

# Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne -konserni

## Omistajastrategia

Yhteisö kuuluu kaupungin  
konserniohjauksessa  
kaupunkiympäristön  
apulaispormestarin toimialaan

Yhteisön tehtävä	<ul style="list-style-type: none"><li>- Konserni maksimoi yhteiskunnallista etua tuottamalla kestävän liikumisen palveluja, hallinnoimalla niihin liittyvää infraa, varikoita ja vaunukalustoa sekä toteuttamalla niihin liittyviä investointihankkeita Helsingin seudulla laadukkaasti, kustannustehokkaasti ja läpinäkyvästi.</li><li>- Konserni toimii horisontaalisen yhteistyön mahdollistavana viranomaishankintayksikkönä, eikä osallistu joukkoliikenteen liikennöinnin mahdollisiin kilpailutuksiin.</li><li>- Konserni on keskeinen väline kaupungin huoltovarmuudessa.</li><li>- Konsernin tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa, mutta kokonaistuottojen ja -kulujen sekä investointien on oltava tasapainossa.</li><li>- Kaupungin omistusta yhtiössä voidaan pienentää ja rakennetta voidaan muuttaa konserniksi omistuspohjan laajenemisen myötä.</li></ul>
------------------	---

Määräysvalta	99,47 %
Palkkioryhmä	A
Salkku	Strategisesti merkittävä

Tavoitteet	<ul style="list-style-type: none"><li>- Konserni on toimialansa edelläkävijä Euroopassa (ml. elinkaaren hallinta, kustannustehokkuus, asiakastytyväisyys, vaikuttavuus ja vastuullisuus).</li><li>- Konserni kehittää osaamistaan ja palveluitaan jatkuvasti kaupungin tavoitteiden ja omistajien muiden tarpeiden toteuttamiseksi.</li><li>- Konserni toimii yhteistyössä niin omistajiensa, HSL:n kuin muidenkin toimijoiden kanssa niiden vastuulla olevien yleisen edun mukaisen julkisten palvelujen tuottamiseksi kokonaisuuden kannalta optimaalisella tavalla ja joukkoliikennejärjestelmän kustannustehokkuutta parantaen.</li><li>- Konserni suunnittelee toimintaansa ja investointejaan ennakoivasti ja pitkäjänteisesti yhteistyössä kaupungin kanssa.</li><li>- Tarkoituksena on, että konserni hallinnoi ja operoi koko pääkaupunkiseudun metroa länsimetron kakkosvaiheen valmistumisen jälkeen.</li><li>- Yhtiön rakennetta kehitetään kohti konsernirakennetta ja yhtiön omistuspohjaa pyritään laajentamaan Helsingin seudulla olemassa olevien ja/tai tulevien raideliikenneyhteyksien mukaisesti.</li><li>- Konsernin taloudellisen kehityksen tavoitteet: korkosuojausaste 40-80 % ja vuodesta 2030 lähtien 50-80 % sekä omavaraisuusaste vähintään 15 %.</li><li>- Konsernin ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentämisen tavoitteet: päästöttömän ostoenergian osuus 100 % ja uusiutuvan polttoaineen osuus 100 % vuoteen 2030 mennessä, rakentamisen päästointensiteetti (t CO<sub>2</sub>e/M€) vähenee vuoden 2026 tasosta Greenhouse Gas Protocolin mukaisesti.</li><li>- Konserni lisää vastuullisuuskriteerien käyttöä hankinnoissa ja kehittää raportointia.</li><li>- Konsernin kehityshankkeille asetetaan tavoitteita liittyen vehreyteen, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen, luonnon monimuotoisuuteen sekä työmaiden haittojen minimointiin</li></ul>
------------	--

Hallituksen osaamisvaatimukset	<ul style="list-style-type: none"><li>- Joukkoliikenne</li><li>- Infra-ala</li><li>- Kiinteistö- ja vuokraustoiminta</li><li>- Digitalisaatio</li><li>- Henkilöstöjohtaminen</li><li>- Kestävä kehitys ja vastuullisuus</li><li>- Talous-, investointi- ja rahoitusosaaminen</li></ul>
--------------------------------	--

## Mittarit

Kustannustehokkuus ja vakavaraisuus	<ul style="list-style-type: none"><li>- investointien toteuma/budjetti</li><li>- korkosuojaus-%</li><li>- käyttökate-%</li><li>- omavaraisuus-%</li><li>- paikkakilometrikustannus eur/pkm</li></ul>
Tyytyväiset asiakkaat ja henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"><li>- säännöllisen matkustajatytyväisyyskyselyn ja sidosryhmäkyselyn tulokset</li><li>- säännöllisen henkilöstötytyväisyyskyselyn tulokset</li></ul>
Ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>- päästöttömän ostoenergian %-osuus</li><li>- uusiutuvan polttoaineen %-osuus</li><li>- rakentamisen päästointensiteetti t CO<sub>2</sub>e/M€</li></ul>