

**Tiedekeskussäätiö sr**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**31.12.2025**

## SISÄLLYSLUETTELO

	Sivu
Toimintakertomus	1
Konsernin tuloslaskelma	4
Konsernin tase	5
Tiedekeskussäätiön tuloslaskelma	6
Tiedekeskussäätiön tase	7
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	8
Liitetiedot	8
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	12

## TOIMINTAKERTOMUS

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja sen päättymisen jälkeen sekä säätiön tarkoituksen toteuttaminen

Tiedekeskussäätiö sr on yleishyödyllinen yhteisö, joka vastaa tiedekeskus Heurekan toiminnasta. Tiedekeskussäätiö muodostaa konsernin, johon säätiön lisäksi kuuluvat kaksi täysin omistettua tytäryhtiötä: vientitoimintaa hoitava Heureka Overseas Productions Ltd Oy ja Tiedekauppa Magneetti Oy, jolla on kaksi Heureka Shop -nimellä toimivaa myymälää.

Tiedekeskussäätiön hallitus päätti sääntöjen muutoksesta kokouksessaan 23.10.2025. Säätiön valtuuskunta antoi syyskokouksessaan 26.11.2025 suostumuksensa hallituksen päättämiin sääntöjen muutoksiin. Säännöt on rekisteröity 19.2.2026. Sääntöjen kolmannelta pykälästä on poistettu mahdollisuus antaa etua säätiön perustajille. Kuudennessa pykälässä on vaihdettu yksi valtuuskunnan jäseniä nimeämä taho. Seitsemännessä pykälässä on muutettu valtuuskunnan kokouksen päätösvaltaisuuden määrittäystä. Pykälässä viisitoista on täsmennetty varojen käyttö, mikäli säätiö purkautuisi tai lakkautettaisiin.

Tiedekeskus Heurekan tarjonta koostuu pidempiaikaisista näyttelyistä ja vaihtuvista näyttelyistä, planetaarioelokuvista sekä erilaisista oppimishelmistä ja tapahtumista. Palvelukokonaisuuteen kuuluvat myös Heureka Shop -myymälä ja Kanresta Oy:n ylläpitämä Tiederavintola. Säätiö ei harjoita tutkimustoimintaa.

Heurekassa vieraili vuoden 2025 aikana yhteensä 382 162 kävijää (vuonna 2024 340 265). Vuosi oli kaikkien aikojen viidenneksi vilkkain tiedekeskuksen 36-vuotisessa historiassa. Heurekan yleisöstä valtaosa on perheitä ja ryhmiä, jotka vierailevat tiedekeskuksessa vapaa-ajallaan erityisesti viikonloppuisin ja koulujen loma-aikoina. Lukuvuosien arkipäivinä Heurekassa käy eniten koulu- ja oppilaitosryhmiä, joiden osuus vuoden 2025 kävijöistä oli 42 938 eli noin 11 % (40 432, 12 %). Lisäksi Heurekan ulkopuolella toteutuneen ns. outreach-toiminnan kautta Heureka-elämysten kokijoita saavutettiin yli 18 000. Vientitoiminnan ansiosta Heurekan näyttelyitä näki muualla maailmassa vuoden 2025 aikana satoja tuhansia näyttelyvierailijaa.

Vuonna 2025 Heurekassa avattiin kaikkiaan viisi näyttelyä. Kuutiosaliin avautui 8.2. *Jääkauden jättiläiset*, joka kertoo viimeisimmän jääkauden eläimistä ja elinolosuhteista, ihmisten elämästä jääkaudella ja luonnon monimuotoisuudesta. Lokakuun lopussa Sylinterihalliin avattiin vesiaiheinen näyttely *Vesi – elämän virta*. Pilarihalliin avattiin 19.12. erityisesti pienten lasten perheille suunnattu *Leiki ja tutki* -näyttely, joka yhdistää *Leikin voima* -näyttelyn suosituimpia kohteita ja Ideaverstaan. Tapahtumatorille toteutettiin kaksi pienoisnäyttelyä. Aikavälillä 15.5.2025-6.1.2026 oli esillä Näkövammaisten liiton kanssa toteutettu *Toisin silmin* -näyttely, jossa oli mahdollisuus tutustua näkökyvyn kirjoon sekä tuntoaistin ja muistin merkitykseen näkövammaisten arjessa. 9.6.2025-6.1.2026 oli esillä Aalto-yliopiston kanssa yhteistyössä toteutettu *Säikeistyk-siä*-näyttely, jossa oli seitsemän matematiikkaan pohjautuvaa taideteosta.

