

Vantaa

VANTAAN KAUPUNKI
TILINPÄÄTÖS 2025

Kaupunginhallitus 23.3.2026

VANTAAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Sisällysluettelo

1	TOIMINTAKERTOMUS	1
1.1	OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	1
1.1.1	<i>Kaupunginjohtajan katsaus</i>	1
1.1.2	<i>Vantaan kaupungin hallinto</i>	3
1.1.3	<i>Tilivelvollisuus</i>	7
1.1.4	<i>Kansantalouden ja aluetalouden kehitys</i>	8
1.1.5	<i>Vantaan kaupungin toimintaympäristö ja talouden kehitys</i>	10
1.1.6	<i>Vantaan kaupungin henkilöstö</i>	28
1.1.7	<i>Ympäristöasiat</i>	31
1.1.8	<i>Muut ei-taloudelliset asiat</i>	34
1.1.9	<i>Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä</i>	36
1.2	SELONTEKO SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ	42
1.3	TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS	49
1.3.1	<i>Tilikauden tuloksen muodostuminen</i>	49
1.3.2	<i>Toiminnan rahoitus</i>	51
1.4	RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET	53
1.5	KOKONAISTULOT JA MENOT	59
1.6	KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS	60
1.6.1	<i>Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt</i>	60
1.6.2	<i>Konsernin toiminnan ohjaus</i>	61
1.6.3	<i>Olennot konsernia koskevat tapahtumat</i>	62
1.6.4	<i>Vantaan kaupungin suurimpien tytäryhtiöiden vuosikooste ja tavoitteiden toteutuminen</i>	63
1.6.5	<i>Kiinteistöyhtiöiden tavoitteiden toteutuminen</i>	78
1.6.6	<i>Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä</i>	82
1.6.7	<i>Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä</i>	82
1.6.8	<i>Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut</i>	84
1.7	TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY	88
2	TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	89
2.1	TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	89
2.2	MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMINEN	106
2.2.1	<i>Käyttötalouden toteutuminen</i>	106
2.2.2	<i>Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu 2025</i>	161
2.2.3	<i>Investointien toteutuminen</i>	163
2.2.4	<i>Rahoitusosan toteutuminen</i>	170
2.2.5	<i>Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta</i>	171
3	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	172
3.1	VANTAAN KAUPUNGIN TULOSLASKELMA	172
3.2	VANTAAN KAUPUNGIN RAHOITUSLASKELMA	173
3.3	VANTAAN KAUPUNGIN TASE	174
3.4	VANTAAN KAUPUNGIN KONSERNITULOSLASKELMA	176
3.5	VANTAAN KAUPUNGIN KONSERNIRAHOTUSLASKELMA	177
3.6	VANTAAN KAUPUNGIN KONSERNITASE	178
4	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	180
4.1	TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	180
4.1.1	<i>Kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot</i>	180
4.1.2	<i>Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot</i>	182
4.2	TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT	185
4.3	TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	190
4.3.1	<i>Taseen vastaavia koskevat liitetiedot</i>	190
4.3.2	<i>Taseen vastattavia koskevat liitetiedot</i>	195
4.4	VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT	199
4.5	HENKILÖSTÖÄ, TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA JA INTRESSITAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT	207

5	ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET	211
5.1	MUIDEN ERIYTETTYJEN YKSIKÖIDEN TILINPÄÄTÖKSET	211
5.1.1	<i>Kiinteistörahaston tilinpäätöslaskelmat</i>	211
5.1.2	<i>Vahinkorahaston tilinpäätöslaskelmat</i>	213
5.1.3	<i>Lasten ja nuorten juhlarahasto</i>	214
5.2	RAHASTOJEN VAIKUTUS KAUPUNGIN TALOUTEEN.....	215
5.3	MUUT ERIYTETYT LASKELMAT	217
6	LUETTELOT JA SELVITYKSET	219
6.1	KÄYTETYT KIRJANPITOKIRJAT JA SELVITYS KIRJANPIDON SÄILYTYKSESTÄ	219
6.2	LUETTELO TOSITELAJEISTA	220
6.3	TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT	221
7	ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	223

1 Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Kaupunginjohtajan katsaus

Suomen kansantalouden hidas kehitys jatkui vuonna 2025 ja Suomen talous kasvoi kituliaasti vain 0,2 prosenttia. Kasvu ei ollut riittävää parantamaan työllisyyttä ja työttömyys jatkoi nousuaan. Suomen talouden elpymistä on hidastanut mm. maailmantalouteen heijastunut yleinen geopolitiittinen epävakaus ja kotimaisten kuluttajien varovaisuus. Talouden yleinen heikkous heijastui voimakkaasti Vantaan talouteen.

Inflaatio on pysynyt selvästi ansiotasonnousua hitaampana ja kotitalouksien ostovoima on ollut kasvussa. Kulutuskysyntään on liittynyt kuitenkin epävarmuustekijöitä. Sosiaaliturvan leikkaukset ja työttömyyden kasvu ovat luoneet varovaisuutta ja lisänneet säästämistä. Kulutusverot ovat myös nousseet. Varovaisuus on hidastanut kysynnän elpymistä. Taloudessa on myös positiivisia signaaleja. Teollisuuden vientinäköymät ovat vahvistuneet. Rakentamisessa on ensimmäisiä elpymisen merkkejä ja energiasiirtymä sekä puolustushankinnat lisäävät investointeja.

Tilastokeskuksen tilinpäätösarvioiden mukaan Manner-Suomen kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu tilikauden tulos oli vuonna 2025 noin 740 milj. euroa positiivinen. Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 sadoilla miljoonilla euroilla ja kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025.

TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla. Tästä summasta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa. Kuntien yhteenlasketut kunnallisverotuotot laskivat 0,1 prosenttia ja yhteisöverotulot 4,4 prosenttia. Laskuun vaikuttivat työttömyyden kasvu, korjattu kunnallisverotuksen kuntien ryhmäosuuden oikaisu sekä yleinen taloussuhdanne. Kiinteistöverotulot kasvoivat 2,1 prosenttia. Valtionosuudet kasvoivat 20,0 prosenttia erityisesti TE-uudistuksen vaikutuksesta. Kunnissa ja kuntayhtymissä tehtiin investointeja 4,8 miljardilla eurolla. Manner-Suomen kuntien ja kuntayhtymien lainakanta kasvoi noin 0,7 miljardilla eurolla ollen vuoden 2025 lopussa noin 20,9 mrd. euroa.

Vantaan kaupungin toimintatuloista maanmyyntitulot olivat edelleen hyvin alhaiset heikon tonttikysynnän vuoksi. Kaupungin toimintamenot toteutuivat alkuperäistä talousarviota pienempinä huolimatta lisääntyneistä työttömyysetuuksien kustannuksista. Suomen talouskasvun edelleen viivästyminen ja työttömyyden heikkeneminen vaikuttivat Vantaan verotulokehitykseen niin kunnallisverojen kuin yhteisöverojenkin kautta. Kaupungin verotulot laskivat vuonna 2025 edelliseen vuoteen nähden 2,8 prosenttia. Kaupungin saamat verotulotilitykset heikkenivät vuoden 2024 syksyn ennusteista peräti 46 miljoonaa euroa. Näin voimakas verotulojen heikkeneminen on poikkeuksellista, eikä sitä täysin pystytty ennakoimaan.

Toimitilahankkeista vuonna 2025 valmistuivat uudisrakennuksina mm. Kanniston koulun laajennus, Kuusijärven rakennuksia, Kytöpuiston koulun laajennus sekä Mårtensdals bildningsrum -päiväkot. Korjaushankkeista valmistuivat Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus sekä useita koulujen peruskorjauksia. Konserniyhtiön hankkeista valmistui Vantaan ammattiopisto Varian Vehkalan toimipiste.

Vantaan kaupungin vuoden 2025 tilinpäätös osoittaa 79,7 milj. euron tilikauden alijäämää. Kaupungin bruttoinvestointimenot olivat 229,0 milj. euroa ja investointien omarahoitusosuus 211,5 milj. euroa. Vuosikatteen ollessa ainoastaan 35 milj. euroa investointien tulo-rahastoosuusprosentiksi tuli 17. Vuonna 2025 kaupungin lainakanta kasvoi 198 milj. eurolla, jolloin vuoden lopussa kaupungilla oli ulkoista lainaa 1,06 miljardia euroa.

Vuonna 2025 Vantaan kaupungin kasvutahti laski selvästi edellisestä vuodesta. Vuoden aikana kaupungin väkiluku kasvoi hieman yli 2 000 hengellä erityisesti maahanmuuton myötä. Maan sisäinen muuttoliike oli edellisten vuosien tapaan Vantaan kannalta negatiivinen. Kaupungin väkiluku oli vuoden 2025 lopussa 253 314. Työttömyys heikkeni erityisesti loppuvuodesta ja oli vuoden lopussa 1,4 prosenttiyksikköä edellistä vuotta korkeammalla tasolla. Pitkäaikaistyöttömyys jatkoi koko vuoden kasvuaan. Uusia asuntoja valmistui alle 600, joka on ennätyskellisen vähän. Aloitettujen asuntojen määrä pysyi edelleen matalana ollen ainoastaan noin 650. Asuntotuotannon määrän ei ennakoida merkittävästi nousevan parin seuraavan vuodenkaan aikana.

Vuoden 2025 alussa toteutui kunta-alan yksi suurimmista muutoksista, TE2024-uudistus. Vantaan aloitti vuoden 2025 alusta työvoimaviranomaisena vastaten itsenäisesti työvoima- ja kotoutumispalveluiden järjestämisestä. Kaupungille siirtyi TE2024 uudistuksessa lähes 200 uutta työntekijää. Vuoden 2025 alussa Vantaa vastaanotti työllisyyspalveluihin onnistuneesti yli 30 000 henkilöasiakasta.

Kaupungin historian suurimman investoinnin eli Vantaan ratikan rakentaminen alkoi vuonna 2025. Kaupunginvaltuuston hyväksyessä Vantaan ratikan tarkistetun hankesuunnitelman marraskuussa 2025 lähtivät rakennustyöt käyntiin usealla katuosuudella sekä mm. Tikkurilan tunneliin tulevan ratikka-aseman ympäristössä.

Uusi kaupunkistrategia vuosille 2026–2029 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa tammikuussa 2026 ja siihen sisältyy 6 poikkihallinnollista ohjelmaa. Strategian otsikkona on Tulevaisuus asuu Vantaalla. Strategia antaa selkeää suuntaa kaupungin kehittämiselle tulevien vuosien aikana.

Vantaan kaupunginvaltuuston marraskuussa 2025 hyväksymä talousarvio vuodelle 2026 perustuu -68 milj. euron tilikauden alijäämään. Vuoden 2026 talousarvio sisältää 343 milj. euron nettolainanottovarauksen. Lainavarausta kasvattaa erityisesti Vantaan ratikan investointi sekä yleisen suhdannetilanteen ja työttömyyden kasvun negatiiviset vaikutukset kaupungin verotulokehitykseen.

Yleisen talouskehityksen odotetaan kääntyvän nousuun vuoden 2026 aikana, mutta toisaalta työttömyyden arvioidaan vielä kasvavan. Geopoliittinen epävarmuus on suuri riski orastavalle Suomen talouskasvulle. Asuntomarkkinoiden ennustetaan hieman piristyvän, mutta asuntorakentamisen osalta suurta muutosta ei ole odotettavissa vielä vuonna 2026. Vähäinen uusien asuntojen valmistuminen ja heikko työllisyystilanne hidastavat muuttoliikkeen aikaansaamaa kaupungin väestönkasvua lähivuosina.

Vantaan talous on kärsinyt erittäin voimakkaasti Suomen talouden alakulosta ja tulevina vuosina kaupungin talous tulee palauttaa tasapainoon. Tämä edellyttää riittävän vaikuttavia toimenpiteitä ja päätöksiä. Vantaan uusi strategia antaa tälle tekemiselle raamit. Samalla kuitenkin täytyy luoda uutta, huolehtia elinvoimasta ja kasvavan kaupungin palveluista.

Pekka Timonen, Kaupunginjohtaja

1.1.2 Vantaan kaupungin hallinto

Kaupunginvaltuusto

Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue

Aalto Riku
Abdi Faysal
Acharya Shekhar
Eklund Tarja
El Issaoui Naima
Eriksson Soile
Hall Anu
Hynninen Mari
Kaukola Ulla
Kiljunen Kimmo
Klllokoqi Drilon
Kopra Ulla-Maija
Kotiranta Matti
Kähärä Sirkka-Liisa
Lindtman Antti
Sainio Jari
Shire Mohamuud
Snellman Karita
Strohm Emily
Tahvanainen Säde
Tamminen Ida

Kansallinen kokoomus

Ahava Marja
Aura Anssi
Hakala Heli
Kaira Lauri
Karemo Jenni
Kasonen Mika
Kivimäki Otso
Lahti Timo
Lehmuskallio Paula
Liutu Topi
Multala Sari
Nummela Nina
Orpana Anitta
Puikkonen Tomi
Raja-Aho Maarit
Rokkanen Sakari
Snellman Victor
Vacker Marjo

Vihreä liitto

Friman Reija
Kaimio Tuire
Kauppinen Sirpa
Norrena Vaula
Rämö Eve

Seppänen Tia
Tawasoli Eva
Tuomainen Anni Juulia

Perussuomalaiset

Aidanjuuri Tanja
Hartikainen Janne
Järä Juha
Karhu Suvi
Lundell Kai-Ari
Niikko Mika
Suoniemi Juha

Vasemmistoliitto

Bibani Gashaw
Demiri Funda
Eerola Antero
Nguyen Chau
Nykyri Elina
Saramo Jussi

Suomen Keskusta

Hentilä Jorma
Roininen Petri
Vanhanen Tuomas

Suomen Kristillisdemokraatit

Kaartokallio Loviisa
Tuomela Tiina

Suomen ruotsalainen kansanpuolue

Karlsson Patrik

Muut

Valtuustoryhmä Jenni Alasuutari

Kaupunginvaltuuston puheenjohtajat

Puheenjohtaja	Rokkanen Sakari (kok)
I varapuheenjohtaja	Ida Tamminen (sd)
II varapuheenjohtaja	Kaimio Tuire (vihr)

Kaupunginhallitus

Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue

Abdi Faysal
Kaukola Ulla
Räsänen Minna
Strohm Emily
Tammi Visa

Kansallinen kokoomus

Aura Anssi
Kasonen Mika
Hakala Heli
Kivimäki Otso
Nummela Nina

Vihreä liitto

Rämö Eve
Tuomainen Anni Juulia

Vasemmistoliitto

Demiri Funda

Perussuomalaiset

Niikko Mika

Suomen Keskusta

Roininen Petri

Kaupunginhallituksen puheenjohtajat:

Puheenjohtaja	Kaukola Ulla (sd)
I varapuheenjohtaja	Kasonen Mika (kok)
II varapuheenjohtaja	Rämö Eve (vihr)

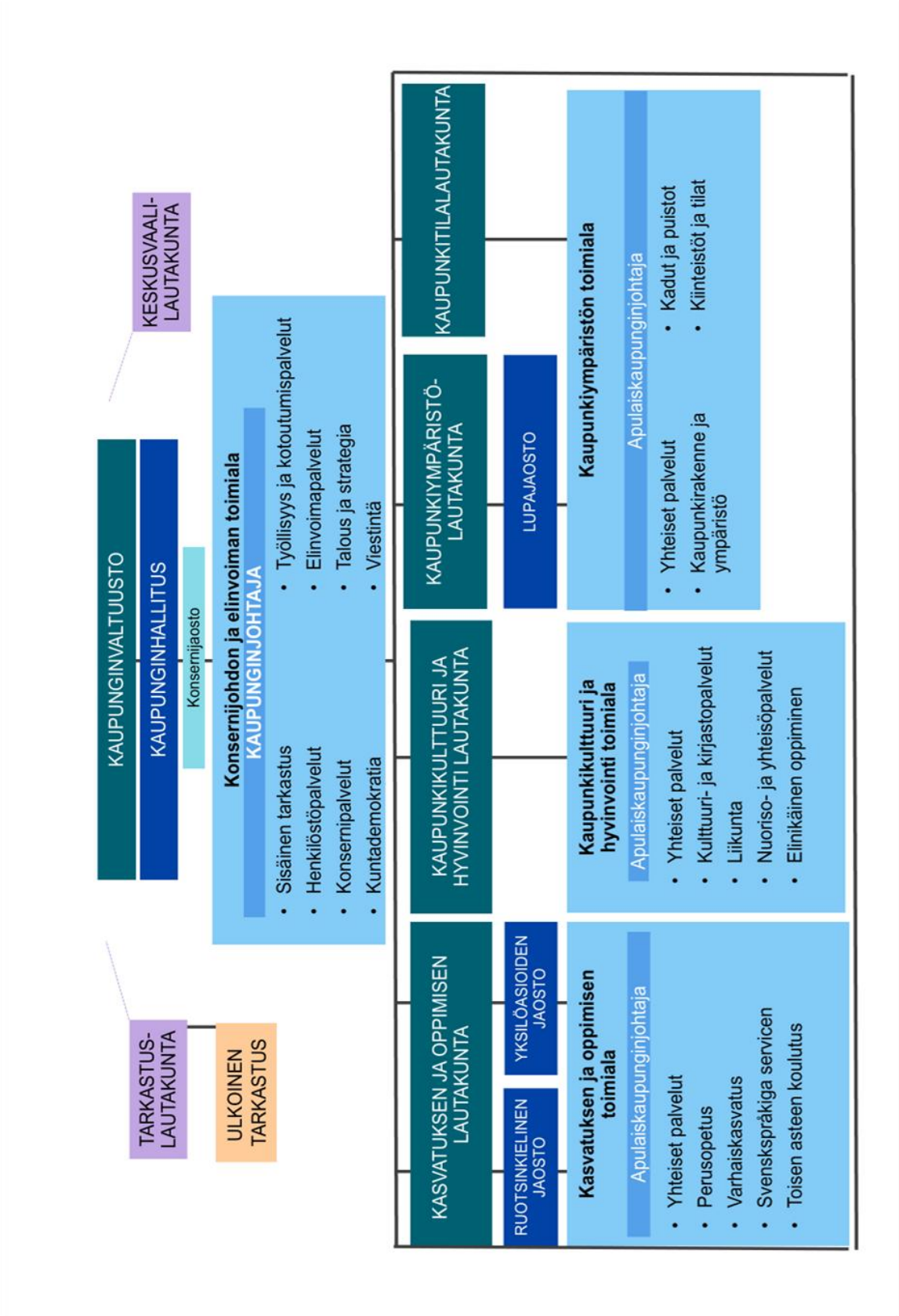
Esittelijä (31.12.2025)

Kaupunginjohtaja Pekka Timonen

Tilivelvolliset (31.12.2025)

Kaupunginjohtaja Pekka Timonen
Apulaiskaupunginjohtaja Katri Kalske
Apulaiskaupunginjohtaja Tero Anttila
Apulaiskaupunginjohtaja Riikka Åstrand

Vantaan kaupungin organisaatio 2025



1.1.3 Tilivelvollisuus

Luottamushenkilötoimielimet:

Kaupunginhallitus jaostoineen
Lautakunnat jaostoineen

Viranhaltijat:

Kasvatuksen ja oppimisen toimiala

Apulaiskaupunginjohtaja
Varhaiskasvatuksen johtaja
Perusopetuksen johtaja
Toisen asteen koulutuksen johtaja
Ruotsinkielisten palveluiden johtaja

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala

Apulaiskaupunginjohtaja
Kulttuurijohtaja
Nuoriso- ja yhteisöpalvelujohtaja
Liikuntajohtaja
Elinikäisen oppimisen johtaja

Kaupunkiympäristön toimiala

Apulaiskaupunginjohtaja
Kaupunkisuunnittelujohtaja
Ympäristöpalveluiden päällikkö
Rakennusvalvontapäällikkö
Kiinteistöjohtaja
Kaupungininsinööri

Konsernijohtoon ja elinvoiman toimiala

Kaupunginjohtaja
Tarkastusjohtaja
Viestintäjohtaja
Henkilöstöjohtaja
Talous- ja strategiajohtaja
Rahoitusjohtaja
Hallintojohtaja
Keskusvaalilautakunnan esittelijänä toimiva lakimies
Konsernipalvelujohtaja
Hankintajohtaja
Tietohallintojohtaja
Elinvoimajohtaja
Työllisyys- ja kotoutumispalveluiden johtaja
Ulkoinen tarkastus: Kaupunginreviisori

1.1.4 Kansantalouden ja aluetalouden kehitys

Suomen kansantalouden hidas kehitys jatkui vuonna 2025. Joulukuun tietojen valossa Suomen talous kasvoi vuoden 2025 aikana 0,2 prosenttia. Kasvua voidaan pitää varovaisena ja se ei ole ollut riittävää mm. parantamaan työllisyyttä. Työttömyys onkin jatkanut nousuaan.

Talouden elpymistä ovat hidastaneet useat tekijät. Merkittävimpinä näistä on yleinen epävarmuus ja mm. USA:n tulleeihin liittyvät epävarmuudet. Samalla myös USA:n talouskasvu on hidastunut.

Taloudessa on myös positiivisia signaaleja. Valtionvarainministeriön mukaan inflaatio hidastuminen, korkojen lasku ja veronalennukset lisäävät ostovoimaa. Rakentamisessa on elpymisen merkkejä ja energiasiirtymä sekä puolustushankinnat lisäävät investointeja.

Kotitalouksien ostovoima on kasvussa, mutta kysyntään liittyy kuitenkin epävarmuustekijöitä. Sosiaaliturvan leikkaukset ja työttömyyden kasvu luovat varovaisuutta. Yhdessä nämä lisäävät säästämistä. Kulutusverot ovat myös nousseet. Inflaatio on tästä huolimatta pysynyt selvästi ansiotasonnousua hitaampana. Varovaisuus hidastaa kysynnän elpymistä.

Investoinnit ovat kasvussa. Rakentaminen on elpymässä, mutta rakentamisen suhdanne on ollut poikkeuksellisen heikko. Asuntorakentaminen on edelleen poikkeuksellisen hidasta.

Energia- ja teknologiasiirtymään liittyviä investointisuunnitelmia on ennätysmäisen paljon. Erityisesti datakeskushankkeita on jo käynnissä. Luonnollisesti kaikki suunnitellut hankkeet eivät tule toteutumaan.

Työttömyys on poikkeuksellisen korkealla tasolla ja työttömyyden nousu on jatkunut. Joulukuussa 2025 koko maan työttömyysaste oli 9,8 prosenttia. Maahanmuutto ja hallituksen toimet ovat valtionvarainministeriön mukaan lisänneet työvoiman tarjontaa, mutta kysyntä ei ole kasvanut odotetusti. Työllisyyden ennustetaan parantuvan vuoden 2026 aikana vain vähän.

Valtionvarainministeriö ennustaa vuodelle 2026 1,1 prosentin talouskasvua. Vuonna 2027 talouden ennustetaan kasvavan 1,7 prosenttia. Kokonaisuudessaan kasvu on hidasta ja se tukee työllisyyden kasvua vaisusti.

Kansainvälinen suhdanne on hidastumassa. Euroalueen inflaatio oli vuonna 2025 2,1 prosenttia ja sen odotetaan hidastuvan 1,9 prosenttiin vuonna 2026. Kokonaisuudessaan inflaatio on lähellä EKP:n 2 prosentin tavoitetta, joten markkinoilla odotetaan, ettei EKP muuta korkopolitiikkaansa ainakaan lähimpään vuoteen. EU:n talouden odotetaan kasvavan 1,4 prosenttia vuonna 2025 ja kasvun jatkuvan samalla tasolla vuonna 2026. USA:n keskuspankki ennustaa USA:lle 1,7 prosentin kasvua vuodelle 2025 ja 2,3 prosentin kasvua vuodelle 2026. Kiinan talouskasvu vuonna 2025 oli 5 prosenttia ja vuodelle 2026 on ennustettu 3,5–4,8 prosentin kasvua. Vaikka kasvu on vielä EU:ta ja USA nopeampaa, niin kasvuvauhti on tullut selvästi alas aikaisempien vuosien luvuista.

Kokonaisuudessaan talousennusteet lähivuosille ennakoivat hidasta globaalia talouskasvua. Mikään talousalue ei selvästi johda maailman talouskasvua. Maailma on myös hyvin jännitteinen. Kauppasotien mahdollisuus luo epävarmuutta ja geopolitiikalla on yhä selkeämpi rooli myös taloudessa. Tämä kaikki voi heijastua shokkeina niin energian hintaan kuin häiriönä logistiikkaketjuissa. Yleisemmin epävarmuus hidastaa aina talouskasvua.

Julkinen talous

Julkinen talous on selvästi alijäämäinen. Vuonna 2025 julkisen talouden alijäämä painui 3,9 prosenttiin suhteessa bkt:n. Vuonna 2026 alijäämän oletetaan painuvan jopa 4,5 prosenttia miinukselle. Tähän vaikuttaa mm. hävittäjähankinnat.

Vuonna 2027 alijäämä pienenee 4,0 prosenttiin, koska talouden suhdanne vahvistuu ja puolustushankinnat vähenevät. Alijäämä pysyy syvänä pidemmällä aikavälillä: puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä maltillinen talouskehitys pitävät sen yli 3,5 prosentissa suhteessa bkt:hen vielä vuonna 2030.

Syvät alijäämät, verkkainen talouskasvu sekä muun muassa korko- ja valuuttajohdannaisiin liittyvien käteisvakuuksien tarpeen kasvu nostavat julkisen velan tänä vuonna yli 89 prosentin suhteessa bkt:hen. Velkasuhteen ennustetaan kohoavan 91,6 prosenttiin vuonna 2026 ja 92,4 prosenttiin vuonna 2027. Velkasuhteen kasvu jatkuu koko vuoteen 2030 ulottuvan ennustejakson ajan, ja vuonna 2030 velka on jo yli 96 prosenttia suhteessa bkt:hen.

Suomen julkisen talouden haasteet eivät johdu pelkästään pitkittyneestä matalasuhdanteesta, vaan ongelmien juurisyy on talouden ja julkisen talouden rakenteissa.

Tilastokeskuksen tekemien tilinpäätösarvioiden mukaan Manner-Suomen kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu tilikauden tulos oli noin 740 milj. euroa positiivinen vuonna 2025. Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 sadoilla miljoonilla euroilla ja kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla. Tästä summasta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset. Tilinpäätösarvioiden mukaan tilikauden tulos muodostui negatiiviseksi 107 kunnassa, kun se vuonna 2024 oli negatiivinen 83 kunnassa. Kunnissa ja kuntayhtymissä tehtiin investointeja 4,8 miljardilla eurolla. Kuntien lainakanta kasvoi noin 700 miljoonalla eurolla ja oli vuoden 2025 lopussa noin 20,9 miljardia euroa. Valtionvarainministeriö arvioi, että kuntatalouden arvioidaan pysyvän 0,5 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen vuosina 2026–2027.

Uudenmaan ja Helsingin seudun kehitys

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Uudellamaalla asui vuoden 2025 lopussa 1 802 013 henkilöä. Alueen väestönkasvu oli Suomen maakunnista määrällisesti suurinta. Vuoden 2025 aikana Uudenmaan väestö kasvoi yhteensä noin 19 700 henkilöllä. Myös suhteellisesti alueen kasvu oli muita maakuntia nopeampaa. Väestönlisäys koko maassa oli 0,4 prosenttia, kun Uudellamaalla se oli 1,1 prosenttia. Seuraavaksi eniten kasvoi Pirkanmaa (3 700 henkilöä, 0,7 prosenttia) ja Varsinais-Suomi (3 300 henkilöä, 0,7 prosenttia).

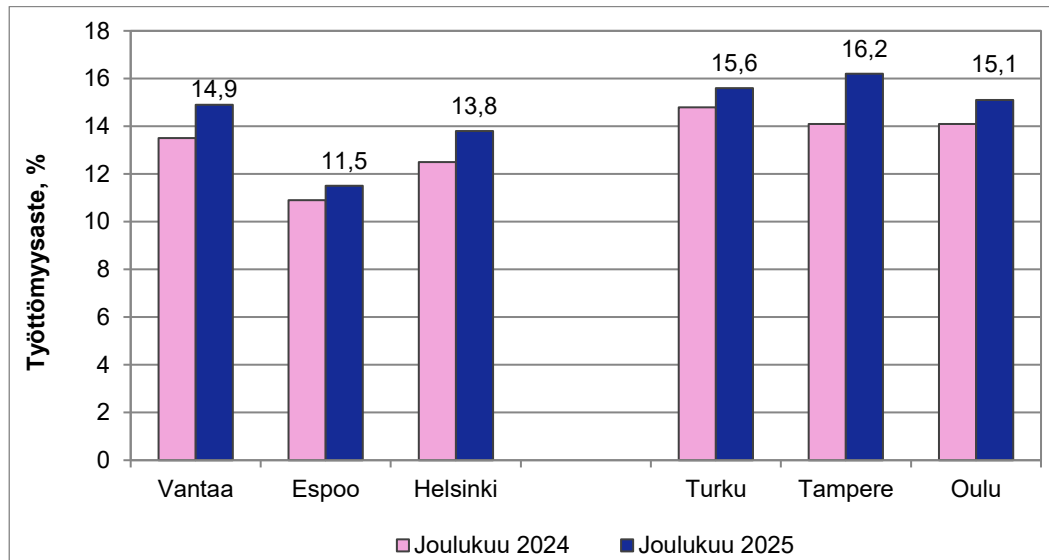
Ennakkotietojen mukaan Uusimaa sai vuonna 2025 kotimaan muuttoliikkeen kautta noin 7 100 uutta asukasta, joka toteutuessaan olisi 1 400 henkilöä enemmän kuin vuonna 2024. Vaikka ulkomailta saatu muuttovoitto oli noin 4 800 henkilöä pienempi kuin vuonna 2024, sai Uusimaa noin 10 300 uutta asukasta ulkomaan muuttoliikkeen kautta vuonna 2025. Alueen muuttovoitto oli kokonaisuudessaan (17 400 henkilöä) selvästi muita maakuntia suurempi. Seuraavaksi eniten muuttovoittoa saivat Varsinais-Suomi (4 900 henkilöä) ja Pirkanmaa (4 600 henkilöä).

Työttömyys on lisääntynyt Uudellamaalla. Joulukuusta 2024 joulukuuhun 2025 työttömyysaste on noussut alueella 11,7 prosentista 12,8 prosenttiin. Joulukuussa 2025 alueen matalin työttömyysaste oli Inkoossa (6,9 %), ja korkein Vantaalla (14,9 %). Työttömyysasteen kasvu vuoden aikana oli suurinta Hyvinkäällä (+2,2 prosenttiyksikköä) ja työttömyys laski eniten Karkkilassa, jossa laskua oli -0,9 prosenttiyksikköä.

Työttömyyden nousu näkyy myös maan kuudessa suurimmassa kaupungissa, joissa jokaisessa työttömyys on kasvanut vuodesta 2024. Joulukuussa 2025 matalin työttömyysaste oli Espoossa (11,5 %) ja korkein Tampereella (16,2 %). Vuoden aikana työttömyysasteen kasvu oli suurinta Tampereella (+2,1 prosenttiyksikköä) ja pienintä Espoossa (+0,6 prosenttiyksikköä).

Pitkäaikaistyöttömien määrä nousi joulukuussa 2025 ennätyskorkealle tasolle kuudessa suurimmassa kaupungissa Tamperetta lukuun ottamatta. Alle 25-vuotiaita työttömiä oli kaikissa suurimmissa kaupungeissa joulukuussa 2025 enemmän kuin samaan aikaan vuosi sitten.

Kuvio 1: Työttömyysaste (%) Vantaalla ja muissa suurissa kaupungeissa joulukuussa 2024 ja 2025



Lähde: Vantaan Strategia ja tutkimus, aineistolähde: KEHA-keskus (päivitetty 27.1.2026)

1.1.5 Vantaan kaupungin toimintaympäristö ja talouden kehitys

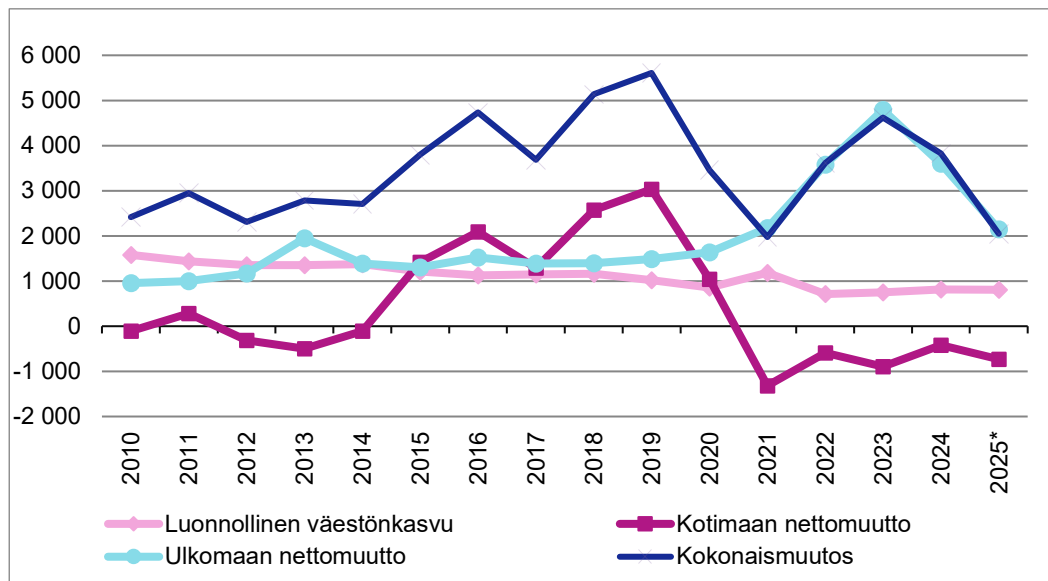
Maahanmuutto laski huippuvuosia edeltävälle tasolle

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Vantaan väkiluku oli 253 314 vuoden 2025 lopussa. Väestö kasvoi 2 045 asukkaalla (0,8 %), joka toteutuessaan olisi lähes 1 800 henkilöä vähemmän kuin vuonna 2024. Vuodesta 2010 lähtien väestönkasvu on jäänyt tätä alhaisemmaksi ainoastaan kerran, vuonna 2021.

Väestönkasvun väheneminen johtuu suurelta osin pienentyneestä maahanmuutosta. Vantaa sai ennakkotietojen perusteella ulkomailta muuttovoittoa 2 150 henkilöä, joka oli 1 450 henkeä vähemmän kuin vuonna 2024. Ulkomaan nettomuutto kohosi historiallisen korkeaksi vuosina 2022–2024, mutta nyt palattiin huippuvuosia edeltävälle tasolle.

Kotimaan nettomuutto jäi puolestaan negatiiviseksi, sillä Vantaalta muutti 730 henkeä enemmän muualle Suomeen kuin sieltä muutettiin Vantaalle. Verrattuna vuoteen 2024, kotimaan muuttotappio kasvoi 300 hengellä. Merkittävin muutos kotimaan muuttoliikkeessä oli se, että Vantaa kärsi muuttotappiota Helsingin kanssa lähes 800 henkeä. Tätä ennen nettomuutto Helsingin kanssa on ollut miinuksella ainoastaan kerran, vuonna 1995.

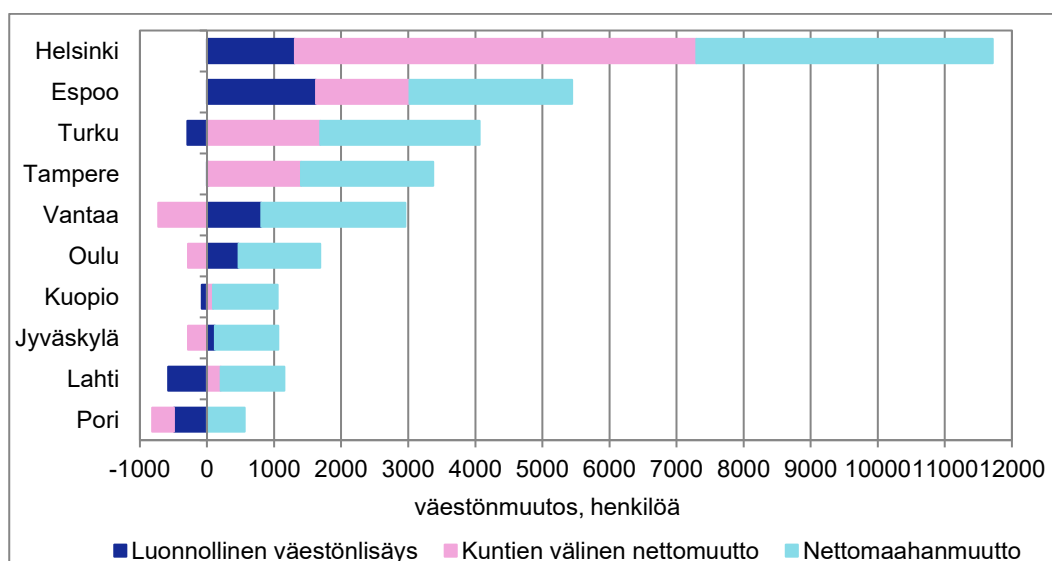
Vuonna 2025 Vantaalla syntyi 2 570 vauvaa ja kuolleita oli 1 760 henkeä. Luonnollinen väestönkasvu (+808) oli samaa tasoa kuin edellisenä vuonna.

Kuvio 2: Vantaan väestönmuutokset vuosina 2010–2025* (2025* on ennakkotieto)

Lähde: Vantaan Strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus (päivitetty 22.1.2026)

Kymmenestä suurimmasta kaupungista väestö kasvoi ennakkotietojen mukaan eniten Helsingissä, 11 500 asukkaalla. Seuraavaksi eniten väestö kasvoi Espoossa (5 350), Turussa (3 740), Tampereella (3 350) ja Vantaalla (2 045). Ainoastaan Helsinki, Espoo ja Tampere saivat kasvua kaikilla väestönkehityksen osa-alueilla, joita ovat luonnollinen väestönlisäys, kuntien välinen nettomuutto sekä nettomaahanmuutto.

Suomen kunnista kotimaan muuttoliike oli eniten miinuksella Lappeenrannassa (-767), mutta Vantaa ei jäänyt kauaksi tästä 730 hengen muuttotappiollaan. Kymmenestä suurimmasta kaupungista Vantaa, Pori, Jyväskylä ja Oulu menettivät väestöään muualle Suomeen. Maahanmuutto kuitenkin kasvatti kaikkien suurten kaupunkien väestöä.

Kuvio 3: Väestönmuutosten ennakkotiedot kymmenessä suurimmassa kaupungissa vuonna 2025*

Lähde: Vantaan Strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus (päivitetty 22.1.2026)

Yritystalous virkoamassa?

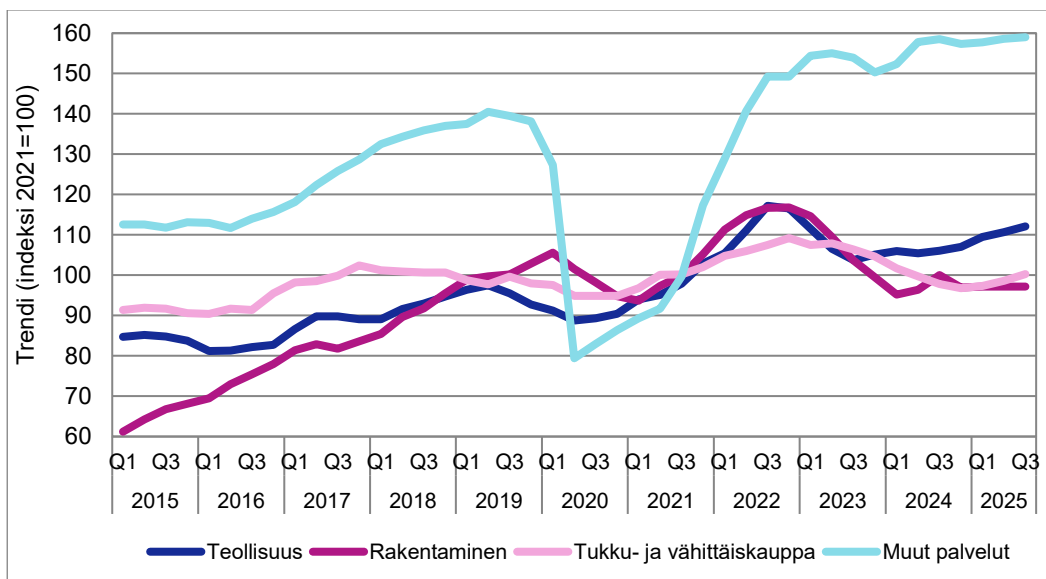
Koko Vantaan kaupungin alueella kaikkien toimialojen yhteenlaskettu liikevaihto laski 3,3 prosenttia vuonna 2024. Vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana liikevaihto laski vielä hitusen (-0,2 prosenttia) mutta vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä liikevaihdon supistuminen muuttui reilun kahden prosentin kasvuksi vuositasolla.

Vuonna 2024 Vantaan alueen liikevaihdosta vajaat puolet (44,8 %) koostui tukku- ja vähittäiskaupan alan yritysten tuottamasta liikevaihdosta. Muiden palveluiden alalla toimivien yritysten tuottaman liikevaihdon osuus oli vajaat kolmasosa (29,8 %) kokonaisuudesta.

Teollisuuden alalla toimivien yritysten suhteellinen osuus tuotetusta liikevaihdosta oli vuonna 2024 noin reilut seitsemäsosa ja rakentamisen alan noin yhdestoistaosa. Liikevaihdossa muiden palveluiden suhteellinen merkitys on Vantaalla viime vuosina kasvanut voimakkaasti. Kaupan suhteellinen merkitys on taas selvästi samanaikaisesti pienentynyt. Teollisuuden suhteellinen merkitys on pysynyt viime vuosina samansuuruisena, kun taas rakentamisen merkitys on hieman laskenut.

Vuoden 2025 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana liikevaihto kasvoi yhteensä 0,6 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan aikaväliin verrattuna. Suurinta liikevaihdon kasvu oli teollisuudessa (+4,0 %). Myös muissa palveluissa liikevaihto kasvoi (+1,1 %) vuoden 2025 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana. Kaupassa ja rakentamisessa liikevaihto supistui vajaan prosentin verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan.

Kuvio 4: Yritysten liikevaihdon kehitys päätoimialoilla Vantaalla vuosina 2015-2025 (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus, asiakaskohtainen suhdannepalvelu 23.12.2025

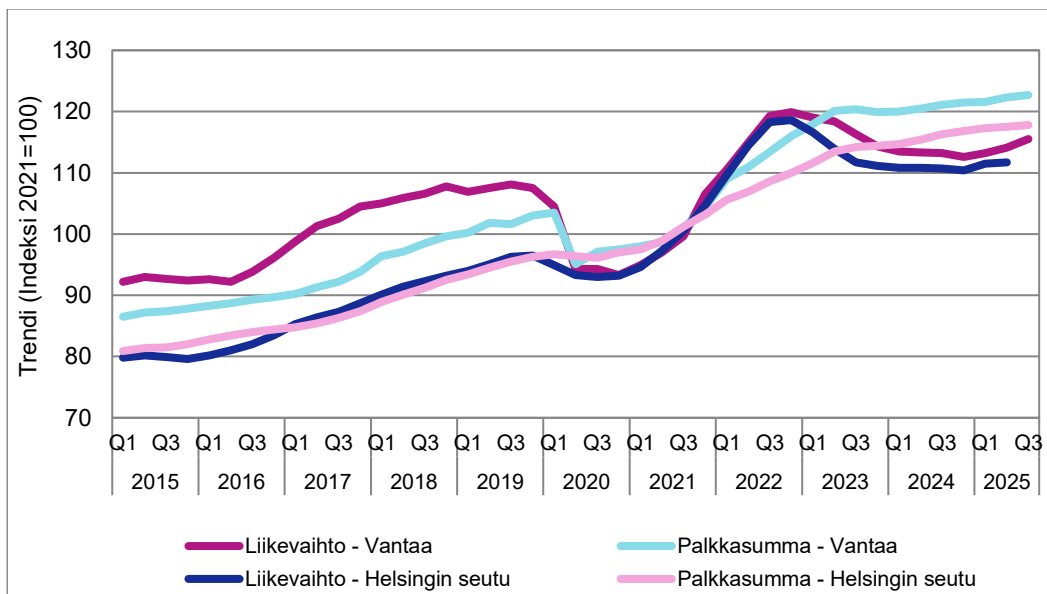
Vantaan palkkasumman toimialoittainen rakenne eroaa hieman liikevaihdon vastaavasta rakenteesta. Palkkasummalla tarkoitetaan taloudessa tai jollain sen sektorilla maksettujen palkkojen yhteissummaa. Vuonna 2024 palkkasumma kasvoi 0,9 prosenttia. Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä palkkasumma kasvoi 1,1 prosenttia, toisella neljänneksellä 1,2 prosenttia ja kolmannella neljänneksellä 1,6 prosenttia vuotta aiemmasta.

Tukku- ja vähittäiskaupan alan yritykset maksoivat vuonna 2024 noin viidenneksen koko Vantaan alueella maksetusta palkkasummasta. Muiden palvelualan yritysten maksaman palkkasumman osuus oli vajaat kaksi viidesosaa kokonaisuudesta. Teollisuuden osuus oli vuonna 2024 arviolta 14 prosenttia ja

rakentamisen osuus 11 prosenttia koko alueella maksetusta palkkasummasta. Muilla tässä luokittelemattomilla toimialoilla on vajaan 17 prosentin osuus koko Vantaan alueella maksetusta palkkasummasta. Tähän kuuluvat mm. julkinen hallinto ja koulutus.

Toimialoittain tarkasteltuna palkkasumma kasvoi vuoden 2025 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon eniten teollisuudessa (+2,9 %). Palkkasumma kasvoi kyseisenä vertailuajankohtana myös muissa palveluissa (+1,2 %) ja kaupassa (+0,7 %). Rakentamisen toimialan maksama palkkasumma laski vuoden 2025 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon 3,0 prosenttia.

Kuvio 5: Yritysten liikevaihdon ja palkkasumman kehitys Vantaalla ja Helsingin seudulla vuosina 2015-2025 (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus, asiakaskohtainen suhdannepalvelu 23.12.2025

Helsingin seudulla liikevaihto laski 1,8 prosenttia vuonna 2024. Vuoden 2025 kahden ensimmäisen neljänneksen aikana liikevaihto kasvoi 0,2 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Helsingin seudulta ei ole vielä käytössä liikevaihdon osalta vuoden 2025 kolmannen neljänneksen tietoja. Tämä hieman vaikeuttaa lukujen vertailuja Vantaan kaupungin vastaavien lukujen kanssa varsinkin, kun Vantaalla lähti liikevaihto reiluun kahden prosentin kasvuun juuri vuoden 2025 kolmannen neljänneksen aikana. Molemmilla alueilla oli liikevaihdon vuosimuutos vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana hyvin lähellä nollaa, Vantaalla muutaman kymmenyksen alle ja koko Helsingin seudulla muutaman kymmenyksen päälle nollan.

Vuonna 2024 kasvoi koko Helsingin seudulla palkkasumma 2,0 prosenttia, joka oli hieman nopeammin, kun Vantaalla (+0,9 %). Vuoden 2025 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana kasvoi palkkasumma koko Helsingin seudulla 1,6 prosenttia, joka oli samaa tasoa kuin Vantaalla.

Työttömyys on edelleen kasvanut ja avointen työpaikkojen määrä laskenut

Työ- ja elinkeinoministeriön työmarkkinaennusteen mukaan työllisyysaste kääntyisi Suomessa kasvuun vuosina 2026–2027. Pitkäaikaistyöttömyyden osalta näkymä ei ole yhtä valoisa, sillä pitkäaikaistyöttömien määrän ennakoita kasvavan vuoteen 2027 saakka. Lisäksi ministeriö arvioi, että Uudellamaalla työttömien työnhakijoiden määrä tulee kasvamaan kaikista pisimpään, vuoteen 2027 saakka.

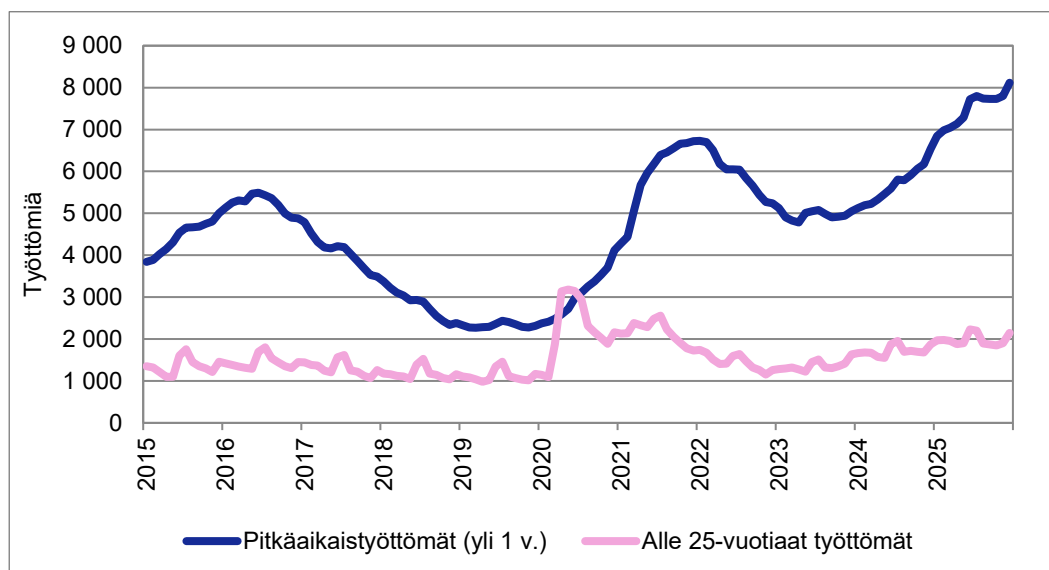
Joulukuussa 2025 Vantaalla oli lähes 19 900 työtöntä ja työttömyysaste oli 14,9 prosenttia. Tätä enemmän työttömiä oli viimeksi koronakesänä 2020. Vantaan työttömyysaste ei ole missään vaiheessa ollut lähellekään koronaa edeltävää tasoa, alle yhdeksää prosenttia. Toistaiseksi pienin lukema pandemian jälkeen oli toukokuussa 2023, jolloin Vantaan työttömyysaste oli 10,2 prosenttia.

Vantaalla oli 10 900 työtöntä miestä ja 8 900 työtöntä naista vuoden 2025 lopussa. Vuodesta 2006 lähtien, työttömien miesten määrä on ollut tätä korkeampi ainoastaan keväällä 2020. Kielen mukaan tarkasteltuna Vantaan työttömistä 53 prosenttia oli suomenkielisiä, 46 prosenttia vieraskielisiä ja yksi prosentti ruotsinkielisiä. Osuuksissa ei ole tapahtunut muutoksia verrattuna joulukuuhun 2024.

Pitkäaikaistyöttömien määrä on muutamia poikkeuskuukausia lukuun ottamatta kasvanut vuoden 2023 lokakuusta lähtien. Vuoden 2025 alkupuoliskolla määrä kohosi joka kuukausi ennätyskorkealle tasolle, kunnes syksyllä tuli pieni tasaantumisvaihe. Vuoden loppupuolella pitkäaikaistyöttömien määrä kohosi jälleen uusiin ennätyslukemiin ja joulukuussa 2025 Vantaalla oli 8 120 pitkäaikaistyötöntä.

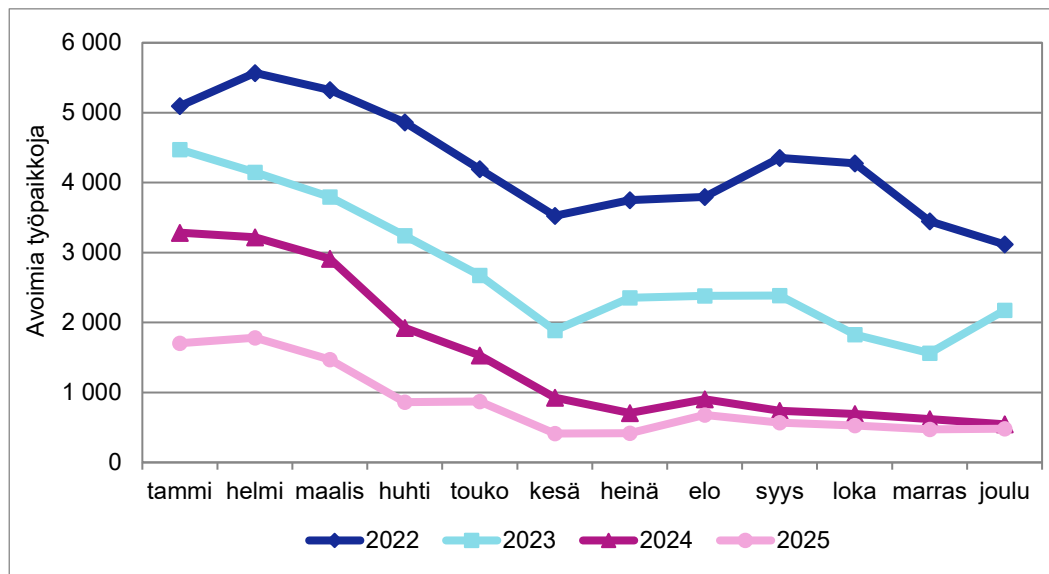
Myös nuorisotyöttömyys on Vantaalla viime vuosina kasvanut. Vuoden 2025 joulukuussa alle 25-vuotiaita työttömiä oli 2 150 henkeä, joka oli lähes 300 enemmän kuin vuosi sitten ja 500 enemmän kuin kaksi vuotta sitten.

Kuvio 6: Alle 25-vuotiaiden ja pitkäaikaistyöttömien määrät Vantaalla vuoden 2015 tammikuusta lähtien



Lähde: Vantaan Strategia ja tutkimus, aineistolähde: KEHA-keskus (päivitetty 27.1.2026)

Vantaalla oli marras-joulukuussa avoinna ainoastaan 480 työpaikkaa. Kun tarkastellaan pitkää aikasarjaa vuodesta 2006 lähtien, tätä vähemmän työpaikkoja on ollut auki ainoastaan kesällä 2025. Peräti yhdeksän kuukauden ajan avoimia työpaikkoja on ollut alle tuhat per kuukausi. Laskusuhdanne on kestänyt tätäkin pidempään, sillä jokaisena kuukautena vuosina 2023–2025 avoimia työpaikkoja ollut vähemmän kuin vastaavana ajankohtana edellisvuonna.

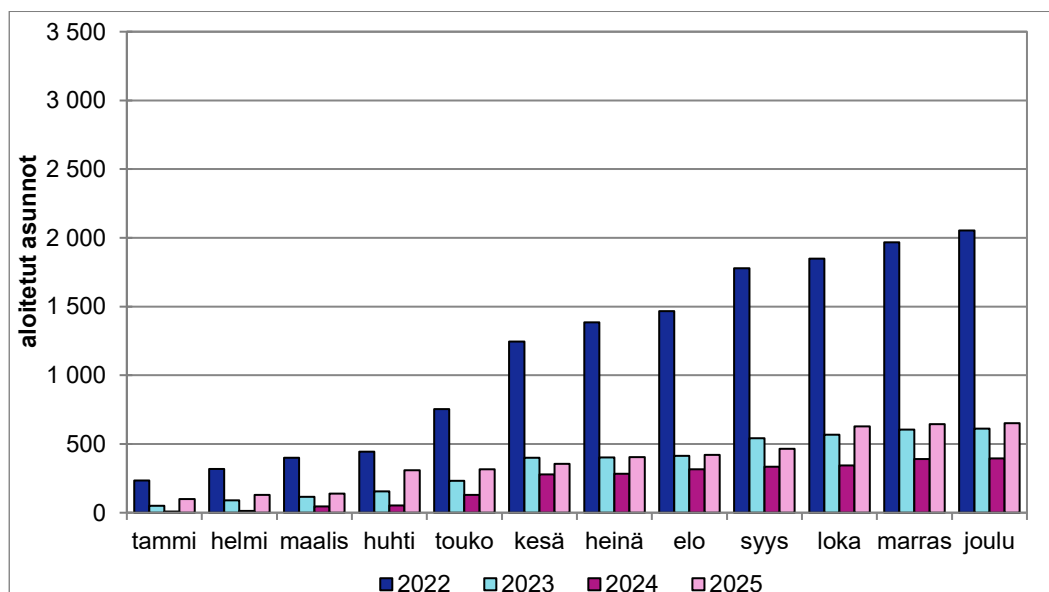
Kuvio 7: Avoimet työpaikat Vantaalla kuukausittain vuosina 2022–2025

Lähde: Vantaan Strategia ja tutkimus, aineistolähde: KEHA-keskus (päivitetty 27.1.2026)

Asuntorakentaminen täysin pysähtynyt Vantaalla

Vuonna 2025 aloitettiin 651 uuden asunnon rakentaminen. Edellisenä vuotena aloituksia oli hieman vähemmän, 395 asuntoa. Vielä vuosina 2020–2022 oli aloituksia keskimäärin 2 832 per vuosi.

Asuntorakentamisen aloituksia on vähentänyt se, että Vantaalla on asuntomarkkinoilla tarjolla paljon uusia asuntoja, jotka eivät ole menneet kaupaksi. Uusia asuntoja myytiin vuonna 2025 vielä vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Kuvio 8: Vantaalla aloitettujen asuntojen (ennakkotieto) kuukausikertymät vuosina 2022–2025

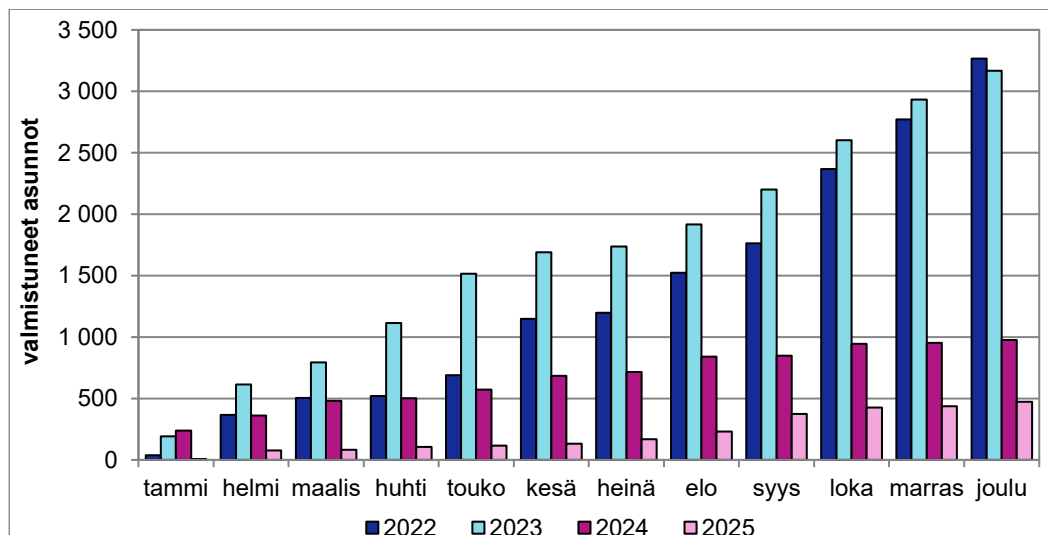
Lähde: Facta-kuntarekisteri ja MATTI-tietojärjestelmä, päivitetty 15.1.2026

Käytettyjen osakeasuntojen kaupan kiihtyminen toimii usein moottorina uusien osakeasuntojen kaupan vilkastumiselle. Alkuvuonna 2025 osakeasuntojen kauppojen määrä kasvoi Vantaalla reilusti, mutta loppuvuoteen tultaessa kasvu on ollut hieman maltillisempaa. Myös käytettyjen omakotitalokauppojen määrä kasvoi vuonna 2025 edellisvuodesta. Alkuvuonna 2025 näytti siltä, että käytettyjen osakeasuntojen hinnat olisivat saavuttaneet pohjansa, mutta loppuvuonna myyntihinnat ovat jälleen kääntyneet laskuun. Vuoden 2025 lopulle tultaessa asuntojen ostokysyntää laski myös Vantaalla vuokra-asuntojen vuokrien aleneminen. Selvimmin vuokrien lasku näkyi vapaarahoitteisissa uusissa vuokra-asunnoissa, joiden vuokrat alenivat vuodessa lähes kuusi prosenttia.

Kuluttajaluottamus oli edelleen heikko vuoden 2026 tammikuussa. Työttömyyden pelko on noussut korkeimmalle tasolle sitten koronavuoden 2020. Suomessa kuluttajien säästämisaste jatkoi vuonna 2025 kasvuaan. Asunnon ostamisen lisäksi siirretään kestokulutushyödykkeiden, kuten uusien autojen ostoa.

Vuonna 2025 Vantaalla valmistui 474 asuntoa. Valmistuneiden asuntojen määrä romahti vieläkin alemmaksi edellisen vuoden pohjalukemista. Edellisenä vuonna asuntoja valmistui 975. Tämän vuosikymmenen alkuvuosina 2020–2023 valmistui keskimäärin vielä 3 116 asuntoa per vuosi.

Kuvio 9: Vantaalla valmistuneiden asuntojen (ennakkotieto) kuukausikertymät vuosina 2022–2025



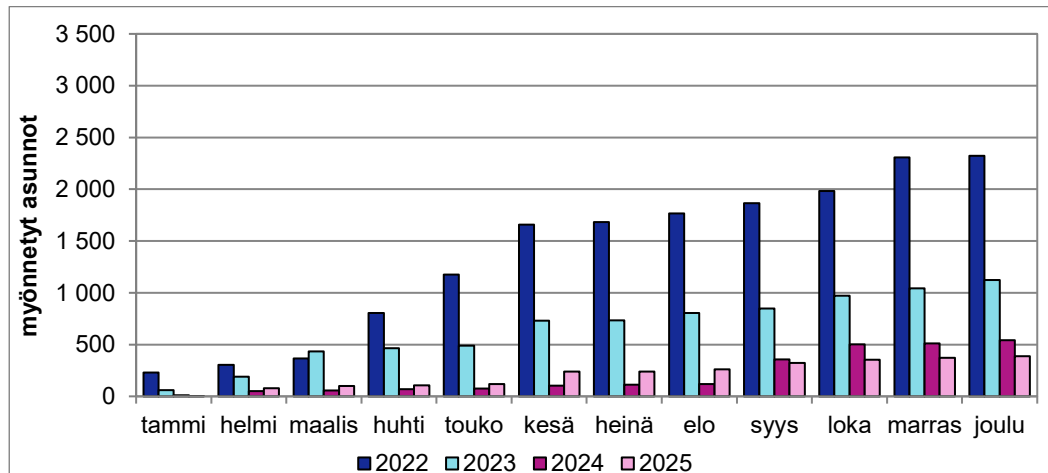
Lähde: Facta-kuntarekisteri ja MATTI-tietojärjestelmä, päivitetty 15.1.2026

Uusista asunnoista sijaitsi 311 kerrostaloissa. Tämä on noin 66 prosenttia uusista asunnoista. Yhden asunnon taloja valmistui 72 ja erillis- ja kahden asunnon taloihin valmistui 48 asuntoa. Rivi- ja ketjutaaloasuntoja valmistui puolestaan 43 kappaletta. Pientaloasuntoja valmistui vuonna 2025 kaiken kaikkiaan 163. Vuosina 2020–2023 niitä valmistui keskimäärin 489 per vuosi.

Vuonna 2025 valmistuneista asunnoista oli 13 prosenttia yksiöitä, 37 prosenttia kaksioita, 22 prosenttia kolmioita, 20 prosenttia neljän huoneen asuntoja ja 8 prosenttia yli neljän huoneen asuntoja.

Asuntorakentamislupia myönnettiin vuonna 2025 vain 388. Vuotta aiemmin vastaava luku oli 542. Vielä vuosina 2020–2022 myönnettiin lupia asuntojen rakentamiseen keskimäärin 2 937 per vuosi.

Kuvio 10: Vantaalla myönnettyjen asuntorakentamislupien (asuntoja, ennakkotieto) kuukausikertymät vuosina 2022–2025



Lähde: Facta-kuntarekisteri ja MATTI-tietojärjestelmä, päivitetty 15.1.2026

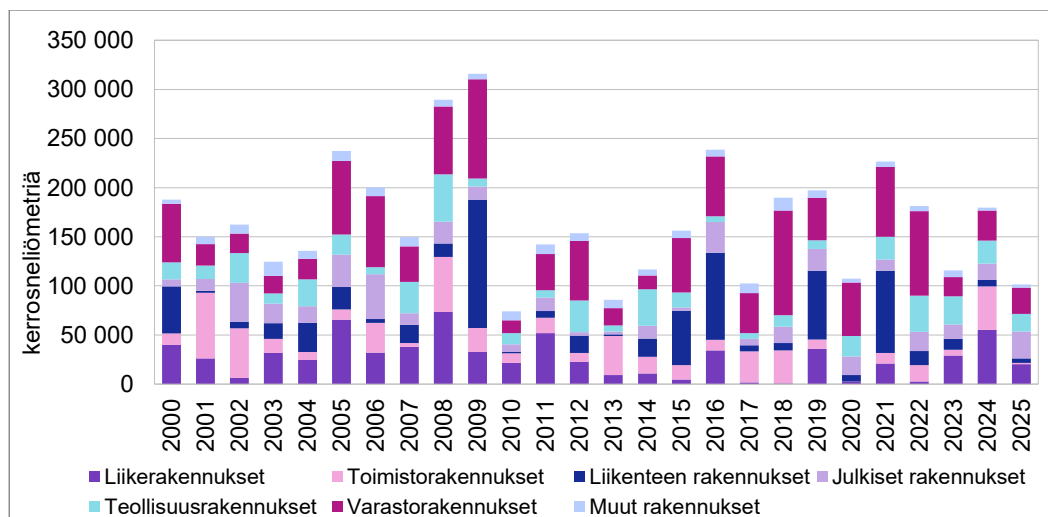
Vuosina 2023–2025 valmistuneiden kerrostaloasuntojen valmistumisaika oli rakennusluvan myöntämisajankohdasta 821 päivää eli 2 vuotta ja 91 päivää. Valmistuminen rakentamisen aloituksesta oli puolestaan keskimäärin 574 päivää eli 1 vuosi ja 209 päivää.

Vuosina 2023–2025 valmistuneiden omakotitaloasuntojen valmistumisaika oli rakennusluvan myöntämisajankohdasta puolestaan 580 päivää eli 1 vuotta ja 215 päivää. Valmistuminen rakentamisen aloituksesta oli puolestaan keskimäärin 405 päivää eli reilu vuosi.

Muihin kuin asuinrakennuksiin valmistui viime vuonna 101 356 kerrosneliömetriä. Kerrosneliömetrejä valmistui reilut 78 443 vähemmän kuin vuonna 2024. Vuonna 2025 valmistuneiden kerrosneliömetrien määrä oli suurinta julkisissa rakennuksissa (27 392 kem²), seuraavaksi tulivat varastorakennukset (27 392 kem²) ja kolmanneksi liikerakennukset (20 424 kem²).

Suurinta tiputus oli vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna toimistorakennuksissa. Vielä vuonna 2024 toimistorakennuksia valmistui 44 192 kerrosneliömetriä, kun taas 2025 valmistuneita kuutiometrejä oli vain 1 125.

Kuvio 11: Muu kuin asuinrakentaminen



Lähde: Facta-kuntarekisteri ja MATTI-tietojärjestelmä

Verotulot

Vantaan kaupunki sai verotuloja yhteensä 568,7 milj. euroa vuonna 2025. Verotulot laskivat 16,5 milj. euroa eli 2,8 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Verotulojen lasku on poikkeuksellista, koska siihen ei nyt liity kunnan tehtävien karsimista, kuten hyvinvointialueuudistuksen aikaan tapahtui vuosina 2023 ja 2024. Verotulojen lasku vuonna 2025 johtuu yleisestä heikosta taloustilanteesta ja erityisesti Vantaan korkeista työttömyysluvuista.

Talousarvion verotuloarvio alittui yhteensä 46,3 milj. eurolla alkuperäiseen talousarvioon nähden ja 5,3 milj. eurolla muutettuun talousarvioon nähden. Verotuloarvion toteumaprosentiksi muodostui 92 prosenttia alkuperäisestä ja 99 prosenttia muutetusta talousarviosta. Verotuloarvioon tehtiin vuoden 2025 aikana kaksi talousarviomuutosta, ensin huhtikuussa verotuloennustetta laskettiin valtuuston päätöksellä 23 milj. eurolla ja vielä joulukuussa 18 milj. eurolla. Alkuperäinen talousarvio perustui Kuntaliiton veroennustekehikkoon. Vuoden 2025 aikana veroennustekehikko päivittyi useamman kerran ja jokaisessa päivityksessä verotuloennuste heikkeni edelliseen verrattuna.

Kunnallisveroja Vantaan kaupunki sai vuonna 2025 yhteensä 387,7 milj. euroa, mikä on 11,1 milj. euroa ja 2,8 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024. Kunnallisverot alittivat alkuperäisen talousarvion 34,3 milj. eurolla ja muutetun talousarvion vielä 6,3 milj. eurolla. Talousarvion toteumaprosentiksi muodostui 92 prosenttia alkuperäiseen ja 98 prosenttia muutettuun talousarvioon nähden. Koko maassa kuntien kunnallisverotilitykset laskivat 0,1 prosenttia edellisvuodesta. Alhaiseen kunnallisverotuottoon vaikuttaa erityisesti kasvanut työttömyys. Tilastokeskuksen mukaan 15–74-vuotiaiden työttömyysaste oli 1,3 prosenttiyksikköä suurempi kuin vuonna 2024. Palkkatulot kasvoivat heikosti, vain reilu 2 prosenttia, vaikka ansiotasoindeksi kasvoi noin 3 prosenttia. Lisäksi kunnallisverokertymään vaikuttaa vuodelle 2024 tehty kuntien ryhmäosuuden oikaisu, joka kasvatti vuoden 2024 kunnallisverokertymää. Ryhmäoikaisu oli virheellinen ja se oikaistiin toiseen suuntaan toukokuussa 2025, jolloin se heikensi vuoden 2025 kunnallisverokertymää yli 150 milj. eurolla koko kuntakentällä, josta Vantaan osuus oli noin 6 milj. euroa.

Verovuoden 2025 kunnallisveron ennakoita kertyi kaupungille yhteensä 374,3 milj. euroa. Vantaalaisten ansiotulot yhteensä vuonna 2024 kasvoivat 2,6 prosentilla, mikä oli 0,8 prosenttiyksikköä koko maan kehitystä matalampi kasvutaso. Vuoden 2025 vantaalaisten ansiotulojen kasvuksi ennakoitaan vain 1,4 prosenttia ja koko maan kasvuksi 2,0 prosenttia. Vantaan kunnallisveron jako-osuus vuonna 2025 laski 0,08 prosenttiyksikköä 3,96 prosenttiin. Koko kuntaryhmän jako-osuus verohallinnon keräämistä tuloveroista nousi vuoden 2025 osalta noin 0,7 prosenttiyksiköllä 25,98 prosenttiin. Koko maassa kaikkiaan 68 kuntaa nosti ja vain 4 kuntaa laski kunnallisveroprosenttiaan vuodelle 2025. Keskimääräinen kunnallisveroprosentti Manner-Suomessa vuonna 2024 oli 7,47 prosenttia ja vuonna 2025 se oli 7,54 prosenttia.

Yhteisöveroja kaupunki sai vuonna 2025 yhteensä 67,0 milj. euroa. Kaupungin saamat yhteisöverot laskivat edellisvuodesta 7,7 milj. eurolla eli 10,4 prosenttia. Talouden yleinen heikko suhdanne vaikuttaa yritysten näkymiin ja siten yhteisöverokertymään. Vantaan yhteisöverokertymä alitti alkuperäisen talousarvion 8,0 milj. eurolla ja ylitti muutetun 1,0 milj. eurolla. Talousarvion toteumaprosentti asettui 89 prosenttiin alkuperäiseen ja 102 prosenttiin muutettuun talousarvion verrattuna. Vantaan kuntakohmainen jako-osuus laski edellisestä vuodesta 0,21 prosenttiyksikköä 3,97 prosenttiin. Vuonna 2025 koko kuntaryhmän jako-osuus yhteisöveroista laski 0,04 prosenttiyksikköä vuoteen 2024 verrattuna ollen 23,65 prosenttia vuonna 2025. Koko kuntakentän yhteisöverotilitykset laskivat 4,4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

Kaupunki sai kiinteistöverotuloja 114,0 milj. euroa vuonna 2025, nousua edellisvuoteen 2,3 milj. euroa eli 2,1 prosenttia. Vantaan kiinteistöverotulojen nousu on heikkoa johtuen rakentamisen, erityisesti asuntorakentamisen, hiljaiselosta. Vuoden 2025 talousarvioon verrattuna kiinteistöverotuloarvio alittui 4,0 milj. eurolla verrattuna alkuperäiseen talousarvioon ja toteutui lähes muutetun talousarvion mukaisena. Toteumaprosentti oli 97 prosenttia alkuperäiseen ja 100 prosenttia muutettuun talousarvioon nähden. Koko maassa kuntien saamien kiinteistöverotilitysten nousu edellisvuoteen nähden oli 2,1 prosenttia.

Vantaalla yleinen kiinteistövero oli 1,28 prosenttia, yleinen maapohjan vero 1,30, vakituisen asuinrakennuksen kiinteistövero 0,41 prosenttia, muun kuin vakituisen asuinrakennuksen kiinteistövero 1,25 prosenttia, voimalaitoksen kiinteistövero 3,1 prosenttia ja rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistövero 6,00 prosenttia vuonna 2025. Kiinteistöveroprosentteihin ei tehty muutoksia vuodelle 2025. Verohallinnon tietojen mukaan kiinteistöveroa oli maksuunpantu 116,5 milj. euroa vuonna 2025, eli toteuma on vähemmän kuin maksuunpantu vero mikä selittää kiinteistöverotulojen talousarvion alittumista. Maksuunpannuista kiinteistöveroista noin 25,7 milj. euroa kertyi vakituisista asuinrakennuksista ja 45,9 milj. euroa yleisen kiinteistöveroprosentin perusteella muista rakennuksista. Muun kuin vakituisen asuinrakennuksen veroprosentin perusteella kiinteistöveroa kertyi ainoastaan noin 0,1 milj. euroa. Maapohjien kiinteistöverot yhteensä olivat 43,9 milj. euroa, josta rakentamattoman rakennuspaikan korotetun kiinteistöveron osuus oli noin 3,1 milj. euroa.

Taulukko 1: Kaupungin verotulot vuonna 2025

1000 euroa	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Verotulot	615 000	-41 000	574 000	568 699	-5 301
Kunnan tulovero	422 000	-28 000	394 000	387 711	-6 289
Kiinteistövero	118 000	-4 000	114 000	113 961	-39
Osuus yhteisöveron tuotosta	75 000	-9 000	66 000	67 027	1 027

Taulukko 2: Kaupungin tuloveron määräytymisperusteet

	Tuloveroprosentti	Verotettava ansio- tulo milj. euroa	Muutos- %
2016	19,00	4 461,2	2,5
2017	19,00	4 530,1	1,5
2018	19,00	4 721,9	4,2
2019	19,00	4 970,1	5,3
2020	19,00	5 082,3	2,3
2021	19,00	5 295,2	4,2
2022	19,00	5 575,3	5,3
2023	6,36	5 829,6	4,6
2024	6,40	6 058,1	
2025	6,40	*	

* Vuoden 2025 verotus valmistuu syksyllä 2026

Taulukko 3: Kaupungin kiinteistöveron määräytymisperusteet

Kiinteistöveroprosentit	
Yleinen	1,28
Maapohja	1,30
Vakituinen asuinrakennus	0,41
Muu kuin vakituinen asuinrakennus	1,25
Voimalaitos	3,10
Rakentamaton rakennuspaikka	6,00

Valtionosuudet

Kaupunki sai käyttötalouden valtionosuuksia 237,9 milj. euroa vuonna 2025, kun vuonna 2024 valtionosuuksia kertyi yhteensä 179,1 milj. euroa. Peruspalvelujen valtionosuuksia kertyi vuonna 2025 yhteensä 183,0 milj. euroa, opetus- ja kulttuuritoimen muita valtionosuuksia 35,4 milj. euroa ja verotulomenetysten kompensatiota 19,4 milj. euroa. Valtionosuuksien kokonaismäärä ylitti alkuperäisen talousarvion 17,9 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 0,9 milj. eurolla. Valtionosuuksien talousarviota korotettiin 17 milj. eurolla vuoden 2025 aikana.

Kunnan peruspalvelujen valtionosuus määräytyy nykyisen valtionosuusjärjestelmän mukaan valtionosuustehtävien laskennallisista kustannuksista sekä lisäosista. Laskennallisten kustannusten määräytymisperusteita ovat ikärakenne, työttömyysaste, kaksikielisyys, vieraskielisyys, asukastiheys, saaristoisuus ja koulutustausta. Peruspalvelujen valtionosuusprosentti vuonna 2025 oli 25,02 prosenttia ja kunnan omarahoitusosuus oli 1 467,53 euroa/asukas.

Laskennallisia kustannuksia Vantaalle kertyi vuoden 2025 peruspalvelujen valtionosuuslaskennassa yhteensä 600,0 milj. euroa. Lisäosien määräytymisperusteita valtionosuusjärjestelmässä ovat hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, asukasmäärän kasvu, syrjäisyys, työpaikkaomavaraisuus sekä saamelaiden kotiseutualue. Lisäosia kertyi Vantaalle vuoden 2025 peruspalvelujen valtionosuuslaskennassa 12,3 milj. euroa. Kunnan omarahoitusosuus oli 363,1 milj. euroa. Valtionosuudet sisältävät lisäksi useita laskentatekijöitä, joilla tasapainotetaan kunta-valtio -suhdetta. Merkittävimmät lisäys- ja vähennystekijät ovat perustoimeentulon vähennys, hyvinvointialueuudistukseen liittyvät pysyvät tassauserät sekä työttömyyssetuuksien rahoitusvastuun laajentamisen korvaus. Nämä valtionosuuksiin tehtävät lisäykset ja vähennykset vähensivät -62,5 milj. euroa kaupungin vuoden 2025 valtionosuuksia (v. 2024: -72,5 milj. euroa). Lisäksi verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus vähensi valtionosuuksia -4,1 milj. euroa.

Talousarviossa opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksia kaupungin arvioitiin saavan alustavan laskelman mukaisesti 18,6 milj. euroa vuonna 2025. Lopullisen tarkistuspäätöksen mukainen Vantaan opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksien määrä vuonna 2025 oli 35,4 milj. euroa. Kasvua selitti erityisesti valmistavan opetuksen volyymin edellisten tilastovuosien merkittävä lisäys. Laskennallisista kustannuksista suurimmat erät kohdistuvat lukiokoulutukseen ja ammatilliseen peruskoulutukseen.

Valtionosuuslaskelmien yhteydessä esitettävät ja kuukausittaisiin valtionosuustilityksiin sisältyvät kotikuntakorvaustulot ja -menot on kirjattu kirjanpito-ohjeiden mukaisesti erillisille, omille tileilleen kasvatuksen ja oppimisen toimialan käyttötalouden toimintatuloihin ja -menoihin. Kotikuntakorvaukset eivät sisälly tilinpäätöksen valtionosuuslukuuihin.

Taulukko 4: Kaupungin käyttötalouden valtionosuudet vuonna 2025

1000 euroa	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Valtionosuudet	220 000	17 000	237 000	237 853	853
Peruspalvelujen valtionosuus	182 300	300	182 600	183 001	401
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus	18 600	16 400	35 000	35 413	413
Verotulomenetysten kompensatio	19 100	300	19 400	19 439	39

Vuoden 2025 talousarvion toteutuminen

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 18.11.2024 talousarvion vuodelle 2025 ja taloussuunnitelman vuosille 2025–2028. Vuoden 2025 alkuperäinen valtuuston hyväksymä talousarvio päättyi -48,8 milj. euron tilikauden tulokseen ja -49,9 milj. euron tilikauden alijäämään sekä yhteensä 253,6 milj. euron bruttointervestointitasoon.

Kaupunginvaltuusto päätti muutoksista vuoden 2025 talousarvioon toimialojen esitysten perusteella vuoden 2025 aikana. Talousarviomuutoksista suurimmat olivat verotuloennusteen laskeminen yhteensä 41 milj. eurolla sekä kaupunkiympäristön toimialalle tehdyt muutokset. Verotuloennustetta laskettiin kahteen otteeseen, ensi huhtikuussa 23 milj. eurolla ja joulukuussa vielä 18 milj. eurolla. Verotuloennusteen lasku johtuu siitä, ettei talous kääntynyt oletettuun kasvuun vuonna 2025 ja työttömyysluvut pysyivät ennätyksellisen korkealla. Kaupunkiympäristön toimialan tulotavoitetta laskettiin 29,9 milj. eurolla ja määrärahoja korotettiin 2,4 milj. eurolla vuoden 2025 aikana. Rakentamisen hiljaiselo jatkui edelleen ja erityisesti asuntorakentamisen kysyntä ei lähtenyt kasvuun vuoden 2025 aikana. Rakentamisen heikko suhdanne näkyi maanmyyntivoittojen sekä muiden rakentamiseen liittyvien tulokertymien heikkona kehityksenä. Määrärahakorotuksia tehtiin kiinteistöjen hoidon ja ylläpidon sekä projektitoiminnan kustannuksia kattamaan. Lisäksi vuoden 2025 alusta tehtiin kirjausmuutos sisäisten kulujen tiliöinneissä, jolloin kustannuksia siirtyi investointimenoista käyttötalousmenoiksi.

Kasvatuksen ja oppimisen tuloarviota laskettiin 3,3 milj. eurolla ja määrärahaa korotettiin 12,9 milj. eurolla vuoden 2025 aikana. Tuloarvion laskeminen johtui oman äidinkielen ja S2-opetuksen valtionavustuksien jaksottamisesta. Tulovähennystä kompensoi osittain kotikuntakorvauksia ennustettua korkeampi taso sekä hankerahoitukset. Määrärahamuutokset aiheutuivat esi- ja perusopetuksen sekä luokioloulutuksen tuen lakimuutoksesta, varhaiskasvatuksen työvoiman vuokrauksen kustannuksista, ennakoitua suuremmasta palvelutuotannon kasvusta sekä hinnankorotuksista ja uusien hankkeiden kustannuksista.

Konsernijohtoon ja elinvoiman toimialan määrärahaa korotettiin 10 milj. eurolla. Osittain määrärahakorotus liittyy TE-uudistukseen ja valtiolta siirtyneisiin velvoitteisiin, jotka lisäsivät myös toimialan tuloarviota 4,6 milj. eurolla. Osittain määrärahaa korotettiin vastaamaan kohonneita työmarkkinatuen kuntasuosmaksuja työllisyystilanteen ollessa haastava. Lisäksi konsernijohtoon ja elinvoiman toimialalle budjetoitua keskitettyä varausta kunta-alan palkkaratkaisua varten jaettiin muille toimialoille yhteensä 3,3 milj. euroa ja kohdennettiin uudestaan toimialan sisällä 0,3 milj. euroa. Keskitetyn varauksen jakamisella ei ole tulosvaikutusta kaupungin tasolla, mutta se lisäsi toimialojen määrärahoja seuraavasti: kasvatus ja oppiminen 2,7 milj. euroa, kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi 0,4 milj. euroa sekä kaupunkiympäristö 0,2 milj. euroa.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan tuloarviota korotettiin 1,2 milj. eurolla ja määrärahoja 0,7 milj. eurolla. Muutokset liittyivät pääosin uusiin hankkeisiin. Talousarviomuutosten jälkeen talousarvion tilikauden tulokseksi muodostui -124,4 milj. euroa.

Vuoden 2025 tilinpäätös päättyi -77,7 milj. euron tilikauden tulokseen ja -79,7 milj. euron tilikauden alijäämään. Tilikauden alijäämä on 28,8 milj. euroa heikompi kuin alkuperäinen talousarvio ja 45,7 milj. euroa parempi kuin muutettu talousarvio.

Talousarvion käyttötalousosan ja tuloslaskelmaosan toteutuminen

Käyttötaloudessa suurimpia poikkeamia vuoden 2025 muutettuun talousarvioon nähden olivat kaupunkitasolla:

- Toimintatuottojen ylittyminen 12,2 milj. eurolla
- Toimintakulujen alittuminen 28,9 milj. eurolla
- Verotulojen alittuminen 5,3 milj. eurolla
- Valtionosuuksien ylittyminen 0,9 milj. eurolla
- Korkotuottojen ylittyminen 0,9 milj. eurolla
- Muiden rahoitustuottojen ylittyminen 1,9 milj. eurolla
- Korkokulujen ylittyminen 0,5 milj. eurolla
- Poistojen ja arvonalentumisten alittuminen 6,3 milj. eurolla

Vuoden 2025 muutetussa talousarviossa kaupungin käyttötalouden toimintatuotot olivat 341,2 milj. euroa. Vuoden 2025 aikana toteutuneet toimintatuotot olivat 353,4 milj. euroa ylittäen muutetun talousarvion 12,2 milj. eurolla. Toimintatuotot toteutuivat 104-prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden ja ne nousivat 4,6 prosenttia vuoden 2024 tilinpäätökseen nähden. Kasvatuksen ja oppimisen toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion noin 6,3 milj. eurolla pääosin valtion saatujen tukien sekä varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksujen vuoksi. Kaupunkiympäristön toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion noin 5,9 milj. eurolla. Maanmyyntivoittoja, maanvuokraustuloja ja sopimuskorvauksia on toteutunut yhteensä 27,4 milj. euroa alkuperäisen talousarvion ollessa 46,4 milj. euroa ja muutetun talousarvion 24,8 milj. euroa. Talousarviomuutos johtuu pääosin heikosta tonttikysynnästä, erityisesti asuntorakentamisesta. Maankäyttösopimuskorvaukset, kaivulupamaksut ja saadut avustukset toteutuivat talousarviota parempina. Myyntituotot sisältävät 4,7 milj. euroa Helsingin seudun ympäristöpalveluille (HSY) myytyjä ns. läpilaskutettavia rakentamispalvelutuottoja, joka on 0,7 milj. euroa enemmän kuin talousarviossa.

Kaupungin toimintakulut olivat muutetussa talousarviossa 1 166,9 milj. euroa. Vuoden 2025 aikana toteutuneet toimintakulut olivat 1 137,9 milj. euroa. Toimintakulut alittuivat näin 28,9 milj. eurolla ja ne toteutuivat 98-prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden. Vuoteen 2024 verrattuna toimintakulut nousivat 83,6 milj. euroa eli 7,9 prosenttia. Toimintakuluja korottaa vuoden 2025 alussa voimaantullut TE-uudistus, joka lisäsi kaupungin menoja. Kaikkien toimialojen toimintakulut alittivat muutetun talousarvion: konsernijohtoon ja elinvoiman alitus oli 4,8 milj. euroa, yleishallinnon 2,7 milj. euroa, kasvatuksen ja oppimisen 12,1 milj. euroa, kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin 1,4 milj. euroa sekä kaupunkiympäristön 7,0 milj. euroa. Henkilöstökulut alittuivat yhteensä 8,6 milj. eurolla muutettuun talousarvioon nähden. Kaupunkiympäristön toimialan henkilöstökulut ylittyivät hieman muiden toimialojen alittaessa muutetun talousarvion. Palveluiden ostot alittivat muutetun talousarvion 9,4 milj. eurolla. Ne alittuivat konsernijohtoon ja elinvoiman toimialalla erityisesti ICT-palveluiden sekä työterveyshuollon ostopalveluiden osalta. Kaupunkiympäristön toimialalla yhteistoimintaosuudet alittivat talousarvion. Kasvatuksen ja oppimisen sekä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialoilla palveluiden ostot toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisena. Aineet, tavarat ja tarvikkeet alittivat muutetun talousarvion 7,1 milj. eurolla, josta kasvatuksen ja oppimisen alitus oli 2,6 milj. euroa ja kaupunkiympäristön toimialan 2,4 milj. euroa. Avustuskulut ylittivät muutetun talousarvio 4,3 milj. eurolla, kun työmarkkinatuen kuntaosuus ylitti muutetun talousarvion 8,4 milj. eurolla toteuman ollessa 49,5 milj. euroa. Muut toimintakulut alittivat muutetun talousarvion noin 8,1 milj. eurolla, alituksesta noin puolet syntyy vuokratuloista. Toimintakulut sisältävät 4,7 milj. euroa Helsingin seudun ympäristöpalveluille (HSY) myytyjä ns. läpilaskutettavia rakentamispalvelujen kustannuksia.

