



Vantaa

Sitovat tavoitteet – Kaku toimialan vastuulla olevat tavoitteet

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki								
Valtuustokauden tavoite 1. Varmistetaan pitkäjänteisesti taloudellisesti vahva kaupunki ja kaupunkikonserni								
Valtuustokauden tavoite 2. Vahvistetaan osaamista ja työllisyyttä elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämiseksi								
Valtuustokauden tavoite 3. Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki								
3.3 Tapahtumat lisäävät kaupungin elinvoimaa ja viihtyvyyttä	Tapahtumien elinvoimavaikutusten lisäämiseksi on rakennettu systemaattinen kaupunkitasoinen suunnitelma ja roolijako	Tapahtumien elinvoimavaikutuksia ei systemaattisesti mitata eikä arvioida systemaattisesti.	Tapahtumien elinvoimavaikutusten lisäämiseksi on rakennettu systemaattinen ja kaupunkitasoinen kaikki suuralueet ja kaupunginosat huomioiva suunnitelma ja roolijako.	Riikka Åstrand	Kaupunkitasoiset tapahtumatoiminnan suuntaviivat (tapahtumastrategia) on luotu. Tapahtumatoimiston organisoitumisen malli on suunniteltu ja kuvattu. Elinvoimavaikutusten mittaamista varten on kilpailutettu tutkimuskumppani ja tapahtumatutkimusten mittaaminen aloitetaan 2026 yhtenevällä mallilla.	Tapahtumatoiminnan suuntaviivat on esitelty elinvoima- ja työllisyysjaostolle, joka hyväksynee ne 26.2.26. Tapahtumatoimiston organisoituminen tapahtuu kevään 2026 aikana. Tapahtumien ja elämyskohteiden mittarointi yhtenäisellä mallilla alkaa 2026.	Tavoite toteutui täysin.	Toteutuu täysin 
Hyvät asukaslähtöiset palvelut								
Valtuustokauden tavoite 4. Sujuvat hyvinvointia rakentavat palvelut								
4.1 Kuntalaisten fyysinen	Terveysliikuntasuosittelun mukaan liikkuvien %-osuus nousee	40,7 % 5.- ja 8.-luokkalaisten toimintakyky on	Prosenttiarvot laskevat eli hengästyttävän	Riikka Åstrand	Uusia toimenpiteitä peruskoulun osalta on toteutettu Move your	41,3 %:lla 5- ja 8-luokkalaisten oppilaiden fyysinen	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain

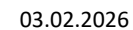
Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
aktiivisuus lisääntyy		mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla (Move!-mittaus). 28,2 % 8.- ja 9.-luokkalaisista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. 34,4 % ammatillisen oppilaitoksen 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. 28,6 % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa.	liikunnan harrastamisen osuus lisääntyy.		koulu- hankkeen kautta. Hanke pitää sisällään kaksi eri toimenpidekokonaisuutta : Liikkuvan koulun kehittämishankkeen sekä Move! -prosessien kehittämishankkeen. Peruskoulujen Move! -prosessia sekä palveluohjautumista kehitettiin kohdennetusti 4-5-luokkalaisten sekä 7-8-luokkalaisten oppilaiden osalta. Move! -prosessien kehittämistä toteuttaa projektikoordinaattoreina toimivat kouluPT ohjaajat. Liikkuvan koulun kehittämishankkeen tavoitteena on kehittää koulujen toimintakulttuuria, pyöräilykasvatusta sekä välituntitoimintaa, toiminnasta vastaa kaksi projektikoordinaattoria. Toisen asteen osalta uusia toimenpiteitä on toteutettu Lisää liikettä liikuntaneuvonnalla -hankkeen kautta.	toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla. 29 % 8.- ja 9.-luokkalaisista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. 40 % ammatillisen oppilaitoksen 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. 25 % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. Mittareiden perusteella peruskoulun ja		

