



Vantaan kaupunkistrategia vuosille 2026–2029

VD/7475/02.01.01.00/2025

PT/MR/VK/AT/EJ/JK

Kuntalain 37 §:n mukaan jokaisessa kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia laaditaan valtuustokauden mittaiseksi. Vantaan edellinen strategia kattoi vuodet 2022–2025. Uuden valtuuston aloitettua työnsä 1.6.2025 oli syytä tarkistaa ja uusia myös kaupungin strategia vuosille 2026–2029.

Kuntalain mukaan kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Vantaan valtuustoryhmät ovat valtuustosopimuksessa sopineet talouslinjauksista sekä kaupunkistrategian painotuksista valtuustokaudelle 2026–2029. Nämä linjaukset ja painotukset on otettu huomioon strategian valmistelussa.

Vantaalla strategian keskeisen sisällön muodostavat visio ja arvot sekä tärkeiden päämäärien alle jäsennetyt valtuustokauden strategiset tavoitteet ja niille asetetut mittarit. Laajaan valmisteluun perustuvan esityksen mukaisesti strategian kolme tärkeää päämäärä ovat:

- Hyvän elämän Vantaa
- Vetovoimainen Vantaa
- Tasapainoisen kasvun Vantaa

Päämäärissä onnistumista varmistavat:

- Vakaa ja kestävä talous
- Henkilöstö- ja menestystekijät

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään kuntalain 110 §:ssä. Valtuustokauden strategiaa toteutetaan vuosittain talousarvion valtuustotasoisten sitovien tavoitteiden sekä toimialojen ja palvelualueiden tulokorttien kautta. Näiden tavoitteiden toteutusta seurataan osavuosisikatsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä 3 kertaa vuodessa.

Strategiset ohjelmat tukevat strategisten tavoitteiden toteutumista. Ohjelmien tärkeä tehtävä on varmistaa strategian poikkihallinnollinen toteutuminen. Valtuusto hyväksyy strategiset ohjelmat kaupunkistrategian hyväksymisen jälkeen.



Kaupunkistrategian 2026–2029 väliarviointi tehdään vuoden 2027 aikana. Strategian loppuarviointi toteutetaan vuonna 2029.

Kaupunkistrategian 2026–2029 valmistelu on edennyt seuraavasti:

- Toimintaympäristöanalyysi ja skenaariot 2024
- Kaupunginvaltuuston talous- ja strategiaseminaarit 22.8.2024 ja 20.–21.3.2025
- Johtoryhmäkäsittelyt, toimialojen työpajat ja valmistelu
- Henkilöstön verkkoaiivorihi 2025
- Kaupunginvaltuuston talous- ja strategiaseminaari 28.–29.8.2025
- Kaupunginhallituksen asettama talous- ja strategiatoimikunta 18.8., 9.9., 25.9. 22.10. ja 10.11.2025
- Kaupunginhallitus 17.11. ja 1.12.2025
- Kaupunginvaltuuston iltakoulu 11.12.2025
- Kaupunginvaltuuston päätös strategiasta 15.12.2025
- Strategia voimaan 1.1.2026 alkaen

Asukkaat, vaikuttamistoimielimet ja järjestöt mukana valmistelussa:

- Asukkaiden osallistuminen, mm. Vantaa 50 v. juhlavuoden dialogit
- Monikulttuurisuusasiain neuvottelukunta
- Nuorisovaltuusto
- Svenska kommittén
- Vammaisneuvosto
- Vaikuttajapäivä
- Vanhusneuvosto
- Vaikuttamistoimielinten yhteinen työpaja
- Strategialta järjestöille

Kaupunginhallitus 17.11.2025 § 10

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) esittää kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi Vantaan kaupungin strategia vuosille 2026–2029
- b) todeta, että strategiaa toteutetaan strategisten ohjelmien, vuotuisten talousarviossa esitettävien kaupunkitason sitovien tavoitteiden sekä toimialojen ja palvelualueiden tuloskorttien kautta

Päätös:

Päätettiin jättää asia pöydälle seuraavaan kokoukseen.

Kaupunginhallitus 1.12.2025 § 11

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) esittää kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi Vantaan kaupungin strategia vuosille 2026–2029, ja



- b) todeta, että strategiaa toteutetaan strategisten ohjelmien, vuotuisten talousarviossa esitettävien kaupunkitason sitovien tavoitteiden sekä toimialojen ja palvelualueiden tuloskorttien kautta.

Päätös:

Päätettiin jättää asia pöydälle seuraavaan kokoukseen.

