



Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-omistajaohjausraportit tammi-maaliskuu 2026

VD/3366/02.01.02.00/2026

PT/RK-K/HV

Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n toimintaa ja taloutta seurataan Helsingin, Espoon ja Vantaan yhteisvalmistelemilla PKS-omistajaohjausraporteilla. Tammi-maaliskuun 2026 tilannetta kuvaavat raportit on kokousasian liitteenä.

Raportit sisältää pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n raportoinnin tammi-maaliskuun ajalta. Raporteissa seurataan HSL:n ja HSY:n taloutta ja toimintaa sekä yhteisesti asetettujen pääkaupunkiseudun omistajaohjaustavoitteiden toteumaa kvartaaleittain. Raportit perustuu kuntayhtymien toimittamiin tietoihin.

PKS-omistajaohjausraporteissa seurataan raportointikauden toiminnan ja talouden kehittymistä kuntayhtymissä. Raportit koostuu yhtymäkohtaisista nostoista, omistajaohjaustavoitteiden toteutumisesta ja tuottavuusohjelman seurannasta. Lisäksi raporteissa on kuntayhtymien toimittamia lisätietoja, kuten tunnuslukuja ja kustannuserittelyjä, toiminnan kannalta keskeisistä asioista.

HSL-kuntayhtymän alkuvuosi 2026 on toteutunut matkustajamäärien ja lipputulojen näkökulmasta myönteisesti. HSL:n matkustajamäärät ovat kokonaisuudessaan kasvaneet tammi-maaliskuussa tavoitetta suotuisammin, sillä maaliskuussa matkustajamäärät ylittyivät ja kompensoivat tammi-helmikuun vaisumpia matkustajamääriä. Koko vuoden nousujen ennustetaan olevan noin 399 miljoonaa, mikä ylittää talousarvion 391 miljoonan nousun tason. Lipputulojen ennustetaan ylittävän talousarvion 3,4 miljoonalla eurolla eli 0,8 prosentilla, mutta toimintakulujen ennustetaan ylittävän talousarvion 2,5 miljoonalla eurolla eli 0,3 prosentilla, koska HSL varautuu operointikustannusten kasvuun ja inflaatorisktiin. Tilikauden tulokseksi ennustetaan 14,0 miljoonan euron alijäämää, mikä on talousarviota hieman parempi tulos, ja kertyneen yli-/alijäämän ennuste on 8,0 miljoonaa euroa. Kuntasubventioennuste on infrakustannusten kanssa 57,8 prosenttia eli 570,2 miljoonaa euroa ja ilman infrakustannuksia 43,6 prosenttia eli 321,2 miljoonaa euroa. Investointimenojen ennustetaan olevan 22,0 miljoonaa euroa, kun talousarviossa taso on 27,0 miljoonaa euroa. Alkuvuonna HSL havaitsi virheen kuntaosuuksien laskennassa. Virheen korjaaminen tarkoittaa, että Helsingin ja Vantaan maksettavaksi tulevat kuntaosuudet kasvavat ja Espoon vähenevät. HSL:n hallitus on esittänyt toukokuun yhtymäkokoukselle virheen korjaamista ja laskutettavien kuntaosuuksien muuttamista. Lisäksi maaliskuussa HSL:n hallitus päätti käynnistää yhteistoimintaneuvottelut.

HSL:lle asetettiin vuodelle 2026 kolme omistajaohjaustavoitekokonaisuutta. Tuottavuuden parantamista ja talouden tasapainoa koskevat tavoitteet ovat osittain toteutumassa. Kustannukset matkustajakilometriä kohden toteutuvat ennusteen mukaan tavoitetasolla sekä infrakustannusten kanssa että ilman infrakustannuksia. HSL:n muiden kuin operointi- ja infrakustannusten osuuden ennustetaan olevan 10,4 prosenttia, mikä alittaa enintään 11,2 prosentin tavoitetason. Sen sijaan kustannukset nousua kohden eivät toteudu tavoitetasolla: infrakustannusten kanssa ennuste on 2,49 euroa nousua kohden tavoitteen ollessa enintään 2,46 euroa ja ilman infrakustannuksia 1,86 euroa nousua kohden tavoitteen ollessa enintään 1,85 euroa. Linjakohtaisen käyttöasteen kautta tehtävän kannattavuuslaskennan kehittäminen ja käyttöönotto etenee vaiheittain, mutta ei toteudu vuonna 2026. Jäsenkuntien subventio-osuutta koskevan tavoitteen osalta keskimääräiseksi kokonaissubventioksi ennustetaan 57,8 prosenttia. Ennuste on alempi kuin vuoden 2025 toteuma 58,4 prosenttia ja vuoden 2026 talousarvion 58,1 prosenttia, mutta



omistajien asettamaa 55 prosentin tavoitetta ei HSL:n tulevia vuosia koskevien ennusteiden mukaan saavuteta. Joukkoliikenteen CO₂-päästöjen, asiakastyytyvyyden ja kulkutapaosuuden kokonaisuudessa joukkoliikenteen nousutavoite on toteutumassa ja HSL-alueen asiakastyytyväisyys on erinomaisella tasolla suositteluindeksin ennakkotiedon ollessa 40. CO₂-päästöjen vähentämistavoite ei kuitenkaan toteudu vuonna 2026, sillä vähennykseksi ennustetaan 75 prosenttia vuoden 2010 tasosta tavoitetason ollessa 90 prosenttia.

HSY-kuntayhtymän alkuvuosi 2026 on toteutunut talouden näkökulmasta suunnitelmallisesti ja suotuisasti. Toimintatuotot, toimintakulut ja vuosikate kehittyvät talousarvion mukaisesti, ja tilikauden tulokseen ennustetaan 3 prosentin parannusta talousarvioon nähden. Tammi–maaliskuussa toimintakate oli 9,6 miljoonaa euroa talousarviota vahvempi ja tilikausi oli 26,7 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Koko vuoden toimintatuottojen ennustetaan olevan 0,5 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat ja toimintamenojen 0,5 miljoonaa euroa alle talousarvion. Vuoden 2026 tilikauden ylijäämäennuste on 35,5 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste on 28,4 prosenttia eli 2020-luvun korkeimmalla tasolla, ja se ylittää vuodelle 2026 asetetun 27,5 prosentin tavoitetason. Investoinnit olivat tammi–maaliskuussa 23,5 miljoonaa euroa alle talousarvion, mutta koko vuoden investointien odotetaan olevan talousarvion mukaiset.

HSY:lle asetettiin vuodelle 2026 kolme omistajaohjaustavoitetta. Tuottavuuden parantamista ja talouden tasapainoa koskevan tavoitteen arvioidaan toteutuvan, sillä käyttömenojen tuottavuusindeksin ennustetaan paranevan vuodesta 2025, toimintamenojen arvioidaan pysyvän tavoitetasossa ja omavaraisuusaste ylittää asetetun tavoitetason. Hiilineutraalisuuden ja vastuullisuuden osalta kasvihuonekaasupäästöjä koskevan tavoitteen arvioidaan toteutuvan, mutta kotitalousjätteen kierrätysastetta ja sekajätteen määrää koskeva tavoite ei toteudu lainkaan. Kierrätysasteen ennustetaan olevan 46 prosenttia tavoitetason ollessa vähintään 54 prosenttia, ja sekajätteen määrän 115 kg asukasta kohden tavoitetason ollessa enintään 97 kg. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden sekä asiakastyytyvyyden osalta asiakastyytyvyyden arvioidaan toteutuvan tavoitetasolla ja korjausvelan hallintaa koskeva suunnitelma on laadittu. Verkostojen saneerausinvestointien tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain, sillä vuoden 2026 ennustettu toteuma 55,5 miljoonaa euroa jää alle vuoden 2025 tilinpäätöstoteuman 71,665 miljoonaa euroa, vaikka kehityskulku vastaa omistajien tahtotilaa.

Konsernijaosto 18.5.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n tilannetta käsittelevä PKS-omistajaohjausraportti.

Liitteet:

- PKS-omistajaohjausraportti HSL ja HSY tammi-maaliskuu 2026

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)