Heurekan näyttelyvalikoimaan kuuluivat edelleen myös helmikuussa 2024 avattu avaruustutkimusta ja avaruustoiminnan tulevaisuutta esittelevä vaihtuva näyttely *Matkalla avaruudessa*, fysiikan ja havaintopsykologian ilmiöitä havainnollistava *Heureka-klassikot* sekä päänäyttelyalueen teemanäyttelyt *Kiertotehdas*, *Sähköä*, *Tekoäly - Me, Myself & AI* ja *Tiedettä pallolla* -näyttelykohde. Ulkonäyttelyalue tiedepuisto Galilei oli avoinna kesän ajan.

Heurekan planetaarion uudistamisremontin käynnistyi elokuussa 2024. Hieman yli vuoden kestäneen täydellisen uudistuksen jälkeen planetaario avattiin jälleen yleisölle tapaninpäivänä 26.12.2025. Yleisömäärä jäi vuoden 2025 osalta kokonaisuutena noin 5 700 kävijään, joka oli noin 60 % loppuvuoden kävijämäärästä.

Heurekan tapahtumat, joita tuotetaan sekä omatuotantoina että yhteistuotantoina kumppaneiden kanssa, syventävät Heurekan tarjontaa ja nostavat esille ajankohtaisia teemoja. Tapahtumia järjestetään niin perhe-kävijöille, koululaisille ja opettajille kuin myös aikuisyleisölle. Vuonna 2025 järjestettiin yhteensä 23 tapahtumaa, jotka tavoittivat yli 28 300 kävijää.

### Talous ja rahoitus

Konsernin oman toiminnan tuotot olivat 8,7 milj. euroa (7,3 milj. euroa). Kasvun taustalla on kävijämäärien nousu sekä *Leikin voima* -näyttelyn myynti. Vientitoimintaa harjoittavan Heureka Overseas Productions Ltd Oy:n liikevaihto nousi 0,3 milj. euroon (0,2 milj. euroa) ja Tiedekauppa Magneetti Oy:n 1,2 milj. euroon (1,1 milj. euroa). Säätiön oman toiminnan tuotot olivat 7,6 milj. euroa (6,1 milj. euroa). Tiedekeskussäätiö sai opetus- ja kulttuuriministeriöltä yleisavustusta 2,900 milj. euroa ja Vantaan kaupungilta avustusta käyttömehin 4,186 milj. euroa.

Konsernin tulos oli ylijäämäinen 0,7 milj. euroa (0,2 milj. euroa). Ylijäämää muodostui säätiön lisäksi Heureka Overseas Productions Ltd Oy:hyn. Oman pääoman osuus taseesta nousi 65 %:iin (51 %) säätiön saatujen ennakkojen pientymisen ja ylijäämän johdosta. Säätiön oman pääoman osuus kasvoi 63 %:iin (47 %). Säätiön ylijäämä oli 0,6 milj. euroa (0,2 milj. euroa).

Säätiö investoi 3,3 milj. eurolla. Suurin osa investoinneista kohdistui uudistettuun planetaarioon. Säätiö käytti uudistukseen kolmen vuoden aikana yhteensä 5,0 miljoonaa euroa, josta opetus- ja kulttuuriministeriön erityisavustus kattoi 2,0 miljoonaa euroa. Tiedekeskussäätiön luottolimiitin määrä on 0,15 milj. euroa, josta ei ole yhtään käytössä. Konsernissa ei ole korollista velkaa.