Kaupunginhallitus 15.12.2025 § 10

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) esittää kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi Vantaan kaupungin strategia vuosille 2026–2029, ja
- b) todeta, että strategiaa toteutetaan strategisten ohjelmien, vuotuisten talousarviossa esitettävien kaupunkitason sitovien tavoitteiden sekä toimialojen ja palvelualueiden tuloskorttien kautta.

Käsittely:

Kaupunginjohtaja teki esitykseensä seuraavat muutokset:

s.5 Rohkeus kohtaan ensimmäinen lauseeseen lisätään. Rohkeus on uskallusta toimia tulevaisuuden suunnannäyttäjänä *ja oppia parhaista käytännöistä.*

s. 7 Laatikko ”Hyvän elämän Vantaa”, lisätään viidenneksi kohdaksi: *Tunnistamme ikäihmiset voimavarana.*

s.7 Annamme lapsille ja nuorille vahvat ~~eväät kasvuun~~, korjattiin muotoon Annamme lapsille ja nuorille vahvat eväät *elämään.*

s. 10 Toisen kappaleen viimeiseksi lauseeksi lisätään: *Parannamme toimintamme yhdenvertaisuutta, tasa-arvoisuutta, saavutettavuutta ja esteettömyyttä.*

s. 12 Parannamme yhteisöllisyyttä tavoitetaso 2029: 77 %

s. 12 Parannamme kaupunkikeskuksien elinvoimaa tavoitteen tavoitetaso 2029 kohdassa: Kokonaiselinvoimaluku ~~ei laske~~ asukasmäärän kasvaessa. Muotoon: Kokonaiselinvoimaluku *kasvaa* asukasmäärän kasvaessa.

s. 15 ensimmäinen kappaleeseen lisätään tummennus: Varmistamme, että **osaajien ja yritysten on yhä helpompi tulla Vantaalle ja kasvaa täällä.**

s. 15 neljännen kappaleen viimeiseksi lauseeksi lisätään: *Ratikan reitin läheisyyteen toteutetaan viihtyisiä kaupunkipientaloja.*

s. 15 viidennen kappaleen viimeiseksi lauseeksi lisätään: *Etsimme mahdollisuuksia uusille vastaaville pientaloalueille.*



s. 24 lisätään mittaristo: Tavoite: *Nostamme työllisyysastetta*, Mittari: *pitkäaikaistyöttömyys*, Lähtötasoksi: 7732 ja tavoitetasoksi: 7490 **sisältää toimeentulolain muutoksen*.

s. 36 Kotona Vantaa -ohjelma muutetaan muotoon *Kotoutumisen ohjelma*

Asian käsittelyn aikana, kaupunginhallituksen I varapuheenjohtaja Mika Kasonen teki kaupunginhallituksen jäsenen Mika Niikon kannattamana seuraavan muutosesityksen:

s. 18 tavoitteen Monipuolistamme asuntotarjontaa ja omistusmuotoja, tavoitetaso 2029 toiseen lauseeseen pientalo asuntojen tavoite määräksi 2000 kpl.

Puheenjohtaja totesi, että asiasta tulee äänestää ja teki seuraavan äänestysesityksen: he, jotka kannattavat pohja esitystä äänestävät jaa ja he, jotka kannattavat Kasosen muutosesitystä äänestävät ei. Äänestysesitys hyväksyttiin.

Äänestyksessä annettiin yhteensä 15 ääntä. Jaa-ääniä 6 (Abdi, Demiri, Kaukola, Räsänen, Strohm, Tammi) ja ei-ääniä 9 (Aura, Hakala, Kasonen, Kivimäki, Niikko, Nummela, Roininen, Rämö, Tuomainen). Puheenjohtaja totesi muutosesityksen tulleen hyväksytyksi.

Päätös:

Hyväksyttiin muutettu esitys.

Merkittiin, että kaupunginhallituksen jäsen Petri Roininen jätti asiaan seuraavan pöytäkirjalausuman:

Vantaan Keskusta pitää kaupungin strategiaa liian proosallisena ja nykyistä toimintaa kuvailevana. Siitä osin puuttuvat innostavat ja kohti parempaa vievät strategiset tavoitteet rakenteellisille muutoksille.

Toisaalta strategiaa ei ole ankkuroitu kaupungin taloudelliseen tilanteeseen riittävästi. Tiedossa on että taloussuunnitelma perustuu verotulojen 131 M€ ja valtionosuuksien 121 M€ kasvuun vuoden 2025 tasoon verrattuna. Yhteensä tulokasvu siis arvioitu neljännesmiljardin suuruiseksi vain neljässä vuodessa. Näistä valtionosuusuudistuksen lykkäntyminen aiheuttaa strategian pohjan pettäisen jo lähtöviivoilla.

