



Vandas stadsstrategi för åren 2026–2029

VD/7475/02.01.01.00/2025

PT/MR/VK/AT/EJ/JK/EA

Enligt 37 § i kommunallagen ska varje kommun ha en kommunstrategi där fullmäktige bestämmer om målen för kommunens verksamhet och ekonomi på lång sikt. Kommunstrategin görs upp för att motsvara fullmäktigeperiodens längd. Vandas föregående strategi omfattade åren 2022–2025. I och med att nya fullmäktige inledde arbetet 1.6.2025 var det skäl att granska och revidera även stadens strategi för åren 2026–2029.

Enligt kommunallagen ska följande beaktas i kommunstrategin:

- 1) främjandet av kommuninvånarnas välfärd,
- 2) ordnandet och produktionen av tjänster,
- 3) de mål för tjänsterna som sätts upp i lagar som gäller kommunernas uppgifter,
- 4) ägarpolitiken,
- 5) personalpolitiken,
- 6) kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka,
- 7) utvecklandet av livsmiljöns och områdets livskraft.

Kommunstrategin ska grunda sig på en bedömning av nuläget i kommunen samt av framtida förändringar i omvärlden och deras inverkan på fullgörandet av kommunens uppgifter. I kommunstrategin ska man också fastställa hur verkställandet av strategin utvärderas och följs upp. Kommunstrategin ses över minst en gång under fullmäktiges mandattid.

Vandas fullmäktigegrupper har i fullmäktigeavtalet kommit överens om ekonomiska riktlinjer och prioriteringar i stadsstrategin för fullmäktigeperioden 2026–2029. Dessa riktlinjer och prioriteringar har beaktats i beredningen av strategin.

I Vanda utgörs det centrala innehållet i strategin av stadens vision och värderingar samt de strategiska målen för fullmäktigeperioden som strukturerats under de viktiga målsättningarna och de mätare som uppställts för dessa. Enligt förslaget som baserar sig på omfattande beredning är strategins tre huvudmål följande:

- Ett gott liv i Vanda
- Ett attraktivt Vanda
- Balanserad tillväxt i Vanda

Att huvudmålen uppnås säkerställs av:

- En stabil och hållbar ekonomi
- Personal- och framgångsfaktorer

Om hur kommunstrategin ska beaktas vid sammanställningen av kommunens budget och ekonomiplan föreskrivs i 110 § i kommunallagen. Strategin för fullmäktigeperioden genomförs varje år via de bindande målen på fullmäktigenivå samt verksamhetsområdenas och serviceområdenas styrkort. Hur dessa mål förverkligats uppföljs tre gånger om året i samband med delårsöversikterna och bokslutet.



De strategiska programmen stöder förverkligandet av de strategiska målen. En viktig uppgift för programmen är att säkerställa att strategin genomförs på ett tväradministrativt sätt. Fullmäktige godkänner de strategiska målen efter att stadsstrategin har godkänts.

Halvtidsutvärderingen av stadsstrategin 2026–2029 görs under år 2027. En slutlig utvärdering av strategin genomförs år 2029.

Beredningen av stadsstrategin 2026–2029 har framskridit enligt följande:

- Omvärldsanalys och scenarier 2024
- Stadsfullmäktiges ekonomi- och strategiseminarier 22.8.2024 och 20–21.3.2025
- Ledningsgruppsbehandlingar, workshoppar inom verksamhetsområdena och beredning
- Personalens webbtankesmedja 2025
- Stadsfullmäktiges ekonomi- och strategiseminarium 28–29.8.2025
- Ekonomi- och strategikommittén som tillsatts av stadsstyrelsen 18.8, 9.9, 25.9, 22.10 och 10.11.2025
- Stadsstyrelsen 17.11 och 1.12.2025
- Stadsfullmäktiges aftonskola 11.12.2025
- Stadsfullmäktiges beslut om strategin 15.12.2025
- Strategin träder i kraft från och med 1.1.2026

Invånare, påverkansorgan och organisationer deltar i beredningen:

- Invånarnas delaktighet, bl.a. Dialoger kring Vandas 50-årsjubileum
- Delegationen för mångkulturfrågor
- Ungdomsfullmäktige
- Svenska kommittén
- Handikapprådet
- Påverkardagen
- Äldrerådet
- Påverkansorganens gemensamma workshop
- Strategikväll för organisationer

Stadsstyrelsen 17.11.2025 § 10

Stadsdirektörens förslag:

Stadsstyrelsen beslutar att

- a) föreslå för stadsfullmäktige att Vanda stads strategi för åren 2026–2029 godkänns
- b) konstatera att strategin genomförs via de strategiska programmen, de årliga bindande målen på stadsnivå som presenteras i budgeten, liksom verksamhetsområdenas och serviceområdenas styrkort.