### Arvio tulevasta kehityksestä ja siihen vaikuttavista seikoista

Vuonna 2026 konsernin tuottojen arvioidaan olevan pääsylipputuottojen johdosta pienemmät kuin vuonna 2025 eikä ylijäämää arvioida tulevan. Merkittävimmät epävarmuustekijät konsernin toiminnassa liittyvät kävijämäärien kehitykseen. Myös näyttelyiden vientitoiminnassa on tuntuviakin vuosittaisia heilahteluita. Lisäksi Vantaan kaupunki aloitti helmikuun lopulla keskustelut säätiön kanssa vuoden 2025 ylijäämän osittaisesta palauttamisesta.

### Henkilöstö

Konsernissa oli vuoden 2025 lopussa työsuhteessa 70 (73) vakituista kokoaikaista, 8 (9) määräaikaista ja 24 (23) osa-aikaista työntekijää. Työsuhteista oli 69 % vakituisia kokoaikaisia, 8 % määräaikaisia ja 23 % osa-aikaisia. Henkilötyövuosien kokonaismäärä oli keskimäärin 90,2. Se oli 0,6 % pienempi kuin edellisvuonna (90,7). Palkat ja palkkiot yhteensä tilikaudelta olivat 5,3 milj. euroa (4,9 milj. euroa).

Säätiössä oli vuoden 2025 lopussa työsuhteessa 66 (69) vakituista kokoaikaista, 8 (9) määräaikaista ja 19 (17) osa-aikaista työntekijää. Henkilötyövuosien kokonaismäärä oli keskimäärin 82,9. Se oli 0,7 % suurempi kuin

edellisvuonna (82,3). Työsuhteessa olevien henkilöiden keski-ikä oli 44 vuotta vuoden lopussa. Palkat ja palkkiot yhteensä tilikaudelta olivat 4,9 milj. euroa (4,6 milj. euroa).

### Hallinto

Tiedekeskussäätiön hallitukseen kuuluivat 31.12.2025 asti puheenjohtaja Markku Kuula, varapuheenjohtaja Samuli Siltanen sekä jäsenet Susanna Blomqvist, Päivi Laakkonen, Emilia Palonen, Anniina Pylysy, Lea Ryyänen-Karjalainen, Timo Valtonen sekä Vesa Välimäki. Vuoden 2026 alusta säätiön hallituksen muodostavat puheenjohtaja Markku Kuula, varapuheenjohtaja Samuli Siltanen, Susanna Blomqvist, Satu Ek, Ulla Heinonen, Pauliina Lampinen, Vesa-Pekka Meskanen, Emilia Palonen ja Jaan Praks. Säätiön toimitusjohtaja on Mikko Myllykoski. Säätiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö BDO Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan Eeva Koivula, KHT, JHT.

### Lähipiiriä koskevat taloudelliset toimet

Tiedekeskussäätiö sai toiminta-avustusta opetus- ja kulttuuriministeriöltä sekä Vantaan kaupungilta yhteensä noin 7,1 milj. euroa. Säätiö ei ole antanut lainoja. Säätiö on antanut takausvastuun Tiedekauppa Magneetti Oy:n 150 000 euron luottolimiitistä. Limiitti ei ole käytössä.

Tiedekeskussäätiön hallituksen jäsenille on myönnetty henkilökohtainen VIP-kortti toimikauden ajaksi. Arvo riippuu käyttökerroista ja vieraiden määrästä. Yhden käytökerran arvo on 26 euroa aikuiselta ja 19 euroa lapselta.

Lähipiiritahoista Tiedekauppa Magneetti Oy:ltä saatiin tuottoa 185 024 euroa, Suomen tiedekeskukset ry:ltä 28 292 euroa ja Heureka Overseas Productions Ltd Oy:ltä 19 992 euroa. Lisäksi Heureka Overseas Productions Ltd Oy:ltä hankittiin palveluita 130 335 eurolla. Liiketoimet on toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Tilintarkastusyhteisö BDO Oy:lle maksettiin tilintarkastuspalkkioita laskua vastaan yhteensä 16 320 euroa.

Säätiön toimitusjohtajalle, hallituksen puheenjohtajalle ja tilintarkastajille maksettiin palkkaa ja palkkioita yhteensä 160 533 euroa. Toimitusjohtaja kuuluu lisäeläkevakuutuksen piiriin. Hallituksen puheenjohtaja mukaan lukien hallituksen jäsenille maksettiin pääosin kokouspalkkioita yhteensä 16 300 euroa ja valtuuskunnan jäsenille yhteensä 10 100 euroa.

KONSERNIN TULOSLASKELMA	2025	2024
<b>Tuotot</b>		
Pääsymaksut	4 469 361,16	3 787 459,22
Vuokratuotot	543 922,68	501 762,39
Kumppanuus- ja hanketuotot	1 319 539,74	1 403 735,06
Vientitoiminta	1 015 391,71	246 907,14
Myymlätoiminta	996 941,39	970 399,42
Muu oma toiminta	340 258,04	362 680,73
Tuotot yhteensä	<u>8 685 414,72</u>	<u>7 272 943,96</u>
<b>Kulut</b>		
Näyttelyt ja suunnittelu	-2 543 874,45	-1 987 529,76
Tuotanto	-998 895,31	-888 377,32
Ohjelmatuotanto	-1 526 244,50	-1 382 362,95
Markkinointi, myynti ja tutkimus	-1 484 405,49	-1 468 724,05
Asiakaspalvelu	-433 511,35	-446 441,66
Innoitus	-947 466,59	-811 558,26
IT	-480 280,15	-549 937,92
Johto ja hallinto	-1 761 227,06	-1 651 085,03
Kiinteistö ja puisto	-3 364 403,41	-3 608 677,57
Vientitoiminta	-264 595,79	-176 605,31
Myymlätoiminta	-1 006 773,05	-973 868,59
Poistot ja alaskirjaukset	-285 725,74	-233 525,78
Kulut yhteensä	<u>-15 097 402,89</u>	<u>-14 178 694,20</u>
<b>Kulujäämä</b>	<b>-6 411 988,17</b>	<b>-6 905 750,24</b>
<b>Rahoitus</b>		
Rahoitustuotot	71 150,29	168 016,45
Rahoituskulut	-3 202,42	-3 885,73
Rahoitus yhteensä	<u>67 947,87</u>	<u>164 130,72</u>
<b>Oman toiminnan kulujäämä</b>	<b>-6 344 040,30</b>	<b>-6 741 619,52</b>
<b>Yleisavustukset</b>		
Opetus- ja kulttuuriministeriö	2 900 000,00	2 845 000,00
Vantaan kaupunki	4 185 586,04	4 126 992,12
Yleisavustukset yhteensä	<u>7 085 586,04</u>	<u>6 971 992,12</u>
<b>Tulovero</b>	<b>-23 022,78</b>	<b>-16 970,46</b>
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>718 522,96</b>	<b>213 402,14</b>

KONSERNIN TASE	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTAAVAA</b>		
Pysyvät vastaavat		
Muut pitkävaikutteiset menot		
Ulkonäyttely	158 120,59	175 689,43
Asiakaspalvelukeskus	0,00	16 696,30
Jäteasema	0,00	17 745,07
Ravintola ja toimistotilat	113 084,80	118 249,41
Aurinkopaneelit	86 610,87	97 776,63
Planetaario	2 067 433,88	0,00
Rottala	31 405,08	26 853,99
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	375 702,99
Muut pitkävaikutteiset menot yhteensä	<u>2 456 655,22</u>	<u>828 713,82</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	692 021,96	631 559,65
Muut aineelliset hyödykkeet	5 382,01	5 382,01
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<u>697 403,97</u>	<u>636 941,66</u>
Osakkeet ja osuudet	117,73	117,73
Pysyvät vastaavat yhteensä	3 154 176,92	1 465 773,21
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	108 310,96	79 637,06
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	16 734,68	16 734,68
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	466 596,82	317 691,30
Siirtosaamiset	357 039,61	276 676,83
Muut saamiset	302 522,04	415 239,12
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>1 126 158,47</u>	<u>1 009 607,25</u>
Rahat ja pankkisaamiset	2 651 256,33	5 101 888,56
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	3 902 460,44	6 207 867,55
<b>VASTAAVAA</b>	<b>7 056 637,36</b>	<b>7 673 640,76</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
Oma pääoma		
Peruspääoma	16 818,79	16 818,79
Käyttörahasto	463 327,96	463 327,96
Edellisten tilikausien ylijäämä (+) / alijäämä (-)	3 407 172,21	3 193 770,07
Tilikauden ylijäämä (+) / alijäämä (-)	718 522,96	213 402,14
Oma pääoma yhteensä	<u>4 605 841,92</u>	<u>3 887 318,96</u>
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	357 912,38	1 856 794,97
Ostovelat	699 909,88	771 311,81
Siirtovelat	1 353 998,32	1 114 708,13
Muut lyhytaikaiset velat	38 974,86	43 506,89
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	<u>2 450 795,44</u>	<u>3 786 321,80</u>
Vieras pääoma yhteensä	2 450 795,44	3 786 321,80
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>7 056 637,36</b>	<b>7 673 640,76</b>

TIEDEKESKUSSÄÄTIÖN TULOSLASKELMA	2025	2024
<b>Tuotot</b>		
Pääsymaksut	4 469 361,16	3 787 459,22
Vuokratuotot	509 293,33	486 373,93
Kumppanuus- ja hanketuotot	1 319 539,74	1 403 735,06
Vientitoiminta	907 737,29	30 495,55
Muu oma toiminta	371 370,74	385 456,47
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>7 577 302,26</b>	<b>6 093 520,23</b>
<b>Kulut</b>		
Näyttelyt ja suunnittelu	-2 544 086,83	-1 987 529,76
Tuotanto	-998 895,31	-888 377,32
Ohjelmatuotanto	-1 526 770,76	-1 383 112,78
Markkinointi, myynti ja tutkimus	-1 484 588,04	-1 468 724,05
Asiakaspalvelu	-433 511,35	-446 449,68
Innoitus	-947 872,45	-811 884,03
IT	-480 280,15	-549 937,92
Johto ja hallinto	-1 761 287,06	-1 651 105,47
Kiinteistö ja puisto	-3 364 403,41	-3 608 677,57
Vientitoiminta	-261 368,83	-23 874,02
Poistot ja alaskirjaukset	-283 021,54	-229 480,18
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-14 086 085,73</b>	<b>-13 049 152,78</b>
<b>Kulujäämä</b>	<b>-6 508 783,47</b>	<b>-6 955 632,55</b>
<b>Rahoitus</b>		
Rahoitustuotot	52 052,66	140 130,80
Rahoituskulut	-1 866,27	-1 605,00
<b>Rahoitus yhteensä</b>	<b>50 186,39</b>	<b>138 525,80</b>
<b>Oman toiminnan kulujäämä</b>	<b>-6 458 597,08</b>	<b>-6 817 106,75</b>
<b>Yleisavustukset</b>		
Opetus- ja kulttuuriministeriö	2 900 000,00	2 845 000,00
Vantaan kaupunki	4 185 586,04	4 126 992,12
<b>Yleisavustukset yhteensä</b>	<b>7 085 586,04</b>	<b>6 971 992,12</b>
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>626 988,96</b>	<b>154 885,37</b>

TIEDEKESKUSSÄÄTIÖN TASE	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTAAVAA</b>		
Pysyvät vastaavat		
Muut pitkävaikutteiset menot		
Ulkonäyttely	158 120,59	175 689,43
Asiakaspalvelukeskus	0,00	16 696,30
Jäteasema	0,00	17 745,07
Ravintola ja toimistotilat	113 084,80	118 249,41
Aurinkopaneelit	86 610,87	97 776,63
Planetaario	2 067 433,88	0,00
Rottala	31 405,08	26 853,99
Ennakkomaksut ja keskenkäisöt hankinnat	0,00	375 702,99
Muut pitkävaikutteiset menot yhteensä	<u>2 456 655,22</u>	<u>828 713,82</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	683 909,38	620 742,87
Muut aineelliset hyödykkeet	5 382,01	5 382,01
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<u>689 291,39</u>	<u>626 124,88</u>
Osakkeet ja osuudet	287 914,10	287 914,10
Pysyvät vastaavat yhteensä	3 433 860,71	1 742 752,80
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	458 466,86	312 705,25
Siirtosaamiset	349 443,81	272 826,26
Muut saamiset	281 534,46	414 780,13
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>1 089 445,13</u>	<u>1 000 311,64</u>
Rahat ja pankkisaamiset	1 577 209,37	4 080 446,57
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	2 666 654,50	5 080 758,21
<b>VASTAAVAA</b>	<b>6 100 515,21</b>	<b>6 823 511,01</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
Oma pääoma		
Peruspääoma	16 818,79	16 818,79
Käyttörahasto	463 327,96	463 327,96
Edellisten tilikausien ylijäämä (+) / alijäämä (-)	2 718 293,11	2 563 407,74
Tilikauden ylijäämä (+) / alijäämä (-)	626 988,96	154 885,37
Oma pääoma yhteensä	<u>3 825 428,82</u>	<u>3 198 439,86</u>
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	355 250,00	1 854 246,67
Ostovelat	653 520,55	740 722,46
Siirtovelat	1 266 315,84	1 030 102,02
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	<u>2 275 086,39</u>	<u>3 625 071,15</u>
Vieras pääoma yhteensä	2 275 086,39	3 625 071,15
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>6 100 515,21</b>	<b>6 823 511,01</b>

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen (PMA) pienyrittysäännöstöä.

Tiedekeskussäätiön käyttöomaisuuden hankintameno on poistettu seuraavan suunnitelman mukaan:

Koneet, laitteet ja kalusto	menojäännöspoisto	poistoprosentti 20
Moottoriajoneuvo	menojäännöspoisto	poistoprosentti 25
Ulkonäyttelyalue, asiakaspalvelukeskus, jäteasema, ravintola ja toimistotilat	menojäännöspoisto	poistoprosentti 10

1.9.2023 jälkeen investoidut muut pitkävaikutteiset menot poistetaan tasapoistoina 5-20 vuodessa.

Aurinkopaneelit ja rottala	tasapoisto	10 vuotta
Planetaario	tasapoisto	20 vuotta

Tytäryhtiöiden käyttöomaisuuden hankintameno on poistettu seuraavan suunnitelman mukaan:

Aineettomat hyödykkeet, kehittämismenot	tasapoisto	4 vuotta
Aineettomat hyödykkeet, muut	tasapoisto	5 vuotta
Aineelliset hyödykkeet	menojäännöspoisto	poistoprosentti 25

Saadut investointiavustukset kirjataan hankintameno vähennykseksi. Sijoitusomaisuus on arvostettu hankintahintaan. Saamiset on arvostettu nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon. Tiedekauppa Magneetti Oy:n vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon FIFO-periaatteen ja alimman arvon mukaisesti.

## LIITETIEDOT

	Konserni		Tiedekeskussäätiö	
	2025	2024	2025	2024
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Palkat ja palkkiot	5 283 797,76	4 948 507,52	4 894 455,49	4 576 232,22
Eläkekulut	919 312,12	895 935,84	855 644,36	831 513,07
Muut henkilösivukulut	135 973,88	62 301,83	125 733,92	57 471,90
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>6 339 083,76</b>	<b>5 906 745,19</b>	<b>5 875 833,77</b>	<b>5 465 217,19</b>
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	252 904,41	216 691,17	239 679,63	205 130,15
<b>Henkilöstökulut ja vapaaehtoiset yhteensä</b>	<b>6 591 988,17</b>	<b>6 123 436,36</b>	<b>6 115 513,40</b>	<b>5 670 347,34</b>
<b>HENKILÖSTÖN KESKIMÄÄRÄINEN LUKU</b>				
Vakituisia	67,8	68,4	64,4	64,4
Määräaikaisia	8,2	8,9	8,3	8,9
Tuntityöntekijöitä	14,2	13,4	10,2	9,0
<b>Henkilöstöä keskimäärin</b>	<b>90,2</b>	<b>90,7</b>	<b>82,9</b>	<b>82,3</b>
<b>TYÖSUHTEESSA OLEVA HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA</b>				
Vakituisia	70	73	66	69
Määräaikaisia	8	9	8	9
Tuntityöntekijöitä	24	23	19	17
<b>Työsuhteessa tilikauden lopussa</b>	<b>102</b>	<b>105</b>	<b>93</b>	<b>95</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT</b>				
Korkotuotot talletuksista	69 495,94	166 945,94	50 412,51	139 085,49
Muut korkotuotot	1 654,35	1 070,51	1 640,15	1 045,31
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>71 150,29</b>	<b>168 016,45</b>	<b>52 052,66</b>	<b>140 130,80</b>

	Konserni		Tiedekeskussäätiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet:</b>				
Tilikauden alussa 1.1.	828 713,82	528 931,46	828 713,82	528 491,46
Lisäykset	1 807 711,84	27 079,65	1 807 711,84	27 079,65
Ennakkomaksut ja keskeneräinen omaisuus	0,00	757 857,68	0,00	757 857,68
Katettu investointiavustuksella	-56 543,58	-382 154,69	-56 543,58	-382 154,69
Poistot ja arvonalennukset	-123 226,86	-103 000,28	-123 226,86	-102 560,28
Tilikauden lopussa 31.12.	<u>2 456 655,22</u>	<u>828 713,82</u>	<u>2 456 655,22</u>	<u>828 713,82</u>
<b>Aineelliset hyödykkeet:</b>				
Tilikauden alussa 1.1.	636 941,66	584 293,87	626 124,88	569 871,49
Lisäykset	1 472 002,52	183 173,29	1 472 002,52	183 173,29
Ennakkomaksut	0,00	312 260,40	0,00	312 260,40
Katettu investointiavustuksella	-1 249 041,33	-312 260,40	-1 249 041,33	-312 260,40
Poistot ja arvonalennukset	-162 498,88	-130 525,50	-159 794,68	-126 919,90
Tilikauden lopussa 31.12.	<u>697 403,97</u>	<u>636 941,66</u>	<u>689 291,39</u>	<u>626 124,88</u>

Planetaarion uudistamishankkeen investoinnin ennakkomaksuja ja keskeneräistä käyttöomaisuutta on katettu opetus- ja kulttuuriministeriön kahden miljoonan euron investointiavustuksesta vuonna 2025 yhteensä 1 305 584,91 eurolla. Vuonna 2024 investointiavustusta käytettiin 694 415,09 euroa. Investointiavustus on nyt käytetty kokonaan.

#### OSAKKEET JA OSUUDET

##### Tytäryhtiöt:

Tiedekauppa Magneetti Oy osakkeet			121 095,31	121 095,31
sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			150 000,00	150 000,00
Heureka Overseas Productions Ltd Oy osakkeet			16 818,79	16 818,79
Muut omistukset ja osuudet:				
Suomen luotto-osuuskunta	117,73	117,73	0,00	0,00
<b>Osakkeet ja osuudet yhteensä</b>	<u>117,73</u>	<u>117,73</u>	<u>287 914,10</u>	<u>287 914,10</u>

##### Heureka Overseas Productions Ltd Oy

Omistusosuus	100 %	100 %
Oma pääoma	825 168,68	733 063,37
Tilikauden tulos	92 105,31	67 903,73

##### Tiedekauppa Magneetti Oy

Omistusosuus	100 %	100 %
Oma pääoma	243 158,52	243 729,83
Tilikauden tulos	-571,31	-9 386,96