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
					Hankkeessa jatkokehitettiin ja laajennettiin toisen asteen opiskelijoille suunnatun liikuntaneuvonnan mallia ja palvelupolkua, jossa liikuntaneuvonta saadaan osaksi toisen asteen koulutuksen ensimmäisen vuoden opiskelijoiden terveystarkastuksia jokaisessa Vantaan toisen asteen oppilaitoksessa. Järjestettiin opiskelupäivän aikana yhdessä opiskeluhoollon kanssa oppitunnin mittainen ryhmämuotoinen liikuntaneuvonta kaikille ensimmäisen vuoden opiskelijoille, missä käytiin läpi fyysisen aktiivisuuden merkitystä sekä esimerkiksi uneen ja ravitsemukseen liittyviä asioita. Opiskelijoiden tietoisuutta opiskelupäivän aikaisen fyysisen aktiivisuuden hyödyistä lisätään näissä tilaisuuksissa ja	toisen asteen opiskelijoiden fyysinen aktiivisuus ei ole lisääntynyt lukuun ottamatta lukion 1. ja 2. vuosien opiskelijoita, joiden joukossa erittäin vähän liikkuvien osuus on vähentynyt.		

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
					mahdollistetaan opiskelupäivän aikainen aktiivisuus lisäämällä liikuntatilojen käyttömahdollisuuksia opetuksesta vapaana aikana.			
	Hyvinvointivalmennukseen osallistuneiden toimintakyky paranee	Fyysisen aktiivisuuden määrä (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, asiakkaan subjektiivinen arvio fyysisestä aktiivisuudesta) kohderyhmästä riippuen mitattuna valmennuksen alkaessa Koettu terveys (EQ-5D-5L, asiakkaan subjektiivinen arvio omasta terveydestä) kohderyhmästä riippuen mitattuna valmennuksen alkaessa	Fyysisen aktiivisuuden määrä lisääntyy 50%:lla asiakkaista valmennusjakson aikana. Koettu terveys paranee 50%:lla asiakkaista valmennusjakson aikana.		Toimintamallin jatkuvaa kehitystyötä on jatkettu. Elintapaneuvonnan ekosysteemiä on laajennettu yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa sekä kaupungin sisäisesti varhaiskasvatuksen perusopetuksen, toisen asteen ja työllisyyspalveluiden kanssa.	Fyysisen aktiivisuuden määrä (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, asiakkaan subjektiivinen arvio fyysisestä aktiivisuudesta) parani 66 % asiakkaista (n=59). Koettu terveys (EQ-5D-5L, asiakkaan subjektiivinen arvio omasta terveydestä) parani 84 % asiakkaista. (n=71). Elintapaneuvonnan tulokset täyttävät asetetut tavoitteet.		Toteutu täysin

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
Valtuustokauden tavoite 6. Tuetaan oppijan tarpeisiin pohjautuvaa oppimista ja mahdollisuuksia edetä omien edellytystensä mukaan								
Valtuustokauden tavoite 7. Eri-ikäisten kuntalaisten jatkuvan oppimisen ja koulutuksen tarpeisiin panostetaan								
Eriarvoistumisen estäminen								
Valtuustokauden tavoite 9. Syrjäytymis- ja eriarvoistumiskehitys katkaistaan								
9.2 NEET-nuorten määrän kasvu kääntyy laskuun	NEET –nuoria koskevan toimialojen yhteisen toimenpideohjelman toteuttaminen on aloitettu	Toimenpideohjelma on valmis ja toimialat ovat sitoutuneet sen toteuttamiseen.	Vähintään kaksi vaikuttavaa ja kiireellisintä toimintamallia on toteutettu. Vastuut toimenpideohjelman toteuttamisesta on määriteltä.	Riikka Åstrand	Vantaan NEET-verkosto perustettiin 27.2.2025. Vastuut toimenpideohjelman toteuttamisesta keskeisimpien toimijoiden osalta (KASO, TYKO, NYPA/NAP, VAKE) määriteltiin ja verkoston toimintaa jäntevoitettiin syksyllä sopimalla avainhenkilöiden rooleista ja vastuista. Verkosto jatkaa toimintaohjelman edistämistä 2026 kokoontuen kerran kuukaudessa: painopisteinä 4. Alueellinen toimintamalli sekä 2.2 Palveluohjausosaamisen vahvistaminen.	Toimenpiteistä edistettiin kohtia 1. NEET-nuorten tunnistaminen ja tavoittaminen (1.1 Tunnistetaan erilaiset NEET-nuorten ryhmät, 1.2 Luodaan tavoittelun mallit tunnistetuille NEET-nuorten ryhmille), 2. Monialaisten yhteistyörakenteiden kehittäminen (2.1 Yhteistyömallit monialaiselle verkostotyölle), 3. Palveluiden yhteensovittaminen (3.1 Palvelupolkujen yhteiskehittäminen) sekä 4. Alueellinen toimintamalli (4.1 Alueellisen palvelukartan rakentaminen aloitettiin).	Tavoite toteutui täysin.	Toteutuu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
9.3 Rakennetaan kaupungille vaikuttava segregaatiot ja ehkäisevä ohjelma	Ohjelma on tehty / ei ole tehty	Kaupungilla on vuoden 2025 loppuun jatkuva Myönteisen erityiskohtelun ohjelma, mutta ei ohjelmaa siitä eteenpäin.	Yhdessä kaikkien kaupungin toimialojen ja merkittävien yhteistyökumppanien kanssa on rakennettu ohjelma tavoitteineen, mittareineen ja toimenpiteineen. Ohjelmassa ratkotaan laajassa yhteistyössä ja aiempaa systemaattisemmin kysymyksiä, jotka kytkeytyvät alueiden eriarvoistumiseen ja ovat ilmenneet mm. nuorisorikollisuuden ja NEET-nuorten määrän kasvuna. Ohjelman toteuttamiseen haetaan myös ulkoista rahoitusta.	Riikka Åstrand	Segregaation toimintaohjelman rakentamisen tiimi on aloittanut työnsä. Vuoden 2025 aikana on valmistunut tietopohja, jonka kautta voidaan tarkastella segregaaion keskeisimpiä kysymyksiä. Toimenpiteiden ja kumppanuuksien rakentaminen on käynnistynyt ja näistä ehdotukset ensimmäisistä toimenpidekokonaisuuksista valmistuvat vuonna 2026.	Työ on kesken. Segregaation ehkäisyn ohjelmasta voi tuskin koskaan tulla valmis. Työ on jatkuvaa eteenpäin viitoittamista ja strategisesti vaikuttavimpien keinojen löytämistä. Työtä rakennetaan askel kerrallaan eteenpäin.	Tavoite toteutuu osittain.	Toteutuu osittain 
Valtuustokauden tavoite 10. Eriytymiskehityksen alla olevien alueiden kiinnostavuus ja vetovoima kasvaa asuntorakentamisen, palveluiden ja investointien osalta								
Valtuustokauden tavoite 12. Jatketaan alueellista myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa								
Valtuustokauden tavoite 13. Yhteisöllisen ja toimintaedellytyksiä tukevan kulttuurin rakentaminen								
Valtuustokauden tavoite 14. Kotoutumisessa onnistuminen monialaisena yhteistyönä (myös työllisyysnäkökulma)								



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa								
Valtuustokauden tavoite 18. Vantaa edistää hiilineutraalisuutta yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa								
Valtuustokauden tavoite 20. Huolehditaan Vantaan luonnon monimuotoisuuden säilymisestä								
Valtuustokauden tavoite 22. Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa								
Kukoistavat kaupunkikeskukset								
Valtuustokauden tavoite 24. Toteutamme kaupunkikeskukset viihtyisinä, turvallisina ja toimivina								
Valtuustokauden tavoite 27. Hyvät toiminnalliset kehittymisedellytykset palveluille ja yrityksille								
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella								
Valtuustokauden tavoite 29. Henkilöstön pito- ja vetovoiman parantaminen								
Valtuustokauden tavoite 30. Kestävän työkyvyn vahvistaminen								

**Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi****Toimialan tavoitteet**

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 12/2025	Tila
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki							
Tapahtumat lisäävät kaupungin elinvoimaa ja viihtyisyyttä	Tapahtumien määrä valituilla ulkotapahtumapaikoilla, joista on laadittu tapahtumapaikkakortit.	Järjestettyjen tapahtumien määrää oli 20 kpl	Tapahtumien määrä kasvaa 5 %.		Sami Ylisaari, Reeli Karimäki	Tapahtumien määrä 2025 - yhteensä 34 kpl	Toteutuu täysin 
Hyvät asukaslähtöiset palvelut							
Digitaalisuus tukee tavoitteellisesti palveluiden kehittämistä	Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin palveluiden kehittämiseksi on laadittu "digisuunnitelma" seuraavalle strategiakaudelle 2026-2030 (pääperiaatteet, suuntaviivat, tiekartta).	Digisuunnitelman työstäminen on aloitettu.	Digisuunnitelma on valmis. Vuoden 2026 digi-investointiesityksissä on huomioitu strateginen näkökulma.		Anita Ovaska	Digivisio päivitetty ja kehittämisen tiekartta ulottuu strategiakaudelle	Toteutuu täysin 
Kuntalaisten fyysinen aktiivisuus lisääntyy	Osuus 5.- ja 8.-luokkalaisista, joiden toimintakyky on mahdollisesti terveystä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla (Move!-mittaus).	40,7 %	Osuudet laskevat.		Anton Ahonen	41,3 %	Ei toteudu lainkaan 
	Osuus 8.- ja 9.-luokkalaisista, joka harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa.	28,2 %				29 %	Ei toteudu lainkaan 
	Osuus ammatillisen oppilaitoksen 1. ja 2.	34,4 %				40 %	Ei toteudu lainkaan

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 12/2025	Tila
	vuoden opiskelijoista, joka harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa.						
	Osuus lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista, joka harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa.	28,6 %				25 %	Toteutuu täysin 
	Hyvinvointivalmennukseen osallistuneiden toimintakyky paranee	Osuus vuonna 2024 aloittavista asiakkaista, jotka täyttävät valmennuksen alussa liikkumissuosituksen lihaskuntoharjoittelun ja kestävyystyypin harjoittelun osalta. Lähtötaso Kohtalaisen liikkumisen suositus täyttyy (7,7%) Rasittavan liikkumisen suositus täyttyy (34,6%) Liikkumissuositus täyttyy joko kohtalaisen tai rasittavan liikkumisen osalta (38,5%)	Liikkumissuosituksen täyttävien asiakkaiden osuus ohjelman jälkeen on suurempi kuin ohjelman alussa.			Kohtalaisen liikkumisen suositus täyttyy (33,7 %) Rasittavan liikkumisen suositus täyttyy (28,1 %) Liikkumissuositus täyttyy joko kohtalaisen tai rasittavan liikkumisen osalta (62 %)	Toteutuu täysin 

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 12/2025	Tila
Eriarvoistumisen estäminen							
							Ei tietoa ☐
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa							
							Ei tietoa ☐
Kukoistavat kaupunkikeskukset							
							Ei tietoa ☐
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella							
Kaupunkikulttuurin henkilöstö tuntee roolinsa, tietää tehtävänsä ja osaa toimia poikkeus- ja häiriötilanteissa valmiussuunnitelman mukaisesti	1) Jalkauttamisen malli on laadittu 2) Koulutus- ja/tai harjoitus on järjestetty avainhenkilöille 3) Osallistuneiden kokemus valmiudesta on vahvistunut koulutuksen/harjoituksen myötä	Valmiussuunnitelma on valmis.	Jalkauttamisen malli on valmis. Vähintään yksi koulutus tai harjoitus on järjestetty ja osallistuneiden valmiusosaamisen kehittymistä arvioitu.		Jussi Perämäki, Saija Männistö	Toimialan valmiussuunnitelman toteutussuunnitelma valmis. Johtoryhmää ja laajaa johtoryhmää on koulutettu suunnitelmien sisältöön ja johtamistilanteita on harjoiteltu. Osallistujien arvion mukaan heidän osaamisensa kasvoi 0,6-1,0 %-yksikköä osa-alueesta riippuen.	Toteutuu täysin ☒