

Vanda stad bokslut 2025

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Vanda



Vanda

VANDA STAD
BOKSLUT 2025

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Pämbild: Vandas materialbank, Korppi-konstverket
Pärm: Markku Lappalainen, Informationen
Layouthandledning: Sanni Juvonen, Ekonomiservice
Översättning: Translatererna, Vanda stadskansli

VANDA STADS BOKSLUT 2025

Innehållsförteckning

1	VERKSAMHETSBERÄTTELSEN	1
1.1	AVGÖRANDE HÄNDELSER I VERKSAMHETEN OCH EKONOMIN	1
1.1.1	<i>Stadsdirektörens översikt</i>	1
1.1.2	<i>Vanda stads förvaltning</i>	3
1.1.3	<i>Redovisningsskyldighet</i>	7
1.1.4	<i>Den ekonomiska utvecklingen på riksnivå och regionalt</i>	8
1.1.5	<i>Vanda stads verksamhetsmiljö och den ekonomiska utvecklingen</i>	10
1.1.6	<i>Vanda stads personal</i>	28
	<i>Sjukfrånvaro och företagshälsovård</i>	30
1.1.7	<i>Miljöfrågor</i>	32
1.1.8	<i>Andra icke finansiella aspekter</i>	35
1.1.9	<i>Uppskattning av de viktigaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna</i>	36
1.2	REDOGÖRELSE FÖR ORDNANDET AV DEN INTERNA KONTROLLEN OCH RISKHANTERINGEN	43
1.3	HUR RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT BILDAS OCH VERKSAMHETEN FINANSIERAS	50
1.3.1	<i>Hur räkenskapsperiodens resultat bildas</i>	50
1.3.2	<i>Finansiering av verksamheten</i>	52
1.4	DEN FINANSIELLA STÄLLNINGEN OCH ÄNDRINGAR I DEN	54
1.5	TOTALA INKOMSTER OCH UTGIFTER BOKSLUTET 2024	60
1.6	KOMMUNKONCERNENS VERKSAMHET OCH EKONOMI	61
1.6.1	<i>Samfund som ingår i koncernbokslutet</i>	61
1.6.2	<i>Koncernverksamhetens styrning</i>	62
1.6.3	<i>Betydande händelser som gäller koncernen</i>	63
1.6.4	<i>Årssammanfattning över Vanda stads största dotterbolag och utfallet av dotterbolagens mål</i>	64
1.6.5	<i>Utfallet av fastighetsbolagens mål</i>	82
1.6.6	<i>Utvärdering av koncernens sannolika utveckling i framtiden</i>	86
1.6.7	<i>Redogörelse för hur koncernövervakningen ordnats</i>	86
1.6.8	<i>Koncernbokslutet och dess nyckeltal</i>	89
1.7	BEHANDLINGEN AV RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	93
2	BUDGETENS UTFALL	94
2.1	MÅLENS UTFALL	94
2.2	UTFALLET AV ANSLAG OCH BERÄKNADE INKOMSTER	112
2.2.1	<i>Driftsekonomin utfall</i>	112
2.2.2	<i>Tablå över budgetutfallet i resultaträkningsdelen 2025</i>	169
2.2.3	<i>Investeringsdelens utfall</i>	171
2.2.4	<i>Finansieringsdelens utfall</i>	179
2.2.5	<i>Sammandrag över utfallet av anslag och beräknade inkomster</i>	180
3	BOKSLUTSKALKYLER	181
3.1	VANDA STADS RESULTATRÄKNING	181
3.2	VANDA STADS FINANSIERINGSANALYS	182
3.3	VANDA STADS BALANSRÄKNING	183
3.4	VANDA STADS KONCERNRESULTATRÄKNING	185
3.5	VANDA STADS KONCERNFINANSIERINGSANALYS	186
3.6	VANDA STADS KONCERNBALANSRÄKNING	187
4	BOKSLUTETS NOTER	189
4.1	NOTER SOM GÄLLER UPPGÖRANDET AV BOKSLUTET	189
4.1.1	<i>Noter som gäller uppgörandet av stadens bokslut</i>	189
4.1.2	<i>Noter som gäller uppgörandet av koncernbokslutet</i>	191
4.2	NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN	194
4.3	NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN	199
4.3.1	<i>Noter till balansräkningens aktiva</i>	199
4.3.2	<i>Noter till balansräkningens passiva</i>	204
4.4	NOTER SOM GÄLLER SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER	209

4.5	NOTER SOM GÄLLER PERSONALEN, REVISORNS ARVODEN OCH TRANSAKTIONER MED INTRESSETER	216
5	SÄRREDOVISADE BOKSLUT	220
5.1	BOKSLUT FÖR ÖVRIGA SÄRREDOVISADE ENHETER	220
5.1.1	<i>Fastighetsfondens bokslutskalkyler</i>	220
5.1.2	<i>Bokslutskalkyl för Skadefonden</i>	222
5.2	FONDERNAS INVERKAN PÅ STADENS EKONOMI	224
5.3	ANDRA SÄRREDOVISADE KALKYLER	226
6	FÖRTECKNINGAR OCH REDOGÖRELSE	228
6.1	BOKFÖRINGSBÖCKER OCH REDOGÖRELSE FÖR FÖRVARING AV BOKFÖRINGEN	228
6.2	FÖRTECKNING ÖVER VERIFIKATIONSTYPER	229
6.3	KALKYLSCHEMAN FÖR NYCKELTAL	230
7	UNDERTECKNING AV BOKSLUTET OCH BOKSLUTSANTECKNING	232

1 Verksamhetsberättelsen

1.1 Avgörande händelser i verksamheten och ekonomin

1.1.1 Stadsdirektörens översikt

Samhällsekonomin i Finland fortsatte att utvecklas långsamt under 2025 och Finlands ekonomi ökade endast med 0,2 procent. Tillväxten var inte tillräcklig för att förbättra sysselsättningen, och arbetslösheten fortsatte att öka. Den ekonomiska återhämtningen i Finland har bromsats bland annat av den allmänna geopolitiska instabilitet som återspeglats i världsekonomin och av de inhemska konsumenternas försiktighet. Den allmänna svaga ekonomin återspeglades starkt i Vandas ekonomi.

Inflationen har varit betydligt långsammare än inkomstnivåns ökning och hushållens köpkraft har ökat. Konsumtionsefterfrågan har dock präglats av osäkerhetsfaktorer. Nedskärningarna i den sociala tryggheten och den ökande arbetslösheten har orsakat försiktighet och ökat sparande. Konsumtionsskattorna har också stigit. Försiktigheten har bromsat återhämtningen av efterfrågan. Ekonomin visar också positiva signaler. Exportutsikterna inom industrin har stärkts. Inom byggandet kan de första tecknen på återhämtning ses, och energiomställningen samt försvarsupphandlingarna ökar investeringarna.

Enligt Statistikcentralens bokslutsutvärderingar var räkenskapsperiodens sammantagna resultat för kommunerna och samkommunerna på det finländska fastlandet positivt och uppgick till cirka 740 miljoner euro 2025. År 2025 sålde kommunerna egendom för flera hundra miljoner euro och engångsposterna förbättrade avsevärt enskilda kommuners resultat. Mätt med verksamhetens och investeringarnas kassaflöde visade den kommunala ekonomin ett underskott på över 800 miljoner euro 2025.

Reformen av arbets- och näringstjänsterna ökade kommunernas utgifter med cirka en miljard euro. Av detta belopp var kommunerna tvungna att finansiera uppskattningsvis över 200 miljoner euro. Sammantaget minskade kommunernas intäkter av kommunalskatterna med 0,1 procent och samfundsskatteinkomsterna med 4,4 procent. Minskningen påverkades av den ökade arbetslösheten, den korrigerade justeringen av kommunernas gruppandel av kommunalbeskattningen samt av den allmänna konjunkturen. Fastighetsskatteinkomsterna ökade med 2,1 procent. Statsandelarna ökade med 20,0 procent särskilt till följd av effekterna av reformen av arbets- och näringstjänsterna. I kommunerna och samkommunerna gjordes investeringar för 4,8 miljarder euro. Lånestocken för kommunerna och samkommunerna på det finländska fastlandet ökade med cirka 0,7 miljarder euro och uppgick i slutet av år 2025 till cirka 20,9 miljarder euro.

Av Vanda stads verksamhetsinkomster var markförsäljningsinkomsterna fortfarande mycket låga på grund av den svaga efterfrågan av tomter. Stadens verksamhetsutgifter blev lägre än den ursprungliga budgeten trots de ökade kostnaderna för arbetslöshetsförmånerna. Den fortsatta fördröjningen av den ekonomiska tillväxten i Finland och den försvagade arbetslöshetssituationen påverkade Vandas skatteinkomstutveckling både genom kommunalskatterna och samfundsskatterna. Stadens skatteinkomster minskade år 2025 med 2,8 procent jämfört med året innan. De skatteinkomstredovisningar som staden fick försvagades med hela 46 miljoner euro jämfört med prognoserna för hösten 2024. En så kraftig försvagning av skatteinkomsterna är exceptionellt och kunde inte fullt ut förutses.

Av lokalprojekten för 2025 färdigställdes bland annat följande nybyggnader: utbyggnaden av Kanniston koulu, byggnaderna vid Hanaböle träsk, utbyggnaden av Kytöpuiston koulu och daghemmet Mårtensdals bildningsrum. De reparationsprojekt som färdigställdes var den grundliga renoveringen av Håkansböle gårds huvudbyggnad och ombyggnader av flera skolor. Inom koncernbolagens projekt färdigställdes Vanda yrkesinstitut Varias verksamhetsställe i Veckal.

Vanda stads bokslut för 2025 uppvisar ett underskott på 79,7 miljoner euro för räkenskapsperioden. Stadens bruttoinvesteringar uppgick till 229,0 miljoner euro och investeringarnas självfinansieringsandel till 211,5 miljoner euro. Då årsbidraget var endast 35 miljoner euro blev procentsatsen för

investeringar genom intern finansiering 17. År 2025 ökade stadens lånestock med 198 miljoner euro, varvid staden i slutet av året hade externa lån på 1,06 miljarder euro.

År 2025 avtog tillväxttakten i Vanda stad tydligt jämfört med föregående år. Stadens befolkning ökade under året med lite nästan 1 700 personer, särskilt genom invandring. Migrationen inom landet var negativ för Vanda, i likhet med tidigare år. Folkmängden i staden uppgick i slutet av 2025 till 252 956 personer. Arbetslöshetssituationen försämrades särskilt mot slutet av året och var vid årsslutet 1,4 procentenheter högre än året innan. Långtidsarbetslösheten fortsatte att öka under hela året. Färre än 600 nya bostäder färdigställdes, vilket är rekordlångt. Antalet påbörjade bostäder låg kvar på samma låga nivå och var bara cirka 650. Omfattningen av bostadsproduktionen förväntas inte öka nämnvärt under de närmaste åren heller.

I början av 2025 genomfördes en av de största förändringarna inom kommunsektorn, reformen av arbets- och näringsstjänsterna (TE2024). Vanda började i början av 2025 fungera som arbetskraftsmyndighet och ansvarade självständigt för ordnandet av arbetskrafts- och integrationservice. I samband med reformen av arbets- och näringsstjänsterna överfördes nästan 200 nya anställda till staden. I början av 2025 mottog sysselsättnings servicen i Vanda framgångsrikt över 30 000 privatkunder.

Den största investeringen i stadens historia, det vill säga byggandet av Vandaspåran, inleddes 2025. När stadsfullmäktige godkände den justerade projektplanen för Vandaspåran i november 2025 inleddes byggarbetena på flera gatuavsnitt och bland annat i området kring den planerade spårvagnsstationen i Dickursbytunneln.

Den nya stadsstrategin för 2026–2029 godkändes i stadsfullmäktige i januari 2026 och i den ingår sex förvaltningsövergripande program. Titeln för strategin är Framtiden bor i Vanda. Strategin ger en tydlig riktning för stadens utveckling under de kommande åren.

Den budget för 2026 som Vanda stadsfullmäktige godkände i november 2025 baserar sig på ett underskott på -68 miljoner euro för räkenskapsperioden. Budgeten för 2026 innehåller en nettoupplänningsreserv på 343 miljoner euro. Lånereserveringen växer särskilt på grund av investeringen i Vandaspåran och på grund av de negativa inverknings som det allmänna konjunkturläget och den ökande arbetslösheten har på stadens skatteinkomstutveckling.

Den allmänna ekonomiska utvecklingen väntas börja stiga under 2026, men å andra sidan beräknas arbetslösheten öka ytterligare. Den geopolitiska osäkerheten utgör en betydande risk för den gryende ekonomiska tillväxten i Finland. Bostadsmarknaden förutspås återhämta sig något, men när det gäller bostadsbyggande väntas ännu ingen större förändring under 2026. Det låga antalet färdigställda nya bostäder och det svaga sysselsättningsläget bromsar den befolkningstillväxt i staden som drivs av migrationen under de närmaste åren.

Vandas ekonomi har drabbats mycket hårt av nedgången i Finlands ekonomi och under de kommande åren måste balansen återställas i stadens ekonomi. Detta kräver tillräckligt effektiva åtgärder och beslut. Vandas nya strategi anger ramarna för detta arbete. Samtidigt måste man ändå skapa nytt, ta hand om livskraften och servicen i den växande staden.

Pekka Timonen, Stadsdirektör

1.1.2 Vanda stads förvaltning

Stadsfullmäktige

Finlands socialdemokratiska parti

Aalto Riku
Abdi Faysal
Acharya Shekhar
Eklund Tarja
El Issaoui Naima
Eriksson Soile
Hall Anu
Hynninen Mari
Kaukola Ulla
Kiljunen Kimmo
Kllokoqi Drilon
Kopra Ulla-Maija
Kotiranta Matti
Kähärä Sirkka-Liisa
Lindtman Antti
Sainio Jari
Shire Mohamuud
Snellman Karita
Strohm Emily
Tahvanainen Säde
Tamminen Ida

Samlingspartiet

Ahava Marja
Aura Anssi
Hakala Heli
Kaira Lauri
Karemo Jenni
Kasonen Mika
Kivimäki Otso
Lahti Timo
Lehmuskallio Paula
Liutu Topi
Multala Sari
Nummela Nina
Orpana Anitta
Puikkonen Tomi
Raja-Aho Maarit
Rokkanen Sakari
Snellman Victor
Vacker Marjo

Gröna förbundet

Friman Reija
Kaimio Tuire
Kauppinen Sirpa
Norrena Vaula
Rämö Eve

Seppänen Tia
Tawasoli Eva
Tuomainen Anni Juulia

Sannfinländarna

Aidanjuuri Tanja
Hartikainen Janne
Järä Juha
Karhu Suvi
Lundell Kai-Ari
Niikko Mika
Suoniemi Juha

Vänsterförbundet

Bibani Gashaw
Demiri Funda
Eerola Antero
Nguyen Chau
Nykyri Elina
Saramo Jussi

Centern i Finland

Hentilä Jorma
Roininen Petri
Vanhanen Tuomas

Kristdemokraterna i Finland

Kaartokallio Loviisa
Tuomela Tiina

Svenska folkpartiet i Finland

Karlsson Patrik

Andra

Jenni Alasuutari

Stadsfullmäktiges ordförande

Ordförande	Rokkanen Sakari (SAML)
I vice ordförande	Ida Tamminen (SDP)
II vice ordförande	Kaimio Tuire (Gröna)

Stadsstyrelsen**Finlands socialdemokratiska parti**

Abdi Faysal
Kaukola Ulla
Räsänen Minna
Strohm Emily
Tammi Visa

Samlingspartiet

Aura Anssi
Kasonen Mika
Hakala Heli
Kivimäki Otso
Nummela Nina

Gröna förbundet

Rämö Eve
Tuomainen Anni Juulia

Vänsterförbundet

Demiri Funda

Sannfinländarna

Niikko Mika

Centern i Finland

Roininen Petri

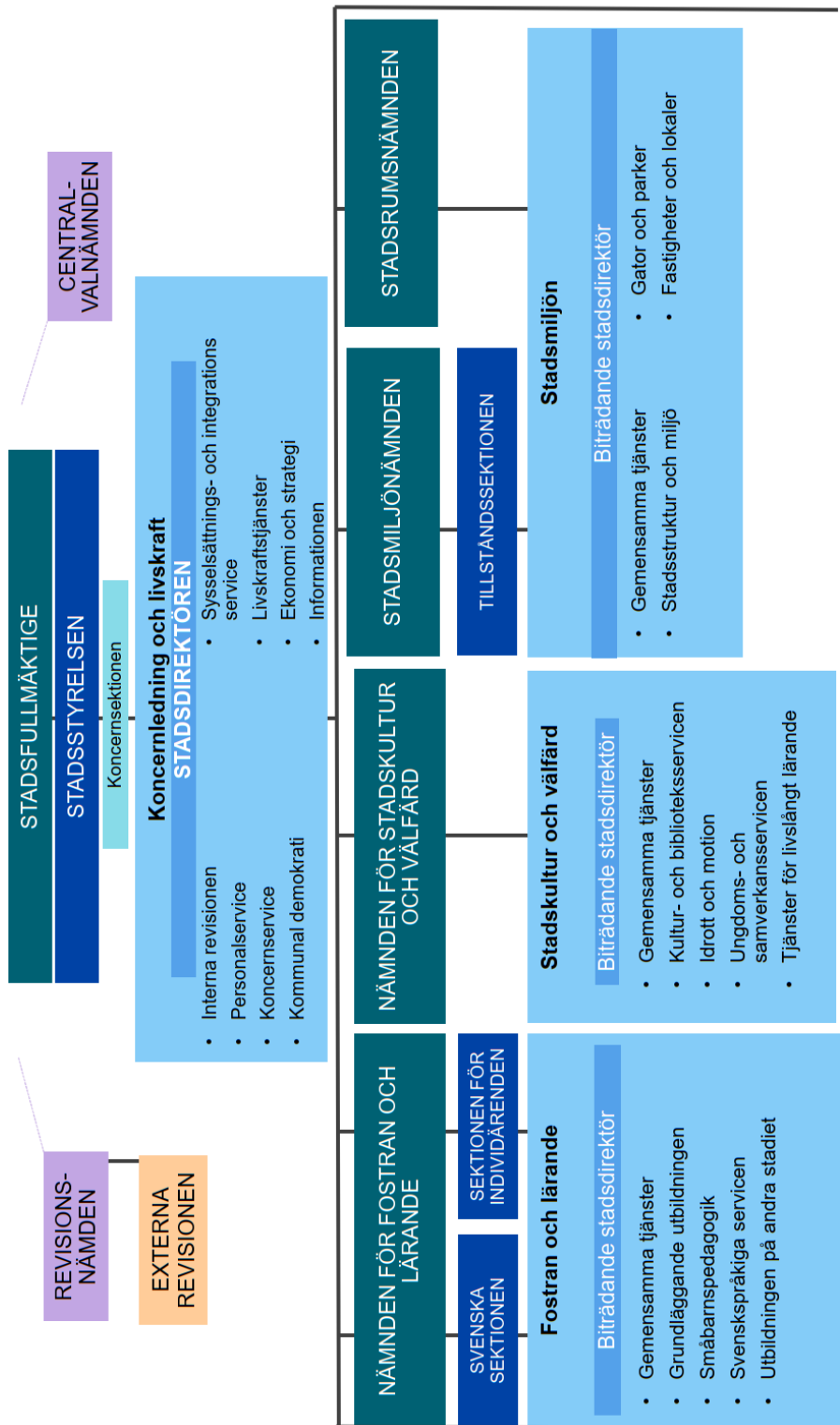
Stadsstyrelsens ordförande:

Ordförande	Kaukola Ulla (SDP)
I vice ordförande	Kasonen Mika (SAML)
II vice ordförande	Rämö Eve (Gröna)

Föredragande (31.12.2025)

Stadsdirektör Pekka Timonen

Vanda stads organisation 2025



1.1.3 Redovisningsskyldighet

Förtroendeorgan:

Stadsstyrelsen med sektioner
Nämnden med sektioner

Tjänsteinnehavare:

Verksamhetsområdet för fostran och lärande

Biträdande stadsdirektören
Direktören för småbarnspedagogiken
Direktören för den grundläggande utbildningen
Direktören för utbildningen på andra stadiet
Direktören för den svenskspråkiga servicen

Verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd

Biträdande stadsdirektören
Kulturdirektören
Direktören för ungdoms- och samverkansservicen
Idrottsdirektören
Direktören för livslångt lärande

Stadsmiljöns verksamhetsområde

Biträdande stadsdirektören
Stadsplaneringsdirektören
Chefen för miljötjänster
Byggnadstillsynschefen
Fastighetsdirektören
Stadsingenjören

Verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft

Stadsdirektören
Revisionsdirektören
Informationsdirektören
Personaldirektören
Ekonomi- och strategidirektören
Finansieringsdirektören
Förvaltningsdirektören
Juristen som är föredragande i centralvalnämnden
Direktören för koncernservicen
Upphandlingsdirektören
Direktören för IT-administrationen
Livskraftsdirektören
Direktören för sysselsättnings- och integrationsservicen
Externa revisionen Stadsrevisorn

1.1.4 Den ekonomiska utvecklingen på riksnivå och regionalt

Samhällsekonomin i Finland fortsatte att utvecklas långsamt under 2025. Enligt uppgifterna för december ökade Finlands ekonomi med 0,2 procent under 2025. Tillväxten kan betraktas som försiktig och har inte varit tillräcklig för att bland annat förbättra sysselsättningen. Arbetslösheten har fortsatt att öka.

Många faktorer har bromsat den ekonomiska återhämtningen. De mest betydande av dessa är den allmänna osäkerheten och bland annat osäkerheten kring USA:s tullar. Samtidigt har även USA:s ekonomiska tillväxt avtagit.

Ekonomin visar också positiva signaler. Den avtagande inflationen, de lägre räntorna och skattesänkningarna har enligt finansministeriet ökat köpkraften. Inom byggandet finns tecken på återhämtning, och energiomställningen samt försvarsupphandlingarna ökar investeringarna.

Hushållens köpkraft ökar, men efterfrågan är ändå osäker. Nedskärningarna i den sociala tryggheten och den ökande arbetslösheten gör att människor är försiktiga. Tillsammans ökar dessa faktorer besparingar. Konsumtionsskatterna har också stigit. Trots detta har inflationen varit betydligt långsammare än inkomstnivåns ökning. Försiktigheten bromsar återhämtningen av efterfrågan.

Investeringarna ökar. Byggandet håller på att återhämta sig, men konjunkturen inom byggandet har varit exceptionellt svag. Bostadsbyggandet är fortfarande exceptionellt långsamt.

Det finns rekordmånga investeringsplaner som gäller energi- och teknologiomställningen. Särskilt datacenterprojekt är redan på gång. Naturligtvis kommer inte alla planerade projekt att genomföras.

Arbetslösheten är på en exceptionellt hög nivå och den har fortsatt att öka. I december 2025 låg arbetslösheten i hela landet på 9,8 procent. Invandringen och regeringens åtgärder har enligt finansministeriet ökat utbudet av arbetskraft, men efterfrågan har inte ökat som förväntat. År 2026 förutspås sysselsättningen förbättras endast i liten utsträckning.

Finansministeriet förutspår en ekonomisk tillväxt på 1,1 procent för år 2026. Under 2027 beräknas ekonomin växa med 1,7 procent. I sin helhet är tillväxten långsam och den bidrar svagt till ökningen av sysselsättningen.

Den internationella konjunkturen håller på att avta. År 2025 var inflationen i euroområdet 2,1 procent och den förväntas avta till 1,9 procent år 2026. På det hela taget ligger inflationen nära ECB:s mål på 2 procent, vilket innebär att marknaden förväntar sig att ECB inte ändrar sin räntepolitik, åtminstone inte under det närmaste året. Under 2025 förväntas EU:s ekonomi växa med 1,4 procent och år 2026 förväntas tillväxten fortsätta på samma nivå. USA:s centralbank förutspår en tillväxt på 1,7 procent för USA för år 2025 och en tillväxt på 2,3 procent för år 2026. Den ekonomiska tillväxten i Kina låg på 5 procent år 2025 och en tillväxt på 3,5–4,8 procent förutspås för år 2026. Även om tillväxten ännu är snabbare än i EU och USA har tillväxttakten klart sjunkit från tidigare år.

De ekonomiska prognoserna för de närmaste åren förutspår på det hela taget en långsam global ekonomisk tillväxt. Det är ingen ekonomisk region som uppenbart leder den ekonomiska tillväxten i världen. Världen är också mycket spänningsladdad. Risken för handelskrig skapar osäkerhet och geopolitiken spelar en allt tydligare roll även i ekonomin. Allt detta kan återspeglas som chocker både i energipriserna och som störningar i logistikkedjorna. På en allmän nivå bromsar osäkerhet alltid den ekonomiska tillväxten.

Den offentliga ekonomin

Den offentliga ekonomin uppvisar ett tydligt underskott. År 2025 var underskottet i de offentliga finanserna 3,9 procent i förhållande till BNP. År 2026 förväntas underskottet bli upp till 4,5 procent på minus. På detta inverkar bland annat upphandlingen av jaktplan.

År 2027 minskar underskottet till 4,0 procent eftersom den ekonomiska konjunkturen blir starkare och försvarsupphandlingarna minskar. Underskottet förblir stort på längre sikt: ökningen av försvars- och ränteutgifterna och den måttliga ekonomiska utvecklingen kommer att hålla underskottet på över 3,5 procent i förhållande till BNP ännu år 2030.

De stora underskotten, den långsamma ekonomiska tillväxten och bland annat det stigande behovet av likvidsäkerheter i anslutning till ränte- och valutaderivat ökar i år den offentliga skulden till över 89 procent i förhållande till BNP. Skuldkvoten förutspås stiga till 91,6 procent år 2026 och till 92,4 procent år 2027. Skuldkvoten fortsätter att stiga under prognosperioden fram till 2030, och år 2030 ligger skulden redan på över 96 procent i förhållande till BNP.

Utmaningarna i Finlands offentliga ekonomi beror inte bara på den utdragna lågkonjunkturen, utan grundorsaken till problemen ligger i ekonomins och de offentliga finansernas strukturer.

Enligt Statistikcentralens bokslutsutvärderingar var räkenskapsperiodens sammantagna resultat för kommunerna och samkommunerna i det finländska fastlandet positivt och uppgick till cirka 740 miljoner euro 2025. År 2025 sålde kommunerna egendom för flera hundra miljoner euro och engångsposterna förbättrade avsevärt enskilda kommuners resultat. Mätt med verksamhetens och investeringarnas kassaflöde visade den kommunala ekonomin ett underskott på över 800 miljoner euro 2025. Reformen av arbets- och näringstjänsterna ökade kommunernas utgifter med cirka en miljard euro. Av detta belopp var kommunerna tvungna att finansiera uppskattningsvis över 200 miljoner euro. Den försvagade ekonomiska situationen kan också förklaras med minskade skatteinkomster och nedskärningar i statsandelarna. Enligt bokslutsutvärderingarna var räkenskapsperiodens resultat negativt i 107 kommuner, medan det var negativt i 83 kommuner år 2024. I kommunerna och samkommunerna gjordes investeringar för 4,8 miljarder euro. Kommunernas lånestock ökade med cirka 700 miljoner euro och uppgick i slutet av 2025 till cirka 20,9 miljarder euro. Enligt finansministeriets uppskattning beräknas den kommunala ekonomin uppvisa ett underskott på 0,5 procent i förhållande till BNP under 2026–2027.

Utvecklingen i Nyland och Helsingforsregionen

Enligt Statistikcentralens preliminära uppgifter hade Nyland 1 802 013 invånare i slutet av 2025. Befolkningsökningen i regionen var kvantitativt sett störst bland landskapen i Finland. Under 2025 ökade befolkningen i Nyland med totalt cirka 19 700 personer. Även relativt sett var tillväxten i området snabbare än i de övriga landskapen. Befolkningsökningen var 0,4 procent i hela landet, medan den i Nyland var 1,1 procent. Näst mest växte Birkaland (3 700 personer, 0,7 procent) och Egentliga Finland (3 300 personer, 0,7 procent).

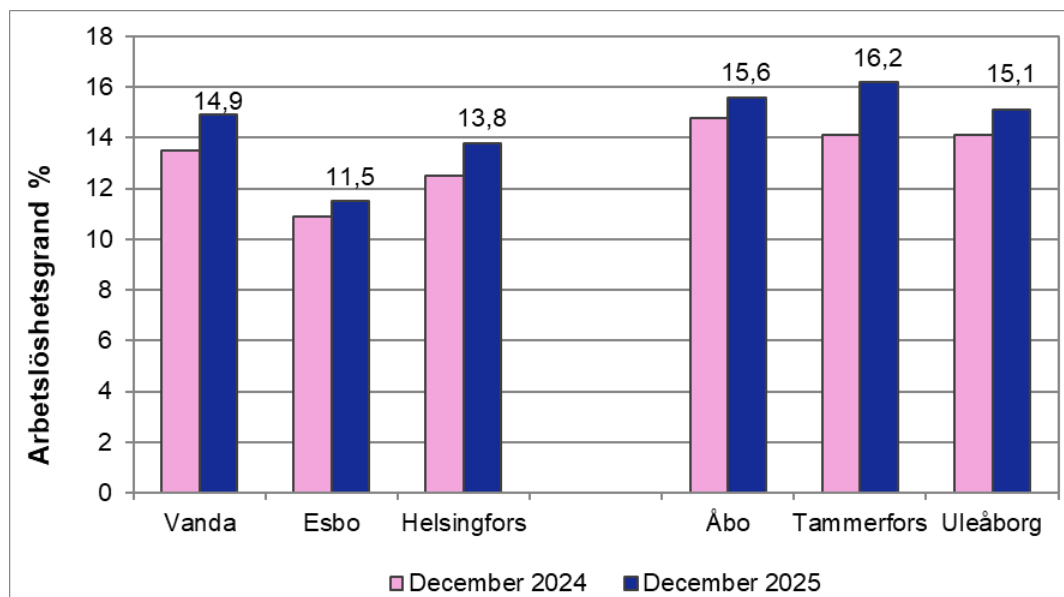
Enligt preliminära uppgifter fick Nyland år 2025 cirka 7 100 nya invånare via den inhemska migrationen, vilket om det förverkligas skulle vara 1 400 fler än år 2024. Även om inflyttningsöverskottet från utlandet var cirka 4 800 personer mindre än 2024, fick Nyland cirka 10 300 nya invånare via migrationen från utlandet 2025. Inflyttningsöverskottet i regionen som helhet (17 400 personer) var klart större än i de övriga landskapen. Näst störst var inflyttningsöverskottet i Egentliga Finland (4 900 personer) och i Birkaland (4 600 personer).

Arbetslösheten har ökat i Nyland. Från december 2024 till december 2025 har arbetslösheten i regionen stigit från 11,7 procent till 12,8 procent. I december 2025 var arbetslösheten i regionen lägst i Ingå (6,9%) och högst i Vanda (14,9%). Under året ökade arbetslösheten mest i Hyvinge (+2,2 procentenheter) och arbetslösheten minskade mest i Högfors, där minskningen var -0,9 procentenheter.

Ökningen av arbetslösheten syns också i landets sex största städer, där arbetslösheten har ökat i alla städer sedan år 2024. I december 2025 var arbetslösheten lägst i Esbo (11,5 %) och högst i Tammerfors (16,2 %). Under året ökade arbetslösheten mest i Tammerfors, (+2,1 procentenheter), och minst i Esbo (+0,6 procentenheter).

I december 2025 steg antalet långtidsarbetslösa till rekordhöga nivåer i de sex största städerna förutom i Tammerfors. I december 2025 var antalet arbetslösa under 25 år i alla större städer fler än samma tid för ett år sedan.

Figur 1: Arbetslöshetsgrad (%) i Vanda och de övriga stora städerna 2024 och 2025



Källa: Vanda stad, Strategi och forskning, materialkälla: UF-centret (uppdaterad 27.1.2026)

1.1.5 Vanda stads verksamhetsmiljö och den ekonomiska utvecklingen

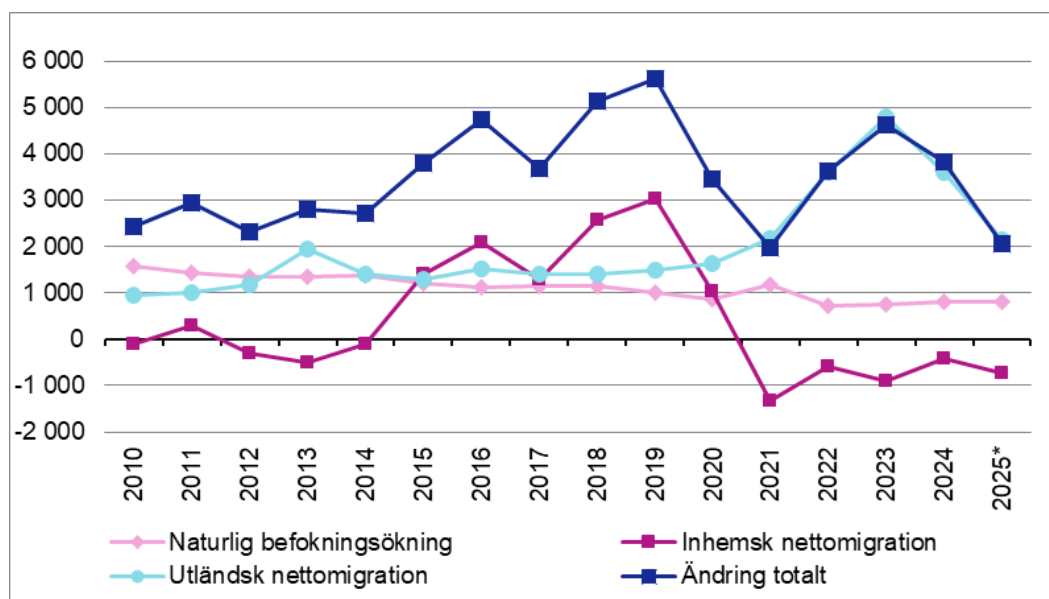
Invandringen sjönk till samma nivå som före toppåren

Enligt statistikcentralens förhandsuppgifter uppgick Vandas invånarantal till 253 314 i slutet av 2025. Befolkningen ökade med 2 045 invånare (0,8%), vilket är närmare 1 800 personer färre än 2024. Sedan 2010 har befolkningstillväxten varit lägre än detta endast en gång, och det var 2021.

Minskningen av befolkningstillväxten beror till stor del på den minskade invandringen. Enligt förhandsuppgifter fick Vanda ett inflyttningsöverskott på 2 150 personer från utlandet, vilket var 1 450 färre än 2024. Nettomigrationen från utlandet steg till en historiskt hög nivå under 2022–2024, men nu återgick man till samma nivå som före toppåren.

Den inhemska nettomigrationen var däremot negativ, eftersom det flyttade 730 fler personer från Vanda till andra delar av Finland än vad det flyttade från andra delar av Finland till Vanda. Jämfört med 2024 ökade det inhemska utflyttningsöverskottet med 300 personer. Den mest betydande förändringen i den inhemska migrationen var att Vanda led av utflyttningsöverskott på närmare 800 personer med Helsingfors. Innan dess har nettomigrationen med Helsingfors varit på minus endast en gång, år 1995.

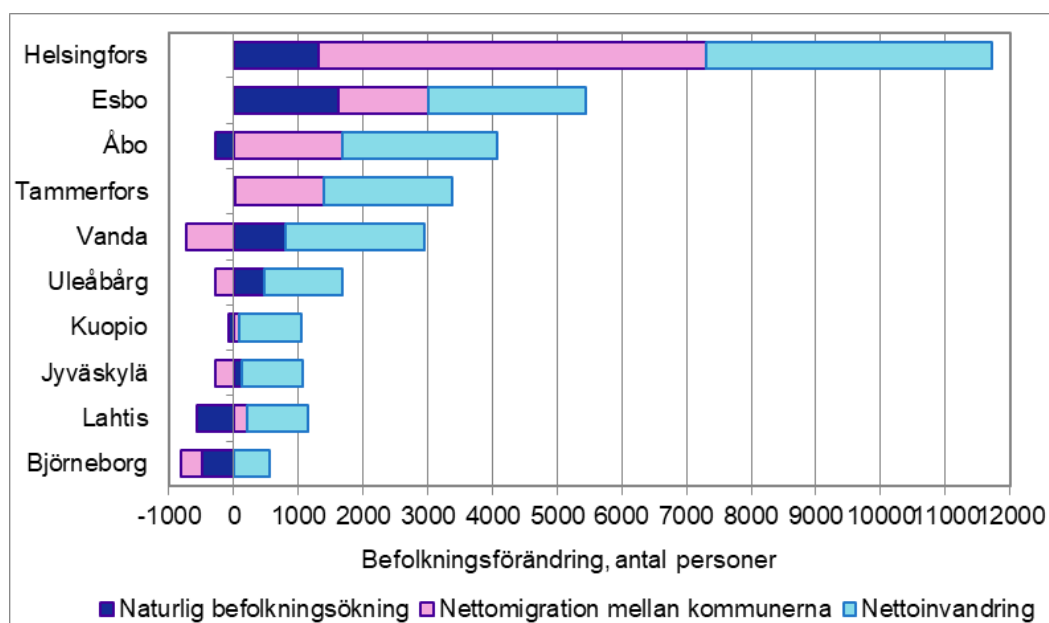
År 2025 föddes 2 570 barn i Vanda och 1 760 personer dog. Den naturliga befolkningstillväxten (+808) var på samma nivå som året innan.

Figur 2: Befolkningsändringen i Vanda 2010–2025* (2025* är förhandsuppgift)

Källa: Vanda stad, Strategi och forskning, materialkälla: Statistikcentralen (uppdaterad 22.1.2026)

Av de tio största städerna ökade befolkningen enligt förhandsuppgifterna mest i Helsingfors, med 11 500 invånare. På andra, tredje, fjärde och femte plats i fråga om befolkningstillväxten kom Esbo (5 350), Åbo (3 740), Tammerfors (3 350) och Vanda (2 045). Endast Helsingfors, Esbo och Tammerfors hade tillväxt inom alla delområden av befolkningsutvecklingen, dvs. den naturliga befolkningsökningen, nettomigrationen mellan kommunerna samt nettoinvandringen.

Av kommunerna i Finland var den inhemska flyttningsrörelsen mest på minus i Villmanstrand (-767), men Vanda låg inte långt efter med ett utflyttningsöverskott på 730 personer. Av de tio största städerna var det bara Vanda, Björneborg, Jyväskylä och Uleåborg som förlorade invånare till andra delar av Finland. Invandringen ökade ändå i sin tur befolkningen i alla större städer.

Figur 3: Preliminära uppgifter om befolkningsförändringen i de tio största städerna 2025*

Källa: Vanda stad, Strategi och forskning, materialkälla: Statistikcentralen (uppdaterad 22.1.2026)

Företagsekonomi håller på att återhämta sig?

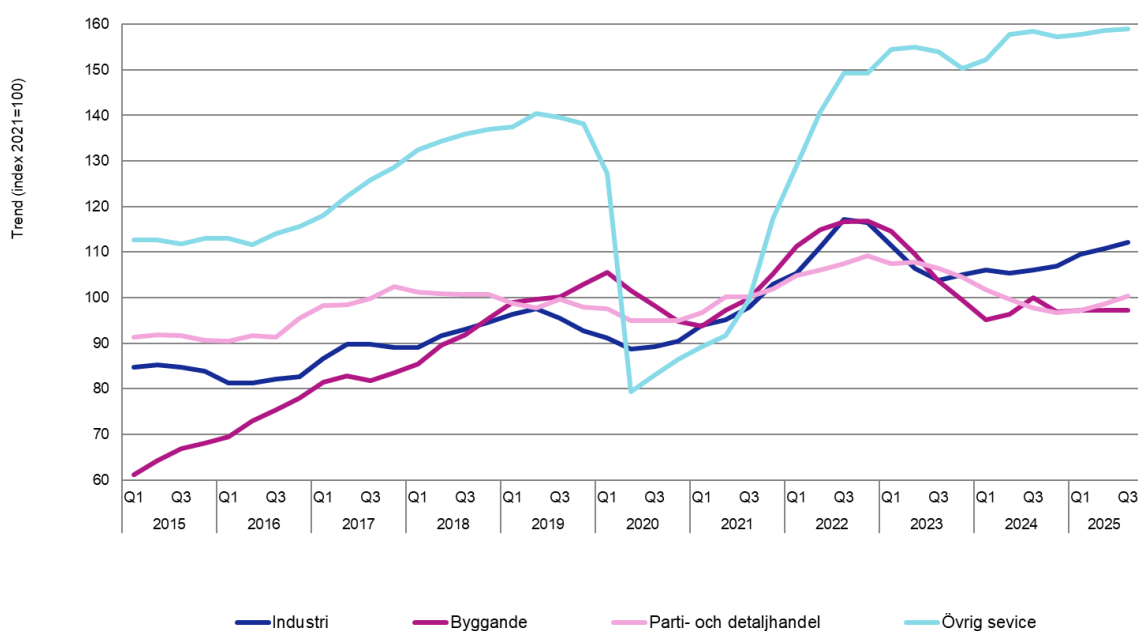
Inom hela Vanda stads område minskade den sammanlagda omsättningen för alla näringsgrenar med 3,3 procent 2024. Under den första hälften av 2025 minskade omsättningen ytterligare något (-0,2 procent), men under tredje kvartalet 2025 vände minskningen av omsättningen till en ökning på drygt två procent på årsnivå.

År 2024 bestod knappt hälften (44,8 %) av omsättningen i Vandaområdet av omsättningen från företag inom parti- och detaljhandeln. Den andel av omsättningen som företag inom övriga tjänster producerar var knappt en tredjedel (29,8 %) av helheten.

Företagens relativa andel av den omsättning som företag inom industrin producerar var 2024 cirka en dryg sjundedel och inom byggbranschen cirka en elftedel. I omsättningen har de övriga tjänsternas relativa betydelse ökat kraftigt i Vanda under de senaste åren. Handels relativa betydelse har däremot samtidigt klart minskat. Industrins relativa betydelse har varit oförändrad under de senaste åren, medan byggandets betydelse har minskat något.

Under de tre första kvartalen 2025 ökade omsättningen med totalt 0,6 procent jämfört med motsvarande period året innan. Den största ökningen av omsättningen noterades inom industrin (+4,0 %). Omsättningen inom övriga tjänster ökade (+1,1 %) också under de tre första kvartalen 2025. Omsättningen inom handeln och byggverksamheten minskade med knappt en procent jämfört med motsvarande period året innan.

Figur 4: Utvecklingen av företagens omsättning inom huvudsektorerna i Vanda 2015–2025 (2021=100)



Källa: Statistikcentralen, konjunkturtjänst för kunder 23.12.2025

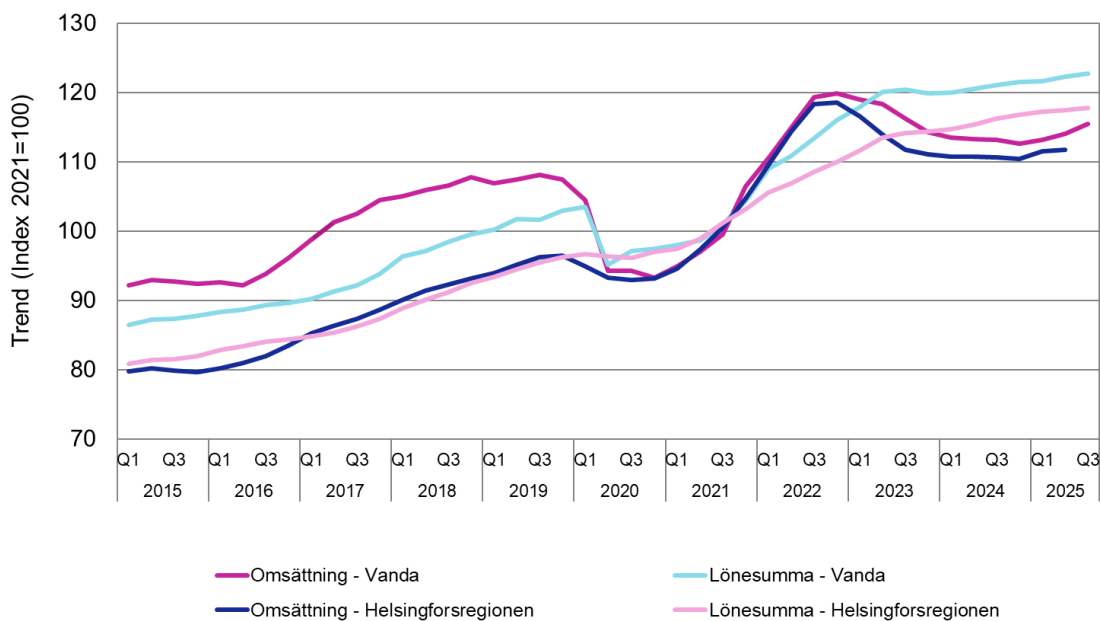
I Vanda skiljer sig lönesummans struktur enligt näringsgren något från omsättningens motsvarande struktur. Med lönesumma avses den sammanlagda summan av de löner som betalats i ekonomin eller inom någon av dess sektorer. År 2024 ökade lönesumman med 0,9 procent. Under första kvartalet 2025 ökade lönesumman med 1,1 procent, under andra kvartalet med 1,2 procent och under tredje kvartalet med 1,6 procent från året innan.

Företag inom parti- och detaljhandeln betalade 2024 cirka en femtedel av den lönesumma som betalats i hela Vandas område. Andelen av lönesumman som betalats av övriga företag inom servicesektorn var knappt två femtedelar av helheten. Industrins andel var 2024 uppskattningsvis 14 procent och

byggandets andel 11 procent av den lönesumma som betalats ut i hela området. Övriga sektorer som inte klassificeras här har en andel på knappt 17 procent av den lönesumma som betalats inom hela Vandas område. Hit hör bland annat offentlig förvaltning och utbildning.

Sett till näringsgren ökade lönesumman mest inom industrin (+ 2,9 %) under de tre första kvartalen 2025 jämfört med motsvarande period året innan. Lönesumman ökade under jämförelseperioden i fråga också inom andra tjänster (+1,2 %) och inom handeln (+0,7 %). Lönesumman som betalats inom byggverksamheten minskade 3,0 procent under de tre första kvartalen 2025 jämfört med motsvarande period året innan.

Figur 5: Utvecklingen av företagens omsättning och lönesumma i Vanda och Helsingforsregionen 2015–2025 (2021=100)



Källa: Statistikcentralen, konjunkturtjänst för kunder 23.12.2025

I Helsingforsregionen sjönk omsättningen med 1,8 procent 2024. Under de två första kvartalen 2025 ökade omsättningen med 0,2 procent jämfört med motsvarande period året innan. Det finns ännu inga tillgängliga uppgifter om omsättningen för det tredje kvartalet 2025 för Helsingforsregionen. Detta gör det något svårare att jämföra siffrorna med motsvarande siffror i Vanda stad, särskilt när omsättningen i Vanda ökade med drygt två procent just under det tredje kvartalet 2025. I båda områdena låg omsättningens årsförändring mycket nära noll under det första halvåret 2025, i Vanda några tiondelar under noll och i hela Helsingforsregionen några tiondelar över noll.

År 2024 ökade lönesumman i hela Helsingforsregionen med 2,0 procent, vilket var något snabbare än i Vanda (+0,9 %). Under de tre första kvartalen 2025 ökade lönesumman i hela Helsingforsregionen med 1,6 procent vilket var på samma nivå som i Vanda.

Arbetslösheten har fortsatt att öka och antalet lediga arbetsplatser har minskat

Enligt arbets- och näringsministeriets arbetsmarknadsprognos börjar sysselsättningsgraden att öka i Finland under åren 2026–2027. Utsikterna för långtidsarbetslösheten är inte lika ljusa, eftersom antalet långtidsarbetslösa beräknas öka ända fram till 2027. Ministeriet bedömer också att antalet arbetslösa arbetssökande i Nyland kommer att öka allra längst, ända fram till 2027.

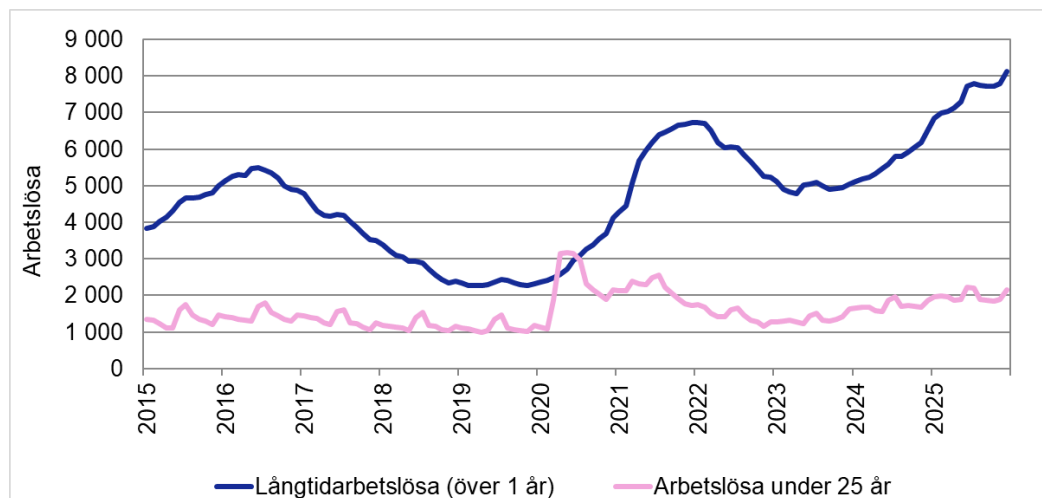
I december 2025 hade Vanda närmare 19 900 arbetslösa och arbetslöshetsgraden var 14,9 procent. Senast det fanns fler arbetslösa än så här var coronasommaren 2020. Vandas arbetslöshetsgrad har inte varit i närheten av samma nivå som före coronapandemin, dvs. under nio procent. De näst lägsta siffrorna efter pandemin var i maj 2023 då Vandas arbetslöshetsgrad var 10,2 procent.

I Vanda fanns det 10 900 arbetslösa män och 8 900 arbetslösa kvinnor i slutet av 2025. Sedan 2006 har antalet arbetslösa män endast varit större en gång, och det var under våren 2020. Sett till språk var 53 procent av de arbetslösa i Vanda finskspråkiga, 46 procent personer med ett främmande språk som modersmål och en procent svenskspråkiga. Det har inte skett förändringar i andelarna jämfört med december 2024.

Antalet långtidsarbetslösa har ökat sedan oktober 2023, med undantag för några enstaka månader. Under första hälften av 2025 steg antalet varje månad till en rekordhög nivå tills antalet stabiliserades under en period på hösten. I slutet av året ökade antalet långtidsarbetslösa återigen till nya rekordnivåer och i december 2025 fanns det 8 120 långtidsarbetslösa i Vanda.

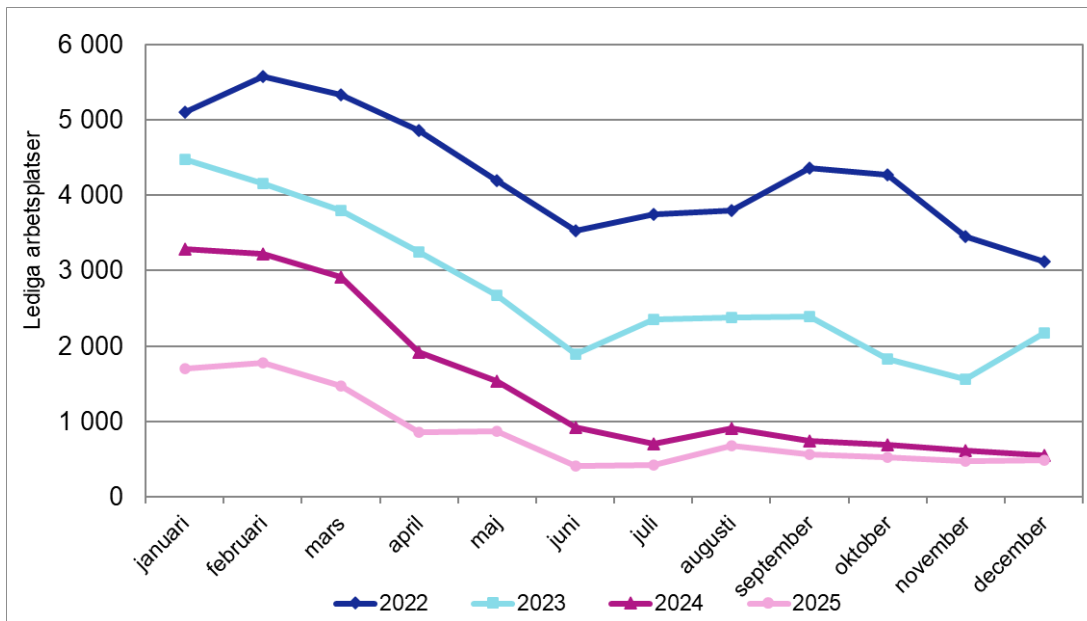
Även ungdomsarbetslösheten har ökat i Vanda under de senaste åren. I december 2025 uppgick antalet arbetslösa under 25 år till 2 150, vilket var nästan 300 fler än för ett år sedan och 500 fler än för två år sedan.

Figur 6: Antalet arbetslösa personer under 25 år och långtidsarbetslösa i Vanda från och med januari 2015



Källa: Vanda stad, Strategi och forskning, materialkälla: UF-centret (uppdaterad 27.1.2026)

I Vanda fanns endast 480 lediga arbetsplatser i november-december. Om man granskar den långa tidsserien från och med 2006, har det endast funnits färre lediga arbetsplatser än detta sommaren 2025. Under en period på hela nio månader har antalet lediga arbetsplatser varit mindre än tusen per månad. Lågkonjunkturen har pågått ännu längre, eftersom antalet lediga jobb under varje månad mellan 2023 och 2025 var färre än under motsvarande period året innan.

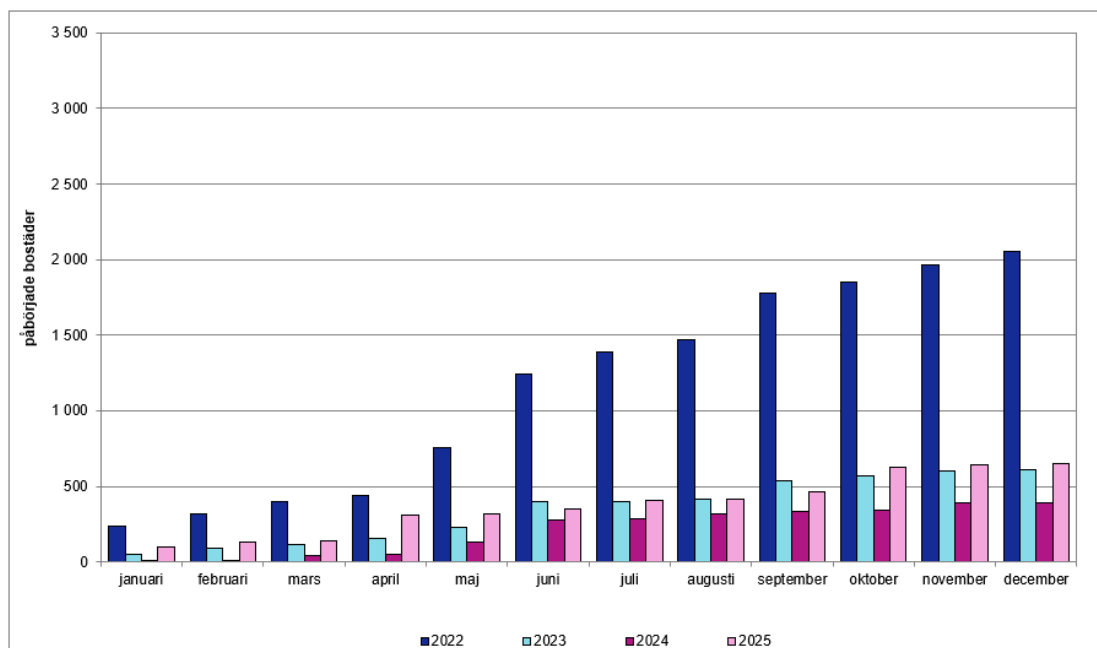
Figur 7: Lediga arbetsplatser i Vanda i per månad under 2022–2025

Källa: Vanda stad, Strategi och forskning, materialkälla: UF-centret (uppdaterad 27.1.2026)

Bostadsbyggandet har stannat av helt i Vanda

År 2025 inleddes byggandet av 651 nya bostäder. Året innan var antalet påbörjade bostäder något mindre, 395 bostäder. Mellan 2020 och 2022 var det genomsnittliga antalet påbörjade bostäder ännu i genomsnitt 2 832 per år.

Antalet påbörjade bostäder har minskat på grund av att det finns många nya bostäder på bostadsmarknaden i Vanda som inte har sålts. År 2025 såldes ännu färre nya bostäder än året innan.

Figur 8: Antalet påbörjade bostäder i Vanda (preliminär uppgift) månadsvis 2022–2025

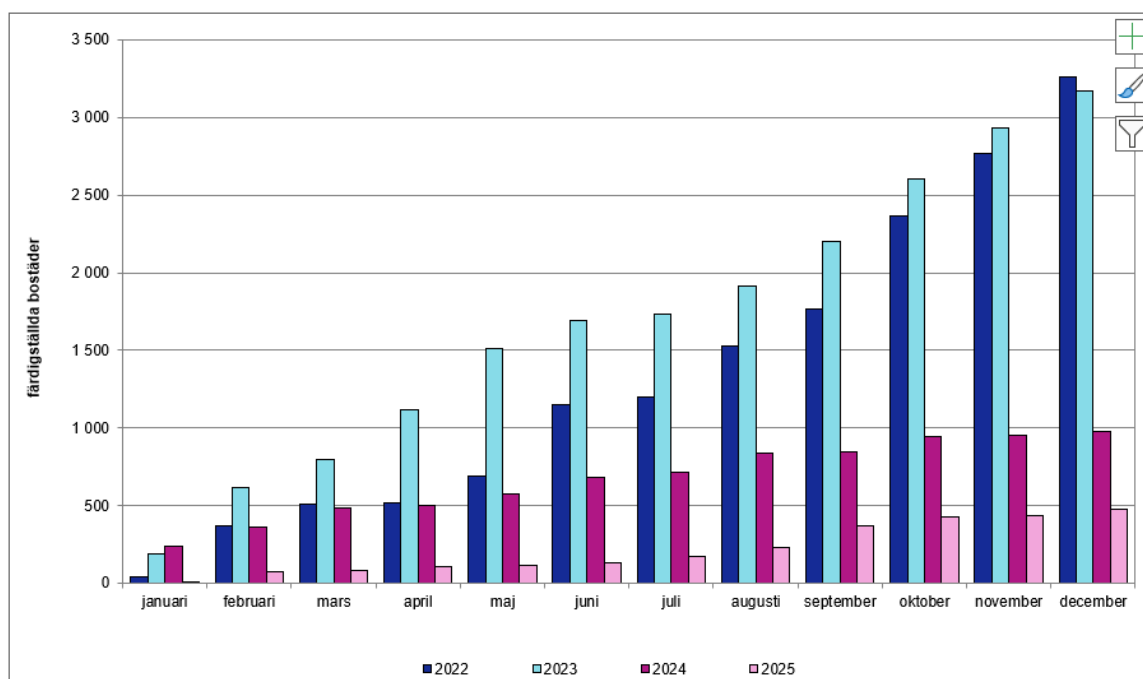
Källa: Kommunregistret Facta och datasystemet Matti, uppdaterats 15.1.2026

En tilltagande handel med begagnade aktiebostäder fungerar ofta som en motor för en ökad handel med nya aktiebostäder. I början av 2025 ökade antalet aktiebostadsköp i Vanda rejält, men mot slutet av året var tillväxten något mer måttfull. Även handeln med begagnade egnahemshus ökade 2025 jämfört med året innan. I början av 2025 såg det ut som om priserna på begagnade aktiebostäder hade nått botten, men i slutet av året började försäljningspriserna åter sjunka. Mot slutet av 2025 minskade efterfrågan på bostäder också på grund av att hyresbostädernas hyror sjönk i Vanda. Tydligast märktes sänkningen av hyrorna i de nya fritt finansierade hyresbostäderna, vars hyror sjönk med närmare sex procent per år.

Konsumentförtroendet var fortfarande svagt i januari 2026. Rädslan för arbetslöshet har stigit till sin högsta nivå sedan coronåret 2020. I Finland fortsatte konsumenternas sparkvot att öka 2025. Förutom bostadsköp skjuter konsumenterna också upp inköp av varaktiga konsumtionsvaror, såsom nya bilar.

År 2025 färdigställdes 474 bostäder i Vanda. Antalet färdigställda bostäder rasade till en ännu lägre nivå än de rekordlåga nivåerna året innan. Året innan färdigställdes 975 bostäder. Under de första åren av detta årtionde 2020–2023 färdigställdes i genomsnitt fortfarande 3 116 bostäder per år.

Figur 9: Antalet färdigställda bostäder i Vanda (preliminär uppgift) månadsvis 2022–2025



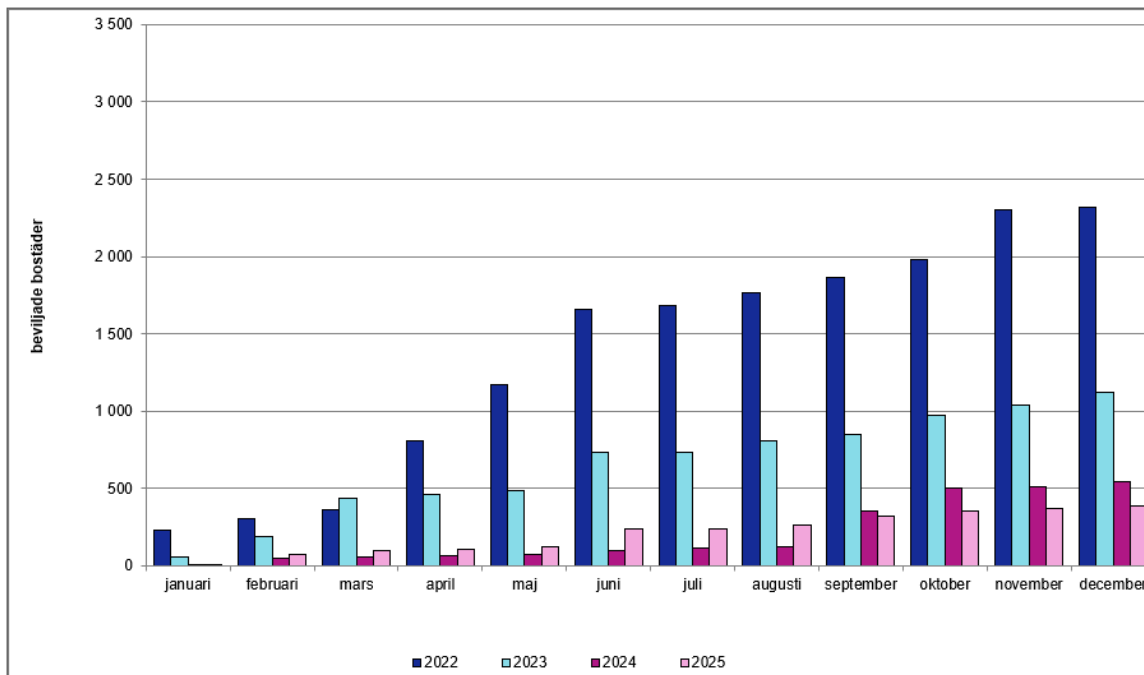
Källa: Kommunregistret Facta och datasystemet Matti, uppdaterats 15.1.2026

Av de nya bostäderna fanns 311 i flervåningshus. Detta är cirka 66 procent av de nya bostäderna. Det färdigställdes 72 hus med en bostad och 48 bostäder i fristående hus och hus med två bostäder. Antalet rad- och kedjehusbostäder som färdigställdes var i sin tur 43. År 2025 färdigställdes totalt 163 småhusbostäder. Åren 2020–2023 färdigställdes i genomsnitt 489 småhusbostäder per år.

Av de bostäder som färdigställdes 2025 var 13 procent ettor, 37 procent tvåor, 22 procent treor, 20 procent fyrrumslägenheter och 8 procent bostäder med över fyra rum.

År 2025 beviljades endast 388 bygglov för bostäder. Året innan var motsvarande siffra 542. Ännu 2020–2022 beviljades bygglov för bostäder i genomsnitt 2 937 per år.

Figur 10: Antalet bygglov som beviljats för bostäder i Vanda (bostäder, preliminär uppgift) månadsvis 2022–2025



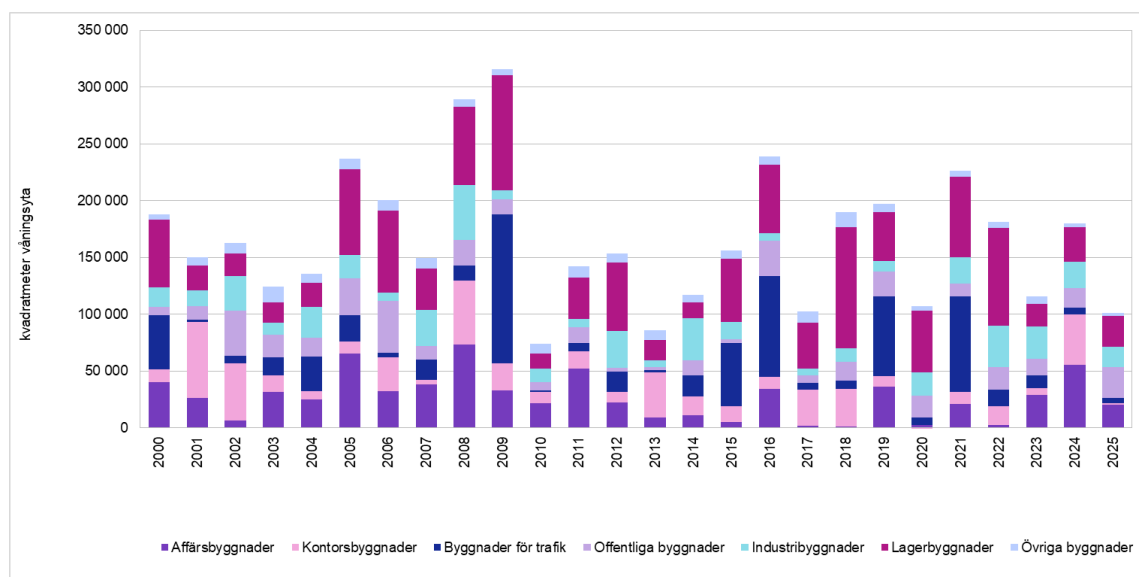
Källa: Kommunregistret Facta och datasystemet Matti, uppdaterats 15.1.2026

Tiden för färdigställandet av de flervåningshusbostäder som färdigställdes mellan 2023 och 2025 var 821 dagar, dvs. 2 år och 91 dagar, från den tidpunkt då bygglovets beviljades. Färdigställandet från byggstarten var för sin del i genomsnitt 574 dagar dvs. 1 år och 209 dagar.

Tiden för färdigställande av de egnahemsbostäder som färdigställdes mellan 2023 och 2025 var å sin sida 580 dagar dvs. 1 år och 215 dagar, från den tidpunkt då bygglovets beviljades. Färdigställandet från byggstarten var för sin del i genomsnitt 405 dagar dvs. drygt ett år.

I fjol färdigställdes 101 356 kvadratmeter våningsyta i andra byggnader än bostadshus. Drygt 78 443 färre kvadratmeter våningsyta färdigställdes jämfört med 2024. Mängden kvadratmeter våningsyta som färdigställdes 2025 var störst i offentliga byggnader (27 392 m²-vy), näststörst i lagerbyggnader (27 392 m²-vy) och tredje störst i affärsbyggnader (20 424 m²-vy).

Den största nedgången 2025 var i kontorsbyggnaderna jämfört med året innan. Ännu 2024 färdigställdes 44 192 kvadratmeter våningsyta kontorsbyggnader, medan färdigställda kubikmeter uppgick till endast 1 125.

Figur 11: Annat byggande än bostadsbyggandet

Källa: Kommunregistret Facta och datasystemet Matti

Skatteinkomster

Vanda stad fick sammanlagt 568,7 miljoner euro i skatteinkomster 2025. Skatteinkomsterna minskade med 16,5 miljoner euro, det vill säga med 2,8 procent jämfört med 2024. Minskningen av skatteinkomsterna är exceptionell, eftersom den inte just nu är kopplad till nedskärningar i kommunens uppgifter, vilket skedde under välfärdsområdesreformen 2023 och 2024. Minskningen av skatteinkomsterna 2025 beror på det allmänna svaga ekonomiska läget, och särskilt på de höga arbetslöshetssiffrorna i Vanda.

Skatteinkomstprognosen i budgeten underskreds totalt med 46,3 miljoner euro i förhållande till den ursprungliga budgeten och med 5,3 miljoner euro i förhållande till den ändrade budgeten. Utfallsprocenten av skatteinkomstprognosen blev 92 procent jämfört med den ursprungliga budgeten och 99 procent jämfört med den ändrade budgeten. Under 2025 gjordes två budgetändringar i skatteinkomstprognosen, först sänktes prognosen för skatteinkomsterna genom fullmäktiges beslut med 23 miljoner euro i april och ännu med 18 miljoner euro i december. Den ursprungliga budgeten baserade sig på Kommunförbundets skatteprognosram. Under 2025 uppdaterades skatteprognosramen flera gånger och i varje uppdatering försämrades skatteinkomstprognosen jämfört med den tidigare.

Vanda stad fick sammanlagt 387,7 miljoner euro i kommunalskatt 2025, vilket är 11,1 miljoner euro och 2,8 procent mindre än 2024. Kommunalskatterna underskred den ursprungliga budgeten med cirka 34,3 miljoner euro och den ändrade budgeten med ytterligare 6,3 miljoner euro. Utfallsprocenten av budgeten blev 92 procent jämfört med den ursprungliga budgeten och 98 procent i förhållande till den ändrade budgeten. I hela landet minskade kommunernas redovisade kommunalskatter med 0,1 procent jämfört med året innan. De låga kommunalskatteintäkterna påverkas särskilt av den ökade arbetslösheten. Enligt Statistikcentralen var arbetslöshetsgraden bland 15–74-åringar 1,3 procentenheter större än 2024. Löneinkomsterna ökade svagt, endast drygt 2 procent, även om inkomstnivåindexet ökade med cirka 3 procent. Kommunalskatteinflödet påverkas också av korrigeringen av kommunernas gruppandel som gjordes 2024, vilken ökade inflödet av kommunalskatter för 2024. Grupp-korrigeringen var felaktig och korrigerades i motsatt riktning i maj 2025, varvid kommunalskatteinflödet för 2025 försämrades med över 150 miljoner euro inom hela det kommunala fältet, varav Vandas andel var cirka 6 miljoner euro.

Staden fick in sammanlagt 374,3 miljoner euro i förskottsuppbörd av kommunalskatterna för skatteåret 2025. Vandabornas förvärvsinkomster ökade totalt med 2,6 procent år 2024, vilket innebar att tillväxtnivån var 0,8 procentenheter lägre än utvecklingen i hela landet. Vandabornas förvärvsinkomster år 2025 beräknas öka med endast 1,4 procent och i hela landet med 2,0 procent. Vandas utdelning av kommunalskatten minskade med 0,08 procentenheter till 3,96 procent 2025. Hela kommungruppens utdelning av skatteförvaltningens insamlade inkomstskatter ökade 2025 med cirka 0,7 procentenheter till 25,98 procent. På riksnivå var det hela 68 kommuner som höjde och endast 4 kommuner som sänkte sin kommunalskattesats för 2025. Den genomsnittliga kommunalskattesatsen på det finländska fastlandet var 7,47 procent 2024, medan den var 7,54 2025.

Staden fick sammanlagt 67,0 miljoner euro i samfundsskatter 2025. Den samfundsskatt som staden fick minskade med 7,7 miljoner euro, dvs. 10,4 procent, från året innan. Den svaga allmänna ekonomiska konjunkturen påverkar företagets utsikter och på så sätt samfundsskatteinflödet. Inflödet av samfundsskatter i Vanda underskred den ursprungliga budgeten med 8,0 miljoner euro, och överskred den ändrade budgeten med 1,0 miljoner euro. Utfallsprocenten av budgeten blev 89 procent jämfört med den ursprungliga budgeten och 102 procent jämfört med den ändrade budgeten. Vandas kommunspecifika utdelningsandel minskade med 0,21 procentenheter från året innan till 3,97 procent. År 2025 minskade hela kommungruppens utdelning av samfundsskatten med 0,04 procentenheter jämfört med 2024, och låg på 23,65 procent 2025. Redovisningarna av samfundsskatt inom hela det kommunala fältet minskade med 4,4 procent jämfört med året innan.

Staden fick 114,0 miljoner euro i fastighetsskatteinkomster 2025, en ökning på 2,3 miljoner euro, dvs. 2,1 procent jämfört med året innan. Ökningen av fastighetsskatteinkomsterna är svag på grund av avmattningen inom byggandet, särskilt inom bostadsbyggandet. Jämfört med budgeten för 2025 underskred fastighetsskatteinkomstprognosen med 4,0 miljoner euro jämfört med den ursprungliga budgeten och utföll nästan enligt den ändrade budgeten. Utfallsprocenten var 97 procent jämfört med den ursprungliga budgeten och 100 procent i förhållande till den ändrade budgeten. I hela landet var ökningen av kommunernas fastighetsskatteinkomster 2,1 procent jämfört med året innan.

I Vanda var den allmänna fastighetsskatten 1,28 procent, den allmänna fastighetsskattesatsen för mark 1,30, fastighetsskatten för stadigvarande bostadsbyggnader 0,41 procent, fastighetsskatten för andra än stadigvarande bostadsbyggnader 1,25 procent, fastighetsskatten för kraftverken 3,1 procent och fastighetsskatten för obebyggd byggplats 6,00 procent år 2025. Inga ändringar gjordes i fastighetsskattesatserna för 2025. Enligt uppgifter från skattemyndigheten hade fastighetsskatt debiterats till ett belopp på 116,5 miljoner euro 2025, det vill säga utfallet är mindre än den debiterade skatten, vilket förklarar underskridningen av budgeten för fastighetsskatteinkomsterna. Av de debiterade fastighetsskatterna härstammade cirka 25,7 miljoner euro från skatt för stadigvarande bostadshus och 45,9 miljoner euro utgick från den allmänna fastighetsskattesatsen på övriga byggnader. Enligt skatteprocenten för andra än stadigvarande bostadshus inflöt fastighetsskatt till ett belopp av endast cirka 0,1 miljoner euro. Fastighetsskatterna för mark uppgick till sammanlagt 43,9 miljoner euro, varav andelen höjd fastighetsskatt för obebyggda byggplatser uppgick till cirka 3,1 miljoner euro.

Tabell 1: Stadens skatteinkomster 2025

1000 euro	Budget 2025	Budget- ändringar	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Avvikelse
Skatteinkomster	615 000	-41 000	574 000	568 699	-5 301
Kommunens inkomstskatter	422 000	-28 000	394 000	387 711	-6 289
Fastighetsskatt	118 000	-4 000	114 000	113 961	-39
Andel av samfundsskatteinkomsterna	75 000	-9 000	66 000	67 027	1 027

Tabell 2: Bestämningsgrunderna för stadens inkomstskatt

	Inkomstskattesats	Beskattningsbar för- värvsinkomst, milj.	Ändring i %
2016	19,00	4 461,2	2,5
2017	19,00	4 530,1	1,5
2018	19,00	4 721,9	4,2
2019	19,00	4 970,1	5,3
2020	19,00	5 082,3	2,3
2021	19,00	5 295,2	4,2
2022	19,00	5 575,3	5,3
2023	6,36	5 829,6	4,6
2024	6,40	6 058,1	
2025	6,40	*	

* Beskattningen för 2025 färdigställs hösten 2026

Tabell 3: Bestämningsgrunderna för stadens fastighetsskatt

Fastighetsskattesatser	
Allmän	1,28
Mark	1,30
Stadigvarande bostadshus	0,41
Annat än stadigvarande bostadshus	1,25
Kraftverk	3,10
Obebyggd byggnadsplats	6,00

Statsandelar

I driftsekonomska statsandelar fick staden in 237,9 miljoner euro 2025 då statsandelsspotten 2024 uppgick till sammanlagt 179,1 miljoner euro. I statsandelar för basservice kom det in sammanlagt 183,0 miljoner euro under 2025 medan övriga statsandelar för undervisnings- och kulturväsendets del uppgick till 35,4 miljoner euro och kompensationen för skatteinkomstförluster till 19,4 miljoner euro. Det totala statsandelsbeloppet överskred den ursprungliga budgeten med 17,9 miljoner euro och den ändrade budgeten med 0,9 miljoner euro. Budgeten för statsandelarna höjdes med 17 miljoner euro under 2025.

Statsandelen för kommunal basservice fastställs enligt det nuvarande statsandelssystemet utifrån statsandelsuppgifternas kalkylerade kostnader och tilläggsdelar. De kalkylerade kostnaderna fastställs utgående från åldersstruktur, arbetslöshetsgrad, tvåspråkighet, inslaget av personer med främmande språk som modersmål, befolkningstäthet, karaktär av skärgård och utbildningsbakgrund. Statsandelsprocenten för basservice var 25,02 procent 2025 och kommunens egen finansieringsandel uppgick till 1 467,53 euro/invånare.

Vandas kalkylenliga kostnader uppgick till totalt 600,0 miljoner euro 2025 vid kalkyleringen av statsandelar för basservice. Grunderna för fastställandet av tilläggsdelarna i statsandelssystemet är främjande av välfärd och hälsa, ökning av invånarantalet, fjärrorter, självförsörjningsgraden i fråga om arbetsplatser och samernas hembygdsområde. Tilläggsdelarna för Vandas del uppgick till 12,3 miljoner euro 2025 vid kalkyleringen av statsandelarna för basservice. Kommunens egen finansieringsandel var 363,1 miljoner euro. Statsandelarna innehåller dessutom flera kalkyleringsfaktorer som balanserar förhållandet mellan kommun och stat. De mest betydande faktorerna i fråga om ökning och minskning är minskningen av den grundläggande utkomsten, bestående utjämningsposter i anslutning till välfärdsområdesreformen och ersättningen för utökningen av finansieringsansvaret för arbetslöshetsförmånerna. Dessa ökning och minskning av statsandelarna minskade stadens statsandelar för 2025 med -62,5 miljoner euro (2024: -72,5 milj. euro). Dessutom minskade utjämnningen av de statsandelar som baserar sig på skatteinkomsterna statsandelarna med -4,1 miljoner euro.

I statsandelar för undervisnings- och kulturväsendet beräknades staden enligt budgetens preliminära kalkyl få 18,6 miljoner euro år 2025. Enligt det slutliga justeringsbeslutet uppgick Vandas statsandelar för undervisnings- och kulturväsendet till 35,4 miljoner euro år 2025. Ökningen förklarades särskilt av en betydande ökning av volymen för den förberedande undervisningen under de föregående statistik-åren. Av de kalkylerade kostnaderna riktas de största posterna till gymnasieutbildningen och den grundläggande yrkesutbildningen.

De inkomster och utgifter från hemortersättningar som ska presenteras i samband med statsandelskalkylerna och som ingår i de månatliga statsandelsredovisningarna har enligt bokföringsanvisningarna bokförts på egna separata konton under verksamhetsinkomsterna och -utgifterna i driftsekonomin för verksamhetsområdet för fostran och lärande. Hemortersättningarna ingår inte i bokslutets statsandelssiffror.

Tabell 4: Statsandelarna i stadens driftsekonomi 2025

1000 euro	Budget 2025	Budget- ändringar	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Avvikelse
Statsandelar	220 000	17 000	237 000	237 853	853
Basservicens statsandel	182 300	300	182 600	183 001	401
Statsandelar till undervisnings- och kultursektorn	18 600	16 400	35 000	35 413	413
Kompensation för skatte- inkomstförluster	19 100	300	19 400	19 439	39

Budgetutfallet 2025

Stadsfullmäktige godkände 18.11.2024 budgeten för 2025 och ekonomiplanen för 2025–2028. Den ursprungliga budgeten för 2025 som fullmäktige godkänt slutade på -48,8 miljoner euro som resultat för räkenskapsperioden och ett underskott på -49,9 miljoner euro samt en bruttoinvesteringsnivå på sammanlagt 253,6 miljoner euro.

Stadsfullmäktige beslutade om ändringar i budgeten för 2025 utgående från verksamhetsområdenas förslag under 2025. De största ändringarna i budgeten var en sänkning av skatteintäktsprognosen med totalt 41 miljoner euro och ändringar inom stadsmiljöns verksamhetsområde. Prognosen för skatteinkomsterna sänktes två gånger, först i april med 23 miljoner euro och ännu i december med 18 miljoner euro. Nedgången i prognosen för skatteintäkterna beror på att ekonomin inte vände mot den förväntade tillväxten 2025 och att arbetslöshetssiffrorna förblev rekordhöga. Inkomstmålet för stadsmiljöns verksamhetsområde sänktes med 29,9 miljoner euro och anslagen höjdes med 2,4 miljoner euro under 2025. Stiltje fortsatte att råda inom byggandet och i synnerhet efterfrågan på bostadsbyggande ökade inte under 2025. Det svaga konjunkturläget inom byggandet syntes som en svag utveckling av markförsäljningsvinster och andra inkomster som hänför sig till byggandet. Anslagshöjningar gjordes för att täcka kostnaderna för skötsel och underhåll av fastigheter samt projektverksamhet. Vid ingången av 2025 gjordes också en bokföringsändring i redovisningen av de interna kostnaderna, varvid kostnaderna överfördes från investeringsutgifterna till driftsekonomiska utgifter.

De beräknade inkomsterna för verksamhetsområdet för fostran och lärande sänktes med 3,3 miljoner euro och anslaget höjdes med 12,9 miljoner euro under 2025. Sänkningen av de beräknade inkomsterna berodde på periodiseringen av statsunderstöden och undervisningen i det egna modersmålet och S2-undervisningen. Intäktsminskningen kompenseras delvis av en högre nivå än den prognostiserade hemkommunsersättningen samt projektfinansiering. Ändringarna i anslagen berodde på lagändringen om stödet för förskoleundervisning och grundläggande utbildning samt gymnasieutbildning, kostnaderna för hyrd arbetskraft inom småbarnspedagogiken, en större ökning av serviceproduktionen än väntat samt prishöjningar och kostnader för nya projekt.

Anslaget för verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft höjdes med 10 miljoner euro. Anslagsförhöjningen hänför sig delvis till reformen av arbets- och näringstjänsterna och till de skyldigheter

som överförts från staten och som också ökade de beräknade inkomsterna för verksamhetsområdet med 4,6 miljoner euro. Anslaget höjdes delvis för att motsvara arbetsmarknadsstödet höjda kommunandelsavgifter, då sysselsättningsläget var utmanande. Den centraliserade reservering som budgeterats för verksamhetsområdet för stadens strategi och ledning för en löneuppgörelse inom den kommunala sektorn fördelades dessutom till de övriga verksamhetsområdena för totalt 3,3 miljoner euro och anvisades på nytt inom verksamhetsområdet för 0,3 miljoner euro. Fördelningen av den centraliserade reserveringen påverkar inte resultatet på stadsnivå, men den ökade verksamhetsområdenas anslag enligt följande: fostran och lärande 2,7 miljoner euro, stadskultur och välfärd 0,4 miljoner euro och stadsmiljön 0,2 miljoner euro.

De beräknade inkomsterna för verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd höjdes med 1,2 miljoner euro och anslagen med 0,7 miljoner euro. Ändringarna gällde främst nya projekt. Efter budgetändringarna blev det budgeterade resultatet för räkenskapsåret -124,4 miljoner euro.

Bokslutet för 2025 uppvisade ett resultat på -77,7 miljoner euro samt ett underskott på -79,7 miljoner euro för räkenskapsperioden. Räkenskapsperiodens underskott är 28,8 miljoner euro sämre än den ursprungliga budgeten och 45,7 miljoner euro bättre än den ändrade budgeten.

Utfallet av budgetens driftsekonomidel och resultaträkningsdel

De största avvikelserna inom driftsekonomin jämfört med den ändrade budgeten 2025 var på stadsnivå följande:

- Rörelseintäkterna överskreds med 12,2 milj. euro
- Verksamhetskostnaderna underskreds med 28,9 milj. euro
- Skatteinkomsterna underskreds med 5,3 milj. euro
- Statsandelarna överskreds med 0,9 milj. euro
- Ränteintäkterna överskreds med 0,9 milj. euro
- De övriga finansiella intäkterna överskreds med 1,9 milj. euro.
- Räntekostnaderna överskreds med 0,5 milj. euro.
- Av- och nedskrivningarna underskreds med 6,3 milj. euro

I den ändrade budgeten för 2025 uppgick verksamhetsintäkterna från stadens driftsekonomi till 341,2 miljoner euro. Utfallet av verksamhetsintäkterna under 2025 var 353,4 miljoner euro, vilket överskred den ändrade budgeten med 12,2 miljoner euro. Verksamhetsintäkterna utföll till 104 procent jämfört med den ändrade budgeten och de steg med 4,6 procent i relation till bokslutet för 2024. Verksamhetsintäkterna för fostran och lärande överskred den ändrade budgeten med cirka 6,3 miljoner euro huvudsakligen på grund av de stöd som fåtts av staten och vårdavgifter för småbarnspedagogik. Stadsmiljöns verksamhetsintäkter överskred den ändrade budgeten med cirka 5,9 miljoner euro. Markförsäljningsvinsterna, markarrendeinkomsterna och avtalsersättningarna uppgick till totalt cirka 27,4 miljoner euro medan den ursprungliga budgeten var 46,4 miljoner euro och den ändrade budgeten 24,8 miljoner euro. Budgetändringen beror huvudsakligen på en svag efterfrågan på tomter, särskilt inom bostadsbyggandet. Ersättningar för markanvändningsavtal, avgifter för grävstillstånd och erhållna understöd realiserades bättre än i budgeten. Försäljningsintäkterna inkluderar 4,7 miljoner euro i s.k. genomfakturerade intäkter från byggservicetjänster som sålts till Helsingforsregionens miljöjänster (HRM), vilket är 0,7 miljoner euro mer än i budgeten.

Stadens verksamhetskostnader var 1 166,9 miljoner euro i den ändrade budgeten. Utfallet av verksamhetskostnaderna uppgick år 2025 till 1 137,9 miljoner euro. Verksamhetskostnaderna underskreds med 28,9 miljoner euro och utföll till 98 procent i relation till den ändrade budgeten. Jämfört med 2024 ökade verksamhetskostnaderna med 83,6 miljoner euro, dvs. med 7,9 procent. Verksamhetskostnaderna höjs på grund av reformen av arbets- och näringstjänsterna som trädde i kraft i början av 2025 och som ökade stadens utgifter. Verksamhetskostnaderna för alla verksamhetsområden underskred den ändrade budgeten: underskridningen för koncernledning och livskraft var 4,8 miljoner euro, 2,7 miljoner euro för allmänna förvaltningen, 12,1 miljoner euro för fostran och lärande, 1,4 miljoner euro för stadskultur och välfärd och 7,0 miljoner euro för stadsmiljön. Personalkostnaderna underskreds totalt med 8,6 miljoner euro jämfört med den ändrade budgeten. Personalkostnaderna för stadsmiljöns verksamhetsområde överskreds en aning, medan de andra verksamhetsområdena underskred den

ändrade budgeten. Köpen av tjänster underskred den ändrade budgeten med 9,4 miljoner euro. De underskreds inom verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft särskilt när det gäller ICT-tjänster och företagshälsovårdens köptjänster. Inom stadsmiljöns verksamhetsområde underskred samarbetsandelarna budgeten. Inom verksamhetsområdet fostran och lärande samt verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd var köpet av tjänster nästan på samma nivå som i den ändrade budgeten. Material, förnödenheter och varor underskred den ändrade budgeten med 7,1 miljoner euro, varav underskridningen inom verksamhetsområdet för fostran och lärande var 2,6 miljoner euro och 2,4 miljoner euro inom stadsmiljöns verksamhetsområde. Understödskostnaderna överskred den ändrade budgeten med 4,3 miljoner euro, medan arbetsmarknadsstödet kommunandel överskred den ändrade budgeten med 8,4 miljoner euro då utfallet var 49,5 miljoner euro. De övriga verksamhetskostnaderna underskred den ändrade budgeten med cirka 8,1 miljoner euro, ungefär hälften av underskridningen uppstår på grund av hyresutgifter. I verksamhetskostnaderna ingår 4,7 miljoner euro i s.k. genomfakturerade kostnader från byggtjänster som sålts till Helsingforsregionens miljötjänster (HRM).

I den del av budgeten där utfallsjämförelsen ingår presenteras budgetutfallet i fråga om verksamhetsområden och fonder i enlighet med de bindningsnivåer som fullmäktige beslutat om.

Skatteinkomsterna 2025 underskred den ändrade budgeten med 5,3 miljoner euro, även om de hade minskat med totalt 41 miljoner euro under 2025. Kommunalsskatterna underskred den ändrade budgeten med 6,3 miljoner euro, och intäkterna av samfundsskatten överskred den med 1,0 miljoner euro. Fastighetsskatterna utföll nästan enligt den ändrade budgeten. Statsandelarna överskred den ändrade budgeten med 0,9 miljoner euro och den ursprungliga budgeten med 17,9 miljoner euro. Uppskattningen av skatteinkomster och statsandelar baserade sig på Kommunförbundets prognos. I relation till den ändrade budgeten var kommunalsskattens utfall 98,4 procent, utfallet av fastighetsskatt 100,0 procent, utfallet av samfundsskatt 101,6 procent och utfallet av statsandelar 100,4 procent. Allt som allt utföll skattefinansieringen totalt (skatter och statsandelar) till 99,5 procent i förhållande till den ändrade budgeten och den ökade med 5,5 procent i relation till bokslutet för 2024. Däremot minskade skatteinkomsterna med 16,5 miljoner euro, dvs. 2,8 procent jämfört med 2024.

Under 2025 utföll de finansiella intäkterna och kostnaderna till sammanlagt 12,9 miljoner euro, medan de sammantagna finansiella intäkterna och kostnaderna i budgeten hade beräknats till 11,0 miljoner euro. Räntenivån sjönk något jämfört med nivån i början av 2025, men förblev relativt stabil under hela året. Räntekostnaderna överskred budgeten med 0,5 miljoner euro medan utfallet är 20,7 miljoner euro. Räntekostnaderna för stadens låneportfölj är fortfarande rimliga på grund av de skyddsåtgärder som vidtagits tidigare. Räntekostnaderna för stadens låneportfölj uppgick till en nivå på 18,3 miljoner euro, dessutom betalade staden sina bolag 2,4 miljoner euro ränta enligt de medel som bolagen har på koncernkontot. Stadens ränteintäkter överskred budgeten med 0,9 miljoner euro medan utfallet var 17,3 miljoner euro, varvid nettot av ränteintäkterna och räntekostnaderna är negativt för staden med 3,4 miljoner euro. Övriga finansiella intäkter och kostnader netto är positiva för staden med 16,3 miljoner euro. Avskrivningarna och nedskrivningarna uppgick 2025 till cirka 112,6 miljoner euro. De genomfördes till 94,7 procent och underskred budgeten med 6,3 miljoner euro.

I bokslutet för år 2025 uppgick stadens årsbidrag till 35,0 miljoner euro, räkenskapsperiodens resultat till -77,7 miljoner euro och räkenskapsperiodens underskott till -79,7 miljoner euro.

Utfallet av investeringsdelen och finansieringsdelen

I den ursprungliga budgeten för 2025 var inkomsterna i investeringsdelen 18,5 miljoner euro, utgifterna 253,6 miljoner euro och nettot för investeringsdelen 235,1 miljoner euro. År 2025 minskades inkomstbudgeten med 2,8 miljoner euro i fråga om inkomsterna för fast egendom. Anslagen höjdes med sammanlagt 5,2 miljoner euro då projektet med Vandaspåran kom i gång. Efter ändringarna uppgick inkomstbudgeten till 15,7 miljoner euro och de beräknade anslagen till 258,8 miljoner euro.

Bruttoutgifterna för investeringar som genomförts 2025 uppgick till totalt 229,0 miljoner euro, och de underskred den ändrade budgeten med 29,8 miljoner euro. De budgetenliga investeringsanslagen underskreds i alla projektgrupper. Den största underskridningen skedde i byggprojekt, 17,7 miljoner euro. Anslagen underskreds särskilt på grund av förskjutningar i tidsplanerna för byggprojekt och de lägre

entreprenadpriserna för vissa genomförda projekt. För de offentliga anläggningstillgångarnas del underskreds budgetutgifterna med 5,3 miljoner euro, varav Vandaspårans andel var 1,7 miljoner euro. Anslagen för fast egendom underskreds med 0,9 miljoner euro, för immateriell egendom med 1,6 miljoner euro och för aktier och andelar med 0,5 miljoner euro jämfört med budgeten. Lös egendom underskred budgeten med 3,7 miljoner euro, varav andelen för verksamhetsområdet för fostran och lärande var 2,8 miljoner euro.

Investeringsinkomsterna utföll med 18,9 miljoner euro, 3,2 miljoner euro över den ändrade budgeten. Intäkterna av aktier och andelar översteg budgeten med 0,6 miljoner euro och den immateriella egendomen med 0,5 miljoner euro, eftersom dessa inte uppskattades få några inkomster alls i budgeten. Inkomsterna för de offentliga anläggningstillgångarna överskred budgeten med 1,7 miljoner euro, varav Vandaspårans andel var 0,6 miljoner euro. Överskridningen av Vandaspårans inkomster beror på tidpunkten för inkomsterna. Inkomsterna från den fasta egendomen å sin sida underskred den ändrade budgeten med 0,05 miljoner euro. Investeringsdelens nettoutgifter år 2025 uppgick till totalt 210,1 miljoner euro, vilket underskred budgeten med 33,0 miljoner euro.

År 2025 upptogs 235 miljoner euro av stadens långfristiga lån och befintliga lån amorterades med 36,6 miljoner euro. Fullmakten för nettoupplåning i budgeten var 203 miljoner euro, vilken underskreds med 5 miljoner euro. Stadens lånestock ökade med 198,4 miljoner euro till cirka 1 060 miljoner euro i slutet av 2025.

Väsentliga förändringar i kommunens verksamhet och ekonomi

Den nya stadsstrategin för 2026–2029 godkändes i stadsfullmäktige i januari 2026 och i den ingår sex förvaltningsövergripande program. År 2025 inledde en ekonomi- och strategikommitté sin verksamhet. I kommittén behandlades förutom den nya strategin bland annat behovet av balansering av ekonomin i Vanda. I ekonomiplanen 2026–2029 ingår åtgärder för balansering av ekonomin, för 2026 gjordes inkomstökningar eller utgiftsnedskärningar på cirka 18 miljoner euro.

Den största investeringen i stadens historia, byggandet av Vandaspåran, inleddes 2025. När stadsfullmäktige godkände den justerade projektplanen för Vandaspåran i november 2025 inleddes byggarbetena på flera gatuavsnitt och bland annat i området kring tunnelstationen i Dickursby. Stadens nya investeringsmodell införs under 2026. Förnyandet av planen för servicenätet har också inletts.

Under 2025 har arbetslösheten ökat och nått rekordartade nivåer i Vanda. Vanda började i början av 2025 fungera som Arbetskraftsmyndighet och ansvarade självständigt för ordnandet av Arbetskrafts- och integrationsservice. I samband med reformen av arbets- och näringsstjänsterna överfördes 191 nya anställda till serviceområdet för sysselsättning och integration, av vilka 148 placeras vid sysselsättnings servicen. I början av 2025 mottog Vanda framgångsrikt 30 279 privatkunder. Denna betydande förändring förutsatte utveckling av verksamhetsstrukturerna och serviceprocesserna och stärkande av personalen och resurserna i och med att personalen överfördes till serviceområdet. Centrala reformer inom livskraftstjänsterna var införandet av en mall för hur kundrelationer ska skötas och inrättandet av ett team för företagskundrelationer, ett högteknologikluster, en byrå för prognostisering på stadsnivå och en permanent servicemodell som stöder företagandet bland unga. Verksamheten för en projektbyrå på stadsnivå har stärkts för att stödja betydande stadsutvecklingsprojekt och beredningen av EU-finansierade projekt.

Utvecklingen av personalservicens verksamhetssätt inleddes för att stärka hela servicen och verksamhetsområdenas hr-partnerskap, och hr-partnerna inledde sitt arbete. Strategiska framgångsfaktorer fastställdes som en del av stadens strategiarbete och utarbetandet av principer för personalen inleddes för att staka ut riktlinjerna för utvecklingen av kunnandet, ledningen och verksamhetskulturen bland stadens personal. Under 2025 utarbetades en digital HR-vision som styr utvecklingsarbetet fram till 2030. Inom kommunsektorn övergick man under 2025 till nivålönesystem inom AKTA:s avtalsområde och del G i UKTA dvs. inom småbarnspedagogikens uppgifter.

Det i-team som hör till koncernservicen, alltså stadsdirektörens innovationsteam inledde sin verksamhet 3.11.2025. Projektet som genomförs med stöd av stiftelsen Bloomberg Philanthropies stöder

genom innovationer invånare med invandrarbakgrund att anpassa sig till samhället, utbilda sig och få arbete, och att få invånarna att delta i arbetet med att främja hållbarhetsmålen. Dessutom stärker i-teamet innovationsförmågor på stadsnivå inklusive produktion och analys av nya data, inkluderande metoder och ett smidigt utvecklings sätt.

I april ordnades både kommunalvalet och välfärdsområdesvalet samtidigt. Serviceområdet för kommunal demokrati ansvarade för de praktiska valarrangemangen och genomförde valen smidigt och säkert. Val som ordnas samtidigt för första gången kräver mer än vanligt av arrangemangen och ett nytt sätt att tänka kring genomförandet av val. Utöver ordnandet av val satsade man på att aktivera väljarna genom att förbättra informationen och särskilt den som riktar sig till personer med främmande språk som modersmål, samt erbjuda nya röstningsställen tack vare en valbuss.

En grupp för säkerhetskommunikation på stadsnivå och säkerhetskommunikation mellan myndigheter inledde sitt arbete i augusti under ledning av Vanda (församlingen, polisen, välfärdsområdet, räddningsverket, staden). Gruppens syfte är att samordna och bereda myndigheternas gemensamma säkerhetskommunikation för att öka kommunikationens effektivitet.

År 2025 har det utarbetats en anvisning om statligt stöd, anvisning om bekämpning av korruption och tillsammans med informationshanteringen har en anvisning som gäller begäranden om uppgifter enligt offentlighetslagen förnyats. Även en fördjupad dataskyddsutbildning som riktar sig till chefer har införts. En modell för förhandskonsekvensbedömning och anvisningar för den har utarbetats, pilotprojektverksamheten inleds 2026.

År 2024 fick Vanda utmärkelsen Barnvänlig kommun av Unicef Finland, och i samband med detta utvecklades en modell för barnkonsekvensanalys (LAVA), som hann testas under 2025. Utöver detta utvecklades datamodeller för att minska segregationens effekter. År 2025 gjordes en omfattande utvärdering av åtgärderna mot mobbning och utifrån resultaten uppdaterades åtgärdsplanen.

Reformen av stödet för lärande trädde i kraft i augusti 2025. Inom förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen förbereddes nya processer för stödet för lärandet samt de administrativa åtgärder och ändringar i informationssystemen som lagändringen medför.

Utvecklingen av systemen fortsatte inom småbarnspedagogiken (VaSa) och den grundläggande utbildningen samt gymnasieutbildningen (DigiOne). I grunderna för bestämmande av finansiering för yrkesutbildningen gjordes en lagändring som medförde en betydande tilläggsfinansiering till Vanda.

Vanda stads verksamhetsområde för fostran och lärande samt Vanda och Kervo välfärdsområde har samarbetat i gemensamma lagstadgade och överenskomna strukturer. Städerna Vanda och Kervo och välfärdsområdet fastställde ett gemensamt mål för den nya strategiperioden: "Tillsammans är vi föregångare när det gäller att säkerställa barns och ungas psykiska välbefinnande." Utöver detta uppdaterades planerna för elev- och studerandevården så att de motsvarar lagändringarna om stödet för lärande.

Vanda stads plan mot mobbning, tidigare kallad åtgärdsprogrammet för förebyggande av och ingripande i mobbning, uppdaterades 2025 utifrån omfattande utvärderingsuppgifter.

Det strategiska spetsprojektet för utbildningen på andra stadiet, flexibla lärtigar, utvecklades utifrån de behov som identifierats. Särskilt fokus låg på att utveckla dubbelexamen i samarbete mellan yrkesinstitutet Varia och vuxengymnasierna samt att utveckla helheter som förbereder för högskolestudier. Vanda stad beviljades tillstånd att ordna gymnasieutbildning på engelska och den engelskspråkiga gymnasieutbildningen inleds i augusti 2026 vid Aviapoliksen lukio.

Projektet med att bygga lokaler för Tikkurilan lukio och Vanda yrkesinstitut Varia på Dickursby kompetenscampus framskred planenligt, liksom även byggandet av kompetenscampusets infrastruktur. Varias campus i Veckal blev färdigt enligt tidtabellen och studierna i Veckal inleddes i september. Byggandet av Aviapoliksen lukio har framskridit enligt tidtabellen.

Inom verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd har man systematiserat utvecklingen av de digitala systemen, skapat en gemensam digital vision och en plan fram till 2030. System som är viktiga för invånarna och samarbetspartnerna och som förnyas är bland annat systemet för bokning av lokaler, understödssystemet samt bibliotekens och vuxenutbildningsinstitutets system på huvudstadsregionsnivå.

Evenemangsverksamheten utvecklades planmässigt tillsammans med stadsborna, stadens aktörer och samarbetsparter.

Inom idrottsservicen utvecklades tjänster i enlighet med livscykelprincipen, så att allt fler Vandabor ska ha möjlighet till ett fysiskt aktivt levnadssätt i alla skeden av livscykeln. Livscykelprincipen lyfts fram starkt i de idrottspolitiska riktlinjerna och i stadens motionsprogram. I den simundervisning för skolelever som erbjuds av idrottsservicen genomfördes ett omfattande reformarbete, genom vilket man uppnådde en ökning på cirka 30 procent i antalet undervisningstimmar.

Inom serviceområdet för livslångt lärande utvecklades en hobbyhelhet och så kallade hobbystigar för att stärka en jämlik hobbyverksamhet för barn och unga. Verksamhetsmodellen Hobbyernas Vanda och Jubileumsfonden för barn och unga utgjorde de viktigaste delarna av helheten. Med hjälp av Jubileumsfonden möjliggjordes en målinriktad, avgiftsbelagd hobbyverksamhet även för barn i familjer med låga inkomster. Helheten stödde barns och ungas välbefinnande och kontinuiteten i hobbyerna.

Inom projektet Myrbacka stadskulturhus utarbetades en projektplan för Oivallustentalo. Genom ett servicedesignprojekt svarar man på förnyelsen av verksamhetskulturen och tjänsterna som en del av projektet. I Hanaböle träsk öppnades nya rökbastur i augusti 2025 och antalet bastubesökare har ökat betydligt. År 2025 öppnades även den nya kulturfabriken Fernissan och en ny typ av gemenskapslokal i Mårtensdal. Reparationerna av Håkansböle herrgård och byggandet av Elmo simhall fortsätter. Flyttningen av Points bibliotek till Jumbo blev klar och stadsmuseet kunde påbörja flyttningen till de nya lokalerna för samlingarna hösten 2025.

Vanda var först i Finland med att genomföra ekologisk kompensation i enlighet med naturvårdslagen, då den skog som avverkas i området där Migrationsverkets förvaringsenhet ska byggas i Östra Haxböle kompenseras genom att naturtillståndet förbättras i motsvarande utsträckning i Palokallio-området i Sottungsby.

Stadsmiljöns verksamhetsområde präglades, i likhet med tidigare år, av den fortsatta lågkonjunkturen inom byggbranschen. I synnerhet efterfrågan på bostadsbyggande bromsade upp vissa privata stadsutvecklings- och planprojekt, vilket direkt återspeglades i inkomsterna från markanvändningen och antalet tillstånd i anslutning till byggande.

Många betydande och framtidsinriktade stadsutvecklingsprojekt fortskred. Spårvagnsstadens som omger spårvagnslinjen planerades till stora delar, bland annat godkändes dispositionsplanen för Färgfabriksområdet i Dickursby och områdets första detaljplan gick vidare till framläggning. Planeringstävlingen för området Fazerila-Sandmalmen avgjordes och planeringen av området fortsätter med hjälp av tävlingsresultaten. En färdplan för förebyggande av segregation för stadsmiljöns verksamhetsområde (ERKKO) färdigställdes hösten 2025.

Av markanskaffningarna bidrog cirka 28 hektar till att stödja den biologiska mångfalden. Dessutom anskaffades de markområden som byggandet av spårvägen kräver.

Av lokalprojekten för 2025 färdigställdes bland annat följande nybyggnader: utbyggnaden av Kanniston koulu, byggnaderna vid Hanaböle träsk, utbyggnaden av Kytöpuiston koulu och daghemmet Mårtensdals bildningsrum. Projekt som var under byggande var bl.a. Elmos simhall som färdigställs 2026 och flera nya daghem. De reparationsprojekt som färdigställdes var den grundliga renoveringen av Håkansböle gårds huvudbyggnad och ombyggnader av flera skolor. Fram till 2026 pågår utbyggnads- och ändringsarbetena i Vaskivuoren lukio och ombyggnaderna av flera daghem. Av VTK Kiinteistö Oy:s projekt färdigställdes yrkesinstitutet Varias verksamhetsställe i Veckal och det nya gymnasiet i Aviapolis var i byggnadsskedet.

Av investeringarna för gator och parker var renoveringen av Dickurstråket som pågår ända till 2026, Violvägen och kommunaltekniken i området för Veckals läsförhör de största projekten. Projekt som färdigställdes var också gatorna i Smörbollsparkens område samt Larsvägen och Västra Vitbäcksvägens huvudcykelled. I Håkansböle idrottspark färdigställdes en rullskidbana och den felaktiga friidrottsplanen revs och byggdes på nytt enligt kraven.

Flera lagreformer förnyade tjänsterna och processerna inom stadsmiljöns verksamhetsområde. Bland annat finslipades de verksamhetssätt som bygglagen förutsätter och man förberedde sig för de delar av bygglagen som träder i kraft i början av 2026, till exempel garantin för behandlingstiden. Beredningen av lagen om områdesanvändning, lagen om samhällsutveckling och lagen om samhällsbyggnad gick framåt.

I början av 2025 flyttade de anställda vid stadsmiljöns verksamhetsområde som utför kontorsarbete för första gången till verksamhetsområdets gemensamma, nya lokaler på Lauri Korpinens gata i Ånäs i Dickursby.

Vanda stads underskott för räkenskapsperioden 2025 var klart negativt, -79,7 miljoner euro. Stadens investeringar underskred den ursprungliga budgeten med 24,6 miljoner euro medan utfallet av verksamhetskostnaderna var 229,0 miljoner euro. Stadens totala lånebelopp ökade och det långfristiga lånebeloppet ökade med över 198 miljoner euro och uppgick i slutet av 2025 till cirka 1 060 miljoner euro.

Uppskattning av den troliga kommande utvecklingen

Den budget för 2026 som Vanda stadsfullmäktige godkände i november 2025 baserar sig på ett underskott på -68,0 miljoner euro för räkenskapsperioden. Utöver det stora budgetunderskottet visar de senaste prognoserna för skatteinkomsterna en svagare tillväxt än budgeten för 2026, vilket beräknas försvaga resultatet för räkenskapsperioden 2026 jämfört med budgeten.

Den allmänna ekonomiska utvecklingen var ganska blygsam under 2025, men de sista månaderna av året visade vissa tecken på återhämtning. Ekonomin förväntas vända uppåt under 2025, men å andra sidan beräknas arbetslösheten förbli på en hög nivå. Bostadsmarknaden förväntas återhämta sig, men när det gäller bostadsbyggande väntas ännu ingen större förändring under 2026. Det låga antalet färdigställda nya bostäder påverkade troligtvis inflyttningen till Vanda år 2025 och kommer sannolikt att bromsa upp stadens befolkningstillväxt under de närmaste åren.

Budgeten för 2026 innehåller en nettouplåningsreserv på 343 miljoner euro. Lånereserveringen växer särskilt på grund av att stadens största investering, Vandaspåran, inleddes i slutet av 2025. Utöver detta ökar behovet av lån på grund av ökade grundinvesteringar, minskade intäkter av markförsäljning, höga arbetslöshetssiffror och svag utveckling av skatteinkomsterna. Den reform av statsandelarna som planeras inledas i början av 2027 framskred inte under denna regeringsperiod, vilket försvagar Vanda stads inkomstutveckling, eftersom reformen enligt beräkningarna skulle ha ökat Vandas statsandelsinkomster avsevärt. De fortsatt höga investeringsbehoven, framför allt Vandaspåran, och den svaga utvecklingen inom den kommunala ekonomin försvagar Vandas ekonomi också under de kommande åren.

Vanda stads ekonomi måste balanseras under de följande åren. Under 2025 inleddes en strukturgranskning av utgifter och inkomster och en ekonomi- och strategikommitté tillsattes. Kommittén fortsätter sitt arbete under 2026. Dessutom innehåller den stadsstrategi som godkändes i januari 2026 sex tväradministrativa program, varav ett är ett ekonomiskt program. År 2026 bedöms fortfarande utvecklingsutsikterna för den allmänna ekonomiska utvecklingen, den kommunala ekonomin och Vandas ekonomi samt stadens behov av att balansera ekonomin i euro under fullmäktigeperioden. Regeringens planer på att balansera den offentliga ekonomin kan också få betydande konsekvenser för den kommunala ekonomin under de kommande åren.

1.1.6 Vanda stads personal

Antalet anställda

Antalet anställda 31.12.	Fast anställda		Visstidsanställda		Sammanlagt		Förändring	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	Antalet	%
Koncernledning och livskraft	631	402	126	137	757	539	218	40 %
Stadskultur och välfärd	655	616	262	249	917	865	52	6 %
Fostran och lärande	4 698	4 535	1 208	1 340	5 906	5 875	31	1 %
Stadsmiljön	608	607	24	48	632	655	-23	-4 %
Sammanlagt	6 592	6 160	1 620	1 774	8 212	7 934	278	4 %

Källor: Antalet anställda har rapporterats ur personalsystemet. Personalkostnaderna enligt situationen 31.12.2025 är från Vanda stads ekonomistyrning.

Utvecklingen i antalet anställda och personalkostnaderna

På stadsnivå ökade antalet anställda med 278 personer jämfört med året innan. Ökningen skedde inom alla verksamhetsområden utom stadsmiljöns verksamhetsområde. Ökningen av antalet anställda inom verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft (218 personer) beror främst på reformen av arbets- och näringstjänsterna, som ökade antalet anställda inom sysselsättnings- och integrationsserVICEN med cirka 200 personer vid årsskiftet när ansvaret för att ordna arbets- och näringstjänster överfördes från staten till kommunerna. Antalet anställda inom livskraftstjänsterna ökade också som planerat.

Personalkostnaderna uppgick år 2025 till totalt 458,4 miljoner euro, vilket är 35,5 miljoner euro (8,4 %) mer än år 2024 (422,9 milj. euro).

Personalkostnaderna höjdes särskilt av det ökade antalet anställda på grund av reformen av arbets- och näringstjänsterna. Löneuppgörelsen i de allmänna tjänste- och arbetskollektivavtalen för kommunsektorn för åren 2022–2025 inverkade i fråga om lönejusteringarna för 2024 till fullt belopp först på personalkostnaderna för 2025. I avtalet ingick också en lokal justeringspott, som höjde lönerna från och med 1.6.2025 med i genomsnitt 0,4%. Dessutom höjde de allmänna förhöjningar som avtalades för det första året i den kommunala avtalslösningen för 2025–2028, som förhandlades fram våren 2025, lönerna inom den kommunala sektorn med cirka 2,5 procent från och med den 1 oktober 2025. Utöver de direkta löneförhöjningarna hade också textändringar i tjänste- och arbetskollektivavtalen en höjande effekt på lönerna. På grund av övergången till ett nivålönesystem skulle det från och med den 1 februari 2025 göras justeringar i de nedre gränserna enligt tjänste- och arbetskollektivavtalet för en del av personalen som omfattas av AKTA. Personalkostnaderna ökade också till exempel på grund av att antalet lärare som uppfyller behörighetsvillkoren för den grundläggande utbildningen ökade. Kommunsektorns avtalsförhöjningar är sammanlagt 7,37 procent under avtalsperioden 2025–2028. Förhöjningarna fördelas både i form av allmänna förhöjningar och lokala justeringsposter.

Personaltillgång

Antalet sökande fortsatte att öka under 2025, medan antalet lediga platser minskade. Det totala antalet sökande till rekryteringen 2025, 46 704 sökande, ökade med 18,7 procent jämfört med föregående år. Antalet platser minskade däremot med 16,4 procent, då antalet lediga platser var 2211 år 2025. Förvaltningens uppgifter och en del av sakkunniguppgifterna väckte särskilt intresse hos sökandena, och där visade sig ökningen av antalet sökande vara stor. Totalt 29,7 procent av uppgifterna/tjänsterna, dvs. 658 platser, förblev obesatta. Motsvarande siffra föregående år var 27,2 procent, 675 platser. Till de lagstadgade uppgifterna inom verksamhetsområdet för fostran och lärande sökte fler sökande som uppfyllde behörighetskraven jämfört med föregående år och andelen anställda som uppfyllde

behörighetskraven förbättrades för alla titlar. För studerande och skolelever fanns det 337 praktikplatser och sommarjobb att söka och antalet sökande, 6 247, var nästan detsamma som 2024.

Utbildningsutbudet för chefer i anslutning till rekryteringen uppdaterades och flera utbildningar genomfördes i samarbete med olika enheter inom personalservicen och andra serviceområden. Verktyg och tjänster i anslutning till rekryteringen utvecklades och nya funktioner testades.

Metoden för anonym rekrytering användes under 2025 för 49 uppgifter, vilket är 63,2 procent mindre än 2024. Nedgången återspeglar en minskning av det totala antalet uppgifter, särskilt inom de serviceområden som har bestämt sig för att använda metoden (t.ex. inom sysselsättnings- och integrations-servicen minskade antalet platser med 46 %). I rekryteringar där den anonyma metoden användes deltog 2522 sökande, vilket är 5,4 procent av det totala antalet sökande.

I Vanda stads direktörs- och chefsuppgifter samt krävande sakkunniguppgifter används personbedömning som en del av rekryteringsprocessen. Även lättare bedömning har använts bland annat i parkeringsövervakningens uppgifter. Under 2025 användes personbedömningar i 33 rekryteringar. I slutet av året inleddes en konkurrensutsättning av personbedömningspartnern, eftersom den nuvarande avtalsperioden löper ut under första kvartalet 2026.

I början av år 2025 upphörde Oikotie med sin arbetsplatsportal och rekryteringsmarknadsföring i Finland. I augusti fick staden Jobly som ny avtalspartner för att stödja platsannonsernas synlighet i stället för Oikotie.

Parallellt med den massrekrytering som genomförs två gånger per år inom småbarnspedagogiken testades en modell för intern rekrytering. Innan massrekryteringen öppnades kunde de interna sökandena visa sitt intresse för lediga tjänster.

Under år 2025 testades det verktyg som rekryteringssystemet tillhandahåller för sökandenas upplevelse på många olika sätt. Svvarsaktiviteten bland sökande visade sig vara en utmaning. Användningen av verktyget fortsätter år 2026.

Planmässigt stärkande av kompetensen

Årsklockorna för kompetensutveckling och arbetsgrupperna för kompetensutveckling fungerar enligt planerna under 2025. Kompetensutvecklingen genomfördes på basis av utbildningsplanerna och personalen erbjöds förutom verksamhetsområdenas egna utbildningar även utbildningar på stadsnivå för att stärka yrkeskompetensen.

Stadens samarbetspartner för yrkesinriktad tilläggs- och kompletteringsutbildning var Yrkehögskolan Metropolia, som under året genomförde 29 utbildningshelheter och 68 utbildningstillfällen. I utbildningarna deltog 1 233 anställda och responsen var mycket positiv. Vanda vuxenutbildningsinstitut ordnade stadens grundläggande första hjälpen-utbildningar, som var 49 till antalet och i vilka 500 personer deltog.

För cheferna har det ordnats olika interna coachningar för att utveckla ledarskapet. Dessa är bl.a. coachningen Chef i Vanda som är riktad till nya chefer samt olika kortare workshoppar för chefer, föreläsningar eller gruppcoachningsprogram samt coachning av gruppledare. Dessutom avslutades utbildningsprogrammet för specialyrkesexamen i ledarskap och företagsledning (13 chefer avlade examen) samt den strategiska ledarskapsutbildningen för mellanchefer under den nuvarande strategiperioden. Dessutom ordnades nätverksdagar för den högsta ledningen och chefsforum där den strategiska förstågan och hörnstenarna i ledarskapet identifierades och byggdes upp. Sammanlagt deltog 1275 gånger i utbildningarna om utvecklingen av ledningen och antalet utbildningsdagar uppgick till 2373.

När det gäller HR-system användes hanteringssystemet för utbildningar Osuma och plattformen Oppiva för e-lärande. Oppiva användes i introduktioner och i utbildningar specifika för de enskilda verksamhetsområdena. En betydande förnyelse under året var att webb utbildningstjänsterna Eduhouse webb utbildningstjänster öppnades för personalen. Under året tittade man på och genomförde sammanlagt

över 5 000 utbildningsinnehåll i tjänsten, och de mest populära temana var digitala färdigheter, arbetslivsfärdigheter och kompetens inom den offentliga förvaltningen.

Antalet utbildningsdagar i enlighet med utbildningsplanen uppgick under året till sammanlagt 14 172, dvs. 1,7 utbildningsdagar per arbetstagare. Omfattningen på lärandet ökade jämfört med föregående år, vilket särskilt påverkades av införandet av digitala lärandelösningar.

I Vanda stad är utvecklingen av arbetsgemenskaperna och det nära chefskapet samt verksamhetsområdenas ledningskultur målinriktad och kontinuerlig. Verksamhetsområdena har också externa samarbetspartner på stadsnivå till sitt förfogande för utvecklingen av arbetsgemenskapen, chefsarbetet och ledarskapet. Utvecklingen genomfördes i stor utsträckning inom de olika verksamhetsområdena. Utvecklingsåtgärderna omfattade workshoppar, arbetshandledning, coachning och helheter av förändringsstöd, såsom det omfattande introduktions- och coachningsprogram som genomfördes i samband med reformen av arbets- och näringstjänsterna (TE24). Dessutom fortsatte förankringen av de effektiva verksamhetssätt som identifierats i tillgänglighetsprogrammet. Det omfattande projektet för coachning av ledningsgrupper inom den grundläggande utbildningen och stärkandet av kundorienteringen i stadens interna samarbete är exempel på utvecklingen av ledarskapet och verksamhetskulturen 2025.

Under året samlades avgångsrespons in, och 80 procent av dem som svarade skulle vara beredda att återgå i stadens tjänst. Responsen utnyttjades inom verksamhetsområdena vid utvecklingen av personal- och ledningsarbetet.

Vanda stödde också utvecklingen av personalens kompetens genom stöd för frivillig utbildning, som beviljades 55 personer till ett belopp av cirka 17 380 euro. Särskilt den yrkesmässiga kompetensutvecklingen inom småbarnspedagogiken stöddes genom en modell med kontinuerlig ansökan.

Sjukfrånvaro och företagshälsovård

Under året har vi haft ett nära samarbete med våra två serviceproducenter inom företagshälsovården. Även de yrkespersoner som producerar och koordinerar tjänster har tagits med i diskussionerna mer aktivt än tidigare. Verksamhetssätten utvecklades så att de fungerade bättre och man strävade efter att stärka samarbetet mellan cheferna och företagshälsovården. Vår arbetspensionsförsäkrare Keva har också deltagit i samarbetet, och satsningen på detta fortsätter också under de kommande åren.

Det har investerats i förebyggande företagshälsovård i enlighet med verksamhetsplanen. Enligt företagshälsovårdens besöksstatistik har till exempel användningen av förebyggande tjänster inom arbetsfysioterapi ökat något jämfört med år 2024. Denna utveckling är positiv, eftersom sjukfrånvaron på grund av sjukdomar i stöd- och rörelseorgan har varit stor och fortsätter att öka. Sjukfrånvaro på grund av besvär i stöd- och rörelseorganen var den tredje vanligaste orsaken till sjukfrånvaro.

På basis av serviceproducenternas rapporter ökade antalet bedömningar av arbetsförmågan inom serviceområdet för småbarnspedagogik och stadsmiljöns verksamhetsområde jämfört med året innan, och även mottagningarna i anslutning till bedömningar av arbetsförmågan och förhandlingar om arbetsförmågan genomfördes i större utsträckning än tidigare. Antalet besök på Terveystalo i anslutning till besvär i stöd- och rörelseorganen har ökat samtidigt som antalet besök i anslutning till den mentala hälsan har minskat. Däremot är besöken till följd av besvär i stöd- och rörelseorgan fortfarande den vanligaste orsaken till företagshälsovårdsbesöken hos Aava och den mentala hälsan den näst vanligaste orsaken. På hela stadens nivå ökade besöken i anslutning till den mentala hälsan 2025, medan besöken i anslutning till besvär i stöd- och rörelseorganen minskade något hos båda serviceproducenterna.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaroprocenten på stadsnivå var 1–12/2025 sammanlagt 5,98 procent (källa: Hertta). Den största sjukfrånvarogruppen är fortfarande diagnoskategorin "övriga" som till största delen omfattar sjukfrånvaro som beviljats av chefer samt gruppen "små diagnoser" som sammanställts av

företagshälsovården. Andelen sjukfrånvaro som beviljats av chefer var 47,42 procent, jämfört med 42,09 procent 2024. Den växande trenden har fortsatt sedan 2023.

Den näst största frånvarogruppen utgjordes av sjukfrånvaro på grund av den mentala hälsan och den tredje största gruppen var frånvaro på grund av sjukdomar i stöd- och rörelseorgan. År 2025 var frånvaron på grund av den mentala hälsan dock mindre än året innan.

Konkurrensutsättning av företagshälsovården

År 2025 genomfördes en konkurrensutsättning av företagshälsovården. Från och med början av 2026 är Terveystalo producent av företagshälsovårdstjänster inom stadens alla verksamhetsområden.

Arbetarskydd

Antalet säkerhetsanmälningar till arbetarskyddssystemet Tutka ökade 2025 jämfört med året innan (6 416 anmälningar, år 2024: 5 110). Största delen av anmälningarna gällde hot- och våldssituationer (65 %), vilket understryker dessa situationers betydelse som en viktig säkerhetsrisk särskilt i kund- och undervisningsarbetet.

Antalet anmälningar om olycksfall i arbetet minskade något jämfört med året innan. Ökningen av nära ögat-situationer och andra säkerhetsobservationer tyder på att tröskeln för att rapportera har sänkts och att det förebyggande arbetarskyddsarbetet har stärkts. Prioriteringarna i arbetarskyddet 2025 låg på hantering av hot- och våldssituationer samt proaktiv identifiering av risker.

Under 2025 var antalet ersatta arbetsolycksfall totalt 609. Arbetsolyckorna ledde till 481 frånvarodagar och de ersättningar som försäkringsbolaget betalade uppgick till cirka 541 000 euro. De vanligaste orsakerna till arbetsolyckor var mänskliga faktorer (37 %) samt färdvägar och rörelse (18 %), vilket stöder betydelsen av det förebyggande arbetarskyddsarbetet och säkerhetspraxis i vardagen.

Personalberättelsen

Vanda stad utarbetar en separat personalberättelse för 2025. Berättelsen innehåller information om viktiga händelser under 2025 och nyckeltal i anslutning till personalen.

1.1.7 Miljöfrågor

Stadskoncernens verksamhet påverkas av ett stort antal miljö- och klimatrelaterade faktorer, vars hantering är en central del av en ansvarsfull strategisk styrning. Viktiga tyngdpunkter är att säkerställa en hälsosam och trygg livsmiljö genom planering, byggande och underhåll, och att genomföra stadens miljö- och klimatåtgärdanden samt miljö- och klimatavtal.

Ett klimatneutralt Vanda 2030

Hanteringen av miljöfrågor i Vanda stad styrdes under fullmäktigeperioden 2021–2025 av stadsstrategin, där ett av prioriteringsområdena var ett resurssmart och klimatneutralt Vanda. Det program som verkställer strategins prioriteringsområde är färdplanen för resurssmarthet som sammanför målen på basis av vilka det fastställts åtgärder för att motverka klimatförändringar, anpassa sig till en miljö som förändras, ha beredskap inför extrema väderfenomen, utveckla en resurssmart stad och upprätthålla och främja naturens mångfald. Under 2025 förberedde man sig inför inledningen av den nya strategiperioden och bearbetade en uppdatering av färdplanen för resurssmarthet.

De åtgärder som härletts ur målen i färdplanen för resurssmarthet följs upp via Miljövakten, och hur åtgärderna framskrider beskrivs i Miljöansvarsrapporten som publiceras varje år. I slutet av 2025 var drygt hälften av de 254 åtgärder som förts in i Miljövakten färdiga eller genomfördes som en kontinuerlig praxis inom verksamhetsområdena. En tredjedel av åtgärderna hade inletts och endast cirka 5 procent hade inte inletts alls.

Färdplanen för resurssmarthet består av sex filer, vilka är: Samhällsstruktur och rörlighet, Klimatneutral energi, Livscykeln hos material och cirkulär ekonomi, Mångfald i naturen, Ett ansvarsfullt Vanda samt Kolsänkor och kompensation.

Samhällsstruktur och rörlighet

Utgångspunkten för generalplanen som styr stadsplaneringen i Vanda är en hållbar tillväxt för staden. Enligt Miljövakten låg 82 % av den planlagda våningsytan för boende i zoner för hållbar tillväxt. I planläggningen styrs grönområdesnätverkets och grönstrukturens helhet med hjälp av Utvecklingsbilden för grönstrukturen (VIVA) och med Anvisningarna för grönområdenas tillgänglighet och dimensionering (SAAVU). Verktuget Planect har införts för att kunna bedöma detaljplanernas och områdesprojektens klimatpåverkan.

Vanda utvecklar kontinuerligt trafikförhållandena i staden, särskilt tryggare gång- och cykelvägar. Varje år bygger man ut ett bättre cykelvägsnät, och antalet cykelparkeringar i allmänna områden har ökat. Vanda stad ser till att trafiken i staden är smidig för alla. Hållbar rörlighet främjas också av att allt fler av de fordon som används av staden är helt eldrivna och laddstationer har planenligt byggts vid flera verksamhetsställen.

Byggandet av Vandaspåran inleddes 2025, vilket har föregåtts av omfattande planerings- och utredningsarbeten. Under utvecklingsfasen försökte man hitta effektiva sätt att minska utsläppen under byggtiden. Material med låga utsläpp och återanvänt material samt den cirkulära ekonomins lösningar utnyttjades i stor utsträckning i planerna.

Klimatneutral energi

Vanda Energi Ab:s åtgärder för att minska klimatutsläppen är vid sidan av utsläppen från trafiken centrala för att uppnå klimatneutralitetsmålet i Vanda. Målet i Vanda Energis uppdaterade strategi är att vara ett klimatneutralt energibolag för cirkulär ekonomi senast 2035, och etappmålet är att 2026 avstå från användningen av fossila bränslen. För närvarande har en högttemperaturanläggning färdigställts på avfallskraftverksområdet och världens största säsongslager för värme håller på att byggas. Bolaget planerar också andra investeringar som syftar till koldioxidneutralitet, såsom tillvaratagande av koldioxid och en sorteringsanläggning för blandat avfall.

Inom stadens fastigheter har produktionen av förnybar energi och byggnadsautomationssystem utökats i enlighet med målen i nästan alla stadens ny- och ombyggnadsobjekt. Vidare har man i stadens alla viktigaste fastigheter avstått från oljeuppvärmning. Ett klimatpositivt område har utvecklats i Aviapolis inom projektet Neutralpath och regionala energiservicemodeller inom projektet ENPA.

Livscykeln hos material och cirkulär ekonomi

I Vanda har koldioxidsnålt byggande främjats enligt målet, även om det har bromsats upp av det utmanande marknadsläget. Vid tomttävlingar och i eget byggande krävs energieffektivitetsklass A. De som inleder byggprojekt har styrts mot effektiva, anpassningsbara och mångsidiga lokaler med beaktande av byggnadernas användningskategorier. Man strävar efter att i regel bygga i trä när det gäller det egna byggandet. I Vanda bereddes under 2025 en styrning av gränsvärdet för koldioxidavtryck från nybyggande som är striktare än i bygglagens förordning som trädde i kraft i början av 2026.

På biblioteken har delningsekonomin förutsättningar förbättrats genom att utlåningen av föremål och återanvändningen av avskrivna böcker har utvecklats. I skolornas kampanj "Kierrätys kuntoon" har man fäst uppmärksamhet vid skolornas avfallshantering i fråga om verksamhet och utveckling.

År 2025 anslöt sig Vanda stad till modellen Green Deal för cirkulär ekonomi som är ett frivilligt strategiskt åtagande. De aktörer som deltar åtar sig att minska användningen av naturresurser och vidta åtgärder för att främja en koldioxidsnål cirkulär ekonomi. Vanda siktar på att återvinna och utnyttja jord- och stenmaterial från byggarbetsplatser på ett bättre sätt och att effektivare använda de byggnader som ägs av staden. Syftet med skolmåltiderna är att öka mängden grönsaker och hållbara fiskprodukter, vilket minskar matens koldioxidutsläpp och de naturresurser som används för matproduktion. Projektet Kiertotalot (Cirkulära hus) pågår också med syfte att förlänga det befintliga byggnadsbeståndets livslängd och förhindra onödig rivning och förhindra onödiga rivningar.

Mångfald i naturen

I enlighet med målen i färdplanen för resurssmarthet utökas, skyddas och förstärks den biologiska mångfalden i Vanda systematiskt. Vanda vill förbättra den biologiska mångfalden i sitt område och vara naturpositiv i framtiden. År 2025 infördes en modell för icke-försämring av naturen i planläggningen i Vanda, vilket innebär att man i första hand försöker undvika och minimera skador på naturen. Om naturvärden går förlorade ersätts de fullt ut, till exempel genom återuppbyggnad av motsvarande områden någon annanstans. Vanda var den första staden i Finland som genomförde denna typ av ekologisk kompensation i enlighet med naturvårdslagen, och målet är att modellen för icke-försämring av naturen ska vara en förutsättning i all planläggning.

År 2025 fick Vanda finansiering för projektet Kylki där naturpositiva lösningar och hållbar affärsverksamhet främjas genom att stärka samarbetet mellan företag och städer.

Under 2025 bereddes en naturskyddsplan och ansökningar om finansiering för fyra nya naturskyddsområden. Restaureringsarbetena i Veckalbacken fortsatte. Under året utarbetades en plan för främmande arter för 2026–2031.

Ett ansvarsfullt Vanda

I enlighet med målen får Vandaborna fostran och stöd för en hållbar livsstil och miljöansvar. På bibliotek och i invånarlokaler har man ordnat evenemang i anslutning till miljö och ansvar.

Inom verksamhetsområdet för fostran och lärande fortsatte man att stärka fostran för en hållbar framtid. Inom småbarnspedagogiken använde man arbetskort för miljöfostran på ett mångsidigt sätt, i den grundläggande utbildningen fortsatte man att förverkliga inlärningsmålen för en hållbar framtid och genom att skriva in Varias yrkesexamensdelar i en genomförandeplan säkerställde man fortsättningen av undervisningen i miljöansvar. I gymnasierna ordnades mångsidiga temaevenemang kring miljöansvar.

För att minska matens miljökonsekvenser fortsätter Gemensamma bordet sin verksamhet. Måltidsservicen i Vanda gör beräkningar av koldioxidavtrycket. Dessutom styrs miljöansvaret inom verksamhetsområdena med hjälp av miljösystemet Ekokompassen. Inom stadens enheter finns också ett omfattande nätverk för ekostödverksamhet.

Vanda är ordförande i Välke, ett nätverk som främjar miljöfostran, och i samarbete med Värke genomfördes projektet Ympäristökasvatuksesta virtaa vesiensuojeluun, genom vilket man ökade kommuninvånarnas medvetenhet om stadens småvatten. Bäckskötarna och närnaturliderna ordnade främmande art-talkon och mobilspelet Crowdsorsa användes för att bekämpa de främmande arterna. Närnaturliderna ordnade också ett tiotal naturutflykter för skolor och daghem och nådde ut till 932 barn och ungdomar och ökade på så sätt det så kallade naturens hjärtavtryck bland Vandaborna.

Kolsänkor och kompensation

Helsingforsregionens miljötjänster (HRM) utför en kolbalansutredning för huvudstadsregionens städer som färdigställs under 2026. I utredningen beräknas kollagret och kolbalansen för städernas mark och växtlighet. Målet är också att utveckla beräkningsmetoden till en process som upprepas senare för att städerna ska få jämförbar information om utvecklingen av kollagret och kolsänkan.

Utsläppsbudget

Vandas mål om klimatneutralitet 2030 följs upp med hjälp av en utsläppsbudget som utarbetas varje år. Helsingforsregionens miljötjänster (HRM) beräknar årligen växthusgasutsläppen för huvudstadsregionens städer och beräkningen för föregående år blir klar vid månadsskiftet mellan maj och juni. Således är de senaste tillgängliga uppgifterna från 2024.

Enligt HRM:s utsläppsberäkning minskade Vandas totala utsläpp med sex procent från 2023 till 2024. Samtidigt ökade folkmängden, vilket innebar att utsläppen per invånare minskade något mer, med åtta procent. År 2024 var de totala utsläppen 790 kt CO₂-ekv och utsläppen per invånare var 3,1 kt CO₂-ekv. Växthusgasutsläppen i områdena i Vanda har minskat sedan 2010. Ett undantag var 2021 och 2022, då utsläppen i huvudsak ökade på grund av utsläppen från fjärrvärmeproduktionen.

Tabell 1. Vandas utsläppsbudget

	Utgångsläge 2023	Minskingsmål i genomsn./år 2023-2030	Utsläppsmål 2024	Behov av minskning 2023-2024	Utfall 2024	Genomförd minskning 2023-2024
Fjärrvärme	269	-15	255	-15	241	-28
Oljeuppvärmning	46	-5	41	-5	46	-1
Eluppvärmning	42	-4	38	-4	37	-6
Förbrukningsel	90	-7	83	-7	76	-14
Trafik	309	-22	287	-22	324	14
arbetsmaskiner	62	1	63	1	50	-11
Avfallshantering	21	-1	19	-1	15	-6
Jordbruk	2	0	2	0	2	0
Totalt	842	-53	789	-53	790	-52

Enhet: kt CO₂e

Uppfyllede målet

I rätt riktning

Utsläppen ökade

Fjärrvärmeutsläppen minskade med lite över 10 % jämfört med året innan. Minskningen av utsläppen förklaras av att fossila bränslen med höga utsläpp ersätts med andra bränslen. Utsläppen från förbrukningsel minskade i Vanda med cirka 16 % jämfört med året innan, trots att förbrukningen ökade med cirka 4 %. Utsläppen från el för uppvärmning minskade med cirka 13 %, och förbrukningen ökade något. Förändringen i utsläppen beror i första hand på att faktorn för specifika utsläpp för el har minskat. Utsläppen från trafiksektorn ökade med cirka 4,6 % och berodde till största delen på att bioandelen av trafikbränsle minskade.

1.1.8 Andra icke finansiella aspekter

Bekämpning av korruption och mutor

I de anvisningar om gästfrihet som godkänts av stadsstyrelsen (28.4.2025) fastställs i vilka situationer en anställd inom kommunen kan ta emot förmåner av någon utomstående och hurdana förmåner det kan vara fråga om. Anvisningarna tillämpas lika på alla anställda i kommunen, dvs. kommunens tjänsteinnehavare, arbetstagare och förtroendevalda, om inget annat anges separat.

I anvisningarna om gästfrihet hänvisas till lagen om kommunala tjänsteinnehavare och strafflagen, enligt vilka en kommunal tjänsteinnehavare inte får begära, ta emot eller godta en sådan förmån, som påverkar eller syftar till eller är ägnad att påverka hans eller hennes verksamhet i anställningen, eller är ägnad att minska förtroendet för tjänsteutövningens opartiskhet.

På Vanda stads www-sidor har det publicerats ett register enligt kommunallagen över vissa kommunala förtroendevaldas och tjänsteinnehavares bindningar. I bokslutets noter presenteras också uppgifter om kommunens transaktioner med intressenter.

Frågor som gäller mänskliga rättigheter

För närvarande krävs det att man följer internationella arbetsorganisationens (ILO) nedanstående konventioner i alla avtal som serviceenheten för upphandlingar konkurrensutsätter och även i det allmänna avtalsunderlaget.

Följande konventioner av internationella arbetsorganisationen (ILO):

- Nr 29 Tvångs- eller obligatoriskt arbete (1930)
- Nr 87: Föreningsfrihet och skydd för organisationsrätten (1948)
- Nr 98: Tillämpningen av principerna för organisationsrätten och den kollektiva förhandlingsrätten (1949)
- Nr 100: Lika lön för män och kvinnor för arbete av lika värde (1951)
- Nr 105: Avskaffande av tvångsarbete (1957)
- Nr 111: Diskriminering i fråga om anställning och yrkesutövning (1958)
- Nr 138: Minimialder för tillträde till arbete (1973)
- Nr 182: Förbud mot och omedelbara åtgärder för att avskaffa de värsta formerna av barnarbete (1999)

Som verkställighetsåtgärd för den nationella strategin för offentliga upphandlingar har det utarbetats en nationell Code of Conduct med minimikrav vad gäller ansvar, som också tagits i bruk i Vandas upphandlingar. I framtiden ska alla leverantörer som har avtal med Vanda stadskoncern förbinda sig att följa denna ansvarskod och garantera att de minimikrav som ställs upp i den uppfylls i den egna verksamheten och i leveranskedjorna. Dessa minimikrav vad gäller socialt ansvar är avsedda för situationer, där behovet att säkerställa tryggheten av mänskliga rättigheter och grundrättigheter i arbetslivet, när det är fråga om upphandlingar, från så kallade riskländer och riskverksamhetsområden.

I Vanda har man redan i flera år arbetat för att bekämpa arbetsrelaterat utnyttjande och människohandel. Samarbete har bedrivits med andra stora städer och Europeiska institutet för kriminalpolitik (HEUNI). År 2024 färdigställdes Vandas modell för bekämpning av arbetsrelaterat utnyttjande och människohandel. Modellen har presenterats för verksamhetsområdena och arbetet fortsätter bland

annat genom att man tänker igenom särdragen i varje verksamhetsområde och riskerna för arbetsrelaterat utnyttjande och människohandel i verksamhetsområdenas upphandlingar. Hela personalen informeras också om modellen. Målet är att alla anställda i Vanda stad ska känna till fenomenet och kunna agera om det uppstår misstanke om arbetsrelaterat utnyttjande eller människohandel. Med anslag i renhållningspersonalens arbetslokaler informeras om möjligheterna att få hjälp om någon upplever sig själv eller till exempel en kollega som offer för arbetsrelaterat utnyttjande eller människohandel. Modellen omfattar inte bara utbildning och kommunikation utan också företagets kvalitetsrevision och utveckling av den.

I alla de upphandlingar som serviceenheten för upphandlingar konkurrensutsätter bedöms redan i beredningsskedet av upphandlingen hur sysselsättningsvillkoren, dataskyddet och datasäkerheten samt miljökraven kan beaktas i respektive upphandling.

1.1.9 Uppskattning av de viktigaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna

I Vanda stadskoncern avser man med risker osäkerhetsfaktorer, händelser eller händelseförlopp som ifall de förverkligas gör att koncernen inte uppnår de mål som uppställts för den och/eller utsätts för förluster.

Den bedömning av de mest betydande riskerna för Vanda stad som presenteras i bokslutet baserar sig på riskhanteringsplaner uppgjorda av stadsorganisationen och på bedömningar av de risker som identifierats i samband med att planerna gjorts upp. Riskerna på stadsnivå har bedömts av styrgruppen för riskhantering och intern kontroll. Vid bedömningarna klassificeras riskerna i strategiska, operativa och ekonomiska risker samt skaderisker. Klassificeringen baserar sig på de primära prioriteringsområdena för riskernas konsekvenser, men de identifierade riskernas indirekta konsekvenser överskrider ofta dessa klassificeringsgränser, då till exempel en skaderisk kan ha konsekvenser för såväl verksamhetens operativa som ekonomiska nivå. Å andra sidan inverkar en risk på strategisk nivå, ifall den realiserar, lika mycket på stadens ekonomiska och operativa verksamhetsförmåga.

Tyngdpunkten i de strategiska och ekonomiska riskerna ligger i stadens verksamhetsförmåga på lång sikt, medan skaderisker och operativa risker huvudsakligen är kopplade till stadens dagliga serviceförmåga. De viktigaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna granskas utöver riskklassificeringen också ur ett perspektiv för lokal säkerhetsplanering, beredskap inför störningar och beredskapsplanering samt genomförda rättegångar och kommunalbesvär.

Den globala säkerhetsmiljön och dess förändringar till följd av olika konflikter och internationella politiska förändringar fortsätter att orsaka oro både internationellt och nationellt. Kommunsektorn bör förbereda sig och upprätthålla beredskapen för olika hybridhot som medför en risk för i synnerhet informationspåverkan. Att upprätthålla en känsla av trygghet för kommuninvånarna och säkerställa kontinuiteten i de kommunala tjänsterna är ett viktigt mål för Vanda stad. I övrigt är de mest centrala konsekvenserna för Vanda stadskoncerns riskprofil relaterade till ekonomisk nedgång, spårvägens byggprojekt, hotfulla och våldsamma situationer som personalen och kunderna upplevt, segregationsutveckling, ökad ojämlikhet och skadat rykte för staden.

Stadens skatteinkomster har minskat betydligt till följd av välfärdsområdesreformen, samtidigt som beroendet av statsandelar har ökat. Också stadens relativa skuldsättning ökade avsevärt. Bland de ekonomiska risker som påverkar stadens verksamhet har de negativa förändringarna i andelen skatteinkomster som staden får in, framför allt i kombination med en större ökning av utgifterna än budgeterat, störst inverkan. År 2025 var stadens intäkter långt under och utgifter långt över budgeten. År 2025 inleddes byggandet av Vandaspåran, den största infrastrukturinvesteringen i stadens historia. Byggandet och de utmaningar och kostnader som det medför ska övervakas noggrant så att projektet uppfyller de uppsatta målen för kvalitet, tidtabell och ekonomi. När spårvagnsprojektet i Vanda inletts ska man göra en strikt behovsprövning av stadens övriga investeringar och sprida ut dem tidsmässigt.

Ojämligheten fortsätter att öka i Vanda. Detta visar sig bland annat i att barn och unga mår allt sämre, marginalisering av arbetslösa och mindre bemedlade, konflikter mellan olika grupper av människor, ökad segregation och en allmän känsla av otrygghet på grund av förändringar i säkerhetsmiljön. En försämrad balans i stadens ekonomi kan leda till att service som inte är lagstadgad inte kan upprätthållas och kräver därför ett aktivt stöd för hållbar utveckling och utveckling av servicen.

Våldsamma och hotfulla situationer utgör fortfarande den största skaderisken inom alla verksamhetsområden och både kunder och personalen utsätts för dessa. Sådana situationer finns särskilt inom verksamhetsområdet för fostran och lärande. Säkerhetshoten och oroligheterna har ökat, särskilt i öppna utrymmen, nya områden och på skolor, vilket har visat sig bland annat i form av skadegörelse och alkohol- och drogrelaterade brott.

Strategiska risker

De strategiska riskerna berör stadens långsiktiga mål samt de kritiska framgångsfaktorer som stöder uppnåendet av målen. Det görs regelbundna bedömningar av de strategiska riskerna på samtliga organisationsnivåer i staden som en del av planeringen och uppföljningen av verksamheten och ekonomin.

I Vanda har ökningen och utvecklingen av ojämlikheten identifierats som en betydande risk, där kontrollåtgärderna och -planerna kräver omfattande insatser på stadsnivå och samarbetsnätverk med andra aktörer. Ökningen av inkomst- och förmögenhetsskillnader samt välfärds-, inlärnings- och kompetensskillnader har långtgående negativa konsekvenser för stadens utveckling, attraktionskraft och säkerhet. Detta strävar man efter att påverka genom att upprätthålla och utveckla högklassiga tjänster som beaktar olika språk- och kulturgruppers behov samt särdragen inom stadens olika områden. Staden bör skaffa beredskap genom proaktiv och öppen kommunikation och nära samarbete särskilt med polisen, välfärdsområdet och aktörer inom tredje sektorn. Allt detta kräver bostadspolitik, stadsplanering och regelbunden rapportering som stöd för besluten.

En betydande strategisk risk för staden är att stadens befolkningstillväxt inte ökar skatteinkomsterna. Befolkningstillväxten medför en ökande skyldighet att tillhandahålla tjänster, vid behov på flera språk, vilket utmanas av en snabbt försämrad ekonomi. Staden bör styra framtida investeringar och stödja en hållbar planering som syftar till att följa och förutse befolkningsförändringar. Processerna ska göras effektivare och segregationsutvecklingen ska stoppas.

Staden identifierade som en ny risk att Vandas växthusgasutsläpp inte minskar och att utarmningen av naturen fortskrider. Staden har i bruk Vägkartan för resurssmarthet och programmet Ett klimatneutralt Vanda 2030. Men om man inte lyckas genomföra de åtgärder som föreslås i dem kan de framtida konsekvenserna och kostnaderna vara oförutsägbara och allvarliga. Dessa kräver uppföljning av vägkartans kontrollåtgärder och resursallokering, uppföljning av växthusgasutsläpp, uppdatering av planeringsanvisningar och genomförande av ett dagvattenprogram. Spårvagnsprojektet i Vanda kräver under de närmaste åren fortlöpande riskhantering för att de uppställda målen för kvaliteten, tidtabellen och ekonomin ska kunna uppnås.

Andra risker på strategisk nivå är politiska risker och negativ nyhetsrapportering som gäller staden. Som en risk ses till exempel att stadens verksamhet snabbt måste anpassas till de förändringar som kommer utifrån, varvid beredningen blir bristfällig på grund av tidsplanen och gör det svårare att verkställa och förbinda sig till målen.

I all riskhantering på strategisk nivå framhävs stadens aktiva intressebevakning och dialog med statens olika organisationer, intressentgrupper, ledamöter och stadens ledning. Kommande förändringar förutses i god tid och samtidigt förbereder man sig på nödvändiga anpassnings- och informationsåtgärder.

Operativa risker

Operativa risker är risker som hotar kontinuiteten, processerna och systemen i den dagliga verksamheten i stadens organisation. I Vanda stad har bland annat tillgången till personal, personalens varaktighet och tryggheten av kompetensen särskilt inom vissa kritiska yrkesgrupper samt risker förknippade med nyckelpersoner, arbetshälsa och personalens arbetsförmåga bedömts vara centrala operativa risker dvs. risker för verksamheten. Om dessa risker realiserar är de omedelbara följderna till exempel att servicenivån försämras, kompetens och s.k. tyst kunskap försvinner samt andra negativa konsekvenser för arbetsgemenskapens verksamhet.

De hot- och våldssituationer som personalen upplever ligger fortfarande på en hög nivå inom alla stadens verksamhetsområden, vilket återspeglas i arbetstagarnas ork och vilja att stanna kvar i arbetsuppgifterna. Den fortsatt höga omsättningen av kompetent personal belastar organisationen i och med både rekryteringar och introduktion, vilket framhäver nyckelpersonsriskerna. När läget fortsätter vara gynnsamt på arbetsmarknaden kan man anta att risken ökar ytterligare, bland annat på grund av den utmaning lönekonkurrensen utgör för Vanda stad. För att hantera riskerna ska man satsa på bl.a. arbetarskydd, förutseende rekrytering och utveckling av stadens anseende som arbetsgivare. Dessutom måste man i Vanda fortsätta arbeta särskilt för att stärka det goda ledarskapet och arbetsgemenskapsfärdigheterna.

Också datasystemrisker har identifierats som operativa risker, liksom cybermiljörisker och dataskyddsrisksamt hybrid- och informationspåverkan som förenar dessa. Riskernas följder är bland annat dåligt fungerande datasystem som är kritiska för verksamheten, störningar, fördröjningar eller till och med avbrott i serviceenheternas processer samt olika följdverkningar av dataskyddsincidenter såsom eventuella ekonomiska ersättningar och ryktesskador. Vanda stad har berett sig inför störningar i datasystemen i en separat ICT-beredskapsplan och genom de åtgärder som fastställs i Vandas beredskapsplan genom att identifiera ömsesidiga beroenden, upprätthålla alternativa verksamhetssätt och testa förmågan hos de viktigaste producenterna av ICT-tjänster att verka i störningstillstånd.

Ekonomiska risker

Välfärdsområdesreformen som genomfördes 2023 innebar att stadens ekonomiska oberoende och rörelsefrihet blev mindre. Stadens skatteinkomster har minskat betydligt till följd av reformen, samtidigt som beroendet av statsandelar har ökat. Också stadens relativa skuldsättning ökade avsevärt.

Bland de ekonomiska risker som påverkar stadens verksamhet har de negativa förändringarna i andelen skatteinkomster som staden får in, framför allt i kombination med en större ökning av utgifterna än budgeterat, störst inverkan. År 2025 var stadens inkomster långt under och utgifter långt över budgeten. De största avvikelserna var underskridningen av markförsäljningsinkomsterna med -21 miljoner euro och överskridningen av arbetsmarknadsstödet kommunandel med +16 miljoner euro. Trots att statsandelarna överskred budgeten med 18 miljoner euro sjönk stadens skatteinkomster med 46 miljoner euro jämfört med prognosen.

När spårvagnsprojektet i Vanda inletts ska man göra en strikt behovsprövning av stadens övriga investeringar och sprida ut dem tidsmässigt. Den aktiva intressebevakningen gentemot staten har framhävts efter välfärdsområdesreformen.

Enligt de allmänna anvisningar som godkänts av Vanda stadsstyrelse är målet med hanteringen av stadens finansierings- och ränterisker att skydda Vandas stadskoncern från ogynnsamma förändringar på finansmarknaden. Kostnaderna för låneupptagning och variationerna i dem påverkas framför allt av euroområdet allmänna räntenivå och förändringarna i denna. Man påverkar kostnaderna främst genom att förverkliga stadskoncernens upplåning så kostnadseffektivt som möjligt samt genom att hålla skuldens ränterisksituation under kontroll. Finansieringsrisken hålls under kontroll genom att undvika att lån som ska återfinansieras i allt för stor mån koncentreras tidsmässigt och enligt medelansaffningskälla, samt med hjälp av investerad överlopslikviditet.

Stadens nettoupplåning år 2025 var 198,4 miljoner euro. Lånestocken (exklusive koncernkontots saldo) växte jämfört med de föregående åren och uppgick i slutet av året till 1,06 miljarder euro. Lånestocken / invånare steg en aning under 4 200 euro. År 2025 lyfte staden ett nytt långfristigt lån på 235 miljoner euro.

Hantering av finansierings- och ränterisker inom Vanda stadskoncern har centraliserats till enheten för finansiering inom serviceområdet för ekonomi och strategi. Europeiska centralbanken höll styrräntan oförändrad på 2 procent under hela året. Av lånen i stadens låneportfölj hade alla de lån som var möjliga att konvertera till lån med fast ränta konverterats senast 2021. De långfristiga lån som lyftes 2023, 2024 och 2025 lyftes på grund av den rådande räntenivån med rörlig ränta, vilket har förkortat den genomsnittliga räntebindningstiden för stadens låneportfölj. Låneportföljens genomsnittliga ränta ökade måttligt till följd av upplåning till rådande räntenivåer, men låg fortfarande under 2 procent. Stadens ränteutgifter uppgick till cirka 18,3 miljoner euro år 2025. Staden skuldsätts snabbt bl.a. på grund av Vandaspåra-projektet och skuldsättningen kommer att fortsätta öka åtminstone till slutet av detta årtionde. Staden tvingas lyfta en betydande mängd nytt långfristigt lån till den rådande räntenivån, vilket för sin del ökar stadens ränteutgifter avsevärt under de kommande åren.

I Vanda stads låneportfölj ingår inga oskyddade risker med anknytning till valutakurs- eller derivatavtal.

Skaderisker

Med skaderisk avses en risk som orsakar ekonomiska förluster, personskador eller olägenheter för miljön om den blir verklighet. Skaderisken drabbar i allmänhet ett visst, bestämt objekt och har ofta omedelbara följder. Till skaderiskerna hör olycksfall i arbetet, att organisationens egendom skadas, förstörs eller försvinner till följd av t.ex. brott eller någon annan skadlig händelse.

De viktigaste skaderiskerna i Vanda stad bedöms vara risker som anknyter till arbetarskyddet, särskilt hotfulla och våldsamma situationer som anställda utsätts för. Riskvärdet för dessa har legat på en hög nivå särskilt inom verksamhetsområdet för fostran och lärande och verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd. Under år 2025 gjordes 6 416 arbetarskyddsanmälningar i arbetarskyddssystemet Tutka, vilket är över tusen anmälningar (1 306) fler jämfört med år 2024. Antalet anmälningar ökade med cirka 25 % jämfört med året innan. Mest ökade hot- och våldssituationer samt händelser med misstänkt yrkessjukdom.

Det totala antalet hot- och våldssituationer låg ännu kvar på en hög nivå och antalet ökade med 916 incidenter. Trots den allmänna ökningen av antalet anmälningar av arbetsskador står hot- och våldssituationer fortfarande för cirka 65 % av alla incidenter. Den oroväckande utvecklingen stöds också av den respons som arbetarskyddspersonalen fått. Den vanligaste typen av fara i hotfulla och våldsamma situationer var klösande, bitande, spottande, härjande eller slag, och under år 2025 gjordes 2 795 anmälningar som gällde dessa.

De största skaderiskerna har identifierats som skador på stadens fastigheter och egendom, stölder och skadegörelse, där risktalet har ökat något under 2025. Skadegörelserna har för det mesta varit småskaliga, men kontinuerliga. Skaderiskerna hanteras bl.a. med mycket omfattande och täckande egendomsförsäkringar samt ansvarsförsäkringar för verksamheten, halkbekämpning, snöplogning och förbättring av belysningen i det offentliga stadsrummet och gårdsområden som hör till stadens fastigheter.

Branden på daghemmet Kimaran päiväkoti var den mest betydande skaderiskhändelsen och den ledde till betydande ekonomiska konsekvenser under 2025. Branden på Kimaran päiväkoti (1.1.2025) höjde egendomsförsäkringens självrisk och årspris från början av år 2026. Kostnaderna för skadegörelse som åsamkats stadens fastigheter och övriga egendom, till exempel klotter, krossade fönster och dylika skador på egendom ersattes ur stadens skadefond för cirka 198 000 euro. För händelser utanför stadsorganisationen, som staden ansågs vara ansvarig för, betalades ersättningar på sammanlagt ca 43 800 euro.

Lokal säkerhetsplanering

En trygg stad är grunden för ett gott liv för invånarna. Målsättningen för säkerhetsplaneringen är att minska antalet brott, störningar och olyckor samt skador dessa orsakar samt upprätthålla säkerheten och känslan av trygghet. Säkerhetsplaneringen är direkt kopplad till främjandet av välfärd och hälsa.

Vanda stads säkerhetsplan har utarbetats i ledningsgruppen för säkerhetsplanering som stadsdirektören utsett och planen har godkänts i stadsstyrelsen 1.11.2021 och presenterats för stadsfullmäktige i aftonskolan 17.2.2022.

I säkerhetsplanen har man tagit med två mål som genomsyrar hela säkerhetsplanen: en god säkerhetsledning och genusmedvetenhet. Vanda stads säkerhetsplan har också delats in i fyra huvudteman: våld i nära relationer, rusmedel, ungdomar och trygg rörlighet. En uppdatering av säkerhetsplanen för hela staden inleddes under 2025. Som grund för planeringsarbetet användes en säkerhetsenkät som riktades till stadsborna och som genomfördes i oktober 2024. Dessutom har man i stor utsträckning engagerat stadens verksamhetsområden och tjänster samt andra aktörer, såsom representanter för polisinsättningen i Östra Nyland och Vanda och Kervo välfärdsområde. Uppdateringen av säkerhetsplanen avbröts i enlighet med fullmäktiges riktlinjer och ändrades till beredning av ett säkerhetsprogram. Säkerhetsprogrammet färdigställs år 2026.

Under 2025 har säkerhetsarbetet fokuserat på säkerheten i stationsområdena och stadscentrumen, där säkerheten upplevs som svagare på grund av synlig användning av rusmedel och störande beteende. Åtgärder som förbättrar känslan av trygghet har vidtagits i nära samarbete med bland annat polisinsättningen i Östra Nyland samt Vanda och Kervo välfärdsområde.

Beredskap inför störningstillstånd och beredskapsplanering

Vanda stads beredskapsåtgärder och beredskapsplanering grundar sig på beredskapslagen (1552/2011), räddningslagen (379/2011) och andra styrande bestämmelser som fastställer de åtgärder och befogenheter som behövs i störningssituationer under normala förhållanden och under undantagsförhållanden. Staden ska genom beredskapsplaner och förhandsförberedelser säkerställa att verksamheten löper smidigt i störningssituationer under normala förhållanden och också under undantagsförhållanden. Grundtanken när det gäller beredskap inför störningssituationer är att man också i en störningssituation så långt som möjligt ska kunna verka genom att följa normal lagstiftning, med de normala organisationsstrukturerna för offentlig makt och enligt principerna för demokratiskt beslutsfattande.

Vanda stads beredskapsplan på stadsnivå godkändes i stadsstyrelsen 16.12.2024. Vanda stads beredskapsplan består av en beredskapsanvisning som är en offentlig handling, och av en beredskapsplan på stadsnivå som är en sekretessbelagd handling enligt 6 kap. 24 § 1 mom. 7–8 punkten i lagen om offentlighet i myndigheternas verksamhet (621/1999).

I beredskapsanvisningen beskrivs den centrala lagstiftningen för stadens beredskap, stadskoncernens organisation och centrala uppgifter under normala förhållanden, i en störningssituation och under undantagsförhållanden. Syftet med beredskapsplanen är att säkerställa Vanda stads handlingskraft i olika störningssituationer och under undantagsförhållanden. Planen innehåller anvisningar och proaktiva åtgärder för att kunna svara på avvikande situationer och upprätthålla centrala funktioner. Målet är att skydda människor, egendom och information, och göra det möjligt att upprätthålla en normal vardag. Med hjälp av beredskapsplanen säkerställs kontinuiteten i staden och återgåendet till normal verksamhet så snabbt och kontrollerat som möjligt. Verksamhetsområdenas viktigaste uppgift är att erbjuda basservice av hög kvalitet till invånarna. Vid behov vidtar stadens olika verksamhetsområden de åtgärder som behövs för att säkerställa tillgången till tjänster. Vanda stads verksamhetsområden har som uppgift att under undantagsförhållanden säkerställa samhällsfunktionernas kontinuitet och invånarnas säkerhet på bästa möjliga sätt.

Beredskapen på stadsnivå har förts framåt genom verksamhetsområdenas och serviceområdenas preciserande planer och verksamhetskort. Utbildningar om beredskapsplanen har ordnats för stadens ledning och verksamhetsområdenas ledningsgrupper samt verksamhetsområdenas chefer och andra

personer som är centrala för stadens beredskap. En beredskapsutbildning på webben för hela personalen kommer att införas i början av 2026. Utöver detta har beredskapskunnandet stärkts genom ett flertal lokala och regionala beredskapsövningar.

Vanda stad och Vanda och Kervo välfärdsområde har fortsatt sitt samarbete i fråga om beredskapsplanering och krisberedskap. Dessutom har samarbetet med myndigheter och intressegrupper stärkts regionalt och nationellt samt med lokala aktörer.

Rättegångar samt kommunalbesvär under 2025

Stadsfullmäktiges beslut 22.5.2023 § om att bygga spårvägen i Vanda har överklagats till förvaltningsdomstolen. Förvaltningsdomstolen har förkastat besvären. Högsta förvaltningsdomstolen beslutade 4.3.2025 att inte bevilja besvärstillstånd för ärendet, så beslutet har vunnit laga kraft.

Osuuskunta Myyrmäen kulttuuritalo (Myyräncolo) har vid Östra Nylands tingsrätt 22.5.2025 väckt talan om skadestånd på 186 124 euro av Vanda stad för avtalsbrott. Vanda stad har i sitt svar ansett att yrkandet i sin helhet är obefogat. Tingsrättens muntliga förhandling i ärendet kommer att hållas våren 2026.

Vanda stadsfullmäktige beslutade 15.12.2025 § 5 att bevilja proprieborgen till Vantaan jäärheilun tuki ry som säkerhet för föreningens hyresansvar. Borgensförbindelsens totala värde är 11 miljoner euro. Beslutet har överklagats till Helsingfors förvaltningsdomstol 21.1.2026. Grunden för överklagandet är att beslutet har fattats i strid med kommunallagen och förvaltningslagen. Man hänvisar särskilt till att beslutet skulle ha fattats i strid med 129 § i kommunallagen, vilket innebär att borgensförbindelsen inte har tillräcklig motsäkerhet. Förvaltningsdomstolen har ännu inte bitt staden om svar i ärendet.

Den upphandling av grundläggande IT-tjänster som gjordes av direktören för IT-administrationen 31.1.2024 § 10, vars uppskattade totala värde uppgick till 100 miljoner euro, har överklagats till marknadsdomstolen. Marknadsdomstolen meddelade sitt beslut i målet 25.11.2025. I beslutet upphävdes IT-direktörens upphandlingsbeslut och Vanda stad förpliktades att ersätta ändringssökandens rättegångskostnader med 17 000 euro. Beslutet har upphävts eftersom Vanda stad har gett anbudsgivaren möjlighet att komplettera sitt anbud med uppgifter som begärts under hot om att anbudsgivaren annars utesluts från upphandlingen. Den upphandlande enheten har i detta avseende handlat felaktigt.

Det beslut som direktören för IT-administrationen fattade 4.11.2025 om upphandlingen av ett ärende- och möteshanteringssystem har överklagats hos marknadsdomstolen 18.11.2025. Överklagandet i fråga har återkallats 23.1.2026, efter att staden lämnat in sitt svar i ärendet till marknadsdomstolen. Beslutet har sedermera vunnit laga kraft.

När det gäller behandlingen av ett brottmål som gäller Vantaan Golfpuisto Oy:s jorddeponeringar, där bolagets företrädare anklagas för miljöförstöring och grov miljöförstöring, har huvudförhandlingarna hållits vid Östra Nylands tingsrätt. Tingsrätten gav sin dom i målet 31.1.2025. I målet har två personer dömts, den ena för miljöförstöring och grov miljöförstöring, och den andra för miljöförstöring. De har solidariskt ålagts att betala 100 000 euro till Vanda stad i skadestånd samt stadens rättegångskostnader. Domen har överklagats till Helsingfors hovrätt och staden har lämnat in ett motbesvär i ärendet. Ärendet är under behandling i hovrätten.

Vanda stad har väckt fastställsetalan om upphörandet av Vantaan Golfpuisto Oy:s markarrendeavtal. Helsingfors hovrätt har meddelat ett för staden gynnsamt beslut i målet. Det har ansökts om besvärstillstånd i målet hos högsta domstolen. Högsta domstolen har inte beviljat besvärstillstånd i ärendet.

Besvär som gäller upphandlingen av Kytöpuiston koulus ombyggnads- och utbyggnadsentreprenad har varit anhängigt vid marknadsdomstolen. Upphandlingskontraktets värde är cirka 5 000 000 euro. Det rör sig om påstådda fel i anbudsjämförelsen och lämpligheten och å andra sidan om frågor som gäller fastställandet av det uppskattade värdet på upphandlingen. Marknadsdomstolen avlog besvären.

Vid Östra Nylands tingsrätt behandlas i samband med ett brottsmål Vanda stads skadeståndskrav i anslutning till branden i Kimaran päiväkoti. Stadens skadeståndskrav uppgår till 20 000 euro, dvs. försäkringens självriskandel.

Stadsfullmäktiges beslut 28.4.2025 § 4 i ett planärende gällande Vandaspårans depå har överklagats till Helsingfors förvaltningsdomstol. Helsingfors förvaltningsdomstol har avslagit besvären, staden väntar på besked om när beslutet vinner laga kraft.

Ett beslut som fattats av Vanda stads miljövårdsmyndighet, där oljudet från Rödstensvägens hundpark har bedömts vara orimligt, har överklagats till Vasa förvaltningsdomstol. Vasa förvaltningsdomstol upphävde miljövårdsmyndighetens beslut. Staden och miljövårdsmyndigheten har överklagat ärendet till högsta förvaltningsdomstolen, där ärendet är under behandling.

1.2 Redogörelse för ordnandet av den interna kontrollen och riskhanteringen

Intern kontroll och riskhantering är en väsentlig del av Vanda stads lagstadgade verksamhet. Enligt 14 § 2 mom. 7 punkten i kommunallagen (410/2015) fattar fullmäktige beslut om grunderna för kommunens interna kontroll och riskhantering. Stadsstyrelsens uppgift är att enligt 39 § i kommunallagen sörja för stadens interna kontroll och ordnandet av riskhantering.

Den interna kontrollen är del av Vanda stads ledningssystem och ett verktyg för stadens ledning och förvaltning, med vars hjälp utfallet av uppsatta mål, verksamhetsprocesser och risker utvärderas. Redogörelsen för den interna kontrollen baserar sig på beskrivningar och självutvärderingar av stadens verksamhetsområden och serviceområden som hör till stadskoncernen, iakttagandet av de befogenheter och ansvar som delegerats i enlighet med stadens förvaltningsstadga och ordnandet av intern kontroll och riskhantering. Redogörelsen baserar sig också på de revisioner och utvärderingar som den interna revisionen utför under verksamhetsåret. År 2025 ombads verksamhetsområdena att utöver riskhanteringen göra en självutvärdering av den interna kontrollen, i vilken man granskade verksamhetsområdets förvaltnings- och ledningssätt, riskhantering, kontrollåtgärder, kommunikation, rapportering och uppföljning. Med hjälp av självutvärderingen kan verksamhetsområdena och serviceområdena identifiera områden som behöver utvecklas inom den egna verksamheten. Självutvärderingen kommer att genomföras varje år från och med nu inom alla verksamhetsområden och serviceområden.

Riskhanteringen utgör en integrerad del av den interna kontrollen. Koncernledningen har i uppgift att med hjälp av koncernövervakning säkerställa att den interna kontrollen och riskhanteringen ordnats på ett ändamålsenligt sätt. I koncernsammanslutningar hör den interna kontrollen och riskhanteringen till koncernsammanslutningarnas styrelser och verkställande direktörer.

En redogörelse över hur koncernövervakningen ordnas presenteras i kapitel 1.6.7.

Målen för den interna kontrollen och riskhanteringen

Den interna kontrollens och riskhanteringens mål, verksamhetsprinciper och ansvar har fastställts i anvisningen "Principer för riskhantering, ordnande av intern kontroll och förebyggande av korruption i Vanda stadskoncern" som godkändes av Vanda stadsfullmäktige 18.8.2024. Anvisningarna för den interna kontrollen som stöder dessa principer godkändes 21.10.2024. Anvisningarnas aktualitet ses över varje fullmäktigeperiod eller vid behov.

Med intern kontroll avses förfarings- och verksamhetssätt inom stadskoncernen, med vilka man strävar efter att se till att verksamheten är laglig och ger resultat. Den interna kontrollen är kopplad till alla funktioner inom Vanda stad och visar sig framför allt som ett bra lednings- och förvaltningsätt som omfattar riskhantering. Med hjälp av den interna kontrollen hanterar man risker och säkerställer att stadens lagstadgade uppgifter sköts så att principerna för den interna kontrollen samtidigt uppfylls: transparens, tillförlitlighet och ansvar.

Syftet med intern kontroll är att främja en effektiv ledning inom organisationen, riskhanteringen och utvärderingen av verksamhetens resultat. Närmare bestämt är målet för den interna kontrollen att främja resurshushållning och effektivitet i Vanda stadskoncern, säkerställa riktigheten i rapporteringen om verksamheten och ekonomin och uppgifternas tillförlitlighet samt se till att lagar, beslut, regler och ledningens anvisningar efterföljs.

Målet för riskhanteringen är att främja resurshushållning och effektivitet i stadskoncernen, säkerställa riktigheten i rapporteringen av verksamheten och ekonomin samt uppgifternas tillförlitlighet, trygga resurser, egendom och verksamhetens kontinuitet samt garantera att lagar, beslut, instruktioner och ledningens anvisningar efterföljs. Med riskhantering strävar man efter att för egen del säkerställa att ledningen, planeringen av verksamheten och beslutsfattandet utgår från riktiga och tillräckliga uppgifter. Riskhantering är en samordnad verksamhet genom vilken organisationen leds och styrs i fråga om

risker. Riskhanteringen stöder uppnåendet av organisationens mål och identifieringen av möjligheter och hot i anslutning till verksamheten.

Den interna kontrollen är ett verktyg för stadens ledning och förvaltning, med vars hjälp utfallet av uppsatta mål, verksamhetsprocesser och risker utvärderas, och den inbegriper all verksamhet i organisationen. Syftet med kontrollen är att främja en effektiv ledning inom organisationen, riskhanteringen och utvärderingen av verksamhetens resultat. En betydande del av den interna kontrollen genomförs som dagliga kontroll- och verifikationsåtgärder som inkluderas i organisationens processer. Regelbunden kontroll omspannar bland annat rapporter som utarbetas för ledningen och förtroendeorganen, uppföljning av verksamhet och särskilt avvikelser, uppföljning av budgetutfallet, övervakning av hur bestämmelser och anvisningar efterföljs, förfaranden för godkännande och befullmäktigande samt fysiska kontrollåtgärder.

Förvaltnings- och ledningspraxis

Vanda stads beslutsfattande, egendomsförvaltning och avtalsverksamhet regleras utöver lagar och förordningar bl.a. av förvaltningsstadgan och när det gäller verksamheter som vilar på de olika verksamhetsområdenas och serviceområdenas ansvar av de anvisningar som gjorts upp av respektive serviceområde och -enhet. Vanda stads förvaltningsstadga uppdaterades senast 16.12.2024 och den uppdaterade stadgan trädde i kraft 1.1.2025. I 16 kap. 3 § i förvaltningsstadgan konstateras att till de uppgifter samtliga organisationer inom stadskoncernen har ansvar för hör att ordna riskhantering och intern kontroll samt utveckla verksamheten. Dessutom fastställer förvaltningsstadgan särskilda ansvar för riskhantering och intern kontroll bland annat i fråga om stadsfullmäktige och stadsstyrelsen och stadsdirektören. Riskhanteringen och den interna kontrollen förverkligas på alla organisationsnivåer, samt inom olika funktioner och processer och i den service som har lagts ut på serviceproducenter.

Förvaltningsstadgan förutsätter att god lednings- och förvaltningssed iakttas i staden. Stadsdirektören, de biträdande stadsdirektörerna och serviceområdesdirektörerna svarar på stads-, verksamhetsområdes- och serviceområdesnivå för att ordna med god lednings- och förvaltningssed, riskhantering och intern kontroll samt att förverkliga detta och trygga dess funktion i enlighet med de principer och förfaringssätt som stadsstyrelsen beslutar om, samt följer upp rapporteringen om situationen i fråga om lednings- och förvaltningssystemen, riskhanteringen och den interna kontrollen inom verksamhet som lyder under dem. Cheferna och enhetscheferna svarar för att personalen i den organisation som leds av personen i fråga agerar enligt godkända principer och förfaringssätt som anknyter till god lednings- och förvaltningssed, riskhantering och intern kontroll. Chefen svarar för att personalens befogenheter och ansvarsområden fastställts och att personalen har aktuella uppgiftsbeskrivningar i den enhet som han eller hon leder.

Hur riskhanteringen organiseras

Med heltäckande riskhantering avses alla de faktorer som tillsammans möjliggör förverkligandet, uppföljningen och utvecklingen av stadskoncernens riskhantering. Referensramen består av grunderna och principerna för intern kontroll och riskhantering, uppställda mål och att man förbinder sig till riskhantering. Till helheten hör i väsentlig grad också organisatoriska arrangemang som planer, ansvar, resurser, processer och verksamhetssätt. En fungerande riskhantering förutsätter ett systematiskt och förutseende sätt att identifiera, analysera samt ha kontroll över hot och möjligheter som anknyter till verksamheten. I riskhanteringshelheten ingår som en viktig del även försäkringar, förfaranden för att följa upp de riskhanteringsåtgärder som vidtagits samt rapportering om risker.

Principerna för riskhanteringen i Vanda stadskoncern har definierats enligt principerna i standarden ISO 31000. Riskbedömning och -hantering förverkligas inom alla nivåer av organisationen i enlighet med den fastställda ansvarsfördelningen. I samband med strategiarbetet utvärderar man vilka risker som hotar förverkligandet av strategin och fastställer hanteringsåtgärder och ansvariga aktörer för dessa. Vidare förverkligas bedömningen av risker i samband med utarbetandet av konsekvensbedömningar som gäller dataskyddet, projekt, verksamhetsplaner, omvärldsanalyser och ordinarie riskhanteringsplaner.

Riskhanteringsplanerna gjordes upp i TargetorPro-systemet inom stadens samtliga serviceområden, på verksamhetsområdesnivå och inom de viktigaste sammanslutningarna som ingår i stadskoncernen. Serviceområdena rapporterar de risker de har identifierat och utvärderat till verksamhetsområdets ledning. Verksamhetsområdets ledning behandlar, utvärderar och sammanställer på basis av dessa uppgifter en bedömning av de mest betydande riskerna som berör verksamhetsområdet. Utöver detta har det getts anvisningar om att riskhanteringsplaner ska utarbetas för viktiga projekt, som t.ex. projektet Vandaspåran.

Uppdateringen av riskhanteringsplaner har blivit en regelbunden del av verksamheten enligt verksamhetsområdenas årsklocka. I riskhanteringsplanen sammanförs såväl riskinformation som de ansvar och åtgärder som fastställts för att få riskerna under kontroll i fråga om de risker som bedöms vara av störst betydelse för organisationens verksamhet. Riskhanteringsplanerna ses över och uppdateras och med deras hjälp rapporteras om organisationens riskhantering två gånger om året. Uppdateringen kompletteras dessutom med en skriftlig rapport som beskriver vad man lyckats med och vilka utmaningar som finns inom riskhanteringen och den interna kontrollen. Genom detta förfarande har man strävat efter att säkerställa att riskhanteringen förverkligas i stadskoncernen i tillräcklig omfattning och att riskinformationen är dagsaktuell.

Stadens ledningsgrupp är ledningsgrupp för Vanda stads riskhantering och intern kontroll. Beredningsorgan för ledningsgruppen är en styrgrupp för riskhantering och intern kontroll som utsetts av stadsdirektören och som ansvarar för riskhanteringen i sin helhet. Styrgruppen planerar, samordnar och utvecklar riskhanteringen på stadskoncernnivå. Den övervakar bl.a. att riskhanteringen genomförs i enlighet med fattade beslut och riktlinjer på stadsnivå, informerar organisationen om riskhantering och bereder en riskhanteringsplan på stadsnivå. Styrgruppens ordförande är stadens säkerhetschef och sekreterare är riskhanteringschefen. I gruppen finns också kontaktpersoner för riskhantering representerade från stadens alla verksamhetsområden och koncernbolag. Styrgruppens medlemmar fungerar som kontaktpersoner för den organisation som de representerar i frågor som gäller riskhantering och intern kontroll.

Försäkrandet av staden styrs av den försäkringspolitik som godkändes av stadsfullmäktige år 2018. Man har särskilt strävat efter att begränsa följderna av skade- och ansvarsrisker med hjälp av försäkringar. Lagstadgade försäkringar för staden är olycksfallsförsäkring och trafikförsäkring, utöver vilka staden har en gällande grupplivförsäkring. Lagstadgade och andra obligatoriska försäkringar tas i åtminstone den omfattning som lagstiftningen och andra bestämmelser kräver. Utöver de lagstadgade försäkringarna är målet att staden, koncernbolag och dottersammanslutningar utgående från en bedömning av riskerna ska ha ett tillräckligt heltäckande men kostnadseffektivt försäkringsskydd när det gäller egendom, avbrott i verksamheten och ansvar för verksamheten och förvaltningen. Dessutom kan staden dra nytta av de riskhanterings- och skadebekämpningstjänster som försäkringsbolagen erbjuder.

Ordnande av intern revision

Serviceenheten för intern revisionen lyder direkt under stadsdirektören och enhetens uppgifter har fastställts i förvaltningsstadgan. Revisionsarbetet grundar sig på en årsplan för kalenderåret som stadsdirektören godkänt och planen jämkas samman med den externa revisionens arbetsprogram.

Efter det att revisionsrapporterna färdigställts skickas de till stadsstyrelsens ordinarie ledamöter, till stadsdirektören och i fall som berör hela staden eller ett visst verksamhetsområde till biträdande stadsdirektören för verksamhetsområdet och vederbörande chefer. Av det reviderade verksamhetsområdet begärs en utredning också om vilka åtgärder som vidtas inom verksamhetsområdet på basis av revisionen. Åtgärdsutredningen sänds till stadsstyrelsens ordförande och stadsdirektören. Utöver att stadsdirektören får rapporterna genast när de blivit färdiga går man vid behov igenom rapporternas resultat vid möten med revisionsdirektören och stadsdirektören. Resultaten rapporteras till stadsstyrelsen årligen i mars samt på begäran. I revisioner som gäller dottersammanslutningar skickas revisionsrapporterna också till bolaget och koncernsektionen i fråga.

År 2025 utförde den interna revisionen 11 ordinarie revisioner och 2 efterrevisioner. Revisioner utfördes inom alla verksamhetsområden och de var inriktade på bl.a. allmän förvaltning, personalförvaltning, egendomsförvaltning, anskaffning av varor och tjänster, ekonomiförvaltning samt avtal. Det gjordes inga regelrätta revisioner av dotterbolagen. Inom den interna revisionen arbetade revisionsdirektören och fyra interna revisorer.

Av revisionerna framkom inga sådana större helheter, där det i betydande mån skulle finnas behov av att effektivisera den interna kontrollen eller riskhanteringen. Den interna revisionen kan för de granskade verksamheternas del bedömas ligga på en i genomsnitt god/tillfredsställande nivå på stadsnivå.

Ledningens och chefernas kontrollåtgärder

Syftet med kontrollåtgärderna är att se till att lagstiftningen och Vanda stads värden, anvisningar och verksamhetsprinciper följs inom stadens verksamhetsområden och på alla nivåer i organisationen. För den interna kontrollen i stadskoncernen svarar alla redovisningsskyldiga och chefer. Den interna revisionen bistår stadsdirektören och stadsstyrelsen i bedömningen av den interna kontrollens och riskhanterings tillräcklighet och funktion. Stadens externa kontroll förverkligas av en revisor och revisionsnämnden.

En stor del av den interna kontrollen genomförs som dagliga kontroll- och verifikationsåtgärder som inkluderas i organisationens processer. Regelbunden kontroll omspänner bland annat rapporter som utarbetas för ledningen och förtroendeorganen, uppföljning av verksamhet och särskilt avvikelser, uppföljning av budgetutfallet, övervakning av hur bestämmelser och anvisningar efterföljs, förfaranden för godkännande och befullmäktigande samt fysiska kontrollåtgärder.

I Vanda stadskoncern tillåts inte missbruk. Ledningens skyldighet är att se till att den interna kontrollen räcker till för att förhindra och uppdaga missbruk och ingripa i missbruk som framkommit. Den interna revisionen kan efter övervägande av stadens ledning bistå undersökningsarbetet eller undersöka misstänkt missbruk. I princip behandlas den interna revisionens revisionsrapporter på ledningsgruppsnivå och rekommendationerna i rapporterna efterföljs.

Man har strävat efter att minimera missbruk genom kvalitetssäkringsprocesser, i vilka bland annat ärenden behandlas av flera personer. Man fäster uppmärksamhet på så kallade farliga arbetskombinationer för att förhindra att sådana uppstår. I rekryteringssituationer efterföljs anvisningar på stadsnivå om kontroll av kredituppgifter när personer rekryteras till uppgifter som förutsätter särskild tillförlitlighet. I vissa uppgifter förutsätts dessutom en säkerhetsutredning av skyddspolisen för att bedöma en persons lämplighet för uppgiften i fråga.

Verksamhetsområdena genomför dessutom olika slags kvalitetsrevisioner och de riktas antingen på den egna verksamheten eller verksamhet som lagts ut. Intern kontroll bedrivs också bland annat under stadsdirektörens regelbundna navigeringsmöten vid verksamhetsområdena samt under navigeringar som koncernstyrningsenheten ordnar vid koncernenheterna.

Information och rapportering

Riskhanteringsplanen på stadsnivå fungerar i stadskoncernen som ett rapporteringsredskap för riskhantering. Via rapporteringen har stadens verksamhetsområden och de utsedda bolagens ledningsgrupper, förtroendemannaorganen och riskhanteringschefen tillsammans med styrgruppen för riskhantering och intern kontroll beretts möjlighet att konstatera hur riskhanteringen i stadskoncernen har utfallit.

Utfallet av strategiska mål följs upp i ledningsgrupperna och nämnderna och stadsstyrelsen rapporteras om målen i samband med delårsöversikterna. Stadsfullmäktige rapporteras årligen om de bindande mål på stadsnivå som godkänns av fullmäktige. För att hantera ekonomiska risker rapporterar verksamhetsområdenas chefer med budgetansvar regelbundet om ekonomins utfall, riskerna för över-skridning och underskridning av budgeten samt nödvändiga åtgärder. Utfallsprognoser för driftsplanen görs upp varje månad på serviceområdesnivå. Om ekonomins utfall rapporteras i samband med delårsöversikterna för stadsstyrelsen och de nämnder som styr verksamheten. För koncernsammanslutningarnas del är stadsstyrelsens allmänna sektion den instans som styr verksamheten.

Vid verksamhetsområdena strävar man efter att dra nytta av konsekvensbedömning på förhand i viktiga beslut. Målet är att med hjälp av detta förfarande förutse konsekvenserna av eventuella beslut för målgruppen samt minimera förutsebara risker. Genom att förbättra motiveringarna för upphandlingsbeslut och upprätthålla kontakterna med leverantörer har man strävat efter att förebygga potentiella besvär till marknadsdomstolen. I fråga om viktiga förändringar som påverkar kommuninvånare fogas bedömningen till att utgöra en del av det beslutsförslag som förs till den nämnd som styr verksamheten.

Vid samtliga resultatenheter vid Vanda stad gör man i enlighet med arbetarskyddslagen upp en årlig bedömning av missförhållanden och faror i arbetet. Tutka-systemet som infördes 2018 möjliggör uppföljning av säkerhetsavvikelser som uppföljning av hot- och våldssituationer och mer systematiskt ingripande i avvikande situationer. Det existerar uppföljning i nästintill realtid av informationssäkerhetsincidenter och det görs upp rapporter om dem varje månad.

Uppföljning

Förverkligandet och utvecklingen av den interna kontrollen och riskhanteringen följs upp på många olika nivåer i Vandas stadskoncern. Chefer ska följa upp de funktioner som ligger på deras ansvar och vidta nödvändiga åtgärder om man upptäcker verksamhet som strider mot god lednings- och förvaltningssed, riskhanteringen och den interna kontrollen. Samtliga av stadens verksamhetsområden och bestämda koncernenheter ombeds årligen lämna in en skriftlig redovisning av de tillvägagångssätt som organisationen har för intern kontroll och riskhantering, hur de lyckats och de största riskerna som organisationen utsatts för under det gångna året. I samband med detta utreder man om man med förfaringssätten lyckats stödja uppnåendet av de mål som ställts upp och om man med riskhanteringen och den interna kontrollen förmått förebygga avvikelser som förekommer i verksamheten. Dessutom ombeds organisationerna identifiera utvecklingsobjekt i sina processer för riskhantering och intern kontroll.

På sina möten granskar styrgruppen för riskhantering och intern kontroll bland annat en riskhanteringsplan på stadsnivå, revisorernas anmärkningar som gäller riskhanteringen året innan, utvärderingsberättelsen för året innan, de viktigaste realiserade riskerna, utvecklingen av riskhanteringsarbetet och övriga aktuella frågor inom sitt ansvarsområde. Dessutom går man under mötena för säkerhetssamarbetets ledningsgrupp igenom aktuella frågor i anslutning till riskhantering fyra gånger om året.

Förverkligandet av den interna kontrollen och riskhanteringen följs också upp av revisionsnämnden. Revisionsnämnden är ett lagstadgat organ underställt stadsfullmäktige, som har i uppgift att sörja för att ordna revision av Vanda stads och stadskoncernens förvaltning och ekonomi samt utföra en mål-, resultatrikhets- och ändamålsenlighetsutvärdering enligt kommunallagen.

Centrala slutsatser och utveckling av den interna kontrollen under ekonomiplaneringsperioden

Styrgruppen för riskhantering och intern kontroll sammanträdde fyra gånger under år 2025. Vid sammanträdena har man behandlat årets riskanalyser, riskhanteringsprocessens utvecklingsområden och hur införandet av det nya riskhanteringsprogrammet har framskridit. Dessa utvecklingsområden har haft fokus på upphandling av ett riskhanteringsprogram och en plan för införande av programmet och utveckling av utbildningar i riskhantering. Särskilt under hösten fokuserade man på utvecklingen av den interna kontrollen i staden, som har hamnat i skymundan på grund av utvecklingen av riskhanteringen. Utvecklingen inleddes i slutet av 2025 när verksamhetsområdena ålades att fylla i en självutvärdering av den interna kontrollen i samband med riskhanteringen. Vid självutvärderingen granskades verksamhetsområdets förvaltnings- och ledningssätt, riskhantering, kontrollåtgärder, kommunikation, rapportering och uppföljning på en skala från 1 till 5 och skriftliga tillägg. Med hjälp av självutvärderingen kan verksamhetsområdena och serviceområdena identifiera områden som behöver utvecklas inom den egna verksamheten. Självutvärderingen kommer att genomföras varje år från och med nu inom alla verksamhetsområden och serviceområden.

Vanda stad valde Hypergenes riskportfölj till nytt riskhanteringsprogram, vilken anpassades efter stadens behov. Riskhanteringsprogrammet togs i produktionsbruk 1.1.2026 och i det infördes stadens riskdata från det föregående programmet Targetor Pro. Stadens personal kommer att utbildas i det nya riskhanteringsprogrammet och det tas i bruk under våren 2026. Programmet kommer också att innehålla självutvärdering av den interna kontrollen.

Under 2025 identifierades också ett behov av att utveckla utbildningen i riskhantering och intern kontroll, både inom introduktionen av nya anställda och i fråga om chefer och experter. Detta kommer kräva att nya e-utbildningar utformas och utvecklas på stadens utbildningsplattform. Utbildningarna syftar till att säkerställa att stadens anställda har en bättre uppfattning om grunderna i riskhantering och vikten av intern kontroll på alla nivåer av arbetet. På så sätt förbättras också förebyggandet av korruption, som behandlades i anvisningen "Principer för riskhantering, ordnande av intern kontroll och förebyggande av korruption i Vanda stadskoncern" som utarbetades och godkändes år 2024. Staden har en anvisning för bekämpning av korruption under beredning, som ännu inte har godkänts, men som stöder de tidigare anvisningarna och preciserar Vanda stads verksamhet i förebyggandet av korruption.

I den skriftliga redogörelsen av riskanalysen framkom att verksamhetsområdena var särskilt oroad över stadens försämrade ekonomiska situation, som kommer att påverka servicenivån och verksamheten inom flera tjänster. Den försämrade ekonomin har lett till besparingar, avveckling av lokaler och allokering av resurser till korrigerande åtgärder. Detta har lett till förändringar i tjänsterna, ökat antal kunder, köer och ökad belastning för personalen. Också efterfrågan inom byggandet har varit fortsatt svag och stadens mål för markanvändningsinkomsterna uppnåddes inte år 2025, vilket påverkar stadens ekonomi negativt. Säkerhetshoten och oroligheterna har ökat, särskilt i öppna utrymmen, nya områden och på skolor. Detta tar sig bland annat uttryck i skadegörelse och ökad brottslighet, särskilt när det gäller droger och drogrelaterad brottslighet. Invånarnas försämrade välbefinnande syns bland annat som hungriga ungdomar på ungdomsgårdarna och det ökade behovet av mathjälp.

Den nyinrättade livskrafts- och sysselsättningssektionens verksamhet är förenad med en ökad risk för att det tar för lång tid att nå ut och komma igång med den planerade verksamheten eller att det inte lyckas. För att undvika denna risk bedrivs ett aktivt samarbete inom staden.

Vanda har som mål att skapa en mångsidigare bostadsproduktion i områdena så att alla bostadsområden är socialt hållbara. Målet är att också producera bl.a. fler småhusbostäder. Förverkligandet av stadens mål utmanas av olika intressegruppers olika önskemål och förväntningar på områdenas utveckling, vilket också återspeglas i beslutsfattandet. Till exempel kan markägare eftersträva en mer effektiv stadsstruktur än småhusområden, medan invånare och andra intressenter nödvändigtvis inte vill ha mer byggande i sina bostadsområden.

När det gäller intern kontroll upplever man att en del av stadens interna anvisningar är svårtolkade, motstridiga och svåra att hitta. En del av anvisningarna är också föråldrade och dessa har inte tagits bort från stadens intranät. Det bör vara lättare att hitta aktuella anvisningar så att man har rätt anvisningar för arbetet.

Som stöd för verksamhetsområdenas utvecklingsåtgärder har man använt sig av den interna revisionens revisionsrapporter, där de utvecklingsåtgärder som lyfts fram har genomförts och där man i eftergranskningarna inte längre har funnit något att anmärka på. Livskraftstjänsterna har utvecklat serviceområdets ledningssystem och koncernservicen har utvecklat processen för ICT-upphandlingar och fortsätter att utveckla uppgiftsbeskrivningarna. Staden har fortfarande oklarheter inom flera områden när det gäller arbetsbeskrivningar och ansvarsfrågor, vilka behöver preciseras.

I självutvärderingen av den interna kontrollen ansåg verksamhetsområdena att ledningen allmänt sett är bra, men som områden som behöver utvecklas lyfte man fram förtydligandet av uppgiftsbeskrivningar och ansvar, påskyndandet av processer och uppdateringen av anvisningar och att göra det lätt att hitta dem. Överlag upplevde man att det är bra att förtydliga processer och anvisningar på stadsnivå genom utbildningar och informationsinslag.

Slutsatserna är att Vanda stads tjänster anpassar sig så gott de kan till utvecklingen av den strama ekonomiska situationen, men många tjänster kan lida och det ekonomiska trångmålet återspeglas också i ett ökat hjälpbehov hos kommuninvånare. Detta kan för sin del bidra till att öka den redan ökande risken för ojämlikhet, vilket kräver långsiktiga beslut och kontrollåtgärder med tillräckliga resurser för att så långt som möjligt kunna bryta denna utveckling. Stadens spårvagnsprojekt bör följas aktivt, utan att glömma bort stadens övriga infrastruktur som i framtiden kan drabbas av extrema väderfenomen orsakade av klimatförändringen och av en ökande reparationsskuld. Verksamheten ska effektiviseras på grund av den svaga ekonomiska situationen, och beslut ska fattas effektivt med hjälp av korrekt och aktuell information. Detta kräver aktiv ledning på alla förvaltningsnivåer i staden och långsiktigt utvecklingsarbete med tanke på framtiden för att riskerna inte ska bli verklighet.

1.3 Hur räkenskapsperiodens resultat bildas och verksamheten finansieras

1.3.1 Hur räkenskapsperiodens resultat bildas

Resultatet för räkenskapsperioden 2025 visade ett underskott på -77,7 miljoner euro. Efter bokslutsdispositioner uppgick räkenskapsperiodens underskott till -79,7 miljoner euro. Räkenskapsperiodens resultat försämrades med 18,9 miljoner euro jämfört med året innan.

Den sammanräknade ökningen av verksamhetsintäkter, skatteinkomster och statsandelar var 46,3 miljoner euro jämfört med år 2024. Verksamhetskostnaderna ökade 2025 med totalt 72 miljoner euro jämfört med året innan. De finansiella intäkterna exklusive de finansiella kostnaderna ökade med 2,0 milj. euro. Av- och nedskrivningarna minskade med 1,5 miljoner euro.

Resultaträkning	2025	2024	2023
	milj. €	milj. €	milj. €
Verksamhetsintäkter	150,3	146,2	158,6
Verksamhetskostnader	- 934,8	- 862,7	- 832,7
Verksamhetsbidrag	- 784,5	- 716,4	- 674,1
Skatteinkomster	568,7	585,2	638,7
Statsandelar	237,9	179,1	179,7
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	17,3	18,8	17,9
Övriga finansiella intäkter	16,4	15,5	13,8
Räntekostnader	- 20,7	- 23,0	- 14,0
Övriga finansiella kostnader	- 0,1	- 0,3	- 0,1
Årsbidrag	35,0	58,8	162,0
Avskrivningar och nedskrivningar	- 112,6	- 114,2	- 111,8
Extraordinära poster	0,0	3,4	0,0
Räkenskapsperiodens resultat	- 77,7	- 58,8	50,1
Bokslutsdispositioner	- 2,1	- 2,1	- 2,5
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	- 79,7	- 60,9	47,7

Kommunens resultaträkning visar om den interna finansiering som ackumulerats som intäkter räcker till för att täcka de kostnader som orsakats av serviceproduktionen. Den resultaträkning som presenteras i detta sammanhang innehåller stadens och fondernas externa intäkter och kostnader.

Intäkter

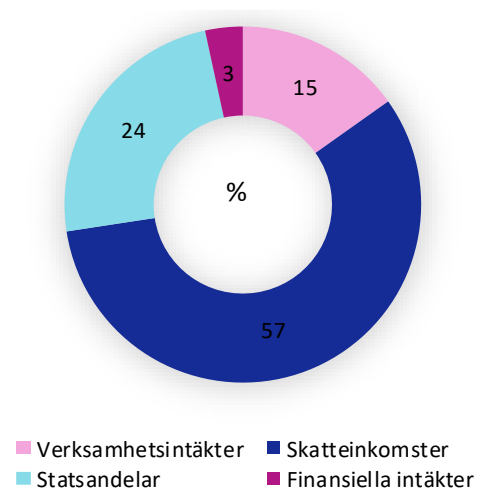
Vanda stads totala intäkter 2025 uppgick till 990,5 miljoner euro. Ökningen jämfört med året innan var 45,7 miljoner euro, dvs. 4,8 procent. Verksamhetsintäkterna ökade med 4,0 miljoner euro från året innan.

Skatteinkomsterna uppgick totalt till 568,7 miljoner euro. Jämfört med 2024 var minskningen 16,5 miljoner euro dvs. 2,8 procent. Under 2025 uppgick statsandelarna till sammanlagt 237,9 miljoner euro. De ökade från året innan med 58,7 miljoner euro (32,8 procent).

Tabell. Intäkter åren 2025 – 2024

Intäkter	2025 milj. €	2024 milj. €
Verksamhetsintäkter	150,3	146,2
Skatteinkomster	568,7	585,2
Statsandelar	237,9	179,1
Finansiella intäkter	33,7	34,3
Sammanlagt	990,5	944,9

Figur. Fördelning av intäkter år 2025



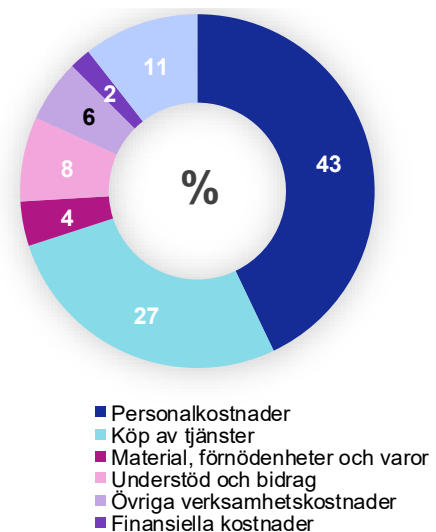
Kostnader

Vanda stads totala kostnader under 2025 uppgick till 1 068,2 miljoner euro. Ökningen jämfört med året innan var 68,0 miljoner (6,8 procent). Verksamhetskostnaderna ökade med 72 miljoner euro (8,4 procent) jämfört med 2024. Den mest betydande ökningen i kostnaderna hänföde sig till personalkostnader och understöd.

Tabell. Kostnader åren 2025 - 2024

Kostnader	2025 milj. €	2024 milj. €
Personalkostnader	458,4	422,9
Köp av tjänster	289,2	281,3
Material, förnödenheter och varor	43,5	44,3
Understöd och bidrag	82,7	55,6
Övriga verksamhetskostnader	61,0	58,6
Finansiella kostnader	20,8	23,4
Avskrivningar	112,6	114,2
Sammanlagt	1 068,2	1 000,2

Figur. Fördelning av kostnader år 2025



Verksamhets- och årsbidrag

Stadens verksamhetsbidrag som består av differensen mellan verksamhetskostnader och verksamhetsintäkter utvisar hur mycket av kostnaderna för driftsekonomin som kvarstår att täckas med skatteinkomster och statsandelar. Verksamhetsbidraget för år 2025 var -784,5 miljoner euro. Det försvagades med 68,1 miljoner euro jämfört med året innan.

Verksamhetsintäkternas andel av verksamhetskostnaderna har minskat jämfört med den föregående räkenskapsperioden. Verksamhetsintäkterna täckte cirka 16,1 procent av verksamhetskostnaderna 2025 (17,0 procent 2024).

Resultaträkningens nyckeltal	2025	2024	2023
Verksamhetsintäkter/verksamhetskostnader, %	16,1	17,0	19,1
Årsbidrag/avskrivningar, %	31,1	51,5	144,8
Årsbidrag, euro/invånare	138,3	234,2	654,6
Antal invånare	252 956	251 269	247 443

Årsbidraget beskriver tillräckligheten i internt tillförda medel totalt. Stadens årsbidrag minskade med 40,5 procent från året innan och uppgår till 35,0 miljoner euro. Ser man till årsbidraget visar stadens internt tillförda medel ett underskott.

Årsbidraget per invånare har minskat med 95,9 euro från 2024 års nivå, och var därmed 138,3 euro/invånare 2025. Vanda stads målvärde fås genom att man dividerar den genomsnittliga årliga investeringsnivån (228,5 miljoner euro) med invånarantalet, varvid värdet blir 903,2 euro/invånare.

Räkenskapsperiodens resultat och över-/underskott

När årsbidraget minskas med avskrivningar och nedskrivningar och extraordinära poster, får man fram differensen mellan de inkomster och utgifter som periodiserats för räkenskapsperioden, dvs. räkenskapsperiodens resultat. Avskrivningarna har beräknats enligt den godkända avskrivningsplanen. Av- och nedskrivningarna var sammanlagt 112,6 miljoner euro 2025. År 2025 hade inga extraordinära poster.

Räkenskapsperiodens resultat minskade från året innan med 18,9 miljoner euro och kom att uppvisa ett underskott på -77,7 miljoner euro 2025. Räkenskapsperiodens underskott efter avskrivningsdifferensen och ändringarna i reserver och fondöverföringarna var -79,7 miljoner euro.

1.3.2 Finansiering av verksamheten

Bokslutets finansieringsanalys består av förändringar i kassaflödet i stadens och fondernas ordinarie verksamhet och investeringar samt i finansieringsverksamheten. Finansieringsanalysen härleds ur bokslutets resultaträkning och balansräkning.

Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde

Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde visade under 2025 ett underskott på 175,1 miljoner euro. Investeringsutgifterna uppgick 2025 till 229,0 miljoner euro. Den egna anskaffningsutgiften för investeringar, dvs. differensen mellan investeringsutgifterna och investeringarnas finansieringsandelar var 211,5 miljoner euro. Den egna anskaffningsutgiften ökade med 64,0 miljoner euro (43,4 procent) jämfört med året innan.

Finansieringens kassaflöde

Kassaflödet för finansieringens del visade å sin sida ett överskott på 174,0 miljoner euro. Staden tog 235,0 miljoner euro i nya långfristiga lån. De långfristiga lånen amorterades med 36,6 miljoner euro.

Nettoökningen av de långfristiga lånen uppgick sålunda till 198,4 miljoner euro, då nettoökningen året innan var 89,7 miljoner euro. Inga kortfristiga lån fanns i slutet av räkenskapsperioden.

Förändring i likvida medel

Förändringen av likvida medel består av differensen mellan nettosumman av finansieringsverksamhetens förändringar och nettosumman av internt tillförda medel och investeringar. De likvida medlen uppgick i slutet av 2025 till 59,1 miljoner euro. I sin helhet minskade de likvida medlen med 1,2 miljoner euro under 2025.

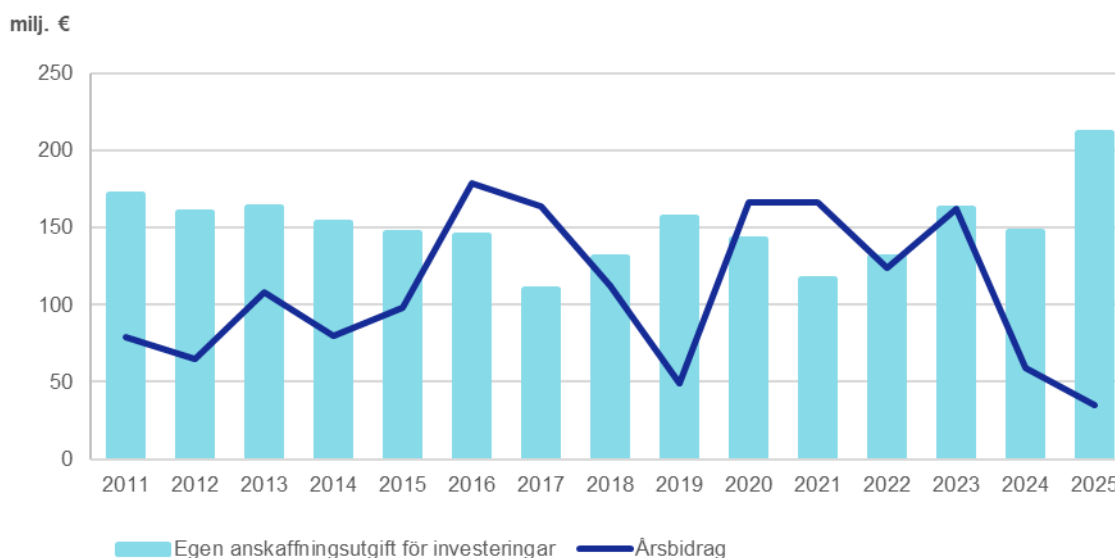
Finansieringsanalys	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
Verksamhetens kassaflöde			
Årsbidrag	35,0	58,8	162,0
Extraordinära poster	0,0	- 3,4	0,0
Korrektivposter till internt tillförda medel	- 3,5	- 9,7	- 10,6
Investeringarnas kassaflöde			
Investeringsutgifter	- 229,0	- 149,5	- 166,8
Finansieringsandelar för investeringar	17,5	2,0	4,4
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	4,9	15,7	13,1
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	- 175,1	- 86,1	2,0
Finansieringens kassaflöde			
Förändringar i utlåningen			
Ökning i utlåningsfordringar	- 0,1	- 4,1	- 0,1
Minskning i utlåningsfordringar	9,2	10,2	12,0
Förändringar i lånestocken			
Ökning i långfristiga lån	235,0	194,9	150,0
Minskning i långfristiga lån	- 36,6	- 105,2	- 155,5
Förändring i kortfristiga lån	0,0	- 20,0	- 10,1
Förändringar i eget kapital	- 0,2	1,0	0,0
Övriga förändringar i likviditeten	- 33,3	- 3,8	- 58,1
Finansieringens kassaflöde	174,0	73,0	- 61,8
Förändring i likvida medel	- 1,2	- 13,1	- 59,8
Likvida medel 31.12	59,1	60,3	73,3
Likvida medel 1.1	60,3	73,3	133,1

Finansieringsanalysens nyckeltal	2025	2024	2023
Utfallet av verksamhetens och investeringarnas kassaflöde, 5 år milj. €	- 182,5	25,3	17,2
Internt tillförda medel för investeringar, %	16,5	39,9	99,7
Låneskötselbidrag	1,0	0,6	1,0
Kalkylmässigt låneskötselbidrag	0,4	0,6	1,6
Likviditet, kassadagar	17,7	19,2	22,9
Antal invånare	252 956	251 269	247 443

Nyckeltalet för de internt tillförda medlen för investeringar beskriver hur stor del av utgiften för investeringarnas egenanskaffning som har finansierats med internt tillförda medel. År 2025 var nyckeltalet för de internt tillförda medlen för investeringar 16,5 procent, vilket innebär att cirka en sjättedel av investeringarna finansierades med internt tillförda medel. År 2024 täckte de internt tillförda medlen 39,9 procent av investeringarna medan den 2023 täckte 99,7 procent.

I nedanstående figur åskådliggörs utvecklingen av årsbidraget och investeringarnas egenanskaffningsutgifter åren 2011–2025.

Figur. Årsbidraget och den egna anskaffningsutgiften för investeringar 2011–2025



Låneskötselbidraget visar hur tillräcklig kommunens interna finansiering är när det gäller att täcka kostnaderna för räntor på främmande kapital och amorteringarna. Vanda stads låneskötselbidrag var 0,4 år 2025, dvs. den interna finansieringen räcker inte helt till för att sköta lånen. Kommunens likviditet beskrivs som kassans tillräcklighet räknad i dagar. Med Vanda stads kassamedel i slutet av 2025 skulle man ha klarat av att täcka betalningar för 17,7 dagar ur kassan.

1.4 Den finansiella ställningen och ändringar i den

Strukturen för kommunens finansiering framställs med hjälp av en balansräkning och nyckeltal som beräknas utgående från balansräkningen. Balansräkningen omfattar stadens samt Vanda stads fastighetsfunds och Skadefondens balansenheters sammanställda balansräkningar. Interna poster, såsom interna fordringar och skulder, ingår inte i balansräkningen.

Aktiva

I bestående aktiva ingår immateriella och materiella tillgångar som inverkar i form av produktionsfaktorer under flera räkenskapsperioder samt verksamhetsområdenas investeringar i aktier, andelar samt andra slag av investeringsobjekt. Bestående aktiva har värderats till anskaffningskostnaderna och avskrivningarna har beräknats enligt den godkända avskrivningsplanen. Avskrivningsplanerna och ändringarna av bestående aktiva ingår i noterna. I slutet av 2025 var de bestående aktivas värde i balansräkningen 1 982,0 miljoner euro. Den största posten inom bestående aktiva är de materiella tillgångarna som uppgick till 1 478,4 miljoner euro i slutet av 2025 (69,3 procent av slutsumman i balansräkningen). Placeringarna, dvs. aktier, andelar och övriga fordringar uppgick i slutet av 2025 till 496,0

miljoner euro (23,2 procent av balansräkningens slutsumma, medan den motsvarande summan för 2024 var 504,2 miljoner euro.

De förvaltade medlen bestod av statliga bostadslån som förmedlats. De förvaltade medlen uppgick i slutet av 2025 till 0,4 miljoner.

Till rörliga aktiva räknas omsättningstillgångar, lång- och kortfristiga fordringar, finansiella värdepapper samt pengar och bankfordringar. I slutet av året uppgick de rörliga aktiva till sammanlagt 151,4 miljoner euro (7,1 procent av balansräkningens slutsumma). Omsättningstillgångarna uppgick i slutet av 2025 till 0,4 miljoner euro.

Fordringarna uppgick i slutet av året till sammanlagt 91,9 miljoner euro. De långfristiga fordringarna uppgick till 0,02 miljoner euro. De kortfristiga kundfordringarna uppgick till 14,7 miljoner euro. Det fanns inga lånefordringar. De övriga fordringarna uppgick till 50,8 miljoner euro och resultatregleringarna till 26,4 miljoner euro. Kassa och bank uppgick i slutet av året till 58,9 miljoner euro, dvs. summan hade minskat med 1,2 miljoner euro jämfört med läget i slutet av 2024.

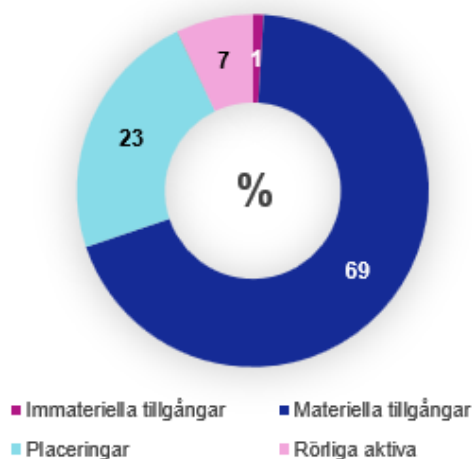
Passiva

Det egna kapitalet var i slutet av året 897,5 miljoner euro (42,1 procent av balansräkningens slutsumma). Det egna kapitalet bestod av ett grundkapital på 318,0 miljoner euro, ett kapital i övriga egna fonder på 116,2 miljoner euro samt av tidigare räkenskapsperioders överskott på 543,1 miljoner euro och räkenskapsperiodens underskott på 79,7 miljoner euro. Övriga egna fonder är Vanda stads Fastighetsfond och Skadefond samt Jubileumsfonden för barn och unga.

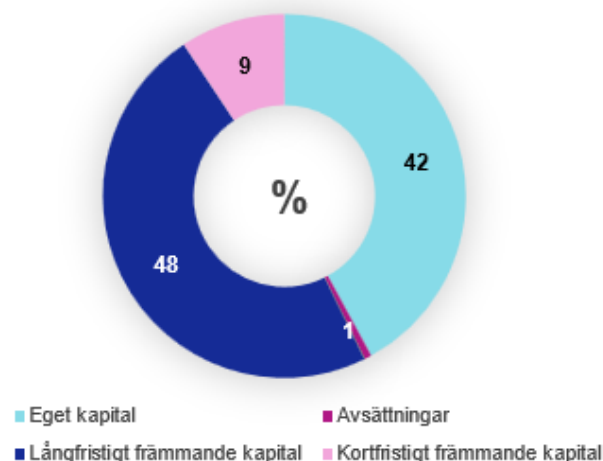
I slutet av 2025 fanns inga reserver. I avsättningarna ingick en avsättning på 0,1 miljoner euro för pensionsförpliktelser som ingåtts utanför KTAPL och andra avsättningar för 13,0 miljoner euro. Det förvaltade kapitalet bestod av förmedlade statliga bostadslån på 0,4 miljoner euro och donationsfondkapital på 0,7 miljoner euro.

Det främmande kapitalet uppgick vid årets slut till sammanlagt 1 222,1 miljoner euro. Stadens lånestock växte under året med 198,4 miljoner euro och vid årets slut uppgick summan till sammanlagt 1 059,6 miljoner euro. I övriga kortfristiga skulder ingick semesterlöne- och ränteperiodiseringar och andra bokslutsperiodiseringar som överföringsskulder på sammanlagt 53,6 miljoner euro, skulder till leverantörer på 64,7 miljoner euro, erhållna förskott på 16,5 miljoner euro samt övriga skulder på 27,6 miljoner euro.

Figur. Balansräkningens aktiva



Figur. Balansräkningens passiva



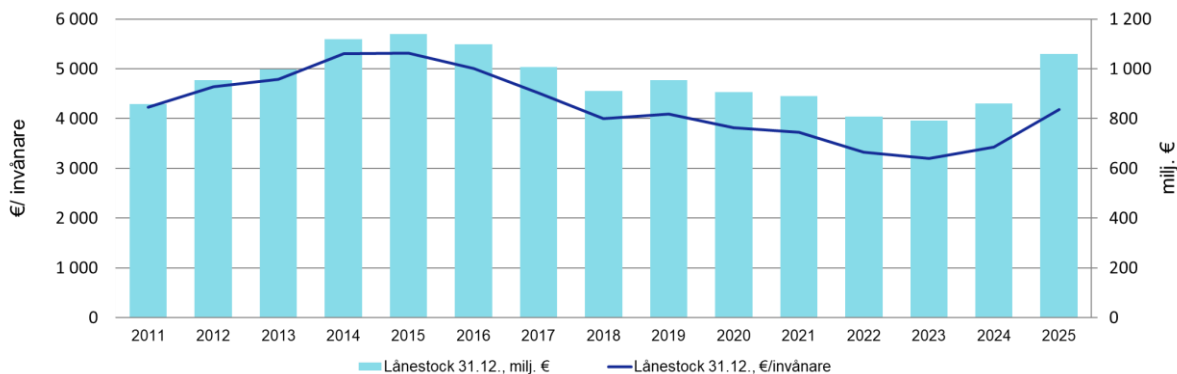
Balansräkning	2025	2024	2023
	milj. €	milj. €	milj. €
AKTIVA			
Bestående aktiva	1 982,0	1 892,3	1 867,8
<i>Immateriella tillgångar</i>	7,5	13,9	19,8
Övriga utgifter med lång verkningstid	7,5	13,9	19,8
<i>Materiella tillgångar</i>	1 478,4	1 374,2	1 337,7
Mark- och vattenområden	376,5	358,8	341,4
Byggnader	620,6	607,2	620,1
Fasta konstruktioner och anordningar	346,2	317,1	317,5
Maskiner och inventarier	20,0	15,3	14,6
Övriga materiella tillgångar	0,3	0,3	0,3
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	114,8	75,5	43,6
<i>Placeringar</i>	496,0	504,2	510,2
Aktier och andelar	229,3	228,3	228,2
Övriga lånefordringar	265,4	274,6	280,8
Övriga fordringar	1,3	1,2	1,2
Förvaltade medel	0,4	0,6	0,7
Statliga uppdrag	0,4	0,6	0,7
Rörliga aktiva	151,4	93,0	114,8
<i>Omsättningstillgångar</i>	0,4	0,7	0,2
Material och förnödenheter	0,2	0,2	0,2
Övriga omsättningstillgångar	0,2	0,5	0,0
<i>Fordringar</i>			
<i>Långfristiga fordringar</i>	0,0	0,0	0,0
Resultatregleringar	0,0	0,0	0,0
<i>Kortfristiga fordringar</i>	91,9	32,0	41,2
Kundfordringar	14,7	10,4	13,7
Övriga fordringar	50,8	15,7	16,0
Resultatregleringar	26,4	5,9	11,6
<i>Finansiella värdepapper</i>	0,1	0,1	0,1
Aktier och andelar	0,1	0,1	0,1
Kassa och bank	58,9	60,1	73,2
AKTIVA TOTALT	2 133,8	1 985,9	1 983,2

Balansräkning	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
PASSIVA			
Eget kapital	897,5	974,0	1 031,8
Grundkapital	318,0	318,0	318,0
Övriga egna fonder	116,2	113,1	110,6
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder	543,1	604,2	555,5
Räkenskapsperiodens över-/underskott	-79,7	-61,3	47,7
Avsättningar	13,1	13,1	9,7
Pensionsavsättningar	0,1	0,1	0,1
Övriga avsättningar	13,0	13,0	9,6
Förvalt kapital	1,2	1,2	1,1
Statliga uppdrag	0,4	0,6	0,7
Donationsfondernas kapital	0,7	0,7	0,4
Främmande kapital	1 222,1	997,5	940,6
<i>Långfristigt främmande kapital</i>	<i>1 022,8</i>	<i>824,7</i>	<i>666,3</i>
Masskuldebrevslån	44,2	50,0	55,7
Lån från finansinstitut och försäkringsinrättningar	978,6	774,7	610,6
<i>Kortfristigt främmande kapital</i>	<i>199,2</i>	<i>172,8</i>	<i>274,3</i>
Masskuldebrevslån	5,7	5,7	95,7
Lån från finansinstitut och försäkringsinrättningar	31,1	30,8	29,5
Erhållna förskott	16,5	13,3	20,7
Leverantörsskulder	64,7	54,2	60,2
Övriga skulder	27,6	21,5	23,7
Resultatregleringar	53,6	47,2	44,5
PASSIVA TOTALT	2 133,8	1 985,8	1 983,2

Balansräkningens nyckeltal	2025	2024	2023
Soliditet, %	42,4	49,4	52,6
Relativ skuldsättning, %	126,0	108,1	94,2
Ackumulerat över-/underskott, milj. €	463,3	542,9	603,2
Ackumulerat över-/underskott, €/inv.	1 829,0	2 160,7	2 437,6
Lånestock 31.12., milj. €	1 059,7	861,2	791,6
Lånestock 31.12., €/invånare	4 183,2	3 427,6	3 199,1
Lån och hyresansvar, 31.12., milj. €	1 606,1	1 257,5	1 127,2
Lån och hyresansvar, €/invånare	6 340,2	5 004,4	4 555,4
Lånefordringar 31.12., milj. €	265,4	274,6	280,8
Antal invånare	252 956	251 269	247 443

Soliditeten mäter kommunens soliditet, förmåga att klara av underskott och dess kapacitet att klara av sina åtaganden på lång sikt. I slutet av 2025 var soliditeten i Vanda stad 42,4 procent. Den relativa skuldsättningen visar att man av Vanda stads driftsinkomster under 2025 skulle ha behövt 126 procent för återbetalningen av främmande kapital. Den relativa skuldsättningen ökade med 108,1 % jämfört med 2024 på grund av ökningen i stadens lånestock. Vanda stads lånestock uppgick i slutet av räkenskapsperioden till 1 059,7 miljoner euro (861,2 miljoner euro 2024), dvs. 4 189,1 euro per invånare. Då stadens hyresansvar på 1 606,10 miljoner euro läggs till lånen uppgår lånen och hyresansvaren till totalt 6 349,2 euro/invånare.

Figur. Lånebeloppets utveckling 2011–2025



Utvecklingen när det gäller Vanda stads överskott beskrivs i nedanstående figur. Överskottet i bokslutet år 2010 (209,2 miljoner euro), som särskilt uppkom genom överlåtelsen av affärsverket Vanda Vattens funktioner till samkommunen HRM som grundades, har haft en betydande inverkan på stadens ackumulerade överskott. Trettio miljoner euro av överskottet för räkenskapsperioden år 2016 och 12,4 miljoner euro av överskottet för räkenskapsperioden 2017 berodde på intäkterna från byggandet av samhällsteknik i markområden som erhållits som avtalsenlig ersättning i området Kivistö.

Åren 2020 och 2021 påverkades stadens överskott särskilt av de coronastöd som beviljades av staten. År 2020 förverkligades ett direkt coronastöd på cirka 90 miljoner euro som höjde stadens statsandelar och samfundsskatteinkomster. År 2021 beviljade staten coronastöd för sammanlagt cirka 107 miljoner euro för ersättning av coronakostnader i form av beviljat stöd och via samfundsskatten och statsandelar. Stadens försäljningsvinster år 2021 kom från försäljningen av vårdfastigheter till VAV Oy och försäljningen av A-Tulkkaus Oy:s aktier (totalt ca 18,7 milj. euro) samt år 2022 av försäljningen av Vantaan Työterveys Oy:s aktier (ca 15,1 milj. euro).

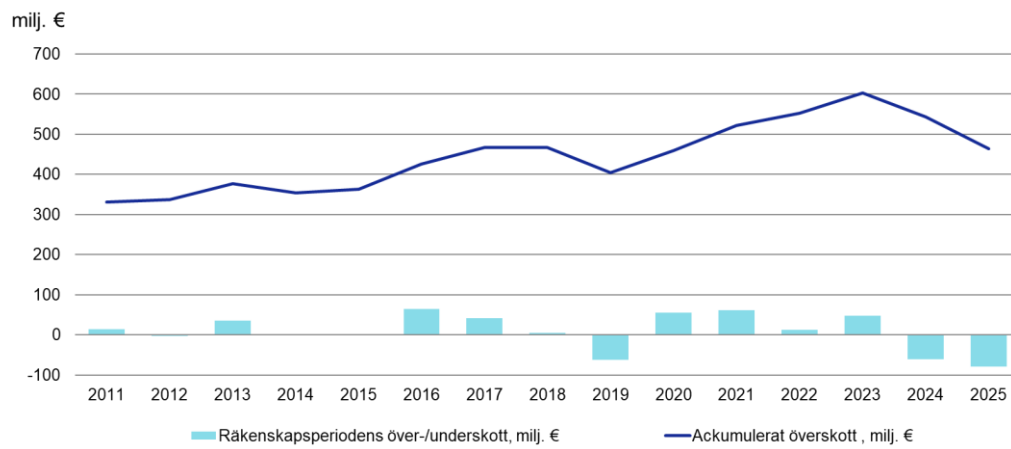
Räkenskapsperiodens överskott för 2022 påverkas av ett belopp på 18,9 miljoner euro som med anledning av upplösningen av Utvecklingsfonden för Marja-Vanda och centrumområdena återgick till tidigare räkenskapsperioders överskott. Räkenskapsperiodens överskott för 2023 påverkas å sin sida av en överföring av grundkapitalet i den nerlagda Fonden för social kreditgivning, 1,8 miljoner euro, samt av den återstående avskrivningsdifferensen för Mellersta Nylands räddningsväsendes affärsverk, 1,0 miljoner euro till stadens överskott.

Det underskott på 61,3 miljoner euro som uppstod under räkenskapsperioden hade en minskande inverkan på stadens ackumulerade överskott 2024. De mest betydande poster som påverkar stadens underskott var underskridningen av markförsäljningsinkomsterna med cirka 19 miljoner euro, överskridningen av kostnaderna för inhyrning av arbetskraft inom småbarnspedagogiken med cirka 12 miljoner euro, överskridningen av arbetsmarknadsstödet kommunandel med cirka 6 miljoner euro och engångsnedskrivningarna på cirka 8 miljoner euro. Stadens skatteinkomster minskade dessutom med 27 miljoner euro 2024 jämfört med prognosen för hösten 2023.

Det underskott på 79,7 miljoner euro som uppstod under räkenskapsperioden hade en minskande inverkan på stadens ackumulerade överskott 2025. Underskottet berodde särskilt på det svaga utfallet av skatteintäkterna, ökningen av arbetslösheten och den långvariga lågkonjunkturen inom byggandet.

Dessutom överskred ökningen av verksamhetsutgifterna intäkternas utveckling, vilket försvagade årsbidraget och bidrog till storleken på stadens underskott för räkenskapsåret.

Figur. Vanda stads över-/underskott och utvecklingen av det överskott som uppkommit 2011–2025



1.5 Totala inkomster och utgifter bokslutet 2024

Kalkylen för de totala inkomsterna och utgifterna görs upp utifrån stadens resultaträkningar och finansieringsanalyser. I den beaktas endast externa inkomster, utgifter och finanstransaktioner. Vanda stads Fastighetsfond och Skadefond samt Jubileumsfonden för barn och unga ingår också i kalkylen.

Stadens totala inkomster under 2025 uppgick till 1 253,3 miljoner euro och de totala utgifterna till 1 221,2 miljoner euro. Differensen mellan inkomsterna och utgifterna utgjorde således 32,1 miljoner euro. Då Övriga ändringar i likviditeten (-33,3 miljoner euro) läggs till från finansieringsanalysen, fås en ändring på -1,2 miljoner euro i kassamedlen. Den motsvarar minskningen i finansieringsanalysens kassamedel under år 2025.

Totala inkomster och utgifter	2025 milj. €	2025 %	2024 milj. €	2024 %
Inkomster				
Verksamhet				
Verksamhetsintäkter	150,3	12,0	146,2	12,6
Skatteinkomster	568,7	45,4	585,2	50,6
Statsandelar	237,9	19,0	179,1	15,5
Ränteintäkter	17,3	1,4	18,8	1,6
Övriga finansiella intäkter	16,4	1,3	15,5	1,3
Extraordinära intäkter	0,0	0,0	0,5	0,0
Korrektivposter till internt tillförda medel				
- Överlåtelsevinster på bestående aktiva tillgångar	- 3,7	- 0,3	- 13,1	- 1,1
Investeringar				
Finansieringsandelar för investeringsutgifter	17,5	1,4	2,0	0,2
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	4,9	0,4	15,7	1,4
Finansieringsverksamhet				
Minskning i utlåningsfordringar	9,2	0,7	10,2	0,9
Ökning i långfristiga lån	235,0	18,8	194,9	16,9
Ökning av eget kapital	0,0	0,0	1,1	0,1
Totala inkomster sammanlagt	1 253,3	100,0	1 156,2	100,0
Utgifter				
Verksamhet				
Verksamhetskostnader	934,8	76,5	862,7	74,0
Räntekostnader	20,7	1,7	23,0	2,0
Övriga finansiella kostnader	0,1	0,0	0,3	0,0
Extraordinära kostnader	0,0	0,0	3,9	0,3
Korrektivposter till internt tillförda medel				
Förändring av avsättningar				
- Ökning (-), minskning (+) av avsättningar	0,0	0,0	- 3,4	- 0,3
- Överlåtelseförl. på bestående aktiva tillgångar	- 0,2	0,0	0,0	0,0
Investeringar				
Investeringsutgifter	229,0	18,8	149,5	12,8
Finansieringsverksamhet				
Ökning i utlåningsfordringar	0,1	0,0	4,1	0,3
Minskning i långfristiga lån	36,6	3,0	105,2	9,0
Minskning av eget kapital	0,2	0,0	0,1	0,0
Minskning i kortfristiga lån	0,0	0,0	20,0	1,7
Totala utgifter sammanlagt	1 221,2	100,0	1 165,5	100,0

Avdragsposter i inkomsterna utgör försäljningsvinster av anläggningstillgångar och försäljningsförluster av anläggningstillgångar samt förändring av avsättningar, då avsättningarnas belopp har ändrat under räkenskapsperioden.

1.6 Kommunkoncernens verksamhet och ekonomi

1.6.1 Samfund som ingår i koncernbokslutet

Med **kommunkoncern** avses en ekonomisk helhet bestående av kommunen och en eller flera juridiskt självständiga sammanslutningar, där det bestämmande inflytandet i en eller flera sammanslutningar (dottersammanslutningar) innehas av kommunen ensam eller tillsammans med andra sammanslutningar som ingår i kommunkoncernen. Bestämmanderätten kan också basera sig på att dottersammanslutningen ensam eller tillsammans med andra dottersammanslutningar har bestämmanderätt i en annan sammanslutning.

Koncernsammanslutningar

Kommunkoncernens modersammanslutning är skyldig att upprätta ett koncernbokslut.

Dottersammanslutningar kallas de sammanslutningar i vilka modersammanslutningen har bestämmanderätt. Kommunen har bestämmanderätt i en sammanslutning om kommunen:

- har mer än hälften av det röstetal som alla aktier eller andelar medför eller
- med stöd av bolagsordningen, bolagsavtalet eller därmed jämförbara bestämmelser har rätt att utse majoriteten av styrelsemedlemmarna i sammanslutningen eller ledamöterna i ett motsvarande organ eller
- med stöd av avtal har motsvarande ovannämnda rösträtt.

En förening eller stiftelse är kommunens dottersammanslutning om:

- kommunen har rätt att utse majoriteten av sammanslutningens styrelsemedlemmar eller ledamöter i ett motsvarande organ eller
- föreningens eller stiftelsens nettoförmögenhet enligt stadgarna vid upplösning i sin helhet övergår till kommunen eller till en sammanslutning som ingår i kommunkoncernen.

En **intressesammanslutning** är en sammanslutning i vilken modersammanslutningen antingen ensam eller tillsammans med andra koncernsammanslutningar samtidigt har ett betydande inflytande och en betydande ägarandel i sammanslutningen. Med betydande inflytande avses innehav av 20–50 procent av sammanslutningens röstetal, och med betydande ägarandel innehav av minst 20 procent av intressesammanslutningens eget kapital. Intressesammanslutningarna sammanställdes första gången 2008.

En samkommun sammanställs med kommunens koncernbalans oberoende av storleken på kommunens andel av samkommunens tillgångar och skyldigheter. Sammanställningen sker enligt ägarandelen.

Samfund som ingår i koncernbokslutet	Sammanställning för koncernbokslutet	
	Sammanställda (st.)	Ej sammanställda (st.)
Dottersamfund		
Bolag		
Fastighets- och bostadsbolag	19	-
Bolag som utövar kommunal affärsverksamhet	11	-
Övriga bolag	1	-
Samkommunerna	3	-
Samkommunernas dottersamfund	3	-
Intressesamfund	19	12
Totalt	56	12

1.6.2 Koncernverksamhetens styrning

Till Vanda stadskoncern hör staden och de aktiebolag, stiftelser, föreningar och andra sammanslutningar, där staden ensam eller tillsammans med dottersammanslutningarna har bestämmande inflytande.

Den strategiska planeringen i stadens dottersammanslutning styrs av strategin för fullmäktigeperioden och Vanda stads allmänna ägarpolitiska riktlinjer som en del av strategin. Stadsfullmäktige beslutar om ägarpolitiska riktlinjer för varje enskild sammanslutning när det gäller sammanslutningar av betydelse för staden. Betydande bolag är Vanda Energi Ab, VAV Yhtymä Oy, VTK Kiinteistö Oy och Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy. Riktlinjerna för ägarpolitiken har till största delen uppdaterats under åren 2024–2025. Enligt 8 kap. 4 § i den nuvarande förvaltningsstadgan beslutar koncernsektionen om ägarpolitiska riktlinjer för stadens enskilda dottersammanslutningar, med undantag av de betydande koncernsammanslutningar som fastställts i koncerndirektivet.

Det främsta verktyget för förverkligandet av stadens strategiska mål är stadens budget, där stadsfullmäktige ställer upp operativa och ekonomiska mål för dottersammanslutningarna. Utgående från de mål som ställts upp i budgeten utarbetar dottersammanslutningen årligen en verksamhets- och ekonomiplan samt en finansierings- och investeringsplan. Bolaget behöver inte utarbeta någon finansierings- och investeringsplan eller långsiktplan, om dessa är onödiga för bolagets verksamhet, till exempel på grund av verksamhetens ringa omfattning.

För att förverkliga ägarstyrningen ska alla dottersammanslutningar som hör till Vanda stadskoncern följa det koncerndirektiv som trädde i kraft 19.8.2024 samt koncernstyrningens övriga anvisningar. Genom koncerndirektivet och annan ägarstyrning skapas ramar för ägarstyrningen i de dottersammanslutningar som hör till Vanda stadskoncern och i tillämpliga delar också i intressesammanslutningarna för att effektivt kunna förverkliga de mål som staden ställt upp.

Vidare styrs verksamheten när det gäller dotterbolagens ledning genom bolagsordningen. Dotterbolagens bolagsordningar har till största delen förenhetligats utgående från de modellbolagsordningar som godkändes av koncernsektionen 18.1.2021. Vid behov avviker man från modellbolagsordningarna i de sammanslutningar där man måste beakta bl.a. andra delägares rättigheter och rösträtt eller andra särdrag som gäller bolaget.

Koncernstyrningens mål är att varje bolag i sin verksamhet beaktar ägarens vilja och mål, koncernens fördel som helhet och sin ställning som en del av stadskoncernen. Respektive bolags strategi för verksamheten och mål fastställs av bolagets styrelse, dock med beaktande av de mål i de ägarpolitiska riktlinjerna för varje enskild sammanslutning som stadsstyrelsen ställt upp för bolaget och de mål som ställts upp för bolaget i stadens budget. I koncerndirektivet fastställs också de ärenden i vilka bolaget

ska skaffa stadens syn i frågan före det egna beslutsfattandet. Förhandssamtycke ges av koncernsektionen som verkar under stadsstyrelsen samt i vissa situationer av en tjänsteinnehavare till vilken koncernsektionen har delegerat beslutanderätt.

Enligt kommunallagen svarar koncernledningen för genomförandet av ägarstyrningen i kommunkoncernen och för ordnandet av koncernövervakningen, om inte något annat bestäms i förvaltningsstadgan. Enligt förvaltningsstadgan ingår i koncernens ledning stadsstyrelsen och dess koncernsektion, stadsdirektören, de biträdande stadsdirektörerna, samt i ärenden som rör koncernbolagen de tjänsteinnehavare som föredrar, beslutar och verkställer enligt förvaltningsstadgans bestämmelser. Dylika tjänsteinnehavare är direktören för koncernservicen och finansieringsdirektören.

Ägarstyrningen har genomförts genom de mål som ställts upp för dottersammanslutningarna, genom koncerndirektiv och utöver detta genom aktiva diskussioner mellan staden och dottersammanslutningarna. Dottersammanslutningarna Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy, Mercuria kauppaoppilaitos Oy, VAV Yhtymä Oy, VTK Kiinteistö Oy, Vanda Energi Ab samt av samkommunerna och andra ägda bolag har Samkommunen Helsingforsregionens trafik, Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster varit på koncernsektionens sammanträden och redogjort för sammanslutningarnas verksamhet, ekonomi och läget vad gäller målens förverkligande, ifall Vanda ställt upp sådana mål för sammanslutningarna. Det har också förts en diskussion om ägarstyrningen med varje dotterbolag för att stadens strategiska mål effektivt ska kunna överföras till dottersammanslutningarna. Syftet med ägarstyrningssamtalen är också att skapa en förtrolig och konstruktiv dialog mellan staden och dottersammanslutningarna.

1.6.3 Betydande händelser som gäller koncernen

År 2025 har utvecklingen inom Vandakoncernens bolag och de centrala målen för utvecklingen av verksamheten uppnåtts i enlighet med målsättningarna. Generellt sett har läget på räntemarknaden stabiliserats, vilket är avgörande eftersom flera stora företag just nu genomför omfattande investeringsprogram.

Vanda Energi Ab:s delmål är att upphöra med användningen av fossila bränslen i den normala energiproduktionen år 2026. Företaget meddelade 20.3.2025 att man tar den naturgasdrivna gasturbinanläggningen i Mårtensdal ur drift i början av april och upphörde slutgiltigt med användningen av kol i maj 2025, då kolpannan vid kraftverket i Mårtensdal togs ur drift. Bland investeringarna fortsätter testanvändningen av högtemperaturanläggningen. Dessutom finns det planer på ett säsongslager för värme, en anläggning för avfallssortering samt en anläggning för koldioxidavskiljning inom avfallskraftverkets område. Det miljötilstånd som beviljats för högvärmeanläggningen har överklagats hos Vasa förvaltningsdomstol. Ärendet om rätten att inleda verksamheten kommer att behandlas i förvaltningsdomstolen under de närmaste månaderna, och ärendena som rör det egentliga tillståndsbeslutet beräknas behandlas inom 10–18 månader. Vanda Energis faktiska rörelsevinst för 2025 var cirka 10 miljoner euro mindre än det budgeterade. Omsättningen påverkades framför allt av ett lägre marknadspris på el än väntat samt ett varmare väder än normalt, vilket ledde till minskad försäljning av fjärrvärme. Förutom försäljningen påverkades rörelsevinsten av driftsproblem vid avfallskraftverken samt av att högtemperaturanläggningens driftstart sköts upp jämfört med det som planerats. Bolaget har infört flera åtgärder för att förbättra resultatet, och effekterna av många av dessa åtgärder börjar synas tydligt under det innevarande året samt de kommande åren.

VAV-koncernen lyckades under 2025 höja uthyrningsgraden till 98,5 % (98 % år 2024). Byggandet av VAV Asunnot Oy:s nybyggnadsobjekt fortskred enligt tidtabellen. ARA:s nybyggnadsobjekt på Myrbackavägen 2 c och Libersticksgränden 2 färdigställdes i september 2025. VAV Palvelukodit Oy håller på att bygga Dickursby äldrecenter, och byggandet framskrider också enligt tidtabellen. Förhandlingar om hyresavtal har inletts med Vanda och Kervo välfärdsområde gällande Vandakoncernens och välfärdsområdets hyresavtal. Vid förhandlingarna behandlas de objekt som staden och VAV-koncernen framöver kommer att hyra ut till välfärdsområdet. Välfärdsområdet har sagt upp hyresavtalen för de tre objekt för serviceboende som hyrts av VAV Hoiva-asunnot Oy så att de upphör vid utgången av år 2026. Hyresavtalen för dessa objekt ingår i den helhet som ska förhandlas fram. I samband med VAV-koncernens trähöghusprojekt på Libersticksgränden i Asola väcktes åtal mot flera personer sommaren 2025. Dessa personer ingår inte längre i VAV:s ledning eller styrelse. Behandlingen av ärendet pågår.

Utvecklingen av Vanda och Kervo välfärdsområdes servicenät påverkar också annars Vandakoncernens fastighetsinnehav. Ett exempel på detta är Vivamus Kiinteistöt Oy, som ingår i VTK-koncernen, och vars objekt välfärdsområdet planerar att flytta sin verksamhet från. Att hyra ut lokalerna på nytt innebär risker i den rådande situationen på fastighetsmarknaden.

I augusti 2025 valde VTK Kiinteistöt Oy YIT Byggnads Ab som entreprenör för den gemensamma projektledningsentreprenaden avseende läroanstaltskvarteret i Dickursby kompetenscampusområde. Under utvecklingsfasen strävade man efter kostnadseffektivitet för projektet genom att utveckla planeringslösningar. Byggnandet beräknas inledas 04/2026 och byggnaden beräknas stå färdig 08/2028.

Nästan alla stora koncernbolag förberedde sig under 2024 för hållbarhetsrapportering i enlighet med CSRD-bestämmelserna år 2024. EU:s förordning Omnibus Green höjer dock gränsvärdena för rapporteringsskyldigheten och skjuter upp tidpunkten för när rapporteringsskyldigheten börjar gälla. Av denna anledning kommer företagen inte att våren 2026 lämna in någon CSRD-rapportering. De stora bolagen kommer dock att rapportera om sitt hållbarhetsarbete inom sina respektive områden enligt en relevant referensram under 2023. Verksamheten har inletts inom koncernen enligt den nya strukturen i början av 2024.

Styrelserna i stadens bolag byttes ut hösten 2025 i samband med fullmäktigeperiodens skifte. För att säkerställa kompetensen genomförde man sommaren 2025 bland dem som skulle väljas in i de stora koncernbolagens styrelser en kompetenskartläggningsenkät avseende styrelsernas kollektiva kompetens, vars resultat rapporterades till koncernsektionen i samband med att styrelserna utsågs. Dessutom förutsattes att alla som väljs in i bolagens styrelser lämnar in ett CV. CV:na fanns tillgängliga för koncernsektionen i samband med utnämningen av styrelseledamöterna 26.8.2025. Bolagen har introducerat styrelserna genast vid inledningen av mandatperioden hösten 2025. Utbildningsprogrammet för styrelsekunniga som Vanda stad anordnar för nya styrelseledamöter inleddes i slutet av år 2025.

Andra väsentliga händelser i koncernsammanslutningarna rapporteras för varje enskild sammanslutning i kapitel 1.6.4.

1.6.4 Årssammanfattning över Vanda stads största dotterbolag och utfallet av dotterbolagens mål

Vanda Energi Oy Ab (koncern)

Verksamheten och de viktigaste händelserna

Vanda Energis mål är att vara Nordens ledande bolag inom återvinningsenergi 2035, och etappmålet är att år 2026 avstå från användningen av fossila bränslen inom den normala energiproduktionen.

I enlighet med sina strategiska riktlinjer meddelade bolaget 20.3.2025 att man i början av april kommer att ta den naturgasdrivna gasturbinanläggningen i Mårtensdal ur drift och att man i maj slutgiltigt kommer att upphöra med användningen av stenkol, när stenkolspannan vid kraftverket i Mårtensdal tas ur drift. Högtemperaturanläggningen samt elpannan i Mårtensdal och den tillhörande värmeackumulatortogs i drift under 2025.

Bolaget planerar en anläggning för avfallssortering samt en anläggning för koldioxidavskiljning inom avfallskraftverkets område. Bolaget bygger ett säsongslager för värme, Varanto, i Sexansbacken samt en elackumulator i anslutning till Räckhals elstation. Dessa är särskilt viktiga för bolaget och gör det möjligt att sluta använda naturgas inom den normala energiproduktionen och att också i framtiden få förmånlig och ännu utsläppsnållare värme med fast pris.

Vanda Energis egen kapacitet att producera vindkraft ökar och Vanda Energi Ab grundade i januari tillsammans med tre andra finländska energibolag Suomen Aurinkovoima Oy som investerar i produktion av sol.

Vanda Energi satsar kraftigt på att utveckla kundlösningar och kundupplevelsen, vilket tydligt återspeglas i att företaget har Finlands högsta kundnöjdhet bland företagskunder, både inom fjärrvärme och elöverföring.

Resultatutveckling och investeringar

Även om Vanda Energi under 2025 gjorde framsteg i många strategiska projekt, kräver det utmanande marknadsläget, de föränderliga produktionssätten och bolagets omfattande investeringsprogram att bolaget också strävar efter att öka effektiviteten i sin verksamhet. Den faktiska rörelsevinsten för 2025 var mindre än det budgeterade.

Omsättningen påverkades framför allt av ett lägre marknadspris på el än väntat samt ett varmare väder än normalt, vilket ledde till minskad försäljning av fjärrvärme. Förutom försäljningen påverkades rörelsevinsten av driftsproblem vid avfallskraftverken samt av att högtemperaturanläggningens driftstart sköts upp jämfört med det som planerats. Bolaget har redan infört flera åtgärder för att förbättra resultatet, och effekterna av många av dessa åtgärder börjar synas tydligt under det innevarande året samt de kommande åren.

Nyckeltal (1000 €)	BDG 2025	31.12.2025
Omsättning	289 032	279 238
Rörelsevinst	56 476	51 762
Räkenskapsperiodens resultat	35 490	31 979
Balansräkningens slutsumma	991 616	942 893
Personal, antal	410	387
Bruttoinvesteringar	159 200	119 700
Quick ratio	0,72	0,61
Soliditet	32,4 %	33,9 %
Långfristigt främmande kapital	509 478	440 399
Leasingansvar	181 483	181 274

*Nyckeltalen baserar sig på preliminära uppgifter och är inte reviderade.

Risker i anslutning till förverkligandet av målen och annan verksamhet samt framtidsutsikter

Koncernens verksamhet är utsatt för risker, av vilka de viktigaste har fastställts som nyckelrisker och planer har utarbetats för hanteringen av riskerna.

I riskhanteringen har man fäst särskild vikt vid försörjningsberedskapen och förbättringen av säkerhetsnivån. Koncernens centrala nyckelrisker är risker kopplade till tillgången till avfall och prisnivån samt kraftverkens driftsäkerhet, andra risker som hotar försörjningsberedskapen, datasäkerhetsrisker samt säkerställandet av finansiering. Särskild vikt fästs också vid utvecklingen av den fysiska säkerheten på arbetsplatserna. Åtgärder för att förbättra cybersäkerheten vidtas aktivt.




Vanda Energis styrka är en mångsidig och kostnadseffektiv energiproduktionsstruktur. Kraftverkens användbarhet har säkerställts genom att man skaffat tillräckligt med såväl egentliga bränslen som reservbränslen och kritiska reservdelar. Företaget har inlett ett resultatförbättringsprogram för att säkerställa finansieringen av framtida investeringsbehov. De omställningsförhandlingar som inleddes i april har avslutats, och till följd av detta upphörde 14 personers anställningsförhållande. Genom åtgärderna anpassar man sig till strukturella förändringar i affärsverksamheten och förstärker konkurrenskraften. Bolaget har avsevärt minskat användningen av fossila bränslen; bland annat har man helt upphört med att använda kol som bränsle.

I koncernen eller inom sektorn i allmänhet kan det också uppstå risk för stora störningar i energiproduktionen eller energileveransen till kunderna. Orsaken till störningarna kan vara till exempel ett

naturfenomen, ett maskinhaveri, en storolycka eller ett mänskligt misstag. Riskhanteringsmetoder är effektiva underhållsprogram och beredskapsplanering samt olika krissituationsövningar.

Nya riskhanteringsåtgärder har lagts till inom brandsäkerheten och arbetarskyddet.

Vanda Energi är ett bolag inom återvinningsenergi som genom sina egna åtgärder strävar efter att påskynda den rena energiomställningen. Projekt inom produktionsutveckling spelar en nyckelroll i detta sammanhang. För att lyckas i den stora omvälvningen på energimarknaden måste Vanda Energi vara innovativ, modig och smidig. Bolaget har fastställt de strategiska förmågor som är avgörande för verksamheten och som ska stärkas. För att nå framgång behövs ett starkt nätverk av samarbetspartner samt kompetent och motiverad personal.

Mål	Mätare	Utfall 2024	Målnivå 2025	Mätarnas läge 1.1 - 31.12.2025	Läge
Mål som rör ekonomin					
Hållbar och ansvarsfull skötsel av ekonomin	Resultat: Koncernens rörelsevinst M€	60,6 M€	56,5 M€	51,7 M€	Uppnås delvis 
	Kapitaleffektivitet: Koncernens ROIC	8,2 %	5,7 %	5,8 %	
	Aktieutdelningsmål: %-andel av räkenskapsperiodens resultat	57 %	50 %	>50 %	
	Kapitaltäckning: Soliditet % (>30 %) (siffrorna leasingjusterade)	35 %.	>30 %	33,9 %	
Mål i anslutning till funktion och kvalitet					
Arbetarskydd	Antal olycksfall	2 olycksfall i arbetet	0 olycksfall i arbetet	7 olycksfall i arbetet	Uppnås inte alls 
Mål som rör personalen					
Personalens tillfredsställelse	Great place to work – undersökningen Påståendet en riktigt bra arbetsplats, samma åsikt	82 % av dem som deltagit i personalundersökningen Great Place to Work anser att Vanda Energi i sin helhet är en mycket bra arbetsplats	82 %	87 %	Uppnås i sin helhet 

Mål som rör ansvarsfullhet					
<p>Begränsning av klimatförändringen (Miljöansvar)</p> <p>SDG-mål 13 – Klimatåtgärder och SDG-mål 9: hållbar industri, innovationer och infrastrukturer</p>	<p>Specifika utsläpp från produktion och anskaffning för koldioxidens del, g/kWh</p> <p>Avskaffande av köpta fossila bränslen så fort som möjligt. Genomförande av programmet Kolnegativitet 2030.</p>	<p>115</p> <p>HWP framskriver enligt tidsplanen. Elpannan och värmeackumulatorm framskriver enligt tidsplanen. Ibruktagning av båda år 2025</p>	<p>95</p> <p>Högtemperaturanläggningen blir färdig och elpannan och ackumulatortas i bruk.</p>	<p>102</p> <p>Högtemperaturanläggningen samt elpannan + fjärrvärmeackumulatorm blev färdiga år 2025.</p>	<p>Uppnås delvis</p> <p><input type="checkbox"/></p>
<p>Förbättring av material-effektiviteten (miljöansvar)</p> <p>SDG 12 – ansvarsfull konsumtion</p>	<p>Minskning av användningen av tillskottsvatten för fjärrvärme</p> <p>Minskning av den egna bränsleförbrukningen (årlig bränsleförbrukning år 2022 2590 GWh)</p>	<p>Det användes 83 211 kubikmeter tillskottsvatten. Förverkligad koefficient 1,9</p> <p>Energieffektivitetsmålet har nåtts. Av de vidtagna förbättringsåtgärderna uppstår inbesparingar på 84,3 Gwh per år.</p>	<p>Tillskottsvatten max. 1,5 X fjärrvärmenätsets volym</p> <p>Årlig minskning i enhet med energieffektivitetsavtalet 50 GWh</p>	<p>Det användes 65 259 kubikmeter tillskottsvatten. Förverkligad koefficient 1,36, med andra ord uppnåddes målet.</p> <p>Energieffektivitetsmålet har nåtts. Av de vidtagna förbättringsåtgärderna uppstår inbesparingar på 84,3 Gwh per år.</p>	<p>Uppnås i sin helhet</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>
<p>Förmånlig, utsläppssnål och pålitlig energi (socialt och ekonomiskt ansvar)</p> <p>SDG 7 – förmånlig och ren energi och SDG 11 – hållbara städer och samhällen</p>	<p>Utsläppssnålare och förmånligare uppvärmning än i de stora städerna i Finland i genomsnitt</p> <p>Energileveransens tillförlitlighet</p>	<p>Vandas utsläppsfaktor för fjärrvärme över-skred genomsnittet.</p> <p>Av Fastighetsförbundets indexhusjämförelse 2024 är medeltalet för de sex största städerna 1,64 €/m² och för Vanda Energi 1,56 €/m².</p> <p>Störningar i leveransen av el 0,041 h/kund/år</p> <p>Den realiserade avbrottstiden i värmedistributionen var under uppvärmningsperioden 0,52 h/kund/år</p>	<p>Utsläpp: Fjärrvärmens utsläppsfaktor i Vanda är mindre än genomsnittet för de sex största städerna</p> <p>Förmånlighet: Mindre genomsnittliga uppvärmningskostnader/m² än hos de sex största städerna i Fastighetsförbundets indexhusjämförelse</p> <p>Energi- och värmeleveransen är mycket tillförlitlig. Störningar i leveransen av el mindre än 0,2 h/kund/år och värme mindre än 0,8 h/kund/upp-wärmningssäsong</p>	<p>Utsläpp: Utsläppsfaktorn är ännu inte känd.</p> <p>Förmånlighet: Genomsnittet för de sex största var 1,66 och Vandas var 1,61, med andra ord uppnåddes målet.</p> <p>Elleveransen är mycket tillförlitlig. Störningar i leveransen av el under 0,095 h/kund/år Med andra ord uppnåddes målet.</p> <p>Avbrottstiden i värmedistributionen 0,38 h/kund/upp-wärmningsperiod, med andra ord uppnåddes målet.</p>	<p>Ingen uppgift</p> <p><input type="checkbox"/></p>

VAV Yhtymä Oy (koncern)

Verksamheten och viktigaste händelser

Inom uthyrningsverksamheten lyckades VAV under 2025 höja sin användningsgrad, som kumulativt var 98,5%, jämfört med 98,0% år 2024. Man lyckades också förbättra kundnöjdheten inom alla delområden. Reparationsverksamheten framskred enligt plan, men en stor totalrenovering och några PTS-reparationer av de projekt som var under beredning senarelades till att inledas först 2026, varvid PTS-målet inte uppnåddes helt. För alla reparationsprojekt som budgeterats för 2025 har dock ingåtts avtal före tidpunkten för bokslutet och de kommer att bli färdiga under 2026.

VAV Asunnot Oy färdigställde två nybyggnadsprojekt i september 2025, Liberstickmgränden med 62 bostäder i Asola och Myrbackavägen 2 med 112 bostäder och 17 våningar. Byggandet av VAV Palvelukodit Oy:s äldrecenter i Dickursby inleddes. Våren 2025 köpte VAV Yhtymä Oy en tomt i Viertola för ett höghus, där bolaget planerar ett nybyggnadsprojekt med 111 bostäder. I slutet av våren 2025 fick VAV ett för sin verksamhet gynnsamt avgörande från förvaltningsdomstolen om mervärdesbeskattningen av parkeringsanläggningen, vilket gör att det i framtida nybyggnadsprojekt sannolikt blir vanligare med en lösning där parkeringen ordnas i ett separat parkeringsbolag.

Under året revs två av VAV-koncernens hus: VAV Yhtymä Oy:s Granrisstigen 4, som låg intill Björkby station, och det i en brand skadade projektet Dalvägen 20:s F-hus. VAV Palvelukodit Oy:s projekt Merjavägen 10 befriades från ARA-begränsningarna och projektet såldes i januari 2025.

Förhandlingar om fastighetsutveckling och eventuella planändringar fördes i fråga om projekten i Håkansböle och Myrbacka.

VAV har på grund av brandskador i bostäderna vidtagit åtgärder för att öka brandsäkerheten. Brandvarnare, som ska installeras i alla lägenheter och som övergår på fastighetsägarnas ansvar från 2026, installerades i alla bostäder i början av 2025. Inom koncernen gjordes också en kontrollrunda av alla bastur och invånarnas information om brandsäkerheten utökades.

Vanda och Kervo välfärdsområde sade med stöd av begränsningslagen i december 2025 upp tre av de fyra hyresavtalen för de fastigheter som ägs av VAV Hoiva-asunnot Oy. Under hela hösten fördes diskussioner med välfärdsområdet, staden och VAV i anslutning till uppsägningshotet. Förhandlingarna om eventuella ersättande hyresavtal pågår fortfarande.

I slutet av året fördes omställningsförhandlingar i VAV med anledning av de förändringar i organisationen som främst berörde den tekniska personalen och som genomförs våren 2026. Förhandlingarna ledde inte till några uppsägningar, deltidsanställningar eller permitteringar. Den årliga arbetshälsoenkäten genomfördes i tid, i enlighet med sin rytm, precis efter att förhandlingarna avslutats, och resultaten sjönk något jämfört med tidigare.

I ett ärende som gällde trähöghuset på Liberstickmgränden väckte åklagaren åtal mot sammanlagt sju styrelsemedlemmar och den tidigare verkställande direktören. VAV:s plan för övergången till hållbarhetsrapportering enligt CSRD under 2025 avbröts i och med Omnibus-projektet. Tills vidare fortsätter bolaget med den GRI-rapporteringsmodell som VAV redan tidigare använt. Under verksamhetsåret främjades vägarna enligt klimatfärdplanen mot utsläppsminskningar, varav den viktigaste var att främja anskaffningen av återanvänd värme som verifierats med ursprungsgarantier samt införandet av flexibilitet i efterfrågan och optimering av fjärrvärmens.

Resultatutveckling och investeringar

VAV Palvelukodit Oy håller på att bygga Dickursby äldrecenter, och byggandet har framskridit enligt tidtabellen. Projektet kommer att vara klart i början av 2027. VAV Asunnot Oy genomförde under hösten anbudstävlingar för två nya ARA-projekt, Torrgransbacken och Pyttisbergsvägen. Dessutom skulle en del av de bostäder som eventuellt färdigställs i båda projekten vara VAV Yhtymä Oy:s produktion. VAV Yhtymä Oy anordnar även en anbudstävling för nybyggnadsprojektet vid Bäckbygränden.

Dessutom pågår en offentlig upphandling där VAV Asunnot Oy söker projekt som ska genomföras genom konkurrensutsättning så att upphandlingen omfattar både tomt och entreprenad.

VAV-koncernens användningsgrad var lägre än målet i början av 2025, men man lyckades öka användningsgraden mot slutet av året. Koncernen har vidtagit åtgärder och användningsgraden har återgått till målnivån och är 98,6 %. Under det gångna året har VAV fått flera uppsägningsanmälningar när det gäller lokaler som varit i välfärdsområdets och stadens användning. Budgeten för räkenskapsåret 2025 gjordes upp med förlust, eftersom avsikten var att använda de reserver som ackumulerats under tidigare år.




Nyckeltal (1000 €)	BDG 20254	31.12.2025
Omsättning	115 000	113 521
Rörelsevinst	4 130	13 831
Räkenskapsperiodens resultat	-6 360	4 924
Balansräkningens slutsumma	810 000	763 134
Antalet anställda	62	66
Bruttoinvesteringar	43 000	32 071
Quick ratio	2	3
Soliditet	20	23
Långfristigt främmande kapital	500 000	557 662
Leasingansvar	0	0









*Nyckeltalen baserar sig på preliminära uppgifter och är inte reviderade.

Risker i anslutning till förverkligandet av målen och annan verksamhet samt framtidsutsikter

VAV-koncernens hyresfordringar har ökat med 10% på ett år. Det totala antalet hyresfordringar är dock ännu inte företagsekonomiskt oroande och hyresfordringarna i förhållande till omsättningen är 1,0% med målet <1,2%. År 2025 har antalet vräkningar fortsatt att öka. Lösningar på situationen har sökts genom ett projekt som VAV inlett tillsammans med välfärdsområdet. VAV har inlett en övergripande förnyelse av de elektroniska tjänsterna för invånarna. En helt ny, mer serviceinriktad lösning tas delvis i bruk i början av 2026. Lagen om hyra av bostadslägenhet håller på att revideras och dessa lagändringar kommer att påverka även VAV:s hyresverksamhet under det kommande året.

Det har blivit svårare att främja projekt som byggs med lån med lång räntestödsperiod i enlighet med VAV:s mål, eftersom det betydligt mindre antalet räntestödslånefullmakter än tidigare minskar det statligt understödda byggandet i hela Finland. Från och med början av 2026 läggs också borgensavgiften på 0,5 % till lånen för projekten i fråga.

Mål	Mätare	Utfall 2024	Målnivå 2025	Mätarnas läge 1.1 - 31.12.2025	Läge
Mål som rör ekonomin					
Hållbar och ansvarsfull skötsel av ekonomin	Genomsnittlig hyra i relation till marknadshyran (VAV Asunnot Oy) Uthyrningsgrad (%), koncern Soliditet, koncern	32 % under marknadshyran 98,0 % 23,3 %	Minst 30 % lägre än marknadshyran 98,5 % 20 %	VAV Asunnot Oy:s genomsnittliga hyra 30 % under marknadshyran 98,6 %	Uppnås i sin helhet 
Bostadsproduktion	Bostadsproduktion (360 bost./år)	62	174	174	Uppnås i sin helhet 
Förändring i underhållskostnader	Kostnadsindex för fastighetsunderhåll (2015 =100)	Större än indexhöjningen	Max. en höjning av kostnadsnivån som motsvarar indexhöjningen	Under en ökning i kostnadsnivån som understiger indexhöjningen	Uppnås i sin helhet 

Mål i anslutning till funktion och kvalitet					
Bibehållande av bostadsbeståndets värde och uthyrningsbarhet	Den långsiktiga planen (PTS) förverkligas Kostnadsutfall i relation till det budgeterade (%) Omfattningen mätt i bostäder: byggda i relation till det budgeterade (%)	77,5 % 87 %	95–105 % 95–105 %	Utfallet enligt kostnaderna 71 %. Avtal har dock ingåtts för alla PTS-arbeten som budgeterats för 2025 71 % 75 %	Uppnås delvis 
Kundtillfredsställelse	NPS (Net Promote Score)	32,8	39,0	34,2	Uppnås inte alls 
Mål som rör personalen					
Arbetsstillfredsställelse	Över genomsnittet i fastighetsbranschens jämförelsematerial (Arbetspensionsförsäkrarnas undersökning)	4,01 (Fastighetsbranschens jämförelsevärde 3,84)	Över genomsnittet i fastighetsbranschens jämförelsematerial (Arbetspensionsförsäkrarnas undersökning)	3,57	Uppnås inte alls 
Hälsobaserad frånvaro	% av personalen/år	2,7	3,5	2,3	Uppnås i sin helhet 
Mål som rör ansvarsfullhet					
Bekämpning av segregation genom att erbjuda boende till rimligt pris och stödja boendet i krävande situationer (SDG-mål 10: Minskad ojämlikhet)	VAV Asunnot Oy:s genomsnittliga hyra i relation till marknadshyran	32 % under marknadshyran	Minst 30 % lägre än marknadshyran	VAV Asunnot Oy:s genomsnittliga hyra 30 % under marknadshyran	Uppnås i sin helhet 
Ett klimatneutralt VAV (SDG-mål 11: Hållbara städer och samhällen samt SDG-mål 13: Klimatåtgärder)	Ett klimatneutralt VAV 2030	Klimatfärdplanen färdig	Under året gör man upp en klimatfärdplan, där man identifierar och mäter vägar mot klimatneutralitet	Klimatfärdplanens vägar mot utsläppsminskning har identifierats och mätts	Uppnås i sin helhet 
Minskning av förbrukningen av värmeenergi (SDG-mål 11: Hållbara städer och samhällen samt SDG-mål 13: Klimatåtgärder)	Värmeenergiförbrukning, kWh/m ³	37,5	38,9	37,4 (preliminärt, siffran bekräftas i slutet av februari 2026)	Uppnås i sin helhet 
Ansvarsfulla anskaffningar (SDG-mål 17: Samarbete och partnerskap)	VAV utvecklar ansvarsfulla upphandlingar tillsammans med sitt partnersätverk	Ansvarskriterier tillämpas i alla upphandlingar	Hållbarhets- och ansvarstemat lyfts fram separat i alla marknadsdialoger om upphandling som ordnas av VAV	Hållbarheten och ansvaret har lyfts fram separat i alla marknadsdialoger om upphandling som ordnas av VAV	Uppnås i sin helhet 

Koncernen VTK Kiinteistö Oy

Verksamheten och viktigaste händelser

Under 2025 fortsatte VTK-koncernens verksamhet att utvecklas stabilt utan några större strukturella förändringar. Resultatet för VTK-koncernen blev 1,4 miljoner euro bättre än budgeterat, vilket bland annat berodde på lägre räntor än budgeterat. VTK-koncernens resultat uppnåddes på nästan samma nivå som året innan. Koncernbokslutet innehöll 2025 exceptionellt stora elimineringar av avskrivningsdifferenser, vilket påverkade koncernens redovisade resultat positivt. Vivamus Kiinteistö Oy uppnådde sitt mål om ett positivt och växande resultat (ca 2,4 milj. euro).

VTK Kiinteistö Oy ansvarar för byggandet av läroanstalts- och idrottslokaler för andra stadiet som hyrs ut till staden. I slutet av räkenskapsperioden uppgick beloppet för halvfärdiga projekt i balansräkningen till 15,9 miljoner euro. Varias Veckal-projekt överlämnades för användning 8.8.2025 (total kostnad ca. 81 milj. euro). De ekonomiska krav som parterna har ställt på varandra i samband med Varia Veckals entreprenad är delvis fortfarande öppna.

Byggandet av Aviapoliksen lukio (ca 36,5 milj. euro) pågår och kostnaderna för projektet uppgick vid tidpunkten för rapporteringen till 10,7 miljoner euro. Aviapoliksen lukio färdigställs i januari /2027.

Byggandet av idrottshallen i Alkärr (värde 9,8 milj. euro) har inletts i slutet av 2025 och projektet blir färdigt i december 2026

Projektplanen för den grundliga renoveringen av den gamla delen av Varia Tennisvägen (värde 50,8 milj. euro) har uppdaterats och planeringen av projektet inleds i mars 2026. Den grundliga renoveringen beräknas vara klar hösten 2028. År 2025 genomfördes också ändringar i köks- och konditorilokalerna på Tennisvägen (ca 1,3 milj. euro). På Tennisvägen pågår också ett ändringsprojekt för svetsavdelningen (ca. 2,4 milj. euro) som blir klart i juni 2026.

De ackumulerade planeringskostnaderna för Dickursby kompetenscampus (värde ca. 103 milj. euro) uppgår till cirka. 4,1 miljoner euro. Byggandet beräknas börja i april 2026 och Kompetenscampuset beräknas vara klart augusti 2028.

Projektplaneringen av Oivallusten talo (värde 56,9 milj.euro) som planeras i Myrbacka var i slutskedet och projektbeslutet väntas i början av år 2026. Projektet färdigställs i slutet av 2028.

Dessutom genomfördes under året grundliga renoveringar i Dickursby och Myrbacka idrottshallar för sammanlagt 1,7 miljoner euro.

Vivamus Kiinteistö Oy fokuserade år 2025 på projektutveckling och utveckling av verksamhetsmodeller för underhållet med målet att förbättra fastigheternas funktionalitet och ekonomiska hållbarhet samt stärka kundhanteringen. Vivamus har aktiva planeringsprojekt på gång på Joukovägen 42 och Dammvägen 2. Utvecklingsplanen för tomten Stubbackavägen 4 utarbetades under 2025.

Nyckeltal (1000 €)	BDG 2025	31.12.2025
Omsättning	42 559	40 958
Rörelsevinst	10 535	10 123
Räkenskapsperiodens resultat	3 231	4 653
Balansräkningens slutsumma	302 247	276 903
Antalet anställda	12	15
Bruttoinvesteringar	62 498	36 406
Quick ratio	4,0	2,1
Soliditet inkl. leasingansvar	25,7	27,8
Långfristigt främmande kapital	215 628	180 063
Leasingansvar	25 343	25 705



*Nyckeltalen baserar sig på preliminära uppgifter och är inte reviderade.

Risker i anslutning till förverkligandet av målen och annan verksamhet samt framtidsutsikter

Koncernledningen bedömer att målen för 2025 uppnåddes. VTK Kiinteistö Oy har ett investeringsprogram på cirka 400 miljoner euro för andra stadets läroanstaltsprojekt och idrottshallsprojekt under åren 2026–2035. Avsikten är att projekten ska finansieras med stadens propieborggen till 100 procent från Kuntarahoitus/Kommunfinans. Den förväntade måttliga nedgången i räntenivån stöder finansieringen, men den ökande lånestocken ökar ränterisken. Dessutom finns det en personrisk förknippad med kontinuiteten när det gäller kompetensen och bibehållandet av nyckelpersoner, som är en avgörande faktor för projektens framgång.

En betydande del av koncernens fastighetsbestånd är äldre än 20 år, vilket ökar riskerna i i anslutning till underhållet av fastigheter. Dessa hanteras med hjälp av planmässigt PTS-arbete, underhållsinvesteringar och försäkringsskydd.

Mål	Mätare	Utfall 2024	Målnivå 2025	Mätarnas läge 1.1 - 31.12.2025	Läge
Mål som rör ekonomin					
Bevarande av kapitaltäckning	Koncernens soliditet %, inkl. leasingansvar	24,5	>20	27,8	Uppnås i sin helhet ■
Ett positivt och växande resultat	Vivamus Kiinteistö Oy:s resultat, miljoner euro	1,8	1,9	2,4	Uppnås i sin helhet ■
Upprätthållande och utveckling av en god uthyrningsgrad	Vivamus Kiinteistö Oy:s uthyrningsgrad (%)	96	93	97	Uppnås i sin helhet ■
Mål i anslutning till funktion och kvalitet					
Hälsosamma, trygga och trivsamma lokaler (inklusive förbättringar av inomhusluften)	Av koncernens omsättning används minst ca 10 % för ombyggnad.	10	10	13	Uppnås i sin helhet ■
Kundtillfredsställelse, koncernen	Skala 1–5, svars-genomsnitt	-	3,6	3,6	Uppnås i sin helhet ■
Mål som rör personalen					
Enkät om koncernpersonalens välbefinnande	Skala 1–5, svars-genomsnitt	4,5	4,4	4,4	Uppnås i sin helhet ■

Mål som rör ansvarsfullhet					
Förbättring av energiprestandan i nybyggnader och ombyggnader (SDG-mål 11 Hållbara städer och samhällen)	Underskridning av de jämförelsetal för energiprestanda (E-tal) som staden uppställt i projektplanerna		Varias Veckal-projekt: under 80 kWhE/m ² , år.	Varias Veckal-projekt: 78 kWhE/m ² , år.	Uppnås i sin helhet 
Genomförande av åtgärder i enlighet med energibesiktningarna (SDG-mål 11 Hållbara städer och samhällen)	Antal VTK, byggnader 17: åtgärder tot. 179 st. Vivamus: byggnader 6, åtgärder tot. 38 st.	VTK: 68 st. Vivamus: 9 st.	VTK: 87 st. Vivamus: 14 st.	VTK 52 st – Åtgärderna på Tennisvägen/Sandkulla genomförs i samband med den grundliga renoveringen – Åtgärderna i Point genomförs i samband med biblioteksändringen – Åtgärderna vid Leppäkorven påiväkotj genomfördes inte, eftersom byggnaden rivs i början av 2026 Vivamus 13 st.	Uppnås delvis 

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

Verksamheten och de viktigaste händelserna

Vanttis nya serviceorganisation inledde sin verksamhet i början av 2025. Den tidigare servicespecifika linjeorganisationen ersattes av en områdesorganisation som ger helhetsservice.

I anslutning till stadsstyrelsens beslut (16.12.2024, Principer för utarbetande av en servicenätplan för stadens kök) kom man överens om att Vantti från och med början av 2026 betalar hyra till Vanda stad för de kökslokaler som bolaget använder. Utgångspunkten är att den framtida hyran ska vara kostnadsneutral för Kaso, som betalade hyra för kökslokalerna fram till 2025. Stadsrumsnämnden fattade beslut om uthyrningen 13.8.2025 och koncernsektionen har gett förhandssamtycke för uthyrningen av de lokaler som bolaget har till sitt förfogande 8.12.2025

I början av året tog Vantti i bruk en NPS-mätare som uppdateras varje vecka och som är lätt att använda och beskriver kundupplevelsen. Efter kundmötet ger kunden en bedömning av sin rekommendationsvilja samt en kvalitetsbedömning av den specifika tjänsten på skalan 1–5. Kunden har också möjlighet att ge fri respons i samband med sin bedömning.

Preliminära prisförändringar för 2026 meddelades i slutet av mars. Priserna preciserades dock ännu under våren och de slutliga försäljningspriserna meddelades till beställaren under juli månad. Priserna fastställdes under hösten 2025.

Resultatutveckling och investeringar

Vanttis resultat 2025 var 93 000 euro och budgeten 546 000 euro. Bolagets kassa uppgick till cirka 5,8 milj. euro 31.12.2024 (5,9 milj. euro 31.12.2024). Vanttis investeringar uppgick till 585 000 euro år 2025 och investeringsbudgeten är 500 000 euro.

Nyckeltal (1000 €)	BDG 2025	31.12.2025
Omsättning	54 646	56 612
Rörelsevinst		-16
Räkenskapsperiodens resultat	546	93
Balansräkningens slutsumma	13 700	13 785
Antalet anställda	935	975
Bruttoinvesteringar	500	585
Quick ratio	1,35	1,36
Soliditet	38 %	34 %
Långfristigt främmande kapital	0	0
Leasingansvar	1 026	1 032

*Nyckeltalen baserar sig på preliminära uppgifter och är inte reviderade.

Risker i anslutning till förverkligandet av målen och annan verksamhet samt framtidsutsikter

Räkenskapsperiodens resultat nådde inte det mål som uppstälts. Resultatmålet var 1% av omsättningen, medan utfallet var 0,2%. När det gäller personalens tillfredsställelse var resultatet 4,20, vilket precis motsvarade målet. Kundnöjdheten utvecklades positivt och målet nåddes. NPS-mätaren som mäter kundnöjdheten gav ett resultat på +48 och målet var +13. Måltidsservicens NPS var +8 då målet var +5. Målet för sjukfrånvaroprocenaten nåddes. Sjukfrånvaron uppgick till 4,98 % och målet var 5,70 %.

Mätare i anslutning till ansvar

Resultatet för bioavfall var 44 g per matgäst och målet var 45 g per matgäst, så målet nåddes.

Uppgifter om koldioxidavtrycket för de råvaror som används i måltidsservicen har förts in i systemet Aromi under början av året. Det har visat sig att de data som erhållits från Naturresursinstitutet inte innehåller all nödvändig information. Som en följd av detta, och i avvikelse från målet, får man i detta skede inget koldioxidavtryck för alla måltider på Vanttis meny. Som alternativ kommer vi att föreslå ett beräkningssätt för koldioxidavtrycket i enlighet med GHG-protokollet, för vilken vi har fått utgångsvärden för 2025.

Elektrifieringen av bilarna har inte framskridit så långt som tidigare planerats. Därför nåddes inte målet för orsakade CO₂-utsläpp (t) / produktionsbil. Målet var 0,40 och utfallet 0,45.

Personalens rekommendationsindex eNPS utvecklades positivt och målet nåddes. Målet var +12 och utfallet +26. Målet när det gäller personalens yrkesinriktade tilläggsutbildningar nåddes. Målet var 100 och utfallet 258.

Risker och framtidsutsikter

Inga väsentliga förändringar avseende riskerna har identifierats i affärsverksamhetsmiljön, och riskhanteringsåtgärderna har varit tillräckliga.

Bedömning av hur de ägarpolitiska riktlinjerna har följts

För att genomföra de ägarpolitiska riktlinjerna inleddes ett utvecklingsprogram vid Vantti som godkändes av Koncernsektionen i april 2023. Utvecklingsprogrammet omfattade fyra huvudteman:

Kvalitetsförbättring av måltidsservicen

Det viktigaste målet för utvecklingen av måltidsservicen är att centralisera matproduktionen och övergå till ett mer flexibelt produktions sätt. Bakom målet ligger en strävan efter en kostnadseffektiv och jämn måltidsproduktion. En arbetsgrupp för köksnätet som utsetts av Vanda stad utarbetade principerna för den framtida köksnätsplanen för Vanda stad i slutet av 2024. I fortsättningen uppgörs en plan för köksnätet för 10 år och är en del av stadens servicenätsplan.

Utvecklingsprogrammet innehöll för måltidsservicens del ett ändringsprogram med 13 punkter, av vilka största delen av åtgärderna har genomförts, t.ex. ändringen av menyrotationen och ökningen av resurserna för intern kontroll. En del av åtgärderna var ändringar i verksamhetssätten som nu har blivit en kontinuerlig praxis, såsom t.ex. önskematsenkäten, kundnöjdhetenkäten för utvalda årskurser och kontakten med ungdomsfullmäktige.

I önskematsenkäten våren 2025 frågade man efter önskade rätter till höstens temadagar, favoriter bland de vegetariska rätterna samt om bedömningen av måltiderna i skolan och på daghemmet. Flera av de önskade rätterna har tagits med på menyn för 2025.





Måltidsservicen genomför regelbundet en kundenkät för utvalda årskurser (årskurs 4 och 8, gymnasierna och Varia). Provs smakningar för föräldrar i skolorna har varit en framgång under hösten. Syftet med provsmakningarna har varit att ge elevernas föräldrar mer information om hur det ser ut med skolmaten idag.

Förbättring av kundupplevelsen och utveckling av serviceorganisationen

Den nya organisationen som ger helhetsservice inledde sin verksamhet i början av 2025. När det gäller arbetssätt, ansvar och roller finns det fortfarande mycket att utveckla. Kundernas respons på den ändring som gjorts har till stor del varit positiv av kontaktpersonerna på kundställena. NPS-indexet för Vanttis helhetsserviceområden är 48.

Transparens i kostnadseffektiviteten

Vanttis kostnadseffektivitet utvärderas genom att årligen jämföra förändringen mellan kostnadspriser och försäljningspriser. Effekten av kostnadsförändringarna på Vanttis affärsverksamhet för 2026 är 4,73 %. I juli 2025 har Vantti presenterat en prisjustering på 2,32 % av sina servicepriser till kunden från och med början av 2026.

Mål	Mätare	Utfall 2024	Målnivå 2025	Mätarnas läge 1.1 - 31.12.2025	Läge
Mål som rör ekonomin					
Positivt resultat för räkenskapsperioden	Räkenskapsperiodens resultat minst 1 % av omsättningen.	1,30	1,00	0,20	Uppnås delvis 
Mål i anslutning till funktion och kvalitet					
Förbättring av kundnöjdheten (NPS)	NPS-poängtal	+5	+13	+48	Uppnås i sin helhet 
Utvecklingsprogram: Positiv utveckling av kundnöjdheten inom måltidsservicen	Måltidsservicens NPS-poängtal	+8	+5	+8	Uppnås i sin helhet 
Utvecklingsprogram: Sanitetsservicens kostnadseffektivitet	Kostnadseffektivitet minst 1 % -enhet (Prishöjningen underskrider höjningen av den allmänna kostnadsnivån)	1,12	1,00	1,00	Uppnås i sin helhet 

Mål som rör personalen					
Personalens tillfredsställelse	Numerisk 1–5	4,11	4,20	4,20	Uppnås i sin helhet 
Sjukfrånvaro %	%	5,67	5,70	4,98	Uppnås i sin helhet 
Mål som rör ansvarsfullhet					
Minskning av den totala mängden biologiskt avfall SDG-mål 12. Ansvarsfull konsumtion (miljöansvar)	Total mängd biologiskt avfall gram/måltidsgäst	43	45	44	Uppnås i sin helhet 
Minskning av koldioxidavtrycket från matproduktion SDG-mål 12. Ansvarsfull konsumtion (miljöansvar)	En mätare för koldioxidavtrycket från LUKES matproduktion införs under loppet av år 2024, men egentliga uppföljningsresultat är tillgängliga under 2025		Minskning av koldioxidavtrycket		Ingen uppgift <input type="checkbox"/>
Minskning av orsakade CO2-utsläpp SDG-mål 12. Ansvarsfull konsumtion (miljöansvar)	Orsakade CO2-utsläpp (t) / produktionsbil	0,53	0,40	0,45	Uppnås delvis 
eNPS (arbetstagarnas nettorekommendationsindex) positiv utveckling SDG-mål 3. Hälsa och välbefinnande (socialt ansvar)	eNPS (arbetstagarnas nettorekommendationsindex)	8	12	26	Uppnås i sin helhet 
Utveckling av de anställdas kompetens SDG-mål 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (god förvaltningssed och ledning av organisationen)	Årliga utbildningar för personalens yrkesmässiga utveckling (st. år)	285	100	258	Uppnås i sin helhet 

Mercuria kauppapilaitos Oy

Verksamheten och viktigaste händelser

År 2025 var ett framgångsrikt år för bolaget. Totalt avlades 451 examina vid Mercuria, varav 56 procent (253 st.) var grundexamen i affärsverksamhet. Näst mest avlades yrkesexamina inom närchefsarbete, 124. Totalt avlades 54 yrkesexamina inom affärsverksamhet och 7 specialyrkesexamina inom ledarskap. Dubbel examen fortsatte att öka i popularitet. Över 60 procent av Mercurias alla läropliktiga studenter studerar både grundexamen i affärsverksamhet och studentexamen. I den studerandeorienterade modellen med dubbel examen ordnas gymnasiestudierna i enlighet med läsordningen i Mercurias lokaler. Ett annat tecken på framgång är att över 90 procent av dem som avlagt dubbelexamen vid Vanda yrkesläroanstalter kommer från Mercuria.

Utvecklingen av skolcampuset i Mårtensdal fortsätter också i framtiden. Vid sitt sammanträde den 30 september 2025 beslutade koncernsektionen att som anvisningar om förfarande ge Mercuria kauppapilaitos Oy i uppdrag att inleda förhandlingar om att köpa den nuvarande tomten.

En annan betydande händelse under räkenskapsperioden var att Mercuria fick komma med i undervisnings- och kulturministeriets försök med verksamhetsstyrning, som inleddes 1.1.2026. Det är fråga om ett åttaårigt försök, till vilket sammanlagt 40 anordnare av yrkesutbildning har valts från olika delar av Finland. Syftet med försöket är att förbättra sysselsättningen i Finland och att snabbare svara på de föränderliga behoven i arbetslivet. Tillståndsförfarandet underlättas och de deltagande läroanstalterna får ordna sådan utbildning som behövs inom deras verksamhetsområde.

Mercuria kauppapilaitos Oy:s stiftande sammanslutning och den andra delägaren, Helsingin Kauppihaiten Yhdistys ry, ändrar sin verksamhet till en stiftelse från och med 1.1.2026. Den nya bilagan till delägaravtalet godkändes av Vanda stads koncernsektion 25.11.2025. De aktier i Mercuria kauppapilaitos Oy som ägdes av Helsingin Kauppihaiten Yhdistys överfördes till stiftelsen och verksamheten fortsätter som normalt.

Stadens starka internationella prägel skiljer staden från de övriga stora städerna. I Mercurias strategi är internationalisering också ett av prioriteringsområdena. Bolagets nya projekt Erasmus+ KA2 SAMBA (Sustainable marketing and business ambassadors) beviljades 250 000 euro i finansiering för perioden 1.9.2025–31.8.2027 och projektet inleddes hösten 2025. Finansiering på 283 005 euro beviljades också för studerandenas och personalens rörlighet för tiden 1.6.2025–31.8.2026.







Bolagets ekonomiska resultat var bättre än budgeterat. Detta beror bland annat på de statsandelar som betalats ut på basis av beslut om tilläggsprestationer samt på att personalkostnaderna varit lägre än beräknat.





Nyckeltal (1000 €)	BDG 2025	31.12.2025
Omsättning	9 107	9200
Rörelsevinst	294	750
Räkenskapsperiodens resultat	414	797
Balansräkningens slutsumma	23 500	24 250
Antalet anställda	66	64
Bruttoinvesteringar	500	487
Quick ratio	11	12
Soliditet	95	95
Långfristigt främmande kapital	0	0
Leasingansvar	320	320

*Nyckeltalen baserar sig på preliminära uppgifter och är inte reviderade.

Risker i anslutning till förverkligandet av målen och annan verksamhet samt framtidsutsikter

Lagen och förordningen om finansiering av yrkesutbildning ändrades 1.1.2026. I den nya finansieringslagen betonas utbildningens inverkan och prestationer i stället för basfinansieringen. Den kalkylerade statsandelsfinansiering som Mercuria kauppapilaitos Oy får 2026 ökar jämfört med 2025. De resultat som ligger till grund för finansieringen ligger på en hög nivå i bolaget och det blir allt svårare att förbättra dem. Bolaget ska på alla sätt se till att de mål som ligger till grund för finansieringen uppnås även under de kommande åren.

Mål	Mätare	Utfall 2024	Målnivå 2025	Mätarnas läge 1.1 - 31.12.2025	Läge
Mål som rör ekonomin					
Positivt resultat för räkenskapsperioden	Nettoresultat, Euro Resultatet påverkas negativt från och med 2025 av nedskärningar i statsandelsfinansieringen.	1 033 394	200 000	797 393	Uppnås i sin helhet 
Årliga åtgärder i en byggnad enligt en långsiktig plan på ett klimatneutralt och resurssmart sätt med beaktande av byggnadens framtida bruksålder	Genomförandegrad % %	100	100	100	Uppnås i sin helhet 
Mål i anslutning till funktion och kvalitet					
Målinriktade studerandeår	st. Finansieringssystemet genomgår en förändring år 2026. I den nya finansieringsmodellen slopas de målinriktade studerandeåren. Närmare uppgifter om den nya finansieringen fås under hösten 2024. I studerandeårsprognoserna har man beaktat nedskärningarna i finansieringen av yrkesutbildning.	870 + 1 genom tilläggsprestationsbeslut	855	825 + 10 genom tilläggsprestationsbeslut	Uppnås inte alls 
Studeranderespons (respons från yrkesskolelever, slutenkät)	nps-index	66	66	81	Uppnås i sin helhet 
Arbetslivsrespons arbetsplatshandledarenkät	Tillfredsställelse 1–5	4,5	4,3	4,5	Uppnås i sin helhet 
Mål som rör personalen					
Personalens arbets känsla	Tillfredsställelse 1–5	4,1	4,1	4,1	Uppnås i sin helhet 

Mål som rör ansvarsfullhet					
Upprätthållande och utveckling av god utbildning (SDG-mål 4 "Bra utbildning")	Studeranderespons, (respons från yrkeskolelever), tillfredsställelse med utbildningen, helhetsbetyg 1–5	4,6	4,5	4,5	Uppnås i sin helhet 
Främjande av studerandenas välbefinnande (SDG-mål 3 "Hälsa och välbefinnande")	Årlig studerandenkät, genomsnitt från avsnittet om stämning och välbefinnande 1–5	4,3	4,3	4,3	Uppnås i sin helhet 
Främjande av jämställdheten mellan könen (SDG-mål 5 "Jämställdhet mellan könen")	Årlig studerandenkät, fråga gällande jämställdhet 1–5	4,4	4,3	4,3	Uppnås i sin helhet 
Matsvinnet minskas (SDG-mål 12 "Ansvarsfull konsumtion")	Matsvinn, g/såld portion		38	37	Uppnås i sin helhet 

1.6.5 Utfallet av fastighetsbolagens mål

För fastighetsbolagen uppsattes som mål att begränsa kostnaderna för fastighetsunderhåll så att utvecklingen av underhållskostnaderna inte överskrider utvecklingen av den allmänna kostnadsnivån. Enligt Statistikcentralen ökade kostnaderna för fastighetsunderhåll med 2,2 % under det tredje kvartalet år 2025 jämfört med motsvarande tidsperiod år 2024. Av kostnaderna för fastighetsunderhåll ökade kostnaderna för vatten och avloppsvatten mest under det tredje kvartalet år 2025.

Detta framgår av Statistikcentralens kostnadsindex för fastighetsunderhåll 2021=100. Vid tidpunkten för rapporteringen var indexutvecklingen ännu inte känd för hela året. En jämförelse av utvecklingen av fastighetsbolagens underhållskostnader med de senast publicerade uppgifterna visar att nio fastighetsbolag inte nådde målet, dvs. underhållskostnaderna steg mer än indexet.

Det andra gemensamma målet som uppsatts för fastighetsbolagen var att genomföra årliga åtgärder enligt en långsiktig plan på ett klimatneutralt och resurssmart sätt med beaktande av byggnadens bruksålder i den långsiktiga planen. Fyra fastighetsbolag uppnådde inte målet.

Det tredje målet var att kartlägga åtgärder för att effektivisera energianvändningen i de fastigheter som inte befinner sig i livscykelns slutskede, samt att för fastighetsbolag som befinner sig i slutskedet av sin livscykel sätta ett lämpligt ansvarsfullhetsmål enligt objekt: antingen främjande av cirkulär ekonomi genom hållbar rivning genom att maximera återanvändning och återvinning av rivningsmaterial, inledande av åtgärder för att möjliggöra det nya användningsändamålet för en fastighet till exempel genom planläggning eller förverkligande av den långsiktiga planen för den återstående tiden av livscykeln för en byggnad på ett resurssmart sätt genom att begränsa investeringar till endast nödvändiga och genom att planmässigt hantera den återstående brukstiden.

Målen utfall	Utvecklingen av underhållskostnaderna överskrider inte den allmänna kostnadsnivåns utveckling.	Årliga åtgärder enligt en långsiktig plan på ett klimatneutralt och resurssmart sätt med beaktande av byggnadens bruksålder i den långsiktiga planen	Kartläggning av åtgärder för att effektivisera energianvändningen	Förklaring
K Oy Tiedepuisto 100 %	Har inte uppsats	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Bolaget har uppnått sitt mål under det innevarande året. En betydande åtgärd för att effektivisera energianvändningen för år 2026 är en takreovering. Kostnaderna för takreoveringen beräknas uppgå till 1,5 milj. €.
K Oy Tikkurilan Terveysasema 62,2/73,8 %	Uppnås inte alls <input type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Byggnadens framtid är oklar, men antagandet är att hälsostationen kommer att ha sin verksamhet i bolagets lokaler ännu flera år. Osäkerheten kring byggnadens framtid skapar utmaningar för reparationsarbeten och deras tidsplanering. Bolaget låter utföra en byggnadshistorisk utredning år 2026 inför den kommande planläggningsprocessen.
Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %	Uppnås inte alls <input type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Övriga mål: Hållbar och ansvarsfull skötsel av ekonomin: Att uppvisa ett positivt resultat senast innan planeringsperioden slutar: Uppnås inte alls <input type="checkbox"/> Underhållskostnaderna överskred förändringen av underhållskostnadsindexet med knapp marginal. Bolaget uppnår inte ett positivt resultat för 2025 med beaktande av avskrivningarna. Bolagets uthyrningsgrad har ökat avsevärt och inkomsterna från korttidsparkeering ligger också på en god nivå.
K Oy Korson Toimistokeskus 77,1 %	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	De prognostiserade underhållskostnaderna har varit något lägre än väntat. I framtiden måste man bland annat förbereda sig på att förnya hissen samt genomföra elsaneringar.
K Oy Lehdokkitien Viirastotalo 85/100 %	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Byggnaden rivs och tomten säljs till Vanda stad år 2026. Som risk finns en eventuell ökning av rivningskostnaderna.

Målen utfall	Utvecklingen av underhållskostnaderna överskrider inte den allmänna kostnadsnivåns utveckling.	Årliga åtgärder enligt en långsiktig plan på ett klimat-neutralt och resurssmart sätt med beaktande av byggnadens bruks-ålder i den långsiktiga planen	Kartläggning av åtgärder för att effektivisera energianvändningen	Förklaring
As Oy Vant. Katriinanrinne 100 %	Uppnås inte alls <input type="checkbox"/>	Uppnås delvis <input type="checkbox"/>	Uppnås delvis <input type="checkbox"/>	Bolagets kassaläge möjliggjorde inte de planerade reparationerna. Bolaget fortsätter ändå med saneringen av badrummen utifrån de anbudsfrågningar som gjordes vid årsskiftet. Bolaget har under de kommande åren behov av att genomföra fler reparationer. Tidsplanen för reparationerna måste bedömas noggrant i förhållande till kassaläget. Beställningen av det energicertifikat som ingår i kartläggningen av åtgärder för att effektivisera energianvändningen gjordes i början av år 2026.
Korson Pienteollisuus Oy 83,1 %	Uppnås inte alls <input type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Underhållskostnaderna överskrider föregående års nivå på grund av kostnaderna för rivningskartläggningen. Det är meningen att byggnaderna ska rivs år 2028.
Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy 100 %	Uppnås inte alls <input type="checkbox"/>	Uppnås delvis <input type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Övriga mål: Hållbar och ansvarsfull skötsel av ekonomin: Att uppvisa ett positivt resultat senast före utgången av 2025. Uppnås inte alls <input type="checkbox"/> Pysäköintiratkaisut-koncernens resultatutveckling var liten eftersom dotterbolaget VanPark Oy:s affärsverksamheter utföll med förlust. Utan avskrivningarna för Tikkuparkki som ägs av VanPark Oy skulle bolagets resultat ha varit positivt.
K Oy Vantaan Helikopteritukikohta 100 %	Uppnås inte alls <input type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Bolaget har sökt energibesparingsåtgärder men inte funnit några lönsamma alternativ med hänsyn till att tomtarrendeavtalet är kortvarigt.
K Oy Vantaan Maakotkantie 10 33,1/88,3 %	Uppnås inte alls <input type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Underhållskostnaderna stiger i och med reparationsbehovet. En risk i bolaget, utöver bottenbjälklaget, är stopp i övre våningens avloppsrör som är i dåligt skick. Detta kan öka behovet av reparationer. Bolaget har beslutat att beställa en ny konditionsbedömning för att säkerställa det kommande reparationsbehovet. I bolaget har effektiviseringsåtgärder redan tidigare kartlagts i samband med att energicertifikatet förnyades.

Målets utfall	Utvecklingen av underhållskostnaderna överskrider inte den allmänna kostnadsnivåns utveckling.	Årliga åtgärder enligt en långsiktig plan på ett klimatneutralt och resursmart sätt med beaktande av byggnadens bruksålder i den långsiktiga planen	Kartläggning av åtgärder för att effektivisera energianvändningen	Förklaring
Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy 52,4 %	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås delvis <input type="checkbox"/>	Uppnås delvis <input type="checkbox"/>	Bolaget förbereder sig för att i framtiden utföra en sanering av ventilationen i nedre våningen, vilket förväntas medföra besparingar i energiförbrukningen. Den preliminära kartläggningen visade inte på några betydande energibesparingsobjekt.
Ruukkukujan Auto-paikat Oy 87,2/88,3 %	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Underhållskostnaderna låg tydligt under föregående års nivå. Den största skillnaden berodde på minskningen av kostnaderna för skötsel av utomhusområden. Bolaget har utrett åtgärder för effektivisering av energianvändningen, men eftersom det är fråga om en parkeringsanläggning skulle det enda sparobjektet vara elektricitet och bolaget har redan LED-belysning.
Hakopolun Liikekiinteistö Oy 88,44 %	Uppnås inte alls <input type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Bolaget har som risk att byggnadens tekniska system kan gå sönder samt att konstruktioner, inklusive taket, kan skadas. Bolaget följer i tillämpliga delar den underhållsplan (PTS) som gjordes i samband med konditionsbedömningen år 2022 och utför s.k. obligatoriska arbeten.
K Oy Hakucenter 59,2 %	Uppnås inte alls <input type="checkbox"/>	Uppnås delvis <input type="checkbox"/>	Uppnås i sin helhet <input checked="" type="checkbox"/>	Underhållskostnaderna påverkas i betydande grad av kostnaderna för utvecklingsprojektet, vilket innebär att underhållskostnaderna är högre än föregående år. Risker i bolagets verksamhet är att byggnadens tekniska system kan gå sönder och eventuella problem med inomhusluften.

1.6.6 Utvärdering av koncernens sannolika utveckling i framtiden

Enligt stadens strategi bedöms innehavshelheten i fortsättningen så att den stödjer stadens serviceproduktion. Verkningarna för varje enskild sammanslutning kartlades år 2022 så att en plan utformades för koncerninnehavshelheten och för åtgärderna i anslutning till varje koncernbolag. Planen styr utvecklingen av koncernstrukturen på ett riktgivande sätt och åtgärderna i enlighet med den genomförs under strategiperioden. År 2025 uppdaterades helhetsplanen för koncerninnehaven och planen godkändes i koncernsektionen 19.1.2026.

Granskningen och organiseringen av stadskoncernens struktur i Vanda fortsätter. Målet är att minska antalet dotterbolag i och med att funktioner centraliseras. Nya bolag grundas endast om verksamheten i det bolag som grundas inte går att centralisera till redan befintliga bolag eller det finns något annat motiverat skäl till att bolaget grundas eller delas. Målet är att fastigheter som används av välfärdsområdet ska bolagiseras under 2026. Dessutom utreds möjligheterna till försäljning av social- och hälsovårdens objekt. Försäljningen förutsätter att Vanda och Kervo välfärdsområde förbinder sig till objekten genom långa hyresavtal.

1.6.7 Redogörelse för hur koncernövervakningen ordnats

Med koncernövervakning avses den uppföljning, analysering och rapportering om resultatet och det ekonomiska läget i dottersammanslutningarnas verksamhet som koncernledningen svarar för. Med koncernövervakning avses också följande av koncerndirektivet och uppföljning av hur den interna kontrollen och riskhanteringen fungerar.

Anvisningar till kommunens representanter i stadskoncernens bolag

Koncernsektionen gav år 2025 anvisningar om förfarande i de ärenden som det fattas beslut om på stadskoncernens bolags bolagsstämmor och andra sammanslutningars bolagsstämmor samt i samkommunernas högsta beslutande organ. Dessutom fattade stadsdirektören och direktören för koncernservicen eller den som direktören förordnar beslut i brådskande fall om att utfärda anvisningar om förfarande och om att förordna en företrädare för staden till sådana sammanslutningars sammanträden där stadens intressen ska bevakas och stadens åsikt ska höras.

Anvisningar om förfarande gavs om till exempel VAV:s rättegång och valet av styrelsemedlemmar i dotterbolagen.

Under räkenskapsperioden gav koncernsektionen dessutom åtta förhandssamtycken enligt koncerndirektivet till sina dotterbolag. Förhandssamtycken gavs bl.a. i fråga om ändring av förfaringssätt i byggherreverksamhet, anskaffning av fjärrvärme, grundande av parkeringsbolag, användning av personalförmåner och personalkonsekvenser, ändring av stadens hyresmodell och hyrespraxis för kökslokaler samt rivning av bolagets byggnad.

Om åtgärden har godkänts i ett beslut som redan fattats av stadsfullmäktige, stadsstyrelsen eller koncernsektionen behöver inte koncernbolaget godkänna ett separat förhandssamtycke.

Förhandssamtycke har också getts av stadsdirektören. Stadsdirektören har gett sitt samtycke till valet av verkställande direktör för Vantaan Tilapalvelut Vannti Oy.

Koncernsektionen gav också utlåtanden om utkasten till samkommunernas ekonomi- och verksamhetsplaner.

Anvisningar för dotterbolagens verksamhet och uppföljning av det ekonomiska läget

Uppföljningen av dottersammanslutningarna genomfördes år 2025 genom att sammanslutningarna rapporterade om sin verksamhet, ekonomi och sin syn på hur målen förverkligats för respektive kvartal. Utöver detta gav dotterbolagen en redogörelse för hur intern kontroll och riskhantering har ordnats: stora bolag varje halvår och fastighetsbolagen en gång om året. Utgående från delårsrapporteringen gjorde serviceområdet en koncernrapport till kännedom för koncernsektionen.

För riskhanterings och den interna kontrollens del skickades koncernbolagens redogörelser vidare för analys till stadens sakkunniga i riskhantering. Vanda stads koncernsektion beslutade 7.12.2021 § 4 att utveckla koncernsektionens och koncernstyrningens verksamhet. Ett av de beslutade utvecklingsobjekten är rapportering av koncernsammanslutningarnas interna kontroll och riskhantering till koncernsektionen. Genom en självbedömningsenkät som skickades till bolagen redogjorde man för tredje gången år 2025 den interna kontrollens och riskhanterings situation inom Vandas koncernsammanslutningar. Enkäten genomfördes år 2025 endast för stora bolag. För fastighetsbolag genomförs enkäten med två års mellanrum. Utgående från enkäten får dottersammanslutningarna vägledning i att organisera utvecklingen av den interna kontrollen.

Med varje dottersammanslutning fördes ett ägarstyrningssamtal genom vilket man försäkrade sig om att ägarperspektivet överförs till dottersammanslutningens verksamhet som en del av koncernstyrningen och -övervakningen. Syftet med ägarstyrningssamtalen är också att åstadkomma en förtrolig och dialoginriktad kontakt mellan staden och dottersammanslutningen. De mest betydande sammanslutningarna anlände också på inbjudan till koncernsektionens sammanträden för att redogöra för sammanslutningarnas verksamhet, ekonomi och läget vad gäller målens förverkligande.

Dottersammanslutningarna informerades regelbundet om aktuella ärenden som gäller koncernstyrningen och utöver detta höll man för dem under räkenskapsperioden ett webinarium som handlade om styrelsens roll i kommunikationen. Vandas utbildning i styrelsekompetens inleddes åter hösten 2025 i samband med att de nya styrelserna tillträdde.

Användningen av centraliserade koncerttjänster

Vanda stad producerar stödtjänster till sina dotterbolag huvudsakligen i anslutning till upphandlingar, it-administration och ekonomitjänster. Varje dotterbolag har ett stödtjänstavtal med staden som täcker alla stödtjänster som staden erbjuder bolaget. Inom staden används ett koncernkontosystem som dottersammanslutningar kan anslutas till genom koncernsektionens beslut.

Hur riskhanteringssystemen och den interna kontrollen fungerar i dottersammanslutningarna

Enligt 3 kap. 1 § i förvaltningsstadgan svarar verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft för koncernstyrningen och -övervakningen. Vanda stads och dottersammanslutningarnas riskhantering ordnas genom att man följer en enhetlig riskhanteringspolicy. Verksamhetsområdena och dottersammanslutningarna rapporterar om sina betydande risker och arrangemang för riskhantering som en del av den ekonomiska uppföljningen och rapporteringen och följer då de av Vanda stadsfullmäktige godkända (19.8.2024) principerna för hur riskhanteringen och den interna kontrollen ordnas i Vanda stads-koncern.

Stadsstyrelsen godkände 22.1.2018 § 15 stadskoncernens försäkringspolitik som trädde i kraft 1.2.2018. Försäkringspolitikens målsättning är att centraliserat styra försäkrandet och säkerställa att försäkrandet fungerar som en metod som jämnar ut kassaflödet och resultatet efter att en skada uppstått. Vanda stad använder en försäkringsmäklare vid konkurrensutsättning, upphandling och skötsel av försäkringar. Försäkringsmäklaren är en sakkunnig som bistår kunden och en företrädare i försäkrings- och skadeärenden, som är oberoende av försäkringsbolaget och befullmäktigad av kunden. Försäkringarna för Vanda stad och de dottersammanslutningar som hör till stadskoncernen (exkl. Vanda Energi Ab) konkurrensutsattes 2024. De nya försäkringsavtalen som skaffats på basis av konkurrensutsättningen är i kraft fr.o.m. 1.1.2025.

Den interna övervakningen är en del av principen för gott ledarskap och god förvaltning. En sammanslutnings styrelse har som uppgift att ordna sammanslutningens interna övervakning på ett ändamålsenligt och fungerande sätt. Inom dotterbolagen är det bolagets styrelse och den verkställande direktören som ansvarar för den interna övervakningen. Stadens interna revision har rätt att på uppdrag av stadsdirektören granska dottersammanslutningarnas verksamhet. Den interna revisionen utför granskningar enligt det egna arbetsprogrammet eller enligt separata beslut samt rapporterar sina observationer och slutsatser till koncernledningen. För revisionen ska dottersammanslutningarna uppge nödvändiga uppgifter och hjälpa till med att ta fram uppgifterna.

1.6.8 Koncernbokslutet och dess nyckeltal

Koncernens resultaträkning	2025	2024	2023
	milj. €	milj. €	milj. €
Verksamhetsintäkter	781,7	767,9	780,6
Verksamhetskostnader	- 1 361,8	- 1 291,3	- 1 254,9
Andel av intressesamfundens vinst (förlust)	7,7	7,6	8,4
Verksamhetsbidrag	- 572,4	- 515,8	- 465,9
Skatteinkomster	562,0	578,6	634,3
Statsandelar	246,1	187,7	187,5
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	17,8	21,8	16,4
Övriga finansiella intäkter	5,1	3,8	5,7
Räntekostnader	- 55,7	- 61,0	- 46,4
Övriga finansiella kostnader	0,7	4,0	1,1
Årsbidrag	203,7	219,0	330,4
Avskrivningar och nedskrivningar			
Avskrivningar enligt plan	- 230,6	- 222,2	- 217,2
Differens vid eliminering av innehav	- 0,8	- 0,4	- 0,2
Nedskrivningar	- 0,9	- 0,5	- 1,6
Extraordinära poster	0,0	3,4	0,0
Räkenskapsperiodens resultat	- 28,7	- 7,6	111,5
Bokslutsdispositioner	- 2,1	- 2,4	- 2,4
Räkenskapsperiodens skatter	- 1,9	- 9,0	- 13,5
Kalkylerade skatter	- 13,7	- 0,9	- 3,0
Minoritetsandelar	- 14,5	- 18,4	- 17,3
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	- 60,9	- 38,3	75,2

Koncernens resultaträkning, nyckeltal	2025	2024	2023
Verksamhetsintäkter/verksamhetskostnader, %	57,4	59,5	62,2
Årsbidrag/avskrivningar, %	88,0	98,3	151,0
Årsbidrag, euro/invånare	804,0	871,6	1 335,5
Antal invånare	252 956	251 269	247 443

Koncernens finansieringsanalys	2025	2024	2023
	milj. €	milj. €	milj. €
Verksamhetens kassaflöde			
Årsbidrag	203,7	219,0	330,4
Extraordinära poster	0,0	-3,4	0,0
Räkenskapsperiodens skatter	- 1,9	- 9,0	- 13,5
Korrektivposter till internt tillförda medel	- 11,5	- 13,2	- 9,6
Investeringarnas kassaflöde			
Investeringsutgifter	- 836,9	- 579,0	- 420,5
Finansieringsandelar för investeringsutgifter	15,8	2,4	4,6
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	379,2	195,4	110,5
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	- 251,6	- 188,0	2,1
Finansieringens kassaflöde			
Förändringar i utlåningen			
Ökning i lånefordringar	- 0,7	- 0,3	0,1
Minskning i lånefordringar	5,3	5,3	3,3
Förändringar i lånestocken			
Ökning i långfristiga lån	386,7	528,5	199,6
Minskning i långfristiga lån	- 174,3	- 224,4	- 241,7
Förändring i kortfristiga lån	28,6	- 86,1	- 50,7
Förändringar i eget kapital	- 5,7	- 6,4	- 8,9
Övriga förändringar i likviditeten			
Förändringar i förv. medel och förvaltad kapital	0,1	0,2	- 1,0
Förändring i omsättningstillgångar	5,7	- 6,5	7,7
Förändringar i fordringar	- 55,8	32,8	143,2
Förändring i räntefria skulder	27,7	24,7	- 114,4
Kassaflödet för finansieringens del	217,6	267,8	- 62,8
Förändring i likvida medel	- 34,0	79,8	- 60,7
Förändring i likvida medel			
Likvida medel 31.12	243,9	277,9	198,1
Likvida medel 1.1	277,9	198,1	280,4

Koncernens finansieringsanalys, nyckeltal	2025	2024	2023
Utfallet av verksamhetens och investeringarnas kassaflöde, 5 år milj. €	- 380,4	- 164,0	- 39,7
Internt tillförda medel för investeringar, %	24,8	38,0	79,5
Låneskötselbidrag	1,1	1,0	1,3
Kalkylmässigt lånekötselbidrag	0,7	4,6	1,3
Likviditet, kassadagar	36,6	46,9	36,6

Koncernbalansräkning	2025	2024	2023
	milj. €	milj. €	milj. €
AKTIVA			
Bestående aktiva	3 963,7	3 749,4	3 582,7
<i>Immateriella tillgångar</i>	22,0	28,7	35,4
Immateriella rättigheter	10,3	8,5	7,7
Övriga utgifter med lång verkningstid	11,2	19,0	26,2
Förskottsbetalningar	0,5	1,3	1,5
 <i>Materiella tillgångar</i>	 3 526,8	 3 314,5	 3 143,3
Mark- och vattenområden	485,3	460,8	441,4
Byggnader	1 523,4	1 400,6	1 445,4
Fasta konstruktioner och anordningar	1 045,5	1 009,6	1 000,2
Maskiner och inventarier	237,7	94,6	95,4
Övriga materiella tillgångar	8,1	6,1	7,1
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	226,8	342,8	153,8
 <i>Placeringar</i>	 415,0	 406,1	 404,0
Aktier i dotterbolag	0,0	0,7	0,0
Andelar i intressesamfund	117,1	104,3	101,0
Övriga aktier och andelar	121,2	119,8	116,7
Övriga lånefordringar	171,7	176,7	181,8
Övriga fordringar	5,0	4,6	4,5
 Förvaltade medel	 2,8	 3,0	 3,7
 Rörliga aktiva	 449,8	 434,1	 381,8
Omsättningstillgångar	25,7	31,4	24,9
Fordringar			
Långfristiga fordringar	1,9	2,4	3,3
Kortfristiga fordringar	178,3	122,5	155,6
Finansiella värdepapper	13,8	19,6	33,2
Kassa och bank	230,1	258,3	164,9
 AKTIVA TOTALT	 4 416,3	 4 186,5	 3 968,1

Koncernbalansräkning	2025	2024	2023
	milj. €	milj. €	milj. €
PASSIVA			
Eget kapital	1 334,0	1 390,2	1 424,8
Grundkapital	318,0	318,0	318,0
Övriga egna fonder	164,3	161,2	159,0
Föregående räk.per. överskott (underskott)	912,6	949,3	872,5
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	- 60,9	- 38,3	75,2
Minoritetsandelar	170,4	163,1	153,2
Avsättningar	20,1	23,2	22,2
Pensionsavsättningar	0,1	0,1	0,1
Övriga avsättningar	20,1	23,2	22,1
Förvaltad kapital	3,5	3,7	4,1
Främmande kapital	2 888,3	2 606,3	2 363,9
Långfristigt räntebelagt främmande kapital	2 228,0	1 940,6	1 565,2
Långfristigt räntefritt främmande kapital	232,4	220,8	218,6
Kortfristigt räntebelagt främmande kapital	114,1	160,4	317,8
Kortfristigt räntefritt främmande kapital	313,8	284,5	262,3
PASSIVA TOTALT	4 416,3	4 186,5	3 968,1

Nyckeltal för koncernens balansräkning	2025	2024	2023
Soliditet, %	34,2	37,2	40,0
Relativ skuldsättning, %	180,3	168,8	145,9
Akkumulerat över-/underskott, milj. €	851,7	911,0	947,8
Akkumulerat över-/underskott, €/inv.	3 362,1	3 625,5	3 830,2
Koncernens lånestock 31.12, milj. €	2 342,1	2 101,0	1 883,0
Koncernens lånestock 31.12, €/invånare	9 245,7	8 361,6	7 609,8
Lån och hyresansvar, 31.12., 1000 €	2 602,0	2 417,8	2 261,2
Lån och hyresansvar, €/invånare	10 272,0	9 622,4	9 138,4
Koncernens lånefordringar 31.12, milj. €	171,7	176,7	181,8
Antal invånare	252 956	251 269	247 443

1.7 Behandlingen av räkenskapsperiodens resultat

Vanda stads resultat för räkenskapsperioden 2025 uppvisar före ändringar i reserver och fonder ett underskott på -77 660 203,29 euro. I resultatet ingår resultaten för stadens fonder, vilka behandlas i affärsverkens och fondernas egna bokföringar enligt bokföringsbestämmelserna.

Stadsstyrelsen föreslår följande inför behandlingen av resultatet för räkenskapsperioden 2025:

- överskottet på 2 272 589,13 euro i Vanda stads fastighetsfond bokförs som en ökning i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar.
- Jubileumsfonden för barn och ungas överskott på 19 710,28 euro bokförs som ett tillskott i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar,
- Skadefondens underskott på 219 565,68 euro bokförs som en minskning i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar.

Räkenskapsperiodens resultat efter behandlingen:

- Stadsstyrelsen föreslår att det underskott på 79 732 946,02 euro som Vanda stad uppvisar för räkenskapsperioden överförs till överskottet från tidigare räkenskapsperioder under eget kapital i balansräkningen.

2 Budgetens utfall

2.1 Målens utfall

För år 2025 ställde fullmäktige upp sammanlagt 30 bindande mål. Tio av de uppställda målen nåddes fullt ut, 12 nåddes delvis medan åtta mål inte nåddes alls.

Verksamhetsbidraget försämrades 9,5 %. I budgeten 2025 förutspåddes en försämring på 8,2 %. Markanvändningens nettoinkomster uppgick till cirka 10,61 miljoner euro (2024: 15,9 milj. euro). År 2025 färdigställdes 573 bostäder (2024: 901). Antalet småhusbostäder som färdigställdes var 163 (2024: 178). Fem företagstomter har sålts och fyra har arrenderats ut. Antalet arbetsplatser på de tomter som överlåtits är cirka 300.

Naturens mångfald främjades genom att vidta åtgärderna i filen Mångfald i naturen i Färdplanen för resurssmarthet. Åtgärder för att minska utsläppen för att uppnå koldioxidneutralitet främjades också.

Kollektivtrafikens passagerarmängd var 143 649 påstigningar/vardag (2024: 146 406). Cykling främjas utifrån programmet för främjande av cykeltrafik och målnätverket för cykeltrafiken. Antalet cykelvägar enligt målnätverket för cykeltrafik förverkligades över målnivån.

Den justerade projektplanen för Vandaspåran godkändes av stadsfullmäktige. Avtalen om att bygga spårvägen undertecknades och byggandet inleddes. Utvecklingen av centrumområdena fortsatte och genomfördes bland annat genom flera detaljplaneprojekt som pågick i centrumen. Utifrån enkäten om säkerhet och trygghet har känslan av trygghet i Vanda försämrats enligt mätarna. Teamet för att utarbeta ett handlingsprogram mot segregation började sitt arbete. Arbetet med att utarbeta åtgärder och bygga upp partnerskap inleddes.

Riktlinjer för evenemangsverksamheten på stadsnivå bereddes. En organisationsmodell för en evenemangsbyrå utformades och beskrevs. En forskningspartner har valts ut för att mäta effekterna på livskraften och mätningen av evenemangsundersökningarna inleds.

Det ordnades ett kombinerat kommunal- och välfärdsområdesval och valinformationen var mångsidigare än tidigare. Valdeltagandet i kommunalvalet (45,7 %) var lägre än i det föregående valet, medan valdeltagandet i välfärdsområdesvalet (44,4 %) ökade.

Antalet långtidsarbetslösa ökade jämfört med läget i slutet av 2024. Antalet långtidsarbetslösa var 8 114 i slutet av 2025 (2024: 6 539). Antalet arbetslösa under 30 år var 4 371 i slutet av året (2024: 3 978) och antalet arbetslösa med främmande språk som modersmål 9 160 (2024: 8 240).

Grundskoleelevernas läsfärdighet bedömdes med testet Lukuseula (åk 2 och 7). Resultaten för eleverna i årskurs 2 har förbättrats jämfört med 2024. Däremot har resultaten för eleverna i årskurs 7 försämrats.

Enligt mätarna har den fysiska aktiviteten inte ökat bland grundskoleelever och studerande på andra stadiet, förutom bland gymnasieelever i årskurs 1 och 2, där andelen som rör sig mycket lite har minskat.

Målet Sjukfrånvaro i sin helhet och särskilt andelen frånvaro på grund av psykisk ohälsa minskar, nådde inte målnivån (4,3 %) när det gäller andelen sjukfrånvaro (5,98 %), men däremot minskade andelen sjukfrånvaro på grund av psykisk ohälsa (0,84 %).

Bindande mål BS 2025 (Mål som har flera mätare, bedömning per mätare: NISH: nåddes i sin helhet, ND: nåddes delvis och NI: nåddes inte.)

Bindande mål för år 2025	Mätare	Utgångsnivå i slutet av 2023	Målnivå 2025	Ansvarsperson/-er	Centrala åtgärder 1.1 –31.12.2025	Mätarens läge 1.1. –31.12.2025	Uppskattat utfall av målet
En ekonomiskt hållbar och livskraftig stad							
Fullmäktigeperiodens mål 1. Det säkerställs att staden och stadskoncernen på lång sikt är ekonomiskt starka							
1.1 En kontrollerad utveckling av drifts- ekonomins utgifter	Verksamhetsbidrag, förändring i %	Verksamhetsbidraget utföll 4,2 % lägre än budgeterat.	Enligt budgeten för 2025	Stadsdirektören, biträdande stadsdirektörerna Rapporteringsansvar: Matti Ruusula	Utvecklingsåtgärder enligt fullmäktigeperiodens strategi, budgeten 2025 samt produktivitets- och tillväxtprogrammet.	Verksamhetsbidraget försämrades 9,5 %, i budgeten förutspåddes en försämring på 8,2 %.	Målet nåddes inte alls.
1.2 Nettoinkomster i fråga om marköverlåtelse och markanvändningsavtal för 2025 är 25,4 milj. euro.	Inkomster från marköverlåtelse och markanvändningsavtal (netto), milj. euro = markförsäljningsvinster (köpsumman minus anskaffningspriset och kostnaderna för försäktande av tomtarna i överlåtelseskick) + markanvändningsvinster + ersättningar enligt markanvändningsavtal (minus markansknifningsutgifterna)	Totalt 16,35 milj. euro	Totalt 25,4 milj. euro	Tero Anttila	Fem företagstomter har sålts (försäljningsvinst totalt 1,78 M€) och fyra har arrenderats ut (årsarrende totalt ca 121 000 e/år). Antalet arbetsplatser på tomtarna kommer att vara cirka 300 personer. År 2025 har en flervåningshus-tomt och en småhusomt arrenderats ut (årsarrende totalt 66 600 e) och två egnahems-tomter har sålts (försäljningsvinst totalt 359 000 e).	Markanvändningens nettoinkomster var 10,61 milj. euro. Markförsäljningsvinster har uppgått till cirka 3,4 milj. euro och markanvändningsvinster till cirka 8,6 milj. euro. Ersättningsavtal enligt markanvändningsavtal har uppgått till cirka 15,4 milj. euro. För markansknifningar har cirka 15,1 milj. euro använts.	Målet nåddes inte alls.
1.3 Försäljningen av social- och hälsovårdens och räddningsväsendets fastigheter, bostadssektorn och fastigheter på andra orter går framåt med beaktande av marknads-läget.	Social- och hälsovårdens och räddningsväsendets fastigheter har sålts under loppet av 2025. Försäljningen av enskilda aktielägenheter som befriats från begränsningar fortsätter med beaktande av marknads-läget	Utvärderingar i anslutning till social- och hälsovårdens och räddningsväsendets fastigheter har gjorts, men inga underskrifter har fått av välfärdsområdet för långsiktiga hyresavtal, vilket är en förutsättning för försäljningen.	Social- och hälsovårdens och räddningsväsendets fastigheter har sålts under loppet av 2025.	Tero Anttila	Tillsammans med Vanda och Kervo välfärdsområde har man gått igenom social- och hälsovårdens och räddningsväsendets fastigheter som fått finansiering och deras långa hyresavtal som behövs innan försäljningsprocessen påbörjas. Vanda och Kervo välfärdsområde förväntas fortfarande underteckna långa hyresavtal, men förhandlingarna har framskridit i slutet av 2025.	Social- och hälsovårdens och räddningsväsendets fastigheter kunde inte säljas under 2025, eftersom man inte lyckades underteckna de långa hyresavtal med välfärdsområdet som behövs för att säkerställa bästa möjliga försäljningspris för alla fastigheter i försäljningsportföljen. Tio enskilda bostäder har sålts 2025.	Målet nåddes inte alls.

Fullmäktigeperiodens mål 2. Kompetensen och sysselsättningen stärks i syfte att främja livskraft och välfärd							
2.1 Arbetslösheten minskar under ekonomiplanperioden 2024–2027 till samma nivå som år 2019 innan coronapandemin	Antalet långtidsarbetslösa och andelen anställda (arbetskraft)	5 049 långtidsarbetslösa (12/2023), 5 237 långtidsarbetslösa (12/2022)	4 990	Susanna Taipale-Vuorinen	Konjunktumedgången och migrationsströmmen till Vanda har lett till att antalet arbetssökande har ökat. För att nå målet krävs ekonomisk tillväxt som kan skapa nya arbetsplatser. Effekterna av den förbättrade konjunktturen på arbetslösheten märks först senare. För att förbättra sysselsättningen är det viktigt att satsa på utbildning och omskolning så att kompetensen hos de arbetssökande bättre motsvarar arbetsmarknadens behov. Man har kontaktat arbetssökande kunder aktivt och utvecklat åtgärder som förenar arbetssökande och företag. Planeringsgraden har kunnat höjas till en nivå på cirka 65 procent. Uppdateringen av kundernas sysselsättningsplaner (planeringsgrad) beskriver hur aktivt man har kontaktat kunder.	8 114 långtidsarbetslösa, 6,0 % av arbetskraften (12/2025) (NI)	Målet nåddes inte alls.
	Antalet arbetslösa under 30 år och andelen anställda (arbetskraft) under 30 år	3 580 arbetslösa under 30 år (12/2023) 2 852 arbetslösa under 30 år (12/2022)	3 510		Konjunktumedgången har i synnerhet ökat antalet arbetslösa arbetssökande under 30 år. Utmaningarna inom de branscher där sysselsättningen traditionellt sett har varit god, såsom social- och hälsovårdsbranschen och byggnadsbranschen, har försämrat sysselsättningen för yrkesutexaminerade. För att nå målet krävs ekonomisk tillväxt som kan skapa nya arbetsplatser. Effekterna av den förbättrade konjunktturen på arbetslösheten märks först senare. För att förbättra sysselsättningen satsar man inom sysselsättningssektorn på aktiva sysselsättnings tjänster för unga kunder genom att i början av arbetslösheten. Målet är att vara i kontakt med kunder under 30 år personligen, ansikte mot ansikte.	4 371 arbetslösa arbetssökande under 30 år, 15,9 % av de anställda (arbetskraft) under 30 år (12/2025) (NI)	
	Antalet arbetslösa med främmande språk och andelen anställda (arbetskraft) med främmande språk som modersmål	7 232 arbetslösa med främmande språk som modersmål (12/2023) 5 885 arbetslösa med främmande språk som modersmål (12/2022)	7 100		För att nå målet krävs ekonomisk tillväxt som kan skapa nya arbetsplatser. Det bör också beaktas att det redan var femte året på rad som Vandas befolkning ökade enbart tack vare antalet personer med främmande språk som modersmål. För att förbättra sysselsättningen bland personer med främmande språk som modersmål är det viktigt att satsa på aktivt arbetsgivarsamarbete och språkutbildning. Inom servicen för internationella kunder har man särskilt beaktat integrationskunderna och börjat bygga upp individuella servicetjänster för kunderna. Bland kunderna har man särskilt beaktat dem som snabbt kommer ut i arbetslivet, unga, högutbildade och kvinnor som står utanför arbetskraften.	9 160 arbetslösa arbetssökande med främmande språk som modersmål, 23,7 % av andelen anställda (arbetskraft) med främmande språk som modersmål (12/2025) (NI)	

2.2. Antalet beslut om etablering eller expanderingsplanering av företag eller andra organisationer med en betydande andel arbetsplatser ökar i Vanda	De företag som fått en tomtreservering eller ett beslut om tomtöverlåtelse (utarrangering eller försäljning) och det sammanräknade totala antalet arbetsplatser som expanderingsprojekten möjliggör ökar med minst 400 arbetsplatser 2025.	Vanda fick uppskattningsvis 600 nya arbetsplatser	Det totala antalet arbetsplatser är minst 400	Tero Anttila och Tommo Koivusalo	Fem företagstomter har sålts och fyra har arrenderats ut. Utöver det har två områden för laddning av elbilar arrenderats ut. Markbyggnadsarbetena på tomterna i detaljplanelområdet för Veckals läsförhör har färdigställts och tomterna är färdiga att överlåtas.	Antalet arbetsplatser på de tomter som överlåtits är cirka 300. (NI)	Målet nåddes inte alls.
3.1. MBT-målen vad gäller bostäder förverkligas	Målnivån fastställs i det kommande MBT-avtalet. Det övergripande målet i enlighet med MBT-planen 2023 är 2 720 bostäder.	År 2023 färdigställdes sammanlagt 3 173 bostäder. Inom produktionen av hyresbostäder med långt räntestöd färdigställdes 440 bostäder. Antalet bostadsrättsbostäder och bostäder med kort räntestöd som färdigställdes var totalt 172.	2 720 bostäder per år (MTB-planens målnivå), varav antalet subventionerade VAV bostäder är 360. Staden utarbetar för den nya stadsstrategin ett bostadspolitiskt program, vars mål är att stödja bostadsområdenas livskraft och mångfald samt förebygga segregation. I arbetet med planen beaktas särskilt behoven av att förnya de gamla förorterna och möjliggöra att omplacera de gamla ARA-bostadsbeståndet med hjälp av rivning och nybygga vid behov.	Tero Anttila	Staden ordnade 2025 tomttävlingar för åtta tomter avsedda för småhusboende och höghusboende i bologsform i bland annat Lejle, Björkhagen, Aviapolis och Korso. Inom stadsmiljöns verksamhetsområde har man berett en färdplan för förebyggande av segregation (ERKKO), där man lyfter fram åtgärder som påverkar möjligheterna att förnya gamla förorter.	År 2025 färdigställdes sammanlagt 573 bostäder, av vilka 174 var statligt subventionerade bostäder med långt räntestöd (två VAV Asunnot Oy:s objekt) och 86 bostadsrättsbostäder. En separat bostadspolitisk plan har inte beretts, eftersom målen och åtgärderna redan ingår i andra existerande program och riktlinjer. Vandas mark- och bostadspolitiska riktlinjer styr stadens bostadspolitiska mål. I ERKKO-arbetet har man lyft fram stadsmiljöns åtgärder för att förebygga segregationsutvecklingen.	Målet nåddes inte alls.
Fullmäktigeperiodens mål 3. Vanda är en attraktiv stad för boende							

3.2 Antalet färdigställda småhusbostäder uppgår till 400 bostäder	I Vanda färdigställs 400 småhusbostäder (bostäder i rad och parhus, fristående småhus och egnahemshus)	I Vanda färdigställdes totalt 451 småhusbostäder år 2023 (bostäder i rad- och parhus, fristående småhus och egnahemshus)	I Vanda färdigställs 400 småhusbostäder (bostäder i rad och parhus, fristående småhus och egnahemshus)	Tero Anttila	År 2025 har flera småhusplaner pågått runtom i Vanda. Dessutom planeras småhusproduktionen som en del av tätare områden bland annat Färgfabriksområdet och Fazerilas område. Katrinebergs detaljplanearbete har påbörjats vid årsskiftet och Rauhaladalens dispositionsplanearbete fortsätter.	Antalet småhusbostäder som färdigställdes var 163. Siffran omfattar utöver egnahemshus, parhus och fristående hus också radhus.	Målet nåddes inte alls.
3.3 Evenemangen ökar stadens livskraft och trivsel	För att öka evenemangens effekter på livskraften har man byggt upp en systematisk plan och rollfördelning på stadsnivå.	Evenemangens effekter på livskraften mäts inte systematiskt och utvärderas inte systematiskt.	För att öka evenemangens effekter på livskraften har man byggt upp en systematisk plan och rollfördelning på stadsnivå som beaktar alla storområden och stadsdelar.	Riikka Åstrand	Riktlinjer för evenemangsverksamheten på stadsnivå (evenemangsstrategi) har skapats. En organisationsmodell för en evenemangsbyrå har planerats och beskrivits. En forskningspartners har valts ut genom konkurrensutsättning för att mäta effekterna på livskraften och mätningen av evenemangundersökningarna inleds 2026 med en enhetlig modell.	Riktlinjerna för evenemangsverksamheten har presenterats för livskrafts- och sysselsättningssektionen som torde godkännas 26.2.2026. Organiseringen av en evenemangsbyrå sker under våren 2026. Mätningen av evenemang och upplevelsemål inleds med en enhetlig modell 2026.	Målet nåddes i sin helhet.
3.4 Vandas attraktionskraft och kvarhållningskraft förbättras	Enkät om stadernas anseende/attraktionskraft	Attraktionskraft: 3.10 Kvarhållningskraft: 3.43	Attraktionskraft: 3.20 (+0.10) Kvarhållningskraft: 3.53 (+0.10)	Mari Kalmari	Programmet för anseendet genomförs som en del av informationens och marknadsföringens verksamhetsplaner för 2025.	Attraktionskraft: 3.14 Kvarhållningskraft: 3,37	Målet nåddes delvis.

Bra service som utgår från invånarna					
Fullmäktigeperiodens mål 4. Smidiga tjänster som bygger välfärden					
4.1 Kommuninvånarnas fysiska aktivitet ökar	<p>Procentandelen av dem som rör på sig enligt rekommendationerna om hälsomotion ökar</p> <p>40,7 % av eleverna i årskurs 5 och 8 har en funktionsförmåga som ligger på en nivå som eventuellt är skadlig för hälsan och välbefinnandet (Move!-mätningen).</p> <p>28,2 % av eleverna i årskurs 8 och 9 utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden.</p> <p>34,4 % av första eller andra årskursens studerande vid yrkesläroanstalterna utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden.</p> <p>28,6 % av första eller andra årskursens studerande vid gymnasierna utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden.</p>	Riikka Åstrand	<p>Procenttalen sjunker dvs. utövan- det av motion som leder till andfåddhet ökar.</p>	<p>För grundskolans del har nya åtgärder vidtagits via projektet Move your koulu. Projektet omfattar två olika åtgärdsområden: Ett utvecklingsprojekt för Skolan i rörelse och ett utvecklingsprojekt för Move!-processerna. Grundskolornas Move!-processer och servicehandlingen utvecklades specifikt för elever i årskurserna 4–5 och 7–9. Move!-processerna utvecklas av skolPT-handledarna som fungerar som projektledare. Målet med utvecklingsprojektet Skolan i rörelse är att utveckla skolornas verksamhetskultur, cykelfostran och rastverksamheter, två projektledare ansvarar för verksamheten. För andra stadiet har nya åtgärder vidtagits via projektet Lisää liikettä liikuntaneuvonnalla (mer rörelse genom motionsrådgivning). Projektet vidareutvecklade och utökade den modell och service för motionsrådgivning som riktar sig till studerande på andra stadiet, där motionsrådgivningen görs till en del av hälsoundersökningarna för förstaårsstuderande på andra stadiet vid varje läroanstalt för andra stadiet i Vanda. Under en skoldag ordnades tillsammans med elevvärderna en lektion med motionsrådgivning i grupp för alla förstaårsstuderande, där man gick igenom betydelsen av fysisk aktivitet och frågor som gäller till exempel sömn och kost. Elevernas kännedom om fördelarna med fysisk aktivitet under skoldagen förbättras vid dessa tillfällen och det ges möjligheter till aktiviteter under skoldagen genom att öka möjligheterna att använda motionslokaler under tid då ingen undervisning pågår.</p>	<p>Målet nåddes delvis.</p> <p>41,3 % av eleverna i årskurs 5 och 8 har en fysisk funktionsförmåga som ligger på en nivå som eventuellt är skadlig för hälsan och välbefinnandet.</p> <p>29 % av eleverna i årskurs 8 och 9 utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden.</p> <p>40 % av första eller andra årskursens studerande vid yrkesläroanstalterna utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden.</p> <p>25 % av första eller andra årskursens studerande vid gymnasierna utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden.</p> <p>Enligt mätarna har den fysiska aktiviteten inte ökat bland grundskolelever och studerande på andra stadiet, förutom bland gymnasielever i årskurs 1 och 2, där andelen som rör sig mycket lite har minskat. (ND)</p>
	<p>Funktionsförmågan hos dem som deltagit i välbefinnandecoachningen förbättras</p> <p>Andelen fysisk aktivitet (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, kundens subjektiva bedömning av den fysiska aktiviteten) har beronde på målgruppen mätts då coachningen inleddes. Upplevd hälsa (EQ-5D-5L, kundens subjektiva bedömning av sin egen hälsa) har beronde på målgruppen mätts då coachningen inleddes.</p>		<p>Andelen fysisk aktivitet ökar med 50 % av kunderna under coachningsperioden.</p> <p>Den upplevda hälsan förbättras med 50 % av kunderna under coachningsperioden.</p>	<p>Verksamhetsmodellens kontinuerliga utvecklingsarbete har fortsatt. Ekosystemet för livsvalsrådgivning har utvidgats i samarbete med välfärdsområdet och internt inom staden tillsammans med småbarnspedagogiken, den grundläggande utbildningen, andra stadiet och sysselsättningssektorn.</p>	<p>Andelen fysisk aktivitet (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, kundens subjektiva bedömning av den fysiska aktiviteten) förbättrades hos 66 % av kunderna (ca=59). Upplevd hälsa (EQ-5D-5L, kundens subjektiva bedömning av sin egen hälsa) förbättrades hos 84 % av kunderna. (ca=71). Livsvalsrådgivningens resultat uppfyller de mål som ställts upp. (NISH)</p>

4.2 En systematisk modell för införande av barnkonsekvensanalys sammanställs	En modell och anvisningar för barnkonsekvensanalys har skapats	Det finns ingen modell eller inga anvisningar för barnkonsekvensanalys och analyser görs sporadiskt	En analysmodell och anvisningar för arbetet med en barnkonsekvensanalys har utarbetats.	Katri Kalske	En arbetsgrupp på stadsnivå har sammanställt en modell för barnkonsekvensanalys för hela staden som har testats i ett pilotprojekt inom verksamhetsområdena. Modellen har samordnats med modellen för förhandsbedömning av beslutens konsekvenser (EVA) som är under beredning. Samarbete har gjorts med andra kommuner och UNICEF. Modellen har arbetats utifrån inlämnade kommentarer och erfarenheter från pilotprojektet. En plan för att införa och implementera modellen har utarbetats.	En färdig modell för barnkonsekvensanalys fördes till stadens ledningsgrupp för godkännande i januari 2026.	Målet nåddes i sin helhet.
--	--	---	---	--------------	--	---	----------------------------

Fullmäktigeperiodens mål 6. Ett lärande baserat på inlärares behov och möjligheter att framskrida utifrån de egna förutsättningarna stöds				Målet nåddes delvis.		
6.1 Läsfärdigheterna och de matematiska färdigheterna hos grundskoleeleverna förbättras	Testet Lukuseula (åk 2 och åk 7)	I Lukuseulas kommunrapport (6/2024) har Vandaelevernas kunskaper i läsfärdighet delats in i fyra grupper enligt prestationsprocenterna (lägsta 20 %, 20–50 %, 50–80 %, högsta 20 %). I rapporten har man dessutom skilt åt eleverna i lärokurserna S1 och S2. Om en elev placerar sig i den lägsta femtedelen varslar det om inlärningssvårigheter när det gäller att nå målen för grundskolans läroämnen. Målet är att så få elever som möjligt skulle placera sig på den ifrågasatt prestationsnivån, lägsta 20 %. Av rapporten framgick följande resultat: Årskurs 2: 28 % av eleverna i lärokursen S1 placerade sig på en prestationsnivå i den lägsta femtedelen 64 % av eleverna i lärokursen S2 placerade sig på en prestationsnivå i den lägsta femtedelen Årskurs 7: 31 % av eleverna i lärokursen S1 placerade sig på en prestationsnivå i den lägsta femtedelen 78 % av eleverna i lärokursen S2 placerade sig på en prestationsnivå i den lägsta femtedelen	Målet för 2025 är att andelen elever som placerar sig i den lägsta femtedelen är två procentenheter mindre än i mätningen 6/2024.	Katri Kalske	Resultaten från testet Lukuseula rapporteras alltid utifrån den årliga kommunrapporten i augusti. Den senaste rapporten är 8/2025. Under höstterminen 2025 genomfördes mätningar i årskurs 7, vilka rapporteras först i kommunrapporten för 2026. Under vårterminen genomfördes mätningar i årskurs 2, vilka rapporteras först i augusti 2025. Anvisningarna för personalen har utökats för att garantera resultatens tillförlitlighet och handledning har getts i användningen av rapporten för att stärka de egna elevernas läskunnighet.	Testet Lukuseula har genomförts i alla grundskolor. Resultaten i rapporten för 2025 jämföras med kommunrapporten för augusti 2024. Av resultaten för eleverna i lärokursen S1 i årskurs 2 kan man konstatera att antalet elever som hör till den lägsta nivån på 20 % har minskat med en procentenhet och var nu 31 %. I rapporten för eleverna i lärokursen S2 har antalet elever som hör till den lägsta nivån på 20 % liksom minskat med två procentenheter och var nu 78 %. Därmed hade resultaten för eleverna i årskurs 2 förbättrats jämfört med 2024. I motsvarande mån kan man konstatera att elevernas resultat i årskurs 7 har sjunkit från året innan. När det gäller eleverna i lärokursen S1 i årskurs 7 har antalet elever som hör till den lägsta nivån på 20 % ökat med åtta procentenheter och var nu 31 %. När det gäller eleverna i lärokursen S2 i årskurs 7 har antalet elever som hör till den lägsta nivån på 20 % ökat med en procentenhet och var nu 70 %. Det var alltså framför allt resultaten för eleverna i lärokursen S1 i årskurs 7 som hade försämrats. (ND)
	Funa-utvärdering av grundläggande kunskaper i matematik (åk 3 och åk 7)	Enligt det allmänna resultatet av Funa-utvärderingen i matematik som gjordes våren 2023 ligger Vandaelevernas grundläggande kunskaper i matematik nationellt sett på en genomsnittlig nivå och delvis till och med på en lite bättre nivå. Enligt utvärderingen är andelen elever som hör till de två lägsta färdighetsnivåerna 25 %. Nya mätningar gjordes i november 2023 och resultatet fås under våren 2024.	När det gäller Funa-utvärderingens resultat minskar andelen elever som hör till de två lägsta färdighetsnivåerna från 25 % till 22 %.	Funa-testet används inte längre i Vanda. Vanda deltog i en bedömning av de matematiska färdigheterna för årskurs 7 som genomfördes av Karvi (det nationella centret för utbildningsevaluering).	Funa-testet används inte längre i Vanda. I mätningen som genomfördes av Karvi nådde fyra skolor åtminstone det nationella medeltalet (500). Medeltalet för resultaten var cirka 469 (i förhållande till elevantalet i årskurs 7). Utifrån mätningen har elevernas matematiska färdigheter i årskurs 7 inte förbättrats jämfört med Funa-testerna 2023, där Vandas resultat i genomsnitt låg på en nationell medelnivå eller på en något högre nivå. För årskurs 3 finns inga mätningar efter 2023. (NI)	

Fullmäktigeperiodens mål 7. Staden satsar på behovet hos kommuninvånare i olika åldrar med avseende på livslångt lärande och utbildning				
7.1.1 Dickursby kompetenscampus utvecklar man gemensamt en kundorienterad servicehelhet för företagskundernas och privatkundernas behov. Servicehelheten har en gemensam servicekarta och beredskap för en gemensam kundledning över organisationsgränserna.	De tjänster för företagskunder och privatkunder som finns tillgängliga vid kompetenscampuset har ingen gemensam servicekarta eller modell för kundhandledning.	Kompetenscampusets servicekarta för företagskunder och privatkunder är klar. Det finns en preliminär processbeskrivning för kundledning över organisationsgränserna.	Katri Kalske	Sammanställningen av en servicekarta fortsatte och det konstaterades att aktörerna inte har komplett information om varandras tjänster, eller beskrivningar om sina egna tjänster. Servicekartan är klar, men den information om tjänsterna som den innehåller är inte jämförbar med tanke på den datamodell för servicekartan som behövs för att utnyttja artificiell intelligens. Servicebeskrivningarna bearbetas vidare på det sätt som krävs i servicekartans datamodell förutsätter. Kundhandledningsprocessen och den tillhörande processbeskrivningen bygger på praktiska försök.
				Servicekartan är klar. Servicekartan kompletteras ytterligare enligt datamodellens krav. Processbeskrivningen är inte klar. Processbeskrivningen för den gemensamma handledningsservicen bearbetas ytterligare genom försök under våren 2026.
				Målet nåddes delvis.