Talousarvion toteumavertailuosiossa esitetään talousarvion toteutuminen toimialojen ja rahastojen osalta valtuuston päättämien sitovuustasojen mukaisesti.

Vuoden 2025 verotulot alittivat muutetun talousarvion 5,3 milj. eurolla, vaikka niitä oli laskettu yhteensä 41 milj. eurolla vuoden 2025 aikana. Kunnallisverot alittivat muutetun talousarvion 6,3 milj. eurolla ja yhteisöveron tuotto ylitti sen 1,0 milj. eurolla. Kiinteistöverot toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisena. Valtionosuudet ylittivät muutetun talousarvion 0,9 milj. eurolla ja alkuperäisen talousarvion 17,9 milj. eurolla. Verotulo- ja valtionosuusarviot perustuivat Kuntaliiton ennusteeseen. Muutettuun talousarvioon nähden kunnallisveron toteuma oli 98,4 prosenttia, kiinteistöveron toteuma 100,0 prosenttia, yhteisöveron toteuma 101,6 prosenttia ja valtionosuuksien toteuma 100,4 prosenttia. Kaikkiaan verorahoitus yhteensä (verot ja valtionosuudet) toteutui 99,5-prosenttisesti suhteessa muutettuun talousarvioon ja se nousi 5,5 prosenttia vuoden 2024 tilinpäätökseen nähden. Verotulot kuitenkin laskivat vuoteen 2024 verrattuna 16,5 milj. euroa eli 2,8 prosenttia.

Rahoitustuottoja ja -kuluja toteutui vuonna 2025 yhteensä 12,9 milj. euroa, talousarviossa yhteenlasketuiksi rahoitustuotoiksi ja -kuluiksi oli arvioitu 11,0 milj. euroa. Korkotaso laski hieman vuoden 2025 alun tasosta, mutta pysyi suhteellisen tasaisena koko vuoden ajan. Korkokulut ylittivät talousarvion 0,5 milj. eurolla toteuman ollessa 20,7 milj. euroa. Kaupungin lainasalkun korkokulut ovat edelleen kohtuulliset aiemmin tehtyjen suojaustoimenpiteiden vuoksi. Kaupungin lainasalkun korkokulut toteutuivat 18,3 milj. euron tasolla, minkä lisäksi kaupunki maksoi yhtiöilleen korkoa heidän konsernitilillä olevien varojen mukaisesti 2,4 milj. euroa. Kaupungin korkotuotot ylittivät talousarvion 0,9 milj. eurolla toteuman ollessa 17,3 milj. euroa, jolloin korkotuottojen ja -kulujen netto on kaupungille 3,4 milj. euroa negatiivinen. Muut rahoitustuotot ja -kulut netto on kaupungille positiivinen 16,3 milj. eurolla. Poistoja ja arvonalentumisia toteutui vuonna 2025 noin 112,6 milj. euroa. Ne toteutuivat 94,7-prosenttisesti ja alittivat talousarvion 6,3 milj. eurolla.

Kaupungin vuosikatteen vuodelle 2025 tilinpäätöksessä muodostui 35,0 milj. euroa, tilikauden tulokseksi -77,7 milj. euroa ja tilikauden alijäämäksi -79,7 milj. euroa.

Investointiosan ja rahoitusosan toteutuminen

Vuoden 2025 alkuperäisen talousarvion investointiosan tulot olivat 18,5 milj. euroa, menot 253,6 milj. euroa ja investointiosan netto 235,1 milj. euroa. Vuonna 2025 tuloarviota pienennettiin 2,8 milj. eurolla kiinteän omaisuuden tulojen osalta. Määrärahoja nostettiin yhteensä 5,2 milj. eurolla Vantaan ratikan hankeen lähtiessä liikkeelle. Muutosten jälkeen tuloarvioksi muodostui 15,7 milj. euroa ja määrärahaarvioksi 258,8 milj. euroa.

Vuoden 2025 toteutuneet bruttoinvestointimenot olivat yhteensä 229,0 milj. euroa ja ne alittivat muutetun talousarvion 29,8 milj. eurolla. Talousarvion mukaiset investointimäärärahat alittuivat kaikissa hankeryhmissä. Suurin alitus oli rakentamishankkeissa, 17,7 milj. euroa. Määrärahat alittuivat erityisesti rakentamisen toteutusajankohtien siirtymisen sekä joidenkin toteutuneiden hankkeiden edullisempien urakkahintojen vuoksi. Julkisen käyttöomaisuuden osalta talousarviomenot alittuivat 5,3 milj. eurolla, josta Vantaan ratikan osuus oli 1,7 milj. euroa. Kiinteän omaisuuden määrärahat alittuivat 0,9 milj. eurolla, aineettoman omaisuuden 1,6 milj. eurolla sekä osakkeiden ja osuuksien 0,5 milj. eurolla talousarvioon verrattuna. Irtain omaisuus alitti talousarvion 3,7 milj. eurolla, josta kasvatuksen ja oppimisen toimialan osuus oli 2,8 milj. euroa.

Investointituloja toteutui 18,9 milj. euroa, 3,2 milj. euroa yli muutetun talousarvion. Osakkeiden ja osuuksien tuotot ylittivät talousarvion 0,6 milj. eurolla ja aineettoman omaisuuden 0,5 milj. eurolla, koska talousarviossa tuloja ei arvioitu näille syntyvän lainkaan. Julkisen käyttöomaisuuden tulot ylittivät talousarvion 1,7 milj. eurolla, josta Vantaan ratikan osuus oli 0,6 milj. euroa. Ratikan tulojen ylitys johtuu tulojen ajoituksesta. Kiinteän omaisuuden tulot puolestaan alittivat muutetun talousarvion 0,05 milj. eurolla. Vuoden 2025 investointiosan nettomenoksi muodostui yhteensä 210,1 milj. euroa, joka alitti talousarvion 33,0 milj. eurolla.

Vuonna 2025 kaupungin pitkäaikaista lainaa nostettiin 235 milj. euroa ja olemassa olevia lainoja lyhennettiin 36,6 milj. euroa. Nettolainanottovaltuus talousarviossa oli 203 milj. euroa, joka alittui 5 milj. eurolla. Kaupungin lainakanta nousi 198,4 milj. euroa noin 1 060 milj. euroon vuoden 2025 lopussa.

Olellaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Uusi kaupunkistrategia vuosille 2026–2029 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa tammikuussa 2026 ja siihen sisältyy 6 poikkihallinnollista ohjelmaa. Vuonna 2025 toimintansa aloitti talous- ja strategiatoimikunta, jossa käsiteltiin uuden strategian lisäksi mm. Vantaan talouden tasapainottamisen tarvetta. Taloussuunnitelmaan 2026–2029 sisältyy talouden tasapainotustoimenpiteitä, vuodelle 2026 tulolisäyksiä tai menoleikkauksia tehtiin noin 18 milj. eurolla.

Kaupungin historian suurimman investoinnin, Vantaan ratikan rakentaminen alkoi vuonna 2025. Kaupunginvaltuuston hyväksyessä Vantaan ratikan tarkistetun hankesuunnitelman marraskuussa 2025, lähtivät rakennustyöt käyntiin usealla katuosuudella sekä mm. Tikkurilan tunneliaseman ympäristössä. Kaupungin uusi investointimalli otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana. Myös palveluverkkosuunnitelman uudistaminen on aloitettu.

Vuoden 2025 aikana työttömyys on kasvanut ennätykselliselle tasolla Vantaalla. Vantaan aloitti vuoden 2025 alusta työvoimaviranomaisena, vastaten itsenäisesti työvoima- ja kotoutumispalveluiden järjestämisestä. Työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueelle siirtyi TE2024 uudistuksessa 191 uutta työntekijää, joista 148 sijoittuu työllisyyspalveluihin. Vuoden 2025 alussa Vantaa vastaanotti onnistuneesti 30 279 henkilöasiakasta. Tämä merkittävä muutos edellytti toimintarakenteiden ja palveluprosessien kehittämistä sekä henkilöstön ja resurssien vahvistamista palvelualueelle siirtyneiden henkilöstön myötä. Elinvoimapalveluissa keskeisiä uudistuksia olivat asiakkuudenhoitomallin käyttöönotto sekä yritysasiakkuustiimin, korkean teknologian klusterin, kaupunkitasoisen ennakointitoimiston ja nuorten yrittäjyyttä tukevan pysyvän palvelumallin perustaminen. Kaupunkitasoisen projektitoimiston toimintaa on vahvistettu tukemaan merkittäviä kaupunkikehityshankkeita sekä EU-rahoitteisten projektien valmistelua.

Henkilöstöpalvelujen toimintatavan kehittäminen käynnistyi kokonaispalvelun sekä toimialojen hr-kumppanuuden vahvistamiseksi ja hr-partnereita aloitti tehtävässään. Strategiset menestystekijät tunnistettiin osana kaupungin strategiatyötä ja henkilöstöperiaatteiden laadinta aloitettiin viitoittamaan kaupungin henkilöstön osaamisen, johtamisen ja toimintakulttuurin kehittämistä. Vuoden 2025 aikana laadittiin HR-digivisio, joka ohjaa kehitystyötä vuoteen 2030 asti. Kunta-alalla siirryttiin vuoden 2025 aikana tasopalkkajärjestelmään KVTES:n sopimusallalla ja OVTES osio G:ssä eli varhaiskasvatuksen tehtävissä.

Konsernipalveluihin kuuluva i-team eli kaupunginjohtajan innovaatiotiimi aloitti toimintansa 3.11.2025. Bloomberg Philanthropies säätiön tuella toteutettava hanke tukee innovaatioiden avulla maahanmuuttajataustaisen väestön sopeutumista yhteiskuntaan, kouluttautumista ja työllistymistä, sekä väestön saamista mukaan kestävyystavoitteiden edistämiseen. Lisäksi i-team vahvistaa kaupunkitasoisia innovaatiokyvykkyksiä, sisältäen uuden datan tuottamisen ja analysoinnin, osallistavat menetelmät ja ketterä kehittämistapa.

Huhtikuussa järjestettiin samanaikaisesti sekä kunta- että aluevaalit. Kuntademokratian palvelualue vastasi vaalien käytännön järjestelyistä ja toteutti vaalit sujuvasti ja turvallisesti. Ensimmäistä kertaa yhtäaikaaisesti järjestetyt vaalit vaativat järjestelyiltä tavallista enemmän sekä vaalien toteutuksen uudelleen ajattelua. Vaalien järjestämisen lisäksi panostettiin äänestäjien aktivointiin vahvistetulla viestinnällä, erityisesti vieraskielisille suunnattuna, sekä vaalibussin kautta uusia äänestyspaikkoja tarjoamalla.

Kaupunkitasoisen turvallisuusviestinnän ja viranomaisten välinen turvallisuusviestinnän ryhmä aloitti työnsä elokuussa Vantaan vetämänä (seurakunta, poliisi, hyvinvointialue, pelastuslaitos, kaupunki). Ryhmän tarkoituksena on koordinoita ja valmistella viranomaisten yhteistä turvallisuusviestintää viestinnän vaikuttavuuden kasvattamiseksi.

Vuoden 2025 aikana on laadittu valtiontukiohje, korruption torjuntaohje sekä uudistettu yhdessä tiedonhallinnan kanssa julkisuuslain mukaisia tietopyyntöjä koskeva ohje. Käyttöön on otettu myös esihenkilöille osoitettu syventävä tietosuojakoulutus. Ennakkovaikutusten arviointimalli ja sitä koskeva ohjeistus on laadittu, pilotointi alkaa vuoden 2026 aikana.

Vantaa sai Suomen Unicefiltä vuonna 2024 Lapsiystävällisen kunta -tunnustuksen, ja siihen liittyen kehitettiin lapsivaikutusten arvioinnin (LAVA) malli, jota ehdittiin pilotoita vuoden 2025 aikana. Myös segregaatien vaikutusten vähentämiseen liittyviä tietomalleja kehitettiin. Kiusaamisen vastaisista toimenpiteistä tehtiin vuonna 2025 laaja arviointi, ja tulosten pohjalta päivitettiin toimenpidesuunnitelmaa.

Oppimisen tuen uudistus astui voimaan elokuussa 2025. Esi- ja perusopetuksessa valmisteltiin oppimisen tuen uusia prosesseja sekä lakimuutokseen liittyviä hallinnollisia toimia ja tietojärjestelmämuutoksia.

Järjestelmien kehittäminen jatkui varhaiskasvatuksessa (VaSa) ja perusopetuksessa sekä lukiokoulutuksessa (DigiOne). Ammatillisen koulutuksen rahoituksen määräytymisperusteissa tehtiin lakimuutos, joka toi huomattavan lisärahoituksen Vantaalle.

Vantaan kasvatuksen ja oppimisen toimiala sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialue ovat tehneet yhteistyötä yhteisissä lakisääteisissä ja sovituissa rakenteissa. Vantaan ja Keravan kaupungit ja hyvinvointialue määrittivät uuden strategiakauden yhteisen tavoitteen: "Olemme yhdessä edelläkävijöitä lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin varmistamisessa." Lisäksi opiskeluhuoltosuunnitelmat päivitettiin vastaamaan oppimisen tuen lakimuutoksia.

Vantaan kiusaamisen vastainen suunnitelma, aiemmalta nimeltään kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen toimenpideohjelma, päivitettiin vuonna 2025 laajan arviointitiedon pohjalta.

Toisen asteen koulutuksen strategista kärkeä, joustavia oppimisen polkuja, kehitettiin tunnistettujen tarpeiden pohjalta. Erityisesti keskityttiin ammattiopisto Varian ja aikuislukioiden yhteistyönä kaksois-tutkinnon kehittämiseen sekä korkeakouluopintoihin valmistavien kokonaisuuksien kehittämiseen. Vantaan kaupungille myönnettiin englanninkielisen lukiokoulutuksen järjestämislupa ja englanninkielinen lukiokoulutus alkaa elokuussa 2026 Aviapoliksen lukiossa.

Tikkurilan osaamiskampuksessa Tikkurilan lukiolle ja Vantaan ammattiopisto Varialle rakennettavan tilan hanke eteni suunnitellusti, kuten myös osaamiskampuksen infrastruktuurin rakentaminen. Varian Vehkalan kampus valmistui aikataulussaan ja opiskelu Vehkalassa alkoi syyskuussa. Aviapoliksen lukion rakentaminen on edennyt aikataulussa.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialalla on systematisoitu digitaalisten järjestelmien kehittämistä, luotu yhteinen digivisiokuva sekä -suunnitelma vuoteen 2030 saakka. Asukkaille ja kumppaneille keskeisiä uudistuvia järjestelmiä ovat mm. tilavarausjärjestelmä, avustusjärjestelmä sekä kirjaston ja aikuisopiston pääkaupunkiseudun tasoiset järjestelmät.

Tapahtumatoimintaa kehitettiin suunnitelmallisesti yhdessä kaupunkilaisten, kaupungin toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Liikuntapalveluissa palveluita kehitettiin elämänkaariperiaatteen mukaisesti, jotta entistä useammalla vantaalaisella olisi mahdollisuus fyysisesti aktiiviseen elämäntapaan kaikissa elämänkaaren vaiheissa. Elämänkaariperiaate nousee vahvasti esille liikuntapoliittisissa linjauksissa sekä kaupungin liikkumisohjelmassa. Liikuntapalveluiden tarjoamassa koululaisten uinninopetuksessa toteutettiin kattava uudistustyö, jolla saavutettiin noin 30 prosentin lisäys opetustuntien määrään.

Elinikäisen oppimisen palvelualueella kehitettiin harrastuskokonaisuutta ja harrastuspolkuja lasten ja nuorten yhdenvertaisen harrastamisen vahvistamiseksi. Harrastusten Vantaa -toimintamalli sekä lasten ja nuorten juhlarahasto muodostivat keskeiset osat kokonaisuutta. Juhlarahaston avulla mahdollistettiin tavoitteellinen, maksullinen harrastaminen myös pienituloisten perheiden lapsille. Kokonaisuus tuki lasten ja nuorten hyvinvointia ja harrastusten jatkuvuutta.

Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo -hankkeessa tehtiin vuoden aikana Oivallustentalon hankesuunnitelmaa. Palvelumuotoiluprojektilla vastataan toimintakulttuurin ja palvelujen uudistamiseen osana hanketta. Kuusijärvellä avattiin uudet savusaunat elokuussa 2025 ja saunojen kävijämäärät ovat kasvaneet merkittävästi. Vuonna 2025 avattiin myös uusi kulttuuritehdas Vernissa sekä uudenlainen yhteisötila Martinlaaksoon. Håkansbölen kartanon korjaukset ja Elmon uimahallin rakentaminen jatkuvat. Pointin kirjaston siirto Jumboon sinetöityi ja kaupunginmuseo pääsi aloittamaan muuton uusiin kokaelmatiloihin syksyllä 2025.

Vantaa toteutti ensimmäisenä Suomessa luonnonsuojelulain mukaisen ekologisen kompensaation, kun Itä-Hakkilaan rakennettavan Maahanmuuttoviraston säilöönottoyksikön alueelta kaadettavaa metsää kompensoidaan parantamalla luonnon tilaa vastaavasti Palokallion alueella Sotungissa.

Kaupunkiympäristön toimialaa sävytti edellisten vuosien tapaan rakentamisen yhä jatkunut matalasuhdanne. Erityisesti asuntorakentamisen kysyntä vaikutti hidastaen joidenkin yksityisten kaupunkikehitys- ja kaavahankkeiden etenemistä ja suoraan se näkyi maankäytöstä saatavien tulojen ja rakentamiseen liittyvien lupien määrässä.

Monet merkittävät ja pitkälle tulevaisuuteen katsovat kaupunkikehityshankkeet etenivät. Ratikkalinjaa ympäröivää ratikkakaupunkia suunniteltiin monelta osin, mm. Tikkurilan Värитеhtaan alueen kaavarunko hyväksyttiin ja alueen ensimmäinen asemakaava eteni nähtäville. Fazerila-Santamalmien alueen suunnittelukilpailu ratkesi ja alueen suunnittelua jatketaan kilpailun tuloksia hyödyntäen. Myös kaupunkiympäristön toimialan eriytymisen ehkäisyn tiekartta (ERKKO) valmistui syksyllä 2025.

Maanhankinnoista noin 28 hehtaaria edisti luonnon monimuotoisuuden tukemista. Lisäksi hankittiin ratikan rakentamisen edellyttämiä maa-alueita.

Toimitilahankkeista vuonna 2025 valmistuivat uudisrakennuksina mm. Kanniston koulun laajennus, Kuusijärven rakennuksia, Kytöpuiston koulun laajennus sekä Mårtensdals bildningsrum -päiväkotit. Rakenteilla olevia hankkeita olivat mm. vuonna 2026 valmistuva Elmon uimahalli sekä useita uusia päiväkotia. Korjaushankkeista valmistuivat Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus, sekä useita koulujen peruskorjauksia. Vuoteen 2026 jatkuu Vaskivuoren lukion laajennus ja korjaustyöt sekä useiden päiväkotien peruskorjaukset. VTK Kiinteistöt Oy:n hankkeista valmistui Vantaan ammatitopisto Varian Vehkalan toimipiste ja Aviapoliksen uusi lukio oli rakennusvaiheessa.

Katujen ja puistojen investoinneista suurimpia hankkeita olivat Tikkuraitin vuoteen 2026 jatkuva remontti, Orvokkitie sekä Vehkalan kinkereiden alueen kunnallistekniikka. Valmistuneita kohteita olivat myös Kulleropuiston alueen kadut sekä Laurintie ja Läntisen Valkoisenlähteentien pääpyöräreitti. Hakunilan urheilupuistoon valmistui rullahiihtorata ja virheellinen yleisurheilukenttä purettiin ja rakennettiin uudelleen vaatimusten mukaiseksi.

Monet lakiuudistukset uudistivat kaupunkiympäristön toimialan palveluja ja prosesseja. Mm. rakentamislain edellyttämiä toimintatapoja hiottiin ja valmistauduttiin rakentamislain vuoden 2026 alusta voimaan tulevien osioihin, kuten käsittelyaikatakuuseen. Alueidenkäyttölain, yhdyskuntakehittämislain ja yhdyskuntarakentamislain valmistelu eteni.

Vuoden 2025 alussa kaupunkiympäristön toimialan toimistotyötä tekevä henkilöstö muutti ensi kertaa koko toimialan yhteisiin, uusiin tiloihin Lauri Korpisen kadulle Tikkurilan Jokiniemeen.

Vantaan kaupungin vuoden 2025 tilikauden alijäämä oli selvästi negatiivinen, -79,7 milj. euroa. Kaupungin investoinnit alittivat alkuperäisen talousarvion 24,6 milj. eurolla toimintakulujen toteuman ollessa 229,0 milj. euroa. Kaupungin kokonaislainamäärä kasvoi ja pitkäaikainen lainamäärä kasvoi yli 198 milj. eurolla ollen vuoden 2025 lopussa noin 1 060 milj. euroa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vantaan kaupunginvaltuuston marraskuussa 2025 hyväksymä talousarvio vuodelle 2026 perustuu -68,0 milj. euron tilikauden alijäämään. Ison budjettialijäämän lisäksi verotulojen uusimmat ennusteet näyttävät vuodelle 2026 talousarviota heikompaa kasvua, minkä arvioidaan heikentävän vuoden 2026 tilikauden tulosta talousarvioon verrattuna.

Yleinen talouskehitys jäi varsin vaatimattomaksi vuona 2025, mutta aivan vuoden viimeiset kuukaudet osoittaisivat hieman elpymisen merkkejä. Talouden odotetaan kääntyvän nousuun vuoden 2025 aikana, mutta toisaalta työttömyyden arvioidaan pysyvän korkealla tasolla. Asuntomarkkinoiden piristymistä odotetaan, mutta asuntorakentamisen osalta suurta muutosta ei ole odotettavissa vielä vuonna 2026. Vähäinen uusien asuntojen valmistuminen vaikutti ehkä Vantaan muuttoliikenteeseen vuonna 2025 ja todennäköisesti se vaikuttaa kaupungin väestönkasvua hidastavasti lähivuosina.

Vuoden 2026 talousarvio sisältää 343 milj. euron nettolainanottovarauksen. Lainavarausta kasvattaa erityisesti kaupungin suurimman investoinnin, Vantaan ratikan, käynnistyminen loppuvuodesta 2025. Tämän lisäksi perusinvestointien kasvu, maanmyyntituottojen lasku, suuret työttömyysluvut sekä heikko verotulokehitys lisäävät lainatarvetta. Vuoden 2027 alussa alkamaksi suunniteltu valtionosuus-uudistus ei edennyt tämän hallituskauden aikana, mikä osaltaan heikentää Vantaan tulokehitystä, koska uudistus olisi laskelmien mukaan lisännyt Vantaan valtionosuustuloja huomattavasti. Yhä korkealla pysyvät investointitarpeet, suurimpana Vantaan ratikka sekä kuntatalouden heikko kehitys heikentävät Vantaan taloutta myös tulevina vuosina.

Vantaan kaupungin taloutta on tasapainotettava seuraavien vuosien aikana. Vuoden 2025 aikana käynnistettiin menojen ja tulojen rakennetarkastelu sekä perustettiin talous- ja strategiatoimikunta. Toimikunta jatkaa työtään vuonna 2026. Lisäksi tammikuussa 2026 hyväksytty kaupunkistrategia sisältää 6 poikkihallinnollista ohjelmaa, joista yksi on talousohjelma. Vuonna 2026 arvioidaan edelleen yleisen talouskehityksen, kuntatalouden ja Vantaan talouden kehitysnäkymiä sekä valtuustokauden kaupungin talouden tasapainottamisen euromääräisiä tarpeita. Myös hallituksen suunnitelmat julkisen talouden tasapainottamiseksi voivat vaikuttaa merkittävästi myös kuntatalouteen tulevina vuosina.

1.1.6 Vantaan kaupungin henkilöstö

Henkilöstömäärä

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	Vakinaiset		Määräaikaiset		Yhteensä		Muutos	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	Määrä	%
Konsernijohto ja elinvoima	631	402	126	137	757	539	218	40 %
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	655	616	262	249	917	865	52	6 %
Kasvatus ja oppiminen	4 698	4 535	1 208	1 340	5 906	5 875	31	1 %
Kaupunkiympäristö	608	607	24	48	632	655	-23	-4 %
Yhteensä	6 592	6 160	1 620	1 774	8 212	7 934	278	4 %

Henkilöstön lukumäärään on laskettu vakituiset, määräaikaiset sekä työllistetyt.

Osa-aikainen henkilöstö on muutettu kokoaikaisiksi yleisohjeen mukaisesti.

Lähteet: Henkilöstömäärät on raportoitu Hertta-henkilöstöjärjestelmästä. Henkilöstökulut 31.12.2025 tilanteesta ovat Vantaan kaupungin talousohjauksesta.

Henkilöstömäärän ja henkilöstökulujen kehitys

Kaupunkitasolla henkilöstömäärä kasvoi 278 henkilöllä edellisvuoteen verrattuna. Kasvua tapahtui kaupunkiympäristön toimialaa lukuun ottamatta jokaisella toimialalla. Konsernijohtoon ja elinvoiman toimialan henkilöstömäärän kasvu (218 henkilöä) selittyy pääasiassa TE-uudistuksella, jonka myötä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden henkilöstömäärä kasvoi vuoden vaihteessa noin 200 henkilöllä työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisvastuun siirtyessä valtioilta kunnille. Lisäksi elinvoimapalveluiden henkilöstömäärä kasvoi suunnitellusti.

Henkilöstökulut olivat vuonna 2025 kokonaisuudessaan 458,4 miljoonaa euroa, joka on 35,5 miljoonaa euroa (8,4 %) enemmän kuin vuonna 2024 (422,9 miljoonaa euroa).

Henkilöstökuluja nosti erityisesti TE-uudistuksen vuoksi kasvanut henkilöstömäärä. Kunta-alan työ- ja virkaehtosopimusratkaisu vuosille 2022–2025 vaikutti vuoden 2024 palkantarkistusten osalta täysimääräisenä vasta vuoden 2025 henkilöstömenoihin. Sopimukseen sisältyi myös paikallinen järjestelyerä, joka nosti palkkoja 1.6.2025 alkaen keskimäärin 0,4 %. Lisäksi keväällä 2025 neuvoteltu kunta-alan sopimusratkaisun 2025–2028 ensimmäiselle vuodelle sovitut yleiskorotukset nostivat kunta-alan palkkoja 1.10.2025 alkaen noin 2,5 %. Suorien palkankorotuksien lisäksi myös virka- ja työehtosopimusten tekstimuutokset vaikuttivat palkkoja korottavasti. Tasopalkkajärjestelmään siirtymisen vuoksi 1.2.2025 alkaen tuli maksettavaksi virka- ja työehtosopimuksen mukaisia alarajatarkistuksia osalle KVTES henkilöstöä. Henkilöstökuluja nosti myös esimerkiksi perusopetuksen kelpoisuusvaatimusten täyttävien opettajien määrän kasvu. Kunta-alan sopimuskorotukset ovat sopimuskauden 2025–2028 aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Korotuksia jaetaan sekä yleiskorotuksina että paikallisina järjestelyerinä.

Henkilöstön saatavuus

Hakijamäärät jatkoivat kasvua vuoden 2025 aikana, kun taas haettavien paikkojen määrä oli laskusuuntainen. Vuoden 2025 rekrytointien kokonaishakijamäärä, 46 704 hakijaa, kasvoi 18,7 % edelliseen vuoteen verrattuna. Paikkojen määrä taas laski 16,4 %, avointen paikkojen määrän ollessa 2 211 vuonna 2025. Hallinnon tehtävät ja osa asiantuntijatehtävistä herättivät erityistä kiinnostusta hakijoissa, ja niissä hakijamäärien kasvu näyttäytyi suurena. Tehtäviä/virkoja jäi täyttämättä kokonaismäärästä 29,7 %, 658 paikkaa. Vastaava määrä edellisenä vuonna oli 27,2 %, 675 paikkaa. Kasvatuksen ja oppimisen toimialalle haettaviin lakisääteisiin tehtäviin haki enemmän kelpoisuusvaatimukset täyt-

täviä hakijoita edellisvuoteen verrattuna ja kelpoisuusvaatimukset täyttävien työntekijöiden osuus parani kaikissa nimikkeissä. Opiskelijoiden ja koululaisten harjoittelu ja kesätöitä oli auki 337 kappaletta/paikkaa ja hakijamäärä, 6 247, pysyi lähes samana vuoteen 2024 verrattuna.

Esihenkilöille tarjottavaa rekrytointiin liittyvää koulutustarjontaa päivitettiin ja useita koulutuksia toteutettiin yhteistyössä henkilöstöpalvelun eri yksiköiden ja muiden palvelualueiden kanssa. Rekrytointiin liittyviä työkaluja ja palveluita kehitettiin ja uusia toiminnallisuuksia pilotoitiin.

Anonyymin rekrytoinnin menetelmää käytettiin vuoden 2025 aikana 49 tehtävässä, joka on 63,2 % vähemmän vuoteen 2024 verrattuna. Laskusuunta kuvastaa tehtävien kokonaismäärän vähentymistä, erityisesti palvelualueilla, jotka ovat tehneet linjauksen menetelmän käytöstä (esim. työllisyys- ja koutoutumispalveluissa paikkojen määrä laski 46 %). Rekrytointeihin, jossa käytettiin anonyymiä menetelmää, osallistui 2 522 hakijaa, joka on 5,4 % kokonaishakijamäärästä.

Vantaan kaupungin johtaja-, päällikkö- ja esihenkilötehtävissä sekä vaativissa asiantuntijatehtävissä käytetään henkilöarviointia osana rekrytointiprosessia. Myös kevyempää arviointia on käytetty mm. pysäköinninvalvonnan tehtävissä. Vuonna 2025 henkilöarviointeja käytettiin 33 haussa. Vuoden lopussa käynnistettiin henkilöarviointikumppanikilpailutus nykyisen sopimuskauden päättyessä 2026 vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Oikotie lopetti vuoden 2025 alussa työpaikkaportaali ja rekrytointimarkkinointi liiketoiminnan Suomessa. Elokuussa Oikotien tilalle uudeksi sopimuskumppaniksi saatiin Jobly tukemaan työpaikkailmoitusten näkyvyyttä.

Varhaiskasvatuksessa kaksi kertaa vuodessa toteutettavan massarekrytoinnin rinnalla pilotoitiin sisäisen haun mallia. Sisäiset hakijat pystyivät ennen massahaun aukeamista osoittamaan kiinnostuksensa avoinna oleviin tehtäviin.

Vuoden 2025 aikana testattiin rekrytointijärjestelmän tarjoamaa hakijakokemustyökalua monin eri tavoin. Haasteelliseksi osoittautui hakijoiden vastausaktiivisuus. Työkalun käyttöä jatketaan vuonna 2026.

Suunnitelmallista osaamisen vahvistamista

Osaamisen kehittämisen vuosikellot ja toimialojen osaamisen kehittämistyöryhmät toimivat vuoden 2025 aikana suunnitelmien mukaisesti. Osaamisen kehittämistä toteutettiin koulutussuunnitelmien pohjalta, ja henkilöstölle tarjottiin toimialojen omien koulutusten lisäksi myös kaupunkitasoisia koulutuksia ammatillisen osaamisen vahvistamiseksi.

Kaupungin ammatillisen lisä- ja täydennyskoulutuksen kumppanina toimi Metropolia Ammattikorkeakoulu, joka toteutti vuoden aikana 29 koulutuskokonaisuutta ja 68 koulutuskertaa. Koulutuksiin osallistui 1 233 työntekijää, ja palautteet olivat erittäin myönteisiä. Vantaan Aikuisopisto järjesti kaupungin perusensiapukoulutukset, joita toteutui 49 ja joihin osallistui 500 henkilöä.

Esihenkilöille on toteutettu sisäisiä erilaisia valmennuksia johtamisen kehittämiseen. Näitä ovat mm. uusille esihenkilöille suunnattu Esihenkilönä Vantaalla- valmennus sekä erilaiset lyhyemmät esihenkilöiden työpajat, luennot tai ryhmäcoaching-ohjelmat sekä ryhmävetäjien valmennus. Lisäksi päätöksensä keväällä sai Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinnon koulutusohjelma (tutkinnon suorittaneita 13 esihenkilöä) sekä keskijohdolle suunnattu nykyisen strategiakauden Strateginen johtamisvalmennus. Lisäksi järjestettiin ylimmän johdon verkostopäiviä ja päällikköfoorumeita, joissa tunnistettiin ja rakennettiin strategisia kyvykkyksiä ja johtamisen kulmakiviä. Johtamisen kehittämisen valmennuksiin osallistuttiin yhteensä 1 275 kertaa ja oppimistyöpäiviä kertyi 2 373.

HR-järjestelmistä käytössä olivat Osuma koulutusten hallintajärjestelmä ja Oppiva verkko-oppimisolusta. Oppivaa hyödynnettiin perehdytyksissä ja toimialakohtaisissa koulutuksissa. Vuoden mer-

kittävä uudistus oli Eduhouse-verkkokoulutuspalveluiden avaaminen henkilöstölle. Palvelussa katsottiin ja suoritettiin vuoden aikana yhteensä yli 5 000 koulutussisältöä, ja suosituimmat teemat liittyivät digitaitoihin, työelämätaitoihin ja julkishallinnon osaamiseen.

Koulutussuunnitelman mukaisia oppimispäiviä kertyi vuoden aikana yhteensä 14 172, eli 1,7 oppimispäivää työntekijää kohden. Oppimisen määrä kasvoi edellisvuodesta, mihin vaikutti erityisesti digitaalisten oppimisratkaisujen käyttöönotto.

Vantaan kaupungilla työyhteisöjen ja lähijohtamisen sekä toimialojen johtamiskulttuurin kehittäminen on tavoitteellista ja jatkuvaa. Toimialoilla on myös käytössään työyhteisön ja esihenkilötyön sekä johtamisen kehittämiseen ulkoiset kaupunkitasoiset kumppanit. Kehittämistä toteutettiin laajasti eri toimialoilla. Kehittämistoimet sisälsivät työpajoja, työnohjausta, coachausta ja muutostuen kokonaisuuksia, kuten TE24-uudistuksen yhteydessä toteutetun laajan perehdytys- ja valmennusohjelman. Lisäksi saatavuusohjelmassa tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen jalkautus jatkui. Perusopetuksen laaja johtoryhmien valmennushanke sekä asiakaslähtöisyyden vahvistaminen kaupungin sisäisessä yhteistyössä ovat esimerkkejä vuoden 2025 johtamisen ja toimintakulttuurin kehittämisestä.

Lähtöpalautetta kerättiin vuoden aikana, ja vastanneista 80 prosenttia olisi valmis palaamaan kaupungin palvelukseen. Palautteita hyödynnettiin toimialoilla henkilöstö- ja johtamistyön kehittämisessä.

Vantaa tuki henkilöstön osaamisen kehittämistä myös omaehtoisen koulutuksen tuella, jota myönnettiin 55 henkilölle yhteensä noin 17 380 euroa. Erityisesti varhaiskasvatuksen ammatillista pätevöitymistä tuettiin jatkuvan haun mallilla.

Sairauspoissaolot ja työterveyshuolto

Työterveysyhteistyötä tehtiin vuoden aikana tiiviisti kahden palveluntuottajamme kanssa. Myös palvelua tuottavat koordinoivat ammattihenkilöt on otettu aiempaa aktiivisemmin mukaan keskusteluihin. Toimintatapoja kehitettiin toimivammiksi, ja yhteistyötä esihenkilöiden ja työterveyshuollon välillä pyrittiin vahvistamaan. Lisäksi työeläkevakuuttajamme Keva on osallistunut yhteistyöhön, ja panostus tähän jatkuu myös tulevana vuosina.

Ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon on investoitu toimintasuunnitelman mukaisesti. Työterveyshuoltojen käyntitilastojen mukaan esimerkiksi työfysioterapian ennaltaehkäisevien palvelujen käyttö on hieman kasvanut vuoteen 2024 verrattuna. Tämä kehitys on myönteistä, sillä tuki- ja liikuntaelinperusteisia sairauspoissaoloja on ollut runsaasti ja niiden määrä on edelleen kasvussa. TULE-perusteiset poissaolot olivat kolmanneksi yleisin poissaoloryhmä.

Palveluntuottajien raporttien perusteella Vakan palvelualueella ja Katon toimialalla työkykyarvioiden määrä kasvoi edellisvuoteen verrattuna, ja myös työkykyarvioihin liittyviä vastaanottoja sekä työkykyneuvotteluja toteutettiin aiempaa enemmän. Terveystalossa tuki- ja liikuntaelinvaivoihin (TULE) liittyvien käyntien määrä on lisääntynyt samalla kun mielenterveyteen liittyvät käynnit ovat vähentyneet. Sen sijaan Aavan TULE-käynnit ovat edelleen yleisin syy työterveyskäynneille ja mielenterveyteen liittyvät käynnit toiseksi yleisin. Koko kaupungin tasolla vuonna 2025 mielenterveyteen liittyvät käynnit lisääntyivät ja TULE-käynnit puolestaan hieman vähenivät molemmilla palveluntuottajilla.

Sairauspoissaolot

Kaupunkitasoinen sairauspoissaoloprosentti oli 1–12/2025 yhteensä 5,98 % (lähde: Hertta). Suurin sairauspoissaoloryhmä on edelleen diagnoosiluokka "muut", johon sisältyy valtaosin esihenkilöiden myöntämiä sairauspoissaoloja sekä työterveyden kokoama "pieniä diagnooseja" -ryhmä. Esihenkilöiden myöntämien sairauspoissaolojen osuus oli 47,42 %, kun se vuonna 2024 oli 42,09 %. Kasvava trendi on jatkunut vuodesta 2023.

Toiseksi suurin poissaoloryhmä olivat mielenterveysperusteiset sairauspoissaolot ja kolmanneksi tuki- ja liikuntaelinperusteiset poissaolot. Mielenterveysperusteisia poissaoloja oli vuonna 2025 kuitenkin vähemmän kuin edeltävänä vuonna.

Työterveyshuollon kilpailutus

Vuonna 2025 toteutettiin työterveyshuollon kilpailutus. Vuoden 2026 alusta kaupungin kaikilla toimialoilla työterveyspalvelujen tuottajana toimii Terveystalo.

Työturvallisuus

Työturvallisuusjärjestelmä Tutkaan tehtyjen turvallisuusilmoitusten määrä kasvoi vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna (6 416 ilmoitusta, vuonna 2024: 5 110). Ilmoituksista suurin osa koski uhka- ja väkivaltatilanteita (65 %), mikä korostaa näiden tilanteiden merkitystä keskeisenä työturvallisuusriskinä erityisesti asiakas- ja opetustyössä.

Työtapaturomailmoitusten määrä väheni hieman edellisvuodesta. Läheltä piti -tilanteiden ja muiden turvallisuushavaintojen lisääntyminen viittaa ilmoittamiskynnyksen madaltumiseen ja ennaltaehkäisevän työturvallisuustyön vahvistumiseen. Vuonna 2025 työsuojelun painopisteinä olivat uhka- ja väkivaltatilanteiden hallinta sekä riskien ennakoiva tunnistaminen.

Vuonna 2025 korvattuja työtapaturmia oli yhteensä 609. Työtapaturmista aiheutui 481 poissa-olopäivää, ja vakuutusyhtiön maksamien korvausten määrä oli noin 541 000 euroa. Työtapaturmien yleisimpinä aiheuttajina korostuivat inhimilliset tekijät (37 %) sekä kulkuväylät ja liikkuminen (18 %), mikä tukee ennaltaehkäisevän työturvallisuustyön ja arjen turvallisuuskäytäntöjen merkitystä.

Henkilöstökertomus

Vantaan kaupunki laatii vuoden 2025 osalta erillisen henkilöstökertomuksen. Kertomus sisältää tiedon vuoden 2025 merkittävistä tapahtumista sekä henkilöstöön liittyvistä tunnusluvuista.

1.1.7 Ympäristöasiat

Kaupunkikonsernin toimintaan vaikuttaa laaja joukko ympäristöön ja ilmastoon liittyviä tekijöitä, joiden hallinta on keskeinen osa vastuullista strategista ohjausta. Tärkeitä painopisteitä ovat terveellisen ja turvallisen elinympäristön varmistaminen suunnittelun, rakentamisen ja ylläpidon kautta sekä kaupungin ympäristö- ja ilmastositoumusten ja -sopimusten toteuttaminen.

Hiilineutraali Vantaa 2030

Vantaan kaupungin ympäristöasioiden hallintaa ohjasi valtuustokaudella 2021–2025 kaupunkistrategia, jossa yksi painopisteistä oli resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa. Strategian painopistettä toimeenpaneva ohjelma on resurssiviisauden tiekartta, joka kokoaa yhteen tavoitteet, joiden perusteella asetetuilla toimenpiteillä hillitään ilmastonmuutosta, sopeudutaan muuttuvaan ilmastoon ja varaudutaan sään ääri-ilmiöihin, kehitetään kaupunkia resurssiviisaaksi sekä ylläpidetään ja edistetään luonnon monimuotoisuutta. Vuoden 2025 aikana valmistauduttiin uuden strategiakauden alkuun ja työstettiin resurssiviisauden tiekartan päivitystä.

Resurssiviisauden tiekartan tavoitteista johdettuja toimenpiteitä seurataan Vantaalla Ympäristövahdin avulla ja niiden edistymisestä kerrotaan vuosittain julkaistavassa Ympäristövastuuraportissa. Vuoden 2025 lopussa Ympäristövahtiin viedyistä 254 toimenpiteestä runsas puolet oli valmiita tai jatkuvana käytäntönä toimialoilla. Kolmannes toimenpiteistä oli aloitettu ja vain noin 5 prosenttia oli kokonaan aloittamatta.

Resurssiviisauden tiekartta koostuu kuudesta kaistasta, jotka ovat: Yhdyskuntarakenne ja liikkuminen, Hiilineutraali energia, Materiaalien elinkaari ja kiertotalous, Monimuotoinen luonto, Vastuullinen Vantaa ja Hiilinielut ja kompensointi.

Yhdyskuntarakenne ja liikkuminen

Vantaan kaupunkisuunnittelua ohjaavan yleiskaavan lähtökohtana on kaupungin kestävä kasvu. Ympäristövahdin mukaan asumiseen kaavoitetusta kerrosalasta kestävä kasvun vyöhykkeelle sijoittui 82 %. Kaavoituksessa viheralueverkoston ja viherrakenteen kokonaisuutta ohjataan Viherrakenteen kehityskuvalla (VIVA) sekä Viheralueiden saavutettavuus- ja mitoitusohjeella (SAAVU). Asemakaavojen ja aluehankkeiden ilmastovaikutusten arvioimiseksi on otettu käyttöön Planect-työkalu.

Vantaa kehittää jatkuvasti kaupungin liikenneolosuhteita, erityisesti turvallisempia jalankulku- ja pyöräteitä. Laadukkaampaa pyörätieverkostoa rakennetaan vuosittain lisää ja yleisten alueiden pyöräpysäköintiä on lisätty. Vantaan kaupunki huolehtii, että liikenne on kaupungissa kaikille sujuvaa. Kestävää liikkumista edistää myös se, että kaupungin käytössä olevista ajoneuvoista yhä useampi on täyssähköauto ja latauspisteitä on rakennettu suunnitelmallisesti useisiin toimipisteisiin.

Vantaan ratikan rakentaminen alkoi vuonna 2025, mitä on edeltänyt laajat suunnitelma- ja selvitystyöt. Kehitysvaiheessa pyrittiin löytämään tehokkaita keinoja rakentamisen aikaisten päästöjen vähentämiseen. Vähäpäästöisiä ja uusiomateriaaleja sekä kiertotalouden ratkaisuja hyödynnettiin suunnitelmissa laajasti.

Hiilineutraali energia

Vantaan Energia Oy:n toimet ilmastopäästöjen vähentämiseksi ovat liikenteen päästöjen ohella keskeisiä Vantaan hiilineutraaliustavoitteen saavuttamiseksi. Vantaan Energian vuonna 2025 päivitetyn strategian tavoitteena on olla hiilineutraali kiertotalousenergiayhtiö viimeistään vuonna 2035 ja välitavoitteena on luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä vuonna 2026. Parhaillaan jätevoimala-alueelle on valmistunut korkealämpötilalaitos ja maailman suurin lämmön kausivarasto on rakenteilla. Yhtiöllä on suunnitteilla muitakin vähähiilisyysen tähtääviä investointeja, kuten hiilidioksidin talteenotto ja sekajätteen lajittelulaitos.

Kaupungin kiinteistöissä on tavoitteiden mukaisesti lisätty uusiutuvaa energiantuotantoa ja rakennusautomaatiojärjestelmiä lähes kaikissa kaupungin uudis- ja peruskorjauskohteissa. Lisäksi kaikissa merkittävimmissä kaupungin kiinteistöissä on luovuttu öljylämmityksestä. Neutralpath-hankkeessa kehitettiin ilmastopositiivista aluetta Aviapolikseen ja ENPA-hankkeessa alueellisia energiapalvelumalleja.

Materiaalien elinkaari ja kiertotalous

Vähähiilistä rakentamista Vantaalla on tavoitteen mukaan edistetty, joskin haastava markkinatilanne on asettanut tälle hidasteita. Tonttikilpailuissa ja omassa rakentamisessa vaaditaan A-energiatehokkuusluokkaa. Rakennushankkeeseen ryhtyviä on ohjattu tilatehokkuuteen, muuntojoustavuuteen ja monikäyttöisyyteen rakennusten käyttötarkoitukseluokat huomioiden. Oma rakentaminen pyritään tekemään pääsääntöisesti puurakenteisena. Vantaalla valmisteltiin vuoden 2025 aikana uudisrakentamisen hiilijalanjäljen raja-arvo-ohjausta vuoden 2026 alusta voimaan tullutta rakentamislain asetusta tiukemmin.

Jakamistalouden edellytyksiä on parannettu kirjastoissa kehittämällä esinelainausta ja poistokirjojen kierrätystä. Koulujen kierrätys kuntoon -kampanjalla on kiinnitetty huomiota koulujen jätehuollon toimintaan ja kehittämiseen.

Vuonna 2025 Vantaan kaupunki liittyi kiertotalouden green dealiin, joka on vapaaehtoinen strateginen sitoumus. Mukaan lähtevät toimijat sitoutuvat vähentämään luonnonvarojen käyttöä ja tekemään toimia, jotka edistävät vähähiilistä kiertotaloutta. Vantaa tähtää rakennustyömaiden maa- ja kiviainesten

parempaan kiertämiseen ja hyödyntämiseen sekä kaupungin omistamien rakennusten tehokkaampaan käyttöön. Kouluruokailussa on tavoitteena lisätä kasvisten ja kestävien kalatuotteiden määrää, mikä vähentää ruoan hiilidioksidipäästöjä ja ruoantuotantoon käytettäviä luonnonvaroja. Käynnissä on myös Kiertotalot-hanke, jossa pyritään olemassa olevan rakennuskannan käyttöä pidentämiseen ja turhan purkamisen estämiseen.

Monimuotoinen luonto

Resurssiviisauden tiekartan tavoitteiden mukaisesti luonnon monimuotoisuutta lisätään, suojellaan ja vahvistetaan Vantaalla suunnitelmallisesti. Vantaa haluaa parantaa alueensa luonnon monimuotoisuutta ja olla tulevaisuudessa luontopositiivinen. Vuonna 2025 Vantaalla otettiin kaavoituksessa käyttöön luonnon heikentymättömyyden malli, joka tarkoittaa sitä, että luonnolle aiheutuvat haitat pyritään ensisijaisesti välttämään ja minimoimaan. Jos luontoarvoja menetetään, ne korvataan täysimääräisesti, esimerkiksi ennallistamalla vastaavia alueita muualla. Tällaista luonnonsuojelulain mukaista ekologista kompensatiota toteutettiin Vantaalla ensimmäisenä kaupunkina Suomessa ja tavoitteena on, että luonnon heikentymättömyyden mallia edellytetään kaikessa kaavoituksessa.

Vuonna 2025 Vantaa sai rahoituksen Kylki-hankkeeseen, jossa edistetään luontopositiivisia ratkaisuja ja kestävää liiketoimintaa yritysten ja kaupunkien yhteistyötä vahvistamalla.

Vuoden 2025 aikana valmisteltiin luonnonsuojelusuunnitelmaa sekä neljän uuden suojelualueen rahoitushakemukset. Ennallistamistöitä jatkettiin Vehkalanmäellä. Vuoden aikana laadittiin vieraslajisuunnitelma vuosille 2026–2031.

Vastuullinen Vantaa

Tavoitteiden mukaan vantaalaisia kasvatetaan ja tuetaan kestävään elämäntapaan ja ympäristö vastuullisuuteen. Kirjastoissa ja asukastiloissa on järjestetty ympäristö- ja vastuullisuustapahtumia.

Kasvatuksen ja oppimisen toimialla jatkettiin kestäväen tulevaisuuden kasvatuksen vahvistamista. Varhaiskasvatuksessa ympäristökasvatuksen työkortit olivat monipuolisesti käytössä, perusopetuksessa jatkettiin kestäväen tulevaisuuden osaamistavoitteiden toteuttamista ja Varian ammatillisten tutkinnon osien toteutussuunnitelmakirjauksilla varmistettiin ympäristövastuun opetuksen jatkumo. Lukioissa järjestettiin monipuolisia ympäristövastuun teematapahtumia.

Ruuan ympäristövaikutusten vähentämiseksi Yhteinen pöytä jatkaa toimintaansa. Vantaan ateriapalveluissa tehdään hiilijalanjäljen laskentaa. Lisäksi toimialojen ympäristövastuullisuutta ohjataan ekokompassi-ympäristöjärjestelmällä. Kaupungin yksiköissä on myös kattava ekotukitoimintaverkosto.

Vantaa toimi ympäristökasvatusverkosto Välkkeen puheenjohtajana ja Välkkeen kanssa yhteistyössä toteutettiin Ympäristökasvatuksesta virtaa vesiensuojeluun -hanke, jolla lisättiin kuntalaisten tietoisuutta kaupungin pienvesistä. Purotalkkarit ja lähiluonto-oppaat järjestivät vieraslajitalkoita ja käytössä oli Crowdsora-mobiilipeli vieraslajien torjumiseen. Lähiluonto-oppaat järjestivät myös kymmeniä luontoretkeä kouluille ja päiväkodeille tavoittaen 932 lasta ja nuorta lisäten näin vantaalaisten luontosyden jälkeä.

Hiilinielut ja kompensointi

Helsingin seudun ympäristöpalvelut (HSY) tekee pääkaupunkiseudun kaupungeille hiilitaseselvityksen, joka valmistuu vuoden 2026 aikana. Selvityksessä lasketaan kaupunkien maaperän ja kasvillisuuden hiilivarasto- ja tase. Tavoitteena on myös kehittää laskentamenetelmää myöhemmin toistettavaksi prosessiksi, jotta kaupungit saavat vertailtavaa tietoa hiilivaraston ja -nielun kehityksestä.

Päästöbudjetti

Vantaan kaupungin hiilineutraaliustavoitetta 2030 seurataan vuosittain laadittavan päästöbudjetin avulla. Helsingin seudun ympäristöpalvelut (HSY) laskee vuosittain pääkaupunkiseudun kaupunkien kasvihuonekaasupäästöt ja edellisen vuoden laskenta valmistuu touko-kesäkuun vaihteessa. Näin ollen viimeisimmät nyt käytettävissä olevat tiedot ovat vuodelta 2024.

HSY:n päästölaskennan mukaan Vantaan kokonaispäästöt laskivat kuusi prosenttia vuodesta 2023 vuoteen 2024. Samaan aikaan väkiluku kasvoi, joten asukaskohtaiset päästöt laskivat hieman enemmän, kahdeksan prosenttia. Kokonaispäästöt vuonna 2024 olivat 790 kt CO₂-ekv ja asukaskohtaiset päästöt olivat 3,1 kt CO₂-ekv. Vantaan alueelliset kasvihuonekaasupäästöt ovat olleet laskusuunnassa vuodesta 2010 lähtien. Poikkeuksen suuntaan tekevät vuodet 2021 ja 2022, jolloin päästöt nousivat pääasiassa kaukolämmöntuotannon päästöjen vuoksi.

Taulukko 1: Vantaan päästöbudjetti

	Lähtötilanne 2023	Keskim. Vähennys- tavoite/v. 2023-2030	Tavoite- päästö 2024	Vähennystarve 2023-2024	Toteutunut 2024	Toteutunut vähennys 2023-2024
Kaukolämpö	269	-15	255	-15	241	-28
Öljylämmitys	46	-5	41	-5	46	-1
Sähkölämmitys	42	-4	38	-4	37	-6
Kulutussähkö	90	-7	83	-7	76	-14
Liikenne	309	-22	287	-22	324	14
Teollisuus ja työkoneet	62	1	63	1	50	-11
Jätteiden käsittely	21	-1	19	-1	15	-6
Maatalous	2	0	2	0	2	0
Yhteensä	842	-53	789	-53	790	-52

Yksikkö: kt CO₂e

Tavoitteessa

Suunta oikea

Päästöt kasvoivat

Kaukolämmön päästöt vähenivät edellisvuoteen verrattuna hieman yli 10 %. Päästöjen vähenemistä selittää runsaspäästöisten fossiilisten polttoaineiden korvaaminen muilla polttoaineilla. Kulutussähkön päästöt laskivat Vantaalla n. 16 prosenttia edellisvuoteen verrattuna, siitä huolimatta, että kulutus kasvoi n. 4 %. Lämmityssähkön päästöt vähenivät n. 13 %, ja kulutus kasvoi hieman. Muutos päästöissä johtuu ensisijaisesti sähkön ominaispäästökertoimen pienenemisestä. Liikennesektorin päästöt kasvoivat n. 4,6 % johtuen pääosin liikennepolttoaineen bio-osuuden vähenemisestä.

1.1.8 Muut ei-taloudelliset asiat

Korruption ja lahjonnan torjunta

Vantaan kaupunginhallituksen (28.4.2025) hyväksymässä-ohjeessa vieraanvaraisuudesta on todettu, missä tilanteissa ja minkälaisia ulkopuolisten tarjoamia etuja kunnan henkilöstö voi ottaa vastaan. Ohjetta sovelletaan yhtä lailla kunnan koko henkilöstöön eli kunnan viranhaltijoihin, työntekijöihin ja luottamushenkilöihin, ellei toisin ole erikseen mainittu.

Ohjeessa vieraanvaraisuudesta viitataan kunnallisesta viranhaltijasta säädettyyn lakiin sekä rikoslakiin, joiden mukaan kunnan viranhaltija ei saa pyytää, ottaa vastaan tai hyväksyä sellaista etua, jolla vaikutetaan tai pyritään vaikuttamaan taikka joka on omiaan vaikuttamaan hänen toimintaansa palvelussuhteessa tai heikentämään luottamusta viranomaisen toiminnan tasapuolisuuteen.

Vantaan kaupungin www-sivuilla on julkistettu kuntalain edellyttämä rekisteri tiettyjen kunnan luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuuksista. Tilinpäätöksen liitetietona on lisäksi esitetty tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista.

Ihmisoikeusasiat

Tällä hetkellä kaikissa hankinnan palveluyksikön kilpailuttamissa sopimuksissa ja myös yleisessä sopimus pohjassa edellytetään alla olevien Kansainvälisen työjärjestön (ILO) yleissopimusten noudattamista.

Kansainvälisen työjärjestön (ILO) seuraavat yleissopimukset:

- Nro 29: Pakollinen työ (1930)
- Nro 87: Ammatillinen järjestäytymisvapaus ja ammatillisen järjestäytymisoikeuden suojelu (1948)
- Nro 98: Järjestäytymisoikeuden ja kollektiivisen neuvotteluoikeuden periaatteiden soveltaminen (1949)
- Nro 100: Samanarvoisesta työstä miehille ja naisille maksettava sama palkka (1951)
- Nro 105: Pakkotyön poistaminen (1957)
- Nro 111: Työmarkkinoilla ja ammatin harjoittamisen yhteydessä tapahtuva syrjintä (1958)
- Nro 138: Työhön pääsemiseksi vaadittava vähimmäisikä (1973)
- Nro 182: Lapsityön pahimpien muotojen kieltäminen ja välittömät toimet niiden poistamiseksi (1999)

Kansallisen julkisten hankintojen strategian täytäntöönpanotoimenpiteenä on laadittu kansallinen Code of Conduct – Vastuullisuuden vähimmäisvelvoitteet -malli, joka on otettu käyttöön myös Vantaan hankinnoissa. Vantaan kaupunkikonsernin sopimustoimittajien tulee tulevaisuudessa sitoutua noudattamaan sitä ja varmistaa, että tässä asetetut vähimmäisvaatimukset täyttyvät heidän omassa toiminnassaan ja toimitusketjussaan. Nämä sosiaalisen vastuullisuuden vähimmäisvelvoitteet on tarkoitettu tilanteisiin, joissa on tarve varmistaa ihmisoikeuksien ja työelämän perusoikeuksien turvaaminen, kun kyse on hankinnoista ns. riskimaista ja riskitoimialasta.

Vantaalla on tehty jo vuosia työtä työperäisen hyväksikäytön ja ihmiskaupan torjumisessa. Yhteistyötä on tehty muiden suurien kaupunkien ja Euroopan kriminaalipolitiikan instituutin (HEUNI) kanssa. Vuonna 2024 viimeisteltiin Vantaan malli työperäisen hyväksikäytön ja ihmiskaupan torjuntaan. Mallia on esitelty toimialoille ja työtä jatketaan muun muassa pohtimalla kunkin toimialan erityispiirteitä ja riskejä työperäisen hyväksikäytön ja ihmiskaupan esiintymiselle toimialojen hankinnoissa. Mallista viestitään myös koko henkilöstölle. Tavoitteena on se, että jokainen Vantaan kaupungin työntekijä tuntee ilmiön ja osaa toimia, jos epäily työperäisestä hyväksikäytöstä tai ihmiskaupasta herää. Puhtauspalveluhenkilöstön työtiloissa olevilla julisteilla viestitään avunsaantimahdollisuuksista, jos joku kokee itsensä tai esimerkiksi kollegansa työperäisen hyväksikäytön tai ihmiskaupan uhriksi. Malliin liittyy kouluttamisen ja viestinnän lisäksi myös yritysten auditointia ja sen kehittämistä.

Kaikissa Hankinnan palveluyksikön kilpailuttamissa hankinnoissa arvioidaan jo hankinnan valmisteluvaiheessa, miten työllistämisehto, tietosuoja ja tietoturva sekä ympäristövaatimukset voidaan kussakin hankinnassa ottaa huomioon.

1.1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Vantaan kaupunkikonsernissa riskeillä tarkoitetaan epävarmuustekijöitä, tapahtumia tai tapahtumaketjuja, joiden toteutuessa konserni ei saavuta sille asetettuja tavoitteita ja/tai kokee menetyksiä.

Tilinpäätöksessä esitettävä arvio Vantaan kaupungin merkittävimmistä riskeistä perustuu kaupunkiorganisaation laatimiin riskienhallintasuunnitelmiin ja niiden laatimisen yhteydessä tunnistettujen riskien arviointeihin. Kaupunkitasoiset riskit on arvioitu riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjausryhmän toimesta. Arvioinneissa riskit on luokiteltu strategisiin-, operatiivisiin-, taloudellisiin- ja vahinkoriskeihin. Luokittelu perustuu riskien vaikutusten ensisijaisiin painopistealueisiin, mutta tunnistettujen riskien välilliset vaikutukset ylittävät usein nämä luokittelurajat, jolloin esimerkiksi vahinkoriskillä voi olla vaikutuksia niin toiminnan operatiiviseen kuin taloudelliseenkin tasoon. Toisaalta strategisen tason riski vaikuttaa toteutuessaan yhtä lailla kaupungin taloudelliseen ja operatiiviseen toimintakykyyn.

Strategisten ja taloudellisten riskien painopiste on kaupungin pitkän aikavälin toimintakyvyssä, kun taas vahinkoriskit ja operatiiviset riskit liittyvät pääosin kaupungin päivittäiseen palvelukykyyn. Merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä tarkastellaan riskiluokittelun lisäksi myös paikallisen turvallisuussuunnittelun, häiriötilanteisiin varautumisen ja valmiussuunnittelun sekä toteutuneiden oikeudenkäyntien ja kunnallisvalitusten lähtökohdista.

Globaali turvallisuusympäristö ja sen muutokset erilaisten konfliktien ja kansainvälisten poliittisten muutosten takia aiheuttavat edelleen levottomuutta niin kansainvälisesti kuin kansallisesti. Kuntasektorin on hyvä valmistautua ja ylläpitää valmiutta erilaisiin hybridiuhkiin, jotka tuottavat erityisesti informaatiovaikuttamisen riskin. Kuntalaisten turvallisuuden tunteen ylläpitäminen ja kunnan palveluiden jatkuvuuden turvaaminen on tärkeä tavoite Vantaan kaupungille. Muutoin keskeisimmät vaikutukset Vantaan kaupunkikonsernin riskiprofiiliin liittyvät talouden taantumiseen, ratikan rakentamishankkeeseen, henkilöstön ja asiakkaiden kokemuksiin uhka- ja väkivaltatilanteisiin, segregaatiokehitykseen, eriarvoistumisen kasvuun ja kaupungin kokemaan mainehaittaan.

Kaupungin verotulot ovat laskeneet hyvinvointialueuudistuksen seurauksena merkittävästi samalla kun riippuvuus valtionosuuksista on kasvanut. Myös kaupungin suhteellinen velkaantuneisuus kasvoi huomattavasti. Kaupungin toimintaan vaikuttavista taloudellisista riskeistä merkittävin on sen verotulojen määrässä tapahtuvat negatiiviset muutokset etenkin yhdistettynä menojen budjetoitua suurempaan kasvuun. Vuonna 2025 kaupungin tulot alittivat ja menot ylittivät selvästi budjetin. Kaupungin historian suurin infrainvestointi, Vantaan ratikan rakentaminen, on alkanut vuonna 2025. Rakentamista ja sen tuomia haasteita ja kustannuksia tulee valvoa tarkasti, jotta hanke pysyy sille asetetuissa laatu-, aikataulu- ja taloustavoitteissa. Vantaan ratikka- hankkeen käynnistyttyä kaupungin muissa investoinneissa on käytettävä tiukkaa tarpeellisuusharkintaa sekä hajauttaa niitä ajallisesti.

Eriarvoistumisen kasvun kehitys jatkuu Vantaalla. Tämä näyttäytyy mm. lasten ja nuorten pahoinvoinnin kasvulla, työttömien ja vähäosaisten syrjäytymisenä, eri ihmisryhmien välisinä konflikteina, segregaatiokehityksen kiihtymisenä ja yleisen turvattomuuden tunteen lisääntymisenä turvallisuusympäristön muutosten takia. Kaupungin talouden tasapainon heikkeneminen voi vähentää muiden kuin lakisääteisten palveluiden ylläpitämisen ja tämä vaatii siksi aktiivista kestävä kehityksen tukea ja palveluiden kehittämistä.

Väkivalta- ja uhkatilanteet ovat yhä suurin vahinkoriski kaikilla toimialoilla ja ne kohdistuvat sekä asiakkaisiin että henkilöstöön. Tapauksia on erityisesti kasvatuksen ja oppimisen toimialalla. Turvallisuusuhat ja levottomuus ovat lisääntyneet erityisesti avoimissa tiloissa, uusilla alueilla ja kouluissa, joka näkynyt mm. ilkivaltana ja päihderikoksina.

Strategiset riskit

Strategiset riskit kohdistuvat kaupungin pitkän aikavälin tavoitteisiin sekä tavoitteiden toteutumista tukeviin kriittisiin menestystekijöihin. Strategisia riskejä arvioidaan säännöllisesti kaupungin kaikilla organisaatiotasolla osana toiminnan ja talouden suunnittelua ja seuranta.

Vantaalla eriarvoistumisen kasvu ja kehitys on tunnistettu merkittäväksi riskiksi, jonka hallintatoimenpiteet ja -suunnitelmat vaativat laajaa kaupunkitasoista toimintaa ja yhteistyöverkostoja muiden toimijoiden kanssa. Tulo- ja varallisuuserojen sekä hyvinvointi-, oppimis- ja osaamiserojen kasvulla on pitkälle ulottuvia negatiivisia vaikutuksia kaupungin kehitykselle, vetovoimaisuudelle ja turvallisuudelle. Tähän pyritään vaikuttamaan laadukkaiden palveluiden ylläpidolla ja kehittämisellä, joissa huomioidaan eri kieli- ja kulttuuriryhmien tarpeet sekä kaupungin eri alueiden erityispiirteitä. Kaupungin tulee varautua ennakoivalla ja avoimella viestinnällä ja tiiviillä yhteistyöllä erityisesti poliisin, hyvinvointialueen ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Kaikki tämä vaatii päätösten tueksi asuntopoliittikkaa, kaupunkisuunnittelua ja säännöllistä raportointia päätösten tueksi.

Yksi merkittävä strateginen riski kaupungille on se, että kaupungin väestön kasvu ei lisää verotuloja. Väestönkasvun myötä kasvaa myös lisääntyvä velvoite palveluiden järjestämiselle, tarpeen vaatiessa monikielisesti, jota haastaa talouden nopea heikkeneminen. Kaupungin tulee ohjata tulevia investointeja ja tukea kestävästä kehityksen kaavoitusta, jolla pyritään seuraamaan ja ennakoimaan väestönmuutosten tilannetta. Prosesseja pitää tehostaa ja segregatiokehitys on estettävä.

Kaupunki tunnisti uutena riskinä sen, että Vantaan kasvihuonepäästöt eivät vähene ja luontokato etenee. Kaupungilla on käytössä Resurssiviisauden tiekartta ja Hiilineutraali Vantaa 2030 ohjelma. Mutta jos näissä ehdotettuja toimia ei saada toteutettua, voivat tulevat seuraukset ja kustannukset olla arvaamattomia ja vakavia. Nämä vaativat tiekartan hallintatoimenpiteiden seuranta ja resurssien allokointia, kasvihuonepäästöjen seuranta, suunnitteluohjeiden ajan tasalla ylläpitämistä ja hulevesiohjelman toteutusta. Vantaan ratikkahanke vaatii lähivuosien aikana jatkuvaa riskienhallintaa, että sille asetetut laatu-, aikataulu ja taloustavoitteissa pysytään.

Muita strategisen tason riskejä ovat poliittiset riskit ja kaupunkia koskeva negatiivinen uutisointi. Riskinä nähdään esimerkiksi se, että kaupungin toimintaa on sopeutettava nopeasti ulkopuolelta tuleviin muutoksiin, jolloin valmistelu jää aikataulullisten syitten takia puutteelliseksi ja hankaloittaa toimeenpanoa ja tavoitteisiin sitoutumista.

Kaikessa strategisen tason riskien hallinnassa korostuu kaupungin aktiivinen edunvalvonta ja vuoropuhelu valtion eri organisaatioiden, sidosryhmien, valtuutettujen ja kaupungin johdon kanssa. Tulevia muutoksia ennakoitaan hyvissä ajoin ja samalla varaudutaan tarvittavin sopeuttamis- ja viestintätoimin.

Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit ovat kaupungin organisaation päivittäisen toiminnan jatkuvuutta, prosesseja ja järjestelmiä uhkaavia riskejä. Vantaan kaupungissa keskeisiksi operatiivisiksi eli toiminnallisiksi riskeiksi on arvioitu muun muassa henkilöstön saatavuus, pysyvyys ja osaamisen turvaaminen etenkin tietyissä kriittisissä ammattiryhmissä, sekä avainhenkilöihin, työhyvinvointiin ja henkilöstön työkykyyn liittyvät riskit. Näiden riskien toteutumisen välittömiä seurauksia ovat esimerkiksi palvelutason heikkeneminen, osaamisen ja hiljaisen tiedon menettäminen sekä muut kielteiset vaikutukset työyhteisön toimintaan.

Henkilöstön kokemat uhka- ja väkivaltatilanteet ovat yhä korkealla kaikissa kaupungin toimialoissa, joka heijastuu työntekijöiden jaksamiseen ja pysymiseen työtehtävissä. Osaavan henkilöstön jatkuva suuri vaihtuvuus kuormittaa organisaatiota rekrytointien sekä perehdytyksen myötä, mikä korostaa avainhenkilöriskiä. Työmarkkinatilanteen jatkuessa suotuisana riskin voidaan olettaa edelleen kasvavan muun muassa Vantaan kaupungin kannalta haasteellisen palkkakilpailun vuoksi. Riskin hallitse-

miseksi on panostettava mm. työturvallisuuteen, ennakoidaan rekrytointiin ja työnantajamaineen kehittämiseen. Lisäksi Vantaalla tulee jatkaa työtä erityisesti hyvän johtamisen ja työyhteisötaitojen vahvistamiseksi.

Operatiivisiksi riskeiksi on tunnistettu myös tietojärjestelmäriskit, kybertoimintaympäristön riskit ja tietosuojariskit sekä näitä yhdistävät hybridi- ja informaatiovaikuttamiset. Riskien seurauksia ovat muun muassa toiminnalle kriittisten tietojärjestelmien toimimattomuus, palveluyksiköiden prosessien häiriintyminen, hidastuminen tai jopa keskeytyminen sekä erilaiset tietosuojaloukkausten seurannaisvaikutukset kuten mahdolliset taloudelliset korvaukset ja mainehaitat. Tietojärjestelmien toimintahäiriöihin on Vantaan kaupungissa varauduttu erillisessä ICT-valmiussuunnitelmassa sekä Vantaan valmiussuunnitelmassa määritetyin toimenpitein tunnistamalla keskinäisriippuvuuksia, ylläpitämällä vaihtoehtoisia toimintatapoja ja testaamalla merkittävimpien ICT-palveluita tuottavien yritysten kykyä toimia häiriötilanteissa.

Taloudelliset riskit

Vuonna 2023 toteutunut Hyvinvointialueuudistus merkitsi kaupungin taloudellisen itsenäisyyden ja liikumavaran kapenemista. Kaupungin verotulot ovat laskeneet uudistuksen seurauksena merkittävästi samalla kun riippuvuus valtionosuuksista on kasvanut. Myös kaupungin suhteellinen velkaantuneisuus kasvoi huomattavasti.

Kaupungin toimintaan vaikuttavista taloudellisista riskeistä merkittävin on sen verotulojen määrässä tapahtuvat negatiiviset muutokset etenkin yhdistettynä menojen budjetoitua suurempaan kasvuun. Vuonna 2025 kaupungin tulot alittivat ja menot ylittivät selvästi budjetin. Merkittävimmät poikkeukset olivat maanmyyntitulot -21 milj. euroa ja työmarkkinatuen kuntaosuuden ylitys +16 milj. euroa. Vaikka valtionosuudet ylittivät budjetin 18 milj. eurolla, kaupungin verotulot laskivat 46 milj. euroa ennusteesta.

Vantaan ratikka- hankkeen käynnistyttyä kaupungin muissa investoinneissa on käytettävä tiukkaa tarpeellisuusharkintaa sekä hajauttaa niitä ajallisesti. Aktiivinen edunvalvonta hyvinvointialueuudistuksen jälkeen valtion suuntaan on korostunut.

Vantaan kaupunginhallituksen hyväksymän yleisohjeen mukaisesti kaupungin rahoitus- ja korkoriskien hallinnan tavoitteena on suojata Vantaan kaupunkikonsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta. Lainanoton kustannuksiin ja niiden vaihteluihin vaikuttavat ensisijaisesti euroalueen yleinen korkotaso ja sen muutokset. Kustannuksiin vaikutetaan pääasiassa toteuttamalla kaupunkikonsernin lainanotto mahdollisimman kustannustehokkaasti sekä hallitsemalla velan korkoriskiasemaa. Rahoitusriskiä hallinnoidaan välttämällä jälleen rahoitettavaksi tulevien lainojen liiallista keskittymistä ajallisesti ja varainhankintalähteittäin sekä sijoitetun ylimääräisen likviditeetin avulla.

Kaupungin nettolainanotto vuonna 2025 oli 198,4 milj. euroa. Lainakanta (ilman konsernitilin saldoa) kasvoi edellisiin vuosiin verrattuna ja oli vuoden lopussa 1,06 mrd. euroa. Lainakanta / asukas nousi hieman alle 4 200 euroon. Kaupunki nosti 235 milj. euroa uutta pitkäaikaista lainaa vuonna 2025.

Rahoitus- ja korkoriskien hallinta Vantaan kaupunkikonsernissa on keskitetty rahoituksen yksikköön Talous ja strategia -palvelualueelle. Euroopan keskuspankki piti ohjauskorkonsa ennallaan 2 prosentin koko vuoden. Kaupungin lainasalkun lainoista kaikki ne lainat, jotka oli mahdollista konvertoida kiinteäkorkoiseksi, oli konvertoitu viimeistään vuonna 2021. Vuosina 2023, 2024 ja 2025 nostetut pitkäaikaiset lainat nostettiin vallitsevasta korkotasosta johtuen vaihtuvakorkoisina, mikä on lyhentänyt kaupungin lainasalkun keskimääräistä korkosidonnaisuusaikaa. Lainasalkun keskikorko nousi kohtuullisesti johtuen uusien lainojen nostoista vallitsevaan korkotasoon, mutta oli edelleen alle 2 prosentin. Kaupungin vuoden 2025 korkomenot olivat n. 18,3 milj. euroa. Kaupunki velkaantuu nopeasti mm. Vantaan ratikka- hankkeen takia, ja velkaantumisen kasvu tulee jatkumaan ainakin kuluvan vuosikymmenen loppuun asti. Kaupunki joutuu nostamaan merkittävän määrän uutta pitkäaikaista lainaa vallitsevaan korkotasoon, mikä osaltaan kasvattaa kaupungin korkomenoja huomattavasti tulevina vuosina.

Vantaan kaupungin lainasalkkuun ei sisälly valuuttakurssi- tai johdannaissovimuksiin liittyviä suojamattomia riskejä.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskillä tarkoitetaan riskiä, joka aiheuttaa toteutuessaan taloudellisia menetyksiä, henkilövahinkoja tai haittaa ympäristölle. Vahinkoriski kohdistuu tyypillisesti tiettyyn kohteeseen ja on usein seurauksiltaan välitön. Vahinkoriskeihin kuuluvat työtapaturmat, organisaation omaisuuden vaurioituminen, tuhoutuminen tai häviäminen esimerkiksi rikoksen tai muun vahingollisen tapahtuman seurauksesta.

Vantaan kaupungin merkittävimmäksi vahinkoriskiksi on arvioitu työturvallisuuteen liittyvät riskit, erityisesti henkilöstöön kohdistuvat uhka- ja väkivaltatilanteet. Riskiarvo näiden osalta on pysynyt korkealla erityisesti kasvatuksen ja oppimisen- sekä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialoilla. Vuoden 2025 aikana työturvallisuusjärjestelmä Tutkaan tehtiin 6 416 työturvallisuusilmoitusta, joka on yli tuhat ilmoitusta (1 306) enemmän kuin vuonna 2024. Ilmoitusmäärä nousi edellisvuodesta noin 25 %. Eniten nousua esiintyi uhka- ja väkivaltatilanteissa sekä ammattitautiepäily tapahtumissa.

Uhka- ja väkivaltatilanteiden kokonaismäärä pysyi yhä korkealla tasolla ja tilanteiden määrä nousi 916 tapahtumalla. Työturvallisuusilmoitusten yleismäärän noususta huolimatta, kattavat uhka- ja väkivaltatilanteet yhä n. 65 % kaikista tapahtumista. Huolestuttavaa kehitystä tukee myös työsuojeluhenkilöstöltä saatu palaute. Yleisin uhka- ja väkivaltatilanteen vaaratyyppi oli raapiminen, pureminen, sylkeminen, ruhjominen tai lyöminen, joita ilmoitettiin vuoden 2025 aikana kaikkiaan 2 795 kpl.

Keskeisiksi vahinkoriskiksi on tunnistettu kaupungin kiinteistöihin ja omaisuuteen kohdistuvat vahingot, varkaudet ja vahingonteot, joiden riskiluku on hieman kasvanut vuoden 2025 aikana. Vahingonteot ovat enimmäkseen olleet pienimuotoisia, mutta jatkuvia. Vahinkoriskejä hallinnoidaan mm. erittäin laajoilla ja kattavilla omaisuusvakuutuksilla sekä toiminnan vastuuvakuutuksilla, liukkaudentorjunnalla, lumenaurauksella ja valaistuksen parantamisella julkisessa kaupunkitilassa sekä kaupungin kiinteistöjen piha-alueilla.

Kimaran päiväkodin tulipalo oli merkittävin vahinkoriskitapahtuma, joka aiheutti merkittäviä taloudellisia seurauksia vuoden 2025 aikana. Kimaran päiväkodin tulipalo (1.1.2025) nosti omaisuusvakuutuksen omavastuuosuutta sekä vakuutuksen vuosihintaa v.2026 alusta. Kaupungin vahinkorahastosta korvattiin kaupungin kiinteistöihin ja muuhun omaisuuteen kohdistuneista vahingonteista kuten töhryistä, lasien rikkomisista ym. omaisuuden vahingoittamisesta noin 198 000 euroa. Kaupunkiorganisaation ulkopuolisista tapahtumista, joissa katsottiin kaupungin olevan vastuussa, korvattiin yhteensä n. 43 800 euroa.

Paikallinen turvallisuussuunnittelu

Turvallinen kaupunki on asukkaiden hyvän elämän perusta. Turvallisuussuunnittelun tavoitteena on vähentää rikosten, häiriöiden ja onnettomuuksien määrää ja niistä aiheutuvia vahinkoja sekä ylläpitää turvallisuutta ja turvallisuuden tunnetta. Turvallisuussuunnittelu on suoraan kytköksissä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen.

Vantaan kaupungin turvallisuussuunnitelma on laadittu kaupunginjohtajan asettamassa turvallisuussuunnittelun ohjausryhmässä ja se on hyväksytty kaupunginhallituksessa 1.11.2021 ja esitelty kaupunginvaltuustolle iltakoulussa 17.2.2022.

Turvallisuussuunnitelmaan on nostettu kaksi koko turvallisuussuunnitelman läpileikkaavaa päämäärää, hyvä turvallisuusjohtaminen ja sukupuolitietoisuus. Lisäksi Vantaan kaupungin turvallisuussuunnitelma on rajattu neljään pääteemaan: lähisuhdeväkivalta, päihteet, nuoriso ja liikkumisen turvallisuus. Kaupunkitasoisen turvallisuussuunnitelman päivitys aloitettiin vuoden 2025 aikana. Suunnittelutyön pohjaksi otettiin kaupunkilaisille suunnattu turvallisuuskysely, joka toteutettiin lokakuussa 2024.

Lisäksi on osallistettu laajasti kaupungin toimialoja ja palveluita sekä muita toimijoita, kuten Itä-Uudenmaan poliisilaitoksen ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen edustajia. Turvallisuussuunnitelman päivitys keskeytettiin valtuuston linjauksen mukaisesti ja muutettiin turvallisuusohjelman valmisteluksi. Turvallisuusohjelma valmistuu vuonna 2026.

Turvallisuustyön painopisteinä on vuoden 2025 aikana ollut asemaseutujen ja kaupunkikeskusteloiden turvallisuus, joiden turvallisuus koetaan heikommaksi näkyvän päihteiden käytön ja häiriökäyttäytymisen vuoksi. Turvallisuuden tunnetta parantavia toimenpiteitä on tehty tiiviissä yhteistyössä muun muassa Itä-Uudenmaan poliisilaitoksen sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa.

Häiriötilanteisiin varautuminen ja valmiussuunnittelu

Vantaan kaupungin varautuminen ja valmiussuunnittelu perustuvat valmiuslakiin (1552/2011), pelastuslakiin (379/2011) ja muihin ohjaaviin säädöksiin, jotka määrittelevät normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa tarvittavat toimenpiteet ja toimivaltuudet. Kaupungin tulee valmiussuunnitelmilla ja etukäteisvalmisteluilla varmistaa toimintansa sujuvuus normaaliolojen häiriötilanteissa ja myös poikkeusoloissa. Häiriötilanteisiin varautumisen perusajatus on, että myös häiriötilanteessa toimitaan mahdollisimman pitkälle normaalia lainsäädäntöä noudattaen, julkisen vallan normaaleilla organisatiorakenteilla ja demokraattisen päätöksenteon periaatteiden mukaisesti.

Vantaan kaupunkitasoinen valmiussuunnitelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 16.12.2024. Vantaan kaupungin valmiussuunnitelma koostuu valmiusohjeesta, joka on julkinen asiakirja, sekä kaupunkitasoisesta valmiussuunnitelmasta, joka on salassa pidettävä asiakirja, on lain viranomaisen toiminnan julkisuudesta (621/1999) 6 luvun 24§ 1mom. kohdan 7–8 mukaan.

Valmiusohjeessa kuvataan kaupungin varautumisen keskeinen lainsäädäntö, kaupunkikonsernin organisaatio ja keskeiset tehtävät normaalioloissa, häiriötilanteessa ja poikkeusoloissa. Valmiussuunnitelman tarkoituksena on varmistaa Vantaan kaupungin toimintakyky erilaisissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Suunnitelma sisältää ohjeistuksia ja ennakoivia toimenpiteitä, joiden avulla voidaan vastata poikkeaviin tilanteisiin ja ylläpitää keskeisiä toimintoja. Tavoitteena on suojata ihmisiä, omaisuutta ja tietoa sekä mahdollistaa normaalin arjen ylläpitäminen. Valmiussuunnitelman avulla turvataan kaupungin jatkuvuus ja palautuminen normaaliin toimintaan mahdollisimman nopeasti ja hallitusti. Toimialojen avaintehtävänä on tarjota laadukkaita peruspalveluita asukkaille. Tarvittaessa kaupungin eri toimialat ryhtyvät tarvittaviin toimenpiteisiin varmistaa palveluiden saatavuuden. Poikkeusoloissa Vantaan kaupungin toimialojen tehtävänä on varmistaa yhteiskunnan toiminnan jatkuvuus ja asukkaiden turvallisuus parhaalla mahdollisella tavalla.

Kaupunkitasoista varautumista on viety eteenpäin toimialojen ja palvelualueiden tarkentavilla suunnitelmilla ja toimintakorteilla. Valmiussuunnitelman koulutuksia on järjestetty kaupungin johdolle ja toimialojen johtoryhmille sekä toimialojen esihenkilöille ja muille kaupungin varautumisen kannalta keskeisille henkilöille. Koko henkilöstölle suunnattu varautumisen verkkokoulutus otetaan käyttöön alkuvuodesta 2026. Lisäksi varautumisen osaamista on vahvistettu lukuisilla paikallisilla ja alueellisilla valmiusharjoituksilla.

Vantaan kaupungin ja Vantaan Keravan hyvinvointialueen valmiussuunnittelun ja kriisivarautumisen yhteistyötä on jatkettu. Lisäksi on vahvistettu varautumisen viranomais- ja sidosryhmäyhteistyötä alueellisesti ja kansallisesti sekä paikallisten toimijoiden kanssa.

Oikeudenkäynnit sekä kunnallisvalitukset vuonna 2025

Vantaan ratikan rakentamispäätöksestä Kaupunginvaltuusto 22.5.2023 § 5 on valitettu hallinto-oikeudelle. Hallinto-oikeus on hylännyt valituksen. Korkein hallinto-oikeus on 4.3.2025 päättänyt, että asiassa ei anneta valituslupaa, joten päätös on tullut lainvoimaiseksi.

Osuuskunta Myyrmäen kulttuuritalo (Myyräncolo) on nostanut Itä-Uudenmaan käräjäoikeudessa 22.5.2025 kanteen, jossa vaaditaan Vantaan kaupungilta sopimusrikkomuksesta vahingonkorvausta 186 124 euroa. Vantaan kaupunki on vastauksessaan katsonut vaatimuksen kokonaisuudessaan perusteettomaksi. Asiassa on tulossa käräjäoikeuden suullinen käsittely keväällä 2026.

Vantaan kaupunginvaltuusto on päättänyt 15.12.2025 § 5 omavelkaisen takauksen antamisesta Vantaan jääurheilun tuki ry:lle kyseisen yhdistyksen vuokravastuiden vakuudeksi. Takauksen kokonaisarvo on 11 miljoonaa euroa. Päätöksestä on valitettu Helsingin hallinto-oikeudelle 21.1.2026. Valituksen perusteena on, että päätös on syntynyt kuntalain ja hallintolain vastaisesti. Erityisesti vedotaan siihen, että päätös olisi syntynyt kuntalain 129 §:n vastaisesti, jolloin takauksella ei olisi riittävää vastavakuutta. Hallinto-oikeus ei ole vielä pyytänyt asiassa kaupungilta vastausta.

Tietohallintojohtajan tekemästä perustietotekniikkapalveluiden hankinnasta 31.1.2024 § 10, jonka arvioitu kokonaisarvo on ollut 100 miljoonaa euroa, on valitettu markkinaoikeudelle. Markkinaoikeus on antanut asiassa päätöksen 25.11.2025. Päätöksessä on kumottu tietohallintojohtajan hankintapäätös ja veloitettu Vantaan kaupunki korvaamaan valittajan oikeudenkäyntikulut 17.000 eurolla. Päätös on kumottu, koska Vantaan kaupunki on antanut tarjoajalle mahdollisuuden täydentää tarjoustaan tiedoilla, jotka on pyydetty ilmoittamaan uhalla, että jos tietoja ei ilmoiteta, tarjoaja suljetaan pois tarjouskilpailusta. Hankintayksikkö on menetellyt tältä osin virheellisesti.

Tietohallintojohtajan päätöksestä 4.11.2025 koskien asian- ja kokoushallintajärjestelmän hankintaa on valitettu markkinaoikeudelle 18.11.2025. Kyseinen valitus on peruutettu 23.1.2026 sen jälkeen, kun kaupunki on antanut asiassa vastineensa markkinaoikeudelle. Päätös on tullut sitten lainvoimaiseksi.

Vantaan Golfpuisto Oy:n maanlajityksiin liittyvän rikosasiassa, jossa yhtiön edustajia syytetään ympäristön turmelemisesta ja törkeästä ympäristön turmelemisesta, pääkäsittely on pidetty Itä-Uudenmaan käräjäoikeudessa. Käräjäoikeus on antanut asiassa tuomion 31.1.2025. Asiassa on tuomittu kaksi henkilöä, toinen ympäristön turmelemisesta ja törkeästä ympäristön turmelemisesta ja toinen ympäristön turmelemisesta. Heidät on yhteisvastuullisesti veloitettu suorittamaan Vantaan kaupungille vahingonkorvausta 100 000 euroa sekä kaupungin oikeudenkäyntikulut. Tuomiosta on valitettu Helsingin hovioikeuteen ja kaupunki on tehnyt asiassa vastavaltituksen. Asian käsittely on kesken hovioikeudessa.

Vantaan kaupunki on nostanut vahvistuskanteen koskien Vantaan Golfpuisto Oy:n maanvuokrasopimuksen päättymistä. Helsingin hovioikeus on antanut asiassa kaupungin kannalta suotuisan päätöksen. Asiassa on haettu valituslupaa korkeimmalta oikeudelta. Korkein oikeus ei ole myöntänyt asiassa valituslupaa.

Kytöpuiston koulun peruskorjaus- ja laajennusurakan hankintaa koskeva valitus on ollut vireillä markkinaoikeudessa. Hankintasopimuksen arvo on noin 5 000 000 euroa. Asiassa on kyse tarjousvertailua ja soveltuvuutta koskevista väitetyistä virheistä ja toisaalta hankinnan ennakoidun arvon määrittelyyn liittyvistä kysymyksistä. Markkinaoikeus hylkäsi valituksen.

Itä-Uudenmaan käräjäoikeudessa on käsiteltävänä rikosasian yhteydessä Vantaan kaupungin vahingonkorvausvaatimus liittyen Kimaran päiväkodin tulipaloon. Kaupungin vahingonkorvausvaatimuksen määrä on 20 000 euroa eli vakuutuksen omavastuuosuus.

Vantaan ratikan varikkoa koskevasta kaava-asiasta, kaupunginvaltuuston päätös 28.4.2025 § 4, on valitettu Helsingin hallinto-oikeudelle. Helsingin hallinto-oikeus on hylännyt valituksen, odotetaan tietoa päätöksen lainvoimaisuudesta.

Vantaan kaupungin ympäristösuojeluviranomaisen päätöksestä, jossa Punakiven koirapuiston melu on katsottu kohtuuttomaksi, on valitettu Vaasan hallinto-oikeudelle. Vaasan hallinto-oikeus kumosi ympäristösuojeluviranomaisen päätöksen. Kaupunki ja ympäristösuojeluviranomainen ovat valittaneet asiasta korkeimpaan hallinto-oikeuteen, jossa asian käsittely on kesken.

1.2 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat oleellinen osa Vantaan kaupungin lakisääteistä toimintaa. Kuntalain (410/2015) 14 §:n 2 momentin 7 kohdan mukaan valtuusto päättää kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kaupunginhallituksen tehtävänä on Kuntalain 39 §:n mukaan huolehtia kaupungin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Sisäinen valvonta on osa Vantaan kaupungin johtamisjärjestelmää ja kaupungin johdon ja hallinnon työväline, jonka avulla arvioidaan asetettujen tavoitteiden toteutumista, toimintaprosesseja ja riskejä. Sisäisen valvonnan selonteko pohjautuu kaupungin toimialojen ja palvelualueiden sekä kaupunkikonserniin kuuluvien konserniyhtiöiden kuvauksiin ja itsearviointeihin kaupungin hallintosäännön mukaisesti delegoidun toimivallan ja vastuiden noudattamisesta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Lisäksi selonteko perustuu sisäisen tarkastuksen toimintavuoden aikana tekemiin tarkastuksiin ja arviointeihin. Vuonna 2025 toimialoja pyydettiin riskienhallinnan ohella sisäisen valvonnan itsearviointi, jossa tarkasteltiin toimialan hallinto- ja johtamistapaa, riskienhallintaa, valvontatoimenpiteitä, viestintää, raportointia ja seurantaa. Itsearviointin avulla toimialat ja palvelualueet voivat tunnistaa oman toimintansa kehittämisalueita. Itsearviointi tullessaan suorittamaan tästä eteenpäin joka vuosi kaikilla toimialoilla ja palvelualueilla.

Riskienhallinta on kiinteä osa sisäistä valvontaa. Konsernijohton tehtävä on varmistaa konsernivalvonnan avulla, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on hoidettu asiaankuuluvalla tavalla. Konserniyhteisöissä sisäinen valvonta ja riskienhallinta kuuluvat konsernin yhteisöjen hallitusten ja toimitusjohtajien vastuulla.

Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä esitetään kappaleessa 1.6.7.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteet

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tavoitteet, toimintaperiaatteet ja vastuut on määritetty Vantaan kaupunginvaltuuston 18.8.2024 hyväksymässä "Riskienhallinnan, sisäisen valvonnan järjestämisen ja korruption ennaltaehkäisemisen periaatteet Vantaan kaupunkikonsernissa" -ohjeessa. Periaatteita tukeva "Sisäisen valvonnan ohje" hyväksyttiin 21.10.2024. Ohjeiden ajantasaisuus tarkastetaan valtuustokausittain tai tarvittaessa.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaupunkikonsernin sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joilla pyritään varmistamaan toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus. Sisäinen valvonta liittyy Vantaan kaupungin kaikkiin toimintoihin ja näyttäytyy ennen kaikkea hyvänä johtamis- ja hallintotapana, jonka osana on riskienhallinta. Sisäinen valvonnan avulla hallinnoidaan riskejä ja varmistetaan, että kaupungin lakisääteiset tehtävät tulevat hoidetuksi niin, että samalla toteutuvat sisäisen valvonnan periaatteet; läpinäkyvyys, luotettavuus ja vastuullisuus.

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskien hallintaa ja toiminnan tuloksellisuuden arviointia. Tarkemmin sanottuna sisäisen valvonnan tavoitteena on edistää Vantaan kaupunkikonsernin taloudellisuutta ja tehokkuutta, varmistaa toiminnan ja talouden raportoinnin oikeellisuus ja tietojen luotettavuus sekä huolehtia lakien, päätösten, sääntöjen ja johdon ohjeiden noudattamisesta.

Riskienhallinnan tavoitteena on edistää kaupunkikonsernin taloudellisuutta ja tehokkuutta, varmistaa toiminnan ja talouden raportoinnin oikeellisuus ja tietojen luotettavuus, turvata resurssit, omaisuus ja toiminnan jatkuvuus sekä varmistaa lakien, päätösten, sääntöjen ja johdon ohjeiden noudattaminen. Riskienhallinnalla pyritään osaltaan varmistamaan myös se, että johtaminen, toiminnan suunnittelu ja päätöksenteko perustuvat oikeaan ja riittävään tietoon. Riskienhallinta on koordinoitua toimintaa, jolla organisaatiota johdetaan ja ohjataan riskien osalta. Riskienhallinnalla tuetaan organisaation tavoitteiden saavuttamista ja toimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien tunnistamista.

Sisäinen valvonta on kaupungin johdon ja hallinnon työväline, jonka avulla arvioidaan asetettujen tavoitteiden toteutumista, toimintaprosesseja ja riskejä ja se kohdistuu organisaation kaikkeen toimintaan. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskien hallintaa ja toiminnan tuloksellisuuden arviointia. Merkittävä osa sisäisestä valvonnasta toteutuu organisaation prosesseihin sisällytettävänä päivittäisinä valvontatoimenpiteinä ja varmistuksina. Säännölliseen valvontaan kuuluvat muun muassa johdolle ja luottamuselimille laadittavat raportit, toiminnan ja erityisesti poikkeamien seuranta, talousarvion toteutumisen seuranta, säädösten ja ohjeiden noudattamisen valvonta, hyväksymis- ja valtuutusmenettelyt sekä fyysiset valvontatoimenpiteet.

Hallinto- ja johtamistapa

Vantaan kaupungin päätöksentekoa, omaisuuden hallintaa ja sopimustoimintaa säätelee lakien ja asetusten lisäksi mm. hallintosääntö sekä eri toimialojen ja palvelualueiden vastuulla olevien toimintojen osalta palvelualueittain ja -yksiköittäin laaditut ohjeet. Vantaan kaupungin hallintosääntö päivitettiin viikoksi 16.12.2024 ja päivitetty sääntö astui voimaan 1.1.2025. Hallintosäännön 16. luvun 3 §:ssä todetaan, että riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestäminen sekä toiminnan kehittäminen ovat kaupunkikonsernin jokaisen organisaation vastuulla olevia tehtäviä. Lisäksi hallintosääntö määrittää riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan kohdistuvat erityiset vastuut muun muassa kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen ja kaupunginjohtajan osalta. Riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa toteutetaan kaikilla organisaatiotasoilla sekä eri toiminnoissa ja prosesseissa ja palveluntuottajille ulkoistetuissa palveluissa.

Hallintosääntö edellyttää, että kaupungissa noudatetaan hyvää johtamis- ja hallintotapaa. Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat ja palvelualuejohtajat vastaavat kaupunki-, toimiala- ja palvelualueella hyvän johtamis- ja hallintotavan, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä, toteuttamisesta ja toimivuuden varmistamisesta kaupunginhallituksen päättämien periaatteiden ja menettelytapojen mukaisesti sekä seuraavat raportointia alaisensa toiminnan johtamis- ja hallintojärjestelmän, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tilasta. Esihenkilöt ja yksiköiden päälliköt vastaavat siitä, että johtamassaan organisaatiossa henkilöstö toimii hyväksytyjen hyvään johtamis- ja hallintotapaan, riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan liittyvien periaatteiden ja menettelytapojen mukaisesti. Esihenkilö vastaa johtamansa yksikön osalta siitä, että henkilöstön toimivalta ja vastuut on määritetty ja että henkilöstöllä on ajantasaiset tehtäväkuvaukset.

Riskienhallinnan järjestäminen

Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla tarkoitetaan kaikkia niitä tekijöitä, jotka yhdessä mahdollistavat kaupunkikonsernin riskienhallinnan toteuttamisen, seurannan sekä kehittämisen. Viitekehys rakentuu riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan perusteista ja periaatteista, asetetuista tavoitteista sekä riskienhallintaan sitoutumisesta. Kokonaisuuteen kuuluvat olennaisesti myös organisatoriset järjestelyt kuten suunnitelmat, vastuut, resurssit, prosessit ja toimintatavat. Toimiva riskienhallinta edellyttää järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida sekä hallita toimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia. Riskienhallinnan kokonaisuuteen kuuluvat keskeisesti myös vakuutukset, menettelyt toteutettujen riskienhallintatoimenpiteiden seurantaan sekä riskeistä raportointiin.

Vantaan kaupunkikonsernin riskienhallinnan periaatteet on määritetty ISO 31000-standardin periaatteiden mukaisesti. Riskien arviointia ja hallintaa toteutetaan organisaation kaikilla tasoilla määritettyjen vastuiden mukaisesti. Strategiatyön yhteydessä arvioidaan strategian toteutumista uhkaavat riskit ja määritetään niille hallintatoimenpiteet sekä vastuutahot. Lisäksi riskien arviointia toteutetaan tietosuojaa koskevien vaikutustenarviointien, projektien, toimintasuunnitelmien, toimintaympäristöanalyysien sekä varsinaisten riskienhallintasuunnitelmien laadintatyön yhteydessä.

Riskienhallintasuunnitelmat laadittiin Targetor Pro-järjestelmään kaupungin kaikilla palvelualueilla, toimialatasoisesti sekä kaupunkikonserniin kuuluvissa merkittävissä yhteisöissä. Palvelualueet raportoivat tunnistamistaan ja arvioimistaan riskeistä toimialansa johdolle. Toimialan johto käsittelee ja arvioi sekä laatii näiden tietojen perusteella arvion toimialaan kohdistuvista merkittävimmistä riskeistä. Lisäksi riskienhallintasuunnitelmat on ohjeistettu laadittaviksi merkittäviin projekteihin sekä hankkeisiin, kuten esimerkiksi Vantaan Ratikka-hankkeeseen.

Riskienhallintasuunnitelmien päivittäminen on muodostunut säännölliseksi osaksi toimialojen vuosikellon mukaista toimintaa. Riskienhallintasuunnitelmaan kootaan sekä riskitieto että riskien hallitsemiseksi määritetyt vastuut ja toimenpiteet organisaation toiminnan kannalta merkittävimmiksi arvioituista riskeistä. Riskienhallintasuunnitelmat tarkastetaan ja päivitetään sekä niiden avulla raportoidaan organisaation riskienhallinnasta kaksi kertaa vuodessa. Päivitystä täydennetään lisäksi kirjallisella selonteolla, jossa tarkennetaan riskienhallinnassa sekä sisäisessä valvonnassa onnistumisista ja haasteista. Tällä menettelyllä on pyritty saavuttamaan varmuus siitä, että riskienhallintaa toteutetaan kaupunkikonsernissa riittävässä laajuudessa ja että riskitieto on ajantasaista.

Vantaan kaupungin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan johtoryhmänä toimii kaupungin johtoryhmä. Johtoryhmän valmisteluosastona toimii kaupunginjohtajan nimeämä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjausryhmä, joka vastaa riskienhallinnasta kokonaisuutena. Ohjausryhmä suunnittelee, koordinoi ja kehittää riskienhallintaa kaupunkikonsernin tasolla. Se mm. valvoo, että riskienhallinta toteutuu tehtyjen päätösten ja kaupunkitasoisten suuntaviivojen mukaisesti, tiedottaa organisaatiolle riskienhallinnasta ja valmistelee kaupunkitasoisen riskienhallintasuunnitelman. Ohjausryhmän puheenjohtajana toimii kaupungin turvallisuuspäällikkö ja sihteerinä riskienhallintapäällikkö. Lisäksi ryhmässä on edustettuna riskienhallinnan yhteyshenkilöt kaikilta kaupungin toimialoilta ja konserniyhtiöiltä. Ohjausryhmän jäsenet toimivat edustamansa organisaation yhteyshenkilöinä riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan liittyvissä kysymyksissä.

Kaupungin vakuuttamista ohjaa kaupunginvaltuuston vuonna 2018 hyväksymä vakuutuspolitiikka. Eri-tyisesti vahinko- ja vastuuriskien seurauksia pyritään rajaamaan vakuuttamalla. Kaupungille lakisääteisiä vakuutuksia ovat tapaturmavakuutus ja liikennevakuutus, minkä lisäksi kaupungilla on voimassa ryhmähenkivakuutus. Lakisääteiset ja muut pakolliset vakuutukset otetaan vähintään sen mukaisina, mitä lainsäädäntö ja muut määräykset edellyttävät. Lakisääteisten vakuutusten lisäksi tavoitteena on, että kaupungilla, konserniyhtiöillä ja tytäryhteisöillä on riskiperusteisesti arvioiden riittävän kattava, mutta kustannustehokas vakuutusturva omaisuuden ja toiminnan keskeytymisen sekä toiminnan ja hallinnon vastuiden osalta. Lisäksi kaupunki voi hyödyntää vakuutusyhtiöiden tarjoamia riskienhallinta ja vahinkojen torjuntapalveluja.

Sisäisen tarkastuksen järjestäminen

Sisäisen tarkastuksen palveluyksikkö toimii kaupunginjohtajan suorassa alaisuudessa ja yksikön tehtävät on määriteltävä hallintosäännössä. Tarkastustyö perustuu kalenterivuoden kattavaan kaupunginjohtajan hyväksymään vuosisuunnitelmaan, joka yhteen sovitetaan ulkoisen tarkastuksen työohjelman kanssa.

Tarkastusraportit toimitetaan niiden valmistuttua kaupunginhallituksen varsinaisille jäsenille, kaupunginjohtajalle ja koko kaupunkia tai tiettyä toimialaa koskevissa tapauksissa toimialan apulaiskaupunginjohtajalle ja asianosaisille esihenkilöille. Tarkastetulta toimialalta pyydetään selvitys myös siitä, mihin toimenpiteisiin toimialalla ryhdytään tarkastuksen perusteella. Toimenpideselvitys lähetetään kaupunginhallituksen puheenjohtajille ja kaupunginjohtajalle. Sen lisäksi, että kaupunginjohtaja saa raportit välittömästi niiden valmistuttua niiden tuloksia käydään läpi tarkastusjohtajan ja kaupunginjohtajan tapaamisissa tarpeen mukaan. Kaupunginhallitukselle tuloksista raportoidaan vuosittain maaliskuussa sekä pyydettyä. Tytäryhteisöä koskevissa tarkastuksissa tarkastusraportit toimitetaan myös ko. yhtiöön ja konsernijaostoon.

Vuonna 2025 sisäinen tarkastus on tehnyt 11 varsinaista tarkastusta ja 2 jälkitarkastusta. Tarkastuksia tehtiin kaikille toimialoille ja ne kohdistuivat mm. yleishallintoon, henkilöstöhallintoon, omaisuuden hallintaan, tavaroiden ja palveluiden hankintaan, taloushallintoon sekä sopimuksiin. Tytäryhtiöihin ei tehty varsinaisia tarkastuksia. Sisäisessä tarkastuksessa työskenteli tarkastusjohtaja ja neljä sisäistä tarkastajaa.

Tarkastukset eivät tuoneet esiin sellaisia laajempia asiakokonaisuuksia, joissa olisi merkittävässä määrin sisäisen valvonnan tai riskienhallinnan tehostamistarpeita. Tarkastettujen toimintojen osalta sisäisen valvonnan voidaan arvioida olevan kaupunkitasoisesti keskimäärin hyvällä/tydyttävällä tasolla.

Johdon ja esihenkilöiden valvontatoimenpiteet

Valvontatoimenpiteiden tarkoituksena on varmistaa, että lainsäädäntöä sekä Vantaan kaupungin arvoja, ohjeita ja toimintaperiaatteita noudatetaan kaupungin toimialoilla ja kaikilla organisaation tasoilla. Kaupunkikonsernin sisäisestä valvonnasta vastaavat kaikki tilivelvolliset ja esihenkilöt. Sisäinen tarkastus avustaa kaupunginjohtajaa ja kaupunginhallitusta arvioimalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä ja toimivuutta. Kaupungin ulkoista valvontaa toteuttavat tilintarkastaja sekä tarkastuslautakunta.

Suuri osa sisäisestä valvonnasta toteutuu organisaation prosesseihin sisällytettävänä päivittäisinä valvontatoimenpiteinä ja varmistuksina. Säännölliseen valvontaan kuuluvat muun muassa johdolle ja luottamuselimille laadittavat raportit, toiminnan ja erityisesti poikkeamien seuranta, talousarvion toteutumisen seuranta, säädösten ja ohjeiden noudattamisen valvonta, hyväksymis- ja valtuutusmenettelyt sekä fyysiset valvontatoimenpiteet.

Vantaan kaupunkikonsernissa ei sallita väärinkäytöksiä. Johdon velvollisuutena on huolehtia riittävästä sisäisestä valvonnasta väärinkäytösten ehkäisemiseksi ja havaitsemiseksi sekä puuttua havaittuihin väärinkäytöksiin. Sisäinen tarkastus voi kaupungin johdon harkinnan mukaan avustaa tutkimuksen teossa tai tutkia väärinkäytösepäilyjä. Lähtökohtaisesti sisäisen tarkastuksen laatimat tarkastusraportit käsitellään johtoryhmätasoisesti ja niiden suosituksia noudatetaan.

Väärinkäytösten mahdollisuutta on pyritty minimoimaan laadunvarmistusprosesseilla, joissa muun muassa asioiden käsittely tapahtuu useamman henkilön toimesta. Niin sanottuihin vaarallisiin työyhteiselmiin kiinnitetään huomiota, jotta niiden syntyminen estetään ennalta. Rekrytointitilanteessa noudatetaan kaupunkitasoista ohjetta luottotietojen tarkastamisesta rekrytoitaessa henkilöitä tehtäviin, jotka edellyttävät erityistä luotettavuutta. Tietyissä tehtävissä edellytetään lisäksi suojelupoliisin tekemää turvallisuusselvitystä henkilön soveltuvuuden arvioimiseksi kyseiseen tehtävään.

Toimialoilla tehdään lisäksi erilaisia auditointeja, ja ne kohdistuvat joko omaan tai ulkoistettuun toimintaan. Sisäistä valvontaa toteutetaan myös muun muassa kaupunginjohtajan säännöllisissä toimialojen navigointitilaisuuksissa sekä konserniohjauksen yksikön toimesta konserniyhteisöissä järjestettävissä navigoinneissa.

Viestintä ja raportointi

Kaupunkitasoinen riskienhallintasuunnitelma toimii kaupunkikonsernissa riskienhallinnan raportoinnin välineenä. Raportoinnin kautta kaupungin toimialojen ja nimettyjen yhtiöiden johtoryhmillä, luottamuselimillä sekä riskienhallintapäälliköllä yhdessä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjausryhmän kanssa on ollut mahdollisuus todentaa kaupunkikonsernin riskienhallinnan toteutuminen.

Strategisten tavoitteiden toteutumista seurataan johtoryhmissä ja niistä raportoidaan osavuosikatsausten yhteydessä lautakunnille sekä kaupunginhallitukselle. Kaupunkitasoisista, valtuuston hyväksymistä sitovista tavoitteista raportoidaan vuosittain kaupunginvaltuustolle. Taloudellisten riskien hallitsemiseksi toimialojen budjettivastuulliset esihenkilöt raportoivat säännöllisesti talouden toteutumisesta, budjetin ylitys- ja alitusuhista sekä tarvittavista toimenpiteistä. Käyttösuunnitelman toteumaennusteita laaditaan kuukausittain palvelualueetasolla. Talouden toteutumisesta raportoidaan osavuosikatsausten yhteydessä kaupunginhallitukselle sekä toimintaa ohjaaville lautakunnille. Konserniyhteisöjen osalta toimintaa ohjaavana tahona toimii kaupunginhallituksen yleisjaosto.

Toimialoilla pyritään hyödyntämään merkittävässä päätöksissä vaikutusten ennakkoarviointia. Tämän menettelyn avulla tavoitteena on ennakoida mahdollisen päätöksen vaikutukset kohderyhmään sekä minimoida ennakoitavissa olevat riskit. Hankintapäätösten perustelujen parantamisella ja yhteydenpidolla toimittajiin on pyritty ehkäisemään potentiaalisia valituksia markkinaoikeuteen. Merkittävien kuntalaisiin vaikuttavien muutosten osalta arviointi liitetään osaksi toimintaa ohjaavaan lautakuntaan vietävää päätösesitystä.

Vantaan kaupungin kaikissa tulosyksiköissä tehdään työturvallisuuslain mukaisesti vuosittainen työn vaarojen ja haittojen arviointi. Vuonna 2018 käyttöön otettu Tutka-järjestelmä mahdollistaa turvallisuuspoikkeamien, kuten uhka- ja väkivaltatilanteiden seurannan ja systemaattisemman puuttumisen poikkeamiin. Tietoturvapoikkeamista on lähes reaaliaikaista seurantaa, ja niistä laaditaan kuukausittaiset raportit.

Seuranta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumista ja kehittämistä seurataan Vantaan kaupunkikonsernissa monella eri tasolla. Esihenkilöiden on seurattava vastuullaan olevia toimintoja ja ryhdyttävä tarpeellisiin toimenpiteisiin, mikäli hyvän johtamis- ja hallintotavan, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan vastaista toimintaa havaitaan. Jokaiselta kaupungin toimialalta ja määrättyiltä konserniyhteisöiltä pyydetään vuosittain kirjallinen selvitys organisaatiossa käytössä olevista sisäiselle valvonnan ja riskienhallinnan menettelyistä, niiden onnistumisesta sekä organisaatioon kohdistuneista merkittävimmistä riskeistä kuluneen vuoden aikana. Samassa yhteydessä kartoitetaan, onko menettelyillä onnistuttu tukemaan asetettujen tavoitteiden täyttymistä ja onko riskienhallinnalla ja sisäisellä valvonnalla kyetty ennaltaehkäisemään toiminnassa esiintyviä poikkeamia. Lisäksi organisaatioita pyydetään tunnistamaan kehittämiskohteita riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosesseissaan.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjausryhmä tarkastelee kokouksissaan muun muassa kaupunkitasoista riskienhallintasuunnitelmaa, tilintarkastajien huomioita edellisen vuoden riskienhallinnasta, edellisen vuoden arviointikertomusta ja merkittävimpiä toteutuneita riskejä, riskienhallintatyön kehittämistä sekä muita vastuualueensa ajankohtaisia asioita. Lisäksi turvallisuusyhteistyön johtoryhmän kokouksissa käydään läpi riskienhallintaan liittyvät ajankohtaiset asiat neljä kertaa vuodessa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumista seurataan myös tarkastuslautakunnan toimesta. Tarkastuslautakunta on kaupunginvaltuuston alainen lakisääteinen toimielin, jonka tehtävänä on huolehtia Vantaan kaupungin ja kaupunkikonsernin hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä ja kuntalain mukaisen tavoite-, tuloksellisuus- ja tarkoituksenmukaisuusarvioinnin suorittamisesta.

Keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen taloussuunnittelukaudella

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjausryhmä kokoontui vuoden 2025 aikana neljä kertaa. Kouksissa on käsitelty vuoden riskianalyysseja, riskienhallinnan prosessin kehittämiskohteita ja uuden riskienhallintaohjelman käyttöönoton edistymistä. Nämä kehityskohteet ovat painottuneet riskienhallintaohjelman hankintaan ja käyttöönottosuunnitelmaan ja riskienhallinnan koulutusten kehittämiseen. Erityisesti syksyn aikana painotettiin kaupungin sisäisen valvonnan kehittämistä, joka on jäänyt riskienhallinnan kehittämisen takia taka-alalle. Kehittäminen aloitettiin loppu vuodesta 2025 kun toimialat määrättiin täyttämään sisäisen valvonnan itsearviointi riskienhallinnan yhteydessä. Itsearvioinnissa tarkasteltiin toimialan hallinto- ja johtamistapaa, riskienhallintaa, valvontatoimenpiteitä, viestintää, raportointia ja seurantaa arvoasteikolla 1–5 ja kirjallisilla lisäyksillä. Itsearvioinnin avulla toimialat ja palvelualueet voivat tunnistaa oman toimintansa kehittämisalueita. Itsearviointi tullaan suorittamaan tästä eteenpäin joka vuosi kaikilla toimialoilla ja palvelualueilla.

Vantaan kaupungin uudeksi riskienhallintaohjelmaksi valittiin Hypergenen riskiportfolio, joka muokattiin vastaamaan kaupungin tarpeita. Riskienhallintaohjelma otettiin tuotannollisesti käyttöön 1.1.2026 ja sinne on siirretty kaupungin riskitieto edeltävästä Targetor Pro-ohjelmasta. Uusi riskienhallintaohjelma koulutetaan kaupungin työntekijöille ja otetaan käyttöön kevään 2026 aikana. Ohjelma tulee sisältämään myös sisäisen valvonnan itsearvioinnin.

Vuonna 2025 tunnistettiin myös tarve kehittää riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan koulutusta niin uusien työntekijöiden perehdytyksessä kuin esihenkilöiden ja asiantuntijoiden osalta. Tämä tulee vahaamaan uusien sähköisten koulutusten laatimista ja kehittämistä kaupungin koulutuslualustalle. Koulutuksilla halutaan varmistaa kaupungin työntekijöiden parempi ymmärrys riskienhallinnan perusteista ja sisäisen valvonnan tärkeydestä kaikilla työnteon asteilla. Näin parannetaan myös korruption ennaltaehkäisyä, johon otettiin kantaa vuonna 2024 laaditussa ja hyväksytyssä ”Riskienhallinnan, sisäisen valvonnan järjestämisen ja korruption ennaltaehkäisemisen periaatteet Vantaan kaupunkikonsernissa” ohjeessa. Kaupungilla on valmisteilla korruption torjuntaohje, jota ei ole vielä hyväksytty, mutta joka tukee aiemmin laadittuja ohjeita ja tarkentaa Vantaan kaupungin toimintaa korruption ennaltaehkäisyssä.

Riskianalyysin kirjallisessa selonteossa nousivat toimialojen huoleksi erityisesti kaupungin heikentynyt taloudellinen tilanne, joka tulee vaikuttamaan usean palvelun palvelutasoon ja toimintaan. Heikentynyt talous on johtanut säästötoimiin, toimitiloista luopumiseen ja resurssien kohdentamiseen korjaaviin toimiin. Tämä on aiheuttanut palveluiden muutoksia, asiakasmäärien kasvua, jonoja ja henkilöstön kuormituksen lisääntymistä. Myös rakentamisen heikko kysyntä on jatkunut ja kaupungin maankäyttötulotavoitteet jäivät saavuttamatta vuonna 2025, mikä vaikuttaa heikentävästi kaupungin talouteen. Turvalisuushat ja levottomuus ovat lisääntyneet, erityisesti avoimissa tiloissa, uusilla alueilla ja kouluissa. Tämä näyttäytyy mm. ilkeivaltana ja kasvavana rikollisena toimintana erityisesti päihteiden ja näihin liittyvän ohennaisrikollisuuden osalta. Asukkaiden hyvinvoinnin lasku näkyy mm. nuorten nälkänä nuorisotiloilla ja ruoka-avun tarpeen kasvuna.

Uuden perustetun elinvoima- ja työllisyysjaoston toimintaan liittyy kasvanut riski, että uuden jaoston suunnitellun toiminnan saavuttaminen ja ylösajo kestää liian kauan tai sitä ei saavuteta. Riskin välttämiseksi tehdään aktiivista kaupungin sisäistä yhteistyötä.

Vantaan tavoitteena on monipuolistaa alueiden asuntotuotantoa siten, että kaikki asuinalueet olisivat sosiaalisesti kestäviä. Tavoitteena on myös tuottaa lisää mm. pientaloasuntoja. Kaupungin tavoitteiden toteutumista haastaa eri sidosryhmien erilaiset toiveet ja odotukset alueiden kehittymisestä, mikä heijastuu myös päätöksentekoon. Esimerkiksi maanomistajat saattavat tavoitella pientalokortteleita tehokkaampaa kaupunkirakennetta, ja toisaalta asukkaat ja muut osalliset eivät välttämättä toivo lisää rakentamista asuinalueilleen.

Sisäinen valvonnan osalta kaupungin sisäisessä ohjeistuksessa koetaan haasteelliseksi se, että osa ohjeista ovat vaikeaselkoisia, ristiriidassa toistensa kanssa ja huonosti löydettävissä. Osa ohjeista on myös vanhentuneita ja näitä ei ole poistettu kaupungin intrasta. Ajankohtaisten ohjeiden pitäisi olla helpommin löydettävissä, jotta työn tekemiseen on oikeat ohjeet.

Toimialojen kehitystoimenpiteiden apuna on käytetty sisäisen tarkastuksen tarkastusraportteja, joissa nostetut kehittämistoimenpiteet on tehty eikä jälkitarkastuksissa ole enää löytynyt huomautettavaa. Elinvoimapalvelut ovat kehittäneet palvelualueen johtamisjärjestelmää ja konsernipalvelut ICT-hankintaprosessia ja jatkavat tehtävänkuvien kehittämistä. Kaupungilla löytyy vielä useilla alueilla tehtävänkuvien ja vastuukysymysten epäselvyyksiä, joita tulee tarkentaa.

Sisäisen valvonnan itsearvioinnissa toimialat kokivat johtamisen yleisesti ottaen hyväksi, mutta kehityskohteiksi nousi tehtävänkuvien ja vastuiden selkeyttäminen, prosessien nopeuttaminen ja ohjeistuksien ajantasaistaminen ja helppo löytäminen. Ylipäättään koettiin hyväksi kaupunkitasoisten prosessien ja ohjeistuksien selkeyttäminen koulutusten ja tietoiskujen kautta.

Johtopäätöksinä Vantaa kaupungin palvelut sopeutuvat parhaansa mukaan tiukan taloudellisen tilanteen kehittymiseen, mutta moni palvelu voi kärsiä ja taloudellinen ahdinko heijastuu myös kuntalaisten avun tarpeen kasvuun. Tämä voi osaltaan ruokkia jo ennestään kasvanutta eriarvoistumisen riskiä, joka vaatii pitkäaikaisia päätöksiä ja hallintatoimenpiteitä riittävillä resursseilla, jotta kehityskulku saadaan mahdollisimman hyvin katkaistua. Kaupungin ratikkahanketta tulee seurata aktiivisesti, unohtamatta muuta kaupungin infraa, joka voi tulevaisuudessa kärsiä ilmastomuutoksen aiheuttamista säännäri-ilmiöistä kuin kasvavasta korjausvelasta. Toimintoja tulee tehostaa talouden heikon tilanteen takia, ja päätöksiä pitää tehdä oikean ja ajanmukaisen tiedon avulla tehokkaasti. Tämä vaatii aktiivista johtamista kaikilla kaupungin hallintotasoilla ja pitkäkestoista tulevaisuuden kehitystyötä, jotta riskit eivät toteudu.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Vuoden 2025 tilikauden tulos oli -77,7 miljoonaa euroa alijäämäinen. Tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikauden alijäämä oli -79,7 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos heikkeni 18,9 miljoonalla eurolla edelliseen vuoteen verrattuna.

Toimintatuottojen, verotulojen ja valtionosuuksien yhteenlaskettu kasvu vuoteen 2024 verrattuna oli 46,3 miljoonaa euroa. Toimintakulut nousivat vuonna 2025 yhteensä 72 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Rahoitustuotot vähennettynä rahoituskuluilla kasvoivat 2,0 miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset laskivat 1,5 miljoonaa euroa.

Tuloslaskelma	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
Toimintatuotot	150,3	146,2	158,6
Toimintakulut	- 934,8	- 862,7	- 832,7
Toimintakate	- 784,5	- 716,4	- 674,1
Verotulot	568,7	585,2	638,7
Valtionosuudet	237,9	179,1	179,7
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	17,3	18,8	17,9
Muut rahoitustuotot	16,4	15,5	13,8
Korkokulut	- 20,7	- 23,0	- 14,0
Muut rahoituskulut	- 0,1	- 0,3	- 0,1
Vuosikate	35,0	58,8	162,0
Poistot ja arvonalentumiset	- 112,6	- 114,2	- 111,8
Satunnaiset erät	0,0	3,4	0,0
Tilikauden tulos	- 77,7	58,8	50,1
Tilinpäätössiirrot	- 2,1	- 2,5	- 2,5
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 79,7	61,3	47,7

Kunnan tuloslaskelma osoittaa, riittääkö tuottoina kertynyt tulo-rahoitus palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Tässä yhteydessä esitetty tuloslaskelma sisältää kaupungin ja rahastojen ulkoiset tuotot ja kulut.

Tuotot

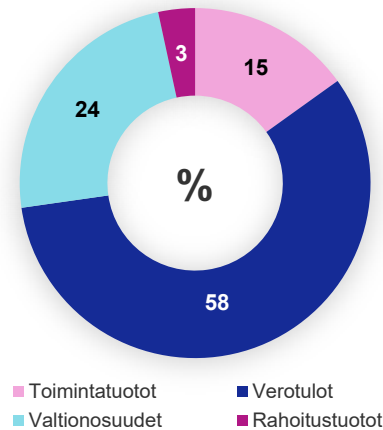
Vantaan kaupungin kokonaistuotot vuonna 2025 olivat 990,5 miljoonaa euroa. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 45,7 miljoonaa euroa eli 4,8 prosenttia. Toimintatuotot nousivat edellisestä vuodesta 4,0 miljoonaa euroa.

Verotuloja kertyi yhteensä 568,7 miljoonaa euroa. Vuoteen 2024 verrattuna laskua oli 16,5 miljoonaa euroa eli 2,8 prosenttia. Valtionosuuksia kertyi vuonna 2025 yhteensä 237,9 miljoonaa euroa. Ne kasvoivat edellisestä vuodesta 58,7 miljoonaa euroa (32,8 prosenttia).

Taulukko. Tuotot v. 2025–2024

Tuotot	2025 milj. €	2024 milj. €
Toimintatuotot	150,3	146,2
Verotulot	568,7	585,2
Valtionosuudet	237,9	179,1
Rahoitustuotot	33,7	34,3
Yhteensä	990,5	944,9

Kuvio. Vuoden 2025 tuottojen jakautuminen



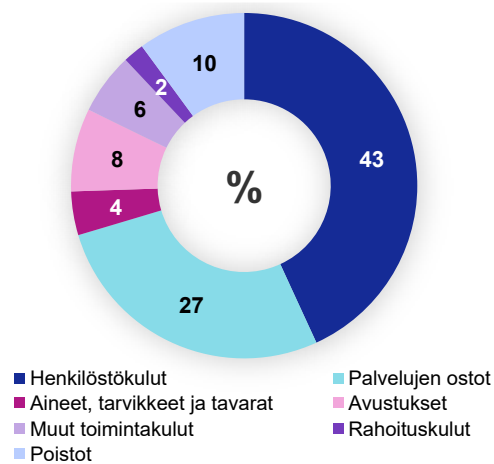
Kulut

Vantaan kaupungin kulujen kokonaismäärä vuonna 2025 oli 1 068,2 miljoonaa euroa. Lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna oli 68,0 miljoonaa (6,8 prosenttia). Toimintakulut nousivat 72 miljoonaa euroa (8,4 prosenttia) vuodesta 2024. Merkittävin kasvu kuluissa kohdistui henkilöstökuluihin ja avustuksiin.

Taulukko. Kulut v. 2025–2024

Kulut	2025 milj. €	2024 milj. €
Henkilöstökulut	458,4	422,9
Palvelujen ostot	289,2	281,3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	43,5	44,3
Avustukset	82,7	55,6
Muut toimintakulut	61,0	58,6
Rahoituskulut	20,8	23,4
Poistot	112,6	114,2
Yhteensä	1 068,2	1 000,2

Kuvio. Vuoden 2025 kulujen jakautuminen



Toiminta- ja vuosikate

Toimintakulujen ja toimintatuottojen erotuksena muodostuva kaupungin toimintakate osoittaa, kuinka paljon käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Vuoden 2025 toimintakate oli -784,5 miljoonaa euroa. Se heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna 68,1 miljoonaa euroa.

Toimintatuottojen osuus toimintakuluista on laskenut edelliseen tilikauteen verrattuna. Toimintatuotot kattoivat vuonna 2025 toimintakuluista 16,1 prosenttia (17,0 prosenttia vuonna 2024).

Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024	2023
Toimintatuotot/ toimintakulut, %	16,1	17,0	19,1
Vuosikate/ poistot, %	31,1	51,5	144,8
Vuosikate, euroa/ asukas	138,1	234,2	654,6
Asukasmäärä	253 314	251 269	247 443

Vuosikate kuvaa kokonaistulorahoituksen riittävyyttä. Kaupungin vuosikate laski edellisestä vuodesta 40,5 prosenttia ollen 35,0 miljoonaa euroa. Kaupungin tulorahoitus vuosikatteella mitattuna on alijäämäinen.

Asukaskohtainen vuosikate on laskenut vuoden 2024 tasosta 96,1 euroa, ollen 138,1 euroa/ asukas vuonna 2025. Vantaan kaupungin tavoitearvo saadaan jakamalla keskimääräinen vuotuinen investointitaso (228,5 miljoonaa euroa) asukasmäärällä, jolloin arvoksi muodostuu 901,9 euroa/ asukas.

Tilikauden tulos ja yli-/ alijäämä

Kun vuosikatteesta vähennetään poistot ja arvonalentumiset sekä satunnaiset erät, saadaan tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus eli tilikauden tulos. Poistot on laskettu hyväksytyn poistosuunnitelman mukaan. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 112,6 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vuonna 2025 satunnaisia eriä ei ollut.

Tilikauden tulos laski edellisestä vuodesta 18,9 miljoonaa euroa, ollen -77,7 miljoonaa euroa alijäämäinen vuonna 2025. Tilikauden alijäämä poistoeron ja varausten muutosten sekä rahastosiirtojen jälkeen oli -79,7 miljoonaa euroa.

1.3.2 Toiminnan rahoitus

Tilinpäätöksen rahoituslaskelma koostuu kaupungin sekä rahastojen varsinaisen toiminnan ja investointien sekä rahoitustoiminnan rahavirtojen muutoksista. Rahoituslaskelma johdetaan tilinpäätöksen tuloslaskelmasta ja taseesta.

Toiminnan ja investointien rahavirta

Toiminnan ja investointien rahavirta vuonna 2025 oli 175,1 miljoonaa euroa alijäämäinen. Vuonna 2025 investointimenot olivat 229,0 miljoonaa euroa. Investointien omahankintameno, eli investointimenojen ja investointien rahoitusosuuksien erotus, oli 211,5 miljoonaa euroa. Omahankintameno kasvoi edellisvuoteen verrattuna 64,0 miljoonaa euroa (43,4 prosenttia).

Rahoituksen rahavirta

Rahoituksen rahavirta puolestaan oli 174,0 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Kaupunki otti uutta pitkäaikaista lainaa 235,0 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 36,6 miljoonalla eurolla.

Pitkäaikaisten lainojen nettolisäykseksi muodostui siten 198,4 miljoonaa euroa, kun nettolisäys edellisvuonna oli 89,7 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisia lainoja ei ollut tilikauden lopussa.

Rahavarojen muutos

Rahavarojen muutos muodostuu rahoitustoiminnan muutosten nettomäärän sekä tulo-rahoituksen ja investointien nettomäärän erotuksena. Rahavarat olivat vuoden 2025 lopussa 59,1 miljoonaa euroa. Rahavarat kokonaisuudessaan vähenivät 1,2 miljoonaa euroa vuoden 2025 aikana.

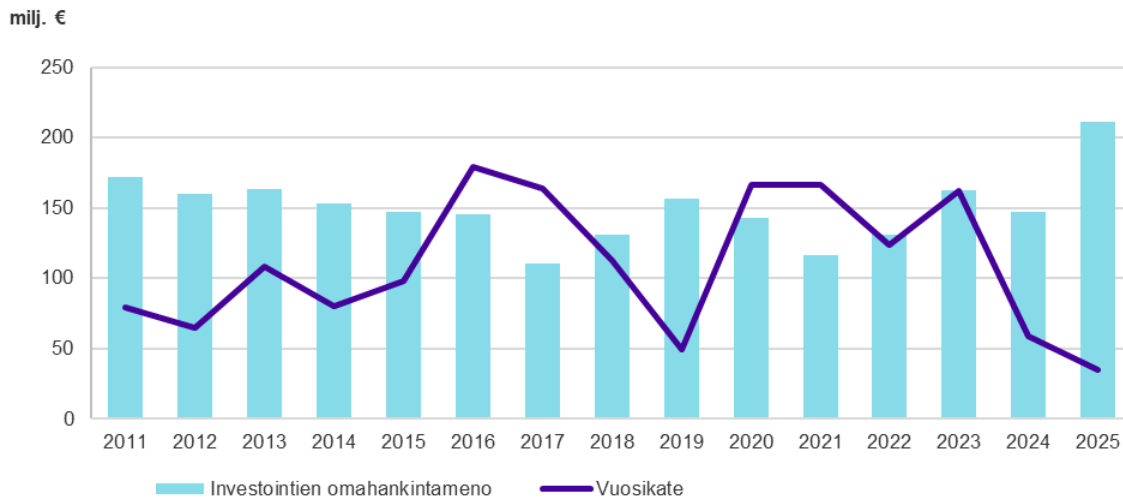
Rahoituslaskelma	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	35,0	58,8	162,0
Satunnaiset erät	0,0	- 3,4	0,0
Tulo-rahoituksen korjauserät	- 3,5	- 9,7	- 10,6
Investointien rahavirta			
Investointimenot	- 229,0	- 149,5	- 166,8
Rahoitusosuudet investointeihin	17,5	2,0	4,4
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4,9	15,7	13,1
Toiminnan ja investointien rahavirta	- 175,1	- 86,1	2,0
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäys	- 0,1	- 4,1	- 0,1
Antolainasaamisten vähennys	9,2	10,2	12,0
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	235,0	194,9	150,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 36,6	- 105,2	- 155,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,0	- 20,0	- 10,1
Oman pääoman muutokset	- 0,2	1,0	0,0
Muut maksuvalmiuden muutokset	- 33,3	- 3,8	- 58,1
Rahoituksen rahavirta	174,0	73,0	- 61,8
Rahavarojen muutos	- 1,2	- 13,1	- 59,8
Rahavarat 31.12.	59,1	60,3	73,3
Rahavarat 1.1.	60,3	73,3	133,1

Rahoituslaskelman tunnusluvut	2025	2024	2023
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v. milj. €	- 182,5	25,3	17,2
Investointien tulo-rahoitus, %	16,5	39,9	99,7
Lainanhoitokate	1,0	0,6	1,0
Laskennallinen lainanhoitokate	0,4	0,6	1,6
Kassan riittävyys, pv	17,7	19,2	22,9
Asukasmäärä	253 314	251 269	247 443

Investointien tulo-rahoitus -tunnusluku kuvaa, kuinka suuri osa investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulo-rahoituksella. Vuonna 2025 investointien tulo-rahoituksen tunnusluku oli 16,5 prosenttia, mikä tarkoittaa, että investoinneista katettiin tulo-rahoituksella noin kuudesosa. Vuonna 2024 tulo-rahoitus kattoi investoinneista 39,9 prosenttia ja vuonna 2023 99,7 prosenttia.

Vuosikatteen ja investointien omahankintamenon kehitystä vuosina 2011–2025 havainnollistetaan alla olevassa kuvassa.

Kuvio. Vuosikate ja investointien omahankintameno 2011–2025



Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Vantaan kaupungilla lainanhoitokate oli 0,4 vuonna 2025 eli tulorahoitus ei kokonaan riitä lainojen hoitoon. Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Vantaan kaupungin vuoden 2025 lopun rahavaroilla olisi voitu kattaa 17,7 päivän maksut kassasta.

1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Tase käsittelee kaupungin, sekä Vantaan kaupungin kiinteistörahaston ja Vahinkorahaston taseyksiköiden taseet yhdisteltynä. Sisäiset erät, kuten keskinäiset saatavat ja velat, eivät sisälly taseeseen.

Vastaavaa

Pysyviin vastaaviin sisällytetään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, jotka vaikuttavat tuotannontekijöinä useana tilikautena sekä toimialasijoittamisen osakkeet, osuudet ja muut sijoitukset. Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintahintaan ja poistot on laskettu hyväksytyn poistosuunnitelman perusteella. Poistosuunnitelmat ja pysyvien vastaavien muutokset on esitetty liitetiedoissa. Pysyvien vastaavien arvo taseessa oli vuoden 2025 lopussa 1 982,0 miljoonaa euroa. Pysyvien vastaavien suurin erä on aineelliset hyödykkeet, joita oli 1 478,4 miljoonaa euroa vuoden 2025 lopussa (69,3 prosenttia taseen loppusummasta). Sijoituksia, eli osakkeita ja osuuksia sekä muita saamisia oli vuoden 2025 lopussa 496,0 miljoonaa euroa (23,2 prosenttia taseen loppusummasta), kun vuoden 2024 vastaava summa oli 504,2 miljoonaa euroa.

Toimeksiantojen varat koostuivat välitetyistä valtion asuntolainoista. Toimeksiantojen varat olivat vuoden 2025 lopussa 0,4 miljoonaa.

Vaihtuviin vastaaviin luetaan vaihto-omaisuus, pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset, rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Vaihtuvia vastaavia oli vuoden lopussa yhteensä 151,4 miljoonaa euroa (7,1 prosenttia taseen loppusummasta). Vaihto-omaisuuden arvo oli vuoden 2025 lopussa 0,4 miljoonaa euroa.

Saamisia oli vuoden lopussa yhteensä 91,9 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia saamisia oli 0,02 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisia myyntisaamisia oli 14,7 miljoonaa euroa. Lainasaamisia ei ollut. Muita saamisia oli 50,8 miljoonaa euroa ja siirtosaamisia 26,4 miljoonaa euroa. Rahat ja pankkisaamiset olivat vuoden lopussa 58,9 miljoonaa euroa, eli ne olivat vähentyneet 1,2 miljoonaa euroa vuoden 2024 lopun tilanteeseen verrattuna.

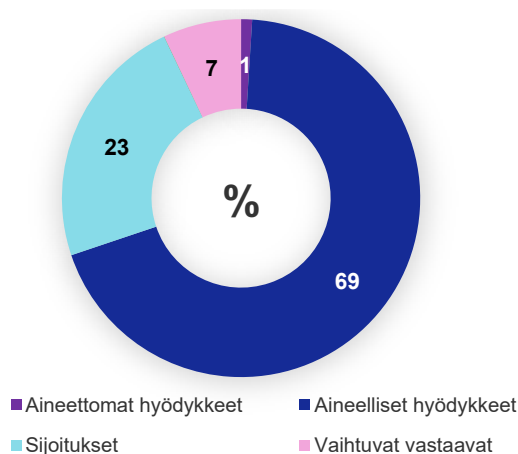
Vastattavaa

Oma pääoma oli vuoden lopussa 897,5 miljoonaa euroa (42,1 prosenttia taseen loppusummasta). Oma pääoma koostui peruspääomasta 318,0 miljoonaa, muiden omien rahastojen pääomasta 116,2 miljoonaa sekä edellisten tilikausien ylijäämistä 543,1 miljoonaa ja tilikauden alijäämästä 79,7 miljoonaa euroa. Muita omia rahastoja ovat Vantaan kaupungin Kiinteistörahasto ja Vahinkorahasto sekä Lasten ja nuorten juhlarahasto.

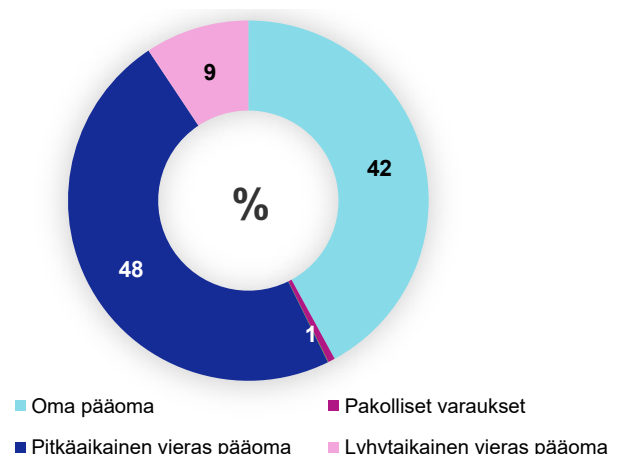
Vapaaehtoisia varauksia ei ollut vuoden 2025 lopussa. Pakollisissa varauksissa oli 0,1 miljoonan euron varaus KuEL:n ulkopuolella tehtyjä eläkesitoumuksia varten ja muita pakollisia varauksia 13,0 miljoonaa euroa. Toimeksiantojen pääomista oli välitettyjä valtion asuntolainoja 0,4 miljoonaa ja lahjoitusrahastojen pääomia 0,7 miljoonaa euroa.

Vieras pääoma oli vuoden lopussa yhteensä 1 222,1 miljoonaa euroa. Kaupungin lainakanta kasvoi vuoden aikana 198,4 miljoonaa euroa ja oli vuoden lopussa yhteensä 1 059,6 miljoonaa euroa. Muihin lyhytaikaisiin velkoihin kuului siirtovelkoina lomapalkka- ja korkojaksotuksia ja muita tilinpäätösjaksoja yhteensä 53,6 miljoonaa, ostovelkoja 64,7 miljoonaa, saatuja ennakoita 16,5 miljoonaa sekä muita velkoja 27,6 miljoonaa euroa.

Kuvio. Taseen vastaavaa



Kuvio. Taseen vastattavaa



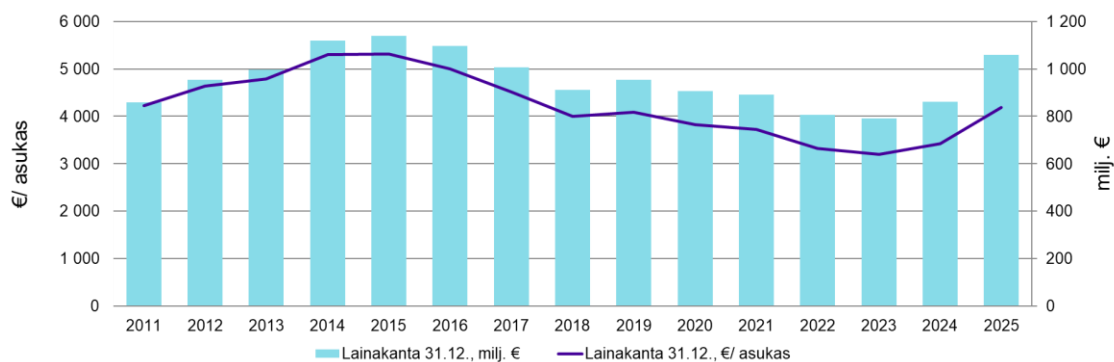
Tase	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	1 982,0	1 892,3	1 867,8
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>	7,5	13,9	19,8
Muut pitkävaikutteiset menot	7,5	13,9	19,8
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>	1 478,4	1 374,2	1 337,7
Maa- ja vesialueet	376,5	358,8	341,4
Rakennukset	620,6	607,2	620,1
Kiinteät rakenteet ja laitteet	346,2	317,1	317,5
Koneet ja kalusto	20,0	15,3	14,6
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,3	0,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	114,8	75,5	43,6
<i>Sijoitukset</i>	496,0	504,2	510,2
Osakkeet ja osuudet	229,3	228,3	228,2
Muut lainasaamiset	265,4	274,6	280,8
Muut saamiset	1,3	1,2	1,2
Toimeksiantojen varat	0,4	0,6	0,7
Valtion toimeksiannot	0,4	0,6	0,7
Vaihtuvat vastaavat	151,4	93,0	114,8
<i>Vaihto-omaisuus</i>	0,4	0,7	0,2
Aineet ja tarvikkeet	0,2	0,2	0,2
Muu vaihto-omaisuus	0,2	0,5	0,0
<i>Saamiset</i>			
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>	0,0	0,0	0,0
Siirtosaamiset	0,0	0,0	0,0
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>	91,9	32,0	41,2
Myyntisaamiset	14,7	10,4	13,7
Muut saamiset	50,8	15,7	16,0
Siirtosaamiset	26,4	5,9	11,6
<i>Rahoitusarvopaperit</i>	0,1	0,1	0,1
Osakkeet ja osuudet	0,1	0,1	0,1
Rahat ja pankkisaamiset	58,9	60,1	73,2
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 133,8	1 985,8	1 983,2

Tase	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	897,5	974,0	1 031,8
Peruspääoma	318,0	318,0	318,0
Muut omat rahastot	116,2	113,1	110,6
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	543,1	604,2	555,5
Tilikauden yli-/alijäämä	- 79,7	- 61,3	47,7
Pakolliset varaukset	13,1	13,1	9,7
Eläkevaraukset	0,1	0,1	0,1
Muut pakolliset varaukset	13,0	13,0	9,6
Toimeksiantojen pääomat	1,2	1,2	1,1
Valtion toimeksiannot	0,4	0,6	0,7
Lahjoitusrahastojen pääomat	0,7	0,7	0,4
Vieras pääoma	1 222,1	997,5	940,6
<i>Pitkäaikainen vieras pääoma</i>	<i>1 022,8</i>	<i>824,7</i>	<i>666,3</i>
Joukkovelkakirjalainat	44,2	50,0	55,7
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	978,6	774,7	610,6
<i>Lyhytaikainen vieras pääoma</i>	<i>199,2</i>	<i>172,8</i>	<i>274,3</i>
Joukkovelkakirjalainat	5,7	5,7	95,7
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	31,1	30,8	29,5
Saadut ennakot	16,5	13,3	20,7
Ostovelat	64,7	54,2	60,2
Muut velat	27,6	21,5	23,7
Siirtovelat	53,6	47,2	44,5
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 133,8	1 985,8	1 983,2

Taseen tunnusluvut	2025	2024	2023
Omavaraisuusaste, %	42,4	49,4	52,6
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	126,0	108,1	101,0
Kertynyt yli-/ alijäämä, milj. €	463,3	542,9	603,2
Kertynyt yli-/ alijäämä, €/ asukas	1 829,0	2 160,7	2 437,6
Lainakanta 31.12., milj. €	1 059,7	861,2	791,6
Lainakanta 31.12., €/ asukas	4 183,2	3 427,6	3 199,1
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., milj. €	1 606,1	1 257,5	1 127,2
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	6 340,2	5 004,4	4 555,4
Lainasaamiset 31.12., milj. €	265,4	274,6	280,8
Asukasmäärä	253 314	251 269	247 443

Omavaraisuusasteella mitataan kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Vantaan kaupungin omavaraisuusaste oli vuoden 2025 lopussa 42,4 prosenttia. Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, että Vantaan kaupungin käyttötuloista olisi vuonna 2025 tarvittu 126 prosenttia vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus kasvoi vuoteen 2024 verrattuna 108,1 %, johtuen kaupungin lainakannan kasvusta. Vantaan kaupungin lainakanta oli tilikauden lopussa 1 059,7 miljoonaa euroa (861,2 miljoonaa euroa vuonna 2024) eli 4 183,2 euroa asukasta kohti. Kun lainoihin lisätään kaupungin vuokravastuut 1 606,10 miljoonaa euroa, on lainat ja vuokravastuut yhteensä 6 340,2 euroa/ asukas.

Kuvio. Lainamäärän kehitys 2011–2025



Vantaan kaupungin ylijäämän kehitystä on kuvattu alla olevassa kuviossa. Kaupungin kertyneeseen ylijäämään on vaikuttanut merkittävästi vuoden 2010 tilinpäätöksen ylijäämä (209,2 miljoonaa euroa), joka muodostui erityisesti Vantaan Vesi -liikelaitoksen toimintojen luovuttamisesta perustetulle HSY-kuntayhtymälle. Vuoden 2016 tilikauden ylijäämästä 30 miljoonaa euroa ja vuoden 2017 ylijäämästä 12,4 miljoonaa euroa selittyi Kivistön alueen sopimuskorvauksena saatujen maa-alueiden yhdyskuntarakentamisen tuotoista.

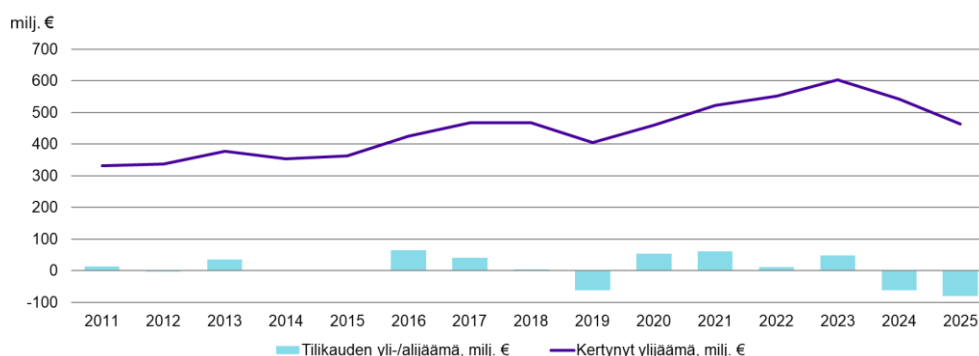
Vuosina 2020 ja 2021 kaupungin ylijäämään vaikuttivat erityisesti valtion myöntämät koronatuet. Vuonna 2020 toteutui noin 90 miljoonan euron suora koronatuki, joka korotti kaupungin saamia valtionosuuksia ja yhteisöverotuloja. Vuonna 2021 valtio myönsi koronatukea yhteensä noin 107 miljoonaa euroa koronakustannusten korvaamiseen myönnettynä tukena sekä yhteisöveron ja valtionosuuksien kautta. Kaupungille kertyi myyntivoittoja vuonna 2021 hoivakiinteistöjen myynnistä VAV Oy:lle ja A-Tulkkauk Oy:n osakkeiden myynnistä (yhteensä n.18,7 milj. euroa) sekä vuonna 2022 Vantaan Työterveys Oy:n osakkeiden myynnistä (n. 15,1 milj. euroa).

Vuoden 2022 kertyneeseen tilikauden ylijäämään vaikuttaa Marja-Vantaan ja keskustojen kehittämisrahaston lakkauttamisen myötä edellisten tilikausien ylijäämään palautunut 18,9 miljoonaa euroa. Vuoden 2023 kertyneeseen tilikauden ylijäämään vaikuttaa puolestaan lakkautetun Sosiaalisen luototuksen rahaston peruspääoman, 1,8 miljoonaa euroa, sekä lakkautetun Keski-Uudenmaan pelastustöiden liikelaitoksen jäljelle jääneen poistoeron, 1,0 miljoonaa euroa siirto kaupungin ylijäämään.

Vuonna 2024 kaupungin kertyneeseen ylijäämään vaikutti vähentävästi tilikaudella syntynyt 61,3 miljoonan euron alijäämä. Kaupungin alijäämään vaikuttavat merkittävimmät erät olivat maanmyyntitulojen alittuminen n. 19 miljoonalla eurolla, varhaiskasvatuksen työvoiman vuokrausmenojen ylittyminen n. 12 miljoonalla eurolla, työmarkkinatuen kuntaosuuden ylittyminen n. 6 miljoonalla eurolla sekä n. 8 miljoonan euron kertaluonteiset alaskirjaukset. Lisäksi kaupungin verotulot laskivat vuonna 2024 27 miljoonaa euroa vuoden 2023 syksyn ennusteesta.

Vuonna 2025 kaupungin kertyneeseen ylijäämään vaikutti vähentävästi tilikaudella syntynyt 79,7 miljoonan euron alijäämä. Alijäämä johtui erityisesti verotulojen heikosta toteumasta, työttömyyden kasvusta sekä rakentamisen pitkäaikaisesta matalasuhdanteesta. Lisäksi toimintamenojen kasvu ylitti tulojen kehityksen, mikä heikensi vuosikatetta ja vaikutti osaltaan kaupungin tilivuoden alijäämän määrään.

Kuvio. Vantaan kaupungin yli-/alijäämä sekä kertyneen ylijäämän kehitys 2011–2025



1.5 Kokonaistulot ja menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma muodostetaan kaupungin tulos- ja rahoituslaskelmista. Siinä otetaan huomioon vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat. Myös Vantaan kaupungin Kiinteistörahasto ja Vahinkorahasto sekä Lasten ja nuorten juhlarahasto on yhdistelty laskelmiin.

Kaupungin kokonaistulot vuonna 2025 olivat 1 253,3 miljoonaa euroa ja kokonaismenot 1 221,2 miljoonaa euroa. Tulojen ja menojen erotukseksi muodostui 32,1 miljoonaa euroa. Kun tähän lukuun lisätään rahoituslaskelmasta Muut maksuvalmiuden muutokset (-33,3 miljoonaa euroa), saadaan kassavarojen muutokseksi -1,2 miljoonaa euroa. Se vastaa rahoituslaskelman kassavarojen vähennystä vuoden 2025 aikana.

Kokonaistulot ja menot	2025 milj. €	2025 %	2024 milj. €	2024 %
Tulot				
Toiminta				
Toimintatuotot	150,3	12,0	146,2	12,6
Verotulot	568,7	45,4	585,2	50,6
Valtionosuudet	237,9	19,0	179,1	15,5
Korkotuotot	17,3	1,4	18,8	1,6
Muut rahoitustuotot	16,4	1,3	15,5	1,3
Satunnaiset tuotot	0,0	0,0	0,5	0,0
Tulorahoituksen korjauserät				
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	- 3,7	- 0,3	- 13,1	- 1,1
Investoinnit				
Rahoitusosuudet investointimenoihin	17,5	1,4	2,0	0,2
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4,9	0,4	15,7	1,4
Rahoitustoiminta				
Antolainasaamisten vähennykset	9,2	0,7	10,2	0,9
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	235,0	18,8	194,9	16,9
Oman pääoman lisäys	0,0	0,0	1,1	0,1
Kokonaistulot yhteensä	1 253,3	100,0	1 156,2	100,0
Menot				
Toiminta				
Toimintakulut	934,8	76,5	862,7	74,0
Korkokulut	20,7	1,7	23,0	2,0
Muut rahoituskulut	0,1	0,0	0,3	0,0
Satunnaiset kulut	0,0	0,0	3,9	0,3
Tulorahoituksen korjauserät				
Pakollisten varausten muutos				
- Pakollisten varausten lisäys (-), vähennys (+)	0,0	0,0	- 3,4	- 0,3
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	- 0,2	0,0	0,0	0,0
Investoinnit				
Investointimenot	229,0	18,8	149,5	12,8
Rahoitustoiminta				
Antolainasaamisten lisäykset	0,1	0,0	4,1	0,3
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	36,6	3,0	105,2	9,0
Oman pääoman vähennys	0,2	0,0	0,1	0,0
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0,0	0,0	20,0	1,7
Kokonaismenot yhteensä	1 221,2	100,0	1 165,5	100,0

Vähennyserinä tuloissa ovat käyttöomaisuuden myyntivoitot ja käyttöomaisuuden myyntitappiot sekä pakollisten varausten muutos silloin, kun varausten määrä on tilikauden aikana muuttunut.

1.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.6.1 Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt

Kuntakonsernilla tarkoitetaan kunnan sekä yhden tai useamman juridisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräämisvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä (tytäryhteisö). Määräämisvaltasuhde voi perustua myös siihen, että tytäryhteisöllä yksin tai yhdessä muiden tytäryhteisöjen kanssa on määräämisvalta toisessa yhteisössä.

Konserniyhteisöt

Kuntakonsernin emoyhteisö on konsernitilinpäätöksen laatimiseen velvoitettu yhteisö.

Tytäryhteisöksi nimitetään niitä yhteisöjä, joissa emoyhteisöllä on määräämisvalta. Kunnalla on määräämisvalta yhteisössä silloin, kun sillä on:

- yli puolet yhteisön kaikkien osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä tai
- yhtiöjärjestyksen, yhtiösopimuksen tai niihin verrattavan sääntöjen nojalla oikeus nimittää enemmistö yhteisön hallituksen tai vastaavan elimen jäsenistä tai
- sopimuksen perusteella edellä selostettua vastaava äänivalta.

Yhdistys tai säätiö on kunnan tytäryhteisö, jos:

- kunnalla on oikeus nimittää enemmistö yhteisön hallituksesta tai vastaavasta elimestä tai
- sääntöjen mukaan yhdistyksen tai säätiön nettovarallisuus siirtyy purkautuessa kokonaisuudessaan kunnalle tai kuntakonserniin kuuluvalla yhteisöllä.

Osakkuusyhteisöksi nimitetään yhteisöjä, joissa emoyhteisöllä on joko yksin tai yhdessä muiden konserniyhteisöjen kanssa samanaikaisesti huomattava vaikutusvalta ja merkittävä omistusosuus yhteisössä. Huomattava vaikutusvalta tarkoittaa 20–50 prosentin omistusta yhteisön äänimäärästä ja merkittävä omistusosuus vähintään 20 prosentin omistusta osakkuusyhteisön omasta pääomasta. Osakkuusyhteisöt on yhdisteltävä ensimmäistä kertaa vuonna 2008.

Kuntayhtymä yhdistellään kunnan konsernitaseeseen siitä riippumatta, mikä on kunnan osuus kuntayhtymän varoista ja velvoitteista. Yhdistely tehdään omistusosuuden mukaisesti.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt		
Yhtiöt		
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	19	-
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	11	-
Muut yhtiöt	1	-
Kuntayhtymät	3	-
Kuntayhtymien tytäryhteisöt	3	-
Osakkuusyhteisöt	19	12
Yhteensä	56	12

1.6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Vantaan kaupunkikonserniin kuuluvat kaupunki ja ne osakeyhtiöt, säätiöt, yhdistykset ja muut yhteisöt, joissa kaupungilla yksin tai tytäryhteisöjen kanssa on määräysvalta.

Kaupungin tytäryhteisön strategista suunnittelua ohjaavat valtuustokauden strategia sekä osana strategiaa Vantaan kaupungin yleiset omistajapolitiittiset linjaukset. Kaupungin kannalta merkittävien yhteisöjen yhteisökohtaisista omistajapolitiittisista linjauksista päättää kaupunginvaltuusto. Merkittäviä yhtiöitä ovat Vantaan Energia Oy, VAV Yhtymä Oy, VTK Kiinteistöt Oy ja Vantaan Tilapalvelut Vanthi Oy. Omistajapolitiittiset linjaukset on valtaosin päivitetty vuosien 2024–2025 aikana. Nykyisen hallintosäännön 8 luvun 4 §:n mukaan konsernijaosto päättää kaupungin tytäryhteisöjen yhteisökohtaisista omistajapolitiittisista linjauksista, pois lukien konserniohjeessa määritellyt merkittävät konserniyhteisöt.

Strategisten tavoitteiden toteuttamisen ensisijainen väline on kaupungin talousarvio, jossa kaupunginvaltuusto asettaa tytäryhteisöille toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita. Talousarviossa asetettujen tavoitteiden pohjalta tytäryhteisö laatii vuosittain toiminta- ja taloussuunnitelman sekä rahoitus- ja investointisuunnitelman. Yhtiön ei tarvitse laatia rahoitus- ja investointisuunnitelmaa tai pitkän tähtäimen suunnitelmaa, mikäli ne ovat yhtiön toiminnan kannalta tarpeettomia esimerkiksi toiminnan vähäisyyden vuoksi.

Omistajaohjauksen toteuttamiseksi Vantaan kaupunkikonserniin kuuluvien tytäryhteisöjen tulee noudattaa 19.8.2024 voimaan tullutta konserniohjetta sekä muuta konserniohjauksen ohjeistusta. Konserniohjeella ja muulla omistajaohjauksella luodaan puitteet Vantaan kaupunkikonserniin kuuluvien tytäryhteisöjen sekä soveltuvien osin myös osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukselle kaupungin asettamien tavoitteiden tehokkaaksi toteuttamiseksi.

Lisäksi tytäryhtiöiden johdon toimintaa ohjataan yhtiöjärjestyksen avulla. Tytäryhtiöiden yhtiöjärjestykset on valtaosin yhdenmukaistettu konsernijaoston 18.1.2021 hyväksymiin malliyhtiöjärjestyksiin perustuen. Malliyhtiöjärjestyksistä poiketaan tarvittaessa niissä yhteisöissä, joissa tulee huomioida mm. muiden osakkaiden oikeudet ja äänivalta tai muita yhtiöön liittyviä erityispiirteitä.

Konserniohjauksen tavoitteena on, että kukin yhtiö ottaa toiminnassaan huomioon omistajan tahdon ja tavoitteet, konsernin kokonaisedun sekä asemansa osana kaupunkikonsernia. Kunkin yhtiön toiminnallisen strategian ja tavoitteet määrittelee yhtiön hallitus ottaen kuitenkin huomioon kaupunginhallituksen yhtiölle asettaman yhtiökohtaisen omistajapolitiittisen linjauksen ja kaupungin talousarviossa yhtiölle asetetut tavoitteet. Konserniohjeessa määritellään myös ne asiat, joita varten yhteisön on hankittava kaupungin näkemys asiaan ennen omaa päätöksentekoaan. Ennakkosuostumuksen antaa kaupunginhallituksen alaisuudessa toimiva konsernijaosto sekä tietyissä tilanteissa viranhaltija, jolle konsernijaosto on delegoinut päätösvaltaansa.

Kuntalain mukaan konsernijohto vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä. Hallintosäännön mukaan konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus ja sen konsernijaosto, kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat sekä konserniyhteisöjä koskevia asioita hallintosäännön määräysten nojalla esittelevät, päättävät ja toimeenpanevat viranhaltijat. Tällaisia viranhaltijoita ovat konsernipalvelujohtaja sekä rahoitusjohtaja.

Omistajaohjausta on toteutettu tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden välityksellä, konserniohjeistuksella sekä näiden lisäksi aktiivisella kaupungin ja tytäryhteisöjen välisen keskustelun kautta. Tytäryhteisöt Vantaan Tilapalvelut Vanthi Oy, Mercuria kauppaoppilaitos Oy, VAV Yhtymä Oy, VTK Kiinteistöt Oy, Vantaan Energia Oy sekä kuntayhtymistä ja muista omistetuista yhtiöistä/kuntayhtymistä Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä, Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä ovat olleet konsernijaoston kokouksissa selostamassa yhteisön toimintaa, taloutta ja tavoitteiden saavuttamista, mikäli Vantaa on sellaisia yhteisölle asettanut. Jokaisen tytäryhtiön kanssa on käyty myös omistajaohjauskes-

kustelu, jotta kaupungin strategiset tavoitteet välittyisivät tehokkaasti tytäryhteisöihin. Omistajaohjaus-keskustelujen tavoitteena on myös luoda luottamuksellinen ja rakentava vuoropuhelu kaupungin ja tytäryhteisöjen välillä.

1.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Vuonna 2025 Vantaa-konsernin yhtiöiden kehitys ja keskeiset tavoitteet toiminnan kehittämisessä ovat toteutuneet tavoitellun mukaisesti. Yleisesti korkomarkkinoiden tilanne on tasoittunut, joka on keskeistä, koska suurista yhtiöistä useampi toteuttaa parhaillaan merkittävää investointiohjelmaa.

Vantaan Energia Oy:n välitavoitteena on luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä normaalissa energiantuotannossa vuonna 2026. Yhtiö julkisti 20.3.2025 poistavansa käytöstä Martinlaakson maakaasukäyttöisen kaasuturbiinilaitoksen huhtikuun alussa ja luopui lopullisesti kivihiilen käytöstä toukuussa 2025, kun Martinlaakson voimalaitoksen kivihiilikattila poistettiin käytöstä. Investoinneista korkealämpötilalaitos etenee koekäyttövaiheessa. Lisäksi suunnittelussa ovat lämmön kausivarasto, jäte-teen lajittelulaitos sekä hiilidioksidin talteenottolaitos jätevoimala-alueelle. Korkealämpötilalaitokselle myönnetystä ympäristöluvasta on valitettu Vaasan hallinto-oikeuteen. Aloitusoikeutta koskeva asia käsitellään hallinto-oikeudessa lähikuukausina ja varsinaista lupapäätöstä koskevat asiat arviolta 10–18 kuukauden kuluessa. Vantaan Energian vuoden 2025 toteutunut liikevoitto jäi budjetoidusta n. 10 milj. euroa. Liikevaihtoon vaikuttivat erityisesti odotettua alempi sähkön markkinahinta sekä normaalia lämpimämpi sää, mikä laski kaukolämmön myyntiä. Liikevoittoon kehitykseen vaikutti myynnin lisäksi jätevoimaloiden käytettävyyshaasteet sekä korkealämpötilalaitoksen käytön aloituksen siirtyminen suunnitellusta. Yhtiö on ottanut käyttöön useita tulosparannustoimia ja monien toimenpiteiden vaikutukset alkavat näkyä selvästi kuluvana vuonna sekä tulevana vuosina.

VAV-konserni pystyi nostamaan vuoden 2025 aikana vuokrausasteen 98,5 %:iin (98 % v. 2024). VAV Asunnot Oy:n uudiskohteiden rakennuttaminen eteni aikataulussa. ARA-uudiskohteet Myyrmäentie 2 c ja Lipstikkakuja 2 valmistuivat syyskuussa 2025. VAV Palvelukodit Oy:llä on rakenteilla Tikkurilan Vanhustenkeskus, jonka rakentaminen etenee myös aikataulussa. Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa on käynnistetty vuokrasopimusneuvottelut Vantaa-konsernin ja hyvinvointialueen vuokrauksista. Neuvotteluissa käsitellään kaupungin sekä VAV-konsernin hyvinvointialueelle jatkossa vuokraamia kohteita. Hyvinvointialue on irtisanonut VAV Hoiva-asunnot Oy:ltä vuokrattujen kolmen palveluasumisen kohteen vuokrasopimukset päättymään vuoden 2026 loppuun. Ko. kohteiden vuokrasopimukset sisältyvät neuvoteltavaan kokonaisuuteen. VAV-konsernin Asolan Lipstikkakujan puu-kerrostalohankkeeseen liittyen nostettiin syytteitä useaa henkilöä kohtaan kesällä 2025. Henkilöt eivät toimi enää VAV:n johdossa tai hallinnossa. Asian käsittely on kesken.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen palveluverkon kehittäminen vaikuttaa myös muutoin Vantaa-konsernin kiinteistöomistuksiin. Esimerkkinä tästä on VTK-konserniin kuuluva Vivamus Kiinteistöt Oy, jonka omistamista kohteista hyvinvointialue suunnittelee siirtävänsä toimintaansa pois. Tilojen uudelleenvuokraukseen sisältyy riskejä toimitilamarkkinan nykytilanteessa.

VTK Kiinteistöt Oy valitsi elokuussa 2025 Tikkurilan Osaamiskampusalueen oppilaitoskorttelin yhteistoiminnallisen projektinjohtourakan urakoitsijaksi YIT Rakennus Oy:n. Kehitysvaiheessa haettiin kustannustehokkuutta hankkeeseen suunnitteluratkaisuja kehittämällä. Rakennuttamisen arvioidaan käynnistyvän 04/2026 ja rakennuksen valmistuvan 08/2028.

Lähes kaikki suuret konserniyhtiöt valmistautuivat vuoden 2024 ajan CSRD-säännösten mukaiseen vastuullisuusraportointiin vuonna 2024. EU:n Omnibus Green -asetus kuitenkin korottaa raportointivelvoitteiden raja-arvoja ja siirtää raportointivelvoitteen alkamisaikaa. Tästä johtuen yhtiöt eivät tee varmennet-tavaa CSRD-raportointia keväällä 2026. Suuret yhtiöt raportoivat kuitenkin vastuullisuustyöstään toimialallaan relevantin viitekehysten 2023 aikana. Toiminta on käynnistynyt konsernissa uudessa rakenteessaan vuoden 2024 alussa.

Kaupungin yhtiöiden hallitukset vaihtuivat syksyllä 2025 valtuustokauden vaihtuessa. Osaamisen varmistamiseksi suurten konserniyhtiöiden hallituksiin valittaville tehtiin kesällä 2025 hallitusten kollektiiviseen osaamiseen liittyen osaamiskartoituskysely, jonka tulokset raportoitiin konsernijaostolle hallitusten nimeämisen yhteydessä. Lisäksi kaikkien yhtiöiden hallituksiin valittavilta edellytettiin CV:n toimittamista. CV:t olivat konsernijaoston nähtävillä hallituksen jäsenten nimeämisen yhteydessä 26.8.2025. Yhtiöt ovat perehdyttäneet hallituksia heti toimikauden käynnistyessä syksyllä 2025. Vantaan kaupungin järjestämä hallitusosaajan valmennusohjelma uusille hallituksen jäsenille käynnistyi loppuvuodesta 2025.

Muut olennaiset tapahtumat konserniyhteisöissä raportoidaan yhteisökohtaisesti luvussa 1.6.4.

1.6.4 Vantaan kaupungin suurimpien tytäryhtiöiden vuosikooste ja tavoitteiden toteutuminen

Vantaan Energia Oy (konserni)

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vantaan Energian tavoitteena on olla Pohjoismaiden johtava kierrätysenergiayhtiö vuonna 2035, ja välitavoitteena on luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä normaalissa energiantuotannossa vuonna 2026.

Strategialinjaustensa mukaisesti yhtiö julkisti 20.3.2025 poistavansa käytöstä Martinlaakson maakaasukäyttöisen kaasuturbiinilaitoksen huhtikuun alussa ja luopuvansa lopullisesti kivihiilen käytöstä toukokuussa, kun Martinlaakson voimalaitoksen kivihiilikattila poistetaan käytöstä. Korkealämpötilalaitos sekä Martinlaaksossa sijaitseva sähkökattila ja siihen liitetty lämpöakku otettiin käyttöön vuoden 2025 aikana.

Yhtiö suunnittelee jätteen lajittelulaitosta sekä hiilidioksidin talteenottolaitosta jätevoimala-alueelle. Yhtiö toteuttaa lämmön kausivarastoa eli Varantoa Kuusikonmäkeen sekä sähköakkaa Rekolan sähköaseman yhteyteen. Nämä ovat yhtiölle erityisen tärkeitä mahdollistaen sekä maakaasun käytön lopettamisen normaalissa energiantuotannossa että edullisen, vakaahintaisen ja yhä vähäpäästöisemmän lämmön myös tulevaisuudessa.

Vantaan Energian omistaman tuulivoiman tuotantokapasiteetti kasvaa ja Vantaan Energia Oy perusti tammikuussa yhdessä kolmen muun suomalaisen energiayhtiön kanssa aurinkosähkön tuotantoon investoivan Suomen Aurinkovoima Oy:n.

Vantaan Energia panostaa vahvasti asiakasratkaisujen ja asiakaskokemuksen kehittämiseen, joista erinomaisina osoituksina Suomen paras yritysasiakkaiden asiakastyytyväisyys sekä kaukolämmössä että sähkön siirrossa.

Tuloskehitys ja investoinnit

Vaikka Vantaan Energia eteni vuoden 2025 aikana monissa strategisissa hankkeissa, haastava markkinaympäristö, muuttuvat tuotantotavat ja laaja investointiohjelmamme vaativat yhtiötä myös etsimään lisää tehokkuutta toimintaamme. Vuoden 2025 toteutunut liikevoitto jäi budjetoidusta.

Liikevaihtoon vaikuttivat erityisesti odotettua alempi sähkön markkinahinta sekä normaalia lämpimämpi sää, mikä laski kaukolämmön myyntiä. Liikevoittoon kehitykseen vaikutti myynnin lisäksi jätevoimaloiden käytettävyyshaasteet sekä korkealämpötilalaitoksen käytön aloituksen siirtyminen suunnitellusta. Yhtiö on jo ottanut käyttöön useita tulosparannustoimia ja monien toimenpiteiden vaikutukset alkavat näkyä selvästi kuluvana vuonna sekä tulevina vuosina.

Avainluvut (1 000 €)	TA 20254	31.12.2025
Liikevaihto	289 032	279 238
Liikevoitto	56 476	51 762
Tilikauden tulos	35 490	31 979
Taseen loppusumma	991 616	942 893
Henkilöstön lkm	410	387
Bruttoinvestoinnit	159 200	119 700
Quick ratio	0,72	0,61
Omavaraisuusaste	32,4 %	33,9 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	509 478	440 399
Leasingvastuut	181 483	181 274

*Tunnusluvut perustuvat alustaviin tietoihin, eikä ne ole tilintarkastettuja.

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Konsernin toimintaan kohdistuu riskejä, joista tärkeimmät on määritetty avainriskeiksi ja niille on laadittu hallintasuunnitelmat.

Riskienhallinnassa on erityisesti kiinnitetty huomiota huoltovarmuuteen ja turvallisuustason parantamiseen. Konsernin keskeiset avainriskit ovat jätteen saatavuuteen ja hintatasoon sekä voimaloiden käytettävyyteen liittyvät riskit ja muut huoltovarmuutta uhkaavat riskit, tietoturvariskit sekä rahoituksen varmistaminen. Fyysisen turvallisuuden kehittämiseen toimipaikoilla kiinnitetään erityistä huomiota. Kyberturvallisuuden parannustoimia tehdään aktiivisesti.

Monipuolinen ja kustannustehokas energiantuotantorakenne on Vantaan Energian vahvuus. Voimalaitosten käytettävyyttä on varmistettu hankkimalla riittävästi niin varsinaisia kuin varapolttoaineita sekä kriittisiä varaosia. Yhtiössä on käynnistetty tulosparannusohjelma, jolla varaudutaan tulevien investointitarpeiden rahoittamiseen. Huhtikuussa käynnistetyt muutosneuvottelut on saatettu päätökseen, ja niiden seurauksena 14 henkilön työsuhde päättyi. Toimenpiteillä sopeudutaan liiketoiminnan rakenne-muutoksiin ja vahvistetaan kilpailukykyä. Yhtiö on merkittävästi vähentänyt fossiilisten polttoaineiden käyttöä mm. hiilen käyttö polttoaineena on pysyvästi lopetettu.

Konsernissa tai toimialalla yleisesti voi toteutua myös riski suuresta häiriöstä energian tuotannossa tai toimituksessa asiakkaille. Häiriöiden juurisyynä voi olla esim. luonnontapahtuma, konerikko, suuronnettomuus tai inhimillinen virhe. Riskien hallinnan keinoina ovat tehokkaat kunnossapito-ohjelmat ja varautumissuunnittelu, sekä erilaisten kriisitilanteiden harjoittelu.

Paloturvallisuuteen ja työturvallisuuteen on lisätty uusia riskienhallintatoimenpiteitä.

Vantaan Energia on kierrätysenergiayhtiö, joka pyrkii omilla toimillaan vauhdittamaan puhdasta siirtymää. Tuotannolliset kehityshankkeet ovat tässä avainasemassa. Menestyäkseen energiamarkkinan suuressa murroksessa Vantaan Energian on oltava innovatiivinen, rohkea ja ketterä. Yhtiö on määrittänyt toiminnassa ratkaisevat strategiset kyvykkyudet, joita vahvistetaan. Menestymiseen tarvitaan vahva kumppaniverkosto sekä osaava ja motivoitunut henkilöstö.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Tuloksellisuus: Konsernin liikevoitto M€	60,6 M€	56,5 M€	51,7 M€	Toteutuu osittain 
	Pääomatehokkuus: Konsernin ROIC	8,2 %	5,7 %	5,8 %	
	Osingonjakotavoite: %-osuus tilikauden tuloksesta	57 %	50 %	>50 %	
	Vakavaraisuus: Omavaraisuusaste % (>30 %) (luvut leasing oikaistuja)	35 %.	>30 %	33,9 %	
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Työturvallisuus	Tapaturmien lukumäärä	2 työtapaturmaa	0 työtapaturmaa	7 työtapaturmaa	Ei toteudu lainkaan 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötyytyväisyys	Great place to work – tutkimus Todella hyvä työpaikka -väittäjä, samaa mieltä	82 % Great Place to Work -henkilöstötutkimukseen osallistuneista on sitä mieltä, että Vantaan Energia on kokonaisuudessaan todella hyvä työpaikka	82 %	87 %	Toteutuu täysin 

Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Ilmastomuutoksen hillintä (Ympäristövastuu)	Tuotannon ja hankinnan ominaispäästöt hiilidioksidin osalta, g/ kWh	115	95	102	Toteutuu osittain 
SDG tavoite 13 - Ilmastotekojä ja SDG tavoite 9- kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja	Fossiilisista ostopolttoaineista luopuminen mahdollisimman nopeasti. Hiilinegatiivisuus 2030 ohjelman toteuttaminen.	HWP etenee aikataulun mukaisesti. Sähkökattila ja lämpöpöakku etenee aikataulussa. Molempien käyttöönotto v. 2025	Korkealämpötilalaitoksen valmistuminen sekä sähkökattilan ja akun käyttöönotto	Korkealämpötilalaitos sekä sähkökattilan + kaukolämpöakku valmistuivat vuonna 2025.	
Materiaalitehokkuuden parantaminen (ympäristövastuu)	Kaukolämmön läisäveden käytön vähentäminen	Lisävēttä meni 83 211 kuutiota. Toteutunut kerroin 1,9	Lisävēttä max. 1,5 X kaukolämpöverkon tilavuus	Lisävēttä meni 65 259 kuutiota. Toteutunut kerroin on 1,36 eli tavoite saavutettiin.	Toteutuu täysin 
SDG 12 -vastuullista kuluttamista	Oman energiakulutuksen vähentäminen (vuotuinen polttoainekäyttö v.2022 2590 GWh)	Energiatehokkuustavoite on saavutettu. Tehdyistä parannustoimista syntyy säästöjä 84,3 GWh vuosittain.	Energiatehokkuussopimuksen mukainen vähennys 50 GWh vuosittain	Energiatehokkuustavoite on saavutettu. Tehdyistä parannustoimista syntyy säästöjä 84,3 GWh vuosittain.	
Edullinen, vähäpäästöinen ja luotettava energia (sosiaalinen ja taloudellinen vastuu)	Vähäpäästöisempi ja edullisempi lämmitys kuin suurissa suomalaisissa kaupungeissa keskimäärin	Vantaan kaukolämmön päästökerroin ylitti keskiarvon. Kiinteistöliiton indeksitalo 2024 vertailusta 6 suurimman kaupungin keskiarvo oli 1,64€/m2 ja Vantaan Energian 1,56€/m2. Sähkön toimitushäiriöt 0,041h/asiaakas/vuosi Lämmön toteutunut keskeytysaika lämmityskaudella 0,52 h/asiaakas/vuosi	Päästöt: Vantaan kaukolämmön päästökerroin pienempi kuin 6 suurimman kaupungin päästökertoimien keskiarvo Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m2 Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,2 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi	Päästöt: Päästökerroin ei vielä tiedossa Edullisuus: 6 suurimman keskiarvo oli 1,66 ja Vantaa 1,61, eli tavoite toteutui. Sähkön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,095 h/as/v. Eli tavoite toteutui. Lämmön keskeytysaika 0,38 h/as/lämmityskausi eli tavoite toteutui.	Ei tietoa 
SDG 7 -edullista ja puhdasta energiaa ja SDG 11 -kestävät kaupungit ja yhteisöt	Energiatoimituksen luotettavuus				

VAV Yhtymä Oy (konserni)

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vuokraustoiminnassa VAV pystyi vuoden 2025 aikana nostamaan käyttöastettaan, joka oli kumulatiivisesti 98,5 %, kun se vuonna 2024 oli 98,0 %. Lisäksi asiakastytyväsyyttä onnistuttiin parantamaan kaikilla osa-alueilla. Korjaustoiminta eteni suunnitelmien mukaisesti, mutta valmistelussa olleista hankkeista yksi iso peruskorjaus ja muutama PTS-korjaus siirtyivät aloitettavaksi vasta vuonna 2026, jolloin PTS-tavoitteesta jäätin hieman. Kuitenkin kaikista vuodelle 2025 budjetoiduista korjaushankkeista on tilinpäätöshetkeen mennessä tehty sopimukset ja ne tulevat valmistumaan vuoden 2026 puolella.

