



Omistajaohjaus- raportti

1-3/2026

**Helsingin seudun ympäristöpalvelut
–kuntayhtymä**



Toiminta ja talous 1-3/2026

PKS-omistajaohjauksen koonti

HSY:n toimintatuotot, toimintakulut ja vuosikate kehittyvät talousarvion mukaisesti. Tilikauden tulokseen ennustetaan 3 % parannusta.

Omavaraisuusaste on 2020-luvun korkeimmalla tasolla sen ollessa tällä hetkellä 28,4 %. Omistajat* ovat linjanneet, että vuoden 2029 loppuun mennessä omavaraisuusasteen tulisi olla vähintään 30–35 %, joten suunta on oikea.

Tammi-maaliskuun investoinnit alittivat talousarvion, mutta koko vuoden osalta investointien odotetaan olevan talousarvion mukaiset.

Omistajien näkökulmasta HSY:n talous kehittyy suunnitelmallisesti ja suotuisasti.

HSY:n toimittamia taloutta kuvaavia tietoja löytyy lisää liitteiden sivuilta 7-12.

**Omistajista Helsinki, Espoo ja Vantaa*

Talouden tunnusluvut 3/2026

Toimintatuottoennuste (vrt TA)	+0 % (+0,5 me)
Toimintakuluennuste (vrt TA)	-0 %, (-0,5 me)
Vuosikate, ennuste (vrt TA)	219 me (+0 %)
Tilikauden tulos, ennuste (vrt TA)	36 me (+ 3%)
Kertyneen yli-/alijäämän ennuste	344 me** (+11,5 %)**
Omavaraisuusaste, toteuma	28,4 %

**Edellisten tilikausien ylijäämä (308,7 me) + vuoden 2026 ylijäämäennuste (35,5 me)

*** 2026 ylijäämäennuste (35,5 me) jaettuna edellisten tilikausien ylijäämällä (308,7 me)

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta 1-3/2026

PKS-omistajaohjauksen koonti

Omistajien tavoitetasot HSY:n tuottavuuden parantamisessa ja talouden tasapainossa toteutunevat. Tavoiteltu omavaraisuusaste 27,5 % ylittyi jo vuonna 2025 sen ollessa nyt 28,4 %.

HSY:n kasvihuonekaasupäästöjä koskeva tavoitetaso saavutetaan tänä vuonna. Kotitalousjätteen kierrätysastetta ei saavuteta. Kierrätysastetta on viime vuosina painanut alas myös positiivinen kehitys, kun keräyspaperia ei ole syntynyt yhtä lailla kuin ennen. Sekajättemäärä on varsin kaukana asetetusta tavoitetasosta, eikä tavoitetaso toteudu tänä vuonna. HSY on kuitenkin raportoinut aloittaneensa sekajättemäärän laskuun tähtäävien kärkihankkeiden suunnittelun.

Vaikka verkostojen saneerausinvestointien tavoitetason arvioidaan toteutuvan vain osittain, vastaa kehityskulku omistajien tahtotilaa. Tavoitetasona on, että verkostojen saneerausinvestointien toteuma paranee vuodesta 2025. Tämän vuoden toteumaksi arvioidaan 55,5 miljoonaa euroa, kun vuoden 2025 talousarviossa toteumaksi arvioitiin 51,4 miljoonaa. Tämän vuoden tavoitetaso ei toteudu, sillä vuoden 2025 tilinpäätöstoteuma nousi ennätysellisen korkeaksi (71,6 m€).

HSY ennustaa asiakastytyväisyyden pysyvän koko vuoden osalta hyvällä tasolla.

HSY:n toimittamat tavoitteiden toteumatiedot löytyvät sivuilta 4-6.

Seurattavat omistajaohjaustavoitteet 2026

- | |
|--|
| 1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino |
| 2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen |
| 3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen sekä asiakkaiden tyytyväisyys |

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino

Mittarit ja tavoitetasot 2026	Ennuste 31.12.2026	Ennustettu toteuma 31.12.2026	HSY:n selvitys toteumasta
1.Käyttömenojen tuottavuusindeksi tulos paranee vuodesta 2025 <i>2021 = 100, 2025 = 97,8*</i>	Toteutuu	98,9*	Vuoden 2026 tuottavuusindeksin odotetaan paranevan vuodesta 2025. Vuoden 2025 vertailutaso vaikuttaa kehitykseen. Vuoden 2025 vertailulukui jäi matalampien suoritevolyyymien vuoksi odotetusta, mikä vaikuttaa mittarin lähtötasoon ja siten muutoksen suuruuteen suhteessa vertailukauteen.
2. Toimintamenot, euroa/asukas enintään 147,2 €/as	Toteutuu	147 €/as	Odotetaan toteutuvan, mutta inflaatio ja hyödykehintojen kehitys voi aiheuttaa 2026 aikana merkittävää epävarmuutta.
3. Omavaraisuusaste vähintään 27,5 % <i>Vuoden 2029 loppuun mennessä vähintään 30–35 % ja pidemmällä aikavälillä vähintään 40 %.</i>	Toteutuu	28,4 %	Omavaraisuusaste kohenee 2026 strategisten tavoitteiden mukaisesti. Vuoden 2025 vahvan kehityksen ansiosta tilinpäätöksessä 2025 omavaraisuusaste oli jo hieman edellä tavoitetta ja oli 27,6 %.

*kerrosneliöiden kehitys oletettu lineaariseksi raportointihetkellä saatavilla olevien datapisteiden välillä, indeksin tiedot voivat vielä tarkentua

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen

Mittarit ja tavoitetasot 2026	Ennuste 31.12.2026	Ennustettu toteuma 31.12.2026	HSY:n selvitys toteumasta
1. Kotitalousjätteen kierrätysaste sekä sekajätteen määrä vuosittain -kierrätysaste vähintään 54 % -sekajätteen määrä enintään 97 kg/asukas/vuosi	Ei toteudu lainkaan	-kierrätysaste: 46 % -sekajätteen määrä: 115kg/as/v	Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2026 on 46 % (varmistuu syksyllä 2027). Kierrätysaste v. 2024 oli 45 %. Kierrätysaste-mittari päivittyy yli vuoden viiveellä ulkoisten lähtötietojen aikataulusta johtuen. Kierrätysasteeseen vaikuttaa merkittävästi keräyspaperin määrän lasku (-40 % vuodesta 2020). Vuonna 2026 aloitettiin sekajättemäärän laskuun tähtäävien 2027 kärkihankkeiden suunnittelu.
2. HSY:n kasvihuonekaasupäästöjen määrä enintään 75 000 tCO ₂ -ekv	Toteutuu	69 000 tCO ₂ e	Toiminnasta aiheutuvat KHK-päästömäärät ovat laskeneet 2020-luvulla merkittävästi, jopa hieman odotettua nopeammassa aikataulussa samalla kun jäljellä olevaa fossiilisen energian käyttöä on vähennetty ja kaatopaikkakaasun muodostuminen on vähentynyt. Lisäksi edistysaskelia on saatu mm. jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen hallintatoimien, sekä biokierrätysprosessin kehittämisen kautta, minkä myötä näistä lähteistä aiheutuu jatkossa vähemmän khk-päästöjä.
3. Sähköisen kaluston osuus osuus kasvaa <i>2025 = n. 1 % oman ajoneuvokaluston suoritteista</i>	Toteutuu	2-5 % omien ajoneuvojen suoritteista (arvio)	Sähköisen kaluston osuuden lisäämistä HSY:n omilla ajoneuvosuoritteissa sekä ulkoistettujen toimijoiden toteuttamissa työkone- ja kuljetustehtävissä selvitetään HSY:n ilmasto-ohjelman kärkihankkeessa. Tavoitteena on selvittää tekniset ja käytännön raamit sekä laatia niiden perusteella yleissuunnitelma sähköistymisen etenemisestä toiminnoittain tuoden esiin myös tavoiteltavat vaikutukset. Tällä hetkellä voidaan määrittää tarkasti vain oman ajoneuvokaluston suoritteita, mutta seuranta pyritään kehittämään myös ulkoistetuissa toiminnoissa.

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen sekä asiakkaiden tyytyväisyys

Mittarit ja tavoitetasot 2026	Ennuste 31.12.2026	Ennustettu toteuma 31.12.2026	HSY:n selvitys toteumasta
1. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain vähintään 4,1/5	Toteutuu	4,1	Asiakastyytyväisyys on mittausjaksolla pysynyt tasaisena ja on tällä hetkellä 3,8. Kokonaisuuteen vaikuttaa olennaisesti vesi- ja viemäristöverkkoon liittymisen kysely, jossa vastauksia tähän mennessä vasta 7 kpl ja arvosana 3,0. Vertailutrendin mukaan arvosanat kehittyvät positiivisesti kevään jälkeen. Toteuma vuonna 2025 oli 4,3/5 ja vastauksien lisääntymisen myötä ennustamme edelleen, että tavoite toteutuu.
2. Verkostojen saneerausinvestoinnit -vuotuinen toteuma paranee vuodesta 2025 -kumulatiivinen toteuma paranee vuodesta 2025 <i>2025 toteuma: 71,665 M€</i>	Toteutuu osittain	-vuotuinen toteuma: 55,5 M€ -kumulatiivinen toteuma vuodesta 2025: 127,2 M€	Verkostojen saneerausinvestoinnit ovat käynnistyneet talousarvion mukaisina (55,5 M€). Vuoden 2025 toteuma oli ennätyskorkea, koska alueverkostojen toteuttamiseen varattua budjettia siirrettiin vuoden mittaan saneerausinvestointeihin.
3. Suunnitelma, miten ja millä aikavälillä korjausvelan kasvu saadaan hallintaan	Toteutuu	Suunnitelma laadittu	Vesihuollon investointiohjelman yhteydessä laaditaan Verkostojen tila ja saneeraustarpeet –analyysi, jota hyödynnetään investointiohjelman laatimisessa saneerausvelan kasvun haltuun ottamiseksi.



Liitteet

Helsingin seudun
ympäristöpalvelut
–kuntayhtymä

Omistajaohjausraporttiin liitetään HSY:n toimittamat toteuma- ja ennustetiedot tuloslaskelmasta, rahavirtalaskelmasta, investoinneista, taseesta sekä talousarvion sitovista määrärahoista.



HSY:n tuloslaskelma 1-3 2026

HSY	Vuoden alusta				Koko vuosi			
	TOT 1-3 2026	TA 1-3 2026	Ero TOT vs. TA	TOT 1-3 2025	ENN 2026	TA 2026	Ero ENN vs. TA	TP 2025
x 1 000 eur								
TOIMINTATUOTOT (+)	140 571	136 718	3 853	121 860	523 076	522 591	485	501 027
Myyntituotot	138 056	134 356	3 700	119 336	513 678	513 084	594	491 430
Kuntaosuudet	1 050	1 050	0	1 142	4 200	4 200	0	4 566
Muut tuotot	1 465	1 312	153	1 383	5 198	5 307	-109	5 031
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	911	705	205	717	2 821	2 821	0	2 943
TOIMINTAKULUT (-)	-49 372	-54 921	5 549	-47 131	-225 532	-226 054	522	-210 608
Henkilöstökulut	-13 429	-13 847	418	-12 627	-58 315	-58 274	-41	-56 922
Palvelujen ostot	-25 212	-29 505	4 293	-24 680	-117 321	-117 978	657	-113 104
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 543	-7 490	-52	-6 708	-32 617	-32 561	-56	-30 771
Pakollisten varausten muutos	134	139	-4	161	555	555	0	6 157
Muut toimintakulut	-3 323	-4 217	894	-3 277	-17 833	-17 795	-38	-15 969
TOIMINTAKATE	92 109	82 502	9 607	75 446	300 365	299 358	1 007	293 362
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-19 482	-20 295	814	-20 125	-81 182	-81 181	0	-79 114
VUOSIKATE	72 628	62 207	10 421	55 321	219 184	218 177	1 007	214 249
POISTOT	-46 009	-45 754	-255	-57 706	-182 954	-182 938	-16	-196 034
TILIKAUDEN TULOS	26 618	16 453	10 165	-2 385	36 230	35 239	991	18 214
VARAUSTEN MUUTOKSET	79	79	0	0	318	318	0	318
TULOVEROT	-7	-273	266	-9	-1 093	-1 093	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	26 690	16 259	10 431	-2 394	35 455	34 464	991	18 532

2026 1-3 osalta toimintakate oli 9,6 miljoonaa euroa talousarviota vahvempi.

2026 1-3 oli 26,7 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

HSY:n 2026 toimintatuottojen odotetaan olevan 0,5 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat.

HSY:n toimintamenojen odotetaan olevan 0,5 miljoonaa euroa alle talousarvion.

HSY:n rahavirtalaskelma 1-3 2026

HSY RAHOITUSLASKELMA

x 1 000 euroa	TOT 2026 1-3	TA 2026 1-12	ENN 2026 1-12	Ero ENN vs TA	TOT 2025 1-3	TOT 2025 1-12
Tulorahoitus						
Vuosikate	72 628	218 177	219 184	1 007	55 321	214 249
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjausevät	-142	-1 648	-1 648	0	-170	-6 157
				0		
Investoinnit						
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-29 789	-213 908	-213 950	-42	-33 663	-207 438
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	750	750	0	0	6 117
Investointien korjausevät	0	0	0	0	0	0
				0		
Toiminnan ja investointien rahavirta	42 697	3 371	4 336	965	21 488	6 770
				0		
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	125 600	115 600	-10 000	0	75 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 487	-119 794	-119 794	0	-15 487	-111 348
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-9 000	0	9 000	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	892
Muut maksuvalmiuden muutokset	-10 327	0	0	0	-12 945	-1 235
				0		
Rahoituksen rahavirta	-25 814	-3 194	-4 194	-1 000	-28 432	-36 691
Rahavarojen muutos	16 883	177	142	-35	-6 943	-29 921
Rahavarat jakson lopussa	30 082	12 275	13 341	1 066	36 177	13 200
Rahavarat 1.1.	13 200	12 098	13 200	1 102	43 120	43 120

Kaudella 1-3 2025 toiminnan ja investointien rahavirta vahvistui vertailuvuoteen nähden selvästi ja oli 42,7 milj. euroa positiivinen.

- 2026 1-3 kassa vahvistui ja pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 15,5 milj. euroa.
- Uusi pitkäaikaisia lainoja ei kaudella nostettu eikä lyhytaikaisia lainoja ollut jakson lopussa käytössä.
- Investointien ajoittuminen vuoden aikana vaikuttaa merkittävästi myös rahavirtoihin.

Investoinnit

HSY:n investoinnit olivat 1-3/2026 23,5 milj. euroa alle talousarvion.

HSY:n 2026 Investointien odotetaan olevan talousarvion mukaiset, mutta investointien ajoitukseen voi sisältyä epävarmuutta.

Investoinnit x 1 000 eur	Vuoden alusta				Koko vuosi			
	TOT 1-3 2026	TA 1-3 2026	Ero TOT vs. TA	TOT 1-3 2025	ENN 2026	TA 2026	Ero Enn vs. TA	TP 2025
Vesihuolto	28 835	48 670	-19 835	30 292	194 680	194 680	0	186 768
Jätehuolto	861	4 111	-3 250	3 249	16 487	16 445	42	17 272
Seutu- ja ympäristötieto	0	58	-58	29	230	230	0	283
Muut	93	451	-358	94	1 803	1 803	0	-3 001
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	29 789	53 290	-23 501	33 663	213 200	213 158	42	201 321

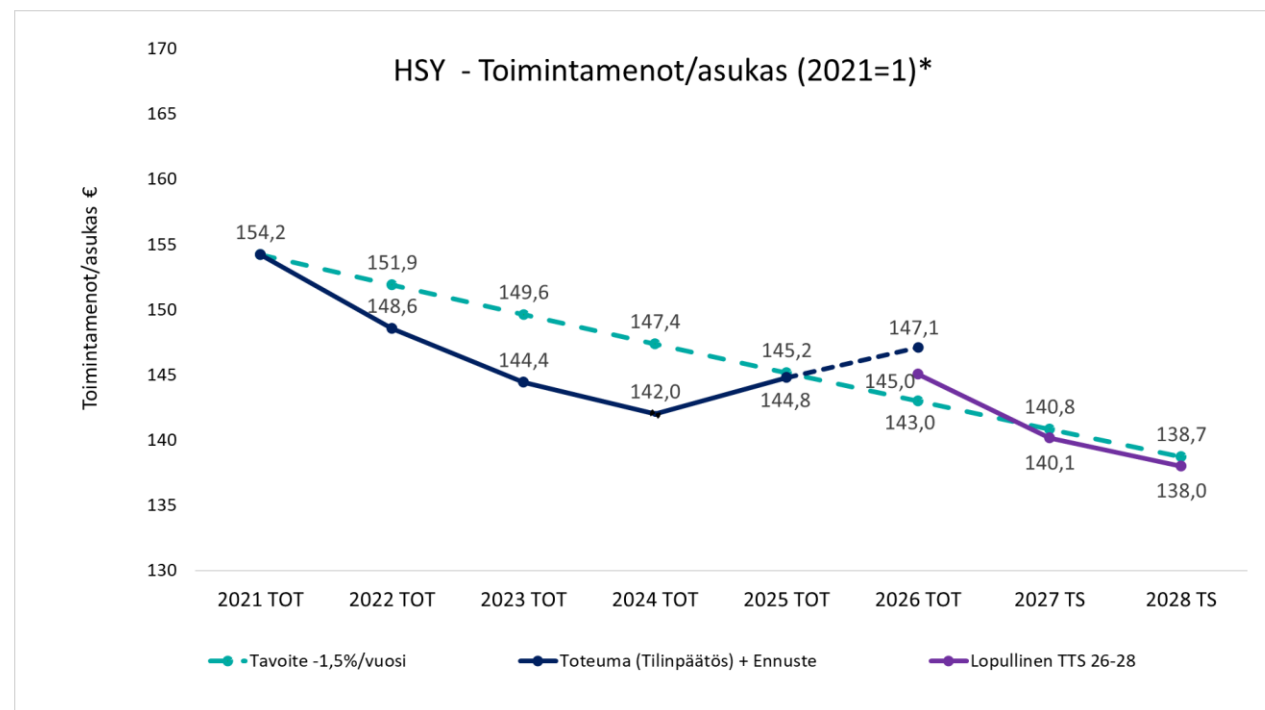
HSY:N TASE – 31.3.2026

Vieraan pääoman määrä pieneni, kassatilanne oli edelleen vahva ja omavaraisuusaste koheni 0,8 %-yksikköä vuoden 2025 tilinpäätöksestä ja oli 28,4 %.

	TOT 3/2026	TP TP 2025		TOT 3/2026	TP TP 2025
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
Pysyvät vastaavat	2 854 823	2 871 043	Oma pääoma	842 948	816 258
Aineettomat hyödykkeet	6 537	7 444	Peruspääoma	505 000	505 000
Aineelliset hyödykkeet	2 665 743	2 681 057	Muu oma pääoma	2 570	2 570
Sijoitukset	182 542	182 542	Edellisten tilikausien yli/alijäämä	308 687	290 155
			Tilikauden yli/alijäämä	26 690	18 532
Vaihtuvat vastaavat	122 133	88 020	Poistoero ja varaukset	1 106	1 185
Vaihto-omaisuus	1616	1615			
Saamiset	90 435	73 205	Pakolliset varaukset	26 324	26 458
Rahat ja pankkisaamiset	30 082	13 200			
			Vieras pääoma	2 106 578	2 115 162
			Pitkäaikainen vieras pääoma	1917 579	1917 579
			Lyhytaikainen vieras pääoma	188 999	197 582
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 976 956	2 959 063	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 976 956	2 959 063
Taseen tunnuslukuja			3/2026	TP 2025	
Omavaraisuusaste, %			28,4 %	27,6 %	

Vesihuollossa ja jätehuollossa 2026 toimintakulujen ennustetaan olevan talousarvion mukaiset. Vesihuollossa ja jätehuollossa myös investointien ennustetaan toteutuvan talousarvion 2026 mukaisesti.

Sitovat erät	TA 2026, euroa	Tot. 1–3 /2026	Ennuste 2026
Jätehuollon investointimenot (netto)	16 445 000	861 000	16 487 000
Jätehuollon toimintamenot	92 169 000	20 377 000	92 074 000
Vesihuollon Investointimenot (netto)	194 680 000	28 835 000	194 680 000
Vesihuollon toimintamenot	131 916 000	29 134 000	131 567 000



*Huom. Laskelmasta poistettu inflaatio ja merkittävät kertaluontoiset erät. Luvut esitetään vuoden 2021 rahassa.



Omistajaohjausraportoinnista vastaa vuonna 2026 Espoon kaupunki.

Lisätietoja: konserniohjaus@espoo.fi