

SISÄLLYSLUETTELO

Konsernijaosto esityslista 24.02.2026

Esityslistan kansilehti	1
1 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	2
2 Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen	3
3 Yhteisöesittely / Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy 2026	4
4 Yhteisöesittely / Laurea-ammattikorkeakoulu Oy 2026	5
5 Ennakkosuostumus VTK-konsernille/Vivamus Kiinteistöt Oy:lle tonttien ostamiseen	6
6 Ennakkosuostumus VTK-konsernille/Vivamus Kiinteistöt Oy:n kiinteistökehityshankkeelle	8
7 Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n yhtiökokous 12.3.2026	9
8 Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotalon ylimääräinen yhtiökokous 26.2.2026	12
9 Esitykset Tiera Oy:n nimitysvaliokunnalle 2026	14
10 Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-omistajaohjausraportti tammi-joulukuu 2025	16
- Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-raportit tammi-joulukuu 2025	18
11 Virkasuhteisten vakanssien lakkauttaminen työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueelta	52
- TYKO lakkautettavat virkasuhteiset vakanssit	53
12 Virkasuhteisen työllisyysasiantuntijan vakanssin 900741 nimikkeen muutos 1.3.2026 alkaen	55
13 Laboratoriopalveluiden hankinta (noin 1 584 000 euroa (alv 0 %))	56
- Vertailutaulukko / Laboratoriopalveluiden hankinta	61



Konsernijaoston kokous

Aika 24.2.2026, klo 13:00

Paikka Kaupunginhallituksen kokoushuone, Asematie 7, 01300 Vantaa

Kutsutut

Jäsenet		Varajäsenet	
Kasonen Mika, puheenjohtaja		Forsblom-Prittinen Frida	
Eriksson Soile, 1. varapuheenjohtaja		Koskelin Kia	
Valtanen Hanna, 2. varapuheenjohtaja		Savuoja Tuure	
Aidanjuuri Tanja		Niikko Mika	
Aura Anssi		Hakala Heli	
Karinen Ville		Demiri Funda	
Kiiski Henri		Räsänen Minna	
Laakso Päivi		Tammi Visa	
Strohm Emily		Abdi Faysal	
Vacker Marjo		Kivimäki Otso	
Lisäjäsen			
Jääskeläinen Jouko		Haukka Tomi	
Vanhanen Tuomas		Jääskeläinen Pietari	
Kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto			
Rokkanen Sakari, puheenjohtaja			
Tamminen Ida, I varapuheenjohtaja			
Kaimio Tuire, II varapuheenjohtaja			
Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto			
Kaukola Ulla, puheenjohtaja			
Rämö Eve, II varapuheenjohtaja			
Muut osallistujat			
Timonen Pekka, kaupunginjohtaja			
Kalske Katri, apulaiskaupunginjohtaja			
Anttila Tero, apulaiskaupunginjohtaja			
Åstrand Riikka, apulaiskaupunginjohtaja			
Kiljander-Kiiskinen Riikka, konsernipalvelujohtaja			
Harju-Kukkula Tiina, henkilöstöjohtaja			
Lehto Otto, konsernilakimies			
Kalske Jaakko, vastaava hallintoasiantuntija, pöytäkirjanpitäjä			



1 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.



2 Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen

Konsernijaoston päätöksen 9.1.2026 § 11 mukaan konsernijaoston kokousten pöytäkirjan tarkastamista varten nimetään kulloinkin kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti kokousta seuraavana maanantaina, ellei jonkin pöytäkirjan tai päätöksen osalta toisin päätetä. Pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä Vantaan kaupungin internet- ja intranetsivuilla tarkastusta seuraavana keskiviikkona, tai mikäli tämä päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, jouluaatto tai juhannusaatto, seuraavana arkipäivänä.

Jäsenet	Kokous
Kasonen Mika, puheenjohtaja	
Eriksson Soile, 1. varapuheenjohtaja	
Valtanen Hanna, 2. varapuheenjohtaja	8.12.
Aidanjuuri Tanja	19.1.
Aura Anssi	19.1.
Karinen Ville	8.12.
Kiiski Henri	24.2.
Laakso Päivi	24.2.
Strohm Emily	
Vacker Marjo	

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään nimetä kaksi pöytäkirjantarkastajaa tarkastamaan nyt pidettävän kokouksen pöytäkirja sähköisesti maanantaina 2.3.2026.



3

Yhteisöesittely / Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy 2026

VD/1063/00.01.05.03/2026

PT/RK-K/HV

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n toimintaa konsernijaoston kokouksessa esittelee yhtiön toimitusjohtaja.

Kaupungin omistus	26 %;
Muut osakkaat	Helsinki/42 %, Espoo/27 %, Kirkkonummi/4 % ja Kauniainen/1 %;
Yhtiön toimiala	Ammattikorkeakoululaissa määriteltyjen tehtävien hoitaminen; yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaa, joka tukee ammattikorkeakoululaissa säädettyjen tehtävien toteuttamista. Mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen;
Hallitus	7–9 jäsentä, joiden valintaan sovelletaan, mitä ammattikorkeakoululaissa säädetään, toimikausi 1 vuosi. Osakassopimuksen mukaan Vantaan kaupunki nimeää 2 hallituksen jäsentä;
Hallitus 2025–2026	9 jäsentä, joista kaksi Vantaan nimeämiä (2. vpj ja yksi jäsen);
Tilintarkastus	1 tilintarkastaja ja 1 varatilintarkastaja, toimikausi 1 vuosi. Mikäli varsinaiseksi tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvitse valita. Osakassopimuksen mukaan tilintarkastajaehdokaan tulee olla hyväksytty tilintarkastusyhteisö;
Tilintarkastaja 2024	BDO Oy;
Henkilöstö 2024	1145 päätoimista työntekijää, joista opetushenkilöstöä 619 (54 %).

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi yhtiön esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



4

Yhteisöesittely / Laurea-ammattikorkeakoulu Oy 2026

VD/1063/00.01.05.03/2026

PT/RK-K/HV

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n toimintaa konsernijaoston kokouksessa esittelee yhtiön toimitusjohtaja.

Kaupungin omistus	32,4 %;
Muut osakkaat	Espoo/32,4 %, muut: Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä, Hyvinkään kaupunki, Luksia Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä, Porvoon kaupunki, Kauniaisten kaupunki, Kirkkonummen kunta ja Invalidiliitto ry;
Tytäryhtiöt	Tikkurilan kampuksen kiinteistöä ylläpitävä Kiinteistöosakeyhtiö Laurea II;
Yhtiön toimiala	Ammattikorkeakoululaissa määriteltyjen tehtävien hoitaminen. Yhtiö voi harjoittaa ravitsemis-, anniskelu- ja muuta liiketoimintaa, joka tukee ammattikorkeakoululaissa säädettyjen tehtävien toteuttamista, voi omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä, voi harjoittaa pääomasijoitustoimintaa ammattikorkeakoulun tavoitteita edistäviin yrityksiin, sekä voi ottaa vastaan avustuksia ja lahjoituksia. Mahdollinen voitto on käytettävä ammattikorkeakoulutoiminnan kehittämiseen;
Hallitus	7–9 jäsentä, toimikausi 2 vuotta. Hallitukseen kuuluu 1 opiskelijoiden ja 1 henkilöstön valitsema jäsen (Ammattikorkeakoululain 17 §);
Hallitus 2025–2027	9 jäsentä, joista kaksi Vantaan nimeämiä;
Tilintarkastus	2 tilintarkastajaa, 1 varatilintarkastaja;
Tilintarkastaja 2024	BDO Oy;
Henkilöstö 2024	Päätoimisessa työsuhteessa 647 henkilöä (2023: 658), joista opetushenkilökuntaa 338

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi yhtiön esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



5

Ennakkosuostumus VTK-konsernille/Vivamus Kiinteistöt Oy:lle tonttien ostamiseen

VD/7651/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/OL

Konserniohjeen kohdan 6.2 mukaan tytäryhteisön/markkinaehtoisen tytäryhteisön on hankittava konsernijaoston ennakkosuostumus toimintaan nähden merkittävään investointiin.

Konsernijaoston 23.10.2023 (§ 5) hyväksymien VTK Kiinteistöt -konsernin yhteisökohtaisten omistajapoliittisten linjausten mukaisesti out house -yhtiö Vivamus Kiinteistöt Oy tuottaa elinkeinoelämän ja muun kaupungin ulkopuolisen tahon käyttöön vuokrattavat kohteet. Vivamus Kiinteistöt Oy ei osallistu sellaiseen kiinteistökehitystoimintaan tai rakennuta sellaisia uudishankkeita, joihin liittyy merkittäviä liiketoiminnallisia riskejä. Omistajapoliittisiin linjauksiin sisältyneiden tavoitteiden mukaan osalle Vivamus Kiinteistöt Oy:n kiinteistöjä kartoitetaan mahdollisuuksia oikea-aikaiseen myyntiin markkinasuhdanteet huomioiden.

Vivamus Kiinteistöt Oy on neuvotellut kaupungin kanssa järjestelystä, jossa se ja sen 100 prosenttisesti omistama tytäryhtiö KOy Vantaan Peltolantie 5 ostaisivat kaupungilta sellaisia tontteja, joissa Vivamus tai KOy Vantaan Peltolantie 5 on tällä hetkellä vuokralaisena, ja joilla olevat rakennukset ne jo omistavat. Kohteiden kiinteistökehitystä edistäisi se, että tontti ja rakennukset ovat saman tahon omistuksessa. Neuvottelun kohteena ovat olleet seuraavat tontit:

- Leija: 092-051-0203-0011 (4836 m2) ja 092-051-0203-0010 (1529m2)
- Kultarikontie (Ylivedon rakennuksen toimistopääty Kultarikontien puolella) 092-063-0139-0002 (2391m2)
- Kolohongan ostoskeskuksen tontti 092-097-0020-0007 (7871m2)

Vivamus ostaisi kaupungilta Leijan tontin ja KOy Vantaan Peltolantie 5 Kultarikontien tontin vuoden 2026 alkupuolella. Kolohongan ostoskeskuksen tontin osalta vaihtoehtona on myös se, että tontti myytäisiin vasta myöhemmin Vivamuksen osoittamalle taholle, kun mahdollista laajennushanketta koskeva rakennusten vuokrasopimus on tehty ja hankekustannukset selvillä. Kaupungin ja Vivamuksen välillä solmittaisiin tässä tapauksessa esisopimus tonttikaupasta.

Kaikkien mainittujen kohteiden käyvästä arvosta on hankittu selvitys ulkopuoliselta riippumattomalta arvioitsijalta ja kaupat tehtäisiin arviokirjoissa määritetyillä arvoilla. Vivamus ja KOy Vantaan Peltolantie 5 maksaisivat Leijan ja Kultarikontien tonteista kaupungille keväällä 2026 yhteensä noin 3,6 m€ ja Vivamus tai sen osoittama taho Kolohongan ostoskeskuksen tontista kehittämishankkeen valmistuttua nyt tehdyn tai päivitettävän arviokirjan mukaisen hinnan.

Edellä kuvatut järjestelyt ovat omistajapoliittisten linjausten ja konsernijaoston 19.1.2026 hyväksymän konserniomistusten kokonaissuunnitelman mukaisia sillä tarkennuksella, että Kultarikontien tontin ostaa Vivamuksen sijaan sen 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö KOy Vantaan Peltolantie 5. Annettava ennakkosuostumus koskee vain mainittuja tonttikauppoja, ei tontteihin liittyviä mahdollisia kiinteistökehityshankkeita.

Kaupungin osalta tonttien kaupasta päättää kaupunkilalautakunta.



Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 mom. 9 kohdan mukaan konsernijaosto päättää kaupungin ennakko-suostumusten antamisesta yhteisöille kaupungin omistajapolitiikan mukaisesti.

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään antaa VTK Kiinteistöt -konsernin yhtiöille Vivamus Kiinteistöt Oy:lle ja KOy Vantaan Peltolantie 5:lle ennakkosuostumus selostusosassa kuvatuille tonttikaupoille.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirjan tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



6 **Ennakkosuostumus VTK-konsernille/Vivamus Kiinteistöt Oy:n
kiinteistökehityshankkeelle**

VD/746/00.01.05.03/2026

PT/RK-K/PvN/OL

Asian esittely ja päätösesitys ovat asian liitteenä (salassa pidettävä JulkL 621/1999, 24 §:n 1 mom. 20 k.).

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään hyväksyä liitteenä oleva esitys.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Liite:

- Asian esittely ja päätösesitys (salassa pidettävä JulkL 621/1999, 24 §:n 1 mom. 20 k.)

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



7

Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n yhtiökokous 12.3.2026

VD/8368/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/HV

Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 12.3.2026 käsitellään tilinpäätös, tilintarkastuskertomus, hallituksen jäsenten palkkiot, päätetään hallituksen jäsenten lukumäärä, valitaan hallituksen puheenjohtaja, jäsenet ja tilintarkastaja.

Kaupungin omistus	7,7 %;
Muut omistajat	Helsinki (51,3 %), HSY (25,7 %), Espoo, Kauniainen sekä useat yhdistykset ja yhtiöt;
Yhtiön toimiala	Kierrätyskeskustoiminta pääkaupunkiseudulla kolmessa Vantaan, kahdessa Espoon ja neljässä Helsingin toimipisteessä, tuotteiden ja raaka-aineiden välittäminen uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen, tuotteiden korjaus sekä em. toimintoihin ja jätteiden synnyn ehkäisemiseen liittyvä koulutus, tiedotus ja neuvonta;
Henkilöstö 2025	512 (2024: 515);
Hallitus	5–9 jäsentä, toimikausi 2 vuotta; Osakassopimuksen mukaan Helsinki nimeää 3 jäsentä, HSY 2 jäsentä, Espoo ja Vantaa kumpikin 1 jäsenen ja muut osakkaat 1 jäsenen
Hallitus 2023–2025	Nykyisessä hallituksessa 9 jäsentä, Vantaalta 1 jäsen;
Tilintarkastus	Yksi tilintarkastaja ja varatilintarkastaja, toimikausi 2 vuotta. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvitse valita. Tilintarkastajan esittää pääosakkaana Helsingin kaupunki;
Tilintarkastaja 2025	BDO Oy

Tilinpäätös (euroa)	2025	2024
Liikevaihto	20 822 395	18 453 542
Liikevoitto/tappio	140 035	625 572
Henkilöstökulut	16 741 856	16 307 340
Oma pääoma yhteensä	6 228 296	5 965 554
Vieras pääoma yhteensä	3 447 671	3 061 830
Tilikauden voitto/tappio	262 743	775 090

Hallitus esittää, että yhtiön vapaan pääoman osoittama 6 169 836,39 euron suuruinen jakokelpoinen vapaa oma pääoma jätetään edellisten tilikausien tulostilille. Osinkoa ei yhtiöjärjestyksen mukaisesti jaeta.

Yhtiön toimintakertomuksessa todetaan, että yhtiön liikevaihto nousi 12,8 % toimipisteverkoston laajentumisen ja kysynnän kasvun myötä.



Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole vielä tapahtunut olennaisia muutoksia. Helmikuun lopussa päättyy Koivukylän suurmyymälän vuokrasopimus, mikä tulee vähentämään yhtiön aikaansaamaa luonnonvarojen säästöä ja liikevaihtoa.

Euroopassa käynnissä oleva sota ja maailmanlaajuiset geopoliittiset jännitteet aiheuttavat suurta epävarmuutta toimintaympäristöön. Tästä aiheutuu vaikeasti ennakoitavia uhkia ja mahdollisuuksia yhtiön toiminnalle.

Yhtiön johto ennustaa liikevaihdon kasvavan tilikauden 2026 aikana huolimatta yleisestä epävarmasta taloudellisesta tilanteesta. Liikevaihdon ennakoitu kasvu perustuu toimipisteverkoston laajentamiseen, verkkomyynnin kasvuun sekä prosessien kehittämiseen. Kannattavuuden odotetaan merkittävästi heikentyvän nousevien työvoima- ja toimitilakustannusten vuoksi.