Förebyggande av ojämlikhet						
Fullmäktigeperiodens mål 9. Utvecklingen mot marginalisering och ökande ojämlikhet bryts						
9.1 Barns och ungas trygghetskänsla ökar och mobbningen minskar	Andel som upplevt mobbning varje vecka (HIS-enkäten)	Andel som upplevt mobbning minst varje vecka: åk 4-5, 10,8 %, åk 8-9, 8,2 % (HIS-enkäten 2023)	Andelen som upplevt mobbning varje vecka minskar åtminstone: åk 4-5, 7 %, åk 8-9, 4 % (HIS-enkäten)	Katri Kalske	<p>Planen mot mobbning har uppdaterats utgående från omfattande utvärderingsdata. Utvärderingsdata har samlats in från olika serviceområden, elev- och studerandevården och ungdomsarbetet. Barn, ungdomar och vårdnadshavare har hörts under vårren 2025 och man använder den informationen som samlats in i olika sammanhang. Förankringen av planen framskrider inom serviceområdena enligt planerna. Pilotprojektet med en elektronisk blankett för registrering av mobbningsituationer fortsätter. Blanketten har bidragit till systematisk utredning av mobbningsituationer. En specialskickning i frågor som gäller ingripande i mobbning stöder serviceområdenas enheter framför allt i utmanande mobbningsituationer. Den grundläggande utbildningen: Varje skola har ett team för ingripande i mobbning. Skolorna erbjuder riktat stöd för arbetet mot mobbning. Personalen har utbildats i att stödja emotionella och kommunikativa färdigheter och lösa mobbningsituationer. I den grundläggande utbildningen används medlingsverksamhet enligt K-O-modellen och de som blivit utsatta för mobbning får stöd genom Mannerheims barnskyddsförbunds projekt Ehjäksi.</p>	<p>Målet nåddes delvis.</p> <p>Skolhälsovårdsenkäten 2025: åk 4-5: 11 % (ändring 0 %, 2023: 11 %) åk 8-9: 9 % (ändring +1 %, 2023: 8 %) (ND)</p>
	Platser och situationer som barn och unga upplever som otrygga kartläggs	Har inte kartlagts	De platser och situationer som barn och unga upplever som otrygga har kartlagts och utifrån kartläggningen har åtgärder utarbetats.	<p>Barns och ungas upplevelse av trygghet i skolan och skolans olika lokaler har kartlagts i samband med insamlingen av elevdata, Turvallinen koulu (trygg skola), hösten 2024. De skolor som har deltagit i enkäten har fått en skolspecifik sammanställning av resultatet, och utifrån vilka de har kunnat utarbeta nödvändiga åtgärder. Syftet har varit att svara på de behov som framgick av enkäten genom att erbjuda utbildning och färdigt material för att förbättra upplevelsen av trygghet. Dialogerna Den perfekta staden som genomfördes på alla utbildningsstadier gav mycket information om hur barn och unga upplever trygghet i staden. En analys av materialet har bifogats som tilläggs-material till den enkät om säkerhet och trygghet som genomfördes i staden och till uppdateringsarbetet av programmet för att förebygga mobbning.</p>	<p>Insamlingen av elevdata, Turvallinen koulu (trygg skola) är klar och de data som fåtts har analyserats. De skolor som har deltagit i enkäten har fått en skolspecifik sammanställning av resultatet, och utifrån vilka de har kunnat utarbeta nödvändiga åtgärder. (NISH)</p>	

9.2 Ökningen av antalet NEET-unga vänder till en minskning	Genomförandet av verksamhetsområdenas gemensamma åtgärdsprogram som gäller NEET-unga har inletts	Åtgärdsprogrammet är klart och verksamhetsområdena har förbundit sig att genomföra det.	Minst två effektiva och mest brådskande verksamhetsområden har genomförts. Ansvaret för genomförandet av åtgärdsprogrammet har fastställts.	Riikka Åstrand	Vandas NEET-nätverk inrättades 27.2.2025. Ansvaret för genomförandet av åtgärdsprogrammet när det gäller de mest centrala aktörerna (KASO, TYKO, NYPA/NAP, VAKE) fastställdes och nätverkets verksamhet gjordes smidigare under hösten genom att komma överens om nyckelpersonernas roller och ansvar. Nätverket fortsätter att främja sitt handlingsprogram 2026 genom att sammanträda en gång i månaden: som prioriteringar 4. Regional verksamhetsmodell och 2.2 Stärkande av kunskapsutveckling inom servicehandledning.	Av åtgärderna främjades punkterna 1. Identifiera och nå NEET-ungdomar (1.1. Identifiera olika grupper av NEET-ungdomar, 1.2 Skapa modeller för att nå de identifierade grupperna av NEET-ungdomar), 2. Utveckling av sektorsövergripande samarbetsstrukturer (2.1 Samarbetsmodeller för sektorsövergripande nätverksarbete), 3. Samordning av tjänster (3.1 Gemensam utveckling av servicecenter) och 4. Regional verksamhetsmodell (4.1 Skapandet av en regional servicekartan inleddes).	Målet nåddes i sin helhet.
9.3 Ett effektivt program för förebyggande av segregation utformas för staden	Programmet har gjorts / inte gjorts	Staden har ett program för positiv särbehandling som fortsätter till slutet av 2025, men efter det finns inget program.	Tillsammans med alla stadens verksamhetsområden och betydnande samarbetspartner har ett program med mål, mätare och åtgärder utformats. I programmet behandlas i ett omfattande samarbete och på ett mer systematiskt sätt frågor som hänger samman med ojämlikheten i områdena och som har visat sig bland annat som en ökning av ungdomsbrottsligheten och antalet NEET-unga. För genomförandet av programmet söks också extern finansiering.	Riikka Åstrand	Teamet för att utarbeta ett handlingsprogram mot segregation har börjat sitt arbete. Under 2025 har ett kunskapsunderlag färdigställts, genom vilket segregationens centrala frågor kan granskas. Arbetet med att utarbeta åtgärder och bygga upp partnerskap har inletts och förslagen till de första åtgärdsområdena färdigställs 2026.	Arbetet pågår fortfarande. Programmet för förebyggande av segregation kan knappast någonsin bli färdigt. Arbetet innebär att ständigt gå framåt och hitta de strategiskt mest effektiva metoderna. Arbetet byggs upp steg för steg framåt.	Målet nåddes delvis.

Fullmäktigeperiodens mål 10. Intresset för områden som berörs av differentiering samt områdenas attraktionskraft ökar med avseende på bostadsbyggande, service och investeringar							
10.1 Företagsservicen Business Vantaa främjar företagandet bland personer med invandrarbakgrund och bidrar på så sätt till att förebygga segregation	Vandas start-up-tjänster och antalet företagetsrådgivningsbesök för personer med andra språk som modersmål	1 100	1 500	Tommo Kouvola	Start-up-verksamhet och den tillhörande Soft Landing-andelen har genomförts aktivt. Personalbristen i företagsrådgivningsteamet kunde åtgärdas i september, varefter teamet har fungerat med full kapacitet.	Under året genomfördes sammanlagt 1 936 företagsrådgivningsbesök, av vilka 1 686 i företagsrådgivningsteamet och 250 i teamet för internationell företagservice (startups). Genom rådgivningen för internationell företagservice startades totalt 29 startup-företag.	Målet nåddes i sin helhet
10.2 Servicenvivån i Vandas stadscentrum förbättras genom att öka livskraften och minska ojämlikheten i områdena	Centrumens livskraftstal (Vandas alla stadscentrum)	1,942	2	Tommo Kouvola	Ett stort antal olika sektorsövergripande åtgärder har vidtagits i centrala centrum som en del av arbetet i områdena med målet att utveckla handeln och tjänsterna.	1,929 (2025)	Målet nåddes delvis.
10.3 Effektiviteten av metoderna för att utveckla segregationen i Vanda utvärderas och jämförelser görs på nationell och internationell nivå. Arbetet ska inbegripa åtminstone planläggnings- och bostadspolitik, näringspolitik, sysselsättningspolitik, utvärdering av programmet för positiv särbehandling och utvärdering av skolornas jämlikhetsfinansiering och integrationstjänsternas effektivitet. Målsättningen är att hitta de mest effektiva metoderna för att utveckla segregationen mellan bostadsområdena	Utvärderingen har gjorts i juni 2025	Har inte gjorts	Har gjorts	Biträdande stadsdirektörerna, Susanna Taipale-Vuorinen och Tommo Kouvola	Från och med början av 2025 har man börjat fastställa en bedömning av konsekvenserna av segregation. Man har skapat en datamodell som gör det möjligt att följa de olika dimensionerna av segregationen så exakt som möjligt. Efter det kan man bygga upp effektivitetsbaserade tillvägagångssätt för att se vad som kan göras och vilka åtgärder som kan vidtas. Förebyggandet av segregationen måste ändå delas upp i två delar. På vilket sätt segregationen kan brytas ned och på vilket sätt segregationens negativa effekter kan bekämpas.	Har inletts.	Målet nåddes delvis.

Fullmäktigeperiodens mål 12. Programmet för positiv särbehandling inom områdena fortgår							
12.1 Ojämligheten i bostadsområdena minskar	En modell för bedömning av konsekvenserna av segregation har skapats.	Konsekvenserna av segregation bedöms inte systematiskt.	Ett verktyg för bedömning av konsekvenserna av segregation är klart och används.	Riikka Åstrand och Tero Anttila	En modell för konsekvenserna av segregation har skapats. De viktigaste delområdena som ska granskas är frågor som gäller stadsdelens säkerhet samt utbildning och sysselsättning. Modellen ska innehålla både databaserad och kvalitativ granskning.	Modellen utarbetades under 2025 och den första versionen har införts för användning i stadsorganisationen. Modellen utvecklas hela tiden med hjälp av nya perspektiv och informationskällor. (NISH)	Målet nåddes i sin helhet
	Utifrån färdplanen för differentiering och segregation utarbetas en åtgärdsplan som underlag för stadsstrategin 2025–2029.	Åtgärderna för förebyggande av differentierings- och segregationsutvecklingen är splittade och det är svårt att förstå effekten av dem.	En färdplan för förebyggande av differentiering och segregation samt dess åtgärdsplan är klara och används.		Åtgärderna enligt färdplanen för förebyggande av differentiering och segregation fastställdes under våren 2025 och färdplanen håller en åtgärdsplan i form av åtgärdsrekommendationer. Färdplanens innehåll samordnas med programmet för positiv områdesutveckling som är under beredning och den nya modellen för styrning av tillväxt och investeringar. Åtgärdsrekommendationerna har införts inom verksamhetsområdet. Till exempel inom detaljplaneringen har anvisningarna för bedömning av de sociala konsekvenserna av planbeskrivningen kompletterats när det gäller bedömningen av differentierings- och segregationsutvecklingens konsekvenser. Dessutom har områdesledningsgruppens verksamhet på stadsnivå påbörjats under 2025.	Färdplanen för förebyggande av differentiering och segregation har färdigställts 08/2025. Åtgärdsrekommendationerna har införts. (NISH)	
Fullmäktigeperiodens mål 13. Skapande av en gemenskapsbaserad kultur som stöder verksamhetsförsättningarna							
13.1 Valdeltagandet i kommunalvalet och väl-färdsområdesvalet ökar	Valdeltagandet i Vanda i kommunalvalet och väl-färdsområdesvalet	Kommunalvalet 48,4 % Väl-färdsområdesvalet (2022) 38,1 %	Valdeltagandet: Kommun- alvalet minst 50 %, väl- färdsområdesvalet minst 40 %	Leena Rusanen Kommunal demokrati/valchef I samarbete med informationen och delaktighets- teamet vid verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd	Ett kombinerat kommunal- och väl-färdsområdesval ordnades smidigt och valin- formationen var mångsidigare än tidigare. Valdeltagandet i kommunalvalet var lägre än i det föregående valet, medan valdeltagandet i väl-färdsområdesvalet ökade. På nationell nivå förkastades exceptionellt många röster särskilt i väl-färdsområdesvalet. I Vanda var andelen förkastade röster i väl-färdsområdesvalet lägst av de stora stadsområdena. I kommunal- och väl-färdsområdesvalrapporterna som publicerats på stadens webbplats har valdeltagandet utretts mer ingående.	Valdeltagandet i kommunalvalet var 45,7 %. Valdeltagandet i väl-färdsområdesvalet var 44,4 %.	Målet nåddes delvis.

Fullmäktigeperiodens mål 14. En lyckad integration genom ett sektorsövergripande samarbete (även sysselsättningsaspekten beaktas)							
14.1 Stadens tjänster och verksamhetsområden bidrar till integrationen	Åtgärderna enligt integrationsprogrammet (program för integrationsfrämjande enligt den gamla lagen) har vidtagits.	Integrationsprogrammet för 2023–2026 har godkänts i slutet av 2023. Uppföljningen av åtgärder har inletts i ledningsgruppen för strategitemat en internationell stad i december 2023.	Uppföljningen av integrationsprogrammet fortsätter. Integrationsprogrammet planerade åtgärder för 2025 har vidtagits.	Biträdande stadsdirektörerna Rapporteringsansvar Susanna Taipale-Vuorinen, Hanvi Lindén, Hannele Lautiola	Service för internationella arbetsökande kunder och tjänsterna för nyanlända personer utanför arbetskraften omorganiserades när arbetskraftmyndighetens och integrationsmyndighetens uppgifter överfördes till staden. Ett integrationsprogram som den nya lagen om främjande av integration förutsätter (servicebricka) har skapats på webbplatsen och det uppdateras. Uppföljningen av integrationsprogrammet (2023–2026) fortsätter, och arbetet med utredningen "kotoutumisen mallikaupunki" (föregångarstad för integration) har påbörjats som ett samarbete mellan verksamhetsområdena.	Uppföljningen av integrationsprogrammet har genomförts genom att använda strategitemat en internationell stad. Samordningen av och utredningsarbetet för att främja integration fortskrider. Utredningsarbetet blir klart i februari 2026 och fungerar som grund för det kommande programmet för integration. (NISH)	Målet nåddes i sin helhet.
Ett resurssmart och klimatneutralt Vanda							
Fullmäktigeperiodens mål 18. Vanda främjar klimatneutraliteten i samarbete med koncernbolagen							
18.1 Åtgärderna för att minska utsläppen främjas så att klimatneutralitet kan uppnås senast år 2030	Andelen åtgärder som minskar CO ₂ -utsläpp och stöder klimatneutralitetens målet och ingår i genomförandet av Miljövaktens (färdig, kontinuerlig praxis), av alla åtgärder	Stadsfullmäktige godkände färdplanen 28.2.2022 och verksamhetsområdena utarbetade egna genomförandeplaner våren 2022, där 102 åtgärder föreslås för att uppnå klimatneutralitet. Antalet åtgärder kan förändras i samband med uppdateringarna av genomförandeplanerna. Utgångsnivå: 52 %	70 % av åtgärderna har framskridit till färdiga eller kontinuerlig praxis i Miljövakten	Tero Anttila Rapportering: Jari Viinanen	Förslaget från Vandas koldioxidavtrycksarbetsgrupp för byggande avseende flervåningshus och stadens lokalprojekt har godkänts. I planläggningen infördes verktyget Planet för bedömning av detaljplanernas klimatpåverkan. En kolbalansutredning som utarbetas i samarbete med huvudstadsregionens kommuner och HRM är på väg att färdigställas och publiceras 2026.	Målet nåddes delvis.	

Fullmäktigeperiodens mål 20. Vi sörjer för att naturens mångfald bevaras i Vanda							
20.1. Naturens mångfald främjas genom åtgärderna i filen Mångfald i naturen i Färdplanen för resurssmarthet	Andelen åtgärder som ingår i genombildningen i Miljövakten (färdplanen) av alla åtgärder i Lumo-filen	Stadsfullmäktige godkände färdplanen 28.2.2022 och verkställda utarbetade egna genomförandeplaner våren 2022, där 38 åtgärder föreslås för att fullfölja lumofilen. Antalet åtgärder kan förändras i samband med uppdateringar av genomförandeplanerna. Utgångsnivå: 55 %	70 % av åtgärderna har framskridit till färdiga eller kontinuerlig praxis i Miljövakten.	Tero Anttila Rapportering: Jari Viinanen	Ansökningar om fridlysning av fyra nya skyddsområden godkändes i stadsmiljönämnden. En plan för främmande arter godkändes i stadsmiljönämnden. Man har fått ett finansieringsbeslut för projektet KYLKI och projektet har inletts 1.1.2026. Finlands första åtgärd för kompensation av naturskador i samband med byggande i Palokallio. För att trygga den biologiska mångfalden har cirka 28 ha mark anskaffats i stadens ägo.	Färdiga och åtgärder för kontinuerlig praxis är 70,6 %.	Målet nåddes i sin helhet.
Fullmäktigeperiodens mål 22. Andelen hållbara färdvägar ökar							
22.1 Arbetet med att göra Vanda till en spårstadsstad framskridit på ett heltäckande sätt i enlighet med de ramvillkor som stadsfullmäktige godkänt	Det har beslutats om genomförandet av byggfasen för Vandas spårans allianser	Beslutet om byggandet av Vandas spårans allianser har fattats. Konkurrensutskottet har beredning under beredning.	Det har beslutats om att byggfasen övergår till byggfasen och byggandet har påbörjats.	Tero Anttila	Den justerade projektplanen för Vandas spårans godkändes av stadsfullmäktige 17.11.2025. Avtalet om byggande av Vandas spårans allianser avslutades i slutet av november. Byggandet inleddes i december 2025. Av 23 spårplansplaner har 19 planer godkänts i fullmäktige. Planen för depån i Fagersta har godkänts och har vunnit laga kraft.	Det har beslutats om att byggfasen övergår till byggfasen. Man övergick till Vandas spårans byggfas under 2025.	Målet nåddes i sin helhet.

22.2 Andelen hållbara färdvägar ökar	Antalet passagerare i kollektivtrafiken när samma nivå som före coronan senast år 2025	Antalet påstigningar i kollektivtrafiken: 133 218 påstigningar/vardag	Antalet påstigningar i kollektivtrafiken: 140 000 påstigningar/vardag	Tero Anttila	Kollektivtrafikens funktionalitet följs upp och utvecklas kontinuerligt i samarbete med HRT. Arbetet med att utveckla säkerheten i stationsområdena har inletts i fråga om stationerna i Myrbacka och Björkby. Åtgärder som förbättrar kollektivtrafikens smidighet planeras vid behov och hållplatsernas och terminalernas tillstånd förbättras.	Antalet påstigningar i kollektivtrafiken: 143 649 påstigningar/vardag (NISH)	Målet nåddes delvis.
	Antalet cyklister ökar 4 % per år vid mätningstillfällena. (Utgångsnivån är indextalet 1000 för året 2017)	Cykelindex: 980	Cykelindex: 1 369		Cykling främjas på ett mångsidigt sätt utifrån programmet för främjande av cykeltrafik och målnätverket för cykeltrafiken. För att kunna följa upp hur populära olika färdvägar är utvecklas bättre mätare än detta cykelindex som baserar sig på några mätningstillfällen.	Cykelindex: 835 (NI)	
	Cykelvägar som uppfyller kriterierna för målnätverket för cykeltrafiken (km).	Leder som klassificerats som banor och huvudcykelleder utgör sammanlagt 16,2 kilometer	Leder som klassificerats som banor och huvudcykelleder utgör sammanlagt 18 kilometer		Förbättring av huvudcykelleden på Västra Vitbäcksvägen (på avsnitten Pyrolavägen-Kaveldunsvägen) 700 m.	Banor och huvudleder enligt målnätverket för cykeltrafiken är 22,6 km. Antalet cykelvägar enligt målnätverket för cykeltrafik överskred målet rejält. (NISH)	
Blomstrande stadscentrum							
Fullmäktigeperiodens mål 24. Vi bygger stadscentrumen med beaktande av trivsel, trygghet och funktionsvänlighet							
24.1. Vandabornas känsla av trygghet i det egna bostadsområdet förbättras	En fråga i enkäten om säkerhet och trygghet: "hur tryggt upplever du att det egna bostadsområdet och Vanda stad är?" (svars-skala 1–5)	Utgångsnivån är inte klar än (fås i slutet av året). En omfattande enkät om säkerhet och trygghet genomförs vart tredje år, en mer komprimerad uppföljningsmätning genomförs om ett år.	En positiv utveckling i måtaren	Leena Rusanen säkerhetsteamet / Markus Hammarström	Förbättringen av säkerheten ingår som tema i segregationsprogrammet. Åtgärder för målområdena planeras. Myrbacka har varit ett målområde för lokal problemlösning, där närvaron har förbättrats och myndighetssamarbetet har intensifierats. Det satsas på säkerheten i stationsområdena bland annat genom att öka belysningen, underhållet och skötseln och vid behov övervakningen. Säkerhetsplaner bereddes under hösten, men det beslutades att den tas in i beslutsfattandet som ett säkerhetsprogram under 2026.	Som utgångsnivå för mätarna fungerar resultatet från följande frågor i enkäten om säkerhet och trygghet 2024 (valts ut 4–5 på skalan 1–5) Hur tryggt upplever du det egna bostadsområdet: 58 % Hur tryggt upplever du det egna bostadsområdet: 43 %	Målet nåddes inte alls.

Fullmäktigeperiodens mål 27. Goda funktionella utvecklingsförutsättningar för tjänster och företag							
27.1 Stadscentrumen görs attraktiva	EKK/Levande Stadskärnors stadscentrummätare	3,685	över 3,685	Tero Anttila	Utvecklingen av centrumområdena fortsätter och genomförs bland annat genom flera detaljplaneprojekt som pågick i centrumen. Arbetet med visionen för Aviapolis har gått framåt. I Dickursby har detaljplanen för en ny hälso- och familjecentral färdigställts. Stadsstyrelsen godkände utredningarna i anslutning till finansieringen av projektet Kivistö Areena 3.3. Kommunaltekniken för kompetenscampuset och gatubyggnadsarbetena färdigställdes, en invigning ägde rum. Behovsutredningen för Myrbacka stadskulturhus och detaljplaneändringen godkändes.	3,871	Målet nåddes i sin helhet.
Meningsfullt arbete genom effektivt ledarskap							
Fullmäktigeperiodens mål 29. Förmågan att attrahera och hålla kvar personal förbättras							
29.1 Effektfulla verksamhetsåtgärdsprogrammet för tillgång (2023–24) fastställs och vidareutvecklas på stadsnivå och enligt verksamhetsområde	Verksamhetsstämman har fastställts	Med hjälp av tillgångsprogrammet har man fått fram åtgärder som påverkats planmässigt	Verkställighetsprogrammet för tillgång har genomförts	Biträdande stadsdirektörerna, rapporteringsansvar: Tina Harju-Kukula	En årsklocka för kunskapsledningen i fråga om hållbar arbetsförmåga har införts i småbarnspedagogiken och arbetsstämman har utvidgats till den grundläggande utbildningen, svenskspråkiga serviceområdet och andra stadiet. Kommun10-resultatet har behandlats inom verksamhetsområdena och fortsatta åtgärder har börjat vidtas under våren. En webbintroduktion och kamratmentorskap på stadsnivå för hela personalen är under arbete. Kontinuerligt ekonomiskt stöd för frivillig utbildning när det gäller småbarnspedagogikens behörighetsutbildningar. Rekrytering & arbetsgivarprofil: Vanda deltog i mer än 20 rekryteringsmässor och evenemang. Kännedomen om Vanda särskilt bland studerande förbättrades genom att delta i olika studentevenemang i samarbete med andra representanter för serviceområdena. Olika synlighetskampanjer utnyttjades i stor utsträckning vid rekryteringar av lärare och rekryteringar i fråga om sommarjobb/praktikanter och under året genomfördes flera kampanjer som stöder den allmänna arbetsgivarprofilen. Det totala antalet sökande till rekryteringen 2025 ökade med 18,7 % (46 704) jämfört med föregående år. Antalet platser sjönk igen med 16,4 % (2 211). Totalt 29,7 procent av uppgifterna/tjänsterna (658) förblev obesatta. Motsvarande siffra föregående år var 27,2 % (675). Till de lagstadgade uppgifterna inom verksamhetsområdet för fostran och lärande sökte fler behöriga sökande jämfört med föregående år och andelen anställda som uppfyllde behörighetskraven förbättrades också för alla titlar. För studerande och skolelever fanns det 337 lediga praktikplatser och sommarjobb och antalet sökande (6 247) var nästan detsamma jämfört med året innan.		

Fullmäktigeperiodens mål 30. Den hållbara arbetsförmågan stärks					
30.1 All sjukfrånvaro och särskilt andelen frånvaro på grund av psykisk ohälsa minskar	Sjukfrånvaropropo- cent: helhetssitu- ation och från- varo på grund av psykisk ohälsa	Sjukfrånvaro: 6 % på grund av psykisk ohälsa: 1,11 % Beräkningsformeln föl- jer KT:s rekommende- rade anvisningar: ingen jämförelse med 365 dagar utan med den te- oretiska arbetstiden för olika yrkesgrupper en- ligt anvisningarna.	Sjukfrånvaro: 4,3 % på grund av psykisk ohälsa: 1,0 % I strategin har målni- vån fastställts 3,93 %, en- ligt det gamla beräknings- sättet.	Biträdande stadsdirekto- rerna, rappor- teringsansvar: Ti- ina Harju-Kuk- kula	Chefsarbete, företagshälsövård, chefsutbildningar och stödet som ges av experter på arbetsförmåga i ledningen av arbets- förmågan. Införande av en årsklocka för arbetshälsa inom serviceområdena för fostran och lärande.
					Sjukfrånvaro- procent 5,98 % procent för sjukfrånvaro på grund av psy- kisk ohälsa 0,84 %. Andelen sjukfrånvaro på grund av psy- kisk ohälsa av alla sjukfrånva- ron 13,96 %, medan siffran var 16,17 % un- der samma tid 2024.
					Målet nåddes delvis.

2.2 Utfallet av anslag och beräknade inkomster

2.2.1 Driftsekonomin utfall

10

Allmän förvaltning

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	350	-80	270	273	-3
Utgifter	-22 085	3 029	-19 057	-16 347	-2 709
Verksamhetsbidrag	-21 735	2 949	-18 787	-16 075	-2 712

Verksamheten och väsentliga förändringar under 2025

Den allmänna förvaltningens budget består bland annat av kostnader för det kommunala systemet för beslutsfattande och andra funktioner och poster av allmän natur.

Budgetens utfall 2025

Den allmänna förvaltningens verksamhetsintäkter 2025 var cirka 0,3 miljoner euro och de utföll till 101 procent i förhållande till den ändrade budgeten. Verksamhetskostnaderna var cirka 16,3 miljoner euro och de utföll till 86 procent. I sin helhet var utfallet för den allmänna förvaltningens verksamhetsbidrag cirka 2,7 miljoner euro bättre än det budgeterade.

10 10

Centralvalnämnden

Ansvarig: Niina Puikkonen

Ordförande: Hannu Palmu

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	350	-80	270	275	-5
Utgifter	-2 725	0	-2 725	-1 245	-1 480
Verksamhetsbidrag	-2 375	-80	-2 455	-970	-1 485

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Precis som resten av Finland stod Vanda inför något nytt när välfärdsområdesvalet och kommunalvalet ordnades för första gången samtidigt i april 2025. Att ordna två val samtidigt krävde att staden tänkte om i valarrangemangen.

Valdeltagandet sjönk med 2,7 procent i kommunalvalet, men däremot steg valdeltagandet med 6,4 procent i välfärdsområdesvalet. Trots noggrant planeringsarbete, utbildning av funktionärer och information till de röstberättigade ledde de två valen, som ordnades samtidigt, till en betydande ökning av antalet förkastade röster. 1,6 procent av de röster som gavs i kommunalvalet i Vanda förkastades, vilket motsvarade den genomsnittliga andelen förkastade röster i hela Finland. Av de röster som gavs i välfärdsområdesvalet förkastades 3,7 procent, och den relativa andelen av de förkastade rösterna var 0,3 procentenheter lägre än i hela Finland i genomsnitt.

I Vanda testade man för första gången ett ambulerande röstningsställe, det vill säga en valbuss. Valbussen körde runt i Vanda och besökte 45 olika ställen och cirka tusen röster gavs i bussen. Vid valet av valbussens besöksplatser prioriterades röstningsområden där valdeltagandet har varit lågt, skolor på andra stadiet och mer avlägsna områden i Vanda.

Budgetens utfall

Centralvalnämndens verksamhetsintäkter uppgick till totalt cirka 0,3 miljoner euro medan utfallet var 102 procent jämfört med den ändrade budgeten. Verksamhetskostnaderna var cirka 1,2 miljoner och därför var utfallet 46 procent jämfört med budgeten.

10 20

Stadsfullmäktige

Ansvarig: Pekka Timonen

Ordförande: Sakari Rokkanen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-1 744	0	-1 744	-1 486	-258
Verksamhetsbidrag	-1 744	0	-1 744	-1 486	-258

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Stadsfullmäktiges sammanträden ordnades som närmöten. Informationsmöten och aftonskolor ordnades som hybridmöten, där största delen av deltagarna deltar i mötet på distans.

År 2025 ordnade fullmäktige 12 sammanträden, åtta informationsmöten, tre aftonskolor och två tvådagarsseminarier. (20-21.3.2025 i Vanda och 28-29.8.2025 i Åbo).

Kommunalvalet hölls våren 2025. För nya fullmäktige ordnades tre utbildningsdagar och en dag för utdelning av apparater. Dessutom utbildades ordförandena för olika organ genom en separat utbildning, liksom även nämndernas ledamöter.

Budgetens utfall

Stadsfullmäktiges verksamhetskostnader var 1,5 miljoner euro och de utföll till 85 procent i förhållande till budgeten.

10 30

Revisionsnämnden och extern revision

Ansvarig: Sari Hännikäinen

Ordförande: Tia Seppänen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-682	-3	-685	-552	-134
Verksamhetsbidrag	-682	-3	-685	-552	-134

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Revisionsnämnden verkar enligt de uppgifter som fastställs i 14 kap. i kommunallagen, förvaltningsstadgan och i enlighet med sin verksamhets- och utvärderingsplan. Revisionsnämnden sammanträdde 15 gånger under året. Av dessa hade nämnden för fullmäktigeperioden 2021–2025 nio sammanträden och nämnden för fullmäktigeperioden 2025–2029 sex sammanträden. Utvärderingsberättelsen från 2024 godkändes i nämnden 29.4.2025.

Stadsfullmäktige beslutade om valet av revisor vid sitt sammanträde 27.1.2025. Nämnden behandlar revisionsplanen i samarbete med revisorn. I januari och april 2025 rapporterade den ansvariga revisorn om granskningarna till nämnden. Under året genomfördes inga extra uppdrag inom revisionsverksamheten.

Under fullmäktigeperioden 2025–2029 har revisionsnämnden sammanlagt 13 medlemmar. Nämnden har inte delats in i arbetsgrupper.

Budgetens utfall

Revisionsnämndens och den externa revisionens verksamhetskostnader var 0,6 miljoner euro och de utföll till 80 procent i förhållande till budgeten.

10 40

Stadsstyrelsen

Ansvarig: Pekka Timonen

Ordförande: Ulla Kaukola

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	-2	2
Utgifter	-11 625	3 032	-8 594	-8 007	-586
Verksamhetsbidrag	-11 625	3 032	-8 594	-8 009	-584

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Stadsstyrelsens ordförande och sammansättning ändrades under året. I början av året var Sakari Rokkanen ordförande och i juni började Ulla Kaukola som ordförande. Sammanträdena ordnades som närmöten på stadshuset och under årets andra hälft blev det en etablerad praxis att också ordna aftonskolorna som närmöten. I början av året ordnades aftonskolorna som hybridmöten.

Stadsstyrelsen sammanträdde sammanlagt 25 gånger, och därtill ordnades stadsstyrelsens budgetförhandlingar 3–4.11.2025. Nio aftonskolor ordnades.

Stadsstyrelsens koncernsektion sammanträdde 10 gånger.

Stadsstyrelsens livskrafts- och sysselsättningssektion i enlighet med förvaltningsstadgan som trädde i kraft 1.1.2025, inledde sin verksamhet i början av året. Livskrafts- och sysselsättningssektionen sammanträdde 12 gånger under året och höll ett endagsseminarium 24.9.2025 i Vanda.

Stadsstyrelsen inrättade en strategi- och ekonomikommitté genom sitt beslut 18.6.2025 § 6. Kommitténs uppgift är att bereda en ny stadsstrategi och behandla stadens ekonomiska lägesbild och strukturgranskning. I kommitténs arbete granskas både stadens utgiftsstruktur och inkomster samt element som skapar produktivitet, tillväxt och livskraft. Kommittén sammanträdde sex gånger under året.

Budgetens utfall

Stadsstyrelsens verksamhetskostnader var totalt cirka 8,0 miljoner euro och de utföll till 93 procent i förhållande till budgeten.

I stadsstyrelsens disponibla medel ingick sommarjobbanslag för anställning av studerande och skolelever på 0,8 miljoner euro och bikostnader till dessa. Anslaget har använts i sin helhet och överförs till verksamhetsområdena på hösten 2025 i relation till användningen. För sommarjobbsnedlar för ungdomar reserverades ett anslag på 0,35 miljoner euro och anslaget har använts i sin helhet.

I budgeten ingick också ett anslag för handlingsprogrammet för positiv särbehandling (MEK) på 2,0 miljoner euro. Verksamhetsområdena har använt 2,02 miljoner euro i anslag för genomförandet av MEK-åtgärdsprogrammet. Anslaget har överförs till verksamhetsområdena i slutet av året. MEK-programmet upphörde i den allmänna förvaltningen i slutet av 2025 och motsvarande anslag överförs 2026 till verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft.

10 50

Samarbetsandelar och -bidrag

Ansvarig: Pekka Timonen

Organ: Stadsstyrelsen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-5 309	0	-5 309	-5 057	-252
Verksamhetsbidrag	-5 309	0	-5 309	-5 057	-252

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Ur anslaget för samarbetsandelar och -bidrag har man betalat stadens avtalsenliga bidrag till Stiftelsen för vetenskapscentret samt Stiftelsen för Finlands Flygmuseum och det årliga driftsbidraget till Finlands Nationalopera. Ur anslaget har man betalat kostnaderna för samarbetet inom huvudstadsregionen och Max Planck-centret.

Budgetens utfall

Verksamhetskostnaderna var 5,1 miljoner euro och de utföll till 95 procent.

11

Koncernledning och livskraft

Ansvarig: Pekka Timonen

Organ: Stadsstyrelsen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	14 002	4 591	18 592	18 144	448
Utgifter	-159 933	-7 200	-167 133	-162 334	-4 799
Verksamhetsbidrag	-145 931	-2 610	-148 541	-144 190	-4 351

Verksamheten och väsentliga förändringar under 2025

Till verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft hör den allmänna ledningen, serviceområdena för ekonomi och strategi, personalservice, koncernservice, livskraftstjänster, sysselsättnings- och integrationsservice och kommunal demokrati samt serviceenheterna för information och intern revision.

Budgetens utfall 2025

De beräknade inkomsterna och anslagen för verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft ändrades under år 2025 för att ersätta de kostnader mellan staten och kommunerna som hänför sig till reformen av arbets- och näringsstjänsterna. Dessutom höjdes anslagen på grund av den ökade kommunandelen av arbetsmarknadsskyddet till följd av det svaga sysselsättningsläget, och den lönereservering som centraliserats till verksamhetsområdet fördelades till stadens övriga verksamhetsområden. Verksamhetsintäkterna för verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft var 18,1 miljoner euro och de utföll till 98 procent i relation till den ändrade budgeten. Verksamhetsutgifterna var 162,3 miljoner euro och utföll till 97 procent i förhållande till den ändrade budgeten.

11 10

Allmänna ledningen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	-4	4
Utgifter	-7 862	3 706	-4 156	-1 705	-2 451
Verksamhetsbidrag	-7 862	3 706	-4 156	-1 709	-2 447

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Allmänna ledningen omfattar stadsdirektörens och verksamhetsområdets gemensamma verksamhetskostnader och utvecklingsprojektens verksamhetskostnader.

Budgetens utfall

I budgeten 2025 reserverades stadens centraliserade löneanslag för allmänna ledningen, men det fanns inga uppgifter om hur det skulle fördelas i samband med beredningen av budgeten. Den centraliserade lönereserveringen fördelades till stadens övriga enheter i enlighet med utfallen under 2025. Utfallet av allmänna ledningens verksamhetskostnader uppgick till 41 procent.

11 40

Ekonomi och strategi

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	313	0	313	438	-126
Utgifter	-6 369	-159	-6 528	-5 859	-669
Verksamhetsbidrag	-6 057	-159	-6 216	-5 421	-795

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Under ledning av ekonomistyrningen bereddes budgeten och ekonomiplanen 2026–2029 som godkändes i stadsfullmäktige i november 2025. År 2025 inledde en ekonomi- och strategikommitté sin verksamhet. I kommittén behandlades förutom den nya strategin bland annat behovet av balansering av ekonomin i Vanda. I ekonomiplanen ingår balanseringsåtgärder som kommer att fortsätta. På grund av det svaga ekonomiska läget är det också nödvändigt att söka nya åtgärder. Stadens största investering, byggandet av Vandaspåran, inleddes 2025. Den uppdaterade projektplanen för Vandaspåran beaktades i den ekonomiplan som godkändes av stadsfullmäktige.

Den nya strategin godkändes i stadsfullmäktige i januari 2026 och strategin liksom de tillhörande sektorsövergripande programmen återspeglas också i fortsättningen i budgeten och ekonomiplanen. Stadens nya investeringsmodell införs under 2026 och därför har också förnyandet av planen för servicenätet inletts.

Inom ekonomiservicen främjades under räkenskapsåret anskaffningen av nya ekonomisystem genom att göra en förhandsutredning, preliminär tidsplan och kritisk granskning av de nuvarande processerna. I slutet av året inleddes marknadsdialoger med potentiella leverantörer. Verksamheterna i anslutning till ekonomin inom de sysselsättningstjänster som i och med reformen av arbets- och näringstjänsterna överfördes till staden i början av året inleddes och etablerades som en del av ekonomiservicens processer. Ekonomiservicen sysselsattes också av konkurrensutsättningen och bytet av Vanda stads operatör inom meddelandeförmedling. Konkurrensutsättningen av en operatör inom meddelandeförmedling genomfördes under våren och övergången till en ny tjänsteoperatör slutfördes i december 2025. Inom ekonomiservicen genomfördes också en konkurrensutsättning av indrivningstjänster under våren och projektet med att övergå till en ny serviceproducent startade i slutet av året. Automatiseringen av de ekonomiska processerna fortsatte också inom flera delområden.

Staden undertecknade en ny finansieringslimit med Europeiska Investeringsbanken. Med limiten finansieras bland annat skol- och daghemsinvesteringar. Limitens första del på 100 miljoner euro lyftes 2025. Allt som allt lyfte staden nytt långfristigt lån på finansieringsmarknaden till ett totalt belopp på 235 miljoner euro och amorterade sina befintliga lån med 36,6 miljoner euro, därmed var nettouplåningen 198,4 miljoner euro. Stadens lånestock uppgick i slutet av 2025 till cirka 1,06 miljarder euro.

För att finansiera VTK Kiinteistö Oy:s investeringar anskaffade man till VTK Kiinteistö Oy en borgenslimit på 280 miljoner euro som vann laga kraft i slutet av året. Enskilda långfristiga lån kommer att lyftas från limiten i enlighet med bolagets likviditetsläge. Finansieringen konkurrensutsatte dessutom tre räntestödslån för VAV Asunnot/Palvelukodit Oy.

Strategienheten ledde i januari 2026 beredningen av stadsstrategin som godkändes i januari 2026. Strategienheten ansvarade också för beredningen och uppföljningen av de bindande årsmålen. Informationstjänstteamet producerade i stor utsträckning omvärldsdata som stöd för strategiprocesen och andra statistiska översikter och information som stöder beslutsfattandet. Kunskapsledningen i Vanda är internt organiserad och bland annat har informationsägarskapen identifierats på bred front.

Budgetens utfall

Utfallet för verksamhetsintäkterna inom serviceområdet för ekonomi och strategi var cirka 0,4 miljoner euro och verksamhetsintäkterna utföll till 140 procent jämfört med budgeten. Utfallet av verksamhetskostnaderna var cirka 5,9 miljoner euro och verksamhetskostnaderna utföll till 90 procent i förhållande till den ändrade budgeten.

Nyckeltal

Nyckeltal för produktivitet och effekt	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Hanterade inköpsfakturer st./årsverken – servicecentralen	39 169	41 685	36 483
Hanterade inköpsfakturer st./årsverken – hela staden	10 585	9 101	9 546
Hanterade försäljningsfakturer st./årsverken – servicecentralen	38 512	27 440	30 806
Hanterade försäljningsfakturer st./årsverken – hela staden	22 958	14 469	15 106
Årsverken i anslutning till bokföringsuppgifter – hela staden	8,0	7,2	7,5

11 50**Personalservice**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	1 277	0	1 277	1 693	-416
Utgifter	-13 188	-46	-13 234	-10 995	-2 239
Verksamhetsbidrag	-11 911	-46	-11 957	-9 302	-2 655

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Utvecklingen av personalservicens verksamhetssätt inleddes för att stärka hela servicen och verksamhetsområdenas hr-partnerskap, och hr-partnerna inledde sitt arbete. Vi fastställde de strategiska framgångsfaktorerna som en del av stadens strategiarbete och vi inledde utarbetandet av principer för personalen för att staka ut riktlinjerna för utvecklingen av kunnandet, ledningen och verksamhetskulturen bland stadens personal under strategiperioden.

Inom utvecklingstjänsterna beredde och genomförde man en konkurrensutsättning av företagshälsovården med syfte att hitta en avtalspart. Målet nåddes och Terveystalo börjar som hela stadens nya avtalspart inom företagshälsovården 1.1.2026.

I Vanda har man sedan 2017 tillämpat utbildningshanteringssystemet Osuma för personalutbildning och processen för godkännande av utbildningar. Serviceavtalet upphör under 2026 och Vanda genomförde en konkurrensutsättning av ett nytt system som införs under våren 2026.

Vanda stad har olika samarbetspartner för utvecklingen av arbetsplatsernas verksamhet, chefsarbete och ledning. På stadsnivå har man konkurrensutsatt serviceproducenter (totalt cirka 70 partner) för verksamhetsområdenas och arbetsplatsernas behov. Cheferna och linjeledningen kan utnyttja dessa ramavtalspartner för att utveckla ledningen, chefsarbetet, personalens gemensamma kompetens eller arbetsplatserna. Under 2025 konkurrensutsattes också dessa strategiska utvecklingspartneravtal för den nya strategiperioden.

Ett av HR:s långsiktiga mål är att digitala HR-lösningar främjar produktiviteten i arbetet och en smidig vardag. Under 2025 konkretiserades målet genom att i samarbete i verksamhetsområdena utarbeta en digital HR-vision som styr utvecklingsarbetet fram till 2030. Dessutom styr den digitala HR-visionen delvis den kortsiktiga beredningen av det hr-systemprojekt som startade på hösten, inom ramen för tidtabellerna. I projektet konkurrensutsätts, upphandlas och införs ett hr- och lönesystem under de kommande åren i samarbete med HR, IT-administrationen och upphandlingarna. Projektet startade ursprungligen under hösten 2025 som en förberedelse inför en eventuell ändring av upphandlingslagen. Dessutom sålde den nuvarande systemleverantören Numera Oy, efter att projektet startat, sin affärsverksamhet till en ny aktör (Adminster-koncernen). Projektets första fas inriktas på förberedelserna inför upphandlingen. Projektets egentliga mål är att säkerställa löneutbetalningen i ett förändrat marknadsläge.

Den utveckling av ledningen av arbetsförmågan inom serviceområdena som inleddes under tidigare år fortsätter. I samarbete med Keva har man byggt upp en utbildningshelhet om samtal och hur man tar upp frågor, som genomförs av stadens samarbetspartner. Årsklockan för ledningen av arbetsförmågan inom serviceområdet har införts i småbarnspedagogiken i början av året, dessutom har skapandet av en modell för en årsklocka också börjat för serviceområdena för den grundläggande utbildningen och den svenskspråkiga servicen. Modellen utvecklas fortfarande i takt med att HR-rapporteringen utvecklas.

Arbetshälsoteamets roll i Vanda har stärkts i och med den nya HR-verksamhetsmodellen. Från och med början av augusti har de tidigare uppgifterna som hörde till en expert på arbetsförmåga och arbetarskydd separerats och i teamet arbetar nu experter på arbetsförmåga, en konsult i arbetsförmåga, en arbetarskyddskonsult och en arbetarskyddsexpert. Teamet stöder cheferna i att främja arbetsförmågan och arbetssäkerheten, utvecklar verksamhetsmodeller och arbetar aktivt i samarbete med företagshälsovården och arbetarskyddsaktörerna. En ny verksamhetsmodell som införts är HR-servicekanalens uppdrag dvs. tickets. Nu skickas frågor som gäller arbetsförmåga, företagshälsovårdssamarbete, arbetarskydd och arbetarskyddssystemet Tutka som s.k. tickets via HR-servicekanalen.

Övergången till nivålöner och förhandlingsverksamheten i samband med den har genomförts. Inom kommunsektorn övergick man till ett nivålönesystem när man avstod från de lönesystem som grundar sig på utvärdering av kravnivån för arbetet inom AKTA:s avtalsområde och del G i UKTA dvs. inom småbarnspedagogikens uppgifter. I beredningen av det nya lönesystemet deltog hr, personalorganisationernas representanter och i stor utsträckning också linjeledningen. Övergången föregicks av en lång samarbetsprocess och förhandlingsverksamhet. Övergången skedde enligt tidsplanen från och med 1.10.2025. Det förhandlades om de lokala justeringsposterna med personalorganisationernas representanter för att stödja övergången till det nya lönesystemet. Samordningen av lönerna fortsätter i samband med de lokala justeringsposterna hösten 2026.

Budgetens utfall

Personalservicens verksamhetsintäkter var 2025 cirka 1,7 miljoner euro och verksamhetskostnaderna cirka 11,0 miljoner euro. I förhållande till budgeten överskreds intäkterna med cirka 0,4 miljoner euro, dvs. utfallet var 133 procent i förhållande till budgeten. Kostnaderna igen underskred budgeten med cirka 2,2 miljoner euro, dvs. utfallet var 83 procent i förhållande till budgeten.

Överskridningen av verksamhetskostnaderna i förhållande till budgeten beror på storleken på den beräknade FPA-ersättningen. Underskridningen av verksamhetskostnaderna beror på flera faktorer, bland annat av att personalkostnaderna, företagshälsovårdens kostnader och användningen av personalförmåner underskreds.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Procentenheten för verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft av stadens totala personalantal (exkl. sysselsättning och integrationservice)	4,4 %	4,4 %	4,5 %
Kostnader för företagshälsovård, euro / anställd	369	497	361
Kostnad per lönekalkyl	18,1	17,8	11,5
Antal uppdrag - i snitt i månaden	3 823	3 962	* 2 915

* Inkluderar serviceförfrågningarna som kommit till HR-servicekanalen. En betydande del av kundernas förfrågningar behandlas direkt i hr- och lönesystemet.

11 55**Koncernservice**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	1 635	0	1 635	1 939	-304
Utgifter	-40 507	-21	-40 529	-36 335	-4 193
Verksamhetsbidrag	-38 873	-21	-38 894	-34 396	-4 498

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Den strategiska styrgruppen för upphandling har inlett sin verksamhet. I styrgruppen har man först övervägt interna effektiviseringsåtgärder, till exempel förberedelser inför att centralisera konkurrensut-sättningen av upphandlingar till serviceenheten för upphandlingar. Arbetet med att utveckla kunskapsledningen inom upphandlingarna fortsätter. I serviceområdenas ledningsgrupper har man gått ut med information om avtalshanteringens frågor och framför allt betonat att avtalen ska föras in i systemen för att vi ska få så omfattande rapporter som möjligt som stöd för kunskapsledningen. Konkurrensut-sättningens processer mellan olika system har effektiviserats och förbättrats.

Man lyckades göra betydande besparingar inom IT-administrationens driftsekonomi. De mest betydande besparingarna gjordes på arbetsstationer, där man har lyckats förhandla fram förmånligare avtal och kunnat utveckla verksamhetssätt. Besparingar gjordes också på grund av uppskjutna projekt som delvis berodde på planeringen, men delvis också på förseningar i införandet av projekten.

Utvecklingen av informationshanteringen har varit ett centralt utvecklingsobjekt under 2025. Betydel-sen av dataarkitektur har ökats när det gäller att skapa en gemensam syn inom organisationen på den information som hanteras samt att underlätta skapandet, delningen och användningen av information. På så sätt stöder dataarkitekturen bättre både framtida upphandlingar och kunskapsledningen.

År 2025 låg fokus inom ägarstyrningen på att säkerställa kunnandet hos de nya styrelser som väljs in i koncernbolagen. Sommaren 2025 genomförde bland dem som skulle väljas in i de stora koncernbo-lagens styrelser en kompetenskartläggningensenkät avseende styrelsernas kollektiva kompetens, vars resultat rapporterades till koncernsektionen i samband med att styrelserna utsågs. Dessutom förutsat-tes att alla som väljs in i bolagens styrelser lämnar in ett CV. CV:na fanns tillgängliga för koncernsekt-ionen i samband med utnämningen av styrelseledamöterna 26.8.2025.

År 2025 har koncernstyrningen fortsatt beredningen av att bolagisera de fastigheter som används av välfärdsområdet. Hyresförhandlingar har förts med Vanda och Kervo välfärdsområde på koncernnivå sedan hösten 2025.

Koncernservicen och personalservicen har under 2025 utrett alternativ till upphandlingssätt när det gäller ett HR-system på grund av Numera Palvelut Oy:s företagsförvärv och en eventuell ändring i bestämmelserna om anknutna enheter i lagen om offentlig upphandling och koncession. Även när det gäller systemet DigiOne har ett motsvarande utredningsarbete inletts.

Konkurrensutsättningen av en ny samarbetspartner för den nya avtalsperioden för coachningen för styrelsekunniga genomfördes under 2025 som en del av upphandlingen av samarbetspartner för ut-vecklingstjänsterna. Coachningen för styrelsekunniga som inleddes i november 2025 genomförs fort-farande enligt det tidigare ramavtalet med FCG.

Det i-team som hör till koncernservicen, alltså stadsdirektörens innovationsteam inledde sin verksam-het 3.11.2025. Projektet som genomförs med stöd av stiftelsen Bloomberg Philanthropies stöder ge-nom innovationer invånare med invandrarbakgrund att anpassa sig till samhället, utbilda sig och få arbete, och att få invånarna att delta i arbetet med att främja hållbarhetsmålen. Dessutom stärker i-

teamet innovationsförmågor på stadsnivå inklusive produktion och analys av nya data, inkluderande metoder och ett smidigt utvecklings sätt.

Budgetens utfall

Utfallet av koncernservicens verksamhetsintäkter var 1,9 miljoner och de utföll till 119 procent i förhållande till budgeten. Utfallet av verksamhetskostnaderna var 36,3 miljoner euro och verksamhetskostnaderna utföll till 90 procent.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Antalet arbetsstationer, förvaltningen - bärbara datorer och arbetsstationer, st.	4 319	3 700	4 177
Antalet arbetsstationer, undervisningen - bärbara datorer och arbetsstationer, st.	49 531	43 600	42 495
Kundtillfredsställelse i fråga om IT-administrationen - Stödbegäran (4–10)	9,0	9,0	9,1
Stödbegäran inom IT-administrationen, antal - i snitt i månaden	3 423	4 000	3 551
Lyckat genomförande av IT-investeringar - budgetutfall	71 %	100 %	70 %

11 60

Livskraftstjänster

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	1 306	0	1 306	823	484
Utgifter	-6 631	-35	-6 666	-5 360	-1 306
Verksamhetsbidrag	-5 325	-35	-5 360	-4 537	-823

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Livskraftstjänsternas uppgift är att stärka Vandas livskraft. Serviceområdets verksamhet baserar sig på ett omfattande nätverkssamarbete och en aktiv växelverkan med näringslivet i Vanda.

Arbets- och näringsreformen som trädde i kraft i början av 2025 har lett till en mer ambitiös utveckling av serviceområdet än tidigare. Vid serviceområdet har nya verksamheter inletts och befintliga verksamheter har stärkts, och i och med detta har man rekryterat mer personal. Centrala reformer är införandet av en mall för hur kundrelationer ska skötas och inrättandet av ett team för företagskundrelationer, ett högteknologikluster, en byrå för prognostisering på stadsnivå och en permanent servicemodell som stöder företagandet bland unga. Förseningarna i rekryteringarna har påverkat serviceområdets utgifter och inkomster, men den planerade personalkapaciteten har i huvudsak uppnåtts före slutet av 2025.

Livskraftstjänsterna samordnar tillväxt- och livskraftsprogrammet som anknyter till den avslutade strategiperiodens strategitema Ett Vanda med livskraft och kompetens. Under programmets sista år (2025) har åtgärder vidtagits i synnerhet för att stärka startup- och tillväxtföretagsverksamheten, främja företagsamheten bland invandrare, utveckla kompetensprognoserna och stödja kompetensen och konkurrenskraften inom små och medelstora företag. Inom prognostiseringsarbetet har tyngdpunkten legat på att stärka stadens prognostiseringsförmåga, systematiskt producera framtidsrelaterad information och koppla den till ledningen och beslutsfattandet som stöd.

Vandas klusterverksamhet har utvidgats under 2025. Ett högteknologikluster har startats i början av året och utifrån den genomförda företagsomgången har man identifierat centrala teman för tillväxt och utveckling. Kluster inom livsmedels- och logistikbranschen har också vidareutvecklats. Planeringen av företagets FUI-verksamhet har påbörjats i samarbete med SITRA.

Verksamheten för en projektbyrå på stadsnivå har stärkts för att stödja betydande stadsutvecklingsprojekt och beredningen av EU-finansierade projekt. Praxisen för projektuppföljning inom rapporteringen har förenhetligats och de första PowerBI-rapporteringarna har beretts för användning inom verksamhetsområdena. Antalet medlemmar i det innovationsnätverk som samordnas av projektbyrån har ökat till 158 under året.

Tjänsterna för Vantaa Startup Runway i Aviapolis har vidareutvecklats och nya internationella startup-företag har etablerats i Vanda. Under hösten inleddes ett stödprogram för tillväxt och internationalisering av små och medelstora företag. Utvecklingen av en servicemodell som stöder rekryteringen av internationell yrkeskunnig arbetskraft har inletts i samarbete med serviceområdet för sysselsättning och integration, de sex största städerna, Business Finland och arbets- och näringsministeriet. Utvecklingen av turismen i Vanda har fortsatt enligt planerna.

Nätverket Avias verksamhet utvidgades ytterligare under 2025. Förberedelserna inför inrättandet av nätverket Airport Region som täcker flygplatsens ekonomiska område inleddes. Man deltog aktivt i det internationella flygplatssamarbetet, och som en del av detta ordnades bland annat SAAIC-konferensen som är ett internationellt nyckelevenemang inom branschen, i Aviapolis.

Enheten för kundrelationer har ordnat proaktiva företagsbesök hos centrala arbetsgivare i Vanda, och före utgången av året hade sammanlagt 190 besök ordnats. Företagens tillgänglighet har förbättrats betydligt genom att utvidga distributionen av Business Vantaas nyhetsbrev till företag som sysselsätter 10–49 personer. Företagsrådgivningstjänsterna har överförts från Vantaan Uusyrityskeskus ry, Starta Eget i Vanda rf till stadens egen verksamhet 1.3.2025. För att utveckla kundrelationshanteringen konkurrerades ett CRM-system på stadsnivå och ett projekt för att förbereda införandet av systemet inleddes i början av 2026. Dessutom har enheten för kundrelationer i samarbete med sysselsättningsserVICEN och Varia hjälpt Vandaföretag i deras arbetskraftsbehov.

Livskraftstjänsterna har främjat utvecklingen av en företagsvänlig verksamhetsmiljö i Vanda, bland annat genom att delta i arbetet med att utveckla området Aviapolis och Dickursby kompetenscampus. I slutet av 2025 har man skapat en testanvändningsmiljö för kompetenscampusets servicekoncept Business Vantaa Hub i Företagsservicecentret Leija, och helheten tas i bruk genast i början av 2026.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetsintäkterna inom serviceområdet för livskraftstjänster var 0,8 miljoner euro och verksamhetsintäkterna utföll till 63 procent jämfört med budgeten. Utfallet av verksamhetskostnaderna var 5,4 miljoner euro och verksamhetskostnaderna utföll till 80 procent. Totalt underskred utfallet av livskraftstjänsternas verksamhetsintäkter budgeten med cirka 0,5 miljoner euro och utfallet av verksamhetskostnaderna underskred budgeten med 1,3 miljoner euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Företag som grundats via FöretagsVanda	486	650	498
Företagsrådgivningens kundbesök	1 830	2 800	1 688
Utvecklingen av företagens lönesumma i Vanda (till årets slut, 2021= 100)	* 120	119	** 115,6

* Läget i oktober 2024.

** Läget i oktober 2025.

11 65**Sysselsättnings- och integrationsservice**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	9 471	4 591	14 062	13 230	832
Utgifter	-78 095	-10 579	-88 675	-94 978	6 303
Verksamhetsbidrag	-68 624	-5 989	-74 613	-81 748	7 136

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Vanda började i början av 2025 fungera som arbetskraftsmyndighet och ansvarade självständigt för ordnandet av arbetskrafts- och integrationsservice. Arbetslösheten har ökat och nått rekordartade nivåer i Vanda och målet att arbetslösheten ska minska under ekonomiplanperioden 2024–2027 till samma nivå som 2019 innan coronapandemin är allt mer avlägset.

I samband med reformen av arbets- och närings tjänsterna överfördes 191 nya anställda till serviceområdet för sysselsättning och integration, av vilka 148 placeras vid sysselsättnings servicen. Alla anställda som överförs till serviceområdet erbjöds en arbetsuppgift och alla tog emot uppgiften. Vid årsskiftet mottog Vanda 30 279 privatkunder. Överföringen av kunder till Vanda genomfördes framgångsrikt. Denna betydande förändring förutsatte utveckling av verksamhetsstrukturerna och serviceprocesserna och stärkande av personalen och resurserna i och med att personalen överfördes till serviceområdet.

Trots det svåra sysselsättningsläget lyckades man inom serviceområdet producera smidiga serviceprocesser med syfte att hjälpa kunderna att få arbete. I kundservicen satsade man särskilt på service för unga (under 30 år) och det första mötet med alla nya unga kunder sker alltid ansikte mot ansikte och även vid andra möten strävar man efter att ordna dem på plats, inom ramen för tillgängliga resurser.

Vanda har i samarbete med välfärdsområdet strävat efter att utveckla hänvisningen av kunder till rätt tjänster, bland annat bedömning av arbetsförmåga och rehabilitering. TYM-avtalet som förutsätts i lagen undertecknades tillsammans med välfärdsområdet i augusti. Arbetsgivar tjänster för huvudstadsregionen som producerats i samarbete med Helsingfors och Esbo startade 2.1.2025. Responserna på tjänsterna har i regel varit mycket positiva, över 90 procent av bedömningarna fick vitsorden 9 eller 10.

I april ersatte staten Vanda stad för kostnader på cirka tre miljoner euro som gällde år 2024. Fullmäktige godkände en höjning av anslaget, så att det skulle motsvara ersättningen från staten, vilket gjorde det möjligt att fortsätta bevilja stöd och förmåner, och avveckla ansökningsköerna före sommaren.

Trots det svåra arbetsmarknads- och konjunkturläget har man inom servicen för internationella kunder satsat på att utveckla tjänster för kunder med andra språk som modersmål. Antalet arbetssökande inom kompetenscentrets tjänster har ökat till närmare 8 500 kunder fram till januari 2026, och det finns inga tecken på någon snabb förbättring av sysselsättningen. Sommaren 2025 startade man tillsammans med övriga C6-kommuner och Helsingforsregionens handelskammare, och med Nylands förbunds AKKE-finansiering, ett försäljningskontor som betjänar internationella experter där genomförandepartnerna har förbundit sig att nå ut till rekryterande företag, kartlägga deras behov och skapa en servicemodell som sammanför internationell kompetent arbetskraft och företag. De lagstadgade integrationstjänsterna för kunder utanför arbetskraften kom också väl i gång, och under 2025 ökade antalet kunder som nåddes avsevärt, både när det gäller kundkontakter, bedömning av servicebehov och utarbetande av integrationsplaner. Under 2025 övergick cirka 25 procent av integrationskunderna utanför arbetskraften till att omfattas av arbetskraften.

Hösten 2025 inrättades också en projektarbetsgrupp vid enheten för att utveckla ansökan och samordning av extern finansiering. Verksamheten för enhetens projektarbetsgrupp utvecklas i samarbete med projektbyrån vid Vandas näringstjänster. Extern finansiering är en viktig källa med tanke på utvecklingen av tjänster och utvecklingen av nya verksamhetsmodeller som stöder integrationen. På grund av det ökande antalet kunder möjliggör extern finansiering också stödtjänster för kunderna. Riktlinjerna för den internationella verksamheten i Vanda 2025–2026 lyfter också fram betydelsen av projekt med extern finansiering.

Under det gångna året inleddes också beredningen av evenemanget Integration 2026 som ordnas i oktober 2026. Ansvaret att vara värdstad för evenemanget överlämnades till Vanda i samband med det föregående evenemanget i slutet av 2025. Evenemanget Integration är ett riksomfattande storevenemang för främjande av integration och mottagning av flyktingar. Evenemanget ger Vanda stor synlighet ute på fältet bland aktörerna inom branschen. Inför evenemanget beredde man inom den internationella servicen en projektansökan och i juni beviljades projektet finansiering ur Europeiska asyl-, migrations- och integrationsfonden.

Uppföljningen av integrationsprogrammet enligt den gamla integrationslagen fortsatte i samband med ledningsgruppen för strategitemat Ett internationellt Vanda. Enligt den så kallade trafikljusmodellen som utarbetades året innan främjades de främsta målen i integrationsprogrammet i ledningsgruppen för strategitemat och i det övriga sektorsövergripande samarbetet.

Av integrationsprogrammets teman lyfte man framför allt också fram en stadsomfattande uppföljning och samordning av undervisningen i finska som ett ämnesområde i utredningen Kotoutumisen mallikaupunki (föregångarstad för integration). Utredningen sammanställer Vanda stads integrationsfrämjande tjänster, god praxis och sociala innovationer från olika serviceområden. Där har man sammanställt de pågående projekt som främjar servicebehoven och främjandet av integration för personer med andra språk som modersmål. Utredningsarbetet har utförts sektorsövergripande i samarbete med olika verksamhetsområden och enheter. Beredningsarbetet och rapporten fungerar som bakgrundsmaterial för arbetet med programmet för integration enligt strategin Framtiden bor i Vanda (2026–2029).

Inom kommuninvånarservicen genomfördes 2025 ett pilotprojekt med en mätare för kundservicens kvalitet på stadsnivå. En CES-mätare (Customer Effort Score) som mäter hur smidigt det går att uträtta ärenden användes i 15 av stadens tjänster i slutet av året. Som en del av utvecklingen av kundservicen på stadsnivå genomfördes en kommuninvånarenkät för att kartlägga Vandabornas behov och erfarenheter i samband med uträttande av ärenden inom stadens tjänster, kundservicen och det digitala stödet. Vandaborna önskade möjligheter till att uträtta ärenden digitalt inom stadens tjänster, men också ett tydligt behov av personlig service särskilt när det gäller rådgivning om tjänsterna.

Ett kundservicesystem på stadsnivå konkurrensutsattes, och systemleverantören kommer även i fortsättningen att vara Telia. Det nya avtalet gör det till exempel möjligt att utnyttja informationen på ett bättre sätt.

Antalet kundkontakter vid Vandainfo i olika kundservicekanaler låg trots ändringarna på samma nivå som året innan. HRT:s biljettkontoreform påverkade till exempel inte kundvolymen i någon större utsträckning. De nya effektiviserade digitala stödtjänsterna startade på våren som stöd för kunderna vid sysselsättnings- och integrationsservicen. Kommuninvånarservicens digihandledare gav stöd för e-tjänster förutom vid sysselsättnings- och integrationsservicen verksamhetsställen också vid Vandainfo och Björkby invånarlokal. De riktade tjänsterna nådde sin målgrupp väl. Det effektiviserade digitala stödet kommer att fortsätta och utvecklas också 2026.

Beredskapen för undantagssituationer förbättrades inom invånarservicen. Kommuninvånarservicen genomförde en gemensam beredskapsövning för hela enhetens personal och en beredskapsövning för ledningsgrupperna vid serviceområdet för sysselsättnings- och integrationsservicen. Övningarna bidrog till att identifiera utvecklingsobjekt inom beredskapen. Kommuninvånarservicen samordnar och ordnar regelbundna övningar inom serviceområdet i framtiden.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetsintäkterna för sysselsättnings- och integrationsservicen var 13,2 miljoner euro, dvs. 94 procent jämfört med den ändrade budgeten. I intäkterna gjordes en tilläggsbudgetändring på cirka 4,6 miljoner euro i anslutning till de verksamheter som överfördes från staten i och med reformen av arbets- och näringstjänsterna.

Serviceområdets verksamhetskostnader var cirka 95,0 miljoner euro, cirka 107 procent jämfört med den ändrade budgeten. I kostnaderna gjordes en tilläggsbudgetändring på 7,0 miljoner euro i anslutning till utkomstskyddets kommunandel och en ändring på 3,0 miljoner euro i anslutning till de verksamheter som överfördes från staten i och med reformen av arbets- och näringstjänsterna.

52 procent av verksamhetskostnaderna utgjordes av avgiften Utkomstskyddets kommunandel medan de faktiska kostnaderna var cirka 49,5 miljoner euro, vilket är 120 procent av den ändrade budgeten. Verksamhetskostnaderna för sysselsättnings- och integrationsservicens serviceproduktion uppgick till 48 procent och var cirka 45,5 miljoner euro, dvs. 96 procent jämfört med det budgeterade. Serviceproduktionen omfattar sysselsättningservice, internationell service, kommuninvånarservice och stöd för digitala tjänster.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Sysselsättningsservice			
Sysselsättningsplanernas planeringsgrad	57 %	80 %	65 %
Inflödet till arbetslöshet som varat längre än 6 månader (alla arbetslösa)	35 %	40 %	39 %
Långtidsarbetslöshet	6 539	4 990	8 114
Arbetslöshet bland personer med främmande modersmål	8 240	7 100	9 160
Arbetslöshet bland personer under 30 år		3 510	4 371
Kommuninvånarservice			
Andelen stöd för e-tjänster och digitalt stöd av Vandainfos servicekontakter (%)	10 %	15 %	12 %
Antalet kundkontakter på Vandainfo/år	142 300	190 000	141 300

11 80**Kommunal demokrati**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	25	-25
Utgifter	-3 874	-38	-3 912	-3 828	-84
Verksamhetsbidrag	-3 874	-38	-3 912	-3 802	-109

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

De centrala uppgifterna för enheten för juridiska ärenden och beslutsberedning gällde ordnandet av stadsfullmäktiges och stadsstyrelsens sammanträden och bytet av fullmäktigeperiod. De viktigaste anhängiga rättegångarna har beskrivits i bokslutets riskhanteringsandel.

År 2025 har det utarbetats en anvisning om statligt stöd, anvisning om bekämpning av korruption och tillsammans med informationshanteringen har en anvisning som gäller begäranden om uppgifter enligt offentlighetslagen förnyats. Även en fördjupad dataskyddsutbildning som riktar sig till chefer har införts. En modell för förhandskonsekvensbedömning och anvisningar för den har utarbetats, pilotprojektverksamheten inleds 2026. Dessutom förnyades av-utrustningen i stadsfullmäktiges och stadsstyrelsens mötessalar.

Informationshanteringsenheten har skött sina grundläggande uppgifter dvs. registratur- och arkivtjänster, informationshanteringsstöd för verksamhetsområdena, blankettplanering och administratöruppgifter (Asta, Valmu, Sammio, CaseM-e-tjänster och Suomi.fi-fullmakter). Deltagandet i verksamhetsområdenas utvecklingsprojekt, t.ex. DigiOne och stödet till sysselsättnings servicen förorsakade mycket arbete. Det största arbetet var ärende- och möteshanterings reformprojekt, där man skapade förutsättningar för en förändring av arbetssätten, utarbetade krav för det nya systemet och konkurrensut-satte det. Upphandlingsbeslutet överklagades hos marknadsdomstolen. Man har berett sig på att byta system genom att uppdatera informationsstyrningsplanen, städa upp i det nuvarande ärendehan-teringsystemet och planera e-tjänster. Stadsarkivet skapade förutsättningar för digitalisering av analogt material, deltog i arkivöverföringar av dokument från applikationer som ska avskaffas, gav vägledning till verksamhetsområdena i arbetet med att ordna sina närarkiv och utvidgade användningen av det elektroniska arkivet.

I april ordnades både kommunalvalet och välfärdsområdesvalet samtidigt. Serviceområdet för kommunal demokrati ansvarar för de praktiska valarrangemangen och genomförde valen smidigt och säkert. Val som ordnas samtidigt för första gången kräver mer än vanligt av arrangemangen och ett nytt sätt att tänka kring genomförandet av val. Till stadens uppgifter hör till skillnad från andra val också kommunalvalets kandidatnominering och kommunalvalets och välfärdsområdesvalets rösträkning. I valarrangemangen deltog ett stort antal olika aktörer och intressentgrupper i staden. Utöver ordnandet av val satsade man på att aktivera väljarna genom att förbättra informationen och särskilt den som riktar sig till personer med främmande språk som modersmål, samt erbjuda nya röstningsställen tack vare en valbuss.

Under 2025 har man förstärkt beredskapsplaneringen och beredskapen på stadsnivå genom verkstäl-lighetsplaner för verksamhetsområdenas och serviceområdenas beredskapsplan. Dessutom finns det verksamhetskort på stads-, verksamhetsområdes-, och servicenivå för olika störningssituationer. Be-redskapskunnandet och krishanteringsförmågan har stärkts genom beredskapsutbildningar riktade till stadens högsta ledning och verksamhetsområdenas ledning och chefsnivå. En beredskapsutbildning på webben som utarbetats för hela personalen har publicerats i början av 2026. Man har också på stadsnivå deltagit i olika myndigheters beredskapsövningar, såsom Försvarmaktens övning "Ketju", de lokala myndigheternas gemensamma flermyndighetsövning, flygplatsens SAR-övning och huvud-stadsregionens gemensamma övning.

Förnyelsen av riskhanteringsmodellen och -systemet bereddes så att dessa införs under 2026. Beredningen när det gäller att centralisera hanteringen av kameraövervakningen inleddes med en kartläggning av stadens kameror. Utarbetandet av den lokala säkerhetsplanen ändrades till en beredning av säkerhetsprogrammet i linje med budgetbehandlingen. Det material som samlats in för arbetet med säkerhetsplanen används i beredningen av säkerhetsprogrammet. Säkerhetsprogrammet 2026–2029 färdigställs under 2026.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetskostnaderna för kommunal demokrati var 3,8 miljoner euro och verksamhetskostnaderna utföll till 98 procent.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Antalet utbildningar för förtroendevalda och anställda	182	78	138
Antalet deltagare i utbildningar för förtroendevalda och anställda	4 705	3 400	4 333
Översättningsarbeten	3 490	3 400	4 380

11 70

Information

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-2 976	-26	-3 001	-2 890	-112
Verksamhetsbidrag	-2 976	-26	-3 001	-2 890	-112

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Serviceenheten för information svarar för stadens centraliserade informationsuppgifter och hela stadens marknadsföringsuppgifter samt för anvisningar på stadsnivå inom sitt ansvarsområde samt för information vid verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft. I stadens centraliserade information samordnas och utvecklas den externa och interna informationen, varumärket samt marknadsföringen. I den centraliserade informationen finns även huvudredaktionen för de olika informationskanalerna. Respektive verksamhetsområdes information svarar för informationen gällande den egna verksamheten och de egna tjänsterna.

Informationens mål är att informera i rätt tid och öppet om stadens verksamhet, tjänster, beslutsfattande och dess inverkan samt kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka, för alla kommuninvånare och andra intressentgrupper som är viktiga för staden. Informationen produceras för alla stadsbor.

En grupp för säkerhetskommunikation på stadsnivå och säkerhetskommunikation mellan myndigheter inledde sitt arbete i augusti under ledning av Vanda (församlingen, polisen, välfärdsområdet, räddningsverket, staden). Gruppens syfte är att samordna och bereda myndigheternas gemensamma säkerhetskommunikation för att öka kommunikationens effektivitet.

Man fortsatte att förbättra tillgängligheten till stadens information bland annat genom att ordna utbildningar i lättläst språk för stadens personal samt genom att utvidga användningen av lättläst språk i stadens information t.ex. på webbplatsen. Antalet följare på stadens alla huvudsakliga informations- och marknadsföringskanaler ökade kraftigt under året. På sommaren började Vanda stad också publicera information på TikTok – med beaktande av dataskyddet och datasäkerheten. Det TikTok-innehåll som staden publicerar riktar sig främst till ungdomar som kan vara svåra att nå via stadens övriga informationskanaler.

Överföringen av sysselsättningstjänsterna från staten till kommunerna som trädde i kraft i början av 2025 innebar att sysselsättnings- och integrationsservicen information infördes som en del av stadens information. Förändringskommunikationen gällande överföringen av tjänsterna som skedde vid årsskiftet lyckades väl och under året utvecklade man sysselsättningssejens information, dess verksamhetsätt och organisering.

Inom stadsmarknadsföringen startades en ny produktionsperiod av Vandas egen stadspodcast Vantastic. Vantastic har hittills samlat över 140 000 lyssningar och visningar. Vantastic är huvudkampanjen för stadsmarknadsföringen och lyfter fram teman enligt programmet för anseendet, såsom säkerhet och trygghet, trivseln i bostadsområdena och Vandabornas känsla av samhörighet. Stadsmarknadsföringens mest beaktansvärda kampanjer under året var utöver Vantastic också kampanjen angående arbetsgivarbilden, sommarkampanjen för stadspoddar och Invånartidningens marknadsföringskampanj.

Informationens verksamhetsätt utvecklades också genom att testa och införa AI-verktyg både inom kommunikationen, den visuella informationen och marknadsföringen. För att säkerställa en kontrollerad användning av artificiell intelligens utarbetades etiska anvisningar för artificiell intelligens för stadens information och marknadsföring. Användningen av artificiell intelligens bidrar till att förnya och effektivisera informationens verksamhet.

Budgetens utfall

Utfallet av informationens verksamhetskostnader var cirka 2,9 miljoner euro och de utföll till 96 procent i förhållande till budgeten.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Informationens och marknadsföringens nettokostnader €/invånare	11,0	12,0	11,4

11 30

Interna revisionen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-431	-2	-432	-384	-48
Verksamhetsbidrag	-431	-2	-432	-384	-48

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Den interna revisionen bistod stadsstyrelsen och stadsdirektören vid utvärderingen av en fungerande riskhantering och intern kontroll genom att utföra interna revisioner av organisationens förvaltning, ekonomi och funktioner samt genom att tillhandahålla konsultationsservice. Årsplanen förverkligades nästan helt enligt plan. Den långvarige revisionsdirektören gick i pension och rekryteringen av en ny revisionsdirektör utfördes under hösten.

Budgetens utfall

Den interna revisionens verksamhetskostnader var 0,4 miljoner euro. Verksamhetskostnaderna utföll till 89 procent.

13

Fostran och lärande

Ansvarig: Katri Kalske

Organ: Nämnden för fostran och lärande

Ordförande: Jenni Karemo

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Fostran och lärande totalt					
Inkomster	30 457	-3 270	27 187	33 467	-6 280
Utgifter	-602 629	-13 122	-615 751	-603 660	-12 091
Verksamhetsbidrag	-572 172	-16 392	-588 564	-570 193	-18 371
Fostran och lärande bruttoenheterna					
Inkomster	29 445	-3 270	26 175	30 860	-4 685
Utgifter	-519 124	-12 325	-531 449	-521 288	-10 161
Verksamhetsbidrag	-489 679	-15 595	-505 274	-490 427	-14 847

Verksamheten och väsentliga förändringar under 2025

När det gäller de strategiska målen för verksamhetsområdet för fostran och lärande upplevde man både framgångar och utmaningar. År 2024 fick staden utmärkelsen Barnvänlig kommun av Unicef Finland, och i samband med detta utvecklades en modell för barnkonsekvensanalys, som hann testas under 2025. Utöver detta utvecklades datamodeller för att minska segregationens effekter, liksom även användningen av uppgifter om elevers frånvaro i den grundläggande utbildningen. De uppsatta målen för läs- och skrivkunnsighet samt matematik uppnåddes inte, vilket innebär att arbetet med dessa fortsätter under den nya strategiperioden. Inte heller när det gäller att minska mobbningen förverkligades målen, trots att verksamhetsstrukturerna i anslutning till detta har stärkts. År 2025 gjordes en omfattande utvärdering av åtgärderna mot mobbning och utifrån resultaten uppdaterades åtgärdsplanen.

Framsteg gjordes i fråga om skolmaten. Andelen elever som är nöjda med skolmatens smak och kvalitet har ökat i den grundläggande utbildningen och gymnasierna men inte i yrkesutbildningen. När det gäller fritidsaktiviteter har elevernas och de studerandes uppfattning om möjligheterna till fritidsaktiviteter inte förbättrats på det sätt som man eftersträvat, trots de åtgärder som vidtagits. Dessutom kunde förändringen i deltagandet i fritidsaktiviteter inte bedömas på grund av att frågeställningen i enkäten Hälsa i skolan hade ändrats.

Projektet med att bygga lokaler för Tikkurilan lukio och Vanda yrkesinstitut Varia på Dickursby kompetenscampus framskred planenligt, liksom även byggandet av kompetenscampusets infrastruktur. I övrigt har den svaga konjunkturen inom byggbranschen lett till förseningar i projektet. När det gäller utvecklingen av verksamheten har campusprojektet framskridit väl.

Reformen av stödet för lärande trädde i kraft i augusti 2025. Inom förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen förbereddes nya processer för stödet för lärandet med en snäv tidtabell samt de administrativa åtgärder och ändringar i informationssystemen som lagändringen medför. Förberedelserna inför förändringen inleddes i Vanda i god tid, och arbetet framskred väl.

Utvecklingen av systemen fortsatte inom småbarnspedagogiken (VaSa) och den grundläggande utbildningen samt gymnasieutbildningen (DigiOne). I grunderna för bestämmande av finansiering för yrkesutbildningen gjordes en lagändring som medförde en betydande tilläggsfinansiering till Vanda.

Budgetens utfall 2025

De bindande anslagen för verksamhetsområdet för fostran och lärande för 2025 fastställdes i den budget som godkändes av stadsfullmäktige 18.11.2024 § 9. Anslagen för verksamhetsområdet höjdes under 2025 genom fullmäktiges beslut 28.4.2025 § 6 och 15.12.2025 § 7. I den första tilläggsbudgeten ökades anslaget för verksamhetsområdet för att täcka de resurser som krävs för lagändringen om stödet för lärande. I den andra budgeten överfördes den centraliserade lönereserveringen till verksamhetsområdena, vilket innebar 2,2 miljoner euro för verksamhetsområdet för fostran och lärande. I den andra tilläggsbudgeten minskades också verksamhetsområdets inkomster med 3,3 miljoner euro och utgifterna ökades med 7,9 miljoner euro.

Anslagen för verksamhetskostnader i budgeten för verksamhetsområdet för fostran och lärande för 2025 uppgick till sammanlagt 615,8 miljoner euro, och utfallet var 98,3 procent, dvs. 603,7 miljoner euro. Verksamhetsintäkterna enligt budgeten uppgick till sammanlagt 27,2 miljoner euro, men de faktiska inkomsterna var 33,5 miljoner euro, dvs. 123 procent. Verksamhetsbidraget för utbildningen på andra stadiet i nettobudgeten underskred budgeten med 3,5 miljoner euro. Det gemensamt bindande anslaget för verksamhetskostnaderna för verksamhetsområdets bruttoenheter underskreds med 10,2 miljoner euro medan verksamhetsintäkterna överskreds med 4,7 miljoner euro. Verksamhetsområdets nettoenhets mål för verksamhetsbidraget nåddes.

13 10

Nämnden för fostran och lärande

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-110	0	-110	-131	21
Verksamhetsbidrag	-110	0	-110	-131	21

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Nämnden för fostran och lärande sammanträdde 11 gånger. Nämndens svenskspråkiga sektion sammanträdde sju gånger och sektionen för individärenden tre gånger. Organet för den studerandes rättskydd sammanträdde inte 2025. Påverkansorganet Svenska kommittén sammanträdde åtta gånger. En gemensam aftonskola med stadsrumsnämnden ordnades i Kanniston koulu.

Budgetens utfall

Nämndens budget överskreds då utfallsprocenten var 119 procent.

13 20**Gemensamma tjänster**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	154	154	281	-126
Utgifter	-6 404	49	-6 355	-5 531	-825
Verksamhetsbidrag	-6 404	203	-6 201	-5 250	-951

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Vanda stads verksamhetsområde för fostran och lärande och Vanda och Kervo välfärdsområde har samarbetat i gemensamma lagstadgade och överenskomna strukturer. Städerna Vanda och Kervo samt välfärdsområdet inledde 2025 planeringen av den kommande strategiperioden, där man fastställde ett gemensamt mål för den nya strategiperioden. Det lyder så här: "Tillsammans är vi föregångare när det gäller att säkerställa barns och ungas psykiska välbefinnande." Utöver detta uppdaterades planerna för elev- och studerandevården så att de motsvarar lagändringarna om stödet för lärande.

Vanda stads plan mot mobbning, tidigare kallad åtgärdsprogrammet för förebyggande av och ingripande i mobbning, uppdaterades 2025 utifrån omfattande utvärderingsuppgifter. Dessa utvärderingsuppgifter samlades in från alla serviceområden och från barn, unga och vårdnadshavare. Den uppdaterade planen tas i bruk från början av 2026. En viktig åtgärd i planen är utbildning inom alla serviceområden.

Verkställighetsplanen för verksamhetsområdet för fostran och lärande beredskapsplan färdigställdes 2025. Verkställighetsplanen har tagits i bruk bland annat genom att hålla gemensamma övningar i störningssituationer tillsammans med stadens säkerhetsteam.

Vanda stad fick 2024 utmärkelsen Barnvänlig kommun av Finlands UNICEF, vilket betyder att år 2025 var utmärkelsens andra verksamhetsperiod. Verksamhetsplanen Ett barnvänligt Vanda 2025–2026 har framskridit planenligt. Under 2025 sammanställdes bland annat en modell för barnkonsekvensanalys (LAVA) på stadsnivå.

I projektet Dickursby kompetenscampus gjordes en halvtidsutvärdering av projektet och projektets vision uppdaterades. I kompetenscampusets utbildningssamarbete deltog även Helsingin yliopiston täydennyskoulutusyhtiö HY+ samt yrkeshögskolorna Haaga-Helia och Metropolia. Diskussioner om samarbetsformer inleddes också med olika universitet. Utbildningstjänsterna som skräddarsys i kompetenscampuset har fått varumärket Taitoväylä. Samarbetet med läroanstalterna fortsatte intensivt i Laureas studerandeprojekt och i Laureas projekt Innovationsaccelerator.

Projektet Dickursby kompetenscampus utvecklade tillsammans med aktörerna i Business Vantaa Hub en gemensam digital servicekarta. Alternativa modeller för kompetenscampusets community management utarbetades och gemenskapscoachningen för campusaktörerna inleddes.

Det svåra marknadsläget för byggandet påverkade framskridandet av kompetenscampushelheten, men sonderingar av projekt som hänför sig till byggandet av området fortsatte. Byggandet av gator och infrastruktur på campusområdet slutfördes under våren. YIT vann konkurrensutsättningen av entreprenaden för läroanstaltskvarteret och byggandet av läroanstaltskvarteret i sambruk kan inledas 2026. Under 2025 arbetade man också med att bygga upp verksamhetskulturen i läroanstaltskvarteret.

Vid utgången av fullmäktigeperioden upphörde verksamheten i uppföljningskommittén för kompetenscampusprojektet och uppföljningen och den politiska styrningen av campusutvecklingen överfördes till sektionen för sysselsättning och livskraft. Hösten 2025 inleddes en övergångsplanering inom projektet som involverar olika aktörer, och vilket resulterade i att man övergick från projektbaserad utveckling av området till kontinuerlig utveckling.

Budgetens utfall

Inkomsterna för ledningen och gemensamma tjänster överskred budgeten med 0,1 milj. euro. Verksamhetsutgifterna underskred den ändrade budgeten med 0,8 miljoner euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Personalkostnader för administrativa uppgifter/verksamhetsområdets utgifter totalt	0,60 %	0,67 %	0,60 %

13 30

Grundläggande utbildning

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	17 826	-3 417	14 409	17 939	-3 531
Utgifter	-262 747	-7 163	-269 910	-269 084	-826
Verksamhetsbidrag	-244 922	-10 580	-255 501	-251 144	-4 357

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Det totala antalet elever i den finskspråkiga grundläggande utbildningen var på samma nivå som året innan. Den förberedande undervisningen för invandrare minskade och den allmänna undervisningen och undervisningen för personer med funktionsnedsättning ökade. Kanniston koulus utbyggnad togs i bruk och skolan övergår stegvis från att vara en skola för årskurserna 1–6 till en skola för årskurserna 1–9. Totalrenoveringen av Kytöpuiston koulu blev nästan klar och skolan kan tas i bruk i början av 2026.

Lagändringen om stödet för lärande inom den grundläggande utbildningen trädde i kraft 1.8.2025. De administrativa beslutsunderlagen och statistikstrukturerna i anslutning till stödet för lärande färdigställdes enligt planerna, läroplanen uppdaterades och stödet började ges enligt den nya lagen. Lagstiftningen om begränsning av elevers mobilanvändning under skoldagen trädde också i kraft 1.8.2025, och i och med det har elevernas användning av mobila enheter för andra ändamål än studierna minskat inom den grundläggande utbildningen.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetskostnaderna för den grundläggande utbildningen var 99,7 procent, vilket underskred budgeten med cirka 0,8 miljoner euro. Stadsfullmäktige beviljade den grundläggande utbildningen ett tilläggsanslag på sammanlagt 7,2 miljoner euro för verksamhetskostnaderna. Tilläggsbudgeten gällde resurser för lagändringen om stödet, löneförhöjningar och projekt. Verksamhetsintäkterna för den grundläggande utbildningen överskred den ändrade budgeten med cirka 3,5 (124 %) milj. euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Antalet elever i grundskolorna i Vanda	24 070	24 070	24 060
Driftsutgifter euro/elev	10 507	10 916	11 183
Undervisningens %-andel av driftsutgifterna per elev	56 %	56 %	56 %
Rumsm ² /studerande	10,2	10,3	10,3
Gruppstorleken i snitt, klasserna 1–9	16,5	* 16,9	15,9
Elever som fått plats för fortsatta studier i gymnasium, yrkesutbildning, utbildning som handleder för examensutbildning av dem som fått avgångsbetyg från grundskolan, %	100 %	100 %	100 %
Antalet barn som deltar i eftermiddagsverksamheten	2 588	* 2 450	2 572
Antalet elever som börjat med frivilligt A 2-språk som inleds i årskurs 4	31 %	* 31 %	27 %
Elever/studiehandledare	210	* 210	210

* siffror 23.8.24, siffran för statistikföringsdagen 20.9 fås i oktober.

13 50**Småbarnspedagogik**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	11 204	0	11 204	12 229	-1 025
Utgifter	-233 482	-4 992	-238 474	-230 231	-8 242
Verksamhetsbidrag	-222 277	-4 992	-227 269	-218 002	-9 267

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

I början av 2025 öppnades en daghemspaviljong på Betslegränden inom småbarnspedagogiken. Byggandet av daghemmen Satulakujan päiväkoti, Lentolan päiväkoti och Kielonpäiväkoti försenades och deras färdigställande flyttades till 2026. Förseningarna bidrog till att personalkostnaderna underskreds och dessutom kunde användningen av inhyrd arbetskraft minska med 29 procent jämfört med föregående år. Personalens sjukfrånvaro ökade och är fortfarande på en hög nivå.

Antalet barn som omfattas av småbarnspedagogik var oförändrat under hela året. På våren vårdades fler barn än året innan, men på hösten cirka 140 färre än året innan. Antalet barn som får hemvårdsstöd minskade med 155 år 2025.

Reformen av stödet för lärande i förskoleundervisningen i samband med ändringen av lagen om grundläggande utbildning trädde i kraft 1.8.2025. I och med ändringen inrättades sex tjänster för speciallärare. I anslutning till den tidigare reformen av stödet för småbarnspedagogik inrättades dessutom sex befattningar för stödbarnskötare och fyra för assistenter.

I klientdatasystemet VaSa togs nya funktioner i bruk.

Med hjälp av utvärderingsverktyget Valssi, som Utbildningsstyrelsen utvecklat, gjordes den första riksomfattande datainsamlingen, i vilken Vanda ingick i urvalet. Åtgärder enligt programmet för flerspråkiga elever främjades också inom serviceområdet för småbarnspedagogik.

Inom småbarnspedagogiken fortsatte man med åtgärder som främjar tillgången till personal och förmågan att få personalen att stanna kvar. En gemensam examensutbildning på beställning för de sex största städerna bereddes. Utbildningen på beställning genomförs huvudsakligen med statlig finansiering.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetsintäkterna inom småbarnspedagogiken var 12,2 milj. euro (109 %), varav avgifterna för småbarnspedagogik utgjorde 9,6 milj. euro. Projektfinansieringen uppgick till en miljon euro. Ersättningar från staten och kommunerna som bokförts i försäljningsintäkter uppgick till sammanlagt 1,4 milj. euro. Övriga verksamhetsintäkter uppgick till 0,2 milj. euro.

Utfallet för småbarnspedagogikens verksamhetskostnader uppgick till 230,2 milj. euro. I förhållande till den ursprungliga budgeten underskreds verksamhetskostnaderna med 3,2 milj. euro. Fullmäktige beviljade under räkenskapsperioden ett tilläggsanslag på sammanlagt 4,9 milj. euro. Tilläggsbudgeten gällde kostnader för vikarier från Seure och löneförhöjningar. Verksamhetskostnaderna underskreds med 8,2 milj. euro i förhållande till den tilläggsbudgeten.

Personalkostnaderna, inhyrningen av personal från Seures medräknat, uppgick till sammanlagt 129,7 milj. euro. Personalkostnaderna för den egna personalen underskreds med 3,5 milj. euro jämfört med den ursprungliga budgeten. Den hyrda arbetskraft som köpts från Seure, inklusive kort- och långvariga vikarier samt köp av assistenter från Seure, uppgick till sammanlagt 10,8 milj. euro. Efter tilläggsanslaget inbesparades 0,7 milj. euro av anslaget för personalinhyring.

Kostnaderna för småbarnspedagogik som produceras med servicesedel uppgick till sammanlagt 20,9 milj. euro, varav andelen för barn som behöver stöd var 1,2 milj. euro. Kostnaderna för servicesedlarna steg från 1,5 milj. euro i budgeten på grund av indexhöjningarna och de beviljade lagstadgade finansieringarna av stöd. Utfallet av de utbetalda understöden för hemvården uppgick till sammanlagt 11,5 milj. euro. Utfallet av understöden underskreds med 1,5 milj. euro, vilket täckte överskridningen av servicesedeln.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Barn i kommunal småbarnspedagogik	10 961	** 11 149	10 938
Barn i privat småbarnspedagogik	2 150	2 365	2 109
Barn med hemvårdsstöd	2 058	2 100	1 902
Andelen barn i småbarnspedagogik av alla barn som är i åldern för småbarnspedagogik*	84,50 %	85,80 %	84,00 %
Andelen barn i privat småbarnspedagogik	17,90 %	17,50 %	16,20 %
Andelen barn som omfattas av stödåtgärder	11,60 %	13,00 %	9,10 %
Driftsutgifter €/barn som använder tjänster	14 815	14 953	

* Antalet finsk- och svenskspråkiga barn totalt

** Även barnen i klubbverksamhet medräknade (tidigare stod de på egen rad).

13 90**Svenskspråkiga servicen**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	415	-7	408	411	-3
Utgifter	-16 382	-219	-16 600	-16 311	-289
Verksamhetsbidrag	-15 967	-226	-16 193	-15 900	-293

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

I Västra Vanda togs Mårtensdals bildningsrum i bruk, där både de svenskspråkiga årskurserna 1–6 i Mårtensdals skola och det svenskspråkiga daghemmet Mårtensdals daghem verkar. Daghemmet verkade tidigare på en annan plats under namnet Daghemmet Timotej. Daghemmet, förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen i årskurserna 1–6 finns nu i samma byggnad, vilket ger goda möjligheter till ett nära samarbete.

I Mårtensdals bildningsrum verkar också Folkhälsan-föreningarna (Folkhälsan i västra Helsinge och Folkhälsan i Nyland) som ordnar eftermiddagsverksamhet, ungdoms- och seniorverksamhet. Dessutom ordnar Vanda stadsbibliotek program på svenska i skolans bibliotek. Vanda musikinstitut genomför från och med hösten 2025 en betydande del av västra Vandas svenskspråkiga verksamhet i Mårtensdals bildningsrum. Serviceområdet för svenskspråkig service deltar i samordningen av samarbetet tillsammans med ungdomsservicen.

Projektplanen för det planerade nya daghemmet Silva godkändes i januari 2025. I Silva kommer det att finnas både ett finskspråkigt och ett svenskspråkigt daghem. Det ersätter Harmotien päiväkoti, Keihäspuiston päiväkoti och Håkansböle daghem. Daghemmet Silvas pedagogiska plan färdigställdes i februari 2025 och är avsedd att stödja både daghemmets planeringsfas och inledandet av verksamheten. Byggandet planeras ske under åren 2026–2027 och daghemmet beräknas tas i bruk i augusti 2027.

Lagen om grundläggande utbildning och läroplansgrunderna uppdaterades i fråga om stödet för lärande. Ändringarna gällde både förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen och de trädde i kraft 1.8.2025. De reviderade stödprocesserna utarbetades i samarbete med den finskspråkiga småbarnspedagogikens och den grundläggande utbildningens serviceområden. Även gymnasielagen och de riksomfattande läroplansgrunderna uppdaterades i fråga om stödet för lärande. För att möta de nya kraven inom undervisningen anställdes tre nya specialklasslärare i den grundläggande utbildningen och en matematiklärare i gymnasiet.

I årskurserna 1–6 i den svenskspråkiga grundläggande utbildningen uppdaterades timfördelningen för att förenhetliga timfördelningen i alla skolor. Ändringen gällde valbara konst- och färdighetsämnen både i den allmänna undervisningen och i musikklasserna. Till årskurs fem lades också en årsvecko-timme till modersmålet och litteraturen, så att antalet timmar motsvarar den nationella läroplanen. Den ändrade timfördelningen infördes i augusti 2025.

Hösten 2025 inleddes ett pilotprojekt som gäller den svenskspråkiga planen för kulturfostran, den s.k. Kulturstigen (Kulttuuripolku). Enligt planen ska alla barn inom småbarnspedagogiken och den grundläggande utbildningen erbjudas minst en kulturupplevelse per år. Pilotskedet för läsåret 2025–2026 finansieras med anslag från kulturservicen. Utbildningen på andra stadiet har inkluderats i pilotskedet.

Budgetens utfall

Utfallet av det svenskspråkiga serviceområdets ekonomi blev mindre än budgeterat, medan utfallet av verksamhetskostnaderna var 98 procent. Verksamhetskostnaderna underskreds med cirka 0,3 milj. euro, vilket främst berodde på lägre personalkostnader än budgeterat och personaltillgången. Verksamhetsintäkterna utföll till 102 procent. Verksamhetsbidraget för serviceområdets visade således ett överskott på 0,3 miljoner euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Barn i kommunal småbarnspedagogik *	281	314	214
Barn i privat småbarnspedagogik *	53	60	75
Barn i förskoleundervisning *	69	75	104
Antalet elever i svenskspråkig grundskola	734	718	725
Driftsutgifter euro/elev	11 917	13 118	12 834
Undervisningens %-andel av driftskostnaderna/elev	57 %	57 %	57 %
Rumsm ² /elev	13,4	13,8	13,6
Gruppstorleken i snitt, klasserna 1–9		15,4	15,4
Elever som fått plats för fortsatta studier i gymnasium, yrkesutbildning, yrkesstart eller påbyggnadsundervisning av dem som fått avgångsbetyg från grundskolan, %	100 %	100 %	100 %
Totala antalet elever som fått plats i eftermiddagsverksamheten	126	116	118
Studerande vid svenskspråkigt gymnasium	162	164	166
Driftsutgifter euro/studerande	9 431	9 426	9 927
Rumsm ² /gymnasiestuderande	8,0	8,0	7,8

* Rapporteringen ändrad från BS2025. Förskoleundervisningen separat.

137

Utbildningen på andra stadiet

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	1 013	0	1 013	2 607	-1 595
Utgifter	-83 505	-798	-84 303	-82 373	-1 930
Verksamhetsbidrag	-82 492	-798	-83 290	-79 766	-3 524

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Verksamheten inom serviceområdet styrdes hög grad av det fyraåriga strategiska åtgärdsprogrammet och de mål som härletts ur det. Det strategiska spetsprojektet för utbildningen på andra stadiet, flexibla lärtiggar, utvecklades utifrån de behov som identifierats. Särskilt fokus låg på att utveckla dubbelexamen i samarbete mellan yrkesinstitutet Varia och vuxengymnasierna samt att utveckla de helheter som förbereder för högskolestudier.

De reformer som lagändringarna i stödet för lärande kräver genomfördes i gymnasieutbildningen när lagen ändrades 1.8.2025, och planeringen av reformerna fortsatte inom yrkesutbildningen, där ändringarna träder i kraft 1.8.2026.

På andra stadiet fortsatte arbetet med att identifiera segregationens särdrag och den modell för behovsbaserad resursering som ska införas i gymnasieutbildningen 2026 färdigställdes. Genomförandet av programmet för utveckling av flerspråkiga elevers lärande fortsatte i samarbete med andra serviceområden. Språktestet för S2-studerande utvidgades till alla daggymnasier.

Vanda stad beviljades genom beslut av den 19 december 2025 tillstånd att ordna gymnasieutbildning på engelska. Den engelskspråkiga gymnasieutbildningen inleds i augusti 2026 vid Aviapoliksen lukio.

Under 2025 tog man i bruk matsvinnsvågar i alla läroanstalter på andra stadiet och mängden matsvinn följdes upp.

Antalet studerandeår i Varia översteg det målinriktade antal som undervisnings- och kulturministeriet beviljade Varia. Varia valdes ut för ett försök med verksamhetsstyrning inom yrkesutbildningen, som inleds 1.1.2026 och pågår i åtta år.

Varia har fortsatt sitt nära samarbete med serviceområdet för sysselsättning och integration samt med företag i regionen. Konceptet Från Varia till arbete har utvecklats. Yrkesinstitutet Varias program IB Career Related utvidgades från augusti 2025 till resebranschen. Programmet kan också genomföras som en del av grundexamen i informations- och kommunikationsteknik.

Campuset i Veckal blev färdigt enligt tidtabellen och studierna i Veckal inleddes i september. Yrkesinstitutet Varias personal fick mångsidigt stöd för att förändringsprocesserna skulle lyckas.

Byggandet av Aviapoliksen lukio har framskridit enligt tidtabellen. Kompetenscampusets lokalprojekt har främjats i samarbete med verksamhetsområdet för stadskultur. Planeringen av ett nytt gymnasium i Sottungsby har inletts över verksamhetsområdesgränserna.

Budgetens utfall

Serviceområdet för utbildning på andra stadiet finns i nettobudgeten. Budgeten förverkligades enligt planerna med ett verksamhetsbidrag på 95,4 procent. Inom gymnasieutbildningen var verksamhetsbidraget 95,3 procent och inom yrkesutbildningen 95,5 procent. Utfallet av verksamhetsintäkterna på andra stadiet i sin helhet var 284,8 procent, inom gymnasieutbildningen 375,2 procent och inom yrkesutbildningen 217,7 procent.

Varia beviljades genom undervisnings- och kulturministeriets andra tilläggsprestationsbeslut (SR/30509/2025) ytterligare 50 studerandeår (372 121 euro).

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Gymnasieutbildning			
Studeraende i finskspråkiga daggymsnasier	3 914	3 840	3 973
Antalet studeraende i de finskspråkiga daggymsnasier/gymnasium, medeltal	783	768	795
Studeraende vid vuxen- och distansgymnasiet med examen som mål	320	330	257
Antalet studeraende som avbrutit i % (daggymsnasier)	5,00 %	4,50 %	4,40 %
Studeraende som fått avgångsbetyg på tre år av alla utexaminerade, % (daggymsnasier)	87,2 %	90,0 %	84,4 %
Alla timmar/åvt/studeraende (daggymsnasier)	1,22	1,35	1,15
Driftskostnader euro/studeraende (daggymsnasier)	8 476	8 754	8 341
Rumsm ² /elev (daggymsnasier)	7,1	8,4	7,6
Yrkesutbildning			
Examensinriktade nybörjarplatser i den gemensamma antagningen för den årsklass som går ut grundskolan	32 %	35 %	34 %
Ant. studeraendeår enligt mål fastställt av ministeriet	100 %	100 %	100 %
Driftskostnader euro/studeraendeår (yrkesutbildningen totalt)	12 293	13 636	11 633
Rumsm ² /studeraendeår	13,3	14,5	14,9
Procenten av de studeraende under 20 år som avlägger grundexamen och avbryter sina studier vid Varia	8,9 %	8,0 %	8,1 %

16

Stadskultur och välfärd

Ansvarig: Riikka Åstrand

Verksamhetsorgan: Nämnden för stadskultur och välfärd

Ordförande: Lauri Kaira

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	12 357	1 226	13 583	13 954	-371
Utgifter	-93 826	-3 001	-96 827	-95 382	-1 445
Verksamhetsbidrag	-81 469	-1 775	-83 244	-81 428	-1 816

Verksamheten och väsentliga förändringar under 2025

Verksamhetsmiljön inom verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd präglas samtidigt av en stark tillväxt och ökande servicebehov samt å andra sidan av en differentiering av välfärden och en försämrade trygghet och säkerhet. Verksamhetsområdets möjligheter hänför sig till den heterogena och unga befolkningen, attraktiva objekt och främjande av välfärden. Vandas befolkning växer och blir mer heterogen, vilket kan ge staden framgång men utmana serviceproduktionen.

Inom verksamhetsområdet har samarbetet med organisationer och församlingar fortsatt. Verksamhetsområdet har utarbetat en genomförandeplan för genomförandet av beredskapsplanen på stadsnivå inom verksamhetsområdet. Arbetet fortsätter genom insatser som stärker beredskapskompetensen inom serviceområdena samt genom att ordna beredskapsutbildningar och -övningar.

Inom verksamhetsområdet har man systematiserat utvecklingen av de digitala systemen, skapat en gemensam digital vision och en plan för utvecklingen av systemen fram till 2030. System som är viktiga för invånarna och samarbetspartnerna och som förnyas är bland annat systemet för bokning av lokaler, understödssystemet samt bibliotekens och vuxenutbildningsinstitutets system på huvudstadsregionsnivå. Vid utvecklingen av kunskapsledningen har ledningen och personalen inom verksamhetsområdet utbildats och man har börjat utarbeta datakartor inom serviceområdena, med hjälp av vilka man bland annat identifierar den kunskap som produceras i olika tjänster och dess kvalitet.

Förberedelserna inför den nya perioden för välfärdsplanen inleddes med en reform av ledningssystemet och med att arbetet med välfärdsplanen inleddes. Expertresurserna inom det förebyggande alkohol- och drogarbetet stärktes och bland annat inleddes ett förfarande för att upphandla timmar i rusmedelsfostran som omfattar hela de valda åldersklasserna.

Under året förbereddes en ny styrmodell för tillväxt och investeringar i Vanda (VAKIO-modellen), där verksamhetsområdet deltog aktivt. I samband med förnyandet av processerna för planeringen av servicenätet inleddes en arbetsgrupp tillsammans med verksamhetsområdet för fostran och lärande för att effektivisera sam användningen av lokaler.

I projektet Myrbacka stadskulturhus utarbetades under året en projektplan för Oivallusten talo, som går vidare till beslutsfattande i början av 2026. Genom ett servicedesignprojekt svarar man på förnyelsen av verksamhetskulturen och tjänsterna som en del av projektet. I Hanaböle träsk öppnades nya rökbastur i augusti 2025 och detta har bidragit till att antalet bastubesökare ökat betydligt. År 2025 öppnades även den nya kulturfabriken Fernissan. Likaledes öppnades en ny typ av gemensamhetslokal i Mårtensdal hösten 2025. Reparationerna av Håkansböle herrgård och byggandet av Elmo simhall fortsatte. Överföringen av Points bibliotek till Jumbo blev klar i och med att behovsutredningen-projektplanen godkändes och byggnadsplaneringen av lokalen i Jumbo inleddes. Stadsmuseet kunde påbörja flyttningen till de nya lokalerna för samlingarna hösten 2025.

Verksamhetsområdet deltog aktivt i arbetet med att utarbeta stadsstrategin genom att anordna workshops för ledningen och nyckelpersoner. I slutet av 2025 inledde ledningsgruppen planeringen av genomförandet av den nya strategin.

Budgetens utfall 2025

I samband med budgetändringarna i november ökades budgetens inkomstmål med 1 226 000 euro, bland annat på grund av ökade inkomster från projekt, försäljningsintäkter från Hanaböle träsk och inkomster från vuxenutbildningsinstitutet. Verksamhetsintäkterna uppgick till slut till 371 000 euro mer än den ändrade budgeten och 1 597 000 euro mer än den ursprungliga budgeten.

Utgifterna i budgeten ökades under året i och med budgetändringen och anslagsöverföringar med sammanlagt 3 000 000 euro. I ändringarna beaktades den ökade projektverksamheten inom verksamhetsområdet, löneuppgörelserna samt genomförandet av åtgärderna i åtgärdsprogrammet för positiv särbehandling. Verksamhetsutgifterna underskred slutligen den gällande budgeten med 1 445 000 euro. Inbesparingen uppstod bland annat genom att rekryteringar och förutspådda projektutgifter flyttades fram samt genom effektivare användning av lokaler.

Utfallet för serviceområdenas budget har rapporterats mer ingående i de avsnitt som gäller serviceområdena.

16 10**Nämnden för stadskultur och välfärd**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-117	30	-87	-83	-4
Verksamhetsbidrag	-117	30	-87	-83	-4

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Nämnden för stadskultur och välfärd sammanträdde elva gånger under året. I och med bytet av fullmäktigeperiod höll den gamla nämnden sitt sista möte i juni och den nya nämnden inledde sin verksamhet i augusti. Den nya nämnden blev insatt i mötespraxis och verksamhetsområdets service i samband med mötena och vid budgetseminariet i september. Budgetseminariet genomfördes genom en två dagars rundtur, där man bekantade sig med de olika verksamhetsområdenas verksamhet, verksamhetsställen och ekonomi.

Under året har tre arbetsgrupper inom nämnden varit verksamma: den politiska styrgruppen för motionsprogrammet, den politiska arbetsgruppen för principerna för beviljande av idrotts- och motionsunderstöd i Vanda samt styrgruppen för Vandas jubileumsfond för barn och unga.

Budgetens utfall

Nämndens utgifter underskred budgeten

16 21**Gemensamma tjänster**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	1 045	164	1 209	1 274	-65
Utgifter	-5 851	-1 660	-7 510	-7 563	53
Verksamhetsbidrag	-4 806	-1 496	-6 302	-6 290	-12

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

De nya basturna vid Hanaböle träsk öppnades i augusti 2026, och med anledning av detta ordnades olika invigningsevenemang. Vid uppföljningen har man sett till tjänsternas säkerhet och användbarhet. För Hanaböle träsk bereddes konkurrensutsättningen av den passerkontroll som möjliggör användningen av både det serviceproducerande nätverket och webbutiken.

Under året fortsatte arbetet med att uppdatera de allmänna principerna för beviljande av understöd och stipendier i Vanda stad. Syftet med uppdateringen är att förtydliga, uppdatera och förenhetliga de allmänna principerna. Målet är också att minska den administrativa bördan för föreningarna, särskilt för de mindre organisationerna.

Den första medborgarbudgeten på stadsnivå genomfördes åren 2023–2025. Finansieringen av medborgarbudgeten på 1,2 miljoner euro fördelas enligt invånarantalet på Vandas sju storområden. Medborgarbudgeteringen inleddes i november 2024 med en idéjakt. Invånarna deltog i stor utsträckning från varje storområde och sammanlagt drygt 2000 idéer lämnades in. Vid årsskiftet gick man igenom

idéerna och utformade förslag av dem. Vandaborna röstade om sin favorit bland 349 förslag under tiden 1–21.4.2024. Antalet röster uppgick till sammanlagt 6 686. Mediesynligheten i röstningsskedet av medborgarbudgeteringen var sämre än väntat. Utgående från röstningsskedet valdes 66 projekt ut. De flesta projekten kommer att vara genomförda senast i slutet av 2025, men några förseningar sträcker sig in på 2026.

Av verksamhetsområdets spetsprojekt godkändes behovsutredningarna för Oivallusten talo och Elämysten talo inom projektet Myrbacka stadskulturhus och bereddes projektplanen för Oivallusten talo. I projektet genomfördes servicedesign för att förnya tjänsterna och verksamheten i de nya lokalerna. Det gjordes också förhandsutredningar om placeringen av fritidstjänster i Håkansböle och Björkby centrum.

Av de övriga lokalprojekten inom verksamhetsområdet godkände nämnden behovsutredningarna för invånar- och ungdomslokaler i Aviapolis, biblioteket i Jumbo och ungdomslokalen i Havukoski. Från projektplaner till beslutsfattande framskred projektplanerna för idrottshallen i Muuran yhtenäiskoulu och Ojahaan yhtenäiskoulu. Andra ändringar i lokaler var att en ny gemensamhetslokal öppnades i Mårtensdal, A-kilta flyttade från sin organisationslokal till andra lokaler samt Ruusupaviljonkis nya förvaltningsmodell. I Kivistö avstod man från invånarlokalen Rubiini och gemenskapsarbetet koncentrerades till stadskulturcentret Mosaik.

I arbetet för främjande av välfärd och hälsa (hyte) utarbetades 2025 en omfattande välfärdsberättelse om välfärdssituationen i staden. I de regionala hyte-förhandlingarna har man samarbetat med välfärdsområdet för att planera det regionala välfärdsarbetet. Den nya perioden för välfärdsplanen förberedde man sig inför genom att intensifiera hyte-ledningssystemet och inleda arbetet med välfärdsplanen. Resurserna för det förebyggande alkohol- och drogarbetet stärktes i och med att en ny expert anställdes, vilket gjorde det möjligt att bland annat inleda upphandlingen av timmar i rusmedelsfostran som omfattar hela de valda åldersgrupperna samt att utarbet en lägesbild av det förebyggande alkohol- och drogarbetet.

Budgetens utfall

Verksamhetsintäkterna av gemensamma tjänster överskred det ursprungliga budgeten med 229 000 euro och den ändrade budgeten med 65 000 miljoner euro. Inkomsterna överskreds till följd av de realiserade försäljningsinkomsterna, som var bättre än de budgeterade för Hanaböle träsk. Verksamhetsutgifterna överskred prognosen för slutet av året med 53 000 euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Anställda inom stadskulturens gemensamma tjänster/anställda inom verksamhetsområdet %	3,4	3,5	** 3,9
Andelen som är nöjda med möjligheterna att delta och påverka,%*	44	39	40,9

* Nyckeltal som fås från kommuninvånarenkätens resultat.

** Antalet anställda inom hela verksamhetsområdet har ännu inte fastställts av HR.

16 33**Kultur- och biblioteksservicen**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	472	296	768	754	15
Utgifter	-22 653	-290	-22 943	-22 383	-560
Verksamhetsbidrag	-22 181	6	-22 175	-21 630	-545

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

De centrala målen för 2025 tjänade förverkligandet av stadens strategi, kulturriktlinjer och livskraftsprogram. Ett effektivitetsmål för verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd är att de stora evenemangen ska medföra livskraft för staden. Serviceområdet för kultur- och biblioteksservice upprätthöll och utvecklade Vandabornas möjligheter till innehållsrikt välbefinnande, bildning och aktivt medborgarskap samt möjligheter att stärka invånarnas roll som självständiga kulturaktörer. Serviceområdet ansvarar i Vanda för kommuninvånarnas tillgång till information, material och kulturinnehåll samt för främjandet av mångsidig läskunnighet och litteratur.

Evenemangsverksamheten utvecklades planmässigt tillsammans med stadsborna, stadens aktörer och samarbetsparter. År 2025 ordnades 4 735 kulturevenemang i Vanda, som hade sammanlagt 433 808 besökare. I siffrorna ingår förutom Vanda stads kulturservice egen verksamhet och evenemang inom barnkulturen även attraktiva evenemang och kulturevenemang som ordnats med hjälp av evenemangsunderstöd. Kulturhuset Martinus användningsgrad var rekordhög och under året besöktes huset av nästan 50 000 kunder. Även resultatmålet överskreds med det dubbla.

I Vanda infördes Kaikukortti, med vilket man stärkte utsatta stadsbors möjligheter att delta i kulturutbudet och därigenom främja sitt eget välbefinnande. Inom ramen för det kulturella äldrearbetet ordnades 69 evenemang och i dem deltog 5 666 personer. Antalet evenemang som riktades direkt till seniorer och antalet besökare fördubblades jämfört med året innan.

Användningen av biblioteken i Vanda fortsatte att öka 2025. Det gjordes 2,9 miljoner lån och 1,8 miljoner besök på biblioteken. Den nedgång i användningen av tjänsterna som orsakades av coronapandemin har hämtats in och utlåningen översteg nivån före coronapandemin. Samarbetet med småbarnspedagogiken, den grundläggande utbildningen och rådgivningen fortsatte. I arbetet med läs- och skrivkunnigheten har man fokuserat på utsatta barn och familjer. Besöken på skolor, daghem och rådgivningar ledde till att Vanda blev den första kommunen i Finland som tilldelades Matilda-priset för sitt arbete med att främja läsning bland barn och ungdomar.

Samarbetet med de andra kommunerna i huvudstadsregionen fortsatte också stabilt. Anskaffningen av det nya bibliotekssystemet främjades i Helmet-bibliotekens gemensamma arbetsgrupper och anbudsbegäran skickades ut i slutet av året.

Under året förbereddes flyttningen av Points bibliotek till nya lokaler i köpcentret Jumbo. Det nya biblioteket öppnas i Jumbo i oktober 2026. Under året pågick också planeringen av den grundläggande renoveringen av Dickursby bibliotekshus och arbetet med det framtida stadskulturhuset i Myrbacka.

Antalet besökare inom museitjänsterna fortsatte att öka även i år. Under året hade vi 54 207 besökare på våra museer. Den grundläggande renoveringen av Håkansböle gårds huvudbyggnad blev klar i december och byggandet av gården till ett herrgårdsmuseum har inletts. Huvudbyggnaden öppnas som herrgårdsmuseum för allmänheten sommaren 2026. Flyttningen av stadsmuseets samlingar till Museiverkets samlings- och konserveringscenter inleddes med flyttningen av bildarkivet och arkivmaterialet hösten 2025 och fortsätter under hela det följande året.

På Carl Albert Edelfelts plats färdigställdes Teija och Pekka Isorätyäs verk KORPPI som ett nytt landmärke för Dickursby. I Vanda pågår och planeras för närvarande betydande projekt för offentlig konst, varav ett av de största är konsthelheten utmed spårvägslinjen.

År 2025 ordnade kulturservicen för barn och unga sammanlagt 2 110 evenemang i stadens sju storområden. I evenemangen deltog 127 660 besökare. Utöver de egna verksamhetsställena (Barnens kulturcentrum Totem i Myrbacka, Pessi i Dickursby och Bykstugan i Håkansböle) producerades också program för skolorna och småbarnspedagogiken samt för andra verksamhetsställen i staden. Självständighetsfesten för fjärdeklassister ordnades i Energia Areena 3.12.2025 och cirka 2 800 skolelever deltog i festen.

Verksamheten Vandas kulturbarn, som inleddes 2023, fortsatte och utvidgades. I slutet av 2025 hade totalt 2 910 barn anmälts som kulturbarn. Antalet evenemang under året var sammanlagt 314 och antalet deltagare i dessa cirka 3 143 barn och 3 579 vuxna.

Med hjälp av Tempo-orkesterverksamheten genomfördes tillgänglig musikhobbyverksamhet i samband med skoldagen i sju grundskolor. Orkestern Tempo uppträdde aktivt och även de nya eleverna uppträdde med orkestern i ett tidigt skede. År 2025 startades Tempo-körer i fyra skolor. Verksamheten riktades också till föräldrar och seniorer i form av workshoppar. I Tempo-verksamheten deltog 350 barn i regelbunden, veckovis verksamhet

Budgetens utfall

Driftsekonomi för serviceområdet för kultur- och biblioteksservice underskreds med 560 000 euro i jämförelse med budgeten. Orsaken till underskridningen var förseningar i rekryteringen, vilket ledde till att personalkostnaderna underskreds med 341 000 euro. De anslag som reserverats för köp av tjänster överskreds med 307 000 euro, varav 72 procent utgjordes av Seures arbetskraftsuthyrningstjänster. Anslagen för köp av material underskreds med 639 000 euro, vilket kan förklaras med ett fel i budgeteringen, eftersom anslaget borde ha riktats till köp av tjänster i stället för material. Olika understöd beviljades till ett belopp av 1 420 000 euro, varav teater- och orkesterstödet andel var 54 procent, dvs. 770 000 euro. Inkomsterna överskreds med 14 500 euro, då försäljnings- och hyresintäkterna ökade, trots att avgiftsintäkterna och understöden för projekt halverades.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Kulturservicen			
Publik (antal personer) vid samtliga kulturevenemang	349 324	360 000	433 808
Inkomsterna för kulturservicens bruttoenheter (euro)/invånare	2,09	1,22	1,98
Understöd euro/invånare	5,67	5,57	5,57
Antal besökare vid stadsmuseet *	30 979	25 000	38 435
Antal besökare vid konstmuseet + Galleri K)	17 663	20 000	17 616
Driftsutgifter euro/invånare	40,93	39,76	43,93
Bibliotekstjänster			
Besökare	1 823 105	2 050 000	1 847 544
Antalet lån av material	2 708 851	2 760 000	2 898 664
Lån av material/invånare	11	11	11
Materialanslag euro/invånare	5,32	6,00	5,54
Verksamhetsutgifter/invånare	46,80	49,00	43,74

* Siffran innehåller antalet besökare vid stadsmuseets pop up-utställningar och antalet guidningar i Håkansböle gårds huvudbyggnad.

16 34**Idrott och motion**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	5 683	82	5 765	5 908	-143
Utgifter	-33 471	-195	-33 666	-33 710	44
Verksamhetsbidrag	-27 788	-113	-27 901	-27 803	-99

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Stadens snabba tillväxttakt har krävt att tillgängligheten till tjänsterna förbättras, då idrottsservicens resurser inte har ökat i samma proportion. Det behov av effektivisering som detta medfört har orsakat belastning och försämrad tillgång till tjänster.

Den existerande servicen har utvecklats i enlighet med livscykelprincipen, så att allt fler Vandabor ska ha möjlighet till ett fysiskt aktivt levnadssätt i alla skeden av livscykeln. Livscykelprincipen lyfts fram starkt i de idrottspolitiska riktlinjerna och i stadens motionsprogram, som började realiseras våren 2024. Dessa dokument styr målen och åtgärderna för att främja den fysiska aktiviteten i serviceområdet och i hela staden inom den närmaste framtiden. Idrottsservicen har på stadsnivå samordnat främjandet av de åtgärder som fastställts i motionsprogrammet bland annat genom att hjälpa andra serviceområden att konkretisera sina egna mål.

I den simundervisning för skolelever som erbjuds av idrottsservicen genomfördes ett omfattande reformarbete, genom vilket man uppnådde en ökning på cirka 30 procent i antalet undervisningstimmar. Detta gör det möjligt att minska gruppstorlekarna för utmanande undervisningsgrupper och därigenom förbättra inlärningsresultaten. Arbetet med att utveckla förvaltningssystemet Vellamo som ingick i reformen av simundervisningen inleddes och den första versionen blev klar att tas i bruk från början av 2025.

Antalet idrotts- och motionsläger utökades genom att man erbjöd lägerverksamhet vid tolv lägerplatser förutom under skolevernens sommarlov också under deras vinter- och höstlov. Det reviderade anmälningssystemet för gruppmotion i staden användes från och med sportlovslägren.

Programmet Daghemmet i rörelse genomfördes i samarbete med småbarnspedagogiken som workshops, utbildningar och utvecklingsprojekt om aktiverande lärmiljöer, vilka riktade sig till småbarnspedagogikens personal. Verksamheten Taitis som syftar till att utveckla de motoriska färdigheterna hos barn i åldern för småbarnspedagogik inleddes i storområdena Håkansböle och Myrbacka.

I programmet Skolan i rörelse genomfördes aktiva lärmiljöer både på skolornas gårdsplaner och i klassrummen. De anställda i programmet Skolan i rörelse svarade för att engagera eleverna också i andra förnyelser som gällde skollokaler. Högstadiernas PT-verksamhet utvidgades och i fråga om den inleddes utvecklingsarbete för att utnyttja Move! - resultaten i styrningen till PT-verksamheten.

Inom programmet Studier i rörelse fortsatte ordnandet av utbildningar för personalen vid läroanstalter på andra stadiet samt utbudet av välbefinnandecoaching, handledning i små grupper och motionsrådgivning. Studerande på andra stadiet erbjuds också avgiftsfri användning av simhallar och gym före klockan 16.

Idrottsföreningarnas verksamhet stöddes med understöd och genom fördelning av användningstider till de idrottsplatser som upprätthålls av staden. Projektunderstödet för motionsidrott riktades till två större helheter: Verksamheten i grupperna Sportia kaikille och Urhea-coachningen för elever i årskurs 7–9. Avgiftsfri eller mycket förmånlig hobbyverksamhet med låg tröskel stöds genom avgiftsfri användning av lokaler och projektunderstöd för motionsidrott. Arbetet med att utveckla principerna för

understöd för idrott och motion samt principerna för användningen av och betalningen för idrottslokaler har pågått under hela året. Ett projekt för utvecklingen av en lokalbokningstjänst på stadsnivå och anskaffningen av ett system inleddes.

Beredningen av planen för idrottsplatser slutfördes och väntar på beslut. Byggandet av Elmo simhall och idrottshallen i Alkärr inleddes. Planeringen av idrottshallarna i Bäckhagen och Muure inleddes. De grundliga renoveringarna av den stora konstgräsplanen i Dickursby idrottspark och rullskidbanan i Håkansböle blev klara. Tikkurilan Kuljetusrinki Areena var ur bruk i fem månader efter den grundliga renoveringen.

År 2025 var Vanda värd för flera nationella och internationella idrottsevenemang. I staden ordnades bland annat VM-turnering i ishockey för flickor under 18 år, FM-tävlingar i längdskidåkning, Extreme Run, Vanda triathlon och Vanda maraton. I Vanda tävlades det också i FM i stångdans, i den internationella toppturneringen i badminton Arctic Open och i FM-kvattävlingen i synkroniserad konståkning. I Vanda ordnades toppmatcher i amerikansk fotboll, såsom EM-matchen för damer och finalen i damernas Vaahteraliiga på nationell nivå. Under året genomfördes även andra evenemang på FM-nivå, som FM-finalerna i tricksparkcykling och FM-tävlingarna i utomhuspadel.

Budgetens utfall

Inkomsterna för driftsekonomi inom serviceområdet för idrott och motion överskreds med 143 000 euro. Överskridningen av inkomsterna berodde på större projektinkomster än beräknat. Utgifterna överskreds med 44 000 euro. Överskridningen av utgifterna berodde på större projektutgifter än beräknat.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Totalkostnader euro/invånare	126,55	131,30	132,23
Verksamhetsintäkter euro/invånare	22,00	22,29	23,17
Understöd euro/invånare	6,07	5,94	6,53
– antal medlemmar i behov av assistans i % av invånarna	18 %	23 %	22 %
Kostnad för simhallsbesök (även gymbesök ingår), kostnad euro/besök	9,24	8,00	8,56
– simhallarnas skattefinansieringsandel %	81 %	78 %	81 %
Lokalitetsm ²	92 161	91 724	91 954
Lokalerna för inomhusidrott, bokningsgrad %	61 %	63 %	61 %

16 35

Ungdoms- och samverkansservicen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	1 771	290	2 061	2 136	-76
Utgifter	-16 982	-739	-17 721	-17 368	-352
Verksamhetsbidrag	-15 211	-449	-15 660	-15 232	-428

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Arbetet med att utforma en framtidsvision för ungdoms- och samverkansservicen slutfördes i början av 2025, då en ny vision och tillhörande verksamhetsprinciper för serviceområdet publicerades. Visionen

har omsatts i konkreta åtgärder som under året arbetats fram tillsammans med personalen på olika sätt och utifrån visionen har tydliga mål och ett resultatkort tagits fram för de kommande två åren. Visionen fokuserar på ett invånarorienterat välfärdsarbete i områdena och stärkande av gemenskapen, vilket förverkligas genom att utnyttja serviceområdets mångsidiga tjänster som täcker olika åldersgrupper och genom intensifierat samarbete. Visionen och målen för de kommande åren byggdes upp för att stödja Vanda stads nya strategi. Inom verksamhetsområdet firades jubileer för flera olika verksamhetsformer tillsammans med samarbetspartner. Verkstadsverksamheten fyllde 40 år, Ungdomsarbete på spåret 10 år och Gemensamt bord 10 år. I höstas fick Gemensamt bord tillsammans med livskraftstjänsternas projekt det globalt ansedda Milan Pact Award-priset för sitt pilotförsök som gällde skolmaten och sitt hållbara utnyttjande av matsvinn. Ombyggnaden av Kulturfabriken Fernissan för ungdomar blev klar och invigningen firades i september.

I ungdomslokalerna har det varit livligt under hela året och besökarantalet har hållit sig högt. I vissa områden har man prövat egna öppettider för flickor, som varit särskilt populära. Ungdomsarbetet övergick till ett nytt statistikföringssystem som bättre stöder kunskapsledningen. Utrymmesproblemen i ungdomslokalerna innebar en stor utmaning för personalen, och man har under året försökt hitta hållbara lösningar på dem. I det uppsökande ungdomsarbetet har man avstått från huset Kipinä på grund av problem med inomhusluften och verksamheten i Myrbacka ungdomslokal har hösten 2025 flyttat till tillfälliga lokaler i skolan. Man har varit tvungen att minska verksamheten i de tillfälliga lokalerna. Ombyggnaden av Havukoski ungdomslokal blev klar och lokalen kunde öppnas för ungdomarna i oktober. Med tanke på de kommande anpassningsåtgärderna i ekonomin har öppettiderna för ungdomslokaler omorganiserats för att säkerställa tillräckliga resurser.

Under sommaren sysselsattes 45 ungdomar med stöd i serviceområdet, bland annat i parkarbete samt flera ungdomar inom kamratstödet i olika frivilliguppdrag inom ungdomsarbetet. I huvudstadsregionens samarbetsprojekt utvecklades en verksamhetsmodell som baserar sig på lokala behov för att minska de ungas våldsamma beteende. Utvecklingsprojektet avslutades i slutet av 2025. Forskningsprojektet om våld bland unga i samarbete med Ungdomsforskningssällskapet har framskridit planerligt och de preliminära resultaten har analyserats. Serviceområdet har deltagit i planeringen av det nya verksamhetscentret för unga i Havukoski.

Verksamhetsmässigt har man inom serviceområdet fortsatt arbetet med att förbättra situationen för NEET-ungdomar och fört vidare åtgärdsprogrammet NEET som utarbetades 2024. Under ledning av serviceområdet har man inrättat en NEET-arbetsgrupp som målmedvetet har utvecklat bland annat servicestigar för NEET-ungdomarna och skapat servicekartor över områdena för att underlätta servicehandledningen. I NEET-arbetsgruppen finns representanter för olika verksamhetsområden och aktörer som arbetar med ungdomar. Det försämrade sysselsättningsläget bland unga har synts som ett växande behov av verkstadsverksamhet och coachningstjänster och tidvis har det också varit köer till dessa tjänster. I slutet av året fick verkstadsverksamheten en ansedd kvalitetscertifiering och verkstäderna har haft en beläggningsgrad på nästan 100 procent. Tillsammans med sysselsättningsserVICEN har man sökt sätt att effektivt utnyttja tjänster som stöder sysselsättningen. Det uppsökande ungdomsarbetet har också varit en mycket efterfrågad service, där antalet klienter har ökat med över 30 procent jämfört med året innan. Det uppsökande ungdomsarbetet flyttade till nya lokaler i höstas tillsammans med enheten för gatuarbete. Det riktade gatubearbetet har utformats i samarbete med olika aktörer och verksamheten har integrerats i servicestrukturerna. Responsen på verksamheten har varit positiv.

Inom samverkansservicen avstod man från invånarlokalen Rubiini enligt planerna före utgången av 2025. Det områdesmässiga gemenskapsarbetet i Kivistö genomförs i fortsättningen från Mosaiks allaktivitetslokal. Under hösten inrättades Mårtensdals gemensamhetslokal och förberedelserna för en ändring av förvaltningsmodellen för Ruusupaviljonki inleddes. I Mårtensdals gemensamhetslokal har man utvecklat ett nytt koncept för gemenskapsutrymmen där ansvaret för skötseln av utrymmet i huvudsak förverkligas genom samarbete mellan organisationer. Invånarlokalernas öppettider måste minskas för att säkerställa att resurserna räcker till. Inom samverkansservicen har man utvecklat en verksamhetsmodell för hållbar subventionerad sysselsättning som ersätter det tidigare lönesubventionerade arbetet.

Säkerhetsläget i olika områden har fortsatt att försämrats och oron bland invånarna har synts särskilt i invånarlokalerna, där det fortsättningsvis förekommit fler hotfulla och farliga situationer än tidigare. Invånarnas sektorsövergripande behov av hjälp har fortsatt att öka och efterfrågan på mathjälp har ökat. Behovet av boenderådgivning ökade klart under året och bostadslösheten har fortsatt att öka. Projektet för att förebygga bostadslöshet inleddes i samarbete med välfärdsområdet och i slutet av året inleddes förberedelserna för att utvidga det till att omfatta integrationstjänsterna under nästa finansieringsperiod.

Organisationssamarbetet har intensifierats och man har inom verksamhetsområdet gemensamt sökt en samordningsstruktur för verksamheten mellan organisationerna. Som en ny form av understöd infördes Mötesplatsunderstödet och en uppdatering av både de allmänna och de understödsspecifika understödsvillkoren bereddes. I fråga om understöd för främjande av välfärd och hälsa och understöd för lokala samhällsaktiviteter övergick man till en ny ansökningsrytm och tidtabell för behandlingen av understöd. Under året har man inom serviceområdet gemensamt genomfört det miljöprogram som utarbetats i Ekokompassen och under 2025 har serviceområdet genomfört största delen av de miljöåtgärder som man ställt upp. Användningen av Ekokompassen vid rapportering av miljöåtgärder utvecklas fortfarande.

Budgetens utfall

Driftsekonomi för ungdoms- och samverkansservicen underskreds jämfört med budgeten med 352 400 euro. Den största orsaken till underskridningen var förseningar i rekryteringen, vilket ledde till att personalkostnaderna underskreds. De anslag som reserverats för köp av tjänster överskreds, eftersom man via Seure anställde visstidsanställda till ungdoms- och invånarlokalerna för att säkerställa verksamheten. Olika understöd delades ut till organisationerna 1 757 500 euro, varav mathjälpsprojektets andel uppgick till 119 500 euro. Inkomsterna överskred 75 800 euro, varav projektinkomsternas andel var 30 000 euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Antal besökare vid ungdomsgårdarna (samtliga besökare)	196 350	250 000	202 776
Antal besökare vid ungdomsgårdarna (besökare i den egna verksamheten)	155 342	160 000	153 904
Antal inkvarteringsdygn vid lägerområdena (Kukonnotko och Palajärvi)	6 030	7 000	6 492
Deltagare i verkstadsverksamheten för ungdomar	398	380	267
Klienter i det uppsökande ungdomsarbetet	1 196	1 000	1 167
Antal organisationer och verksamhetsgrupper som fått understöd av ungdomsservicen	54	58	56
Driftsutgifter/invånare	62,00	67,00	68,00
Understöd/invånare	6,81	6,72	6,89
Det totala antalet verksamhetslokaler inom ungdoms- och samverkansservicen	31	33	33
Ungdoms- och samverkansservicens verksamhetslokaler i kvadratmeter, m ²	19 172	18 567	18 567
Antal organisationer och verksamhetsgrupper som fått understöd av samverkansservicen	136	130	94
Mängden matsvinn i kilo som som distribuerats via nätverket Gemensamt bord	5 500	6 000	5 500

16 37**Livslångt lärande**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	3 386	394	3 780	3 882	-102
Utgifter	-14 752	-148	-14 900	-14 273	-627
Verksamhetsbidrag	-11 366	246	-11 119	-10 391	-728

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Till serviceområdet för livslångt lärande hör Vanda vuxenutbildningsinstitut (medborgarinstitutet, invandrarutbildningen, den grundläggande utbildningen för vuxna), Vanda musikinstitut, Vanda konstskola och verksamhetsmodellen Hobbyernas Vanda. Serviceområdet ansvarar också för att bereda understöden till privata aktörer inom den grundläggande konstundervisningen samt för stödbesluten i anslutning till Jubileumsfonden för barn och unga.

Det uppställda målet för serviceområdet, dvs. att öka antalet kunder, uppnåddes på serviceområdesnivå. Antalet som köade till kurser vid vuxenutbildningsinstitutet var exceptionellt stort, och man söker nu efter lösningar på denna positiva utmaning. Också antalet studerande vid Vanda musikinstitut ökade, medan antalet elever i grundläggande konstundervisning vid Vanda konstskola var oförändrat. Konstskolans kortkurser ökade däremot i popularitet. Verksamhetsmodellen Hobbyernas Vanda nådde ut väl till barn och unga i Vanda. Särskilt fokus låg på verksamheterna för elever med krävande särskilt stöd, vilka man lyckades utmärkt med i samarbete med den grundläggande utbildningen.

Inom serviceområdet för livslångt lärande var de viktigaste målen att stärka tjänsternas tillgänglighet och förebygga ojämlikhet. Utvecklingen av invandrarutbildningen och den grundläggande utbildningen för vuxna fortsatte. Antalet studerande i den grundläggande utbildningen för vuxna ökade, vilket återspeglar det stora behovet av servicen. Ordandet av grundläggande utbildning för vuxna i Vanda förtydligades genom att centralisera den till Vanda vuxenutbildningsinstitut från och med 1.8.2025, då all grundläggande utbildning för vuxna fungerar enhetligt inom vuxenutbildningsinstitutet. Tidigare erbjöds en del av den grundläggande utbildningen för vuxna vid Vanda yrkesinstitut Varia. Ändringen stöder tjänsternas enhetlighet och tillgänglighet.

Under 2025 utvecklades en hobbyhelhet och hobbystigar inom serviceområdet för att stärka en jämlik hobbyverksamhet för barn och unga. Verksamhetsmodellen Hobbyernas Vanda och Jubileumsfonden för barn och unga utgjorde de viktigaste delarna av helheten. Med hjälp av Jubileumsfonden möjliggjordes målinriktad, avgiftsbelagd hobbyverksamhet även för barn i familjer med låga inkomster. Verksamheten inleddes som planerat och under 2025 understöddes nästan 900 barns och ungas målinriktade hobbyverksamhet. Helheten stödde barnens och de ungas välbefinnande och kontinuiteten i hobbyverksamheterna.

Serviceområdet deltog aktivt i olika lokalplaneringsprojekt, såsom planeringen av Dickursby kompetenscampus, den grundliga renoveringen av bibliotekshuset i Dickursby och planeringen av Myrbacka stadskulturhus. I dessa projekt strävar man efter att bygga upp en ny, framtidsinriktad verksamhetskultur och ett nära samarbete mellan alla användare av lokalerna.

År 2025 förberedde man sig för lagstiftningsreformen av den grundläggande konstundervisningen och utarbetade ett utlåtande om lagutkastet. Avsikten är att den nya lagen ska träda i kraft från början av år 2027. Som en del av förberedelserna inleddes arbetet med att utarbeta en kvalitetsutredning om den grundläggande konstundervisningen. Målet är att förtydliga helheten inom den grundläggande konstundervisningen i Vanda, uppdatera avtalen och precisera aktörernas roller och ansvar. Målet är också att säkerställa att kvalitetskraven för verksamheten uppfylls, att verksamheten är tillgänglig på områdesnivå samt att skapa en helhetsbild av fritidsaktiviteterna inom konstfostran i Vanda.

Vanda har sedan 2020 varit medlem i Unesco Global Network of Learning Cities (GNLC), som främjar livslångt lärande genom internationell dialog, partnerskap och kamratinläring. Hösten 2025 överfördes samordningen av nätverksarbetet till närings servicen, och samma höst började man aktivt utveckla Vanda stads aktiva verksamhet i nätverket. Vanda presenterade modellen Hobbyernas Vanda i Paris vid mötet mellan de europeiska medlemsstäderna i GNLC samt deltog i GNLC-nätverkets virtuella seminarium om fostran för hållbar utveckling med ett inlägg om musikfostran. Styrgruppen för strategitemat Ett internationellt Vanda godkände i oktober 2025 riktlinjerna för Unesco-arbetet för åren 2026–2029. Under dessa år är det centrala temat för Unesco-arbetet i Vanda integration och förebyggande av segregation.

År 2025 erbjöd **Hobbyernas Vanda** alla grundskoleelever i Vanda möjligheter till hobbyverksamhet i över 70 olika verksamhetsmiljöer. Verksamheten följer läsårets rytm, vilket innebär att uppgifterna för 2025 innehåller delar av två olika verksamhetsperioder.

Under vår- och höstterminen deltog sammanlagt 6 760 barn och unga i grundskoleåldern i verksamheten och under året ordnades sammanlagt 563 hobbygrupper per vecka. Utbudet av hobbyverksamhet för små klasser med krävande särskilt stöd införlivades som en del av verksamheten, vilket stärkte möjligheterna till jämlikt deltagande. Enkäten om hobbyönskemål som genomfördes våren 2025 besvarades av cirka 6 000 barn och unga i grundskoleåldern och resultaten utnyttjas i planeringen av verksamheten för de kommande läsåren.

Vandas jubileumsfonds understöd för hobbyer integrerades i Hobbyernas Vandas kommunikation och verksamhet, vilket förbättrade medvetenheten om möjligheterna till understöd för hobbyverksamhet och stärkte verksamhetens tillgänglighet. Dessutom infördes ett enhetligt anmälningssystem (Hellewi) i Hobbyernas Vanda, vilket förtydligade anmälningspraxisen och stöder hanteringen av helheten.

För verksamhetsperioden 1.8.2025–31.7.2026 beviljades 600 000 euro i statsunderstöd (RFV).

Vanda vuxenutbildningsinstitut erbjuder ett brett utbud av medborgarinstitutsundervisning, fullskalig grundläggande utbildning för vuxna samt mångsidig och integrerande utbildning och utbildning i finska som andra språk.

Medborgarinstitutets studerande- och kursantal fortsatte att öka. Särskilt konst- och färdighetsämnen var populära. Den ökade verksamheten syntes också i att inkomst- och utgiftsmålen i budgeten överskreds för medborgarinstitutets del. Utvecklingen och utvidgningen av den grundläggande utbildningen för vuxna fortsatte för femte året. Vandas hela grundläggande utbildning för vuxna koncentrerades till Vuxenutbildningsinstitutet. Finska som andra språk och den integrationsfrämjande utbildningen utvidgades och genomfördes som planerat.

Institutet deltog starkt i utvecklingen och planeringen av de olika delområdena av Dickursby kompetenscampus tillsammans med Vanda musikinstitut, Vanda yrkesinstitut Varia och Tikkurilan lukio. Beredningen av projektet för Myrbacka stadskulturhus fortsatte aktivt.

Vid **musikinstitutet** ges grundläggande konstundervisning i musik enligt fördjupad och allmän lärokurs, som i första hand riktar sig till barn och unga. Dessutom finns en öppen avdelning där det är möjligt för alla åldrar att få musik- och sångundervisning samt att utöva musik i olika körer och ensembler.

Våren 2025 ordnades inga urvalstester för dem som sökte till musikinstitutet, utan eleverna valdes huvudsakligen utgående från de uppgifter som lämnats på ansökningsblanketterna. Till de mest populära instrumenten hölls det urvalsintervjuer. Nästan alla elever som sökte till musikinstitutet fick komma med i verksamheten. Musikinstitutet har också en kontinuerlig kompletteringsansökan öppen, där eleverna placeras på de elevplatser som eventuellt blir lediga under läsåret. Antalet elever ökades måttligt.

I juni och augusti ordnades de första sommarlägren vid musikinstitutet: ett sångläger och ett körsammankomstläger. I samarbete med Hobbyernas Vanda startade man på hösten en sånggrupp för elever i årskurserna 7–9.

Hösten 2025 inleddes en ny form av gemensamt musicerande för alla åldrar – Näppäriryhmä. Även elever utanför institutet är välkomna med för att musicera i den här gruppen som spelar folkmusik. En försmak av verksamheten fick man också i november på en liknande kurs som pågick under en helg och som samlade 120 barn, ungdomar och vuxna musiker. Avslutningskonserten genomfördes i samarbete med festivalen Kaamospelit.

Musikinstitutet deltog i verksamheten Vandas kulturbarn genom att ordna musiklekstunder på båda de inhemska språken. Dessutom hölls konserten Syksyinen seikkailu musiikkimetsässä för kulturbarnen. Verksamheten kulturbarn utvidgas och utvecklas vidare.

Lokalfrågor planerades aktivt i fråga om den förestående renoveringen av bibliotekshuset i Dickursby, Dickursby kompetenscampus, Oivallusten talo i Myrbacka och Muuran yhtenäiskoulu.

Det tvååriga samutvecklingsprojektet (MEK) ”Vantaudu musiikille – musiikista iloa päiväkoteihin” tillsammans med småbarnspedagogiken avslutades i slutet av 2025. I projektet arbetade två samordnare för musikfostran i MEK-områdenas daghem. Målet var att stärka barnens delaktighet, positiva självbild samt språkliga färdigheter och interaktionsfärdigheter med hjälp av musik. Under projektet nådde man ut till 20 daghem i Vanda, över 1 600 barn och cirka 350 pedagoger.

Utbildningsstyrelsen beviljade musikinstitutet utvecklingsfinansiering för projektet Moninaista musiikin-opetusta taiteen perusopetuksessa (mångsidig musikundervisning inom den grundläggande konstundervisningen) och för Erasmus+-mobiliteter. Båda projekten har inletts under höstterminen 2025.

Konstskolan erbjuder grundläggande konstundervisning för barn och unga enligt den fördjupade lärokursen, vid fem undervisningsställen runt om i Vanda. Skolan deltog tillsammans med konskolorna i Vichtis och Kerava i projektet Kuviskoodarit 2 som finansierades av utbildningsstyrelsen och där man undersöker spel- och virtuella världar som plattformar för konstskapande. Kortkursverksamheten har utvecklats planmässigt och fått mycket positiv respons. Konstlekverkstäderna för familjer och barn i åldern 4–5 år har varit populära, och som en ny öppning har man erbjudit kortkurser i keramik för vuxna och personer över 15 år, som svar på den stora efterfrågan på keramik. Vid konstskolan utvecklas aktivt nya verksamhetsmodeller och samarbetsformer inom serviceområdet för livslångt lärande samt på fältet inom den grundläggande konstundervisningen, och skolan deltar i servicedesignen av Oivallusten talo i Myrbacka.

Budgetens utfall

Serviceområdet överskred den ändrade budgetens inkomstmål som helhet med 102 000 euro. Verksamhetskostnaderna var 627 000 euro mindre än budgeten.

Vuxenutbildningsinstitutet som helhet underskred utgiftsramen med 244 000 euro och överskred inkomstramen med 189 000 euro. Besparingar uppstod i och med att användningen av lokalerna effektiviserades, då medborgarinstitutets dagverksamhet flyttades till Orvokki utan extra kostnader. Det var särskilt utmanande att förutse inkomster och utgifter för projekt och beställd utbildning. Musikinstitutets verksamhetsintäkter förverkligades nästan enligt budgeten, men utgifterna underskred budgeten med 142 000 euro. På konstskolan överskred intäkterna budgeten något mer än väntat och kostnaderna underskreds med cirka 30 000 euro.

De statsandelar som betalas till staden på basis av läroanstaltsverksamheten utgör grunden för verksamheten, även om de inte riktar sig direkt till verksamhetsområdet. Vuxenutbildningsinstitutets totala statsandelsfinansiering (VOS) ökade klart medan musikinstitutets och konstskolans statsandelar ökade måttligt.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Vuxenutbildningsinstitutet			
Vuxenutbildningsinstitutets studerande (deltagare i kurser)	45 531	41 700	48 442
Totala antalet undervisningstimmar	56 304	51 200	58 308
Antalet kurser	2 482	2 350	2 495
Antalet studerande inom integrationsutbildningen (Startkurser)	2 148	1 900	3 347
Studerande inom grundläggande utbildning för vuxna	204	230	282
Studerande i utbildningen enligt integrationsplanen	194	200	222
Institutets egna inkomsters andel av budgeten %	31 %	22 %	26 %
Musikinstitutet			
Elever inom den grundläggande konstundervisningen, musikinstitutet	1 913	1 850	1 973
Grundläggande konstundervisningen, euro/elev, musikinstitutet	2 653	2 630	2 394
Grundläggande konstundervisningens inkomster(euro)/invånare, musikinstitutet	4	4	4
Grundläggande konstundervisningen, euro/invånare, musikinstitutet	18	19	19
Antal undervisningstimmar	48 156	50 000	51 072
Institutets egna inkomsters andel av budgeten %	22	22	22
Statens timbaserade understöds andel av budgeten %	47	46	46
Antalet evenemang	231	230	297
Antalet besökare på evenemangen	16 000	16 000	18 000
Konstskolan			
Elever inom den grundläggande konstundervisningen, konstskolan	742	750	778
Grundläggande konstundervisningen, euro/elev, konstskolan	1 655	1 636	1 551
Grundläggande konstundervisningens inkomster (euro)/invånare, konstskolan	1,32	1,26	1,34
Grundläggande konstundervisningen, euro/invånare, konstskolan	4,66	4,81	4,73
Antal undervisningstimmar	6 750	6 834	6 770
Institutets egna inkomsters andel av budgeten %	28 %	28 %	28 %
Statens timbaserade understöds andel av budgeten %	29 %	27 %	29 %

14 Stadsmiljön

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	311 095	-29 920	281 175	287 125	-5 950
Utgifter	-263 803	-2 729	-266 532	-259 514	-7 019
Verksamhetsbidrag	47 292	-32 649	14 643	27 611	-12 968

Verksamheten och väsentliga förändringar under 2025

År 2025 kommer att gå till historien som det år då de första byggarbetsplatserna för spårvägslinjen präglade gatubilden och trafiklederna i Vanda. När stadsfullmäktige godkände den justerade projektplanen för Vandaspåran i november 2025 inleddes byggarbetena på flera gatuavsnitt samt bland annat i området kring tunnelstationen i Dickursby. I den godkända projektplanen lämnades spårvagnslinjen fortfarande på 1,4 kilometers avstånd från flygplatsen, och ett förslag om att dra spårvagnslinjen till flygplatsen kommer att läggas fram för stadsfullmäktige senast sommaren 2026. Alternativ till lösningar utarbetas i samarbete med Finavia.

Vanda var först i Finland med att genomföra ekologisk kompensation i enlighet med naturvårdslagen, då den skog som avverkas i området där Migrationsverkets förvaringsenhet ska byggas i Östra Haxböle kompenseras genom att naturtillståndet förbättras i motsvarande utsträckning i Palokallio-området i Sottungsby.

Inom stadsmiljöns verksamhetsområde präglades år 2025, i likhet med tidigare år, också av den fortsatta lågkonjunkturen inom byggbranschen. År 2025 färdigställdes 573 nya bostäder i Vanda, varav 163 var småhusbostäder. Den svaga efterfrågan på bostadsbyggande bromsade upp vissa privata stadsutvecklings- och planprojekt, vilket direkt återspeglades i inkomsterna från markanvändningen och antalet tillstånd i anslutning till byggande. Det anordnades flera anbudsstävlingar för tomtöverlåtelser, men efterfrågan är fortfarande låg särskilt när det gäller tomter för flervåningshus. Småhustomter i producentform väckte större intresse. Fem företagstomter såldes och fyra utarrenderades. Dessutom blev markbyggnadsarbetena färdiga i detaljplaneområdet för Veckals läsförhör, som kompletterar företagsområdet i Veckal, och tomterna är färdiga att överlåtas.

Många betydelsefulla stadsutvecklingsprojekt som siktar långt in i framtiden gick dock framåt: planeringen av spårvagnsstaden kring spårvagnslinjen fortsatte på flera sätt, bl.a. godkändes dispositionsplanen för Färgfabriksområdet i Dickursby och områdets första detaljplan lades fram. Planeringstävlingen för området Fazerila-Sandmalmen avgjordes och planeringen av området fortsätter utifrån tävlingsresultaten. En färdplan för förebyggande av segregation färdigställdes hösten 2025 för stadsmiljöns verksamhetsområde (ERKKO).

Bland spetsprojekten valdes en entreprenör för den första etappen av Dickursby kompetenscampus. Planeringen av helheten för Myrbacka stadskulturhus framskred som projekten Oivallustentalo och Elämystentalo, av vilka projektplanen för Oivallustentalo redan blev klar i slutet av året. Vid Hanaböle träsk blev nya rökbastur, duschar och omklädningsrum samt wc-utrymmen och infotak färdiga i juni 2025.

Av markanskaffningarna bidrog cirka 28 hektar till att stödja den biologiska mångfalden. Dessutom anskaffades de markområden som byggandet av spårvägen kräver.

Av lokalprojekten för 2025 färdigställdes bland annat följande nybyggnader: utbyggnaden av Kanniston koulu, byggnaderna vid Hanaböle träsk, utbyggnaden av Kytöpuiston koulu och daghemmet Märtsdals bildningsrum. Projekt som var under byggande var bl.a. Elmos simhall som färdigställs nästa år och flera nya daghem. De reparationsprojekt som färdigställdes var den grundliga renoveringen av Håkansböle gårds huvudbyggnad och ombyggnader av flera skolor. Utbyggnads- och

renoveringsarbetena i Vaskivuoren lukio och ombyggnaderna av flera daghem fortsätter fram till nästa år. Av VTK Kiinteistö Oy:s projekt färdigställdes yrkesinstitutet Varias verksamhetsställe i Veckal och det nya gymnasiet i Aviapolis var i byggnadsskedet.

Av investeringarna för gator och parker var renoveringen av Dickurstråket som pågår till nästa år, Violvägen och kommunaltekniken i området för Veckals läsförhör de största projekten. Projekt som färdigställdes var också gatorna i Smörbollsparkens område samt Larsvägen och Västra Vitbäcksvägens huvudcykelled. I Håkansböle idrottspark färdigställdes en rullskidbana och den felaktiga friidrottsplanen revs och byggdes på nytt enligt kraven.

Flera lagreformer förnyade tjänster och processer inom verksamhetsområdet. Bland annat finslipades de verksamhetsätt som bygglagen förutsätter och man förberedde sig för de delar av bygglagen som träder i kraft i början av 2026, till exempel garantin för behandlingstiden. Beredningen av lagen om områdesanvändning, lagen om samhällsutveckling och lagen om samhällsbyggande gick framåt.

I början av 2025 flyttade de anställda vid stadsmiljöns verksamhetsområde som utför kontorsarbete för första gången till gemensamma, nya lokaler för hela verksamhetsområdet på Lauri Korpinens gata i Änäs i Dickursby.

Stadsmiljöns verksamhetsområde har deltagit i beredningen av ett program för balansering av ekonomin 2026–2029. Behovet av balansering av ekonomin är uppskattningsvis 60 miljoner euro under fullmäktigeperioden 2026–2029. Under det första året av det ekonomiska programmet, år 2026, balanseras ekonomin med sammanlagt 17,8 miljoner euro, varav stadsmiljöns andel är 8 miljoner euro.

Budgetens utfall 2025

Verksamhetsintäkterna från verksamhetsområdets ursprungliga driftsekonomi underskreds med 24,0 miljoner euro på grund av den fortsatta lågkonjunkturen. Under året sänktes avkastningsmålet med sammanlagt 29,9 miljoner euro, av vilket andelen som utgörs av markförsäljningsvinster är 21,6 miljoner euro. Av intäkterna överskred särskilt ersättningarna för markanvändningsavtal, byggtjänsterna till HRM och de understöd som fått det uppskattade utfallet, och intäkterna i den ändrade budgeten överskreds med 6 miljoner euro. Driftsekonomin verksamhetskostnader höjdes med 2,4 miljoner euro för att kompensera de allmänna lönehöjningarna. Verksamhetskostnaderna underskred slutligen den ändrade budgeten med 7,0 miljoner euro och den ursprungliga budgeten med 4,3 miljoner euro.

År 2025 godkände stadsfullmäktige följande budgetändringar i driftsekonomin för stadsmiljöns verksamhetsområde:

- Vid serviceområdet för stadsstruktur och miljö sänktes byggnadstillsynens intäkter med 2,3 miljoner euro och detaljplaneringens intäkter med 0,1 miljoner euro. Serviceområdets projektintäkter och -kostnader höjdes med totalt 0,16 miljoner euro.
- Vid serviceområdet för gator och parker höjdes anslagen för interna kostnader med 0,7 miljoner euro. Verksamhetskostnaderna höjdes dessutom med 0,3 miljoner euro för att täcka reserven för miljöansvar.
- Verksamhetsintäkterna för bruttoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler sänktes med sammanlagt 21,82 milj. euro. I fråga om mätning och geoteknik sänktes intäkterna för byggnadstillsyn och förrättningar med 0,2 miljoner euro och i fråga om fastighetsförvaltning och boende sänktes markförsäljningsvinsterna med 21,62 miljoner euro. Lokalledningens verksamhetskostnader höjdes med 0,8 miljoner euro för kostnader för tekniska system och separat debiterade arbeten inom fastighetsskötseln, samt med 0,2 miljoner euro som överförs från investeringarna till driftsekonomin för köp av interna tjänster.
- Målet för vinsten från försäljningen av fastigheter och bostäder för serviceområdet för fastigheter och lokaler sänktes med 5,82 miljoner euro.
- Inom verksamhetsområdet gjordes en intern överföring på 0,3 miljoner euro till de gemensamma tjänsterna för att täcka interna hyror för Lauri Korpinens gata.
- Till verksamhetsområdet anvisades 300 400 euro i anslag för att täcka verkningarna av löneuppgörelsen för år 2025.

Utöver detta överfördes anslag till driftsekonomin för stadsmiljöns verksamhetsområde enligt följande:

- Till sommarjobsanslaget för studerande och skolelever i Vanda överfördes 298 226 euro.
- Av anslagen för positiv särbehandling (MEK) överfördes 20 394 euro till serviceområdet för stadsstruktur och miljö.

För stadsstyrelsen och stadsfullmäktige föreslogs följande budgetavvikelse i verksamhet som är underställd stadsrumsnämnden:

- Inkomsterna från den fasta egendomen underskred den ändrade budgeten med cirka 0,046 miljoner euro.

Verksamhetsområdets investeringsutgifter uppgick till totalt 212,9 miljoner euro. Den ändrade budgeten underskreds med 24,2 miljoner euro och den ursprungliga budgeten med 19 miljoner euro. Det ändrade inkomstmålet för investeringar överskreds med 2,1 miljoner euro och det ursprungliga inkomstmålet underskreds med 0,7 miljoner euro.

År 2025 godkände stadsfullmäktige följande budgetändringar i investeringarna vid stadsmiljöns verksamhetsområde:

- Inkomstmålet för investeringar i fast egendom sänktes med 2,81 miljoner euro. Inkomstmålet budgeteras i de upphandlingspriser som redovisas som försäljningar i samband med markaffärer.
- Spårvägens investeringsutgifter höjdes med 5,2 miljoner euro till att motsvara den nya uppskattningen av byggkostnader år 2025.

14 0

Stadsmiljönämnden totalt

Ansvarig: Tero Anttila

Organ: Stadsmiljönämnden

Ordförande: Sirkka-Liisa Kähärä

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	6 106	-2 280	3 826	4 218	-392
Utgifter	-17 250	-541	-17 791	-16 527	-1 264
Verksamhetsbidrag	-11 144	-2 821	-13 965	-12 309	-1 656

Till verksamhet som sorterar under stadsmiljönämnden hör som gemensamt bindande bruttobudgeterade enheter stadsmiljönämnden, serviceenheten för gemensamma tjänster och serviceområdet för stadsstruktur och miljö.

14 10

Stadsmiljönämnden

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-175	0	-175	-163	-12
Verksamhetsbidrag	-175	0	-175	-163	-12

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Stadsmiljönämnden sammanträdde sammanlagt 12 gånger under 2025 och behandlade 151 ärenden på sina möten (i genomsnitt 13 ärenden per möte). Antalet sammanträden höll sig på de tidigare årens nivå, men antalet ärenden som behandlades ökade från året innan.

Bytet av fullmäktigeperioden skedde 1.6.2025. Utöver de egentliga sammanträdena ordnades ett seminarium för organen 11–12.9.2025 där man behandlade fullmäktigestrategin, förändringar i omvärlden, utvecklingen av spårvagnsstaden samt Vandas mark- och bostadspolitiska riktlinjer. På seminariet presenterades också andra teman som är viktiga för nämndens verksamhet.

Under årets lopp godkände man i stadsmiljönämnden en detaljplan som möjliggör byggandet av Dickursby hälso- och familjecentral, fem daghemsplaner samt en detaljplan för byggandet av ett försvarscentrum. Dessutom godkändes ändringen av detaljplanen för Myrbacka stadskulturhus och dispositionsplanen för Färgfabrikens område.

Stadsmiljönämndens tillståndssektion sammanträdde 11 gånger under 2025 och behandlade 126 ärenden (i snitt 11 ärenden per möte). Antalet ärenden som behandlades av tillståndssektionen minskade jämfört med året innan.

Också uppföljningsgrupperna för stadscentrumen (Myrbacka–Mårtensdal, Kivistö–Aviapolis, Dickursby, Korso–Björkby samt Håkansböle–Västerkulla) sammanträdde två gånger under året. Dessutom ordnades ett inledningsseminarium för grupperna i slutet av året, eftersom stadsstyrelsen 25.8.2025 beslutade fortsätta med uppföljningsgruppernas verksamhet också under fullmäktigeperioden 2025–2029. I fortsättningen sammanträder uppföljningsgrupperna 2–3 gånger under året och har ett gemensamt årsseminarium. Uppföljningsgruppernas uppgift är att följa upp hur utvecklingsplanerna och planen för servicenätet för stadsmiljöns verksamhetsområde framskrider samt investeringar på storområdesnivå och vid behov ta ställning till planerna.

Budgetens utfall

Stadsmiljönämndens verksamhetskostnader underskred budgeten med cirka 12 000 euro. Underskridningen av kostnader orsakades av underskridningen av personalkostnader.

14 20

Gemensamma tjänster

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	5	-5
Utgifter	-2 868	-324	-3 192	-2 825	-367
Verksamhetsbidrag	-2 868	-324	-3 192	-2 821	-372

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

De gemensamma tjänsterna ansvarade för planeringen av stadsmiljöns nya lokaler och flytten till de nya lokalerna. År 2025 bereddes den nya stadsstrategin. De gemensamma tjänsterna hade en samordnande roll i beredningen avseende stadsmiljöns verksamhetsområde.

Juridik- och beredningsservicen bistod serviceområdena i rättegångsärenden förknippade med administrativt sökande av ändring och privaträttsliga tvistemål. De gemensamma tjänsterna skötte under räkenskapsperioden sammanlagt 10 rättegångsärenden som behandlades i förvaltningsdomstolar, allmänna domstolar eller specialdomstolar. Verksamhetsområdets egna jurister hade huvudsakligen hand om rättegångarna.

Ledningens assistenttjänster arbetade aktivt som stöd för ledningen. Ett centralt mål i verksamhetsplanen för ledningens assistenttjänster var i efterdyningarna av verksamhetsområdets flyttprocess att skapa och implementera nya gemensamma verksamhets sätt och processer inom huset. Teamet planerade och säkerställde vikariat för centrala nyckelpersoner i enlighet med målet i verksamhetsplanen. Från början av 2025 kom miljöcentralens kundtjänst- och kontorspersonal (2 personer) till teamet för att bl.a. säkerställa stödet för överföringsprocessen för miljöcentralen.

Ekonomitjänsterna deltog aktivt i beredningen av stadsmiljöns verksamhetsområdes andel av programmet balansering av ekonomin för åren 2026–2029, särskilt för år 2026. Ekonomiteamet besvarade under årets lopp den interna revisionens fråga om byggnadsprocessen vid eftergranskning. Till enheten överfördes ansvar för nya ekonomiuppgifter från serviceområdena. Uppföljningen och prognostiseringen av projekt med extern finansiering utvecklades i samarbete med verksamhetsområdets projektarbetare.

Informations- och interaktionstjänsternas tyngdpunkter handlade bland annat om att kommunicera om hur Vandas spårvägsprojekt framskrider och om teman kring biologisk mångfald. I augusti fick teamet en interaktionsexpert som främst fokuserar på interaktion kring spårvägen. Dessutom stödde teamet programmet för Vandas anseende genom att lyfta fram stadens investeringar och deras konsekvenser för invånarna och företagen. Teamet deltog också i utvecklingen av informationen och växelverkan avseende stadscentrumen. År 2025 gavs cirka 180 pressmeddelanden och nyheter samt 187 informationsbrev om inomhusluft och 67 informationsbrev om åtgärder för att förbättra inomhusluften.

Cirka 30 evenemang för invånare och andra evenemang som var öppna för allmänheten ordnades inom verksamhetsområdet och de hade sammanlagt cirka 1 000 deltagare. Man genomförde ca 20 enkäter och ca 2 500 svar lämnades in.

Budgetens utfall

De gemensamma tjänsternas verksamhetskostnader underskred den ändrade budgeten med cirka 0,4 miljoner euro. Till de gemensamma tjänsterna anvisades 15 200 euro för att täcka verkningarna av löneuppgörelsen och ett anslag på 8 996 euro överfördes till anställning av sommarjobbare. Till de gemensamma tjänsterna överfördes 300 000 euro inom verksamhetsområdet för att täcka interna hyror för de nya lokalerna.

14 40

Stadsstruktur och miljö

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	6 106	-2 280	3 826	4 213	-387
Utgifter	-14 206	-217	-14 423	-13 538	-885
Verksamhetsbidrag	-8 100	-2 497	-10 597	-9 325	-1 272

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Serviceområdets gemensamma mål är att skapa en hållbar stad där stadens invånare kan leva ett gott liv. I enlighet med målsättningarna i Vandas stadsstrategi ska serviceområdets verksamhet möjliggöra en ekonomiskt hållbar, livskraftig och trygg stad och god service som utgår från invånarna, förhindra differentiering, stärka den mångfaldiga naturen samt främja en koldioxidsnål stad med ett hållbart klimat.

Beredningen av lagen om områdesanvändning, lagen om samhällsutveckling och lagen om samhällsbyggande gick framåt. Inom serviceområdet satte man sig in i kraven i det riksomfattande datasystemet för den byggda miljön, RYHTI. Ändringarna som lagreformerna förutsätter syns tydligt i hela serviceområdets processer och resurser. De verksamhetssätt som förutsätts i bygglagen finslipades och man förberedde sig för de delar av bygglagen som träder i kraft i början av 2026, till exempel garantin för behandlingstiden.

Under 2025 har betydande stadsutvecklingsprojekt varit planeringen av spårvagnsstaden och ändringen av detaljplanen för Myrbacka stadskulturhus. I färgfabrikens område i Dickursby godkändes dispositionsplanen och områdets första detaljplanearbete lades fram som förslag. Planeringstävlingen för området Fazerila–Sandmalmen avgjordes och planeringen av området fortsätter med hjälp av tävlingsresultaten. Färdplanen för förebyggande av segregation (ERKKO) för stadsmiljöns verksamhetsområde färdigställdes hösten 2025.

Utarbetandet av MBT 2027-planen för Helsingforsregionen inleddes. Generalplaneringen deltog i beredningen av Nylands femte etappplansplan (VISIO). En utredning utarbetades för att utveckla bedömningen av de samlade effekterna av det cirkulärekonomiska området i Kila–Klemetskog. Utarbetandet av en utvecklingsbild för Kilas kretslopp inleddes. Generalplaneringen beredde 33 utlåtanden.

Planen för genomförande av generalplanen för Vanda, utredningen om arbetsplatsområden, riktlinjerna för arbetsplatsområden och utredningen om de ekonomiska konsekvenserna av småhusområden blev färdiga. Ett arbete med att utarbeta en handelsutredning inleddes. Scenarier för markanvändningen granskades i områdena Petas och Biskopsböle och placeringen av en depå för närtågtrafiken i Petas eller Käinby. I södra delen av Kivistö centrum utformades som konsultarbete en plan för dimensionering av grönområden som utgångsmaterial för framtida planarbeten.

År 2025 godkändes 16 detaljplaner och stadsstyrelsen godkände en dispositionsplan som preciserar generalplanen (Färgfabrikens dispositionsplan). 21 st. nya planarbeten blev aktuella. Över 56 000 m²-vy (brutto) servicebyggande planlades. Under året godkändes fem daghemsplaner, en detaljplan som möjliggör byggandet av ett stort hälso- och familjecenter, en detaljplan för ett förvaringscenter samt en detaljplan för byggande av en elstation. Dessutom godkändes detaljplaneändringen för Myrbacka stadskulturhus.

Arbetsplatsbyggandet och näringslivets förutsättningar främjades genom flera detaljplaneändringar. Det godkändes 48 162 m²-vy (netto) ny bostadsvåningsyta, varav 16 018 m²-vy (netto) är våningsyta i småhus. Av planerna för spårvägen var 19/23 av planerna godkända, dvs. 83 procent. År 2025 godkändes två planer för spårvägen.

Uppdateringen av färdplan för resurssmarthet bereddes och scenarieberäkningen av växthusgasutsläpp blev färdig. De klimat- och miljöåtgärder som vidtagits sammanställdes genom miljövaktverket i en miljöansvarsrapport som publicerades under sommaren. Förslaget från Vandas koldioxidavtrycksarbetsgrupp för byggande avseende flervåningshus och stadens lokalprojekt godkändes. En kolbalansutredning som utarbetas i samarbete med huvudstadsregionens kommuner och HRM är på väg att färdigställas. Vanda stads green deal-åtagande för cirkulär ekonomi godkändes och förankringen inleddes. Ekokompass-systemet har kvalitetsreviderats på nytt.

En modell för icke-försämring av naturen infördes som en del av förverkligandet av målet för ett naturpositivt Vanda. Vanda var först i Finland med att genomföra ekologisk kompensation i enlighet med naturvårdslagen. Inom ARVO-projektet om utvärdering och förstärkning av grönstrukturen i planeringen av markanvändningen färdigställdes ett utvärderingsverktyg för fastställandet av en regional grönytefaktor.

År 2025 inrättades tre nya naturskyddsområden. Dessutom godkändes ansökningar om fridlysning av fyra nya skyddsområden och en plan för främmande arter.

Miljöcentralen hade fem externt finansierade projekt under arbete (Neutralpath, ENPA, Kiertotalot, Ympäristökasvatuksesta virtaa vesiensuojeluun och Kilas kretslopp II).

Miljö- och hälsoskyddet gjorde totalt 1 805 st. inspektioner. Det inlämnades 494 st. anmälningar och ansökningar om inledande och ändring av verksamhet. Ökningen berodde särskilt på ändringen av tobakslagen och uppdateringen av uppgifterna i objektsregistret för kosmetologiska lokaler inom hälsoskyddet.

Under året beaktades skyldigheterna i den nya veterinärvårdslagen (285/2023), som trädde i kraft 1.1.2026. Beslut fattades om nivån och omfattningen av de veterinärtjänster som staden tillhandahåller och i uppdateringen av taxan beaktades den marknadsbaserade prissättningen av kompletterande tjänster.

Det förbereddes ett exceptionellt stort antal miljötillstånd (6), och ett sedvanligt antal andra beslut. Av miljötillsynens periodiska besiktningar genomfördes 65 procent.