	Konserni		Tiedekeskussäätiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>SIIRTOSAAMISET</b>				
Maksetut ennakot	242 672,00	189 025,63	242 672,00	189 025,63
Henkilöstösivukulut	2 502,88	5 036,99	1 726,04	4 460,46
Muut siirtosaamiset	111 864,73	82 614,21	105 045,77	79 340,17
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>357 039,61</b>	<b>276 676,83</b>	<b>349 443,81</b>	<b>272 826,26</b>
<b>MUUT SAAMISET</b>				
Arvonlisäverosaamiset	274 317,27	407 233,52	273 548,86	406 794,53
Versaamiset	14 610,36	20,00	0,00	0,00
Vuokratakuut	7 985,60	7 985,60	7 985,60	7 985,60
Muut saamiset	5 608,81	0,00	0,00	0,00
<b>Muut saamiset yhteensä</b>	<b>302 522,04</b>	<b>415 239,12</b>	<b>281 534,46</b>	<b>414 780,13</b>
<b>SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ</b>				
Myyntisaamiset			8 531,53	8 435,31
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Peruspääoma 1.1.	16 818,79	16 818,79	16 818,79	16 818,79
Peruspääoma 31.12.	16 818,79	16 818,79	16 818,79	16 818,79
Käyttörahassto 1.1.	463 327,96	463 327,96	463 327,96	463 327,96
Käyttörahassto 31.12.	463 327,96	463 327,96	463 327,96	463 327,96
Edellisten tilikausien yli- / alijäämä 1.1.	3 407 172,21	3 193 770,07	2 718 293,11	2 563 407,74
Edellisten tilikausien yli- / alijäämä 31.12.	3 407 172,21	3 193 770,07	2 718 293,11	2 563 407,74
Tilikauden yli- / alijäämä	718 522,96	213 402,14	626 988,96	154 885,37
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>4 605 841,92</b>	<b>3 887 318,96</b>	<b>3 825 428,82</b>	<b>3 198 439,86</b>

	Konserni		Tiedekeskussäätiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>SIIRTOVELAT</b>				
Henkilöstökulut	1 325 139,74	1 039 699,23	1 237 457,26	968 063,58
Muut siirtovelat	28 858,58	75 008,90	28 858,58	62 038,44
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>1 353 998,32</b>	<b>1 114 708,13</b>	<b>1 266 315,84</b>	<b>1 030 102,02</b>
<b>VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE</b>				
Ostovelat			3 872,44	6 320,00
<b>LUOTTOLIMIITTI</b>				
Luottolimitin enimmäismäärä	300 000,00	300 000,00	150 000,00	150 000,00
Luottolimitistä käytössä	0,00	0,00	0,00	0,00
Luottolimiittii jäljellä	300 000,00	300 000,00	150 000,00	150 000,00
<b>KIINNITYKSET</b>				
Yrityskiinnitys	600 000,00	600 000,00	600 000,00	600 000,00
Yrityskiinnityksiä on luottolimitin vakuutena limiitin enimmäismäärään asti Nordea Pankki Suomi Oyj:ssä.				
<b>TAKAUSVASTUUT</b>				
Tytäryhtiöiden puolesta			150 000,00	150 000,00
Leasing-vastuita konsernissa ei ole.				
<b>TASEEN ULKOPUOLISET VUOKRAVASTUUT</b>				
Säätiöllä on toimitiloistaan pitkäaikainen vuokrasopimus 31.12.2031 asti. Tiedekauppa Magneetti Oy:llä on Kampin myymälätilojen vuokrasopimus, joka on määräaikainen ja ulottuu 31.1.2027 asti.				
Seuraavalta tilikaudelta maksettavat	1 897 480,66	1 954 999,95	1 830 999,10	1 897 714,12
Myöhemmin maksettavat	9 160 535,63	11 450 009,81	9 154 995,50	11 386 284,72
<b>Yhteensä</b>	<b>11 058 016,29</b>	<b>13 405 009,76</b>	<b>10 985 994,60</b>	<b>13 283 998,84</b>

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

Vantaalla 24.3.2026



Markku Kuula  
Hallituksen puheenjohtaja



Mikko Myllykoski  
Toimitusjohtaja



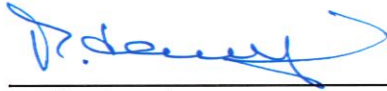
Samuli Siltanen  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Susanna Blomqvist  
Hallituksen jäsen



Satu Ek  
Hallituksen jäsen

Ulla Heinonen  
Hallituksen jäsen



Pauliina Lampinen  
Hallituksen jäsen

Vesa-Pekka Meskanen  
Hallituksen jäsen



Emilia Palonen  
Hallituksen jäsen

Jaan Praks  
Hallituksen jäsen

**TILINTARKASTUSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Allekirjoitettu sähköisen allekirjoituksen päiväyksellä.

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

\_\_\_\_\_  
Eeva Koivula  
KHT, JHT

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 14 pages before this page

Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende