

Vuosikatsaus 2025

**Kaupunkiympäristö-
lautakunta 10.3.2026**

Sisällysluettelo

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA.....	3
Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2025.....	3
Talousarvion toteutuminen 2025.....	5
14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ.....	8
Toiminnan kuvaus.....	8
14 10 Kaupunkiympäristölautakunta.....	8
Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	8
Talousarvion toteutuminen.....	9
14 20 Yhteiset palvelut.....	9
Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	9
Talousarvion toteutuminen.....	10
14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö.....	11
Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	11
Talousarvion toteutuminen.....	13
Tunnusluvut.....	14

Liitteet:

Liite 1: Sitovat tavoitteet 2025, Kaupunkiympäristö

Julkaisija

Vantaan kaupunki

3/2026

Kaupunkiympäristö/Yhteiset palvelut

Kansikuva: Elmo puurakentaminen, Sakari Manninen

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA

1 000 EUR	TA 2025	Muutokset 2025	MR-siirrot 2025	Uusi TA 2025	TP 2025	Tot.- % 2025	Uusi TA - toteuma
TOIMINTATUOTOT	311 095	-29 920		281 175	287 125	102,1	-5 950
TOIMINTAKULUT	-263 803	-2 410	-319	-266 532	-259 514	97,4	-7 019
TOIMINTAKATE	47 292	-32 330	-319	14 643	27 611	188,6	-12 968

Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2025

Vuosi 2025 jää historiaan vuotena, jolloin Vantaan katukuvaa ja liikenteen reittejä muovasivat ensimmäiset raitiotielinjan työmaat. Kaupunginvaltuuston hyväksyessä Vantaan ratikan tarkistetun hankesuunnitelman marraskuussa 2025, lähtivät rakennustyöt käyntiin usealla katuosuudella sekä muun muassa Tikkurilan tunneliaseman ympäristössä. Hyväksytyssä hankesuunnitelmassa ratikkalinja jätettiin vielä 1,4 kilometrin päähän lentoasemasta ja esitys ratkaisusta tuoda ratikkalinja lentoasemalle tuodaan kaupunginvaltuustoon kesään 2026 mennessä. Ratkaisuvaihtoehtoja työstedään yhteistyössä Finavian kanssa.

Vantaa toteutti ensimmäisenä Suomessa luonnonsuojelulain mukaisen ekologisen kompensaation, kun Itä-Hakkilaan rakennettavan Maahanmuuttoviraston säilöönottoyksikön alueelta kaadettavaa metsää kompensoidaan parantamalla luonnon tilaa vastaavasti Palokallion alueella Sotungissa.

Kaupunkiympäristön toimialan vuotta 2025 sävytti edellisten vuosien tapaan myös rakentamisen yhä jatkunut matalasuhdanne. Vuonna 2025 Vantaalle valmistui 573 uutta asuntoa, joista 163 kappaletta pientaloasuntoja. Vähäinen asuntorakentamisen kysyntä vaikutti hidastaen joidenkin yksityisten kaupunkikehitys- ja kaavahankkeiden etenemistä ja suoraan se näkyi maankäytöstä saatavien tulojen ja rakentamiseen liittyvien lupien määrässä. Tontinluovutuskilpailuja järjestettiin useita, mutta etenkin kerrostalotonttien kysyntä on edelleen vähäistä. Tuottajamuotoiset pientalotontit herättivät enemmän kiinnostusta. Yritystontteja myytiin 5 kappaletta ja vuokrattiin 4. Lisäksi Vehkalan yritysalueella täydentävä Vehkalan kinkerit -asemakaava-alueen maanrakennustyöt saatiin valmiiksi ja tontit ovat valmiita luovutettavaksi.

Monet merkittävät ja pitkälle tulevaisuuteen katsovat kaupunkikehityshankkeet kuitenkin etenivät: ratikkalinjaa ympäröivää ratikkakaupunkia suunniteltiin monelta osin, mm. Tikkurilan Värитеhtaan alueen kaavarunko hyväksyttiin ja alueen ensimmäinen asemakaava eteni nähtäville. Fazerila-Santamalmien alueen suunnittelukilpailu ratkesi ja alueen suunnittelua jatketaan kilpailun

tuloksia hyödyntäen. Myös kaupunkiympäristön toimialan eriytymisen ehkäisyn tiekartta (ERKKO) valmistui syksyllä 2025.

Kärkihankkeista Tikkurilan osaamiskampuksen ensimmäisen vaiheen urakoitsija valittiin. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon kokonaisuuden suunnittelu eteni Oivallustentalo ja Elämystentalo -nimisinä hankkeina, joista Oivallustentalon hankesuunnitelma jo valmistui vuoden lopulla. Kuusijärvellä uudet savusaunat, pesu- ja pukutilat sekä wc-tilat ja infokatos valmistuivat kesäkuussa 2025.

Maanhankinnoista noin 28 hehtaaria edisti luonnon monimuotoisuuden tukemista. Lisäksi hankittiin ratikan rakentamisen edellyttämiä maa-alueita.

Toimitilahankkeista vuonna 2025 valmistuivat uudisrakennuksina muun muassa Kanniston koulun laajennus, Kuusijärven rakennuksia, Kytöpuiston koulun laajennus sekä Mårtensdals bildningsrum -päiväkot. Rakenteilla olevia hankkeita olivat muun muassa ensi vuonna valmistuva Elmon uimahalli sekä useita uusia päiväkoteja. Korjaushankkeista valmistuivat Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus, sekä useita koulujen peruskorjauksia. Ensi vuoteen jatkuu Vaskivuoren lukion laajennus ja korjaustyöt sekä useiden päiväkotien peruskorjaukset. VTK Kiinteistöt Oy:n hankkeista valmistui Vantaan ammattiopisto Varian Vehkalan toimipiste ja Aviapoliksen uusi lukio oli rakennusvaiheessa.

Katujen ja puistojen investoinneista suurimpia hankkeita olivat Tikkuraitin ensi vuoteen jatkuva remontti, Orvokkitie sekä Vehkalan kinkereiden alueen kunnallistekniikka. Valmistuneita kohteita olivat myös Kulleropuiston alueen kadut sekä Laurintie ja Läntisen Valkoisenlähteentien pääpyöräreitti. Hakunilan urheilupuistoon valmistui rullahiihtorata ja virheellinen yleisurheilukenttä purettiin ja rakennettiin uudelleen vaatimusten mukaiseksi.

Monet lakiuudistukset uudistivat toimialan palveluja ja prosesseja. Muun muassa rakentamislain edellyttämiä toimintatapoja hiottiin ja valmistauduttiin rakentamislain vuoden 2026 alusta voimaan tulevien osioihin, kuten käsittelyaikatakuuseen. Alueidenkäyttölain, yhdyskuntakehittämislain ja yhdyskuntarakentamislain valmistelu eteni.

Vuoden 2025 alussa kaupunkiympäristön toimialan toimistotyötä tekevä henkilöstö muutti ensi kertaa koko toimialan yhteisiin, uusiin tiloihin Lauri Korpisen kadulle Tikkurilan Jokiniemeen.

Kaupunkiympäristön toimiala on ollut mukana valmistelemassa talouden tasapainotusohjelmaa vuosille 2026–2029. Talouden tasapainotustarve on arviolta 60 miljoonaa euroa valtuustokauden 2026–2029 aikana. Talousohjelman ensimmäisenä vuotena 2026 taloutta tasapainotetaan yhteensä 17,8 miljoonaa euroa, josta Kaupunkiympäristön osuus on 8 milj. euroa.

Sitovien tavoitteiden toteutuminen

Toimialalle vastuutetuista sitovista tavoitteista toteutuivat täysin:

- Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla
- Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti
- Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee

Osittain toteutuivat:

- Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa
- Asuinalueiden eriarvoistuminen vähenee
- Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030
- Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät

Toteutumatta jäivät tavoitteet, joihin rakentamisen matalasuhdanne kiinteästi vaikutti:

- Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot vuodelle 2025 yht. 25,4 milj. euroa
- Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioiden
- Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksiä määrä kasvaa
- MAL-asuntotavoitteet toteutuvat
- Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 400 asuntoa.

Talousarvion toteutuminen 2025

Toimialan alkuperäisen käyttötalouden toimintatuotot alittuivat 24,0 milj. euroa yhä jatkuvan matalasuhdanteen vuoksi. Vuoden aikana tuottotavoitetta laskettiin yhteensä 29,9 milj. euroa, josta maanmyyntivoittojen osuus oli 21,6 milj. euroa. Tuotoista varsinkin maankäyttösopimuskorvaukset, rakentamispalvelut HSY:lle ja saadut avustukset ylittivät toteuma-arvion ja muutetun talousarvion

tuotot ylittyivät 6 milj. euroa. Käyttötalouden toimintakuluja korotettiin 2,4 milj. euroa mm. kompensoimaan palkkojen yleiskorotuksia. Toimintakulut alittivat lopulta muutetun talousarvion 7,0 milj. euroa ja alkuperäisen talousarvion 4,3 milj. euroa.

Vuonna 2025 kaupunginvaltuusto hyväksyi seuraavat talousarviomuutokset kaupunkiympäristön toimialan käyttötalouteen:

- Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueella rakennusvalvonnan tuottoja alennettiin 2,3 milj. euroa ja asemakaavoituksen 0,1 milj. euroa. Palvelualueen projektituottoja ja -kuluja korotettiin yhteensä 0,16 milj. euroa.
- Kadut ja puistot -palvelualueella korotettiin sisäisten kulujen määrärahoja 0,7 milj. euroa. Toimintakuluja korotettiin lisäksi 0,3 milj. euroa kattamaan varaus ympäristövastuisiin.
- Kiinteistöt ja tilat -palvelualueen bruttoyksiköiden toimintatuottoja laskettiin yhteensä 21,82 milj. euroa. Mittaus- ja geopalveluiden osalta laskettiin rakennusvalvonta- ja toimitusmaksutuottoja 0,2 milj. euroa ja kiinteistöhallinta ja asumisen osalta laskettiin maanmyyntivoittoja 21,62 milj. euroa. Toimitilajohtamisen toimintakuluja korotettiin 0,8 milj. euroa kiinteistöjenhoidon teknisten järjestelmien ja erillisveloitettavien töiden kustannuksia varten sekä 0,2 milj. euroa investoinneista käyttötalouteen siirrettäviä sisäisiä palveluostoja varten.
- Kiinteistöt ja tilat -palvelualueen nettoyksiköiden kiinteistöjen ja asuntojen myyntivoittotavoitetta laskettiin 5,82 milj. euroa.
- Yhteisiin palveluihin tehtiin toimialan sisällä sisäinen siirto 0,3 milj. euroa Lauri Korpisen kadun sisäisten vuokrien kattamiseen.
- Toimialalle kohdistettiin 300 400 euroa määrärahoja kattamaan palkkaratkaisun vaikutuksia vuodelle 2025.

Lisäksi kaupunkiympäristön toimialan käyttötalouteen tehtiin määrärahasiirtoja seuraavasti:

- Vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja siirrettiin 298 226 euroa.
- Myönteisen erityiskohtelun (MEK) määrärahoja siirrettiin 20 394 euroa kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueelle.

Kaupunginhallitukselle ja kaupunginvaltuustolle esitettiin seuraava talousarviopoikkeama kaupunkitilalautakunnan alaiseen toimintaan:

- Kiinteän omaisuuden investointien tulot alittivat muutetun talousarvion n. 0,046 milj. euroa.

Toimialan investointimenoja toteutui yhteensä 212,9 milj. euroa. Muutettu talousarvio alittui 24,2 milj. euroa ja alkuperäinen talousarvio 19 milj. euroa. Investointien muutettu tulotavoite ylittyi 2,1 milj. euroa ja alkuperäinen tulotavoite alittui 0,7 milj. euroa.

Vuonna 2025 kaupunginvaltuusto hyväksyi seuraavat talousarviomuutokset kaupunkiympäristön toimialan investointeihin:

- Kiinteän omaisuuden investointien tulotavoitetta laskettiin 2,81 milj. euroa. Tulotavoite budjetoidaan maakauppojen myyntien yhteydessä kirjattaville hankintahinnoille.
- Ratikan investointimenoja korotettiin 5,2 milj. euroa vastaamaan uutta arviota rakentamiskustannuksista vuonna 2025.

14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Vastuuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkiympäristölautakunta

Puheenjohtaja: Sirkka-Liisa Kähärä

1 000 EUR	TA 2025	Muutokset 2025	MR-siirrot 2025	Uusi TA 2025	TP 2025	Tot.- % 2025	Uusi TA - toteuma
TOIMINTATUOTOT	6 106	-2 280		3 826	4 218	110,2	-392
TOIMINTAKULUT	-17 250	-475	-66	-17 791	-16 527	92,9	-1 264
TOIMINTAKATE	-11 144	-2 755	-66	-13 965	-12 309	88,1	-1 656

Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristölautakunnan alaiseen toimintaan kuuluu yhteensä sitovina bruttobudjetoituina yksikköinä kaupunkiympäristölautakunta, yhteiset palvelut - palveluyksikkö ja kaupunkirakenne ja ympäristö - palvelualue.

14 10 Kaupunkiympäristölautakunta

1 000 EUR	TA 2025	Muutokset 2025	MR-siirrot 2025	Uusi TA 2025	TP 2025	Tot.- % 2025	Uusi TA - toteuma
TOIMINTAKULUT	-175			-175	-163	93,3	-12
TOIMINTAKATE	-175			-175	-163	93,3	-12

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunkiympäristölautakunta kokoontui vuonna 2025 yhteensä 12 kertaa ja käsitteli 151 asiaa, keskimäärin 13 asiaa kokousta kohden. Kokousten määrä pysyi ennallaan verrattuna aiempiin vuosiin, mutta käsiteltävien asioiden määrä kasvoi edellisvuodesta.

Valtuustokausi vaihtui 1.6.2025. Varsinaisten kokousten lisäksi järjestettiin 11.-12.9.2025 toimielinseminaari, jossa käsiteltiin valtuustostrategiaa, toimintaympäristön muutoksia, ratikkakaupungin kehittämistä sekä Vantaan maa- ja asuntopoliittisia linjauksia. Seminaarissa esiteltiin myös muita lautakunnan toiminnan kannalta keskeisiä teemoja.

Kaupunkiympäristölautakunnassa vuoden aikana hyväksyttiin Tikkurilan terveys- ja perhekeskuksen rakentamisen mahdollistava asemakaava, viisi päiväkotikaavaa sekä asemakaava säilöönottokeskuksen rakentamista varten. Lisäksi hyväksyttiin Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon asemakaavan muutos ja Värитеhtaan alueen kaavarunko.

Kaupunkiympäristölautakunnan lupajaosto kokoontui vuoden 2025 aikana 11 kertaa ja käsitteli 126 asiaa, keskimäärin 11 asiaa kokousta kohden. Lupajaoston käsittelemien asioiden määrä laski edellisvuoteen verrattuna.

Myös kaupunkikeskusten seurantaryhmät (Myyrmäki–Martinlaakso, Kivistö–Aviapolis, Tikkurila, Korso–Koivukylä sekä Hakunila–Länsimäki) kokoontuivat vuoden aikana kahdesti. Lisäksi ryhmille järjestettiin loppuvuonna aloitusseminaari, koska kaupunginhallitus päätti 25.8.2025 jatkaa seurantaryhmien toimintaa myös valtuustokaudella 2025–2029. Seurantaryhmät kokoontuvat jatkossa 2–3 kertaa vuodessa sekä yhteiseen vuosiseminaariin. Seurantaryhmien tehtävänä on seurata kaupunkiympäristön toimialan kehittämissuunnitelmien ja palveluverkkosuunnitelman etenemistä sekä suuraluetasoisia investointeja ja ottaa tarvittaessa kantaa suunnitelmiin.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunkiympäristölautakunnan toimintakulut alittivat talousarvion noin 12 000 euroa. Kustannusten alitus aiheutui henkilöstökulujen alituksesta.

14 20 Yhteiset palvelut

1 000 EUR	TA 2025	Muutokset 2025	MR-siirrot 2025	Uusi TA 2025	TP 2025	Tot.- % 2025	Uusi TA - toteuma
TOIMINTATUOTOT					5		-5
TOIMINTAKULUT	-2 868	-315	-9	-3 192	-2 825	88,5	-367
TOIMINTAKATE	-2 868	-315	-9	-3 192	-2 821	88,4	-372

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yhteiset palvelut vastasi kaupunkiympäristön uuden toimitilan suunnittelusta ja muutosta uusiin toimitiloihin. Vuonna 2025 valmisteltiin uutta kaupunkistrategiaa. Yhteisillä palveluilla oli kaupunkiympäristön toimialan osalta valmistelussa koordinoiva rooli.

Laki- ja valmistelupalvelut tuki palvelualueita hallinnolliseen muutoksenhakuun sekä yksityisoikeudellisiin riita-asioihin liittyvissä oikeudenkäynneissä. Yhteisissä palveluissa oli hoidettavana tilikauden aikana yhteensä 10 oikeudenkäyntiä, joita

käsiteltiin hallintotuomioistuimissa, yleisissä tuomioistuimissa tai erityistuomioistuimissa. Oikeudenkäynnit hoidettiin pääosin toimialan omien lakimiesten toimesta.

Johdon assistenttipalvelut työskenteli aktiivisesti johdon tukena. Johdon assistenttipalveluiden toimintasuunnitelman keskeinen tavoite oli toimialan muuttoprosessin jälkimainingeissa luoda ja jalkauttaa uusia talon yhteisiä toimintatapoja ja prosesseja. Tiimi suunnitteli ja varmisti toimintasuunnitelman tavoitteen mukaisesti keskeisten substanssitehtävien sijaistukset. Vuoden 2025 alusta ympäristökeskuksen asiakaspalvelu- ja toimistohenkilöstö (2 hlöä) siirtyi tiimiin varmistaen mm. vientiprosessin tuen ympäristökeskukselle.

Talouspalvelut oli aktiivisesti valmistelemassa kaupunkiympäristön toimialan osuutta talouden tasapainotusohjelmasta vuosille 2026–2029 erityisesti vuoden 2026 osalta. Taloustiimi vastasi vuoden aikana sisäisen tarkastuksen kysymykseen rakentamisilmoitusprosessista jälkitarkastuksessa. Yksikön vastuulle siirtyi uusia taloustehtäviä palvelualueilta. Ulkoista rahoitusta saavien projektien seurantaa ja ennustamista kehitettiin yhteistyössä toimialan projektityöntekijöiden kanssa.

Viestintä- ja vuorovaikutuspalvelujen painopisteinä oli muun muassa Vantaan ratikkahankkeen etenemisen ja luonnon monimuotoisuuden teemojen viestintä. Elokuussa tiimissä aloitti pääasiassa ratikan vuorovaikutukseen keskittyvä vuorovaikutusasiantuntija. Lisäksi tiimi tuki Vantaan maineohjelmaa nostamalla esiin kaupungin investointeja ja niiden vaikutuksia asukkaisiin ja yrityksiin sekä osallistui kaupunkikeskusten viestinnän ja vuorovaikutuksen kehittämiseen. Vuonna 2025 tehtiin noin 180 mediatiedotetta ja uutista sekä 187 sisäilmatiedotetta ja 67 sisäilmakorjauksia koskevaa tiedotetta.

Asukas- ja muita yleisölle avoimia tilaisuuksia toimialalla järjestettiin noin 30 kpl, ja niissä oli yhteensä noin 1000 osallistujaa. Kyselyitä tehtiin noin 20, ja niihin saatiin noin 2500 vastausta.

Talousarvion toteutuminen

Yhteisten palveluiden toimintakulut alittivat muutetun talousarvion 0,4 milj. eurolla. Yhteisiin palveluihin kohdistettiin 15 200 euroa palkkaratkaisujen vaikutuksiin ja siirrettiin määrärahaa kesätyöntekijöiden palkkaamiseen 8 996 euroa. Yhteisiin palveluihin siirrettiin toimialan sisältä 300 000 euroa uuden toimitilan sisäisten vuokrien kattamiseen.

14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö

1 000 EUR	TA 2025	Muutokset 2025	MR-siirrot 2025	Uusi TA 2025	TP 2025	Tot.- % 2025	Uusi TA - toteuma
TOIMINTATUOTOT	6 106	-2 280		3 826	4 213	110,1	-387
TOIMINTAKULUT	-14 206	-160	-57	-14 423	-13 538	93,9	-885
TOIMINTAKATE	-8 100	-2 440	-57	-10 597	-9 325	88,0	-1 272

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Palvelualueen yhteinen tavoite on luoda kestävää kaupunkia, jossa sen asukkailla on hyvä elää. Vantaan kaupunkistrategian päämäärien mukaisesti palvelualueen toiminnan tulee mahdollistaa taloudellisesti kestävä, elinvoimaista ja turvallista kaupunkia ja hyviä asukaslähtöisiä palveluja, estää eriarvoistumista, vahvistaa monimuotoista luontoa sekä edistää vähähiilistä ja ilmastokestävää kaupunkia.

Alueidenkäyttölain, yhdyskuntakehittämislain ja yhdyskuntarakentamislain valmistelu eteni. Palvelualueella perehdyttiin valtakunnallisen rakennetun ympäristön RYHTI-tietojärjestelmän vaatimuksiin. Lakiuudistuksien edellyttämät muutokset näkyvät voimakkaasti koko palvelualueen prosesseissa ja resurssoinnissa. Rakentamislain edellyttämiä toimintatapoja hiottiin ja valmistauduttiin rakentamislain vuoden 2026 alusta voimaan tulevien osioihin, kuten käsittelyaikatakuuseen.

Vuoden 2025 aikana merkittäviä kaupunkikehityshankkeita ovat olleet ratikkakaupungin suunnittelu sekä Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon asemakaavan muutos. Tikkurilan väritehtaan alueella hyväksyttiin kaavarunko ja alueen ensimmäinen asemakaavatyö vietiin ehdotuksena nähtäville. Fazerila-Santamalmien suunnittelukilpailu saatiin päätökseen ja alueen suunnittelua jatketaan kilpailun tuloksia hyödyntäen. Kaupunkiympäristön toimialan eriytymisen ehkäisyn tiekartta (ERKKO) valmistui syksyllä 2025.

Helsingin seudun MAL 2027 -suunnitelman laatiminen käynnistyi. Yleiskaavoitus osallistui Uudenmaan 5 vaihemaakuntakaavan (VISIO) valmisteluun. Kiila-Ruotsinkylän kiertotalousalueen yhteisvaikutusten arvioinnin kehittämiseksi laadittiin selvitys. Kiilan Kiertolan kehityskuvan laatiminen käynnistyi. Yleiskaavoitus valmisteli 33 lausuntoa.

Vantaan yleiskaavan toteuttamissuunnitelma, työpaikka-alueselvitys, työpaikka-alueinjaukset ja pientaloalueiden taloudellisten vaikutusten selvitys valmistuivat. Kaupan selvityksen laatiminen käynnistettiin. Petaksen ja Piispankylän alueella tarkasteltiin maankäytön skenaarioita ja lähijunaliikenteen varikon sijoittumista Petakseen tai Keimolaan. Kivistön keskustan eteläosaan laadittiin konsulttityönä viheralueita mitoittava suunnitelma tulevien kaavatöiden lähtöaineistoksi.

Vuonna 2025 hyväksyttiin 16 asemakaavaa ja kaupunginhallitus hyväksyi yhden yleiskaavaa tarkentavan kaavarungon (Väritehtaan kaavarunko). Uusia kaavatöitä tuli vireille 21 kpl. Palvelurakentamista kaavoitettiin yli 56 000 k-m² (brutto). Vuoden aikana hyväksyttiin viisi päiväkotikaavaa, yksi suuren terveys- ja perhekeskuksen rakentamisen mahdollistava asemakaava, yksi asemakaava säilöönotokeskuksen sekä yksi sähköaseman rakentamista varten. Lisäksi hyväksyttiin Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon asemakaavan muutos.

Työpaikkarakentamista ja elinkeinoelämän edellytyksiä edistettiin useilla asemakaavan muutoksilla. Uutta asuntokerrosalaa hyväksyttiin 48 162 k-m² (netto), josta on pientalokerrosalaa 16 018 k-m² (netto). Ratikan kaavojen valmiusaste oli 19/23 hyväksyttyä kaavaa, eli 83 %. Vuonna 2025 hyväksyttiin kaksi ratikan kaavaa.

Resurssiviisauden tiekartan päivittämistä valmisteltiin, ja kasvihuonekaasupäästöjen skenaariolaskenta valmistui. Toteutuneita ilmasto- ja ympäristötoimia koottiin kesällä julkaistuu ympäristövastuuraaporttiin Ympäristövahti-työkalua hyödyntäen. Vantaan rakentamisen hiilijalanjälkityöryhmän esitys asuinkerrostaloille ja kaupungin toimitilahankkeisiin hyväksyttiin. Hiilitaseselvitys yhteistyössä pks-kuntien ja HSY:n kanssa on viimeistelyssä. Vantaan kaupungin kiertotalouden green deal -sitoumus hyväksyttiin ja jalkauttaminen aloitettiin. Ekokompassi-järjestelmän uusinta-auditointi suoritettiin.

Luonnon heikentymättömyyden malli otettiin käyttöön osana luontopositiivinen Vantaa -tavoitteen toteuttamista. Vantaa toteutti ensimmäisenä Suomessa luonnonsuojelulain mukaisen ekologisen kompensaation. Viherrakenteen arviointi ja vahvistaminen maankäytön suunnittelussa – ARVO -hankkeessa valmistui viherrakenteen arviointityökalu alueellisen viherkertoimen määrittämiseksi.

Vuonna 2025 perustettiin kolme uutta luonnonsuojelualueutta. Lisäksi neljän uuden suojelualueen rauhoitushakemukset ja vieraslajisuunnitelma hyväksyttiin.

Ympäristökeskus toteutti viittä ulkoisen rahoituksen hanketta, (Neutralpath, ENPA, Kiertotalot, Ympäristökasvatuksesta virtaa vesiensuojeluun ja Kiilan Kiertola II).

Ympäristöterveydenhuollon tarkastuksia tehtiin yhteensä 1805 kpl. Ilmoituksia ja hakemuksia toiminnan aloittamisesta ja muuttamisesta tuli 494 kpl. Määrää lisäsi erityisesti tupakkalain muutos sekä terveydensuojelussa kosmetologisten huoneistojen kohderekisterin tietojen päivittäminen.

1.1.2026 voimaan tulleen uuden eläinlääkintähuoltolain (285/2023) velvoitteet huomioitiin vuoden aikana. Kaupungin järjestämien eläinlääkäripalveluiden

tasosta ja laajuudesta tehtiin päätös ja taksan päivityksessä huomioitiin täydentävien palveluiden markkinaperusteinen hinnoittelu.

Ympäristölupia valmisteltiin poikkeuksellisen paljon (6), muita päätöksiä tavanomainen määrä. Ympäristövalvonnan määräaikaistarkastuksista toteutui 65 %.

Rakennusvalvonnan tuottotavoitetta laskettiin 2,26 milj. euroon. Muutettu tavoite saavutettiin maksutuottojen ollessa 2,32 milj. euroa. Talousarvion mukaiset toimintakulut alitettiin 0,5 milj. euroa toimintakulujen ollessa 3,13 milj. euroa. Toimintakate oli 0,81 milj. euroa negatiivinen.

Rakennuksille vuonna 2025 myönnettyjen lupien yhteen laskettu laajuus (m², m³) oli hyvin sama kuin vuotta aiemmin. Asunnoille myönnettyissä luvissa pientaloasuntojen lukumäärä (2025: 198 kpl) oli hienokseltaan edellisvuotta suurempi, kerrostaloissa puolestaan pienempi (2025: 190 kpl). Pientaloasuntoja valmistui 163 kpl, kun talousarviotavoite oli 400 kpl. Kerrostaloasunnot mukaan laskien asuntoja valmistui 474 kpl, kun MAL-tavoite oli 1650 kpl. Rakennusten katselmuksia ja tarkastuksia tehtiin yhteensä 3365 kpl.

Rakennusjärjestyksen uudistamista edistettiin, muutetun ehdotuksen tullessa nähtäville ja lausuttavaksi vuoden 2026 puolella.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueen talousarviota alennettiin rakennusvalvonnan tuottoja osalta 2,3 milj. euroa ja asemakaavoituksen tuottoja 0,1 milj. euroa. Talouden suhdanteiden epävarmuus jatkui ja edelleen heijastui asuntorakentamisen määrään sekä vähensi muiden kookkaiden ja samalla maksutuotoiltaan suurten hankkeiden toteutusta.

Talousarvion tuottoja ja kuluja korotettiin 160 000 euroa ympäristökeskuksen ulkopuolista rahoitusta saavien projektien osalta päivitettyjen toteumaennusteiden perusteella. Talousarvioon kohdistettiin lisäksi 36 615 euroa vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja, 20 394 euroa myönteisen erityiskohtelun toimenpideohjelman rahoja ja 79 900 euroa kattamaan vuoden 2025 palkankorotusvaikutuksia. Palvelualueelta siirrettiin 80000 euroa toimialan yhteisiin palveluihin vastaamaan uuden toimitilan toteutuneita sisäisiä vuokria.

Palvelualueen toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion runsaalla 0,4 milj. eurolla. Ylitys kertyi projektituista. Toimintakulut alittivat muutetun talousarvion runsaalla 0,9 milj. eurolla. Alitusta kertyi mm. henkilöstökuluista ja asiantuntijapalveluista.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2025			
Kaupunkirakenne ja ympäristö	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Hyväksytyt asemakaavat kpl	16	30	16
Uusi asuntokerrosala k-m2	197 954	247 300	46 405
Poikkeamispäätökset	40	40	35
Kaikkien rakennuslupien kokonaisala, m2	129 497	240 000	141 544
Aloitettut asunnot	395	2 000	650
Aloitettut rakennukset, kpl	325	350	228
Luvat ja ilmoitukset (ympäristöterveydenhuolto)	449	350	494
Tarkastusten määrä (ympäristöterveydenhuolto)	1 704	1 800	1 805
Eläinlääkärin potilaat	6 743	6 000	6 530
Ympäristöluvat, -ilmoitukset ja rekisteröinnit	106	135	125

Vantaa

Kaupunkiympäristön toimialalle vastuutetut sitovat tavoitteet 2025

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki							
Valtuustokauden tavoite 1. Varmistetaan pitkäjänteisesti taloudellisesti vahva kaupunki ja kaupunkikonserni							
1.2 Maanluovutuksen ja maankäyttösoimusten nettotulot vuodelle 2025 25,4 milj. euroa	Maanluovutuksen ja maankäyttösoimusten tulot (netto), milj. euroa = maanmyyntivoitot (kauppahinta vähennettynä hankintahinnalla ja tonttien luovutuskuntoon saattamisen kustannuksilla) + maanvuokratulot + maankäyttösoimuskorvaukset (vähennettynä maanhankintamenoilla)	Yhteensä 16,35 milj. euroa	Yhteensä 25,4 milj. euroa	Yritystontteja on myyty viisi (myyntivoitto yht. 1,78 M€) ja vuokrattu neljä (vuosivuokra yhteensä n. 121 000 e/v). Työpaikkamäärä tonteilla tule olemaan noin 300 hlöä. Vuonna 2025 on vuokrattu yksi asuinkerrostalotontti ja yksi pientalotontti (vuosivuokra yhteensä 66600 e) ja omakotitontteja on myyty kaksi kappaletta (myyntivoitto yhteensä 359 000 e).	Maankäytön nettotulot 10,61 milj. euroa. Maanmyyntivoittoja on toteutunut noin 3,4 milj. euroa ja maanvuokratuloja noin 8,6 milj. euroa. Maankäyttösoimuskorvauksia on kertynyt noin 15,4 milj. euroa. Maanhankintoihin on käytetty noin 15,1 milj. euroa.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Ei toteudu lainkaan ☐
1.3 Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana Yksittäisten rajoituksista vapautuneiden osakehuoneistojen myyntiä jatketaan markkinatilanne huomioiden	Sote- ja Pela -kiinteistöihin liittyvät arvioinnit on tehty, mutta pitkäaikaisiin vuokrasopimuksiin ei ole saatu hyvinvointialueelta allekirjoituksia, jotka ovat myynnin edellytys	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana	Vake-hyvan kanssa on käyty läpi rahoituksen saaneita sote- ja pela-kohteita ja niiden pitkiä vuokrasopimuksia, jotka tarvitaan ennen myyntiprosessin aloittamista. Vake-hyvalta odotetaan edelleen allekirjoituksia pitkiin vuokrasopimuksiin, mutta neuvotteluissa on edetty vuoden 2025 lopussa.	Sote- ja Pela-kiinteistöjä ei voitu myydä vuoden 2025 aikana, koska myyntisalkun kaikkiin kiinteistöihin ei saatu allekirjoitettua hyvinvointialueen kanssa pitkiä vuokrasopimuksia, jotka tarvitaan parhaan mahdollisen myyntihinnan varmistamiseksi. Yksittäisiä asuntoja on myyty vuoden 2025 aikana 10 kpl.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Ei toteudu lainkaan ☐

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
Valtuustokauden tavoite 2. Vahvistetaan osaamista ja työllisyyttä elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämiseksi							
2.2 Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksen määrä kasvaa	Tonttivarauksen tai tontinluovutus päätöksen (vuokraus tai myynti) saaneiden yritysten sekä laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu kokonaistyöpaikkamäärä kasvaa vähintään 400 työpaikalla vuonna 2025.	Uusia työpaikkoja saatiin Vantaalle arviolta 600	Kokonaistyöpaikkamäärä vähintään 400	Yritystontteja on myyty 5 kpl ja vuokrattu 4 kpl. Tämän lisäksi on vuokrattu kaksi sähköautojen latausaluetta. Vehkalan kinkerit asemakaava-alueen tonttien maanrakennustyöt ovat valmistuneet ja tontit ovat valmiita luovutettaviksi.	Luovutettujen tonttien työpaikkamäärä on noin 300.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Ei toteudu lainkaan ☐
Valtuustokauden tavoite 3. Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki							
3.1 MAL-asuntotavoitteet toteutuvat	Tavoitetaso määritellään tulevassa MAL-sopimuksessa. MAL-suunnitelman 2023 mukainen kokonaistavoite on 2 720 asuntoa.	Asuntoja valmistui vuonna 2023 yhteensä 3173 asuntoa. Pitkän korkotuen vuokra-asuntotuotantona valmistui 440 asuntoa. Asumisoikeusasuntoja ja lyhyen korkotuen asuntoja valmistui yhteensä 172 asuntoa.	2 720 asuntoa vuosittain (MAL-suunnitelman tavoitetaso), josta korkotuettujen VAV asuntojen määrä 360. Uutta kaupunkistrategiaa varten kaupunki laatii asuntopoliittisen suunnitelman, jonka tavoitteena on tukea asuinalueiden elinvoimaa ja monimuotoisuutta sekä ehkäistä segregatiota. Suunnitelman laadinnassa otetaan huomioon erityisesti vanhojen lähiöiden uudistamistarpeet sekä vanhan ARA-asuntokannan uudelleensijoittamismahdollisuudet tarvittaessa purkavan rakentamisen avulla.	Kaupunki järjesti vuonna 2025 tonttikilpailuja yhtiömuotoiseen pientaloasumiseen ja kerrostaloasumiseen tarkoitetuista tonteista 8 kpl. mm. Leinelässä, Koivuhaassa, Aviapoliksessa ja Korsossa. Kaupunkiympäristön toimialalla on valmisteltu eriytymisen ehkäisyn tiekartta (ERKKO), jossa on tuotu esiin toimenpiteitä, joilla vaikutetaan vanhojen lähiöiden uudistamismahdollisuuksiin.	Vuonna 2025 valmistui yhteensä 573 asuntoa, joista valtion tukemia pitkän korkotuen vuokra-asuntoja oli 174 kpl (kaksi VAV Asunnot Oy:n kohdetta) ja asumisoikeusasuntoja oli 86 kpl. Erillistä asuntopoliittista suunnitelmaa ei ole valmisteltu, sillä tavoitteet ja toimenpiteet löytyvät jo muista olemassa olevista ohjelmista ja linjauksista. Vantaan maa- ja asuntopoliittiset linjaukset ohjaavat kaupungin asuntopoliittisia tavoitteita. ERKKO-työssä on tuotu esille kaupunkiympäristön toimenpiteitä	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Ei toteudu lainkaan ☐

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
					eriytymiskehityksen ehkäisemiseksi.		
3.2 Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 400 asuntoa	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vantaalle valmistui 2023 yhteensä 451 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vuonna 2025 on käynnissä useita pientalokaavoja eri puolilla Vantaata. Lisäksi pientalotuotantoa suunnitellaan osaksi tiiviimpiä alueita mm. Värehteaan ja Fazerilan alueilla. Katrinebergin asemakaavatyö on käynnistynyt vuodenvaihteessa ja Rauhalanlaakson kaavarunkotyö jatkuu.	Pientaloasuntoja valmistui vuonna 2025 163 kpl. Lukema sisältää omakoti-, pari-, ja erillistalojen lisäksi rivitalot.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Ei toteudu lainkaan 
Eriarvoistumisen estäminen							
Valtuustokauden tavoite 12. Jatketaan alueellista myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa							
12.1 Asuinalueiden eriarvoistuminen vähenee	Eriytymisen tiekartan perusteella laaditaan toimenpidesuunnitelma kaupunkistrategian 2025–2029 pohjaksi	Eriytymiskehityksen ehkäisyn toimenpiteet ovat hajallaan ja niiden vaikuttavuuden ymmärrys on epäselvä.	Eriytymiskehityksen ehkäisyn tiekartta ja sen toimenpidesuunnitelma on valmis ja käytössä.	Eriytymisen ehkäisyn tiekartan toimenpiteet määriteltiin kevään 2025 aikana ja tiekartta valmistui 08/2025. Työ sisältää toimenpidesuunnitelman toimenpidesuosituksen muodossa. Tiekartan sisältöä yhteensovitetaan valmisteilla olevan myönteisen aluekehityksen ohjelman sekä uuden kasvun ja investointien ohjausmallin kanssa.	Eriytymisen ehkäisyn tiekartta on valmistunut 08/2025. Toimenpidesuosituksia on otettu käyttöön.		Toteutuu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
				Toimenpidesuosituksia on otettu käyttöön toimialalla. Esimerkiksi asemakaavoituksessa kaavaselostuksen sosiaalisten vaikutusten arvioinnin ohjeistusta on täydennetty eriytymiskehityksen vaikutusten arvioinnin osalta. Lisäksi kaupunkitasoinen aluejohtoryhmätoiminta on alkanut vuoden 2025 aikana.			
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa							
Valtuustokauden tavoite 18. Vantaa edistää hiilineutraalisuutta yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa							
18.1 Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030	Ympäristövahdista toteutuksessa olevien (valmis, jatkuva käytäntö) hiilineutraalisuustavoitetta tukevien CO2-päästöjä vähentävien toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tiekartan 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutussuunnitelmansa keväällä 2022, jossa on esitetty 102 toimenpidettä hiilineutraalisuuden toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi muuttua toteutussuunnitelmien päivityksien yhteydessä. Lähtötaso: 52 %	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	Vantaan rakentamisen hiilijalanjälkityöryhmän esitys asuinkerrostaloille ja kaupungin toimitilahankkeisiin on hyväksytty. Kaavoituksessa otettiin käyttöön Planect-työkalu asemakaavojen ilmastovaikutusten arviointiin. Hiilitaseselvitys yhteistyössä pks-kuntien ja HSY:n kanssa on viimeistelyssä ja julkaistaan 2026.	Valmiina ja jatkuvan käytännön toimenpiteitä on 62,1 %.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain 

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
Valtuustokauden tavoite 20. Huolehditaan Vantaan luonnon monimuotoisuuden säilymisestä							
20.1 Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla	Ympäristövahdista toteutuksessa olevien (valmis, jatkuva käytäntö) toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä Lumo-kaistalla	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tiekartan 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutussuunnitelmansa keväällä 2022, jossa on esitetty 38 toimenpidettä lumo-kaistan toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi muuttua toteutussuunnitelmien päivityksien yhteydessä. Lähtötaso: 55 %	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	4 uuden suojelualueen rauhoitushakemukset hyväksyttiin KALAssa. Vieraslajisuunnitelma hyväksyttiin KALAssa. KYLKI-hankkeen rahoituspäätös on saatu ja hanke käynnistynyt 1.1.2026. Suomen ensimmäinen rakentamisen luontohaittojen hyvitystoimi Palokalliossa. Luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi on hankittu kaupungin omistukseen maata noin 28 ha.	Valmiina ja jatkuvan käytännön toimenpiteitä on 70,6 %.	Tavoite toteutui täysin.	Toteutuu täysin 
Valtuustokauden tavoite 22. Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa							
22.1 Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti	Vantaan ratikan allianssien rakentamisvaiheen (TAS-vaihe) toteuttamisesta on päätetty	Vantaan ratikan rakentamispäätös on tehty. Allianssikilpailutus on valmisteilla.	Vantaan ratikan siirtyminen rakentamisvaiheeseen (TAS-vaihe) on päätetty ja rakentaminen on käynnistynyt.	Vantaan ratikan tarkistettu hankesuunnitelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 17.11.2025. Vantaan ratikan rakentamissopimukset allekirjoitettiin marraskuun lopussa. Rakentaminen on aloitettu joulukuussa	Vantaan ratikan allianssien rakentamisvaiheeseen siirtymisestä on päätetty. Vantaan ratikan rakentamisvaiheeseen siirryttiin vuoden 2025 aikana.	Tavoite toteutui täysin.	Toteutuu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
				2025. 23 ratikkakaavasta valtuustossa on hyväksytty 19 kaavaa. Vaaralan varikon kaava on hyväksytty ja lainvoimainen.			
22.2 Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa	Joukkoliikenteen matkustajamäärä palaa koronaa edeltävälle tasolle vuoteen 2025 mennessä	Joukkoliikenteen nousijamäärä: 133 218 nousua/arkipäivä	Joukkoliikenteen nousijamäärä: 140 000 nousua/arkipäivä	Joukkoliikenteen toimivuutta seurataan ja kehitetään jatkuvasti yhteistyössä HSL:n kanssa. Asemanympäristöjen turvallisuuden kehittäminen on aloitettu Myyrmäen ja Koivukylän asemien osalta. Tarpeen mukaan suunnitellaan joukkoliikenteen sujuvuutta parantavia toimenpiteitä sekä parannetaan pysäkkien ja terminaalien olosuhteita.	Joukkoliikenteen nousijamäärä: 143 649 nousua/arkipäivä	Tavoite toteutui osittain.	Toteutu täysin 
	Pyöräilijöiden määrä mittauspisteissä kasvaa 4 % vuodessa. (Lähtötasona vuoden 2017 indeksiluku 1000)	Pyöräilyindeksi: 980	Pyöräilyindeksi: 1369	Pyöräilyä edistetään monipuolisesti pyöräliikenteen kehittämisohjelman ja tavoiteverkon pohjalta. Eri kulkutapojen suosion seuraamiseksi on kehitteillä parempia mittareita, kuin tämä muutamaa mittauspisteeseen perustuva pyöräilyindeksi.	Pyöräilyindeksi: 835		Ei toteudu lainkaan 

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
	Pyöräliikenteen tavoiteverkon kriteerit täyttävät pyörätiet (km)	Baanoiksi ja pääpyöräreiteiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 16,2 kilometriä	Baanoiksi ja pääpyöräreiteiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 18 kilometriä	Läntisen Valkoisenlähteentien (väl. Talvikkitie - Osmankäämintie) pääpyöräreitin parantaminen 700 m.	Pyöräliikenteen tavoiteverkon mukaisia baanoja ja pääreittejä on 22,6 km. Pyöräilyn tavoiteverkon mukaisia pyöräteitä toteutui reilusti yli tavoitteen.		Toteutu täysin 
Kukoistavat kaupunkikeskukset							
Valtuustokauden tavoite 27. Hyvät toiminnalliset kehittämisedellytykset palveluille ja yrityksille							
27.1 Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee	EKK:n kaupunkikeskustamittari	3,685	yli 3,685	Keskustojen kehittäminen jatkuu ja sitä toteutetaan mm. useilla keskuksissa käynnissä olevilla asemakaavahankkeilla. Aviapoliksen visiotyö on edennyt. Tikkurilassa on valmistunut uuden terveysterveys- ja perhekeskuksen asemakaava. Kh hyväksyi Kivistön Areena 3.3. hankkeen rahoitukseen liittyvät selvitykset. Osaamiskampuksen kunnallistekniikka ja kadun rakennustyöt valmistuivat, avajaisetkin pidettiin. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon tarveselvitys ja asemakaavan muutos hyväksyttiin.	3,871	Tavoite toteutui täysin.	Toteutu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella							
Valtuustokauden tavoite 30. Kestävän työkyvyn vahvistaminen							
30.1 Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät	Sairauspoissaoloprosentti: kokonaistilanne ja mielenterveysperusteiset poissaolot	Sairauspoissaolot: 6 %, mielenterveysperusteiset: 1,11 % Laskentakaava KT:n suositellun ohjeen mukainen: ei vertailua 365 päivään vaan teoreettiseen työaikaan ohjeen mukaisesti eri ammattiryhmillä.	Sairauspoissaolot: 4,3 %, mielenterveysperusteiset: 1,0 % Strategiassa tavoitetasoksi määritelty 3,93 %, vanhalla laskentatavalla	Esihenkilötyö, työterveyshuolto, esihenkilökoulutukset sekä työkykyasiantuntijoiden tuki työkykyjohtamiseen. Kason palvelualueilla työhyvinvointi vuosikellon käyttöönotto.	Sairauspoissaoloprosentti 5,98 %, mielenterveysperusteisten sairauspoissaoloprosentti 0,84 %. Mielenterveysperusteisten sairauspoissaolojen osuus sairauspoissaaloista 13,96 %, kun se samaan aikaan vuonna 2024 oli 16,17 %.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain 