VAV Asunnot Oy:lle valmistui kaksi uudiskohdetta syyskuussa 2025, 62-asuntoinen Lipstikkakuja Aso- laan ja 112-asuntoinen, 17-kerroksinen Myymäentie 2. VAV Palvelukodit Oy:n Tikkurilan vanhusten- keskuksen rakentaminen aloitettiin. Keväällä 2025 VAV Yhtymä Oy osti Viertolasta tontin kerrostalolle,

jolle yhtiö aikoo rakentaa 111:n asunnon uudiskohteen. VAV sai loppukevästä 2025 hallinto-oikeudesta pysäköintilaitoksen arvonlisäverokohtelusta toiminnalleen suotuisan linjauksen, jonka vuoksi tulevissa uudiskohteissa yleistyy ratkaisu, jossa pysäköinti järjestetään erilliseen pysäköintiyhtiöön.

Vuoden aikana purettiin kaksi VAV-konsernin taloa: Koivukylän aseman kyljessä sijainnut VAV Yhtymä Oy:n Hakopolku 4 ja tulipalossa vahingoittunut kohteen Laaksotie 20:n F-talo. VAV Palvelukodit Oy:n kohde Merjantie 10 saatiin haettua vapaaksi ARA-rajoituksista ja kohde myytiin tammikuussa 2025.

Kiinteistökehityksestä ja mahdollisista kaavamuutoksista käytiin neuvotteluja Hakunilassa ja Myyrmäessä sijaitsevien kohteiden osalta.

VAV:lla on asunnoissa olleiden palovahinkojen vuoksi tehty toimenpiteitä paloturvallisuuden lisäämiseksi. Kaikkiin huoneistoihin asennettavat, vuodesta 2026 kiinteistöjen omistajien vastuulle siirtyvät palovaroittimet, saatiin paikoilleen kaikkiin asuntoihin vuoden 2025 alkupuolella. Konsernissa tehtiin myös kaikkien saunojen tarkistuskierrös ja lisättiin asukkaiden tiedottamista paloturvallisuuteen liittyen.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue irtisanoi rajoituslakiin nojautuen VAV Hoiva-asunnot Oy:n omistamien neljän kohteen vuokrasopimuksista kolme joulukuussa 2025. Keskusteluja hyvinvointialueen, kaupungin ja VAV:n kanssa irtisanomisuhkaan liittyen käytiin koko syksyn ajan. Neuvottelut mahdollisista korvaavista vuokrasopimuksista jatkuvat edelleen.

Loppuvuodesta VAV:ssa käytiin muutosneuvottelut liittyen erityisesti keväällä 2026 tehtäviin, pääosin teknistä henkilöstöä koskeviin muutoksiin organisaatiossa. Neuvottelut eivät johtaneet irtisanomisiin, osa-aikaistuksiin tai lomautuksiin. Vuotuinen työhyvinvointikysely toteutettiin rytmensä mukaisesti ajallaan, juuri neuvottelujen päätyttyä, ja tulokset laskivat hieman aiemmista.

Lipstikkakujan puukerrostaloa koskevassa asiassa syyttäjä nosti syytteet yhteensä seitsemää hallituksen jäsentä sekä entistä toimitusjohtajaa vastaan. VAV:n suunnitelma siirtymisestä CSRD:n mukaiseen vastuullisuusraportointiin vuoden 2025 aikana keskeytyi Omnibus-hankkeen myötä. Toistaiseksi yhtiö jatkaa jo aikaisemmin VAV:lla käytössä olleella GRI-raportointimallilla. Toimintavuoden aikana edistettiin ilmastotiekartan mukaisia polkuja kohti päästövähennyksiä, joista merkittävimpänä saatiin edistettyä alkuperätakuin varmennetun uusiolämmön hankintaa sekä kaukolämmön kysyntäjoustopin ja optimoinnin käyttöönottoa.

Tuloskehitys ja investoinnit

VAV Palvelukodit Oy:llä on rakenteilla Tikkurilan vanhustenkeskus, jonka rakentaminen on edennyt aikataulussaan. Kohde tulee valmistumaan alkuvuonna 2027. VAV Asunnot Oy:llä käytiin kahden ARA-uudiskohteen urakkakilpailut syksyn aikana kohteissa Kelokuusenmäki ja Pytinkalliotie. Kumpaankin kohteeseen mahdollisesti valmistuvista asunnoista osa olisi lisäksi VAV Yhtymä Oy:n tuotantoa. VAV Yhtymä Oy:llä käydään urakkakilpailu myös Viertolankujan uudiskohteesta. Lisäksi käynnissä on julkinen hankinta, jossa VAV Asunnot Oy etsii hankkeita kilpailullisesti toteutettavaksi niin, että hankinta sisältäisi sekä tontin että urakan.

VAV-konsernissa oli alkuvuodesta 2025 jättämää aiemmista korkeista vuokrausasteista. Konserni on tehnyt toimenpiteitä ja käyttöaste on palautunut yli tavoitetasoon ollen 98,6 %. Kuluneen vuoden aikana VAV on saanut useampia irtisanomisilmoituksia hyvinvointialueen ja kaupungin käytössä olleista toimitiloista. Tilikauden 2025 talousarvio tehtiin tappiollisena, koska tarkoituksena oli käyttää aikaisempina vuosina kertyneitä varauksia.

Avainluvut (1 000 €)	TA 20254	31.12.2025
Liikevaihto	115 000	113 521
Liikevoitto	4 130	13 831
Tilikauden tulos	-6 360	4 924
Taseen loppusumma	810 000	763 134
Henkilöstön lkm	62	66
Bruttoinvestoinnit	43 000	32 071
Quick ratio	2	3
Omavaraisuusaste	20	23
Pitkäaikainen vieras pääoma	500 000	557 662
Leasingvastuut	0	0

*Tunnusluvut perustuvat alustaviin tietoihin, eikä ne ole tilintarkastettuja.

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

VAV-konsernin vuokrasaatavien määrä on noussut vuodessa 10 %. Vuokrasaatavien kokonaismäärä ei kuitenkaan vielä ole liiketaloudellisesti huolestuttava ja vuokrasaatavat suhteessa liikevaihtoon on 1,0 % tavoitteen ollessa <1,2 %. Häätöjen määrä on vuonna 2025 ollut edelleen kasvava. Tilanteeseen on etsitty ratkaisuja VAV:n käynnistämällä hankkeella yhdessä hyvinvointialueen kanssa. VAV on käynnistänyt asukkaiden sähköisten palveluiden kokonaisvaltaisen uudistamisen. Täysin uusi, aiempaa palvelevampi ratkaisu otetaan osittain käyttöön alkuvuonna 2026. Laki asuinhuoneiston vuokrauksesta on uudistumassa ja tällä lakimuutoksilla tulee olemaan vaikutusta myös VAV:n vuokraustoimintaan tulevan vuoden aikana.

Pitkällä korkotukilainalla rakennettavien kohteiden edistäminen VAV:n tavoitteiden mukaisesti on hankaloitunut, sillä korkotukilainavaltuuksien merkittävästi aiempaa pienempi määrä vähentää valtion tukeman rakentamisen määrää koko Suomessa. Vuoden 2026 alusta kys. hankkeiden lainoihin lisätään myös takausmaksu 0,5 %.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Keskivuokra suhteessa markkinavuokraan (VAV Asunnot Oy) Vuokrausaste (%), konserni Omavaraisuusaste, konserni	Alle 32 % markkinavuokran 98,0 % 23,3 %	Vähintään 30 % alle markkinavuokran 98,5 % 20 %	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra 30 % alle markkinavuokran 98,6 %	Toteutuu täysin 
Asuntotuotanto	Asuntotuotanto (360 as./v)	62	174	174	Toteutuu täysin 
Ylläpidon hoitokulujen muutos	Kiinteistöjen ylläpidon kustannusindeksi (2015 =100)	Suurempi kuin indeksin nousu	Maks. indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Toteutuu täysin 

Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden säilyminen	PTS:n toteuttaminen Toteutuneet kustannukset suhteessa budjetoituun (%) Laajuus asuntolina: toteutuneet suhteessa budjetoituun (%)	77,5 % 87 %	95–105 % 95–105 %	Kulujen mukainen toteuma 71 %. Kuitenkin sopimukset tehty kaikista vuodelle 2025 budjetoiduista PTS-töistä 71 % 75 %	Toteutuu osittain 
Asiakastyytyväisyys	NPS (Net Promote Score)	32,8	39,0	34,2	Ei toteudu lainkaan 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Työtyytyväisyys	Yli kiinteistöalimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	4,01 (Kiinteistöalimialan vertailuarvo 3,84)	Yli kiinteistöalimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	3,57	Ei toteudu lainkaan 
Terveysperusteiset poissaolot	%:a henkilöstöstä/v	2,7	3,5	2,3	Toteutuu täysin 
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Segregaation torjuminen tarjoamalla kohtuuhintaista asumista ja tukemalla asumisen haastavissa tilanteissa (SDG-tavoite 10: Eriarvoisuuden vähentäminen)	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra suhteessa markkinavuokraan	Alle 32 % markkinavuokran	Vähintään 30 % alle markkinavuokran	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra 30 % alle markkinavuokran	Toteutuu täysin 
Hiilineutraali VAV (SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt sekä SDG-tavoite 13: Ilmastotekoja)	Hiilineutraali VAV 2030	Ilmastotiekartta valmis	Vuoden aikana tehdään ilmastotiekartta, jossa polkuja kohti hiilineutraaliutta tunnustetaan ja mitaroidaan.	Ilmastotiekartan päästövähennyspolkuja on tunnustettu ja mitaroitu.	Toteutuu täysin 
Lämmitysenergian kulutuksen vähentäminen (SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt sekä SDG-tavoite 13: Ilmastotekoja)	Lämmitysenergian kulutus, kWh/m3	37,5	38,9	37,4 (alustava, luku varmistuu helmikuun lopussa 2026)	Toteutuu täysin 
Vastuulliset hankinnat (SDG-tavoite 17: Yhteistyö ja kumppanuus)	VAV kehittää vastuullisia hankintoja yhdessä kumppaniverkostonsa kanssa	Vastuullisuuskriteeri käytössä kaikissa hankinnoissa	Kestävyys- ja vastuullisuusteema nostetaan erikseen esiin kaikissa VAV:n pitämässä hankintoihin liittyvissä markkinavuoropuheluissa	Kestävyys ja vastuullisuus on nostettu erikseen esiin kaikissa VAV:n hankintoihin liittyvissä markkinavuoropuheluissa.	Toteutuu täysin 

VTK Kiinteistöt Oy (konserni)

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vuonna 2025 VTK-konsernin toiminta eteni vakaasti ilman merkittäviä rakenteellisia muutoksia. VTK-konsernin tulos toteutui 1,4 milj. euroa budjetoitua parempana, johtuen mm. budjetoitua alemmista koroista. VTK-konsernin tulos toteutui edellisvuoteen nähden lähes samalla tasolla. Konsernitilinpäätökseen sisältyi vuonna 2025 poikkeuksellisen suuret poistoerojen eliminointikirjaukset, mikä vaikutti konsernin esitettävään tulokseen parantavasti. Vivamus Kiinteistöt Oy saavutti tavoitteensa positiivisesta ja kasvavasta tuloksesta (n. 2,4 milj.€).

VTK Kiinteistöt Oy vastaa kaupungille vuokrattavien toisen asteen oppilaitos- ja liikuntatilojen rakennuttamisesta. Tilikauden lopussa keskeneräisten hankkeiden määrä taseessa oli 15,9 milj.€. Varia Vehkala -hanke luovutettiin käyttöön 8.8.2025 (kokonaiskustannus n. 81 milj.€). Varia Vehkalan urakkaan liittyvät osapuolten toisiinsa kohdistamat taloudelliset vaatimukset ovat osin vielä avoinna.

Aviapoliksen lukion (arvo n. 36,5 milj. €) rakentaminen on käynnissä ja raportointihetkellä hankkeen kustannukset olivat 10,7 milj.€. Aviapoliksen lukio valmistuu 1/ 2027.

Leppäkorven liikuntahallin (arvo 9,8 milj.€) rakentaminen on käynnistynyt loppuvuodesta 2025 ja kohde valmistuu 12/2026.

Varia Tennistien vanhan puolen peruskorjauksen (arvo 50,8 milj.€) hankesuunnitelma on päivitetty ja hankkeen suunnittelu alkaa 3/2026. Peruskorjauksen arvioitu valmistuminen on syksyllä 2028. Vuonna 2025 Tennistiellä toteutettiin lisäksi keittiö- ja konditoriatilojen muutoksia (n. 1,3 milj.€). Tennistiellä on lisäksi menossa Hitsausosaston muutostyöprojekti (n. 2,4 milj.€) joka valmistuu 6/2026.

Tikkurilan osaamiskampuksen (arvo n. 103 milj. €) kertyneet suunnittelukustannukset ovat n. 4,1 milj.€. Rakennuttamisen arvioidaan alkavan 4/2026 ja Osaamiskampuksen arvioitu valmistumisaika on 8/2028.

Myyrmäkeen suunniteltavan Oivallusten talon (arvo 56,9 milj.€) hankesuunnittelu oli loppuvaiheessa ja hankepäätöstä odotetaan alkuvuonna 2026. Valmistuminen ajoittuu vuoden 2028 loppuun.

Lisäksi Tikkurilan ja Myyrmäen urheiluhalleissa tehtiin vuoden aikana peruskorjauksia yhteensä 1,7 milj.€.

Vivamus Kiinteistöt Oy keskittyi vuonna 2025 hankekehitykseen ja ylläpidon toimintamallien kehittämiseen tavoitteena kiinteistöjen toiminnallisuuden ja taloudellisen kestävyysparantaminen sekä asiakkaidenhallinnan vahvistaminen. Vivamuksella on käynnissä aktiiviset kaavamuutoshankkeet Joukontie 42:ssa ja Patotie 2:ssa. Tuupakantie 4:n tontin kehittämissuunnitelma on tehty vuoden 2025 aikana.

Avainluvut (1 000 €)	TA 20254	31.12.2025
Liikevaihto	42 559	40 958
Liikevoitto	10 535	10 123
Tilikauden tulos	3 231	4 653
Taseen loppusumma	302 247	276 903
Henkilöstön lkm	12	15
Bruttoinvestoinnit	62 498	36 406
Quick ratio	4,0	2,1
Omavaraisuusaste sis. leasing vastuut	25,7	27,8
Pitkäaikainen vieras pääoma	215 628	180 063
Leasingvastuut	25 343	25 705

*Tunnusluvut perustuvat alustaviin tietoihin, eikä ne ole tilintarkastettuja.

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Konsernin johto arvioi, että vuoden 2025 tavoitteet saavutettiin. VTK Kiinteistöt Oy:llä on toteutettavanaan vuosien 2026–2035 aikana noin 400 milj. €:n investointiohjelma toisen asteen oppilaitos- ja liikunta-hallikohteisiin. Hankkeet on tarkoitettu rahoittamaan kaupungin 100 % omavelkaisilla takauksilla Kuntarahoitukselta. Korkotason ennakoitu maltillinen lasku tukee rahoitusta, mutta kasvava lainakanta lisää korkoriskiä. Lisäksi osaamisen jatkuvuuteen ja avainhenkilöiden pysyvyyteen liittyy henkilöstöriski, joka on keskeinen hankkeiden onnistumiselle.

Konsernin rakennuskannasta merkittävä osa on yli 20 vuotta vanhaa, mikä lisää kiinteistöjen ylläpitoon liittyviä riskejä. Näitä hallitaan suunnitelmallisen PTS-työn, ylläpitoinvestointien ja vakuutusturvan avulla.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Vakavaraisuuden säilyttäminen	Konsernin omavaraisuusaste %, sis. leasing-vastuut	24,5	>20	27,8	Toteutuu täysin 
Positiivinen ja kasvava tulos	Vivamus Kiinteistöt Oy:n tulos, milj. eur	1,8	1,9	2,4	Toteutuu täysin 
Hyvän vuokrausasteen ylläpito ja kehittäminen	Vivamus Kiinteistöt Oy:n vuokrausaste (%)	96	93	97	Toteutuu täysin 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisäl- täen sisäilmaparannukset)	Konsernin liikevaihdosta vähintään n. 10 % käytetään peruskorjauksiin.	10	10	13	Toteutuu täysin 
Asiakastytyväisyys, konserni	Asteikko 1–5, vastausten keskiarvo	-	3,6	3,6	Toteutuu täysin 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Konsernin henkilöstön hyvinvointikysely	Asteikko 1–5, vastausten keskiarvo	4,5	4,4	4,4	Toteutuu täysin 

Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Energiatohokkuuden parantaminen uudishankkeissa ja peruskorjauksissa (SDG-tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt)	Kaupungin hanke-suunnitelmissa asettamien energiatohokkuuden vertailulukujen (E-luku) alittaminen		Varia Vehkala hanke: alle 80 kWhE/m2, vuosi.	Varia Vehkala hanke: 78 kWhE/m2, vuosi.	Toteutuu täysin 
Energiakatselmusten mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen (SDG-tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt)	Kappalemäärä VTK, rakennuksia 17: toimenpiteitä yht. 179 kpl Vivamus: rakennuksia 6, toimenpiteitä yht. 38 kpl	VTK: 68 kpl Vivamus: 9 kpl	VTK: 87 kpl Vivamus: 14 kpl	VTK 52 kpl - Tennistien/Hiekkaharjun toimenpiteet toteutetaan peruskorjauksen yhteydessä - Pointin toimenpiteet toteutetaan kirjasto-muutoksen yhteydessä - Leppäkorven päiväkodin toimenpiteitä ei toteutettu, sillä rakennus puretaan alkuvuodesta 2026. Vivamus 13 kpl	Toteutuu osittain 

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vantin uusi palveluorganisaatio aloitti vuoden 2025 alussa. Aikaisempi palvelukohtainen linjaorganisaatio korvautui alueellisella kokonaispalveluorganisaatiolla.

Kaupunginhallituksen tekemään päätökseen (16.12.2024, Kaupungin keittiöiden palveluverkkosuunnitelman laatimisen periaatteet) liittyen sovittiin, että Vantti maksaa vuoden 2026 alusta käytössään olevista keittiötiloista vuokraa Vantaan kaupungille. Lähtökohtana on, että tuleva vuokra on kustannusneutraali Kasolle, joka maksoi vuokran keittiötiloista vuoteen 2025 saakka. Kaupunkitilalautakunta teki päätöksen vuokrauksesta 13.8.2025 ja konsernijaosto on antanut ennakkosuostumuksen yhtiön käytössä olevien tilojen vuokraamisesta 8.12.2025.

Vuoden alkupuolella Vantissa otettiin käyttöön viikoittain päivittyvä, helppokäyttöinen, asiakaskokemusta kuvaava NPS-mittari. Asiakas antaa asiakastapaamisen jälkeen arvionsa suositteluhaluukkuudesta sekä palvelukohtaisen laatuarvion asteikolla 1–5. Asiakkaalla on mahdollisuus arvionsa yhteydessä antaa myös vapaata palautetta.

Alustavat hinnanmuutokset vuodelle 2026 annettiin maaliskuun lopulla. Hinnat kuitenkin vielä tarkentuivat kevään aikana ja lopulliset myyntihinnat annettiin tilaajalle heinäkuun aikana. Hinnat vahvistettiin syksyn 2025 aikana.

Tuloskehitys ja investoinnit

Vantin tulos vuonna 2025 oli 93 000 € ja budjetti 546 000 €. Yhtiön kassan määrä oli noin 5,8 m€ 31.12.2025 (5,9 m€ 31.12.2024). Vantin investoinnit olivat vuonna 2025 yhteensä 585 000 € ja investointibudjetti on 500 000 €.

Avainluvut (1 000 €)	TA 20254	31.12.2025
Liikevaihto	54 646	56 612
Liikevoitto	529	-16
Tilikauden tulos	546	93
Taseen loppusumma	13 700	13 785
Henkilöstön lkm	935	975
Bruttoinvestoinnit	500	585
Quick ratio	1,35	1,36
Omavaraisuusaste	38 %	34 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Leasingvastuut	1 026	1 032

*Tunnusluvut perustuvat alustaviin tietoihin, eikä ne ole tilintarkastettuja.

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Tilikauden tulos jäi tavoitteesta. Tulostavoite oli 1 % liikevaihdosta, kun toteuma oli 0,2 %. Henkilöstötyytyväisyyden osalta tulos oli 4,20 eli juuri tavoitteessa. Asiakastyytyväisyys kehittyi positiivisesti ja tavoite saavutettiin. Asiakastyytyväisyyttä mittaavan NPS mittarin tulos oli +48 ja tavoite oli +13. Ateriapalveluiden NPS oli +8, kun tavoite oli +5. Sairauspoissaoloprosentin tavoite saavutettiin. Sairauspoissaolo % tulos oli 4,98 % ja tavoite oli 5,70 %.

Vastuullisuuteen liittyvät mittarit

Biojätteen tulos oli 44 g per / ruokailija ja tavoite 45 g per / ruokailija, joten tavoite saavutettiin.

Ateriapalveluiden käyttämien raaka-aineiden hiilijalanjälkitieto on viety Aromi-järjestelmään alkuvuoden aikana. On käynyt ilmi, että Luonnonvarakeskukselta käyttöön saatu data ei sisällä kaikkea tarvittavaa tietoa. Tämän seurauksena, tavoitteesta poiketen, ei hiilijalanjälkeä tässä vaiheessa saada kaikille Vantin ruokalistalla oleville aterioille. Vaihtoehtona tullaan esittämään GHG-protokollan mukaista hiilijalanjäljen mukaista laskentatapaa, johon saimme lähtöluvut vuodelle 2025.

Autoja sähköistyminen ei edennyt niin paljon kuin aiemmin suunniteltiin. Tämän takia aiheutetut CO₂ päästöt (t) / tuotantoauto tavoitteeseen ei päästy. Tavoite oli 0,40 ja toteuma oli 0,45.

Henkilöstön suositteluindeksi eNPS kehittyi positiivisesti ja tavoite saavutettiin. Tavoite oli +12 ja toteuma +26. Henkilöstön ammatillisten lisäkoulutusten tavoite saavutettiin. Tavoite oli 100 ja toteuma 258.

Riskit ja tulevaisuuden näkymät

Liiketoimintaympäristössä ei ole tunnistettu merkittäviä muutoksia riskeihin liittyen ja riskienhallintatoimenpiteet ovat olleet riittäviä.

Omistajapoliittisten linjausten toteutumisen arviointi

Omistajapoliittisten linjausten toteuttamiseksi Vantissa käynnistettiin Kehittämisohjelma, joka hyväksyttiin Konsernijaostossa huhtikuussa 2023. Kehittämisohjelma sisälsi 4 pääteemaa:

Ateriapalvelujen laadullinen parantaminen

Ateriapalvelujen kehittämisen keskeisin tavoite on ruokatuotannon keskittäminen ja siirtyminen joustavampaan tuotantotapaan. Tavoitteen taustalla on pyrkimys kustannustehokkaaseen ja tasalaatuiseseen

ateriatuotantoon. Vantaan kaupungin nimeämä keittiöverkkotyöryhmä laati periaatteet tulevalle Vantaan kaupungin keittiöverkkosuunnitelmalle vuoden 2024 lopussa. Jatkossa keittiöverkkosuunnitelma laaditaan 10 vuodeksi ja on osa kaupungin palveluverkkosuunnitelmaa.

Kehittämishjelma sisälsi Ateriapalveluiden osalta 13 kohtaisen muutosohjelman, joiden toimenpiteistä suurin osa saatu päätökseen, esim. muutos ruokalistakiertoon ja sisäisen valvontaresurssin lisäys. Osa toimenpiteistä oli toimintatapojen muutoksia, jotka nyt ovat muuttuneet jatkuviksi käytännöiksi kuten esim. toiveruokakysely, asiakastytyväisyyskysely valituille luokka-asteille ja yhteydenpito nuorisovaltuustoon.

Toiveruokakyselyssä keväällä 2025 kysyttiin toiveruokia syksyn teemapäiviin, kasvisruokasuosikkeja ja koulu- ja päiväkotiterioiden arviointia. Useita toiveruokia on nostettu vuoden 2025 ruokalistalle.

Ateriapalveluissa tehdään säännöllisesti valituille luokka-asteille (4. ja 8 lk, lukiot ja Varia) asiakaskysely. Maistatukset vanhemmille kouluissa ovat olleet syksyn aikana menestys. Maistatuksilla on pyritty lisäämään tietoa kouluruokailun nykytilanteesta oppilaiden vanhemmille.

Asiakaskokemuksen parantaminen ja palveluorganisaation kehittäminen

Uusi kokonaispalveluorganisaatio aloitti vuoden 2025 alussa. Toimintatapojen, vastuiden ja roolien osalta on vielä paljon kehitettävää. Asiakaspalautteet tehdystä muutoksesta ovat asiakaskohteiden yhteyshenkilöiltä olleet suurelta osin kiittäviä. NPS-indeksi Vantin kokonaispalvelualueilla on 48.

Kustannustehokkuuden läpinäkyvyys

Vantin kustannustehokkuutta arvioidaan vertaamalla vuosittain kustannushintojen ja myyntihintojen välistä muutosta. Kustannusten muutosten vaikutus Vantin liiketoiminnassa vuodelle 2026 on 4,73 %. Heinäkuussa Vantti on esittänyt asiakkaalle 2,32 % hinnantarkistusta palveluhintoihinsa vuoden 2026 alusta.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Positiivinen tilikauden tulos	Tilikauden tulos vähintään 1 % liikevaihdosta.	1,30	1,00	0,20	Toteutuu osittain 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Asiakastytyväisyyden parantaminen (NPS)	NPS pisteluku	+5	+13	+48	Toteutuu täysin 
Kehittämishjelma: Ateriapalveluiden asiakastytyväisyyden positiivinen kehittyminen	Ateriapalveluiden NPS Pisteluku	+8	+5	+8	Toteutuu täysin 
Kehittämishjelma: Puhtauspalveluiden kustannustehokkuus	Kustannustehokkuus vähintään 1 %-yksikkö (Hinnankorotus alittaa yleisen kustannustason nousun)	1,12	1,00	1,00	Toteutuu täysin 

Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötyytyväisyys	Numeerinen 1–5	4,11	4,20	4,20	Toteutuu täysin 
Sairauspoissaolot %	%	5,67	5,70	4,98	Toteutuu täysin 
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Kokonaisbiojätteen määrän vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista (ympäristövastuullisuus)	Kokonaisbiojätteen määrä grammaa/ruokailija	43	45	44	Toteutuu täysin 
Ruokatuotannon hiilijalanjäljen vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista (ympäristövastuullisuus)	LUKEN ruokatuotannon hiilijalanjäljen mittarin käyttöönotto vuoden 2024 aikana, mutta varsinaisia seurantatuloksia on saatavilla vuoden 2025 aikana		Hiilijalanjäljen vähentäminen		Ei tietoa 
Aiheutettujen CO ₂ -päästöjen vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista (ympäristövastuullisuus)	Aiheutetut CO ₂ päästöt (t) / tuotantoauto	0,53	0,40	0,45	Toteutuu osittain 
eNPS (työntekijöiden nettosuositteluindeksi) positiivinen kehittyminen SDG-tavoite 3. Terveyttä ja hyvinvointia (sosiaalinen vastuullisuus)	eNPS (työntekijöiden nettosuositteluindeksi)	8	12	26	Toteutuu täysin 
Henkilöstön osaamisen kehittäminen SDG-tavoite 8. Ihmisenarvoista työtä ja talouskasvua (hyvä hallintotapa ja organisaation johtaminen)	Henkilöstön ammatillisen kehittymisen lisäkoulutukset vuodessa (kpl määrä)	285	100	258	Toteutuu täysin 

Mercuria kauppaoppilaitos Oy

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vuosi 2025 oli yhtiölle menestyksellinen. Mercuriassa suoritettiin yhteensä 451 tutkintoa, joista Liiketoiminnan perustutkinnon osuus oli 56 % (253 kpl). Toiseksi eniten suoritettiin Lähiesihenkilötyön ammattitutkintoja, 124. Liiketoiminnan ammattitutkintoja suoritettiin 54 ja johtamisen erikoisammattitutkintoja 7. Kaksoistutkintojen suosio jatkoi kasvuaan. Mercurian kaikista oppivelvollisista yli 60 % opiskelee sekä liiketoiminnan perustutkintoa että ylioppilastutkintoa. Opiskelijalähtöisessä kaksoistutkintomallissa lukio-opinnot järjestään lukujärjestyksen mukaisesti Mercurian tiloissa. Onnistumisesta kertoo se, että Vantaan ammatillisissa oppilaitoksissa kaksoistutkinnon suorittaneista yli 90 % tulee Mercuriasta.

Martinlaakson koulukampuksen kehittäminen jatkuu myös tulevaisuudessa. Konsernijaosto päätti 30.9.2025 pitämässään kokouksessa antaa menettelyohjeena Mercuria kauppaoppilaitos Oy:lle käynnistää neuvottelut nykyisen tontin ostamisesta.

Toinen merkittävä tilikauden tapahtuma oli Mercurian pääsy mukaan opetus- ja kulttuuriministeriön toiminnanohjauksen kokeiluun, joka käynnistyi 1.1.2026. Kyseessä on kahdeksanvuotinen kokeilu, johon on valittu yhteensä 40 ammatillisen koulutuksen järjestäjää eri puolilta Suomea. Kokeilun tavoitteena on parantaa Suomen työllisyyttä ja vastata nopeammin työelämän muuttuviin tarpeisiin. Lupamenettelyä helpotetaan ja mukana olevat oppilaitokset saavat järjestää sellaista koulutusta, jota sen toiminta-alueella tarvitaan.

Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n perustajayhteisö ja toinen osakas, Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry, muuttaa toimintansa säätiöksi 1.1.2026 alkaen. Osakassopimuksen uusi liite hyväksyttiin Vantaan kaupungin konsernijaostossa 25.11.2025. Yhdistyksen omistamat Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n osakkeet siirtyivät säätiölle ja toiminta jatkuu normaalisti.

Vahva kansainvälisyys on tekijä, jolla Vantaa erottuu muista suurista kaupungeista. Mercurian strategiassa kansainvälisyys on myös yksi painopistealueista. Yhtiön uudelle Erasmus+ KA2 SAMBA (Sustainable marketing and business ambassadors) -hankkeelle myönnettiin 250 000 euron rahoitus ajalle 1.9.2025-31.8.2027 ja hanke käynnistyi syksyllä 2025. Myös opiskelija- ja työntekijäliikkuvuudelle myönnettiin rahoitusta 283 005 euroa ajalle 1.6.2025 – 31.8.2026.

Yhtiön taloudellinen tulos oli talousarviota parempi. Tähän ovat vaikuttaneet mm. lisäsuoritepäätöksen perusteella maksettu valtionosuusrahoitus sekä arvioitua alhaisemmat henkilöstökulut.

Avainluvut (1 000 €)	TA 20254	31.12.2025
Liikevaihto	9 107	9200
Liikevoitto	294	750
Tilikauden tulos	414	797
Taseen loppusumma	23 500	24 250
Henkilöstön lkm	66	64
Bruttoinvestoinnit	500	487
Quick ratio	11	12
Omavaraisuusaste	95	95
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Leasingvastuut	320	320

*Tunnusluvut perustuvat alustaviin tietoihin, eikä ne ole tilintarkastettuja.

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Ammatillisen koulutuksen rahoituslaki ja -asetus muuttuivat 1.1.2026. Uudessa rahoituslaissa painotetaan koulutuksen vaikuttavuutta ja suoritteita perusrahoituksen sijaan. Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n vuoden 2026 laskennallinen valtionosuusrahoitus nousee vuodesta 2025. Rahoituksen perusteena olevat tulokset ovat yhtiössä korkealla tasolla ja parantaminen muuttuu yhä vaikeammaksi. Yhtiön tulee kaikin tavoin huolehtia, että rahoituksen perusteena olevat tavoitteet saavutetaan myös tulevina vuosina.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Positiivinen tilikauden tulos	Nettotulos, Euroa Tulokseen vaikuttavat heikentävästi vuodesta 2025 alkaen valtionosuusraitoituksen mahdolliset leikkaukset.	1 033 394	200 000	797 393	Toteutuu täysin 
Rakennuksen PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla huomioiden rakennuksen tuleva käyttöikä	Toteutusaste %	100	100	100	Toteutuu täysin 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Tavoitteelliset opiskelijavuodet	kpl Rahoitusjärjestelmä on muuttumassa vuonna 2026. Uudessa rahoitusmallissa tavoitteelliset opiskelijavuodet ovat poistumassa käytöstä. Tarkemmat tiedot uudesta rahoituksesta saadaan syksyn 2024 aikana. Opiskelijavuosiennusteissa on huomioitu ammatillisen koulutuksen rahoitusleikkaukset.	870 + 1 lisäsuoritepäätöksellä	855	825 + 10 lisäsuoritepäätöksellä	Ei toteudu lainkaan 
Opiskelijapalaute (amis-palaute, päättökysely)	nps-indeksi	66	66	81	Toteutuu täysin 
Työelämäpalaute työpaikkaohjaajakysely	Tyytyväisyys 1–5	4,5	4,3	4,5	Toteutuu täysin 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstön työfiilis	Tyytyväisyys 1–5	4,1	4,1	4,1	Toteutuu täysin 

Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Hyvän koulutuksen ylläpito ja kehittäminen (SDG-tavoite 4 "Hyvä koulutus")	Opiskelijapalaute, (amispalaute) tyytyväisyys koulutukseen, kokonaisarvosana 1–5	4,6	4,5	4,5	Toteutuu täysin 
Opiskelijoiden hyvinvoinnin edistäminen (SDG-tavoite 3 "Terveystt ja hyvinvointia")	Vuotuinen opiskelijakysely, keskiarvo osiosta ilmapiiri ja hyvinvointi 1–5	4,3	4,3	4,3	Toteutuu täysin 
Sukupuolten tasa-arvon edistäminen (SDG-tavoite 5 "Sukupuolten tasa-arvo")	Vuotuinen opiskelijakysely, tasa-arvoa koskeva kysymys 1–5	4,4	4,3	4,3	Toteutuu täysin 
Ruokahävikin vähentäminen (SDG-tavoite 12 "Vastuullista kuluttamista")	Ruokahävikki, g/myyty annos		38	37	Toteutuu täysin 

1.6.5 Kiinteistöyhtiöiden tavoitteiden toteutuminen

Kiinteistöyhtiöille asetettiin tavoitteiksi kiinteistöjen ylläpitokustannusten hillitseminen siten, että ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. Tilastokeskuksen mukaan, kiinteistön ylläpidon kustannukset nousivat 2,2 % vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä vuoden 2024 vastaavasta ajanjaksosta. Kiinteistön ylläpitopalveluiden kustannuksista eniten nousivat veden ja jäteveden kustannukset vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä.

Tiedot käyvät ilmi Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksistä 2021=100. Raportointihetkellä ei ollut vielä tiedossa indeksin kehitystä koko vuoden osalta. Verratessa kiinteistöyhtiöiden ylläpitokustannusten kehitystä viimeisimpään julkistettuun tietoon yhdeksässä kiinteistöyhtiössä ei saavutettu tavoitetta eli ylläpidon kustannukset nousivat indeksiä enemmän.

Toiseksi kiinteistöyhtiöiden yhteiseksi tavoitteeksi asetettiin PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä. Neljä kiinteistöyhtiötä ei saavuttanut tavoitetta.

Kolmantena tavoitteena oli kartoittaa energian käytön tehostamistoimet niissä kiinteistöissä, jotka eivät ole elinkaarensa loppuvaiheessa, sekä määrittää elinkaaren loppuvaiheessa oleville kiinteistöyhtiöille kohdekohtaisesti tarkoituksenmukainen vastuullisuustavoite: joko edistää kiertotaloutta kestävän purkamisen keinoin maksimoimalla purkumateriaalien uudelleenkäyttö ja kierrätys, käynnistää toimenpiteet kiinteistön uuden käyttötarkoituksen mahdollistamiseksi esimerkiksi kaavoituksen kautta tai toteuttaa rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS resurssiviisaasti, rajaten investoinnit välttämättömiin ja hal- liten jäljellä oleva käyttöaika suunnitelmallisesti.

Tavoitteiden toteutuminen	Ylläpito-kustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.	PTS:n mukaisen vuosittaisen toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssivisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä	Energian käytön tehostamistoimien kartoitus	Selite
K Oy Tiedepuisto 100 %	Ei asetettu	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Yhtiö on saavuttanut tavoitteensa kuluvana vuotena. Energiankäytön merkittävänä tehostamistoina vuodelle 2026 on kattoremontti. Kattoremontin kustannusarvio on 1,5 milj €.
K Oy Tikkurilan Terveysasema 62,2/73,8 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Rakennuksen tulevaisuus on epäselvä, mutta oletus on, että terveysasema toimii yhtiön tiloissa vielä useamman vuoden. Epävarmuus rakennuksen tulevaisuudesta asettaa haasteita korjaustöille ja niiden aikataulu- tukselle. Yhtiö teettää tulevaa kaavoitusprosessia varten rakennushistoriaselvityksen vuonna 2026.
Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Muut tavoitteet: Kestävä ja vastuullinen taloudenpito: Voitollisen tuloksen saavuttaminen viimeistään suunnitelma- kauden loppuun mennessä: Ei toteudu lainkaan  Ylläpidon kustannukset ylittivät niukasti ylläpidon kustannusindeksin muutoksen. Yhtiö ei saavuta 2025 positiivista tulosta huomioiden poistot. Yhtiön vuokrausaste on noussut merkittävästi ja lyhytaikaisen pysäköinnin tulot ovat myös hyvällä tasolla.
K Oy Korson Toimistokeskus 77,1 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ennakoidut ylläpidon kustannukset ovat olleet hieman odotettua pienemmät. Tulevaisuudessa on varauduttava mm. hissien uusimiseen sähkösaneerauksiin.
K Oy Lehdokkitien Virastotalo 85/100 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Rakennus puretaan ja tontti myydään Vantaan kaupungille vuonna 2026. Riskinä purkukustannusten mahdollinen nousu.

Tavoitteiden toteutuminen	Ylläpito-kustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.	PTS:n mukaisen vuosittaisen toimenpiteiden toteuttaminen hiili-neutraalilla ja resurssivisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomiointi PTS:ssä	Energian käytön tehostamistoimien kartoitus	Selite
As Oy Vant. Katriinanrinne 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu osittain 	Toteutuu osittain 	Yhtiön kassatilanne ei mahdollistanut suunniteltuja korjauksia. Yhtiö kuitenkin jatkaa kylpyhuoneiden saneerausta vuodenvaihteessa tehtyjen tarjouspyyntöjen pohjalta. Yhtiössä on tarve tulevina vuosina tehdä enemmän korjauksia, joiden ajoitusta suhteessa kassatilanteeseen on arvioitava tarkasti. Energian tehostamistoimien kartoitukseen kuuluvan energiatodistuksen tilaaminen jäi alkuvuoteen 2026.
Korson Pienteollisuustalo Oy 83,1 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ylläpidon kustannukset ylittävät edellisen vuoden johtuen purkukartoituksen kustannuksia. Rakennukset on tarkoitus purkaa vuonna 2028.
Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu osittain 	Toteutuu täysin 	Muut tavoitteet: Kestävä ja vastuullinen taloudenpito: Voitollisen tuloksen saavuttaminen viimeistään 2025 loppuun mennessä: Ei toteudu lainkaan  Pysäköintiratkaisut konsernin tulokehitys oli vähäistä, koska tytäryhtiö VanPark Oy:n liiketoiminnot toteutuivat tappiollisina. Ilman VanPark Oy:n omistaman Tikku-parkin poistoa yhtiön tulos olisi ollut positiivinen.
K Oy Vantaan Helikopteritukikohta 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Yhtiö on etsinyt energiansäästötoimenpiteitä, mutta ei havainnut kannattavia vaihtoehtoja huomioiden sen, että tonttivuokrasopimus on lyhyt.
K Oy Vantaan Maakotkantie 10 33,1/88,3 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ylläpidon kustannukset nousevat korjaustarpeen myötä. Yhtiössä on riskinä alapohjan lisäksi yläkeran heikossa kunnossa olevan viemäriputkistossa olevat tukokset, jotka voivat lisätä korjaustarvetta. Yhtiö on päättänyt tilata uuden kuntoarvion varmistaakseen tulevaa korjaustarvetta. Yhtiössä on jo aiemmin energiatodistuksen uusimisen yhteydessä kartoitettu tehostamistoimia.

Tavoitteiden toteutuminen	Ylläpito-kustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.	PTS:n mukaisen vuosittaisen toimenpiteiden toteuttaminen hiili-neutraalilla ja resurssivii-saalla tavalla sekä rakennuksen käyttöä huomioi-minen PTS:ssä	Energian käytön tehostamistoimien kartoitus	Selite
Pallastunturintien Liike-kiinteistö Oy 52,4 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu osittain 	Toteutuu osittain 	Yhtiö varautuu tulevaisuudessa alakerran ilmanvaihdon saneeraukseen, jonka katsotaan tuovan säästöjä energian kulutuksessa. Alustavassa kartoituksessa ei havaittu merkittäviä energiansäästökohteita.
Ruukkukujan Autopaikat Oy 87,2/88,3 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ylläpidon kustannukset pysyivät selkeästi alle edellisen vuoden tason. Merkittävin ero johtui ulkoaluiden hoidon kustannusten laskusta. Yhtiössä on selvitetty energiankäytön tehostamistoimia, mutta koska kyseessä on pysäköintilaitos, ainoa säästökohde olisi sähkö ja yhtiössä on jo led-valaisimet.
Hakopolun Liikekiinteistö Oy 88,44 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Yhtiössä riskinä on rakennuksen teknisten järjestelmien rikkoontuminen ja rakenteiden ml. katon mahdolliset vauriot. Yhtiö noudattaa vuonna 2022 tehdyn kuntoarvion sisältämää PTS-suunnitelmaa soveltuvien osien tehden nk. pakolliset työt.
K Oy Hakucenter 59,2 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu osittain 	Toteutuu täysin 	Ylläpidon kustannuksiin vaikuttaa merkittävästi kehittämishankkeen kustannukset, jolloin ylläpidon kustannukset ovat suuremmat kuin edellisenä vuotena. Yhtiön toiminnan riskinä on rakennuksen teknisten järjestelmien rikkoontuminen ja mahdolliset sisäilmaongelmat.

1.6.6 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kaupungin strategian mukaan omistusten kokonaisuutta arvioidaan jatkossa siten, että se on kaupungin palvelutuotantoa tukeva. Yhteisökohtaiset vaikutukset kartoitettiin vuonna 2022 aikana laatimalla suunnitelma konserniomistusten kokonaisuudesta ja toimenpiteistä kuhunkin konserniyhtiöön liittyen. Suunnitelma ohjaa ohjeellisesti konsernirakenteen kehittämistä ja sen mukaiset toimenpiteet toteutetaan strategiakauden aikana. Vuonna 2025 konserniomistusten kokonaissuunnitelma päivitettiin ja suunnitelma hyväksyttiin konsernijaostossa 19.1.2026.

Vantaan kaupunkikonsernin rakenteen tarkastelua ja organisointia tullaan edelleenkin jatkamaan. Tavoitteena on toimintojen keskittämisen myötä tytäryhtiöiden lukumäärän vähentäminen. Uusia yhtiöitä perustetaan vain, jos perustettavan yhtiön toimintaa ei voida keskittää jo olemassa oleviin yhtiöihin tai on jokin muu perusteltu syy yhtiön perustamiselle tai jakamiselle. Hyvinvointialueen käytössä olevat kiinteistöt pyritään yhtiöittämään 2026 aikana. Lisäksi selvitetään mahdollisuudet sote-kohteiden myyntiin. Myynnit edellyttävät, että Vantaan ja Keravan hyvinvointialue tekee pitkän vuokrasopimuksen kohteisiin.

1.6.7 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konsernijohtoon vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointia ja raportointia. Lisäksi konsernivalvonnalla tarkoitetaan konserniohjeen noudattamisen sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuuden seuranta.

Ohjeiden anto kunnan edustajille kaupunkikonsernin yhtiöissä

Konsernijaosto antoi vuonna 2025 menettelyohjeita kaupunkikonsernin yhtiöiden ja muiden yhteisöjen yhtiökokouksissa sekä kuntayhtymien ylimmissä päättävissä toimielimissä päätettävistä asioista. Lisäksi kaupunginjohtaja ja konsernipalvelujohtaja tai hänen määräämänsä päättivät kiireellisissä tapauksissa menettelyohjeen antamisesta ja kaupungin edustajan määräämisestä yhteisöjen kokouksiin, joissa kaupungin etua on valvottava ja sen mielipidettä kuultava.

Menettelyohjeita annettiin esimerkiksi VAV:n oikeudenkäyntiin sekä tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten valintaan liittyen.

Lisäksi konsernijaosto antoi tilikauden aikana kahdeksan konserniohjeen mukaista enakkosuostumusta tytäryhtiöilleen. Enakkosuostumuksia annettiin mm. liittyen menettelytapamuutokseen rakennuttamisessa, kaukolämmön hankintaan, pysäköintiyhtiöiden perustamiseen, henkilöstöetujen käyttämiseen ja henkilöstövaikutuksiin, kaupungin vuokramallin ja keittiötilojen vuokrauskäytännön muuttamiseen sekä yhtiön rakennuksen purkamiseen.

Mikäli toimenpide on hyväksytty kaupunginvaltuuston, kaupunginhallituksen tai konsernijaoston jo tekemällä päätöksellä, ei konserniyhtiön tarvitse hyväksyä erillistä enakkosuostumusta.

Enakkosuostumus on annettu myös kaupunginjohtajan toimesta. Kaupunginjohtaja on antanut suostumuksen Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n toimitusjohtajan valinnassa.

Lisäksi konsernijaosto antoi lausuntoja kuntayhtymien talous- ja toiminta suunnitelmaluonnoksista.

Tytäryhteisöjen toiminnan ohjeistus ja taloudellisen aseman seuranta

Tytäryhteisöjen seuranta toteutettiin vuonna 2025 siten, että yhteisöt raportoivat toiminnastaan, taloudestaan ja tavoitteiden toteutumisen näkymistään vuosikolmansittain. Sen lisäksi tytäryhtiöt antoivat

selonteon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä: suuret yhtiöt puolivuositain ja kiinteistöyhtiöt kerran vuodessa vuoden lopussa. Palvelualue teki tytäryhtiöiden osavuositiedon perusteella konsernitiedon tiedoksi konsernijaostolle.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan osalta konserniyhtiöiden selonteot toimitettiin kaupungin riskienhallinnan asiantuntijalle edelleen analysoitavaksi. Vantaan kaupungin konsernijaosto päätti 7.12.2021 § 4 konsernijaoston ja konserniohjauksen toiminnan kehittämisestä. Yksi päätetyistä kehittämiskohteista on konserniyhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kokonaisuudesta raportointi konsernijaostolle. Yhtiöille toimitetulla itsearviointikyselyllä selvitettiin kolmatta kertaa vuonna 2025 Vantaan konserniyhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilaa. Kysely tehtiin vuonna 2025 vain suurille yhtiöille. Kiinteistöyhtiöille kysely tehdään kahden vuoden välein. Kyselyn perusteella tytäryhteisöjä ohjataan kehittämään sisäisen valvonnan järjestämistä.

Kunkin tytäryhteisön kanssa käytiin omistajaohjauskeskustelu, jolla varmistettiin omistajanäkökulman välittyminen tytäryhteisön toimintaan osana konserniohjausta ja -valvontaa. Omistajaohjauskeskustelujen tavoitteena on myös saavuttaa luottamuksellinen ja keskusteleva yhteys kaupungin ja tytäryhteisön välillä. Merkittävimmät yhteisöt saapuivat kutsusta myös konsernijaoston kokouksiin selostamaan yhteisöjen toimintaa, taloutta ja tavoitteiden saavuttamisen tilannetta.

Tytäryhteisöille tiedotettiin ajankohtaisista konserniohjaukseen liittyvistä asioista säännöllisin väliajoin ja lisäksi niille pidettiin tilikauden aikana yksi webinaarikoulutus, jonka aiheena oli hallituksen rooli viestinnässä. Vantaan hallitusosaajavalmennus käynnistyi jälleen syksyllä 2025 uusien hallitusten aloitusta.

Keskitettyjen konsernipalveluiden käyttö

Vantaan kaupunki tuottaa tytäryhtiöilleen tukipalveluita pääasiassa hankintoihin, tietohallintoon ja talouspalveluihin liittyen. Jokaisella tytäryhtiöllä on tukipalvelusopimus kaupungin kanssa, joka kattaa kaikki kaupungin yhtiölle tarjoamat tukipalvelut. Kaupungissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, johon tytäryhteisöjä voidaan konsernijaoston päätöksellä liittää.

Riskienhallintajärjestelmien ja sisäisen valvonnan toimivuus tytäryhteisöissä

Hallintosäännön 3 luvun 1 § mukaan konsernijohto ja elinvoiman toimiala huolehtii konserniohjauksesta ja valvonnasta. Vantaan kaupungin ja tytäryhteisöjen riskienhallinta järjestetään noudattaen yhtenäistä riskienhallintapolitiikkaa. Toimialat ja tytäryhteisöt raportoivat merkittävistä riskeistään ja riskienhallinnan järjestelyistään osana talouden seuranta- ja raportointia noudattaen Vantaan kaupunginvaltuuston hyväksymää (19.8.2024) ohjetta riskienhallinnan, sisäisen valvonnan järjestämisen ja korruption ennaltaehkäisemisen periaatteista Vantaan kaupunkikonsernissa.

Kaupunginhallitus hyväksyi 22.1.2018 § 15 kaupunkikonsernin vakuutuspolitiikan, joka astui voimaan 1.2.2018. Vakuutuspolitiikan tavoitteena on ohjata vakuuttamista keskitetysti ja varmistaa, että vakuuttaminen toimii kassavirtaa ja tulosta tasoittavana keinona vahingon tapahduttua. Vantaan kaupunki käyttää vakuutusmeklaria vakuutusten kilpailuttamisessa, hankinnassa ja hoidossa. Vakuutusmeklari toimii vakuutusyhtiöstä riippumattomana asiakkaan valtuuttamana edustajana vakuutus- ja vahinkoasioissa ja asiakasta avustavana asiantuntijana. Vantaan kaupungin ja kaupunkikonserniin kuuluvien tytäryhtiöiden (pl. Vantaan Energia Oy) vakuutukset kilpailutettiin 2024. Kilpailutuksen perusteella hankitut uudet vakuutussopimukset ovat voimassa 1.1.2025 alkaen.

Sisäinen valvonta on osa hyvän johtamisen ja hallinnon periaatetta. Yhteisön hallituksen tehtävänä on järjestää yhteisön sisäinen valvonta tarkoituksenmukaisella ja toimivalla tavalla. Tytäryhtiöissä sisäisestä valvonnasta vastaavat yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. Kaupungin sisäisellä tarkastuksella on oikeus kaupunginjohtajan toimeksiannon mukaisesti tarkastaa tytäryhteisöjen toimintaa. Sisäinen tarkastus suorittaa työohjelmansa tai erillispäätöksen mukaisia tarkastuksia sekä raportoi havainnoista ja johtopäätöksistä konsernijohtolle. Tarkastusta varten tytäryhteisöjen tulee antaa tarpeelliset tiedot ja avustaa tietojen saamisessa.

1.6.8 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
Toimintatuotot	781,7	767,9	780,6
Toimintakulut	- 1 361,8	- 1 291,3	- 1 254,9
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	7,7	7,6	8,4
Toimintakate	- 572,4	- 515,8	- 465,9
Verotulot	562,0	578,6	634,3
Valtionosuudet	246,1	187,7	187,5
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	17,8	21,8	16,4
Muut rahoitustuotot	5,1	3,8	5,7
Korkokulut	- 55,7	- 61,0	- 46,4
Muut rahoituskulut	0,7	4,0	1,1
Vuosikate	203,7	219,0	330,4
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	- 230,6	- 222,2	- 217,2
Omistuksen eliminointierot	- 0,8	- 0,4	- 0,2
Arvonalentumiset	- 0,9	- 0,5	- 1,6
Satunnaiset erät	0,0	3,4	0,0
Tilikauden tulos	- 28,7	- 7,6	111,5
Tilinpäätössiirrot	- 2,1	- 2,4	- 2,4
Tilikauden verot	- 1,9	- 9,0	- 13,5
Laskennalliset verot	- 13,7	- 0,9	- 3,0
Vähemmistöosuudet	- 14,5	- 18,4	- 17,3
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 60,9	- 38,3	75,2

Konsernituloslaskelman tunnusluvut	2025	2024	2023
Toimintatuotot/ toimintakulut, %	57,4	59,5	62,2
Vuosikate/ poistot, %	88,0	98,3	151,0
Vuosikate, euroa/ asukas	804,0	871,6	1 335,5
Asukasmäärä	253 314	251 269	247 443

Konsernin rahoituslaskelma	2025		2024		2023
	milj. €		milj. €		milj. €
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	203,7		219,0		330,4
Satunnaiset erät	0,0		-3,4		0,0
Tilikauden verot	- 1,9	-	9,0	-	13,5
Tulorahoituksen korjauserät	- 11,5	-	13,2	-	9,6
Investointien rahavirta					
Investointimenot	- 836,9	-	579,0	-	420,5
Rahoitusosuudet investointimenoihin	15,8		2,4		4,6
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	379,2		195,4		110,5
Toiminnan ja investointien rahavirta	- 251,6	-	188,0	-	2,1
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	- 0,7	-	0,3		0,1
Antolainasaamisten vähennys	5,3		5,3		3,3
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	386,7		528,5		199,6
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 174,3	-	224,4	-	241,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos	28,6	-	86,1	-	50,7
Oman pääoman muutokset	- 5,7	-	6,4	-	8,9
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Toimeksiant. varojen ja pääomien muutokset	0,1		0,2	-	1,0
Vaihto-omaisuuden muutos	5,7	-	6,5		7,7
Saamisten muutokset	- 55,8		32,8		143,2
Korottomien velkojen muutos	27,7		24,7	-	114,4
Rahoituksen rahavirta	217,6		267,8	-	62,8
Rahavarojen muutos	- 34,0		79,8	-	60,7
Rahavarojen muutos					
Rahavarat 31.12.	243,9		277,9		198,1
Rahavarat 1.1.	277,9		198,1		280,4

Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut	2025		2024		2023
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v. milj. €	- 380,4	-	164,0	-	39,7
Investointien tulorahoitus, %	24,8		38,0		79,5
Lainanhoitokate	1,1		1,0		1,3
Laskennallinen lainanhoitokate	0,7		0,9		1,3
Kassan riittävyys, pv	36,6		46,9		36,6

Konsernitase	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	3 963,7	3 749,4	3 582,7
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>	22,0	28,7	35,4
Aineettomat oikeudet	10,3	8,5	7,7
Muut pitkävaikutteiset menot	11,2	19,0	26,2
Ennakkomaksut	0,5	1,3	1,5
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>	3 526,8	3 314,5	3 143,3
Maa- ja vesialueet	485,3	460,8	441,4
Rakennukset	1 523,4	1 400,6	1 445,4
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 045,5	1 009,6	1 000,2
Koneet ja kalusto	237,7	94,6	95,4
Muut aineelliset hyödykkeet	8,1	6,1	7,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	226,8	342,8	153,8
<i>Sijoitukset</i>	415,0	406,1	404,0
Tytäryhtiöosakkeet	0,0	0,7	0,0
Osakkuusyhteisöosuudet	117,1	104,3	101,0
Muut osakkeet ja osuudet	121,2	119,8	116,7
Muut lainasaamiset	171,7	176,7	181,8
Muut saamiset	5,0	4,6	4,5
Toimeksiantojen varat	2,8	3,0	3,7
Vaihtuvat vastaavat	449,8	434,1	381,8
Vaihto-omaisuus	25,7	31,4	24,9
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset	1,9	2,4	3,3
Lyhytaikaiset saamiset	178,3	122,5	155,6
Rahoitusarvopaperit	13,8	19,6	33,2
Rahat ja pankkisaamiset	230,1	258,3	164,9
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 416,3	4 186,5	3 968,1

Konsernitase	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	1 334,0	1 390,2	1 424,8
Peruspääoma	318,0	318,0	318,0
Muut omat rahastot	164,3	161,2	159,0
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	912,6	949,3	872,5
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 60,9	- 38,3	75,2
Vähemmistöosuudet	170,4	163,1	153,2
Pakolliset varaukset	20,1	23,2	22,2
Eläkevaraukset	0,1	0,1	0,1
Muut pakolliset varaukset	20,1	23,2	22,1
Toimeksiantojen pääomat	3,5	3,7	4,1
Vieras pääoma	2 888,3	2 606,3	2 363,9
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2 228,0	1 940,6	1 565,2
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	232,4	220,8	218,6
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	114,1	160,4	317,8
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	313,8	284,5	262,3
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 416,3	4 186,5	3 968,1

Konsernitaseen tunnusluvut	2025	2024	2023
Omavaraisuusaste, %	34,2	37,2	40,0
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	180,3	168,8	145,9
Kertynyt yli-/ alijäämä, milj. €	851,7	911,0	947,8
Kertynyt yli-/ alijäämä, €/ asukas	3 362,1	3 625,5	3 830,2
Konsernin lainakanta 31.12., milj. €	2 342,1	2 101,0	1 883,0
Konsernin lainakanta 31.12., €/ asukas	9 245,7	8 361,6	7 609,8
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., milj. €	2 628,9	2 417,8	2 261,2
Lainat ja vuokravastuut, €/ asukas	10 378,1	9 622,4	9 138,4
Konsernin lainasaamiset 31.12., milj. €	171,7	176,7	181,8
Asukasmäärä	253 314	251 269	247 443

1.7 Tilikauden tuloksen käsittely

Vantaan kaupungin tilikauden 2025 tulos ennen varausten ja rahastojen muutosta on -77 660 203,29 euroa alijäämäinen. Tulokseen sisältyvät kaupungin rahastojen tulokset, jotka käsitellään kirjanpitosäännösten mukaisesti niiden omissa kirjanpidoissa.

Kaupunginhallitus esittää tilikauden 2025 tuloksen käsittelystä seuraavaa:

- Vantaan kaupungin kiinteistörahaston ylijäämä 2 272 589,13 euroa kirjataan rahaston lisäykseksi ja yhdistellään kaupungin tilinpäätökseen rahaston sääntöjen mukaisesti.
- Lasten ja nuorten juhlarahaston ylijäämä 19 710,28 euroa kirjataan rahaston lisäykseksi ja yhdistellään kaupungin tilinpäätökseen rahaston sääntöjen mukaisesti.
- Vahinkorahaston alijäämä 219 565,68 euroa kirjataan rahaston vähennykseksi ja yhdistellään kaupungin tilinpäätökseen rahaston sääntöjen mukaisesti.

Tilikauden tuloksen käsittelyn jälkeen:

- Kaupunginhallitus esittää, että Vantaan kaupungin tilikauden alijäämä 79 732 946,02 euroa siirretään taseen oman pääoman edellisten tilikausien ylijäämään.

2 Talousarvion toteutuminen

2.1 Tavoitteiden toteutuminen

Vuodelle 2025 valtuusto asetti sitovia tavoitteita yhteensä 30 kappaletta. Tavoitteista 10 toteutui täysin, 12 osittain ja 8 ei lainkaan.

Toimintakate heikkeni 9,5 %. Talousarviossa 2025 ennakoitiin 8,2 %:n heikkenemistä. Maankäytön nettotulot olivat noin 10,61 miljoonaa euroa (2024: 15,9 milj. euroa). Vuonna 2025 asuntoja valmistui 573 kpl (v. 2024: 901). Pientaloasuntoja valmistui 163 kpl (v. 2024: 178). Yritystontteja on myyty 5 kpl ja vuokrattu 4 kpl. Luovutettujen tonttien työpaikkamäärä on noin 300.

Luonnon monimuotoisuutta edistettiin resurssiviisauden tiekartan monimuotoinen luontokaistan toimenpiteitä toteuttamalla. Myös päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi edistettiin.

Joukkoliikenteen matkustajamäärä oli 143 649 nousua/arkipäivä (v. 2024: 146 406). Pyöräilyä edistään pyöräliikenteen kehittämisohjelman ja tavoiteverkon pohjalta. Pyöräilyn tavoiteverkon mukaisia pyöräteitä toteutui yli tavoitetason.

Vantaan ratikan tarkistettu hankesuunnitelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa. Ratikan rakentamisopimukset allekirjoitettiin ja rakentaminen aloitettiin. Keskustojen kehittäminen jatkui ja sitä toteutettiin mm. useilla keskustoissa käynnissä olevilla asemakaavahankkeilla. Turvallisuuskyselyn perusteella turvallisuuden tunne Vantaalla on mittareiden mukaan heikentynyt. Segregaation toimintaohjelman rakentamisen tiimi aloitti työnsä. Toimenpiteiden ja kumppanuuksien rakentaminen käynnistyi.

Kaupunkitasoiset tapahtumatoiminnan suuntaviivat valmisteltiin. Tapahtumatoimiston organisoitumisen malli suunniteltiin ja kuvattiin. Elinvoimavaikutusten mittaamista varten kilpailutettiin tutkimuskumppani ja tapahtumatutkimusten mittaaminen aloitetaan.

Yhdistetyt kunta- ja aluevaalit järjestettiin ja vaaliviestintää tehtiin aiempaa monipuolisemmin. Äänestysaktiivisuus kuntavaaleissa (äänestysprosentti 45,7) jäi edellistä kertaa alhaisemmalle tasolle, kun taas aluevaalien (äänestysprosentti 44,4) äänestysaktiivisuus nousi.

Pitkäaikaistyöttömien määrä kasvoi verrattuna vuoden 2024 lopun tilanteeseen nähden. Pitkäaikaistyöttömien määrä vuoden 2025 lopussa oli 8 114 (v. 2024: 6539). Alle 30-vuotiaiden työttömien määrä oli vuoden lopussa 4 371 (v. 2024: 3 978) ja vieraskielisten työttömien määrä 9 160 (v. 2024: 8 240).

Perusopetuksen oppilaiden lukutaitoa arvioitiin Lukuseula-testillä (2. ja 7. lk): 2. luokan oppilaiden tulokset ovat parantuneet verrattuna vuoteen 2024. Vastaavasti 7. luokkien oppilaiden tulokset ovat laskeneet.

Mittareiden perusteella peruskoulun ja toisen asteen opiskelijoiden fyysinen aktiivisuus ei ole lisääntynyt lukuun ottamatta lukion 1. ja 2. vuosien opiskelijoita, joiden joukossa erittäin vähän liikkuvien osuus on vähentynyt.

Sairauspoissaolot kokonaisuudessaan ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät -tavoitteen osalta sairauspoissaoloissa (5,98 %) ei saavutettu tavoitetasoa (4,3 %), mielenterveysperusteiset sairauspoissaolot (0,84 %) puolestaan vähenivät.

Sitovat tavoitteet TP 2025 (Tavoitteet, joilla on useampi mittari, mittarikohtainen arvio: TT: toteutui täysin, TO: toteutui osittain ja ET: ei toteutunut.)

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki							
Valtuustokauden tavoite 1. Varmistetaan pitkäjänteisesti taloudellisesti vahva kaupunki ja kaupunkikonserni							
1.1 Hallittu käyttötalo- den menokehitys	Toimintakateen muutos-%	Toimintakate toteutui 4,2 % talousarviota heikompana	Talousarvion 2025 mu- kainen	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivas- tuu: Matti Ruusu- sala	Valtuustokauden strategian, talousarvion 2025 sekä tuottavuus- ja kasvuohjelman mukaiset ke- hittämistoimenpiteet.	Toimintakate heikkeni 9,5 %, talousarviossa ennakoitiin 8,2 %:n heikkenemistä.	Tavoite ei to- teutunut lain- kaan.
1.2 Maanluovutuksen ja maankäyttö- ja sopimusten nettotulot vuodelle 2025 25,4 milj. euroa	Maanluovutuksen ja maankäyttö- ja sopimusten tulot (netto), milj. euroa = maanmyyntivoitot (kauppahinta vähennetty hankintahinnalla ja tonttien luovutuskuntoon saattamisen kustannuksilla) + maan- vuokratulot + maan- käyttö- ja käyttö- sopimuskor- vaukset (vähennetty maanhankintamenoilla)	Yhteensä 16,35 milj. euroa	Yhteensä 25,4 milj. eu- roa	Tero Anttila	Yritystontteja on myyty viisi (myyntivoitto yht. 1,78 M€) ja vuokrattu neljä (vuosivuokra yh- teensä n. 121 000 e/v). Työpaikkamäärä ton- teilla tule olemaan noin 300 hlöä. Vuonna 2025 on vuokrattu yksi asuinkerrostalotontti ja yksi pientalotontti (vuosivuokra yhteensä 6600 e) ja omakotitontteja on myyty kaksi kappaletta (myyntivoitto yhteensä 359 000 e).	Maankäytön nettotulot 10,61 milj. euroa. Maanmyyntivoittoja on to- teutunut noin 3,4 milj. euroa ja maanvuokratuloja noin 8,6 milj. euroa. Maankäyttö- sopimuskorvauksia on kerty- nyt noin 15,4 milj. euroa. Maanhankintoihin on käy- tetty noin 15,1 milj. euroa.	Tavoite ei to- teutunut lain- kaan.
1.3 Sote- ja Pela -kiinteis- töiden, asunto-omaisuus- töiden sekä ulkopuolisten töiden myyntien etenevyy- den markkinatilanne huomi- oon ottaen	Sote- ja Pela -kiin- teistöjen myynti vuoden 2025 aikana Yksittäisten rajoituk- sista vapautuneiden osakehuoneistojen myyntiä jatketaan markkinatilanne huomioiden	Sote- ja Pela -kiinteis- töihin liittyvät arvi- oinnit on tehty, mutta pitkäaikaisiin vuokra- sopimuksiin ei ole saatu hyvinvointialu- eelta allekirjoituksia, jotka ovat myynnin edellytys	Sote- ja Pela -kiinteistö- jen myynti vuoden 2025 aikana	Tero Anttila	Vake-hyvan kanssa on käyty läpi rahoituksen saaneita sote- ja pela-kohteita ja niiden pitkä- vuokrasopimuksia, jotka tarvitaan ennen myyn- tiprosessin aloittamista. Vake-hyvalta odote- taan edelleen allekirjoituksia pitkiin vuokrasopi- muksiin, mutta neuvotteluissa on edetty vuo- den 2025 lopussa.	Sote- ja Pela-kiinteistöjä ei voitu myydä vuoden 2025 ai- kana, koska myyntisalkun kaikkiin kiinteistöihin ei saatu allekirjoitettua hyvin- vointialueen kanssa pitkiä vuokrasopimuksia, jotka tar- vitaan parhaan mahdollisen myyntihinnan varmistamiseksi. Yksittäisiä asuntoja on myyty vuoden 2025 ai- kana 10 kpl.	Tavoite ei to- teutunut lain- kaan.

Valtuustokauden tavoite 2. Vahvistetaan osaamista ja työllisyyttä elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämiseksi							
2.1 Työttömyys vähenee taloussuunnitelmakaudella 2024–2027 koronaa edeltävälle vuoden 2019 tasolle	Pitkäaikaistyöttömien määrä ja osuus työvoimasta	5049 pitkäaikaistyötöntä (12/2023), 5237 pitkäaikaistyötöntä (12/2022)	4990	Susanna Taipale-Vuorinen	Suhdannetaantuma ja Vantaalle tuleva muutovirta on johtanut työnhakijoiden määrän kasvuun. Tavoitteeseen pääseminen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. Taloussuhdanteen paranemisen vaikutus työttömyyteen näkyy vasta myöhemmin. Työllisyyden parantamiseksi on tärkeää panostaa koulutukseen ja uudelleenkoulutukseen, jotta työnhakijoiden osaaminen vastaisi paremmin työmarkkinoiden tarpeita. Asiakkaita on kontaktoitu aktiivisesti ja kehitetty työnhakijoita ja yrityksiä yhdistäviä toimenpiteitä. Suunnitelma-astetta on pystytty nostamaan 65 prosentin tasolle. Asiakkaiden työllistymissuunnitelmien päivittäminen (suunnitelma-aste) kuvaa asiakkaan kontaktoinnin aktiivisuutta.	8114 pitkäaikaistyötöntä, 6,0 % työvoimasta (12/2025) (ET)	Tavoite ei toteutunut lainkaan.
	Alle 30-vuotiaiden työttömien määrä ja osuus alle 30-vuotiaasta työvoimasta	3580 alle 30-vuotiaasta työtöntä (12/2023) 2852 alle 30-vuotiaasta työtöntä (12/2022)	3510		Suhdannetaantuma on lisännyt erityisesti alle 30-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden määrää. Perinteisesti hyvin työllistäneiden alojen kuten sote-alan ja rakennusalan haasteet ovat heikentäneet ammattiin valmistuneiden työllisyyttä. Tavoitteeseen pääsemisen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. Taloussuhdanteen paranemisen vaikutus työttömyyteen näkyy vasta myöhemmin. Työllisyyden parantamiseksi työllisyyspalveluissa panostetaan nuorten asiakkaiden aktiiviseen työllisyyspalveluun heti työttömyyden alussa. Kaikki alle 30-vuotiaat asiakkaat pyritään kontaktoimaan kasvokkain.	4371 alle 30-vuotiaasta työtöntä työnhakijaa, 15,9 % alle 30-vuotiaasta työvoimasta (12/2025) (ET)	
	Vieraskielisten työttömien määrä ja osuus vieraskielisestä työvoimasta	7232 vieraskielistä työtöntä (12/2023) 5885 vieraskielistä työtöntä (12/2022)	7100		Tavoitteeseen pääseminen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. On myös huomioitava, että Vantaan väestö kasvoi jo viidettä vuotta peräkkäin ainoastaan vieraskielisten ansiosta. Vieraskielisten työllisyyden parantamiseksi on tärkeää panostaa aktiiviseen työnantajayhteistyöhön ja kielikoulutukseen. Kansainvälisten asiakkaiden palveluissa on huomioitu erityisesti kotoutujasiakkaat sekä aloitettu yksilöllisten palvelupolkujen rakentaminen asiakkaille. Asiakkunnassa on erityisesti huomioitu nopeasti työhön etenevät, nuoret, korkeakoulutetut, sekä työvoiman ulkopuolella olevat naiset.	9160 vieraskielistä työtöntä työnhakijaa, 23,7 % vieraskielisestä työvoimasta (12/2025) (ET)	

2.2 Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksiä määrä kasvaa	Tonttivarauksen tai tontinluovutuspäätöksen (vuokraus tai myynti) saaneiden yritysten sekä laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu kokonaistyöpaikkamäärä kasvaa vähintään 400 työpaikalla vuonna 2025.	Sijoittumis- tai laajentumispäätöksiä määrää	3	Uusia työpaikkoja saatiin Vantaalle arviolta 600	Kokonaistyöpaikkamäärä vähintään 400	Tero Anttila ja Tommo Koivusalo	Yritystontteja on myyty 5 kpl ja vuokrattu 4 kpl. Tämän lisäksi on vuokrattu kaksi sähköautojen latausaluetta. Vehkalan kirkon asemakaava-alueen tonttien maanrakennustyöt ovat valmistuneet ja tontit ovat valmiita luovutettaviksi.	Yhteensä 8 uutta sijoittumista tai laajentumista. (ET)	Tavoite ei toteutunut lainkaan.
Valtuustokauden tavoite 3. Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki									
3.1 MAL-asuntotavoitteet toteutuvat	Tavoitetaso määritellään tulevassa MAL-sopimuksessa. MAL-suunnitelman 2023 mukainen kokonaistavoite on 2 720 asuntoa.	Asuntoja valmistui vuonna 2023 yhteensä 3173 asuntoa. Pitkän kirkotuen vuokra-asuntotuotantona valmistui 440 asuntoa. Asumisoikeusasuntoja ja lyhyen kirkotuen asuntoja valmistui yhteensä 172 asuntoa.	Asuntotavoite määritellään tulevassa MAL-sopimuksessa. MAL-suunnitelman 2023 mukainen kokonaistavoite on 2 720 asuntoa.	Asuntoja valmistui vuonna 2023 yhteensä 3173 asuntoa. Pitkän kirkotuen vuokra-asuntotuotantona valmistui 440 asuntoa. Asumisoikeusasuntoja ja lyhyen kirkotuen asuntoja valmistui yhteensä 172 asuntoa.	Asuntotavoite määritellään tulevassa MAL-sopimuksessa. MAL-suunnitelman 2023 mukainen kokonaistavoite on 2 720 asuntoa.	Tero Anttila	Kaupunki järjesti vuonna 2025 tonttipäilyä yhteistyönä pientaloasumiseen ja kerrastaloasumiseen tarkoitettuihin tontteihin 8 kpl. mm. Leinelässä, Koiravuhassa, Aviapoliksessa ja Korsossa. Kaupunkiympäristön toimialalla on valmistettu eriytymisen ehkäisyn tiedotusta (ERKKO), jossa on tuotu esiin toimenpiteitä, joilla vaikutetaan vanhojen lähiöiden uudistamismahdollisuuksiin.	Vuonna 2025 valmistui yhteensä 573 asuntoa, joista valtion tukemia pitkäaikaisen vuokra-asuntoja oli 174 kpl (kaksi VAV Asumus Oy:n kohdetta) ja asumisoikeusasuntoja oli 86 kpl. Erillistä asuntopoliittista suunnitelmaa ei ole valmistettu, sillä tavoitteet ja toimenpiteet löytyvät jo muista olemassa olevista ohjelmista ja linjauksista. Vantaan maanrakennus- ja asuntopoliittiset linjaukset ohjaavat kaupungin asuntopoliittisia tavoitteita. ERKKO-työssä on tuotu esille kaupunkiympäristön toimenpiteitä eriytymiskehityksen ehkäisemiseksi.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.

3.2 Valmistu- vien pientalo- asuntojen määrä 400 asuntoa	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vantaalle valmistui 2023 yhteensä 451 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja oma- kotiasuntoja)	Vantaalle valmistuu 400 pientalo- asuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja oma- kotiasuntoja)	Tero Anttila	Vuonna 2025 on käynnissä useita pientalokaa- voja eri puolilla Vantaata. Lisäksi pientalotuo- tanta suunnitellaan osaksi tiiviimpiä alueita mm. Värehtaan ja Fazerilan alueilla. Katrine- bergin asemakaavatyö on käynnistynyt vuoden- vaihteessa ja Rauhalanlaaksoson kaavarunkotyö jatkuu.	Pientaloasuntoja valmistui vuonna 2025 163 kpl. Lu- kema sisältää omakoti-, pari- , ja erillistalojen lisäksi rivita- lot.	Tavoite ei to- teutunut lain- kaan.
3.3 Tapahtu- mat lisäävät kaupungin elin- voimaa ja viih- tyvyyttä	Tapahtumien elin- voimavaikutusten li- säämiseksi on ra- kennettu systemaati- tinen kaupunkitasoi- nen suunnitelma ja roolijako	Tapahtumien elinvoi- mavaikutuksia ei sys- temaattisesti mitata eikä arvioida syste- maattisesti.	Tapahtumien elinvoimavaikutus- ten lisäämiseksi on rakennettu sys- temaattinen ja kaupunkitasoinen kaikki suuralueet ja kaupunginosat huomioiva suunnitelma ja rooli- jako.	Riikka Åstrand	Kaupunkitasoiset tapahtumatoinnin suunta- viivat (tapahtumastrategia) on luotu. Tapahtu- matoinnin organisoitumisen malli on suunnit- eltu ja kuvattu. Elinvoimavaikutusten mittaa- mista varten on kilpailutettu tutkimuskumppani ja tapahtumatutkimusten mittaaminen aloite- taan 2026 yhtenevällä mallilla.	Tapahtumatoinnin suun- taviivat on esitelty elin- voima- ja työllisyysjaostolle, joka hyväksyy ne 26.2.26. Tapahtumatoinnin organi- soituminen tapahtuu kevään 2026 aikana. Tapahtumien ja elämyskohteiden mittarointi yhtenäisellä mallilla alkaa 2026.	Tavoite toteu- tui täysin.
3.4 Vantaan vetovoima ja pitovoima pa- ranee	Kaupunkien maine/vetovoima- tutkimus	Vetovoima: 3.10 Pitovoima: 3.43	Vetovoima: 3.20 (+0.10) Pitovoima: 3.53 (+0.10)	Mari Kalmari	Maineohjelman toteutus osana viestinnän ja markkinoinnin vuoden 2025 toimintasuunnitel- mää.	Vetovoima: 3,14 Pitovoima: 3,37	Tavoite toteu- tui osittain.

Hyvät asukaslähtöiset palvelut					
Valtuustokauden tavoite 4. Sujuvat hyvinvointia rakentavat palvelut					
4.1 Kuntalaisten fyysinen aktiivisuus lisääntyy	Terveysliikuntasuositusten mukaan liikkuvien %-osuus nousee	40,7 % 5- ja 8-luokkalaista toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla (Move!-mittaus).	Prosenttiarvot laskevat eli hengästyttävän liikunnan harrastamisen osuus lisääntyy.	Riikka Åstrand	Uusia toimenpiteitä peruskoulun osalta on toteutettu Move your koulu- hankkeen kautta. Hanke pitää sisälleen kaksi eri toimenpidekokonaisuutta: Liikkuvan koulun kehittämishankkeen sekä Move! -prosessien kehittämishankkeen. Peruskoulujen Move! -prosessia sekä palveluohjautumista kehitettiin kohdennetusti 4-5-luokkalaisten sekä 7-8-luokkalaisten oppilaiden osalta. Move! -prosessien kehittämistä toteuttaa projektikoordinaattoreina toimivat koulupT ohjaajat. Liikkuvan koulun kehittämishankkeen tavoitteena on kehittää koulujen toimintakulttuuria, pyöräilykasvatusta sekä välituntitoimintaa, toiminnasta vastaa kaksi projektikoordinaattoria. Toisen asteen osalta uusia toimenpiteitä on toteutettu Lisää liikettä liikuntaneuvonnalla -hankkeen kautta. Hankkeessa jatkokehitettiin ja laajennettiin toisen asteen opiskelijoille suunnatun liikuntaneuvonnan mallia ja palvelupolkua, jossa liikuntaneuvonta saadaan osaksi toisen asteen koulutuksen ensimmäisen vuoden opiskelijoiden terveystarkastuksia jokaisessa Vantaan toimipäivän aikana yhdessä opiskeluhuollon kanssa opettajan ja opettajan ohjauksella. Järjestettiin opiskelupäivän aikana yhdessä opiskeluhuollon kanssa opettajan ja opettajan ohjauksella liikuntaneuvonnan ja liikuntaneuvonnan ohjauksen kehittämistä. Opiskelijoille, joissa käytiin läpi fyysisen aktiivisuuden merkitystä sekä esimerkiksi uneen ja ravitsemukseen liittyviä asioita. Opiskelijoiden tietoisuutta opiskelupäivän aikaisen fyysisen aktiivisuuden hyödyistä lisätään näissä tilaisuuksissa ja mahdollistetaan opiskelupäivän aikainen aktiivisuus lisäämällä liikuntatilojen käyttömahdollisuuksia opetuksesta vapaana aikana.
	Hyvinvointialmennukseen osallistuneiden toimintakyky paranee	Fyysisen aktiivisuuden määrä (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, asiakkaan subjektiivinen arvio fyysisestä aktiivisuudesta) kohderyhmästä riippuen mitattuna valmennuksen alkaessa Koettu terveys (EQ-5D-5L, asiakkaan subjektiivinen arvio omasta terveydestä) paranee 50%:lla asiakkaista valmennusjakson aikana.	Fyysisen aktiivisuuden määrä lisääntyy 50%:lla asiakkaista valmennusjakson aikana. Koettu terveys paranee 50%:lla asiakkaista valmennusjakson aikana.		Fyysisen aktiivisuuden määrä (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, asiakkaan subjektiivinen arvio fyysisestä aktiivisuudesta) paranee 66 % asiakkaista (n=59). Koettu terveys (EQ-5D-5L, asiakkaan subjektiivinen arvio omasta terveydestä) paranee 84 % asiakkaista. (n=71). Elintapaneuvonnan tulokset täyttävät asetetut tavoitteet. (TT)
					41,3 %:lla 5- ja 8-luokkalaisten oppilaiden fyysinen toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla. 29 % 8- ja 9-luokkalaista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. 40 % ammatillisen oppilaitoksen 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. 25 % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. Mittareiden perusteella peruskoulun ja toisen asteen opiskelijoiden fyysinen aktiivisuus ei ole lisääntynyt lukuun ottamatta lukion 1. ja 2. vuosien opiskelijoita, joiden joukossa erittäin vähän liikkuvien osuus on vähentynyt. (TO)

4.2 Kootaan systemaattisen malli lapsivaikutusten arvioinnin käyttöön	Lapsivaikutusten arvioinnin malli ja ohjeistus on luotu	Ei ole lapsivaikutusten arvioinnin mallia tai ohjeistusta ja arvioinnin malli tehdään samantyyppisesti	Lapsivaikutusten arvioinnin malli on laadittu arvioinnin malli ja ohjeistus.	Katri Kalske	Kaupunkitasoinen työryhmä on koonnut kaupunkitasoisen lapsivaikutusten arvioinnin mallin, jota on pilotoitu toimialoilla. Mallia on sovitettu yhteen valmisteilla olevien päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin malliin (EVA). Yhteistyötä on tehty muiden kuntien ja UNICEFin kanssa. Mallia on työstetty saatujen kommenttien ja pilotoinnista saatujen kokemusten perusteella. Mallin käyttöönotosta ja jalkauttamisesta on laadittu suunnitelma.	Valmis lapsivaikutusten arvioinnin malli vietiin hyväksyttäväksi kaupungin johtoryhmään tammikuussa 2026.	Tavoite toteutui täysin.
Valtuustokauden tavoite 6. Tuetaan oppijan tarpeisiin pohjautuvaa oppimista ja mahdollisuuksia edetä omien edellytystensä mukaan							
6.1 Perusopetuksen oppilaiden luku- ja matemaattiset taidot paranevat	Lukuseula-testi (2. lk ja 7 lk.)	Lukuseulan kuntaraportissa (6/2024) vantaalaisten oppilaiden lukutaito-osaminen on jaettu neljään ryhmään suoritustasojen mukaan (alin 20 %, 20–50 %, 50–80 %, ylin 20 %). Lisäksi tuloksissa on eroteltu S1- ja S2-oppimäärän opiskelijat. Mikäli oppilas sijoittuu alimpaan viidennekseen, se ennakoii oppimisen vaikeuksia peruskoulun oppilaiden tavoitteiden saavuttamisessa. Tavoitteena on, että kyseiseen alle 20 % suoritustasoon jäisi mahdollisimman vähän oppilaita. Raportista ilmeni seuraavat tulokset: 2. luokka: S1 oppimäärää opiskelevista 28 % suoritustaso jäi alimpaan viidennekseen S2 oppimäärää opiskelevista 64 % suoritustaso jäi alimpaan viidennekseen 7. luokka: S1 oppimäärää opiskelevista 31 % suoritustaso jäi alimpaan viidennekseen S2 oppimäärää opiskelevista 78 % suoritustaso jäi alimpaan viidennekseen	Tavoitteena vuonna 2025 on, että alimpaan viidennekseen jää 2 prosenttiyksikköä vähemmän oppilaita kuin 6/2024 mittauksessa.	Katri Kalske	Lukuseulan tulokset raportoidaan aina elokuun vuosittaisen kuntaraportin pohjalta. Viimeisin raportti on 8/2025. Syyslukaudella 2025 on tehty 7. luokan mittaukset, jotka raportoidaan vasta vuoden 2026 kuntaraportissa. Kevätlukaudella on tehty 2. luokan mittaukset, jotka näkyvät elokuun 25 raportissa. Henkilöstön ohjeistusta tulosten luotettavuuden takaamiseksi on lisätty sekä ohjattu raportin hyödyntämisessä omien oppilaiden lukutaidon vahvistamisessa.	Lukuseula on toteutettu kaikissa peruskouluissa. Vuoden 2025 raportin tuloksia verrataan elokuun 2024 kuntaraporttiin. 2. lk:n S1 -oppimäärää opiskelevien tuloksista voidaan todeta, että alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä on vähentynyt yhden prosenttiyksikön verran ja oli nyt 31 %. S2 -oppimäärää opiskelevien tuloksissa samoin alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä oli vähentynyt kahdella prosenttiyksiköllä ollen nyt 78 %. Eli 2.lk:n oppilaiden tulokset olivat parantuneet verrattuna vuoteen 2024. Varsinkin 7. luokkien tuloksista voidaan todeta, että oppilaiden tulokset ovat laskeutuneet vuoden takaisesta. S1 -oppimäärää opiskelevista 7.lk:n oppilaista alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä on noussut 8 prosenttiyksikköä ja oli nyt 31 %. S2 -oppimäärää opiskelevista 7.lk:n oppilaista alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä oli noussut yhden prosenttiyksikön ollen nyt 70 %. Eli varsinkin S1 -oppimäärää opiskelevien 7.lk:n oppilaiden tulokset olivat heikentyneet. (TO)	Tavoite toteutui osittain.
Funa -matemaattisten perustaitojen arviointi (3.lk ja 7.lk)	Funa -arvioinnin tulokset	Keväällä 2023 tehdyn matematiikan Funa -arvioinnin yleistuloksen mukaan vantaalaisten oppilaiden matematiikan perustaitojen hallinta on valtakunnallista keskitasoa ja osittain jopa sitä parempaa. Arvioinnin mukaan alimpaan kahlaisten taitotasoluokkaan kuuluvien oppilaiden määrä on 25 %. Uudet mittaukset on tehty marraskuussa 2023 ja niiden tulokset saadaan kevään 2024 aikana.	Funa-arvioinnin tuloksien osalta alimpaan kahlaisten taitotasoluokkaan kuuluvien oppilaiden määrä vähenee 25 %:sta 22 %:iin.		Funa-testi ei ole enää käytössä Vantaalla. Karvin mittauksessa neljä koulua ylsi vähintään valtakunnalliseen keskitasoon (500). Tulosten keskiarvo oli noin 469 (7. luokan oppilaiden oppilasmäärään suhteutettuna). Mittauksen perusteella 7. luokan oppilaiden matemaattinen osaaminen ei ole parantunut verrattuna vuoden 2023 FUNA-testauksiin, jossa Vantaan tulokset olivat keskimäärin valtakunnallista keskitasoa tai hieman sitä korkeampia. Vuosiluokan 3 osalta ei ole mittauksia vuoden 2023 jälkeen. (ET)		

Valtuustokauden tavoite 7. Eri-ikäisten kuntalaisten jatkuvan oppimisen ja koulutuksen tarpeisiin panostetaan					
7.1. Tikkurilan osaamiskampaniassa kehitetään yhteiskeskittään asiakaslähtöistä palvelukonaisuutta yritys- ja henkilöasiakkaiden tarpeisiin. Palvelukonaisuudella on yhteinen palvelukartta ja valmius yhteiseen, organisaatio- ja asiakasohjaukseen	Osaamiskampaniassa (osaamisen kehittämisen, työnantaja-, yritys-, työllisyys- ja koulutus- ja neuvontapalvelut) palvelukartta yritys- ja henkilöasiakkaalle on valmis ja palveluiden organisaatio- ja asiakasohjauksella on alustava prosessikuvaus.	Osaamiskampaniassa yritys- ja henkilöasiakkaalle ei ole yhteistä palvelukarttaa eikä asiakasohjauksen mallia.	Osaamiskampaniassa yritys- ja henkilöasiakkaalle on alustava prosessikuvaus.	Katri Kalske	Palvelukartan kokoaminen jatkui ja todettiin, ettei toimijoilla ole kattavaa tietoa toistensa palveluista, taikka kuvauksia omista palveluistaan. Palvelukartta on valmis, mutta sen sisältämä tieto palveluista ei ole vertailukelpoista tekoälyn hyödyntämiseen tarvittavan palvelukartan tietomallin näkökulmasta. Palvelukuvauksia työstetään edelleen palvelukartan tietomallin vaatimusten edellyttämällä tavalla. Asiakasohjausprosessi ja siihen liittyvä prosessikuvaus rakentuvat käytännön kokeilujen avulla.
					Palvelukartta on valmis. Palvelukartta täydentyä edelleen tietomallin vaatimusten mukaisesti. Prosessikuvaus ei ole valmis. Yhteisen ohjauspalvelun prosessikuvausta työstetään edelleen kokeilujen kautta vuoden 2026 kevään aikana.
					Palvelukartan kokoaminen jatkui ja todettiin, ettei toimijoilla ole kattavaa tietoa toistensa palveluista, taikka kuvauksia omista palveluistaan. Palvelukartta on valmis, mutta sen sisältämä tieto palveluista ei ole vertailukelpoista tekoälyn hyödyntämiseen tarvittavan palvelukartan tietomallin näkökulmasta. Palvelukuvauksia työstetään edelleen palvelukartan tietomallin vaatimusten edellyttämällä tavalla. Asiakasohjausprosessi ja siihen liittyvä prosessikuvaus rakentuvat käytännön kokeilujen avulla.

Eriarvoistumisen estäminen						
Valtuustokauden tavoite 9. Syrjäytyimis- ja eriarvoistumiskehitys katkaistaan						
9.1 Lasten ja nuorten turvallisuuden tunne lisääntyy ja kiusaaminen vähenee	Viikoittain kiusaamista kokeneet (%) (KTK)	Vähintään viikoittain kiusaamista kokeneet: 4.-5.-lk 10,8 %, 8-9 lk 8,2 % (KTK 2023)	Viikottaista kiusaamista kokeneiden määrää laskee vähintään: 4-5 lk. 7 %, 8-9 lk. 4 % (KTK)	Katri Kalske	Kiusaamisen vastainen suunnitelma on päivitetty laajan arviointiedon perusteella. Arviointitietoa on kerätty eri palvelualueilta, opiskelualueelta sekä nuoristyöstä. Lapsia, nuoria ja huoltajia on kuultu kevään -25 aikana sekä hyödynnetään jo eri yhteyksissä kerättyä tietoa. Suunnitelman jalkautus etenee palvelualueilla suunnitellusti. Sähköistä kiusaamistilanteiden kirjauksen lomakkeen pilotointia jatketaan. Lomake on tukenut kiusaamistilanteiden selvittelyn systemaattisuutta. Kiusaamiseen puuttumisen erityisasiantuntija tukee palvelualueiden yksittä erityisesti haastavissa kiusaamistilanteissa. Peruutus: Jo-kaisella koululla on kiusaamiseen puuttumisen tiimi. Koululle tarjotaan kohdennettua tukea kiusaamisen vastaiseen työhön. Henkilöstöä on koulutettu tunne- ja vuorovaikutustaitojen tukemiseen, sekä ratkaisemaan kiusaamistilanteita. Perusopetuksessa on käytössä K-0 -mallin mukainen sovitteutoiminta ja kiusaamista kokeneille MLL:n Ehjäksi -hankkeen tuki.	Kouluterveyskysely 2025: 4.-5. lk 11 % (muutos 0 %, vuonna 2023 11 %) 8.-9.lk 9 % (muutos +1 %, vuonna 2023 8 %) (ET)
	Kartoitetaan lasten ja nuorten turvattomiksi kokemat paikat ja tilanteet	Ei ole kartoitettu	Lasten ja nuorten turvattomiksi kokemat paikat ja tilanteet on kartoitettu ja kartoitettujen tulosten perusteella on laadittu toimenpiteitä On kartoitettu lasten ja nuorten turvattomiksi kokemat paikat ja tilanteet		Lasten ja nuorten turvallisuuden kokemusta koulussa ja koulun eri tiloissa on kartoitettu Turvallinen koulu -oppilastiedonkeruulla syysyllä 2024. Kyselyyn osallistuneet koulut ovat saaneet tuloksista koulukohtaisen koonnin, jonka perusteella ne ovat voineet laatia tarvittavia toimenpiteitä. Kyselyssä ilmenneisiin tarpeisiin on pyritty vastaamaan tarjoamalla koulutusta ja valmista materiaalia turvallisuuden kokemuksen vahvistamiseksi. Kaikilla koulutusasteilla toteutetuissa Täydellinen kaupunki dialogeissa saatiin paljon tietoa lasten ja nuorten kokemasta turvallisuudesta kaupungissa. Aineiston analyysi on toimitettu kaupungissa tehdyn turvallisuuskyselyn lisäaineistoksi ja kiusaamisen vastaisen ohjelman päivitystyöhön.	Turvallinen koulu -oppilastiedonkeruu on valmis ja saatu data on analysoitu. Kyselyyn osallistuneet koulut ovat saaneet tuloksista koulukohtaisen koonnin, jonka perusteella ne ovat voineet laatia tarvittavia toimenpiteitä. (TT)

9.2 NEET-nuorten määrän kasvu kääntyy laskuun	NEET –nuoria koskevan toimialojen yhteisen toimenpideohjelman toteuttaminen on aloitettu	Toimenpideohjelma on valmis ja toimialat ovat sitoutuneet sen toteuttamiseen.	Vähintään kaksi vaikuttavaa ja kiireellisintä toimintamallia on toteutettu. Vastuut toimenpideohjelman toteuttamisesta on määritelty.	Riikka Åstrand	Vantaan NEET-verkosto perustettiin 27.2.2025. Vastuut toimenpideohjelman toteuttamisesta keskeisimpien toimijoiden osalta (KASO, TYKO, NYPA/NAP, VAKE) määriteltiin ja verkoston toimintaa järkevöitettiin syksyllä sopimalla avainhenkilöiden rooleista ja vastuista. Verkosto jatkaa toimintaohjelman edistämistä 2026 kokouksen kerran kuukaudessa: painopisteinä 4. Alueellinen toimintamalli sekä 2.2 Palveluohjausosaamisen vahvistaminen.	Toimenpiteistä edistettiin kohtia 1. NEET-nuorten tunnistaminen ja tavoittaminen (1.1 Tunnistetaan erilaiset NEET-nuorten ryhmät, 1.2 Luodaan tavoittelun mallit tunnistetuille NEET-nuorten ryhmille), 2. Monialaisten yhteistyörakenteiden kehittämisen (2.1 Yhteistyömallit monialaiselle verkostotyölle), 3. Palveluiden yhteensovittamisen (3.1 Palvelupolkujen yhteiskehittäminen) sekä 4. Alueellisen toimintamalli (4.1 Alueellisen palvelukartan rakentaminen aloitettiin).	Tavoite toteutui täysin.
9.3 Rakennetaan kaupungille vaikuttava segregatiota ehkäisevä ohjelma	Ohjelma on tehty / ei ole tehty	Kaupungilla on vuoden 2025 loppuun jatkuva Myönteisen erityiskohtelun ohjelma, mutta ei ohjelmaa siitä eteenpäin.	Yhdessä kaikkien kaupungin toimialojen ja merkittävien yhteistyökumppanien kanssa on rakennettu ohjelma tavoitteineen, mittareineen ja toimenpiteineen. Ohjelmassa ratkotaan laajassa yhteistyössä ja aiempaa systemaattisemmin kysymyksiä, jotka kytkeytyvät alueiden eriarvoistumiseen ja ovat ilmenneet mm. nuorisoriikollisuuden ja NEET-nuorten määrän kasvuna. Ohjelman toteuttamiseen haetaan myös ulkoista rahoitusta.	Riikka Åstrand	Segregation toimintaohjelman rakentamisen tiimi on aloittanut työnsä. Vuoden 2025 aikana on valmistunut tietopohja, jonka kautta voidaan tarkastella segregation keskeisimpiä kysymyksiä. Toimenpiteiden ja kumppanuuksien rakentaminen on käynnistynyt ja näistä ehdotukset ensimmäisiä toimenpidekokonaisuuksista valmistuvat vuonna 2026.	Työ on kesken. Segregation ehkäisyn ohjelmasta voi tulla valmis. Työ on jatkuva eteenpäin viitoittamista ja strategisesti vaikuttavimpien keinojen löytämistä. Työtä rakennetaan askel kerrallaan eteenpäin.	Tavoite toteutui osittain.

Valtuustokauden tavoite 10. Eriytymiskehityksen alla olevien alueiden kiinnostavuus ja vetovoima kasvaa asuntorakentamisen, palveluiden ja investointien osalta							
10.1 Business Vantaa -yrittyspalvelut edesauttavat maahanmuuttajataustaisten yrittäjyyttä ja sitä kautta edesauttavat segregaaation torjuntaa	Vantaan startup-palvelut ja yrittysneuvontakäyntien määrä muunkielisille	1100	1500	Tommo Koivusalo	Startup-toimintaa ja siihen liittyvää Soft Landing -osuutta on toteutettu aktiivisesti. Yrittysneuvontatiimin henkilöstöväje saatiin korjattua syyskuussa, minkä jälkeen tiimi on toiminnut täydellä kapasiteetilla.	Vuoden aikana yrittysneuvontakäyntejä toteutui yhteensä 1936, joista 1686 yrittysneuvontatimissä ja 250 kansainvälisten yrittyspalvelujen tiimissä (startupit). Kansainvälisten yrittyspalvelujen neuvonnan kautta perustettiin yhteensä 29 startup-yritystä.	Tavoite toteutui täysin
10.2 Vantaan kaupunkikeskusten palvelutaso paranee lisäten elinvoimaa ja vähentäen alueellista eriytymistä	Keskustojen elinvoimaluku (Vantaan kaikki kaupunkikeskukset)	1,942	2	Tommo Koivusalo	Tehty lukuisia eri poikkialhollisia toimenpiteitä keskeisissä keskuksissa osana aluettyötä tavoitteena kaupan ja palveluiden kehittyminen.	1,929 (2025)	Tavoite toteutui osittain.
10.3 Arvioidaan segregaaation purkamisen keinojen vaikuttavuutta Vantaalla ja tehdään kansallista sekä kansainvälistä vertailua. Työn tulee sisältää ainakin kaavoitus- ja asuntopoliitiikka, elinkeinopoliitiikka, työllisyyspolitiikka, positiivisen erityiskohtelun ohjelman arviointi ja koulujen tasa-arvahoituksen sekä kotoutumispalveluiden vaikuttavuuden arviointi. Tavoitteena on löytää vaikuttavimmat keinot asuinalueiden välisen segregaaation purkamiseksi	Arviointi tehty kesäkuussa 2025	Ei ole tehty	On tehty	Apulaiskaupunginjohtajat, Susanna Taipale-Vuorinen ja Tommo Koivusalo	Vuoden 2025 alusta on aloitettu segregatiovaikutusten arvioinnin määrittely. On luotu datamalli, jolla pystytään seuraamaan segregaaation eriluottuvuuksia mahdollisimman tarkasti. Tämän jälkeen voidaan rakentaa vaikuttavuusperusteisia lähestymistapoja, jotta pystytään näkemään mitä saadaan aikaiseksi ja millä toimenpiteillä. Segregaaation ehkäisy pitää jakaa kuitenkin kahteen osaan. Millä keinoin voidaan purkaa segregaaatiota ja millä keinoin torjutaan segregaaation haittavaikutuksia.	On aloitettu.	Tavoite toteutui osittain.

Valtuustokauden tavoite 12. Jatketaan alueellista myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa					
12.1 Asuinalueiden eriarvoistuminen vähenee	Segregaatiovaikutusten arvioinnille on luotu malli.	Segregaatiovaikutukset arvioida systemaattisesti.	Työkalu segregaatiovaikutusten arviointiin on valmis ja käytössä.	Riikka Åstrand ja Tero Anttila	Segregaatiovaikutuksille on luotu malli. Keskeisimmät tutkitavat alueet ovat kaupunginosan turvallisuuteen sekä koulutukseen ja työllistymiseen liittyvät kysymykset. Malli tulee sisältää sekä dataan pohjautuvaa että laadullista tarkastelua.
	Eriytymisen tietokartan perusteella laaditaan toimenpiteiden suunnitelma kaupunkistrategian 2025-2029 pohjaksi	Eriytymiskehityksen ehkäisytoimenpiteet ovat hajallaan ja niiden vaikuttavuuden ymmärtäminen on epäselvää.	Eriytymiskehityksen ehkäisytoimenpiteiden tiedot ja sen toimenpidesuunnitelma on valmis ja käytössä.		Eriytymisen ehkäisyn tietokartta on valmistunut 08/2025. Toimenpidesuosituksia on otettu käyttöön. (TT)
Tavoite toteutui täysin					
Mallia työstettiin vuoden 2025 aikana ja sen ensimmäinen versio on jalkautettu kaupunkiohjausasioon käytettäväksi. Mallia kehitetään koko ajan uusien näkökulmien ja tietolähteiden kautta. (TT)					
Eriytymisen ehkäisyn tietokartta on valmistunut 08/2025. Toimenpidesuosituksia on otettu käyttöön. (TT)					
Segregaatiovaikutuksille on luotu malli. Keskeisimmät tutkitavat alueet ovat kaupunginosan turvallisuuteen sekä koulutukseen ja työllistymiseen liittyvät kysymykset. Malli tulee sisältää sekä dataan pohjautuvaa että laadullista tarkastelua.					
Eriytymisen ehkäisyn tietokartta toimenpiteet määriteltiin kevään 2025 aikana ja tietokartta valmistui 08/2025. Työ sisältää toimenpidesuunnitelman toimenpidesuosituksien muodossa. Tietokartan sisältöä yhteensovitetaan valmistilla olevan myönteisen aluekehityksen ohjelman sekä uuden kasvun ja investointien ohjauksen mallin kanssa. Toimenpidesuosituksia on otettu käyttöön toimialalla. Esi-merkiksi asemakaavoituksessa kaavaselostuksen sosiaalisten vaikutusten arvioinnin ohjeistusta on täydennetty eriytymiskehityksen vaikutusten arvioinnin osalta. Lisäksi kaupunkitasoinen aluejohtoryhmittäminen on alkanut vuoden 2025 aikana.					
Tavoite toteutui osittain.					
Kuntavaalien äänestysprosentti oli 45,7.					
Aluevaalien äänestysprosentti oli 44,4.					
Yhdistetyt kunta- ja aluevaalit järjestettiin sujuvasti ja vaaliviestintää tehtiin aiempaa monipuolisemmin. Äänestysaktiivisuus kuntavaaleissa jäi edellistä kertaa alhaisemmalle tasolle, kun taas aluevaalien äänestysaktiivisuus nousi. Valtakunnallisesti ääniä hylättiin erityisesti aluevaaleissa poikkeuksellisen paljon. Vantaalla aluevaalien hylättyjen äänien osuus oli suurista kaupungeista alhaisin. Kaupungin nettisivuilla julkaisuissa kunta- ja aluevaaliraportteissa on selvitetty äänestysaktiivisuutta tarkemmin.					
Leena Rusanen					
Kuntademokratia / vaalipäällikkö					
yhteistyössä viestinnän sekä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan osallisuustiimin kanssa					
Äänestysaktiivisuus: Kuntavaalit vähintään 50 %, aluevaalit vähintään 40 %					
Kuntavaalit (2021) 48,4 %					
Aluevaalit (2022) 38,1 %					
Vantaan äänestysaktiivisuus kunta- ja aluevaaleissa					
13.1 Äänestysaktiivisuus kunta- ja aluevaaleissa kasvaa					
Yhteisöllisen ja toimintaedellytyksiä tukevan kulttuurin rakentaminen					

Valtuustokauden tavoite 14. Kotoutumisessa onnistuminen monialaisena yhteistyönä (myös työllisyysnäkökulma)							
14.1 Kaupungin palvelut ja toimialat toteuttavat kotoutumista	Kotoutumishojelman (vanhan lain mukainen kotoutumishojelma) mukaiset toimenpiteet on toteutettu.	Kotouttamishojelma vuosille 2023–2026 hyväksytty 2023 lopussa. Toimenpiteiden seuranta aloitettu kansainvälisyysstrategiateeman johtoryhmässä joulukuussa 2023.	Kotouttamishojelman seuranta jatkuu. Kotouttamishojelman vuodelle 2025 suunnitellut toimenpiteet on toteutettu.	Apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu Susanna Taipale-Vuorinen, Suvilindén, Hannele Lautiola	Kansainvälisten työnhakija-asiakkaiden palvelut ja työvoiman ulkopuolisten kotoutujien palvelut organisoitiin uudelleen työvoimaviranomaisen ja kotoutumisviranomaisen tehtävien siirtymässä kaupungille. Uuden kotolain edellyttämä kotoutumishojelma (pallvelutariotin) on luotu verkkosivuille ja sitä täydennetään. Kotouttamishojelman (2023-2026) seuranta jatkuu, kotoutumisen mallikaupunki-selvityksen työstö toimialojen välisenä yhteistyönä on aloitettu.	Kotouttamishojelman seuranta on toteutettu kansainvälisyysstrategiateeman kautta. Kotoutumisen edistämisen koordinaatio ja selvitystyö etenee. Selvitystyö valmistuu helmikuussa 2026 ja toimii tulevan kotoutumisen ohjelman pohjana. (TT)	Tavoite toteutui täysin.
	Uuden lain mukainen kotoutumishojelma on valmistunut	Valmistelu aloitettu	Uuden kotoutumislain mukainen kotoutumishojelma valmis kaupunkitasoiseen käyttöön		Ohjelman runko on valmis ja sitä kehitetään edelleen toimialojen välisenä yhteistyönä. Osana kotoutumisen mallikaupunki-selvitystä kar-toitetaan palveluvalikoimaa.	Kotoutumishojelman runko on valmis. Kehittäminen jatkuu. Ruotsinkieliset kotoutumisen palvelut täydennetään verkkoversioon vuoden 2026 aikana. (TT)	
Resurssivaias ja hiilineutraali Vantaa							
Valtuustokauden tavoite 18. Vantaa edistää hiilineutraalisuutta yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa							
18.1 Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030	Ympäristövahdistatoteutuksessa olevien (valmis, jatkuväytäntö) hiilineutraalisuustavoitetta tukevien CO2-päästöjä vähentävien toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tiekartan 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutussuunnitelmansa keväällä 2022, jossa on esitetty 102 toimenpidettä hiilineutraalisuuden toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi muuttua toteutussuunnitelmien päivityksien yhteydessä. Lähtötaso: 52 %	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdistatoteutuksessa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	Tero Anttila Raportointi: Jari Viinanen	Vantaan rakentamisen hiilijalanjälkitöryhmän esitys asuinrakentamistoille ja kaupungin toimitilahankeisiin on hyväksytty. Kaavoituksessa otettiin käyttöön Planet-työkalu asemakaavojen ilmastovaikutusten arviointiin. Hiilitaseiselvitys yhteistyössä pks-kuntien ja HSY:n kanssa on viimeistelyssä ja julkaistaan 2026.	Valmiina ja jatkuvan käytännön toimenpiteitä on 62,1 %.	Tavoite toteutui osittain.

Valtuustokauden tavoite 20. Huolehditaan Vantaan luonnon monimuotoisuuden säilymisestä							
20.1 Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssi- ja viisauden tieläisten Monimuotoisuuden luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla	Ympäristövahdista toteutuksessa olevien (valmis, jatkuva käytäntö) toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä Lumo-kais-talla	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tieläisten 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutus-suunnitelmansa keväällä 2022, jossa on esitetty 38 toimenpidettä lumen-kaistan toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi muuttua toteutus-suunnitelmien päivityk-sien yhteydessä. Lähtötaso: 55 %	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	Tero Anttila Raportointi: Jari Viinanen	4 uuden suojelualueen rauhoitusha-kemukset hyväksyttiin KALAssa. Vie-raslaajisuunnitelma hyväksyttiin KA-LAssa. KYLKI-hankkeen rahoituspää-tös on saatu ja hanke käynnistynyt 1.1.2026. Suomen ensimmäinen ra-kentamisen luontohaittojen hyvitys-toimi Palokalliossa. Luonnon moni-muotoisuuden turvaamiseksi on han-kittu kaupungin omistukseen maata noin 28 ha.	Valmiina ja jatkuvan käytän-nön toimenpiteitä on 70,6 %.	Tavoite toteutui täysin.
Valtuustokauden tavoite 22. Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa							
22.1 Vantaan ratikkakau-pungin toteuttaminen ete-nee kokonaisvaltaisesti kau-punginvaltuuston hyväksy-mien reunaehdojen mukai-sesti	Vantaan ratikan al-lianssien rakenta-misvaiheen (TAS-vaihe) toteuttami-sesta on päätetty	Vantaan ratikan raken-tamispäätös on tehty. Allianssikiipailutus on valmistella.	Vantaan ratikan siirtymisen rakentamismuotoon (TAS-vaihe) on päätetty ja raken-taminen on käynnistynyt.	Tero Anttila	Vantaan ratikan tarkistettu hanke-suunnitelma hyväksyttiin kaupungin-valtuustossa 17.11.2025. Vantaan ra-tikan rakentamissopimukset allekir-joitettiin marraskuun lopussa. Raken-taminen on aloitettu joulukuussa 2025. 23 ratikkakaavasta valtuustossa on hyväksytty 19 kaavaa. Vaaralan-varikon kaava on hyväksytty ja lain-voimainen.	Vantaan ratikan allianssien ra-kentamismuotoon siirtymi-sestä on päätetty. Vantaan ra-tikan rakentamismuotoon siirryttiin vuoden 2025 aikana.	Tavoite toteutui täysin.

22.2 Kestävien liikku- muotojen osuus kasvaa	Joukkoliikenteen matkustajamäärä palaa koronaa edeltävälle tasolle vuoteen 2025 men- nessä	Joukkoliikenteen nousi- jämäärä: 133 218 nou- sua/arkipäivä	Joukkoliikenteen nousija- määrä: 140 000 nousua/ar- kipäivä	Tero Anttila	Joukkoliikenteen toimivuutta seura- taan ja kehitetään jatkuvasti yhteis- työssä HSL:n kanssa. Asemaympäris- työjen turvallisuuden kehittäminen on aloitettu Myyrmäen ja Koivukylän asemien osalta. Tarpeen mukaan suunnitellaan joukkoliikenteen suju- vuutta parantavia toimenpiteitä sekä parannetaan pysäkkien ja termina- lien olosuhteita.	Joukkoliikenteen nousija- määrä: 143 649 nousua/arki- päivä (TT)	Tavoite toteutui osittain.
	Pyöräilijöiden määrä mittauspis- teissä kasvaa 4 % vuodessa. (Lähtö- sona vuoden 2017 indeksiluku 1000)	Pyöräilyindeksi: 980	Pyöräilyindeksi: 1369		Pyöräilyä edistetään monipuolisesti pyöräiliikenteen kehittämissuunnitelman ja tavoiteverkon pohjalta. Eri kuluta- pojen suosion seuraamiseksi on ke- hitteillä parempia mittareita, kuin tämä muuttamaan mittauspisteeseen perustuva pyöräilyindeksi.	Pyöräilyindeksi: 835 (ET)	
	Pyöräiliikenteen ta- voiteverkon kriteerit täyttävät pyörä- tiet (km)	Baanoiksi ja pääpyörä- reiteiksi luokiteltuja rei- tejä on yhteensä 16,2 ki- lometriä	Baanoiksi ja pääpyörärei- teiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 18 kilometriä		Läntisen Valkoisienlähteentien (väl. Talvikkitie - Osmankäämintie) pää- pyöräreitit parantaminen 700 m.	Pyöräiliikenteen tavoiteverkon mukaisia baanoja ja pääreit- tejä on 22,6 km. Pyöräilyn ta- voiteverkon mukaisia pyörä- teitä toteutui reilusti yli ta- voitteen. (TT)	
Kukoistavat kaupunkikeskukset							
Valtuustokauden tavoite 24. Toteutamme kaupunkikeskukset viihtyisinä, turvallisina ja toimivina							
24.1 Vantaalaisen tunne asuinalueensa turvallisuu- desta paranee	Turvallisuuskyselyn kysymys "kuinka turvalliseksi koet oman naapuruston, oman asuinalueen ja Vantaan kaupun- gin?" (vastausas- teikko 1-5)	Lähtötaso ei ole vielä tiedossa (saadaan lop- puvuodesta). Laaja tur- vallisuuskysely tehdään kolmen vuoden välein, tiiviimpi seuranta mit- taus toteutetaan vuo- den kuluessa.	Mittarissa tapahtuu positiiv- inen kehitys	Leena Rusanen kaupunkiturvalli- suustiimi / Mar- kus Hammar- ström yhteistyössä kaupunkikulttuu- rin ja hyvinvoin- nin toimialan kanssa	Turvallisuuden parantaminen on tee- mana mukana segregatio-ohjel- massa. Suunnitellaan toimenpiteitä kohdealueille. Myyrmäki on toiminut POR-kohdealueena, jossa on vahvis- tettu läsnäoloa ja tiivistetty viran- omaisyhteistyötä. Asemaseutujen turvallisuuteen panostetaan mm. lii- säämillä valaistusta, ylläpitoa ja kun- nossapitoa sekä tarvittaessa vartioin- tia. Turvallisuuksuunnitelma valmistel- tiin syksyn aikana, mutta päätettiin tuoda päätöksentekoon turvallisuus- ohjelmaksi vuoden 2026 puolella.	Mittarien lähtötasona vuoden 2024 Turvallisuuksuuskyselyn ky- symyksen tulos (valittu 4-5 as- teikolla 1-5) Kuinka turvallisenä koet oman naapuruston: 58 % Vantaan kaupungin alueena: 20 % Turvallisuuden tunne Van- taalla on mittareiden mukaan heikentynyt.	Tavoite ei toteu- tunut lainkaan.

Valtuustokauden tavoite 27. Hyvät toiminnalliset kehittymisedellytykset palveluille ja yrityksille							
27.1 Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus parane	EKK:n kaupunkikeskustamittari	3,685	yli 3,685	Tero Anttila	Keskustojen kehittäminen jatkuu ja sitä toteutetaan mm. uusilla keskuksissa käynnissä olevilla asemakaavahankkeilla. Aviapoliksen visiotyö on edennyt. Tikkurilassa on valmistunut uuden terveys- ja perhekeskuksen asemakaava. Kh hyväksyi Kivistön Areena 3.3. hankkeen rahoitukseen liittyvät selvitykset. Osaamiskampuksen kunnallistekniikka ja kadun rakennustyöt valmistuivat, avajaiselkin pidettiin. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon tarveselvitys ja asemakaavan muutos hyväksyttiin.	3,871	Tavoite toteutuitäysin.
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella							
Valtuustokauden tavoite 29. Henkilöstön pito- ja vetovoiman parantaminen							
29.1 Saatavuuden toimipideohjelmissa (2023–24) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistaminen ja jatkokehittäminen kaupunkitasoisesti ja toimialoitain	Toimintatavat varmistettu	Saatavuusohjelman avulla löydetty toimintapiteet, joihin vaikutettu suunnitelmallisesti	Saatavuuden toimeenpano-ohjelma toteutettu	Apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukkula	Kestävän työkyvyn tiedolla johtamisen vuosikello otettu käyttöön varhaiskasvatuksessa ja toimintatapa laajennut perusopetukseen, ruotsinkieliselle palvelualueelle ja toiselle asteelle. Kunta10-tulosten käsittely toimialoilla ja jatkotoimenpiteet käynnistetty keväällä. Kaupunkitasoinen koko henkilöstön verkkoperehdytys ja vertaismentointi tuotannossa. Omaehtoisen koulutuksen taloudellisen tuki varhaiskasvatukseen jatkuvana pätevöitymiskoulutuksiin. Rekrytointi & TA-kuva: Vantaa oli mukana yli 20 rekrytointimessuilla ja tapahtumassa. Vantaan tunnettavuutta erityisesti opiskelijoiden keskuudessa lisättiin osallistamalla erilaisiin opiskelijatapahtumiin yhteistyössä palvelualueiden edustajien kanssa. Erilaisia näkyvyyskampanjoita hyödynnettiin laajasti opettajajahauksissa sekä kesätyö-/harjoittelijahauksissa sekä vuoden aikana toteutettiin useampi yleistä TA-kuvaa tukeva kampanja. Vuoden 2025 rekrytointien kokonaishakijamäärä kasvoi 18,7 % (46 704) edelliseen vuoteen verrattuna. Paikkojen määrä taas laski 16,4 % (2211). Tehtäviä/virkoja jäi täyttämättä kokonaismäärästä 29,7 % (658). Vastaava määrä edellisenä vuonna oli 27,2 % (675). Kasvatuksen ja oppimisen toimialalle haettaviin lakisääteisiin tehtäviin hakien enemmän kelpoisia hakijoita edellisvuoteen verrattuna kuin myös kelpoisten työntekijöiden osuus parani kaikissa nimikkeissä. Opiskelijoiden ja koululaisten harjoittelu ja kesätöitä oli auki 337 kpl ja hakijamäärä (6247) pysyi lähes samana edelliseen vuoteen verrattuna.	Toimintatavat tuotannossa.	Tavoite toteutuitäysin.

Valtuustokauden tavoite 30. Kestävän työkyvyn vahvistaminen							
30.1 Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät	Sairauspoissaoloprosentti: kokonaistilanne ja mielenterveysperusteiset poissaolot	Sairauspoissaolot: 6 %, mielenterveysperusteiset: 1,11 % Laskentakaava KT:n suositellun ohjeen mukainen: ei vertailua 365 päivään vaan teoreettiseen työaikaan ohjeen mukaisesti eri ammattiryhmillä.	Sairauspoissaolot: 4,3 %, mielenterveysperusteiset: 1,0 % Strategiassa tavoitetasoksi määritetty 3,93 %, vanha laskentatavalla	Apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukkula	Esihenkilötyö, työterveyshuolto, esihenkilökoulutukset sekä työkykyasiantuntijoiden tuki työkykyjohtamiseen. Kason palvelualueilla työhyvinvointi vuosikellon käytön otto.	Sairauspoissaoloprosentti 5,98 %, mielenterveysperusteisten sairauspoissaoloprosentti 0,84 %. Mielenterveysperusteisten sairauspoissaolojen osuus sairauspoissaoloista 13,96 %, kun se samaan aikaan vuonna 2024 oli 16,17 %.	Tavoite toteutui osittain.

2.2 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

2.2.1 Käyttötalouden toteutuminen

10

Yleishallinto

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	350	-80	270	273	-3
Menot	-22 085	3 029	-19 057	-16 347	-2 709
Toimintakate	-21 735	2 949	-18 787	-16 075	-2 712

Toiminta ja keskeiset muutokset 2025

Yleishallinnon talousarvio koostuu muun muassa kunnallisen päätöksentekojärjestelmän ja muiden yleisluonteisten toimintojen ja erien kustannuksista.

Talousarvion toteutuminen 2025

Yleishallinnon toimintatuotot vuonna 2025 olivat noin 0,3 milj. euroa ja ne toteutuivat 101 prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden. Toimintakulut olivat noin 16,3 milj. euroa ja ne toteutuivat 86 prosenttisesti. Yleishallinnon toimintakate toteutui kokonaisuudessaan noin 2,7 milj. euroa talousarviota parempana.

10 10

Keskusvaalilautakunta

Vastuuhenkilö: Niina Puikkonen

Puheenjohtaja: Hannu Palmu

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	350	-80	270	275	-5
Menot	-2 725	0	-2 725	-1 245	-1 480
Toimintakate	-2 375	-80	-2 455	-970	-1 485

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Koko Suomen tavoin Vantaalla oltiin uuden edessä, kun aluevaalit ja kuntavaalit järjestettiin ensimmäistä kertaa samaan aikaan huhtikuussa 2025. Kaksien samanaikaisten vaalien järjestäminen vaati kaupungilta vaalijärjestelyiden uudelleen ajattelua.

Kuntavaaleissa äänestysprosentti laski 2,7 prosenttia, mutta sen sijaan aluevaaleissa äänestysprosentti nousi 6,4 prosenttia. Huolimatta huolellisesta suunnittelutyöstä, toimitsijoiden kouluttamisesta sekä viestinnästä äänioikeutetuille, samaan aikaan pidetyt kahdet vaalit lisäsivät merkittävästi hylättyjen äänten määrää. Vantaalle annetuista äänistä kuntavaaleissa hylättiin 1,6 prosenttia, joka oli sama hylkäysprosentti kuin koko Suomessa keskimäärin. Aluevaaleissa äänistä hylättiin 3,7 prosenttia, ja hylättyjen äänien suhteellinen osuus oli 0,3 prosenttiyksikköä alempi kuin koko Suomessa keskimäärin.

Vantaalla pilotoitiin ensimmäistä kertaa liikkuvaa äänestyspaikkaa eli vaalibussia. Vaalibussi kiersi ympäri Vantaata 45 eri paikassa ja bussissa annettiin noin tuhat ääntä. Vaalibussin pysähdyspaikkojen valinnassa painotettiin äänestysalueita, joissa on ollut alhainen äänestysprosentti, toisen asteen kouluja sekä Vantaan syrjäisempiä alueita.

Talousarvion toteutuminen

Keskusvaalilautakunnan toimintatuotot olivat yhteensä noin 0,3 milj. euroa toteuman ollessa muutettuun talousarvioon nähden 102 prosenttia. Toimintakulut olivat noin 1,2 milj., joten toteuma oli talousarvioon nähden 46 prosenttia.

10 20

Kaupunginvaltuusto

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen

Puheenjohtaja: Sakari Rokkanen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-1 744	0	-1 744	-1 486	-258
Toimintakate	-1 744	0	-1 744	-1 486	-258

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunginvaltuuston kokoukset järjestettiin läsnäkokouksina. Selostustilaisuudet ja iltakoulut järjestettiin hybridikokouksina, jossa valtaosa osallistujista on kokouksessa etäyhteyden avulla.

Vuonna 2025 valtuusto piti 12 kokousta, kahdeksan selostustilaisuutta, kolme iltakoulua ja kaksi kaksipäiväistä seminaaria. (20.-21.3.2025 Vantaalla ja 28.-29.8.2025 Turussa).

Kuntavaalit käytiin keväällä 2025. Uudelle valtuustolle järjestettiin kolme koulutuspäivää sekä yksi laitteidenjakopäivä. Lisäksi eri toimielimien puheenjohtajia koulutettiin yhdellä erillisellä koulutuksella samoin kuin lautakuntien jäseniä.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunginvaltuuston toimintakulut olivat 1,5 milj. euroa ja ne toteutuivat 85 prosenttisesti talousarvioon nähden.

10 30

Tarkastuslautakunta ja ulkoinen tarkastus

Vastuuhenkilö: Sari Hännikäinen

Puheenjohtaja: Tia Seppänen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-682	-3	-685	-552	-134
Toimintakate	-682	-3	-685	-552	-134

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Tarkastuslautakunta toimii kuntalain 14. luvun mukaan määräytyvien tehtävien, hallintosäännön sekä toiminta- ja arviointisuunnitelmansa mukaisesti. Tarkastuslautakunnan kokouksia oli vuoden aikana 15. Näistä valtuustokauden 2021–2025 lautakunnalla oli yhdeksän kokousta ja valtuustokauden 2025–2029 lautakunnalla kuusi kokousta. Arviointikertomus vuodelta 2024 hyväksyttiin lautakunnassa 29.4.2025.

Kaupunginvaltuusto päätti tilintarkastajan valinnasta kokouksessaan 27.1.2025. Lautakunta käsittelee tilintarkastussuunnitelmaa yhteistyössä tilintarkastajan kanssa. Vastuunalainen tilintarkastaja raportoi tarkastuksista lautakunnalle tammikuussa ja huhtikuussa 2025. Tilintarkastustoiminnassa ei ollut lisätoimeksiantoja vuoden aikana.

Tarkastuslautakuntaan kuuluu valtuustokaudella 2025–2029 yhteensä 13 jäsentä. Lautakunta ei ole jakautunut työryhmiin.

Talousarvion toteutuminen

Tarkastuslautakunnan ja ulkoisen tarkastuksen toimintakulut olivat 0,6 milj. euroa ja ne toteutuivat 80 prosenttisesti talousarvioon nähden.

10 40

Kaupunginhallitus

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen

Puheenjohtaja: Ulla Kaukola

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	-2	2
Menot	-11 625	3 032	-8 594	-8 007	-586
Toimintakate	-11 625	3 032	-8 594	-8 009	-584

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto ja kokoonpano muuttui vuoden aikana. Vuoden alkupuoliskon kaupunginhallituksen puheenjohtajana toimi Sakari Rokkanen ja kesäkuussa puheenjohtajana aloitti Ulla Kaukola. Kokoukset järjestettiin kaupungintalolla läsnäkokouksina ja vuoden jälkipuoliskolla iltakoulut vakiintuivat järjestettäväksi läsnä. Alkuvuonna iltakoulut järjestettiin hybridimallisesti.

Kaupunginhallituksen kokouksia oli yhteensä 25, minkä lisäksi 3.-4.11.2025 järjestettiin kaupunginhallituksen talousarvioneuvottelut. Iltakouluja järjestettiin yhdeksän.

Kaupunginhallituksen konsernijaosto kokoontui 10 kertaa.

1.1.2025 voimaan astuneen hallintosäännön mukainen kaupunginhallituksen elinvoima- ja työllisyysjaosto aloitti toimintansa vuoden alusta. Elinvoima- ja työllisyysjaosto kokoontui vuoden aikana 12 kertaa ja piti yhden yksipäiväisen seminaarin 24.9.2025 Vantaalla.

Kaupunginhallitus perusti strategia- ja taloustoimikunnan päätöksellään 18.6.2025 § 6. Toimikunnan tehtävänä on valmistella uutta kaupunkistrategiaa sekä käsitellä kaupungin talouden tilannekuvaa ja rakennetarkastelua. Lisäksi toimikunnan työskentelyssä tarkastellaan sekä kaupungin menorakennetta ja tuloja että tuottavuutta, kasvua ja elinvoimaa luovia elementtejä. Toimikunta kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunginhallituksen toimintakulut olivat yhteensä noin 8,0 milj. euroa ja ne toteutuivat 93 prosenttisesti talousarvioon nähden.

Kaupunginhallituksen käyttövarauksiin sisältyi opiskelijoiden ja koululaisten palkkaukseen kesätyömäärärahaa 0,8 milj. euroa ja niiden sivukulut. Määräraha on käytetty kokonaisuudessaan ja se on siirretty käytön suhteessa toimialoille syksyllä 2025. Nuorten kesätyöseteleihin oli varattu määrärahaa 0,35 milj. euroa ja määräraha on käytetty kokonaisuudessaan.

Talousarvioon sisältyi myös Myönteisen erityiskohtelun (MEK) toimintaohjelman määrärahaa 2,0 milj. euroa. Toimialat ovat käyttäneet MEK toimenpideohjelman toteuttamiseksi määrärahaa 2,02 milj. euroa. Määräraha on siirretty vuoden lopussa toimialoille. MEK ohjelma päättyi yleishallinnossa vuoden 2025 lopussa ja vastaava määräraha siirtyy vuonna 2026 konsernijohtoon ja elinvoiman toimialalle.

10 50

Yhteistoimintaosuudet ja -avustukset

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen

Toimielin: Kaupunginhallitus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-5 309	0	-5 309	-5 057	-252
Toimintakate	-5 309	0	-5 309	-5 057	-252

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yhteistoimintaosuuksien ja -avustusten määrärahasta on maksettu kaupungin sopimusten mukaisesti avustus Tiedekeskussäätiölle sekä Suomen ilmailumuseosäätiölle ja vuotuinen käyttöavustus Suomen kansallisoopperalle. Määrärahasta on maksettu pks-yhteistyön ja Max Planck -keskuksen kustannuksia.

Talousarvion toteutuminen

Toimintakulut olivat 5,1 milj. euroa ja ne toteutuivat 95 prosenttisesti.

11

Konsernijohto ja elinvoima

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen

Toimielin: Kaupunginhallitus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	14 002	4 591	18 592	18 144	448
Menot	-159 933	-7 200	-167 133	-162 334	-4 799
Toimintakate	-145 931	-2 610	-148 541	-144 190	-4 351

Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2025

Konsernijohtoon ja elinvoiman toimiala koostuu yleisjohtosta, talouden ja strategian, henkilöstöpalveluiden, konsernipalveluiden, elinvoimapalveluiden, työllisyys ja kotoutumispalveluiden ja kuntademokratian palvelualueista sekä viestinnän ja sisäisen tarkastuksen palveluyksiköistä.

Talousarvion toteutuminen 2025

Konsernijohtoon ja elinvoiman toimialan tuloarviota ja määrärahoja muutettiin vuoden 2025 aikana TE-uudistukseen liittyvien valtion ja kuntien välisten kustannusten korvaamiseksi. Lisäksi määrärahoja korotettiin heikon työllisyystilanteen aiheuttaman työmarkkinaturvan kuntaosuuden kasvun vuoksi ja toimialalle keskitettyä palkkavarausta jaettiin kaupungin muille toimialoille. Konsernijohtoon ja elinvoiman toimialan toimintatuotot olivat 18,1 milj. euroa ja ne toteutuivat 98 prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden. Toimintamenot olivat 162,3 milj. euroa ja ne toteutuivat 97 prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden.

11 10

Yleisjohto

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	-4	4
Menot	-7 862	3 706	-4 156	-1 705	-2 451
Toimintakate	-7 862	3 706	-4 156	-1 709	-2 447

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yleisjohto sisältää kaupunginjohtajan ja toimialan yhteiset sekä kehitysprojektien toimintakulut.

Talousarvion toteutuminen

Talousarviossa 2025 yleisjohtoon varattiin kaupungin keskitettyä palkkamäärärahaa, jonka kohdentumisesta ei ollut tietoa talousarvion valmistelun yhteydessä. Keskitetty palkkavarausta jaettiin muille kaupungin yksiköille toteutumien mukaisesti vuoden 2025 aikana. Yleisjohtoon toimintakulut toteutuivat 41 prosenttisesti.

11 40

Talous ja strategia

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	313	0	313	438	-126
Menot	-6 369	-159	-6 528	-5 859	-669
Toimintakate	-6 057	-159	-6 216	-5 421	-795

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Talousohjauksen johdolla valmisteltiin talousarvio ja –suunnitelma 2026–2029, joka hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa marraskuussa 2025. Vuonna 2025 toimintansa aloitti talous- ja strategiatoimikunta, jossa käsiteltiin uuden strategian lisäksi mm. Vantaan talouden tasapainottamisen tarvetta.

Taloussuunnitelma sisältää tasapainottamisen toimenpiteitä, joita jatketaan. Heikon taloustilanteen vuoksi myös uusia toimenpiteitä on etsittävä. Kaupungin suurimman investoinnin, Vantaan ratikan rakentaminen alkoi vuonna 2025. Ratikan päivitetty hankesuunnitelma huomioitiin kaupunginvaltuuston hyväksymässä taloussuunnitelmassa.

Uusi strategia hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa tammikuussa 2026 ja se sekä siihen liittyvät poikkihallinnolliset ohjelmat heijastuvat jatkossa myös talousarvioon ja -suunnitelmaan. Kaupungin uusi investointimalli otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana ja sen vuoksi myös palveluverkkosuunnitelman uudistaminen on aloitettu.

Tilivuoden aikana Talouspalveluissa edistettiin uusien talousjärjestelmien hankintaa tekemällä esiselvitystä, alustavaa aikataulusta sekä nykyprosessien kriittistä tarkastelua. Loppuvuodesta käynnistettiin markkinavuoropuhelut potentiaalisten toimittajien kanssa. Vuoden alusta kaupungille siirtyneiden TE-uudistuksen mukaiseen työllisyydenhoidon palveluiden talouteen liittyvät toiminnot käynnistettiin sekä vakiinnutettiin osaksi talouspalvelujen prosesseja. Talouspalveluita työllisti myös Vantaan kaupungin sanomavälitysoperaattorin kilpailutus ja vaihdos. Sanomavälitysoperaattorin kilpailutus tehtiin keväällä ja uuden palvelutoimittajan käyttöönotto saatiin valmiiksi joulukuussa 2025. Talouspalveluissa tehtiin lisäksi perintäpalveluiden kilpailutus kevään aikana ja uuden palveluntuottajan käyttöönottoprojekti käynnistettiin loppuvuodesta. Myös talousprosessien automatisointia jatkettiin usealla osa-alueella.

Kaupunki allekirjoitti uuden rahoituslimiitin Euroopan Investointipankin kanssa. Limiitistä rahoitetaan mm. koulu- ja päiväkotinvestointeja. Ensimmäinen 100 milj. euron suuruinen osa limiitistä nostettiin vuonna 2025. Kaikkiaan kaupunki nosti uutta pitkäaikaista lainaa rahoitusmarkkinoilta yhteensä 235 milj. euroa ja lyhensi olemassa olevia lainojaan 36,6 milj. euroa, eli nettolainanotto oli 198,4 milj. euroa. Kaupungin lainakanta nousi vuoden 2025 lopussa noin 1,06 mrd. euroon.

VTK Kiinteistöt Oy:lle hankittiin sen investointien rahoittamiseksi 280 milj. euron suuruinen takauslimiitti, joka sai lainvoiman vuoden lopussa. Limiitistä tullaan nostamaan yksittäisiä pitkäaikaisia lainoja yhtiön likviditeettitilanteen mukaisesti. Rahoitus kilpailutti lisäksi kolme korkotukilainaa VAV Asunnot /Palvelukodit Oy:lle.

Strategia johti tammikuussa 2026 hyväksytyn kaupunkistrategian valmistelua. Strategia vastasi myös sitovien vuositavoitteiden valmistelusta ja seurannasta. Tietopalvelutiimi tuotti laajasti toimintaympäristötietoa strategiaprosessin tueksi sekä muita tilastokatsauksia ja päätöksentekoa tukevaa tietoa. Vantaan tiedolla johtaminen on organisoitunut sisäisesti ja mm. tiedonomistajuuksia on tunnistettu laaja-alaisesti.

Talousarvion toteutuminen

Talouden ja strategian palvelualueen toimintatuottojen toteuma oli noin 0,4 milj. euroa ja toimintatuotot toteutuivat 140 prosenttisesti talousarvioon nähden. Toimintakulujen toteuma oli noin 5,9 milj. euroa ja toimintakulut toteutuivat 90 prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Käsitellyt ostolaskut, kpl/htv – palvelukeskus	39 169	41 685	36 483
Käsitellyt ostolaskut, kpl/htv – koko kaupunki	10 585	9 101	9 546
Käsitellyt myyntilaskut, kpl/htv – palvelukeskus	38 512	27 440	30 806
Käsitellyt myyntilaskut, kpl/htv – koko kaupunki	22 958	14 469	15 106
Kirjanpito tehtäviin sitoutuneet htv:t – koko kaupunki	8,0	7,2	7,5

11 50

Henkilöstöpalvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 277	0	1 277	1 693	-416
Menot	-13 188	-46	-13 234	-10 995	-2 239
Toimintakate	-11 911	-46	-11 957	-9 302	-2 655

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Henkilöstöpalvelujen toimintatavan kehittäminen käynnistyi kokonaispalvelun sekä toimialojen hr-kumppanuuden vahvistamiseksi ja hr-partnereita aloitti tehtävässään. Tunnistimme strategiset menestystekijät osana kaupungin strategiatyötä ja käynnistimme henkilöstöperiaatteiden laadinnan viitoittamaan kaupungin henkilöstön osaamisen, johtamisen ja toimintakulttuurin kehittämistä strategiakauden aikana.

Kehittämispalveluissa valmisteltiin ja toteutettiin työterveyshuollon kilpailutus, jonka tavoitteena oli löytää yksi sopimuskumppani. Tavoite saavutettiin ja Terveystalo aloittaa koko kaupungin uutena työterveyshuollon sopimuskumppanina 1.1.2026.

Vantaalla on ollut käytössään vuodesta 2017 lähtien koulutushallintajärjestelmä Osuma henkilöstökoulutukseen ja koulutusten hyväksymisprosessiin. Palvelusopimus päättyy vuoden 2026 aikana ja Vantaa toteutti kilpailutuksen uudesta järjestelmästä, joka otetaan käyttöön vuoden 2026 keväällä.

Vantaan kaupungilla on erilaisia yhteistyökumppaneita työyhteisöjen toiminnan, esihenkilötyön ja johtamisen kehittämiseen. Kaupunkitasoisesti on kilpailutettu palvelutuottajia (yhteensä noin 70 kumppania) toimialojen ja työyhteisöjen tarpeeseen. Esihenkilöt ja linjajohto voivat hyödyntää näitä puitesopimuskumppaneita johtamisen, esihenkilötyön, henkilöstön yhteisen osaamisen tai työyhteisöjen kehittämisessä. Vuoden 2025 aikana kilpailutettiin myös nämä strategiset kehittämiskumppanisopimukset uudelle strategiakaudelle.

Yksi HR:n pitkän aikavälin tavoitteista on, että digi-HR ratkaisut edistävät työn tuottavuutta ja sujuvaa arkea. Vuoden 2025 aikana tavoitetta konkretisoitiin laatimalla yhteistyössä toimialojen kanssa HR-digivisio, joka ohjaa kehitystyötä vuoteen 2030. Lisäksi HR-digivisio ohjaa osin aikataulujen puitteissa syksyllä käynnistyneen hr-järjestelmäprojektin lyhyen aikavälin valmistelua. Projektissa kilpailutetaan, hankitaan ja käyttöön otetaan hr- ja palkkajärjestelmä tulevien vuosien aikana HR:n, tietohallinnon ja hankinnan yhteistyönä. Projektin käynnistyi alun perin syksyllä 2025 mahdolliseen hankintalain muutokseen valmistautumisena. Lisäksi projektin käynnistymisen jälkeen nykyinen järjestelmätoimittaja Numera Oy myi liiketoimintansa uudelle toimijalle (Administer-konserni). Projektin ensimmäinen vaihe kohdentuu hankinnan valmisteluun. Projektin varsinaisena tavoitteena on turvata palkanmaksu muuttuneessa markkinatilanteessa.

Edellisten vuosien aikana aloitettu työkykyjohtamisen kehittäminen palvelualueilla jatkuu. Kevan kanssa yhteistyössä on rakennettu puheeksiottamisen koulutuskokonaisuus, jota toteuttavat kaupungin yhteistyökumppanit. Palvelualueen työkykyjohtamisen vuosikello on otettu käyttöön varhaiskasvatuksessa vuoden alussa, lisäksi vuosikellomallin rakentaminen on käynnistynyt myös perusopetuksen ja ruotsinkielisten palveluiden palvelualueille. Mallia kehitetään vielä HR-raportoinnin kehittäessä.

Työhyvinvointitiimin rooli Vantaalla on vahvistunut uuden HR-toimintamallin myötä. Elokuun alusta alkaen aiemmat työkyky- ja työsuojeluasiantuntijan tehtävät eriytettiin ja tiimissä toimivat nyt työkykyasiantuntijat, työkykykonsultti, työsuojelukonsultti ja -asiantuntija. Tiimi tukee esihenkilöitä työkyvyn ja työturvallisuuden edistämisessä, kehittää toimintamalleja ja toimii aktiivisesti yhteistyössä työterveys-

huollon ja työsuojelutoimijoiden kanssa. Uutena toimintamallina on otettu käyttöön HR palvelukanavan tiketit. Nyt työkykyyn, työterveyshuoltoyhteistyöhön, työsuojeluun ja työturvallisuusjärjestelmä Tutkaan liittyvät kysymykset laitetaan tiketteinä HR-palvelukanavan kautta.

Tasopalkkaan siirtyminen ja siihen liittynyt neuvottelutoiminta saatiin toteutettua. Kunta-alalla siirryttiin tasopalkkajärjestelmään, kun työn vaativuuden arviointiin perustuvasta palkkausjärjestelmästä luovuttiin KVTES:n sopimusallalla ja OVTES osio G:ssä eli varhaiskasvatuksen tehtävissä. Uuden palkkausjärjestelmän valmisteluun osallistuivat hr, henkilöstöjärjestöjen edustajat ja laajasti myös linjajohtoa. Käyttöönottoa edelsi pitkä yhteistoiminnallinen prosessi ja neuvottelutoiminta. Käyttöönotto tapahtui aikataulussa 1.10.2025 alkaen. Paikalliset järjestelyerät neuvoteltiin henkilöstöjärjestön edustajien kanssa tukemaan uuden palkkausjärjestelmän käyttöönottoa. Palkkojen yhteensovittamista jatketaan edelleen syksyn 2026 paikallisten järjestelyerien yhteydessä.

Talousarvion toteutuminen

Henkilöstöpalveluiden toimintatuotot olivat vuonna 2025 noin 1,7 milj. euroa ja toimintakulut noin 11,0 milj. euroa. Talousarvioon nähden tuotot ylittyivät noin 0,4 milj. eurolla, eli toteuma oli talousarvioon nähden 133 prosenttia. Kulut puolestaan alittivat talousarvion noin 2,2 milj. euroa, eli toteuma talousarvioon nähden oli 83 prosenttia.

Toimintatuottojen ylitys talousarvioon nähden johtuu arvioidusta kelakorvauksen suuruudesta. Toimintakulujen alitus johtuu useasta tekijästä, mm. henkilöstökulujen, työterveyden kulujen sekä henkilöstöetujen käytön alittumisesta.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Konsernijohto ja elinvoima toimialan prosenttiosuus koko kaupungin henkilöstöstä (poislukien työllisyys ja kotoutuspalvelut)	4,4 %	4,4 %	4,5 %
Työterveyshuollon kustannukset, euroa / työntekijä	369	497	361
Palkkalaskelman hinta	18,1	17,8	11,5
Tikettimäärä			
- keskimäärin kuukaudessa	3 823	3 962	* 2 915

* Sisältää HR-palvelukanavalle tulleet palvelupyynnöt. Merkittävä osa asiakkaiden pyynnöistä käsitellään suoraan hr- ja palkkajärjestelmässä.

11 55

Konsernipalvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 635	0	1 635	1 939	-304
Menot	-40 507	-21	-40 529	-36 335	-4 193
Toimintakate	-38 873	-21	-38 894	-34 396	-4 498

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Hankintojen strateginen ohjausryhmä on aloittanut toimintansa. Ohjausryhmässä on ensimmäisenä mietitty sisäisiä tehostamistoimenpiteitä, esimerkiksi valmisteltu hankintojen kilpailuttamisen keskittä-

mistä hankinnan palveluyksikköön. Hankintojen tiedolla johtamisen kehittämistyö jatkuu. Palvelualueiden johtoryhmissä on käyty viemässä viestiä sopimushallinnan asioista ja korostettu erityisesti sopimusten vientiä järjestelmiin, jotta saamme mahdollisimman kattavia raportteja tiedolla johtamisen tueksi. Kilpailuttamisen prosesseja eri järjestelmien välillä on tehostettu ja parannettu.

Tietohallinnon käyttötaloudesta onnistuttiin säästämään merkittävästi. Merkittävimmät säästöt saatiin työasemista, joissa on päästy edullisempiin sopimuksiin sekä saatu kehitettyä toimintatapoja. Säästöjä syntyi myös siirtyneistä projekteista, jotka olivat osittain suunnittelun tulosta, mutta osittain myös viivästyksiä käyttöönotoissa.

Tiedonhallinnan kehittäminen on ollut keskeisenä kehityskohteenä vuonna 2025. Tietoarkkitehtuurin merkitystä on kasvatettu organisaation yhteisen näkemyksen luomisessa käsiteltävistä tiedoista sekä tiedon luomisen, jakamisen ja hyödyntämisen helpottamisessa. Siten tietoarkkitehtuuri tukee paremmin sekä tulevia hankintoja että tiedolla johtamista.

Vuonna 2025 omistajaohjauksessa keskityttiin konserniyhtiöihin valittavien uusien hallitusten osaamisen varmistamiseen. Suurten konserniyhtiöiden hallituksiin valittaville tehtiin kesällä 2025 hallitusten kollektiiviseen osaamiseen liittyen osaamiskartoituskysely, jonka tulokset raportoitiin konsernijaostolle hallitusten nimeämisen yhteydessä. Lisäksi kaikkien yhtiöiden hallituksiin valittavilta edellytettiin CV:n toimittamista. CV:t olivat konsernijaoston nähtävillä hallituksen jäsenten nimeämisen yhteydessä 26.8.2025.

Vuonna 2025 konserniohjaus on jatkanut valmistelua hyvinvointialueen käytössä olevien kiinteistöjen yhtiöittämiseksi. Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa on käyty vuokraneuvotteluja konsernitasolla syksystä 2025 lukien.

Konsernipalvelut ja henkilöstöpalvelut ovat selvittäneet vuoden 2025 aikana vaihtoehtoja hankintatavoiksi HR-järjestelmän osalta Numera Palvelut Oy:n yrityskaupan ja mahdollisen hankintalain sidossikkösäännösten muutoksen vuoksi. Myös DigiOne järjestelmän osalta on ryhdytty vastaavaan selvityöhön.

Hallitusosaajavalmennuksen uuden sopimuskauden kumppanin kilpailutus toteutettiin vuoden 2025 aikana osana kehittämispalveluiden kumppanien hankintaa. Marraskuussa 2025 käynnistynyt hallitusosaajakoulutus toteutetaan vielä aiemman puitesopimuksen perusteella FCG:n kanssa.

Konsernipalveluihin kuuluva i-team eli kaupunginjohtajan innovaatiotiimi aloitti toimintansa 3.11.2025. Bloomberg Philanthropies säätiön tuella toteutettava hanke tukee innovaatioiden avulla maahanmuuttajataustaisen väestön sopeutumista yhteiskuntaan, kouluttautumista ja työllistymistä, sekä väestön saamista mukaan kestävyystavoitteiden edistämiseen. Lisäksi i-team vahvistaa kaupunkitasoisia innovaatiokyvykkyyksiä, sisältäen uuden datan tuottamisen ja analysoinnin, osallistavat menetelmät ja ketterä kehittämistapa.

Talousarvion toteutuminen

Konsernipalveluiden toimintatuottojen toteuma oli 1,9 milj. ja toimintatuotot toteutuivat 119 prosenttisesti talousarvioon nähden. Toimintakulujen toteuma oli 36,3 milj. euroa ja toimintakulut toteutuivat 90 prosenttisesti.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Työasemamäärä hallinto - kannettavat ja työasemat, kpl	4 319	3 700	4 177
Työasemamäärä opetus - kannettavat ja työasemat, kpl	49 531	43 600	42 495
Tietohallinnon asiakastyytyväisyys - Tukiopynnöt (4–10)	9,0	9,0	9,1
Tietohallinnon tukipyyntömäärä - keskimäärin kuukaudessa	3 423	4 000	3 551
IT-investointien onnistunut läpivienti - budjettitoteuma	71 %	100 %	70 %

11 60**Elinvoimapaalvelut**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 306	0	1 306	823	484
Menot	-6 631	-35	-6 666	-5 360	-1 306
Toimintakate	-5 325	-35	-5 360	-4 537	-823

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Elinvoimapaalveluiden tehtävänä on vahvistaa Vantaan elinvoimaa. Palvelualueen toiminta perustuu laaja-alaiseen verkostoyhteistyöhön sekä aktiiviseen vuorovaikutukseen vantaalaisen elinkeinoelämän kanssa.

Vuoden 2025 alussa voimaan tullut TE-uudistus on ohjannut palveluallueta aiempaa kunnianhimoisempaan kehittämiseen. Palveluallueelle on käynnistetty uusia toimintoja ja vahvistettu jo olemassa olevia, ja tämän myötä henkilöstöä on rekrytoitu lisää. Keskeisiä uudistuksia ovat asiakkuudenhoitomallin käyttöönotto sekä yritysasiakkuustiimin, korkean teknologian klusterin, kaupunkitasoisen ennakointitoimiston ja nuorten yrittäjyyttä tukevan pysyvän palvelumallin perustaminen. Rekrytointien viivästykset ovat vaikuttaneet palveluallueen menoihin ja tuloihin, mutta suunniteltu henkilöstökapasiteetti on saavutettu pääosin vuoden 2025 loppuun mennessä.

Elinvoimapaalvelut koordinoi päättyneen strategiakauden Elinvoimainen ja osaava Vantaa strategiateeman kasvu- ja elinvoimaohjelmaa. Ohjelman viimeisenä vuotena (2025) on käynnistetty toimenpiteitä erityisesti startup ja kasvuyritystoiminnan vahvistamiseksi, maahanmuuttajien yrittäjyyden edistämiseksi, osaamisen ennakoinnin kehittämiseksi sekä pk-yritysten osaamisen ja kilpailukyvyyn tukemiseksi. Ennakointityössä painopiste on ollut kaupungin ennakointikyvykkyyden vahvistamisessa, tulevaisuustiedon systemaattisessa tuottamisessa ja sen kytkemisessä johtamisen ja päätöksenteon tueksi.

Vantaan klusteritoimintaa on laajennettu vuoden 2025 aikana. Korkean teknologian klusteri on käynnistetty alkuvuodesta ja toteutetun yritysrieroksen perusteella on tunnistettu keskeisiä kasvun ja kehityksen teemoja. Ruoka- ja logistiikka-alojen klustereita on myös kehitetty edelleen. Yritysten TKI-toiminnan tukipalvelujen suunnittelu on aloitettu yhteistyössä SITRAn kanssa.

Kaupunkitasoisen projektitoimiston toimintaa on vahvistettu tukemaan merkittäviä kaupunkikehityshankkeita sekä EU-rahoitteisten projektien valmistelua. Projektiseurannan käytäntöjä raportoinnissa on yhdenmukaistettu ja ensimmäiset PowerBI-raportoinnit on valmisteltu toimialojen käyttöön. Projektitoimiston koordinoiman innovaatioverkoston jäsenmäärä on kasvanut vuoden aikana 158:aan.

Aviapoliksessa toimivan Vantaa Startup Runwayn palveluja on kehitetty edelleen, ja Vantaalle on sijoittunut uusia kansainvälisiä startup -yrityksiä. Syksyllä aloitettiin pk-yritysten kasvun ja kansainvälistymisen tukiohjelma. Kansainvälisten osaajien rekrytointia tukevan palvelumallin kehittäminen on käynnistetty yhteistyössä työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueen, kuutoskaupunkien, Business Finlandin sekä työ- ja elinkeinoministeriön kanssa. Vantaan matkailun kehittämistä on jatkettu suunnitelmallisesti.

Avia-verkoston toimintaa laajennettiin edelleen vuoden 2025 aikana. Valmistelut lentokentän talousalueen kattavan Airport Region -verkoston perustamiseksi käynnistettiin. Kansainväliseen lentokenttäyhteistyöhön osallistuttiin aktiivisesti, minkä osana mm. järjestettiin alan kansainvälinen avaintapahuma SAAIC-konferenssi Aviapoliksessa.

Asiakkuusyksikkö on toteuttanut Vantaan keskeisille työllistäjille proaktiivisia yrityskäyntejä, ja vuoden loppuun mennessä käyntejä on kertynyt yhteensä 190. Yritysten tavoitavuutta on parannettu merkittävästi laajentamalla Business Vantaan uutiskirjeen jakelua 10–49 henkilöä työllistäviin yrityksiin. Yritysneuvontapalvelut on siirretty Vantaan Uusyrityskeskus ry:ltä kaupungin omaksi toiminnaksi 1.3.2025. Asiakkuuksienhallinnan kehittämiseksi kilpailutettiin kaupunkitasoinen CRM-järjestelmä, ja järjestelmän käyttöönottoa valmisteleva projekti käynnistyy vuoden 2026 alussa. Lisäksi asiakkuusyksikkö on yhteistyössä työllisyyspalveluiden ja Varian kanssa auttanut vantaalaisia yrityksiä työvoimatarpeissaan.

Elinvoimapalvelut on edistänyt yritysmäynteisen toimintaympäristön kehittymistä Vantaalla, muun muassa osallistumalla Aviapoliksen alueen sekä Tikkurilan Osaamiskampuksen kehitystyöhön. Vuoden 2025 lopulla Osaamiskampuksen Business Vantaa Hub -palvelukonseptille on luotu pilotointiympäristö Yrityspalvelukeskus Leijaan, ja kokonaisuus otetaan käyttöön heti alkuvuodesta 2026.

Talousarvion toteutuminen

Elinvoimapalvelun palvelualueen toimintatuottojen toteuma oli 0,8 milj. euroa ja toimintatuotot toteutuivat 63 prosenttisesti talousarvioon nähden. Toimintakulujen toteuma oli 5,4 milj. euroa ja toimintakulut toteutuivat 80 prosenttisesti. Kokonaisuudessaan elinvoimapalveluiden toimintatuottojen toteuma alitti talousarvion n. 0,5 milj. euroa ja toimintakulujen toteuma alitti talousarvion 1,3 milj. euroa.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
YritysVantaan kautta perustetut yritykset	486	650	498
Yritysneuvonnan asiakaskäynnit	1 830	2 800	1 688
Yritysten palkkasumman kehitys Vantaalla (vuoden loppuun, 2021=100)	* 120	119	** 115,6

* Tilanne lokakuu 2024.

** Tilanne lokakuu 2025.

65

Työllisyys ja kotoutumispalvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	9 471	4 591	14 062	13 230	832
Menot	-78 095	-10 579	-88 675	-94 978	6 303
Toimintakate	-68 624	-5 989	-74 613	-81 748	7 136

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vantaa aloitti vuoden 2025 alusta työvoimaviranomaisena, vastaten itsenäisesti työvoima- ja kotoutumispalveluiden järjestämisestä. Työttömyys on kasvanut ennätykselliselle tasolla Vantaalla ja tavoite siitä, että se vähenisi taloussuunnitelmakaudella 2024–2027 koronaa edeltävälle vuoden 2019 tasolle on yhä kauempana.

Työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueelle siirtyi TE2024 uudistuksessa 191 uutta työntekijää, joista 148 sijoittuu työllisyyspalveluihin. Kaikille palvelualueelle siirtyneille työntekijöille tarjottiin työtehtävä, ja kaikki ottivat tehtävän vastaan. Vuoden vaihteessa Vantaa vastaanotti 30 279 henkilöasiakasta. Asiakkaiden siirto Vantaalle toteutettiin onnistuneesti. Tämä merkittävä muutos edellytti toimintarakenteiden ja palveluprosessien kehittämistä sekä henkilöstön ja resurssien vahvistamista palvelualueelle siirtyneiden henkilöstön myötä.

Haastavasta työllisyystilanteesta huolimatta palvelualueella onnistuttiin tuottamaan sujuvat palveluprosessit tavoitteena auttaa asiakkaita kohti työllistymistä. Asiakaspalvelussa panostettiin erityisesti nuorten (alta 30-vuotta) palveluun ja kaikkien uusien nuorien asiakkaiden ensimmäinen tapaaminen on aina kasvokkain ja myös muissa tapaamisissa pyritään resurssien puitteissa lähitapaamisiin.

Vantaa on pyrkinyt yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa kehittämään asiakkaiden ohjausta oikeiden palveluiden piiriin, kuten työkyvyn arviointi ja kuntoutus. Lain edellyttämä TYM-sopimus allekirjoitettiin hyvinvointialueen kanssa elokuussa. Yhteistyössä Helsingin ja Espoon kanssa tuotettu PKS-työnantajapalvelu käynnistyi 2.1.2025. Palvelua koskevat palautteet ovat olleet pääsääntöisesti erittäin positiivisia, yli 90 prosenttia arvioinneista saivat arvosanat 9 tai 10.

Valtio korvasi Vantaan kaupungille vuodelle 2024 kohdentuneita kustannuksia noin kolme miljoonaa euroa huhtikuussa. Valtuusto hyväksyi määrärahan korottamista vastaamaan valtiolta saatavaa korvausta, jolla pystyttiin jatkamaan tukien ja etuuksien myöntämistä ja purkamaan hakemusten jonot kesään mennessä.

Haastavasta työmarkkina- ja suhdannetilanteesta huolimatta kansainvälisten asiakkaiden palveluissa on panostettu muunkielisten asiakkaiden palveluiden kehittämiseen. Osaamiskeskuspalveluiden työnhakijoiden määrä on kasvanut lähes 8 500 asiakkaaseen tammikuuhun 2026 mennessä, eikä äkillistä työllisyyden kohenemista ole näkyvissä. Kesällä 2025 käynnistettiin yhdessä muiden C6-kuntien ja Helsingin seudun kauppakamarin kanssa Uudenmaan liiton AKKE-rahoituksella kansainvälisiä osaajia palveleva myyntikonttori, jossa toteuttajakumppanit ovat sitoutuneet tavoittamaan rekrytoivia yrityksiä, kartoittamaan näiden tarpeita ja luomaan kansainväliset osaajat ja yritykset yhdistävää palvelumallia. Työvoiman ulkopuolisten asiakkaiden lakisääteiset kotoutumisen palvelut käynnistyivät myös hyvin, ja vuoden 2025 aikana tavoitettujen asiakkaiden määrä nousi merkittävästi niin asiakkaiden kontakteissa, palvelutarpeen arvioinnissa kuin kotoutumissuunnitelmien laadinnassakin. Vuoden 2025 aikana noin 25 prosenttia työvoiman ulkopuolisista kotoutuja-asiakkaista siirtyi työvoiman piiriin.

Syksyllä 2025 perustettiin myös yksikön hanketyöryhmä ulkoisen rahoituksen hakemisen ja koordinaation kehittämiseksi. Yksikön hanketyöryhmän toimintaa kehitetään yhteistyössä Vantaan elinkeinopal-

veluiden projektitoimiston kanssa. Ulkoinen rahoitus on merkittävä lähde palveluiden kehittämisen ja kotoutumista tukevien uusien toimintamallien kehittämisen näkökulmasta. Kasvavan asiakasmäärän takia ulkoinen rahoitus mahdollistaa myös tukipalveluita asiakaskunnalle. Vantaan kansainvälisen toiminnan suuntaviivat 2025–2026 tuo esille myös ulkoisen rahoituksen projektien merkitystä.

Kuluneena vuonna aloitettiin myös vuoden 2026 lokakuussa järjestettävän Integration 2026 –tapahtuman valmistelu, jonka isäntäkaupunkivastuu luovutettiin Vantaalle edellisen tapahtuman yhteydessä vuoden 2025 lopulla. Integration on kotoutumisen edistämisen ja pakolaisten vastaanoton ammattilaisten valtakunnallinen suur tapahtuma. Tapahtuma tuo merkittävää näkyvyyttä Vantaalle alan toimijoiden kentällä. Kansainvälisten palveluissa valmisteltiin tapahtumaa varten hankehakemus, ja sille myönnettiin kesäkuussa rahoitus Euroopan turvapaikka- maahanmuutto- ja kotouttamisrahastosta.

Vanhan kotoutumislain mukaisen kotouttamisohjelman seuranta jatkettiin kansainvälinen Vantaa –strategiateeman johtoryhmän yhteydessä. Edellisenä vuonna laaditun ns. liikennevalomallin mukaisesti strategiateeman johtoryhmässä ja muussa poikkihallinnollisessa yhteistyössä edistettiin kotouttamisohjelman kärkitavoitteita.

Kotouttamisohjelman teemoista erityisesti suomen kielen opetuksen kaupunginlaajuinen seuranta ja koordinaatio nostettiin myös Kotoutumisen mallikaupunki –selvityksen yhdeksi aihealueeksi. Selvitys kokoa yhteen Vantaan kaupungin kotoutumista edistävät palvelut, hyvät käytännöt ja sosiaaliset innovaatiot eri palvelualueilla. Siinä on koottu meneillään olevia muunkielisten palvelutarpeiden ja kotoutumisen edistämisen hankkeita. Selvitystyötä on tehty poikkihallinnollisesti yhteistyössä eri toimialojen ja yksiköiden kanssa. Valmistelutyö ja raportti toimivat taustamateriaalina kaupungin uuden Tulevaisuus asuu Vantaalla -strategian (2026–2029) mukaiselle Kotoutumisen ohjelmatyölle.

Kuntalaispalveluissa pilotoitiin asiakaspalvelun kaupunkitasoista laadun mittaria vuonna 2025. Asiainn sujuvuutta mittaava CES-mittari (Customer Effort Score) oli vuoden lopussa käytössä 15 kaupungin palvelussa. Osana kaupunkitasoista asiakaspalvelun kehittämistä toteutettiin kuntalaiskysely, jolla kartoitettiin vantaalaisten tarpeita ja kokemuksia kaupungin palveluissa asiointiin, asiakaspalveluun sekä digitukeen liittyen. Vantaalaiset toivovat sähköisiä asiointimahdollisuuksia kaupungin palveluihin, mutta selvää tarvetta on myös henkilökohtaiselle palvelulle erityisesti palveluiden neuvontaa koskevissa asioissa.

Kaupunkitasoinen asiakaspalvelujärjestelmä kilpailutettiin, ja järjestelmän toimittaja on jatkossakin Telia. Uusi sopimus mahdollistaa esimerkiksi tiedon hyödyntämisen entistä paremmin.

Vantaa-infon asiakaskontaktien määrä eri asiakaspalvelukanavissa pysyi muutoksista huolimatta samalla tasolla kuin edellisvuonna. Esimerkiksi HSL:n lipputili uudistus ei vaikuttanut asiakasvolyyymiin merkittävästi. Uusi tehostetun digituen palvelu käynnistettiin keväällä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden asiakkaiden tueksi. Kuntalaispalveluiden digiohjaajat antoivat sähköisen asiointin tukea työllisyys- ja kotoutumispalveluiden toimipaikkojen ohella myös Vantaa-infossa sekä Koivukylän asukastilassa. Kohdennettu palvelu tavoitti kohderyhmänsä hyvin. Tehostettua digitukea jatketaan ja kehitetään myös vuonna 2026.

Poikkeustilanteisiin varautumista parannettiin kuntalaispalveluissa. Kuntalaispalvelut toteutti koko yksikön henkilöstön yhteisen valmiusharjoituksen sekä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden palvelualueen johtoryhmien valmiusharjoituksen. Harjoitusten avulla tunnistettiin varautumiseen liittyviä kehityskohteita. Kuntalaispalvelut koordinoi ja toteuttaa jatkossa palvelualueen säännölliset harjoitukset.

Talousarvion toteutuminen

Työllisyys ja kotoutumispalveluiden toimintatuottojen toteuma oli 13,2 milj. euroa eli 94 prosenttia muutetusta talousarviosta. Tuottoihin tehtiin noin 4,6 milj. euron lisätalousarviomuutos liittyen valtiolta TE-uudistuksen myötä siirtyneisiin toimintoihin.

Palvelualueen toimintakulut olivat noin 95,0 milj. euroa eli 107 prosenttia muutetusta talousarviosta. Kuluihin tehtiin 7,0 milj. euron lisätalousarviomuutos liittyen Työttömyysturvan kuntaosuuteen ja 3,0 milj. euron muutos liittyen TE-uudistuksen myötä valtiolta siirtyneisiin toimintoihin.

Toimintakuluista 52 prosenttia muodostui Työttömyysturvan kuntaosuus -maksusta toteutuneen kulun ollessa noin 49,5 milj. euroa, joka on 120 prosenttia muutetusta talousarviosta. Työllisyys ja kotoutuspalveluiden palvelutuotannon toimintakulut muodostivat 48 prosenttia toimintakuluista ja olivat yhteensä noin 45,5 milj. euroa eli 96 prosenttia arviosta. Palvelutuotanto sisältää työllisyyspalvelut, kansainväliset palvelut, kuntalaispalvelut ja palveluiden tuen.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Työllisyyspalvelut			
Työllisyysuunnitelmien suunnitelma-aste	57 %	80 %	65 %
Virta yli 6 kk työttömyyteen (kaikki työttömät)	35 %	40 %	39 %
Pitkäaikaistyöttömyys	6 539	4 990	8 114
Vieraskielisten työttömyys	8 240	7 100	9 160
Alle 30-vuotilaiden työttömyys		3 510	4 371
Kuntalaispalvelut			
Sähköisen asiainnin tuen ja digituen osuus Vantaa-infon palvelukontakteista (%)	10 %	15 %	12 %
Vantaa-infon asiakaskontaktien määrä / vuosi	142 300	190 000	141 300

11 80

Kuntademokratia

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	25	-25
Menot	-3 874	-38	-3 912	-3 828	-84
Toimintakate	-3 874	-38	-3 912	-3 802	-109

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Lakiasiat ja päätösvalmistelu -yksikön keskeiset tehtävät liittyivät kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallitusten kokousten järjestämiseen sekä valtuustokauden vaihdokseen. Tärkeimmät vireillä olevat oikeudenkäynnit on kuvattu tilinpäätöksen riskienhallintaosuudessa.

Vuoden 2025 aikana on laadittu valtioneuvoston korruption torjuntaohje sekä uudistettu yhdessä tiedonhallinnan kanssa julkisuuslain mukaisia tietopyyntöjä koskeva ohje. Käyttöön on otettu myös esihenkilöille osoitettu syventävä tietosuojakoulutus. Ennakkovaikutusten arviointimalli ja sitä koskeva ohjeistus on laadittu, pilotointi alkaa vuoden 2026 aikana. Lisäksi uudistettiin kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen istuntosalien av-laitteet.

Tiedonhallintayksikkö on hoitanut perustehtävänsä eli kirjaamo- ja arkistopalvelut, tiedonhallinnan tuen toimialoille, lomakesuunnittelun ja pääkäyttäjätehtävät (Asta, Valmu, Sammio, CaseM-sähköinen asiointi ja Suomi.fi-valtuutukset). Toimialojen kehittämishankkeisiin, kuten DigiOneen, osallistuminen ja työllisyyspalvelujen tukeminen työllistivät runsaasti. Suurin ponnistus oli asian- ja kokoushallinnan uudistamishanke, jossa luotiin edellytyksiä toimintatapojen muutokselle, laadittiin vaatimukset uudelle järjestelmälle ja kilpailutettiin se. Hankintapäätöksestä valittiin markkinaoikeuteen. Järjestelmän

vaihtoon on valmistauduttu päivittämällä tiedonohjaussuunnitelmaa, siivoamalla nykyistä asianhallintajärjestelmää ja suunnittelemalla sähköistä asiointia. Kaupunginarkistossa luotiin edellytyksiä analogisen aineiston digitoinnille, osallistuttiin alasajettavien sovellusten asiakirjojen arkistosiirtoihin, ohjattiin toimialoja lähiarkistojensa järjestämisessä ja laajennettiin sähköisen arkiston käyttöä.

Huhtikuussa järjestettiin samanaikaisesti sekä kunta- että aluevaalit. Kuntademokratian palvelualue vastaa vaalien käytännön järjestelyistä ja toteutti vaalit sujuvasti ja turvallisesti. Ensimmäistä kertaa yhtäaikaaisesti järjestetyt vaalit vaativat järjestelyiltä tavallista enemmän sekä vaalien toteutuksen uudelleen ajattelua. Kaupungin tehtäviin kuuluu muista vaaleista poiketen myös kuntavaalien ehdokasasettelu sekä kunta- ja aluevaalien ääntenlaskenta. Vaalijärjestelyihin osallistui lukuisat kaupungin eri toimijat ja sidosryhmät. Vaalien järjestämisen lisäksi panostettiin äänestäjien aktivointiin vahvistetulla viestinnällä, erityisesti vieraskielisille suunnattuna, sekä vaalibussin kautta uusia äänestyspaikkoja tarjoamalla.

Vuoden 2025 aikana on vahvistettu kaupunkitasoista valmiussuunnittelua ja varautumista toimialojen ja palvelualueiden valmiussuunnitelman toimeenpanosuunnitelmilla. Lisäksi on sekä kaupunki-, toimiala- ja palvelualueitasoisia toimintakortteja erilaisiin häiriötilanteisiin. Varautumisen osaamista ja kriisinsietokykyä on vahvistettu varautumiskoulutuksilla, joita on kohdistettu kaupungin ylimmälle johdolle sekä toimialojen johdolle ja esihenkilötasolle. Koko henkilöstölle laadittu varautumisen verkkokoulutus on julkaistu alkuvuodesta 2026. Kaupunkitasoisesti on myös osallistuttu eri viranomaisten valmiusharjoituksiin, kuten Puolustusvoimien Ketju-harjoitukseen, paikallisten viranomaisten yhteiseen moniviranomaisharjoitukseen, lentoaseman SAR-harjoitukseen ja pääkaupunkiseudun yhteiseen harjoitukseen.

Riskienhallintamallin ja -järjestelmän uudistamista valmisteltiin siten, että nämä käyttöön otetaan vuoden 2026 aikana. Kameravalvonnan hallinnan keskittämistä valmisteltiin käynnistämällä kartoitus kaupungin kameroista. Paikallisen turvallisuussuunnitelman laadinta muuttui turvallisuusohjelman valmisteluksi talousarviokäsittelyn linjauksen mukaisesti. Turvallisuussuunnitelman tekemistä varten koottu aineisto hyödynnetään turvallisuusohjelman valmistelussa. Turvallisuusohjelma vuosille 2026–2029 valmistuu vuoden 2026 aikana.

Talousarvion toteutuminen

Kuntademokratian toimintakulujen toteuma oli 3,8 milj. euroa ja toimintakulut toteutuivat 98 prosenttisesti.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Luottamushenkilöille ja työntekijöille järjestettävien koulutusten lukumäärä	182	78	138
Osallistujamäärä luottamushenkilöille ja työntekijöille järjestettäviin koulutuksiin	4 705	3 400	4 333
Käännöstyöt	3 490	3 400	4 380

11 70

Viestintä

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-2 976	-26	-3 001	-2 890	-112
Toimintakate	-2 976	-26	-3 001	-2 890	-112

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Viestinnän palveluyksikkö vastaa kaupungin keskitetyistä viestintätehtävistä ja koko kaupungin markkinointitehtävistä, vastuualueensa kaupunkitasoisten ohjeiden antamisesta sekä konsernijohtoon ja elinvoiman toimialan viestinnästä. Kaupungin keskitetyssä viestinnässä koordinoitaan ja kehitetään ulkoista ja sisäistä viestintää, brändiä ja kaupunkimarkkinointia. Lisäksi eri viestintäkanavien päätoimintus on keskitetyssä viestinnässä. Kunkin toimialan viestintä vastaa oman toimintansa ja palveluidensa viestinnästä.

Viestinnän tavoitteena on viestiä kaupungin toiminnasta, palveluista, päätöksenteosta ja sen vaikutuksista sekä kuntalaisten osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksista oikea-aikaisesti ja avoimesti kaikille kuntalaisille ja muille kaupungin tärkeille sidosryhmille. Viestintää tehdään kaikille kaupunkilaisille.

Kaupunkitasoisen turvallisuusviestinnän ja viranomaisten välinen turvallisuusviestinnän ryhmä aloitti työnsä elokuussa Vantaan vetämänä (seurakunta, poliisi, hyvinvointialue, pelastuslaitos, kaupunki). Ryhmän tarkoituksena on koordinoita ja valmistella viranomaisten yhteistä turvallisuusviestintää viestinnän vaikuttavuuden kasvattamiseksi.

Kaupungin viestinnän saavutettavuuden parantamista jatkettiin mm. järjestämällä selkokielen koulutuksia kaupungin henkilöstölle sekä laajentamalla selkokielen käyttöä kaupungin viestinnässä, mm. verkkosivuilla. Kaupungin viestinnän ja markkinoinnin kaikkien pääkanavien seuraajamäärät kasvoivat voimakkaasti vuoden aikana. Kesällä Vantaan kaupunki alkoi viestiä myös TikTokissa – tietosuoja ja tietoturva huomioiden. Kaupungin julkaisema TikTok-sisältö on suunnattu erityisesti nuorille, joita voi olla vaikea tavoittaa kaupungin muiden viestintäkanavien kautta.

Vuoden 2025 alussa voimaan astunut työllisyyspalvelujen siirto valtiolta kunnille merkitsi työllisyys- ja kotoutumispalvelujen viestinnän käynnistämistä osana kaupungin viestintää. Vuoden vaihteessa tapahtunut palvelujen siirron muutosviestintä onnistui hyvin ja vuoden aikana kehitettiin työllisyyspalvelujen viestintää, sen toimintatapoja ja organisointia.

Kaupunkimarkkinoinnissa käynnistettiin uusi tuotantokausi Vantaan omasta kaupunkipodcastista Vantasticista. Vantastic on kerännyt tähän mennessä yli 140 000 kuuntelu- ja katselukertaa. Vantastic on kaupunkimarkkinoinnin pääkampanja ja siinä tuodaan esiin maineohjelman mukaisia teemoja kuten turvallisuutta, asuinalueiden viihtyisyyttä ja kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä. Kaupunkimarkkinoinnin merkittävimmät kampanjat vuoden aikana olivat Vantasticin lisäksi työnantajamielikuvakampanja, kaupunkipodcastien kesäkampanja ja Asukaslehden markkinointikampanja.

Viestinnän toimintatapoja kehitettiin myös testaamalla ja ottamalla käyttöön tekoälytyökaluja sekä viestinnässä, visuaalisessa viestinnässä että markkinoinnissa. Tekoälyn hallittua hyödyntämistä varten kaupungin viestinnälle ja markkinoinnille laadittiin tekoälyn eettiset ohjeet. Tekoälyn hyödyntäminen tukee viestinnän toiminnan uudistamista ja tehostamista.

Talousarvion toteutuminen

Viestinnän toimintakulujen toteuma oli noin 2,9 milj. euroa ja toimintakulut toteutuivat 96 prosenttisesti talousarvioon nähden.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Viestinnän ja markkinoinnin nettokustannukset €/ asukas	11,0	12,0	11,4

11 30

Sisäinen tarkastus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-431	-2	-432	-384	-48
Toimintakate	-431	-2	-432	-384	-48

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Sisäinen tarkastus avusti kaupunginhallitusta ja kaupunginjohtajaa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toimivuuden arvioinnissa suorittamalla sisäisiä tarkastuksia organisaation hallinnon, talouden ja toimintojen osalta, sekä tarjoamalla konsultointipalveluja. Vuosisuunnitelma toteutui lähes suunnitellusti. Pitkäaikainen tarkastusjohtaja eläköityi ja uuden tarkastusjohtajan rekrytointi tehtiin syksyn aikana.

Talousarvion toteutuminen

Sisäisen tarkastuksen toimintakulut olivat 0,4 milj. euroa. Toimintakulujen toteuma oli 89 prosenttia.

13

Kasvatus ja oppiminen

Vastuuhenkilö: Katri Kalske

Toimielin: Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta
Puheenjohtaja: Jenni Karemo

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Kasvatus ja oppiminen yhteensä					
Tulot	30 457	-3 270	27 187	33 467	-6 280
Menot	-602 629	-13 122	-615 751	-603 660	-12 091
Toimintakate	-572 172	-16 392	-588 564	-570 193	-18 371
Kasvatus ja oppiminen bruttoyksiköt					
Tulot	29 445	-3 270	26 175	30 860	-4 685
Menot	-519 124	-12 325	-531 449	-521 288	-10 161
Toimintakate	-489 679	-15 595	-505 274	-490 427	-14 847

Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2025

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan strategisten tavoitteiden osalta koettiin sekä onnistumisia että haasteita. Kaupunki sai Suomen Unicefiltä vuonna 2024 Lapsiystävällisen kunta -tunnustuksen, ja siihen liittyen kehitettiin lapsivaikutusten arvioinnin malli, jota ehdittiin pilotoida vuoden 2025 aikana. Myös segregaatien vaikutusten vähentämiseen liittyviä tietomalleja kehitettiin, kuten myös oppilaiden poissaolotietojen hyödyntämistä perusopetuksessa. Lukutaidon ja matematiikan osalta asetettuja tavoitteita ei saavutettu, joten niiden osalta työ jatkuu uudella strategiakaudella. Myöskään kiusaamisen vähentämisessä tavoitteet eivät toteutuneet, vaikka siihen liittyviä toimenpiteitä on vahvistettu. Kiusaamisen vastaisista toimenpiteistä tehtiin vuonna 2025 laaja arviointi, ja tulosten pohjalta päivitettiin toimenpidesuunnitelmaa.

Kouluruokailussa otettiin edistysaskelia. Kouluruoan makuun ja laatuun tyytyväisten oppijoiden osuus on kasvanut perusopetuksessa ja lukioissa mutta ei ammatillisessa koulutuksessa. Harrastusten osalta oppilaiden ja opiskelijoiden näkemykset harrastusmahdollisuuksista eivät ole toimenpiteistä huolimatta parantuneet tavoitellulla tavalla. Tämän lisäksi harrastuksiin osallistumisessa tapahtunutta muutosta ei voitu arvioida Kouluterveyskyselyn muuttuneen kysymyksenasettelun vuoksi.

Tikkurilan osaamiskampuksessa Tikkurilan lukiolle ja Vantaan ammattiopisto Varialle rakennettavan tilan hanke eteni suunnitellusti, kuten myös osaamiskampuksen infrastruktuurin rakentaminen. Muilta osin rakentamisen heikko suhdanne on näkynyt hankkeessa viivästymisenä. Toiminnan kehittämisen osalta kampushanke on edennyt hyvin.

Oppimisen tuen uudistus astui voimaan elokuussa 2025. Esi- ja perusopetuksessa valmisteltiin tiukalla aikataululla oppimisen tuen uusia prosesseja sekä lakimuutokseen liittyviä hallinnollisia toimia ja tietojärjestelmämuutoksia. Muutoksen valmistelu aloitettiin Vantaalla hyvissä ajoin, ja työ eteni hyvin.

Järjestelmien kehittäminen jatkui varhaiskasvatuksessa (VaSa) ja perusopetuksessa sekä lukiokoulutuksessa (DigiOne). Ammatillisen koulutuksen rahoituksen määräytymisperusteissa tehtiin lakimuutos, joka toi huomattavan lisärahoituksen Vantaalle.

Talousarvion toteutuminen 2025

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan sitovat määrärahat vuodelle 2025 päätettiin kaupunginvaltuuston 18.11.2024 § 9 hyväksymässä talousarviossa. Toimialan määrärahoja korotettiin vuoden 2025 aikana valtuuston päätöksillä 28.4.2025 §6 sekä 15.12.2025 §7. Ensimmäisessä lisätalousarviossa toimialalle lisättiin määrärahaa oppimisen tuen lakimuutoksen vaatimiin resurssointiin. Toisessa talousarviossa toimialoille siirrettiin keskitetty palkkavaraus, minkä vaikutus kasvatukseen ja oppimisen toimialalle oli 2,2 miljoonaa euroa. Lisäksi toisessa lisätalousarviossa toimialan tuloja vähennettiin 3,3 miljoonaa euroa ja menoja lisättiin 7,9 miljoonaa euroa.

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan vuoden 2025 talousarvion toimintakulujen määrärahat olivat yhteensä 615,8 milj. euroa, jonka toteuma oli 98,3 prosenttia eli 603,7 milj. euroa. Talousarvion mukaiset toimintatuotot olivat yhteensä 27,2 milj. euroa, mutta toteutuneet tulot olivat 33,5 milj. euroa eli 123 prosenttia. Nettobudjetissa olevan toisen asteen koulutuksen toimintakate alitti talousarvion 3,5 milj. eurolla. Toimialan bruttoyksiköiden yhteisesti sitova toimintakulujen määräraha alittui 10,2 milj. euroa ja toimintatuotot ylittivät 4,7 milj. euroa. Toimialan nettoyksikön toimintakatetavoite saavutettiin.

13 10**Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-110	0	-110	-131	21
Toimintakate	-110	0	-110	-131	21

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta kokoontui 11 kertaa. Lautakunnan ruotsinkielinen jaosto kokoontui 7 kertaa ja yksilöasioiden jaosto 3 kertaa. Opiskelijan oikeusturvatoimielin ei kokoontunut vuonna 2025. Vaikuttamistoimielin Svenska kommittén kokoontui 8 kertaa. Yhteinen iltakoulu kaupunkitilalautakunnan kanssa järjestettiin Kanniston koululla.

Talousarvion toteutuminen

Lautakunnan talousarvio ylittyi toteumaprosentin ollessa 119.

13 20**Yhteiset palvelut**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	154	154	281	-126
Menot	-6 404	49	-6 355	-5 531	-825
Toimintakate	-6 404	203	-6 201	-5 250	-951

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vantaan kasvatuksen ja oppimisen toimiala ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialue ovat tehneet yhteistyötä yhteisissä lakisääteisissä ja sovituisissa rakenteissa. Vantaan ja Keravan kaupungit ja hyvinvointialue aloittivat vuonna 2025 tulevan strategiakauden suunnittelun, jossa määriteltiin uuden strategiakauden yhteinen tavoite. Se kuuluu: "Olemme yhdessä edelläkävijöitä lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin varmistamisessa." Lisäksi opiskeluhuoltosuunnitelmat päivitettiin vastaamaan oppimisen tuen lakimuutoksia.

Vantaan kiusaamisen vastainen suunnitelma, aiemmalta nimeltään kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen toimenpideohjelma, päivitettiin vuonna 2025 laajan arviointitiedon pohjalta. Tätä arviointitietoa kerättiin kaikilta palvelualueilta sekä lapsilta, nuorilta ja huoltajilta. Päivitetty suunnitelma otetaan käyttöön vuoden 2026 alussa. Suunnitelman keskeinen toimenpide on kaikilla palvelualueilla toteutettava koulutus.

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan valmiussuunnitelman toimeenpanosuunnitelma valmistui vuonna 2025. Toimeenpanosuunnitelma on otettu käyttöön muun muassa pitämällä yhteisiä häiriötilanneharjoituksia yhdessä kaupungin turvallisuustiimin kanssa.

Vantaan kaupunki sai Suomen UNICEFin myöntämän Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen vuonna 2024, joten vuosi 2025 oli tunnustuksen toinen toimintakausi. Lapsiystävällinen Vantaa -toimintasuun-

nitelma 2025–2026 on edennyt suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2025 aikana muun muassa koottiin kaupunkitasoinen lapsivaikutusten arvioinnin (LAVA) malli.

Tikkurilan osaamiskampushankkeessa tehtiin hankkeen väliarviointi ja päivitettiin hankkeen visiota. Osaamiskampuksen koulutusyhteistyöhön tulivat mukaan Helsingin yliopiston täydennyskoulutusyhtiö HY+ sekä Haaga-Helien ja Metropolian ammattikorkeakoulut. Keskustelut yhteistyömuodoista aloitettiin myös eri yliopistojen kanssa. Osaamiskampuksessa räätälöivät koulutuspalvelut brändättiin Taivoväyläksi. Oppilaitosyhteistyö jatkui tiiviinä Laurean opiskelijaprojekteissa sekä Laurean vetämässä Innovaatiokiihdyttämö-hankkeessa.

Osaamiskampushanke kehitti Business Vantaa Hubin toimijoiden kanssa yhteistä digitaalista palvelukarttaa. Kampuksen yhteisömanagerointiin laadittiin vaihtoehtoiset mallit, ja kampuustoimijoiden yhteisövalmennukset alkoivat.

Rakentamisen vaikea markkinatilanne vaikutti osaamiskampuskokonaisuuden etenemiseen, mutta tunnusteluja alueen rakentamiseen liittyvistä hankkeista jatkettiin. Kampusalueen katu- ja infrarakentaminen valmistui keväällä. Oppilaitoskorttelin urakkakilpailutuksen voitti YIT, ja yhteiskäyttöisen oppilaitoskorttelin rakentaminen voi alkaa vuonna 2026. Vuonna 2025 työskenneltiin myös oppilaitoskorttelin toimintakulttuurin rakentamiseksi.

Valtuustokauden päättyessä osaamiskampushankkeen seurantatoimikunnan toiminta lakkasi ja kampuuskehittämisen seuranta ja poliittinen ohjaus siirtyi työllisyys- ja elinvoimajaostolle. Syksyllä 2025 hankkeessa aloitettiin eri tahoja osallistava siirtymäsuunnittelu, jonka tuloksena alueen hankemuotoisesta kehittämisestä siirrytään jatkuvaan kehittämiseen.

Talousarvion toteutuminen

Johdon ja yhteisten palveluiden tulot ylittivät talousarvion 0,1 milj. eurolla. Toimintamenot alittivat muutetun talousarvion 0,8 milj. eurolla.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Hallinnollisten tehtävien henkilöstömenot / toimialan menot yhteensä	0,60 %	0,67 %	0,60 %

13 30

Perusopetus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	17 826	-3 417	14 409	17 939	-3 531
Menot	-262 747	-7 163	-269 910	-269 084	-826
Toimintakate	-244 922	-10 580	-255 501	-251 144	-4 357

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Suomenkielisen perusopetuksen kokonaisoppilasmäärä pysyi edellisen vuoden tasolla. Maahanmuuttajien valmistavan opetuksen määrä väheni ja yleisopetuksen sekä vammaisopetuksen määrä lisääntyivät. Käyttöön otettiin Kanniston koulun laajennus, ja koulu muuttuu asteittain vuosiluokkien 1.–6. koulusta vuosiluokkien 1.–9. kouluksi. Kytöpuiston koulun peruskorjaus saatiin lähes valmiiksi, ja se voidaan ottaa käyttöön alkuvuonna 2026.

Perusopetuksen oppimisen tuen lakimuutos astui voimaan 1.8.2025. Oppimisen tukeen liittyvät hallinnolliset päätöspohjat ja tilastointirakenteet valmistuivat suunnitellusti, opetussuunnitelma päivitettiin ja tukea alettiin antaa uuden lain mukaisesti. Koulupäivän aikaisten oppilaiden mobiililaitteiden rajoittamiseen liittyvä lainsäädäntö astui niin ikään voimaan 1.8.2025, ja sen myötä oppilaiden muu kuin opiskeluun liittyvä mobiililaitteiden käyttö on perusopetuksessa vähentynyt.

Talousarvion toteutuminen

Perusopetuksen toimintakulujen toteuma oli 99,7 prosenttia, mikä alitti budjetin noin 0,8 milj. eurolla. Kaupunginvaltuusto perusopetukselle toimintakuluihin lisämäärärahaa yhteensä 7,2 milj. euroa. Lisätalousarvio kohdistui tuen lakimuutoksen resurssointiin, palkankorotuksiin sekä hankkeisiin. Perusopetuksen toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion 3,5 milj. euroa (124 %).

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Oppilasmäärä vantaalaisissa peruskouluissa	24 070	24 070	24 060
Käyttömenot euroa/oppilas	10 507	10 916	11 183
Opetuksen % -osuus oppilaskohtaisesta käyttömenosta	56 %	56 %	56 %
Huoneistoneliöt/oppilas	10,2	10,3	10,3
Keskimääräinen ryhmäkoko, 1–9 luokat	16,5	* 16,9	15,9
Jatkokoulutukseen lukioon, ammatilliseen koulutukseen, tutkintokoulutukseen valmistavaan koulutukseen päässeiden määrä peruskoulun päättötodistuksen saaneista %	100 %	100 %	100 %
Iltapäivätoimintaan osallistuvien lasten määrä	2 588	* 2 450	2 572
4. vuosiluokalta alkava vapaaehtoinen A 2 -kieli, aloittaneiden määrä	31 %	* 31 %	27 %
Oppilaita/oppilaanohjaaja	210	* 210	210

* 23.8.24 luku, tilastointipäivän 20.9. luku saadaan lokakuussa.

13 50

Varhaiskasvatus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	11 204	0	11 204	12 229	-1 025
Menot	-233 482	-4 992	-238 474	-230 231	-8 242
Toimintakate	-222 277	-4 992	-227 269	-218 002	-9 267

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vuoden 2025 varhaiskasvatuksessa avautui Suitsikujan päiväkotipaviljonki. Satulakujan, Lentolan ja Kielon päiväkotien rakentaminen viivästyi, ja niiden valmistuminen siirtyi vuodelle 2026. Viivästysten vuoksi henkilöstökulut alittuivat, minkä lisäksi vuokratyövoiman käyttöä saatiin vähennettyä 29 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstön sairauspoissaolot kasvoivat ja ovat edelleen korkealla tasolla.

Varhaiskasvatuksen piirissä olevien lasten määrä pysyi koko vuoden tarkastelussa ennallaan. Keväällä lapsia oli hoidossa edellisvuotta enemmän mutta syksyllä noin 140 lasta vähemmän kuin vuotta aiemmin. Kotihoidon tukea saavien lasten määrä väheni 155 lapsella vuonna 2025.

Perusopetuslain muutokseen liittyvä esiopetuksen oppimisen tuen uudistus astui voimaan 1.8.2025. Muutoksen myötä perustettiin 6 erityisopettajan vakanssia. Lisäksi aiempaan varhaiskasvatuksen tuen uudistukseen liittyen perustettiin 6 tuen lastenhoitajan ja 4 avustajan vakanssia.

Asiakastietojärjestelmä VaSassa otettiin käyttöön uusia toiminnallisuuksia.

Opetushallituksen kehittämällä arviointityökalu Valssilla tehtiin ensimmäinen valtakunnallinen tiedonkeruu, jonka otoksessa Vantaa oli mukana. Myös monikielisten oppijoiden ohjelman mukaisia toimenpiteitä edistettiin varhaiskasvatuksen palvelualueella.

Varhaiskasvatuksessa jatkettiin henkilöstön saatavuutta ja pitovoimaa edistäviä toimenpiteitä. Kuutoskaupunkien yhteistä tilaustutkintokoulutusta valmisteltiin. Tilauskoulutus toteutetaan pääosin valtion rahoituksella.

Talousarvion toteutuminen

Varhaiskasvatuksen toimintatuottojen toteuma oli 12,2 milj. euroa (109 %), josta varhaiskasvatusmaksujen osuus oli 9,6 milj. euroa. Hankerahoitusta käytettiin miljoonaa euroa. Myyntituottoihin kirjattuja korvauksia valtiolta sekä korvauksia kunnilta saatiin yhteensä 1,4 milj. euroa. Muita toimintatuottoja kertyi 0,2 milj. euroa.

Varhaiskasvatuksen toimintakulujen toteuma oli 230,2 milj. euroa. Alkuperäiseen talousarvioon nähden toimintakulut alittuivat 3,2 milj. eurolla. Valtuusto myönsi tilikauden aikana lisämäärärahaa yhteensä 4,9 milj. euroa. Lisätalousarvio kohdistui Seuren sijaiskustannuksiin sekä palkankorotuksiin. Lisätalousarvioon nähden toimintakulut alittuivat 8,2 milj. eurolla.

Henkilöstökulut Seuren henkilöstövuokraus mukaan lukien olivat yhteensä 129,7 milj. euroa. Henkilöstökulut oman henkilöstön osalta alittuivat alkuperäiseen talousarvioon nähden 3,5 milj. eurolla. Henkilöstöpalvelu Seuresta ostettu vuokratyövoima sisältäen lyhyt- ja pitkäaikaiset sijaiset sekä Seuren avustajaostot oli yhteensä 10,8 milj. euroa. Lisämäärärahan jälkeen henkilöstövuokraukseen kohdistetusta määrärahasta säästyi 0,7 milj. euroa.

Palvelusetelillä tuotettavan varhaiskasvatuksen kustannukset olivat yhteensä 20,9 milj. euroa, josta tukea tarvitsevien lasten kustannusten osuus oli 1,2 milj. euroa. Palvelusetelikustannukset nousivat talousarvion 1,5 milj. eurosta johtuen indeksikorotuksista sekä myönnettyistä lakisääteisistä tuen rahoituksista. Kotihoidon maksettujen avustusten toteuma oli yhteensä 11,5 milj. euroa. Avustusten toteuma alittui 1,5 milj. eurolla, mikä kattoi palvelusetelin ylityksen.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa	10 961	** 11 149	10 938
Lapsia yksityisessä varhaiskasvatuksessa	2 150	2 365	2 109
Lapsia kotihoidon tuella	2 058	2 100	1 902
Varhaiskasvatuspalveluissa olevien lasten osuus kaikista varhaiskasvatusikäisistä *	84,50 %	85,80 %	84,00 %
Yksityisessä varhaiskasvatuksessa olevien lasten osuus	17,90 %	17,50 %	16,20 %
Tukitoimien piirissä olevien lasten osuus	11,60 %	13,00 %	9,10 %
Käyttömenot €/palveluja käyttävä lapsi	14 815	14 953	

* Suomen- ja ruotsinkieliset lapset yhteensä.

** Mukana myös kerhotoiminnan lapset (aikaisemmin olivat omalla rivillään).

13 90

Svenskspråkiga servicen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	415	-7	408	411	-3
Menot	-16 382	-219	-16 600	-16 311	-289
Toimintakate	-15 967	-226	-16 193	-15 900	-293

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Länsi-Vantaalla otettiin käyttöön Mårtensdals bildningsrum, jossa toimivat sekä ruotsinkielinen alakoulu Mårtensdals skola että ruotsinkielinen päiväkotikoti Mårtensdals daghem. Päiväkotikoti toimi aiemmin eri paikassa nimellä Daghemmet Timotej. Päiväkotikoti, esiopetus ja vuosiluokkien 1.–6. perusopetus si-
jaitsevat nyt samassa rakennuksessa, mikä tarjoaa hyvän mahdollisuuden tiiviiseen yhteistyöhön.

Mårtensdals bildningsrumissa toimivat myös Folkhälsan-yhdistykset (Folkhälsan i västra Helsing ja Folkhälsan i Nyland), jotka järjestävät iltapäiväkerho-, nuoriso- ja senioritoimintaa. Lisäksi Vantaan kaupunginkirjasto järjestää ohjelmaa koulun kirjastossa ruotsin kielellä. Vantaan musiikkiopisto toteut-
taa syksystä 2025 alkaen merkittävää osaa Länsi-Vantaan ruotsinkielisestä toiminnasta Mårtensdals bildningsrumissa. Ruotsinkielisten palvelujen palvelualue osallistuu yhteistyön koordinoointiin nuoriso-
palvelujen kanssa.

Suunnitellun uuden päiväkotikoti Silvan hankesuunnitelma hyväksyttiin tammikuussa 2025. Silvassa tule-
vat toimimaan sekä suomenkielinen että ruotsinkielinen päiväkotikoti. Se korvaa Harmotien päiväkodin,
Keihäspuiston päiväkodin ja Håkansböle daghemin. Silvan pedagoginen suunnitelma valmistui helmi-
kuussa 2025, ja se on tarkoitettu tukemaan sekä päiväkodin suunnitteluvaihetta että toiminnan käyn-
nistämistä. Rakentamisen on suunniteltu ajoittuvan vuosille 2026–2027, ja päiväkodin käyttöönotto on
arvion mukaan elokuussa 2027.

Perusopetuslakia ja opetussuunnitelmien perusteita päivitettiin oppimisen tuen osalta. Muutokset kos-
kivat sekä esiopetusta että perusopetusta ja ne tulivat voimaan 1.8.2025. Uudistetut tukiprosessit laa-
dittiin yhteistyössä suomenkielisen varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelualueiden kanssa.
Myös lukiolakia ja valtakunnallisia opetussuunnitelman perusteita päivitettiin oppimisen tuen osalta.
Opetuksen uusiin vaatimuksiin vastattiin palkkaamalla kolme uutta erityisluokanopettajaa perusope-
tukseen ja yksi matematiikan opettaja lukioon.

Ruotsinkielisen perusopetuksen vuosiluokille 1.–6. päivitettiin tuntijako tuntijaon yhtenäistämiseksi kai-
kissa kouluissa. Muutos koski valinnaisia taito- ja taideaineita sekä yleisopetuksessa että musiikki-
luokilla. Viidennelle vuosiluokalle myös lisättiin yksi vuosiviikkotunti äidinkielen ja kirjallisuuteen, jotta
tuntimäärä vastaa kansallista opetussuunnitelmaa. Muutettu tuntijako otettiin käyttöön elokuussa
2025.

Syksyllä 2025 alkoi ruotsinkielisen kulttuurikasvatussuunnitelman pilottihanke ns. Kulturstigen (Kult-
tuuripolku). Suunnitelman mukaan kaikille varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa oleville lapsille
tarjotaan vähintään yksi kulttuurikokemus vuodessa. Lukuvuoden 2025–2026 pilottivaihe rahoitetaan
kulttuuripalveluiden määrärahoilla. Toisen asteen koulutus on sisällytetty pilottivaiheeseen.

Talousarvion toteutuminen

Ruotsinkielisen palvelualueen talouden toteuma jäi alle talousarvion, ja toimintakulujen toteuma oli 98 prosenttia. Toimintakulut alittuivat noin 0,3 milj. euroa, mikä johtui lähinnä budjetoitua pienemmistä ja henkilöstön saatavuudesta johtuvista henkilöstökustannuksista. Toimintatuottojen toteumaprosentti oli 102 prosenttia. Palvelualueen toimintakate jäi näin ollen noin 0,3 milj. euroa ylijäämäiseksi.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa *	281	314	214
Lapsia yksityisessä varhaiskasvatuksessa *	53	60	75
Lapsia esiopetuksessa *	69	75	104
Oppilasmäärä ruotsinkielisessä peruskoulussa	734	718	725
Käyttömenot euroa/ oppilas	11 917	13 118	12 834
Opetuksen % -osuus oppilaskohtaisista käyttömenoista/ oppilas	57 %	57 %	57 %
Huoneistoneiliöt/ oppilas	13,4	13,8	13,6
Keskimääräinen opetusryhmäkoko, 1–9 luokat		15,4	15,4
Jatkokoulutukseen lukioon, ammatilliseen koulutukseen, ammattistarttiin tai lisäopetukseen päässeiden määrä peruskoulun päättötodistuksen saaneista % -osuus	100 %	100 %	100 %
Iltapäivätoimintaan otettujen oppilaiden kokonaismäärä	126	116	118
Ruotsinkielisen lukion opiskelijat	162	164	166
Käyttömenot euroa/ opiskelija	9 431	9 426	9 927
Huoneistoneiliöt/ lukio-opiskelija	8,0	8,0	7,8

* Raportointia muutettu TP2025 lähtien. Esiopetus erikseen.

137

Toisen asteen koulutus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 013	0	1 013	2 607	-1 595
Menot	-83 505	-798	-84 303	-82 373	-1 930
Toimintakate	-82 492	-798	-83 290	-79 766	-3 524

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Palvelualueen toimintaa ohjasivat vahvasti nelivuotinen strateginen toimenpideohjelma ja siitä johdetut tavoitteet. Toisen asteen koulutuksen strategista kärkeä, joustavia oppimisen polkuja, kehitettiin tunnistettujen tarpeiden pohjalta. Erityisesti keskityttiin ammattiopisto Varian ja aikuislukiodien yhteistyönä kaksoistutkinnon kehittämiseen sekä korkeakouluopintoihin valmistavien kokonaisuuksien kehittämiseen.

Oppimisen tuen lakimuutokset edellyttämät uudistukset toimeenpantiin lukiokoulutuksessa lain muuttuessa 1.8.2025, ja uudistusten suunnittelua jatkettiin ammatillisessa koulutuksessa, jossa muutokset astuvat voimaan 1.8.2026.

Toisella asteella jatkettiin segregaatien erityispiirteiden tunnistamista ja viimeisteltiin vuonna 2026 lukiokoulutuksessa käyttöön otettava tarveperusteisen resurssoinnin malli. Monikielisten oppijoiden osaamisen kehittämisohjelman toteuttamista jatkettiin yhteistyössä muiden palvelualueiden kanssa. S2-opiskelijoiden kielitesti laajennettiin kaikkiin päivälukioihin.

Vantaan kaupungille myönnettiin 19.12.2025 päivätyllä päätöksellä englanninkielisen lukiokoulutuksen järjestämislupa. Englanninkielinen lukiokoulutus alkaa elokuussa 2026 Aviapoliksen lukiossa.

Kaikissa toisen asteen oppilaitoksissa otettiin vuoden 2025 aikana käyttöön hävikkiruokavaat ja hävikkiruuan määrää seurattiin.

Varian opiskelijavuosimäärä ylitti opetus- ja kulttuuriministeriön Varialle myöntämän tavoitteellisen määrän. Varia valittiin ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun, joka alkaa 1.1.2026 ja kestää kahdeksan vuotta.

Varia on jatkanut tiivistä yhteistyötä työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueen sekä alueen yritysten kanssa. Variasta töihin -konseptia on kehitetty. Ammattiopisto Varian IB Career Related –ohjelma laajentui elokuusta 2025 alkaen matkailualalle. Ohjelma on mahdollista suorittaa myös osana tieto- ja viestintätekniikan perustutkintoa.

Vehkalan kampus valmistui aikataulussa ja opiskelu Vehkalassa alkoi syyskuussa. Ammattiopisto Varian henkilöstöä tuettiin monipuolisesti muutosprosessien onnistumiseksi.

Aviapoliksen lukion rakentaminen on edennyt aikataulussa. Osaamiskampuksen tilanhanketta on edistetty yhteistyössä kaupunkikulttuurin toimialan kanssa. Sotungin uuden lukion suunnittelu on aloitettu toimialarajat ylittäen.

Talousarvion toteutuminen

Toisen asteen koulutuksen palvelualue on nettobudjetissa. Talousarvio toteutui suunnitellusti toimintakatteen ollessa 95,4 prosenttia. Lukiokoulutuksessa toimintakate oli 95,3 prosenttia ja ammatillisessa koulutuksessa 95,5 prosenttia Toimintatuottojen toteumaprosentti toisella asteella kokonaisuudessaan oli 284,8 prosenttia, lukiokoulutuksessa 375,2 prosenttia ja ammatillisessa koulutuksessa 217,7 prosenttia.

Varialle myönnettiin OKM:n toisella lisäsuoritepäätöksellä VN/30509/2025) 50 opiskelijavuotta (372 121 euroa) lisää.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Lukiokoulutus			
Suomenkielisten päivälukioiden opiskelijat	3 914	3 840	3 973
Suomenkielisten päivälukioiden opiskelijamäärä/lukio, keskiarvo	783	768	795
Aikuis- ja etälukion tutkintotavoitteiset opiskelijat	320	330	257
Keskeyttäneet % opiskelijamäärästä (päivälukiot)	5,00 %	4,50 %	4,40 %
Kolmessa vuodessa päättötodistuksen saaneet kaikista valmistuneista (päivälukiot)	87,2 %	90,0 %	84,4 %
Kaikki tunnit/vvt/opiskelija (päivälukiot)	1,22	1,35	1,15
Käyttömenot euroa/opiskelija (päivälukiot)	8 476	8 754	8 341
Huoneistoneiliöt/opiskelija (päivälukiot)	7,1	8,4	7,6
Ammatillinen koulutus			
Yhteishaussa olevat tutkintotavoitteiset aloituspaikat peruskoulun päättävästä ikäluokasta %	32 %	35 %	34 %
Ministeriön päättämän tavoiteopiskelijavuosien käyttöaste	100 %	100 %	100 %
Käyttömenot euroa/opiskelijavuosi (ammattillinen koulutus yhteensä)	12 293	13 636	11 633
Huoneistoneiliöt/opiskelijavuosi	13,3	14,5	14,9
Alle 20-v perustutkintoa suorittavien keskeyttämisprosentti Variassa	8,9 %	8,0 %	8,1 %

16

Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi

Vastuuhenkilö: Riikka Åstrand

Toimielin: Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta

Puheenjohtaja: Lauri Kaira

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	12 357	1 226	13 583	13 954	-371
Menot	-93 826	-3 001	-96 827	-95 382	-1 445
Toimintakate	-81 469	-1 775	-83 244	-81 428	-1 816

Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2025

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan toimintaympäristöä määrittävät samanaikaisesti vahva kasvu ja lisääntyvät palvelutarpeet sekä toisaalta hyvinvoinnin eriytyminen ja turvallisuuden heikkeneminen. Toimialan mahdollisuudet liittyvät monimuotoiseen ja nuoreen väestöön, vetovoimaisiin kohteisiin ja vahvistuvaan hyvinvoinnin edistämiseen. Väestö kasvaa ja monimuotoistuu Vantaalla nopeasti, mikä voi tuoda kaupungille menestystä mutta haastaa palvelutuotantoa.

Toimialalla on jatkettu yhteistyötä järjestöjen kanssa ja seurakuntien kanssa. Toimiala on laatinut kaupunkitasoisen valmiussuunnitelman toteuttamista varten toimialalla toimeenpanosuunnitelman. Työ jatkuu palvelualueiden valmiusosaamista vahvistavalla työllä sekä valmiuskoulutuksia ja –harjoituksia järjestämällä.

Toimialalla on systematisoitu digitaalisten järjestelmien kehittämistä, luotu yhteinen digivisiokuva sekä suunnitelma vuoteen 2030 saakka järjestelmien kehittämisessä. Asukkaille ja kumppaneille keskeisiä uudistuvia järjestelmiä ovat muun muassa tilavarausjärjestelmä, avustusjärjestelmä sekä kirjaston ja aikuisopiston pääkaupunkiseudun tasoiset järjestelmät. Tiedolla johtamisen kehittämisessä on koulutettu toimialan johtoa ja henkilökuntaa sekä lähdetty laatimaan palvelualueilla datakarttoja, joiden avulla muun muassa tunnistetaan eri palveluissa tuotettava tieto ja sen laatu.

Uuteen hyvinvointisuunnitelmakauteen valmistauduttiin uudistamalla johtamisjärjestelmää ja käynnistämällä hyvinvointisuunnitelmatyö. Ehkäisevän päihdetyön asiantuntijaresurssi vahvistui ja muun muassa käynnistettiin menettely koko valitut ikäluokat kattavien päihdekasvatustuntien hankkimiseksi.

Vuoden aikana valmisteltiin uutta Vantaan kasvun ja investointien ohjausmallia (VAKIO-malli), jossa toimiala oli aktiivisesti mukana. Palveluverkon suunnitteluprosessien uudistamiseen liittyen käynnistettiin työryhmä Kasvatuksen ja oppimisen toimialan kanssa tilojen yhteiskäytön tehostamiseksi.

Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo –hankkeessa tehtiin vuoden aikana Oivallustentalon hankesuunnitelmaa, joka etenee päätöksentekoon alkuvuodesta 2026. Palvelumuotoiluprojektilla vastataan toimintakulttuurin ja palvelujen uudistamiseen osana hanketta. Kuusijärvellä avattiin uudet savusaunat elokuussa 2025 ja saunojen kävijämäärät ovat kasvaneet niiden myötä merkittävästi. Vuonna 2025 avattiin myös uusi kulttuuritehdas Vernissa. Samoin syksystä 2025 avattiin uudenlainen yhteisötila Martinlaaksoon. Håkansbölen kartanon korjaukset ja Elmon uimahallin rakentaminen jatkuivat. Pointin kirjaston siirto Jumboon sinetöityi tarveselvitys-hankesuunnitelman hyväksymisen myötä ja tilan rakennussuunnittelu Jumbossa käynnistyi. Kaupunginmuseumo pääsi aloittamaan muuton uusiin kokoelmatiloihin syksyllä 2025.

Toimiala osallistui aktiivisesti kaupunkistrategian työstämiseen järjestämällä johdon ja avainhenkilöiden työpajoja. Johtoryhmä käynnisti uuden strategian toimeenpanon suunnittelun loppuvuodesta 2025.

Talousarvion toteutuminen 2025

Talousarvion tulotavoitetta kasvatettiin marraskuun talousarviomuutosten yhteydessä 1 226 000 euroa muun muassa hanketulojen, Kuusijärven myyntituottojen ja aikuisopiston tulojen kasvun myötä. Toimintatuotot toteutuivat lopulta 371 000 euroa muutettua talousarviota ja 1 597 000 euroa alkuperäistä talousarviota korkeampina.

Talousarvion menoja kasvatettiin vuoden aikana talousarviomuutoksen ja määrärahasiirtojen myötä yhteensä 3 000 000 eurolla. Muutoksissa huomioitiin toimialan kasvanut hanketoiminta, palkkaratkaisut sekä myönteisen erityiskohtelun toimintaohjelman toimenpiteiden toteutus. Toimintamenot alittivat lopulta voimassa olevan talousarvion 1 445 000 eurolla. Säästö syntyi muun muassa rekrytointien ja ennustettujen hankemenojen siirtymisestä sekä tilojen käytön tehostamisesta.

Palvelualueiden talousarvion toteutuminen on raportoitu tarkemmin palvelualueita koskevissa osioissa.

16 10**Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-117	30	-87	-83	-4
Toimintakate	-117	30	-87	-83	-4

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta kokoontui vuoden aikana 11 kertaa. Valtuustokauden vaihtuessa, vanhan lautakunnan viimeinen kokous oli kesäkuussa ja uusi lautakunta aloitti toimintansa elokuussa. Uutta lautakuntaa perehdytettiin kokouskäytäntöihin ja toimialan palveluihin kokousten yhteydessä ja syyskuun talousarvioseminaarissa. Talousarvioseminaari toteutettiin tutustumalla eri palvelualueiden toimintoihin, toimipisteisiin ja talouteen kahden päivän kiertoajeluna.

Vuoden aikana toimi kolme lautakunnan työryhmää: liikkumisohjelman poliittinen ohjausryhmä, Vantaan liikunta-avustusten myöntämisperiaatteiden poliittinen työryhmä sekä Vantaan lasten ja nuorten juhlarahaston ohjausryhmä.

Talousarvion toteutuminen

Lautakunnan menot alittivat talousarvion.

16 21**Yhteiset palvelut**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 045	164	1 209	1 274	-65
Menot	-5 851	-1 660	-7 510	-7 563	53
Toimintakate	-4 806	-1 496	-6 302	-6 290	-12

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kuusijärven uudet saunat avautuivat elokuussa 2026, minkä kunniaksi järjestettiin erilaisia avajaistilaisuuksia. Jälkiseurannassa on huolehdittu palveluiden turvallisuudesta ja käytettävyydestä. Kuusijärven osalta valmisteltiin sekä palveluoperaattorin että verkkokaupan käytön mahdollistavan kulunvalvonnan kilpailutusta.

Vuoden aikana jatkettiin Vantaan kaupungin avustusten ja apurahojen yleisten myöntämisperiaatteiden päivitysten kanssa. Päivityksen tavoitteena on selkeyttää, päivittää ja yhtenäistää yleisiä periaatteita. Tavoitteena on myös keventää yhdistysten hallinnollista taakkaa etenkin pienten järjestöjen osalta.

Ensimmäinen kaupunkitasoinen osallistuva budjetointi toteutettiin vuosina 2023–2025. Osallistuvan budjetoinnin rahoitus 1,2 miljoonaa euroa jakautuu asukasluvun perusteella Vantaan seitsemälle suuralueelle. Osallistuva budjetointi käynnistyi marraskuussa 2024 ideointivaiheella. Aasukkaat saatiin hyvin mukaan jokaiselta suuralueelta ja heiltä saatiin yhteensä reilut 2 000 ideaa. Vuoden vaihteessa ideat

käytiin läpi ja niistä muodostettiin ehdotuksia. Vantaalaiset äänestivät 349 ehdotuksesta suosikkinsa 1.-21.4.2024 välisenä aikana. Ääniä kertyi yhteensä 6 686 kappaletta. Osallistuvan budjetoinnin äänestysvaiheen medianäkyvyys jäi odotettua heikommaksi. Äänestysvaiheen perusteella valikoitiin 66 hanketta. Hankkeista pääosa on toteutettu vuoden 2025 loppuun mennessä, mutta muutamia viivästymiä on vuodelle 2026.

Toimialan kärkihankkeista Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo -hankkeessa hyväksyttiin Oivallustentalon ja Elämystentalon tarveselvitykset ja valmisteltiin Oivallustentalon hankesuunnitelmaa. Hankkeessa toteutettiin palvelumuotoilua palvelujen ja toiminnan uudistamiseksi uusissa tiloissa. Lisäksi laadittiin esiselvityksiä Hakunilan ja Koivukylän keskustojen vapaa-ajan palveluiden sijoittumisesta.

Toimialan muista toimitilahankkeista lautakunta hyväksyi Aviapoliksen asukas- ja nuorisotilojen, Jumbon kirjaston ja Havukosken nuorten toimintakeskuksen tarveselvitykset. Hankesuunnitelmista päätöksentekoon etenivät Muuran ja Ojahaan yhtenäiskoulun liikuntahallin hankesuunnitelmat. Muita tiloihin liittyviä muutoksia olivat Martinlaaksoon uuden yhteisötilan käynnistäminen, A-killan järjestötilan muutto toisiin tiloihin ja Ruusupaviljongin uusi hallintamalli. Asukastila Rubiinista luovutettiin Kivistössä ja keskitettiin yhteisöllinen työ kaupunkikulttuurikeskus Mosaiikkiin.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työssä (hyte) valmisteltiin vuonna 2025 laaja hyvinvointikertomus kaupungin hyvinvoinnin tilasta. Alueellisissa hyte-neuvotteluissa on tehty yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa alueellisen hyvinvointityön suunnittelemiseksi. Uuteen hyvinvointisuunnitelmakauteen varauduttiin tiivistämällä hyte-johtamisjärjestelmää ja käynnistämällä hyvinvointisuunnitelmatyö. Ehkäisevän päihdetyön resurssit vahvistuivat uuden asiantuntijan palkkaamisen myötä, minkä avulla pystyttiin käynnistämään muun muassa koko valitut ikäryhmät kattavien päihdekasvatustuntien hankinta ja ehkäisevän päihdetyön tilannekuvan laadinta.

Talousarvion toteutuminen

Yhteisten palveluiden toimintatuotot ylittivät alkuperäisen talousarvion 229 000 euroa ja muutetun talousarvon 65 000 euroa. Tulot ylittivät Kuusijärven budjetoitua parempina toteutuneiden myyntitulojen seurauksena. Toimintamenot ylittivät loppuvuoden ennusteen 53 000 eurolla.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kaupunkikulttuurin yhteisten palvelujen henkilöstö/ toimialan henkilöstö %	3,4	3,5	** 3,9
Osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksiin tyytyväisten osuus, % *	44	39	40,9

* Kuntalaiskyselyn tuloksista saatava tunnusluku.

** Koko toimialan henkilöstön määrästä ei vielä vahvistettua luku HR:stä.

16 33

Kulttuuri- ja kirjastopalvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	472	296	768	754	15
Menot	-22 653	-290	-22 943	-22 383	-560
Toimintakate	-22 181	6	-22 175	-21 630	-545

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vuoden 2025 keskeiset tavoitteet palvelivat kaupungin strategian, kulttuurilinjausten ja elinvoimaohjelman toteutumista. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhtenä vaikuttavuustavoitteena on, että suuret tapahtumat tuovat kaupunkiin elinvoimaa. Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden palvelualue ylläpiti ja kehitti vantaalaisten mahdollisuuksia sisältörikkaaseen hyvinvointiin, sivistykseen ja aktiiviseen kansalaisuuteen sekä asukkaiden omaehtoisen kulttuuritoimijuuden vahvistamiseen. Palvelualue vastaa Vantaalla kuntalaisten pääsystä tietoon, aineistoihin ja kulttuurisisältöihin sekä monipuolisen lukutaidon ja kirjallisuuden edistämisestä.

Tapahtumatoimintaa kehitettiin suunnitelmallisesti yhdessä kaupunkilaisten, kaupungin toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Vuonna 2025 Vantaalla järjestettiin 4 735 kulttuuritapahtumaa, joissa oli yhteensä 433 808 kävijää. Luvut sisältävät Vantaan kulttuuripalveluiden oman toiminnan ja lastenkulttuurin tapahtumien lisäksi vetovoimatapahtumat ja tapahtuma-avustuksella järjestetyt kulttuuritapahtumat. Kulttuuritalo Martinuksen käyttöaste oli ennätysmäinen ja talossa vieraili vuoden aikana lähes 50 000 asiakasta. Myös tulostavoite ylittyi kaksinkertaisesti.

Vantaalla otettiin käyttöön Kaikukortti, jolla vahvistettiin haavoittuvassa asemassa olevin kaupunkilaisten mahdollisuuksia osallistua kulttuuritarjontaan ja sitä kautta oman hyvinvoinnin edistämiseen. Kulttuurisen vanhustyön puitteissa järjestettiin 69 tapahtumaa ja niihin osallistui 5 666 ihmistä. Suoraan senioriväestölle kohdennettujen tapahtumien määrä kuin kävijämäärätkin tuplaantuivat edelliseen vuoteen verrattuna.

Vantaan kirjastojen käyttö jatkoi kasvuaan vuonna 2025. Kirjastoista tehtiin 2,9 miljoona lainaa ja käynnejä kirjastoissa oli 1,8 miljoonaa. Korona-ajan tuomaa pudotusta palvelujen käytössä on kurottu umpeen ja lainausmäärissä ohitettiin koronaa edeltävä taso. Yhteistyö varhaiskasvatukseen, perusopetuksen ja neuvoloiden kanssa jatkui. Lukutaitotyössä on keskitytty haavoittumassa asemassa oleviin lapsiin ja perheisiin. Jalkautumiset kouluihin, päiväkoteihin ja neuvoloihin toivat Vantaalle ensimmäistä kertaa Suomessa jaetun Matilda-palkinnon lasten ja nuorten lukemisen edistämistyöstä.

Yhteistyö muiden pääkaupunkiseudun kuntien kanssa jatkui myös vakaana. Uuden kirjastojärjestelmän hankintaa edistettiin Helmet-kirjastojen yhteisissä työryhmissä ja tarjouspyyntö saatiin ulos vuoden lopussa.

Vuoden aikana valmisteltiin Pointin kirjaston siirtymistä uusiin tiloihin Jumbon kauppakeskukseen. Uusi kirjasto avataan Jumboon lokakuussa 2026. Myös Tikkurilan kirjastotalon peruskorjauksen suunnittelu ja Myyrmäen tuleva kaupunkikulttuuritalo olivat työn alla vuoden aikana.

Museopalveluiden kävijämäärien kasvu jatkui tänäkin vuonna. Museokohteissamme kävi vuoden aikana 54 207 asiakasta. Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus valmistui joulukuussa, ja tilan rakentaminen kartanomuseoksi on alkanut. Päärakennus avataan kartanomuseona yleisölle kesällä 2026. Kaupunginmuseon kokoelmatilojen muutto Museoviraston kokoelma- ja konservointikeskukseen alkoi kuva-arkiston ja arkistoaineiston muutolla syksyllä 2025 ja jatkuu koko seuraavan vuoden ajan.

Carl Albert Edelfeltin aukiolle valmistui Tikkurilan uudeksi maamerkiksi Teija ja Pekka Isorätyän KORPPI-teos. Vantaalla on parhaillaan menossa ja suunnitteilla merkittäviä julkiseen taiteen hankkeita, yhtenä suurimmista ratikan taiteen kokonaisuus.

Lasten ja nuorten kulttuuripalvelut järjesti vuonna 2025 yhteensä 2 110 tapahtumaa kaupungin seitsemällä suuralueella. Tapahtumiin osallistui 127 660 kävijää. Omien toimipisteiden (Lastenkulttuurikeskus Toteemi Myyrmäessä, Pessi Tikkurilassa ja Pyykkitupa Hakunilassa) lisäksi ohjelmistoa tuotettiin myös kouluille ja varhaiskasvatukseen sekä muihin kaupungin toimipisteisiin. Neljäsluokkalaisten itenäisyysjuhla järjestettiin Energia Areenalla 3.12.2025 ja siihen osallistui noin 2 800 koululaista.

Vuonna 2023 alkanut Vantaan kulttuurilapset -toiminta jatkui ja laajeni. Vuoden 2025 lopussa kulttuurilapseksi oli ilmoitettu yhteensä 2 910 lasta. Tapahtumia oli vuoden aikana yhteensä 314 ja niissä osallistujina 3 143 lasta ja 3 579 aikuista.

Tempo-orkesteritoiminnan avulla toteutettiin saavutettavan musiikin harrastustoimintaa koulupäivän yhteydessä seitsemässä peruskoulussa. Orkesteri esiintyi aktiivisesti ja esiintymisiin otettiin mukaan myös uudet oppilaat varhaisesta vaiheesta lähtien. Neljällä koululla käynnistyivät vuonna 2025 Tempo-kuorot. Toimintaa suunnattiin myös vanhemmille ja senioreille työpajamuotoisesti. Tempo-toiminnassa oli mukana 350 lasta säännöllisessä, viikoittaisessa toiminnassa.

Talousarvion toteutuminen

Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden käyttötalous alittui talousarvioon verrattuna 560 000 euroa. Syynä alitukseen oli rekrytointien viivästymät, joiden seurauksena henkilöstökulut alittuivat 341 000 euroa. Palvelujen ostoihin varatut määrärahat ylittyivät 307 000 euroa, mistä Seuren työvoiman vuokrauspalveluihin osuus oli 72 prosenttia. Materiaalin ostoihin varatut määrärahat alittuivat 639 000 euroa, mikä voidaan selittää budjetointivirheellä, kun määrärahaa olisi pitänyt kohdistaa materiaalin sijasta palveluiden ostoihin. Erilaisia avustuksia jaettiin 1 420 000 euroa, josta teatteri- ja orkesterituen osuus 54 prosenttia eli 770 000 euroa. Tulot ylittyivät 14 500 euroa, kun myynti- ja vuokratuotot lisääntyivät, vaikka maksutuotot ja hankkeiden avustukset puolittuivat.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kulttuuripalvelut			
Kaikkien kulttuuritapahtumien yleisömäärä	349 324	360 000	433 808
Kulttuuripalveluiden bruttoyksiköiden tulot (euroa) / asukas	2,09	1,22	1,98
Avustukset, euroa/asukas	5,67	5,57	5,57
Kävijämäärä kaupunginmuseossa *	30 979	25 000	38 435
Kävijämäärä taidemuseossa + Galleria K	17 663	20 000	17 616
Käyttömenot euroa/asukas	40,93	39,76	43,93
Kirjastopalvelut			
Kävijät	1 823 105	2 050 000	1 847 544
Aineistolainojen määrä	2 708 851	2 760 000	2 898 664
Aineistolainaus/asukas	11	11	11
Aineistomääräraha euroa/asukas	5,32	6,00	5,54
Toimintamenot/ asukas	46,80	49,00	43,74

* Luku sisältää kaupunginmuseon pop up -näyttelyiden kävijämäärän sekä Håkansbölen kartanon päärakennuksessa opastettujen määrän.

16 34**Liikunta**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	5 683	82	5 765	5 908	-143
Menot	-33 471	-195	-33 666	-33 710	44
Toimintakate	-27 788	-113	-27 901	-27 803	-99

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupungin kiivas kasvutahti on edellyttänyt palveluiden saavutettavuuden parantamista, sillä liikunta- ja palveluiden resurssit eivät ole kasvaneet samassa suhteessa. Tästä syntynyt tehostamistarve on aiheuttanut kuormittumista ja palveluiden saatavuuden heikkenemistä.

Olemassa olevia palveluita on kehitetty elämänkaariperiaatteen mukaisesti, jotta entistä useammalla vantaalaisella olisi mahdollisuus fyysisesti aktiiviseen elämäntapaan kaikissa elämänkaaren vaiheissa. Elämänkaariperiaate nousee vahvasti esille liikuntapoliittisissa linjauksissa sekä kaupungin liikkumisohjelmassa, jonka toimeenpano käynnistyi keväällä 2024. Nämä asiakirjat ohjaavat palvelualueen ja koko kaupungin fyysisen aktiivisuuden edistämisen tavoitteita ja toimenpiteitä lähitulevaisuudessa. Liikuntapalvelut on koordinoitu kaupunkitasoisesti liikkumisohjelmassa määritettyjen toimenpiteiden edistämistä muun muassa auttamalla muita palvelualueita konkretisoimaan omia tavoitteitaan.

Liikuntapalveluiden tarjoamassa koululaisten uinninopetuksessa toteutettiin kattava uudistustyö, jolla saavutettiin noin 30 prosentin lisäys opetustuntien määrään. Tämä mahdollistaa haasteellisten opetusryhmien ryhmäkokojen pienentämisen ja tätä kautta oppimistulosten paranemisen. Uinninopetuksen uudistustyöhön kuullut hallinnointijärjestelmä Vellamon kehitystyö aloitettiin ja sen ensimmäinen versio valmistui käyttöön otettavaksi alkuvuodesta 2025.

Liikunnallisten päiväleirien määrää lisättiin tarjoamalla leiritoimintaa 12 leiripisteellä koululaisten kesäloman lisäksi myös talvilomalla ja syyslomalla. Kaupungin ryhmäliikunnan uudistettua ilmoittautumisjärjestelmää käytettiin talvilomaleireistä lähtien.

Liikkuva päiväkotitoiminta toteutettiin yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa varhaiskasvatuksen henkilöstölle suunnattujen työpajojen, koulutuksien sekä aktivoivien oppimisympäristöjen kehitysprojekteina. Varhaiskasvatusikäisten motoristen taitojen kehittymiseen tähtäävä Taitis-toiminta käynnistyi Hakunilan ja Myyrmäen suuralueilla.

Liikkuva koulu -ohjelmassa toteutettiin aktiivisia oppimisympäristöjä sekä koulujen pihoille että luokkatiloihin. Liikkuvan koulun työntekijät vastasivat oppilaiden osallistamisesta myös muissa koulutiloissa koskevilla uudistuksilla. Yläkoulujen PT-toimintaa laajennettiin ja sen osalta käynnistettiin kehitystyö Move!-tulosten hyödyntämiseksi PT-toimintaan ohjautumisessa.

Liikkuva opiskelu -ohjelmassa jatkettiin koulutusten järjestämistä toisen asteen oppilaitosten henkilökunnalle sekä hyvinvointivalmennuksen, pienryhmäohjauksen ja liikuntaneuvonnan tarjontaa. Toisen asteen opiskelijoille tarjotaan myös uimahallien ja kuntosalien maksuton käyttö ennen kello 16:ta.

Liikuntaseurojen toimintaa tuettiin avustuksin sekä jakamalla käyttövuoroja kaupungin ylläpitämiin liikuntapaikkoihin. Harrasteliikunnan kohdeavustusta kohdistettiin kahteen isompaan kokonaisuuteen: Sporttia kaikille -ryhmien toimintaan ja yläkoululaisten Urhea-valmennukseen. Matalan kynnyksen maksutonta tai hyvin edullista harrastustoimintaa tuetaan tilojen maksuttomalla käytöllä ja harrasteliikunnan kohdeavustuksella. Liikunnan avustusperiaatteiden sekä liikuntatilojen käyttövuoro- ja maksuperiaatteiden kehitystyötä tehtiin koko vuoden ajan. Kaupunkitasoisen tilavarauspalvelun kehittämishanke ja järjestelmän hankinta käynnistyi.

Liikuntapaikkasuunnitelman valmistelu saatiin päätökseen ja odottamaan päätöksentekoa. Elmon uimahallin ja Leppäkorven liikuntahallin rakentaminen käynnistyi. Ojahan ja Muuran liikuntahallien suunnittelu käynnistyi. Tikkurilan urheilupuiston ison tekonurmen ja Hakunilan rullahiihtoradan peruskorjaukset valmistuivat. Tikkurilan Kuljetusrinki Areena oli pois käytöstä viiden kuukauden ajan peruskorjauksen vuoksi.

Vuonna 2025 Vantaa toimi useiden valtakunnallisten ja kansainvälistenkin urheilutapahtumien näyttämönä. Kaupungissa järjestettiin muun muassa jääkiekon tyttöjen alle 18-vuotiaiden MM-turnaus, maastohiihdon SM-kilpailut, Extreme Run, Vantaa Triathlon sekä Vantaa Maraton. Lisäksi Vantaalla kilpailtiin tankotanssin SM-kilpailuissa, sulkapallon kansainvälisessä Arctic Open- huipputurnauksessa sekä muodostelmaluistelun SM-valintakilpailussa. Vantaalla järjestettiin amerikkalaisen jalkapallon huippuotteluita, kuten naisten EM-ottelu ja kansallisen tason naisten Vaahteraliigan finaali. Vuoden aikana toteutettiin myös muita SM-tason tapahtumia, kuten scoottauksen SM-finaalit ja ulkopadelin SM-kilpailut.

Talousarvion toteutuminen

Liikunnan palvelualueen käyttötalouden tulot ylittyivät 143 000 euroa. Tulojen ylitys johtui ennakoitua suuremmista hanketuloista. Menot ylittyivät 44 000 euroa. Menojen ylitys johtui ennakoitua suuremmista hankemenoista.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kokonaiskulut, euroa/as.	126,55	131,30	132,23
Toimintatuotot, euroa/as.	22,00	22,29	23,17
Avustukset, euroa/as.	6,07	5,94	6,53
– avustettava jäsenmäärä, % asukkaista	18 %	23 %	22 %
Uimahallikäynnin (sis. myös kuntosalikäynnit) kustannus, euroa/käynti	9,24	8,00	8,56
– uimahallien verorahoitusosuus, %	81 %	78 %	81 %
Toimitilaneliöt, m ²	92 161	91 724	91 954
Sisäliikuntatilojen varausaste, %	61 %	63 %	61 %

16 35

Nuoriso- ja yhteisöpalvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 771	290	2 061	2 136	-76
Menot	-16 982	-739	-17 721	-17 368	-352
Toimintakate	-15 211	-449	-15 660	-15 232	-428

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden tulevaisuutta suuntaava visiotyö saatiin päätökseen alkuvuodesta 2025, jolloin myös julkaistiin palvelualueelle uusi visio ja siihen liittyvät toimintaperiaatteet. Visiosta on johdettu konkreettisia toimenpiteitä, joita on työstetty henkilöstön kanssa vuoden aikana eri tavoin ja vision pohjalta on laadittu tulevalle kahdelle vuodelle selkeät tavoitteet ja tuloskortti. Vision keskiössä on alueellinen ja asukkaiden tarpeet huomioiva hyvinvointityö ja yhteisöllisyyden vahvistaminen, joka toteutuu palvelualueen monipuolisia ja eri ikäryhmät kattavia palveluita hyödyntäen ja yhteistyötä tiivistämällä.

Visio ja tulevien vuosien tavoitteet rakennettiin ennakoiden Vantaan uutta strategiaa tukeviksi. Palvelualueella vietettiin useiden toimintamuotojen juhluvuosia yhteistyötahojen kanssa. Työpajatoiminta täytti 40 vuotta, Nuorisotyö raiteilla -toiminta 10 vuotta ja Yhteinen pöytä 10 vuotta. Yhteinen pöytä sai syksyllä elinvoimapaalveluiden hankkeen kanssa globaalisti arvostetun Milan Pact Award -palkinnon kouluruokapilotistaan ja kestävästä hävikkiruoan hyödyntämisestä. Nuorten kulttuuritehdas Vernissan peruskorjaus valmistui ja avajaisia juhlittiin syyskuussa.

Nuorisotiloilla on ollut läpi vuoden vilkasta ja kävijämäärät ovat pysytelleet korkeina. Joillakin alueilla on kokeiltu tytöille suunnattuja omia aukioloaikoja, jotka ovat olleet erityisen suosittuja. Nuorisotyössä siirryttiin uuteen tilastointijärjestelmään, joka tukee paremmin tiedolla johtamista. Nuorisotilojen tilaongelmat haastoivat paljon henkilöstöä ja niihin on pyritty löytämään vuoden aikana kestäviä ratkaisuja. Etsivässä nuorisotyössä on luovuttu Kipinä –talosta sisäilmahaasteiden vuoksi ja Myyrmäen nuorisotilan toiminta on siirtynyt syksyllä 2025 väistötiloihin koululle. Toimintaa on jouduttu väistötiloissa supistamaan. Havukosken nuorisotilan peruskorjaus valmistui ja tila saatiin avattua nuorten käyttöön lokakuussa. Ennakoiden talouden sopeuttamistoimia nuorisotilojen aukioloaikoja on uudelleenjärjestely resurssien riittävyuden turvaamiseksi.

Kesällä palvelualueelle työllistettiin tuetusti 45 nuorta mm. puistotöihin sekä useampia vertaisnuoria erilaisiin nuorisotyön vapaaehtoistehtäviin. Pääkaupunkiseudun yhteistyöhankeessa kehitettiin paikalliseen tarpeeseen perustuvaa toimintamallia nuorten väkivaltaisen käyttäytymisen vähentämiseksi. Kehittämishanke tuli päätökseen vuoden 2025 lopussa. Nuorten tekemää väkivaltaa koskeva tutkimushanke yhteistyössä Nuorisotutkimusseuran kanssa on edennyt suunnitelmallisesti ja alustavia tuloksia on saatu analysoitua. Palvelualue on osallistunut Havukosken uuden nuorten toimintakeskuksen suunnitteluun.

Toiminnallisesti palvelualueella on jatkettu työskentelyä NEET-nuorten tilanteen parantamiseksi ja viety eteenpäin vuonna 2024 laadittua NEET –toimenpideohjelmaa. Palvelualueen johdolla on perustettu NEET-työryhmä, joka on määritetysti kehittänyt mm. NEET –nuorten palvelupolkuja ja luonut alueellisia palvelukarttoja palveluohjauksen sujuvoittamiseksi. NEET-työryhmässä on edustettuna eri toimialat ja nuorten parissa työskentelevät tahot. Nuorten heikentynyt työllisyystilanne on näkynyt työpajatoiminnan ja valmennuspalveluiden kasvavana tarpeena ja ajoittain palveluissa on ollut myös jonoa. Työpajatoiminta sai loppuvuodesta arvostetun laatusertifioinnin ja työpajojen täyttöaste on ollut lähes 100 prosenttia. Työllisyyspalveluiden kanssa on haettu keinoja työllistymistä tukevien palveluiden tehokkaaseen hyödyntämiseen. Etsivä nuorisotyö on myös ollut erittäin kysytty palvelu, jossa asiakasmäärät ovat kasvaneet edelliseen vuoteen yli 30 prosenttia. Etsivän nuorisotyö siirtyi syksyllä uusiin toimintoihin yhdessä Katutyön yksikön kanssa. Kohdennettua katutyötä on mallinnettu eri toimijoiden kanssa yhteistyönä ja toimintaa on viety palvelurakenteisiin. Palaute toiminnasta ollut positiivista.

Yhteisöpalveluissa Rubiinin asukastilasta luovuttiin suunnitellusti vuoden 2025 loppuun mennessä. Kivistön alueellista yhteisötyötä toteutetaan jatkossa Mosaiikin monitoimitilasta käsin. Syksyn aikana perustettiin Martinlaakson yhteisötila sekä valmisteltiin Ruusupaviljongin hallintamallin muutosta. Martinlaakson yhteisötilaan on kehitetty uudenlaista yhteisötilakonseptia, jossa vastuu tilan hallinnasta toteutuu pääosin järjestöyhteistyönä. Asukastilojen aukioloaikoja jouduttiin supistamaan resurssien riittävyyden turvaamiseksi. Yhteisöpalveluissa on kehitetty kestävästi tuetun työllistämisen toimintamallia korvaamaan aiempaa palkkatuetta työtä.

Turvallisuustilanne eri alueilla on edelleen heikentynyt ja asukkaiden levottomuus on näkynyt erityisesti asukastiloilla, joissa uhka- ja vaaratilanteita on ollut edelleen aiempaa enemmän. Asukkaiden monialainen avun tarve on jatkanut kasvuaan ja ruoka-avun kysyntä on lisääntynyt. Asumisneuvonnan tarve lisääntyi selkeästi vuoden aikana ja myös asunnottomuus on jatkanut kasvuaan. Asunnottomuuden ehkäisyyn hanke käynnistyi yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa ja sen laajentumista seuraavalla rahoituskaudella osaksi kotoutumispalveluita valmisteltiin loppuvuodesta.

Järjestöyhteistyötä on tiivistetty ja järjestöjen väliseen toimintaan on haettu toimialalla yhdessä koordinoitirakennetta. Uutena avustusmuotona käynnistettiin Kohtaamispaikka-avustus sekä valmisteltiin sekä yleisten että avustuslajikohtaisten avustusehtojen päivytystä. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen avustuksissa ja paikallisen kansalaistoiminnan avustuksissa siirryttiin uuteen hakurytmiin ja avustuskäsittelyn aikatauluun. Vuoden aikana palvelualueella on yhdessä toteutettu Ekokompassiin rakennettua ympäristöohjelmaa, ja palvelualue on vuoden 2025 aikana saanut suurimman osan asettamistaan ympäristötoimista toteutettua. Ekokompassin käyttöä ympäristötoimien raportoinnissa vielä kehitetään.

Talousarvion toteutuminen

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden käyttötalous alittui talousarvioon verrattuna 352 400 euroa. Suurimpana syynä alitukseen oli rekrytointien viivästymät, joiden seurauksena henkilöstökulut alittuivat. Palvelujen ostoihin varattu määräraha ylittyi, koska Seuren kautta palkattiin nuoriso- ja asukastiloille määräaikaista työntekijöitä toimintojen turvaamiseksi. Erilaisia avustuksia jaettiin järjestöille 1 757 500 euroa, josta ruoka-apuhankkeen osuus 119 500 euroa. Tulot ylittivät 75 800 euroa, joista hanketulojen osuus 30 000 euroa.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kävijämäärä nuorisotiloissa (kaikki kävijät)	196 350	250 000	202 776
Kävijämäärä nuorisotiloissa (oman toiminnan kävijät)	155 342	160 000	153 904
Majoitusvuorokaudet leirialueilla (Kukkonnotko ja Palajärvi)	6 030	7 000	6 492
Nuorten työpajatoimintaan osallistuneet	398	380	267
Etsivän nuorisotyön asiakkaat	1 196	1 000	1 167
Nuorisopalveluiden avustusta saaneiden järjestöjen ja toimintaryhmien lkm	54	58	56
Käyttömenot/asukas	62,00	67,00	68,00
Avustukset/ asukas	6,81	6,72	6,89
Nuoriso- ja yhteisöpalvelujen toimintatilojen kokonaismäärä	31	33	33
Nuoriso- ja yhteisöpalvelujen toimitilojen neliöt, m ²	19 172	18 567	18 567
Yhteisöpalveluiden avustusta saaneiden järjestöjen ja toimintaryhmien lkm	136	130	94
Yhteisen pöydän verkoston kautta jaetun ruokahävikin kg	5 500	6 000	5 500

16 37

Elinikäinen oppiminen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	3 386	394	3 780	3 882	-102
Menot	-14 752	-148	-14 900	-14 273	-627
Toimintakate	-11 366	246	-11 119	-10 391	-728

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Elinikäisen oppimisen palvelualueeseen kuuluvat Vantaan aikuisopisto (kansalaisopisto, maahanmuuttajakoulutus, aikuisten perusopetus), Vantaan musiikkiopisto, Vantaan kuvataidekoulu sekä Harrastusten Vantaa -toimintamalli. Lisäksi palvelualue vastaa yksityisten taiteen perusopetuksen toimijoiden avustusten valmistelusta sekä Lasten ja nuorten juhlarahaston tukipäätöksistä.

Palvelualueen tavoitteeksi asetettu asiakasmäärän kasvu saavutettiin palvelualueetasolla. Aikuisopistossa kursseille jonottajien määrä oli poikkeuksellisen suuri, ja tähän positiiviseen haasteeseen etsitään ratkaisuja. Myös Vantaan musiikkiopiston opiskelijamäärä kasvoi, kun taas Vantaan kuvataidekoulun taiteen perusopetuksen oppilasmäärä pysyi ennallaan. Kuvataidekoulun lyhytkurssit sen sijaan lisäsivät suosiotaan. Harrastusten Vantaa -toimintamalli tavoitti hyvin vantaalaisia lapsia ja nuoria. Eriytyisenä painopisteenä olivat vaativan erityisen tuen oppilaille suunnatut toiminnot, joissa onnistuttiin erinomaisesti yhteistyössä perusopetuksen kanssa.

Elinikäisen oppimisen palvelualueella keskeisiä tavoitteita olivat palveluiden saavutettavuuden vahvistaminen ja eriarvoisuuden ehkäisy. Maahanmuuttajakoulutuksen ja aikuisten perusopetuksen kehittäminen jatkui. Aikuisten perusopetuksen opiskelijamäärä kasvoi, mikä kuvastaa palvelun suurta tarvetta. Aikuisten perusopetuksen järjestämisestä Vantaalla selkeytettiin keskittämällä se Vantaan aikuisopistoon 1.8.2025 alkaen, jolloin kaikki aikuisten perusopetus toimii yhtenäisesti Aikuisopistossa. Aiemmin osa aikuisten perusopetuksesta tarjottiin Vantaan ammattiopisto Variassa. Muutos tukee palveluiden yhdenmukaisuutta ja saavutettavuutta.

Palvelualueella kehitettiin vuonna 2025 harrastuskokonaisuutta ja harrastuspolkuja lasten ja nuorten yhdenvertaisen harrastamisen vahvistamiseksi. Harrastusten Vantaa -toimintamalli sekä lasten ja nuorten juhlarahasto muodostivat keskeiset osat kokonaisuutta. Juhlarahaston avulla mahdollistettiin tavoitteellinen, maksullinen harrastaminen myös pienituloisten perheiden lapsille. Toiminta käynnistyi suunnitellusti; vuonna 2025 tuettiin lähes 900 lapsen ja nuoren tavoitteellista harrastamista. Kokonaisuus tuki lasten ja nuorten hyvinvointia ja harrastusten jatkuvuutta.

Palvelualue osallistui aktiivisesti tilasuunnitteluhankkeisiin, kuten Tikkurilan Osaamiskampuksen, Tikkurilan kirjastotalon peruskorjauksen ja Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon suunnitteluun. Näissä projekteissa pyritään rakentamaan uudenlaista, tulevaisuuteen suuntautuvaa toimintakulttuuria ja tiivistä yhteistyötä tilojen kaikkien käyttäjien kesken.

Vuonna 2025 valmistauduttiin taiteen perusopetuksen lainsäädäntöuudistukseen ja laadittiin lakiluonnoksesta lausunto. Uuden lain on tarkoitus astua voimaan vuoden 2027 alussa. Osana valmistelua käynnistettiin taiteen perusopetuksen laatuselvityksen valmistelu. Tavoitteena on selkiyttää taiteen perusopetuksen kokonaisuutta Vantaalla, ajantasaistaa sopimukset sekä täsmentää toimijoiden roolit ja vastuut. Lisäksi tavoitteena on varmistaa toiminnan laatuvaatimusten täyttyminen, alueellinen saataavuus sekä muodostaa kokonaiskuva taidekasvatusharrastamisesta Vantaalla.

Vantaa on ollut vuodesta 2020 jäsen Unesco Global Network of Learning Cities (GNLC) -kaupunkiverkostossa, joka edistää elinikäistä oppimista kansainvälisen vuoropuhelun, kumppanuuksien ja ver-

taisoppimisen avulla. Verkostotyön koordinointi siirtyi syksyllä 2025 elpaan, ja samana syksynä Vantaan aktiivista toimintaa verkostossa lähdettiin aktiivisesti kehittämään. Vantaa esitteli Harrastusten Vantaa -mallia Pariisissa eurooppalaisten GNLC-jäsenkaupunkien kokouksessa sekä osallistui GNLC-verkoston kestävä kehityksen kasvatuksen virtuaaliseminaariin musiikkikasvatusta käsittelevällä puheenvuorolla. Kansainvälinen Vantaa -strategiateeman ohjausryhmä hyväksyi lokakuussa 2025 Unesco-työn suuntaviivat vuosille 2026–2029. Näinä vuosina Vantaan Unescon-työn keskeisenä teemanä on kotoutuminen ja segregaatoin ehkäisy.

Vuonna 2025 **Harrastusten Vantaa** tarjosi harrastusmahdollisuuksia kaikille Vantaan peruskoululaisille yli 70 eri toimintaympäristössä. Toiminta noudattaa lukuvuoden rytmiä, minkä vuoksi vuoden 2025 tiedot sisältävät kahden eri toimintakauden osia.

Kevät- ja syyskausien aikana toimintaan osallistui yhteensä 6 760 peruskouluikäistä lasta ja nuorta, ja vuoden aikana toimi yhteensä 563 viikoittaista harrastusryhmää. Vaativan erityisen tuen pienluokkien harrastustarjonta vakinaistettiin osaksi toimintaa, vahvistaen yhdenvertaisia osallistumismahdollisuuksia. Keväällä 2025 toteutettuun Harrastustoivekyselyyn vastasi noin 6 000 peruskouluikäistä lasta ja nuorta, ja tuloksia hyödynnetään toiminnan suunnittelussa tuleville lukuvuosille.

Vantaan juhlarahaston Harrastustuki liitettiin osaksi Harrastusten Vantaan viestintää ja toimintaa, mikä paransi tietoisuutta harrastamisen tukimahdollisuuksista ja vahvasti toiminnan saavutettavuutta. Lisäksi Harrastusten Vantaassa otettiin käyttöön yhdenmukainen ilmoittautumisjärjestelmä (Hellewi), joka selkeytti ilmoittautumiskäytäntöjä ja tukee kokonaisuuden hallintaa.

Toimintakaudelle 1.8.2025–31.7.2026 myönnettiin 600 000 euroa valtionavustusta (AVI).

Vantaan aikuisopisto toteuttaa laajaa kansalaisopisto-opetusta, täysimittaista aikuisten perusopetusta ja sekä monimuotoista kotouttavaa sekä suomi toisena kielenä -koulutusta.

Kansalaisopiston opiskelija- ja kurssimäärä jatkoivat kasvamistaan. Erityisesti taito- ja taideaineiden suosio oli suurta. Toiminnan kasvaminen näkyi myös talousarvion tulo- ja menotavoitteiden ylittymisenä kansalaisopiston osalta. Aikuisten perusopetuksen kehittämistä ja laajentamista jatkettiin viidettä vuotta. Vantaan koko aikuisten perusopetus keskitettiin Aikuisopistoon. Suomi toisena kielenä ja kotouttava koulutus laajenivat ja toteutuivat suunnitellusti.

Opisto osallistui vahvasti Tikkurilan osaamiskampuksen eri osa-alueiden kehittämiseen ja suunnitteluun yhdessä Vantaan musiikkiopiston, Vantaan ammattiopisto Varian ja Tikkurilan lukion kanssa. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon hankkeen valmistelu jatkui aktiivisena.

Musiikkiopistossa annetaan taiteen perusopetuksen laajan ja yleisen oppimäärän mukaista musiikinopetusta, joka on suunnattu ensisijaisesti lapsille ja nuorille. Lisäksi on avoin osasto, jossa kaikenikäisten on mahdollista saada soiton- ja laulunopetusta sekä harrastaa musiikkia erilaisissa kuoroissa ja yhtyeissä.

Keväällä 2025 musiikkiopistoon hakeneille ei järjestetty valintatestejä, vaan oppilaat valittiin pääosin hakulomakkeissa annettujen tietojen perusteella. Suosituimpiin soittimiin pidettiin valintahaastattelut. Lähes kaikki musiikkiopistoon hakeneet oppilaat saatiin mukaan toimintaan. Lisäksi musiikkiopistoon on avoinna jatkuva täydennyshaku, jossa oppilaita sijoitetaan lukuvuoden aikana mahdollisesti vapautuville oppilaspaikoille. Oppilasmäärää kasvatettiin maltillisesti.

Kesä- ja elokuussa järjestettiin ensimmäiset musiikkiopiston kesäleirit; laululeiri ja kuoroyhteismusiisointileiri. Harrastusten Vantaan kanssa yhteistyössä käynnistettiin syksyllä yläkouluikäisten laulu-ryhmä.

Syksyllä 2025 käynnistettiin uusi kaikenikäisille suunnattu yhteismusisoinnin muoto - Näppäriryhmä. Myös opiston ulkopuoliset oppilaat ovat tervetulleita musisoimaan tähän kansanmusiikkia soittavaan ryhmään. Maistiaisina Näppäritoiminnasta saatiin marraskuussa myös viikonlopun mittaisella Näppärikurssilla, johon osallistui 120 lasta, nuorta ja aikuista soittajaa. Päättökonsertti toteutettiin yhteistyössä Kaamospelit-festivaalin kanssa.

Musiikkiopisto oli mukana Vantaan Kulttuurilapset toiminnassa järjestämällä muskarituokioita molemmilla kotimaisilla kielillä. Lisäksi kulttuurilapsille pidettiin Syksyinen seikkailu musiikkimetsässä -konsertti. Kulttuurilapset toimintaa laajennetaan ja kehitetään edelleen.

Tila-asioita suunniteltiin aktiivisesti Tikkurilan kirjastotalon tulevan remontin, Tikkurilan Osaamiskampuksen ja Myyrmäen "Oivallusten" -talon sekä Muuran yhtenäiskoulun osalta.

Kaksivuotinen yhteiskehittämishanke (MEK) "Vantaudu musiikille – musiikista iloa päiväkoteihin" varhaiskasvatuksen kanssa päättyi vuoden 2025 loppuun. Hankkeessa työskenteli kaksi musiikkikasvatuksen koordinaattoria MEK-alueiden päiväkodeissa. Tavoitteena oli vahvistaa lasten osallisuutta, myönteistä minäkuvaa sekä kielellisiä- ja vuorovaikutustaitoja musiikin keinoin. Hankkeen aikana tavoitettiin 20 vantaalaista päiväkotia, yli 1 600 lasta ja noin 350 kasvattajaa.

OPH myönsi musiikkiopistolle kehittämisrahoitusta Moninaista musiikinopetusta taiteen perusopetuksessa -hankkeeseen ja Erasmus+ liikkuvuuksiin. Molemmat hankkeet ovat käynnistyneet syyslukukaudella 2025.

Kuvataidekoulu tarjoaa laajan oppimäärän mukaista kuvataiteen perusopetusta lapsille ja nuorille viidessä opetuspisteessä eri puolilla Vantaata. Koulu osallistui yhdessä Vihdin ja Keravan kuvataidekoulujen kanssa Opetushallituksen rahoittamaan Kuviskoodarit 2 -hankkeeseen, jossa tutkitaan peli- ja virtuaalimaailmoja taiteen tekemisen alustoina. Lyhytkurssitoimintaa on kehitetty suunnitelmallisesti, ja siitä on saatu erittäin myönteistä palautetta. Taideleikki-työpajat perheille sekä 4–5-vuotiaille lapsille ovat olleet suosittuja, ja uutena avauksena on tarjottu keramiikan lyhytkursseja aikuisille ja yli 15-vuotiaille, vastaten keramiikan suureen kysyntään. Kuvataidekoulussa kehitetään aktiivisesti uusia toimintamalleja ja yhteistyömuotoja elinikäisen oppimisen palvelualueella sekä taiteen perusopetuksen kentällä, ja koulu on mukana Myyrmäen Oivallusten-talon palvelumuotoilussa.

Talousarvion toteutuminen

Palvelualue ylitti muutetun talousarvion tulotavoitteen kokonaisuutena 102 000 euroa. Toimintakulut jäivät talousarviota pienemmäksi 627 000 euroa.

Aikuisopisto kokonaisuutena alitti menokehyyksen 244 000 euroa ja ylitti tulokehyyksen 189 000 euroa. Säästöä syntyi tilojen käytön tehostamisesta, kun kansalaisopiston päivätoiminta siirrettiin Orvokkiin ilman lisäkustannuksia. Hankkeiden sekä tilatun koulutuksen tulojen ja menojen ennakointi oli erityisen haasteellista. Musiikkiopiston toimintatuotot toteutuivat lähes budjetin mukaisesti, mutta menot alittivat budjetin 142 000 euroa. Kuvataidekoulussa tuotot ylittivät budjetin hieman odotettua vahvempana ja kulut alittuivat noin 30 000 euroa.

Oppilaitostoiminnan perusteella kaupungille maksettavat valtionosuudet ovat toiminnan perusta, vaikka ne eivät kohdistu suoraan toimialalle. Aikuisopiston kokonais-VOS kasvoi selvästi, musiikkiopiston ja kuvataidekoulun valtionosuudet kasvoivat maltillisesti.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Aikuisopisto			
Aikuisopiston opiskelijat (kursseille osallistuneet)	45 531	41 700	48 442
Opetustuntien kokonaismäärä	56 304	51 200	58 308
Kurssien määrä	2 482	2 350	2 495
Kotouttamiskoulutuksen opiskelijat (Starttikurssit)	2 148	1 900	3 347
Aikuisten perusopetuksen opiskelijat	204	230	282
Kotoutumissuunnitelman mukaisen koulutuksen opiskelijat	194	200	222
Oman maksutulon osuus budjetista %	31 %	22 %	26 %
Musiikkiopisto			
Taiteen perusopetuksen oppilaat, musiikkiopisto	1 913	1 850	1 973
Taiteen perusopetus euroa/oppilas, musiikkiopisto	2 653	2 630	2 394
Taiteen perusopetuksen tulot (euroa) / asukas, musiikkiopisto	4	4	4
Taiteen perusopetus euroa/asukas, musiikkiopisto	18	19	19
Opetustuntien määrä	48 156	50 000	51 072
Oman maksutulon osuus budjetista %	22	22	22
Valtion tuntiperusteisen avustuksen osuus budjetista %	47	46	46
Tapahtumien määrä	231	230	297
Tapahtumien kävijämäärä	16 000	16 000	18 000
Kuvataidekoulu			
Taiteen perusopetuksen oppilaat, kuvataidekoulu	742	750	778
Taiteen perusopetus euroa/oppilas, kuvataidekoulu	1 655	1 636	1 551
Taiteen perusopetuksen tulot (euroa) / asukas, kuvataidekoulu	1,32	1,26	1,34
Taiteen perusopetus euroa/asukas, kuvataidekoulu	4,66	4,81	4,73
Opetustuntien määrä	6 750	6 834	6 770
Oman maksutulon osuus budjetista %	28 %	28 %	28 %
Valtion tuntiperusteisen avustuksen osuus budjetista %	29 %	27 %	29 %

14

Kaupunkiympäristö

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	311 095	-29 920	281 175	287 125	-5 950
Menot	-263 803	-2 729	-266 532	-259 514	-7 019
Toimintakate	47 292	-32 649	14 643	27 611	-12 968

Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2025

Vuosi 2025 jää historiaan vuotena, jolloin Vantaan katukuvaa ja liikenteen reittejä muovasivat ensimmäiset raitiotielinjan työmaat. Kaupunginvaltuuston hyväksyessä Vantaan ratikan tarkistetun hankesuunnitelman marraskuussa 2025, lähtivät rakennustyöt käyntiin usealla katuosuudella sekä muun muassa Tikkurilan tunneliaseman ympäristössä. Hyväksytyssä hankesuunnitelmassa ratikkalinja jätet-

tiin vielä 1,4 kilometrin päähän lentoasemasta ja esitys ratkaisusta tuoda ratikkalinja lentoasemalle tuodaan kaupunginvaltuustoon kesään 2026 mennessä. Ratkaisuvaihtoehtoja työstetään yhteistyössä Finavian kanssa.

Vantaa toteutti ensimmäisenä Suomessa luonnonsuojelulain mukaisen ekologisen kompensaation, kun Itä-Hakkilaan rakennettavan Maahanmuuttoviraston säilönnötoyksikön alueelta kaadettavaa metsää kompensoidaan parantamalla luonnon tilaa vastaavasti Palokallion alueella Sotungissa.

Kaupunkiympäristön toimialan vuotta 2025 sävytti edellisten vuosien tapaan myös rakentamisen yhä jatkunut matalasuhdanne. Vuonna 2025 Vantaalle valmistui 573 uutta asuntoa, joista 163 kappaletta pientaloasuntoja. Vähäinen asuntorakentamisen kysyntä vaikutti hidastaen joidenkin yksityisten kaupunkikehitys- ja kaavahankkeiden etenemistä ja suoraan se näkyi maankäytöstä saatavien tulojen ja rakentamiseen liittyvien lupien määrässä. Tontinluovutuskilpailuja järjestettiin useita, mutta etenkin kerrostalotonttien kysyntä on edelleen vähäistä. Tuottajamuotoiset pientalotontit herättivät enemmän kiinnostusta. Yritystontteja myytiin 5 kappaletta ja vuokrattiin 4. Lisäksi Vehkalan yritysalueella täydentävä Vehkalan kinkerit -asemakaava-alueen maanrakennustyöt saatiin valmiiksi ja tontit ovat valmiita luovutettavaksi.

Monet merkittävät ja pitkälle tulevaisuuteen katsovat kaupunkikehityshankkeet kuitenkin etenivät: ratikkalinjaa ympäröivää ratikkakaupunkia suunniteltiin monelta osin, mm. Tikkurilan Värehteaan alueen kaavarunko hyväksyttiin ja alueen ensimmäinen asemakaava eteni nähtäville. Fazerila-Santamalmien alueen suunnittelukilpailu ratkesi ja alueen suunnittelua jatketaan kilpailun tuloksia hyödyntäen. Myös kaupunkiympäristön toimialan eriytymisen ehkäisyn tiekartta (ERKKO) valmistui syksyllä 2025.

Kärkihankkeista Tikkurilan osaamiskampuksen ensimmäisen vaiheen urakoitsija valittiin. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon kokonaisuuden suunnittelu eteni Oivallustentalo ja Elämystentalo -nimisinä hankkeina, joista Oivallustentalon hankesuunnitelma jo valmistui vuoden lopulla. Kuusijärvellä uudet savusaunat, pesu- ja pukutilat sekä wc-tilat ja infokatos valmistuivat kesäkuussa 2025.

Maanhankinnoista noin 28 hehtaaria edisti luonnon monimuotoisuuden tukemista. Lisäksi hankittiin ratikan rakentamisen edellyttämiä maa-alueita.

Toimitilahankkeista vuonna 2025 valmistuivat uudisrakennuksina muun muassa Kanniston koulun laajennus, Kuusijärven rakennuksia, Kytöpuiston koulun laajennus sekä Märtsdals bildningsrum -päiväkotit. Rakenteilla olevia hankkeita olivat muun muassa ensi vuonna valmistuva Elmon uimahalli sekä useita uusia päiväkotia. Korjaushankkeista valmistuivat Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus, sekä useita koulujen peruskorjauksia. Ensi vuoteen jatkuu Vaskivuoren lukion laajennus ja korjaustyöt sekä useiden päiväkotien peruskorjaukset. VTK Kiinteistöt Oy:n hankkeista valmistui Vantaan ammattiopisto Varian Vehkalan toimipiste ja Aviapoliksen uusi lukio oli rakennusvaiheessa.

Katujen ja puistojen investoinneista suurimpia hankkeita olivat Tikkuraitin ensi vuoteen jatkuva remontti, Orvokkitie sekä Vehkalan kinkereiden alueen kunnallistekniikka. Valmistuneita kohteita olivat myös Kullerupuiston alueen kadut sekä Laurintie ja Läntisen Valkoisenlähteentien pääpyöräreitti. Hakunilan urheilupuistoon valmistui rullahiihtorata ja virheellinen yleisurheilukenttä purettiin ja rakennettiin uudelleen vaatimusten mukaiseksi.

Monet lakiuudistukset uudistivat toimialan palveluja ja prosesseja. Muun muassa rakentamislain edellyttämiä toimintatapoja hiottiin ja valmistauduttiin rakentamislain vuoden 2026 alusta voimaan tulevien osioihin, kuten käsittelyaikatakuuseen. Alueidenkäyttölain, yhdyskuntakehittämislain ja yhdyskuntarakentamislain valmistelu eteni.

Vuoden 2025 alussa kaupunkiympäristön toimialan toimistotyötä tekevä henkilöstö muutti ensi kertaa koko toimialan yhteisiin, uusiin tiloihin Lauri Korpisen kadulle Tikkurilan Jokiniemeen.

Kaupunkiympäristön toimiala on ollut mukana valmistelemassa talouden tasapainotusohjelmaa vuosille 2026–2029. Talouden tasapainotustarve on arviolta 60 milj. euroa valtuustokauden 2026–2029 aikana. Talousohjelman ensimmäisenä vuotena 2026 taloutta tasapainotetaan yhteensä 17,8 milj. euroa, josta Kaupunkiympäristön osuus on 8 milj. euroa.

Talousarvion toteutuminen 2025

Toimialan alkuperäisen käyttötalouden toimintatuotot alittuivat 24,0 milj. euroa yhä jatkuvan matalasuhdanteen vuoksi. Vuoden aikana tuottotavoitetta laskettiin yhteensä 29,9 milj. euroa, josta maanmyyntivoittojen osuus oli 21,6 milj. euroa. Tuotoista varsinkin maankäyttösopimuskorvaukset, rakentamispalvelut HSY:lle ja saadut avustukset ylittivät toteuma-arvion ja muutetun talousarvion tuotot ylittivät 6 milj. euroa. Käyttötalouden toimintakuluja korotettiin 2,4 milj. euroa mm. kompensoimaan palkkojen yleiskorotuksia. Toimintakulut alittivat lopulta muutetun talousarvion 7,0 milj. euroa ja alkuperäisen talousarvion 4,3 milj. euroa.

Vuonna 2025 kaupunginvaltuusto hyväksyi seuraavat talousarviomuutokset kaupunkiympäristön toimialan käyttötalouteen:

- Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueella rakennusvalvonnan tuottoja alennettiin 2,3 milj. euroa ja asemakaavoituksen 0,1 milj. euroa. Palvelualueen projektituottoja ja -kuluja korotettiin yhteensä 0,16 milj. euroa.
- Kadut ja puistot -palvelualueella korotettiin sisäisten kulujen määrärahoja 0,7 milj. euroa. Toimintakuluja korotettiin lisäksi 0,3 milj. euroa kattamaan varaus ympäristövastuisiin.
- Kiinteistöt ja tilat -palvelualueen bruttoyksiköiden toimintatuottoja laskettiin yhteensä 21,82 milj. euroa. Mittaus- ja geopalveluiden osalta laskettiin rakennusvalvonta- ja toimitusmaksutuottoja 0,2 milj. euroa ja kiinteistöhallinta ja asumisen osalta laskettiin maanmyyntivoittoja 21,62 milj. euroa. Toimitilajohtamisen toimintakuluja korotettiin 0,8 milj. euroa kiinteistöjenhoidon teknisten järjestelmien ja erillisveloitettavien töiden kustannuksia varten sekä 0,2 milj. euroa investoinneista käyttötalouteen siirrettäviä sisäisiä palveluostoja varten.
- Kiinteistöt ja tilat -palvelualueen nettoyksiköiden kiinteistöjen ja asuntojen myyntivoittotavoitetta laskettiin 5,82 milj. euroa.
- Yhteisiin palveluihin tehtiin toimialan sisällä sisäinen siirto 0,3 milj. euroa Lauri Korpisen kadun sisäisten vuokrien kattamiseen.
- Toimialalle kohdistettiin 300 400 euroa määrärahoja kattamaan palkkaratkaisun vaikutuksia vuodelle 2025.

Lisäksi kaupunkiympäristön toimialan käyttötalouteen tehtiin määrärahasiirtoja seuraavasti:

- Vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja siirrettiin 298 226 euroa.
- Myönteisen erityiskohtelun (MEK) määrärahoja siirrettiin 20 394 euroa kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueelle.