Byggnadstillsynens intäktsmål sänktes till 2,26 miljoner euro. Det ändrade målet uppnåddes då avgiftsintäkterna var 2,32 miljoner euro. De budgetenliga verksamhetskostnaderna underskreds med 0,5 miljoner euro då verksamhetskostnaderna var 3,13 miljoner euro. Verksamhetsbidraget låg 0,81 miljoner euro på minus.

Den sammanräknade omfattningen (m², m³) av bygglov som beviljades för byggnader 2025 var i stort sett samma som året innan. Antalet bygglov för småhusbostäder av de bygglov som beviljats för bostäder (2025: 198 st.) var något större än året innan, för bostäder i flervåningshus åter mindre (2025: 190 st). Det färdigställdes 163 st. småhusbostäder, då budgetmålet var 400 st. Bostäder i flervåningshus medräknade färdigställdes 474 st. bostäder, medan målet i MBT-avtalet var 1 650 st. bostäder. Det gjordes totalt 3 365 st. byggnadssyner och -inspektioner.

Arbetet med att förnya byggnadsordningen framskred och det ändrade förslaget lades fram för utlå-tanden under 2026.

Budgetens utfall

Budgeten för serviceområdet för stadsstruktur och miljö minskades i fråga om byggnadstillsynens in-täkter med 2,3 miljoner euro och detaljplaneringens intäkter med 0,1 miljoner euro. De osäkra ekono-miska konjunkturerna fortsatte och återspeglades i volymen på bostadsbyggandet och minskade ge-nomförandet av andra stora projekt med stora avgiftsintäkter.

Budgetens intäkter och kostnader höjdes utifrån uppdaterade utfallsprognoser med 160 000 euro i fråga om miljöcentralens projekt med extern finansiering. Till budgeten anvisades dessutom 36 615 euro i sommarjobbsanslag för studerande och skolelever i Vanda, 20 394 euro för åtgärdsprogrammet för positiv särbehandling och 79 900 euro för att täcka verkningarna av löneförhöjningarna år 2025. Från serviceområdet överfördes 80 000 euro till verksamhetsområdets gemensamma tjänster för att motsvara utfallet av de nya lokalernas interna hyror.

Serviceområdets verksamhetsintäkter överskred den ändrade budgeten med drygt 0,4 miljoner euro. Överskridningen bildades av projektunderstöd. Verksamhetskostnaderna underskred den ändrade budgeten med drygt 0,9 miljoner euro. Underskridningen bildades av bl.a. personalkostnader och ex-perttjänster.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Godkända detaljplaner st.	16	30	16
Ny bostadsvåringsyta m ² -vy	197 954	247 300	46 405
Undantagsbeslut	40	40	35
Total yta för samtliga bygglov, m ²	129 497	240 000	141 544
Påbörjade bostäder	395	2 000	650
Påbörjade byggnader, st.	325	350	228
Tillstånd och anmälningar (miljö- och hälsoskyddet)	449	350	494
Antal inspektioner (miljö- och hälsoskyddet)	1 704	1 800	1 805
Veterinärpatienter	6 743	6 000	6 530
Miljötillstånd, -anmälningar och registreringar	106	135	125

14 5**Stadsrumsnämnden sammanlagt****Ansvarig: Tero Anttila****Organ: Stadsrumsnämnden****Ordförande: Mari Hynninen**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Stadsrumsnämnden sammanlagt					
Inkomster	304 989	-27 640	277 349	282 907	-5 558
Utgifter	-246 554	-2 188	-248 742	-242 987	-5 755
Verksamhetsbidrag	58 435	-29 828	28 607	39 920	-11 312
Stadsrumsnämnden bruttoenheterna					
Inkomster	73 684	-21 820	51 864	58 651	-6 787
Utgifter	-132 669	-2 164	-134 833	-133 664	-1 168
Verksamhetsbidrag	-58 985	-23 984	-82 969	-75 014	-7 955

Till verksamhet som sorterar under stadsrumsnämnden hör som gemensamt bindande bruttobudgeterade enheter stadsrumsnämnden, serviceområdet för gator och parker och bruttoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler. Kollektivtrafiken är en separat bindande bruttobudgeterad enhet. Separat bindande nettobudgeterade enheter är nettoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler samt depån.

14 60**Stadsrumsnämnden**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-88	0	-88	-97	9
Verksamhetsbidrag	-88	0	-88	-97	9

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Stadsrumsnämnden sammanträdde sammanlagt 13 gånger under år 2025. Totalt 246 ärenden behandlades i nämnden under året, dvs. i snitt 19 ärenden per sammanträde. Jämfört med året innan ökade antalet behandlade ärenden något.

Dessutom ordnades en gemensam aftonskola för stadsrumsnämnden, stadsmiljönämnden och nämnderna för fostran och lärande och ett besök till Kanniston koulu för att bekanta sig med skolans lokal-lösningar 25.11.2025. Egentliga teman som behandlades och diskuterades var den pedagogiska planeringen av skol- och daghemslokaler och förfaranden vid anskaffningen av lokaler.

Bytet av fullmäktigeperioden skedde 1.6.2025. Utöver de egentliga sammanträdena ordnades ett seminarium för organen 11–12.9.2025 där man behandlade fullmäktigestrategin, förändringar i omvärlden, utvecklingen av spårvagnsstaden samt Vandas mark- och bostadspolitiska riktlinjer. På seminariet presenterades också andra teman som är viktiga för nämndens verksamhet.

Stadsrumsnämnden behandlade under 2025 flera betydande projekt varav det viktigaste var Vandasparans byggstart.

Betydande pågående lokalprojekt under 2025 var bl.a.: Elmo simhall och Aviapoliksen lukio samt Ojahaan peruskoulu och idrottshall.

Budgetens utfall

Stadsrumsnämndens budget överskreds med ca 9 000 euro, vilket påverkades av kostnaderna för ett extra sammanträde.

14 50**Gator och parker**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	27 434	0	27 434	32 032	-4 598
Utgifter	-45 198	-1 087	-46 284	-47 458	1 174
Verksamhetsbidrag	-17 764	-1 087	-18 850	-15 426	-3 424

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Verksamheten inom serviceområdet för gator och parker fortsatte i huvudsak oförändrad år 2025. Byggandet av Vandasparan inleddes. Vid serviceområdet framskred ett flertal omfattande MATTI-utvecklingsarbeten. I utvecklingen av projektmodellen för gator och parker blev pilotstadiet färdigt. Arbetet med att utveckla LOS-processer fortskred till testning av godkännandet av processer och i fråga om datamodellen för underhåll blev utvecklingsarbetets testningar färdiga. I fråga om dessa arbeten inleds produktionsbruket under våren 2026.

MBT-avtalets mål har under 2025 uppnåtts bl.a. genom att planeringen, planläggningen och genomförandet av makadamlastningsplatsen vid Släckruskvägen har främjats. I enlighet med MBT-avtalet blev vägplanen för en långtradarparkering vid riksväg 3 nästintill färdig under år 2025 och planläggningen pågår.

Mångfalden i naturen främjades genom sedvanliga skogsvårdsåtgärder. Dessutom säkerställde Vanda, först i hela Finland, bevarandet av en mångsidig skogsnatur med hjälp av ekologisk kompensations.

I fråga om utvecklingen av kultur- och idrottsparkshelheten i Håkansböle färdigställdes rullskidbanan, idrottsplanens ombyggnad och planeringen av skyltning.

Underhållet av stadens infrastruktur på gatu- och grönområden var utmanande under vintern på grund av väderförhållandena och snöfallen sett till både verksamheten och ekonomin. Man lyckades inte bromsa ökningen av reparationsskulder. Till underhållsteamet anställdes sommarjobbare och flera talkon ordnades där stadsbor engagerades i att observera och avlägsna skadliga främmande arter såsom jättebalsaminer.

Under år 2025 blev konstverket Korpen färdigt på Carl Albert Edelfelts plats framför Dickursby järnvägsstation.

Budgetens utfall

Anslagen för serviceenheterna för byggande och planering höjdes med 0,65 miljoner euro då de interna kostnaderna för investeringar överfördes till driftsekonomin. I miljöansvaren görs reserveringar för kostnader för att färdigställa och landskapsanpassa utfyllnadsbackar för upplagring av schaktmassor. Reserveringen gjordes från serviceområdets driftsekonomi och detta uppskattades medföra tilläggskostnader på 0,3 miljoner euro.

Till serviceområdet för gator och parker anvisades 95 500 euro i stadens anslag för att täcka löneavtalets inverkan. Till serviceområdet överfördes dessutom 201 253 euro i sommarjobsanslag för studerande och skolelever i Vanda. Från serviceområdet överfördes 160 000 euro till verksamhetsområdets gemensamma tjänster för att motsvara utfallet av de nya lokalernas interna hyror.

Verksamhetsintäkterna överskred budgeten med 4,6 miljoner euro och uppgick slutligen till 32 miljoner euro. Den största överskridningen orsakades av ersättningar för markanvändningsavtal som överskreds med 1,6 miljoner euro. Också understöden till underhållet, tillståndsavgifterna och byggtjänsterna som producerats till HRM överskred sina respektive budgetar. De influtna intäkterna från jordupplagring uppgick till 4,2 miljoner euro och ökade därmed från de extremt låga siffrorna år 2024, även om budgeten underskreds något.

Serviceområdets verksamhetskostnader överskred den ändrade budgeten med 1,2 miljoner euro. Verksamhetsbidraget för serviceområdet för gator och parker överskreds inte på grund av överskridningen av intäkter. Av överskridningen av både intäkter och kostnader orsakades 0,7 miljoner euro av byggtjänster som producerats för HRM. Budgeten för tjänster som produceras för samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster var 4,0 miljoner euro och vattentjänstnätet byggdes slutligen för cirka 4,7 miljoner euro. Personalkostnaderna överskreds i de flesta enheterna.

Åtgärder för positiv särbehandling (MEK) genomfördes inte längre 2025 och således anvisades inte MEK-anslag till serviceområdet. För medborgarbudgeten hade anslag beviljats för år 2025 och halv-färdiga objekt slutförs ur annan budgetering år 2026.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Underhåll av trafikleder (€/m ²)	2,40	2,20	2,50
Underhåll av anlagda gatugrönområden (€/m ²)	0,40	0,35	0,40
Underhåll av anlagda parker (klass R) €/m ²)	0,65	0,65	0,60
Lass som förts till jordupplagringsområden (st./år)	31 200	50 000	44 663
Reparationsskuld 75 % (t€)	300 000	250 000	300 000

14 51**Kollektivtrafik**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	11 954	0	11 954	12 527	-573
Utgifter	-55 900	0	-55 900	-53 812	-2 088
Verksamhetsbidrag	-43 946	0	-43 946	-41 285	-2 661

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

I HRT-området var påstigningarna ca 4 procent färre än år 2019. Kollektivtrafiken i Vanda har behållit sin popularitet på samma nivå som år 2024. Passagerarmängdernas återhämtningsnivå varierar mellan olika transportsätt och kommuner. HRT:s biljettintäkter uppgår till knappt 390 miljoner euro, medan biljettintäkterna 2019 var cirka 383 miljoner euro. För att öka biljettintäkterna höjer HRT biljettpriserna med cirka 3 procent för 2026. Vandas andel av biljettintäkterna är cirka 62,7 miljoner euro, medan biljettintäkterna år 2019 var 61,4 miljoner euro.

I och med Vandaspårans förberedande arbeten var järnvägsspår vid Dickursby tågstation ur bruk under juni–november. Dessutom kommer flera busslinjer i Dickursby att trafikera på avvikande rutter från och med september på grund av förberedande arbeten för Vandaspåran och reparationsarbeten på Dickurstråket. Under de kommande åren kommer busstrafiken att styras från Dickursbyvägen till Peltolavägen och därför har Peltolavägens konstruktioner förstärkts. De tillfälliga bussterminalerna i Dickursby på den nuvarande bussterminalens norra och södra sida är under uppbyggnad. Infartsparkeringsplatserna kommer under byggandet att ligga på Ånäs sida om tågbanan.

Budgetens utfall

Vanda betalade cirka 53,8 miljoner euro i kommunandelar till HRT. Enligt HRT:s preliminära uppgifter är Vandas HRT-underskott uppskattningsvis 13,8 miljoner euro 2025. Av underskottet förklaras 10 miljoner euro på användningen av det planerade överskottet, 3 miljoner euro på högre trafikeringkostnader än budgeterat och 0,6 miljoner euro på lägre biljettintäkter än budgeterat. Enligt preliminära uppgifter har Vanda ett ackumulerat HRT-överskott på sammanlagt cirka 3,9 miljoner euro. Det ackumulerade överskottet minskar den kommunandel som betalas till HRT under de kommande åren.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Kollektivtrafikens passagerarmängd (påstigningar/vardagsdygn)	146 406	140 000	143 649

14 52 Depån

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	6 047	0	6 047	7 344	-1 297
Utgifter	-5 648	-11	-5 659	-5 865	206
Verksamhetsbidrag	399	-11	388	1 479	-1 091

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Depåns ordinarie verksamhet fortsatte huvudsakligen som förut. Upphandlingen av material genomfördes enligt tidtabellen och enligt upphandlingsplanen. I upphandlingarna beaktades riktlinjerna i färdplanen för resurssmårhet, Green Deal-avtalet för utsläppsfria byggarbetsplatser samt riktlinjerna i lagen om miljö- och energieffektivitetskrav vid upphandling av fordon och trafiktjänster.

Utsläppen av växthusgaser och partiklar från trafiken till följd av stadens egen verksamhet minskades genom anskaffning av utsläppsnåla fordon, ökad användning av förnybar diesel i tung fordonsmateriel samt utvidgning av nätverket av laddningsstationer för elbilar som staden använder.

Den förnybara dieseln användningsgrad ökade med 50 procent av dieselanvändningen. Utsläppsminskningen var cirka 551 000 kg CO₂eq jämfört med fossil diesel. Staden förfogar över 66 elbilar och fyra gasbilar. Leasingmaterielens andel av fordonen är cirka 43 procent.

Depåns verkstad koncentrerade sig främst på akuta reparationer av arbetsmaskiner och tung materiel samt säsongsunderhåll av tilläggsutrustning och maskiner för säsongsbehov. Köptjänsternas andel av kostnaderna för underhåll och reparationer av materiel var cirka 47 procent.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetsintäkterna var runt 22 procent större än driftsplanen, verksamhetskostnaderna var å sin sida ca 4 procent större än driftsplanen. Rörelseintäkterna ökades av fordonens goda användningsgrad samt den ökade mängden materiel. Verksamhetskostnaderna ökade bl.a. på grund av höjda service- och reparationskostnader. Bränslekostnaderna var däremot 15 procent mindre jämfört med driftsplanen. Det bindande nettomålet för depån uppnåddes.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Depån, bränsleförbrukning (l/fordon/år)	1 353	1 500	1 234

14 30 Fastigheter och lokaler

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	34 296	-21 820	12 476	14 092	-1 616
Utgifter	-31 483	-1 077	-32 560	-32 297	-264
Verksamhetsbidrag	2 813	-22 897	-20 084	-18 205	-1 880

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Serviceområdet för fastigheter och lokaler ansvarar bl.a. för utvecklingen och förverkligandet av stadens mark- och bostadspolitik, utvecklingen och förvaltningen av stadens fastighetsegendom samt samordningen av stadskoncernens servicelokaler i sin helhet. Dessutom svarar serviceområdet för investeringsplaneringen, fastighets- och projektutvecklingen, beredningen, planeringen och byggherreuppgifterna i samband med lokalprojekt och övervakningen av byggandet. Serviceområdet består av tre serviceenheter: mätning och geoteknik, lokalledning samt fastighetsförvaltning och boende.

Genomförandet av blomstrande stadscentrum har fortsatt i enlighet med stadens strategi. Uppföljningsgrupperna Myrbacka-Mårtensdal, Kivistö-Aviapolis, Dickursby, Korso-Björkby samt Håkansböle-Västerkulla sammanträdde två gånger under vårperioden. I och med att den nya fullmäktigeperioden inleddes fortsatte verksamheten i uppföljningsgrupperna för stadscentrumens utvecklingsplaner under fullmäktigeperioden 2025–2029. De nya uppföljningsgruppernas uppgift är att följa upp hur planerna för utveckling av stadscentrumen och planen för servicenätet på stadsnivå som utarbetats av stadsmiljöns verksamhetsområde framskrider samt investeringar på storområdesnivå. Uppföljningsgrupperna har i uppgift att också aktivt ta ställning till planerna och informera de nödvändiga organen om sina ställningstaganden. De nya grupperna hann samlas en gång under hösten 2025.

Bland spetsprojekten valdes en entreprenör för den första etappen av Dickursby kompetenscampus. I behovsutredningsfasen för Myrbacka stadskulturhus delades projektet upp i projekten Oivallustentalo och Elämystentalo. Projektplanen för Oivallustentalo färdigställdes i slutet av året och går efter godkännandet vidare till planerings- och genomförandefasen. Planeringen av projektet Elämystentalo fortsätter senare. För att förbättra serviceutbudet vid Hanaböle träsks natur- och rekreationsområde har kompletteringsbyggandet framskridit utifrån den översiktsplan som utarbetades 2019 och i enlighet med den projektplan för servicebyggnaderna som godkändes 2023. Nya rökbastur, duschar och omklädningsrum samt wc-utrymmen och infotak blev färdiga i juni 2025. Syftet är att bygga övriga byggnader i enlighet med projektplanen, som utrymmen för företagare, ett förråd för hyresutrustning och en servicebyggnad under de kommande åren inom ramen för investeringsanslagen.

Två markanvändningsavtal i anslutning till detaljplaner och detaljplaneändringar utarbetades och fördes till beslutsfattande, med ett sammanlagt avtalsersättningsbelopp på cirka 2,1 miljoner euro. Utöver dessa har man förhandlat om och förberett flera markanvändningsavtal, som dock inte förts till beslutsfattande på grund av att ekonomiska konjunkturen har fördröjt markägarnas vilja att slutföra detaljplanen och avtalet. Ett samarbetsavtal gällande de kommande årens planering av markanvändningen, markförvärv och kommande markanvändningsavtal bereddes och fördes till beslutsfattande. Sammanlagt cirka 63 ha mark anskaffades genom frivilliga affärer, genom användning av förköpsrätt, som avtalsersättningar och inlösen. Av markanskaffningarna bidrog cirka 28 ha till att stödja den biologiska mångfalden.

Upphandlingen av mark för spårvägen framskred enligt planerna och en gatuområdesförrättning som omfattar ca 100 fastigheter inleddes. Under 2025 förhandlades och bereddes markanvändningsavtal aktivt i anslutning till spårvägens detaljplaner, särskilt i Aviapolisområdet, så att de kunde föras till beslutsfattande genast i början av år 2026. Nio stycken ersättningsavtal har förhandlats fram för spårvägen och tolv stycken depåer för byggarbetsplatser har reserverats för spårvägens behov. Spårvägens byggarbetsplatser har också krävt parkeringsarrangemang samt ett flertal markanvändningstillstånd.

Fem företagstomter såldes och fyra utarrenderades, utöver vilket två områden för laddning av person- och skåpbilar utarrenderades. Den ökning av antalet arbetsplatser som överlåtelsen av arbetsplatstomter har medfört är cirka 300 nya arbetsplatser. Antalet företagstomter som kan överlåtas är begränsat, varför man har försökt öka planläggningen av nya företagstomter genom att ansöka om planändringar för mark som staden äger.

Två bostadstomter i producentform överläts genom utarrendering. Därutöver utarrenderades en tomt för specialtjänster. Två av stadens småhustomter som erbjöds i den kontinuerliga ansökan såldes till personer som bygger i egen regi.

År 2025 ordnades sju tomtöverlåtelseävnlingar, och två småhusobjekt i producentform lades direkt ut för kontinuerlig ansökan utan någon ävling. Utöver detta ordnades ett förhandlingsförfarande för val av planläggningspartner. Efterfrågan på tomter för flervåningshus var fortsatt låg, men det har kommit en del förfrågningar om småhustomter i producentform. Inga anbud lämnades in av aktörer i de anordnade pristävlingarna, men två småhustomter i producentform inom den kontinuerliga ansökan reserverades år 2025. Dessutom ser det ut som att man utifrån ett förhandlingsförfarande inriktat på

partnerskapsplanläggning hittar en partner för byggandet av ett framtida planområde. Sammantaget är efterfrågan inom bostadsbyggandet fortsatt låg och marknadsläget är utmanande i Vanda.

På grund av den svaga efterfrågan på tomter har staden under 2025 fått flera begäran om tilläggstid för tomtreserveringar som går ut inom den närmaste tiden. På grund av det osäkra marknadsläget har tomtreserveringarna i regel förlängts. För att främja överlåtelsen av tomter har man kartlagt och vidtagit åtgärder för att öka efterfrågan i ett svårt marknadsläge. Staden har bland annat erbjudit en möjlighet att utarrendera tomter i producentform som är i fortlöpande försäljning. Staden har också anordnat budgivningstävlingar för tomter i producentform där det inte har fastställts något lägsta pris för tomterna.

Den aktiva utvecklingen av Matti fortsatte år 2025. Matti-materialen har förbättrats och materialens kvalitet har höjts. Lägesbilder och anvisningar har utarbetats. Serviceområdets Matti-nyckelpersoner deltog i utvecklingsarbete bl.a. i projektet om vidareutveckling av Matti, genom vilket man främjade bl.a. borttagning av onödiga kontaktuppgifter, integrering av Suomi.fi-meddelanden, en geodatalösning för fostran och lärande, samt fortsatte med automatiseringen av faktureringen genom utveckling av integrationen Matti-Friends-SAP. Dessutom fortsatte Ryhti-partnerskapstestningen med stöd som beviljats av miljöministeriet. Projektet som inleddes år 2023 förlängdes och det avslutades i augusti 2025. Dessutom fördes tiotals mindre utvecklingsprojekt i produktion år 2025. På verksamhetsområdesnivå öppnades år 2025 sammanlagt 10 000 nya processer i Matti, varav 4 900 av enheten för mätning och geoteknik.

Enhetens driftsekonomiinkomster ökade jämfört med året innan, eftersom beställningsarbeten i anslutning till bl.a. underjordiska ledningsnät ökade. Likaså ökade beställningarna av olika geodatamaterial. Även år 2025 satsade man på styckning av gatuområden enligt den första detaljplanen. För att i framtiden undvika de inlösningsförfaranden som en planerad lagändring medför avstyckades 46 sådana allmänna gatuområden. Enheten för mätning och geoteknik genomförde en konkurrensutsättning av ramavtal för fotografering och skanning av gatuvyer. De bilder med exakta mått som togs sommaren 2025 (1 295 km gatunät och 248 743 bilder) lades ut på Matti och Vampatti på hösten. Dessutom skapades en separat karttjänst på extranätet för Vandaspårans allianser med Esri programvara.

Budgetens utfall

Verksamhetsintäkterna för bruttoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler sänktes med sammanlagt 21,82 miljoner euro år 2025. Byggnadstillsyns- och förrättningsavgiftsintäkterna för enheten för mätning och geoteknik sänktes med totalt 0,2 miljoner euro och markförsäljningsvinsterna med 21,62 miljoner euro. Lokalledningens verksamhetskostnader höjdes med 0,8 miljoner euro för kostnader för tekniska system och separat debiterade arbeten inom fastighetsskötseln, samt med 0,2 miljoner euro som överförs från investeringarna till driftsekonomin för köp av interna tjänster. Dessutom allokerades interna hyreskostnader inom verksamhetsområdet och 60 000 euro överfördes från serviceområdets budget till de gemensamma tjänsterna.

Till budgeten anvisades 36 129 euro i sommarjobbsanslag för studerande och skolelever i Vanda och ett tilläggsanslag på 101 300 euro som en följd av löneförhöjningar år 2025.

Intäktsmålet för bruttoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler underskreds med 20,2 miljoner euro i den ursprungliga budgeten, men i den ändrade budgeten överskreds intäktsmålet vid enheterna med 1,6 miljoner euro. Det ursprungliga driftskostnadsmålet överskreds med 0,8 miljoner euro, men i den ändrade budgeten underskreds driftskostnadsmålet med ca 0,3 miljoner euro. De

största underskridningarna jämfört med budgeten kom från personalkostnaderna och köpen av tjänster.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Färdigställda bostäder	901	1 010	573
varav statligt understödda hyresbostäder	164	221	174
Markförsäljningsvinster (t€)	11 714	24 500	3 398
Inkomster från markarrende (t€)	8 458	8 000	8 657
Tidsrymd för utarbetande av tomtindelning (dygn)	55	50	54
Nybyggnation (brm ²) *	5 477	9 330	8 135

* Omfattar inte leasing- och hyrespaviljonsprojekt. BS 2024 omfattar inte parkeringshus eller tillfälliga lokaler.

14 32

Fastigheter och lokaler, netto

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	225 258	-5 820	219 438	216 912	2 526
Utgifter	-108 237	-13	-108 250	-103 458	-4 792
Verksamhetsbidrag	117 021	-5 833	111 188	113 454	-2 266

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Under året har man fortsatt att utreda lokalerna och uppdatera hyresavtalen för de lokaler som hyrts ut till Vanda och Kervo välfärdsområde i samband med välfärdsområdesreformen. Man har ännu inte kommit till några konkreta försäljningsåtgärder, men arbetet med att utarbeta långa hyresavtal har framskridit tillsammans med Vanda och Kervo välfärdsområde, särskilt i slutet av år 2025. Samarbetet mellan Vanda stad och välfärdsområdet är regelbundet i projektsamarbetsgruppen, beredningsgruppen för nybyggnadsprojekt och beredningsgruppen för lokaler.

I början av år 2025 inledde stadsmiljöns verksamhetsområde sin verksamhet i nya lokaler på Lauri Korpinens gata. I början av året kompletterades lokalerna med nya arbetsstationer på grund av stadens ändrade riktlinjer för distansarbete och i slutet av 2025 inleddes genomförandet av ett konstprojekt i lokalerna, vilket beräknas vara färdigt våren 2026.

I augusti fattades beslut om uthyrning av kök som ägs och förvaltas av staden till Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy fr.o.m. 1.1.2026, vilket omfattar cirka 190 objekt och vars hyresintäkter är cirka 3,63 miljoner euro per år. Under hösten beslutade man hyra nya bibliotekslokaler (ca 1 400 m²) på köpcentret Jumbo i Flamingo, vilka blir färdiga sommaren 2026. De uppskattade hyreskostnaderna är ca 515 000 euro/år. Ändringarna i VTK Kiinteistö Oy:s beräkningsprinciper godkändes i november, vilket i fråga om år 2026 kommer att sänka de hyror som staden betalar med ca 0,8 miljoner euro.

Av försäljningsmålen för fastigheter förverkligades endast den fjärde fastigheten på Mölandet. Dess köpeskilling var 160 000 euro. Det såldes sammanlagt 10 stycken enskilda aktielägenheter som befriats från begränsningar. Deras skuldfria köpeskilling var cirka 1,014 miljoner euro och köpeskillingen uppgick till cirka 692 000 euro. Eftersom försäljningsmålen inte nåddes, föreslogs en minskning på 5,82 miljoner euro i budgetens intäkter.

År 2025 förvärvade staden objekt på grund av framtida fastighetsutveckling, bl.a. vid Hakunilan Keskus Oy, Koy Hakucenter samt Koy Tikkurilan Terveysasema för totalt ca 1,785 miljoner euro. I slutet av året omfattade antalet tomma affärslokaler i staden cirka 9 500 m². Mest tomma lokaler finns i Håkansböle centrum och Hakucenter (totalt cirka 2 200 m²) samt i Tuomelan koulu (cirka 1 300 m²). En del av lokalerna står tomma på grund av pågående ombyggnad eller fastighetsutveckling, medan andra är till salu. De tomma lokalerna som finns att tillgå är i regel i dåligt skick och svårtillgängliga.

Under 2025 rev man fyra olika objekt, totalt ca 2 591 brm² samt förberedde rivningen av Simonpirtti på fastigheten för VAV:s nybygge som är under uppförande i Simonsböle. Rivningskostnaderna uppgick till totalt ca 650 000 euro.

Budgetens utfall

Målet för vinsten från försäljningen av fastigheter och bostäder för serviceområdet för fastigheter och lokaler sänktes med totalt 5,82 miljoner euro. Till budgeten anvisades dessutom 7 658 euro i sommarjobbsanslag för studerande och skolelever i Vanda och ett tilläggsanslag på 5 000 euro som en följd av löneförhöjningar år 2025.

Nettoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler överskred det ändrade bindande verksamhetsbidragsmålet med ca 2,3 miljoner euro. Verksamhetsintäkterna underskred den ändrade budgeten med cirka 2,5 miljoner euro och den ändrade budgeten med cirka 4,8 miljoner euro. De största underskridningarna i relation till budgeten fanns inom intäkterna från intern hyra och externa hyreskostnader för lokaler som hyrs av VTK samt kostnader för el.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Mängden lokaler (m ²)	818 605	839 908	853 205
Lokaler som hyrts av koncernbolag	137 829	155 174	160 554
Lokaler som hyrts utanför koncernen	81 123	76 604	76 555
Tomma lokaler att hyra (m ²)	8 581	6 628	10 751

Fonderna

Fastighetsfonden

Lån har kunnat ansökas av Vanda stads fastighetsfond för bostads- och näringspolitiskt ändamålsenliga projekt enligt stadgarna.

Enligt driftsplanen förväntades nya lån bli beviljade till ett belopp av 5 000 000 euro.

Av fonden har lån kunnat ansökas under hela året. År 2025 beviljades inga nya lån ur fonden.

Tidigare har det också varit möjligt att ansöka om bidrag av fonden för byggande och genomgripande reparationer av hissar, men enligt stadsfullmäktiges beslut beviljas inga nya bidrag från fonden fr.o.m. år 2024.

Fondkapitalet uppgick 31.12.2025 till 108 025 294,83 euro.

Skadefonden

Skade- och ansvarsriskerna har begränsats genom försäkringar. Vanda stads lagstadgade olycksfallsförsäkringar, egendoms- och avbrottsförsäkringar, ansvarsförsäkringar för verksamheten och administrationen, bil- och trafikförsäkringar, olycksfallsförsäkringar samt reseförsäkringar har konkurrensetsatts senast år 2024. Till de delar som stadens försäkringar inte ersätter skador på egendom, täcks

dessa ur skadefonden som förvaltas av finansieringens resultatområde med efterföljande av skadefondens stadga.

Jubileumsfonden för barn och unga

Jubileumsfonden för barn och unga inrättades 1.1.2025 genom stadsfullmäktiges beslut (FGE 16.12.2024 § 11). Ändamålet med fonden är att möjliggöra understöd för hobbyverksamhet för familjer med ekonomiska utmaningar och för att familjernas barn i åldern 7–17 år ska ha möjlighet att delta i handledd fritidsverksamhet som till exempel idrott, musik, konst eller andra hobbyer.

Fonden består av två separata fonder, vilka är en fond för eget kapital och en fond för förvaltad kapital. Startkapitalet i fonden för eget kapital inom jubileumsfonden för barn och unga består av kapital på 1 000 000 euro som överförs från överskottet från tidigare räkenskapsperioder. Under år 2025 delas inget understöd ut ur fonden för eget kapital och förväntas inte heller delas ut, eftersom fonden för förvaltad kapital används för utdelning av understöd. Fonden utökas år 2025 med den ränteintäkt som betalas på dess kapital.

Ur fonden för förvaltad kapital delade man i enlighet med fondens stadgar ut understöd för hobbyverksamhet, vilket har anvisats för att barn i familjer med låga inkomster i Vanda kan börja eller fortsätta med hobbyverksamhet i samarbete med aktörer som utför mötande arbete och regionala aktörer. Fram till 31.12.2025 hade 710 ansökningar om understöd för hobbyverksamhet behandlats och 289 646 euro har delats ut i understöd (det genomsnittliga stödbeloppet är 408 euro). Vid årsskiftet fanns 679 273 euro kvar i fonden. Förutom av ränteintäkter kan medlen i fonden för förvaltad kapital öka till följd av arv eller donationer till staden.

2.2.2 Tablå över budgetutfallet i resultaträkningsdelen 2025

Staden och fonderna

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Försäljningsinkomster	34 734	718	35 452	46 836	-11 384
Avgiftsinkomster	43 147	-2 305	40 842	44 699	-3 857
Understöd och bidrag	23 967	1 419	25 385	20 365	5 020
Övriga inkomster	266 835	-27 285	239 550	241 549	-2 000
Inkomster sammanlagt	368 682	-27 454	341 229	353 449	-12 221
Personalutgifter	-459 658	-7 404	-467 063	-458 420	-8 643
Köp av tjänster	-294 425	-6 666	-301 091	-291 673	-9 418
Material, förnödenheter och varor	-50 029	-553	-50 582	-43 487	-7 096
Understöd	-68 233	-10 108	-78 341	-82 664	4 323
Övriga utgifter	-271 509	1 708	-269 802	-261 699	-8 102
Utgifter sammanlagt	-1 143 855	-23 024	-1 166 879	-1 137 943	-28 936
Verksamhetsbidrag	-775 173	-50 477	-825 650	-784 494	-41 156
Skatteinkomster	615 000	-41 000	574 000	568 699	5 301
Statsandelar	220 000	17 000	237 000	237 853	-853
Ränteinkomster	16 400	0	16 400	17 346	-946
Övriga finansiella inkomster	14 483	0	14 483	16 378	-1 895
Ränteutgifter	-20 200	0	-20 200	-20 697	497
Övriga finansiella utgifter	-405	0	-405	-103	-302
Finansiella ink. och utgifter	10 278	0	10 278	12 924	-2 646
Årsbidrag	70 105	-74 477	-4 372	34 983	-39 355
Avskrivningar och nedskrivningar	-118 951	0	-118 951	-112 643	-6 308
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Räkenskapsperiodens resultat	-48 846	-74 477	-123 323	-77 660	-45 663
Ändringar i reserver och fonder	-1 061	0	-1 061	-2 073	1 012
Räkenskapsperiodens övers	-49 907	-74 477	-124 384	-79 733	-44 651

Verksamhetsinkomster

De sammanräknade verksamhetsintäkterna för staden och fonderna uppgick till 353,4 milj. euro, vilket är 15,2 milj. euro mindre än i den ursprungliga budgeten och 12,2 milj. euro mer än i den ändrade budgeten 2025. Verksamhetsintäkterna överskred den ändrade budgeten med 11,4 milj. euro i försäljningsintäkterna, med 3,9 milj. euro i avgiftsintäkterna och med 2,0 milj. euro i övriga

verksamhetsintäkter. Understöden och bidragen underskred den ändrade budgeten med 5,0 miljoner euro. 8,8 milj. euro av överskridningen i kontogruppen för försäljningsintäkter uppstår på grund av en skillnad i bokföringen mellan budgeten och bokslutet. I budgeten har en del av flyktingersättningarna budgeterats i kontogruppen understöd och bidrag, men i bokslutet har de bokförts i rätt kontogrupp, dvs. försäljningsintäkter. De största överskridningarna i verksamhetsinkomsterna bestod av markanvändnings- och utvecklingskostnadsersättningar, vårdavgifter för småbarnspedagogik och avgifter för grävtillstånd. I verksamhetsintäkterna ingår 4,0 milj. euro i budgeten och i utfallet 4,7 milj. euro i s.k. genomfakturerade försäljningar av byggtjänster till Helsingforsregionens miljötjänster (HRM). Utfallsprocenten för verksamhetsintäkterna i förhållande till den ändrade budgeten var 103,6 procent.

Verksamhetsutgifter

Stadens och fondernas sammanlagda verksamhetskostnader var 1 137,9 milj. euro, vilket är 5,9 milj. euro mindre än i den ursprungliga budgeten och 28,9 milj. euro mindre än i den ändrade budgeten. Personalkostnaderna underskred den ursprungliga budgeten med 1,2 milj. euro och den ändrade budgeten med 8,6 milj. euro. Underskridningen beror på att rekryteringar fördröjdes och på att tjänster inte tillsattes. Den hyrda arbetskraften som bokfördes under köp av tjänster överskred den ursprungliga budgeten med 2,1 milj. euro och underskred den ändrade budgeten med 1,8 milj. euro. Köpen av tjänster underskred den ursprungliga budgeten med 2,8 milj. euro och den ändrade budgeten med 9,4 milj. euro. Material, förnödenheter och varor underskred den ursprungliga budgeten med 6,5 milj. euro och

den ändrade budgeten med 7,1 milj. euro. Understödskostnaderna överskred den ursprungliga budgeten med 14,4 milj. euro och den ändrade budgeten med 4,3 milj. euro. Arbetsmarknadsstödet kommunandel som bokfördes under understödskostnader överskred den ursprungliga budgeten med 15,3 milj. euro och den ändrade budgeten med 8,4 milj. euro. De övriga verksamhetskostnaderna underskred den ändrade budgeten med cirka 8,1 milj. euro. I verksamhetskostnaderna ingår i budgeten 4,0 milj. euro och i utfallet 4,7 milj. euro i s.k. genomfakturerade kostnader från byggtjänster som sålts till Helsingforsregionens miljötjänster (HRM). Utfallsprocenten för verksamhetskostnaderna i förhållande till den ändrade budgeten var 97,5 procent.

Verksamhetsbidrag

I bokslutet år 2025 är stadens och fondernas sammanlagda verksamhetsbidrag -784,5 milj. euro, vilket är 9,3 milj. euro sämre än den ursprungliga budgeten och 41,2 milj. euro bättre än den ändrade budgeten. Det för den kommunala sektorn typiska negativa verksamhetsbidraget ökade med 68,1 milj. euro jämfört med året innan, dvs. med 9,5 procent. Verksamhetsintäkterna ökade med 15,5 milj. euro jämfört med år 2024, men verksamhetskostnaderna ökade betydligt mer, 83,6 milj. euro. Av kostnadsökningen var 35,5 milj. euro en ökning av personalkostnader och 19,9 milj. euro en ökning av arbetsmarknadsstödet kommunandel, som ökas av reformen av arbets- och näringstjänsterna som trädde i kraft i början av 2025.

Skatteinkomst och statsandelar

Staden fick sammanlagt 568,7 milj. euro i skatteinkomster år 2025. Skatteinkomsterna minskade med 16,5 milj. euro jämfört med året innan, dvs. 2,8 procent. Skatteinkomsterna sänktes med 41 milj. euro i och med budgetändringen under 2025. Kommunalskatterna underskred den ursprungliga budgeten med till och med 34,3 milj. euro och den ändrade budgeten med ytterligare 6,3 milj. euro. Fastighets-skatterna utföll enligt den ändrade budgeten, men underskred den ursprungliga budgeten med 4,0 milj. euro. Samfundsskatterna överskred den ändrade budgeten med 1,0 milj. euro, men underskred den ursprungliga budgeten med 8,0 milj. euro. Minskningen av skatteinkomsterna jämfört med år 2024 är exceptionell eftersom skatteinkomsterna i allmänhet ökar årligen om de inte påverkas av lagändringar. Minskningen av skatteinkomsterna beror på det svaga ekonomiska läget och på de höga arbetslöshetssiffrorna. Totalt underskred skatteinkomsterna den ursprungliga budgeten med 46,4 milj. euro och den ändrade budgeten med 5,3 milj. euro. Utfallet av skatteinkomsterna i budgeten blev 99,1 procent. Av skatteinkomsterna för 2025 utgjordes 387,7 milj. euro av kommunalskatt, 67,0 milj. euro av samfundsskatt och 114,0 milj. euro av fastighetsskatt. Staden fick år 2025 sammanlagt 237,9 milj. euro i

statsandelar för driftsekonomin, vilket var 32,8 procent mer än året innan. Den största delen av överskridningen kommer från statsandelar för undervisnings- och kulturväsendet. Statsandelarna i budgeten 2025 överskred den ursprungliga budgeten med 17,9 milj. euro och förverkligades nästan enligt den ändrade budgeten. Statsandelarna utföll till 100,4 procent.

Finansiella inkomster och utgifter

Stadens och fondernas sammanlagda finansiella intäkter och kostnader uppgick till 12,9 milj. euro, utfallet överskred budgeten med 2,6 milj. euro. Skillnaden mellan budgeten och utfallet beror på att ränteintäkterna, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader har gett ett bättre resultat än budgeterat. Räntekostnaderna förverkligades nästan enligt budgeten, de överskred budgeten med 0,5 milj. euro och uppgick till 20,7 milj. euro.

Årsbidrag

Årsbidraget fås genom att skatteinkomsterna, statsandelarna samt finansieringsintäkterna och -kostnaderna läggs till verksamhetsbidraget. I bokslutet 2025 var årsbidraget för staden och fonderna 35,0 milj. euro, vilket är 35,1 milj. euro sämre än i den ursprungliga budgeten och 39,4 milj. euro bättre än i den ändrade budgeten. Årsbidraget försvagades med 40,5 procent jämfört med årsbidraget 2024.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningarna och nedskrivningarna uppgick år 2025 till sammanlagt 112,6 milj. euro, vilket var 6,3 milj. euro mindre än i budgeten, dvs. utfallet var 94,7 procent.

Räkenskapsperiodens resultat

Räkenskapsperiodens resultat för staden och fonderna år 2025 var -77,7 milj. euro och räkenskapsperiodens underskott var -79,7 milj. euro. Räkenskapsperiodens underskott var 29,8 milj. euro sämre än underskottet för 2024. I budgeten 2025 var räkenskapsperiodens underskott 49,9 milj. euro, vilket innebär att utfallet var 29,8 milj. euro sämre än i den ursprungliga budgeten och 44,7 milj. euro bättre än i den ändrade budgeten 2025.

2.2.3 Investeringsdelens utfall

91

Byggverksamhet

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	449	-449
Utgifter	-116 403	0	-116 403	-98 657	-17 746
Netto	-116 403	0	-116 403	-98 207	-18 196

Stadsfullmäktige godkände 18.11.2024 ett anslag på 116,4 milj. euro för investeringar i lokaliteter 2025. Totalt användes cirka 98,7 milj. euro för investeringar i lokaliteter, vilket underskred budgeten med 17,7 milj. euro (cirka 15,2 %).

91 1 Nybyggnad

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	126	-126
Utgifter	-66 000	0	-66 000	-53 867	-12 133
Netto	-66 000	0	-66 000	-53 740	-12 260

Av de 66 miljoner euro som reserverats för nybyggande användes 53,9 milj. euro, varvid investeringskostnaderna underskred anslagen med cirka 12,1 milj. euro (cirka 18,4 %). Underskridningen beror huvudsakligen på att flera inledningar av projekt flyttades till en senare tidpunkt, men också på förmånligare entreprenadpriser. De största avvikelserna från budgeten berodde på förseningar i tidtabellen för Elmo simhall, daghemmet Mårtensdals bildningsrum, Lentolan päiväkoti, Muuran yhtenäiskoulu, Talkootien päiväkoti i Fagersta och Daghemmet Silva. Utbyggnaden av Metsolanmäen päiväkoti sköts upp med två år. Anslag sparades in tack vare ett billigare genomförande än riktpriiset bland annat för Lentolan päiväkoti och utbyggnaden av Kanniston koulu.

Avvikelserna i projektens tidtabeller uppstod när projektberedningen och planeringsskedet samt upphandlingarna av entreprenader drog ut på tiden bl.a. på grund av att detaljplanläggningen framskred med fördröjning samt på grund av att planeringslösningarna anpassades till målpriserna och anslagsreserveringarna i ekonomiplanen. I slutet av året justerades tidtabellerna för byggandet av daghem på grund av de ändrade lokalbehoven inom småbarnspedagogiken.

Med anslag för nybyggande färdigställdes utbyggnaden av Kanniston koulu, byggnaderna vid Hanaböle träsk, Kytöpuiston koulus utbyggnad i samband med ändrings- och renoveringsarbeten samt daghemmet Mårtensdals bildningsrum.

Av de projekt som genomfördes med anslaget i slutet av året var Elmo simhall och Puutarhatien päiväkoti, Karhunkierroksen päiväkoti och Metsänhaltijan päiväkoti i byggskedet. Färdigställandet av Lentolan päiväkoti sköts upp till 2026.

I planeringsskedet var det nya daghemmet i Alkärr, Päiväkoti Silva, Sammakkolammen päiväkoti, Kivivuoren päiväkoti, skolpaviljongen i Nissbacka och skolpaviljongen på Sadelgränden samt utbyggnaden av skolan i Dickursbyområdet (Viertolan koulu).

I behovsutrednings- och projektplaneringsskedet var Tikkurilan päiväkoti III, Muuran yhtenäiskoulu, idrottshallen och daghemmet, Elämystentalo i Myrbacka, utbyggnaden av Myrbacka simhall, Ojahaan yhtenäiskoulu, förskolelokalerna, områdesköket och idrottshallen samt servicebyggnaden i Råby idrottspark.

Färdigställandet av Talkootien päiväkoti i Fagersta har flyttats till 2030-talet, projekten vid Kivenkolon päiväkoti och Ruutulipun päiväkoti väntar på att detaljplaneringen ska framskrida och projektet Fagerstapottarnas byggnadsprojekt har avbrutits.

I fråga om utvecklingen av servicenäten och för att kontrollera investeringsförslagen för de kommande åren utarbetades utredningar över daghemsnätet i Myrbacka och Kivistö, utredningar av skolnätet i Håkansböle och Myrbackas västra område, utredningen av lokalitetsnätet för den svenskspråkiga servicen inom verksamhetsområdet fostran och lärande samt utredningen om ishallarjona i Vanda.

Av VTK Kiinteistö Oy:s projekt färdigställdes yrkesläroanstalten i Veckal i Veckal och det nya gymnasiet i Aviapolis var i byggnadsskedet. I planeringsskedet var idrottshallen i Alkärr och Dickursby läroanstaltscampus. Oivallustentalo i Myrbacka var i behovsutrednings- och projektplaneringsskedet.

Av stadskoncernens externa hyresprojekt färdigställdes det daghem som ersätter Suitsikujan päiväkot. Paviljongen Kielo var i genomförandefasen. I planeringsskedet var Nikinmäen koulus nya paviljong och daghemspaviljongen på Sadelgränden. I behovsutrednings- och projektplaneringsskedet var Keimolanmäen koulus flyttbara modulbyggnad, Dickursby biblioteks tillfälliga lokaler och de nya utrymna för Dickursbys bokbuss.

91 2

Reparationsbyggande

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	323	-323
Utgifter	-48 983	0	-48 983	-44 461	-4 522
Netto	-48 983	0	-48 983	-44 138	-4 845

Av de 49 miljoner euro som reserverats för reparationsbyggande användes 44,5 milj. euro, varvid investeringskostnaderna underskred anslagen med cirka 4,5 milj. euro (cirka 9,2 %). De största avvikelserna från budgeten berodde på följande projekt: Den partiella grundläggande renoveringen av Kivistön päiväkoti, Mårtensdals skola, ändringar i lokalerna i Nissbacka undervisningsenhet, fas 1, den grundläggande renoveringen av Itä-Hakkilan koulu, den partiella ombyggnaden av Peltovuoren päiväkoti reparationer och reparationer och ändringar och av lokalerna i Västersundom skola, den partiella grundläggande renoveringen av Ilolan päiväkoti, ändringar av lokalerna i Kanniston koulu, den grundläggande renoveringen av Kivimäen koulu, fas 2 och reparations- och ändringsarbeten i Simonkallion koulu.

I allmänhet beror avvikelserna antingen på att inledningar av projekt flyttats till en senare tidpunkt eller på att de inkomna anbudens prisnivå avviker från det förväntade. Utöver detta har en del projekt fördröjts av större reparationsbehov än väntat. Man har strävat efter att schemalägga tidtabellerna för daghemprojekten enligt den tidsmässiga tillgängligheten beträffande de tillfälliga lokaler som finns.

De viktigaste reparationsprojekten som färdigställdes under året var extra undervisningslokaler i Håkansböle, den grundläggande renoveringen av Håkansböle gårds huvudbyggnad, ändrings- och reparationsarbetena i Kulomäen koulus lokaler, den grundläggande renoveringen av Kytöpuiston koulu, den grundläggande renoveringen av Mårtensdals skola, ändringar i lokalerna i Nissbacka undervisningsenhet, ändrings- och reparationsarbeten i samband med Vaskivuoren lukios utbyggnad samt partiella grundläggande renoveringar i Maauninpolun päiväkoti, Näätäpuiston päiväkoti och Kivistön päiväkoti.

De mest omfattande gårdsreparationsprojekten utfördes vid Jokirannan koulu, Lehtikuusen koulu och Sotungin koulu, Hepopuiston päiväkoti och Hämeenkyän päiväkoti samt vid kulturhuset Martinus evenemangspark. De mest betydande pågående byggprojekten var reparation av brandskadorna på daghemmet Kimara päiväkoti, den grundläggande renoveringen av Kivimäen koulu, fas 2, reparations- och ändringsarbeten i Simonkallion koulu samt partiell grundläggande renovering av Hepopuiston päiväkoti.

I planeringsskedet var den grundläggande renoveringen av av Itä-Hakkilan koulu, ändrings- och reparationsprojektet i Kaivokselan koulu, ändringar och ombyggnad av Kultur- och bibliotekshuset i Dickursby samt den grundläggande renoveringen av Viertolan koulu. Planeringen pågick också i reparationsprojekten för Peltovuoren päiväkoti och Malminniityn päiväkoti samt i projekten för ändring av lokalerna i Ruusuvuoren koulu och Länsimäen koulu.

I behovsutrednings- eller projektplaneringsskedet var den grundläggande renoveringen Askiston koulu och utbyggnaden av skolan, den grundläggande renoveringen av Ilolan koulu och den ersättande nybyggnaden, den grundläggande renoveringen av simhallen i Myrbacka idrottshus samt

delreparationerna av Dickursby daghem och Ollaksen päiväkoti. Reparationer av gårdsplaner planerades för Ankkalammen päiväkoti och Hämevaaran päiväkoti samt för Kytöpuiston koulu och Ilpolan koulu.

Reparationsarbeten i anslutning till problem med inomhusluften fortsatte i flera lokaler i enlighet med de planerade reparationsbehoven och på det sätt som resurserna och budgeten tillät. Inomhusluftsreparationer gjordes bl.a. i Havukoski ungdomslokal, Koivukylän koulu, Rekolan koulu och Ruusuvuoren koulu, Maauninpolun päiväkoti och Havukallion päiväkoti samt Varia Myrbacka.

91 3

Ändringar av hyres- och aktielokaler

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-1 420	0	-1 420	-329	-1 091
Netto	-1 420	0	-1 420	-329	-1 091

Av det anslag på 1,42 miljoner euro som reserverats för ändrings- och reparationsarbeten i hyres- och aktielokaler användes cirka 0,33 milj. euro, varvid investeringskostnaderna underskred anslagen med cirka 1,1 milj. euro. Budgeten hade i huvudsak sammanställts utifrån reserveringar för snabba ändrings- och reparationsbehov utgående från tidigare års utfall och behovet visade sig vara mindre än beräknat.

De största reparations- och ändringsarbetena var ändringsarbetena i Sanomalas lokaler, saneringen av ventilationen i Keihäspuiston päiväkoti, uppdateringen av byggnadsautomationen i Kauriinrinteen päiväkoti och ugnbyte i Kartanonkosken koulu. Ändringarna i Jumbos bibliotekslokaler var i planeringsfasen.

92

Immateriell egendom

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	497	-497
Utgifter	-7 000	0	-7 000	-5 392	-1 608
Netto	-7 000	0	-7 000	-4 895	-2 105

ICT-investeringarna underskreds på grund av besvären till marknadsdomstolen och de investeringsprojekt som skjutits upp på grund av dessa. Det viktigaste projektet som flyttats fram var konkurrensutsättningen av den grundläggande informationstekniken. I övrigt fortskred investeringarna enligt plan.

93

Offentliga anläggningstillgångar

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	15 000	0	15 000	16 708	-1 708
Utgifter	-95 040	-5 200	-100 240	-94 987	-5 253
Kommunaltekniska arbeten	-45 040	0	-45 040	-41 460	-3 580
Trafikområden	-30 200	0	-30 200	-33 181	2 981
Idrottsområden	-3 930	0	-3 930	-2 750	-1 180
Rekreatiomsområden	-1 680	0	-1 680	-150	-1 530
Miljöbyggnation	-9 180	0	-9 180	-5 267	-3 913
Samprojekt	-50	0	-50	-113	63
Vandaspåran	-50 000	-5 200	-55 200	-53 527	-1 673
Netto	-80 040	-5 200	-85 240	-78 279	-6 961

Investeringsbudgeten för offentliga anläggningstillgångar underskreds och utfallet var 41,5 milj. euro utan spårvagnen och 40,4 milj. euro med beaktande av understöden, dvs. underskridningen var totalt 3,6 milj. euro och med beaktande av understöden 4,7 miljoner euro. Utfallet för spårvägen var 53,5 milj. euro år 2025, med beaktande av understöden 37,9 milj. euro, vilket innebär en underskridning på 1,7 milj. euro och med beaktande av understöden 2,3 milj. euro. Den ursprungliga budgeten höjdes för spårvägens del med 5,2 milj. euro på basis av en preciserad uppskattning av byggkostnaderna.

För projekt som gäller offentliga anläggningstillgångar beviljades sammanlagt cirka 16,7 milj. euro som olika statsunderstöd, varav 15,6 milj. euro riktades till Vandaspåran. Inkomsterna för de offentliga anläggningstillgångarna överskred budgeten med 1,7 milj. euro.

För trafikområdena (projektgrupperna 931 och 935) hade i budgeten reserverats sammanlagt 30,3 milj. euro och för genomförandet användes sammanlagt 33,3 milj. euro. Viktiga projekt som inleddes under året var Dickurstråket och Violvägen samt kommunaltekniken i området för Veckals läsförhör. Projekt som färdigställdes var gatorna i Smörbollsparkens område, Larsvägen och Västra Vitbäcksvägens huvudcykelled. I understöd för trafikområden erhöles sammanlagt 0,6 milj. euro.

För idrottsområden (932) hade det reserverats 3,9 milj. euro medan cirka 2,2 milj. euro gick åt till förverkligandet. Betydande projekt som färdigställdes var rullskidbanan i Håkansböle idrottspark samt rivningen och byggandet av friidrottsplanen. Utöver detta färdigställdes ombyggnaden av konstgräsplanen i Dickursby idrottspark. I understöd för idrottsområden erhöles sammanlagt 0,5 milj. euro.

För rekreatiomsområden (933) hade det reserverats 1,7 milj. euro medan 0,2 milj. euro gick åt till förverkligandet.

För projekt inom miljöbyggnaden (934) hade det reserverats cirka 9,2 milj. euro medan 5,3 milj. euro gick åt till förverkligandet. De viktigaste projekten var Pålbyparken och Kyrkoby fors samt Annefredsparken och Frälseparken.

Under byggandet av Vandaspåran används cirka 10 milj. euro per år av serviceområdet gator och parkers investeringar för gatu saneringsprojekt i samband med spårvägen. Detta belopp tas från serviceområdets investeringsbudget på 45 miljoner euro.

Vandaspåran

Stadsfullmäktige godkände Vandaspårans justerade projektplan den 17 november 2025. I den reviderade projektplanen förkortades spårvägslinjen med cirka 1,4 km, spårvägens placering på gatuområdet ändrades betydligt på flera avsnitt och gång- och cykelvägar utelämnades från omfattningen av

genomförandet. Stadsfullmäktige gav också i uppdrag att undersöka möjligheterna att förlänga spårvägen till flygplatsen i samarbete med Finavia senast i juni 2026 och att redovisa kostnaderna för genomförandet senast sommaren 2027.

Avtalen om byggande av Vandaspåran undertecknades i slutet av november. Vid upphandlingen används ett stegvist beställningsförfarande på grund av risker som inte har kunnat prissättas tillförlitligt. Ett exempel på en sådan risk är de vattentillstånd som behandlas av Regionförvaltningsverket. Kraven i vattentillståndet kan ha en betydande inverkan på projektets genomförbarhet och kostnader. Flera gatuavsnitt planeras om på grund av den ändrade spårvägslinjen. Förberedande arbeten inför spårvägen har utförts i Dickursby storområde sedan juni.

Vandaspårans investeringsanslag höjdes med 5,2 milj. euro. Det rådde stor osäkerhet kring kostnaderna för 2025 på grund av att byggnadsparternas arbeten inleddes och att faktureringen skedde med fördröjning.

94

Lös egendom

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-15 063	0	-15 063	-11 338	-3 725
Koncernledning och livskraft	-550	0	-550	-74	-476
Fostran och lärande	-9 093	0	-9 093	-6 342	-2 751
Stadskultur och välfärd	-2 920	0	-2 920	-2 768	-152
Stadsmiljön	-2 500	0	-2 500	-2 154	-346
Netto	-15 063	0	-15 063	-11 338	-3 725

För investeringar i lös egendom inom **verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft** hade i budgeten reserverats pengar för att inreda Livskraftstjänsternas nya lokaler. Av de investeringsanslag som reserverats användes cirka 8 000 euro och användningen uppgick till 16 procent i förhållande till budgeten. Användningen av de reserverade medlen underskred budgeten med cirka 42 000 euro. För investeringar inom sysselsättnings- och integrationsservicens hade 0,01 milj. euro reserverats i budgeten. Investeringarna i lös egendom uppgick till 0,07 milj. euro, dvs. 66 procent av det beräknade. Investeringarna hänför sig till inredningen av lokalerna på Fernissagatan 1.

Inom **verksamhetsområdet för fostran och lärande** var anslaget för anskaffning av lösöre 9,1 milj. euro år 2025. Anslaget användes till ett belopp av 6,3 milj. euro. Underskridningen av budgeten berodde på lägre inredningskostnader för Varia Veckal än beräknat samt på försenade byggprojekt, där inredningen skjuts upp till 2026. Verksamhetsområdets största inredningsprojekt år 2025 var Varias verksamhetsställe i Veckal, som öppnade i augusti.

De största projekten för den grundläggande utbildningen var inredningen av Kytöpuiston koulu och Kanniston koulu. Utöver detta anskaffades lös egendom till ombyggnadsprojekt, ändringsarbeten i lokaler och handikappundervisningens lokaler. Inom småbarnspedagogiken inreddes flera daghem, såsom Suitsikujan päiväkoti, Maauuninpolku päiväkoti, Näätäpuisto päiväkoti och paviljongen Kielo. Med anslaget för lös egendom anskaffades också AV-teknik och utrustning för gymnasiernas och Varias bruk.

För lös egendom inom **verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd** hade reserverats ett anslag på 2 920 000 milj. euro. Utfallet för anskaffningen av lös egendom var 2 768 000 euro.

Inom **stadsmiljöns verksamhetsområde** underskreds anslagen för lös egendom med 0,3 milj. euro. Under 2025 anskaffades arbetsmaskiner och transportutrustning för bland annat underhållet, Vantti och Vanda yrkesinstitut Varia för att ersätta materiel i slutet av sin livscykel. Det anskaffades också traktormateriel och mätutrustning. Anskaffningen av byggbås sköts upp. För nyanskaffning av inredning till arbetsplatser och gemensamma utrymmen i den nya lokalen inom stadsmiljöns verksamhetsområde användes 0,1 milj. euro.

95

Fast egendom

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	3 500	-2 810	690	644	46
Utgifter	-18 000	0	-18 000	-17 101	-899
Köp av fast egendom	-15 000	0	-15 000	-15 107	107
Iståndsättning av markområden	-3 000	0	-3 000	-1 994	-1 006
Iståndsättning av tomtmark för försäljning och uthyrning	-2 600	0	-2 600	-1 733	-867
Iståndsättning av markområden som förblir i stadens ägo	-400	0	-400	-260	-140
Netto	-14 500	-2 810	-17 310	-16 457	-853

De sammanlagda investeringsutgifterna för fast egendom underskred budgeten med cirka 0,9 milj. euro. Sammanlagt anskaffades cirka 63 ha fast egendom genom frivilliga affärer, genom användning av förköpsrätt, som avtalsersättningar och inlösen för cirka 15,1 milj. euro. Av markanskaffningarna bidrog cirka 28 hektar till att stödja den biologiska mångfalden. Vandaspårans markanskaffning fortskred som planerat och kommer att fortsätta aktivt under de kommande åren.

Kostnaderna för grundberedning och sanering av förorenad mark fördelades på grundberedningsentreprenader och projekt för sanering och renovering av mark. Anslag användes för sammanlagt 2,0 milj. euro. De anslag som reserverats för iståndsättning av markområden underskred 1,0 milj. euro.

Inkomstmålet från investeringar i fast egendom sänktes hösten 2025 med sammanlagt 2,81 milj. euro, samtidigt som budgeten för vinsterna från markförsäljning sänktes på grund av den minskade efterfrågan på bostadsbyggande. Inkomstmålet budgeteras i de upphandlingspriser som redovisas som försäljningar i samband med markaffärer. Inkomsterna från den fasta egendomen underskred den ändrade budgeten med cirka 0,046 milj. euro. Ett förslag om budgetavvikelse på grund av att den bindande nivån inte uppnåtts har lagts fram till Stadsrumsnämndens sammanträde den 11 februari 2026.

97**Aktier och andelar**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/underskridning
Inkomster	0	0	0	590	-590
Utgifter	-2 100	0	-2 100	-1 554	-546
Aktier	-2 100	0	-2 100	-1 554	-546
Stadsstyrelsen/ köp av aktier	-2 100		-2 100	-1 554	-546
Netto	-2 100	0	-2 100	-964	-1 136
Netto	-2 100	0	-2 100	-964	-1 136

För förvärv av aktier under 2025 användes ett anslag på sammanlagt 1,6 miljoner euro. Försäljningen av aktier uppgick till 0,6 milj. euro, vilka i huvudsak var enskilda bostadsaktier som staden ägde.

2.2.4 Finansieringsdelens utfall

Staden och fonderna

1 000 €	Budget 2025	Budgeten ändringar	Budgeten efter ändringar	Utfall	Överskridning/ Underskridning
Verksamhetens kassaflöde	39 362	-47 037	-7 675	31 437	-39 113
Årsbidrag	70 105	-74 477	-4 372	34 983	-39 355
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Korrektivposter till internt tillförda medel	-30 744	27 440	-3 304	-3 545	242
Investeringarnas kassafölde	-204 362	-35 450	-239 812	-206 573	-33 239
Investeringsutgifter	-253 606	-5 200	-258 806	-229 002	-29 804
Finansieringsandelar för investeringsutgifter	15 000	0	15 000	17 528	-2 528
Försäljningsinkomster av anläggningstillgångar	34 244	-30 250	3 994	4 900	-907
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-165 001	-82 487	-247 488	-175 136	-72 352
Finansieringens kassaflöde					
Förändringar i utlåningen	-1 500	0	-1 500	9 069	-10 569
Ökning i utlåningsfordringar	-5 000	0	-5 000	-96	-4 904
Minskning i utlåningsfordringar	3 500	0	3 500	9 165	-5 665
Förändringar i lånestocken	203 400	0	203 400	198 423	4 977
Ökningar i långfristiga lån	240 000	0	240 000	235 000	5 000
Minskning i långfristiga lån	-36 600	0	-36 600	-36 577	-23
Förändring i kortfristiga lån	0	0	0	0	0
Förändringar i eget kapital	0	0	0	-183	183
Överskott som återbetalats till kommunen	0	0	0	0	0
Övriga förändringar i likviditeten	-13 000	0	-13 000	-33 344	20 344
Finansieringens kassaflöde	188 900	0	188 900	173 965	14 935
Förändring i likvida medel	23 899	-82 487	-58 588	-1 171	-57 417
Nettoupplåning	203 400	0	203 400	198 423	4 977

2.2.5 Sammandrag över utfallet av anslag och beräknade inkomster

milj. euroa	Anslag						Beräknade inkomster					
	Bindningsgrad	Budget	Utfall	Över- /underskridn. (överskridn. Minus)	Budgetändringar ökning+, minskning-	Över- /underskridn. Efter ändringarna	Budget	Utfall	Över- /underskridn. (överskridn. Minus)	Budgetändringar ökning+, minskning-	Över- /underskridn. Efter ändringarna	
DRIFSEKONOMIDELN												
10 Allmän förvaltning	B	22,1	16,3	5,7	-3,0	2,7	0,4	0,3	0,1	-0,1	0,0	
11 Koncernledning och livskraft	B	159,9	162,3	-2,4	7,2	4,8	14,0	18,1	-4,1	4,6	0,4	
13 Fostran och lärande	B	519,1	521,3	-2,2	12,3	10,2	29,4	30,9	-1,4	-3,3	-4,7	
137 Utbildningen på andra stadiet	N	83,5	82,4	1,1	0,8	1,9	1,0	2,6	-1,6	0,0	-1,6	
16 Stadskultur och välfärd	B	93,8	95,4	-1,6	3,0	1,4	12,4	14,0	-1,6	1,2	-0,4	
14 0 Stadsmiljönämnden	B	17,2	16,5	0,7	0,5	1,3	6,1	4,2	1,9	-2,3	-0,4	
14 5 Stadsrumsnämnden *	B	132,7	133,7	-1,0	2,2	1,2	73,7	58,7	15,0	-21,8	-6,8	
14 51 Kollektivtrafiken	B	55,9	53,8	2,1	0,0	2,1	12,0	12,5	-0,6	0,0	-0,6	
14 32 Fastigheter och lokaler netto	N	108,2	103,5	4,8	0,0	4,8	225,3	216,9	8,3	-5,8	2,5	
14 52 Depån	N	5,6	5,9	-0,2	0,0	-0,2	6,0	7,3	-1,3	0,0	-1,3	
RESULTATRÄKNINGSDEL												
Skatteinkomster	B						615,0	568,7	46,3	-41,0	5,3	
Statsandelar	B						220,0	237,9	-17,9	17,0	-0,9	
Ränteutgifter	B						16,4	17,3	-0,9	0,0	-0,9	
Övriga finansiella inkomster	B						14,5	16,4	-1,9	0,0	-1,9	
Ränteutgifter	B	-20,2	-20,7	0,5	0,0	0,5						
Övriga finansiella utgifter	B	-0,4	-0,1	-0,3	0,0	-0,3						
INVESTERINGSDELEN												
91 1 Nybyggen	B	66,0	53,9	12,1	0,0	12,1	0,0	0,1	-0,1	0,0	-0,1	
91 2 Reparationsbyggande	B	49,0	44,5	4,5	0,0	4,5	0,0	0,3	-0,3	0,0	-0,3	
91 3 Ändring av hyres- o. aktielokaler	B	1,4	0,3	1,1	0,0	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
92 Immateriell egendom	B	7,0	5,4	1,6	0,0	1,6	0,0	0,5	-0,5	0,0	-0,5	
93 Offentliga anläggningstillgångar	B	45,0	41,5	3,6	0,0	3,6	0,0	1,1	-1,1	0,0	-1,1	
93 8 Vandaspåran	B	50,0	53,5	-3,5	5,2	1,7	15,0	15,6	-0,6	0,0	-0,6	
94 Lös egendom	B	15,1	11,3	3,7	0,0	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
95 Fast egendom	B	18,0	17,1	0,9	0,0	0,9	3,5	0,6	2,9	-2,8	0,0	
97 Aktier och andelar	B	2,1	1,6	0,5	0,0	0,5	0,0	0,6	-0,6	0,0	-0,6	
FINANSIERINGSDELEN												
Förändringar i utlåningen												
Ökning av utlåningen	B	5,0	0,1	4,9	0,0	4,9						
Minskning av utlåningen	B						3,5	9,2	-5,7	0,0	-5,7	
Nettoupplåning	N	203,4	198,4	5,0	0,0	5,0						

* Inkluderar kollektivtrafiken

3 Bokslutskalkyler

3.1 Vanda stads resultaträkning

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Verksamhetsintäkter		
Försäljningsintäkter	45 440 081,42	34 563 829,02
Avgiftsintäkter	44 183 673,07	38 629 329,30
Understöd och bidrag	20 365 044,04	24 374 092,84
Övriga verksamhetsintäkter	40 279 027,99	48 670 947,51
	150 267 826,52	146 238 198,67
Verksamhetskostnader		
Personalkostnader		
Löner och arvoden	- 369 392 521,12	- 344 228 088,88
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	- 78 120 565,31	- 69 765 416,17
Övriga lönebikostnader	- 10 906 448,56	- 8 912 186,29
	- 458 419 534,99	- 422 905 691,34
Köp av tjänster	- 289 221 763,34	- 281 276 184,32
Material, förnödenheter och varor	- 43 473 659,40	- 44 297 650,03
Understöd	- 82 663 985,29	- 55 634 584,02
Övriga verksamhetskostnader	- 60 982 486,46	- 58 564 036,95
	- 934 761 429,48	- 862 678 146,66
Verksamhetsbidrag	- 784 493 602,96	- 716 439 947,99
Skatter och statsandelar		
Skatteinkomster	568 699 273,86	585 163 033,60
Statsandelar	237 853 270,00	179 141 917,00
	806 552 543,86	764 304 950,60
Finansiella intäkter och kostnader		
Ränteintäkter	17 345 972,33	18 794 644,05
Övriga finansiella intäkter	16 377 617,85	15 532 944,78
Räntekostnader	- 20 697 079,02	- 23 033 526,96
Övriga finansiella kostnader	- 102 796,12	- 322 255,24
	12 923 715,04	10 971 806,63
Årsbidrag	34 982 655,94	58 836 809,24
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	- 111 939 845,17	- 113 725 212,86
Nedskrivningar	- 703 014,06	- 458 064,13
	- 112 642 859,23	- 114 183 276,99
Extraordinära poster		
Extraordinära intäkter	0,00	463 619,18
Extraordinära kostnader	0,00	- 3 909 791,82
	0,00	- 3 446 172,64
Räkenskapsperiodens resultat	- 77 660 203,29	- 58 792 640,39
Ökning (-) eller minskning (+) av fonder	- 2 072 742,73	- 2 460 748,81
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	- 79 732 946,02	- 61 253 389,20

3.2 Vanda stads finansieringsanalys

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	34 982 655,94	58 836 809,24
Extraordinära poster	0,00	- 3 446 172,64
Korrektivposter till internt tillförda medel	- 3 545 286,69	- 9 691 208,95
	<u>31 437 369,25</u>	<u>45 699 427,65</u>
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	- 229 001 858,27	- 149 549 075,38
Finansieringsandelar för investeringar	17 528 214,57	2 044 878,45
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	4 900 234,70	15 737 679,93
	<u>- 206 573 409,00</u>	<u>- 131 766 517,00</u>
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	- 175 136 039,75	- 86 067 089,35
Finansieringens kassaflöde		
Förändringar i utlåningen		
Ökning i utlåningsfordringar	- 95 736,61	- 4 059 382,09
Minskning i utlåningsfordringar	9 164 707,52	10 231 713,17
Förändringar i lånestocken		
Ökning i långfristiga lån	235 000 000,02	194 900 000,02
Minskning i långfristiga lån	- 36 576 907,65	- 105 248 994,37
Förändring i kortfristiga lån	0,00	- 20 000 000,00
Förändringar i eget kapital	- 182 751,64	996 989,89
Övriga förändringar i likviditeten		
Förändringar i förvaltade medel och förvaltad kapital	90 678,90	249 281,00
Förändring i omsättningstillgångar	345 626,51	- 507 796,76
Förändring i fordringar	- 58 364 803,61	9 222 089,32
Förändring i räntefria skulder	24 584 376,62	- 12 785 725,99
Finansieringens kassaflöde	173 965 190,06	72 998 174,19
Förändring i likvida medel	- 1 170 849,69	- 13 068 915,16
Förändring i likvida medel		
Likvida medel 31.12	59 092 843,64	59 092 843,64
Likvida medel 1.1	<u>60 263 693,33</u>	<u>60 263 693,33</u>
	<u>- 1 170 849,69</u>	<u>- 13 068 915,16</u>

3.3 Vanda stads balansräkning

AKTIVA	31.12.2025	31.12.2024
Bestående aktiva	1 981 981 109,57	1 892 250 609,57
Immateriella tillgångar		
Övriga utgifter med lång verkningstid	7 533 012,25	13 868 493,15
	7 533 012,25	13 868 493,15
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	376 544 678,10	358 758 751,75
Byggnader	620 623 320,97	607 216 600,58
Fasta konstruktioner och anordningar	346 160 459,36	317 137 213,41
Maskiner och inventarier	19 976 961,96	15 280 500,40
Övriga materiella tillgångar	316 783,31	316 783,31
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	114 826 026,00	75 519 265,63
	1 478 448 229,70	1 374 229 115,08
Placeringar		
Aktier och andelar	229 258 992,76	228 343 155,57
Övriga lånefordringar	265 398 990,92	274 563 698,44
Övriga fordringar	1 341 883,94	1 246 147,33
	495 999 867,62	504 153 001,34
Förvaltade medel	440 265,40	567 083,93
Statliga uppdrag	440 265,40	567 083,93
Rörliga aktiva	151 421 706,42	92 997 003,98
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	207 735,98	204 098,31
Övriga omsättningstillgångar	155 130,95	504 395,13
	362 866,93	708 493,44
Fordringar		
Långfristiga fordringar		
Resultatregleringar	16 833,15	0,00
	16 833,15	0,00
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	14 747 529,71	10 370 672,44
Övriga fordringar	50 803 477,38	15 741 583,86
Resultatregleringar	26 398 155,61	5 912 560,91
	91 949 162,70	32 024 817,21
Finansiella värdepapper		
Aktier och andelar	149 185,53	122 414,99
Kassa och bank	58 943 658,11	60 141 278,34
AKTIVA TOTALT	2 133 843 081,39	1 985 814 697,48

PASSIVA	31.12.2025	31.12.2024
Eget kapital	897 486 996,40	974 001 316,88
Grundkapital	318 017 425,96	318 017 425,96
Övriga egna fonder	116 151 710,02	113 078 967,29
Föregående räk.per. överskott (underskott)	543 050 806,44	604 158 312,83
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	- 79 732 946,02	- 61 253 389,20
Avsättningar	13 106 309,13	13 111 309,13
Pensionsavsättningar	67 600,00	72 600,00
Övriga avsättningar	13 038 709,13	13 038 709,13
Förvaltad kapital	1 182 571,31	1 218 710,94
Statliga uppdrag	440 265,40	567 083,93
Donationsfondernas kapital	742 305,91	651 627,01
Främmande kapital	1 222 067 204,55	997 483 360,53
Långfristigt		
Masskuldebrevslån	44 233 333,40	49 966 666,72
Lån från finansinst. och försäkringsinrättn.	978 605 539,22	774 700 883,87
	1 022 838 872,62	824 667 550,59
Kortfristigt		
Masskuldebrevslån	5 733 333,32	5 733 333,32
Lån från finansinst. och försäkringsinrättn.	31 095 344,67	30 843 574,33
Erhållna förskott	16 480 226,85	13 301 774,77
Leverantörsskulder	64 711 066,87	54 230 100,90
Övriga skulder	27 603 713,48	21 489 908,93
Resultatregleringar	53 604 646,74	47 217 117,69
	199 228 331,93	172 815 809,94
PASSIVA TOTALT	2 133 843 081,39	1 985 814 697,48

3.4 Vanda stads koncernresultaträkning

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Verksamhetsintäkter	781 720 354,66	767 918 680,30
Verksamhetskostnader	- 1 361 794 921,02	- 1 291 260 820,11
Andel av intressesamfundens vinst (förlust)	7 668 669,31	7 576 538,70
Verksamhetsbidrag	- 572 405 897,04	- 515 765 601,12
Verot ja valtionosuudet		
Skatteinkomster	562 043 811,26	578 580 479,22
Statsandelar	246 122 367,00	187 710 815,00
	808 166 178,26	766 291 294,22
Finansiella intäkter och kostnader		
Ränteintäkter	17 834 038,85	21 770 566,43
Övriga finansiella intäkter	5 051 052,75	3 780 165,66
Räntekostnader	- 55 730 181,81	- 61 028 705,66
Övriga finansiella kostnader	740 105,88	3 966 484,11
	- 32 104 984,34	- 31 511 489,46
Arsbidrag	203 655 296,88	219 014 203,65
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	- 230 594 551,22	- 222 168 956,88
Differens vid eliminering av innehav	- 848 693,13	- 440 090,25
Nedskrivningar	- 945 216,55	- 524 881,38
	- 232 388 460,91	- 223 133 928,51
Extraordinära poster		
Extraordinära intäkter	0,00	- 3 446 172,64
Räkenskapsperiodens resultat	- 28 733 164,03	- 7 565 897,50
Bokslutsdispositioner	- 2 072 742,73	- 2 439 524,41
Räkenskapsperiodens skatter	- 1 876 495,12	- 9 044 056,09
Latenta skatter	- 13 680 193,57	- 890 667,80
Minoritetsandelar	- 14 542 509,72	- 18 387 632,05
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	- 60 905 105,16	- 38 327 777,85

3.5 Vanda stads koncernfinansieringsanalys

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	203 643 167,04	219 014 203,65
Extraordinära poster	0,00	- 3 446 172,64
Räkenskapsperiodens skatter	- 1 876 495,12	- 9 044 056,09
Korrektivposter till internt tillförda medel	- 11 519 811,46	- 13 237 314,97
	190 246 860,45	193 286 659,94
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	- 836 903 190,80	- 579 049 820,29
Finansieringsandelar för investeringar	15 796 251,23	2 407 743,09
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	379248030,9	
	- 441 858 908,71	195 358 873,11
	- 251 612 048,25	- 381 283 204,09
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	- 61 365 187,80	- 187 996 544,15
Finansieringens kassaflöde		
Förändringar i utlåningen		
Ökning i lånefordringar	- 717 810,01	- 274 498,91
Minskning i lånefordringar	5 297 274,12	5 252 806,19
Förändringar i lånestocken		
Ökning i långfristiga lån	386 684 458,02	528 457 041,52
Minskning i långfristiga lån	- 174 259 330,82	- 224 363 754,61
Förändring i kortfristiga lån	28 648 878,26	- 86 079 410,28
Förändringar i eget kapital	- 5 676 260,16	- 6 386 193,84
Övriga förändringar i likviditeten		
Förändringar i förvaltade medel och förvaltad kapital	62 324,48	249 281,00
Förändring i omsättningstillgångar	5 670 226,92	-6 501 914,04
Förändring i fordringar	- 55 755 532,43	32 761 867,09
Förändring i räntefria skulder	27 680 681,05	24 704 110,48
Kassaflödet för finansieringens del	217 634 909,43	267 819 334,61
Förändring i likvida medel	- 33 977 138,81	79 822 790,46
Förändring i likvida medel		
Likvida medel 31.12	243 929 231,56	277 906 370,37
Likvida medel 1.1	277 906 370,37	198 083 579,90
	- 33 977 138,81	79 822 790,47

3.6 Vanda stads koncernbalansräkning

AKTIVA	31.12.2025	31.12.2024
Bestående aktiva	3 963 735 636,62	3 749 370 726,38
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	10 280 221,97	8 499 334,51
Övriga utgifter med lång verkningstid	11 176 891,43	18 956 294,13
Förskottsbetalningar	524 288,13	1 275 227,30
	21 981 401,53	28 730 855,95
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	485 286 808,87	460 834 676,51
Byggnader	1 523 430 793,83	1 400 604 453,95
Fasta konstruktioner och anordningar	1 045 468 918,62	1 009 588 925,71
Maskiner och inventarier	237 716 345,11	94 625 507,46
Övriga materiella tillgångar	8 084 043,72	6 082 867,60
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	226 769 583,90	342 755 545,30
	3 526 756 494,05	3 314 491 976,54
Placeringar		
Aktier i dotterbolag	- 0,01	720 999,99
Andelar i intressesamfund	117 077 282,57	104 322 573,64
Övriga aktier och andelar	121 216 706,04	119 821 103,74
Övriga lånefordringar	171 682 744,30	176 725 217,32
Övriga fordringar	5 021 008,15	4 557 999,23
	414 997 741,04	406 147 893,91
Förvaltade medel	2 757 858,22	3 048 504,79
Statliga uppdrag	779 025,08	1 116 386,89
Övriga förvaltade medel	1 978 833,14	1 932 117,90
Rörliga aktiva	449 845 340,50	434 130 080,44
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	25 572 718,92	30 834 027,09
Övriga omsättningstillgångar	134 120,74	543 039,50
	25 706 839,67	31 377 066,58
Fordringar		
Långfristiga fordringar		
Uppskjutna skattefordringar	859 924,06	1 251 209,59
Övriga fordringar	17 598,95	27 030,92
Resultatregleringar	997 256,43	1 088 205,46
	1 874 779,44	2 366 445,97
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	69 099 771,82	65 655 012,78
Lånefordringar	120 044,59	121 476,48
Övriga fordringar	63 727 650,84	32 948 016,42
Resultatregleringar	45 387 022,58	23 755 691,85
	178 334 489,83	122 480 197,51
Finansiella värdepapper		
Aktier och andelar	187 546,37	168 028,33
Placeringar i penningmarknadsinstrument	180 111,04	0,00
Övriga värdepapper	13 413 436,71	19 440 971,96
	13 781 094,12	19 609 000,29
Kassa och bank	230 148 137,45	258 297 370,09
AKTIVA TOTALT	4 416 338 835,33	4 186 549 311,62

PASSIVA	31.12.2025	31.12.2024
Eget kapital	1 333 983 985,23	1 390 230 063,31
Grundkapital	318 017 425,97	318 017 425,96
Övriga egna fonder	164 310 852,51	161 237 511,17
Föregående räk.per. överskott (underskott)	912 560 811,92	949 302 904,03
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	- 60 905 105,16	- 38 327 777,85
Minoritetsandelar	170 409 066,53	163 071 309,59
Avsättningar	20 139 998,11	23 249 992,64
Pensionsavsättningar	67 600,00	72 600,00
Övriga avsättningar	20 072 398,11	23 177 392,64
Förvalt kapital	3 500 164,13	3 728 486,22
Statliga uppdrag	779 025,08	1 144 741,31
Donationsfondernas kapital	742 305,91	651 627,01
Övrigt förvalt kapital	1 978 833,14	1 932 117,90
Främmande kapital	2 888 305 621,25	2 606 269 459,87
Långfristigt		
Masskuldebrevslån	44 233 333,40	49 966 666,72
Lån från finansinst. och försäkringsinrättn.	2 023 700 330,21	1 725 558 710,45
Lån från offentliga samfund	160 050 419,91	165 051 995,54
Anslutningsavgifter och övriga skulder	148 693 349,64	148 847 857,12
Resultatregleringar	0,00	140,91
Latenta skatteskulder	83 703 254,16	71 902 448,82
		2 161 327 819,55
Kortfristigt	5 733 333,32	
Masskuldebrevslån	103 357 067,72	5 733 333,32
Lån från finansinst. och försäkringsinrättn.	5 001 575,62	149 689 773,06
Lån från offentliga samfund	0,00	5 001 575,62
Erhållna förskott	113 434 644,73	16 032 847,91
Leverantörsskulder	80 192 727,40	105 930 095,84
Övriga skulder	96 681 823,48	69 560 421,38
Resultatregleringar	1 327 240,20	93 154 455,67
Latenta skatteskulder	427 924 933,93	- 160 862,49
	4 416 338 835,33	444 941 640,32
PASSIVA TOTALT	4 416 338 835,25	4 186 549 311,64

4 Bokslutets noter

4.1 Noter som gäller uppgörandet av bokslutet

4.1.1 Noter som gäller uppgörandet av stadens bokslut

Värderingsprinciper och -metoder samt periodiseringsprinciper och -metoder

Periodiseringsprinciper

Inkomster och utgifter har upptagits i resultaträkningen enligt prestationsprincipen. Med undantag från prestationsprincipen har skatteinkomster bokförts enligt redovisningstidpunkten för räkenskapsperioden i fråga.

Värdering av bestående aktiva

I balansräkningen har bestående aktiva upptagits under anskaffningsutgifterna minskade med avskrivningar enligt plan och erhållna finansieringsandelar för investeringsutgifter. Avskrivningarna enligt plan har beräknats enligt en godkänd avskrivningsplan. Kalkyleringsprinciperna för avskrivningarna enligt plan tas upp under noter till resultaträkningen i punkt 4.2 grunderna för avskrivningar enligt plan.

Sådana anskaffningar, vars anskaffningsutgift är under 10 000 euro har inte upptagits i bestående aktiva, utan anskaffningarna har upptagits som årskostnader.

Principer för inledande av avskrivning

Avskrivningarna av lös egendom inleds från början av den månad som följer på anskaffningsmånaden. Kalkylen för avskrivning enligt plan för en förstagångsinredning inleds när hela inredningen är klar. Avskrivningarna av byggnader inleds från början av den månad som följer på dagen för färdigställandet. Av stadsbyggandets fasta egendom bokförs en avskrivning enligt plan för ett halvt år, vilken räknas ut av kostnaderna för hela den gångna räkenskapsperioden. Avskrivningarna av byggnadskostnaderna för Vandaspåran inleds från början av den månad som följer på dagen för färdigställandet.

Värdering av placeringar

Aktier och andelar bland bestående aktiva har upptagits i balansräkningen till anskaffningsutgift eller lägre värde. Grunden för värderingen utgörs av de sannolika framtida inkomster som sammanhänger med tillgången eller dess värde för produktionen av tjänster.

Värdering av omsättningstillgångar

Depåns reservdelslager har värderats i enlighet med principen för genomsnittspris.

Värdering av finansiella tillgångar

De fordringar som ingår i rörliga aktiva har upptagits i balansräkningen till nominellt värde och värdepapper bland finansiella tillgångar till anskaffningspriset eller till ett lägre sannolikt överlåtelsepris.

Behandling av derivatavtal

Vanda stads ränteswapavtal har gått ut under räkenskapsperioden 2022 och vid utgången av räkenskapsperioden har Vanda stad inga giltiga derivatinstrument.

Resultaträkningens, finansieringsanalysens och balansräkningens uppställningsform

Uppställningsformen för Vanda stads och fondernas resultaträkning, finansieringsanalys och balansräkning följer bokföringsnämndens välfärdsområdes- och kommunsektions allmänna anvisningar.

Jämförbarheten i relation till uppgifterna för den föregående räkenskapsperioden

Att byggandet av projektet Vandaspåran inleddes under räkenskapsperioden inverkade väsentligt på stadens balansräkning samt på jämförbarheten när det gäller investeringarna, resultatregleringarna och understöden jämfört med föregående räkenskapsperiod. För spårvägen bokfördes 33,0 miljoner euro av det förskott som avtalats i byggavtalet som förskottsutgifter under resultatregleringar. I investeringarna aktiverades kostnader i anslutning till planering och byggande, sammanlagt 44,6 miljoner euro. Statsunderstöd för investeringar bokfördes till ett belopp av 13,0 miljoner euro. I de oavslutade investeringarna kvarstod kostnader på 8,9 miljoner euro i anslutning till byggandet av Dickursbytunneln, för vilka staten beviljat ett understöd på 2,6 miljoner euro. För spårvagnens del uppgick borgen och avtalsansvaren vid bokslutstidpunkten till 324,7 miljoner euro. Även markområden förvärvades i och med spårvagnsprojektet.

Jämförbarheten för räkenskapsåret påverkas av arbets- och näringsreformen som trädde i kraft i början av året, i och med vilken de offentliga tjänster som stöder statens sysselsättning och företagets tillväxt blev en del av kommunernas sysselsättnings- och livskraftstjänster. I och med reformen överfördes också personal, cirka 300 personer, från staten till Vanda stad. Arbets- och näringsreformen ökade stadens verksamhetsintäkter när det gäller kontogrupperna försäljningsintäkter samt understöd och bidrag. Sysselsättningsservicens inverkan på verksamhetsintäkterna har specificerats i noterna till verksamhetsintäkterna. I fråga om verksamhetskostnaderna var den största inverkan i kontogruppen för personalkostnader, som påverkades av att personalen överfördes från staten till Vanda stad. Kostnaderna för verksamheten ökade också köpen av tjänster och understöden. I och med reformen ökade också stadens statsandelar. I balansräkningens ingående saldon bokfördes den överförda personalens semesterlöneskuld inklusive bikostnader 1,6 miljoner euro. Bokföringen gjordes under resultatregleringar och posten syns inte i finansieringsanalysen som en förändring i fordringar och skulder.

Intäkter och kostnader som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder samt korrigeringar av fel

Korrigeringen av fel som avser tidigare räkenskapsperioder hänför sig till skillnader i markegendomens värden i markegendomssystemets och bokföringssystemet. Den korrigerings av markegendomens värde som gjordes 2017 har konstaterats vara ogrundad och har återkallats. Korrigeringen höjer värdet på markegendomen med 1 328 634,45 euro och ökar på motsvarande sätt överskottet från tidigare räkenskapsperioder.

En korrigerings som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder gäller felaktig bokföringspraxis för måltidsavgifter för perioden 1.4.2022–31.1.2023. Korrigeringen bokförs i överskottet från tidigare räkenskapsperioder och på stadskortets balanskonto, sammanlagt 182 751,64 euro, vilket minskar överskottet från tidigare räkenskapsperioder.

Korrigeringsarna som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder omfattar ett avdrag på 1,0 miljoner euro från överskottet från tidigare räkenskapsperioder till följd av kapitalöverföringen till Jubileumsfonden för barn och ungas fond för eget kapital.

4.1.2 Noter som gäller uppgörandet av koncernbokslutet

Koncernbokslutets omfattning

I koncernbokslutet har alla dottersammanslutningar sammanställts förutom VAV Asunnot Oy:s intressebolag Asunto Oy Viljapelto, Martinlaakson autopaikointus Oy, Kiinteistö Oy Myyrinsärki, Metsolan pysäköinti Oy, Kiinteistö Oy Vantaan Rubiiniparkki, Ruukkukujan autopaikat Oy, Kiinteistö Oy Vantaan Ruusuparkki, Kiinteistö Oy Vantaan Kaskelanparkki, Koy Vantaan Kelokuusenrinteen pysäköinti, KOY LPA Junkkarinkaari, Myyrinhalmeen Kaupunkipysäköinti Oy och Koy Vantaan Koivuparkki, som inte inkluderats i underkoncernen VAV-Yhtymä Oy:s bokslut. Underkoncernen VTK Kiinteistöt Oy har inte sammanställt ägarintresseföretagen Kiinteistö Oy Hakucenteri eller Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotalo i sitt koncernbokslut.

I koncernbokslutet har alla tre samkommuner i vilka Vanda stad är medlem sammanställts. Intressesammanslutningarna har sammanställts i bokslutet genom kapitalandelsmetoden.

Interna transaktioner och internbidrag

Koncernsamfundens inbördes intäkter och kostnader samt fordringar och skulder har minskats, liksom de av koncernsamfunden och kommunen ägda samkommunernas inbördes intäkter och kostnader samt fordringar och skulder, med undantag av små affärstransaktioner. Interna täckningsbidrag som ingår i viktiga bestående aktiva har dragits av. Koncernens interna anslutningsavgifter har inte till alla delar kunnat utredas och elimineras.

Avskrivningsdifferens och frivilliga reserver

I koncernbalansräkningen har reserverna och de skattemässiga reserverna och avskrivningsdifferensen uppdelats i fritt eget kapital och kalkylmässig skatteskuld. Uppdelningen har beaktats vid elimineringen av egendomen, avskiljningen av minoritetsandelarna och sammanställningen av intressesamfunden.

Eliminering av internt innehav

Kommunens och dottersamfundens samt samkommunernas interna innehav har eliminerats. Den differens som uppkommit vid elimineringen har i sin helhet bokförts på den räkenskapsperiod då förvärvet skedde. I de underkoncerner som bildats av dottersamfunden har innehavet eliminerats enligt anskaffningsutgiftsmetoden.

Minoritetsandelar

Minoritetsandelarna har avräknats från koncernens över- och underskott i koncernens resultaträkning samt från koncernens eget kapital i koncernens balansräkning.

Intressesammanslutningar

Intressesamfunden har sammanställts i koncernbokslutet genom kapitalandelsmetoden.

Korrigerig av planmässiga avskrivningar

Dottersamfundens väsentliga avskrivningar av materiella tillgångar har korrigerats så att de motsvarar avskrivningar enligt plan och utgiftsresternas differens har bokförts som rättelse av dottersamfundets avskrivningar i koncernens resultaträkning medan den differens som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder har bokförts som en korrigerig av över- eller underskott från tidigare räkenskapsperioder i koncernens balansräkning. I fråga om intressesamfund har avskrivningarna korrigerats för de samfundets del där de nödvändiga uppgifterna varit tillgängliga och korrigeringen för koncernens del varit betydande.

Behandling av derivatavtal

I koncernbokslutets noter 4.4 om derivatinstrument har, utöver Vanda stads derivatinstrument, också sammanställts de derivatinstrument som underkoncernen Vanda Energi Ab, underkoncernen VAV Asunnot Oy och Samkommunen Helsingforsregionens miljöjänster (HRM) meddelat i sina bokslut.

Derivatavtal har behandlats utifrån Bokföringsnämndens kommunsektions utlåtande 116/21.3.2017, där utgångspunkten är en bruttoprincip och separat värdering. Då görs en avtalsspecifik värdering av gällande avtal enligt bokslutsdagens värde och skillnaden mellan värdet vid tidpunkten för avtalets upprättande och bokslutstidpunkten upptas som finansiella kostnader och avsättningar. För att ge en korrekt och tillräcklig bild av det som avsetts i BokfN 3:2:1 § har man inom koncernsamfundet avvikit från principen i fråga om de avtal där avtalets nominella belopp och löptid motsvarar det i balansräkningen upptagna separata lånebeloppet och lånets löptid. Avtalens verkliga värden presenteras i noterna och både i koncernsamfundets eget och kommunkoncernens bokslut.

Ändringar i koncernstrukturen

Dotterbolag

Under 2025 ökade dotterbolagens aktiestock i och med aktieköp. Staden köpte 7,24 procent av aktierna i KOy Maakotkantie 10, varvid koncernens ägarandel steg till 93,54 procent, 16,20 procent av aktierna i KOy Tikkurilan Terveysasema, varvid koncernens ägarandel steg till 90,00 procent och 6,01 procent av aktierna i KOy Hakucenter, varvid koncernens ägarandel steg till 65,21 procent.

I början av 2025 samlades också en del av stadens parkeringsverksamhet i en ny parkeringskoncern, då Tikkuparkki Oy ombildades till moderbolag under namnet Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy. Den marknadsbaserade verksamheten överfördes till koncernens dotterbolag, VanPark Oy.

Samkommuner

Vanda stad utträdde ur Samkommunen för Västra Nylands folkhögskola fr.o.m. 1.1.2025. Vandas ägarandel i samkommunen var 3,12 procent.

Intressesammanslutningar

Staden köpte 1,72 procent av aktierna i Hakunilan Keskus Oy år 2025, varvid koncernens ägarandel steg till 42,12 procent.

Jämförbarheten i relation till uppgifterna för den föregående räkenskapsperioden

Räkenskapsperiodens jämförbarhet jämfört med föregående räkenskapsperiod påverkades särskilt av att byggandet av projektet Vandaspåran inleddes och av arbets- och näringsreformen som trädde i kraft i början av året. Spårvagnsprojektet inverkade på balansräkningen och på jämförbarheten när det gäller investeringarna, resultatregleringarna och understöden jämfört med föregående räkenskapsperiod. I och med arbets- och näringsreformen överfördes statens sysselsättnings- och livskraftstjänster till staden, vilket ökade verksamhetsintäkterna, verksamhetskostnaderna, antalet anställda och statsandelarna.

Intäkter och kostnader som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder samt korrigeringar av fel

Den korrigering som hänför sig till Vanda stads tidigare räkenskapsperioder beror på skillnader i markegendomssystemets och bokföringens värden. Den korrigering som gjorts 2017 och konstaterats vara ogrundad har återkallats, vilket höjer värdet på markegendomen med 1 328 634,45 euro och ökar överskottet från tidigare räkenskapsperioder. Dessutom hänför sig till de tidigare räkenskapsperioderna en korrigering som hänför sig till felaktig bokföringspraxis för måltidsavgifter för perioden 1.4.2022–31.1.2023. Denna korrigering, som uppgår till sammanlagt 182 751,64 euro, minskar överskottet från tidigare räkenskapsperioder. Korrigeringarna som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder omfattar också ett avdrag på 1,0 miljoner euro från överskottet från tidigare räkenskapsperioder till följd av kapitalöverföringen till Jubileumsfonden för barn och ungas fond för eget kapital.

I koncernen Vanda Energis koncernbokslut har det gjorts en korrigering på 2 321 929,80 euro i överskottet från tidigare räkenskapsperioder. Korrigeringen ökar Vanda stads koncerns överskott med 1 393 157,89 euro.

Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster (HSY) har bokfört en korrigering på 1 016 833,29 euro i överskottet från tidigare år. Effekten på Vandas koncernbokslut enligt Vandas ägarandel är 198 485,86 euro.

Koncernen VTK Kiinteistö har gjort en korrigering på 138 941,71 euro i sitt koncernbokslut, som i sin helhet hänför sig till Vanda stads koncernbokslut på ett minskande sätt.

I koncernen Vantaan Pysäköintiratkaisuts bokslut ingår en korrigering på 12 129,82 euro på grund av företagsarrangemang i koncernen. Korrigeringen minskar på motsvarande sätt Vanda stads koncerns överskott.

4.2 Noter till resultaträkningen

Verksamhetens intäkter

Verksamhetsintäkter enligt uppgiftsområde				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Allmän förvaltning	379 880	391 689	273	1 909
Verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft	12 189	7 398	13 989	8 920
Stadskulturen	13 745	12 104	13 799	12 172
Social- och hälsovårdsväsendet	254	319	0	0
Fostran och lärande	32 920	37 512	33 342	37 828
Stadsmiljön	338 582	318 898	84 714	85 408
Sysselsättnings- och integrationservice	4 150		4 150	
Verksamhetsintäkter totalt	781 720	767 919	150 268	146 238

Skatteinkomster

Specifikation av skatteinkomster		
1 000 €	2025	2024
Kommunal inkomstskatt	387 711	398 766
Andel av samfundsskatteintäkter	67 027	74 772
Fastighetsskatt	113 961	111 625
Skatteinkomster totalt	568 699	585 163

Statsandelar

Specifikation av statsandelarna och kompensationen för förlorade skatteinkomster				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Statsandel för kommunens basservice (exkl. utjämning)	187 108	131 267	187 108	131 267
Utjämning av statsandelar utgående från skatteinkomster	-4 107	-4 334	-4 107	-4 334
Övriga statsandelar inom undervisnings- och kulturväsendet	43 682	30 480	35 413	21 911
Kompensation för förlorade skatteinkomster	19 439	30 298	19 439	30 298
Statsandelar och kompensation för förlorade skatteinkoms	246 122	187 711	237 853	179 142

Specifikation av köp av tjänster

Specifikation av köp av tjänster		
1 000 €	2025	2024
Köp av kundtjänster	63 905	68 406
Köp av övriga tjänster	225 317	212 870
Stadens köp av tjänster totalt	289 222	281 276

Stöd till fullmäktige grupper

Stöd till fullmäktige grupper		
1 000 €	2025	2024
Kristdemokraternas fullmäktige grupp	4	1
Centerns fullmäktige grupp	5	4
Grönas fullmäktige grupp	36	0
Socialdemokraternas fullmäktige grupp	38	32
Vänsterförbundets fullmäktige grupp	10	8
Samlingspartiets fullmäktige grupp	38	36
Sannfinländarnas fullmäktige grupp	17	22
SFP:s fullmäktige grupp	2	4
Rörelse Nu	0	4
Stöd till fullmäktige grupper totalt	150	111

Grunderna för avskrivning enligt plan

	Avskrivningsmetod	Avskrivnings tid före 1.1.2013 anskaffade	Avskrivningstid fr.o.m. 1.1.2013 anskaffade	Avskrivningstid fr.o.m. 1.1.2025 anskaffade
Immateriella tillgångar				
Utvecklingsutgifter	Lineär	3–5 år	2 år	
Rätt att utnyttja regionala samprojekt				
Trafikleder	Lineär	15 år	5 år	
Spårtrafik	Lineär	15 år	5 år	
Övriga immateriella rättigheter	Lineär	5 år	5 år	
Goodwill	Lineär	5 år	2 år	
Övriga utgifter med lång verkningstid				
ADB-program	Lineär	3–5 år	2 år	
Utvecklingsutgifter	Lineär	3–5 år	2 år	
Ändringsarbeten i hyres- och aktielokaler	Lineär	3 år	2 år	
Övriga	Lineär	3 år	2 år	
Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden	Ingen avskrivn.			
Byggnader och konstruktioner				
Förvaltnings- och institutionsbyggnader	Lineär	30 år	20 år	
Fabriks- och produktionsbyggnader	Lineär	20 år	20 år	
Ekonomibyggnader	Lineär	15 år	10 år	
Fritidsbyggnader	Lineär	20 år	20 år	
Bostadsbyggnader	Lineär	50 år	30 år	
Bergrum och bergtunnlar, skyddsrum	Lineär			50 år
Fasta konstruktioner och anordningar				
Gator, vägar, torg och parker	Lineär	15 år	15 år	
Broar, bryggor och badinrättningar	Lineär	15 år	10 år	
Övriga mark- och vattenkonstruktioner	Lineär	15 år	15 år	
Utomhusbelysning	Lineär	15 år	15 år	
Övriga rör- och kabelnät	Lineär	15 år	15 år	
Maskiner o. anordn. vid vattenverk o.dyl.	Lineär	10 år	10 år	
Fasta lyft- och flyttanordningar	Lineär	15 år	15 år	
Trafikregleringsanordningar	Lineär	15 år	10 år	
Övriga fasta maskiner, anordn.o. konstrukt.	Lineär	10 år	10 år	
Bankonstruktioner och växlar	Lineär			40 år
Grundrenovering av spårvägar	Lineär			35 år
Elförsörjningsstationer	Lineär			30 år
Spårvägstrafikens elutrustning	Lineär			20 år
Maskiner och inventarier				
Fartyg av järn	Lineär	15 år	15 år	
Fartyg av trä o. andra flytande arbetsmaskiner	Lineär	8 år	8 år	
Övriga transportmedel	Lineär	5 år	4 år	
Övriga rörliga arbetsmaskiner	Lineär	5 år	5 år	
Övriga tunga maskiner	Lineär	10 år	10 år	
Övriga lätta maskiner	Lineär	5 år	5 år	
Sjukhus-, hälsovårds- o. dyl. anordningar	Lineär	5 år	5 år	
ADB-utrustning	Lineär	3 år	3 år	
Övriga anordningar och inventarier	Lineär	3 år	3 år	
Övriga materiella tillgångar				
Naturresurser	Avskr. enligt användn.			
Konst- och värdeföremål	Ingen avskrivn.	–	–	
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	Ingen avskrivn.	–	–	
Investeringar i bestående aktiva				
Aktier och andelar	Ingen avskrivn.	–	–	

Ändringar i de avsättningar som ingår i intäkter och kostnader

Ändringar i avsättningar				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Andel av pensionsansvaret som överförs till välfärdsområdet				
Pensionsansvar 1.1	73	78	73	78
Minskningar	-5	-5	-5	-5
Pensionsansvar 31.12	68	73	68	73
Reserv för miljöåtaganden 1.1	19 405	17 752	13 039	9 639
Ökningar	434	3 440	0	3 400
Minskningar	-1 636	-1 787	0	0
Reserv för miljöåtaganden 31.12	18 203	19 405	13 039	13 039
Andel övriga avsättningar och patientförsäkringspremier som överförs till välfärdsområdet				
Övriga avsättningar 1.1	3 772	4 390	0	0
Ökningar	418	519	0	0
Minskningar	-2 321	-1 136	0	0
Övriga avsättningar 31.12	1 869	3 772	0	0

Väsentliga försäljningsvinster och -förluster

Försäljningsvinster och -förluster bland bestående aktiva tillgångar				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Övriga verksamhetsintäkter				
Försäljningsvinster, mark- och vattenområden	3 021	10 080	3 398	11 714
Försäljningsvinster för aktier	259	930	259	1 237
Försäljningsvinster för lös egendom	88	136	87	135
Försäljningsvinster totalt	3 367	11 146	3 744	13 086
Övriga verksamhetskostnader				
Försäljningsförluster, mark- och vattenområden	-47	0	-47	0
Försäljningsförluster för aktier	-157	0	-157	0
Övriga försäljningsförluster	-238	-236	0	0
Försäljningsförluster totalt	-442	-236	-204	0

Extraordinära intäkter och kostnader

Specifikation av extraordinära intäkter och kostnader				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Extraordinära intäkter				
Försäljningsvinst för samkommunen för missbrukarvård i Nyland	0	464	0	464
Extraordinära kostnader				
Fördelningen av Mellersta Nylands räddningsväsendes affärsverks medel	0	-3 910	0	-3 910
Extraordinära intäkter totalt	0	-3 446	0	-3 446

Specifikation av ränteintäkter för dividendintäkter och grundkapital

Specifikation av dividendintäkter och ränteintäkter på grundkapital		
1 000 €	2025	2024
Dividendintäkter från övriga samfund	13 849	13 210
Grundkapitalets räntor av kommunsamfund	1 477	985
Sammanlagt	15 326	14 195

4.3 Noter till balansräkningen

4.3.1 Noter till balansräkningens aktiva

Bestående aktiva

Bestående aktiva							
Immateriella tillgångar							
1 000 €				Immateriella rättigheter	Övriga utgifter med lång verkningstid		Sammanlagt
Oavskriven anskaffningsutgift 1.1.				0	13 868		13 868
Ökningar under räkenskapsperioden				0	1 228		1 228
Överföringar mellan poster				0	1 363		1 363
Räkenskapsperiodens avskrivning				0	-8 926		-8 926
Oavskriven anskaffningsutgift 31.12.				0	7 533		7 533
Materiella tillgångar							
1 000 €	Mark- och vattenområden	Byggnader	Fasta konstruktioner och anordningar	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Förskotts-betalningar och pågående nyan-skaffningar	Sammanlagt
Oavskriven anskaffningsutgift 1.1.	358 759	607 217	317 137	15 281	317	75 519	1 374 229
Ökningar under räkenskapsperioden	18 491	32 586	86 726	11 338	0	78 496	227 637
Finansieringsandelar under räkenskapsperioden	0	-481	0	0	0	-2 926	-3 407
Minskningar under räkenskapsperioden	-644	-126	-14 121	0	0	0	-14 890
Överföringar mellan poster	-61	34 667	233	0	0	-36 263	-1 425
Nedskrivningar	0	-682	0	0	0	0	-682
Räkenskapsperiodens avskrivning	0	-52 557	-43 815	-6 641	0	0	-103 014
Oavskriven anskaffningsutgift 31.12.	376 545	620 623	346 160	19 977	317	114 826	1 478 448

Vanda stad har aktiverat utvecklingsutgifter under övriga utgifter med lång verkningstid i immateriella tillgångar. De största projekten 2025 är vidareutvecklingen av systemet Matti (318 158,63 euro) och vidareutvecklingen av ServiceNow (161 506,71 euro). De oavskrivna utvecklingsutgifterna i slutet av året uppgick till sammanlagt 3 213 080,58 euro. Avskrivningsmetoden för utvecklingsutgifterna är linjär och avskrivningstiden är fr.o.m. 1.1.2013 två år och i äldre fall fem år.

Aktier och andelar					
1 000 €	Aktier koncernbolag	Aktier ägarintresse-samfund	Samkommunsandelar	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
Oavskriven anskaffningsutgift 1.1.	96 009	7 587	100 254	24 492	228 343
Ökningar under räkenskapsperioden	1 231	42	0	255	1 527
Minskningar under räkenskapsperioden	0	0	-21	-590	-611
Oavskriven anskaffningsutgift 31.12.	97 240	7 629	100 233	24 157	229 259
Msb-, övriga låne- och övriga fordringar					
1 000 €		Fordringar på koncern-samfund	Fordringar på samkommuner	Fordringar på övriga samfund	Sammanlagt
Oavskriven anskaffningsutgift 1.1		58 269	214 883	2 658	275 810
Ökningar under räkenskapsperioden		96	0	0	96
Minskningar under räkenskapsperioden		-2 639	-6 320	-206	-9 165
Oavskriven anskaffningsutgift 31.12		55 726	208 563	2 452	266 741

Specifikation av mark- och vattenområden				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Mark- och vattenområden				
Fastigheternas anslutningsavgifter	2 759	2 573	410	410
Övriga mark- och vattenområden	482 528	458 262	376 135	358 349
Mark- och vattenområden totalt	485 287	460 835	376 545	358 759

Innehav i dottersamfund

Dottersamfund, andelar i samkommuner samt intresseföretag 31.12.2025							
Kommunkoncernens andel, 1 000 €							
Koncernsamfundets namn	FO-nummer	Hemort	I kommunens ägo, %	I koncernens ägo, %	Av eget kapital	Av främmande kapital	Av räkenskapsper. över-/underskott
Dotterbolagen							
As Oy Vantaan Katriinanrinne	0800899-8	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 612	88	0
As Oy Vantaan Keltasafiiri	2753279-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	929	1	1
Kiint Oy Pakkalankuja 11	2770150-1	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 403	0	-2
Kiint Oy Tiedepuisto	0625800-2	Vantaa	100,0 %	100,0 %	12 771	3 507	376
Kiint Oy Vantaan Helikopteritukikohta	2220755-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 779	12	-129
Ratakujan Pysäköinti Oy	2229254-2	Vantaa	100,0 %	100,0 %	2 195	14	-56
Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy	2295003-1	Vantaa	100,0 %	100,0 %	9 272	83	-213
VanPark Oy	3458938-6	Vantaa	100,0 %	100,0 %			
Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy	2440395-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	4 741	9 038	93
Koncernen VAV Yhtymä Oy	0640915-7	Vantaa	100,0 %	100,0 %	173 500	589 635	4 924
VAV Asunnot Oy	2903526-6	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
VAV Hoiva-asunnot Oy	3215910-4	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
VAV Palvelukodit Oy	2696057-9	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Koncernen VTK Kiinteistöt Oy	0517745-4	Vantaa	100,0 %	100,0 %	71 129	193 887	4 682
Kiint Oy Myyrinselkä	0124186-9	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Vantaan Jönsaksentie 4	1570742-0	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Vantaan Peltolantie 5	0675170-2	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kivistön Putkijäte Oy	2584472-8	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Vivamus Kiinteistöt Oy	3372284-3	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Lehdokkitien Virastotalo	0467821-4	Vantaa	84,6 %	100,0 %	822	37	181
Mercuria Kauppaoppilaitos Oy	0503417-0	Vantaa	95,5 %	95,5 %	22 117	1 135	855
Ruukkukujan Autopaikat Oy	0362841-8	Vantaa	86,4 %	87,5 %	509	177	-26
Kiint Oy Vantaan Maakotkantie 10	0801033-4	Vantaa	44,3 %	93,5 %	856	7	-38
Korson Pienteollisuustalo Oy	0197004-1	Vantaa	83,1 %	83,1 %	83	29	-61
Kiint Oy Korson Toimistokeskus	0800906-9	Vantaa	77,1 %	77,1 %	4 598	22	-7
Kiint Oy Tikkurilan Terveysasema	0197065-8	Vantaa	78,4 %	90,0 %	5 009	621	-215
Hakopolun Liikekiinteistö Oy	0362198-8	Vantaa	88,4 %	88,4 %	2 257	47	20
Vanda Energi Ab	0124461-3	Vantaa	60,0 %	60,0 %	232 263	335 969	22 975
Vanda Energi Elnät Ab	2038408-0	Vantaa	0,0 %	60,0 %			
Kiint Oy Hakucenter	0581220-0	Vantaa	47,0 %	65,2 %	3 257	27	7
Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy	0124220-4	Vantaa	52,4 %	52,4 %	772	15	0

Innehav i samkommuner och intresseföretag

Dottersamfund, andelar i samkommuner samt intresseföretag 31.12.2025							
Kommunkoncernens andel, 1 000 €							
Koncernsamfundets namn	FO-nummer	Hemort	I kommunens ägo, %	I koncernens ägo, %	Av eget kapital	Av främmande kapital	Av räkenskapsper. över-/underskott
Samkommunerna							
Samkommunen Helsingforsregionens miljö tjänster	2274241-9	Helsinki	19,5 %	19,5 %	132 040	412 760	3 187
Pääkaupunkiseudun Vesi Oy	0113062-4	Helsinki	0,0 %	15,8 %	4 800	33	-306
Uudenmaan Voima Oy	2657337-6	Helsinki	0,0 %	15,6 %	209	40	36
HSY Holding Oy	0574067-3	Helsinki	0,0 %	19,5 %	12	0	0
Samkommunen Helsingforsregionens trafik	2274586-3	Helsinki	17,2 %	17,2 %	5 418	22 833	-7 924
Nyländs förbund	0201296-1	Helsinki	15,4 %	15,4 %	261	487	32
Intressesamfund							
As Oy Vantaan Näätäkuja 3	0467293-9	Vantaa	41,5 %	41,5 %	2 047	64	0
Hakunilan Keskus Oy	0367513-4	Vantaa	42,1 %	42,1 %	2 112	24	2
Kiint Oy Tikkurilan Raha-asema	0288276-4	Vantaa	40,0 %	40,0 %	296	6	0
Kiint Oy Vantaan Säätötalo	0486335-6	Vantaa	39,6 %	39,6 %	1 460	1 722	6
Kiint Oy Korsontie 2	0524374-9	Vantaa	34,0 %	34,0 %	358	2	3
Laurea Ammattikorkeakoulu Oy	1046216-1	Vantaa	32,4 %	32,4 %	24 714	5 508	1 515
As Oy Tikkurilan Koivutie 10	0234800-0	Vantaa	30,5 %	30,5 %	90	12	0
Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy	2094551-1	Vantaa	26,0 %	26,0 %	17 861	8 081	138
As Oy Korsonpiha	0633769-1	Vantaa	24,1 %	24,1 %	605	36	11
As Oy Hirvitie 39	0687162-4	Vantaa	21,7 %	21,7 %	248	26	0
Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy	1874314-4	Helsinki	27,5 %	27,5 %	58	3 719	0
Vanda Energi Oy Ab (underkoncern)	0124461-3	Vantaa					
Svartisen Holding As	985943265	Trondheim	0,0 %	29,8 %	23 769	0	2 461
Kolsin Voima Oy	2592000-6	Kotka	0,0 %	13,5 %	3 641	0	-416
Oomi Palvelut Oy	1703296-5	Vantaa	0,0 %	17,6 %	16 098	0	1 687
Valvea Oy	3372805-7	Kankaanpää	0,0 %	29,4 %	381	0	-235
Suomen Aurinkovoima Oy	3504491-9	Kempele	0,0 %	15,0 %	1 201	0	1
VTK Kiinteistöt Oy	0517745-4	Vantaa					
Kiint Oy Vantaan Rubiiniparkki	2629630-5	Vantaa	0,0 %	29,8 %	1 571	130	0
Kiint Oy Ruusuparkki	2636359-8	Vantaa	0,0 %	26,6 %	2 601	7	0
Samkommunen Helsingforsregionens miljö tjänster	2274241-9	Helsinki					
Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy	0809814-5	Helsinki	0,0 %	5,0 %	312	173	13
Osammanställda							
VAV Yhtymä Oy (underkoncern)	0640915-7	Vantaa					
Metsolan Pysäköinti Oy	1730762-3	Vantaa	0,0 %	35,5 %			
Kiinteistö Oy Myyrinsärki Autopaikoitus	0725475-9	Vantaa	0,0 %	33,3 %			
Asunto Oy Viljapelto	2532456-2	Vantaa	0,0 %	23,3 %			
Kiint Oy Vantaan Rubiiniparkki	2629630-5	Vantaa	0,0 %	17,7 %			
Kiint Oy Ruusuparkki	2636359-8	Vantaa	0,0 %	9,4 %			
Martinlaaxson Autopaikoitus Oy	0197015-6	Vantaa	0,0 %	11,8 %			
Ruukkukujan Autopaikat Oy	0362841-8	Vantaa	0,0 %	1,1 %			
Koy Vantaan Kaskelanparkki	2782754-2	Vantaa	0,0 %	16,2 %			
Koy Vantaan Kelokuisenrinteen pysäköinti	3589446-2	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Koy Vantaan Koivuparkki	3443773-7	Vantaa	0,0 %	55,1 %			
Myyrinhalmeen Kaupunkipysäköinti Oy	3144483-5	Vantaa	0,0 %	17,1 %			
Koy LPA Junkkarinkaari	3578431-9	Vantaa	0,0 %	20,0 %			

Lång- och kortfristiga fordringar av koncernsamfund

Specifikation av fordringar	2025		2024	
	Långfristiga	Kortfristiga	Långfristiga	Kortfristiga
1 000 €				
Fordringar av dottersamfund				
Myyntisaamiset	0	576	0	570
Fordringar av samkommuner, i vilka kommunen är medlem				
Myyntisaamiset	0	3 461	0	1 267
Siirtosaamiset	0	34	0	0
Fordringar sammanlagt	0	4 072	0	1 836

Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna

Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Långfristiga resultatregleringar				
Inkomstrestorer				
Övriga inkomstrestorer	997	1 088	0	0
Kortfristiga resultatregleringar				
Inkomstrestorer				
Skattefordringar	1 147	1 153	0	0
Periodiserade personalkostnader	0	1	0	0
Periodiserare räntor	177	206	0	0
Periodiserare utlåningsräntor	0	0	177	206
Fordr. på statsunderstöd och EU-underst.	1 330	872	657	802
FPA:s ersättningar för företagshälsovård 2023-2024	1 983	3 551	1 624	3 232
Stadsmiljöns resultatregleringar	0	0	21 429	0
Övriga inkomstrestorer	40 713	17 868	2 511	1 673
Resultatregleringar sammanlagt	46 348	24 740	26 398	5 913

Specifikation av finansiella värdepapper

Finansiella värdepapper			
1 000 €	2025	2024	
Aktier och andelar			
Återanskaffningspris	13 217	12 585	
Bokföringsvärde	149	122	
Skillnad	13 067	12 463	

4.3.2 Noter till balansräkningens passiva

Eget kapital

Specifikation av eget kapital				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Grundkapital				
Grundkapital 1.1.	318 017	318 017	318 017	318 017
Grundkapital 31.12.	318 017	318 017	318 017	318 017
Övriga egna fonder				
Fastighetsfond				
Grundkapital 1.1.			105 753	102 846
Ökningar			2 273	2 907
Grundkapital 31.12.			108 025	105 753
Skadefonden				
Grundkapital 1.1.			7 326	7 773
Minskningar			-220	-446
Grundkapital 31.12.			7 107	7 326
Jubileumsfonden för barn och unga				
Grundkapital 1.1.				
Ökningar			1 020	
Grundkapital 31.12.			1 020	
Övriga egna fonder				
Grundkapital 1.1.	161 237	159 003		
Ökningar	3 073	2 461		
Minskningar	0	-227		
Grundkapital 31.12.	164 311	161 237		
Överskott från tidigare räkensk.per.				
Överskott från tidigare räkensk.per. 1.1.	910 975	947 757	542 905	603 161
Ökningar	1 538	1 546	0	0
Korrigerering av föreg. räkensk.per.	47	0	146	997
Överskott från tidigare räkensk.per. 31.12.	912 561	949 303	543 051	604 158
Räkenskapsperiodens översk./undersk.	-60 905	-38 328	-79 733	-61 253
Eget kapital totalt	1 333 984	1 390 230	897 487	974 001

Långfristiga skulder som förfaller senare än efter fem år

Långfristiga skulder		
1 000 €	2025	2024
Masskuldebrevslån	21 300	27 033
Lån från finansinstitut och försäkringsinrättningar	725 787	558 787
Långfristiga skulder totalt	747 087	585 820

Emitterade masskuldebrevslån

Masskuldebrevslån		
1 000 €	2025	2024
Långfristiga		
Vanda stads masskuldebrevslån 120548-11-2		
- Lånets nominella värde/emission: 20.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	4 800	5 600
- ränta %: 6 mån. euribor marg. - 0,05		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	-800	-800
- Återstående kapital 31.12	4 000	4 800
Vanda stads masskuldebrevslån 5428576010		
- Lånets nominella värde/emission: 40.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	8 000	9 600
- ränta %: 12 mån. euribor/marg. + 0,025		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	-1 600	-1 600
- Återstående kapital 31.12	6 400	8 000
Vanda stads masskuldebrevslån 5432569011		
- Lånets nominella värde/emission: 35.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	11 667	12 833
- ränta %: 6 mån. euribor/marg. + 0,0075		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	-1 167	-1 167
- Återstående kapital 31.12	10 500	11 667
Vanda stads masskuldebrevslån 5436652017		
- Lånets nominella värde/emission: 15.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	5 500	6 000
- ränta %: 12 mån. euribor/marg. + 0,02		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	-500	-500
- Återstående kapital 31.12	5 000	5 500
Vanda stads masskuldebrevslån 5451344019		
- Lånets nominella värde/emission: 50.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	20 000	21 667
- ränta %: 6 mån. euribor/ ej marg.		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	-1 667	-1 667
- Återstående kapital 31.12	18 333	20 000
Vanda stads masskuldebrevslån JVK 1/2019		
- Lånets nominella värde/emission: 70.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	0	0
- ränta %: fast. 0,00		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	0	0
- Återstående kapital 31.12	0	0
Långfristiga masskuldebrevslån totalt	44 233	49 967

Masskuldebrevslån		
1 000 €	2025	2024
Kortfristiga		
Vanda stads masskuldebrevslån 120548-11-2		
- Lånets nominella värde/emission: 20.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	800	800
- ränta %: 6 mån. euribor/marg. -0,005		
- amorteringsrat, 2 gånger om året à 400.000,-	-800	-800
- Överföring från långfristiga masskuldebrevslån	800	800
- Återstående kapital 31.12	800	800
Vanda stads masskuldebrevslån 5428576010		
- Lånets nominella värde/emission: 40.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	1 600	1 600
- ränta %: 12 euribor/ marg. + 0,025		
- amorteringsrat, 1 gång om året	-1 600	-1 600
- Överföring från långfristiga masskuldebrevslån	1 600	1 600
- Återstående kapital 31.12	1 600	1 600
Vanda stads masskuldebrevslån 5432569011		
- Lånets nominella värde/emission: 35.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	1 167	1 167
- ränta %: 6 mån. euribor/marg. +0,0075		
- amorteringsrat, 2 gånger om året à 583.333,33	-1 167	-1 167
- Överföring från långfristiga masskuldebrevslån	1 167	1 167
- Återstående kapital 31.12	1 167	1 167
Vanda stads masskuldebrevslån 5436652017		
- Lånets nominella värde/emission: 15.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	500	500
- ränta %: 12 mån. euribor/marg. +0,02		
- amorteringsrat, 1 gång om året	-500	-500
- Överföring från långfristiga masskuldebrevslån	500	500
- Återstående kapital 31.12	500	500
Vanda stads masskuldebrevslån 5451344019		
- Lånets nominella värde/emission: 50.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	1 667	1 667
- ränta %: 6 mån. euribor, ej marg.		
- amorteringsrat, 2 gånger om året à 833.333,33	-1 667	-1 667
- Överföring från långfristiga masskuldebrevslån	1 667	1 667
- Återstående kapital 31.12	1 667	1 667
Vanda stads masskuldebrevslån JVK 1/2019		
- Lånets nominella värde/emission: 70.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	0	70 000
- ränta %: fast. 0,00		
- amortering: bulletlån	0	-70 000
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	0	0
- Återstående kapital 31.12	0	0
Kommuncertifikat		
- ränta %: fast. 4,02%		
- amortering: bulletlån	0	20 000
- Återstående kapital 31.12	0	0
Kortfristiga masskuldebrevslån totalt	5 733	5 733
Masskuldebrevslån totalt	49 967	55 700

Avsättningar

Avsättningar				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Övriga avsättningar				
Avsättningar för pensioner	68	73	68	73
Miljöansvar	18 203	19 405	13 039	13 039
Övriga avsättningar	1 869	3 772	0	0
Övriga avsättningar totalt	20 140	23 250	13 106	13 111

Koncernsamfundets lång- och kortfristiga skulder

Främmande kapital				
1 000 €	2025		2024	
	Långfristiga	Kortfristiga	Långfristiga	Kortfristiga
Skulder till dottersamfund				
Leverantörsskulder	0	8 227	0	7 595
Sammanlagt	0	8 227	0	7 595
Skulder till samkommuner där kommunen är medlem				
Leverantörsskulder	0	878	0	815
Sammanlagt	0	878	0	815
Skulder till intresseföretag och andra ägarintressesamfund				
Leverantörsskulder	0	51	0	90
Sammanlagt	0	51	0	90
Främmande kapital totalt	0	9 156	0	8 500

Specifikation av anslutningsavgifter och övriga skulder

Specifikation av anslutningsavgifter och övriga skulder				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Anslutningsavgifter och övriga skulder (långfristiga)				
Anslutningsavgifter	148 283	147 922	0	0
Anslutningsavgifter och övriga skulder totalt	148 283	147 922	0	0

Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna

Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristiga resultatregleringar				
Skatteskulder	1 068	892	0	0
Periodisering av löner och lönebikostnader	59 698	61 590	47 164	43 857
Ränteperiodiseringar	5 913	3 132	3 050	3 091
Övriga resultatregleringar	22 908	20 614	3 390	269
Resultatregleringar totalt	89 587	86 228	53 605	47 217

4.4 Noter som gäller säkerheter och ansvarsförbindelser

Skulder med säkerhet i egendom

Skulder för vilka fastighetsinteckning ställts som säkerhet				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Lån från finansinstitut och försäkringsinrättningar	839 206	442 937	0	0
Inteckningar som ställts som säkerhet	857 514	707 208	0	0
Inteckningar totalt	857 514	707 208	0	0

Övriga säkerheter för egna förbindelser och koncernsamfundet

Säkerheter				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Säkerheter för egen del				
Övriga säkerheter för egen del	4 421	4 151	240	240
Säkerheter totalt	4 421	4 151	240	240

Hysesansvar

Hysesansvar				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Hysesansvar				
Förfaller under följande räkenskapsperiod	21 809	22 507	48 726	44 010
Förfaller senare	57 398	81 617	478 697	331 833
Hysesansvar totalt	79 207	104 124	527 423	375 844
Leasingansvar				
Förfaller under följande räkenskapsperiod	36 479	35 099	7 755	5 366
Förfaller senare	144 268	177 581	11 213	15 005
Leasingansvar totalt	180 747	212 680	18 968	20 371
Hysesansvar totalt	259 954	316 803	546 390	396 214

Hysesansvaren meddelats utan mervärdesskatt.

Staden har inte några PPP-projekt (public-private partnerships).

Givna ansvarsförbindelser

Ansvarsförbindelser				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Borgensförbindelser för lån och leasingansvar för samfund inom samma koncern				
Ursprungligt kapital	0	0	531 097	531 097
Återstående kapital	0	0	291 010	348 667

Övriga ansvarsförbindelser

Ansvar för Kommunernas garanticentralens borgensansvar			
1 000 €		2025	2024
Kommunens andel av garanticentralens borgensansvar 31.12		2 333 990	2 138 530
Kommunens andel av garanticentralens fond för att täcka eventuella ansvar 31.12		2 987	2 295

Övriga ekonomiska ansvar

Övriga externa arrangemang utanför balansräkningen				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Avtalsansvar				
Entreprenadavtal	235 655	209 596	143 664	100 352
Markanvändningsavtal	0	750	0	750
Övriga avtal	323 229	43 433	322 808	42 986
Avtalsansvar sammanlagt	558 884	253 779	466 471	144 088
Ansvar gällande återbetalning av mervärdesskatt	63 463	58 521	0	0
Övriga externa arrangemang utanför balansräkningen	622 347	312 301	466 471	144 088

Derivatinstrument

Derivatinstrument				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Räntederivat				
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 16.12.2016–16.12.2026.				
Nominellt värde	15 000	15 000		
Gångse värde	97	203		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för finansiering utanför balansräkningen (leasing). Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 2.1.2017–11.12.2026.				
Nominellt värde	20 000	20 000		
Gångse värde	-206	-416		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för finansiering utanför balansräkningen (leasing). Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 7.7.2015–7.7.2025.				
Nominellt värde	0	15 000		
Gångse värde	0	285		
Ränteswapavtal (forward start)				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 18.5.2018–19.5.2025.				
Nominellt värde	0	7 000		
Gångse värde	0	74		
Ränteswapavtal (forward start)				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (3 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 4.6.2018–3.6.2025.				
Nominellt värde	0	14 000		
Gångse värde	0	146		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 19.6.2019–19.6.2029.				
Nominellt värde	0	7 700		
Gångse värde	0	323		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 16.12.2020–16.6.2025.				
Nominellt värde	0	30 000		
Gångse värde	0	293		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 17.12.2020–17.6.2025.				
Nominellt värde	0	20 000		
Gångse värde	0	194		

Derivatinstrument				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 10.12.2020–11.6.2035.				
Nominellt värde	20 000	20 000		
Gångse värde	2 767	2 130		
Ränteswapavtal (forward start)				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett lån som tas. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (3 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 5.6.2023–3.12.2037.				
Nominellt värde	25 900	28 600		
Gångse värde	2 093	1 880		
Ränteswapavtal (forward start)				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett lån som tas. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 10.6.2025–11.6.2035.				
Nominellt värde	30 000	30 000		
Gångse värde	3 439	2 226		
Ränteswapavtal (forward start)				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för finansiering utanför balansräkningen (leasing). Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 14.12.2022–14.12.2032.				
Nominellt värde	25 561	27 047		
Gångse värde	3 335	3 412		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 14.12.2022–14.12.2032.				
Nominellt värde	21 301	22 539		
Gångse värde	1 886	1 789		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 11.6.2024-11.6.2030.				
Nominellt värde	15 000	15 000		
Gångse värde	96	-101		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 20.12.2024-19.3.2030				
Nominellt värde	28 000	28 000		
Gångse värde	-279	-14		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 30.5.2025-19.3.2030				
Nominellt värde	12 000			
Gångse värde	-88			
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 30.5.2025-19.3.2030				
Nominellt värde	20 000			
Gångse värde	-236			
Nominella värden totalt	232 762	299 886		
Marknadsvärden totalt	12 904	12 424		

Derivatinstrument				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
VAV-koncernen				
Ränteswapavtalen 1–4				
Ränteswapavtalen har ingåtts för att säkra ränterisken för räntestödslån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (12 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalen följer lånens villkor. Avtalen upphör 2025.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital i avtalet	0	18 183		
Gångse värde (enligt bankens meddelande)	0	284		
Ränteswapavtalen 5–10				
Ränteswapavtalen har ingåtts för att säkra ränterisken för räntestödslån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalen följer lånens villkor. Avtalen upphör 2025.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital i avtalet	0	22 147		
Gångse värde (enligt bankens meddelande)	0	327		
Nominella värden totalt	0	40 329		
Marknadsvärden totalt	0	611		
Samkommunen Helsingforsregionens miljöjänster				
Ränteswapavtal 281053/40493218ST				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett enskilt lån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 3.3.2036.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	2 389	2 622		
Gångse värde (enligt bankens meddelande)	174	170		
Ränteswapavtal 1595524/2202015				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett enskilt lån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 3.3.2036.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	2 389	2 622		
Gångse värde (enligt bankens meddelande)	164	156		
Ränte- och valutaswapavtal 1012761/1275143				
Ränte- och valutaswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett enskilt lån. Med avtalet har den rörliga räntan ändrats till fast och lånet i SEK-belopp till EUR-lån. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 6.7.2026.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	25	49		
Gångse värde (enligt bankens meddelande)	-4	-11		
Ränteswapavtal 2031031/3539700				
ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 25.7.2029.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	4 791	5 004		
Gångse värde (enligt bankens meddelande)	260	334		

Derivatinstrument				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Ränteswapavtal 2031033/3539706				
ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 18.6.2029.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.				
	4 505	4 730		
Gångse värde (enligt bankens meddelande)				
	204	245		
Ränteswapavtal 74063853SA-C3NQG				
ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 25.1.2034.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.				
	3 318	3 709		
Gångse värde (enligt bankens meddelande)				
	-16	-37		
Ränteswapavtal 79164584/34710789				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett enskilt lån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 7.6.2034.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.				
	2 055	2 208		
Gångse värde (enligt bankens meddelande)				
	-20	-72		
Räntekorridor 27308533				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett enskilt lån. Genom en räntekorridor avgränsas minimi- och maximiräntan. Lånets och räntekorridorens kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 25.1.2029.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.				
	3 318	3 709		
Gångse värde (enligt bankens meddelande)				
	-1	-12		
Nominella värden totalt				
	26 695	24 653		
Marknadsvärden totalt				
	725	773		
Räntederivat totalt				
Nominella värden totalt				
	259 457	364 868	0	0
Marknadsvärden totalt				
	13 629	13 807	0	0
Valutaderivat				
Koncernen Vanda Energi				
Med valutaderivat säkras man sig mot förändringar i dollarns värde.				
Säljderivat				
Nominellt belopp (tUSD)				
	0	-1 646		
Gångse värde (tEUR)				
	0	-59		
Valutaderivat totalt				
Nominella värden totalt (tUSD)				
	0	-1 646	0	0
Marknadsvärden totalt (tEUR)				
	0	-59	0	0

Derivatinstrument				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Elderivat				
Koncernen Vanda Energi				
Bolagets öppna elderivatavtal är elfutures och -forwards som noterats i börsen Nasdaq Commodities. Genom elderivat har man skyddat det mycket sannolika antalet elupphandlingar med spot-pris mot prisrisker. Elderivatens öppna nettovolym är lägre under derivatens löptid än det förutspådda mycket sannolika antalet upphandlingar med spot-pris.				
Derivatinstrument för kommande kalenderår (2024-2027) sammanlagt				
Köpderivat				
Nominell mängd (GWh)	16	125		
Gångse värde (EUR)	9	-339		
Säljderivat				
Nominell mängd (GWh)	-402	-705		
Gångse värde (EUR)	1 657	2 620		
Elderivat totalt				
Nominella värden totalt (GWh)	-386	-580	0	0
Marknadsvärden totalt (EUR)	1 666	2 281	0	0
Övriga nyttighetsderivat				
Koncernen Vanda Energi				
Med bränslederivat har man säkrat sig mot bränsleprisriskens inverkan på bolagets resultat.				
Kolderivat				
Nominell mängd (ton)	0	-15		
Gångse värde (EUR)	0	-47		
Gasderivat				
Köpderivat				
Nominell mängd (ton)	6	0		
Gångse värde (EUR)	-119	0		
Övriga nyttighetsderivat totalt				
Nominella värden totalt (ton)	6	-15	0	0
Marknadsvärden totalt (EUR)	-119	-47	0	0

Utsläppsrätter som omfattas av utsläppshandelssystemet

Utsläppsrätter	2025		2024	
	tCO ₂	1 000 €	tCO ₂	1 000 €
Fria utsläppsrätter som hänför sig till räkenskapsperioden	28 283		36 942	
Köp av utsläppsrätter	10 000		85 986	
Försäljning av utsläppsrätter	0		0	
Faktiska utsläpp	-38 014		-100 390	
Över-/underskott för utsläppsrätter under räkenskapsperioden	269		22 619	
Kumulativt över-/underskott för utsläppsrätter som överförts från föregående år	-3 965		-4 234	
Kumulativt över-/underskott för utsläppsrätter / Avsättningar (1000 €)	-3 965	0	18 385	0
Antal tillgängliga utsläppsrätter som utfärdats av myndigheten 1.1.	28 283		65 225	
Antal tillgängliga utsläppsrätter som utfärdats av myndigheten 31.12.	0		28 283	

* Siffrorna för jämförelseåret 2024 har ändrats så att de motsvarar siffrorna i Vanda Energis bokslut.

Myndigheten har beviljat Vanda Energi gratis utsläppsrätter på sammanlagt 194 853 ton koldioxid för perioden 2021–2025.

4.5 Noter som gäller personalen, revisorns arvoden och transaktioner med intressenter

Årsverke 31.12.

	2025	2024
Koncernledning och livskraft	763	534
Stadskultur och välfärd	982	952
Fostran och lärande	5 723	5 663
Stadsmiljön	674	672
Yhteensä	8 142	7 821

Personalkostnader

1 000 €	2025	2024
Personalkostnader enligt resultaträkningen	458 420	422 906
Personalkostnader som aktiverats bland immateriella och materiella tillgångar	2 470	2 233
Personalkostnader totalt	460 890	425 139

Uttagna och redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda

1 000 €	2025	2024
Samlingspartiet, Vanda	97	91
Samlingspartiet, Nyland	0	2
Centern i Finland, Vanda	15	12
Sannfinländarna	35	47
Sannfinländarna, Nyland	0	3
Kristdemokraterna i Finland	12	17
Finlands socialdemokratiska parti, Nyland	0	1
Finlands socialdemokratiska parti, Vanda	142	113
Svenska folkpartiet i Finland, Vanda	11	14
Gröna förbundet, Vanda	67	63
Nylands Gröna rf.	0	2
Vänsterförbundets kommunalorganisation i Vanda rf.	34	28
Vänsterförbundet	0	2
Rörelse Nu	0	3
Redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda sammanlagt	412	400

Revisorernas arvoden

1 000 €	2025	2024
Revisionsamfundet KPMG Oy Ab		
Revisionsarvoden	101	127
Övriga arvoden	24	34
Arvoden totalt	125	161

Kommunens transaktioner med intressenter

I noterna har man presenterat uppgifter om stadens transaktioner med intressenter, om de är väsentliga och om de inte har genomförts på vanliga kommersiella villkor. I noterna har man också presenterat transaktioner med intressenter som genomförts på vanliga villkor, transaktionernas parter och värden, om det ansetts nödvändigt för att ge en rättvisande och tillräcklig bild. Uppgifter om enstaka transaktioner har sammanförts, om det inte är nödvändigt att separat presentera uppgifterna när man bedömer transaktionernas inverkan på kommunens ekonomiska situation.

I tabellen beskrivs Vanda stads transaktioner med sina koncernbolag.

Kommunens transaktioner med intressenter		
1 000 €	2025	2024
Stadens försäljning av varor och tjänster till intressenter		
Försäljningsintäkter	7 475	4 646
Intäkter från serviceavgifter	937	571
Hysesintäkter	4 575	4 263
Övriga verksamhetsintäkter	132	105
Stadens köp av varor och tjänster av intressenter		
Köp av tjänster	88 534	84 186
Övriga köp	17 491	17 044
Betalda hyror	28 462	26 365
Stadens räntor och dividender från intressenter		
Ränteintäkter	13 476	14 610
Dividendintäkter	13 201	12 606
Övriga finansiella intäkter	2 372	2 006
Finansiella kostnader	0	0
Stadens lån till intressenter		
Lån totalt	54 564	57 203

VAV-koncernen

Staden äger hela aktiestocken i VAV Yhtymä Oy. Koncernen VAV Yhtymä består av VAV Yhtymä Oy och dess dotterbolag VAV Palvelukodit Oy, VAV Asunnot Oy och VAV Hoiva-asunnot Oy.

Under räkenskapsåret 2025 har staden betalat hyra till de bolag som hör till VAV-koncernen till ett totalt belopp av cirka 0,8 miljoner euro (0 % moms). Under tidigare räkenskapsår har långfristiga lån beviljats ur stadens fastighetsfond till VAV Hoiva-asunnot, VAV Palvelukodit Oy, VAV Yhtymä Oy och VAV Asunnot Oy. VAV Hoiva-asunnot Oy:s lånekapital uppgick 31.12.2025 till cirka 28 miljoner euro och lånets ränta var 6 mån. Euribor + marginal, VAV Palvelukodit Oy:s lånekapital 31.12.2025 uppgick till cirka 3,5 miljoner euro och lånens ränta var antingen 6 mån. Euribor + marginal eller alternativt Finlands Banks grundränta + marginal, VAV Yhtymä Oy:s lånekapital 31.12.2025 uppgick till cirka 1,8 miljoner euro och lånets ränta var 6 mån. Euribor + marginal, och VAV Asunnot Oy:s lånekapital uppgick till cirka 0,7 miljoner euro och räntan var Finlands Banks grundränta + marginal. Med lånen har man finansierat bl.a. bostadsbyggande som omfattas av överlåtelse- och användningsbegränsningar och stöds av ARA.

Koncernen VTK Kiinteistö

Staden äger hela aktiestocken i VTK Kiinteistö Oy. Bolaget erbjuder lokaltjänster för stadskoncernens bruk. Bolaget har i anslutning till de avtal som är i kraft under räkenskapsåret 2025 fakturerat sammanlagt 22,0 miljoner euro (0 % moms) av staden, vilket huvudsakligen utgjorts av hyror.

Stadens centrala beslut i anslutning till VTK-koncernen under räkenskapsperioden 2025:

Stadsfullmäktige beslutade 20.10.2025 (§ 8) bevilja VTK Kiinteistö Oy fullständiga proprieborgen på 100 % för de lån som bolaget tar upp för investeringar enligt Vanda stads ekonomiplan för åren 2025–2028 samt för investeringar som staden senare under åren 2025–2029 ger bolaget i uppdrag att genomföra. Den sammanlagda maximala lånesumman för de lån som ska garanteras är 280 000 000 euro, och varje enskilt lån får ha en återbetalningstid på högst 30 år. Borgen för ett enskilt lån täcker, utöver det obetalda lånekapitalet, även tilläggskostnaderna i enlighet med lånevillkoren.

Vanda Energi Ab

Staden äger 60 % av aktiestocken i Vanda Energi Ab. Bolagets bransch är el-, värme- och naturgasafärsverksamhet och annan energiförsörjning samt tillverkning av produkter och handel i anslutning till dessa, energitjänster och övrig affärsverksamhet inom branschen. År 2025 har bolaget sålt huvudsakligen fjärrvärme till ett värde av 10,5 miljoner euro. Dotterbolaget Vanda Energi Elnät Ab som i sin helhet ägs av Vanda Energi Ab har 2025 debiterat 3,6 miljoner euro i skattepliktiga elöverföringsavgifter av staden.

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

Staden äger hela aktiestocken i Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy. Bolaget erbjuder stadskoncernen fastighets-, sanitets- och måltidstjänster enligt det egna verksamhetsområdet.

Staden har under räkenskapsåret 2025 köpt tjänster av bolaget till ett värde av sammanlagt 55,3 miljoner euro, vilket fördelar sig på måltidstjänster 25,5 miljoner euro, sanitetstjänster 13,4 miljoner euro och fastighetstjänster (inklusive väktartjänster) 16,4 miljoner euro.

5 Särredovisade bokslut

5.1 Bokslut för övriga särredovisade enheter

5.1.1 Fastighetsfondens bokslutskalkyler

Resultaträkning för Fastighetsfondens bokslutskalkyler	1.1 – 31.12.2025		1.1 – 31.12.2024	
Omsättning		174,00		182,00
Material och tjänster				
Köp av tjänster	-	67,51	-	66,47
Övriga rörelsekostnader		802,00		0,00
Rörelseöverskott (-underskott)		908,49		115,53
Finansiella intäkter och kostnader				
Ränteintäkter		2 264 857,55		2 893 487,83
Övriga finansiella intäkter		6 832,09		13 482,76
		<u>2 271 689,64</u>		<u>2 906 970,59</u>
Överskott (underskott) före fonderingar		2 272 598,13		2 907 086,12
Ökning (-) eller minskning (+) av fonden	-	2 272 598,13	-	2 907 086,12
Räkenskapsperiodens överskott(underskott)		0,00		0,00
Finansieringsanalys för Fastighetsfondens bokslutskalkyler	1.1. – 31.12.2025		1.1. – 31.12.2024	
Verksamhetens kassaflöde				
Rörelseöverskott (-underskott)		908,49		115,53
Finansiella intäkter och kostnader		2 271 689,64		2 906 970,59
Verksamhetens kassaflöde		2 272 598,13		2 907 086,12
Finansieringens kassaflöde				
Förändringar i utlåningen				
Ökningar i utlåningen till övriga		0,00	-	4 009 500,00
Minskningar i utlåningen till övriga		2 844 614,92		3 911 620,57
Övriga förändringar i likviditeten				
Förändring av fordringar på kommunen	-	5 145 060,91	-	2 793 356,44
Förändring av fordringar på övriga		28 649,86		36 644,75
Förändring av räntefria skulder till övriga	-	802,00	-	52 495,00
Finansieringens kassaflöde	-	2 272 598,13	-	2 907 086,12
Förändring i likvida medel		0,00		0,00
Förändring i likvida medel				
Likvida medel 31.12		0,00		0,00
Likvida medel 1.1		<u>0,00</u>		<u>0,00</u>
		0,00		0,00

Balansräkning för Fastighetsfondens bokslutskalkyler		
	31.12.2025	31.12.2024
AKTIVA		
Bestående aktiva	56 835 934,85	59 680 549,77
Placeringar		
Övriga lånefordringar	56 835 934,85	59 680 549,77
Rörliga aktiva	51 189 359,98	46 072 948,93
Långfristiga fordringar		
Fordringar på kommunen	51 012 284,07	45 867 223,16
Kortfristiga fordringar		
Resultatregleringar	177 075,91	205 725,77
AKTIVA TOTALT	108 025 294,83	105 753 498,70
PASSIVA		
Eget kapital	108 025 294,83	105 752 696,70
Övriga egna fonder	108 025 294,83	105 752 696,70
Främmande kapital	0,00	802,00
Kortfristigt		
Resultatregleringar	0,00	802,00
PASSIVA TOTALT	108 025 294,83	105 753 498,70

5.1.2 Bokslutskalkyl för Skadefonden

Resultaträkning för Skadefonden	1.1. – 31.12.2025	1.1. – 31.12.2024
Övriga rörelseintäkter	486 879,47	467 855,88
Material och tjänster		
Material, förnödenheter och varor	- 2 611,75	- 2 662,90
Köp av tjänster	- 703 833,40	- 911 530,29
	- 706 445,15	- 914 193,19
Rörelseöverskott (-underskott)	- 219 565,68	- 446 337,31
Ökning (-) eller minskning (+) av fonden	219 565,68	446 337,31
Räkenskapsperiodens överskott(underskott)	0,00	0,00

Finansieringsanalys för Skadefonden	1.1. – 31.12.2025	1.1. – 31.12.2024
Verksamhetens kassaflöde		
Rörelseöverskott (-underskott)	- 219 565,68	- 446 337,31
Verksamhetens kassaflöde	- 219 565,68	- 446 337,31

Finansierings kassaflöde	1.1. – 31.12.2025	1.1. – 31.12.2024
Övriga förändringar i likviditeten		
Förändring av fordringar på kommunen	192 236,07	446 316,81
Förändring av räntefria skulder till övriga	27 329,61	20,50
Finansierings kassaflöde	219 565,68	446 337,31

Förändring i likvida medel	0,00	0,00
-----------------------------------	-------------	-------------

Förändring i likvida medel		
Likvida medel 31.12	0,00	0,00
Likvida medel 1.1	0,00	0,00
	0,00	0,00

Balansräkning för Skadefonden	31.12.2025	31.12.2024
AKTIVA		
Rörliga aktiva	7 134 157,74	7 326 393,81
Långfristiga fordringar		
Fordringar på kommunen	7 134 157,74	7 326 393,81
AKTIVA TOTALT	7 134 157,74	7 326 393,81
PASSIVA		
Eget kapital	7 106 704,91	7 326 270,59
Övriga egna fonder	7 106 704,91	7 326 270,59
Främmande kapital	27 452,83	123,22
Kortfristigt		
Leverantörsskulder	27 452,83	123,22
PASSIVA TOTALT	7 134 157,74	7 326 393,81

5.1.3 Jubileumsfonden för barn och unga

Resultaträkning för Jubileumsfonden för barn och unga		1.1. - 31.12.2025	
Material och tjänster			
Köp av tjänster	-		2,52
	-		2,52
Rörelseöverskott (-underskott)	-		2,52
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter			19 712,80
			19 712,80
Överskott (underskott) före fonderingar			19 710,28
Ökning (-) eller minskning (+) av fonden	-		19 710,28
Räkenskapsperiodens överskott(underskott)			0,00

Finansieringsanalys för Jubileumsfonden för barn och unga		1.1. - 31.12.2025	
Verksamhetens kassaflöde			
Rörelseöverskott (-underskott)	-		2,52
Finansiella intäkter och kostnader			19 712,80
Verksamhetens kassaflöde			19 710,28
Finansieringens kassaflöde			
Förändringar i eget kapital			1 000 000,00
Finansieringens kassaflöde			1 000 000,00
Förändring i likvida medel			1 019 710,28
Förändring i likvida medel			
Likvida medel 31.12			1 019 710,28
Likvida medel 1.1			0,00
			1 019 710,28

Balansräkning för Jubileumsfonden för barn och unga		31.12.2025	
AKTIVA			
Rörliga aktiva			1 019 710,28
Kassa och bank			1 019 710,28
AKTIVA TOTALT			1 019 710,28
PASSIVA			
Eget kapital			1 019 710,28
Övriga egna fonder			1 019 710,28
PASSIVA TOTALT			1 019 710,28

5.2 Fondernas inverkan på stadens ekonomi

	Resultaträkningens utfall milj. €		Eliminering av interna poster milj. €		Sammanlagt milj. €
	Staden	Fonderna	Staden	Fonderna	Resultaträkningen totalt
Verksamhetsintäkter					
Försäljningsintäkter, externa	45,44	0,00			45,44
Försäljningsintäkter, interna	1,40	0,00	-1,40	0,00	0,00
Avgiftsintäkter, externa	44,18	0,00			44,18
Avgiftsintäkter, interna	0,51	0,00	-0,51	0,00	0,00
Understöd och bidrag, externa	20,37	0,00			20,37
Övriga verksamhetsintäkter, externa	40,28	0,00			40,28
Övriga verksamhetsintäkter, interna	200,78	0,49	-200,78	-0,49	0,00
Verksamhetskostnader					
Personalkostnader	-458,42	0,00			-458,42
Köp av tjänster, externa	-288,52	-0,70			-289,22
Köp av tjänster, interna	-2,45	0,00	2,45	0,00	0,00
Material, förnödenh.o.varor, ext.	-43,47	0,00			-43,47
Material, förnödenh.o.varor, int.	-0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
Bidrag, externa	-82,66	0,00			-82,66
Övriga verksamhetskostn., externa	-60,98	0,00			-60,98
Övriga verksamhetskostn., interna	-200,72	0,00	200,72	0,00	0,00
Verksamhetsbidrag	-784,27	-0,22	0,49	-0,49	-784,49
Skatteinkomster	568,70				568,70
Statsandelar	237,85				237,85
Finansiella intäkter och kostnader					
Ränteintäkter, externa	15,06	2,28			17,35
Övriga finansiella intäkter, externa	16,37	0,01			16,38
Räntekostnader, externa	-20,70	0,00			-20,70
Övriga finansiella kostnader, externa	-0,10	0,00			-0,10
Årsbidrag	32,91	2,07	0,49	-0,49	34,98
Avskrivningar och nedskrivningar					
Avskrivningar enligt plan	-111,94	0,00			-111,94
Nedskrivningar	-0,70	0,00			-0,70
Extraordinära intäkter					
Extraordinära intäkter	0,00	0,00			0,00
Extraordinära kostnader					
Extraordinära kostnader	0,00	0,00			0,00
Räkenskapsperiodens resultat	-79,73	2,07	0,49	-0,49	-77,66
Ökning (-) eller minskning (+) av reserver och fonder		-2,07			-2,07
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	-79,73	0,00	0,49	-0,49	-79,73

	Finansieringsanalysens utfall milj. €		Eliminering av interna poster milj. €		Sammanlagt milj. €
	Staden	Fonderna	Staden	Fonderna	Finansieringsanalysen sammanlagt
Verksamhetens kassaflöde					
Årsbidrag	33,40	1,59	0,49	-0,49	34,98
Extraordinära poster					0,00
Korrektivposter till internt tillförda medel	-3,55				-3,55
Investeringarnas kassaflöde					
Investeringsutgifter	-229,00				-229,00
Finansieringsandelar för investeringar	17,53				17,53
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	4,90				4,90
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-176,72	1,59	0,49	-0,49	-175,14
Kassaflödet för finansieringens del					
Förändringar i utlåningen					
Ökning i utlåningsfordringar	-0,10				-0,10
Minskning i utlåningsfordringar	6,32	2,84			9,16
Förändringar i lånestocken					
Ökning i långfristiga lån	235,00				235,00
Minskning i långfristiga lån	-36,58				-36,58
Förändring i kortfristiga lån					0,00
Förändringar i eget kapital	-1,18	1,00			-0,18
Övriga förändringar i likviditeten					
Förändringar i förvaltade medel och förvaltad kapital	0,09				0,09
Förändring i omsättningstillgångar	0,35				0,35
Förändring i fordringar	-58,39	0,03			-58,36
Förändring i räntefria skulder	24,56	0,03			24,58
Kassaflödet för finansieringens del	170,07	3,90	0,00	0,00	173,97
Förändring i likvida medel	-6,66	5,49	0,49	-0,49	-1,17

5.3 Andra särredovisade kalkyler

I bokslutet föreslås särredovisade kalkyler enligt 30 d § i konkurrenslagen över konkurrensutsatt verksamhet. Särredovisade resultaträkningar presenteras när det gäller verksamhetsområdet för stadens strategi och ledning och stadsmiljöns verksamhetsområde.

Inom verksamhetsområdet för stadens strategi och ledning har stödtjänsternas försäljning till dottersammanslutningar särredovisats. De stödtjänster som säljs utgörs av försäljning av upphandling, ekonomitjänster, personaltjänster och dataadministration. Försäljningen av stödtjänster baserar sig på serviceavtal mellan staden och dotterbolaget och för servicen tas betalt enligt en gällande prislista.

Särredovisningen har gjorts genom separata resultatenheter i enheternas bokslut, vilka upptar de intäkter som fås vid försäljningen av stödtjänster samt verksamhetens direkta kostnader. Direkta kostnader är personalkostnader för de personer som producerar tjänster och köp av tjänster och material som direkt gäller produktionen av tjänster. För IT-administrationens del riktas också avskrivningar av datasystem till de särredovisade resultatenheter. Till den särredovisade verksamhetens resultaträkning har också hänförts den andel av enhetens gemensamma kostnader som hör till verksamheten i fråga, som hyreskostnader och andra gemensamma kostnader med personanknytning, som kostnader för datatrafik, löneräkning och företagshälsa. Chefsarbetet har allokerats till den särredovisade verksamheten i förhållande till antalet personer.

Särredovisade verksamheter inom stadsmiljöns verksamhetsområde är den externa lokalitetshyrningen, hyresverksamheten för depåns fordon och inom veterinärmedicin klinikverksamhet som inte omfattas av organiseringsansvaret. Den externa lokalitetshyrningen omfattar uthyrningen av verksamhetslokaler till andra enheter än dem som finns inom Vanda stad och uthyrningen av tjänstebostäder. Hyrorna faktureras utgående från hyresavtalet.

Intäkterna från uthyrningen av bostäder och direkta kostnader i anslutning till bostäder bokförs på sina egna kostnadsställen. Utöver detta gäller avskrivningar för bostadsuthyrningen när det gäller de fastigheter som ägs av kommunen. För den externa uthyrningen av verksamhetslokaler bokförs de direkta intäkterna och kostnaderna enligt fastighet i bokföringen. Både byggnadernas underhållskostnader och avskrivningar har särredovisats för respektive byggnads del i förhållande till de kvadratmeter som hyrts ut separat. För fastighetsskötselns del har de kostnader som i bokslutet inte hänförs direkt till byggnaderna, separerats från det totala antalet kvadratmeter i de fastigheter som ägs av staden i förhållande till antalet uthyrda kvadratmeter. Enligt samma förhållande har också enhetens personalkostnader och övriga gemensamma kostnader samt de kostnader som överförs inom verksamhetsområdesförvaltningen och stadens interna stödtjänster hänförts.

Inom veterinärmedicin har klinikverksamhet som inte omfattas av organiseringsansvaret särredovisats. Åtskillnaden grundar sig på indelningen av de åtgärder som utförts.

Depån hyr ut fordon till staden och stadskoncernen och ansvarar bland annat för deras reparationsverksamhet. Den hyresverksamhet som sålts till dotterbolag har särredovisats.

Differentierad resultaträkning för verksamhets- området för koncernledning och livskraft	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Omsättning	1 764 947,61	1 490 956,28
Material och tjänster		
Material, förnödenheter och varor	- 471,32	- 444,23
Köp av tjänster	- 978 221,13	- 882 582,75
	- 978 692,45	- 883 026,98
Personalkostnader		
Löner och arvoden	- 262 021,20	- 263 296,63
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	- 57 507,96	- 55 697,78
Övriga lönebikostnader	- 8 029,82	- 7 059,15
	- 327 558,98	- 326 053,56
Övriga rörelsekostnader	- 121 660,03	- 156 595,89
Rörelseöverskott (-underskott)	337 036,15	125 279,85
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	337 036,15	125 279,85

Särredovisad resultaträkning för stadsmiljöns verksamhetsområde	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Omsättning	13 629 783,84	12 914 665,97
Övriga rörelseintäkter	60 381,61	38 487,14
Material och tjänster		
Material, förnödenheter och varor	- 686 217,51	- 553 745,93
Köp av tjänster	- 2 940 287,33	- 2 824 228,71
	- 3 626 504,83	- 3 377 974,64
Personalkostnader		
Löner och arvoden	- 320 522,87	- 464 797,17
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	- 79 219,84	- 96 297,60
Övriga lönebikostnader	- 10 065,75	- 12 344,95
	- 409 808,46	- 573 439,72
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	- 1 503 382,87	- 1 774 468,63
Övriga rörelsekostnader	- 4 394 436,95	- 4 397 789,32
Rörelseöverskott (-underskott)	3 756 032,34	2 829 480,80
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga finansiella kostnader	- 4 884,89	- 930,84
	- 4 884,89	- 930,84
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	3 751 147,45	2 828 549,96

6 Förteckningar och redogörelser

6.1 Bokföringsböcker och redogörelse för förvaring av bokföringen

Balansboken ska enligt Arkivverkets anvisningar (3.9.2001 KA 158/43/2001) förvaras varaktigt.

Enligt 10 § 2 mom. i bokföringslagen ska räkenskapsperiodens verifikationer, korrespondens om affärshändelser och annat eventuellt bokföringsmaterial som bestyrker affärshändelser bevaras minst sex år från utgången av det år då räkenskapsperioden har upphört. Undantag från 10 § 2 mom. i bokföringslagen utgör bland annat bokföringshandlingar för EU-projekt (10 år) samt fakturor, verifikat och utredningar i anslutning till fastighetsinvestering (13 år). För arkiveringen svarar det verksamhetsområde som använt verifikationerna.

Arkivering av bokslutshandlingar

Balans- och resultaträkningar	i SAP-systemet
Finansieringsanalyser	i SAP-systemet
Räkenskapsperiodens transaktioner enligt uppföljningsobjekt	i SAP-systemet
Bestående aktiva, objektkatalog	i SAP-systemet
Bestående aktiva, samlingsförteckningar	i SAP-systemet
Dagbok	i Asta arkiveringssystemet
Huvudbok	i Asta arkiveringssystemet
Konto 172000 Kundfordringar av dottersamfund	i Asta arkiveringssystemet
Konto 172500 Kundfordringar av medlemssamkommuner	i Asta arkiveringssystemet
Konto 173000 Kundfordringar från ägarintressesamfund, kortfristiga	i Asta arkiveringssystemet
Konto 173500 Kundfordringar inom kommunen	i Asta arkiveringssystemet
Konto 174000 Kundfordringar av övriga	i Asta arkiveringssystemet
Konto 254500 Leverantörsskulder till dottersamfund	i Asta arkiveringssystemet
Konto 254600 Leverantörsskulder till medlemssamkommuner	i Asta arkiveringssystemet
Konto 254700 Leverantörsskulder till intressesamfund, kortfristiga	i Asta arkiveringssystemet
Konto 254800 Leverantörsskulder interna, kortfristiga	i Asta arkiveringssystemet
Konto 254900 Leverantörsskulder till övriga	i Asta arkiveringssystemet
Verifikationstyper och nummerserier 2025	i Asta arkiveringssystemet
Kontoplan 2025	i Asta arkiveringssystemet
Lagerbokföringar	
Depån	usb
Balansbok	inbunden separat
Balansspecifikationer	usb

Till övriga delar arkiveras bokföringsmaterialet utskrivet i pappersform.

6.2 Förteckning över verifikationstyper

SAP-verifikationstyper 2025

Verif.typ	Nummerserie	Verifikationsnr		Verksamhetsomr./resultatomr.
02	A1	13803001 - 13803999	Nätbetalning	Verifikationstyp för nätbetalningar
03	A2	13804001 - 13804999	Nätbetalning	Verifikationstyp för nätbetalningar
14	B3	13818001 - 13818999	Webbshop	Gemensam verifikationstyp för webbshoppen
15	B4	13819001 - 13819999	Servicekassa	Gemensam verifikationstyp för servicekassor
AA	01	10000000 - 19999999	Anläggningstillg.bokf.	Ekonomiservice
AB	99	990000000-999999999	Bokföringsverifikat	Ekonomiservice
AF	03	30000000 - 39999999	Bokf. av avskrivningar	Ekonomiservice
AZ	02	20000000 - 29999999	Annull. av investeringar	Ekonomiservice
BA	06	60000000 - 69999999	Maskinläsbart kontoutdrag	Ekonomiservice
BM	24	240000000 - 249999999	Köpvavgift, autom.	Finansieringsväsendet
DA	15	150000000 - 159999999	Kundverifikation	Ekonomiservice
DL	31	310000000 - 319999999	Kreditförlust	Ekonomiservice
DP	08	80000000 - 89999999	Indrivningsåtg.penningsinst.	Ekonomiservice
DT	19	190000000 - 199999999	Kunder - utjämning	Ekonomiservice
DV	14	140000000 - 149999999	Försälj.betaln.autom.	Ekonomiservice
DZ	14	140000000 - 149999999	Försälj.betaln.manuellt	Ekonomiservice
K1	25	250000000 - 259999999	Maskincentr. Transport	Kommunalteknikcentralen
K2	26	260000000 - 269999999	Depån Bränsle	Kommunalteknikcentralen
K9	K9	500000000 - 599999999	Återbet. av medel	Ekonomiservice
KH	20	200000000 - 209999999	Leverantörer - skuld(SAP)	Ekonomiservice
KM	27	270000000 - 279999999	Leverantörer - resor	Ekonomiservice
KR	21	210000000 - 219999999	Leverantörer - faktura	Ekonomiservice
KS	23	230000000 - 239999999	Interna avgifter	Ekonomiservice
KT	24	240000000 - 249999999	Leverantörer - utjämn.	Ekonomiservice
KX	28	280000000 - 289999999	Interna köpfakturer	Ekonomiservice
L1	L1	66400001 - 66499999	Maskincentralen	Kommunalteknikcentralen
L2	L2	66500001 - 66599999	Depån	Kommunalteknikcentralen
LJ	LJ	42300001 - 42399999	Interna hyror/koki	Fastighetscentralen
LR	LR	52000000 - 52999999	Apollo finans.transakt.	Finansieringsväsendet
PA	PA	17110001 - 17119999	Timlöner	Personalservice, löneräkn.
PC	PC	18110001 - 18119999	Månadslöner	Personalservice, löneräkn.
PL	PL	19110001 - 19119999	Arvoden	Personalservice, löneräkn.
PQ	PQ	39100001 - 39199999	Löner	Personalservice, löneräkn.
PY	PY	18200001 - 18299999	Förhandsbokf. semesterlöner	Personalservice, löneräkn.
RV	00	100000000 - 989999999	Försälj.faktura(SD)	Ekonomiservice
RX	93	991070000 - 991099999	Intern fakturering	Ekonomiservice
SA	11	110000000 - 118999999	Huvudbok, kontoverifikat	Ekonomiservice
SB	12	120000000 - 129999999	Rondo FI verifikat	Ekonomiservice
ST	39	390000000 - 399999999	Pk-konton - utjämn.	Ekonomiservice
SU	SU	119000000 - 119999999	Moms-bokföringsverif.i efterh.	Ekonomiservice
UO	57	570000000 - 579999999	Utsökningsredovisningar	Ekonomiservice
X2	D6	14800001 - 14899999	Stadskortet	Måltidsservicen

Noterna verifikationstyper 2025

Verif.typ	Nummerserie	Verifikationsnr		Verksamhetsomr./resultatomr.
LT		1-999	Noter	Ekonomiservice

6.3 Kalkylscheman för nyckeltal

Resultaträkningens nyckeltal

Verksamhetens intäkter i procent av verksamhetens kostnader
= $100 * \text{Verksamhetens intäkter} / (\text{Verksamhetens kostnader} - \text{Tillverkning för eget bruk})$

Årsbidrag i procent av avskrivningarna:
= $100 * \text{Årsbidrag} / \text{Avskrivningar och nedskrivningar}$

Årsbidrag euro/invånare
= $\text{Årsbidrag} / \text{Invånarantal 31.12}$

Finansieringsanalysens nyckeltal

Utfallet av verksamhetens och investeringarnas kassaflöde under 5 år, euro
= Utfallet av mellanresultatet för verksamhetens och investeringarnas kassaflöde under bokslutsåret och de föregående fyra åren

(Kommun och koncern) Internt tillförda medel för investeringar, %
= $100 * \text{Årsbidrag} / \text{Egen anskaffningsutgift för investeringar}$

(Kommun och koncern) Låneskötselbidrag
= $(\text{Årsbidrag} + \text{Räntekostnader}) / (\text{Räntekostnader} + \text{Låneamorteringar})$

Om mer än 20 % av lånestocken utgörs av bullelån, används den kalkylmässig årliga amorteringen som amorteringsbelopp vid beräkningen av nyckeltal. Den kalkylmässiga årliga amorteringen beräknas genom att dividera lånestocken 31.12 med åtta.

Kalkylmässigt låneskötselbidrag
= $(\text{Årsbidraget} + \text{Räntekostnader}) / (\text{Räntekostnader} + \text{kalkylmässiga amorteringar på lån})$

Likviditet (dagar)
= $365 \text{ dagar} * \text{Likvida medel 31.12} / \text{Kassautbetalningar under räkenskapsperioden}$

Balansräkningens nyckeltal

(Kommun) Soliditet, %
= $100 * (\text{Eget kapital} + \text{Avskrivningsdifferens och reserver}) / (\text{Hela kapitalet} - \text{Erhållna förskott})$

(Koncern) Soliditet, %
= $100 * (\text{Eget kapital} + \text{Minoritetsandel} + \text{Koncernreserv}) / (\text{Hela kapitalet} - \text{Erhållna förskott})$

Relativ skuldsättning, %
= $100 * (\text{Främmande kapital} - \text{Erhållna förskott}) / \text{Driftsinkomster}$

Akkumulerat överskott (underskott)
= Föregående räkenskapsperioders överskott (underskott) + Räkenskapsperiodens överskott (underskott)

Akkumulerat överskott (underskott), €/ invånare
= $[\text{Föregående räkenskapsperioders överskott (underskott)} + \text{Räkenskapsperiodens överskott (underskott)}] / \text{Invånarantal 31.12}$

(Kommun och koncern) Lånestock 31.12.

= Främmande kapital - (Erhållna förskott + Skulder till leverantörer + Resultatregleringar + Övriga skulder)

Lånestock euro/ invånare

= Lånestock / Invånarantal 31.12.

Lån och hyresansvar 31.12

= Främmande kapital - (Erhållna förskott + Leverantörsskulder + Resultatregleringar + Övriga skulder) + Hyresansvar

Lån och hyresansvar, euro/invånare

= [Främmande kapital - (Erhållna förskott + Leverantörsskulder + Resultatregleringar + Övriga skulder) + Hyresansvar]/ Invånarantal 31.12.

Lånefordringar 31.12.

= I placeringar antecknade masskuldebrevsfordringar och andra lånefordringar

7 Underteckning av bokslutet och bokslutsanteckning

VANTAAN KAUPUNKI

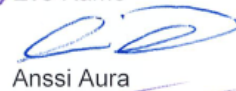
Tilinpäätöksen allekirjoitukset

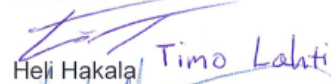
Vantaalla 23.3.2026

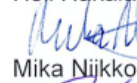
Vantaan kaupunginhallitus


Ulla Kaukola

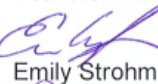

Eve Rämö


Anssi Aura


Heli Hakala


Mika Niikko


Petri Roininen


Emily Strohm


Hanna Valtanen

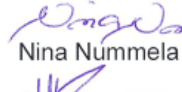

Pekka Timonen
Kaupunginjohtaja


Mika Kasonen


Faysal Abdi


Funda Demiri


Otso Kivimäki


Nina Nummela


Minna Räsänen



Visa Tammi

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsinki 6. 5. 2026

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö


Juha Huuskonen
KHT, JHT



Vanda

Vanda stad
tfn 839 11 (växel)
Stationsvägen 7
01300 Vanda