Konsernijaosto on 8.12.2025 hyväksynyt yhtiön uuden osakassopimuksen. Osakassopimuksessa hallitusnimityksistä sovitaan niin, että omistusosuuksien mukaisesti Helsinki nimeää jatkossa kolme (3) jäsentä, joista yksi on puheenjohtaja, HSY kaksi (2) jäsentä sekä Espoo ja Vantaa kumpikin yhden (1) jäsenen yhtiön hallitukseen. Lisäksi osapuolet sitoutuvat siihen, että muilla yhtiön osakkailla on oikeus nimetä yhdessä yksi (1) hallituksen jäsen, joka valitaan yhtiökokouksessa. Hallituskoon lähtökohtana on varsinaisesta yhtiökokouksesta 2026 lähtien kahdeksan (8) jäsentä.

Yhtiö kuuluu tytäryhtiönä Helsingin kaupunkikonserniin.

Tilintarkastuskertomuksessa 2025 esitetään lausuntona, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Palkkiot vuodelle 2026 esitetään vahvistettavaksi Helsingin kaupunginhallituksen hyväksymien ohjeiden mukaisesti. Kaupungin tytäryhtiöt ryhmitellään neljään eri ryhmään, joista kullakin ryhmällä hallituksen kokouspalkkioiden määrittäminen tehdään ryhmäkohtaisen linjauksen mukaan. Helsingin kaupunki on päättänyt Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n kuuluvan ryhmään C, jossa hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on sama kuin hallintosäännössä määrätyn muun toimielimen varapuheenjohtajan vuosipalkkio, joka on tällä hetkellä 2 670 euroa. Hallituksen puheenjohtajan ja hallituksen jäsenen kokouspalkkio on sama kuin konsernijaoston puheenjohtajalla eli 270 euroa per kokous.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 4 ja 5 kohtien mukaan konsernijaosto päättää mm. jäsenten nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen toimieliimiin sekä edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) valtuuttaa konsernilakimies Samuli Vartiainen tai toinen konserniohjaus ja -valvonta -yhtiön lakimies edustamaan Vantaan kaupunkia Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 12.3.2026; ja
- b) antaa kokousta varten menettelyohjeeksi, että
 - yhtiön hallitukseen valitaan ympäristöpalveluiden päällikkö Jari Viinanen,
 - kannattaa Helsingin kaupungin esitystä hallituksen jäsenten palkkioiksi,



- muut yhtiökokousasiat voidaan hyväksyä esitetyn mukaisesti.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



8

Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotalon ylimääräinen yhtiökokous 26.2.2026

VD/1041/00.01.05.03/2026

PT/RK-K/OL

Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotalon ylimääräisessä yhtiökokouksessa päätetään yhtiön omistaman kiinteistön myymisestä kaupungille.

Yhtiö hallitsee Vantaan kaupungin Tikkurila-Viertolan asemakaavan tonttia 61133/3, Kielotie 28, sekä sille rakennettua toimisto- ja liikerakennusta (6 967m²). Kaupunki omistaa KOy Lehdokkitien Virastotalosta 84,6 %. Loput 15,4 % omistaa Vivamus Kiinteistöt Oy. Kaupungin osakkeet oikeuttavat hallinnoimaan 4749 m² tiloja. Tilat olivat aiemmin kaupunkiympäristön toimialan toimitiloja, mutta ovat sittemmin tyhjentyneet kaupunkiympäristön toimialan muutettua Lauri Korpisen kadulle uusiin tiloihin vuoden 2025 alkupuolella. Vivamus Kiinteistöt Oy:n tilat on toistaiseksi vuokrattu kaupungin pilvitoimistolle ja ICT-lähituelle. Vivamus Kiinteistöt Oy myös vastaa yhtiön isännöinnistä.

Konsernijaosto antoi 24.11.2025 (§ 7) Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotalolle ennakosuostumuksen yhtiön omistaman tontin myymiseen Vantaan kaupungille ja yhtiön omistaman rakennuksen purkamiseen.

Yhtiön hallitus on valmistellut ennakosuostumuksen mukaisesti tonttikauppaa ja yhtiön rakennuksen purkuhanketta. Rakennuksen purkaminen toteutetaan tonttikaupan jälkeen kauppakirjassa sovittavalla tavalla ja aikataululla. Yhtiön kassavarat eivät riitä purkukustannusten kattamiseksi, joten on suunniteltu, että yhtiö rahoittaa purkamisen myymällä omistamansa tontin kaupungille. Yhtiö on teettänyt tontista arviokirjan, jossa tontin arvoksi on arvioitu 1.930.000,00 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiön omistama kiinteistö, Vantaan kaupungin 61. kaupunginosan korttelissa 61133 sijaitseva tontti nro 3 (92-61-133-3) myydään Vantaan Kaupungille 1.930.000,00 euron kauppahinnalla, ja että hallitukselle annetaan valtuutus hyväksyä yhtiön osalta kiinteistön kaupan lopulliset ehdot.

Kaupungin osalta tontin ostamisesta yhtiöltä päättää kaupunkitilalautakunta.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 5 kohdan mukaan konsernijaosto päättää edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) määrätä konsernilakimies Otto Lehto tai toinen konserniohjaus ja -valvonta -yksikön lakimies edustamaan Vantaan kaupunkia Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotalon ylimääräisessä yhtiökokouksessa 26.2.2026 ja
- b) antaa menettelyohjeeksi kokousta varten kannattaa hallituksen esityksiä yhtiökokoukselle.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirjan tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta



Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



9

Esitykset Tiera Oy:n nimitysvaliokunnalle 2026

VD/1008/00.00.01.02/2026

PT/RK-K/HV

Kaupunginhallitus on päättänyt 19.10.2020 § 14 hyväksyä DigiOne yhteistyösopimuksen sekä liittyä osakkeenomistajaksi Tiera Oy:öön. Osapuolet ovat neuvotelleet neljään otteeseen 2022-2024 yhteistyösopimuksen muuttamisesta. Muutossopimukset on hyväksytty kaupunginhallituksessa 19.12.2022 § 10, 11.12.2023 § 13, 21.10.2024 § 5 ja 20.10.2025 § 7.

Tieralla on hallintosääntönsä mukaisesti nimitystoimikunta, jonka tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle esitys hallituksen ja ohjausryhmien jäseniksi ja varajäseniksi. Yhtiökokous nimeää hallituksen ja ohjausryhmän jäsenet sekä varajäsenet nimitysvaliokunnan ehdotuksesta. Tieran yhtiökokous ohjausryhmien jäsenet nimitystoimikunnan esityksestä huhtikuussa 2026. Nimitysvaliokunnan esityksen tulee perustumaan osakkaiden tekemiin jäsenehdotuksiin. Nimitysvaliokunnan esitykseen voi vielä esittää muutoksia yhtiökokouksessa.

Tieran nimitysvaliokunta on pyytänyt Vantaan kaupunkia nimeämään ehdokkaansa Tieran ohjausryhmien jäseneksi. Hankintalain 15 §:n mukaan sidosyksikköhankinnan edellytyksenä on se, että hankintayksikkö yksin tai yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa käyttää määräysvaltaa yksikköön samalla tavoin kuin omiin toimipaikkoihinsa. Tieran ohjausryhmillä on keskeinen merkitys tämän määräysvalta-edellytyksen täyttymisessä. Ohjausryhmät ovat myös keskeinen kanava asiakastarpeiden määrittämiseen, sillä Tieran palveluita kehitetään ohjausryhmissä käytävien keskustelujen pohjalta.

Ohjausryhmien jäsenille on asetettu seuraavat valintakriteerit:

- ohjausryhmien jäsenillä tulee olla hyvä oman ohjausryhmänsä toimialan osaaminen, julkisen palvelutoiminnan ja talouden tuntemus sekä riittävä liiketoiminnallinen osaaminen ohjausryhmän toiminnan strategiseksi kehittämiseksi;
- ohjausryhmän jäsenillä ei ole intressiristiriitaa tai aiheuta muuta riskiä yhtiön toiminnalle, ja
- kunkin ohjausryhmän sekä kaikkien ohjausryhmien jäsenten yhteensä on edustettava yhtiön omistaja- sekä palveluiden käyttäjäkuntaa mahdollisimman kattavasti.

Vantaan kaupungilta kasvatuksen ja oppimisen toimialan apulaiskaupunginjohtaja Katri Kalske toimii tällä hetkellä Tieran hallituksen jäsenenä ja perusopetuksen johtaja Ilkka Kalo opetus ja kasvatus -ohjausryhmän jäsenenä.

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään esittää Tiera Oy:n nimitysvaliokunnalle seuraavia henkilöitä Vantaan kaupungin edustajiksi

- hallituksen jäseneksi Katri Kalske, ja
- opetus ja kasvatus -ohjausryhmän jäseneksi Ilkka Kalo.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto



Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



10

Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-omistajaohjausraportti tammi-joulukuu 2025

VD/3279/02.01.02.00/2025

PT/RK-K/HV

Vuonna 2025 raportoinnin vetovastuu on ollut Helsingillä. Tammi-joulukuun 2025 tilannetta kuvaava raportti on kokousasian liitteenä.

Raportti sisältää pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n raportoinnin tammi-joulukuun ajalta. Raportissa seurataan HSL:n ja HSY:n taloutta ja toimintaa sekä yhteisesti asetettujen pääkaupunkiseudun omistajaohjaustavoitteiden toteumaa kvartaaleittain. Raportti perustuu kuntayhtymien toimittamiin ennakkotietoihin raportointijaksolta, sillä kuntayhtymien tilinpäätökset eivät olleet raportointihetkellä vielä valmiita.

PKS-omistajaohjausraportissa esitetään raportointikauden toiminnan ja talouden kehittymistä kuntayhtymistä. Raportti koostuu yhtymäkohtaisista nostoista, omistajaohjaustavoitteiden toteutumisesta ja tuottavuusohjelman seurannasta. Lisäksi raportissa on kuntayhtymien toimittamia lisätietoja toiminnan kannalta keskeisistä asioista, kuten tunnusluvuista ja kustannuserittelyistä.

HSL:n matkustajamäärät ja lipputulot jäivät talousarviossa asetetuista tavoitteista, mutta kehitys oli edellisvuoteen verrattuna kasvusuuntaista. Matkustajamäärät kasvoivat edellisvuodesta +5,6 %, ja kasvu oli nopeampaa kuin alueen väestönkasvu (+1,1 %) sekä HSL:n historiallinen kasvu, vaikka nousijamäärä jäi ennusteessa 381 milj. nousuun tavoitteen ollessa 384 milj. nousua. Tavoitteesta jäämistä selittävät erityisesti etätyön lisääntyminen sekä laajat työmaat, joista merkittävin oli Pitkäsillan remontti. Lipputulot kasvoivat edellisvuodesta +4,7 %, mutta jäivät alle talousarvion; lipputulojen ennuste on 389,6 M€, kun tavoitteena oli 408,0 M€ (-18,4 M€ / -4,5 %). Ennustetta painavat työmaista aiheutuneet poikkeusjärjestelyt sekä etätyön pysyvä lisääntyminen, vaikka loppuvuoden aikana lipputulojen kehitystä tuettiin asioinnin sujuvoittamisella, digitaalisten myyntikanavien kehittämisellä, uuden lippukaupan käyttöön-otolla, lähimaksun mahdollistamisella sekä kohdennetuilla kampanjoilla.

Toimintakulut pysyivät talousarvion raamissa, ja toimintakulujen ennuste on 955,6 M€ (TA 964,5 M€); liikenteen operointikustannusten arvioidaan alittavan talousarvion -7,2 M€, kun taas infrapalvelukustannukset ylittivät talousarvion +2,5 M€, mikä käsiteltiin talousarviomuutoksena yhtymäkokouksessa 11/2025. Kustannustehokkuuden ennustetaan olevan talousarvion mukaista kustannukset per nousu ja kustannukset per matkustajakilometri -mittareilla mitattuna. Tilikauden alijäämäennuste on -47,0 M€ (TA -38,4 M€), ja talousarviota heikompi tulos johtuu pääosin ennustetusta lipputulojen kehityksestä toimintakulujen pysyessä raamissa. Investointeihin ennustetaan käytettävän 23,0 M€ (TA 27,0 M€), ja alitus johtuu liikennedatan uudistamiseen liittyvän varauksen siirtymisestä kuljettajapäättehankinnan laajentuessa koskemaan koko ajoneuvojärjestelmää, mikä siirtää hankinnan aikataulua.

HSY:n osalta keskeisten omistajaohjaustavoitteiden toteutuminen on alustavien vuoden 2025 lukujen perusteella pääosin myönteistä: strateginen tavoite kestävästä taloudesta ja nettovelanoton nollaamisesta strategiakauden aikana on ennusteen mukaan saavutettavissa, toimintamenot asukasta kohden kehittyivät strategisen tavoitteen mukaisesti ja velkaantuminen kehittyi talousarviota suotuisammin omavaraisuusasteen vahvistuessa 27,3 prosenttiin (TP 2024: 26,8 %). Toimintatuotot kasvoivat ja toimintakatteen ennustetaan olevan 11,4 milj. euroa talousarviota vahvempi, samalla kun toimintamenojen odotetaan HSY-tasolla jäävän noin 3,6 milj. euroa alle talousarvion; vesihuollossa investointien toteuma



on alustavasti lisätalousarvion (190 M€) mukainen ja jätehuollossa investointitason ennustetaan alittavan maltillisesti talousarvion.

HSY:n hiilineutraaliusohjelman vuoden 2025 tavoitteet saavutettiin ja asiakastyytyväisyys pysyi korkealla tasolla (4,3/5), mutta kierrätysasteen ennuste on 45 %, mikä jää omistajaohjaustavoitteesta (55 %); kierrätysasteen raportointiin liittyy yli vuoden viive. Lopullinen TTS 2026–2028 hyväksyttiin loppuvuodesta 2025, ja Suomenojan puhdistamon purkamisen kustannusvarausten muutokset voivat aiheuttaa vesihuollon sitovien määrärahojen lievän ylityksen; kaikki luvut ovat tässä vaiheessa vielä alustavia ja voivat tarkentua tilinpäätöksen valmistuessa.

Kuntayhtymille asetettiin yhteensä kuusi tavoitetta vuodelle 2025. HSL:n osalta kaikki tavoitteet toteutuivat osittain. HSY:n osalta täysin toteutui tuottavuuden nousu sekä vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantamista koskeva tavoite. Hiilineutraalisuuden ja vastuullisuuden tavoite toteutui osittain.

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n tilannetta käsittelevä PKS-omistajaohjausraportti.

Liitteet:

- PKS-omistajaohjausraportti HSL ja HSY tammi-joulukuu 2025

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

PKS-OMISTAJAOHJAUSRAPORTTI HSL & HSY



Tammi-joulukuu 2025



Sisällysluettelo

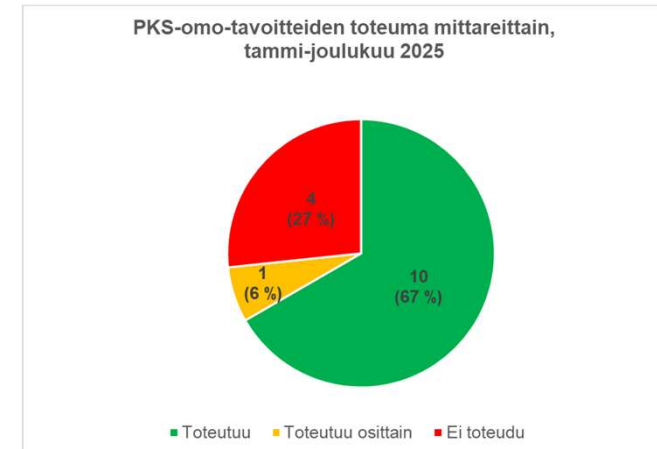
Yhteenveto toiminnasta ja taloudesta	3
HSL	4
• Olennaiset nostot raportointikaudella	5
• PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta	7
• HSL:n oman strategian eteneminen	13
• Tuottavuusohjelman seuranta	14
• Talouden seuranta	16
HSY	21
• Olennaiset nostot raportointikaudelta	22
• PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta	23
• Tuottavuusohjelman seuranta	27
• Talouden seuranta	29

Yhteenveto toiminnasta ja taloudesta tammi-joulukuu 2025

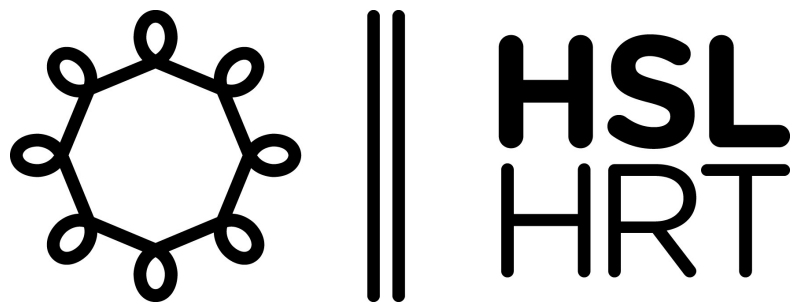
Tällä Helsingin, Espoon ja Vantaan yhteisellä raportilla seurataan suurille kuntayhtymille asetettujen omistajaohjaustavoitteiden toteutumista sekä kuntayhtymien toimintaa ja taloutta.