Beslut:

Stadsstyrelsen beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

Stadsstyrelsen 1.12.2025 § 11

Stadsdirektörens förslag:

Stadsstyrelsen beslutar att



- a) föreslå för stadsfullmäktige att Vanda stads strategi för åren 2026–2029 godkänns, och
- b) konstatera att strategin genomförs via de strategiska programmen, de årliga bindande målen på stadsnivå som presenteras i budgeten, liksom verksamhetsområdenas och serviceområdenas styrkort.

Beslut:

Stadsstyrelsen beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

Stadsstyrelsen 15.12.2025 § 10

Stadsdirektörens förslag:

Stadsstyrelsen beslutar att

- a) föreslå för stadsfullmäktige att Vanda stads strategi för åren 2026–2029 godkänns, och
- b) konstatera att strategin genomförs via de strategiska programmen, de årliga bindande målen på stadsnivå som presenteras i budgeten, liksom verksamhetsområdenas och serviceområdenas styrkort.

Behandling:

Stadsdirektören gjorde följande ändringar i sitt förslag:

s. 5 Under punkten Mod görs ett tillägg i första meningen. Mod innebär självförtroende att fungera som vägvisare in i framtiden *och lära sig av bästa praxis*.

s. 7 i Rutan "Ett gott liv i Vanda" lägger man till som femte punkt: *Vi ser äldre som en resurs*.

s. 7 Vi ger barn och unga ~~starka förutsättningar att växa och utvecklas~~, ändrades till formen Vi ger barn och unga *en stark grund för livet*.

s. 10 I slutet av andra stycket lägger man till meningen: *Vi förbättrar likabehandlingen, jämlikheten och tillgängligheten i vår verksamhet*.

s. 12 Vi förbättrar gemenskapen, målnivå 2029: 77 %

s. 12 Målnivån 2029 för målet Vi förbättrar livskraften i stadscentrumen: Det totala livskraftstalet ~~minskar inte~~ när befolkningsmängden ökar. Ändras till formen: Det totala livskraftstalet *ökar* när befolkningsmängden ökar.

s. 15 ett ord med fet stil läggs till i första stycket: Vi säkerställer att det blir **allt enklare för kompetens och företag att komma till Vanda och växa här**.

s. 15 i slutet av fjärde stycket lägger man till meningen: *I närheten av spårvagnslinjen byggs trivsamma stadssmåhus*.

s. 15 i slutet av femte stycket lägger man till meningen: *Vi lägger fram möjligheter för nya motsvarande småhusområden*.



s. 24 mätare läggs till: Mål: *Vi höjer sysselsättningsnivån*, Mätare: *långtidsarbetslöshet*, som utgångsnivå: 7732 och som målnivå: 7490 **inbegriper förändringen i lagen om utkomststöd.*

s. 36 Programmet Hemma i Vanda ändras till formen *Programmet för integration*

Under behandlingen av ärendet gav stadsstyrelsens I vice ordförande Mika Kasonen, understödd av stadsstyrelseledamoten Mika Niikko, följande ändringsförslag:

s. 18 i andra meningen under målnivå 2029 för målet Vi skapar mångsidigare bostadsutbud och ägarformer ändras målet för antalet småhusbostäder till 2000 st.

Ordföranden konstaterade att man måste rösta om saken och gav följande omröstningsförslag: de som understöder grundförslaget röstar ja, och de som understöder Kasonens ändringsförslag röstar nej. Omröstningsförslaget godkändes.

I omröstningen gavs sammanlagt 15 röster. Ja-röster, 6 (Abdi, Demiri, Kaukola, Räsänen, Strohm, Tammi) och nej-röster, 9 (Aura, Hakala, Kasonen, Kivimäki, Niikko, Nummela, Roininen, Rämö, Tuomainen). Ordföranden konstaterade att ändringsförslaget hade blivit godkänt.

Beslut:

Det ändrade förslaget godkändes.

Det antecknades att stadsstyrelseledamoten Petri Roininen lämnade följande protokollsuttalande i ärendet:

Centern i Vanda anser att stadens strategi är för prosaisk och att den skildrar den nuvarande verksamheten. Den saknar inspirerande och framåtsyftande strategiska mål för strukturella förändringar.

Å andra sidan har inte strategin förankrats tillräckligt i stadens ekonomiska situation. Det är känt att ekonomiplanen bygger på en ökning av skatteintäkterna med 131 M€ och statsandelarna med 121 M€ jämfört med nivån för år 2025. Inkomsterna beräknas alltså växa med totalt en kvarts miljard på bara fyra år. Av dessa orsakar uppskjutandet av statsandelsreformen att strategins grund undermineras redan vid startlinjen.

Centern uttrycker oro för att den föreslagna strategin och ekonomiplanen kan leda till att ett omfattande saneringsbehov uppstår vid halvtidsöversynen av fullmäktigeperioden, eftersom man inte ingriper i de bakomliggande orsakerna i tid.

Centern har föreslagit flera alternativa och för invånarna bättre strategiska mål samt finansiering för dem.

För det första, prioritering av investeringar: under strategiperioden inleds inga alliansavtal för spårvägen. Ärendet kan återupptas när ekonomin först har anpassats och balanserats.



För det andra, en skuldbroms: stadens skuld håller på att öka från den nuvarande nivån på knappt 1,1 miljarder euro till över 1,9 miljarder år 2029. Centern föreslår en skuldbroms så att stadens skuld inte överstiger 1,5 miljarder euro.

För det tredje, balansering av ekonomin: ekonomin är i balans 2029, vilket förutsätter ett klart större anpassningsprogram än vad som nu setts eller att spårvägsinvesteringen skjuts upp.

För det fjärde, att pressa ner arbetslösheten, som nu är nästan 15 %, till under 10 %, samt halvera långtids- och invandrararbetslösheten. Förbättring av säkerheten både när det gäller känslan av säkerhet och störningar. Målet bör vara att Vanda år 2029 inte längre är bland de tre städer som bedöms som mest osäkra och att den upplevda känslan av säkerhet har förbättrats avsevärt.

För det femte. En tydlig förbättring av skolornas inlärningsresultat där man bör sträva efter en väsentlig förbättring med någon nationell indikator för jämförelse mellan städer, såsom pisa-mätning eller motsvarande.

Och för det sjätte bör strategin och de ekonomiska målen för de centrala dotterbolagen, dvs. Vanda Energi, VAV, VTK och Vannti, i fortsättningen behandlas i samband med stadens strategi och ekonomiplan.

Efter behandlingen i stadsstyrelsen har utgångs- och målnivåerna för följande två strategimätare preciserats:

- S. 19 utgångsnivån för Genomsnittligt betyg för olika yrkesexamensdelar ändras till 3,9 (tidigare 4,0).
- S. 12 komplettering av mätarens utgångs- och målnivåer som saknas för målet Alla barn har en hobby där de får lära sig och göra tillsammans med andra -> utgångsnivå: 78 % och den föreslagna målnivån: 84 % Motivering: Komplettering av mätarens utgångs- och målnivåer. Källa: Hobbyernas Vandas enkät om hobbyer
- S. 18 Mål: Vi stärker Vandas attraktionskraft som ett upplevelserikt besöksmål, mätare:

Andel som anser att Vanda är ett lockande turistmål, utgångsnivå: 8 %, målnivå: 15 % Motivering: Ändring av mätarens källa och därav följande komplettering av mål, mätare samt utgångs- och målnivåer.

Stadsstyrelsen 26.1.2026 § 4

Stadsdirektörens förslag:

Stadsstyrelsen beslutar att föreslå för stadsfullmäktige att ovan nämnda kompletteringar av mätarna till Vanda stads strategi för åren 2026–2029 godkänns.

Beslut:

Förslaget godkändes.

Protokollet justerades och godkändes för denna paragrafs del omgående vid sammanträdet.



Stadsfullmäktige 26.1.2026 § 3

Stadsstyrelsens förslag:

Stadsfullmäktige beslutar att

- a) godkänna Vanda stads strategi för åren 2026–2029, och
- b) konstatera att strategin genomförs via de strategiska programmen, de årliga bindande målen på stadsnivå som presenteras i budgeten, liksom verksamhetsområdenas och serviceområdenas styrkort.

Beslut:

Förslaget godkändes.

Liite:

– Vanda stads strategi för åren 2026–2029

Verkställighet: juridiska ärenden och beslutsberedning

Anvisningar för sökande av ändring: 1 Besvärsanvisning

Närmare information:

Pekka Timonen, stadsdirektör, [fornamn.efternamn\[at\]vantaa.fi](mailto:fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Matti Ruusula, ekonomi- och strategidirektör, tfn 043 824 9254, [fornamn.efternamn\[at\]vantaa.fi](mailto:fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Vesa Kokkonen, strategi- och forskningschef, tfn 050 3181582, [fornamn.efternamn\[at\]vantaa.fi](mailto:fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)