Kaupunginhallitukselle ja kaupunginvaltuustolle esitettiin seuraava talousarviopoikkeama kaupunkitalautakunnan alaiseen toimintaan:

- Kiinteän omaisuuden investointien tulot alittivat muutetun talousarvion noin 0,046 milj. euroa.

Toimialan investointimenoja toteutui yhteensä 212,9 milj. euroa. Muutettu talousarvio alittui 24,2 milj. euroa ja alkuperäinen talousarvio 19 milj. euroa. Investointien muutettu tulotavoite ylittyi 2,1 milj. euroa ja alkuperäinen tulotavoite alittui 0,7 milj. euroa.

Vuonna 2025 kaupunginvaltuusto hyväksyi seuraavat talousarviomuutokset kaupunkiympäristön toimialan investointeihin:

- Kiinteän omaisuuden investointien tulotavoitetta laskettiin 2,81 milj. euroa. Tulotavoite budjetoidaan maakauppojen myyntien yhteydessä kirjattaville hankintahinnoille.
- Ratikan investointimenoja korotettiin 5,2 milj. euroa vastaamaan uutta arviota rakentamiskustannuksista vuonna 2025.

14 0**Kaupunkiympäristölautakunta yhteensä****Vastuuhenkilö: Tero Anttila****Toimielin: Kaupunkiympäristölautakunta
Puheenjohtaja: Sirkka-Liisa Kähärä**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	6 106	-2 280	3 826	4 218	-392
Menot	-17 250	-541	-17 791	-16 527	-1 264
Toimintakate	-11 144	-2 821	-13 965	-12 309	-1 656

Kaupunkiympäristölautakunnan alaiseen toimintaan kuuluu yhteensä sitovina bruttobudjetoituina yksikköinä kaupunkiympäristölautakunta, yhteiset palvelut -palveluyksikkö ja kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualue.

14 10**Kaupunkiympäristölautakunta**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-175	0	-175	-163	-12
Toimintakate	-175	0	-175	-163	-12

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunkiympäristölautakunta kokoontui vuonna 2025 yhteensä 12 kertaa ja käsitteli 151 asiaa, keskimäärin 13 asiaa kokousta kohden. Kokousten määrä pysyi ennallaan verrattuna aiempiin vuosiin, mutta käsiteltävien asioiden määrä kasvoi edellisvuodesta.

Valtuustokausi vaihtui 1.6.2025. Varsinaisten kokousten lisäksi järjestettiin 11.–12.9.2025 toimielinseminaari, jossa käsiteltiin valtuustostrategiaa, toimintaympäristön muutoksia, ratikkakaupungin kehittämistä sekä Vantaan maa- ja asuntopoliittisia linjauksia. Seminaarissa esiteltiin myös muita lautakunnan toiminnan kannalta keskeisiä teemoja.

Kaupunkiympäristölautakunnassa vuoden aikana hyväksyttiin Tikkurilan terveys- ja perhekeskuksen rakentamisen mahdollistava asemakaava, viisi päiväkotikaavaa sekä asemakaava säilöönottokeskuksen rakentamista varten. Lisäksi hyväksyttiin Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon asemakaavan muutos ja Värtehtaan alueen kaavarunko.

Kaupunkiympäristölautakunnan lupajaosto kokoontui vuoden 2025 aikana 11 kertaa ja käsitteli 126 asiaa, keskimäärin 11 asiaa kokousta kohden. Lupajaoston käsittelemien asioiden määrä laski edellisvuoteen verrattuna.

Myös kaupunkikeskusten seurantaryhmät (Myyrmäki–Martinlaakso, Kivistö–Aviapolis, Tikkurila, Korso–Koivukylä sekä Hakunila–Länsimäki) kokoontuivat vuoden aikana kahdesti. Lisäksi ryhmille järjestettiin loppuvuonna aloitusseminaari, koska kaupunginhallitus päätti 25.8.2025 jatkaa seurantaryhmien toimintaa myös valtuustokaudella 2025–2029. Seurantaryhmät kokoontuvat jatkossa 2–3 kertaa

vuodessa sekä yhteiseen vuosiseminaariin. Seurantaryhmien tehtävänä on seurata kaupunkiympäristön toimialan kehittämissuunnitelmien ja palveluverkkosuunnitelman etenemistä sekä suuraluetasoisia investointeja ja ottaa tarvittaessa kantaa suunnitelmiin.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunkiympäristölautakunnan toimintakulut alittivat talousarvion noin 12 000 euroa. Kustannusten alitus aiheutui henkilöstökulujen alituksesta.

14 20

Yhteiset palvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	5	-5
Menot	-2 868	-324	-3 192	-2 825	-367
Toimintakate	-2 868	-324	-3 192	-2 821	-372

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yhteiset palvelut vastasi kaupunkiympäristön uuden toimitilan suunnittelusta ja muutosta uusiin toimitiloihin. Vuonna 2025 valmisteltiin uutta kaupunkistrategiaa. Yhteisillä palveluilla oli kaupunkiympäristön toimialan osalta valmistelussa koordinoiva rooli.

Laki- ja valmistelupalvelut tuki palvelualueita hallinnolliseen muutoksenhakuun sekä yksityisoikeudellisiin riita-asioihin liittyvissä oikeudenkäynneissä. Yhteisissä palveluissa oli hoidettavana tilikauden aikana yhteensä 10 oikeudenkäyntiä, joita käsiteltiin hallintotuomioistuimissa, yleisissä tuomioistuimissa tai erityistuomioistuimissa. Oikeudenkäynnit hoidettiin pääosin toimialan omien lakimiesten toimesta.

Johdon assistenttipalvelut työskenteli aktiivisesti johdon tukena. Johdon assistenttipalveluiden toimintasuunnitelman keskeinen tavoite oli toimialan muuttoprosessin jälkimainingeissa luoda ja jalkauttaa uusia talon yhteisiä toimintatapoja ja prosesseja. Tiimi suunnitteli ja varmisti toimintasuunnitelman tavoitteen mukaisesti keskeisten substanssitehtävien sijaistukset. Vuoden 2025 alusta ympäristökeskuksen asiakaspalvelu- ja toimistohenkilöstö (2 hlöä) siirtyi tiimiin varmistaen mm. vientiprosessin tuen ympäristökeskukselle.

Talousspalvelut oli aktiivisesti valmistelemassa kaupunkiympäristön toimialan osuutta talouden tasapainotusohjelmasta vuosille 2026–2029 erityisesti vuoden 2026 osalta. Taloustiimi vastasi vuoden aikana sisäisen tarkastuksen kysymykseen rakentamisilmoitusprosessista jälkitarkastuksessa. Yksikön vastuulle siirtyi uusia taloustehtäviä palvelualueilta. Ulkoista rahoitusta saavien projektien seurantaa ja ennustamista kehitettiin yhteistyössä toimialan projektityöntekijöiden kanssa.

Viestintä- ja vuorovaikutuspalvelujen painopisteinä oli muun muassa Vantaan ratikkahankkeen etene-
misen ja luonnon monimuotoisuuden teemojen viestintä. Elokuussa tiimissä aloitti pääasiassa ratikan vuorovaikutukseen keskittyvä vuorovaikutusasiantuntija. Lisäksi tiimi tuki Vantaan maineohjelmaa nostamalla esiin kaupungin investointeja ja niiden vaikutuksia asukkaisiin ja yrityksiin sekä osallistui kaupunkikeskusten viestinnän ja vuorovaikutuksen kehittämiseen. Vuonna 2025 tehtiin noin 180 media-tiedotetta ja uutista sekä 187 sisäilmatiedotetta ja 67 sisäilmakorjauksia koskevaa tiedotetta.

Asukas- ja muita yleisölle avoimia tilaisuuksia toimialalla järjestettiin noin 30 kpl, ja niissä oli yhteensä noin 1 000 osallistujaa. Kyselyitä tehtiin noin 20, ja niihin saatiin noin 2 500 vastausta.

Talousarvion toteutuminen

Yhteisten palveluiden toimintakulut alittivat muutetun talousarvion 0,4 milj. eurolla. Yhteisiin palveluihin kohdistettiin 15 200 euroa palkkaratkaisujen vaikutuksiin ja siirrettiin määrärahaa kesätyöntekijöiden palkkaamiseen 8 996 euroa. Yhteisiin palveluihin siirrettiin toimialan sisältä 300 000 euroa uuden toimitilan sisäisten vuokrien kattamiseen.

14 40

Kaupunkirakenne ja ympäristö

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	6 106	-2 280	3 826	4 213	-387
Menot	-14 206	-217	-14 423	-13 538	-885
Toimintakate	-8 100	-2 497	-10 597	-9 325	-1 272

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Palvelualueen yhteinen tavoite on luoda kestävä kaupunkia, jossa sen asukkailla on hyvä elää. Vantaan kaupunkistrategian päämäärien mukaisesti palvelualueen toiminnan tulee mahdollistaa taloudellisesti kestävä, elinvoimaista ja turvallista kaupunkia ja hyviä asukaslähtöisiä palveluja, estää eriarvoistumista, vahvistaa monimuotoista luontoa sekä edistää vähähiilistä ja ilmastokestävää kaupunkia.

Alueidenkäyttölain, yhdyskuntakehittämislain ja yhdyskuntarakentamislain valmistelu eteni. Palvelualueella perehdyttiin valtakunnallisen rakennetun ympäristön RYHTI-tietojärjestelmän vaatimuksiin. Lakiuudistuksien edellyttämät muutokset näkyvät voimakkaasti koko palvelualueen prosesseissa ja resurssoinnissa. Rakentamislain edellyttämiä toimintatapoja hiottiin ja valmistauduttiin rakentamislain vuoden 2026 alusta voimaan tulevien osioihin, kuten käsittelyaikatakuuseen.

Vuoden 2025 aikana merkittäviä kaupunkikehityshankkeita ovat olleet ratikkakaupungin suunnittelu sekä Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon asemakaavan muutos. Tikkurilan väritehtaan alueella hyväksyttiin kaavarunko ja alueen ensimmäinen asemakaavatyö vietiin ehdotuksena nähtäville. Fazerila-Santamalmien suunnittelukilpailu saatiin päätökseen ja alueen suunnittelua jatketaan kilpailun tuloksia hyödyntäen. Kaupunkiympäristön toimialan eriytymisen ehkäisyn tiekartta (ERKKO) valmistui syksyllä 2025.

Helsingin seudun MAL 2027 -suunnitelman laatiminen käynnistyi. Yleiskaavoitus osallistui Uudenmaan 5 vaihemaakuntakaavan (VISIO) valmisteluun. Kiila-Ruotsinkylän kiertotalousalueen yhteisvaikutusten arvioinnin kehittämiseksi laadittiin selvitys. Kiilan Kiertolan kehityskuvan laatiminen käynnistyi. Yleiskaavoitus valmisteli 33 lausuntoa.

Vantaan yleiskaavan toteuttamissuunnitelma, työpaikka-alue selvitys, työpaikka-alue linjaukset ja pientaloalueiden taloudellisten vaikutusten selvitys valmistuivat. Kaupan selvityksen laatiminen käynnistettiin. Petaksen ja Piispankylän alueella tarkasteltiin maankäytön skenaarioita ja lähijunaliikenteen varikon sijoittumista Petakseen tai Keimolaan. Kivistön keskustan eteläosaan laadittiin konsulttityönä viheralueita mitoittava suunnitelma tulevien kaavatöiden lähtöaineistoksi.

Vuonna 2025 hyväksyttiin 16 asemakaavaa ja kaupunginhallitus hyväksyi yhden yleiskaavaa tarkentavan kaavarunko (Väritehtaan kaavarunko). Uusia kaavatoita tuli vireille 21 kpl. Palvelurakentamista kaavoitettiin yli 56 000 k-m² (brutto). Vuoden aikana hyväksyttiin viisi päiväkotikaavaa, yksi suuren terveys- ja perhekeskuksen rakentamisen mahdollistava asemakaava, yksi asemakaava säilöönottokeskuksen sekä yksi sähköaseman rakentamista varten. Lisäksi hyväksyttiin Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon asemakaavan muutos.

Työpaikkarakentamista ja elinkeinoelämän edellytyksiä edistettiin useilla asemakaavan muutoksilla. Uutta asuntokerrosalaa hyväksyttiin 48 162 k-m² (netto), josta on pientalokerrosalaa 16 018 k-m² (netto). Ratikan kaavojen valmiusaste oli 19/23 hyväksyttyä kaavaa, eli 83 prosenttia. Vuonna 2025 hyväksyttiin kaksi ratikan kaavaa.

Resurssiviisauden tiekartan päivittämistä valmisteltiin, ja kasvihuonekaasupäästöjen skenaariolas-kenta valmistui. Toteutuneita ilmasto- ja ympäristötoimia koottiin kesällä julkaistuu ympäristövas-tuuraporttiin Ympäristövahti-työkalua hyödyntäen. Vantaan rakentamisen hiilijalanjälkityöryhmän esi-tys asuinkerrostaloille ja kaupungin toimitilahankkeisiin hyväksyttiin. Hiilitaseselvitys yhteistyössä pks-kuntien ja HSY:n kanssa on viimeistelyssä. Vantaan kaupungin kiertotalouden green deal -sitoumus hyväksyttiin ja jalkauttaminen aloitettiin. Ekokompassi-järjestelmän uusinta-auditointi suoritettiin.

Luonnon heikentymättömyyden malli otettiin käyttöön osana luontoposiitivinen Vantaa -tavoitteen to-teuttamista. Vantaa toteutti ensimmäisenä Suomessa luonnonsuojelulain mukaisen ekologisen kom-pensaation. Viherrakenteen arviointi ja vahvistaminen maankäytön suunnittelussa – ARVO-hank-keessa valmistui viherrakenteen arviointityökalu alueellisen viherkertoimen määrittämiseksi.

Vuonna 2025 perustettiin kolme uutta luonnonsuojelualueutta. Lisäksi neljän uuden suojelualueen rau-hoitushakemukset ja vieraslajisuunnitelma hyväksyttiin.

Ympäristökeskus toteutti viittä ulkoisen rahoituksen hanketta, (Neutralpath, ENPA, Kiertotalot, Ympä-ristökasvatuksesta virtaa vesiensuojeluun ja Kiilan Kiertola II).

Ympäristöterveydenhuollon tarkastuksia tehtiin yhteensä 1 805 kpl. Ilmoituksia ja hakemuksia toimin-nan aloittamisesta ja muuttamisesta tuli 494 kpl. Määrää lisäsi erityisesti tupakkalain muutos sekä ter-veydensuojelussa kosmetologisten huoneistojen kohderekisterin tietojen päivittäminen.

1.1.2026 voimaan tulleen uuden eläinlääkintähuoltolain (285/2023) velvoitteet huomioitiin vuoden ai-kana. Kaupungin järjestämien eläinlääkäripalveluiden tasosta ja laajuudesta tehtiin päätös ja taksan päivityksessä huomioitiin täydentävien palveluiden markkinaperusteinen hinnoittelu.

Ympäristölupia valmisteltiin poikkeuksellisen paljon (6), muita päätöksiä tavanomainen määrä. Ympä-ristövalvonnan määräaikaistarkastuksista toteutui 65 prosenttia.

Rakennusvalvonnan tuottotavoitetta laskettiin 2,26 milj. euroon. Muutettu tavoite saavutettiin maksu-tuottojen ollessa 2,32 milj. euroa. Talousarvion mukaiset toimintakulut alitettiin 0,5 milj. euroa toimin-takulujen ollessa 3,13 milj. euroa. Toimintakate oli 0,81 milj. euroa negatiivinen.

Rakennuksille vuonna 2025 myönnettyjen lupien yhteen laskettu laajuus (m², m³) oli hyvin sama kuin vuotta aiemmin. Asunnoille myönnettyissä luvissa pientaloasuntojen lukumäärä (2025: 198 kpl) oli hie-nokseltaan edellisvuotta suurempi, kerrostaloissa puolestaan pienempi (2025: 190 kpl). Pientaloasun-toja valmistui 163 kpl, kun talousarviotavoite oli 400 kpl. Kerrostaloasunnot mukaan laskien asuntoja valmistui 474 kpl, kun MAL-tavoite oli 1 650 kpl. Rakennusten katselmuksia ja tarkastuksia tehtiin yh-teensä 3 365 kpl.

Rakennusjärjestyksen uudistamista edistettiin, muutetun ehdotuksen tullessa nähtäville ja lausutta-vaksi vuoden 2026 puolella.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueen talousarviota alennettiin rakennusvalvonnan tuottoja osalta 2,3 milj. euroa ja asemakaavoituksen tuottoja 0,1 milj. euroa. Talouden suhdanteiden epävar-muus jatkui ja edelleen heijastui asuntorakentamisen määrään sekä vähensi muiden kookkaiden ja samalla maksutuotoiltaan suurten hankkeiden toteutusta.

Talousarvion tuottoja ja kuluja korotettiin 160 000 euroa ympäristökeskuksen ulkopuolista rahoitusta saavien projektien osalta päivitettyjen toteumaennusteiden perusteella. Talousarvioon kohdistettiin lisäksi 36 615 euroa vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja, 20 394 euroa myönteisen erityiskohtelun toimenpideohjelman rahoja ja 79 900 euroa kattamaan vuoden 2025 palkankorotusvaikutuksia. Palvelualueelta siirrettiin 80 000 euroa toimialan yhteisiin palveluihin vastaamaan uuden toimitilan toteutuneita sisäisiä vuokria.

Palvelualueen toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion runsaalla 0,4 milj. eurolla. Ylitys kertyi projektituista. Toimintakulut alittivat muutetun talousarvion runsaalla 0,9 milj. eurolla. Alitusta kertyi mm. henkilöstökuluista ja asiantuntijapalveluista.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Hyväksytyt asemakaavat kpl	16	30	16
Uusi asuntokerrosala k-m ²	197 954	247 300	46 405
Poikkeamispäätökset	40	40	35
Kaikkien rakennuslupien kokonaisala, m ²	129 497	240 000	141 544
Aloitettut asunnot	395	2 000	650
Aloitettut rakennukset, kpl	325	350	228
Luvat ja ilmoitukset (ympäristöterveydenhuolto)	449	350	494
Tarkastusten määrä (ympäristöterveydenhuolto)	1 704	1 800	1 805
Eläinlääkärin potilaat	6 743	6 000	6 530
Ympäristöluvat, -ilmoitukset ja rekisteröinnit	106	135	125

14 5

Kaupunkitilalautakunta yhteensä

Vastuuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkitilalautakunta
Puheenjohtaja: Mari Hynninen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Kaupunkitilalautakunta yhteensä					
Tulot	304 989	-27 640	277 349	282 907	-5 558
Menot	-246 554	-2 188	-248 742	-242 987	-5 755
Toimintakate	58 435	-29 828	28 607	39 920	-11 312
Kaupunkitilalautakunta bruttoyksiköt					
Tulot	73 684	-21 820	51 864	58 651	-6 787
Menot	-132 669	-2 164	-134 833	-133 664	-1 168
Toimintakate	-58 985	-23 984	-82 969	-75 014	-7 955

Kaupunkitilalautakunnan alaiseen toimintaan kuuluu yhteensä sitovina bruttobudjetoituina yksikköinä kaupunkitilalautakunta, kadut ja puistot -palvelualue sekä kiinteistöt ja tilat -palvelualueen bruttoyksiköt. Joukkoliikenne on erikseen sitova bruttobudjetoitu yksikkö. Erikseen sitovia nettobudjetoituja yksiköjä ovat kiinteistöt ja tilat -palvelualueen nettoyksiköt sekä varikko.

14 60**Kaupunkitilalautakunta**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-88	0	-88	-97	9
Toimintakate	-88	0	-88	-97	9

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunkitilalautakunta kokoontui vuoden 2025 aikana yhteensä 13 kertaa. Lautakunnan käsittelemiä asioita oli vuoden aikana yhteensä 246 eli keskimäärin 19 asiaa kokousta kohden. Edelliseen vuoteen verrattuna käsiteltävien asioiden määrä nousi hieman.

Lisäksi kaupunkitilalautakunnalle, kaupunkiympäristölautakunnalle ja kasvatuksen ja oppimisen lautakunnille järjestettiin yhteinen iltakoulu ja tutustuminen Kanniston koulun tilaratkaisuihin 25.11.2025. Varsinaisina aiheina käsiteltiin ja keskusteltiin Koulu- ja päiväkotitilojen pedagogisesta suunnittelusta ja menettelytavoista toimitiloja hankittaessa.

Valtuustokausi vaihtui 1.6.2025. Varsinaisten kokousten lisäksi järjestettiin 11.–12.9.2025 toimielinseminaari, jossa käsiteltiin valtuustostrategiaa, toimintaympäristön muutoksia, ratikkakaupungin kehittämistä sekä Vantaan maa- ja asuntopoliittisia linjauksia. Seminaarissa esiteltiin myös muita lautakunnan toiminnan kannalta keskeisiä teemoja.

Kaupunkitilalautakunta käsiteli vuoden 2025 aikana useita merkittäviä hankkeita, joista merkittävin oli Vantaan ratikan rakentamisen aloitus.

Merkittäviä rakenteilla olevia toimitilahankkeita vuoden 2025 aikana olivat mm. Elmon uimahalli ja Aviapoliksen lukio sekä Ojahaan peruskoulu ja liikuntahalli.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunkitilalautakunnan talousarvio ylittyi noin 9 000 euroa, mihin vaikutti ylimääräisen kokouksen kustannukset.

14 50**Kadut ja puistot**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	27 434	0	27 434	32 032	-4 598
Menot	-45 198	-1 087	-46 284	-47 458	1 174
Toimintakate	-17 764	-1 087	-18 850	-15 426	-3 424

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Katujen ja puistojen palvelualueen toiminta jatkui pääosin ennallaan vuonna 2025. Vantaan ratikan rakentaminen aloitettiin. Palvelualueella edistettiin useita laajoja MATTI-kehitystöitä. Kapun hankemal-

lin kehittämisessä saatiin pilotointivaihe valmiiksi. LOS-prosessien kehitystyö eteni hyväksymistestaus-vaiheeseen ja kunnossapidon tietomallin osalta kehitystyön testaukset saatiin valmiiksi. Näiden töiden osalta päästään tuotantokäyttöön kevään 2026 aikana.

MAL-sopimuksen tavoitteet ovat vuoden 2025 aikana toteutuneet mm. edistämällä Hosantien sepeli-kuormauspaikan suunnittelua, kaavoitusta ja toteutusta. Lisäksi MAL-sopimuksen mukaisesti VT3-rek-kaparkin tiesuunnitelma saatiin 2025 aikana lähes valmiiksi ja kaavoitus on käynnissä.

Luonnon monimuotoisuutta edistettiin normaaleilla metsänhoidollisilla toimilla. Lisäksi Vantaalla varmistettiin, ensimmäisenä koko Suomessa, monimuotoisen metsäluonnon säilyttämistä ekologisella kompensoinnilla.

Hakunilan kulttuuri- ja urheilupuiston kokonaisuuden kehittäminen osalta rullahiihtoradan toteutus, urheilukentän perusrakennus sekä opastussuunnittelu valmistuivat.

Kaupunki-infran kunnossapidossa oli katu- ja viheralueilla sääolojen ja lumisadannan vuoksi haasteellinen talvi sekä toiminnallisesti että taloudellisesti. Korjausvelkaa ei saatu hidastettua. Kunnossapito-tiimeihin palkattiin kesätyöntekijöitä, joiden johdolla järjestettiin useita vieraslaajitalkoita, joissa osallistettiin kaupunkilaisia huomioimaan ja poistamaan haitallisia vieraslajeja kuten jättipalsameita.

Vuoden 2025 aikana valmistui Tikkurilan rautatieaseman edustalla Carl Albert Edelfeltin aukiolla sijaitseva taideteos Korppi.

Talousarvion toteutuminen

Rakentamisen ja suunnittelun palveluyksiköiden määrärahoja korotettiin 0,65 milj. euroa investointien sisäisten kulujen siirtyessä käyttötalouteen. Maanläjityksen täyttömäkien viimeistelyn ja maisemoinnin kuluista tehdään varauksia ympäristövastuisiin. Varaus on tehty palvelualueen käyttötaloudesta ja tästä arvioitiin aiheutuvan lisämenoja 0,3 milj. euroa.

Katujen ja puistojen palvelualueelle kohdennettiin 95 500 euroa kaupungin määrärahoja kattamaan palkkaratkaisun vaikutusta. Lisäksi palvelualueelle siirrettiin vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja 201 253 euroa. Palvelualueelta siirrettiin 160 000 euroa toimialan yhteisiin palveluihin vastaamaan uuden toimitilan toteutuneita sisäisiä vuokria.

Toimintatuotot ylittivät talousarvion 4,6 milj. eurolla ollen lopulta 32 milj. euroa. Merkittävin ylitys tuli maankäytösopimuskorvauksista, jotka ylittyivät 1,6 milj. euroa. Myös kunnossapidon saamat avustukset, lupamaksut ja HSY:lle tuotetut rakentamispalvelut ylittivät budjettinsa. Maanläjitystuottokertymä oli 4,2 milj. euroa nousten vuoden 2024 pohjalukemista, vaikka budjetti hieman alittuikin.

Palvelualueen toimintakulut ylittivät muutetun talousarvion 1,2 milj. eurolla. Katujen ja puistojen palvelualueen toimintakate ei ylittynyt tuottoylityksen vuoksi. Niin tuottojen kuin kulujenkin ylityksestä 0,7 milj. euroa aiheutui HSY:lle tuotetuista rakentamispalveluista. Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymälle tuotettavien palvelujen talousarvio oli 4,0 milj. euroa ja vesihuoltoverkostoa rakennettiin lopulta noin 4,7 milj. eurolla. Henkilöstökulut ylittyivät useimmissa yksiköissä.

Myönteisen erityiskohtelun (MEK) toimenpiteitä ei toteutettu enää 2025 eikä täten MEK-määrärahaa kohdistettu palvelualueelle. Osallistuvalla budjetoinnilla oli myönnetty määräraha vuodelle 2025 ja sen keskeneräisiksi jääneet kohteet toteutetaan muusta budjetista vuonna 2026.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikenneväylien ylläpito (€/m ²)	2,40	2,20	2,50
Rakennetun katuvihreän ylläpito (€/m ²)	0,40	0,35	0,40
Rakennetun puiston (R-luokka) kunnossapito (€/m ²)	0,65	0,65	0,60
Maanlajitusalueille tuodut kuormat (kpl/a)	31 200	50 000	44 663
Korjausvelka 75 % (t€)	300 000	250 000	300 000

14 51**Joukkoliikenne**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	11 954	0	11 954	12 527	-573
Menot	-55 900	0	-55 900	-53 812	-2 088
Toimintakate	-43 946	0	-43 946	-41 285	-2 661

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

HSL-alueen nousut olivat noin 4 prosenttia pienemmät kuin vuonna 2019. Vantaan alueen joukkoliikenteen suosio on säilynyt vuoden 2024 tasolla. Matkustajamäärien elpymisen taso vaihtelee eri liikennemuotojen ja kuntien välillä. HSL:n lipputulot ovat vajaat 390 milj. euroa, kun 2019 lipputulot olivat noin 383 milj. euroa. Lisätäkseen lipputuloja HSL nostaa lippuhintoja noin 3 prosenttia vuodeksi 2026. Vantaan osuus lipputuloista on noin 62,7 milj. euroa, kun vuonna 2019 lipputulot 61,4 milj. euroa.

Vantaan ratikan valmistelevien töiden myötä Tikkurilan juna-asemalla oli junaraiteita poissa käytöstä kesä-marraskuussa. Lisäksi useat Tikkurilan alueen bussilinjoista liikennöivät poikkeusreiteillä syyskuusta lähtien johtuen Vantaan ratikan valmistelevista töistä ja Tikkuraitin kunnostustöistä. Tulevina vuosina bussiliikennettä ohjataan Tikkurilantieltä Peltolantielle ja tämän vuoksi Peltolantien rakenteita on vahvistettu. Tikkurilan väliaikaiset bussiterminaalit nykyisen bussiterminaalin pohjois- ja eteläpuolelle ovat rakenteilla. Rakentamisen aikaiset liityntäpysäköintipaikat sijoittuvat junaradan Jokiniemen puolelle.

Talousarvion toteutuminen

Vantaa maksoi kuntaosuutta HSL:lle noin 53,8 milj. euroa. HSL:n alustavien tietojen mukaan Vantaan HSL-alijäämää on arviolta noin 13,8 milj. euroa vuonna 2025. Alijäämästä 10 milj. euroa selittyy suunnitellulla ylijäämän käyttämisellä, 3 milj. euroa talousarviota suuremmilla liikennöintikustannuksilla ja 0,6 milj. euroa talousarviota pienemmillä lipputuloilla. Alustavien tietojen perusteella Vantaalla on yhteensä kertynyttä HSL ylijäämää noin 3,9 milj. euroa. Kertynyt ylijäämä pienentää tulevien vuosien HSL:lle maksettavaa kuntaosuutta.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Joukkoliikenteen matkustajamäärä (nousua/arkivrk)	146 406	140 000	143 649

14 52**Varikko**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	6 047	0	6 047	7 344	-1 297
Menot	-5 648	-11	-5 659	-5 865	206
Toimintakate	399	-11	388	1 479	-1 091

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Varikon varsinainen toiminta jatkui pääsääntöisesti ennallaan. Kalustohankinnat toteutuivat aikataulussa ja hankintasuunnitelman mukaisesti. Hankinnoissa huomioitiin Resurssiviisauden tiekartan, päästöttömien työmaiden Green Deal – sopimuksen sekä lain ajoneuvo- ja liikennepalveluhankintojen ympäristö- ja energiatehokkuusvaatimuksien linjaukset.

Kaupungin omasta toiminnasta aiheutuvia liikenteen kasvihuonekaasu- ja hiukkaspäästöjä vähennettiin vähäpäästöisten ajoneuvojen hankinnalla, lisäämällä uusiutuvan dieselin käyttöä raskaassa ajoneuvokalustossa sekä kaupungin käytössä olevien sähköautojen latauspisteverkosta laajentamalla.

Uusiutuvan dieselin käyttöaste kohosi 50 prosenttia dieselin käytöstä. Päästövähennys fossiiliseen dieseliin verrattuna, noin 551 000 kg CO₂eq. Kaupungilla on käytössä 66 sähköautoa sekä neljä kaasuautoa. Leasing-kaluston osuus ajoneuvoista on noin 43 prosenttia.

Varikon korjaamo keskittyi pääasiassa työkone- ja raskaan kaluston akuuttikorjauksiin sekä lisälaitteiden ja sesonkikoneiden kausihuoltoon. Kaluston huolto- ja korjauskustannuksista ostopalveluiden osuus oli noin 47 prosenttia.

Talousarvion toteutuminen

Toteutuneet toimintatuotot olivat noin 22 prosenttia käyttösuunnitelmaa suuremmat, toimintakulut puolestaan noin 4 prosenttia käyttösuunnitelmaa suuremmat. Toimintatuottoja lisäsi ajoneuvojen hyvä käyttöaste ja kaluston määrän lisääntyminen. Toimintakuluja nostivat mm. huolto- ja korjauskustannusten kallistuminen. Polttoainekustannukset olivat puolestaan 15 prosenttia käyttösuunnitelmaa pienemmät. Varikon sitova nettotavoite saavutettiin.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Varikko, polttoaineen kulutus (l/ajoneuvo/v)	1 353	1 500	1 234

14 30

Kiinteistöt ja tilat

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	34 296	-21 820	12 476	14 092	-1 616
Menot	-31 483	-1 077	-32 560	-32 297	-264
Toimintakate	2 813	-22 897	-20 084	-18 205	-1 880

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kiinteistöt ja tilat palvelualue vastaa mm. kaupungin maa- ja asuntopolitiikan kehittämisestä ja toteuttamisesta, kaupungin kiinteistöomaisuuden kehittämisestä ja hallinnoinnista sekä kaupunkikonsernin palvelutilojen kokonaisuuden koordinoinnista. Lisäksi palvelualue vastaa investointisuunnittelusta, kiinteistö- ja hankekehityksestä, toimitilahankkeiden valmistelusta, suunnittelusta ja rakennuttamisesta ja rakentamisen valvonnasta. Palvelualue koostuu kolmesta palveluyksiköstä: mittaus- ja geopalvelut, toimitilajohtaminen sekä kiinteistöhallinta ja asuminen.

Kukoistavien kaupunkikeskusten toteuttamista on jatkettu kaupunkistrategian mukaisesti. Seurantaryhmät Myyrmäki-Martinlaakso, Kivistö-Aviapolis, Tikkurila, Korso-Koivukylä sekä Hakunila-Länsimäki kokoontuivat kevätkaudella kaksi kertaa. Uuden valtuustokauden alkaessa jatkettiin kaupunkikeskusten kehittämissuunnitelmien seurantaryhmien toimintaa valtuustokaudella 2025–2029. Uusien seurantaryhmien tehtävänä on seurata kaupunkiympäristön toimialan laatimien kaupunkikeskusten kehittämissuunnitelmien sekä kaupunkitasoisen palveluverkkosuunnitelman etenemistä ja lisäksi suuraluetaisoja investointeja; seurantaryhmien tehtävänä on myös aktiivisesti ottaa kantaa suunnitelmiin sekä informoida kannanotoistaan tarvittavia toimielimiä. Uudet ryhmät ehtivät kokoontumaan syyskaudella 2025 yhden kerran.

Kärkihankkeista Tikkurilan osaamiskampuksen ensimmäisen vaiheen urakoitsija valittiin. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon tarveselvitysvaiheessa hanke jaettiin oivallustentalo ja elämystentalo -hankkeiksi. Oivallustentalon hankesuunnitelma valmistui vuoden lopulla ja etenee hyväksymisen jälkeen suunnittelu- ja toteutusvaiheeseen. Elämystentalon hankesuunnittelu jatkuu myöhemmin. Kuusijärven luonto- ja virkistysalueen palvelutarjonnan parantamiseksi alueen täydennysrakentaminen on edennyt vuonna 2019 laadittuun yleissuunnitelmaan perustuen ja vuonna 2023 hyväksytyn palvelurakennusten hankesuunnitelman mukaisesti. Uudet savusaunat, pesu- ja pukutilat sekä wc-tilat ja infokatos valmistuivat kesäkuussa 2025. Muut hankesuunnitelman mukaiset rakennukset, kuten yrittäjien tilat, vuokra-välivarasto ja huoltorakennus on tarkoitus toteuttaa tulevana vuosina investointimäärärahojen puitteissa.

Asemakaavoihin ja asemakaavamuutoksiin liittyviä maankäyttösopimuksia on laadittu ja saatu päätöksentekoon 2 kpl, joiden yhteenlaskettu sopimuskorvausmäärä on noin 2,1 milj. euroa. Maankäyttösopimuksia neuvoteltiin ja valmisteltiin edellisten lisäksi useita, joita ei kuitenkaan viety päätöksentekoon talouden suhdanteiden viivytettyä maanomistajien halua viedä asemakaava ja sopimus valmiiksi. Yhteistyösopimuksia koskien tulevien vuosien maankäytön suunnittelua, maanhankintaa ja tulevia maankäyttösopimuksia valmisteltiin ja saatiin päätökseen 1 kpl. Maata hankittiin vapaaehtoisin kaupoin, etuosto-oikeutta käyttämällä, sopimuskorvauksina ja lunastuksella yhteensä noin 63 ha. Maanhankinnoista noin 28 ha edisti luonnon monimuotoisuuden tukemista.

Ratikan maanhankinta edistyi suunnitellusti ja noin 100 kiinteistöä koskeva katualuetoimitus käynnistyi. Ratikan asemakaavoihin liittyviä maankäyttösopimuksia on neuvoteltu ja valmisteltu aktiivisesti vuoden 2025 aikana etenkin Aviapoliksen alueella, jotta ne saatiin päätöksentekoon heti vuoden 2026 alussa. Ratikan korvaussopimuksia on neuvoteltu 9 kpl ja työmaatukikohtia on varattu Ratikan tarpeisiin 12 kpl. Ratikan työmaat ovat myös vaatineet pysäköintijärjestelyjä sekä useita maankäyttölupia.

Yritystontteja myytiin viisi ja vuokrattiin neljä, minkä lisäksi vuokrattiin kaksi henkilö- ja pakettiautojen latausaluetta. Työpaikkatonttien luovutusten tuoma työpaikkamäärän kasvu on noin 300 uutta työpaikkaa. Luovutettavia yritystontteja on rajallinen määrä, joten uusien yritystonttien kaavoitusta on pyritty lisäämään hakemalla kaavamuuksia kaupungin omistamille maille.

Tuottajamuotoisia asuntotontteja luovutettiin vuokraamalla kaksi kappaletta. Lisäksi vuokrattiin yksi erityispalvelutontti. Jatkuvassa haussa tarjolla olleita kaupungin pientalotontteja omatoimirakentajille myytiin kaksi.

Tontinluovutuskilpailuja järjestettiin vuonna 2025 seitsemän kappaletta ja kaksi tuottajamuotoista pientalokohdetta asetettiin suoraan ilman kilpailua jatkuvaan hakuun. Näiden lisäksi järjestettiin kaavoituskumppanin valintaa koskeva neuvottelumenettely. Kerrostalotonttien kysyntä oli edelleen vähäistä, mutta tuottajamuotoisiin pientalotontteihin on kohdistunut jonkin verran kyselyitä. Järjestettyihin hintakilpailuihin ei saatu toimijoilta tarjouksia, mutta jatkuvassa haussa olleisiin tuottajamuotoisiin pientalotontteihin saatiin kaksi varausta vuonna 2025. Lisäksi kumppanuuskaavoitukseen tähtäävän neuvottelumenettelyn pohjalta on löytymässä tulevalle kaava-alueelle toteuttajakumppani. Yleisesti ottaen asuntorakentamisen kysyntä on edelleen vähäistä ja markkinatilanne on haastava Vantaalla.

Tonttien heikon kysynnän takia kaupunki on saanut vuoden 2025 aikana useita lisäaikapyyntöjä lähiaikoina päättyviin tonttivarauksiin. Epävarman markkinatilanteen vuoksi tonttivarauksia on pääsääntöisesti jatkettu. Tonttien luovutuksen edistämiseksi on kartoitettu ja toteutettu toimenpiteitä, jolla kysyntää saataisiin lisättyä vaikeassa markkinatilanteessa. Kaupunki on muun muassa tarjonnut tuottajamuotoisille, jatkuvassa myynnissä oleville tonteille myynnin lisäksi vuokrausmahdollisuutta. Kaupunki on myös järjestänyt hintatarjouskilpailuja tuottajamuotoisista tonteista, joissa tonteille ei ole asetettu pohjahintaa.

Matin aktiivinen kehittäminen jatkui vuonna 2025. Matti-aineistoja on parannettu ja niiden laatua on nostettu. Tilannekuvia ja ohjeita on laadittu. Palvelualueen Matti-avainhenkilöt osallistuivat kehittämiseen mm. Matin jatkokehitysprojektissa, jonka alla edistettiin mm. tarpeettomien yhteystietojen poistamista, Suomi.fi-viestien integrointia, kasvatuksen ja opetuksen paikkatietoratkaisua sekä jatkettiin las- kutuksen automatisointia Matti-Friends-SAP-integraatiokehityksellä. Lisäksi jatkettiin Ryhti-kumppanuustestausta Ympäristöministeriön myöntämän tuen turvin. Vuonna 2023 alkanutta projektia jatkettiin ja se päättyi elokuussa 2025. Lisäksi vuonna 2025 vietiin tuotantoon kymmeniä pienkehitystyöhankkeita. Matissa avattiin toimialatasolla vuonna 2025 yhteensä 10 000 uutta prosessia, joista 4 900 mitaus- ja geopalveluiden toimesta.

Yksikön käyttötaloustulot kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna, koska mm. maanalaisiin johtoverkkoihin liittyvät tilaustyöt lisääntyivät. Samoin erilaisten paikkatietoaineistojen tilaukset kasvoivat. Ensimmäisen asemakaavan mukaisten katualueiden lohkomisiin panostettiin myös vuonna 2025. Tällaisia yleisiä katualueita lohkottiin 46 kpl, jotta suunnitellun lakimuutoksen aiheuttamilta lunastusmenetelyiltä vältyttäisiin tulevaisuudessa. Mittaus- ja geopalvelut toteutti puitesopimuskilpailutuksen katunäkymäkuvauksista ja -keilauksista. Kesällä 2025 otetut mittatarkat kuvat (1 295 km katuverkkoa ja 248 743 kuvaa) julkaistiin syksyllä Matissa ja Vampatissa. Lisäksi ratikan alliansseille toteutettiin erillinen extranet-karttapalvelu Esri-ohjelmistoilla.

Talousarvion toteutuminen

Kiinteistöt ja tilat -palvelualueen bruttoyksiköiden toimintatuottoja laskettiin yhteensä 21,82 milj. euroa vuonna 2025. Mittaus- ja geopalveluiden rakennusvalvonta- ja toimitusmaksutuottoja laskettiin yhteensä 0,2 milj. euroa ja maanmyyntivoittoja 21,62 milj., euroa. Toimitilajohtamisen toimintakuluja korotettiin 0,8 milj. euroa kiinteistöjenhoidon teknisten järjestelmien ja erillisveloitettavien töiden kustannuksia varten sekä 0,2 milj. euroa investoinneista käyttötalouteen siirrettäviä sisäisiä palveluostoja varten. Lisäksi toimialan sisällä kohdennettiin sisäisiä vuokratuloja, ja palvelualueen budjetista siirrettiin 60 000 euroa yhteisiin palveluihin.

Palvelualueen talousarvioon kohdennettiin 36 129 euroa vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja ja 101 300 euroa lisämäärärahaa vuoden 2025 palkankorotusvaikutuksia varten.

Kiinteistöt ja tilat -bruttoyksiköiden alkuperäisen talousarvion tuottotavoite alittui 20,2 milj. euroa, mutta yksiköt ylittivät muutetun talousarvion tuottotavoitteen 1,6 milj. euroa. Alkuperäinen toimintakulutavoite ylittyi 0,8 milj. euroa, mutta muutetun talousarvion toimintakulutavoite alittui noin 0,3 milj. euroa. Suurimmat alitukset talousarvioon nähden tulivat henkilöstökuluissa ja palvelujen ostoissa.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Valmistuneet asunnot	901	1 010	573
joista valtion tukemia vuokra-asuntoja	164	221	174
Maanmyyntivoitot (t€)	11 714	24 500	3 398
Maanvuokratulot (t€)	8 458	8 000	8 657
Tonttijaon laadinnan kesto aika (vrk)	55	50	54
Uudisrakentaminen (brm ²) *	5 477	9 330	8 135

* Ei sisällä leasing- ja vuokrapaviljonkihankkeita. TP 2024 ei sisällä pysäköintirakennuksia ja väistötiloja.

14 32

Kiinteistöt ja tilat netto

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	225 258	-5 820	219 438	216 912	2 526
Menot	-108 237	-13	-108 250	-103 458	-4 792
Toimintakate	117 021	-5 833	111 188	113 454	-2 266

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vuoden aikana on jatkettu hyvinvointialuemuutokseen liittyvien Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle vuokrattujen toimitilojen tilaselvityksiä ja vuokrasopimusten päivittämistä. Varsinaisiin myyntitoimenpiteisiin ei ole vielä päästy, mutta pitkien vuokrasopimusten laadinnan osalta on edetty yhdessä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa erityisesti loppuvuodesta 2025. Vantaan kaupungin ja hyvinvointialueen välinen yhteistyö on säännöllistä hankeyhteistyö -ryhmässä, uudishankkeet -valmisteluryhmässä ja toimitilat -valmisteluryhmässä.

Vuoden 2025 alussa kaupunkiympäristön toimiala aloitti toimintansa Lauri Korpisen kadun uusissa toimitiloissa. Alkuvuodesta kaupungin muuttuneiden etätyölinjausten vuoksi toimitiloja täydennettiin uusilla työpisteillä ja loppuvuodesta 2025 aloitettiin tilojen taideprojektin toteuttaminen, jonka ennakoidaan valmistuvan keväällä 2026.

Elokuussa päätettiin kaupungin omistamien ja hallinnoimien keittiöiden vuokraamisesta Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:lle 1.1.2026 alkaen, joka käsittää noin 190 kohdetta ja jonka vuokratuotto on noin 3,63 milj. euroa vuodessa. Syksyllä päätettiin vuokrata uudet kirjastotilat (noin 1 400 m²) kauppakeskus Jumbon Flamingosta, jotka valmistuvat kesällä 2026. Vuokratustannusarvio on noin 515 000 euroa/vuosi. VTK Kiinteistöt Oy:n laskentaperiaatteiden muutokset hyväksyttiin marraskuussa, mikä tulee vuoden 2026 osalta laskemaan kaupungin maksamia vuokria noin 0,8 milj. euroa.

Kiinteistöjen myyntitavoitteista toteutui vain Mölandetin neljäs kiinteistö. Sen kauppahinta oli 160 000 euroa. Yksittäisiä rajoituksista vapautuneita osakehuoneistoja myytiin yhteensä 10 kpl. Niiden velaton kauppahinta oli noin 1,014 milj. euroa ja kauppahinta yhteensä noin 692 000 euroa. Koska myyntitavoitteita ei saavutettu, esitettiin talousarvion tuottoihin 5,82 milj. euron vähennystä.

Vuonna 2025 kaupungille hankittiin kohteita tulevan kiinteistökehityksen takia mm. Hakunilan Keskus Oy:stä, Koy Hakucenteristä sekä Koy Tikkurilan Terveysasemalta yhteensä noin 1,785 milj. eurolla. Kaupungin tyhjen toimitilojen määrä vuoden lopussa oli noin 9 500 m². Eniten tyhjää tilaa on Hakunilan Keskuksessa ja Hakucenterissä (yhteensä noin 2 200 m²) sekä Tuomelan koulussa (noin 1 300 m²). Osa toimitiloista on tyhjiillään käynnissä olevan peruskorjauksen tai kiinteistökehityksen vuoksi, osa myynnissä olevia kohteita. Käytettävissä olevat tyhjät tilat ovat pääsääntöisesti huonokuntoisia ja si-
jainniltaan huonosti saavutettavissa.

Vuonna 2025 purettiin neljä eri kohdetta, yhteensä noin 2 591 brm² sekä valmisteltiin Simonpirtin pur-
kua Simonkylään rakenteilla olevan VAV:n uudiskohteen kiinteistöllä. Purkukustannukset olivat yh-
teensä noin 650 000 euroa.

Talousarvion toteutuminen

Kiinteistöt ja tilat palvelualueen nettoyksiköiden kiinteistöjen ja asuntojen myyntivoittotavoitetta lasket-
tiin yhteensä 5,82 milj. euroa. Lisäksi talousarvioon kohdennettiin 7 658 euroa vantaalaisten opiskeli-
joiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja ja 5 000 euroa lisämäärärahaa vuoden 2025 palkankoro-
tusvaikutuksia varten.

Kiinteistöt ja tilat nettoyksiköt ylittivät muutetun sitovan toimintakatetavoitteen noin 2,3 milj. euroa. Toi-
mintatuotot alittivat muutetun talousarvion noin 2,5 milj. euroa ja toimintakulut alittivat muutetun talous-
arvion noin 4,8 milj. euroa. Suurimmat alitukset talousarvioon nähden olivat sisäisissä vuokratuotoissa
ja ulkoisissa vuokratuloissa, joita syntyi VTK:lta vuokratuista kohteista sekä sähkön kustannuksissa.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimitilamäärä (m ²)	818 605	839 908	853 205
Konserniyhtiöiltä vuokrattuja tiloja	137 829	155 174	160 554
Konsernin ulkopuolelta vuokratut tilat	81 123	76 604	76 555
Vuokrattavissa olevat tyhjät tilat (m ²)	8 581	6 628	10 751

Rahastot

Kiinteistörahasto

Vantaan kaupungin kiinteistörahastosta on ollut mahdollista hakea lainoja sääntöjen mukaisiin asunto- ja elinkeinopoliittisesti tarkoituksenmukaisiin hankkeisiin.

Käyttösuunnitelman mukaan uusia antolainoja arvioitiin myönnettävän 5 000 000 euroa.

Rahaston lainoja on voinut hakea ympäri vuoden. Vuonna 2025 rahastosta ei myönnetty uusia lainoja.

Aiemmin rahastosta on voinut hakea myös avustuksia hissien rakentamiseen ja peruskorjaukseen, mutta kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti vuodesta 2024 alkaen rahastosta ei enää myönnetä uusia avustuksia.

Rahaston pääoma 31.12.2025 oli 108 025 294,83 euroa.

Vahinkorahasto

Vahinko- ja vastuuriskit on rajattu vakuuttamalla. Vantaan kaupungin lakisääteiset tapaturmavakuutukset, omaisuus- ja keskeytysvakuutukset, toiminnan ja hallinnon vastuuvakuutukset, auto- ja liikennevakuutukset, tapaturmavakuutukset sekä matkavakuutukset ovat kilpailutettu viimeksi vuonna 2024. Niiltä osin kuin kaupungin vakuutukset eivät korvaa omaisuutta kohdanneita vahinkoja, ne katetaan rahoituksen tulosalueen hallinnoimasta vahinkorahastosta noudattaen vahinkorahaston sääntöä.

Lasten ja nuorten juhlarahasto

Lasten ja nuorten juhlarahasto on perustettu 1.1.2025 alkaen kaupunginvaltuuston päätöksellä (KV 16.12.2024 § 11). Rahaston tarkoitus on mahdollistaa harrastustukea perheille, joilla on taloudellisia haasteita ja jotta perheiden 7–17-vuotiailla lapsilla olisi mahdollisuus osallistua ohjattuun vapaa-ajan toimintaan kuten urheiluun, musiikkiin, taiteeseen tai muihin harrastuksiin.

Rahasto koostuu kahdesta erillisestä rahastosta, jotka ovat oman pääoman rahasto sekä toimeksiantojen pääomien rahasto. Lasten ja nuorten juhlarahaston oman pääoman rahaston alkupääoma muodostuu aiempien tilikausien ylijäämästä siirrettävästä 1 000 000 euron pääomasta. Vuoden 2025 aikana oman pääoman rahastosta ei ole jaettu eikä ennakoida jaettavan tukea, sillä tuen jakamiseen käytetään toimeksiantojen pääomien rahastoa. Rahastoa kartutetaan vuonna 2025 sen pääomalle maksettavalla korkotuotolla.

Toimeksiantojen pääoman rahastosta jaettiin vuonna 2025 rahaston sääntöjen mukaisesti harrastustukea, joka on kohdistettu pienituloisten vantaalaisperheiden lasten harrastusten aloittamiseen tai jatkamiseen yhteistyössä kohtaavaa työtä tekevien tahojen ja alueellisten toimijoiden kanssa. 31.12.2025 mennessä harrastustukihakemuksia on käsitelty 710 kpl ja tukea on jaettu 289 646 euroa (keskimääräinen tukisumma 408 euroa). Rahastossa oli vuodenvaihteessa jäljellä 679 273 euroa. Toimeksiantojen pääoman rahaston varat voivat kasvaa korkotuoton lisäksi kaupungille saatujen perintöjen tai lahjoitusten seurauksena.

2.2.2 Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu 2025

Kaupunki ja rahastot

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys / alitus
Myyntitulot	34 734	718	35 452	46 836	-11 384
Maksutulot	43 147	-2 305	40 842	44 699	-3 857
Tuet ja avustukset	23 967	1 419	25 385	20 365	5 020
Muut tulot	266 835	-27 285	239 550	241 549	-2 000
Tulot yhteensä	368 682	-27 454	341 229	353 449	-12 221
Henkilöstömenot	-459 658	-7 404	-467 063	-458 420	-8 643
Palvelujen ostot	-294 425	-6 666	-301 091	-291 673	-9 418
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-50 029	-553	-50 582	-43 487	-7 096
Avustukset	-68 233	-10 108	-78 341	-82 664	4 323
Muut menot	-271 509	1 708	-269 802	-261 699	-8 102
Menot yhteensä	-1 143 855	-23 024	-1 166 879	-1 137 943	-28 936
Toimintakate	-775 173	-50 477	-825 650	-784 494	-41 156
Verotulot	615 000	-41 000	574 000	568 699	5 301
Valtionosuudet	220 000	17 000	237 000	237 853	-853
Korkotulot	16 400	0	16 400	17 346	-946
Muut rahoitustulot	14 483	0	14 483	16 378	-1 895
Korkomenot	-20 200	0	-20 200	-20 697	497
Muut rahoitusmenot	-405	0	-405	-103	-302
Rahoitustulot ja -menot	10 278	0	10 278	12 924	-2 646
Vuosikate	70 105	-74 477	-4 372	34 983	-39 355
Poistot ja arvonalentumiset	-118 951	0	-118 951	-112 643	-6 308
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-48 846	-74 477	-123 323	-77 660	-45 663
Varausten ja rahastojen muu- tos	-1 061	0	-1 061	-2 073	1 012
Tilikauden ylijäämä (ali- jäämä)	-49 907	-74 477	-124 384	-79 733	-44 651

Toimintatulot

Kaupungin ja rahastojen yhteenlasketut toimintatuotot olivat 353,4 milj. euroa, joka on 15,2 milj. euroa vähemmän kuin alkuperäisessä talousarviossa ja 12,2 milj. euroa enemmän kuin muutetussa talousarviossa 2025. Toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion myyntituotoissa 11,4 milj. eurolla, maksutuotoissa 3,9 milj. eurolla ja muissa toimintatuotoissa 2,0 milj. eurolla. Tuet ja avustukset alittivat muutetun talousarvion 5,0 milj. eurolla. Myyntituottojen tiliryhmän ylityksestä 8,8 milj. euroa syntyy talousarvion ja tilinpäätöksen kirjauserosta. Pakolaiskorvauksista osa on talousarviossa budjetoitu tuet ja avustukset tiliryhmään, mutta tilinpäätöksessä ne on kirjattu oikeaan tiliryhmään, eli myyntituottoihin. Suurimmat ylitykset toimintatuloissa muodostuivat maankäyttö- ja kehittämiskorvauksista, varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksuista sekä kaivulupamaksuista. Toimintatuottoihin sisältyy talousarviossa 4,0 milj. euroa ja toteumassa 4,7 milj. euroa ns. läpilaskutettavaa rakentamispalvelujen myyntiä Helsingin seudun ympäristöpalveluille (HSY). Toimintatuottojen toteumaprosentti muutettuun talousarvioon nähden oli 103,6 prosenttia.

Toimintamenot

Kaupungin ja rahastojen yhteenlasketut toimintakulut olivat 1 137,9 milj. euroa, joka on 5,9 milj. euroa alkuperäistä talousarviota ja 28,9 milj. euroa muutettua talousarviota vähemmän. Henkilöstökulut alittivat alkuperäisen talousarvion 1,2 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 8,6 milj. eurolla. Alitus johtuu rekrytointien viivästyttämisistä sekä paikkojen täyttämättä jättämisistä. Palveluiden ostoihin kirjautuva työvoiman vuokrauskulu ylitti alkuperäisen talousarvion 2,1 milj. eurolla ja alitti muutetun talousarvion 1,8 milj. eurolla. Palvelujen ostot alittivat alkuperäisen talousarvion 2,8 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 9,4 milj. eurolla. Aineet, tavarat ja tarvikkeet alittivat alkuperäisen talousarvion 6,5 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 7,1 milj. eurolla. Avustuskulut ylittivät alkuperäisen talousarvion 14,4 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 4,3 milj. eurolla. Avustuskuluihin kirjautuu työmarkkinatuen kuntaosuus, joka ylitti alkuperäisen talousarvion 15,3 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 8,4 milj. eurolla. Muut toimintakulut alittivat muutetun talousarvion noin 8,1 milj. eurolla. Toimintakulut sisältävät talousarviossa 4,0 milj. euroa ja toteumassa 4,7 milj. euroa HSY:lle myytyjä ns. läpilaskutettavia rakentamispalvelujen kustannuksia. Toimintakulujen toteumaprosentti muutettuun talousarvioon nähden oli 97,5 prosenttia.

Toimintakate

Tilinpäätöksessä 2025 kaupungin ja rahastojen yhteenlaskettu toimintakate on -784,5 milj. euroa, joka on 9,3 milj. euroa alkuperäistä talousarviota heikempi ja 41,2 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Kunnille ominainen negatiivinen toimintakate kasvoi edellisvuoteen nähden 68,1 milj. euroa eli 9,5 prosenttia. Toimintatuotot kasvoivat vuoteen 2024 verrattuna 15,5 milj. euroa, mutta toimintakulut kasvoivat huomattavasti enemmän, 83,6 milj. euroa. Kulujen kasvusta 35,5 milj. euroa oli henkilöstökulujen kasvua ja 19,9 milj. euroa työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvua, jota kasvattaa vuoden 2025 alusta voimaantullut TE-uudistus.

Verotulot ja valtionosuudet

Kaupunki sai verotuloja yhteensä 568,7 milj. euroa vuonna 2025. Verotulot laskivat edellisvuoteen nähden 16,5 milj. euroa eli 2,8 prosenttia. Verotuloja alennettiin 41 milj. euroa talousarviomuutoksella vuoden 2025 aikana. Kunnallisverot alittivat alkuperäisen talousarvion peräti 34,3 milj. eurolla ja muutetun talousarvion vielä 6,3 milj. eurolla. Kiinteistöverot toteutuivat muutetun talousarvion mukaisina, mutta alittivat alkuperäisen talousarvion 4,0 milj. eurolla. Yhteisöverot ylittivät muutetun talousarvion 1,0 milj. eurolla, mutta alittivat alkuperäisen 8,0 milj. eurolla. Verotulojen lasku vuoteen 2024 verrattuna on poikkeuksellista, koska verotulokertymä yleensä kasvaa vuosittain, jos niihin ei kohdistu lakimuutoksia. Verotulojen lasku johtuu heikosta taloustilanteesta ja korkeista työttömyyslukuista. Kokonaisuudessaan verotulot alittivat alkuperäisen talousarvion 46,4 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 5,3 milj. eurolla. Verotulojen talousarvion toteumaprosentiksi muodostui 99,1 prosenttia. Vuoden 2025 verotuloista 387,7 milj. euroa tuli kunnallisverosta, 67,0 milj. euroa yhteisöverosta ja 114,0 milj. euroa kiinteistöverosta.

Kaupunki sai käyttötalouden valtionosuuksia vuonna 2025 yhteensä 237,9 milj. euroa, joka on 32,8 prosenttia edellisvuotta enemmän. Ylityksestä suurin osa tulee opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksista. Talousarvion 2025 valtionosuudet ylitti alkuperäisen talousarvion 17,9 milj. eurolla ja toteutui lähes muutetun talousarvion mukaisena. Valtionosuuksien toteumaprosentti oli 100,4.

Rahoitustulot ja -menot

Kaupungin ja rahastojen yhteenlasketut rahoitustuotot ja -kulut olivat 12,9 milj. euroa, toteuma ylitti talousarvion 2,6 milj. eurolla. Talousarvion ja toteuman välinen ero johtuu korkotuottojen, muiden rahoitustuottojen sekä muiden rahoituskulujen talousarviota paremmasta tuloksesta. Korkokulut toteutuivat lähes talousarvion mukaisina, ylittäen talousarvion 0,5 milj. eurolla ollen 20,7 milj. euroa.

Vuosikate

Vuosikate saadaan lisäämällä toimintakatteeseen verotulot, valtionosuudet sekä rahoitustuotot ja -kulut. Kaupungin ja rahastojen vuosikate tilinpäätöksessä 2025 oli vain 35,0 milj. euroa, joka on 35,1 milj. euroa heikempi kuin alkuperäisessä talousarviossa ja 39,4 milj. euroa parempi kuin muutetussa talousarviossa. Vuosikate heikkeni 40,5 prosenttia vuoden 2024 vuosikatteeseen nähden.

Poistot ja arvonalentumiset

Poistoja ja arvonalentumisia toteutui vuonna 2025 yhteensä 112,6 milj. euroa, joka oli 6,3 milj. euroa vähemmän kuin talousarviossa, eli toteuma oli 94,7 prosenttia.

Tilikauden tulos

Tilikauden tulokseksi vuonna 2025 kaupunki ja rahastot yhdistäen muodostui -77,7 milj. euroa ja tilikauden alijäämäksi -79,7 milj. euroa. Tilikauden alijäämä oli 29,8 milj. euroa vuoden 2024 alijäämää huonompi. Talousarviossa 2025 tilikauden alijäämä oli 49,9 milj. euroa, joten toteuma oli 29,8 milj. euroa alkuperäistä talousarviota huonompi ja 44,7 milj. euroa muutettua talousarviota 2025 parempi.

2.2.3 Investointien toteutuminen

91

Rakentaminen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	449	-449
Menot	-116 403	0	-116 403	-98 657	-17 746
Netto	-116 403	0	-116 403	-98 207	-18 196

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 18.11.2024 vuoden 2025 toimitilainvestointeihin 116,4 milj. euron määrärahan. Toimitilainvestointeihin käytettiin määrärahoja yhteensä noin 98,7 milj. euroa, mikä alitti talousarvion 17,7 milj. euroa (noin 15,2 %).

91 1

Uudisrakentaminen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	126	-126
Menot	-66 000	0	-66 000	-53 867	-12 133
Netto	-66 000	0	-66 000	-53 740	-12 260

Uudisrakentamiseen varatusta 66 milj. eurosta käytettiin 53,9 milj. euroa, jolloin investointikustannukset alittivat määrärahat noin 12,1 milj. euroa (noin 18,4 %). Alitus selittyy pääosin usean hankealoituksen siirtymisestä myöhempään ja osin myös edullisista urakkahinnoista. Suurimmat poikkeamat talousarvioon nähden muodostuivat Elmon uimahallin, Mårtensdals bildningsrum -päiväkodin, Lentolan päiväkodin, Muuran yhtenäiskoulun, Vaaralan Talkootien päiväkodin sekä Päiväkotit Silvan aikatauluviiveistä. Metsolanmäen päiväkodin laajentamista siirrettiin kahdella vuodella. Määrärahoja säästyi tavoitehintaa edullisemman toteutuksen ansiosta mm. Lentolan päiväkodista ja Kanniston koulun laajennuksesta.

Hankkeiden aikataulupoikkeamat syntyivät hankevalmistelu- ja suunnitteluvaiheen sekä urakkakilpailutusten pitkittyessä johtuen mm. asemakaavoituksen etenemisestä viiveellä sekä suunnitteluratkaisujen sovittamisesta tavoitehintoihin ja taloussuunnitelman määrärahavarauksiin. Päiväkotien rakentamisaikatauluja tarkistettiin loppuvuodesta varhaiskasvatuksen muuttuneiden tilatarpeiden vuoksi.

Uudisrakentamisen määrärahoilla valmistuivat Kanniston koulun laajennus, Kuusijärven rakennuksia, Kytöpuiston koulun laajennus muutos- ja korjaustöiden yhteydessä sekä Mårtensdals bildningsrum -päiväkotit.

Vuoden lopulla määrärahalla toteutettavista hankkeista rakennusvaiheessa olivat Elmon uimahalli sekä Puutarhatien, Karhunkierroksen ja Metsänhaltijan päiväkodit. Lentolan päiväkodin valmistuminen siirtyi vuoden 2026 puolelle.

Suunnitteluvaiheessa olivat Leppäkorven uusi päiväkotit, Päiväkotit Silva, Sammakkolammen päiväkotit, Kivivuoren päiväkotit, Nikinmäen ja Satulakujan koulupaviljongit sekä Tikkurilan alueen koulun laajennus (Viertolan koulu).

Tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheessa olivat Tikkurilan III päiväkotit, Muuran yhtenäiskoulu, liikuntahalli sekä päiväkotit, Myyrmäen Elämystentalo, Myyrmäen uimahallin laajennus, Ojahaan yhtenäiskoulu, esiopetustilat, aluekeittiö ja liikuntahalli sekä Rajakylän urheilupuiston huoltorakennus.

Vaaralan Talkootien päiväkotit on siirretty valmistuvaksi 2030-luvulla, Kivenkolan ja Ruutulipun päiväkotien hankkeet odottavat asemakaavoituksen etenemistä sekä Vaaralan lampien rakennukset -hanke on keskeytetty.

Palveluverkkojen kehittämisen osalta ja tulevien vuosien investointiesitysten tarkistamiseksi laadittiin Myyrmäen ja Kivistön päiväkotiverkkoselvitykset, Hakunilan ja Myyrmäen läntisen alueen kouluverkkoselvitykset, Kasvatuksen ja oppimisen ruotsinkielisen palvelun toimitilaverkkoselvitys sekä Vantaan jäähalliselvitys.

VTK Kiinteistöt Oy:n hankkeista Vehkalan ammatillinen oppilaitos valmistui ja Aviapoliksen uusi lukio oli rakennusvaiheessa. Suunnitteluvaiheessa olivat Leppäkorven liikuntahalli ja Tikkurilan oppilaitoskampus. Myyrmäen oivallustentalo oli tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheessa.

Kaupunkikonsernin ulkopuolisista vuokrahankkeista valmistui Suitsikujan korvaava päiväkotikoti. Paviljonki Kieli oli toteutusvaiheessa. Suunnitteluvaiheessa olivat Nikinmäen koulun uusi paviljonki ja Satulakujan päiväkotipaviljonki. Tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheessa olivat Keimolanmäen koulun siirrettävä moduulirakennus sekä Tikkurilan kirjaston väistötilat ja Tikkurilan kirjastoauton uudet tilat.

91 2

Korjausrakentaminen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	323	-323
Menot	-48 983	0	-48 983	-44 461	-4 522
Netto	-48 983	0	-48 983	-44 138	-4 845

Korjausrakentamiseen varatusta noin 49 milj. euron määrärahasta käytettiin 44,5 milj. euroa, jolloin investointikustannukset alittivat määrärahat noin 4,5 milj. euroa (noin 9,2 %). Suurimmat poikkeamat talousarvioon aiheutuivat seuraavista hankkeista: Kivistön päiväkodin osittainen peruskorjaus, Mårtensdals skola, Nikinmäen opetuspisteen tilamuutokset vaihe 1, Itä-Hakkilan koulun peruskorjaus, Peltovuoren päiväkodin osittainen peruskorjaus, Länsimäen koulun korjaukset ja tilamuutokset, Ilolan päiväkodin osittainen peruskorjaus, Kanniston koulun tilamuutokset, Kivimäen koulun peruskorjaus vaihe 2 ja Simonkallion koulun korjaus ja muutostyöt.

Yleisesti ottaen poikkeamat selittyvät joko hankealoituksen siirtymisestä myöhempään tai saatujen tarjousten odotuksista poikkeavasta hintatasosta. Lisäksi osaa hankkeita ovat viivästyttäneet ennakoitua suuremmat korjaustarpeet. Päiväkotihankkeiden ajoitusta on pyritty aikatauluttamaan olemassa olevien väistötilojen ajallisen käytettävyyden mukaan.

Merkittävimpiä vuoden aikana valmistuneita/tehtyjä korjaushankkeita olivat Hakunilan lisäoppimistilat, Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus, Kulomäen koulun tilamuutos- ja korjaustyöt, Kytöpuiston koulun peruskorjaus, Mårtensdals skolan peruskorjaus, Nikinmäen opetuspisteen tilamuutokset ja Vaskivuoren lukion muutos- ja korjaustyöt laajennuksen yhteydessä sekä osittaiset peruskorjaukset Maauninpolun, Näätäpuiston ja Kivistön päiväkodeissa.

Laajimmat pihakorjaushankkeet tehtiin Jokirannan, Lehtikuusen ja Sotungin kouluilla, Hepopuiston ja Hämeenkyön päiväkodeissa sekä Kulttuuritalo Martinuksen tapahtumapuistossa. Merkittävimmät rakennusvaiheessa olevat hankkeet olivat Kimaran päiväkodin tulipalovaurioiden korjaus, Kivimäen koulun peruskorjaus vaihe 2 ja Simonkallion koulun korjaus- ja muutostyöt sekä Hepopuiston osittainen peruskorjaus.

Suunnitteluvaiheessa olivat Itä-Hakkilan koulun peruskorjaus, Kaivokselan koulun muutos- ja korjaushanke, Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon muutokset ja peruskorjaus sekä Viertolan koulun peruskorjaus. Suunnittelu oli käynnissä myös Peltovuoren ja Malminniityn päiväkotien korjaushankkeissa ja Ruusuvuoren ja Länsimäen koulujen tilamuutoshankkeissa.

Tarveselvitys- tai hankesuunnitteluvaiheessa olivat Askiston koulun peruskorjaus ja koulun laajennus, Ilolan koulun peruskorjaus ja korvaava uudisrakennus, Myyrmäen urheilutalon uimahallin peruskorjaus sekä Dickursbyn, Ollaksen, päiväkotien osakorjaukset. Pihakorjauksia oli suunnitteilla Ankkalammen ja Hämevaaran päiväkodeille ja Kytöpuiston ja Ilpolan kouluille.

Sisäilmaongelmien korjaustyöt jatkuivat monessa toimitilassa niihin suunniteltujen korjaustarpeiden mukaisesti sekä resurssien ja budjetin sallimalla tavalla. Sisäilmakorjauksia tehtiin mm. Havukosken nuorisotalolla, Koivukylän, Rekolan ja Ruusuvuoren kouluilla, Maauninpolun ja Havukallion päiväkodeilla ja Varia Myyrmäen toimipisteessä.

91 3

Vuokra- ja osaketilojen muutostyöt

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-1 420	0	-1 420	-329	-1 091
Netto	-1 420	0	-1 420	-329	-1 091

Vuokra- ja osaketilojen muutos- ja korjaustöihin varatusta 1,42 milj. euron määrärahasta käytettiin noin 0,33 milj. euroa, jolloin investointikustannukset alittivat määrärahat noin 1,1 milj. euroa. Budjetti oli koottu pääosin varauksista pikaisia muutos- ja korjaustarpeita varten perustuen aikaisempien vuosien toteumiin ja tarve osoittautui arvioitua pienemmäksi.

Suurimmat korjaus- ja muutostyöt olivat Sanomalan tilamuutostyöt, Keihäspuiston päiväkodin ilmanvaihtosaneeraus, Kauriinrinteen päiväkodin rakennusautomaation päivitys sekä Kartanonkosken koulun uunin uusiminen. Jumbon kirjaston tilamuutokset olivat suunnitteluvaiheessa.

92

Aineeton omaisuus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	497	-497
Menot	-7 000	0	-7 000	-5 392	-1 608
Netto	-7 000	0	-7 000	-4 895	-2 105

ICT-investoinnit alittuivat markkinaoikeusvalitusten ja niiden vuoksi siirtyneiden investointiprojektien vuoksi. Keskeisin siirtyneistä projekteista oli perustietotekniikan kilpailutus. Muuten investoinnit eteni-
vät suunnitellusti.

93

Julkinen käyttöomaisuus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jäl- keen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	15 000	0	15 000	16 708	-1 708
Menot	-95 040	-5 200	-100 240	-94 987	-5 253
Kunnallistekniset työt	-45 040	0	-45 040	-41 460	-3 580
Liikennealueet	-30 200	0	-30 200	-33 181	2 981
Urheilualueet	-3 930	0	-3 930	-2 750	-1 180
Virkistysalueet	-1 680	0	-1 680	-150	-1 530
Ympäristörakentami- nen	-9 180	0	-9 180	-5 267	-3 913
Yhteishankkeet	-50	0	-50	-113	63
Vantaan ratikka	-50 000	-5 200	-55 200	-53 527	-1 673
Netto	-80 040	-5 200	-85 240	-78 279	-6 961

Julkisen käyttöomaisuuden investointibudjetti alittui ja toteuma oli ilman ratikkaa 41,5 milj. euroa ja avustukset huomioiden 40,4 milj. euroa, eli alitus oli kokonaisuudessaan 3,6 milj. euroa ja avustukset huomioiden 4,7 milj. euroa. Ratikan vuoden 2025 toteuma oli 53,5 milj. euroa, avustukset huomioiden 37,9 milj. euroa, jolloin alitus oli 1,7 milj. euroa ja avustukset huomioiden 2,3 milj. euroa. Alkuperäistä talousarviota korotettiin ratikan osalta 5,2 milj. euroa tarkennetun rakentamiskustannusarvion perusteella.

Erilaisia valtionavustuksia julkisen käyttöomaisuuden hankkeisiin saatiin yhteensä noin 16,7 milj. euroa, josta 15,6 milj. euroa kohdistui Vantaan ratikkaan. Julkisen käyttöomaisuuden tulot ylittivät talousarvion 1,7 milj. euroa.

Liikennealueisiin (hankeryhmät 931 ja 935) oli budjetissa varattu yhteensä 30,3 milj. euroa, ja toteutuksiin käytettiin yhteensä 33,3 milj. euroa. Vuoden aikana merkittäviä käynnistyneitä hankkeita olivat Tikkuraitti ja Orvokkitie sekä Vehkalan kinkereiden alueen kunnallistekniikka. Valmistuneita kohteita olivat Kullerupuiston alueen kadut, Laurintie ja Läntisen Valkoisenlähteen pääpyöräreitti. Avustuksia liikennealueisiin saatiin yhteensä 0,6 milj. euroa.

Urheilualueisiin (932) oli budjetissa varattu 3,9 milj. euroa ja toteutuksiin kului 2,2 milj. euroa. Merkittäviä valmistuneita hankkeita olivat Hakunilan urheilupuistoon valmistuneet rullahiihtorata sekä yleisurheilukentän purku ja rakentaminen. Lisäksi valmistui Tikkurilan urheilupuiston tekonurmikentän perusparannus. Avustuksia urheilualueisiin saatiin yhteensä 0,5 milj. euroa.

Virkistysalueisiin (933) oli varattu 1,7 milj. euroa ja toteutuksiin kului 0,2 milj. euroa.

Ympäristörakentamisen (934) hankkeisiin oli varattu noin 9,2 milj. euroa ja toteutuksiin kului 5,3 milj. euroa. Merkittävimmät hankkeet olivat Paalukylänpuisto ja Kirkonkylänkoski sekä Annefredinpuisto ja Rälssipuisto.

Vantaan ratikan rakentamisen ajaksi kadut ja puistot palvelualueen investoinneista käytetään noin 10 milj. euroa per vuosi ratikan yhteydessä tehtäviin kadunsaneeraushankkeisiin. Tämä summa otetaan palvelualueen 45 milj. euron investointibudjetista.

Vantaan ratikka

Kaupunginvaltuusto hyväksyi Vantaan ratikan tarkistetun hankesuunnitelman 17. marraskuuta 2025. Tarkistetussa hankesuunnitelmassa raitiotielinja lyheni noin 1,4 km, raitiotien sijainti katualueella muuttui useilla osuuksilla merkittävästi ja kevyen liikenteen väyliä jätettiin toteutuslaajuudesta pois. Lisäksi valtuusto ohjeisti tutkimaan mahdollisuuksia jatkaa raitiotien lentoasemalle asti yhteistyössä Finavian kanssa kesäkuuhun 2026 mennessä ja esittämään toteuttamiskustannukset kesään 2027 mennessä.

Vantaan ratikan rakentamissopimukset allekirjoitettiin marraskuun lopulla. Hankinnassa käytetään vaiheittaista tilausmenettelyä johtuen riskeistä, joita ei ole voitu hinnoitella luotettavasti. Esimerkki tällaisesta riskistä on AVI:n käsittelemät vesiluvat. Vesiluvan vaatimukset voivat vaikuttaa merkittävästi hankkeen toteutettavuuteen ja kustannuksiin. Useita katuosuuksia suunnitellaan uudestaan muuttuneen raitiotielinjauksen vuoksi. Ratikan valmistelevia töitä tehtiin Suur-Tikkurilan alueella kesäkuusta lähtien.

Vantaan ratikan investointimäärärahaa korotettiin 5,2 milj. euroa. Vuoden 2025 kustannuksiin liittyi suurta epävarmuutta johtuen ratikan rakentajakumppanien töiden aloituksesta ja laskutuksen jälkijätöisyydestä.

94

Irtain omaisuus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-15 063	0	-15 063	-11 338	-3 725
Konsernijohto ja elin- voima	-550	0	-550	-74	-476
Kasvatus ja oppimi- nen	-9 093	0	-9 093	-6 342	-2 751
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	-2 920	0	-2 920	-2 768	-152
Kaupunkiympäristö	-2 500	0	-2 500	-2 154	-346
Netto	-15 063	0	-15 063	-11 338	-3 725

Konsernijohtoon ja elinvoiman toimialan irtaimen omaisuuden investointeihin oli talousarviossa varattu rahaa Elinvoimapaalveluiden uusien tilojen kalustamiseen. Varattua investointirahaa käytettiin noin 8 000 euroa ja näiden käyttö toteutui 16 prosenttia talousarvioon nähden. Varatun rahan käyttö alitti talousarvion noin 42 000 eurolla. Työllisyys ja kotoutumispalveluiden investointeihin oli talousarviossa varattu 0,01 milj. euroa. Irtaimen investointeja toteutui noin 0,07 milj. euroa, 66 prosenttia arviosta. Investoinnit liittyvät Vernissakatu 1 tilojen kalustamiseen.

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan vuoden 2025 määräraha irtaimistohankintoihin oli 9,1 milj. euroa. Määrärahaa käytettiin 6,3 milj. euroa. Talousarvion alitus johtui Varian Vehkalan arvioitua pienemmistä kalustuskustannuksista sekä viivästyneistä rakennushankkeista, joiden osalta kalustaminen siirtyy vuodelle 2026. Toimialan suurin kalustettava kohde vuonna 2025 oli elokuussa avautunut Varian Vehkalan toimipiste.

Perusopetuksen suurimpina kohteina kalustettiin Kytöpuiston ja Kanniston koulut. Lisäksi irtaimistoa hankittiin peruskorjauskohteisiin, tilamuutoksiin sekä vammaisopetuksen tiloihin. Varhaiskasvatuksessa kalustettiin useita päiväkoteja, kuten Suitsikuja, Maauuninpolku, Näätäpuisto sekä paviljonki Kielo. Lisäksi irtaimen omaisuuden määrärahalla hankittiin AV-tekniikkaa ja kalustoa lukioden ja Varian käyttöön.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan irtaimen omaisuuden määrärahaa 2 920 000 euroa. Irtaimen hankintojen toteuma oli 2 768 000 euroa.

Kaupunkiympäristön toimialan irtaimen omaisuuden määrärahat alittuivat 0,3 milj. euroa. Vuoden 2025 aikana hankittiin työkone- ja kuljetuskalustoa mm. kunnossapidon, Vantin ja Vantaan ammat-
tiopiston Varian käyttöön korvaamaan elinkaaren lopussa olevaa kalustoa. Lisäksi hankittiin traktori-
kalustoa ja mittauskalustoa. Työmaakoppien hankinta lykkääntyi. Kaupunkiympäristön uuden toimitilan
työpisteiden ja yhteisten tilojen kalustamisen uushankintaan käytettiin 0,1 milj. euroa.

95

Kiinteä omaisuus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	3 500	-2 810	690	644	46
Menot	-18 000	0	-18 000	-17 101	-899
Kiinteän omaisuuden osto	-15 000	0	-15 000	-15 107	107
Maa-alueiden kunnostus	-3 000	0	-3 000	-1 994	-1 006
Myytävän ja vuokr. tont- timaan kunnostus	-2 600	0	-2 600	-1 733	-867
Kaupungin pysyvään om. jäävien maa-aluei- den kunnostus	-400	0	-400	-260	-140
Netto	-14 500	-2 810	-17 310	-16 457	-853

Kiinteän omaisuuden investointimenot yhteensä alittivat talousarvion noin 0,9 milj. euroa. Kiinteää omaisuutta hankittiin noin 15,1 milj. eurolla vapaaehtoisin kaupun, etuosto-oikeutta käyttämällä, sopimuskorvauksina ja lunastuksella yhteensä noin 63 hehtaaria. Maanhankinnoista noin 28 hehtaaria edisti luonnon monimuotoisuuden tukemista. Ratikan maanhankinta edistyi suunnitellusti ja jatkuu seuraavina vuosina aktiivisesti.

Esirakentamisen ja pilaantuneen maan kunnostamisen kustannukset jakautuivat tonttimaan esirakentamisurakoihin sekä maan puhdistus- ja kunnostuskohteille. Määrärahoja käytettiin yhteensä 2,0 milj. euroa. Maa-alueiden kunnostukseen varatut määrärahat alittuivat 1,0 milj. euroa.

Kiinteän omaisuuden investointien tulotavoitetta laskettiin syksyllä 2025 yhteensä 2,81 milj. euroa samaan aikaan, kun maanmyyntivoittojen talousarviota laskettiin asuntorakentamisen heikentyneen kysynnän vuoksi. Tulotavoite budjetoidaan maakauppojen myyntien yhteydessä kirjattaville hankintahinoille. Kiinteän omaisuuden tulot alittivat muutetun talousarvion noin 0,046 milj. euroa. Sitovuustason alituksesta on tehty talousarviopoikkeamaesitys Tilan 11.2.2026 kokoukseen.

97

Osakkeet ja osuudet

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	590	-590
Menot	-2 100	0	-2 100	-1 554	-546
Osakkeet	-2 100	0	-2 100	-1 554	-546
Kaupunginhallitus / osakkeiden hankinta	-2 100		-2 100	-1 554	-546
Netto	-2 100	0	-2 100	-964	-1 136

Vuoden 2025 osakkeiden hankintaan käytettiin määrärahaa yhteensä 1,6 milj. euroa. Osakkeiden myyntejä toteutui 0,6 milj. euroa, jotka pääosin olivat kaupungin omistamia yksittäisiä asunto-osakkeita.

2.2.4 Rahoitusosan toteutuminen

Kaupunki ja rahastot

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys / alitus
Toiminnan rahavirta	39 362	-47 037	-7 675	31 437	-39 113
Vuosikate	70 105	-74 477	-4 372	34 983	-39 355
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-30 744	27 440	-3 304	-3 545	242
Investointien rahavirta	-204 362	-35 450	-239 812	-206 573	-33 239
Investointimenot	-253 606	-5 200	-258 806	-229 002	-29 804
Rahoitusosuudet investointimenoihin	15 000	0	15 000	17 528	-2 528
Käyttöomaisuuden myyntitulot	34 244	-30 250	3 994	4 900	-907
Toiminnan ja investointien rahavirta	-165 001	-82 487	-247 488	-175 136	-72 352
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset	-1 500	0	-1 500	9 069	-10 569
Antolainasaamisten lisäykset	-5 000	0	-5 000	-96	-4 904
Antolainasaamisten vähennykset	3 500	0	3 500	9 165	-5 665
Lainakannan muutokset	203 400	0	203 400	198 423	4 977
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	240 000	0	240 000	235 000	5 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-36 600	0	-36 600	-36 577	-23
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0	0	-183	183
Ylijäämän palautus kunnalle	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-13 000	0	-13 000	-33 344	20 344
Rahoituksen rahavirta	188 900	0	188 900	173 965	14 935
Rahavarojen muutos	23 899	-82 487	-58 588	-1 171	-57 417
Nettolainanotto	203 400	0	203 400	198 423	4 977

2.2.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

milj. euroa	Määräraha						Tuloarvio					
	Sitovuus	Talousarvio	Toteutuma	Ylitys/Alitus (ylitys on - merkinen)	Talousarvio muutokset lisäys + vähennys -	Ylitys/Alitus muutosten jälkeen	Talousarvio	Toteutuma	Ylitys/Alitus (ylitys on - merkinen)	Talousarvio muutokset lisäys + vähennys -	Ylitys/Alitus muutosten jälkeen	
KÄYTTÖTALOUSOSA												
10 Yleishallinto	B	22,1	16,3	5,7	-3,0	2,7	0,4	0,3	0,1	-0,1	0,0	
11 Konserniohjo ja elinvoima	B	159,9	162,3	-2,4	7,2	4,8	14,0	18,1	-4,1	4,6	0,4	
13 Kasvatus ja oppiminen	B	519,1	521,3	-2,2	12,3	10,2	29,4	30,9	-1,4	-3,3	-4,7	
137 Toisen asteen koulutus	N	83,5	82,4	1,1	0,8	1,9	1,0	2,6	-1,6	0,0	-1,6	
16 Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	B	93,8	95,4	-1,6	3,0	1,4	12,4	14,0	-1,6	1,2	-0,4	
14 0 Kaupunkiympäristölautakunta	B	17,2	16,5	0,7	0,5	1,3	6,1	4,2	1,9	-2,3	-0,4	
14 5 Kaupunkitalalautakunta *	B	132,7	133,7	-1,0	2,2	1,2	73,7	58,7	15,0	-21,8	-6,8	
14 51 Joukkoliikenne	B	55,9	53,8	2,1	0,0	2,1	12,0	12,5	-0,6	0,0	-0,6	
14 32 Kiinteistöt ja tilat netto	N	108,2	103,5	4,8	0,0	4,8	225,3	216,9	8,3	-5,8	2,5	
14 52 Varikko	N	5,6	5,9	-0,2	0,0	-0,2	6,0	7,3	-1,3	0,0	-1,3	
TULOSLASKELMAOSA												
Verotulot	B						615,0	568,7	46,3	-41,0	5,3	
Valtionosuudet	B						220,0	237,9	-17,9	17,0	-0,9	
Korkotulot	B						16,4	17,3	-0,9	0,0	-0,9	
Muut rahoitustulot	B						14,5	16,4	-1,9	0,0	-1,9	
Korkomenot	B	-20,2	-20,7	0,5	0,0	0,5						
Muut rahoitusmenot	B	-0,4	-0,1	-0,3	0,0	-0,3						
INVESTOINTIOSA												
91 1 Uudisrakentaminen	B	66,0	53,9	12,1	0,0	12,1	0,0	0,1	-0,1	0,0	-0,1	
91 2 Korjausrakentaminen	B	49,0	44,5	4,5	0,0	4,5	0,0	0,3	-0,3	0,0	-0,3	
91 3 Vuokra- ja os.tilojen muutostyöt	B	1,4	0,3	1,1	0,0	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
92 Aineeton omaisuus	B	7,0	5,4	1,6	0,0	1,6	0,0	0,5	-0,5	0,0	-0,5	
93 Julkinen käyttöomaisuus	B	45,0	41,5	3,6	0,0	3,6	0,0	1,1	-1,1	0,0	-1,1	
93 8 Vantaan ratikka	B	50,0	53,5	-3,5	5,2	1,7	15,0	15,6	-0,6	0,0	-0,6	
94 Irtain omaisuus	B	15,1	11,3	3,7	0,0	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
95 Kiinteä omaisuus	B	18,0	17,1	0,9	0,0	0,9	3,5	0,6	2,9	-2,8	0,0	
97 Osakkeet ja osuudet	B	2,1	1,6	0,5	0,0	0,5	0,0	0,6	-0,6	0,0	-0,6	
RAHOITUSOSA												
Antolainauksen muutokset												
Antolainasaamisten lisäys	B	5,0	0,1	4,9	0,0	4,9						
Antolainasaamisten vähennys	B						3,5	9,2	-5,7	0,0	-5,7	
Nettolainanotto	N	203,4	198,4	5,0	0,0	5,0						

* Sisältää joukkoliikenteen

3 Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Vantaan kaupungin tuloslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	45 440 081,42	34 563 829,02
Maksutuotot	44 183 673,07	38 629 329,30
Tuet ja avustukset	20 365 044,04	24 374 092,84
Muut toimintatuotot	40 279 027,99	48 670 947,51
	150 267 826,52	146 238 198,67
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	- 369 392 521,12	- 344 228 088,88
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	- 78 120 565,31	- 69 765 416,17
Muut henkilösivukulut	- 10 906 448,56	- 8 912 186,29
	- 458 419 534,99	- 422 905 691,34
Palvelujen ostot	- 289 221 763,34	- 281 276 184,32
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 43 473 659,40	- 44 297 650,03
Avustukset	- 82 663 985,29	- 55 634 584,02
Muut toimintakulut	- 60 982 486,46	- 58 564 036,95
	- 934 761 429,48	- 862 678 146,66
Toimintakate	- 784 493 602,96	- 716 439 947,99
Verot ja valtionosuudet		
Verotulot	568 699 273,86	585 163 033,60
Valtionosuudet	237 853 270,00	179 141 917,00
	806 552 543,86	764 304 950,60
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	17 345 972,33	18 794 644,05
Muut rahoitustuotot	16 377 617,85	15 532 944,78
Korkokulut	- 20 697 079,02	- 23 033 526,96
Muut rahoituskulut	- 102 796,12	- 322 255,24
	12 923 715,04	10 971 806,63
Vuosikate	34 982 655,94	58 836 809,24
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	- 111 939 845,17	- 113 725 212,86
Arvonalentumiset	- 703 014,06	- 458 064,13
	- 112 642 859,23	- 114 183 276,99
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	0,00	463 619,18
Satunnaiset kulut	0,00	- 3 909 791,82
	0,00	- 3 446 172,64
Tilikauden tulos	- 77 660 203,29	- 58 792 640,39
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	- 2 072 742,73	- 2 460 748,81
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 79 732 946,02	- 61 253 389,20

3.2 Vantaan kaupungin rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	34 982 655,94	58 836 809,24
Satunnaiset erät	0,00	- 3 446 172,64
Tulorahoituksen korjauserät	- 3 545 286,69	- 9 691 208,95
	31 437 369,25	45 699 427,65
Investointien rahavirta		
Investointimenot	- 229 001 858,27	- 149 549 075,38
Rahoitusosuudet investointeihin	17 528 214,57	2 044 878,45
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 900 234,70	15 737 679,93
	- 206 573 409,00	- 131 766 517,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	- 175 136 039,75	- 86 067 089,35
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	- 95 736,61	- 4 059 382,09
Antolainasaamisten vähennys	9 164 707,52	10 231 713,17
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	235 000 000,02	194 900 000,02
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 36 576 907,65	- 105 248 994,37
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	- 20 000 000,00
Oman pääoman muutokset	- 182 751,64	996 989,89
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	90 678,90	249 281,00
Vaihto-omaisuuden muutos	345 626,51	- 507 796,76
Saamisten muutos	- 58 364 803,61	9 222 089,32
Korottomien velkojen muutos	24 584 376,62	- 12 785 725,99
Rahoituksen rahavirta	173 965 190,06	72 998 174,19
Rahavarojen muutos	- 1 170 849,69	- 13 068 915,16
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	59 092 843,64	60 263 693,33
Rahavarat 1.1.	60 263 693,33	73 332 608,49
	- 1 170 849,69	- 13 068 915,16

3.3 Vantaan kaupungin tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat	1 981 981 109,57	1 892 250 609,57
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	7 533 012,25	13 868 493,15
	7 533 012,25	13 868 493,15
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	376 544 678,10	358 758 751,75
Rakennukset	620 623 320,97	607 216 600,58
Kiinteät rakenteet ja laitteet	346 160 459,36	317 137 213,41
Koneet ja kalusto	19 976 961,96	15 280 500,40
Muut aineelliset hyödykkeet	316 783,31	316 783,31
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	114 826 026,00	75 519 265,63
	1 478 448 229,70	1 374 229 115,08
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	229 258 992,76	228 343 155,57
Muut lainasaamiset	265 398 990,92	274 563 698,44
Muut saamiset	1 341 883,94	1 246 147,33
	495 999 867,62	504 153 001,34
Toimeksiantojen varat	440 265,40	567 083,93
Valtion toimeksiannot	440 265,40	567 083,93
Vaihtuvat vastaavat	151 421 706,42	92 997 003,98
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	207 735,98	204 098,31
Muu vaihto-omaisuus	155 130,95	504 395,13
	362 866,93	708 493,44
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	16 833,15	0,00
	16 833,15	0,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	14 747 529,71	10 370 672,44
Muut saamiset	50 803 477,38	15 741 583,86
Siirtosaamiset	26 398 155,61	5 912 560,91
	91 949 162,70	32 024 817,21
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	149 185,53	122 414,99
Rahat ja pankkisaamiset	58 943 658,11	60 141 278,34
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 133 843 081,39	1 985 814 697,48

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma	897 486 996,40	974 001 316,88
Peruspääoma	318 017 425,96	318 017 425,96
Muut omat rahastot	116 151 710,02	113 078 967,29
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	543 050 806,44	604 158 312,83
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 79 732 946,02	- 61 253 389,20
Pakolliset varaukset	13 106 309,13	13 111 309,13
Eläkevaraukset	67 600,00	72 600,00
Muut pakolliset varaukset	13 038 709,13	13 038 709,13
Toimeksiantojen pääomat	1 182 571,31	1 218 710,94
Valtion toimeksiannot	440 265,40	567 083,93
Lahjoitusrahastojen pääomat	742 305,91	651 627,01
Vieras pääoma	1 222 067 204,55	997 483 360,53
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	44 233 333,40	49 966 666,72
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	978 605 539,22	774 700 883,87
	1 022 838 872,62	824 667 550,59
Lyhytaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	5 733 333,32	5 733 333,32
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	31 095 344,67	30 843 574,33
Saadut ennakot	16 480 226,85	13 301 774,77
Ostovelat	64 711 066,87	54 230 100,90
Muut velat	27 603 713,48	21 489 908,93
Siirtovelat	53 604 646,74	47 217 117,69
	199 228 331,93	172 815 809,94
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 133 843 081,39	1 985 814 697,48

3.4 Vantaan kaupungin konsernituloslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toimintatuotot	781 720 354,66	767 918 680,30
Toimintakulut	- 1 361 794 921,02	- 1 291 260 820,11
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	7 668 669,31	7 576 538,70
Toimintakate	- 572 405 897,04	- 515 765 601,12
Verot ja valtionosuudet		
Verotulot	562 043 811,26	578 580 479,22
Valtionosuudet	246 122 367,00	187 710 815,00
	808 166 178,26	766 291 294,22
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	17 834 038,85	21 770 566,43
Muut rahoitustuotot	5 051 052,75	3 780 165,66
Korkokulut	- 55 730 181,81	- 61 028 705,66
Muut rahoituskulut	740 105,88	3 966 484,11
	- 32 104 984,34	- 31 511 489,46
Vuosikate	203 655 296,88	219 014 203,65
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	- 230 594 551,22	- 222 168 956,88
Omistuksen eliminointierot	- 848 693,13	- 440 090,25
Arvonalentumiset	- 945 216,55	- 524 881,38
	- 232 388 460,91	- 223 133 928,51
Satunnaiset erät		
Satunnaiset erät	0,00	- 3 446 172,64
Tilikauden tulos	- 28 733 164,03	- 7 565 897,50
Tilinpäätössiirot	- 2 072 742,73	- 2 439 524,41
Tilikauden verot	- 1 876 495,12	- 9 044 056,09
Laskennalliset verot	- 13 680 193,57	- 890 667,80
Vähemmistöosuudet	- 14 542 509,72	- 18 387 632,05
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 60 905 105,16	- 38 327 777,85

3.5 Vantaan kaupungin konsernirahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	203 643 167,04	219 014 203,65
Satunnaiset erät	0,00	-3 446 172,64
Tilikauden verot	- 1 876 495,12	- 9 044 056,09
Tulorahoituksen korjauserät	- 11 519 811,46	- 13 237 314,97
	190 246 860,45	193 286 659,94
Investointien rahavirta		
Investointimenot	- 836 903 190,80	- 579 049 820,29
Rahoitusosuudet investointeihin	15 796 251,23	2 407 743,09
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	379 248 030,86	195 358 873,11
	- 441 858 908,71	- 381 283 204,09
Toiminnan ja investointien rahavirta	- 251 612 048,25	- 187 996 544,14
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	- 717 810,01	- 274 498,91
Antolainasaamisten vähennys	5 297 274,12	5 252 806,19
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	386 684 458,02	528 457 041,52
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 174 259 330,82	- 224 363 754,61
Lyhytaikaisten lainojen muutos	28 648 878,26	- 86 079 410,28
Oman pääoman muutokset	- 5 676 260,16	- 6 386 193,84
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	62 324,48	249 281,00
Vaihto-omaisuuden muutos	5 670 226,92	- 6 501 914,04
Saamisten muutos	- 55 755 532,43	32 761 867,09
Korottomien velkojen muutos	27 680 681,05	24 704 110,48
Rahoituksen rahavirta	217 634 909,43	267 819 334,61
Rahavarojen muutos	- 33 977 138,81	79 822 790,47
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	243 929 231,56	277 906 370,37
Rahavarat 1.1.	277 906 370,37	198 083 579,90
	- 33 977 138,81	79 822 790,47

3.6 Vantaan kaupungin konsernitase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat	3 963 735 636,62	3 749 370 726,40
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	10 280 221,97	8 499 334,51
Muut pitkävaikutteiset menot	11 176 891,43	18 956 294,13
Ennakkomaksut	524 288,13	1 275 227,30
	<u>21 981 401,53</u>	<u>28 730 855,95</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	485 286 808,87	460 834 676,51
Rakennukset	1 523 430 793,83	1 400 604 453,95
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 045 468 918,62	1 009 588 925,71
Koneet ja kalusto	237 716 345,11	94 625 507,46
Muut aineelliset hyödykkeet	8 084 043,72	6 082 867,60
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	226 769 583,90	342 755 545,30
	<u>3 526 756 494,05</u>	<u>3 314 491 976,54</u>
Sijoitukset		
Tytäryhtiöosakkeet	- 0,01	720 999,99
Osakkuusyhteisöosuudet	117 077 282,57	104 322 573,64
Muut osakkeet ja osuudet	121 216 706,04	119 821 103,74
Muut lainasaamiset	171 682 744,30	176 725 217,32
Muut saamiset	5 021 008,15	4 557 999,23
	<u>414 997 741,04</u>	<u>406 147 893,92</u>
Toimeksiantojen varat	2 757 858,22	3 048 504,79
Valtion toimeksiannot	779 025,08	1 116 386,89
Muut toimeksiantojen varat	1 978 833,14	1 932 117,90
Vaihtuvat vastaavat	449 845 340,50	434 130 080,44
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	25 572 718,92	30 834 027,09
Muu vaihto-omaisuus	134 120,74	543 039,50
	<u>25 706 839,67</u>	<u>31 377 066,58</u>
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	859 924,06	1 251 209,59
Muut saamiset	17 598,95	27 030,92
Siirtosaamiset	997 256,43	1 088 205,46
	<u>1 874 779,44</u>	<u>2 366 445,97</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	69 099 771,82	65 655 012,78
Lainasaamiset	120 044,59	121 476,48
Muut saamiset	63 727 650,84	32 948 016,42
Siirtosaamiset	45 387 022,58	23 755 691,85
	<u>178 334 489,83</u>	<u>122 480 197,51</u>
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	187 546,37	168 028,33
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	180 111,04	0,00
Muut arvopaperit	13 413 436,71	19 440 971,96
	<u>13 781 094,12</u>	<u>19 609 000,29</u>
Rahat ja pankkisaamiset	230 148 137,45	258 297 370,09
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 416 338 835,33	4 186 549 311,64

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma	1 333 983 985,23	1 390 230 063,31
Peruspääoma	318 017 425,97	318 017 425,96
Muut omat rahastot	164 310 852,51	161 237 511,17
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	912 560 811,92	949 302 904,03
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 60 905 105,16	- 38 327 777,85
Vähemmistöosuudet	170 409 066,53	163 071 309,59
Pakolliset varaukset	20 139 998,11	23 249 992,64
Eläkevaraukset	67 600,00	72 600,00
Muut pakolliset varaukset	20 072 398,11	23 177 392,64
Toimeksiantojen pääomat	3 500 164,13	3 728 486,22
Valtion toimeksiannot	779 025,08	1 144 741,31
Lahjoitusrahastojen pääomat	742 305,91	651 627,01
Muut toimeksiantojen pääomat	1 978 833,14	1 932 117,90
Vieras pääoma	2 888 305 621,25	2 606 269 459,87
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	44 233 333,40	49 966 666,72
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 023 700 330,21	1 725 558 710,45
Lainat julkisyhteisöiltä	160 050 419,91	165 051 995,54
Liittymismaksut ja muut velat	148 693 349,64	148 847 857,12
Siirtovelat	0,00	140,91
Laskennalliset verovelat	83 703 254,16	71 902 448,82
	<u>2 460 380 687,32</u>	<u>2 161 327 819,55</u>
Lyhytaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	5 733 333,32	5 733 333,32
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	103 357 067,72	149 689 773,06
Lainat julkisyhteisöiltä	5 001 575,62	5 001 575,62
Saadut ennakot	22 196 521,45	16 032 847,91
Ostovelat	113 434 644,73	105 930 095,84
Muut velat	80 192 727,40	69 560 421,38
Siirtovelat	96 681 823,48	93 154 455,67
Laskennalliset verovelat	1 327 240,20	- 160 862,49
	<u>427 924 933,93</u>	<u>444 941 640,32</u>
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 416 338 835,33	4 186 549 311,64

4 Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

4.1.1 Kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyväksytyn poistosuunnitelman mukaisesti. Suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa 4.2 suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Pysyviin vastaaviin ei ole kirjattu hankintoja, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, vaan ne on kirjattu vuosikuluiksi.

Poistojen alkamisperusteet

Irtaimen omaisuuden poistot aloitetaan hankintakuukautta seuraavan kuukauden alusta. Ensikertaisen kalustamisen suunnitelman mukainen poistolaskenta alkaa, kun koko kalustaminen on valmis. Rakennusten poistot alkavat valmistumispäivästä seuraavan kuukauden alusta. Kaupunkirakentamisen kiinteästä omaisuudesta kirjataan puolen vuoden suunnitelman mukainen poisto, joka lasketaan koko kuukauden tilikauden kustannuksista. Ratikan rakentamiskustannusten poistot alkavat valmistumispäivästä seuraavan kuukauden alusta.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien osakkeet ja osuudet on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Varikon varaosavarasto on arvostettu keskihintaperiaatteen mukaisesti.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Vaihtuvien vastaavien saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon ja rahoitusomaisuusarvopaperit hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaissopimusten käsittely

Vantaan kaupungin koronvaihtosopimukset ovat päättyneet tilikauden 2022 aikana eikä Vantaan kaupungilla ole tilikauden päättyessä voimassa olevia johdannaissopimuksia.

Tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja taseen esittämistapa

Vantaan kaupungin ja rahastojen tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja taseen esittämistapa on kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston yleisohjeiden mukainen.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vantaan ratikkahankkeen rakentamisen käynnistyminen tilikaudella vaikutti olennaisesti kaupungin taseeseen sekä investointien, siirtosaamisten ja avustusten vertailukelpoisuuteen edelliseen tilikauteen nähden. Ratikan osalta siirtosaamisten ennakkomenoihin kirjattiin 33,0 milj. euroa rakennussopimuksessa sovittu ennakkomaksua. Investointeihin aktivoitiin suunnittelu- ja rakentamiseen liittyviä kustannuksia yhteensä 44,6 milj. euroa. Investointeihin kohdistuvaa valtionavustusta kirjattiin 13,0 milj. euroa. Keskenäisiin investointeihin jäi Tikkurilan tunnelin rakennusvaiheeseen liittyviä kustannuksia 8,9 milj. euroa, joihin kohdistui 2,6 milj. euron valtionavustus. Ratikan osalta takaus ja sopimusvastuita oli tilinpäätöshetkellä 324,7 milj. euroa. Myös maa-alueita hankittiin lisää ratikkahankkeen myötä.

Tilivuoden vertailukelpoisuuteen vaikuttaa vuoden alusta voimaan tullut TE-uudistus, joka myötä valtion työllisyyden ja yritysten kasvua tukevat julkiset palvelut tulivat osaksi kuntien työllisyys- ja elinvoimatoimintoja. Uudistuksen myötä Valtiolta siirtyi Vantaan kaupungille myös henkilöstöä n. 300 henkilön verran. TE-uudistus kasvatti kaupungin toimintatuottoja myyntituotot sekä tuet ja avustukset tiliryhmien osalta. Työllisyyspalvelujen vaikutus toimintatuottoihin on eritelty toimintatuottojen liitetiedossa. Toimintakulujen osalta suurin vaikutus oli henkilöstökulujen tiliryhmässä, johon vaikutti henkilöstön siirto Valtiolta Vantaan kaupungin palvelukseen. Toimintaan liittyvät kustannukset kasvattivat myös palvelujen ostoja sekä avustuksia. Uudistuksen myötä myös kaupungin valtionosuudet kasvoivat. Taseen alkusaldoihin kirjattiin siirtyneen henkilöstön lomapalkkavelka sivukuluineen 1,6 milj. euroa. Kirjaus tehtiin siirtovelkoihin sekä siirtosaamisiin.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Edellisten tilikausiin kohdistuva virheen korjaus liittyy maaomaisuusjärjestelmän ja kirjanpitojärjestelmän maaomaisuuden arvojen eroihin. Vuonna 2017 tehty oikaisu maaomaisuuden arvoon on todettu perusteettomaksi, ja se on peruttu. Korjaus nostaa maaomaisuuden arvoa 1 328 634,45 euroa ja kasvattaa vastaavasti edellisten tilikausien ylijäämää.

Edellisille tilikausille kohdistuva korjaus koskee ateriamaksujen virheellistä kirjauskäytäntöä ajanjaksoilta 1.4.2022–31.1.2023. Korjaus kirjataan edellisten tilikausien ylijäämään ja kaupunkikortin tasetilille, yhteensä 182 751,64 euroa, mikä pienentää edellisten tilikausien ylijäämää.

Edellisiin tilikausiin kohdistuvat korjaukset sisältävät 1,0 milj. euron vähennyksen edellisten tilikausien ylijäämästä, joka johtuu Lasten ja nuorten juhlarahaston oman pääoman rahastoon tehdystä pääomasiirrosta.

4.1.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt lukuun ottamatta VAV Asunnot Oy:n osakkuusyhtiötä Asunto Oy Viljapelto, Martinlaakson autopaikotus Oy, Kiinteistö Oy Myyrinsärki, Metsolan pysäköinti Oy, Kiinteistö Oy Vantaan Rubiiniparkki, Ruukkukujan autopaikat Oy, Kiinteistö Oy Vantaan Ruusuparkki, Kiinteistö Oy Vantaan Kaskelanparkki, Koy Vantaan Kelokuusenrinteen pysäköinti, KOY LPA Junkkarinkaari, Myyrinhalmeen Kaupunkipysäköinti Oy ja Koy Vantaan Koivuparkki, joita VAV Yhtymä Oy -alakonserni ei ole tilinpäätökseensä sisällyttänyt. VTK Kiinteistöt Oy -alakonserni ei ole yhdistänyt konsernitilinpäätöksessään omistusyhteisyrityksiä Kiinteistö Oy Hakucenteriä eikä Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotaloa.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kolme kuntayhtymää, joissa Vantaan kaupunki on jäsenenä. Osakkuusyhteisöt on yhdistelty tilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty. Konsernin keskinäisiä liittymismaksuja ei ole pystytty kaikilta osin selvittämään ja eliminoimaan.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuusien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle. Tytäryhtiöiden muodostamissa alakonserneissa omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernituloslaskelmassa konsernin yli- ja alijäämästä sekä konsernitaseessa konsernin omasta pääomasta.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhtiöiden olennaiset aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhtiöiden poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi. Osakkuusyritysten osalta poistot on oikaistu niiden yhtiöiden osalta, joista tarvittavat tiedot ovat olleet saatavilla ja oikaisu on ollut konsernin kannalta olennainen.

Johdannaissopimusten käsittely

Konsernitilinpäätöksen 4.4 liitetiedon johdannaiset -kohtaan on Vantaan kaupungin johdannaisten lisäksi yhdistelty Vantaan Energia Oy -al konsernin, VAV Asunnot Oy -al konsernin ja Helsingin Seudun Ympäristöpalvelut -kuntayhtymän (HSY) tilinpäätöksissään ilmoittamat johdannaiset.

Johdannaissopimukset on käsitelty perustuen Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausuntoon 116/21.3.2017, jossa lähtökohtana on bruttoperiaate ja erillisarvostus. Tällöin voimassa olevat sopimukset arvostetaan sopimuskohtaisesti tilinpäätöspäivän arvoon ja sopimuksen tekohetken arvon ja tilinpäätöshetken arvon välinen erotus kirjataan rahoituskuluksi ja pakolliseksi varaukseksi. KPL 3:2:1 §:ssä tarkoitetun oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konserniyhteisöissä on poikettu tästä periaatteesta niiden sopimusten osalta, joissa sopimuksen nimellismäärä ja juoksuaika vastaavat taseeseen merkityn erillislainan määrää ja juoksuaikaa. Näiden sopimusten käyvät arvot on esitetty liitetietona sekä konserniyhteisöjen omissa että kuntakonsernin tilinpäätöksessä.

Muutokset konsernirakenteessa

Tytäryhtiöt

Vuoden 2025 aikana tytäryhtiöiden osakekanta kasvoi osakkeiden ostojen myötä. Kaupunki osti KOy Maakotkantie 10:n osakkeita 7,24 prosenttia, jolloin konsernin omistusosuus nousi 93,54 prosenttiin, KOy Tikkurilan Terveysaseman osakkeita 16,20 prosenttia, minkä seurauksena konsernin omistusosuus nousi 90,00 prosenttiin sekä KOy Hakucenterin osakkeita 6,01 prosenttia, jonka myötä konsernin omistusosuus nousi 65,21 prosenttiin.

Lisäksi vuoden 2025 alussa osa kaupungin pysäköintitoiminnoista koottiin uuteen pysäköintikonserniin, kun Tikkuparkki Oy muutettiin emoyhtiöksi nimellä Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy. Markkinaehtoinen toiminta siirrettiin konsernin tytäryhtiölle, VanPark Oy:lle.

Kuntayhtymät

Vantaan kaupunki erosi Samkommunen för Västra Nylands folkhögskola -kuntayhtymästä 1.1.2025 lukien. Vantaan omistusosuus kuntayhtymässä oli 3,12 prosenttia.

Osakkuusyhteisöt

Kaupunki osti Hakunilan Keskus Oy:n osakkeita 1,72 prosenttia vuonna 2025, jolloin konsernin omistusosuus nousi 42,12 prosenttiin.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden vertailukelpoisuuteen edelliseen tilikauteen nähden vaikuttivat erityisesti Vantaan ratikka-hankkeen rakentamisen käynnistyminen sekä vuoden alussa voimaan tullut TE-uudistus. Ratikka-hanke vaikutti taseeseen sekä investointien, siirtosaamisten ja avustusten vertailukelpoisuuteen edelliseen tilikauteen nähden. TE-uudistuksen myötä kaupungin vastuulle siirtyivät valtion työllisyys- ja elinvoimapaalvelut, mikä kasvatti toimintatuottoja, toimintakuluja, henkilöstömäärää sekä valtionosuuk-sia.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Vantaan kaupungin edellisille tilikausille kohdistuva korjaus johtuu maaomaisuusjärjestelmän ja kirjanpidon arvojen eroista. Vuonna 2017 tehty, perusteettomaksi todettu oikaisu on peruttu, mikä nostaa maaomaisuuden arvoa 1 328 634,45 euroa ja lisää edellisten tilikausien ylijäämää. Lisäksi edellisiin tilikausiin kohdistuu ateriamaksujen virheelliseen kirjauskäytäntöön liittyvä korjaus ajalta 1.4.2022–31.1.2023. Tämä korjaus, yhteensä 182 751,64 euroa, pienentää edellisten tilikausien ylijäämää. Edellisiin tilikausiin kohdistuvat korjaukset sisältävät myös 1,0 miljoonan euron vähennyksen edellisten tilikausien ylijäämästä, joka johtuu Lasten ja nuorten juhlarahaston oman pääoman rahastoon tehdystä pääomasiirrosta.

Vantaan Energia -konsernin konsernitilinpäätöksessä on tehty 2 321 929,80 euron oikaisu edellisten tilikausien ylijäämään. Oikaisu lisää Vantaan kaupungin konsernin ylijäämää 1 393 157,89 eurolla.

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä (HSY) on kirjannut edellisten vuosien ylijäämään 1 016 833,29 euron suuruisen oikaisun. Vantaan omistusosuuden mukainen vaikutus Vantaan konsernitilinpäätökseen on 198 485,86 euroa.

VTK Kiinteistöt -konserni on tehnyt konsernitilinpäätökseensä 138 941,71 euron oikaisun, joka kohdistuu kokonaisuudessaan Vantaan kaupungin konsernitilinpäätökseen vähentävästi.

Vantaan Pysäköintiratkaisut -konsernin tilinpäätökseen sisältyy 12 129,82 euron oikaisu konsernissa toteutettujen yritysjärjestelyiden takia. Oikaisu vähentää vastaavasti Vantaan kaupungin konsernin ylijäämää.

4.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot

Toimintatuotot tehtäväalueittain				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	379 880	391 689	274	1 909
Konsernijohto ja elinvoima	12 189	7 398	13 889	8 920
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	13 745	12 104	13 799	12 172
Sosiaali- ja terveystoimi	254	319	0	0
Kasvatus ja oppiminen	32 920	37 512	33 342	37 828
Kaupunkiympäristö	338 582	318 898	84 713	85 408
Työllisyyspalvelut	4 150		4 250	
Toimintatuotot yhteensä	781 720	767 919	150 268	146 238

Verotulot

Verotulojen erittely		
1 000 €	2025	2024
Kunnan tulovero	387 711	398 766
Osuus yhteisöveron tuotosta	67 027	74 772
Kiinteistövero	113 961	111 625
Verotulot yhteensä	568 699	585 163

Valtionosuudet

Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia)	187 108	131 267	187 108	131 267
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	-4 107	-4 334	-4 107	-4 334
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	43 682	30 480	35 413	21 911
Verotulomenetysten korvaus	19 439	30 298	19 439	30 298
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	246 122	187 711	237 853	179 142

Palvelujen ostot

Palvelujen ostojen erittely		
1 000 €	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	63 905	68 406
Muiden palvelujen ostot	225 317	212 870
Kaupungin palvelujen ostot yhteensä	289 222	281 276

Valtuustoryhmille annetut tuet

Valtuustoryhmille annetut tuet		
1 000 €	2025	2024
Kristillisdemokraattinen valtuustoryhmä	4	1
Keskustan valtuustoryhmä	5	4
Vantaan Vihreä valtuustoryhmä	36	0
Sosialidemokraattinen valtuustoryhmä	38	32
Vasemmistoliiton valtuustoryhmä	10	8
Kokoomuksen valtuustoryhmä	38	36
Perussuomalaisten valtuustoryhmä	17	22
RKP:n valtuustoryhmä	2	4
Liike Nyt	0	4
Valtuustoryhmille annetut tuet yhteensä	150	111

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

	Poistomenetelmä	Poistoaika ennen 1.1.2013 hankitut	Poistoaika 1.1.2013 alkaen hankitut	Poistoaika 1.1.2025 alkaen hankitut
Aineettomat hyödykkeet				
Kehittämismenot	Tasapoisto	3–5 vuotta	2 vuotta	
Seudullisten yhteishankkeiden käyttöoikeudet				
Liikenneväylät	Tasapoisto	15 vuotta	5 vuotta	
Raideliikenne	Tasapoisto	15 vuotta	5 vuotta	
Muut aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 vuotta	5 vuotta	
Liikearvo	Tasapoisto	5 vuotta	2 vuotta	
Muut pitkävaikutteiset menot				
ATK-ohjelmistot	Tasapoisto	3–5 vuotta	2 vuotta	
Kehittämismenot	Tasapoisto	3–5 vuotta	2 vuotta	
Vuokra- ja osaketilojen muutostyöt	Tasapoisto	3 vuotta	2 vuotta	
Muut	Tasapoisto	3 vuotta	2 vuotta	
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	Ei poistoa			
Rakennukset ja rakennelmat				
Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta	20 vuotta	
Tehdas- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	20 vuotta	20 vuotta	
Talousrakennukset	Tasapoisto	15 vuotta	10 vuotta	
Vapaa-ajan rakennukset	Tasapoisto	20 vuotta	20 vuotta	
Asuinrakennukset	Tasapoisto	50 vuotta	30 vuotta	
Kallioluolat ja -tunnelit, väestönsuojat	Tasapoisto			50 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet				
Kadut, tiet, torit ja puistot	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Sillat, laiturit ja uimalat	Tasapoisto	15 vuotta	10 vuotta	
Muut maa- ja vesirakenteet	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Ulkovalaistuslaitteet	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Muut putki- ja kaapeliverkot	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Vesi-, yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	Tasapoisto	10 vuotta	10 vuotta	
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Liikenteen ohjauslaitteet	Tasapoisto	15 vuotta	10 vuotta	
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Tasapoisto	10 vuotta	10 vuotta	
Ratarakenteet ja vaihteet	Tasapoisto			40 vuotta
Raitioteiden peruskorjaukset	Tasapoisto			35 vuotta
Sähkönsyöttöasemat	Tasapoisto			30 vuotta
Raitioliikenteen ratasähkölaitteet	Tasapoisto			20 vuotta
Koneet ja kalusto				
Rautaiset alukset	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Puiset alukset ja muut uivat työkonet	Tasapoisto	8 vuotta	8 vuotta	
Muut kuljetusvälineet	Tasapoisto	5 vuotta	4 vuotta	
Muut liikkuvat työkonet	Tasapoisto	5 vuotta	5 vuotta	
Muut raskaat koneet	Tasapoisto	10 vuotta	10 vuotta	
Muut kevyet koneet	Tasapoisto	5 vuotta	5 vuotta	
Sairaala-, terveydenhuolto-, yms. laitteet	Tasapoisto	5 vuotta	5 vuotta	
Atk-laitteet	Tasapoisto	3 vuotta	3 vuotta	
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	3 vuotta	3 vuotta	
Muut aineelliset hyödykkeet				
Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto			
Arvo- ja taide-esineet	Ei poistoa			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Ei poistoa			
Pysyvien vastaavien sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet	Ei poistoa			

Tuottoihin ja kuluihin sisältyvien pakollisten varausten muutokset

Pakollisten varausten muutokset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Hyvinvointialueelle siirtynyt osuus eläkevastuusta				
Eläkevastuu 1.1.	73	78	73	78
Vähennykset	-5	-5	-5	-5
Eläkevastuu 31.12.	68	73	68	73
Ympäristövelvoitteista johtuva varaus 1.1.	19 405	17 752	13 039	9 639
Lisäykset	434	3 440	0	3 400
Vähennykset	-1 636	-1 787	0	0
Ympäristövelvoitteista johtuva varaus 31.12.	18 203	19 405	13 039	13 039
Hyvinvointialueelle siirtynyt osuus muista pakollisista varauksista ja potilasvahinkovakuutusmaksusta				
Muut pakolliset varaukset 1.1.	3 772	4 390	0	0
Lisäykset	418	519	0	0
Vähennykset	-2 321	-1 136	0	0
Muut pakolliset varaukset 31.12.	1 869	3 772	0	0

Olennaiset myyntivoitot ja tappiot

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	3 021	10 080	3 398	11 714
Osakkeiden luovutusvoitot	259	930	259	1 237
Irtaimen omaisuuden luovutusvoitot	88	136	87	135
Luovutusvoitot yhteensä	3 367	11 146	3 744	13 086
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	-47	0	-47	0
Osakkeiden luovutustappiot	-157	0	-157	0
Muut luovutustappiot	-238	-236	0	0
Luovutustappiot yhteensä	-442	-236	-204	0

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Satunnaiset tuotot				
Uudenmaan päihdehuollon ky myyntivoitto	0	464	0	464
Satunnaiset kulut				
Keski-Uudenmaan pelastustoimen liikelaitoksen varojen jakaminen	0	-3 910	0	-3 910
Satunnaiset tuotot yhteensä	0	-3 446	0	-3 446

Osinkotuotot ja peruspääoman korot

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
1 000 €	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	13 849	13 210
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	1 477	985
Yhteensä	15 326	14 195

4.3 Tasetta koskevat liitetiedot

4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat							
Aineettomat hyödykkeet							
1 000 €					Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.					0	13 868	13 868
Lisäykset tilikauden aikana					0	1 228	1 228
Siirrot erien välillä					0	1 363	1 363
Tilikauden poisto					0	-8 926	-8 926
Poistamaton hankintameno 31.12.					0	7 533	7 533
Aineelliset hyödykkeet							
1 000 €	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maksut ja kesk.er. hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	358 759	607 217	317 137	15 281	317	75 519	1 374 229
Lisäykset tilikauden aikana	18 491	32 586	86 726	11 338	0	78 496	227 637
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	-481	0	0	0	-2 926	-3 407
Vähennykset tilikauden aikana	-644	-126	-14 121	0	0	0	-14 890
Siirrot erien välillä	-61	34 667	233	0	0	-36 263	-1 425
Arvonlennukset	0	-682	0	0	0	0	-682
Tilikauden poisto	0	-52 557	-43 815	-6 641	0	0	-103 014
Poistamaton hankintameno 31.12.	376 545	620 623	346 160	19 977	317	114 826	1 478 448

Vantaan kaupunki on aktivoinut aineettomien hyödykkeiden muihin pitkävaikutteisiin menoihin kehittämismenoja. Suurimpina kohteina vuonna 2025 ovat Matti jatkokehitys (318 158,63 euroa) sekä ServieNow jatkokehitys (161 506,71 euroa). Poistamatta olevat kehittämismenot vuoden lopussa olivat yhteensä 3 213 080,58 euroa. Kehittämismenojen poistotapana on tasapoisto ja poistoaikana on 1.1.2013 lähtien kaksi vuotta ja sitä vanhemmissa viisi vuotta.

Osakkeet ja osuudet					
1 000 €	Osakkeet konserni- yhtiöt	Osakkeet omistusyht- yhteisöt	Kunta- yhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	96 009	7 587	100 254	24 492	228 343
Lisäykset tilikauden aikana	1 231	42	0	255	1 527
Vähennykset tilikauden aikana	0	0	-21	-590	-611
Poistamaton hankintameno 31.12.	97 240	7 629	100 233	24 157	229 259
Jvk-, muut laina- ja muut saamiset					
1 000 €	Saamiset konserni- yhtiöt		Saamiset kunta- yhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	58 269		214 883	2 658	275 810
Lisäykset tilikauden aikana	96		0	0	96
Vähennykset tilikauden aikana	-2 639		-6 320	-206	-9 165
Poistamaton hankintameno 31.12.	55 726		208 563	2 452	266 741

Maa- ja vesialueet erittely				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	2 759	2 573	410	410
Muut maa- ja vesialueet	482 528	458 262	376 135	358 349
Maa- ja vesialueet yhteensä	485 287	460 835	376 545	358 759

Omistukset tytäryhteisöissä

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt 31.12.2025							
Kuntakonsernin osuus, 1 000 €							
Konserniyhteisön nimi	Y-tunnus	Koti-paikka	Kunnan omistus-%	Konsernin omistus-%	Omasta pää-omasta	Vieraasta pää-omasta	Tilikauden yli-/ alijäämästä
Tytäryhtiöt							
As Oy Vantaan Katriinanrinne	0800899-8	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 612	88	0
As Oy Vantaan Keltasafiiri	2753279-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	929	1	1
Kiint Oy Pakkalankuja 11	2770150-1	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 403	0	-2
Kiint Oy Tiedepuisto	0625800-2	Vantaa	100,0 %	100,0 %	12 771	3 507	376
Kiint Oy Vantaan Helikopteritukikohta	2220755-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 779	12	-129
Ratakujan Pysäköinti Oy	2229254-2	Vantaa	100,0 %	100,0 %	2 195	14	-56
Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy	2295003-1	Vantaa	100,0 %	100,0 %	9 272	83	-213
VanPark Oy	3458938-6	Vantaa	100,0 %	100,0 %			
Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy	2440395-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	4 741	9 038	93
VAV Yhtymä Oy -konserni	0640915-7	Vantaa	100,0 %	100,0 %	173 500	589 635	4 924
VAV Asunnot Oy	2903526-6	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
VAV Hoiva-asunnot Oy	3215910-4	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
VAV Palvelukodit Oy	2696057-9	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
VTK Kiinteistöt Oy -konserni	0517745-4	Vantaa	100,0 %	100,0 %	71 129	193 887	4 682
Kiint Oy Myyrinselkä	0124186-9	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Vantaan Jönsäksentie 4	1570742-0	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Vantaan Peltolantie 5	0675170-2	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kivistön Putkijäte Oy	2584472-8	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Vivamus Kiinteistöt Oy	3372284-3	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Lehdokkitien Virastotalo	0467821-4	Vantaa	84,6 %	100,0 %	822	37	181
Mercuria Kauppaoppilaitos Oy	0503417-0	Vantaa	95,5 %	95,5 %	22 117	1 135	855
Ruukkukujan Autopaikat Oy	0362841-8	Vantaa	86,4 %	87,5 %	509	177	-26
Kiint Oy Vantaan Maakotkantie 10	0801033-4	Vantaa	44,3 %	93,5 %	856	7	-38
Korson Pienteollisuustalo Oy	0197004-1	Vantaa	83,1 %	83,1 %	83	29	-61
Kiint Oy Korson Toimistokeskus	0800906-9	Vantaa	77,1 %	77,1 %	4 598	22	-7
Kiint Oy Tikkurilan Terveysasema	0197065-8	Vantaa	78,4 %	90,0 %	5 009	621	-215
Hakopolun Liikekiinteistö Oy	0362198-8	Vantaa	88,4 %	88,4 %	2 257	47	20
Vantaan Energia Oy	0124461-3	Vantaa	60,0 %	60,0 %	232 263	335 969	22 975
Vantaan Energia Sähköverkot Oy	2038408-0	Vantaa	0,0 %	60,0 %			
Kiint Oy Hakucenter	0581220-0	Vantaa	47,0 %	65,2 %	3 257	27	7
Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy	0124220-4	Vantaa	52,4 %	52,4 %	772	15	0

Omistukset kuntayhtymissä ja yhteisyyhteisöissä

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt 31.12.2025							
Kuntakonsernin osuus, 1 000 €							
Konserniyhteisön nimi	Y-tunnus	Koti-paikka	Kunnan omistus-%	Konsernin omistus-%	Omasta pää-omasta	Vieraasta pää-omasta	Tilikauden yli-/ alijäämästä
Kuntayhtymät							
Helsingin seudun ympäristöpalvelut - kuntayhtymä	2274241-9	Helsinki	19,5 %	19,5 %	132 175	413 183	3 190
Pääkaupunkiseudun Vesi Oy	0113062-4	Helsinki	0,0 %	15,8 %	4 800	33	-306
Uudenmaan Voima Oy	2657337-6	Helsinki	0,0 %	15,6 %	209	40	36
HSY Holding Oy	0574067-3	Helsinki	0,0 %	19,5 %	12	0	0
Helsingin seudun liikenne - kuntayhtymä	2274586-3	Helsinki	17,2 %	17,2 %	5 418	22 833	-7 924
Uudenmaan liitto	0201296-1	Helsinki	15,4 %	15,4 %	261	487	32
Osakkuusyhteisöt							
As Oy Vantaan Näätäkuja 3	0467293-9	Vantaa	41,5 %	41,5 %	2 047	89	0
Hakunilan Keskus Oy	0367513-4	Vantaa	42,1 %	42,1 %	2 112	24	2
Kiint Oy Tikkurilan Raha-asema	0288276-4	Vantaa	40,0 %	40,0 %	296	6	0
Kiint Oy Vantaan Säästöalo	0486335-6	Vantaa	39,6 %	39,6 %	1 460	1 722	6
Kiint Oy Korsontie 2	0524374-9	Vantaa	34,0 %	34,0 %	358	2	3
Laurea Ammattikorkeakoulu Oy	1046216-1	Vantaa	32,4 %	32,4 %	24 714	5 508	1 515
As Oy Tikkurilan Koivutie 10	0234800-0	Vantaa	30,5 %	30,5 %	90	12	0
Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy	2094551-1	Vantaa	26,0 %	26,0 %	17 861	8 081	138
As Oy Korsonpiha	0633769-1	Vantaa	24,1 %	24,1 %	605	36	11
As Oy Hirvatie 39	0687162-4	Vantaa	21,7 %	21,7 %	248	26	0
Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy	1874314-4	Helsinki	27,5 %	27,5 %	58	3 719	0
Vantaan Energia Oy (alakonserni)	0124461-3	Vantaa					
Svartisen Holding As	985943265	Trondheim	0,0 %	29,8 %	23 769	0	2 461
Kolsin Voima Oy	2592000-6	Kotka	0,0 %	13,5 %	3 641	0	-416
Oomi Palvelut Oy	1703296-5	Vantaa	0,0 %	17,6 %	16 098	0	1 687
Valvea Oy	3372805-7	Kankaanpää	0,0 %	29,4 %	381	0	-235
Suomen Aurinkovoima Oy	3504491-9	Kempele	0,0 %	15,0 %	1 201	0	1
VTK Kiinteistöt Oy	0517745-4	Vantaa					
Kiint Oy Vantaan Rubiiniparkki	2629630-5	Vantaa	0,0 %	29,8 %	1 571	130	0
Kiint Oy Ruusuparkki	2636359-8	Vantaa	0,0 %	26,6 %	2 601	7	0
Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä	2274241-9	Helsinki					
Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy	0809814-5	Helsinki	0,0 %	5,0 %	312	173	13
Yhdistelemättömät							
VAV Yhtymä Oy (alakonserni)	0640915-7	Vantaa					
Metsolan Pysäköinti Oy	1730762-3	Vantaa	0,0 %	35,5 %			
Kiinteistö Oy Myyrinsärki Autopaikotus	0725475-9	Vantaa	0,0 %	33,3 %			
Asunto Oy Viljapelto	2532456-2	Vantaa	0,0 %	23,3 %			
Kiinteistö Oy Vantaan Rubiiniparkki	2629630-5	Vantaa	0,0 %	17,7 %			
Kiint Oy Ruusuparkki	2636359-8	Vantaa	0,0 %	9,4 %			
Martinlaakson Autopaikotus Oy	0197015-6	Vantaa	0,0 %	11,8 %			
Ruukkukujan Autopaikat Oy	0362841-8	Vantaa	0,0 %	1,1 %			
Koy Vantaan Kaskelanparkki	2782754-2	Vantaa	0,0 %	16,2 %			
Koy Vantaan Kelokousenrinteen pysäköinti	3589446-2	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Koy Vantaan Koivuparkki	3443773-7	Vantaa	0,0 %	55,1 %			
Myyrinhalmeen Kaupunkipysäköinti Oy	3144483-5	Vantaa	0,0 %	17,1 %			
Koy LPA Junkkarinkaari	3578431-9	Vantaa	0,0 %	20,0 %			

Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset konserniyhteisöiltä

Saamisten erittely				
1 000 €	2025		2024	
	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0	576	0	570
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0	3 461	0	1 267
Siirtosaamiset	0	34	0	0
Saamiset yhteensä	0	4 072	0	1 836

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Muut tulojäämät	997	1 088	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Verosaamiset	1 147	1 153	0	0
Jaksotetut korot	177	206	0	0
Jaksotetut asuntolainojen korot	0	0	177	206
Valtionapu- ja EU-tukisaamiset	1 330	872	657	802
Kelan korvaukset työterveyshuollosta 2025	1 983	3 551	1 624	3 232
Kaupunkiympäristön siirtosaamiset	0	0	21 429	0
Muut tulojäämät	40 712	17 868	2 511	1 673
Siirtosaamiset yhteensä	46 348	24 740	26 398	5 913

Rahoitusarvopapereiden erittely

Rahoitusarvopaperit		
1 000 €	2025	2024
Osakkeet ja osuudet		
Jälleenhankintahinta	13 217	12 585
Kirjanpitoarvo	149	122
Erotus	13 067	12 463

4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoma

Oman pääoman erittely				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma				
Peruspääoma 1.1.	318 017	318 017	318 017	318 017
Peruspääoma 31.12.	318 017	318 017	318 017	318 017
Muut omat rahastot				
Kiinteistörahasto				
Pääoma 1.1.			105 753	102 846
Lisäykset			2 273	2 907
Pääoma 31.12.			108 025	105 753
Vahinkorahasto				
Pääoma 1.1.			7 326	7 773
Vähennykset			-220	-446
Pääoma 31.12.			7 107	7 326
Lasten ja nuorten juhlarahasto				
Pääoma 1.1.				
Lisäykset			1 020	
Pääoma 31.12.			1 020	
Muut omat rahastot				
Pääoma 1.1.	161 237	159 003		
Lisäykset	3 073	2 461		
Vähennykset	0	-227		
Pääoma 31.12.	164 311	161 237		
Edellisten tilikausien ylijäämä				
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	910 975	947 757	542 905	603 161
Lisäykset	1 538	1 546	0	0
Oikaisu edelliseen tilikauteen	47	0	146	997
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	912 561	949 303	543 051	604 158
Tilikauden ylijäämä/ alijäämä	-60 905	-38 328	-79 733	-61 253
Oma pääoma yhteensä	1 333 984	1 390 230	897 487	974 001

Myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvät pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaiset velat		
1 000 €	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat	21 300	27 033
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	725 787	558 787
Pitkäaikaiset velat yhteensä	747 087	585 820

Liikkeeseen lasketut joukkovelkakirjalainat

Joukkovelkakirjalainat		
1 000 €	2025	2024
Pitkäaikaiset		
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 120548-11-2		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 20.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	4 800	5 600
- korko %: 6 kk euribor marg. - 0,05		
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	-800	-800
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	4 000	4 800
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5428576010		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 40.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	8 000	9 600
- korko %: 12 kk euribor/ marg. + 0,025		
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	-1 600	-1 600
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	6 400	8 000
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5432569011		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 35.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	11 667	12 833
- korko %: 6 kk euribor/ marg. + 0,0075		
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	-1 167	-1 167
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	10 500	11 667
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5436652017		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 15.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	5 500	6 000
- korko %: 12 kk euribor/ marg. + 0,02		
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	-500	-500
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	5 000	5 500
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5451344019		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 50.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	20 000	21 667
- korko %: 6 kk euribor/ ei marg.		
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	-1 667	-1 667
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	18 333	20 000
Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat yhteensä	44 233	49 967

Joukkovelkakirjalainat		
1 000 €	2025	2024
Lyhytaikaiset		
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 120548-11-2		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 20.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	800	800
- korko %: 6 kk euribor/ marg. - 0,005		
- lyhennys: lyhenteinen 2- kertaa vuodessa á 400.000,-	-800	-800
- Siirto pitkäaikaisista joukkovelkakirjalainoista	800	800
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	800	800
 Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5428576010		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 40.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	1 600	1 600
- korko %: 12 euribor/ marg. + 0,025		
- lyhennys: lyhenteinen 1- kertaa vuodessa	-1 600	-1 600
- Siirto pitkäaikaisista joukkovelkakirjalainoista	1 600	1 600
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	1 600	1 600
 Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5432569011		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 35.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	1 167	1 167
- korko %: 6 kk euribor/ marg. +0,0075		
- lyhennys: lyhenteinen 2- kertaa vuodessa á 583.333,33	-1 167	-1 167
- Siirto pitkäaikaisista joukkovelkakirjalainoista	1 167	1 167
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	1 167	1 167
 Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5436652017		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 15.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	500	500
- korko %: 12 kk euribor/ marg. +0,02		
- lyhennys: lyhenteinen 1- kertaa vuodessa	-500	-500
- Siirto pitkäaikaisista joukkovelkakirjalainoista	500	500
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	500	500
 Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5451344019		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 50.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	1 667	1 667
- korko %: 6 kk euribor, ei marg.		
- lyhennys: lyhenteinen 2- kertaa vuodessa á 833.333,33	-1 667	-1 667
- Siirto pitkäaikaisista joukkovelkakirjalainoista	1 667	1 667
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	1 667	1 667
 Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina JVK 1/2019		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 70.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	0	70 000
- korko %: kiint. 0,00		
- lyhennys: kertalyhenteinen	0	-70 000
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	0	0
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	0	0
 Kuntatodistus		
- korko %: kiint. 4,02%		
- lyhennys: kertalyhenteinen	0	20 000
- jäljellä oleva pääoma 31.12	0	0
Lyhytaikaiset joukkovelkakirjalainat yhteensä	5 733	5 733
Joukkovelkakirjalainat yhteensä	49 967	55 700

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Eläkevaraukset	68	73	68	73
Ympäristövastuut	18 203	19 405	13 039	13 039
Muut pakolliset varaukset	1 869	3 772	0	0
Muut pakolliset varaukset yhteensä	20 140	23 250	13 106	13 111

Pitkä- ja lyhytaikaiset velat konserniyhteisöille

Vieras pääoma				
1 000 €	2025		2024	
	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat	0	8 227	0	7 595
Yhteensä	0	8 227	0	7 595
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat	0	878	0	815
Yhteensä	0	878	0	815
Velat osakkuus- ja muille omistusyhteisyyksille				
Ostovelat	0	51	0	90
Yhteensä	0	51	0	90
Vieras pääoma yhteensä	0	9 156	0	8 500

Liittymismaksut ja muut velat

Liittymismaksujen ja muiden velkojen erittely				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Liittymismaksut ja muut velat (pitkäaikaiset)				
Liittymismaksut	148 283	147 922	0	0
Liittymismaksut ja muut velat yhteensä	148 283	147 922	0	0

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Verovelat	1 068	892	0	0
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	59 698	61 590	47 164	43 857
Korkojaksotukset	5 913	3 132	3 050	3 091
Muut siirtovelat	22 908	20 614	3 390	269
Siirtovelat yhteensä	89 587	86 228	53 605	47 217

4.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot**Omaisuuksivakuudelliset velat**

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	839 206	442 937	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	857 514	707 208	0	0
Annetut kiinnitykset yhteensä	857 514	707 208	0	0

Muiden omien sitoumusten ja konserniyhteisön puolesta annetut vakuudet

Vakuudet				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Muut omasta puolesta annetut vakuudet	4 421	4 151	240	240
Vakuudet yhteensä	4 421	4 151	240	240

Vuokravastuut

Vuokravastuut				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	22 646	22 507	48 726	44 010
Myöhemmin maksettavat	83 461	81 617	478 697	331 833
Vuokravastuut yhteensä	106 108	104 124	527 423	375 844
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	36 479	35 099	7 755	5 366
Myöhemmin maksettavat	144 268	177 581	11 213	15 005
Leasingvastuut yhteensä	180 747	212 680	18 968	20 371
Vuokravastuut yhteensä	286 854	316 803	546 390	396 214

Vuokravastuut ilmoitettuu ilman arvonlisäveroa.

Kaupungilla ei ole PPP-hankkeita (public-private partnerships).

Annetut vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen lainojen ja leasingvastuiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	0	0	531 097	531 097
Jäljellä oleva pääoma	0	0	291 010	348 667

Muut vastuusitoumukset

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
1 000 €	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	2 333 990	2 138 530
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	2 987	2 295

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Sopimusvastuut				
Urakkasopimukset	235 655	209 596	143 664	100 352
Maankäyttö Sopimukset	0	750	0	750
Muut sopimukset	323 229	43 433	322 808	42 986
Sopimusvastuut yhteensä	558 884	253 779	466 471	144 088
Arvonlisäveron palautusvastuu	63 463	58 521	0	0
Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt yhteensä	622 347	312 301	466 471	144 088

Johdannaiset

Johdannaiset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Korkojohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 16.12.2016 - 16.12.2026.				
Nimellisarvo	15 000	15 000		
Käypä arvo	97	203		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty taseen ulkopuolisen rahoituksen (leasing)				
korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko				
(6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 2.1.2017 - 11.12.2026.				
Nimellisarvo	20 000	20 000		
Käypä arvo	-206	-416		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty taseen ulkopuolisen rahoituksen (leasing)				
korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko				
(6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 7.7.2015 - 7.7.2025.				
Nimellisarvo	0	15 000		
Käypä arvo	0	285		
Koronvaihtosopimus (forward start)				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 18.5.2018 - 19.5.2025.				
Nimellisarvo	0	7 000		
Käypä arvo	0	74		

Johdannaiset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Korkojohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Koronvaihtosopimus (forward start)				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (3 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 4.6.2018 - 3.6.2025.				
Nimellisarvo	0	14 000		
Käypä arvo	0	146		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 19.6.2019 - 19.6.2029.				
Nimellisarvo	0	7 700		
Käypä arvo	0	323		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 16.12.2020 - 16.6.2025.				
Nimellisarvo	0	30 000		
Käypä arvo	0	293		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 17.12.2020 - 17.6.2025.				
Nimellisarvo	0	20 000		
Käypä arvo	0	194		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 10.12.2020 - 11.6.2035.				
Nimellisarvo	20 000	20 000		
Käypä arvo	2 767	2 130		
Koronvaihtosopimus (forward start)				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (3 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 5.6.2023 - 3.12.2037.				
Nimellisarvo	25 900	28 600		
Käypä arvo	2 093	1 880		
Koronvaihtosopimus (forward start)				
Koronvaihtosopimus on tehty tulevan lainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 10.6.2025 - 11.6.2035.				
Nimellisarvo	30 000	30 000		
Käypä arvo	3 439	2 226		
Koronvaihtosopimus (forward start)				
Koronvaihtosopimus on tehty taseen ulkopuolisen rahoituksen (leasing) korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 14.12.2022 - 14.12.2032.				
Nimellisarvo	25 561	27 047		
Käypä arvo	3 335	3 412		

Johdannaiset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Korkojohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 14.12.2022 - 14.12.2032.				
Nimellisarvo	21 301	22 539		
Käypä arvo	1 886	1 789		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 11.6.2024 - 11.6.2030				
Nimellisarvo	15 000	15 000		
Käypä arvo	96	-101		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 20.12.2024 - 19.3.2030.				
Nimellisarvo	28 000	28 000		
Käypä arvo	-279	-14		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 30.5.2025 - 19.3.2030.				
Nimellisarvo	12 000			
Käypä arvo	-88			
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimuskausi on 30.5.2025 - 19.3.2030.				
Nimellisarvo	20 000			
Käypä arvo	-236			
VAV-konserni				
Koronvaihtosopimukset 1-4				
Koronvaihtosopimukset on tehty korkotukilainojen korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (12 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimukset noudattavat lainojen ehtoja. Sopimukset erääntyvät 2025.				
Sopimuksen lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	0	18 183		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	0	284		
Koronvaihtosopimukset 5-10				
Koronvaihtosopimukset on tehty korkotukilainojen korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi.				
Sopimukset noudattavat lainojen ehtoja. Sopimukset erääntyvät 2025.				
Sopimuksen lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	0	22 147		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	0	327		

Johdannaiset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Korkojohdannaiset				
Helsingin seudun ympäristöpalvelut kuntayhtymä				
Koronvaihtosopimus 281053/40493218ST				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 3.3.2036.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 389	2 622		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	174	170		
Koronvaihtosopimus 1595524/2202015				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 3.3.2036.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 389	2 622		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	164	156		
Koron- ja valuutanvaihtosopimus 1012761/1275143				
Koron- ja valuutanvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Sopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi ja SEK-määräinen laina EUR-lainaksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 6.7.2026.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	25	49		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-4	-11		
Koronvaihtosopimus 2031031/3539700				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 25.7.2029.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	4 791	5 004		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	260	334		
Koronvaihtosopimus 2031033/3539706				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 18.6.2029.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	4 505	4 730		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	204	245		
Koronvaihtosopimus 74063853SA-C3NQG				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 25.1.2034.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 318	3 709		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-16	-37		
Koronvaihtosopimus 79164584/34710789				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 7.6.2034.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 055	2 208		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-20	-72		

Johdannaiset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Korkojohdannaiset				
Helsingin seudun ympäristöpalvelut kuntayhtymä				
Korkoputki 27308533				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Korkoputkella rajataan minimi- ja maksimikorko. Lainan ja korkoputken pääoma ja omat ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 25.1.2029. Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 318	3 709		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-1	-12		
Koronvaihtosopimus 79137337SA/C830N				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 19.6.2035. Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 904			
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-35			
Korkojohdannaiset yhteensä				
Nimellisarvot yhteensä	259 457	364 868	0	0
Markkina-arvot yhteensä	13 629	13 807	0	0
Valuuttajohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Valuuttajohdannaisilla suojaudutaan dollarin arvonmuutoksilta. Johdannaiset tuleville tilikausille yhteensä.				
Myyntijohdannaiset				
Nimellismäärä (tUSD)	0	-1 646		
Käypä arvo (tEUR)	0	-59		
Valuuttajohdannaiset yhteensä				
Nimellisarvot yhteensä (tUSD)	0	-1 646	0	0
Markkina-arvot yhteensä (tEUR)	0	-59	0	0

Johdannaiset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Sähköjohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Yhtiön avoinna oleva sähköjohdannaissopimukset ovat Nasdaq Commodities -pörssissä noteerattuja sähköfutuureita ja -termiinisopimuksia. Sähköjohdannaisilla on suojattu tulevien erittäin todennäköisen sähkön spot-hintaisen myynnin hintariskiä. Sähköjohdannaisten avoinna oleva nettovolyymi on johdannaisten juoksuaikana alempi kuin ennustettu erittäin todennäköinen spot-hintaisen myynnin määrä.				
Johdannaiset tuleville kalenterivuosille (2024-2027) yhteensä				
Ostojohdannaiset				
Nimellismäärä (GWh)	16	125		
Käypä arvo (EUR)	9	-339		
Myyntijohdannaiset				
Nimellismäärä (GWh)	-402	-705		
Käypä arvo (EUR)	1 657	2 620		
Sähköjohdannaiset yhteensä				
Nimellisarvot yhteensä (GWh)	-386	-580	0	0
Markkina-arvot yhteensä (EUR)	1 666	2 281	0	0
Muut hyödykejohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Polttoainejohdannaisilla on suojattu polttoaineiden hintariskin vaikutusta yhtiön tulokseen				
Hiilijohdannaiset				
Nimellismäärä (tonnia)	0	-15		
Käypä arvo (EUR)	0	-47		
Kaasujohdannaiset				
Ostojohdannaiset				
Nimellismäärä (tonnia)	6			
Käypä arvo (EUR)	-119			
Muut hyödykejohdannaiset yhteensä				
Nimellisarvot yhteensä (tonnia)	6	-15	0	0
Markkina-arvot yhteensä (EUR)	-119	-47	0	0

Päästökauppajärjestelmän alaiset päästöoikeudet

Päästöoikeudet				
	2025		2024	
	tCO₂	1 000 €	tCO₂	1 000 €
Tilikaudelle kohdennetut ilmaiset päästöoikeudet	28 283		36 942	
Päästöoikeuksien ostot	10 000		85 986	
Päästöoikeuksien myynnit	0		0	
Toteutuneiden päästöjen määrä	-38 014		-100 390	
Tilikauden päästöoikeusyli-/alijäämä	269		22 619	
Edelliseltä vuodelta siirtynyt kumulatiivinen päästöoikeusyli-/alijäämä	-3 965		-4 234	
Kumulatiivinen päästöoikeusyli-/alijäämä / Pakollinen varaus (1000 €)	-3 965	0	18 385	0
Käytettävissä olevien viranomaisen myöntämien päästöoikeuksien määrä 1.1.	28 283		65 225	
Käytettävissä olevien viranomaisen myöntämien päästöoikeuksien määrä 31.12.	0		28 283	

*Vertailuvuoden 2024 luvut muutettu vastaamaan Vantaan Energian tilinpäätöksen lukuja.

Viranomainen on myöntänyt Vantaan Energialle kaudelle 2021–2025 ilmaisia päästöoikeuksia yhteensä 194 853 hiilidioksiditonnia.

4.5 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilötyövuodet 31.12.		
	2025	2024
Konsernijohto ja elinvoima	763	534
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	982	952
Kasvatus ja oppiminen	5 723	5 663
Kaupunkiympäristö	674	672
Yhteensä	8 142	7 821

Henkilöstökulut		
1 000 €	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	458 420	422 906
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	2 470	2 233
Henkilöstökulut yhteensä	460 890	425 139

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
1 000 €	2025	2024
Kansallinen kokoomus Vantaa	97	91
Kansallinen Kokoomus Uusimaa	0	2
Suomen Keskusta Vantaa	15	12
Perussuomalaiset	35	47
Perussuomalaiset Uusimaa	0	3
Suomen Kristillisdemokraatit	12	17
Suomen Sosiaalidemokraattinen puolue Uusimaa	0	1
Suomen Sosiaalidemokraattinen puolue Vantaa	142	113
Suomen ruotsalainen kansanpuolue Vantaa	11	14
Vantaan vihreät ry	67	63
Uudenmaan Vihreät ry	0	2
Vantaan Vasemmistoliitto ry	34	28
Vasemmistoliitto	0	2
Liike Nyt	0	3
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	412	400

Tilintarkastajan palkkiot		
1 000 €	2025	2024
Tarkastusyhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	101	127
Muut palkkiot	24	34
Palkkiot yhteensä	125	161

Kunnan ja intressitahojen väliset liiketoimet

Liitetietona on esitetty tiedot kaupungin ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista, jos ne ovat olennaisia eikä niitä ole toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Liitetietona on esitetty myös tavanomaisin ehdoin intressitahojen kanssa toteutetuista toimista niiden osapuolet ja toimien arvot, jos ne ovat tarpeen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi. Tietoja yksittäisistä liiketoimista on yhdistelty, ellei tietojen erillinen esittäminen ole välttämätöntä arvioitaessa liiketoimen vaikutusta kunnan taloudelliseen asemaan.

Taulukossa kuvataan Vantaan kaupungin liiketoimia konserniyhtiöidensä kanssa.

Kunnan ja intressitahojen väliset liiketoimet		
1 000 €	2025	2024
Kaupungin tavaroiden ja palveluiden myynti intressitahoille		
Myyntituotot	7 475	4 646
Palvelumaksutuotot	937	571
Vuokratuotot	4 575	4 263
Muut toimintatuotot	132	105
Kaupungin tavaroiden ja palveluiden ostot intressitahoilta		
Palvelujen ostot	88 534	84 186
Muut ostot	17 491	17 044
Maksetut vuokrat	28 462	26 365
Kaupungin korot ja osingot intressitahoilta		
Korkotuotot	13 476	14 610
Osinkotuotot	13 201	12 606
Muut rahoitustuotot	2 372	2 006
Kaupungin antamat lainat intressitahoille		
Lainoja yhteensä	54 564	57 203

VAV Yhtymä -konserni

Kaupunki omistaa VAV Yhtymä Oy:n koko osakekannan. VAV Yhtymä -konserniin kuuluu VAV Yhtymä Oy:n lisäksi sen tytäryhtiöt VAV Palvelukodit Oy, VAV Asunnot Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy.

Tilivuoden 2025 aikana kaupunki on maksanut VAV-konserniin kuuluville yhtiöille vuokria yhteensä noin 0,8 milj. euroa (AVL 0 %). Aikaisemmillä tilikausilla kaupungin Kiinteistörahastosta on myönnetty VAV Hoiva-asunnoille, VAV Palvelukodit Oy:lle, VAV Yhtymä Oy:lle sekä VAV Asunnot Oy:lle pitkäaikaisista lainaa. VAV Hoiva-asunnot Oy:n lainan pääoma 31.12.2025 oli n. 28 milj. euroa ja lainan korko oli 6 kk euribor + marginaali, VAV Palvelukodit Oy:n lainojen pääoma 31.12.2025 oli n. 3,5 milj. euroa ja lainojen korko oli joko 6 kk euribor + marginaali tai vaihtoehtoisesti Suomen Pankin peruskorko + marginaali, VAV Yhtymä Oy:n lainan pääoma 31.12.2025 oli n. 1,8 milj. euroa ja lainan korko oli 6 kk euribor + marginaali ja VAV Asunnot Oy:n lainan pääoma oli n. 0,7 milj. euroa ja korko Suomen Pankin peruskorko + marginaali. Lainoilla on rahoitettu mm. ARA:n tukemaa luovutus- ja käyttörajoitusten alaista asuntorakentamista.

VTK Kiinteistöt -konserni

Kaupunki omistaa VTK Kiinteistöt Oy:n koko osakekannan. Yhtiö tarjoaa toimitilapalveluja kaupunkikonsernin käyttöön. Se on voimassa oleviin sopimuksiin liittyen laskuttanut kaupungilta tilivuoden 2025 aikana kaikkiaan 22,0 milj. euroa (alv 0 %) pääasiassa vuokrina.

Keskeiset VTK-konserniin liittyvät kaupungin päätökset tilikaudella 2025:

Kaupunginvaltuusto päätti 20.10.2025 (§ 8) myöntää VTK Kiinteistöt Oy:lle täysimääräisiä, 100 % oma-velkaisia takauksia VTK Kiinteistöt Oy:n Vantaan kaupungin taloussuunnitelman 2025–2028 mukaisia investointeja sekä kaupungin myöhemmin vuosina 2025–2029 VTK Kiinteistöt Oy:lle osoittamia investointeja varten ottamien velkojen vakuudeksi. Taattavien velkojen yhteenlaskettu lainapääoman enimmäismäärä on 280 000 000 euroa ja jokaisen taattavan velan laina-aika on enintään 30 vuotta. Yksittäisen velan takaus kattaa velan maksamattoman pääoman lisäksi velan lainaehtojen mukaiset liitännäiskustannukset.

Vantaan Energia Oy

Kaupunki omistaa Vantaan Energia Oy:n osakekannasta 60 %. Yhtiön toimialana on sähkö-, lämpö- ja maakaasuliiketoiminta sekä muu energianhuolto ja niihin liittyvä tuotteiden valmistus ja kauppa, energiapalvelut sekä alan muu liiketoiminta. Yhtiö on myynyt vuonna 2025 pääasiassa kaukolämpöä 10,5 milj. euron arvosta. Vantaan Energia Oy:n kokonaan omistama tytäryhtiö Vantaan Energia Sähköverkot Oy on vuonna 2025 veloittanut kaupungilta sähkön verollista siirtomaksua 3,6 milj. euroa.

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

Kaupunki omistaa Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n koko osakekannan. Yhtiö tarjoaa kaupunkikonsernille toimialansa mukaisia kiinteistönhoito-, puhtaus- ja ateriapalveluita.

Kaupunki on ostanut yhtiöltä palveluita tilivuoden 2025 aikana yhteensä 55,3 milj. euron arvosta, joka jakautuu ateriapalveluihin 25,5 milj. euroa, puhtauspalveluihin 13,4 milj. euroa ja kiinteistöpalveluihin (sisältäen vartiointipalvelut) 16,4 milj. euroa.

5 Eriytetyt tilinpäätökset

5.1 Muiden eriytettyjen yksiköiden tilinpäätökset

5.1.1 Kiinteistörahaston tilinpäätöslaskelmat

Kiinteistörahaston tuloslaskelma	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto	174,00	182,00
Materiaalit ja palvelut		
Palvelujen ostot	- 67,51	- 66,47
Liiketoiminnan muut kulut	802,00	0,00
Liikelylijäämä (-alijäämä)	908,49	115,53
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	2 264 857,55	2 893 487,83
Muut rahoitustuotot	6 832,09	13 482,76
	2 271 689,64	2 906 970,59
Ylijäämä (alijäämä) ennen rahastosiirtoja	2 272 598,13	2 907 086,12
Rahaston lisäys (-) tai vähennys (+)	- 2 272 598,13	- 2 907 086,12
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0,00	0,00

Kiinteistörahaston rahoituslaskelma	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Liikelylijäämä (-alijäämä)	908,49	115,53
Rahoitustuotot ja -kulut	2 271 689,64	2 906 970,59
Toiminnan rahavirta	2 272 598,13	2 907 086,12
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys muilta	0,00	- 4 009 500,00
Antolainasaamisten vähennys muilta	2 844 614,92	3 911 620,57
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos kunnalta	- 5 145 060,91	- 2 793 356,44
Saamisten muutos muilta	28 649,86	36 644,75
Korottomien velkojen muutos muilta	- 802,00	- 52 495,00
Rahoituksen rahavirta	- 2 272 598,13	- 2 907 086,12
Rahavarojen muutos	0,00	0,00
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	0,00	0,00
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00
	0,00	0,00

Kiinteistörahaston tase	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat	56 835 934,85	59 680 549,77
Sijoitukset		
Muut lainasaamiset	56 835 934,85	59 680 549,77
Vaihtuvat vastaavat	51 189 359,98	46 072 948,93
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset kunnalta	51 012 284,07	45 867 223,16
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	177 075,91	205 725,77
VASTAAVAA YHTEENSÄ	108 025 294,83	105 753 498,70
VASTATTAVAA		
Oma pääoma	108 025 294,83	105 752 696,70
Muut omat rahastot	108 025 294,83	105 752 696,70
Vieras pääoma	0,00	802,00
Lyhytaikainen		
Siirtovelat	0,00	802,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	108 025 294,83	105 753 498,70

5.1.2 Vahinkorahaston tilinpäätöslaskelmat

Vahinkorahaston tuloslaskelma	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liiketoiminnan muut tuotot	486 879,47	467 855,88
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 2 611,75	- 2 662,90
Palvelujen ostot	- 703 833,40	- 911 530,29
	- 706 445,15	- 914 193,19
Liikelylijäämä (-alijäämä)	- 219 565,68	- 446 337,31
Rahaston lisäys (-) tai vähennys (+)	219 565,68	446 337,31
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0,00	0,00

Vahinkorahaston rahoituslaskelma	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Liikelylijäämä (-alijäämä)	- 219 565,68	- 446 337,31
Toiminnan rahavirta	- 219 565,68	- 446 337,31

Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos kunnalta	192 236,07	446 316,81
Korottomien velkojen muutos muilta	27 329,61	20,50
Rahoituksen rahavirta	219 565,68	446 337,31

Rahavarojen muutos	0,00	0,00
---------------------------	-------------	-------------

Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	0,00	0,00
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00
	0,00	0,00

Vahinkorahaston tase	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Vaihtuvat vastaavat	7 134 157,74	7 326 393,81
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset kunnalta	7 134 157,74	7 326 393,81
VASTAAVAA YHTEENSÄ	7 134 157,74	7 326 393,81
VASTATTAVAA		
Oma pääoma	7 106 704,91	7 326 270,59
Muut omat rahastot	7 106 704,91	7 326 270,59
Vieras pääoma	27 452,83	123,22
Lyhytaikainen		
Ostovelat	27 452,83	123,22
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	7 134 157,74	7 326 393,81

5.1.3 Lasten ja nuorten juhlarahasto

Lasten ja nuorten juhlarahaston tuloslaskelma		1.1. - 31.12.2025
Materiaalit ja palvelut		
Palvelujen ostot	-	2,52
	-	2,52
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-	2,52
Rahoitustuotot- ja kulut		
Korkotuotot		19 712,80
		19 712,80
Ylijäämä (alijäämä) ennen rahastosiirtoja		19 710,28
Rahaston lisäys (-) tai vähennys (+)	-	19 710,28
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		0,00
Lasten ja nuorten juhlarahaston rahoituslaskelma		1.1. - 31.12.2025
Toiminnan rahavirta		
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-	2,52
Rahoitustuotot ja -kulut		19 712,80
Toiminnan rahavirta		19 710,28
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset		1 000 000,00
Rahoituksen rahavirta		1 000 000,00
Rahavarojen muutos		1 019 710,28
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.		1 019 710,28
Rahavarat 1.1.		0,00
		1 019 710,28
Lasten ja nuorten juhlarahaston tase		31.12.2025
VASTAAVAA		
Vaihtuvat vastaavat		1 019 710,28
Rahat ja pankkisaamiset		1 019 710,28
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 019 710,28
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		1 019 710,28
Muut omat rahastot		1 019 710,28
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 019 710,28

5.2 Rahastojen vaikutus kaupungin talouteen

	Tuloslaskelman toteumat milj. €		Sisäisten erien eliminoinnit milj. €		Kokonais- tarkastelu milj. €
	Kaupunki	Rahastot	Kaupunki	Rahastot	Tuloslaskelma yhteensä
Toimintatuotot					
Myyntituotot, ulkoiset	45,44	0,00			45,44
Myyntituotot, sisäiset	1,40	0,00	-1,40	0,00	0,00
Maksutuotot, ulkoiset	44,18	0,00			44,18
Maksutuotot, sisäiset	0,51	0,00	-0,51	0,00	0,00
Tuet ja avustukset, ulkoiset	20,37	0,00			20,37
Muut toimintatuotot, ulkoiset	40,28	0,00			40,28
Muut toimintatuotot, sisäiset	200,78	0,49	-200,78	-0,49	0,00
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-458,42	0,00			-458,42
Palvelujen ostot, ulkoiset	-288,52	-0,70			-289,22
Palvelujen ostot, sisäiset	-2,45	0,00	2,45	0,00	0,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat, ulk.	-43,47	0,00			-43,47
Aineet, tarvikkeet ja tavarat, sis.	-0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
Avustukset, ulkoiset	-82,66	0,00			-82,66
Muut toimintakulut, ulkoiset	-60,98	0,00			-60,98
Muut toimintakulut, sisäiset	-200,72	0,00	200,72	0,00	0,00
Toimintakate	-784,27	-0,22	0,49	-0,49	-784,49
Verotulot	568,70				568,70
Valtionosuudet	237,85				237,85
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot, ulkoiset	15,06	2,28			17,35
Muut rahoitustuotot, ulkoiset	16,37	0,01			16,38
Korkokulut, ulkoiset	-20,70	0,00			-20,70
Muut rahoituskulut, ulkoiset	-0,10	0,00			-0,10
Vuosikate	32,91	2,07	0,49	-0,49	34,98
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-111,94	0,00			-111,94
Arvonalentumiset	-0,70	0,00			-0,70
Tilikauden tulos	-79,73	2,07	0,49	-0,49	-77,66
Varausten ja rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		-2,07			-2,07
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-79,73	0,00	0,49	-0,49	-79,73

	Rahoituslaskelman toteumat milj. €		Sisäisten erien eliminoinnit milj. €		Kokonais- tarkastelu milj. €
	Kaupunki	Rahastot	Kaupunki	Rahastot	Rahoitus-laskelma yhteensä
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	33,40	1,59	0,49	-0,49	34,98
Tulorahoituksen korjauserät	-3,55				-3,55
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-229,00				-229,00
Rahoitusosuudet investointeihin	17,53				17,53
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4,90				4,90
Toiminnan ja investointien rahavirta	-176,72	1,59	0,49	-0,49	-175,14
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset	-0,10				-0,10
Antolainasaamisten vähennykset	6,32	2,84			9,16
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	235,00				235,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-36,58				-36,58
Lyhytaikaisten lainojen muutos					0,00
Oman pääoman muutokset	-1,18	1,00			-0,18
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,09				0,09
Vaihto-omaisuuden muutos	0,35				0,35
Saamisten muutos	-58,39	0,03			-58,36
Korottomien velkojen muutos	24,56	0,03			24,58
Rahoituksen rahavirta	170,07	3,90	0,00	0,00	173,97
Rahavarojen muutos	-6,66	5,49	0,49	-0,49	-1,17

5.3 Muut eriytetyt laskelmat

Tilinpäätöksessä esitetään kilpailulain 30 d §:n mukaiset eriyttämislaskelmat kilpailullisesta toiminnasta. Eriytettävät tuloslaskelmat esitetään Kaupunkistrategian ja johdon toimialan sekä Kaupunkiympäristön toimialan osalta.

Kaupunkistrategian ja johdon toimialalla on eriytetty tukipalvelujen myynti kaupungin tytäryhteisöille. Myytävät tukipalvelut koostuvat hankinnan, talouspalvelujen, henkilöstöhallinnon sekä tietohallinnon palvelujen myynnistä. Tukipalvelujen myynti perustuu kaupungin ja tytäryhtiön välisiin palvelusopimuksiin ja palveluista veloitetaan voimassa olevan hinnaston mukaisesti.

Eriyttäminen on tehty yksiköiden kirjanpidossa erillisillä tulosityksiköillä, joille kohdistuvat tukipalvelujen myynnistä saatavat tuotot sekä toiminnan suorat kustannukset. Suoria kustannuksia ovat palvelua tuottavien henkilöiden henkilöstökulut sekä suoraan palvelun tuottamiseen kohdistuvat palvelujen ja materiaalien ostot. Tietohallinnon osalta eriytetylle tulosityksikölle kohdentuvat myös tietojärjestelmien poistot. Eriytettävän toiminnan tuloslaskelmalle on kohdistettu lisäksi kyseiseen toimintaan kuuluva osuus yksikön yhteisistä kustannuksista, kuten vuokratuloista sekä muista henkilösidonnaisista yhteisistä kustannuksista, kuten tietoliikenteen, palkanlaskennan ja työterveyshuollon kustannuksista. Esi- miestyötä on allokoitu eriytettävään toimintaan henkilömäärän suhteessa.

Kaupunkiympäristön toimialalla on eriytetty ulkoinen tilavuokraus, varikon ajoneuvojen vuokraustoiminta, sekä eläinlääkinnästä klinikkatoiminta, joka ei kuulu järjestämisvastuun piiriin. Ulkoinen tilavuokraus käsittää toimitilojen vuokrauksen muille kuin Vantaan kaupungin sisäisille yksiköille sekä palvelusuhdeasuntojen vuokrauksen. Vuokrat laskutetaan vuokrasopimukseen perustuen.

Asuntojen vuokrauksen tuotot sekä asuntoihin liittyvät suorat kustannukset kirjataan omille kustannuspaikoilleen. Lisäksi asuntovuokraukseen kohdistuu kunnan omistamien kiinteistöjen osalta poistot. Ulkoisen toimitilavuokrauksen osalta kiinteistöjen suorat tuotot ja kulut kirjataan kiinteistöittäin kirjanpitoon. Sekä rakennusten ylläpitokustannukset että poistot on eriytetty kunkin rakennuksen osalta erikseen ulosvuokrattujen neliöiden suhteessa. Kiinteistöhoidon osalta ne kustannukset, joita ei kirjanpidossa kohdisteta suoraan rakennuksille, on eriytetty ulosvuokrattujen neliöiden suhteessa kaupungin omistamien kiinteistöjen kokonaisneliömäärästä. Samassa suhteessa on kohdistettu myös yksikön henkilöstökulut ja muut yhteiset kustannukset sekä toimialahallinnon ja kaupungin sisäisten tukipalvelujen vyörytettävät kustannukset.

Eläinlääkinnästä on eriytetty klinikkatoiminta, joka ei kuulu lakisääteisen järjestämisvastuun piiriin. Erottelu perustuu tehtyjen toimenpiteiden jaotteluun.

Varikko vuokraa kaupungille ja kaupunkikonsernille ajoneuvoja, sekä järjestää muun muassa näiden korjaustoiminnan. Tytäryhtiöille myyty vuokraustoiminta on eriytetty.

Konsernijohto ja elinvoima toimialan eriytetty tuloslaskelma	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto	1 764 947,61	1 490 956,28
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 471,32	- 444,23
Palvelujen ostot	- 978 221,13	- 882 582,75
	- 978 692,45	- 883 026,98
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	- 262 021,20	- 263 296,63
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	- 57 507,96	- 55 697,78
Muut henkilösivukulut	- 8 029,82	- 7 059,15
	- 327 558,98	- 326 053,56
Liiketoiminnan muut kulut	- 121 660,03	- 156 595,89
Liikelylijäämä (-alijäämä)	337 036,15	125 279,85
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	337 036,15	125 279,85

Kaupunkiympäristön toimialan eriytetty tuloslaskelma	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto	13 629 783,84	12 914 665,97
Liiketoiminnan muut tuotot	60 381,61	38 487,14
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 686 217,51	- 553 745,93
Palvelujen ostot	- 2 940 287,33	- 2 824 228,71
	- 3 626 504,83	- 3 377 974,64
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	- 320 522,87	- 464 797,17
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	- 79 219,84	- 96 297,60
Muut henkilösivukulut	- 10 065,75	- 12 344,95
	- 409 808,46	- 573 439,72
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	- 1 503 382,87	- 1 774 468,63
Liiketoiminnan muut kulut	- 4 394 436,95	- 4 397 789,32
Liikelylijäämä (-alijäämä)	3 756 032,34	2 829 480,80
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoituskulut	- 4 884,89	- 930,84
	- 4 884,89	- 930,84
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	3 751 147,45	2 828 549,96

6 Luettelot ja selvitykset

6.1 Käytetyt kirjanpitoakirjat ja selvitys kirjanpidon säilytyksestä

Tasekirja on Arkistolaitoksen päätöksen 3.9.2001 KA 158/43/2001 mukaan säilytettävä pysyvästi.

Kirjanpitolain 2:10 §:n mukaan tilikauden tositteet, liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto sekä muukin mahdollinen liiketapahtumia varmentava kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta lukien, jonka aikana tilikausi on päättynyt. Poikkeuksina kirjanpitolain 2:10 §:ään ovat muun muassa EU-hankkeiden kirjanpitoasiakirjat (10 vuotta) sekä kiinteistöinvestointiin liittyvät laskut, tositteet ja selvitykset (13 vuotta). Arkistoinnista vastaa tositteita käyttänyt toimiala.

Tilinpäätösasiakirjojen arkistointi

Tase- ja tuloslaskelmat	SAP-järjestelmässä
Rahoituslaskelmat	SAP-järjestelmässä
Tilikauden tapahtumat seurantakohteittain	SAP-järjestelmässä
Pysyvien vastaavien kohdeluettelo	SAP-järjestelmässä
Pysyvien vastaavien koontiluettelot	SAP-järjestelmässä
Päiväkirja	Asta-arkistointijärjestelmässä
Pääkirja	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 172000 Myyntisaamiset tytäryhteisöiltä	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 172500 Myyntisaamiset jäsenkuntayhtymiltä	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 173000 Myyntisaamiset, omistusyhteisöiltä, lyhytaikaiset	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 173500 Myyntisaamiset, kunnan sisäiset	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 174000 Myyntisaamiset muilta	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 254500 Ostovelat tytäryhteisöille	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 254600 Ostovelat jäsenkuntayhtymille	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 254700 Ostovelat osakkuusyhteisöille, lyhytaikaiset	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 254800 Ostovelat sisäiset, lyhytaikaiset	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 254900 Ostovelat muille	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tositelajit ja numerosarjat 2025	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tililuettelo vuodelta 2025	Asta-arkistointijärjestelmässä
Varastokirjanpidot	
Varikko	usb
Tasekirja	erikseen sidottuna
Tase-erittelyt	usb

Muilta osin kirjanpitoaineisto arkistoidaan paperille tulostetussa muodossa.

6.2 Luettelo tositelajeista

SAP-tositelajiluettelo 2025

Tositelaji	Numerosarja	Tositenumerot		Toimiala/tulosalue
03	A2	13804001 - 13804999	Verkkomaksu	Verkkomaksujen tositelaji
14	B3	13818001 - 13818999	Verkkokauppa	Verkkokaupan yhteinen tositelaji
15	B4	13819001 - 13819999	Palvelukassa	Palvelukassojen yhteinen tositelaji
AA	01	10000000 - 12999999	Käyttöom.kirjaus	Talouspalvelut
AB	99	990000000 - 999999999	Kirjanpitosite	Talouspalvelut
AF	03	30000000 - 38999999	Poistokirjaukset	Talouspalvelut
AZ	02	20000000 - 23999999	Investointien purku	Talouspalvelut
BA	06	60000000 - 60999999	Konekielinen tiliote	Talouspalvelut
BM	24	240000000 - 249999999	Ostomaksu,autom.	Rahoitustoimi
DL	31	310000000 - 319999999	Luottotappio	Talouspalvelut
DP	08	80000000 - 89999999	Perintätoim.rahatil.	Talouspalvelut
DT	19	190000000 - 199999999	Asiakkaat - tasaus	Talouspalvelut
DV	14	140000000 - 149999999	Myyntisuor.autom.	Talouspalvelut
DZ	14	140000000 - 149999999	Myyntisuor.manuaal.	Talouspalvelut
K1	25	250000000 - 259999999	Konekeskus Kuljetus	Kuntatekniikan keskus
K2	26	260000000 - 269999999	Varikko Polttoaineet	Kuntatekniikan keskus
K4	30	300000000 - 3099999999	TYKO-ostolaskut	Talouspalvelut
K5	33	330000000 - 339999999	YA-etuudet	Talouspalvelut
K9	K9	500000000 - 599999999	Rahapalautukset	Talouspalvelut
KH	20	200000000 - 209999999	Toimittajat-vel.	Talouspalvelut
KM	27	270000000 - 279999999	Toimittajat-matkust.	Talouspalvelut
KR	21	210000000 - 219999999	Toimittajat - lasku	Talouspalvelut
KS	23	230000000 - 239999999	Sisäiset maksut	Talouspalvelut
KT	24	240000000 - 249999999	Toimittajat -tasaus	Talouspalvelut
KX	28	280000000 - 289999999	Sisäiset ostolaskut	Talouspalvelut
L1	L1	66400001 - 66499999	Konekeskus, uusi	Kuntatekniikan keskus
L2	L2	66500001 - 66599999	Varikko, uusi	Kuntatekniikan keskus
LJ	LJ	42300001 - 42399999	Sisäiset vuokrat/koki	Tilakeskus
LR	LR	52000000 - 52999999	Apollo rahoitusvienti	Rahoitustoimi
PA	PA	17110001 - 17119999	Tuntipalkat	Henkilöstöpalvelut, palkanlask.
PB	PB	18100001-18109999	Starttiraha	Talouspalvelut
PC	PC	18110001 - 18119999	Kuukausipalkat	Henkilöstöpalvelut, palkanlask.
PL	PL	19110001 - 19119999	Palkkiot	Henkilöstöpalvelut, palkanlask.
PQ	PQ	39100001 - 39199999	Palkat	Henkilöstöpalvelut, palkanlask.
PY	PY	18200001 - 18299999	Ennak.kirjaus lomapalk	Henkilöstöpalvelut, palkanlask.
RV	00	1000000000 - 9899999999	Myyntilasku(SD)	Talouspalvelut
RX	93	930000000 - 939999999	Sisäinen laskutus	Talouspalvelut
SA	11	110000000 - 118999999	Pääkirjatilitosite	Talouspalvelut
SB	12	120000000 - 129999999	Rondo FI tosite	Talouspalvelut
ST	39	390000000 - 399999999	Pk-tilit - tasaus	Talouspalvelut
SU	SU	119000000 - 119999999	Alv-jälkikirjaustos.	Talouspalvelut
UO	57	570000000 - 579999999	Ulosottotilitykset	Talouspalvelut
X2	D6	14800001 - 14899999	Kaupunkikortti	Ateriapalvelut

Liitetietojen tositelajiluettelo 2025

Tositelaji	Numerosarja	Tositenumerot		Toimiala/tulosalue
LT		1 - 999	Liitetiedot	Talouspalvelut

6.3 Tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

$$= 100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$$

Vuosikate prosenttia poistoista

$$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$$

Vuosikate euroa/ asukas

$$= \text{Vuosikate} / \text{Asukasmäärä 31.12.}$$

Rahoituslaskelman tunnusluvut

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, euroa

$$= \text{Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymä}$$

(Kunta ja konserni) Investointien tulorahoitus, %

$$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$$

(Kunta ja konserni) Lainanhoitokate

$$= (\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$$

Jos lainakannasta enemmän kuin 20 % on kertalyhenteisiä lainoja, otetaan lyhennyksen määräksi tunnuslukua laskettaessa laskennallinen vuosilyhennys, joka saadaan jakamalla lainakanta 31.12. kahdeksalla.

Laskennallinen lainanhoitokate

$$= (\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$$

Kassan riittävyys (pv)

$$= 365 \text{ pv} * \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$$

Taseen tunnusluvut

(Kunta) Omavaraisuusaste, %

$$= 100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$$

(Konserni) Omavaraisuusaste, %

$$= 100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Konsernireservi}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

$$= 100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

$$= \text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) euroa/ asukas

$$= [\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä 31.12.}$$

(Kunta ja konserni) Lainakanta 31.12.

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Lainakanta euroa/ asukas

= Lainakanta / Asukasmäärä 31.12.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut, euroa/ asukas

= [Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut] / Asukasmäärä 31.12.

Lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt jvk -lainasaamiset ja muut lainasaamiset

7 Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