Kuntayhtymille asetettiin yhteensä kuusi tavoitetta vuodelle 2025. HSL:n osalta kaikki tavoitteet toteutuivat osittain. HSY:n osalta täysin toteutui tuottavuuden nousu sekä vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantamista koskeva tavoite. Hiilineutraalisuuden ja vastuullisuuden tavoite toteutui osittain.

PKS-omistajaohjaustavoite *	Arvio toteutumisesta Q1	Arvio toteutumisesta Q2	Arvio toteutumisesta Q3	Toteuma Q4
HSL 1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %	50 %	33 %	50 %	50 %
HSL 2. Kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista	67 %	67 %	67 %	67 %
HSL 3. Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus sekä asiakkaiden tyytyväisyys	75 %	50 %	50 %	50 %
HSY 1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 % ja talouden tasapaino	67 %	100 %	100 %	100 %
HSY 2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen	67 %	67 %	67 %	67 %
HSY 3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen	100 %	100 %	100 %	100 %



*Mittareiden painotus arviossa toteutumisesta: Toteutuu=1; toteutuu osittain=0,5; ei toteudu lainkaan=0.
Laskukaava: tavoitteen mittarien toteutuminen yhteensä/ tavoitteen mittarien määrä.



Olennaiset nostot HSL:n toiminnasta raportointikaudelta 1-12/2025 (alustava tilinpäätösennuste)



HSL:n tilinpäätösennuste valmistuu 28.1.2026 ja tässä esityksessä esitettävät tiedot ovat alustavia tilinpäätösennusteen tietoja, eivät välttämättä lopullisen ennusteen mukaisia

Keskeisten omistajaohjaustavoitteiden toteutuminen:

- Ilman infrakuluja ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus on omistajaohjauksen tavoitteen mukainen 0,29 €/matk.km (tavoitetaso 0, 29 €/matk.km pl. Infrakustannukset).
- Infrakulut huomioiden matkustajakm-kustannus on ennusteessa myös omistajaohjauksen tavoitteen mukainen ennusteen ollessa 0,38 €/matk.km (tavoitetaso 0,38 €/matk.km).
- Kustannukset per nousu ilman infrakustannuksia ovat ennusteen mukaan 1,87 €/nousu (tavoitetaso 1,77 €/nousu) ja infrakustannukset huomioiden 2,50 €/nousu (2,33 €/nousu). Molemmat tavoitteet jäävät ennusteen mukaan omistajaohjauksen tavoitteesta. Asetettu tavoite on ollut haastava tilanteessa, jossa kustannukset kasvavat ja matkustajamäärät eivät kasva oletuksen mukaisesti.
- Alustava ennuste vuoden 2025 keskimääräiseksi subventioksi on 58,8 % (Espoo 67,6 %, Helsinki 57,5%, Vantaa 51,8%). Jäsenkunnille maksettavien infran käyttökorvausten kasvu uusien joukkoliikennehankkeiden myötä nostaa kustannuksia myös tulevaisuudessa niin, että omistajaohjauksen asettaman subventiotavoitteen saavuttaminen ei ole mahdollista.
- Asiakastyytyväisyys on parantunut huomattavasti verrattuna vuoteen 2023. Vuoden 2025 painotettu keskiarvo asiakastyytyväisyydessä NPS-tulosten mukaan oli: Helsinki 34 (2023: 19), Espoo 32 (2023: 16), Vantaa 34 (vuosi 2023: 22), kaikki kunnat yhteensä 37 (2023: 23).
- Omistajaohjauksen tavoitteissa on määritelty tavoitetasot HSL:n tuottavuuden parantamiselle ja talouden tasapainolle. HSL:n yhtymäkokous hyväksyi uuden strategian marraskuussa 2025. Uuden strategian osana olevassa uudessa tuottavuushankkeessa tavoittelemme strategiakaudella 2026-2029 30 miljoonan euron tuottavuusparannusta

Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)



Olennaiset nostot toiminnasta raportointikaudella (alustava tilinpäätösennuste/2025):

Matkustajamäärissä ja lipputuloissa jäimme tavoitteista, mutta olemme kasvu-uralla edelliseen vuoteen verrattuna. Toimintatuotot yhteensä ovat ennusteessa 925,0 M€ (TA 941,4 M€).

- Matkustajamäärät kasvoivat edellisvuodesta +5,6 % ja kasvu on nopeampaa kuin alueen väestönkasvu (+1,1 %) ja HSL:n historiallinen kasvu, vaikka jäimme hieman jälkeä nousijataavoitteista. Taustalla etätöiden ja työmaiden aiheuttamat haasteet, työmaista merkittävimpana Pitkäsillan remontti. Nousijamäärä jää 381 milj. nousuun, kun tavoite on 384 milj. nousua.
- Lipputulot kasvavat edellisvuodesta +4,7 %, mutta jäävät alle talousarvion. Lipputulojen ennuste on 389,6 milj. euroa, kun tavoitteena on 408,0 milj. euroa (ennuste -18,4 milj. euroa / -4,5 % alle talousarvion). Ennustetta painavat työmaista aiheutuvat poikkeusjärjestelyt sekä yleisesti etätöiden pysyvä lisääntyminen.
- Matkustaja- ja lipputulotavoitteiden kiritettiin loppuvuoden aikana mm. sujuvoittamalla asiointia ja kasvattamalla myyntiä digitaalisissa asiakaskanavissa. Syyskuussa lanseerattiin uusi lippukauppa matkakorttiasiakkaille ja kertalippujen ostaminen lähimaksulla tuli mahdolliseksi alkuvuonna. Paransimme kyvykkyyttä kohdentaa personoituja kampanjoita mobiilissa. Toteutimme erilaisia kampanjoita mm. liputtomuuden vähentämiseksi ja B2B –myynnin lisäämiseksi.

Toimintakulut kurissa: toimintakulujen ennuste 955,6 M€ (TA 964,5 M€).

- Liikenteen operointikustannukset kokonaisuutena arvioidaan jäävän talousarvion alle -7,2 M€. Taustalla kaupunkiraideliikenteessä talousarviota alhaisemmat linjakilometrien yksikköhinnat ja varikkokustannukset sekä alhaisemmat pääomakorvausten korot. Kustannusennusteessa on myös huomioitu liikennöitsijöiden (indeksi)sopimusten muutospäivityksen seurauksena tullut kustannuslisäys sekä muutokset junaliikenteen lippujen yhteiskäyttöisyydessä ja kannusteissa.
- Infrapalvelukustannukset ylittävät talousarvion +2,5 milj. eurolla johtuen Helsingille maksettavan korvauksen korjauksesta. Tämä on käsitelty talousarviomuutoksena yhtymäkokouksessa 11/2025.

Kustannustehokkuuden ennustetaan olevan talousarvion mukaista kustannukset per nousut ja kustannukset per matkustajakilometri suhdeluilla mitattuna.

Alijäämäennuste -47,0 M€ (TA -38,4 M€). Talousarviota heikompi tulos johtuu pääosin ennustetusta lipputulojen kehityksestä. Toimintakulut ovat talousarvion raamissa.

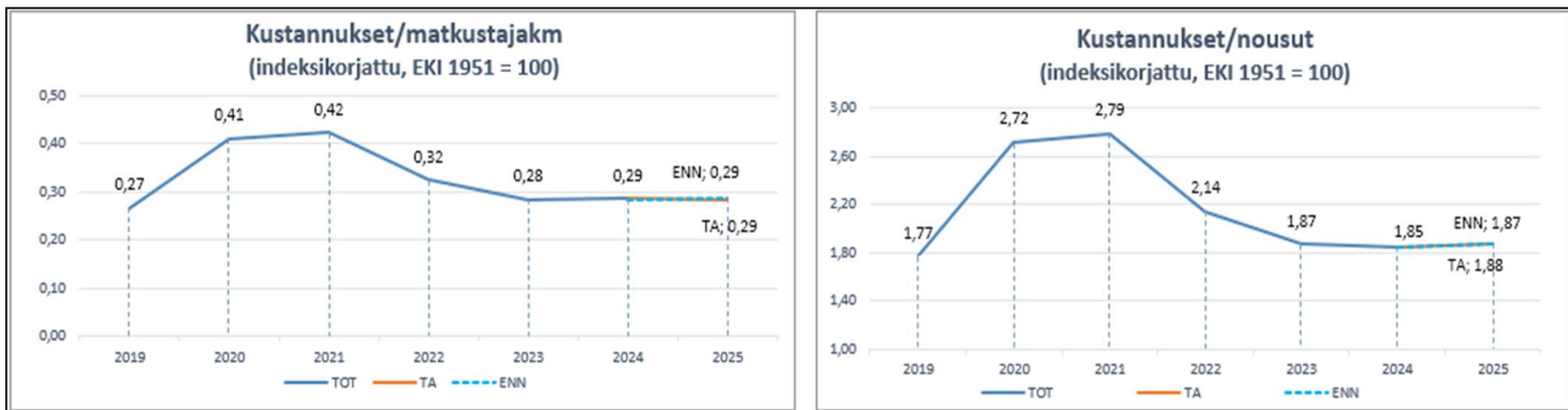
Investointeihin ennustetaan käytettävän 23,0 M€ (TA 27,0 M€). TA:n alituksen pääsyy on liikennedatan uudistamisen varauksen siirtyminen johtuen kuljettajapäähankinnan laajentamisesta koskemaan koko ajoneuvojärjestelmää, mikä siirtää hankinnan aikataulua.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA

1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Tuottavuusohjelman toimeenpano sisältäen tuottavuusmittarien päivittämisen ja taloudellisten vaikutusten tarkentamisen sekä muut tarvittavat toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi jäsenkuntien taloustilanteet huomioon ottaen	Toteutuu osittain	Talouden tasapainottamistoimia toteutettiin strategiakaudella suunnitellusti. HSL on toteuttanut useita tuottavuuden parantamiseksi suunniteltuja toimenpiteitä ja toteuttaa kustannustehokkuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä myös uudella strategiakaudella. Kts. seuraava dia. Tuottavuusmittareilla mitattuna (matkustajakilometrin ja nousun hinta) tuottavuuden kehitys ei ole aivan tavoitteen mukaista, mutta sekä matkustajakilometrin että nousun hinnalla mitattuna kehitys on talousarviossa arvioidulla tasolla.
2. Matkustajakilometrikustannus (infrakulujen kanssa ja ilman), tavoitetasot 2025: 0,38 €/km ja 0,29 €/km	Toteutuu	- Ilman infrakuluja ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus on omistajaohjauksen tavoitteen mukainen 0,29 €/matk.km pl. Infrakustannukset - Infrakulut huomioiden ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus on syyskuun jälkeen tehdyssä ennusteessa omistajaohjauksen tavoitteessa 0,38 €/matk.km (edellinen ennuste 0,39 €/matk.km).
3. Kustannukset per nousu (infrakulujen kanssa ja ilman), tavoitetasot 2025: 2,33 €/nousu ja 1,77 €/nousu	Ei toteudu lainkaan	- Kustannukset per nousu ilman infrakustannuksia ovat ennusteen mukaan 1,87 €/nousu ja infrakustannukset huomioiden 2,50 €/nousu. - Molemmat tavoitetasot jäävät omistajaohjauksen tavoitteesta. Syynä tähän matkustajamäärien kehitys, kasvavat kustannukset ja mahdollisesti ensimmäistä vuotta tavoitteena oleva nousun hinnan tavoitetaso on asetettu alun perin liian haastavaksi.
19.1.2026		7

Tuottavuuskehitys vakiintunut, 2025 ennuste käytännössä sama kuin edellisessä osavuositarkastuksessa



OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA

2. Kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Tuottavuusohjelman ja muiden suunnitelmien toteuttaminen ja muokkaaminen siten, että kuntakohtainen subventiotavoite voidaan saavuttaa	Ei toteudu lainkaan	Jäsenkunnille maksettavien infran käyttökorvausten kasvu uusien joukkoliikennehankkeiden myötä nostaa kustannuksia myös tulevaisuudessa niin, että omistajaohjauksen subventiotavoitteen saavuttaminen ei ole mahdollista.
2. Kuntaosuuksien tarkastelu kuntakohtaisesti vuosittain ja keskipitkän aikavälin (5–7 vuotta) ennusteilla	Toteutuu	HSL:n rahoitusta ja tilannekuvaa arvioivan ohjausryhmän työn pohjalta olemme sisällyttäneet päivitetyt kunnittaiset kuntaosuusarviot poikkileikkausvuosille 2030, 2035 alustavaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2026-2028.
3. Joukkoliikenteen infra- ja operointikustannusten kumulatiivisen kehityksen tarkastelu kuntakohtaisesti ja koko HSL-alueen osalta vähintään suurten infrahankkeiden suunnitteluvaiheessa päivitettävillä pitkän aikavälin ennusteilla, jotka tukevat jäsenkuntien hankekohtaista päätöksentekoa	Toteutuu	Päivitetään vuosittain 3 v. TTS-jaksolle.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA

3. . Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus sekä asiakkaiden tyytyväisyys

Toteutuu

Toteutuu osittain

Ei toteudu lainkaan

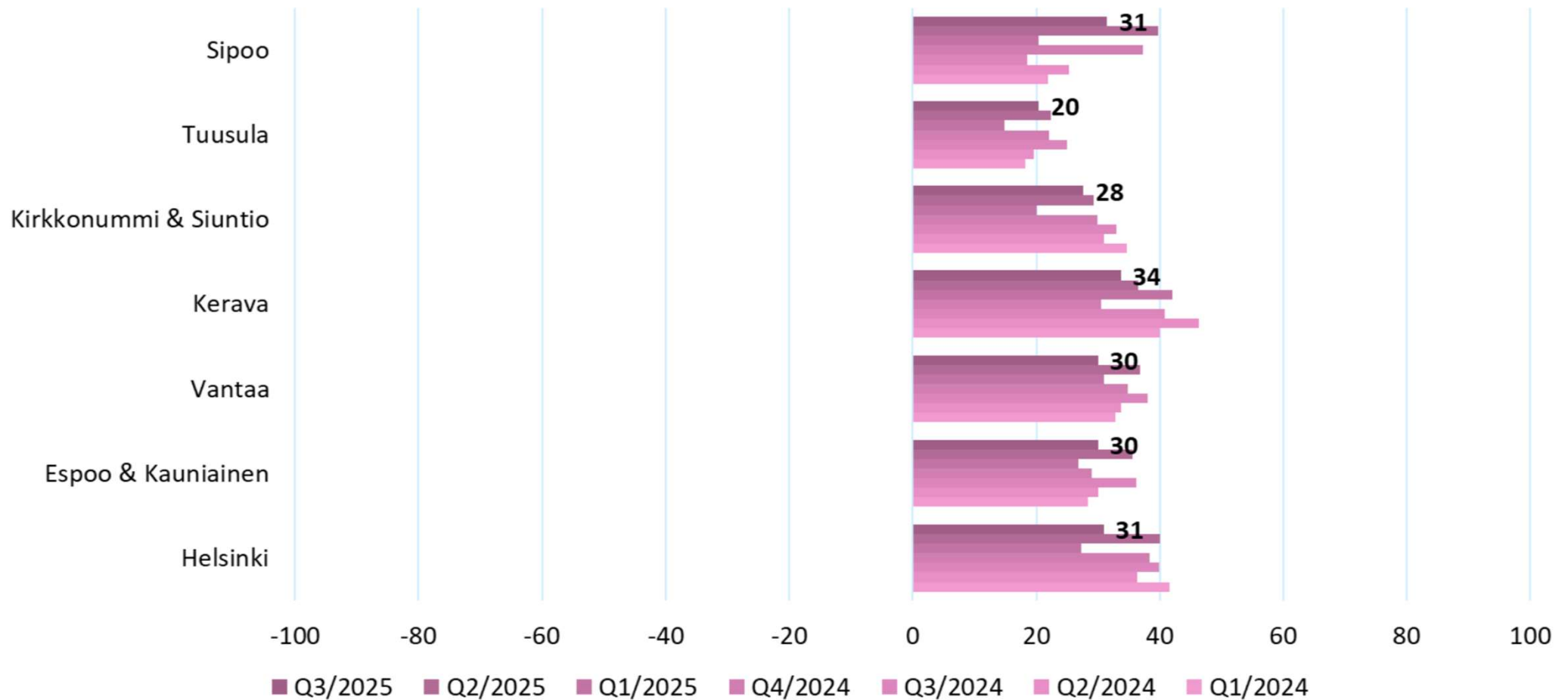
MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Alueittainen asiakas- ja asukastyytyväisyys vuosittain, tavoitetaso 2025: Helsingin osalta vähintään vuoden 2023 tasolla, Espoon ja Vantaan osalta lähestytään HSL-alueen keskiarvoa	Toteutuu	Asiakastyytyväisyyskyselyitä toteutetaan kaksi kertaa vuodessa. NPS-kyselyitä tehdään neljästi vuodessa. Lisäksi HSL on mukana kansainvälisessä BEST-tutkimuksessa. Syyskuun 2025 NPS-luku eli suosittelemiseksi oli 35, mikä vastasi edelleen hyvää arviota. Suosittelemijoiden osuus kaikista vastaajista oli 49 % ja kriittisten osuus 14 %. Kesäkuussa suosittelemiseksi (41) oli ennätysyhyvä, ja laski nyt syyskuussa suunnilleen samalle tasolle, mihin se oli aiemmilla kierroksilla vakiintunut. Syyskuussa suosittelemiseksi laski kaikissa kunnissa, vyöhykkeillä ja markkina-alueilla. Muutokset olivat pääosin maltillisia. Pudotus oli suurinta Helsinki B:llä (-11), mutta alueen vastaajat ovat kuitenkin edelleen, Espoon ja Kauniaisten B:n vastaajien ohella, halukkaimpia suosittelemaan HSL:n palveluita. Markkina-alueiden kohdalla laskua tapahtui erityisen paljon idässä (-10). Suosittelemiseksi on syyskuussa idässä ja lännessä samalla tasolla kuin maaliskuussa 2025. Etelän NPS-luku tippui maaliskuussa reippaasti, ja vaikka laskua nyt tapahtuikin, se ei ollut yhtä jyrkkää kuin alkuvuodesta. NPS-luku Helsinki 31 (ed. 40), Espoo ja Kauniainen 30 (ed. 36) ja Vantaa 30 (ed. 37). Vuoden 205 painotettu keskiarvo: Helsinki 34 (2023: 19), Espoo 32 (2023: 16), Vantaa 34 (vuosi 2023: 22), kaikki 37 (2023: 23). Kts. dioissa 8-9 tulos kunnittain ja alueittain.
2. Joukkoliikenteen co2-päästöt vuoteen 2025 mennessä vähintään -90 % verrattuna vuoden 2010 tasoon	Ei toteudu lainkaan	Ennuste päästöjen vähenemäksi vuonna 2025 on -81 % vrt. vuoden 2010 tason. Päästötavoitteen saavuttaminen edellytti rahallista panostusta ympäristöbonuksiin, mikä oli ristiriidassa tasapainoisen talouden tavoitteiden kanssa. HSL päätti vuonna 2025 priorisoida talouden tasapainoa.

19.1.2026

10

Suositteluindeksi (NPS) asuinkunnan mukaan (perustuu Q3/2025 lukuun)

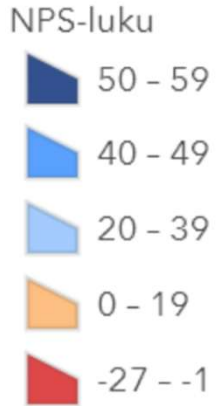
Suositteluindeksi taittui syyskuussa kaikissa kunnissa hienoiseen laskuun. Pitkällä aikavälillä eri kuntien vastaajien suositteluindeksit ovat lähentyneet toisiaan.



Suositteluindeksi (NPS) postinumeroalueilla (perustuu Q3/2025 lukuihin)

Parhaat NPS-arviot tulivat Torpparinmäen, Länsikorkee-Suvikummun, Pähkinärinteen, Siltamäen ja Koivukylä-Havukosken postinumeroalueilta. Näillä alueilla NPS-luku oli > 50.

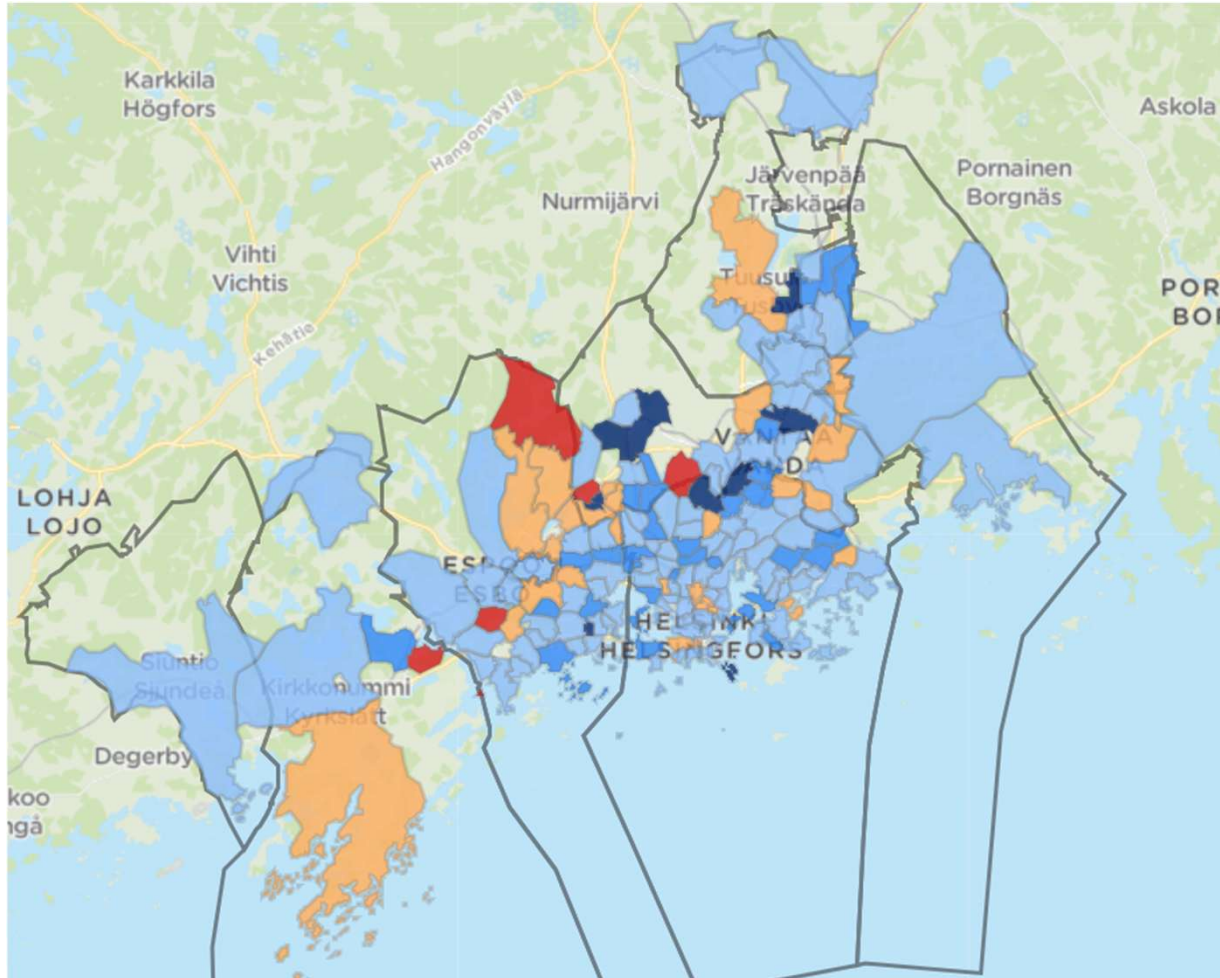
Heikoimman NPS-luvun alueet ovat Hämeenkylä, Kalajärvi, Latokaski, Sundsberg ja Ylästö. Näillä postinumeroalueilla NPS-luku oli <0.



Taloustutkimuksen tulkintaohje:

- 40+ erinomainen
- 20-39 hyvä
- 0-19 tyydyttävä
- Alle 0 heikko tulos

19.1¹².2026



Kartalla esitetään postinumero-alueet,
joilta on vähintään 10 vastausta

Tulemme jäämään neljässä strategisessa mittarissa tavoitteista

Strateginen tavoite	Mittari	2023	2024	TA2025	Ennuste OVK 1-2025	Ennuste OVK 2-2025	Ennuste OVK 3-2025	TP-ennuste 2025	Ennuste vrt. TA	Strategian tavoite 2025	Ennuste vrt. strategia
Kohti päästötöntä joukkoliikennettä	CO2-päästöt	-63 % vrt. 2010 taso	-71 % vrt. 2010 taso	-90 % vrt. 2010 taso	-80 % vrt. 2010 taso	-80 % vrt. 2010 taso	-81 % vrt. 2010 taso	-81 % vrt. 2010 taso		-90 % vrt. 2010 taso	
Joukkoliikenteen käyttö ennätyslukemissa	Nousut	344 milj.	361 milj.	384 milj.	380 milj.	381 milj.	382 milj.	381 milj.		400 milj.	
Kustannustehokas joukkoliikenne	Matkustajakilometrikustannus pl. infra	0,28 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km		0,25 €/km	
Tasapainoinen talous	Tulot yhteensä (ilman kuntaosuuksia)	410 M€ * (397 M€)	396 M€	435 M€	418 M€	417 M€	418 M€	419 M€		400 M€	
	Kuntaosuus	52,7 %	57,5 %	56,9 %	58,8 %	59,0 %	58,8 %	58,8 %		50-55 %	

*Sisältää noin 13 M€ alv-poiston hyötyä alkuvuonna 2023.

16.1.2026

19.1.2026

13

Tuottavuusohjelman seuranta 1/2

HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma sisältää HSL:n tuottavuusohjelman.

Toimenpiteet osa-alueittain	Toimenpiteiden arvioitu taloudellinen yhteisvaikutus v. 2022-2025	Arvioitu kum. Taloudellinen vaikutus strategiakauden loppuun	ENNUSTE TOTEUTUMASTA 2025	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA/ SUUNNITELLUISTA TOIMENPITEISTÄ VUONNA 2025
LIPUT, HINNOITTELU JA MARKKINOINTI	Lisätulo 38,1 M€-130,9 M€	Toteutuu	Lisälipputuloarvio netto 5,8 M€, kun huomioitu ALV muutos	- Hintojen tasokorotus 8%, kasvutoimenpiteet ja uusien lipputuotteiden tuomat tuotot: lisälipputuloarvio +18 M€. - Liikennevälineiden mainostamisen käyttöoikeuden kilpailutus toi lisätuloa vuodelle 2025 n. 3,3 M€
OPEROINTI-KUSTANNUKSET JA LINJASTO-SUUNNITTELU	Säästö 42,6 M€-67,2 M€	Toteutuu	Kustannusvaikutus n. 1,5 M€	Työmaihin liittyvien poikkeusjärjestelyiden kustannustehokkuuden parantaminen (ESKA-katkojen juna korvaava bussiliikenne, Raitioliikennettä korvaavan bussiliikenteen järjestäminen olemassa olevalla bussiliikenteellä Hakaniemen lähiympäristössä ja Vuosaaren metrokatkoa korvaava bussiliikenne)
			Kustannusvaikutus v. 2025 n. 0,5M€ sekä vuositasolla n. 1,2M€	Heikoimman kustannustehokkuuden liikenteen karsiminen mahdollisimman pienin haittavaikutuksin (Pohjois-Espoon linjastotarkastelu, Siuntion bussiliikenteen reittien ja tarjonnan tarkastelu)
			Kustannusneutraali	Junahenkilökunnan palvelumallin uudistaminen käynnistetty. Tavoitteena matkustajien kokeman turvallisuuden parantaminen.
			Pieniä kustannustehokkuutta parantavia vaikutuksia	- Koko seudulla yleinen kustannustehokkuuden parantaminen tarjonnan uudelleenkohdentamiselle sekä hiljaisimpien ajankohtien tarjonnan tarkistamisella. - Metrolienteessä kalustokierron muutoksilla on saatu vähennettyä varikolle tapahtuvia ajoja. Samoin kääntöaikoja on optimoitu niin että kuljettajenvaihtojen tarve on vähentynyt. - Raitioliikenteessä illan viimeisten lähtöjen osalta on tehty tarkastelua jonka tuloksena arki-iltojen yksittäisiä vuoroja lakkautetaan ja ajetaan vain viikonloppuisin - Joulun ajan välipäivien liikennöintiä harvennetaan sekä metrolla että raitiovaunuilla. - Sopeutetaan talviaikataulukaudelle ajoittuvien koulujen lomaviikkojen tarjontaa alentuneeseen kysyntään kaikkein tiheimmin liikennöivillä bussilinjoilla.
19.1.2026				14

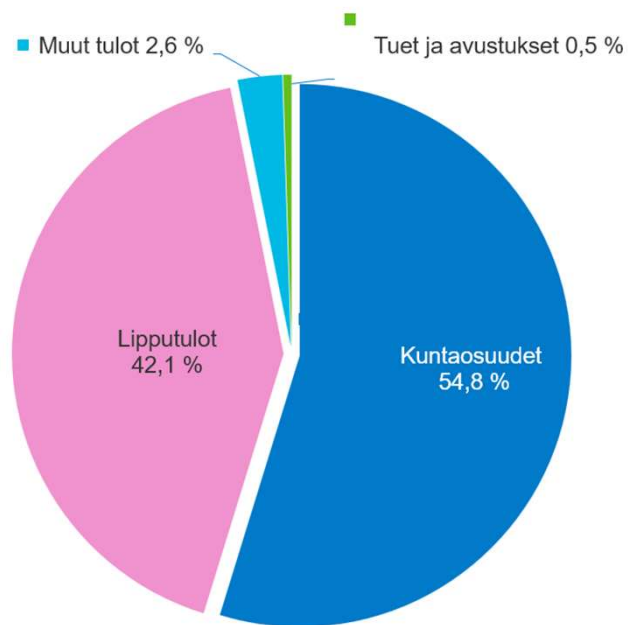
Tuottavuusohjelman seuranta 2/2

HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma sisältää HSL:n tuottavuusohjelman.

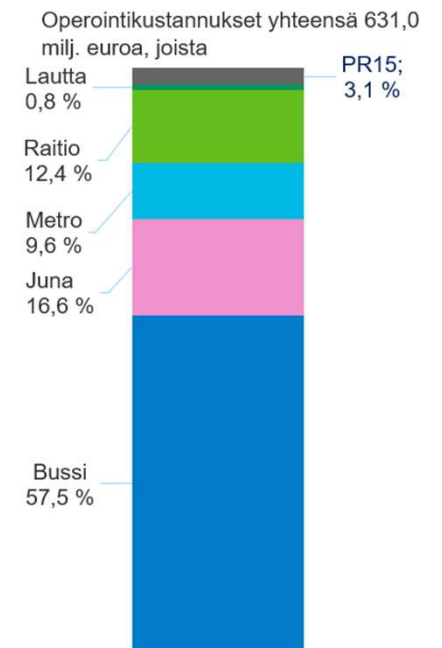
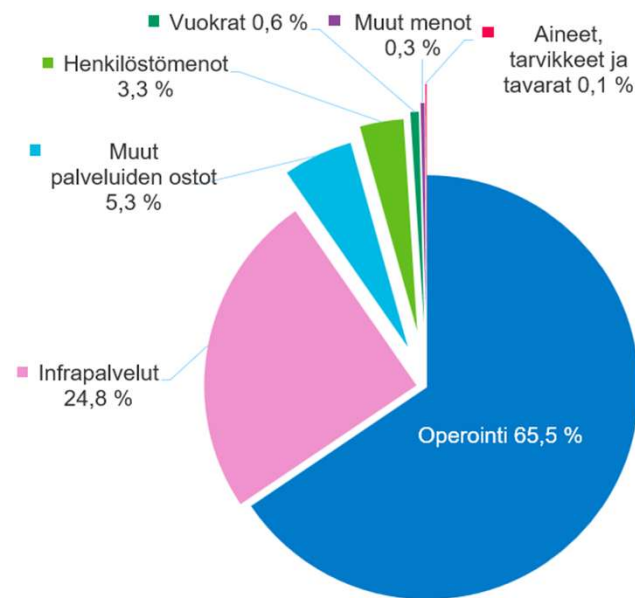
Toimenpiteet osa-alueittain	Toimenpiteiden arvioitu taloudellinen yhteisvaikutus v. 2022-2025	Arvioitu kum. Taloudellinen vaikutus strategiakauden loppuun	ENNUSTE TOTEUTUMASTA 2025	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA/SUUNNITELLUISTA TOIMENPITEISTÄ VUONNA 2025
IT-KUSTANNUKSET JA HANKINNAT	Säästö 19,1 M€	Toteutuu osittain	Realisoituu euroina uuden toimintamallin myötä	- Kehittämisen uudistamisen kokonaisuuden uusi toimintamalli on otettu käyttöön syksyllä ja uudet kehitysalueet ovat aloittaneet toimintansa. - Kaikkea kehittämistä tarkastellaan ja arvioidaan jatkossa yhtenäisillä kriteereillä. - Paremman kokonaiskuvan myötä (kehittäminen vs. ylläpito) myötä IT-kustannusten suuntaaminen tulee aikaisempaa hallitummaksi.
MUU SISÄISEN TOIMINNAN TEHOSTAMINEN	Säästö 8,4 M€ Lisätulo 0,6 M€	Toteutuu osittain	Ei arvioitu euromääräisesti (pl. tilajärjestelyt)	- Matkalippujen tarkastuksen suuntaamista on kehitetty AI:n avulla ja tarkastusmaksujen käsittelyä on digitalisoitu. Tarkastusmääriä on saatu kasvatettua loppuvuonna ed. vuoteen verrattuna ja jälkikäsitellyssä työn säästö on vuositasolla 1 htv. Lisäksi muutos on nopeuttanut tarkastustilanteita sekä sujuvoittanut oikaisuvaatimusprosessia ja perinnän työtä. - Toimitilojen käyttöä on tehostettu, mm. asiakaspalvelupisteen muutto itä-pasilaan (asiakaspalvelupisteen muutto Triplaan ja back-office-toimintojen muutto HSL:n omiin tiloihin itä-pasilassa tuo vuokratkustannuksissa säästöä n. 200 t€ vuositasolla).

Toimintatuottojen ja toimintakulujen jakaumaennuste 1–12/2025 (perustuu Q3/2025 lukuihin)

Toimintatuottojen jakaumaennuste 1-12/2025



Toimintakulujen jakaumaennuste 1-12/2025

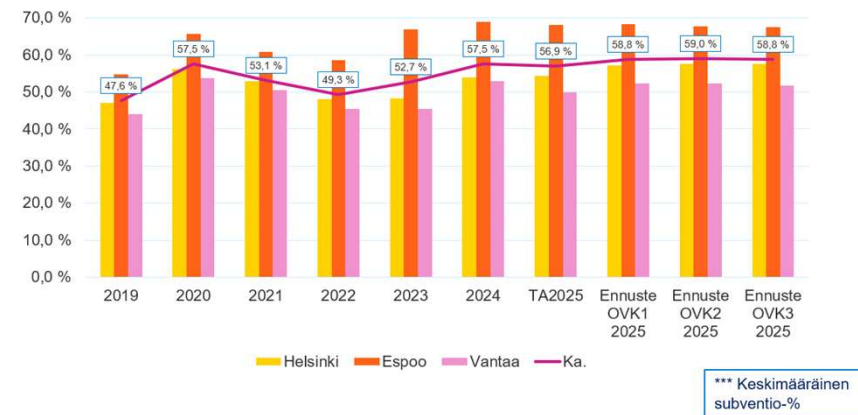


Tunnusluvut tarkastelujaksolta

Sitovat erät	TA2025, euroa	Alustava toteuma 1-12/2025	Alustava ennuste 2025
Toimintamenot	964 455 995	955 566 489	955 566 489
Investointimenot	27 000 000	22 531 777	23 000 000
Kuntaosuudet vähennysten jälk.	506 439 000*	506 439 000*	560 741 186**
<i>Helsinki (%)</i>	(54,3% / 269,0 M€)	269,0 M€	Ennuste OVK3/2025: Hki 57,5% / 301,3 M€
<i>Espoo (%)</i>	(68,2 % / 160,5 M€)	160,5 M€	Espoo 67,6 % / 166,3 M€
<i>Vantaa (%)</i>	(49,6 % / 53,8 M€)	53,8 M€	Vantaa 51,8 % / 67,6M€

Muut tunnusluvut	TA2025, euroa	Alustava toteuma 1-12 /2025	Alustava ennuste 2025
Toimintatuotot	941 421 033	925 057 391	925 057 391
Lipputulot	408 000 000	389 623 074	389 623 074
Operointikustannukset	633 450 741	626 222 185	626 222 185

Subventiotasot



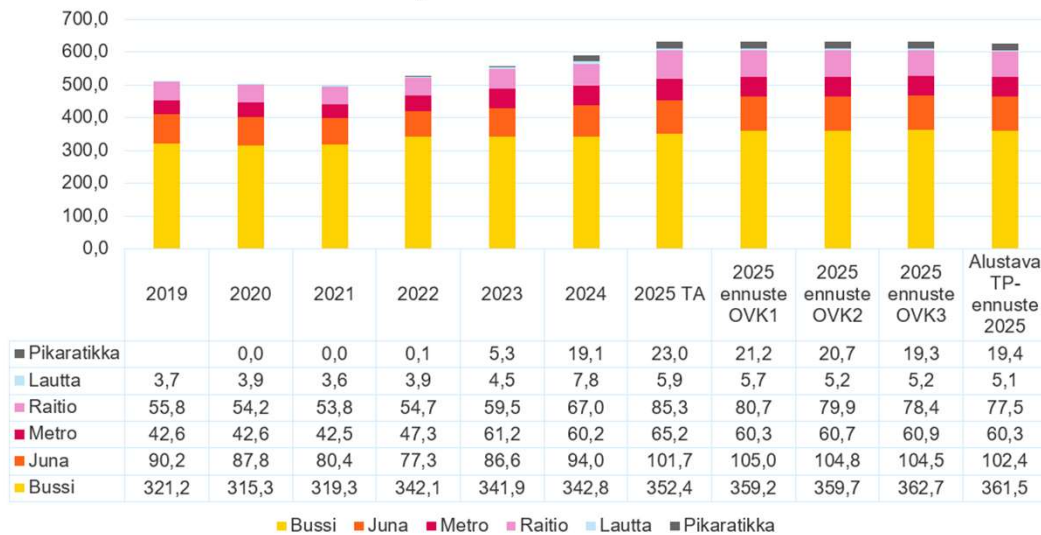
* TA, jonka mukaan kuntaosuudet laskutetaan.

** Ennuste kuntaosuudesta (laskutus toteutuu TA:n mukaisena ja laskutettujen kuntaosuuksien ja toteuman/ennusteen välisen eron vuodelta kertyvät. yli-/alijäämät huomioidaan TTS-valmistelussa seuraavalla 3 vuodella kuntaosuutta vähentävänä tai lisäävänä eränä.

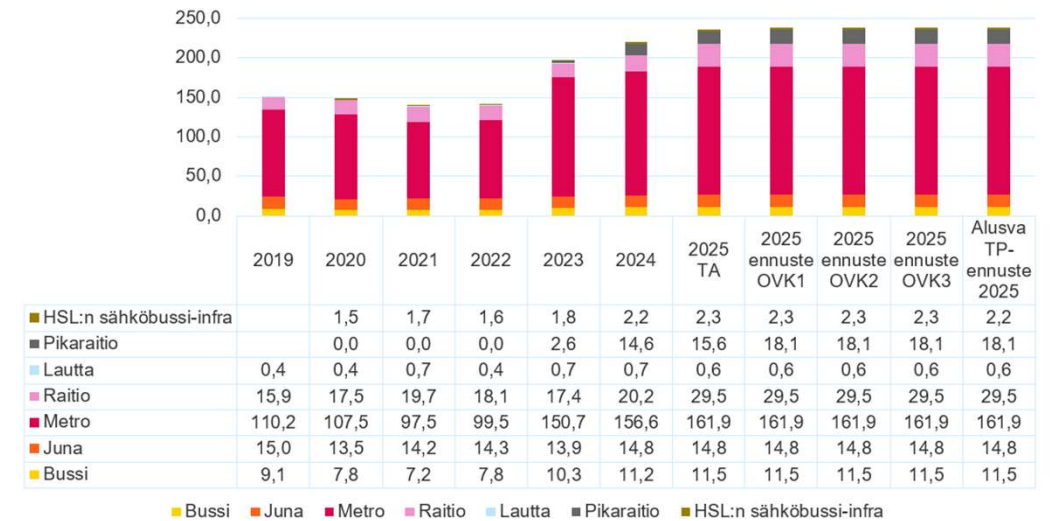
*** Keskimääräinen subventio-% = keskimääräinen subventio huomioiden kaikki HSL-jäsenkunnat.

Operointikustannusten ja infrakustannusten kehitys (M€)

Operointikustannukset



Infrakustannukset



Nousijamäärät Tavoite ja toteuma 1-12/2025

Nousijamäärätavoitteet M 2025								
	Metro	Ratikka	Pikaratikka	Junat	Bussit	Runkobussit	Lautta	Yht.
tammi	7,000	4,600	1,300	6,000	10,400	4,000	0,100	33,400
helmi	6,400	4,200	1,100	5,700	9,700	3,500	0,100	30,700
maalis	7,400	4,000	1,500	6,100	10,600	4,500	0,100	34,200
huhti	7,000	3,900	1,300	6,000	10,300	4,000	0,200	32,700
touko	6,500	3,800	1,500	5,900	10,600	4,300	0,300	32,900
kesä	5,800	3,300	1,000	5,800	8,300	3,700	0,450	28,350
heinä	5,100	3,100	0,900	4,300	7,100	3,500	0,450	24,450
elo	6,500	3,700	1,100	5,900	9,900	4,300	0,400	31,800
syys	7,100	4,400	1,300	5,900	10,200	4,400	0,200	33,500
loka	7,400	4,700	1,600	6,800	10,700	4,500	0,200	35,900
marras	7,400	4,700	1,600	6,800	10,700	4,500	0,100	35,800
joulu	6,400	4,600	1,100	5,800	8,500	3,800	0,100	30,300
Yhteensä	80,000	49,000	15,300	71,000	117,000	49,000	2,700	384,000
Nousijamäärätoteumat M 2025								
	Metro	Ratikka	Pikaratikka	Junat	Bussit	Runkobussit	Lautta	Yht.
tammi	6,797	4,465	1,012	5,742	10,400	4,279	0,096	32,791
helmi	6,387	4,241	0,939	5,390	9,282	3,963	0,099	30,301
maalis	7,310	4,026	1,138	6,060	10,647	4,514	0,126	33,821
huhti	7,017	3,875	1,137	5,591	10,134	4,352	0,154	32,260
touko	6,536	4,071	1,121	5,758	10,703	4,477	0,253	32,919
kesä	5,795	3,645	0,971	4,981	8,545	3,763	0,308	28,008
heinä	5,044	3,429	0,821	4,171	7,864	3,592	0,441	25,362
elo	6,337	4,184	1,086	5,666	10,224	4,380	0,355	32,232
syys	6,564	4,200	1,112	5,765	10,800	4,524	0,190	33,155
loka	7,353	4,401	1,123	6,211	10,778	4,559	0,150	34,575
marras	6,986	4,929	1,107	6,020	10,632	4,427	0,128	34,229
joulu	6,263	4,840	0,990	5,606	9,556	4,041	0,124	31,420
Yhteensä	78,389	50,306	12,557	66,961	119,565	50,871	2,424	381,073
Tavoitteen ja toteuman ero-% 2025								
	Metro	Ratikka	Pikaratikka	Junat	Bussit	Runkobussit	Lautta	Yht.
tammi	-2,9 %	-2,9 %	-22,2 %	-4,3 %	0,0 %	7,0 %	-4,0 %	-1,8 %
helmi	-0,2 %	1,0 %	-14,6 %	-5,4 %	-4,3 %	13,2 %	-1,0 %	-1,3 %
maalis	-1,2 %	0,6 %	-24,1 %	-0,7 %	0,4 %	0,3 %	26,0 %	-1,1 %
huhti	0,2 %	-0,6 %	-12,5 %	-6,8 %	-1,6 %	8,8 %	-23,0 %	-1,3 %
touko	0,6 %	7,1 %	-25,3 %	-2,4 %	1,0 %	4,1 %	-15,7 %	0,1 %
kesä	-0,1 %	10,5 %	-2,9 %	-14,1 %	3,0 %	1,7 %	-31,6 %	-1,2 %
heinä	-1,1 %	10,6 %	-8,8 %	-3,0 %	10,8 %	2,6 %	-2,0 %	3,7 %
elo	-2,5 %	13,1 %	-1,3 %	-4,0 %	3,3 %	1,9 %	-11,3 %	1,4 %
syys	-7,5 %	-4,5 %	-14,5 %	-2,3 %	5,9 %	2,8 %	-5,0 %	-1,0 %
loka	-0,6 %	-6,4 %	-29,8 %	-8,7 %	0,7 %	1,3 %	-25,0 %	-3,7 %
marras	-5,6 %	4,9 %	-30,8 %	-11,5 %	-0,6 %	-1,6 %	28,0 %	-4,4 %
joulu	-2,1 %	5,2 %	-10,0 %	-3,3 %	12,4 %	6,3 %	24,0 %	3,7 %
Yhteensä	-2,0 %	2,7 %	-17,9 %	-5,7 %	2,2 %	3,8 %	-10,2 %	-0,8 %

19.1.2026

Taseen tunnuslukujen kehitys

	2025 ennuste	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Omavaraisuusaste, %	-	38,1 %	48,2 %	39,1 %	13,2 %	5,5 %	50,3 %
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	-	14,5 %	13,6 %	15,3 %	16,0 %	19,4 %	10,4 %
Velat ja vastuut, % käyttötuloista	-	7,9 %	6,8 %	8,2 %	7,6 %	10,2 %	7,5 %
Kertynyt yli-/alijäämä, M€	13 706	68 008	100 429	70 412	8 353	-5 833	65 223
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	9 €	48 €	72 €	51 €	6 €	-4 €	49 €
Lainakanta 31.12., M€	23 683	28 947	34 211	39 474	44 737	50 000	0 €



Olennaiset nostot HSY:n toiminnasta raportointikaudella 1-12/2025 (alustava tilinpäätösennuste)

- Keskeisten omistajaohjaustavoitteiden toteutuminen:
 - HSY:n strategisena päämääränä on kestävä talous, eli nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana sekä tehokas ja taloudellinen toiminta. Alustavien 2025 lukujen mukaan tavoite on saavutettavissa.
 - Toimintamenot/asukas –mittarin ennustetaan kehittyneen strategisen tavoitteen mukaisesti vuonna 2025.
 - Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2025 on 45%, joten omistajaohjaustavoitteeseen 55% ei ennusteta päästävän. Vuoden 2024 kierrätysaste oli 45%. Kierrätysaste-mittari päivittyy yli vuoden viiveellä ulkoisten lähtötietojen aikataulusta johtuen.
 - HSY:n omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa syntyvien kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen on jatkunut odotettujen vaikutusten mukaisesti. HSY:n hiilineutraalius-ohjelman v. 2025 tavoitteet pystyttiin saavuttamaan, ja tehdyillä toimenpiteillä on nähtävissä tavoiteltu vaikutus kertyneisiin päästömääriin.
 - HSY:n asiakastyytyväisyys pysyi korkealla tasolla ja toteumaksi vuonna 2025 tuli 4,3/5.
- HSY:n taloudellinen tilanne
 - 2025 toimintatuotot kasvoivat ja toimintakatteen odotetaan olevan alustavasti 11,4 miljoonaa euroa talousarviota vahvempi.
 - Vuonna 2025 toimintamenojen odotetaan HSY-tasolla jäävän n. 3,6 milj. euroa alle talousarvion.
 - Vesihuollossa investointien toteuma 2025 alustavasti lisätalousarvion (190M€) mukainen. Jätehuollossa 2025 investointitaso alittanee maltillisesti talousarvion.
 - Velkaantuminen kehittyi 2025 aikana talousarviota suotuisammin. Omavaraisuusaste vahvistui ja ennuste vuodelle 2025 on 27,3 % (TP 2024 26,8%)
 - Lopullinen TTS 2026-2028 on käsitelty HSY:n hallituksessa lokakuussa ja se hyväksyttiin yhtymäkokouksessa loppuvuodesta 2025.
 - Suomenojan puhdistamon purkamisen kustannusvarausten muutokset tilinpäätöksessä saattavat aiheuttaa vesihuollon sitovien määrärahojen lievän ylityksen.
 - **HUOM! Luvut ja arviot ovat tässä vaiheessa vuotta vielä alustavia ja voivat edelleen tarkentua tilinpäätöksen valmistuessa.**

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 1/3

1. Tuottavuuden nousu vähintään 1,5 %

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Tuottavuusohjelman toimeenpano sekä taloudellisten vaikutusten yksilöinti, toiminnan selkeä suuntaaminen perustehtävään ja investointiohjelman optimointi ja investointien kohdistaminen siten, että korjausvelan kasvua voidaan taittaa. Lisäksi muut tarvittavat toimenpiteet, kuten taksojen korotukset, talouden tasapainottamiseksi ja velkaantumisen hillitsemiseksi.	Toteutuu	HSY:n strategisena päämääränä on kestävä talous, eli nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana sekä tehokas ja taloudellinen toiminta. Tuottavuuden kehitys on ollut strategian tavoitetason mukaista. Hankintojen kehittämisen hankkeessa muodostettiin toimintamalli kategoriapohjaiselle hankinnalle ja kategoriat on otettu käyttöön yhtä lukuun ottamatta. Lisäksi uusi hankintakäsikirja on julkaistu ja henkilöstöä on koulutettu. Tekoälyn hallintamalli -projektissa muodostettiin hallintamallin ensimmäinen versio sekä tunnistettiin mahdollisia tekoälyn käyttötapauksia sekä arvioitiin niiden hyödyntämiskelpoisuutta HSY:ssä. Fiksummin-projektissa kannustettiin henkilöstöä tunnistamaan asioita, joita voisi tehdä nykyistä tehokkaammin arkityössä. Aloitteita saatiin yhteensä 39 kpl.
2. Toimintamenot euroa/asukas, tavoitetaso 2025: enintään 145,2 euroa/asukas	Toteutuu	Ennuste on 145 eur/as ja se täyttää hyväksytyn TTS 2025-2027 –tavoitteen 147 eur/asukas sekä HSY:n strategisen tavoitteen 145 eur/asukas, joten tuottavuus kehittyy tavoitteiden mukaisesti.
3. Omavaraisuusaste, tavoitetaso 2025: vähintään 25,2 %	Toteutuu	Ennuste vuodelle 2025 on 27,3 %. Velkaantumisen kehittynyt 2025 aikana talousarviota suotuisammin. Omavaraisuusaste vahvistunut vertailuvuodesta (TP 2024 26,8%)

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 2/3

2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Kotitalousjätteen kierrätysaste sekä sekajätteen määrä vuosittain, tavoitetaso 2025: kierrätysaste vähintään 55 % ja sekajätteen määrä enintään 100 kg/asukas/vuosi	Ei toteudu lainkaan	Ennustettu sekajättemäärä on 120kg/as ja kierrätysaste-ennuste on 45%, joten omistajaohjaustavoitteisiin ei ennusteta pääsevän. Kierrätysaste vuonna 2024 oli 45%. Kierrätysasteeseen vaikuttaa keräyspaperin määrän lasku ja sekajätteen määrän nousu. Kompostointitarkastukset kompostointirekisterin ajantasaisuuden varmistamiseksi on aloitettu ja ne jatkuvat kesällä 2026. Lisäksi, jätelajittelun tehostumiseen tähtäävä asukasaktiivimalli otettiin käyttöön uusissa kohderyhmissä.
2. Kasvihuonekaasupäästöjen määrä HSY:n omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa, tavoitetaso 2025: enintään 89 000 t CO ₂ -ekv	Toteutuu	Ennako-arvio kasvihuonekaasupäästöjen toteumasta 2025 on 80 000 tCO ₂ -ekv. Keskeisin päästölähde on nykyisin jätevedenpuhdistuksessa muodostuva typpioksiduuli, jonka hallinta ja vähentämistoimet ovat onnistuneet tänäkin vuonna hyvin ja päästöpiikeiltä on toistaiseksi välttytty. Tällä on merkittävä vaikutus HSY: kokonaispäästötasoon. Päästömäärät ovat vähentyneet esimerkiksi kaatopaikkakaasun, biojätteen kompostoinnin sekä energiankäytön osalta.
3. Hiilineutraalisuusohjelman toteuttaminen sekä ohjelmakauden lopun toimenpiteiden aikatauluttaminen ja tarkentaminen	Toteutuu	Hiilineutraalisuusohjelman mukaiset kärkihankkeet v. 2025 ovat keskittyneet uuden mädätelaitoksen käyttöönottoon ja jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen vähentämiseen. Näillä toimenpiteillä on jo nähtävissä merkittäviä tavoitetta edistäviä vaikutuksia. Ilmastonmuutoksen sopeutumisen neuvontapalvelun kehittäminen on kuulunut myös ohjelman v. 2025 kärkihankkeisiin ja ilmastotyön painopisteisiin. Myös tämän hankkeen tavoitteet saavutettiin suunnitellusti.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 3/3

3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain, tavoitetaso 2025: vähintään 4,1/5	Toteutuu	Asiakastyytyväisyys on pysynyt mittausjaksolla tasaisena ja hyvällä tasolla. Toteuma vuonna 2025 oli 4,3/5. Asiakkaiden sähköisen oma-asioinnin mahdollistavan OmaHSY-portaalin ensimmäinen versio julkaistiin omakotitaloasiakkaille marraskuussa 2024 ja yritysasiakkaat ja isännöitsijät saivat palvelun käyttöönsä vuoden 2025 joulukuussa. OmaHSY:n tulokset ovat mukana asiakastyytyväisyyden mittauksessa.

MUU OMISTAJALINJAUS

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
Kuntayhtymän talousarviovalmistelussa otetaan huomioon peruspääomalle maksettava 1,5 %:n korvaus	Toteutuu	TTS-valmistelussa on huomioitu peruspääomalle maksettava 1,5 % korvaus.

Tuottavuusohjelman seuranta

Strategian painopiste	Strateginen päämäärä	Mittari	Tavoitetaso 2025	Alustava tilinpäätösennuste 2025
Kestävä talous	Tehokasta ja taloudellista toimintaa	Toimintamenot eur/as/v	147 eur/as (TA 25)	Ennuste 2025: 145 eur/as
	Tasapainoinen talous	Lisävelka eur/as/v*	20 eur/as (TA 25)	Ennuste 2025: -45 eur/as
		Laskuttamattoman veden osuus verkostoon pumpatusta vesimäärästä	Enintään 19 %	Ennuste 2025: 16%

Laskuttamattoman veden ennuste on parantunut, koska laskennoissa käytettävä data on tarkentunut.

Lisävelka lasketaan kahden edellisen vuoden asukaskohtaisen lainan erotuksena. Luvut sisältävät Vesihuollon ja Jätehuollon pitkäaikaiset lainat.

HUOM. Toteuma- ja ennusteluvun laskentakaava muutettiin vastaamaan strategialukujen laskentatapaa.
 Vanha kaava: $(\text{velka}(v2) - \text{velka}(v1)) / \text{asukasmäärä}(v2)$
 Uusi kaava : $\text{velka}(v2) / \text{asukas}(v2) - \text{velka}(v1) / \text{asukas}(v1)$.
 Vuositasolla muutos on noin 17-20 eur/asukas.

Tuottavuusohjelman keskeisten vuoden 2025 toimenpiteiden eteneminen ja niiden taloudelliset vaikutukset

Toimenpide	Eteneminen	Taloudellinen vaikutus
Hankintatoimen kehittämien	Hankintojen strateginen kehittämisen tavoitteena on tehdä hankintoja mahdollisimman tehokkaasti synergiaetuja hyödyntäen. Hankkeessa on aloitettu kategoriahankintamallin mukaiset hankinnat muissa paitsi yhdessä kategoriassa. Uudesta hankintakäsikirjasta on pidetty koulutuksia, ja sopimus pohjia eri tarkoituksiin laaditaan.	Säästöpotentiaaleja on tunnistettu kategorioittain.
Digitalisaation hyödyntäminen	Investointikokonaisuuden hallinnan ja seurannan työkalu saatiin täysimääräisesti käyttöön.	Digitalisaatio mahdollistaa tuottavuuden parantamisen useilla eri mekanismeilla. Tuottavuusohjelmassa tunnistetaan digitalisaatiohankkeet, joilla tuotetaan lisäarvoa liiketoimintaan.
Tekoälyn hyödyntäminen ja hallintamalli (TÄHY)	Tähy-projekti on saatu päätökseen huhtikuussa 2025. Projektissa luotiin pohja tekoälyn hyödyntämiselle. Tunnistimme tekoälyn mahdollistamat keinot toiminnan tehostamiselle ja tuottavuuden parantamiselle. Hallintamallin ensimmäinen versio on valmistunut, ja mallista laaditaan vielä koulutus. Käyttötapauksia on tunnistettu laajasti ja niitä on jaoteltu tyypeittäin. Kunkin käyttötapauksen toteuttamiskelpoisuutta ja -kannattavuutta on myös arvioitu pisteyttämällä käyttötapauksia.	Säästöpotentiaalia ei tässä vaiheessa pystytä vielä arvioimaan, sillä tässä projektissa luodaan edellytyksiä tekoälyn käytölle HSY:ssä.
Fiksummin-hanke	Hankkeen tavoitteena on parantaa kuntayhtymän taloudellista tilannetta ja toiminnan tehokkuutta kiinnittämällä huomiota kustannustehokkaisiin ja sujuviin toimintatapoihin. Sisäinen säästökampanja on käynnissä, siitä on viestitty, parhaillaan on menossa ideoiden kerääminen osana aloitetoimintaa. Ideoita saatiin yhteensä 39 kpl, joista 14 oli toteuttamiskelpoisia.	Jokaisen aloitteen osalta on arvioitu taloudellinen säästöpotentiaali, noin 0,5 milj. euroa/v. Fiksummin – kampanja on palkittu ulkopuolisen tahon toimesta (Tekojen tori). Tärkeissä töissä on valtakunnallinen työelämän kehittämiskokonaisuus, jonka Tekojen tori -sivustolle kirjattiin tänä vuonna yhteensä 265 kehittämistekoa, 65 organisaatiosta HSY sai kunniakirjan kehittämisteostaan ”Fiksummin-aloitekampanjalla sujuvuutta, tehokkuutta ja säästöä”

HSY:n rahavirtalaskelma 1-12/2025 (tilinpäätösennuste)

HSY RAHOITUSLASKELMA

x 1 000 euroa	Alustava TOT 2025	TA 2025 1-12	ENN 2025 1-12	Ero ENN vs TA	TOT 2024 1-12
Tulorahoitus					
Vuosikate	210 486	186 235	210 486	24 252	179 091
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-6 246	-14 774	-6 246	8 528	-9 903
				0	0
Investoinnit					
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-213 049	-208 240	-213 049	-4 808	-171 971
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 133	2 050	2 133	83	7 850
Investointien korjauserät	0	0	0	0	0
				0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	-6 675	-34 729	-6 675	28 054	5 067
				0	0
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000	161 000	75 000	-86 000	184 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-111 348	-116 326	-111 348	4 978	-104 148
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-10 000	12 000	22 000	-62 000
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	4 834
Muut maksuvalmiuden muutokset	13 101	0	0	0	5 110
				0	0
Rahoituksen rahavirta	-23 246	34 674	-24 348	-59 022	27 796
Rahavarojen muutos	-29 921	-56	-31 023	-30 967	32 863
Rahavarat jakson lopussa	13 199	12 630	12 097	-533	43 120
Rahavarat 1.1.	43 120	12 686	43 120	30 434	10 257

Toiminnan ja investointien rahavirta vahvistui 2025 talousarvioon verrattuna ja uutta lainaa jouduttiin nostamaan selvästi talousarviota vähemmän.

2025 aikana osa rahoitustarpeesta katettiin kassavaroin ja uutta lainaa nostettiin vain 75 milj. euroa, nykyisiä lainoja lyhennettiin 111,3 milj. euroa. HSY:n velkaantumisen hidastui kaudella talousarviota nopeammin.

Loppuvuoden rahoitustarve pystyttiin kattamamaan tulorahoituksella, joten lyhytaikaisia lainoja ei nostettu 2025 aikana.

Omavaraisuusaste vahvistui ja ennuste vuodelle 2025 on 27,3 % (TP 2024 26,8%)

HSY:n tuloslaskelma 1-12/2025 (tilinpäätösennuste)

x 1 000 eur	Alustava TOT 1-12 2025	TOT 1-12 2024	Ero 25- vs. 24	ENN 2025	TA 2025	Enn vs TA ero	TP 2024
TOIMINTATUOTOT (+)	496 499	458 938	37 561	496 499	488 976	7 523	458 938
Myyntituotot	487 386	447 685	39 701	487 386	480 090	7 296	447 685
Kuntaosuudet	4 566	4 689	-123	4 566	4 566	0	4 689
Muut tuotot	4 547	6 564	-2 017	4 547	4 320	227	6 564
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	2 760	2 662	98	2 760	2 500	260	2 662
TOIMINTAKULUT (-)	-208 797	-200 200	-8 597	-208 797	-212 412	3 615	-200 200
Henkilöstökulut	-55 451	-55 564	113	-55 451	-56 619	1 168	-55 564
Palvelujen ostot	-112 753	-109 861	-2 892	-112 753	-121 514	8 761	-109 861
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-30 217	-29 125	-1 092	-30 217	-32 506	2 288	-29 125
Pakollisten varausten muutos	6 246	8 949	-2 703	6 246	14 774	-8 528	8 949
Muut toimintakulut	-16 622	-14 599	-2 023	-16 622	-16 547	-74	-14 599
TOIMINTAKATE	290 462	261 400	29 062	290 462	279 064	11 398	261 400
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-79 975	-82 309	2 334	-79 975	-92 829	12 854	-82 309
VUOSIKATE	210 486	179 091	31 395	210 486	186 235	24 252	179 091
POISTOT	-195 071	-154 263	-40 808	-195 071	-158 369	-36 701	-154 263
SATUNNAISET ERÄT	0	0	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	15 416	24 828	-9 413	15 416	27 865	-12 450	24 828
VARAUSTEN MUUTOKSET	318	65	253	318	65	253	65
TULOVEROT	0	-954	954	0	0	0	-954
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	15 733	23 940	-8 206	15 733	27 930	-12 197	23 940

2025 1-12 osalta toimintakatteen odotetaan olevan 11,4 miljoonaa euroa talousarviota vahvempi.

2025 1-12 odotetaan olevan 15,7 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

HSY:n 2025 toimintatuottojen odotetaan olevan 7,5 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat vuonna 2025.

HSY:n toimintamenojen odotetaan alustavasti jäävän 3,6 miljoonaa euroa alle talousarvion vuonna 2025.

HSY:n päivitetyn poistosuunnitelman vaikutuksesta poistojen odotetaan ylittävän talousarvion 36,7 miljoonalla eurolla vuonna 2025.

Investoinnit 1-12/2025 (tilinpäätösennuste)

HSY:n investoinnit olivat 1-12/2025 37,2 milj. euroa yli 2024 vertailukauden.

x 1000 euroa	Alustava TOT 1-12/2025	ENN 2025	TA 2025	ENN-TA eur	TOT 1-12/2024	TOT 2024
Vesihuolto* (Lisätalousarvio 190 000)	186 817	190 000	190 000	0	141 111	161 721
Jätehuolto	17 272	19 082	20 640	-1 558	21 884	22 665
Seutu- ja ympäristötieto	283	290	340	-50	425	225
Muut **	-3 001	1 544	1 735	-192	702	924
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	201 371	210 916	212 715	-1 800	164 122	185 536

* VH investointien lisätalousarvio 190 000, alkup. TA 183 475, rahoitusosuudet päivitetty alustavaan toteumaan

** Muiden investointien negatiivinen toteuma johtuu käyttöomaisuuden siirrosta tukipalvelut-organisaatiosta vesihuoltoon. Kyse ei ole uudesta investoinnista, vaan kirjanpidollisesta kustannuspaikkamuutoksesta.

HSY:N TASE – 30.9.2025

Vieras pääoma on pysynyt lähes viime vuoden tasolla, kassatilanne oli edelleen vahva. Omavaraisuusaste koheni 0,3 %-yksikköä vuoden 2024 tilinpäätöksestä ja oli 27,1 %.

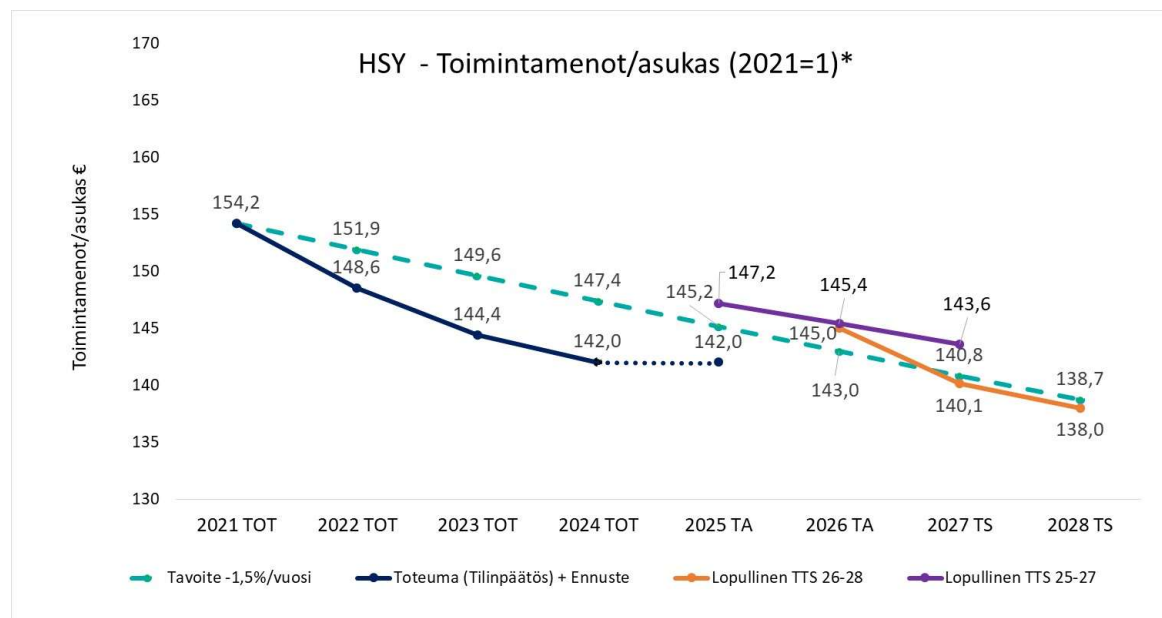
	TOT 9/2025	TP TP 2024		TOT 9/2025	TP TP 2024
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
Pysyvät vastaavat	2 847 694	2 865 756	Oma pääoma	809 305	796 833
Aineettomat hyödykkeet	7 766	13 474	Peruspääoma	505 000	505 000
Aineelliset hyödykkeet	2 657 386	2 669 740	Muu oma pääoma	2 570	2 570
Sijoitukset	182 542	182 542	Edellisten tilikausien yli/alijäämä	289 263	265 323
			Tilikauden yli/alijäämä	12 472	23 940
Vaihtuvat vastaavat	148 730	114 030	Poistoero ja varaukset	1 265	1 503
Vaihto-omaisuus	1923	2 297	Pakolliset varaukset	33 566	32 616
Saamiset	75 969	68 613			
Rahat ja pankkisaamiset	64 172	43 120	Vieras pääoma	2 145 622	2 148 834
			Pitkäaikainen vieras pääoma	2 034 233	1959 238
			Lyhytaikainen vieras pääoma	111389	189 596
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 989 758	2 979 786	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 989 758	2 979 786
Taseen tunnuslukuja				9/2025	TP 2024
Omavaraisuusaste, %				27,1%	26,8 %

Tunnuslukujen seuranta



Vesihuollossa ja jätehuollossa 2025 toimintakulujen ennustetaan jäävän alle talousarvion. Vesihuollossa investointien ennustetaan ylittävän talousarvion 2025, mutta investointien ajoitukseen sisältyy merkittävää epävarmuutta, jätehuollossa 2025 investointitason odotetaan alittavan talousarvion.

Sitovat erät	TA 2025, euroa	Tot. 1–9 /2025	Ennuste 2025
Jätehuollon investointimenot (netto)	20 640 000	10 822 000	19 082 000
Jätehuollon toimintamenot	94 557 000	66 695 000	91 095 000
Vesihuollon Investointimenot (netto)	183 475 000	122 678 000	201 844 000
Vesihuollon toimintamenot	115 720 000	89 046 000	114 947 000



*Toimintamenot/asukas esitetty vuoden 2021 rahassa ilman kertaluontoisia eriä; Lopullinen TTS 26-28 10.10.2025, Hallitus



Lisätietoja

- PKS-raportoinnista vuonna 2025 vastaa Helsingin kaupunki.
- Yhteystiedot: konserni@hel.fi



11

Virkasuhteisten vakanssien lakkauttaminen työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueelta

VD/562/01.01.00.00/2026

PT/ST-V/JK

Kuntalain 11 luvun 88 §:n 1 momentin mukaan viran perustamisesta ja lakkauttamisesta päättää valtuusto tai hallintosäännössä määrätty kunnan muu toimielin. Kuntalain 11 luvun 88 §:n 2 momentin mukaan, kun virka, jossa ei käytetä julkista valtaa, tulee avoimeksi, se lakkautetaan.

Hallintosäännön 12 luvun 3 §:n mukaan Kaupunginhallituksen konsernijaosto päättää kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen täyttäväksi kuuluvien sekä kaupunkikonsernin ja elinvoiman toimialan muiden virkojen perustamisesta, lakkauttamisesta, virkanimikkeestä ja kelpoisuusvaatimuksista.

Vuoden 2024 Työllisyys- ja kotoutumispalveluiden organisaatiomuutoksen yhteydessä jäi käyttämättömäksi lukuisia vanhoja vakansseja, jotka tulisi lakkauttaa. Liitteessä on koottuna kaikki 60 työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueen lakkautettavaa vakanssia, joille ei ole uuden organisoitumisen myötä tarvetta.

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään 1.3.2026 alkaen lakkauttaa liitteessä olevat virkasuhteiset vakanssit (60kpl).

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Liitteet:

-TYKO lakkautettavat virkasuhteiset vakanssit

Täytäntöönpano: Toimialojen HR-palvelut

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus

Lisätiedot:

Susanna Taipale-Vuorinen, 0400444883,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

Vakanssi	Palvelussuhdelaji	Kelpoisuusehto
000868 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000896 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000857 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000884 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000883 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000885 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000882 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000881 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000898 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000856 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000852 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000849 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000846 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000844 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000887 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000886 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000888 Työllisyyskokeilun päällikkö	Virkasuhde	088223 Tehtävään soveltuva ylempi korkeakoulututkinto
900399 Omavalmentaja	Virkasuhde	Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
900398 Omavalmentaja	Virkasuhde	Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
900397 Omavalmentaja	Virkasuhde	Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
900396 Omavalmentaja	Virkasuhde	Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
900395 Omavalmentaja	Virkasuhde	Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
		088150
		Soveltuva ylempi korkeakoulututkinto ja riittävä kokemus esimiestehtävistä.
207678 Palveluesimies	Virkasuhde	
000845 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000847 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000848 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000850 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000851 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000853 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000855 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000870 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000871 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000899 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000900 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000858 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000866 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000867 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000879 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000880 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000905 Suunnittelija	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000854 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000869 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000859 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
900084 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto
900085 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto

000904 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000903 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000902 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000901 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000875 Palveluesimies	Virkasuhde	088223 Tehtävään soveltuva ylempi korkeakoulututkinto
900102 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto
000865 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000907 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000906 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000864 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000863 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000862 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000861 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
000860 Omavalmentaja	Virkasuhde	080113 Tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto.
900393 Palveluesihenkilö	Virkasuhde	Tehtävään soveltuva ylempi korkeakoulututkinto.



12 Virkasuhteisen työllisyysasiantuntijan vakanssin 900741 nimikkeen muutos 1.3.2026 alkaen

VD/761/01.01.00.00/2026

TP/VM/JK

Hallintosäännön 12 luvun 3 §:n mukaan Kaupunginhallituksen konsernijaosto päättää kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen täyttäväksi kuuluvien sekä kaupunkikonsernin ja elinvoiman toimialan muiden virkojen perustamisesta, lakkauttamisesta, virkanimikkeestä ja kelpoisuusvaatimuksista.

Vakanssin 900741 asiantuntija työskentelee tällä hetkellä työllisyysasiantuntijan virassa, mutta hänet on vuonna 2025 siirretty hoitamaan palveluasiantuntijan työtehtäviä, jotka poikkeavat olennaisesti työllisyysasiantuntijan virkatehtävistä. Tehtävien mallitehtäväkuvat ovat eriävät. Tehtävien palkkauksessa on pieni ero, ja myös työaika on erilainen. Näillä perusteilla vakanssiin liittyvä nimike tulisi muuttaa palveluasiantuntijan viraksi.

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään muuttaa 1.3.2026 alkaen virkasuhteisen työllisyysasiantuntijan vakanssin 900741 nimikkeeksi palveluasiantuntija.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Toimialojen HR-palvelut

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus

Lisätiedot:

Matti Virkkunen

(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



13

Laboratoriopalveluiden hankinta (noin 1 584 000 euroa (alv 0 %))

VD/1785/02.08.00.00/2024

PT/TE

Hankinnan kohde

Hankinnan kohteena on laboratoriopalveluiden hankinta (elintarvike-, vesi- ja ympäristönäytteiden näytteenotto-, kuljetus- ja tutkimuspalvelut) Vantaan kaupungin eri toimialoille ja kaupungin enemmistöosuudella omistamille yhtiöille:

- Kiinteistö Oy Pakkalankuja 11
- Hakopolun Liikekiinteistö Oy
- Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohta
- Korson Pienteollisuustalo Oy
- Kiinteistö oy Tiedepuisto
- Kiinteistö Oy Hakucenter
- VTK Kiinteistöt Oy Konserni
- Kiinteistö Oy Tikkurilan Terveysasema
- Pallastunturin Liikekiinteistö Oy
- Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotalo
- Kiinteistö Oy Vantaan Maakotkantie 10
- Kiinteistö Oy Korson Toimistokeskus
- Ruukkukujan Autopaikat Oy
- Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

Hankinta on jaettu osiin seuraavasti:

- Osa-alue 1. Sisäilma- ja rakennusterveys
- Osa-alue 2. Haitta-aineet
- Osa-alue 3. Uimaranta- ja vesistövesi sekä allasvesi
- Osa-alue 4. Talousvesi ja elintarvike
- Osa-alue 5. Maaperä ja sedimentti

Tarkempi kuvaus hankinnan kohteesta on ollut tarjouspyynnön liitteissä 2.1 - 2.5 (Palvelukuvaukset).

Jokaiseen osa-alueeseen valitaan yksi (1) palveluntuottaja.

Mikäli sama palveluntuottaja tulee valituksi useammalle kuin yhdelle (1) osa-alueelle, yhdistetään kaikki ko. palveluntuottajan voittamat osa-alueet samalle sopimukselle.

Hankintayksikkö ei sitoudu hankintailmoituksessa esitettyyn hankinnan ennakoituun kokonaisarvoon tai mihinkään tiettyihin hankintamääriin sopimuskaudella.

Hankintamenettely



Hankintamenettelynä on avoin menettely. Vantaan kaupunki on julkaissut 17.10.2025 EU-hankintailmoituksen HILMA-portaalissa, Internetosoitteessa www.hankintailmoitukset.fi, sekä Euroopan unionin virallisen lehden täydennysosan sähköisessä TED-portaalissa.

Kyseessä on EU-kynnysarvon ylittävä hankinta.

Sopimuskausi

Sopimus on voimassa määräaikaisena kaksi (2) vuotta, jonka jälkeen sopimus jatkuu toistaiseksi voimassa olevana.

Kysymykset ja vastaukset

Hankintayksikkö on vastannut tarjouspyynnöstä esitettyihin lisätietokysymyksiin Tarjouspalvelu.fi-portaalissa 12.11.2025.

Tarjoukset

Tarjousten jättämistä koskevaan määräaikaan 20.11.2025 kello 12.00 mennessä tarjouksen tekivät:

Osa-alueelle 1. Sisäilma- ja rakennusterveys: Labroc Oy ja Metropolilab Oy

Osa-alueelle 2. Haitta-aineet: Labroc Oy ja Metropolilab Oy

Osa-alueelle 3. Uimaranta- ja vesistövesi sekä allasvesi: Eurofins Environment Testing Finland Oy ja Metropolilab Oy

Osa-alueelle 4. Talousvesi ja elintarvike: Metropolilab Oy

Osa-alueelle 5. Maaperä ja sedimentti: Eurofins Environment Testing Finland Oy, Labroc Oy ja Metropolilab Oy

Tarjousten täsmennykset

Eurofins Environment Testing Finland Oy

Hankintayksikkö on 26.11.2025 lähettänyt Eurofins Environment Testing Finland Oy:lle tarjouksen täsmennyspyynnön. Täsmennyspyyntö koski osa-alueiden 3. ja 5. analyysivastausta/tutkimustodistusta sekä osa-alueen 5. pätevyys/vertailukokeisiin osallistumista.

Eurofins Environment Testing Finland Oy on 1.12.2025 toimittanut tarjouksen täsmennyksen, ja esittänyt siinä hankintayksikön pyytämät tiedot.

Labroc Oy

Hankintayksikkö on 26.11.2025 lähettänyt Labroc Oy:lle tarjouksen täsmennyspyynnön. Täsmennyspyyntö koski osa-alueiden 1., 2. ja 5. vastuuhenkilöitä.



Labroc Oy on 28.11.2025 toimittanut tarjouksen täsmennyksen, ja esittänyt siinä hankintayksikön pyytämät tiedot.

Metropolilab Oy

Hankintayksikkö on 26.11.2025 lähettänyt Metropolilab Oy:lle tarjouksen täsmennyspyynnön. Täsmennyspyyntö koski osa-alueen 1. vastuuhenkilöitä ja analyysivastausta/tutkimustodistusta, osa-alueen 2. vastuuhenkilöitä, analyysivastausta/tutkimustodistusta ja pätevyys/vertailukokeisiin osallistumista sekä osa-alueen 3 vastuuhenkilöitä.

Metropolilab Oy on 30.11.2025 toimittanut tarjouksen täsmennyksen, ja esittänyt siinä hankintayksikön pyytämät tiedot.

Tarjoajien soveltuvuus

Tarjoajat täyttivät tarjouspyynnössä asetetut soveltuvuusvaatimukset.

Tarjousten tarjouspyynnön mukaisuus

Tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

Tarjousten valintaperusteet

Tarjousten vertailuperusteena on kokonaistaloudellinen edullisuus. Kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena käytetään halvinta hintaa, koska hankittavaa palvelua koskevat laadulliset asiat on huomioitu tarjouspyynnön vähimmäisvaatimuksissa.

Tarjoukset vertaillaan osa-alueittain.

Halvimman kokonaishinnan tarjouksessaan osa-aluekohtaisesti antanut tarjoaja saa tarjousvertailussa 100 pistettä ja on tarjouskilpailun voittaja ko. osa-alueen osalta. Muiden tarjoajien pisteet suhteutetaan voittajan tarjoukseen laskukaavalla: (pienin annettu arvo / tarjottu arvo) x maksimipisteet.

Tarjousten vertailu

Tarjousten vertailussa tarjoajat sijoittuivat seuraavasti:

Osa-alue 1. Sisäilma- ja rakennusterveys

1. Metropolilab Oy – 100 pistettä
2. Labroc Oy - 98,01599 pistettä

Osa-alue 2. Haitta-aineet

1. Labroc Oy – 100 pistettä
2. Metropolilab Oy - 82,91141 pistettä

Osa-alue 3. Uimaranta- ja vesistövesi sekä allasvesi



1. Eurofins Environment Testing Finland Oy – 100 pistettä
2. Metropolilab Oy - 98,35789 pistettä

Osa-alue 4. Talousvesi ja elintarvike

Tarjousvertailua ei osa-alueessa 4 suoritettu, koska osa-alueelle saapui vain yksi tarjous.

Osa-alue 5. Maaperä ja sedimentti

1. Eurofins Environment Testing Finland Oy – 100 pistettä
2. Labroc Oy - 76,67112 pistettä
3. Metropolilab Oy - 55,21829 pistettä

Tarkempi tarjousten vertailu käy ilmi päätöksen liitteenä olevasta vertailutaulukosta.

Hankinnan ennakoitu arvo

Hankinnan ennakoitu arvo neljän (4) vuoden ajalle on noin 1 584 000 euroa (alv 0 %).

Toimivalta

Kaupunginvaltuuston 16.12.2024 hyväksymän Vantaan kaupungin hallintosäännön (viimeisin päivitys 15.12.2025) luvun 13 §:n 2 mukaisesti kaupunginhallituksen jaostot päättävät tehtäväalueellaan yli 1 000 000 euron tavara- ja palveluhankinnoista.

Konsernijaoston tehtäväalueena on henkilöstöpalveluiden, konsernipalveluiden, kuntademokratian sekä talouden ja strategian palvelualueet sekä viestinnän ja sisäisen tarkastuksen palveluyksiköt.

Tämä päätös on ehdollinen siihen saakka, kun ylemmällä toimielimellä on mahdollisuus käyttää kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan.

Sitova sopimus ei synny vielä hankintapäätöksen tiedoksi antamisella, vaan vasta myöhemmin tehtävällä erillisellä kirjallisella sopimuksella. EU-kynnysarvot ylittävissä hankinnoissa hankintasopimus voidaan tehdä ja panna täytäntöön aikaisintaan 14 päivän kuluttua siitä, kun ehdokkaat tai tarjoajat ovat saaneet tai heidän katsotaan saaneen päätöksen ja muutoksenhakuosoituksen tiedoksi.

Asiakohdan salaiset materiaalit sekä tausta-aineisto on konsernijaoston jäsenten nähtävillä pyydettyäessä kaupungintalolla.

Konsernijaosto 24.2.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) valita osa-alueelle 1 sopimustoimittajaksi Metropolilab Oy sen tähän tarjouskilpailuun tekemän tarjouksen perusteella,
- b) valita osa-alueelle 2 sopimustoimittajaksi Labroc Oy sen tähän tarjouskilpailuun tekemän tarjouksen perusteella,



- c) valita osa-alueelle 3 sopimustoimittajaksi Eurofins Environment Testing Finland Oy sen tähän tarjouskilpailuun tekemän tarjouksen perusteella,
- d) valita osa-alueelle 4 sopimustoimittajaksi Metropolilab Oy sen tähän tarjouskilpailuun tekemän tarjouksen perusteella,
- e) valita osa-alueelle 5 sopimustoimittajaksi Eurofins Environment Testing Finland Oy sen tähän tarjouskilpailuun tekemän tarjouksen perusteella ja
- f) valtuuttaa hankintajohtaja allekirjoittamaan hankintasopimukset.

Liitteet:

- Vertailutaulukko

Täytäntöönpano: Hankinta

Muutoksenhakuohje: 4. hankintaoikaisuohje ja valitusosoitus

Lisätiedot:

hankintajohtaja Tiina Ekholm
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

hankintakonsultti Sanna-Kaisa Sutinen
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



Tarjousten vertailutaulukko - VD/1785/02.08.00.00/2024 / Laboratoriopalveluiden hankinta

Sisäilma- ja rakennusterveys

		Eurofins Environment Testing Finland Oy OP0001286941RD0 Ei tarjottu		Labroc Oy Labroc Oy, tarjous Vantaan kaupungille		Metropolilab Oy Vantaa		
	Max pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Pisteiden laskentatapa
Kokonaishinta liitteen 3.1 Hintalomake sisäilma ja rakennusterveys välilehden 'Sisäilma ja rakennusterveys' solusta 'I20'. Hankittava määrä 1 kokonaiskustannus				6255,00 EUR / kokonaiskustannus 6255,00 EUR		6130,90 EUR / kokonaiskustannus 6130,90 EUR		Osa-aluekohtainen
Ladatkaa tähän ohjeiden mukaisesti täydennettynä liite 3.1 Hintalomake sisäilma ja rakennusterveys.				Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Osa-alueen yleiset kriteerit								
VÄHIMMÄISVAATIMUKSET								
Tarjoajan tulee toimittaa tarjouksensa liitteenä vapaamuotoinen selvitys käytettävissä olevista henkilöresursseista ja vastuuhenkilöistä: o asiantuntijapalvelu ja neuvonta suomen kielellä o laboratoriohenkilöstön määrä ja (tehtävään soveltuva) koulutus o nimetyt vastuuhenkilöt mikrobiologisten, kemiallisten ja hiukkasmaisten altisteiden analyysihin ja (tehtävään soveltuva) koulutus sekä kokemus				Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Tarjoajan tulee antaa selvitys laboratorion laatujärjestelmästä, laboratorion akkreditointi ja ruokaviraston hyväksymät analyysit.				Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Tarjoajan analyysivastauksen/tutkimustodistuksen sisällön tulee vastata palvelukuvauksen (liite 2.1) ja hintaliitteen (liite 3.1) vaatimuksia, malli toimitetaan tarjouksen liitteenä.				Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Tarjoajan tulee antaa selvitys osallistumisesta pätevyys /vertailukokeisiin viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta ko. osa-alueen analyysejä koskien.				Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		



		Eurofins Environment Testing Finland Oy OP0001286941RD0 Ei tarjottu		Labroc Oy Labroc Oy, tarjous Vantaan kaupungille		Metropolilab Oy Vantaa		
	Max pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Pisteiden laskentatapa
Tarjoaja on tutustunut ja sitoutuu kokonaisuudessaan liitteessä 2.1 Palvelukuvaus sisäilma ja rakennusterveys esitettyihin ehtoihin ja vaatimuksiin.				Kyllä		Kyllä		



Osa-alueen "Sisäilma- ja rakennusterveys" vertailun yhteenveto

		Eurofins Environment Testing Finland Oy OP0001286941RD0 Ei tarjottu		Labroc Oy Labroc Oy, tarjous Vantaan kaupungille		Metropolilab Oy Vantaa		
	Max pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Pisteiden laskentatapa
Kriteerikohtaiset pisteet yht.								
Osa-alueen hinta yht.	100			6255,00 EUR	98,01599	6130,90 EUR	100,000	Suhde pienimpään
Osa-alueen pisteet yht.	100		Ei tarjottu		98,01599		100,000	
Sijoitus				2.		1.		
Valittu		Ei		Ei		Kyllä		



Haitta-aineet

		Eurofins Environment Testing Finland Oy OP0001286941RD0 Ei tarjottu		Labroc Oy Labroc Oy, tarjous Vantaan kaupungille		Metropolilab Oy Vantaa		
	Max pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Pisteiden laskentatapa
Kokonaishinta liitteen 3.2 Hintalomake haitta-aineet välilehden 'Haitta-aineet' solusta 'H37'. Hankittava määrä 1 kokonaiskustannus				12506,00 EUR / kokonaiskustannus 12506,00 EUR		15083,57 EUR / kokonaiskustannus 15083,57 EUR		Osa-aluekohtainen
Ladatkaa tähän ohjeiden mukaisesti täydennettynä liite 3.2 Hintalomake haitta-aineet.				Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Osa-alueen yleiset kriteerit								
VÄHIMMÄISVAATIMUKSET								
Tarjoajan tulee toimittaa tarjouksensa liitteenä vapaamuotoinen selvitys käytettävissä olevista henkilöresursseista ja vastuuhenkilöistä: o asiantuntijapalvelu ja neuvonta suomen kielellä o laboratoriohenkilöstön määrä ja (tehtävään soveltuva) koulutus o nimetyt vastuuhenkilöt asbestianalyyseihin, öljyhiilivetyanalyyseihin ja muihin haitta-aineanalyyseihin ja (tehtävään soveltuva) koulutus sekä kokemus				Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Tarjoajan tulee antaa selvitys laboratorion laatu järjestelmästä, laboratorion akkreditointi ja ruokaviraston hyväksymät analyysit.				Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Tarjoajan analyysivastauksen/tutkimustodistuksen sisällön tulee vastata palvelukuvauksen (liite 2.2) ja hintaliitteen (liite 3.2) vaatimuksia, malli toimitetaan tarjouksen liitteenä.				Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Tarjoajan tulee antaa selvitys osallistumisesta pätevyys /vertailukokeisiin viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta ko. osa-alueen analyysijä koskien.				Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Tarjoaja on tutustunut ja sitoutuu kokonaisuudessaan liitteessä 2.2 Palvelukuvaus haitta-aineet esitettyihin ehtoihin ja vaatimuksiin.				Kyllä		Kyllä		



Osa-alueen "Haitta-aineet" vertailun yhteenveto

		Eurofins Environment Testing Finland Oy OP0001286941RD0 Ei tarjottu		Labroc Oy Labroc Oy, tarjous Vantaan kaupungille		Metropolilab Oy Vantaa		
	Max pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Pisteiden laskentatapa
Kriteerikohtaiset pisteet yht.								
Osa-alueen hinta yht.	100			12506,00 EUR	100,000	15083,57 EUR	82,91141	Suhde pienimpään
Osa-alueen pisteet yht.	100		Ei tarjottu		100,000		82,91141	
Sijoitus				1.		2.		
Valittu		Ei		Kyllä		Ei		



Uimaranta- ja vesistövesi sekä allasvesi

		Eurofins Environment Testing Finland Oy OP0001286941RD0		Labroc Oy Labroc Oy, tarjous Vantaan kaupungille Ei tarjottu		Metropolilab Oy Vantaa		
	Max pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Pisteiden laskentatapa
Kokonaishinta liitteen 3.3.1 Hintalomake uimaranta- ja vesistövesi välilehdeltä 'Yhteensä' solusta 'C6'. Hankittava määrä 1 kokonaiskustannus		43724,76 EUR / kokonaiskustannus 43724,76 EUR				44536,98 EUR / kokonaiskustannus 44536,98 EUR		Osa-aluekohtainen
Ladatkaa tähän ohjeiden mukaisesti täydennettynä liite 3.3.1 Hintalomake uimaranta- ja vesistövesi.		Liikesalaisuus				Liikesalaisuus		
Kokonaishinta liitteen 3.3.2 Hintalomake uima-allasvesi välilehdeltä 'Yhteensä' solusta C5. Hankittava määrä 1 kokonaiskustannus		9173,02 EUR / kokonaiskustannus 9173,02 EUR				9243,94 EUR / kokonaiskustannus 9243,94 EUR		Osa-aluekohtainen
Ladatkaa tähän ohjeiden mukaisesti täydennettynä liite 3.3.2 Hintalomake uima-allasvesi.		Liikesalaisuus				Liikesalaisuus		
Osa-alueen yleiset kriteerit								
VÄHIMMÄISVAATIMUKSET								
Tarjoajan tulee toimittaa tarjouksensa liitteenä vapaamuotoinen selvitys käytettävissä olevista henkilöresursseista ja vastuuhenkilöistä: o asiantuntijapalvelu ja neuvonta suomen kielellä o laboratoriohenkilöstön määrä ja (tehtävään soveltuva) koulutus o nimetyt vastuuhenkilöt näytteenottoon ja analyysiin ja (tehtävään soveltuva) koulutus sekä kokemus		Liikesalaisuus				Liikesalaisuus		
Tarjoajan tulee antaa selvitys laboratorion laatujärjestelmästä, laboratorion akkreditointi ja ruokaviraston hyväksymät analyysit.		Liikesalaisuus				Liikesalaisuus		
Tarjoajan analyysivastauksen/tutkimustodistuksen sisällön tulee vastata palvelukuvauksen (liite 2.3) ja hintaliitteiden (liite 3.3.1 ja 3.3.2) vaatimuksia, malli toimitetaan tarjouksen liitteenä.		Liikesalaisuus				Liikesalaisuus		



		Eurofins Environment Testing Finland Oy OP0001286941RD0		Labroc Oy Labroc Oy, tarjous Vantaan kaupungille Ei tarjottu		Metropolilab Oy Vantaa		
	Max pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Pisteiden laskentatapa
Tarjoajan tulee antaa selvitys osallistumisesta pätevyys /vertailukokeisiin viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta ko. osa-alueen analyysejä koskien.		Liikesalaisuus				Liikesalaisuus		
Tarjoaja on tutustunut ja sitoutuu kokonaisuudessaan liitteessä 2.3 uimaranta- ja vesistövesi sekä allasvesi esitettyihin ehtoihin ja vaatimuksiin.		Kyllä				Kyllä		



Osa-alueen "Uimaranta- ja vesistövesi sekä allasvesi" vertailun yhteenveto

		Eurofins Environment Testing Finland Oy OP0001286941RD0		Labroc Oy Labroc Oy, tarjous Vantaan kaupungille Ei tarjottu		Metropolilab Oy Vantaa		
	Max pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Pisteiden laskentatapa
Kriteerikohtaiset pisteet yht.								
Osa-alueen hinta yht.	100	52897,78 EUR	100,000			53780,92 EUR	98,35789	Suhde pienimpään
Osa-alueen pisteet yht.	100		100,000		Ei tarjottu		98,35789	
Sijoitus		1.				2.		
Valittu		Kyllä		Ei		Ei		



Maaperä ja sedimentti

		Eurofins Environment Testing Finland Oy OP0001286941RD0		Labroc Oy Labroc Oy, tarjous Vantaan kaupungille		Metropolilab Oy Vantaa		
	Max pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Pisteiden laskentatapa
Kokonaishinta liitteen 3.5 Hintalomake maaperä ja sedimentti välilehdeltä 'Yhteensä' solusta 'C4'. Hankittava määrä 1 kokonaiskustannus		28670,55 EUR / kokonaiskustannus 28670,55 EUR		37394,20 EUR / kokonaiskustannus 37394,20 EUR		51922,20 EUR / kokonaiskustannus 51922,20 EUR		Osa-aluekohtainen
Ladatkaa tähän ohjeiden mukaisesti täydennettynä liite 3.5 Hintalomake maaperä ja sedimentti.		Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Osa-alueen yleiset kriteerit								
VÄHIMMÄISVAATIMUKSET								
Tarjoajan tulee toimittaa tarjouksensa liitteenä vapaamuotoinen selvitys käytettävissä olevista henkilöresursseista ja vastuuhenkilöistä: o asiantuntijapalvelu ja neuvonta suomen kielellä o laboratoriohenkilöstön määrä ja (tehtävään soveltuva) koulutus o nimetyt vastuuhenkilöt analyysihin ja (tehtävään soveltuva) koulutus sekä kokemus		Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Tarjoajan tulee antaa selvitys laboratorion laatujärjestelmästä ja laboratorion akkreditoinnista.		Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Tarjoajan analyysivastauksen/tutkimustodistuksen sisällön tulee vastata palvelukuvauksen (liite 2.5) ja hintaliitteen (liite 3.5) vaatimuksia, malli toimitetaan tarjouksen liitteenä.		Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Tarjoajan tulee antaa selvitys osallistumisesta pätevyys /vertailukokeisiin viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta ko. osa-alueen analyysijä koskien.		Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		Liikesalaisuus		
Tarjoaja on tutustunut ja sitoutuu kokonaisuudessaan liitteessä 2.5 Palvelukuvaus maaperä ja sedimentti esitettyihin ehtoihin ja vaatimuksiin.		Kyllä		Kyllä		Kyllä		



Osa-alueen "Maaperä ja sedimentti" vertailun yhteenveto

		Eurofins Environment Testing Finland Oy OP0001286941RD0		Labroc Oy Labroc Oy, tarjous Vantaan kaupungille		Metropolilab Oy Vantaa		
	Max pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Annettu tieto	Pisteet	Pisteiden laskentatapa
Kriteerikohtaiset pisteet yht.								
Osa-alueen hinta yht.	100	28670,55 EUR	100,000	37394,20 EUR	76,67112	51922,20 EUR	55,21829	Suhde pienimpään
Osa-alueen pisteet yht.	100		100,000		76,67112		55,21829	
Sijoitus		1.		2.		3.		
Valittu		Kyllä		Ei		Ei		