Keskusta esittää huolen, että esitetyllä strategialla ja taloussuunnitelmalla valtuustokauden puolivälitarkastelu voi tuoda esiin mahdollisesti uuden mittavan saneeraustarpeen, koska asioiden juurisyihin puututa ajoissa.

Keskusta on ehdottanut useita vaihtoehtoisia ja kuntalaisten kannata parempia strategisia tavoitteita sekä niille rahoituksen.

Ensiksi, investointien priorisointi: strategiakaudella ei käynnistetä ratikan allianssisopimuksia. Asiaan voidaan palata, kun talous on ensin sopeutettu ja tasapainotettu.

Toiseksi, velkajarru: kaupungin velka on kasvamassa nykyisestä vajaasta 1,1 miljardista eurosta yli 1,9 miljardin vuonna 2029. Keskusta esittää velkajarrua siten, että kaupungin velkamäärä ei ylittä 1,5 miljardia euroa.



Kolmanneksi, talouden tasapainottaminen: talous on tasapainossa 2029, mikä edellyttää selvästi nyt nähtyä suurempaa sopeutusohjelmaa tai ratikkainvestoinnin lykkäämistä.

Neljänneksi, nyt lähes 15 %:ssa olevan työttömyyden painaminen alle 10 % sekä pitkäaikais- ja maahanmuuttajataustaisen työttömyyden puolittaminen. Viidenneksi, turvallisuuden parantaminen sekä tunne että häiriötasolla. Tavoitteeksi otettava, että vuonna 2029 Vantaa ei ole enää kolmen turvattomimmaksi arvioitun kaupungin joukossa ja koettu turvallisuuden tunne on oleellisesti parantunut.

Viidenneksi. koulujen oppimistulosten selvä parantaminen, jossa tulee tavoitella oleellista parantamista jollain kansallisella kaupunkija vertailevalla mittarilla, kuten pisa-mittaus tai vastaava.

Ja kuudenneksi, keskeisten tytäryhtiöiden eli Vantaan Energian, VAV:n, VTK:n ja Vantin strategia ja taloudelliset tavoitteet tulee jatkossa käsitellä kaupungin strategian ja taloussuunnitelman yhteydessä.

Kaupunginhallituksen käsittelyn jälkeen seuraavien kahden strategian mittarin lähtö- ja tavoitetasot ovat täsmentyneet:

- S. 19 ammattitutkinnon osien arvosanojen keskiarvon lähtötaso vaihdetaan 3,9:ään (aikaisemmin 4,0).
- S. 12 Kaikilla lapsilla on harrastus, jossa saa oppia ja tehdä yhdessä muiden kanssa -tavoitteen puuttuneiden mittarin lähtö- ja tavoitetasojen täydennys -> lähtötaso: 78 % ja esitettävä tavoitetaso: 84 % Perustelu: Mittarin lähtö- ja tavoitetasojen täydennys. Lähde: Harrastusten Vantaan harrastuskysely
- S. 18 Tavoite: Vahvistamme Vantaan kiinnostavuutta elämyksellisenä vierailukohteena, mittari: Vantaata houkuttelevana matkailukohteena pitävien osuus, lähtötaso: 8 %, tavoitetaso: 15 % Perustelu: Mittarin lähteen vaihtaminen ja siitä johtuva tavoitteen, mittarin sekä lähtö- ja tavoitetasojen täydennys.

Kaupunginhallitus 26.1.2026 § 4

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään esittää kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi Vantaan kaupungin strategiaan vuosille 2026–2029 edellä mainitut mittarien täydennykset.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Kaupunginvaltuusto 26.1.2026 § 3

Kaupunginhallituksen esitys:

Päätetään

- a) hyväksyä Vantaan kaupungin strategia vuosille 2026–2029, ja
- b) todeta, että strategiaa toteutetaan strategisten ohjelmien, vuotuisten talousarviossa esitettävien kaupunkitasoisten sitovien tavoitteiden sekä toimialojen ja palvelualueiden tuloskorttien kautta.

**Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

Liite:

- Vantaan kaupungin strategia vuosille 2026–2029

Täytäntöönpano: lakiasiat ja päätösvalmistelu

Muutoksenhakuohje: 1. Valitusosoitus

Lisätiedot:

kaupunginjohtaja Pekka Timonen, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

talous- ja strategiajohtaja Matti Ruusula puh. 043 824 9254, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

strategia- ja tutkimuspäällikkö Vesa Kokkonen puh. 050 3181582, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi