SISÄLLYSLUETTELO

Stadsfullmäktige esityslista 25.05.2026

Föredragningslistans försättsblad ... 1

1 Sammanträdets laglighet och beslutförhet ... 2

2 Justering av protokollet ... 3

3 Beviljande av avsked åt Petri Roininen från uppdraget som ledamot i stadsstyrelsen och förrättande av kompletteringsval ... 4

4 Utvärderingsberättelsen för 2025 ... 6

- Arviointikertomus 2025 ... 8

- Utvärderingsberättelse 2025 ... 131

5 Vanda stads bokslut 2025 ... 258

- Vantaan kaupungin tilinpäätös 2025 ... 267

- Vuoden 2025 tilintarkastuskertomus ... 497

- Vanda stad revber 2025 ... 500

- Vanda Stads Bokslut 2025 ... 502

6 Godkännande av dagvattentaxan ... 741

- Liite 1: Selvitys vaihtoehtoisista hulevesimaksun taksarakenteista ... 746

- Liite 2: Ehdotus Vantaan kaupungin hulevesitaksaksi 1.6.2026 alkaen (II) ... 752

- Liite 3: Ehdotus Vantaan kaupungin hulevesitaksan maksutaulukoksi 1.6.2026 alkaen (II) ... 759

7 Tillfällig ändring av beräkningsprinciperna för ersättningar för markanvändningsavtal för att främja bostadsproduktionen ... 760

8 Slutrapport om målen i Vandas stadsstrategi 2022–2025 ... 764

- Kaupunkistrategian 2022–2025 tavoitteiden ja mittarien raportti 31.12.2025 ... 767

9 Detaljplaneändring 002605 och ändring av tomtindelningen, 40 Övitsböle/Bergpassvägen 7 och 9 ... 791

- 002605 asemakaavamuutosehdotus 19.1.2026, Kalliosolantie 7 ja 9_allek ... 795

- 002605 Asemakaavamuutoksen selostus 14.4.2026, Kalliosolantie 7 ja 9 ... 796

- 002605 Lausunnot ja vastineet 14.4.2026, Kalliosolantie 7 ja 9 ... 824

10 Detaljplaneändring 002617 och tomtindelning, 94 Håkansböle/Langisvägen 6–8. ... 830

- 002617 asemakaavamuutos 14.4.2026, Pitkäsentie 6-8_allek ... 834

- 002617 selostus, asemakaavamuutos 14.4.42026, Pitkäsentie 6-8 ... 835

- 002617 Lausunnot ja vastineet 14.4.2026, Pitkäsentie 6-8 ... 872

11 Detaljplaneändring 002552 och ändring av tomtindelningen, 68 Björkhagen/Trädgårdsvägen 47 ... 880

- 002552 selostus, asemakaavamuutos 14.4.2026, Puutarhatie 47 ... 886

- 002552 muistutukset ja vastineet 14.4.2026, Puutarhatie 47 ... 925

- 002552 lausunnot ja vastineet 14.4.2026, Puutarhatie 47 ... 927

- 002552 Asemakaavamuutosehdotus 14.4.2026, Puutarhatie 47_allek ... 935

12 Detaljplaneändring 002632 och tomtindelning, 65 Simonsböle/Salkolan talo (Salkolahuset) ... 936

- 002632 asemakaavamuutosehdotus 9.12.2025, tarkistettu 27.4.2026, Salkolan talo ... 940

- 002632 selostus, asemakaavamuutos 9.12.2025, tarkistettu 14.4.2026 ja 27.4.2026, Salkolan talo ... 941

SISÄLLYSLUETTELO

Stadsfullmäktige esityslista 25.05.2026

- 002632 lausunnot ja vastineet 14.4.2024, Salkolan talo 970

13 Detaljplaneändring 002518 och underjordisk detaljplan 811300ma samt tomtindelning, 81 Korso, 87 Vierumäki/Korsovägen 60 973

- 002518 ja 0811300ma selostus, asemakaavamuutosehdotus ja maanalainen asemakaava 14.4.2026, Korsontie 977

- 002518 Muistutukset ja vastineet 14.4.2026 1006

- 002518 Lausunnot ja vastineet 14.4.2026 1009

- 002518 ja 811300ma asemakaavamuutosehdotus ja maanalainen asemakaava 14.4.2026, Korsontie 60_allek 1013

14 Svar på Antero Eerolas och 24 andra ledamöters motion om att förbättra hjärtsäkerheten – defibrillatorer till stadens offentliga lokaler 1014

- Antero Eerolan ja 24 muun valtuutetun aloite sydänturvaa parannettava – defibrillaattoreita kaupungin julkisiin tiloihin 1018

15 Svar på Chau Nguyens och 23 andra ledamöters motion om att göra skolvägen trygg vid grundskolor med trafiksäkerhetskameror 1019

- Chau Nguyenin ja 23 muun valtuutetun aloite peruskoulujen koulutien turvaaminen liikenneturvallisuuskameroilla 1023

16 Svar på Juha Järäs och 21 andra ledamöters undertecknade motion om att få den vilda taxi- och matbudstrafiken framför Dickursby resecentrum under kontroll 1025

- Juha Järän ja 21 muun valtuutetun aloite Tikkurilan matkakeskuksen edustan villi taksi- ja ruokalähettiliikenne kuriin 1030

17 Svar på Paula Lehmuskallios och 21 andra ledamöters motion om att förnya snöplogningsavtalet så att snön inte längre plogas vid egnahemshusens tomtanslutningar 1032

- Paula Lehmuskallion ja 21 muun valtuutetun aloite lumenauraussopimuksen uusiminen niin, että lumia ei enää aurata omakotitalojen tieliittymiin 1035

18 Svar på Elina Nykyris och 18 andra ledamöters motion om att Vanda stad måste bekämpa bostadslösheten 1036

- Elina Nykyrin ja 18 muun valtuutetun aloite Vantaan kaupungin on taisteltava asunnottomuutta vastaan 1044

19 Svar på Eva Tawasolis och Eve Rämös samt 17 andra ledamöters motion om att stärka trädkrontäckningen i Vanda och sträva efter en nivå på 30 % i varje stadsdel 1046

- Eva Tawasolin ja Eve Rämön sekä 17 muun valtuutetun aloite Vantaan latvuspeitteen vahvistaminen ja 30 % kaupunginosakohtaisen tason tavoittelu 1052

20 Svar på Gröna fullmäktigegruppens och 12 andra ledamöters motion om att förbjuda jakt i Vandas naturskyddsområden 1054

- Vihreän valtuustoryhmän ja 12 muun valtuutetun aloite metsästyksen kieltäminen Vantaan luonnonsuojelualueilla 1058

21 Svar på Jari Jääskeläinens och 18 andra ledamöters motion om att närskogen längsmed Kervo å i Lövkulla bör skyddas 1059

- Jari Jääskeläisen ja 18 muun valtuutetun aloite Päiväkummun Keravanjoen lähimetsä suojeltava 1065

22 Svar på Chau Nguyens och 16 andra ledamöters motion om att vidta åtgärder för att öka valdeltagandet i Vanda 1067

- Chau Nguyenin ja 16 muun valtuutetun aloite Vantaalla ryhdyttävä toimenpiteisiin, jotta äänestysaktiivisuus saadaan nousuun 1073

SISÄLLYSLUETTELO

Stadsfullmäktige esityslista 25.05.2026

23 Svar på Elina Nykyris och 16 andra ledamöters undertecknade motion om att införa en invånarpanel som en permanent del av Vanda stads beslutsfattande 1074

- Elina Nykyrin ja 16 muun valtuutetun aloite asukaspaneeli vakituiseksi osaksi Vantaan kaupungin päätöksentekoa 1079

24 Svar på Mika Niikkos och 35 andra ledamöters motion om att ersätta konstgräsplaner med säkrare alternativ samt förebygga och sanera miljöskador 1081

- Mika Niikon ja 35 muun valtuutetun aloite keinonurmikenttien korvaaminen turvallisemmilla vaihtoehdoilla sekä ympäristöhaittojen ehkäisy ja puhdistaminen 1084

25 Svar på Paula Lehmuskallios och Mika Kasonens samt 30 andra ledamöters undertecknade motion om omprövning av beslutet att bygga Vandaspåran på grund av den ekonomiska osäkerheten 1086

- Paula Lehmuskallion ja Mika Kasosen sekä 30 muun valtuutetun aloite Vantaan ratikan rakentamispäätöksen uudelleenarviointi talouden epävarmuuden vuoksi 1089

26 Svar på Juha Järäs och Nina Nummelas samt 29 andra ledamöters motion om att säkerställa företagens verksamhetsförutsättningar under den tid som projektet Vandaspåran pågår 1091

- Juha Järän ja Nina Nummelan sekä 29 muun valtuutetun aloite yritysten toimintaedellytysten turvaaminen raitiovaunuhankkeen rakentamisen aikana 1094

27 Svar på Tia Seppänens och 26 andra ledamöters undertecknade motion om utbildning för stadens personal i bemötande av personer med psykisk ohälsa 1096

- Liite vastaukseen koskien valtuustoaloitetta 1099

- Tia Seppäsen ja 26 muun valtuutetun aloite kaupungin henkilöstölle koulutusta mielenterveyden häiriöistä kärsivien kohtaamiseen 1105

Stadsfullmäktiges sammanträde

25.5.2026 kl. 18:00

Stadshuset, Dickursby

1

Sammanträdets laglighet och beslutförhet

Kungörelsen om stadsfullmäktiges sammanträde har publicerats på stadens webbsidor 18.5.2026 och varje fullmäktigeledamot har tillsänts en personlig sammanträdeskallelse per e-post.

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Förslag:
Stadsfullmäktige konstaterar
a) vilka ledamöter som är närvarande och
b) att sammanträdet är lagligt och beslutfört.

2

Justering av protokollet

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att

a) välja två protokolljusterare till att förrätta justeringen av protokollet i stadshuset måndagen den 1 juni 2026 kl. 16.00 och

b) lägga fram det sålunda justerade protokollet på stadens webbsidor (www.vantaa.fi/paatoksenteko) från och med onsdagen den 3 juni 2026.

3 Beviljande av avsked åt Petri Roininen från uppdraget som ledamot i stadsstyrelsen och förrättande av kompletteringsval

VD/3906/00.00.01.00/2025

PT/JK/SE

Petri Roininen har med ett meddelande som anlände 28.4.2026 begärt avsked från uppdraget som ledamot i stadsstyrelsen på grund av personliga skäl.

Enligt 7 kap. 2 § i förvaltningsstadgan väljer stadsfullmäktige till stadsstyrelsen för en mandatperiod om två år samtidigt minst nio ledamöter, varav en till ordförande och två till vice ordförande, samt lika många personliga ersättare. Stadsstyrelsens ordförande och båda vice ordförande ska vara fullmäktigeledamöter.

Enligt 73 § i kommunallagen är den valbar till kommunstyrelsen som är valbar till fullmäktige, dock inte:

1) den som är anställd hos kommunen och lyder direkt under kommunstyrelsen,
2) den som är anställd hos en sammanslutning eller stiftelse som bedriver verksamhet inom kommunstyrelsens uppgiftsområde och där kommunen har bestämmande inflytande,
3) den som är anställd hos kommunen och som är föredragande i en nämnd eller annars svarar för beredningen av ärenden som kommer att behandlas av kommunstyrelsen,
4) den som är ledamot i styrelsen eller i ett därmed jämförbart organ eller i en ledande och ansvarsfull uppgift eller i en därmed jämförbar ställning i en affärsdrivande sammanslutning eller stiftelse, om det är fråga om en sådan sammanslutning som kan ha väsentlig nytta eller lida väsentlig skada av hur de ärenden avgörs som normalt behandlas i kommunstyrelsen.

Ordföranden i styrelsen eller i ett därmed jämförbart organ för en sammanslutning som sköter bevakningen av personalens intressen i kommunen är inte valbar till kommunstyrelsen. Valbar är inte heller den som i egenskap av förhandlare för sammanslutningen eller i annan motsvarande egenskap svarar för intressebevakningen.

Majoriteten av ledamöterna i kommunstyrelsen ska vara personer som inte är anställda hos kommunen eller hos en sammanslutning eller en stiftelse där kommunen har bestämmande inflytande.

Enligt 4 a § 1 mom. i lagen om jämställdhet mellan kvinnor och män ska i kommunala organ och organ för kommunal verksamhet, med undantag för kommunfullmäktige, kvinnor och män vara representerade till minst 40 procent vardera, om inte särskilda skäl talar för något annat.

Stadsfullmäktige valde vid sitt sammanträde 16.6.2025 § 6 och 17.11.2025 § 3 följande personer till ledamöter och ersättare i stadsstyrelsen:

Ledamot	**Personlig ersättare**
Ulla Kaukola, ordförande	Päivi Laakso
Mika Kasonen, I vice ordförande	Frida Forsblom-Prittinen
Eve Rämö, II vice ordförande	Tuure Savuoja
Minna Räsänen	Soile Eriksson (fge 17.11.2025 § 3)
Mika Niikko	Tanja Aidanjuuri
Heli Hakala	Timo Lahti

Emily Strohm	Henri Kiiski
Nina Nummela	Victor Snellman
Funda Demiri	Ville Karinen
Faysal Abdi	Kia Koskelin
Petri Roininen	Tuula Panula
Otso Kivimäki	Jenni Karemo
Anni Juulia Tuomainen	Hanna Valtanen
Visa Tammi	Riku Aalto (fge 17.11.2025 § 3)
Anssi Aura	Marjo Vacker

Stadsstyrelsen 11.05.2025 § 6

Stadsdirektörens förslag:
Stadsstyrelsen beslutar föreslå för stadsfullmäktige att
a) Petri Roininen beviljas avsked från uppdraget som ledamot i stadsstyrelsen, och
b) det förrättas kompletteringsval av ledamot till stadsstyrelsen för återstoden av mandattiden 2025–2027.

Behandling:
Det antecknades att stadsstyrelsens ledamot Petri Roininen avlägsnade sig från sammanträdesrummet på grund av samfundsjäv för den tid detta ärende behandlades och beslut fattades.

Beslut:
Förslaget godkändes.

———

Stadsfullmäktige 25.5.2025

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att
a) bevilja Petri Roininen beviljas avsked från uppdraget som ledamot i stadsstyrelsen, och
b) förrätta förrättas kompletteringsval av ledamot till stadsstyrelsen för återstoden av mandattiden 2025–2027.

Protokollet justeras och godkänns för denna paragrafs del omgående vid sammanträdet.

Anvisningar för sökande av ändring: 1. Besvärsanvisning

4 **Utvärderingsberättelsen för 2025**

VD/1468/00.03.00.00/2026

SH/KS/KW

Enligt kommunallagen ska revisionsnämnden bedöma om de mål för verksamheten och ekonomin som fullmäktige satt upp, har nåtts i kommunen och kommunkoncernen och om verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt. Revisionsnämnden ska också för varje år lämna en utvärderingsberättelse till fullmäktige, i vilken resultaten av utvärderingen presenteras. Fullmäktige behandlar utvärderingsberättelsen i samband med bokslutet.

Revisionsnämnden har behandlat utvärderingsberättelsen för 2025 vid sina sammanträden 26.3.2026, 9.4.2026, 22.4.2026 och 6.5.2026.

Revisionsnämnden 6.5.2026 § 6

Stadsrevisorns förslag:
Revisionsnämnden beslutar att
a) godkänna utvärderingsberättelsen för år 2025 och notera jävsammandraget,
b) befullmäktiga stadsrevisorn till att vid behov utföra tekniska justeringar i utvärderingsberättelsen för år 2025,
c) presentera utvärderingsberättelsen för år 2025 för stadsfullmäktige för kännedom, och
d) föreslå för stadsfullmäktige att utvärderingsberättelsen förs till stadsstyrelsen för åtgärder.

Protokollet justeras och godkänns genast vid sammanträdet för denna paragrafs del.

Behandling:
Det antecknades att följande ledamöter och ersättare på grund av jäv inte deltog i behandlingen och beslutsfattandet för följande verksamheters del:
Juha Suoniemi, Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy,
Tarja Eklund, stadsmiljönämnden,
Sirpa Kauppinen, nämnden för fostran och lärande,
Drilon Kllokoqi, nämnden för stadskultur och välfärd,
Matti Kotiranta, stadsmiljönämnden,
Hanna Holmberg, nämnden för fostran och lärande,
Mari Hynninen, stadsrumsnämnden,
Suvi Karhu, stadsrumsnämnden och VAV-yhtymä Oy,
Pasi Liukkonen, nämnden för fostran och lärande,
Vaula Norrena, stadsmiljönämnden,
Mohamuud Shire, nämnden för fostran och lärande.

Beslut:
Förslaget godkändes.

Protokollet justerades och godkändes genast vid sammanträdet för denna paragrafs del.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Revisionsnämndens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att
a) anteckna utvärderingsberättelsen för 2025 för kännedom och
b) skicka utvärderingsberättelsen till stadsstyrelsen för åtgärder.

Bilagor:
- Utvärderingsberättelsen 2025

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information:

Vantaan kaupunki ARVIOINTIKERTOMUS 2025

Tarkastuslautakunta 6.5.2026

Sisällysluettelo

Tiivistelmä ... 3

Puheenjohtajan tervehdys ... 7

1. Tavoitteiden toteutuminen ... 9

1.1 Vuoden 2025 sitovien tavoitteiden toteutuminen ... 9

1.2 Strategiakauden 2022–2025 yhteenvetoa ... 19

1.3 Konserniyhteisöjen tavoitteiden toteutuminen ... 24

2. Kaupungin ja konsernin talous ... 28

2.1 Kaupungin talouden ja tunnuslukujen kehitys ... 29

2.2 Kaupungin investoinnit ja lainakannan kehitys ... 33

2.3 Ratikkahankkeen talousvaikutukset ... 36

2.4 Kaupunkikonsernin talous ... 37

2.5 Suurten kaupunkikonsernien vertailua ... 40

2.6 Kuntatalouden kestävyys muuttuvassa ja epävarmassa toimintaympäristössä ... 42

3. Kaupungin rahoitus- ja sijoitustoiminta sekä varallisuuden hoito ... 45

4. Talouspalvelut ... 50

5. Henkilöstöjohtaminen ja henkilöstöpalvelut ... 54

6. Yhdyspinnat ja yhteistyö työ- ja elinkeinopalveluissa ... 59

7. Ammattiopisto Varia ... 65

8. Elinikäinen oppiminen ... 72

9. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta ... 78

10. Rakennusvalvonta ... 85

11. Kiinteistöt ja tilat ... 91

12. Koulujen ja päiväkotien sisäilmatilanne ... 100

13. VAV-konserni ... 107

14. Tarkastuslautakunnan tehtävät ja toiminta ... 115

Lyhenteet ja termit: ... 120

Tiivistelmä

1. Tarkastuslautakunnan tulkinnan mukaan vuodelle 2025 asetetuista 30 tavoitteesta kymmenen toteutui täysin, kahdeksan osittain ja 12 ei lainkaan. Toteutumatta jäi erityisesti talouteen, työllisyyteen ja rakentamiseen kohdistuneita tavoitteita. Kokonaistoteuma oli hieman edellisvuotta heikompi. Suurten tytäryhtiöiden tavoitteet toteutuivat pääosin hyvin. Mittareiden tavoitetasot tulisi sovittaa vallitsevaan taloustilanteeseen.

2. Vantaan kaupungin taloudellinen asema jatkoi heikkenemistään vuonna 2025 toista vuotta peräkkäin. Talouskehitystä heikensivät erityisesti verotulojen heikko kehitys, työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu sekä maanmyyntitulojen merkittävä vähentyminen. Samaan aikaan investointitaso pysyi korkeana, minkä seurauksena kaupungin lainakannan ennakoidaan kasvavan tuntuvasti tulevina vuosina. Talouden heikentyminen ulottui myös konsernitasolle. Päätösten ennakkoarvioinnin merkitys korostuu etenkin vaikeassa taloustilanteessa.

3. Rahoitustoiminnan keskeinen tavoite on varmistaa kohtuuhintaisen ja pitkäaikaisen lainarahoituksen saatavuus lähivuosien mittavien investointien rahoittamiseksi. Rahoitusmarkkinoiden epävakaus korostaa ennakoivan varainhankinnan tärkeyttä, jotta rahoitus voidaan järjestää oikea-aikaisesti ja kilpailukykyisin ehdoin.

4. Talouspalveluissa automatisointi on edennyt pitkälle ja tekoälyn hyödyntämistä valmistellaan. Uuteen teknologiaan liittyvät riskit ja riippuvuudet tulee huomioida kaupunkitasoisesti. Sidosyksikkösääntelyn muutosten ei arvioida vaikuttavan suoraan yksikön toimintaan.

5. Kaupungin henkilöstön työhyvinvoinnin varmistamista, ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä ja sairauspoissaolojen hallintaa tulee vahvistaa. Ennakoiviin

toimintamalleihin tulee panostaa, jotta työkykyhaasteisiin voidaan puuttua oikea-aikaisesti. Työyhteisöjen monimuotoisuuden johtamista on tarpeen tukea ja ratkaista erityisesti kielitaitoon liittyviä haasteita.

6. Työllisyyspalvelut aloitti toimintansa vaikeassa työmarkkinatilanteessa. Vuonna 2025 Vantaan työttömyys oli maan keskiarvoa korkeampi ja kasvoi kaikissa seuratuissa ryhmissä. Palvelujen sujuvuutta pyrittiin varmistamaan tiiviillä yhteistyöllä hyvinvointialueen ja pääkaupunkiseudun toimijoiden kanssa, mutta työ- ja toimintakyvyn arviointeihin liittyi paljon haasteita. Kuntien rahoitusvastuun kasvu nosti Vantaan työmarkkinatuen kuntaosuutta huomattavasti. Lautakunta painottaa edunvalvonnan tärkeyttä valtion rahoitusperiaatteen toteutumisen varmistamiseksi.

7. Vantaan ammattiopisto Variassa otettiin vuonna 2025 käyttöön uusi toimipiste Vehkalassa ja tiivistettiin yhteistyötä työllisyyspalvelujen kanssa. Varia valmistautui aktiivisesti tulevaan oppimisen tukea koskevaan lakimuutokseen ja ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin muutokseen. Varia on myös valittu ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun, jota on tarkoitus toteuttaa tiiviissä yhteistyössä työllisyys- ja elinvoimapalveluiden kanssa.

8. Elinikäisen oppimisen palvelualueen toiminta vahvistaa yhteisöllisyyttä ja osallisuutta kaikissa ikäryhmissä ja auttaa ehkäisemään segregaatiota. Aikuisopistolla on tärkeä rooli maahanmuuttajien kotouttamisessa. Maksuttomat palvelut, kuten Harrastusten Vantaa, madaltavat osallistumisen kynnystä, ja Lasten ja nuorten juhlarahaston tuki parantaa pienituloisten perheiden lasten mahdollisuuksia harrastaa. Tukien vaikuttavuutta tulee seurata.

9. Vantaalla hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta toteutetaan laajana poikkihallinnollisena yhteistyönä eri toimijoiden kesken. Hyvinvointityön vaikuttavuusseuranta osoittaa, että toimivista prosesseista huolimatta väestörakenteen nopea muutos heikentää tulosten

kehittymistä. Tämä korostaa järjestelmällisen seurannan sekä tiiviimmän yhteistyön tarvetta hyvinvointialueen kanssa.

10. Rakennusvalvonta vastaa Vantaan rakentamisen ohjauksesta ja lupamenettelyistä, ja palvelun laatu on pysynyt hyvänä lainsäädäntömuutoksista ja rakentamisen matalasuhdanteesta huolimatta. Lupamäärien lasku ja suurten hankkeiden vähäisyys ovat heikentäneet rakennusvalvonnan taloutta, ja uudet lakisääteiset velvoitteet lisäävät työmäärää. Osaajapula ja pitkä perehdytysaika korostavat tarvetta varmistaa riittävät resurssit ja henkilöstön pysyvyys, jotta viranomaistehtävät voidaan hoitaa laadukkaasti ja toimintavarmuus turvata myös tulevina vuosina.

11. Kiinteistöt ja tilat -palvelualueella käynnistyi vuonna 2025 asiakkuuksien kehittämisprojekti, jolla yhdenmukaistetaan toimintatapoja ja parannetaan asiakaslähtöisyyttä. Palvelualueen taloutta heikensivät tonttikysynnän lasku, epävarma markkinatilanne ja lunastuslain muutoksen tuomat kustannusnousut. Yritysten houkuttelemineen Vantaalle edellyttää riittävää ja tarpeisiin sopivaa tonttitarjontaa, jota on vahvistettava tiiviillä yhteistyöllä asemakaavoituksen, infrarakentamisen ja elinvoimapalvelujen kanssa.

12. Kaupungilla on laadittu sisäilma-asioihin menettelytapaohje, jossa on kuvattu sisäilmaprosessin vaiheet ja eri tahojen vastuut. Sisäilmaongelmien syiden selvittäminen ja hoitaminen edellyttävät moniammatillista yhteistyötä. Korjattujen tilojen sisäilman laadun lisäksi koettuja terveyshaittoja tulisi seurata. Laajempaa korjausta vaativien kohteiden määrä on viime vuosina vähentynyt. Tiedotusta on edelleen kehitettävä.

13. Kohtuuhintaisten vuokra-asuntojen kysyntä on korkealla tasolla ja jonot VAV:n asuntoihin ovat pitkät. Asuntotuotantoa on hidastanut erityisesti tonttipula. Vuonna 2025 valmistui 174 uutta asuntoa. Jatkossa tuotantoa vähentävät valtion tekemät leikkaukset tuetun asuntotuotannon

korkotukilainavaltuuksiin. Tarkastuslautakunta on huolissaan muutoksen vaikutuksesta segregaatioon ja asunnottomuuteen. Asukkaiden maksuvaikeuksien ja häätöjen lisääntyminen ovat huolestuttava kehityssuunta.

Puheenjohtajan tervehdys

Hyvät kuntalaiset, viranhaltijat, luottamushenkilöt ja muut lukijat. Tarkastuslautakunnan yhtenä tehtävänä on tuottaa kuntalaisille ja päätöksentekijöille tietoa asetettujen tavoitteiden toteutumisesta ja kaupungin toiminnan tuloksellisuudesta. Samalla se tuo kaupungin ylintä päätösvaltaa käyttävälle valtuustolle taustatietoa päätöksenteon tueksi.

Maailmantilanteen epävarmuus sekä Suomen ja Vantaan heikko taloustilanne näkyvät valtuustokauden 2025–2029 tarkastuslautakunnan ensimmäisessä arviointikertomuksessa.

Vuoden 2025 sitovista 30 talousarviotavoitteesta jäivät kokonaan toteutumatta muun muassa talouteen, asuntotuotantoon ja työttömyyden vähentämiseen liittyvät tavoitteet. Koulukiusaamisen vähentämiseen ja lukutaidon kehittymiseen liittyvät tavoitteet etenivät jälleen heikosti. Kaupungin taloudellinen asema jatkoi heikkenemistään vuonna 2025 toista vuotta peräkkäin. Talouskehitystä heikensivät erityisesti verotulojen heikko kehitys, työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu sekä maanmyyntitulojen merkittävä vähentyminen. Samaan aikaan investointitaso pysyi korkeana, minkä seurauksena kaupungin lainakanta kasvoi.

On selvää, että erityisesti vaikeassa taloustilanteessa tarvitaan taloutta tasapainottavia toimia. Päätöksiä tulee tehdä aiempaa tietopohjaisemmin ja tutkittuun tietoon perustuen sekä epävarmaa toimintaympäristöä ennakoiden. Päätöksenteon taustaksi on siksi tarpeen tehdä vaikutusten ennakkoarviointia, kulloisenkin päätöksen kannalta tarkoituksenmukaisessa laajuudessa, sekä pyrkiä tunnistamaan erityisesti taloutta tasapainottavien toimien pidemmän aikavälin vaikutuksia.

Tarkastuslautakunta tulee tällä valtuustokaudella kiinnittämään huomiota muun muassa tiedolla johtamisen pitkäjänteiseen kehittämiseen, strategisen ohjauksen vaikuttavuuteen ja talouden tasapainottamisen etenemiseen. Lautakunta tulee lisäksi esimerkiksi tarkastelemaan, miten työllisyys- ja kotoutumispalveluiden vaikuttavuus kehittyy ja miten kaupungin historian suurimman investoinnin, Vantaan ratikan, rakennusvaihe toteutuu.

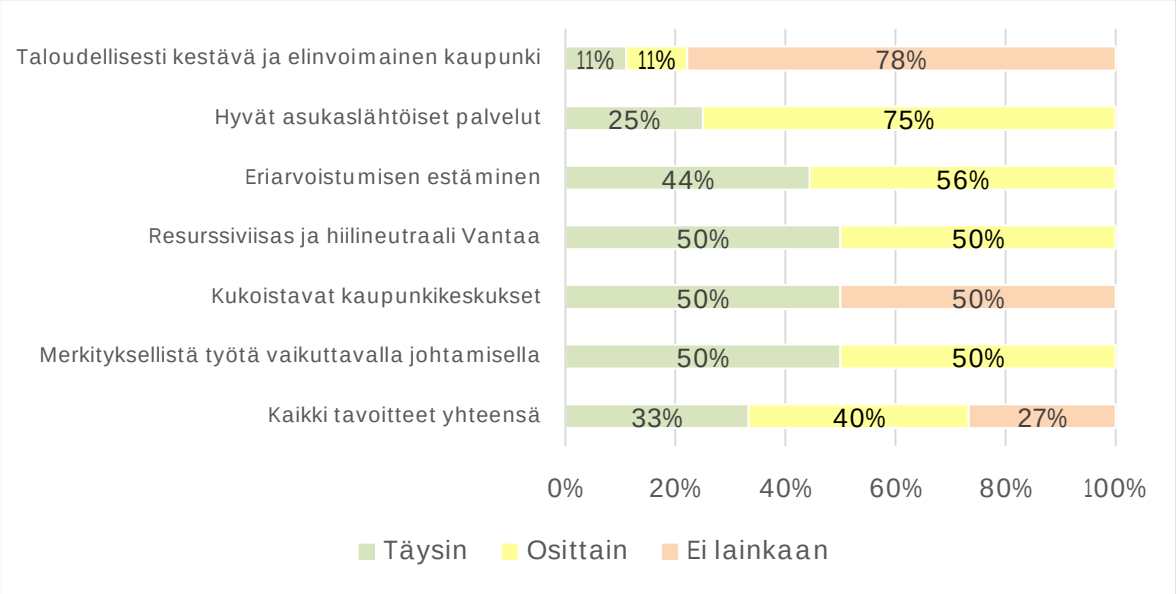
Tia Seppänen, tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

1. Tavoitteiden toteutuminen

1.1 Vuoden 2025 sitovien tavoitteiden toteutuminen

Vuodelle 2025 oli asetettu 30 sitovaa tavoitetta. Alla olevassa kuviossa on esitetty tavoitteiden tilinpäätösraportoinnin mukaiset toteumat painopistealueittain. Lisäksi esitetään kokonaistoteuma.

Kuvio: Sitovien tavoitteiden raportointi vuoden 2025 tilinpäätöksessä.



Tavoitteista kokonaan toteutuneeksi raportoitiin 33 prosenttia, osittain toteutuneeksi 40 prosenttia ja ei lainkaan toteutuneeksi 27 prosenttia. Tavoitteiden toteumatilanne on heikompi kuin vuotta aiemmin.

Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastuslautakunta
1.1 Hallittu käyttötalouden menokehitys	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
1.2 Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot vuodelle 2025 25,4 milj. euroa	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto

1.3 Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
2.1 Työttömyys vähenee taloussuunnitelmakaudella 2024–2027 koronaa edeltävälle vuoden 2019 tasolle	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
2.2 Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä kasvaa	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
3.1 MAL-asuntotavoitteet toteutuvat	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
3.2 Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 400 asuntoa	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
3.3 Tapahtumat lisäävät kaupungin elinvoimaa ja viihtyvyyttä	Tavoite toteutui täysin.	
3.4 Vantaan vetovoima ja pitovoima paranee	Tavoite toteutui osittain.	Ei toteutunut lainkaan.

Toteutumattomat taloustavoitteet (1.1–1.3, 2.1–2.2 ja 3.1–3.2):

Talouteen, työllisyyteen ja rakentamiseen liittyvät tavoitteet jäivät merkittävästi toteutumatta. Tulosten heikkous liittyy laajaan talouden matalasuhdanteeseen sekä rakentamisen poikkeuksellisen voimakkaaseen hiipumiseen. Kaupungin heikko taloudellinen asema johtui erityisesti tulopohjan olennaisesta heikentymisestä. Verotulot jäivät noin 46 miljoonaa euroa talousarviota pienemmiksi ja maanmyyntitulot noin 21 miljoonaa euroa ennakoitua alemmiksi. Rakentamisen pysähtyminen heikensi tonttimarkkinoita. Työttömyys nousi ennätykselliselle tasolle, lähes 15 prosenttiin, ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kustannukset kasvoivat noin 20 miljoonalla eurolla. Kokonaisarviona kaupungin talouden tasapainottamisen tarve on erittäin kriittinen. Taloustilannetta arvioidaan laajemmin arviointikertomuksen talousosiossa.

Sitova tavoite 3.4 Vantaan vetovoima ja pitovoima paranee.

Tavoitetta seurattiin kahdella mittarilla:

- Vetovoima: Lähtötaso 3,10, tavoitetaso 3,20 ja toteuma 3,14.
- Pitovoima: Lähtötaso 3,43, tavoitetaso 3,53 ja toteuma 3,37.

Tarkastuslautakunta katsoo, että tavoite ei toteutunut lainkaan. Vetovoima parani hieman lähtötasoon nähden, mutta tavoitetasoa ei saavutettu. Pitovoiman osalta tavoitetasoa ei saavutettu, ja mittarin toteuma heikkeni lähtötasosta. Kummankaan mittarin tavoitetasoa ei saavutettu, ja kehitys jäi kokonaisuutena tavoitteen edellyttämästä.

Hyvät asukaslähtöiset palvelut		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastus-lautakunta
4.1 Kuntalaisten fyysinen aktiivisuus lisääntyy	Tavoite toteutui osittain.	Huomio
4.2 Kootaan systemaattinen malli lapsivaikutusten arvioinnin käyttöönottoon	Tavoite toteutui täysin.	
6.1 Perusopetuksen oppilaiden luku- ja matemaattiset taidot paranevat	Tavoite toteutui osittain.	Ei toteutunut lainkaan.
7.1 Tikkurilan osaamiskampushankkeessa yhteiskehitetään asiakaslähtöistä palvelukokonaisuutta yritys- ja henkilöasiakkaiden tarpeisiin. Palvelukokonaisuudella on yhteinen palvelukartta ja valmius yhteiseen, organisaatiorajat ylittävään asiakasohjaukseen	Tavoite toteutui osittain.	

Sitova tavoite 4.1 Kuntalaisten fyysinen aktiivisuus lisääntyy.

Tavoitetta seurattiin kahdella mittarilla:

- Terveysliikuntasuositusten mukaan liikkuvien %-osuus nousee.
- Hyvinvointivalmennukseen osallistuneiden toimintakyky paranee.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota tavoitteen raportointiin. Tarkastuslautakunta arvioi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä vuoden 2025 arviointisuunnitelman mukaisesti erityisesti fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta. Arvioinnin yhteydessä havaittiin, että tilinpäätöksen sitovien tavoitteiden raportoinnissa on

ensimmäisen mittarin osalta virheellisesti esitetty kansalliset toteumat Vantaan tietoina. Raportointivirhe ei kuitenkaan vaikuta tavoitteen kokonaistoteuman arviointiin. Terveysliikuntasuositusten mukaan liikkuvien osuus oli hieman kasvanut 8.–9. luokkalaisten ja ammatillisen oppilaitoksen opiskelijoilla, lukiolaisilla osuus oli laskenut. Toisen mittarin osalta tavoitetaso ylittyi. Tarkastuslautakunta katsoo, että sitova tavoite toteutui osittain, mutta korostaa jatkossa raportoinnin oikeellisuuden merkitystä.

Sitova tavoite 6.1 Perusopetuksen oppilaiden luku- ja matemaattiset taidot paranevat.

Tavoitetta seurattiin kahdella mittarilla:

- Lukuseula-testi (2. luokka ja 7. luokka).
- Funa-matemaattisten perustaitojen arviointi (3. luokka ja 7. luokka).

Tarkastuslautakunta katsoo, että tavoite ei toteutunut lainkaan. Lukutaidon osalta tavoitetaso saavutettiin vain 2.-luokkalaisten S2-oppilaiden osalta. Matemaattisten taitojen kehittymistä ei voida arvioida mittarin mukaisesti koska Funa-testi ei ole enää käytössä Vantaalla.

Tarkastuslautakunta toteaa, että tavoiteraportointi on vaikeaselkoinen. Tavoitteen lähtötasoksi on asetettu Kuntaraportin 6/2024 tulokset, jotka on esitetty tavoitteen yhteydessä. Tavoitetasona on, että vuonna 2025 tulokset paranevat 2. ja 7. luokkalaisilla kahdella prosenttiyksiköllä verrattuna Kuntaraportin 6/2024 tuloksiin. Toteumaraportoinnissa vuoden 2025 tuloksia on kuitenkin verrattu elokuun 2024 Kuntaraportin tuloksiin eikä tavoitteessa esitettyyn lähtötasoon. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota raportoinnin vertailukelpoisuuteen ja kehottaa jatkossa panostamaan raportoinnin oikeellisuuteen. Tuloksissa toisen luokan oppilaiden lukutaito on hieman parantunut, mutta seitsemännen luokan oppilaiden lukutaito heikentynyt. Lukutaidon parantamiseen tulee siis jatkossakin panostaa voimakkaasti.

Matemaattisia taitoja koskevassa raportoinnissa on tuotu esiin Vantaan koulujen sijoittumista kansallisen koulutuksen arviointikeskus Karvin toteuttamassa 7. luokkalaisten matemaattisten taitojen arvioinnissa. Tämän mittauksen perusteella matemaattinen osaaminen ei ole parantunut. Kolmannen vuosiluokan osalta mittauksia ei ole tehty vuoden 2023 jälkeen.

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan lukutaidon ja matemaattisten taitojen arviointiin tulisi jatkossa löytää kuvaavat ja pysyvät mittarit, joita käytetään systemaattisesti pidemmän aikasarjan muodostamiseksi toimialan päätöksenteon tukena.

Eriarvoistumisen estäminen		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastuslautakunta
9.1 Lasten ja nuorten turvallisuuden tunne lisääntyy ja kiusaaminen vähenee.	Tavoite toteutui osittain.	Ei toteutunut lainkaan.
9.2 NEET-nuorten määrän kasvu kääntyy laskuun.	Tavoite toteutui täysin.	
9.3 Rakennetaan kaupungille vaikuttava segregaatiota ehkäisevä ohjelma.	Tavoite toteutui osittain.	Muu havainto.
10.1 Business Vantaa -yrityspalvelut edesauttavat maahanmuuttajataustaisten yrittäjyyttä ja sitä kautta edesauttavat segregaation torjuntaa	Tavoite toteutui täysin.	
10.2 Vantaan kaupunkikeskusten palvelutaso paranee lisäten elinvoimaa ja vähentäen alueellista eriytymistä	Tavoite toteutui osittain.	Ei toteutunut lainkaan.
10.3 Arvioidaan segregaation purkamisen keinojen vaikuttavuutta Vantaalla ja tehdään kansallista sekä kansainvälistä vertailua. Työn tulee sisältää ainakin kaavoitus- ja asuntopolitiikka, elinkeinopolitiikka, työllisyyspolitiikka, positiivisen erityiskohtelun ohjelman arviointi ja koulujen tasa-arvorahoituksen sekä kotoutumispalveluiden vaikuttavuuden	Tavoite toteutui osittain.	Muu havainto

arviointi. Tavoitteena on löytää vaikuttavimmat keinot asuinalueiden välisen segregaation purkamiseksi		
12.1 Asuinalueiden eriarvoistuminen vähenee	Tavoite toteutui täysin.	Muu havainto
13.1 Äänestysaktiivisuus kunta- ja aluevaaleissa kasvaa	Tavoite toteutui osittain.	
14.1 Kaupungin palvelut ja toimialat toteuttavat kotoutumista	Tavoite toteutui täysin.	

Sitova tavoite 9.1 Lasten ja nuorten turvallisuuden tunne lisääntyy ja kiusaaminen vähenee.

Tavoitetta seurattiin kahdella mittarilla:

- Viikoittain kiusaamista kokeneet (%) (KTK).
- Kartoitetaan lasten ja nuorten turvattomiksi kokemat paikat ja tilanteet.

Tarkastuslautakunta katsoo, että tavoite ei toteutunut lainkaan. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota mittareiden keskinäiseen painoarvoon. Tavoitteen on tilinpäätöksessä arvioitu toteutuneen osittain. Tarkastuslautakunta kiinnitti käymässään keskustelussa huomiota mittareiden painoarvoon suhteessa toisiinsa. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan ensimmäinen mittari on painoarvoltaan merkittävämpi ja vastaa paremmin suoraan tavoitteeseen. Koska kiusaaminen ei ole vähentynyt tavoitellulla tavalla, vaan on pikemminkin heikentynyt lähtötasosta, lautakunta arvioi tavoitteen jääneen toteutumatta kokonaan. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan jatkossa voisi harkinta, olisiko mittareiden välillä syytä tehdä painotuksia sellaisten tavoitteiden kohdalla, joihin liittyy useita mittareita.

Segregaatioon liittyvät sitovat tavoitteet 9.3, 10.3 ja 12.1.

Tavoitteet ovat yhteydessä toisiinsa ja lähestyvät samaa ongelmaa eri näkökulmista. Joiltakin osin eri tavoitteiden mittareissa esiintyy myös samoja elementtejä. Ilmiön monimuotoisuus edellyttää laajoja selvityksiä ja arviointeja, joita on

nyt aloitettu. Kokonaisuutena työ on vielä kesken. Tarkastuslautakunta suosittelee jatkokehittämään mittareita niin, että ne mittaisivat mahdollisimman täsmällisesti segregaatiota ilmiönä ja mahdollistaa pidemmän aikavälin vaikuttavuuden seurannan. Tavoitteen 10.3 toteutumista on vaikea arvioida sen laajuuden takia.

Sitova tavoite 10.2 Vantaan kaupunkikeskusten palvelutaso paranee lisäten elinvoimaa ja vähentäen alueellista eriytymistä.

Tavoitetta seurattiin yhdellä mittarilla:

- Keskustojen elinvoimaluku (Vantaan kaikki kaupunkikeskukset): Lähtötaso 1,942, tavoitetaso 2 ja toteuma 1,929.

Keskustojen elinvoimaluvussa ei saavutettu tavoitetasoa, ja toteuma heikkeni myös lähtötasoon verrattuna. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan sitova tavoite ei toteutunut.

Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastuslautakunta
18.1 Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030	Tavoite toteutui osittain.	
20.1 Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla	Tavoite toteutui täysin.	
22.1 Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti.	Tavoite toteutui täysin.	Muu havainto
22.2 Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa	Tavoite toteutui osittain.	

Sitova tavoite 22.1 Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti.

Tavoitetta seurattiin yhdellä mittarilla:

- Vantaan ratikan allianssien rakentamisvaiheen (TAS-vaihe) toteuttamisesta on päätetty.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi ratikan tarkistetun hankesuunnitelman marraskuussa 2025. Tarkistetussa suunnitelmassa Vantaan rahoitusosuus kasvoi noin 90 miljoonalla eurolla aiempaan verrattuna. Kyseessä on Vantaan historian suurin yksittäinen investointi, joka lisää merkittävästi kaupungin lainakantaa sekä pitkän aikavälin rahoitus- ja korkokustannuksia. Hankkeen arvioidaan kuitenkin tuottavan kiinteistötaloudellisia hyötyjä, jotka kattavat suurelta osin ratikan pitkän aikavälin kustannuksia. Tarkastuslautakunta katsoo, että ratikkahankkeen laajuus ja taloudellinen merkitys edellyttävät pitkäjänteistä kustannus- ja tulonmuodostuksen seurantaa sekä valtuuston ajantasaisen tiedonsaannin varmistamista.

Kukoistavat kaupunkikeskukset		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastuslautakunta
24.1 Vantaalaisten tunne asuinalueensa turvallisuudesta paranee	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Huomio
27.1 Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee	Tavoite toteutui täysin.	

Sitova tavoite 24.1 Vantaalaisten tunne asuinalueensa turvallisuudesta paranee.

Tavoitetta seurattiin yhdellä mittarilla:

- Turvallisuuskyselyn kysymys ”kuinka turvalliseksi koet oman naapuruston, oman asuinalueen ja Vantaan kaupungin?” (vastausasteikko 1–5).

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota tavoitteen raportointiin. Vuoden 2025 tavoitteena oli mittarissa tapahtuva myönteinen kehitys. Vuoden 2025 kyselyn perusteella 58 prosenttia vastaajista koki oman naapurustonsa turvalliseksi, 43 prosenttia oman asuinalueensa turvalliseksi ja 20 prosenttia Vantaan kaupungin turvalliseksi asuinympäristöksi. Koska mittarin lähtötasoa ei ole raportoitu, kehityksen suuntaa on vaikea arvioida vertailukelpoisesti. Raportoinnin mukaan turvallisuuden tunne on heikentynyt.

Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastus-lautakunta
29.1 Saatavuuden toimenpideohjelmassa (2023–24) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistaminen ja jatkokehittäminen kaupunkitasoisesti ja toimialoittain	Tavoite toteutui täysin.	
30.1 Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät.	Tavoite toteutui osittain.	Muu havainto

Sitova tavoite 30.1 Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät.

Tavoitetta seurattiin yhdellä mittarilla:

- Sairauspoissaoloprosentti: kokonaistilanne ja mielenterveysperusteiset poissaolot.

Tarkastuslautakunta on tavoitteen toteumasta samaa mieltä. Henkilöstökertomuksen mukaan sairauspoissaolot ovat hieman laskeneet kaupunkiympäristön sekä kasvatuksen ja oppimisen toimialalla, mutta nousseet kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialalla sekä konsernijohdon ja elinvoiman toimialalla. Mielenterveysperusteiset sekä tuki- ja liikuntaelinsairauksien aiheuttamat poissaolot ovat vähentyneet edellisvuoteen verrattuna. Mielenterveysperusteiset poissaolot laskivat merkittävästi.

Johtopäätökset:

Tarkastuslautakunta oli tilinpäätösraportoinnin kanssa eri mieltä ja katsoi, etteivät seuraavat sitovat tavoitteet toteutuneet lainkaan:

3.4 Vantaan vetovoima ja pitovoima paranee,

6.1 Perusopetuksen oppilaiden luku- ja matemaattiset taidot paranevat,

9.1 Lasten ja nuorten turvallisuuden tunne lisääntyy ja kiusaaminen vähenee,

10.2 Vantaan kaupunkikeskusten palvelutaso paranee lisäten elinvoimaa ja vähentäen alueellista eriytymistä.

Lisäksi lautakunta esitti kahden tavoitteen osalta huomion raportointiin liittyen. Lautakunta teki myös muita havaintoja 12 tavoitetta koskien.

Vuodelle 2025 asetettujen sitovien tavoitteiden määrää on vähennetty noin kolmanneksella, mitä tarkastuslautakunta pitää myönteisenä kehityssuuntana. Tavoiteasetannassa tulisi jatkossa keskittyä toiminnan kannalta keskeisimpiin tavoitteisiin ja panostaa niiden selkeään ja luotettavaan mittarointiin. Lisäksi tavoitetasoja olisi syytä suhteuttaa väestönkasvuun niissä mittareissa, joihin väestönkehityksellä on merkittävä vaikutus.

Tavoiteraportoinnin perusteella tarkastuslautakunta on edelleen huolissaan lukutaidon kehityssuunnasta sekä koulukiusaamisen yleisyydestä. Vaikka toisen luokan oppilaiden lukutaito on hieman parantunut, on vastaavasti seitsemännen luokan oppilaiden lukutaito heikentynyt. Samoin koulukiusaamisen osalta kehitys ei ole ollut tavoitellun suuntaista: kiusaaminen ei ole vähentynyt, ja 8.–9.-luokkalaisten osalta se on jopa lisääntynyt panostuksista huolimatta. Lisäksi tarkastuslautakunta esittää huolensa kaupungin taloudellisen aseman heikentymisestä ja sen vaikutuksesta asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen.

Suositukset:

Lukutaidon ja matemaattisten taitojen arviointiin tulisi löytää kuvaavat ja pysyvät mittarit, joita käytetään systemaattisesti pidemmän aikasarjan muodostamiseksi toimialan päätöksenteon tukena.

Tarkastuslautakunta nostaa harkittavaksi voisiko saman tavoitteen eri tasoisille mittareille määritellä painoarvot.

Segregaatiokehityksen hidastaminen ja purkaminen sekä haittavaikutusten torjuminen on tärkeää. On oleellista saada luotua segregaatiokehityksen torjuntaan ja haittavaikutusten hallintaan vaikuttavat ohjauskeinot ja sopivat mittarit.

1.2 Strategiakauden 2022–2025 yhteenvetoa

Strategian valmistelu ja hyväksyminen

Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Vantaan valtuustokauden 2022–2025 strategia valmisteltiin poliittisen- ja virkamiesjohdon tiiviissä yhteistyössä. Lisäksi valmisteluun osallistuivat vaikuttamistoimielimet, yritykset, järjestöt ja kuntalaiset. Myös koko kaupungin henkilöstölle tehtiin strategiaan liittyvä arvokysely keväällä 2021. Vantaan kaupungin strategia 2022–2025 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 31.1.2022.

Strategian sisällöstä ja toteutuksesta

Vantaan strategian keskeisen sisällön muodostivat visio ja arvot sekä kuuteen painopisteeseen jäsennetyt valtuustokauden strategiset tavoitteet ja niille asetetut mittarit. Valtuustokaudelle asetettiin yhteensä 30 strategista tavoitetta.

Strategiaa toteutettiin valtuustotasoisten sitovien vuositavoitteiden sekä toimialojen tavoitteiden ja tuloskorttien avulla. Sitovat tavoitteet ovat kuntalain 110 §:n mukaisia toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita. Sitovilla tavoitteilla edistetään valtuustokauden strategisten tavoitteiden toteuttamista. Kaikista strategisista tavoitteista ei aseteta sitovia vuositavoitteita, mutta näitäkin tavoitteita edistetään toimialojen ja palvelualueiden omilla tavoitteilla ja tuloskorteilla. Valtuusto seurasi sitovien tavoitteiden edistymistä kolme kertaa vuodessa osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä. Jatkossa tarkastellaan sitovien vuositavoitteiden toteutumista koko strategiakaudella 2022–2025.

Sitovat vuositavoitteet

Sitovia vuositavoitteita asetettiin valtuustokaudella 2022–2025 yhteensä 154. Oheisessa taulukossa koottuna vuositavoitteiden määrät jaoteltuna strategian painopistealueisiin. Tavoitteiden määrän vaihteluväli oli 30–45.

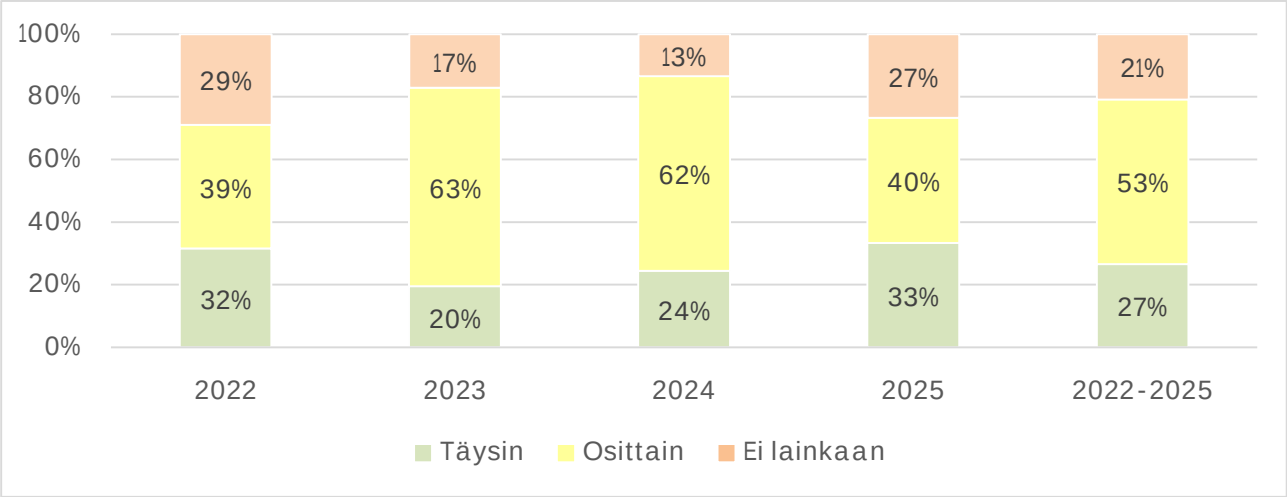
Taulukko: Valtuustokauden 2022–2025 vuositavoitteiden määrä.

Strategian painopistealueet	2022	2023	2024	2025	Painopiste-alue yhteensä
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki	12	16	15	9	52
Hyvät asukaslähtöiset palvelut	8	6	11	4	29
Eriarvoistumisen estäminen	5	6	8	9	28
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa	3	5	4	4	16
Kukoistavat kaupunkikeskukset	5	5	3	2	15
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella	5	3	4	2	14
Kaikki tavoitteet yhteensä	38	41	45	30	154

Eniten vuositavoitteita kohdistui painopisteeseen *Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki* ja vähiten painopisteeseen *Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella*.

Sitovien vuositavoitteiden toteutuminen valtuustokaudella

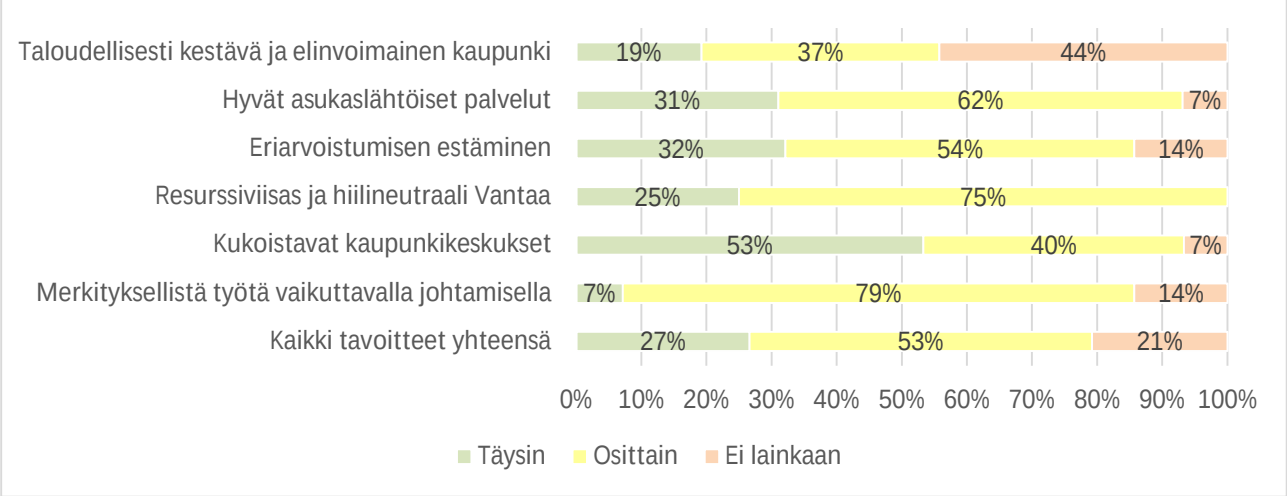
Kaavio: Strategisten vuositavoitteiden toteuma valtuustokaudella.



Valtuustokaudella vuositavoitteista toteutui raportoinnin mukaan kokonaan 27 prosenttia, osittain 53 prosenttia ja 21 prosenttia tavoitteista ei toteutunut lainkaan. Joka vuosi yli 70 prosenttia vuositavoitteista raportoitiin kokonaan tai osittain toteutuneeksi.

Vuositavoitteiden toteuma painopistealueittain

Kuvio: Strategiakauden 2022–2025 vuositavoitteiden toteuma painopistealueittain.



Parhaiten toteutuivat painopisteen *Kukoistavat kaupunkikeskukset* painopisteen tavoitteet, joista 53 prosenttia raportoitiin kokonaan toteutuneeksi. *Resurssiviisas*

ja hiilineutraali Vantaa oli ainoa kokonaisuus, jossa yhtäkään tavoitetta ei raportoitu kokonaan toteutumattomaksi.

Selvästi heikoiten toteutuivat *Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki* painopisteen tavoitteet, joista 44 prosenttia raportoitiin kokonaan toteutumattomiksi. Koko maan talous- ja työttömyysluvut heikkenivät voimakkaasti etenkin strategiakauden loppupuolella, joka heijastui negatiivisena vaikutuksena kaupungin talouteen ja vaikutti merkittävästi tämän painopistealueen tavoitteiden toteumiin.

Haastavaksi osoittautui myös vuosina 2023–2025 tavoitteena ollut 2. ja 7. luokkalaisten lukutaidon parantaminen (S1 ja S2 oppilaita verrattiin erikseen). Lukutaitotestien tulokset vaihtelivat vuosittain mutta selvää paranemista eri ryhmien lukutaidossa ei saavutettu ja vuonna 2025 tulokset pääosin heikentyivät. Vuosina 2023–2025 tavoitteena oli myös 3. ja 7. luokkalaisten matemaattisten taitojen parantaminen, mutta matemaattisista taidoista ei saatu vuosittaisia Vantaata koskevia vertailutuloksia, vaan vain valtakunnallista vertailua.

Tarkastuslautakunnan arviointi vuositavoitteiden 2022–2025 toteutumisesta

Seuraavassa taulukossa on tavoitemäärät vuosilta 2022–2025, joista tarkastuslautakunta oli eri mieltä toteumasta, ei voinut arvioida tavoitetta, huomautti mittarista tai raportoinnista tai teki jonkun muun havainnon. Suluissa oleva prosenttiluku kertoo, kuinka suureen osaan tavoitteista huomiot kohdistuivat.

	2022	2023	2024	2025	Yhteensä 2022–2025
Eri mieltä toteutumasta	2	2	3	4	11 (7 %)
Ei voi arvioida	0	2	1	0	3 (2 %)
Huomautus mittari tai raportointi	8	5	2	2	17 (11 %)
Muu havainto	4	2	4	12	22 (14 %)
Yhteensä	14	11	10	18	53 (34 %)

Tarkastuslautakunta oli eri mieltä 11 tavoitteen raportoidusta toteumasta. Raportoinnista tai mittaroinnista huomautettiin 17 tavoitetta, joista kolmen osalta lautakunta totesi, että tavoitetta ei puutteellisen mittarin tai raportoinnin perusteella voi arvioida. Raportoinnin huomiot koskivat epätäsmällistä tai vajaaksi jäänyttä raportointia, vertailutietojen tai mittarin lähtötason puuttumista. Muissa havainnoissa tarkastuslautakunta esimerkiksi ilmaisi huolensa tavoitteiden toteuman osoittamasta asian tilasta. Vuonna 2025 lautakunta nosti havainnoissaan taloustavoitteiden toteutumattomuuden yhteydessä esiin kaupungin talouden heikon tilanteen. Strategiakaudella tapahtui raportoinnissa myös positiivista kehitystä. Esimerkiksi raportointia kehitettiin kirjaamalla monta mittaria sisältäviin tavoitteisiin mittarikohtaiset toteumat.

Johtopäätökset:

Vantaan valtuustokauden 2022–2025 kaupunkistrategia valmisteltiin laajassa yhteistyössä. Strategian toteuttamiseen kytkettiin laaja joukko sitovia vuositavoitteita. Toimialojen, palvelualueiden ja palveluyksiköiden tuloskorteissa kaupunkitasoiset tavoitteet jaoteltiin oman toimialan, palvelualueen tai palveluyksikön tavoitteiksi. Valtuusto seurasi strategian vuositavoitteiden toteutumista osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Suurin osa strategiakaudella asetetuista vuositavoitteista raportoitiin kokonaan tai osittain toteutuneeksi. Parhaiten toteutuivat kaupunkikeskuksen kehittämiseen liittyvät tavoitteet ja heikommin talouteen ja työllisyyteen liittyvät tavoitteet. Talous- ja työllisyystavoitteiden huonoon toteumaan oli pääsyynä valtuustokauden loppua kohti voimakkaasti koko maassa heikentynyt talous- ja työllisyystilanne.

Tarkastuslautakunta korosti vuosittaisissa tavoitearvioinneissaan täsmällisen raportoinnin ja mittarien selkeyden ja ajantasaisuuden merkitystä.

Suositukset:
Tarkastuslautakunta toteaa tavoitteiden mittarien ja raportoinnin kehittämisen olevan jatkuva kehityskohde. Tavoitteet tulisi määritellä täsmällisemmin. Mittareiden tulee olla selkeitä ja aidosti mitata asetettua tavoitetta, ja tavoitetasot on asetettava realistisesti huomioiden vallitseva taloustilanne.

1.3 Konserniyhteisöjen tavoitteiden toteutuminen

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 18.11.2024 kaupungin talousarvion yhteydessä tytäryhteisöille asetettavat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Näillä tavoitteilla ohjataan tytäryhteisöjen omaa tavoitteenasettelua, ja valtuuston ohjaus on luonteeltaan välillistä, pääomistajan tahdon ilmaisemista.

Suuret tytäryhtiöt
Suurille tytäryhtiöille asetetut tavoitteet on jaoteltu talouteen, toiminnallisuuteen ja laatuun, henkilöstöön sekä vastuullisuuteen. Vastuullisuustavoitteet perustuvat yhtiöiden omiin vastuullisuusohjelmiin, jotka huomioivat kaupungin omistajapoliittiset linjaukset, resurssiviisauden tiekartan sekä kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen.

Alla olevaan taulukkoon on koottu suurten tytäryhtiöiden vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaiset toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteumat. Taulukkoa seuraavassa tekstissä tavoitteiden toteutumista käsitellään yhtiöittäin.

Taulukko: Suurten tytäryhtiöiden tavoitteiden toteutuminen.

Yhtiö	Toteutui täysin	Toteutui osittain	Ei toteutunut lainkaan	Ei tietoa	Tavoitteita yhteensä
Vantaan Energia	2 (33 %)	2 (33 %)	1 (17 %)	1 (17 %)	6
VAV	8 (73 %)	1 (9 %)	2 (18 %)		11
Vantti	8 (73 %)	2 (18 %)		1 (9 %)	11
VTK	7 (88 %)	1 (12 %)			8
Mercuria	9 (90 %)		1 (10 %)		10
Yhteensä	34 (74 %)	6 (13 %)	4 (9 %)	2 (4 %)	46

Vantaan Energia Oy

Yhtiölle oli asetettu kuusi tavoitetta. Talouteen liittyvä kestävän ja vastuullisen taloudenpidon kokonaistavoite toteutui osittain: liikevoitto jäi tavoitetasosta ja heikkeni edellisvuodesta, mutta pääomatehokkuus, osingonjako ja vakavaraisuus saavutettiin. Henkilöstöön liittyvä tyytyväisyystavoite toteutui ja parani edellisvuodesta. Toiminnallisuuden ja laadun osalta työturvallisuustavoite ei toteutunut; työtapaturmia sattui seitsemän, mikä oli enemmän kuin edellisvuonna. Vastuullisuustavoitteista materiaalitehokkuus toteutui täysin ja ilmastonmuutoksen hillintään liittyvä tavoite osittain. Lämmityksen edullisuustavoite saavutettiin, mutta päästölaskennan tulokset valmistuvat myöhemmin. Energiatoimitukset olivat luotettavia sekä sähkön että lämmön osalta.

VAV Yhtymä Oy

VAV:lle oli asetettu 11 tavoitetta. Taloustavoitteet toteutuivat kokonaan: keskivuokra alitti markkinavuokran tavoitteen mukaisesti, asuntotuotantotavoite saavutettiin ja kiinteistöjen ylläpitokustannusten kasvu jäi tavoitetta pienemmäksi. Toiminnallisuuden ja laadun osalta asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden

tavoite toteutui osittain, ja asiakastyytyväisyystavoite ei toteutunut. Tulos parani, mutta jäi tavoitetasosta. Henkilöstötavoitteista terveysperusteiset poissaolot toteutuivat, mutta työtyytyväisyys jäi alle tavoitetason ja alle alan vertailuarvojen. Neljä vastuullisuustavoitetta toteutuivat kokonaisuudessaan. VAV oli myös erillisarvioinnin kohteena, ja arvioinnista voi lukea arviointikertomuksen kohdasta 13.

Vantaan tilapalvelut Vantti Oy

Yhtiölle asetettiin 11 tavoitetta. Tilikauden tulos oli positiivinen, mutta jäi tavoitetasosta ja toteutui siten osittain. Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet toteutuivat täysin: asiakastyytyväisyys parani tavoitetta enemmän ja puhtauspalvelujen kustannustehokkuus oli tavoitteen mukainen. Henkilöstötavoitteet toteutuivat kokonaan; työtyytyväisyys saavutti tavoitetason ja sairauspoissaolot alittivat sen. Vastuullisuustavoitteista kolme toteutui täysin ja yksi osittain. Ruokatuotannon hiilijalanjälkimittarin käyttöönotto siirtyi vuoteen 2025, eikä tuloksia ollut vielä tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä saatavilla.

VTK Kiinteistöt Oy

Yhtiölle asetetuista kahdeksasta tavoitteesta taloustavoitteet toteutuivat kokonaan. Omavaraisuusaste, Vivamus Kiinteistöjen tulos ja vuokrausaste ylittivät tavoitetasonsa ja kehittyivät myönteisesti edellisvuoteen verrattuna. Toiminnallisuus- ja laatutavoitteet toteutuivat kokonaan: peruskorjauksiin käytettiin määritelty osuus liikevaihdosta ja asiakastyytyväisyys oli tavoitetason mukainen. Henkilöstön työhyvinvointi oli asetetulla tasolla. Vastuullisuustavoitteista energiatehokkuus toteutui täysin, mutta energiakatselmusten toimenpiteitä ei saatu toteutettua kaikilta osin.

Mercuria kauppaoppilaitos Oy

Yhtiölle asetettiin kymmenen tavoitetta, jotka yhtä lukuun ottamatta toteutuivat täysin. Nettotulos ylitti tavoitetason, ja rakennusten vuosittaiset toimenpiteet toteutettiin hiilineutraalisti ja resurssiviisaasti rakennusten tuleva käyttöikä huomioiden. Opiskelija- ja työelämäpalautteet ylittivät tavoitteet. Tavoitteelliset opiskelijavuodet jäivät hieman alle tavoitteen ja laskivat edellisvuodesta. Henkilöstön

tyytyväisyys saavutti asetetun tason. Vastuullisuustavoitteet toteutuivat kokonaan, mukaan lukien opiskelijoiden tyytyväisyys koulutukseen, tasa-arvon edistäminen ja opiskelijoiden hyvinvoinnin tukeminen. Myös ruokahävikin vähentämistavoite saavutettiin.

Kiinteistöyhtiöiden tavoitteet

Kiinteistöyhtiöille oli asetettu kolme tavoitetta. Ensimmäinen tavoite koski kiinteistöjen ylläpitokustannusten hillitsemistä siten, että kustannusten kasvu ei ylitä yleisen kustannustason nousua. Tilastokeskuksen mukaan kustannukset nousivat vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä 2,2 prosenttia vuoden takaiseen verrattuna, ja nousu johtui erityisesti veden ja jäteveden kustannuksista. Koko vuoden tietoja ei ollut vielä saatavilla. Viimeisimmän tiedon perusteella tavoite ei toteutunut yhdeksässä (64 prosenttia) yhtiössä, toteutui neljässä (29 prosenttia) ja yhdelle yhtiölle ei ollut asetettu tavoitetta. Kokonaisuutena toteuma heikkeni hieman edellisvuodesta.

Toinen tavoite liittyi pitkän tähtäimen suunnitelman (PTS) mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttamiseen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennusten käyttöiän huomioimiseen suunnittelussa. Tavoite toteutui täysin kymmenessä (71 prosenttia) yhtiössä ja osittain neljässä (29 prosenttia).

Kolmantena tavoitteena oli energiankäytön tehostamistoimien kartoittaminen niissä kiinteistöissä, jotka eivät ole elinkaarensa loppuvaiheessa, sekä elinkaaren loppuvaiheessa oleville yhtiöille tarkoituksenmukaisen vastuullisuustavoitteen määrittäminen. Tavoite toteutui 12 yhtiössä (86 prosenttia) ja kahdessa se ei toteutunut. Vastuullisuustavoitteet saattoivat tarkoittaa esimerkiksi kiertotalouden edistämistä purkukohteissa, toimenpiteitä uuden käyttötarkoituksen mahdollistamiseksi tai jäljellä olevan elinkaaren aikaisen PTS:n toteuttamista resurssiviisaasti.

Johtopäätökset:

Suurille tytäryhtiöille asetetut tavoitteet toteutuivat kokonaisuutena hyvin. Asetetuista 46 tavoitteesta 34 (74 prosenttia) toteutui täysin, kuusi (13 prosenttia) osittain ja neljä (yhdeksän prosenttia) ei toteutunut. Kahden tavoitteen toteumaa ei voitu arvioida. Kiinteistöyhtiöissä tavoitteiden toteutuminen heikkeni hieman edellisvuodesta, mutta valtaosa (63 prosenttia) toteutui edelleen täysin.

2. Kaupungin ja konsernin talous

Kuva: Joose Zanasi

Vantaan kaupungin taloudellinen tilanne heikkeni vuonna 2025 toista vuotta peräkkäin. Vuosikate ei riittänyt kattamaan poistoja eikä investointeja, ja investoinneista pystyttiin rahoittamaan tulorahoituksella vain pieni osa. Talouden heikkenemiseen vaikuttivat erityisesti verotulojen väheneminen, työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu sekä maanmyyntitulojen merkittävä väheneminen.

Investointitaso pysyi korkeana, minkä seurauksena lainakannan ennakoidaan kasvavan selvästi tulevina vuosina.

Heikko kehitys heijastui myös kaupunkikonsernin talouteen. Konsernin vuosikate jäi riittämättömäksi, velkaantuminen lisääntyi ja taloudellinen liikkumavara kaventui. Kuusikkokaupunkien vertailussa Vantaa sijoittui useilla keskeisillä talouden tunnusluvuilla vertailuryhmän heikompaan päähän, erityisesti omavaraisuusasteen, suhteellisen velkaantuneisuuden ja laskennallisen lainanhoitokyvyn osalta.

Kokonaisuutena kehitys osoittaa tulorahoituksen heikentymistä, investointipaineiden kasvua ja velkaantumisen kiihtymistä. Talouden tasapainon saavuttaminen ja turvaaminen edellyttävät jatkossa ennakoivia ja pitkäjänteisiä tasapainottamistoimia, selkeitä priorisointeja sekä päätösten taloudellisten ja pitkän aikavälin vaikutusten huolellista arviointia.

2.1 Kaupungin talouden ja tunnuslukujen kehitys

Taloudellinen kehitys ja tulos

Vantaan kaupungin taloudellinen asema heikkeni vuonna 2025 merkittävästi jo toista vuotta peräkkäin. Tilikauden tulos oli noin 78 miljoonaa euroa alijäämäinen, eikä vuosikate riittänyt kattamaan poistoja. Investoinneista kyettiin rahoittamaan tulorahoituksella vain noin 17 prosenttia, mikä osoittaa selkeää epätasapainoa kaupungin tulopohjan sekä meno- ja investointitason välillä. Talouden heikentymiseen vaikuttivat erityisesti työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu, verotulojen ennakoitua heikompi kehitys sekä asuntorakentamisen hiljentymisestä seurannut maanmyyntitulojen ja sopimuskorvausten vähentyminen.

Talousarvion toteutuminen ja riskit

Vuoden 2025 talousarvion merkittävimmät poikkeamat johtuivat maanmyyntitulojen alittumisesta (-21 miljoonaa euroa), työmarkkinatuen kuntaosuuden ylittymisestä (+16 miljoonaa euroa) sekä verotulojen alittumisesta (-46 miljoonaa euroa). Valtionosuuksien 18 miljoonan euron kasvu lievensi osittain verotulojen heikkenemisen vaikutuksia. Tilinpäätöksen perusteella keskeisiä taloudellisia riskejä ovat verotulojen kehityksen epävarmuus sekä menojen ennakoitua nopeampi kasvu.

Taulukko: Talousarvion tuloslaskelman toteutumisvertailu (1 000 euroa).

	Alkuperäinen talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Erotus edelliseen vuoteen
Tulot	368 682	341 229	353 449	337 931	15 518
Menot	-1 143 855	-1 166 879	-1 137 943	-1 054 371	-83 572
Toimintakate	-775 173	-825 650	-784 494	-716 440	-68 054
Verotulot	615 000	574 000	568 699	585 163	-16 464
Valtionosuudet	220 000	237 000	237 853	179 142	58 711
Rahoitustulot ja -menot	10 278	10 278	12 924	10 972	1 952
Vuosikate	70 105	-4 372	34 982	58 837	-23 855
Poistot ja arvonalentumiset	-118 951	-118 951	-112 643	-114 183	1 540
Satunnaiset erät	0	0	0	-3 446	3 446
Tilikauden tulos	-48 846	-123 323	-77 661	-58 792	-18 869
Varausten ja rahastojen muutos	-1 061	-1 061	-2 073	-2 461	388
Tilikauden yli-/alijäämä	-49 907	-124 384	-79 734	-61 253	-18 481

Vuosikate, investoinnit ja velkaantuminen

Vuosikate kuvaa tulorahoituksen riittävyyttä poistojen ja investointien kattamiseen. Vuosina 2020–2023 vuosikate oli vahva ja kattoi poistot sekä lähes kaikki investoinnit. Vuonna 2025 vuosikate kattoi enää noin kolmanneksen poistoista ja vain noin 17 prosenttia investoinneista. Investointipaineet ovat poikkeuksellisen suuret erityisesti ratikkahankkeen sekä vireillä olevien koulu- ja päiväkotihankkeiden vuoksi. Taloussuunnitelmakaudella investointeja joudutaan rahoittamaan yhä enemmän velalla, mikä kasvattaa pitkäaikaista velkaa. Näissä olosuhteissa

vuosikatteen vahvistaminen on keskeistä talouden tasapainon ja kestävyyden turvaamiseksi. Kaupungin tunnuslukujen kehitys ja tulevia vuosia koskevat arviot on esitetty alla olevassa aikasarjataulukossa.

Taulukko: Kaupungin tunnuslukujen kehitys vuosina 2020–2025 sekä arvio tulevista vuosista.

Tunnusluku	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
TULOSLASKELMA										
Toimintatuotot/toimintakulut, %	16,2	21,1	17,0	19,1	17,0	16,1	31,0	31,0	31,0	31,0
Vuosikate/poistot, %	149,1	158,3	111,7	144,8	51,5	31,1	42,0	65,0	88,0	104,0
Vuosikate, euroa/asukas	702,9	696,5	508,9	654,6	234,2	138,1	191,0	299,0	413,0	502,0
Asukasmäärä	237 231	239 206	242 819	247 443	251 269	253 314	257 199	260 955	265 205	269 447
Asukasmäärän kasvu edellisestä vuodesta	3 456	1 975	3 613	4 624	3 826	2 045	3 885	3 756	4 250	4 242
Asukasmäärän kasvu edellisestä vuodesta, %	1,5	0,8	1,5	1,9	1,5	0,8	1,5	1,5	1,6	1,6
RAHOITUSLASKELMA										
Investointien tulorahoitus, %	116,7	142,9	94,1	99,7	39,9	16,5	14,0	21,0	27,0	65,0
Lainanhoitokate	1,0	2,1	1,7	1,0	0,6	1,0	-	-	-	-
Laskennallinen lainanhoitokate	1,5	1,5	1,2	1,6	0,6	0,4	1,2	1,6	1,2	1,5
Kassan riittävyys, päivää	26,4	28,7	25,6	22,9	19,2	17,7	21,0	21,0	21,0	22,0
TASE										
Omavaraisuusaste, %	46,2	47,9	49,3	52,6	49,4	42,4	-	-	-	-
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	67,2	62,4	57,9	94,2	108,1	126,0	-	-	-	-
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	1 936,0	2 180,7	2 275,9	2 437,6	2 160,7	1 829,0	-	-	-	-
Lainakanta, euroa/asukas	3 820,4	3 721,3	3 324,3	3 199,1	3 427,6	4 183,2	5 474,0	6 479,0	7 303,0	7 166,0
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	6 160,6	6 467,9	6 000,1	4 555,4	5 004,4	6 340,2	-	-	-	-

Lainanhoitokyky

Velkarahoituksen kasvu heijastui myös lainanhoitokykyyn. Vantaan lainanhoitokate oli vuonna 2025 tasolla 1,0 (2024: 0,6), mikä tarkoittaa, että tulorahoitus riitti lainojen hoitoon vain niukasti. Kuntataloudessa lainanhoitokyky on:

- hyvä, kun tunnusluku on yli 2,
- tyydyttävä, kun se sijoittuu välille 1–2 ja
- heikko, kun arvo on alle 1.

Laskennallinen lainanhoitokate oli heikko kahtena peräkkäisenä vuonna (2025: 0,4 ja 2024: 0,6), mikä osoittaa lainanhoidon edellyttäneen lisärahoitusta. Kehitys korostaa tarvetta hillitä velkaantumista ja vahvistaa tulorahoitusta tulevina vuosina.

Verotulot ja valtionosuudet

Heikko talous- ja työllisyystilanne heijastui vuonna 2025 sekä kunnallis- että yhteisöveron kertymään. Kiinteistöverot kasvoivat hieman, mutta kokonaisuutena verotulot laskivat lähes kolme prosenttia edellisvuodesta. Kunnallisveron kertymää heikensivät poikkeukselliset jaksotustekijät, erityisesti vuodelle 2024 aiemmin kohdistetun, perusteettomaksi todetun 150 miljoonan euron ryhmäoikaisun purku vuonna 2025.

Taulukko: Verot ja valtionosuudet (1 000 euroa).

	Alkuperäinen talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Erotus edelliseen vuoteen
Kunnan tulovero	422 000	394 000	387 711	398 766	-11 055
Kiinteistövero	118 000	114 000	113 961	111 625	2 336
Osuus yhteisöveron tuotosta	75 000	66 000	67 027	74 772	-7 745
Verotulot yhteensä	615 000	574 000	568 699	585 163	-16 464
Valtionosuudet	220 000	237 000	237 853	179 142	58 711
Verot ja valtionosuudet yhteensä	835 000	811 000	806 552	764 305	42 247

Valtionosuuksien kehitykseen vaikuttivat merkittävästi hyvinvointialueuudistus sekä rahoitusjärjestelmän muutokset. Uudistuksen on jälkikäteen arvioitu jääneen valtakunnallisesti noin 100 miljoonaa euroa alirahoitetuksi. Vuoden 2025 alussa kunnille siirtyneet TE-palvelut kasvattivat valtionosuuksia laskennallisesti, mutta lisäsivät samanaikaisesti menoja, eivätkä siten vahvistaneet kuntataloutta. Lisäksi ammatillisen koulutuksen ja kotoutumisen rahoitusleikkaukset heikensivät rahoituspohjaa.

Pitkään valmisteltu valtionosuusjärjestelmän uudistus kariutui poliittisiin erimielisyyksiin loppuvuodesta 2025. Uudistukseen liittyvä 75 miljoonan euron vähennys peruspalvelujen valtionosuuteen toteutetaan kuitenkin vuodesta 2027 alkaen.

Nykyisten määräytymisperusteiden arvioidaan olevan voimassa vähintään vuoteen 2030 asti.

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitusjärjestelmän uudistus huomioi aiempaa paremmin oppimisen tuen ja toisen asteen koulutuksen tarpeet, mutta oppilaskohtainen vaikutus jää vähäiseksi eikä rahoitus kata sivistystoimen kustannusten kasvua erityisesti suurissa kaupungeissa. Tämä heikentää kuntien mahdollisuuksia vastata kasvaviin palvelutarpeisiin ilman lisäpanostuksia omasta rahoituspohjasta. Joukko Suomen suurimpia kaupunkeja luovutti huhtikuussa 2026 kunta- ja alueministerille asiantuntijalausunnon, jossa esitettiin sote-siirtoeriin liittyvien järjestelyjen tarkistamista rahoitusperiaatteen ja alueellisen yhdenvertaisuuden turvaamiseksi. Lausunto, jonka laatimiseen myös Vantaa osallistui, korostaa, että nykyiset rahoitusratkaisut eivät kaikilta osin vastaa kaupunkien tosiasiallista kustannus- ja palveluvastuuta.

2.2 Kaupungin investoinnit ja lainakannan kehitys

Vantaan kaupunki investoi vuonna 2025 lähes 230 miljoonaa euroa. Investointitaso säilyi korkeana, mutta tulorahoituksen osuus jäi noin 17 prosenttiin kokonaisinvestoinneista, mikä osoittaa kaupungin kasvavaa riippuvuutta lainarahoituksesta. Tilinpäätöksen investointiluvut koskevat emokaupungin investointeja eivätkä sisällä tytäryhtiöiden toteuttamia hankkeita.

Tarkastelujaksoa leimaa merkittävä yksittäinen investointi, Vantaan ratikkahanke, jonka päivitetyn hankesuunnitelman kaupunginvaltuusto hyväksyi syksyllä 2025. Taloussuunnitelmakaudella kaupungin lainakannan ennakoidaan kasvavan noin 870 miljoonalla eurolla, mikä lisää pitkän aikavälin rahoitus- ja korkokustannuksia. Ratikkahankkeeseen liittyvien kiinteistötaloudellisten hyötyjen

toteutuminen on siten keskeistä kaupungin tulevan tulopohjan ja velkakehityksen hallinnan kannalta.

Investointien tulorahoitus

Investointien tulorahoitusprosentti kuvaa, kuinka suuri osa investoinneista voidaan kattaa kaupungin omalla tulorahoituksella. Vuonna 2025 tulorahoituksella katettiin vain noin kuudennes investoinneista, ja valtaosa rahoitettiin velalla tai muilla rahoitusjärjestelyillä. Vuosina 2020–2023 tilanne oli selvästi parempi. Investoinnit pystyttiin rahoittamaan lähes kokonaan tulorahoituksella ja koronavuosina tulorahoitus ylitti investointitarpeen mahdollistaen myös lainakannan supistamisen.

Investointien kohdentuminen ja talousarvion toteutuminen

Vuonna 2025 investoinneista runsaat 40 prosenttia kohdistui rakennusinvestointeihin, kuten koulujen ja päiväkotien perusparannuksiin, korjausrakentamiseen ja sisäilmahankkeisiin. Lähes yhtä suuri osuus suuntautui julkiseen käyttöomaisuuteen, kuten liikenne-, urheilu- ja virkistysalueisiin, puistorakentamiseen sekä valtion kanssa toteutettaviin yhteishankkeisiin, mukaan lukien Vantaan ratikka. Kolmanneksi suurimman kokonaisuuden muodostivat maanhankinnat ja maankäyttöön liittyvät sopimuskorvaukset. Irtaimen ja aineettoman omaisuuden sekä osakkeiden ja osuuksien hankinnat olivat yhteensä noin kahdeksan prosenttia investoinneista.

Talousarvion mukaiset investointimäärärahat alittuivat kaikissa hankeryhmissä. Alituksiin vaikuttivat erityisesti hankkeiden aikataulujen siirtymiset sekä ennakoitua pienemmät kustannukset. Hankeryhmittäiset toteumat ja niiden osuudet kaupungin investointikokonaisuudesta on esitetty alla olevassa taulukossa.

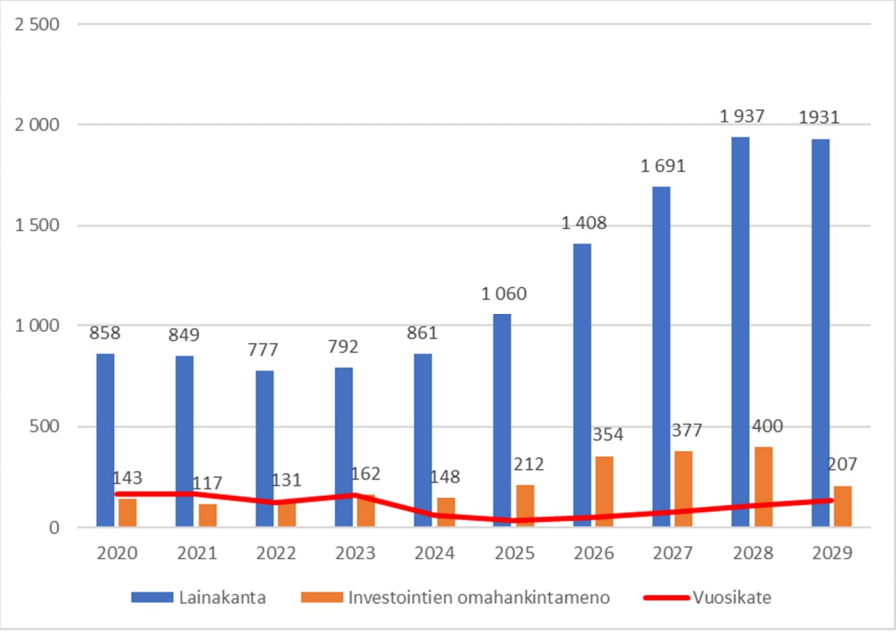
Taulukko: Talousarvion investointiosan toteutumisvertailu (1 000 euroa).

	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Toteuma-prosentti	Osuus investoinneista
Rakentaminen	116 403	116 403	98 657	85 %	43 %
Aineeton omaisuus	7 000	7 000	5 392	77 %	2 %
Julkinen käyttöomaisuus	95 040	100 240	94 987	95 %	41 %
Irtain omaisuus	15 063	15 063	11 338	75 %	5 %
Kiinteä omaisuus	18 000	18 000	17 101	95 %	7 %
Osakkeet ja osuudet	2 100	2 100	1 554	74 %	1 %
Yhteensä	253 606	258 806	229 029	88 %	100 %

Lainakanta

Kaupungin lainakannan ennakoidaan kasvavan taloussuunnitelmakaudella yhteensä noin 870 miljoonalla eurolla. Alla oleva kuvio havainnollistaa investointien, lainakannan ja vuosikatteen kehitystä vuosina 2020–2029. Investoinnit on esitetty omahankintamenona, jossa saadut rahoitusosuudet on huomioitu. Vuosien 2026–2029 lainakantaa koskevat tiedot perustuvat taloussuunnitelmaan.

Kuvio: Kaupungin lainakanta, investointien omahankintameno ja vuosikate vuosina 2020–2029 (miljoonaa euroa).



2.3 Ratikkahankkeen talousvaikutukset

Vantaan ratikan rakentamista koskeva päätös tehtiin keväällä 2023, ja tarkistettu hankesuunnitelma hyväksyttiin marraskuussa 2025. Päivitetyn suunnitelman mukaan hankkeen kokonaisinvestointi on 750 miljoonaa euroa. Päivityksen yhteydessä Vantaan rahoitusosuus kasvoi noin 90 miljoonalla eurolla verrattuna aiempaan suunnitelmaan.

Vuonna 2025 ratikkahankkeeseen käytettiin 53,5 miljoonaa euroa. Hankkeen rahoittamiseksi kaupunki nostaa lainaa yhteensä 541 miljoonaa euroa. Rahoituskustannusten arvioidaan olevan noin 292 miljoonaa euroa 25 vuoden lainaajalla ja 3,5 prosentin laskennallisella korolla. Hanke kasvattaa merkittävästi kaupungin lainakantaa sekä pitkän aikavälin rahoitus- ja korkokustannuksia.

Tarkistetun hankesuunnitelman mukaan ratikan pitkän aikavälin kustannuksia voidaan kattaa suurelta osin kiinteistötaloudellisilla tuloilla. Lisäksi hankkeen arvioidaan tuottavan välillisiä taloushyötyjä elinvoiman, saavutettavuuden ja maankäytön tehostumisen kautta. Näiden hyötyjen toteutuminen on ratkaisevaa ratikkahankkeen taloudellisen kestävyyden kannalta. Alla oleva taulukko kuvaa ratikkahankkeen talousvaikutuksia Vantaan näkökulmasta.

Taulukko: Ratikkahankkeen talousvaikutukset Vantaalle (miljoonaa euroa).

Menot	
Rakentamiskustannus	-540,8
Kunnossapitokustannukset	-144,3
Rahoituskustannukset	-292,0
Tulot	
Kiinteistötaloudelliset tulot	913,5
HSL-talous (liikennöinti, vaunut, varikko)	72,6
Verovaikutukset	51,2
Ratikan talousvaikutukset yhteensä 40 vuoden ajalta	60,2

2.4 Kaupunkikonsernin talous

Vantaan kaupunkikonsernin talous heikkeni vuonna 2025. Konsernin tulos oli negatiivinen, eikä vuosikate enää riittänyt kattamaan poistoja. Investoinneista pystyttiin rahoittamaan tulorahoituksella vain noin neljännes, mikä lisäsi riippuvuutta velkarahoituksesta. Samanaikaisesti lainakanta kasvoi ja suhteellinen velkaantuneisuus nousi tarkastelujakson 2020–2025 korkeimmalle tasolle, mikä heijastaa tulojen riittämättömyyttä suhteessa kasvaviin menoihin ja investointeihin.

Tulorahoituksen heikkeneminen kavensi konsernin taloudellista liikkumavaraa. Konsernin laskennallinen lainanhoitokate heikkeni selvästi ja oli 0,7. Tämä tarkoittaa, että tulorahoitus ei riitä kattamaan vieraan pääoman hoitoa ilman lisärahoitusta. Kun lainanhoitokate jää alle yhden, lainanhoito edellyttää käytännössä lisälainanottoa, omaisuuden myyntiä tai rahavarojen käyttöä.

Samanaikaisesti konsernin suhteellinen velkaantuneisuus kasvoi lainakannan voimakkaan nousun seurauksena. Kehitys viittaa kasvavaan pitkän aikavälin rahoitusriskiin, ja tilanteen jatkumista on syytä seurata tarkasti, jotta velkaantuminen ei muodostu pysyväksi uhaksi kaupungin taloudelliselle kantokyvylle. Alla olevassa taulukossa on esitetty kaupunkikonsernin keskeisten taloudellisten tunnuslukujen kehitys vuosina 2020–2025.

Taulukko: Vantaan kaupunkikonsernin keskeisten tunnuslukujen kehitys vuosina 2020–2025.

Tunnusluku	2020	2021	2022	2023	2024	2025
KONSERNITULOSLASKELMA						
Toimintatuotot/toimintakulut, prosenttia	50,6	53,2	50,0	62,2	59,5	57,4
Vuosikate/poistot, prosenttia	163,9	147,5	117,0	151,0	98,3	88,0
Vuosikate, euroa/asukas	1 514,7	1 344,3	1 064,9	1 335,5	871,6	804,0
KONSERNIRAHOITUSLASKELMA						
Investointien tulorahoitus, prosenttia	80,1	79,0	61,4	79,5	38,0	24,8
Lainanhoitokate	1,5	2,2	1,5	1,3	1,0	1,1
Laskennallinen lainanhoitokate	1,4	1,3	1,0	1,3	0,9	0,7
Kassan riittävyys, päivää	29,9	32,3	33,5	36,6	46,9	36,6
KONSERNITASE						
Omavaraisuusaste, prosenttia	35,7	36,2	35,4	40,0	37,2	34,2
Suhteellinen velkaantuneisuus, prosenttia	105,2	100,8	101,9	145,9	168,8	180,3
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	3 163,2	3 462,1	3 588,4	3 830,2	3 625,5	3 362,1
Lainakanta, euroa/asukas	8 292,2	8 259,4	8 600,2	7 609,8	8 361,6	9 245,7
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	9 960,4	10 091,4	10 353,8	9 138,4	9 622,4	10 378,1

Alla olevassa taulukossa tarkastellaan suurimpien tytäryhtiöiden tunnuslukuja, jotka perustuvat kaupunginhallituksen 23.3.2026 käsittelemään tilinpäätökseen. Maksuvalmiussuhde kuvaa yhtiön kykyä hoitaa lyhytaikaiset velkansa nopeasti realisoitavilla varoilla. Tunnusluvun tulkinnassa on huomioitava toimialakohtaiset erityispiirteet, sillä esimerkiksi energiantuotannossa matala maksuvalmiussuhde ei välttämättä viittaa maksuvaikeuksiin. Yleisen tulkinnan mukaan tunnusluku on hyvä, kun se on yli yhden, tyydyttävä välillä 0,5–1,0 ja heikko alle 0,5.

Taulukko: Suurten tytäryhtiöiden tunnuslukuja vuonna 2025.

Tunnusluku	Vantaan Energia Oy	VAV Yhtymä Oy	VTK Kiinteistöt Oy	Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy	Mercuria kauppaoppilaitos Oy	Keskiarvo
Tilikauden tulos, 1 000 euroa	31 979	4 924	4 653	93	797	8 489
Taseen loppusumma, 1 000 euroa	942 893	763 134	276 903	13 785	24 250	404 193
Bruttoinvestoinnit, 1 000 euroa	119 700	32 071	36 406	585	487	37 850
Maksuvalmiussuhde	0,61	3,00	2,10	1,36	12,00	3,81
Omavaraisuusaste, %	33,9	23,0	27,8	34,0	95,0	42,7
Pitkäaikainen vieras pääoma, 1 000 euroa	440 399	557 662	180 063	0	0	235 625
Leasingvastuut, 1 000 euroa	181 274	0	25 705	1 032	320	41 666
Omistusosuus, %	60,0	100,0	100,0	100,0	95,5	91,1

Kriisikuntakriteerit ja Vantaan tilanne

Kuntalain 118 §:n mukainen arviointimenettely voidaan käynnistää, jos kunta täyttää laissa säädetyt erityisen vaikeaa taloudellista asemaa kuvaavat kriisikuntakriteerit. Kriteerit jakautuvat alijäämään perustuviin sekä rahoituksen riittävyyttä ja vakavaraisuutta kuvaaviin tunnuslukuihin.

Alijäämään perustuvat kriteerit:

Arviointimenettely voidaan käynnistää, jos vähintään yksi alijäämään liittyvistä kriteereistä täyttyy. Näitä ovat:

- kertyneen alijäämän kattamatta jättäminen määräajassa tai
- asukaskohtaisen kertymän ylittäminen säädetyillä raja-arvoilla.

Vantaalla alijäämään perustuvat kriteerit eivät täyty. Kaupungin taseessa oli kertynyttä ylijäämää noin 543 miljoonaa euroa vuonna 2025, ja asukaskohtainen ylijäämä oli 3 362 euroa, mikä antaa kaupungille edelleen vahvan taloudellisen puskurin.

Rahoitusta ja vakavaraisuutta koskevat kriteerit:

Arviointimenettely voidaan käynnistää myös silloin, kun kaikki neljä rahoituksen riittävyyttä ja vakavaraisuutta kuvaavaa tunnuslukua alittavat niille asetetut raja-arvot kahtena peräkkäisenä vuotena. Näitä tunnuslukuja ovat:

- konsernin vuosikatteen ja poistojen suhde,
- kunnan tuloveroprosentin taso,
- konsernin lainojen ja vuokravastuiden asukaskohtainen määrä sekä
- konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate.

Rahoituksen riittävyyttä ja vakavaraisuutta koskevista neljästä tunnusluvusta kolme pysyivät raja-arvojen sisällä. Konsernin vuosikatteen ja poistojen suhde oli edelleen hyväksyttävällä tasolla, tuloveroprosentti selvästi alle valtakunnallisen keskiarvon, eikä asukaskohtainen velka- ja vuokravastuukuorma ylittänyt säädettyä raja-arvoa. Sen sijaan konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate alitti vuonna 2025 kriisikuntakriteerin raja-arvon (0,8). Arviointimenettelyn käynnistyminen edellyttää kuitenkin, että kaikki neljä tunnuslukukriteeriä alittuvat kahtena peräkkäisenä vuotena. Yhden tunnusluvun alittuminen ei siten vielä johda toimenpiteisiin.

Arvio:

Vaikka Vantaa ei täytä kriisikuntakriteerejä, konsernin lainanhoitokyvyn heikkeneminen on merkittävä varoitussignaali. Tunnuslukujen kehitystä on syytä seurata erityisen tarkasti lähivuosina, kun suuret investoinnit ja kasvava velkaantuminen lisäävät painetta kaupungin taloudelliseen liikkumavaraan ja rahoituskykyyn.

2.5 Suurten kaupunkikonsernien vertailua

Suurten kaupunkikonsernien vertailussa Vantaa sijoittui useilla keskeisillä talouden tunnusluvuilla vertailuryhmän heikompaan päähän. Omavaraisuusaste oli

kuutoskaupunkien toiseksi alhaisin ja suhteellinen velkaantuneisuus toiseksi korkein, mikä heijastaa kohonnutta rahoitus- ja velkariskiä. Myös konsernitaseen asukaskohtainen ylijäämä oli toiseksi pienin, mikä kaventaa taloudellista puskuria suhdanne- ja rahoitusvaihteluille.

Tulorahoituksen riittävyyttä kuvaavat tunnusluvut vahvistavat kokonaiskuvaa Vantaan heikentyneestä asemasta. Konsernin laskennallinen lainanhoitokate oli vertailukaupungeista toiseksi heikoin, mikä viittaa tulorahoituksen niukkuuteen suhteessa velanhoitomenoihin. Lisäksi Vantaan väestönkasvu oli toiseksi alhaisinta, mikä rajoittaa pitkän aikavälin verotulopohjan kasvumahdollisuuksia. Tuloveroprosentti oli kuutoskaupungeista Helsingin ja Espoon jälkeen kolmanneksi alhaisin, mikä tukee verokilpailukykyä, mutta samalla kaventaa mahdollisuuksia vahvistaa tulopohjaa veroratkaisuin.

Alla olevassa taulukossa esitetään kuuden suurimman kaupunkikonsernin keskeiset talouden tunnusluvut vuodelta 2025. Tiedot perustuvat kaupunginhallitusten käsittelemiin vuoden 2025 tilinpäätöksiin.

Taulukko: Kuuden suurimman kaupunkikonsernin talouden tunnuslukuja 2025.

Tunnusluku	Helsinki	Espoo	Tampere	Vantaa	Oulu	Turku	Keskiarvo
KONSERNITULOSLASKELMA							
Toimintatuotot/toimintakulut, prosenttia	56,7	45,9	68,0	57,4	54,4	62,1	57,4
Vuosikate/poistot, prosenttia	142,3	106,7	93,0	88,0	130,4	82,7	107,2
Vuosikate, euroa/asukas	2 112,0	1 271,0	937,0	804,0	1 041,0	597,0	1 127,0
Asukasmäärä	695 526	326 280	263 526	253 314	217 556	209 809	327 669
Asukasmäärän muutos 2025/2024, prosenttia	1,7	1,7	1,2	0,8	0,6	1,8	1,3
KONSERNIRAHOITUSLASKELMA							
Investointien tulorahoitus, prosenttia	66,3	107,4	52,0	24,8	68,3	27,0	57,6
Lainanhoitokate	3,2	1,8	1,7	1,1	2,8	-	2,1
Laskennallinen lainanhoitokate	-	0,9	0,8	0,7	1,7	0,5	0,9
Kassan riittävyys, päivää	42,0	193,0	29,0	36,6	69,0	31,0	66,8
KONSERNITASE							
Omavaraisuusaste, prosenttia	57,3	45,9	35,0	34,2	55,0	33,7	43,5
Suhteellinen velkaantuneisuus, prosenttia	105,5	183,4	176,0	180,3	113,0	162,6	153,5
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	11 896,0	3 941,0	3 744,0	3 362,1	5 704,0	2 429,0	5 179,4
Konsernin lainakanta, euroa/asukas	12 753,0	11 227,0	10 281,0	9 245,7	4 792,0	10 045,0	9 724,0
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	14 801,0	14 203,0	12 606,0	10 378,1	5 713,0	12 392,0	11 682,2
MUUT							
Tuloveroprosentti 2025	5,3	5,3	7,6	6,4	8,1	7,1	6,6

Vakavaraisuutta ja rahoituksen kestävyyttä kuvaavat omavaraisuusaste, suhteellinen velkaantuneisuus ja laskennallinen lainanhoitokate viittaavat siihen, että Vantaan taloudellinen liikkumavara on kaventunut muita suuria kaupunkeja enemmän. Näillä mittareilla Vantaa sijoittui järjestelmällisesti alle kuutoskaupunkien keskiarvon.

Konsernilainojen ja vuokravastuiden asukaskohtainen määrä oli Vantaalla kuutoskaupungeista toiseksi alhaisin, ja sijoitus säilyi ennallaan vertailussa. Tämä ei kuitenkaan muuta kokonaisarviota kaupungin rahoitusaseman heikentymisestä, jota selittävät erityisesti omavaraisuusasteen lasku ja lainanhoitokyvyn heikkeneminen.

2.6 Kuntatalouden kestävyys muuttuvassa ja epävarmassa toimintaympäristössä

Työllisyys- ja elinkeinopalvelujen siirto valtiolta kunnille oli vuonna 2025 merkittävin yksittäinen kuntatalouteen vaikuttanut uudistus. On todennäköistä, että uudistukseen osoitettu valtionrahoitus jää useilla alueilla todellisia kustannuksia pienemmäksi. Tämän seurauksena nimellinen valtionosuuksien tasokorotus peittää alleen kuntatalouden rahoitusaseman tosiasiallisen heikentymisen, jonka arvioidaan korostuvan tulevina vuosina.

Uudistus toteutettiin epäedullisessa suhdannetilanteessa, jossa työttömyys oli jo kasvussa. Samanaikaiset työllisyysmäärärahojen leikkaukset sekä palkkatuen käytön rajoitukset heikentävät kuntien edellytyksiä vastata kasvavaan palvelutarpeeseen ja edistää työllistymistä.

Lisäksi keväällä 2026 voimaan tullut toimeentulotuen uudistus lisää kuntien kustannusriskiä, kun tuensaajia ohjautuu aiempaa enemmän työllisyyspalvelujen asiakkaiksi ja työttömyysturvan piiriin. Erityisesti pitkään työmarkkinoiden ulkopuolella olleiden henkilöiden kohdalla kuntien kustannusosuus voi kasvaa nopeasti.

Talouden tasapainottaminen edellyttää jatkossa pitkäjänteisiä ja rakenteellisia toimia. Vuonna 2025 käynnistettiin tulojen ja menojen rakennetarkastelu, ja sen seurantaa varten perustettiin luottamushenkilöpohjainen talous- ja strategiatoimikunta. Vuoden 2026 aikana arvioidaan edelleen yleistä talouskehitystä, kuntatalouden näkymiä ja Vantaan oman talouden tilaa ja määritellään valtuustokauden talouden tasapainotuksen euromääräinen tarve. Lisäksi valtion mahdolliset toimet julkisen talouden tasapainottamiseksi voivat vaikuttaa merkittävästi kuntatalouden edellytyksiin tulevina vuosina. Myös epävarman maailmantilanteen vaikutuksia tulee pyrkiä ennakoimaan.

Johtopäätökset:
Vantaan kaupungin tilikauden tulos oli vuonna 2025 negatiivinen toista vuotta peräkkäin. Vuosikate ei riittänyt kattamaan poistoja, ja investoinneista kyettiin rahoittamaan tulorahoituksella vain noin 17 prosenttia. Tulosta heikensivät erityisesti työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu, verotulojen heikentyminen sekä asuntorakentamisen hiljenemisestä johtunut maanmyyntitulojen ja sopimuskorvausten väheneminen. Taloussuunnitelmakaudella kaupungin lainakannan ennakoidaan kasvavan noin 870 miljoonalla eurolla, mikä lisää pitkän aikavälin rahoitus- ja korkopaineita. Ratikkahankkeen odotetaan pitkällä aikavälillä tuottavan kiinteistötaloudellisia hyötyjä, joiden toteutuminen on keskeistä talouden tasapainottamisen ja velkamäärän hallinnan kannalta.

Myös kaupunkikonsernin tilikauden tulos jäi negatiiviseksi. Konsernin vuosikate ei enää kattanut poistoja, ja investoinneista pystyttiin rahoittamaan tulorahoituksella vain noin neljännes. Samalla konsernin lainakanta ja suhteellinen velkaantuneisuus kasvoivat edelleen, mikä kavensi taloudellista liikkumavaraa ja lisäsi rahoitusriskejä.

Kuutoskaupunkien vertailussa Vantaan taloudellinen asema oli useilla keskeisillä tunnusluvuilla heikko. Omavaraisuusaste oli toiseksi alhaisin ja suhteellinen velkaantuneisuus toiseksi korkein. Konsernitaseen asukaskohtainen ylijäämä oli toiseksi pienin, ja laskennallinen lainanhoitokate vertailuryhmän toiseksi heikoin. Vantaan väestönkasvu oli toiseksi alhaisinta, mikä rajoittaa pitkän aikavälin verotulopohjan kasvua. Tuloveroprosentti oli sen sijaan kuutoskaupungeista kolmanneksi alhaisin Helsingin ja Espoon jälkeen, mikä tukee verokilpailukykyä, mutta samalla rajaa mahdollisuuksia tulopohjan vahvistamiseen veroratkaisuin.

Suositukset:
Lautakunnan näkemyksen mukaan kaupungin taloutta on tasapainotettava ennakoivasti ja suunnitelmallisesti, jotta kuntalaisten palvelut ja kaupungin taloudellinen kantokyky voidaan turvata myös tulevina vuosina. Kaupungin ottamat taloudelliset riskit on suhteutettava kulloiseenkin kantokykyyn. Vaikutusten ennakkoarviointi on oleellista, jotta vältytään negatiivisilta vaikutuksilta muihin toimintoihin.

Päätöksenteon ennakointia ja vaikutusten arviointia tulee vahvistaa esimerkiksi skenaariotarkasteluin. Taloudelliset, toiminnalliset ja pitkän aikavälin riskit on arvioitava systemaattisesti ennen merkittäviä investointi- ja linjapäätöksiä. Näin varmistetaan, että investoinnit ja talouden tasapainottamistoimet perustuvat kestävään rahoituspohjaan ja tukevat kaupungin taloudellista vakautta pitkällä aikavälillä.

Tietopohjaisen ja ketterämmän päätöksenteon tukemiseksi on varmistettava, että valtuutetuilla on käytössään ajantasainen ja kattava tilannekuva kaupungin ja kaupunkikonsernin taloudellisesta tilanteesta.

Lautakunta painottaa edunvalvonnan tärkeyttä valtion rahoitusperiaatteen toteutumisen varmistamiseksi.

3. Kaupungin rahoitus- ja sijoitustoiminta sekä varallisuuden hoito

Kaupungin rahoitusyksikkö vastaa kaupunkikonsernin lyhyt- ja pitkäaikaisesta rahoituksesta, sijoitustoiminnasta, likviditeetin hallinnasta sekä rahoitus- ja korkoriskien hallinnasta. Lisäksi yksikkö huolehtii leasingrahoituksesta, rahoittajasuhteista ja vakuutusturvan ylläpidosta.

Rahoitustoiminnan tavoitteet ja toimintaympäristö

Rahoitustoiminnan keskeinen tavoite on varmistaa kaupungin ja konserniyhteisöjen investointien edellyttämä kohtuuhintainen pitkäaikainen rahoitus ja riittävä likviditeetti kaikissa markkinaolosuhteissa. Lähivuosien merkittävä velkaantuminen korostaa ennakoivan varainhankinnan, monipuolisten pankkisuhteiden ja riittävien likviditeettipuskureiden merkitystä. Konsernitasolla painopiste on rahoituksen saatavuuden turvaamisessa sekä korkoriskien hallinnassa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan ohjausperiaatteet

Sijoitus- ja varallisuustoimintaa ohjaavat kaupunginvaltuuston hyväksymät periaatteet ja hallintosääntö. Rahoitustoimintaa ohjaavat talousarvio, hallintosääntö ja kaupunginhallituksen hyväksymä rahoitus- ja korkoriskipolitiikka.

Konserniyhteisöjen toimintaa ohjaavat konserniohje sekä kaupungin sijoitustoiminnan ja rahoituksen periaatteet. Kaikessa toiminnassa noudatetaan EU:n valtiontukisääntelyä ja kansallista lainsäädäntöä. Lyhytaikaista rahoitusta käytetään vain tilapäisesti, ja investoinnit rahoitetaan ensisijaisesti pitkäaikaisella lainalla tai muilla kilpailukykyisillä rahoitusratkaisuilla.

Kaupungin sijoitustoiminta jakautuu kolmeen osa-alueeseen:

1. Toimialasijoittaminen

Sijoitusten tulee tukea palvelutuotantoa, elinkeinopolitiikkaa tai henkilöstön saatavuutta. Tämä arvioidaan jokaisen sijoituspäätöksen yhteydessä erikseen.

2. Kassavarojen sijoittaminen (alle vuoden aikajänne)

Tavoitteena on maksuvalmiuden turvaaminen ja maksuhäiriöriskin vähentäminen. Kassavarat sijoitetaan matalariskisesti ja tuottavasti pääoman säilyttäminen etusijalla. Konsernitili on konsernin (pois lukien Vantaan Energia Oy) ensisijainen sijoitusmuoto.

3. Pitkäaikainen sijoitustoiminta (yli vuoden aikajänne)

Ylimääräiset varat voidaan sijoittaa hajautetusti tuotto-riski-suhdetta arvioiden. Kaupunki noudattaa YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita, huomioiden ympäristö-, sosiaaliset- ja hallinnolliset tekijät sijoituskohteiden ja yhteistyökumppaneiden valinnassa.

Kaupunki ei toimi aktiivisena markkinasijoittajana. Pitkäaikaisia sijoitusvaroja ei ole 2000-luvulla ollut, ja likviditeetin turvaaminen on ollut etusijalla. Konserniyhteisöjen sijoitustoiminta hoidetaan keskitetysti talouden ja strategian palvelualueella tai sen ohjeiden mukaisesti, lukuun ottamatta Vantaan Energia Oy:tä, jolla on omat sijoitusohjeet.

Kaupungin rahoitustoiminta

Rahoitustoiminnan tehtävä on varmistaa maksuvalmius ja tukea kaupungin strategisia tavoitteita. Vuoden 2025 lopussa konsernin pitkäaikainen lainakanta oli noin 2,46 miljardia euroa, josta kaupungin osuus oli 1,02 miljardia euroa.

Rahoituskokonaisuus kattaa sekä kaupungin oman että konserniyhteisöjen, pois lukien Vantaan Energia, lyhyt- ja pitkäaikaisen varainhankinnan ja likviditeetinhallinnan sekä vastapuoli- ja rahoitusriskien hallinnan. Vantaan Energia Oy:n rahoitus hoidetaan yhteistyössä yhtiön kanssa, muut yhteisöt keskitetysti talouden ja strategian palvelualueella. Kaupunginvaltuusto voi myöntää pitkäaikaista lainaa, oman pääoman ehtoista tai välipääomarahoitusta, kuten pääomalainaa. Rahoitusjohtaja voi myöntää konserniyhteisöille lyhytaikaista lainaa, mukaan lukien konsernitilin luottolimiitin. Lainaa tai limiittiä myönnettäessä noudatetaan EU:n valtiontukisääntelyä ja kansallista lainsäädäntöä. Kaupunki ei pääsääntöisesti myönnä lainaa konsernin ulkopuolisille yhteisöille. Konserniyhteisöjen keskinäinen lainananto, omaisuuden panttaus ja takaukset eivät ole sallittuja, lukuun ottamatta alakonsernien sisäisiä järjestelyjä, jotka edellyttävät konsernijaoston ennakkosuostumusta.

Takaukset ja muut vakuudet

Takauksista säädetään EU:n valtiontukisääntelyssä ja kansallisessa lainsäädännössä. Takauksia ei myönnetä, jos niihin liittyy merkittävä taloudellinen riski tai ne vaarantavat lakisääteisten tehtävien hoitamista. Takauksia on myönnetty pääosin tytär- ja osakkuusyhteisöihin. Vuoden 2026 alussa valtuusto täsmensi linjauksia siten, että kaupunki voi myöntää takauksen tai muun vakuuden myös markkinoilla toimivalle yhteisölle, jos se edistää kaupungin kulttuuri-, liikunta-, museo, teatteri-, orkesteri- tai nuorisopalveluja tai perustuu hyväksyttyyn tukiohjelmaan.

Rahoitusnäkymät ja varautuminen lainakannan kasvuun

Talousarviossa määritellään talousarviovuoden ja suunnitelmakauden brutto- ja nettolainanotto, mikä ohjaa varainhankintaa ja määrittelee lainakannan kehityksen. Lainojen nostot ajoitetaan pääosin likviditeettitilanteen mukaan. Kaupunki on neuvotellut merkittävän suuruiset rahoituslimiitit Euroopan investointipankin (EIB) ja Euroopan neuvoston kehityspankin (CEB) kanssa, minkä lisäksi hyödynnetään muita rahoituskanavia.

Rahoitus- ja korkoriskien hallinta

Rahoitusriskillä tarkoitetaan rahoituksen saatavuuteen tai sen ehtoihin liittyvää poikkeuksellisten markkinaolosuhteiden tai kaupungin oman luottokelpoisuuden mahdollisen heikkenemisen luomaa maksukyvyttömyyden tai lainanhoitomenojen äkillisen kohtuuttoman kasvun uhkaa. Rahoitusriskiä hallinnoidaan välttämällä jälleenrahoitettavaksi tulevien lainojen liiallista keskittymistä ajallisesti tai varainhankintalähteittäin sekä riittävällä likviditeettipuskurilla.

Nollakorkojen aikana kaupungin vaihtuvakorkoisia lainoja muunnettiin kiinteäkorkoisiksi tai uusia lainoja nostettiin suoraan kiinteäkorkoisina. Tämä ei ole tavanomaisissa markkinaolosuhteissa kustannustehokkain tapa suojautua korkoriskeiltä, mutta negatiivisten korkojen aikana korkojohdannaisilla tehty korkosuojaus olisi ollut poikkeuksellisesti kalliimpaa kuin kiinteäkorkoinen laina.

Vantaan kaupungin korkoriskin hallinnan tavoitteena on suojata Vantaan kaupunkikonsernia markkinakoroissa tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta. Näin ollen pyrkimyksenä on valita sellainen lainasalkun korkoasema, joka pitkällä aikavälillä tuottaa mahdollisimman alhaisen korkokustannuksen ilman, että kaupungin korkomenot kasvavat kestämättömällä tavalla korkotason odottamattoman nousun vuoksi. Korkosuojausten tasoa seurataan ja arvioidaan jatkuvasti. Suojausaste laskee ajan kuluessa, jos uusia suojauksia ei tehdä, minkä lisäksi

uudet lainat, jotka nostetaan vaihtuvakorkoisina kiihdyttävät suojausasteen laskua. Kaupungin lainakannan kasvaessa voimakkaasti tulee todennäköisesti tarve jatkaa korkosuojauksia.

Ajantasaisen vakuutusturvan varmistaminen

Vakuutukset kilpailutetaan säännöllisesti, ja ennen kilpailutusta tehdään laaja kartoitus konsernin (pois lukien Vantaan Energia Oy) vakuutustarpeista. Vakuutusturva koostuu lakisääteisistä ja vapaaehtoisista vakuutuksista, ja sen kattavuutta arvioidaan jatkuvasti kustannustehokkuus huomioiden. Kaikkea omaisuutta ei ole taloudellisesti tarkoituksenmukaista vakuuttaa; vakuutustaso suhteutetaan aina omaisuuden arvoon ja riskitasoon.

Johtopäätökset:

Kaupungin varallisuuden hoito ja sijoitustoiminta perustuvat kaupunginvaltuuston hyväksymiin periaatteisiin sekä hallintosääntöön, ja rahoitustoimintaa ohjaavat lisäksi talousarvio sekä kaupunginhallituksen hyväksymä rahoitus- ja korkoriskipolitiikka. Tytäryhteisöjen rahoitus- ja sijoitustoimintaa ohjaavat konserniohje ja kaupungin sijoitustoiminnan ja rahoituksen periaatteet, jotka muodostavat koko konsernia koskevan yhtenäisen ohjausjärjestelmän.

Kaupungilla ja sen yhteisöillä on edessään huomattava velkaantuminen, mikä lisää pitkäaikaisen rahoituksen tarvetta ja korostaa suunnitelmallisen varainhankinnan merkitystä. Rahoitustoiminnan kannalta keskeistä on varmistaa:

- kohtuuhintaiset ja vakaat rahoitusjärjestelyt,
- riittävä likviditeetti,
- laaja rahoittajapohja sekä
- tehokas korkoriskien hallinta.

Rahoitusmarkkinoilla ajoittain tapahtuvat kriisit korostavat vahvojen pankkisuhteiden, ennakoivan suunnittelun ja kattavan riskienhallinnan tärkeyttä.

Valtuuston vuosittain talousarvion yhteydessä tekemä lainamäärän määrittely luo raamit velkaantumisen tasolle ja ohjaa kaupungin rahoitusstrategiaa. Velkamäärän kasvu lisää korkomenoja ja kaventaa taloudellista liikkumavaraa, mikä korostaa tasapainon tarvetta investointien, rahoituskustannusten ja riskienhallinnan välillä. Kasvavien investointitarpeiden myötä myös korkoriskien merkitys kasvaa, ja korkosuojauksen jatkuva arviointi on välttämätöntä. Koska suojaustoimet yleensä nostavat rahoituskustannuksia, päätöksenteossa on arvioitava harkiten suojausten laajuus ja tarkoituksenmukaisuus.

Suositukset:
Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kaupungin kasvava lainakanta edellyttää huolellista rahoituskulujen hallintaa ja rahoitusjärjestelyjen optimointia. Ennakoiva suunnittelu, hajautettu rahoittajapohja ja monipuoliset pankkisuhteet tukevat rahoitustarpeiden hallintaa ja kaupungin pitkän aikavälin taloudellista kestävyyttä. Takauspäätöksiä tehdessä tulee kertoa läpinäkyvästi olemassa olevien takausten kokonaismäärä ja tehtävän takauspäätöksen vaikutus kokonaismäärään ja riskitasoon.

4. Talouspalvelut

Talouspalveluyksikkö vastaa kaupungin ja kaupunkikonsernin kirjanpidosta, tilinpäätöksestä sekä osto- ja myyntilaskujen käsittelystä. Yksikkö kehittää lisäksi taloushallinnon järjestelmiä ja prosesseja. Konserniyhtiöiden taloushallinnon keskittämistä on tehty vuodesta 2012 alkaen, ja vuonna 2025 yksikön asiakkaina oli 22 tytäryhtiötä.

Toiminnan keskeiset tavoitteet

Tuloskorttiin kirjatut tavoitteet toteutuivat suunnitellusti. TE-uudistuksen talousprosessit on vakiinnutettu ja niiden automaatiota on kehitetty. Talousjärjestelmäuudistuksen valmistelu eteni kustannushyötyanalyysin pohjalta, ja perintäpalvelun sekä sanomavälitysoperaattorin kilpailutusten käyttöönottoprojektit etenivät aikataulun mukaisesti.

Henkilöstön hyvinvointiin liittyvät Kunta10-toimenpiteet edistyivät tuloskortin mukaisesti. Tiimien yhteistyötä on vahvistettu muun muassa uudella perehdytysmateriaalilla ja yhteisillä tilaisuuksilla, ja osaamisen kehittämiseen varatut koulutuspäivät toteutuivat hyvin. Johtoryhmätyötä tukivat erilliset suunnittelupäivät.

Tilinpäätös valmistui suunnitellussa aikataulussa, ja tilintarkastajan suosituksia toteutettiin. Vuoden 2026 talousarvion yhteydessä uudistettiin tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavia tunnuslukuja, mikä parantaa toiminnan tuloksellisuuden seurantaa tulevina vuosina.

Henkilöstö

Yksikössä työskentelee 57 henkilöä (vakansseja 59). Automaatio on vähentänyt resurssitarvetta siten, että kahta vakanssia ei ole tarvinnut täyttää. Pitkän aikavälin lähtövaihtuvuus on noin kuusi prosenttia. Lähivuosien eläköityminen on merkittävää: yli 60-vuotiaiden osuus on 28 prosenttia ja henkilöstön keski-ikä 51,4 vuotta.

Työtyytyväisyyttä seurataan kahden vuoden välein toteutettavalla Kunta10-tutkimuksella. Vuoden 2024 kyselyn vastausprosentti oli 91, ja yksikön kokonaissijoitus säilyi hyvällä tasolla. Tulosten pohjalta määritellään kehityskohteet, joita seurataan tuloskortissa ja joista viestitään säännöllisesti myös henkilöstölle. Syksyn 2026 kysely antaa tietoa toimenpiteiden vaikuttavuudesta ja sijoituksen kehittymisestä.

Asiakaspalaute

Asiakastyytyväisyyttä mitataan kaupungin sisäisiltä asiakkailta ja konserniyhtiöiltä. Vuonna 2025 asiakastyytyväisyyskyselyt käynnistettiin uudelleen. Sisäisten asiakkaiden antama keskiarvo oli 4,5 (asteikko 1–6), mikä vastaa edellisen, vuonna 2020 toteutetun kyselyn tasoa. Konserniyhtiöiden antama keskiarvo oli 5,5 (asteikko 1–6), ja tulos on parantunut edelliseen vuonna 2019 toteutettuun kyselyyn verrattuna. Palautetta hyödynnetään toiminnan kehittämisessä. Kaupungin yhteiseksi asiakaspalvelun laatumittariksi on otettu CES, joka otettiin käyttöön syksyllä 2025 asiakaslaskutuksen puhelinpalvelussa.

Sidosyksikkösäänteln muutosten vaikutukset

Hallitusohjelman tavoite on tehostaa julkisen sektorin toimintaa ja vahvistaa yrittäjyyttä rajaamalla sidosyksiköissä tuotettavia tukipalveluja, joille on toimivat markkinat. Tällaisiin palveluihin kuuluvat myös taloushallinnon palvelut. Sidosyksikkösäänteln muutokset olivat eduskuntakäsittelyssä helmikuussa 2026, ja lakien on tarkoitus tulla voimaan kevätkaudella 2026 ja laajemmin kesällä 2027. Muutoksilla ei ole suoria vaikutuksia Vantaan talouspalveluyksikköön, sillä palvelut tuotetaan omana toimintana. Välillisiä vaikutuksia voi syntyä esimerkiksi järjestelmäliittymien ja kilpailutusvaatimuksien kautta.

Taloushallinnon automatisaatio

Automatisointi on edennyt erityisesti ostolaskujen reitityksessä ja tiliöinnissä hyödyntäen järjestelmien sisäistä automaatiota ja digitalisointia. Vuonna 2025 ostolaskuista 96 prosenttia oli sähköisiä. Sähköisten myyntilaskujen osuus oli 71 prosenttia, ja asiakkaita ohjataan edelleen sähköisen laskutuksen käyttöön. Hyvinvointialueuudistus on vähentänyt osto- ja myyntilaskujen kokonaismääriä. Seuraavaksi selvitetään tekoälyn hyödyntämismahdollisuuksia automaation laajentamisessa.

Johtopäätökset:

Talouspalveluyksikön kymmenen tuloskorttitavoitetta toteutuivat suunnitellusti. Vuoden 2026 talousarvioon uudistetut tuottavuuden ja vaikuttavuuden tunnusluvut tukevat toiminnan tuloksellisuuden aiempaa tarkempaa seurantaa.

Henkilöstön työtyytyväisyys on Kunta10-tulosten perusteella hyvällä tasolla, toimenpiteiden vaikutuksia arvioidaan seuraavassa kyselyssä. Asiakaspalautteen keruu käynnistettiin uudelleen vuonna 2025, ja tulokset vastaavat aiempaa hyvää tasoa sekä sisäisten asiakkaiden että konserniyhtiöiden osalta.

Automatisointi on edennyt järjestelmien sisäisen automaation ja digitalisoinnin avulla, ja tekoälyn mahdollisuudet ovat seuraava kehitysvaihe.

Sidosyksikösääntelyn muutosten ei arvioida vaikuttavan suoraan yksikön toimintaan.

Suositukset:

Tarkastuslautakunta toteaa, että toiminnan tuottavuuden ja vaikuttavuuden kehittämisessä automatisoinnin edistäminen on keskeistä. On myönteistä, että digitalisaatiota hyödynnetään ja tekoälyn käyttöönottoa valmistellaan. Samanaikaisesti tulee huomioida uuteen teknologiaan liittyvät riskit ja riippuvuudet kaikissa kaupungin toiminnoissa.

Lautakunta korostaa asiakaspalautteen säännöllistä keruuta, jotta kehittämistyö perustuu ajantasaiseen ja luotettavaan tietoon.

5. Henkilöstöjohtaminen ja henkilöstöpalvelut

Kuva: Sakari Manninen

Henkilöstöpalvelut toimivat kaupungin henkilöstöjohtamisen strategisena kumppanina. Yksikön keskeisiä tehtäviä ovat palkkaus- ja palkitsemisjärjestelmien kehittäminen, johdon tukeminen palvelussuhdeasioissa ja rekrytoinneissa, työterveyshuollon ohjaaminen sekä Kunta10-kyselyjen koordinointi. Lisäksi yksikkö vastaa työoloihin liittyvästä riskienhallinnasta. Tavoitteena on vahvistaa kaupungin pito- ja vetovoimaa sekä varmistaa osaavan työvoiman saatavuus etenkin aloilla, joilla on rekrytointihaasteita. Tätä tuetaan kehittämällä palkkausta, johtamista, työyhteisöjen toimintaa ja kaupungin työnantajakuvaa. Vuonna 2025 käyttöön otettiin kumppanuusmalli, jossa jokaiselle toimialalle nimettiin oma HR-yhteyshenkilö tukemaan toimialajohtoa ja varmistamaan henkilöstöpalvelujen koordinaation. Yhteyshenkilöiden taustalla toimii koko HR-verkosto.

Talousarvion sitovat henkilöstötavoitteet

Vuoden 2025 talousarvio sisälsi kaksi sitovaa henkilöstötavoitetta: henkilöstön saatavuuden parantamisen ja sairauspoissaolojen vähentämisen.

Ensimmäinen sitovista tavoitteista koski saatavuuden toimenpideohjelmassa (2023–2024) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistamista ja jatkokehittämistä kaupunkitasolla ja toimialoittain. Tavoite toteutui täysin. Työnantajamielikuvaa vahvistettiin, nopea rekrytointiprosessi vakiinnutettiin ja oppilaitosyhteistyötä lisättiin. Varhaiskasvatuksessa kelpoisuusasteet paranivat kaikissa henkilöstöryhmissä: opettajista 59 prosenttia (57 prosenttia vuonna 2024), sosionomeista 65 prosenttia (42 prosenttia vuonna 2024) ja erityisopettajista 76 prosenttia (67 prosenttia vuonna 2024) täyttivät kelpoisuusvaatimukset.

Toinen sitovista tavoitteista liittyi sairauspoissaolojen ja erityisesti mielenterveyssyistä johtuvien poissaolojen vähentämiseen. Tavoite toteutui osittain. Sairauspoissaoloprosentti oli 5,98 (6,02 prosenttia vuonna 2024) ja mielenterveysperusteisten poissaolojen osalta 0,84 prosenttia (0,97 prosenttia vuonna 2024). Mielenterveyssyistä johtuvien poissaolojen osuus kaikista poissaoloista oli 13,96 prosenttia (16,17 prosenttia vuonna 2024), mikä viittaa kuormituksen kevenemiseen. Molemmat luvut laskivat, mutta sairauspoissaolojen kokonaistavoite 4,3 % ei täysin toteutunut.

Kaupungin henkilöstörakenne

Vantaan kaupungilla työskentelee yli 8 000 henkilöä, joista noin 75 prosenttia on vakituisessa palvelussuhteessa. Henkilöstöstä lähes 80 prosenttia ja esihenkilöistä 69 prosenttia on naisia. Kasvatus ja oppiminen on selkeästi naisvaltaisin toimiala (85 prosenttia naisia), kun taas kaupunkiympäristön toimialalla enemmistö on miehiä (56 prosenttia). Ulkomaalaistaustaisia työntekijöitä on noin kymmenen prosenttia. Kaupunki edistää monimuotoisuutta ja yhdenvertaisuutta pitkäjänteisellä henkilöstöpolitiikalla.

Johtamisen ja työyhteisöjen kehittäminen

Johtamisosaamista vahvistetaan laajalla valmennus- ja koulutustarjonnalla, jota henkilöstöpalvelut koordinoivat yhdessä kumppaneiden kanssa. Tarjontaan kuuluvat muun muassa esihenkilöiden HR-verkkoperehdytys, Esihenkilönä Vantaalla -valmennus sekä erilaiset teemakoulutukset ja työpajat. Johtamista

arvioidaan 360-arvioinnilla ja itsearvioinnilla, jotka kytkeytyvät valmennusohjelmiin. Valtuuston myöntämää kehittämisrahoitusta on kohdennettu yksiköihin, joissa on ollut henkilöstön saatavuushaasteita tai heikkoja työhyvinvointituloksia. Toimenpiteisiin on kuulunut muun muassa työnohjausta, valmennuksia ja prosessikehitystä, joiden on koettu parantaneen arjen sujuvuutta.

Henkilöstökokemukset ja palautteet

Henkilöstön työhyvinvointia seurataan Kunta10-tutkimuksella kahden vuoden välein. Kunta10-vastausprosentti nousi vuonna 2024 merkittävästi, 59 prosentista 70 prosenttiin, mikä lisää tulosten luotettavuutta. Tulokset osoittavat työkuormituksen ja stressin vähentyneen, palautumisen parantuneen ja lähijohtamisen onnistuneen. Lisäksi Vantaan työnantajakuva on vahvistunut, ja 81 prosenttia henkilöstöstä suosittelisi Vantaata työnantajana.

Lähtöpalautteen antaa vuosittain noin neljännes lähtijöistä, ja heistä lähes 80 prosenttia olisi valmis palaamaan kaupungin palvelukseen. Palautteissa korostuvat esihenkilösuhteet, työn merkityksellisyys ja myönteinen työyhteisön ilmapiiri. Vuonna 2024 lähtövaihtuvuus oli 8,3 prosenttia ja laski edellisvuosista, mutta erityisesti varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa esiintyi edelleen haasteita henkilöstön saatavuudessa.

Vuonna 2025 kaupunki palkkasi lähes 300 kesätyöntekijää, ja hakemuksia saatiin yli 6 000. Kesätyöntekijöiden palautteissa korostuivat hyvä ilmapiiri, riittävä perehdytys ja työtehtävien monipuolisuus. Kehityskohteiksi nousivat palautteenannon määrä ja tiedonkulku.

Henkilöstön saatavuuden turvaaminen ja vetovoiman vahvistaminen

Henkilöstön saatavuus on heikentynyt sekä julkisella että yksityisellä sektorilla, mihin Vantaa on vastannut toteuttamalla vuosina 2022–2024 henkilöstön saatavuusohjelmaa. Ohjelma sisälsi 11 toimenpidettä, jotka liittyivät muun muassa palkkaukseen ja palkitsemiseen, koulutukseen, johtamiseen, rekrytointiin ja työnantajamielikuvan kehittämiseen. Toimenpiteitä on toteutettu toimialojen ja

henkilöstöpalvelujen yhteistyönä, ja niiden painotus on vaihdellut yksiköittäin. Pitkäjänteiset panostukset työhyvinvointiin ja yhteisöllisyyteen vahvistavat henkilöstön sitoutumista ja parantavat kaupungin vetovoimaa työnantajana.

Rekrytointi ja monimuotoisuuden edistäminen

Monimuotoisuus työelämässä voidaan määrittää seuraavasti: henkilöstön erilaisuus esimerkiksi iän, sukupuolen, etnisen taustan, kielen, uskonnon, terveydentilan, seksuaalisen suuntautumisen tai osaamisen suhteen. Kaupunki edistää yhdenvertaisuutta ja monimuotoisuutta muun muassa anonyymillä rekrytoinnilla, jota käytettiin vuonna 2025 lähes 50 haussa. Menetelmä toimii hyvin monissa tehtävissä, mutta esimerkiksi varhaiskasvatuksessa hakijoihin on oltava yhteydessä nopeasti jo hakuaikana, mikä rajoittaa menetelmän käyttöä. Työelämässä monet yhdenvertaisuuden haasteet liittyvät usein riittävään suomen tai ruotsin kielen taitoon. Työyhteisöjä tuetaan monimuotoisuuden johtamisessa ja kielitaidon kehittämisessä.

Osaajien tavoittamista vahvistetaan näkyvyystyöllä, sujuvilla rekrytointimalleilla ja avoimilla hauilla. Varhaiskasvatuksessa avoin haku ja massarekrytoinnit ovat parantaneet kelpoisuusasteita. Myös pätevöitymiskoulutusten lisääntyminen on tukenut osaajatilannetta. Sosiaalisen median kampanjat, kesätyöntekijöiden ja harjoittelijoiden tarinat sekä opiskelijoille suunnattu avoin harjoitteluhaku vahvistavat työnantajamielikuvaa.

Työhyvinvoinnin ja työkyvyn tukeminen sekä työterveyspalvelut

Henkilöstön hyvinvointia tuetaan monipuolisilla eduilla, kuten 200 euron kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointiedulla, liikuntapalvelujen alennuksilla ja maksuttomalla liikuntaviikolla. Lisäksi tarjolla on sopimushintaisia liikuntapalveluja ja SATS Online -kokeilu. Psyykkistä työkykyä vahvistetaan erilaisilla valmennuksilla.

Varhaisen tuen ja aktiivisen välittämisen mallin vaikuttavuutta seurataan säännöllisesti esimerkiksi sairauspoissaolotilastojen, työkykykeskustelujen ja henkilöstöpalautteen avulla. Seuranta on osa työhyvinvoinnin vuosikelloa, jonka

tavoitteena on työkykyongelmien ennaltaehkäisy. Hyvinvointikyselyissä työn mielekkyyden ja palautumisen koetaan parantuneen, ja työperäinen stressi on vähentynyt. Työkyvyn tueksi on käytössä matalan kynnyksen palveluja, kuten Mielen voimalinja ja työkykyvalmentaja, joita henkilöstö hyödyntää aktiivisesti ja oikea-aikaisesti.

Vuonna 2026 työterveyspalvelut keskitettiin Terveystalolle, mikä mahdollistaa yhdenvertaiset palvelut, toiminnan kehittämisen sekä vahvistaa työkykyjohtamista ja raportointia. Uusia palveluja ovat muun muassa chat-yhteys lääkärille ja hoitajalle, viisi uutta toimipistettä sekä laajennetut digiasioinnin mahdollisuudet.

Johtopäätökset:
Henkilöstöpalveluyksikkö tukee toimialojen strategista henkilöstöjohtamista ja auttaa sen kehittämisessä. Vuonna 2025 käyttöön otettu kumppanuusmalli on vahvistanut palvelujen koordinaatiota, yhtenäisiä toimintatapoja ja toimialojen johtamisen tukea. Talousarvion sitovista tavoitteista henkilöstön saatavuuden parantaminen on toteutunut hyvin, ja erityisesti varhaiskasvatuksen kelpoisuusasteet ovat nousseet. Sairauspoissaolot ja mielenterveysperusteiset poissaolot ovat vähentyneet, vaikka tavoitetasoon ei kaikilta osin vielä päästy.

Työhyvinvoinnissa on nähtävissä selkeä myönteinen kehitys. Kunta10-tulokset osoittavat työkuormituksen keventyneen, palautumisen parantuneen ja työnantajamielikuvan vahvistuneen. Henkilöstöstä 81 prosenttia suosittelisi Vantaata työnantajana, mikä kertoo vetovoiman kasvusta. Rekrytoinnissa on otettu käyttöön uusia toimintamalleja, kuten avoin haku ja massarekrytoinnit, ja työnantajakuvaa on vahvistettu viestinnällä ja opiskelijayhteistyöllä. Monimuotoisuutta edistetään erityisesti anonyymin rekrytoinnin avulla, mutta kielitaitoon liittyvät haasteet edellyttävät edelleen kohdennettua tukea työyhteisöille. Työkyvyn tukemista on vahvistettu monipuolisilla palveluilla ja varhaisen tuen käytännöillä. Työterveyspalvelujen keskittäminen mahdollistaa yhdenvertaiset palvelut, tiiviimmän kumppanuuden ja aiempaa paremman tiedolla johtamisen. Nämä

toimenpiteet kokonaisuutena tukevat henkilöstön työkykyä ja vahvistavat kaupungin asemaa kilpailukykyisenä ja houkuttelevana työnantajana.

Suositukset:
Tarkastuslautakunta suosittelee, että henkilöstön saatavuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä jatketaan ja kehitetään edelleen yhteistyössä oppilaitosten kanssa.

Työhyvinvoinnin varmistamista, ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä ja sairauspoissaolojen hallintaa tulee vahvistaa. Ennakoiviin toimintamalleihin tulee panostaa, jotta työkykyhaasteisiin voidaan puuttua oikea-aikaisesti. On tärkeää viestiä työntekijöille työterveyssopimuksen sisällöstä.

Työhyvinvointitoimenpiteiden vaikuttavuutta on tärkeää seurata systemaattisesti ja hyödyntää seurantatietoa johtamisen kehittämisessä kaikilla organisaatiotasoilla.

Työyhteisöjen monimuotoisuuden johtamista on tarpeen tukea ja ratkaista erityisesti kielitaitoon liittyviä haasteita esimerkiksi kohdennetulla kielikoulutuksella.

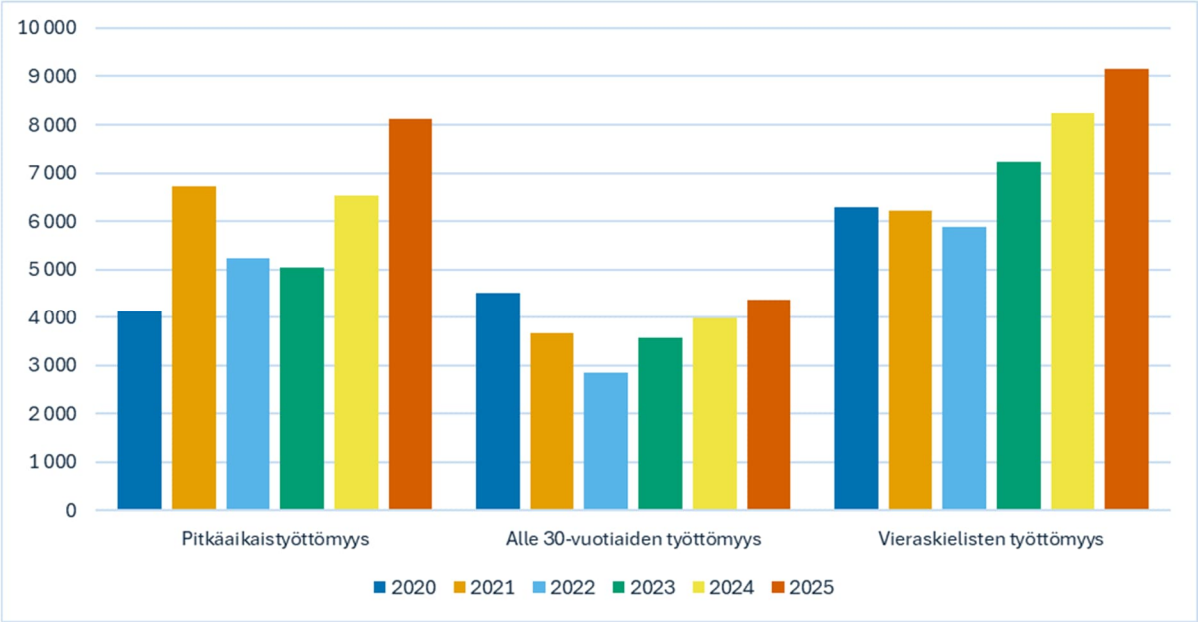
6. Yhdyspinnat ja yhteistyö työ- ja elinkeinopalveluissa

Vuoden 2025 alusta työllisyys- ja kotoutumispalvelut siirtyivät kuntien vastuulle, ja Vantaan työllisyysalueesta tuli työvoiman määrällä mitattuna Suomen kuudenneksi suurin. Siirto toteutui poikkeuksellisen haastavassa työmarkkinatilanteessa, jossa työttömyysluvut olivat korkealla ja avoimia työpaikkoja vähän.

Työttömyyden vähentäminen oli yksi kaupungin talousarviotavoitteista. Tavoitteen toteutuminen on kuitenkin vaikeutunut, sillä pitkäaikaistyöttömien, alle 30-vuotiaiden ja vieraskielisten työttömien määrä ja osuus ovat kasvaneet.

Joulukuussa 2025 pitkäaikaistyöttömien määrä kasvoi 24,1 prosenttia, alle 30-vuotiaiden 9,9 prosenttia ja vieraskielisten 11,2 prosenttia vuoden takaiseen verrattuna. Vantaan kokonaistyöttömyysaste oli 14,9 prosenttia, mikä on korkeampi kuin Espoossa (11,5 prosenttia) ja Helsingissä (13,8 prosenttia); koko maan työttömyysaste oli 13,0 prosenttia. Joulukuussa työttömyys nousi Vantaalla kuukauden takaiseen verrattuna nopeammin kuin naapurikaupungeissa.

Kuvio: Vantaan työllisyystilanteen kehitys vuosina 2020–2025.



Yhdyspinnat ja yhteistyörakenteet

Laajat toimijaverkostot ja niukat resurssit korostavat sujuvan yhteistyön merkitystä. Vantaa on sopinut hyvinvointialueen kanssa työllisyyden edistämistä koskevasta yhteistyösopimuksesta. Sopimuksen tavoitteena on varmistaa palvelujen yhteensovittaminen erityisesti silloin, kun asiakkaan palvelutarve ylittää organisaatiorajat.

Käytännön yhteistyörakenteita on vahvistettu: kaupungin ja hyvinvointialueen yhteinen ohjausryhmä on kokoontunut keväästä 2025 lähtien. Elokuussa 2025 solmittiin TYM-sopimus Kelan, hyvinvointialueen ja Vantaan kaupungin kesken, ja TYM-johtoryhmä aloitti toimintansa lokakuussa 2025. Myös pääkaupunkiseudun

työllisyysalueet tekevät yhteistyötä esimerkiksi palveluhankinnoissa, joilla tavoitellaan kustannussäästöjä ja palvelujen vakaampaa saatavuutta.

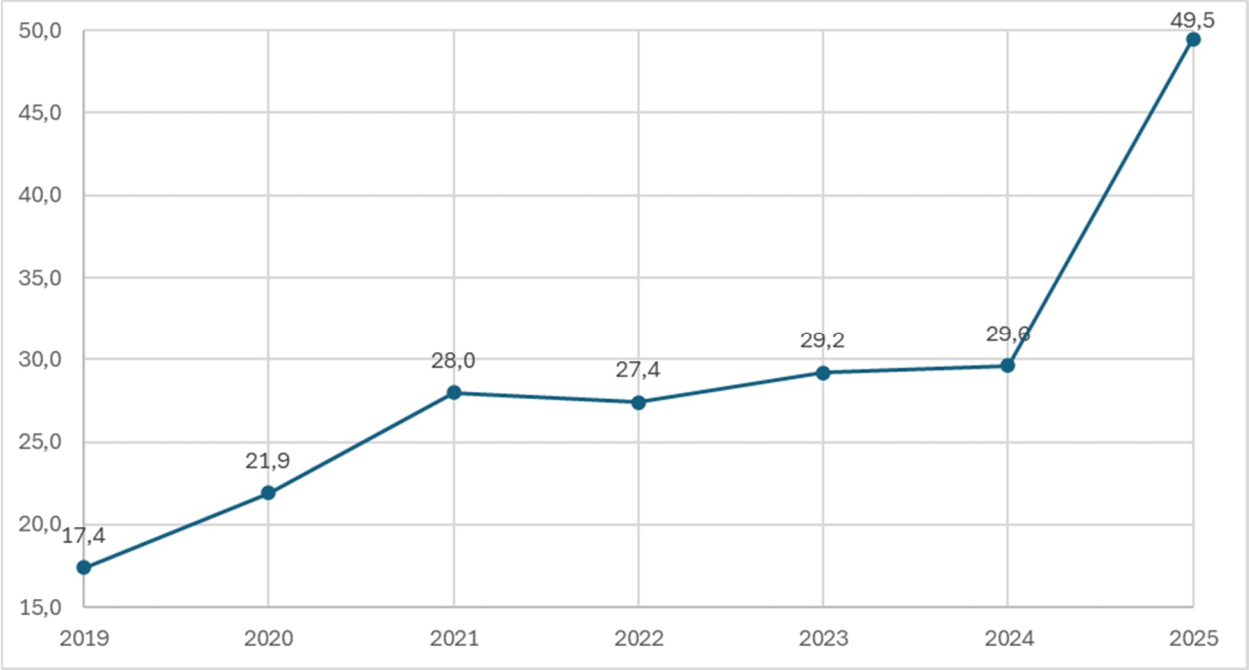
Asiakastyö ja palvelutarpeen arviointi

Asiakastyö on jatkunut keskeytyksettä vuodenvaihteen muutoksista huolimatta. Työttömien terveystarkastusten määrä ylittää valtakunnallisen keskiarvon, ja vuoden 2025 tavoite täyttyi. Asiakasohjausta kehitetään hyvinvointialueen kanssa, jotta asiakkaat ohjautuvat tarkoituksenmukaisiin palveluihin, kuten työkyvyn arviointiin ja kuntoutukseen. Pitkäaikaistyöttömien palvelutarpeet ovat moninaiset, ja moni tarvitsee tuekseen kuntouttavaa työtoimintaa, jonka järjestämisestä vastaa toistaiseksi hyvinvointialue. Haasteena on ollut asiakkaiden ohjautuminen työ- ja toimintakyvyn arviointeihin, ja vain osa arviointia tarvitsevista pääsee palveluun. Vuoden 2026 alussa toimintansa aloittanut työkykytiimi pyrkii sujuvoittamaan palvelupolkuja ja parantamaan arviointeihin pääsyä. Samalla on kuitenkin todettava, ettei kaikkia pitkäaikaistyöttömiä voida kouluttaa tai kuntouttaa työmarkkinoiden nykyisiin vaatimuksiin; arvioinnin tulee olla realistinen ja asiakkaat tulee ohjata viiveettä oikeiden etuuksien ja palvelujen piiriin. Vantaalla valmistellaan kaupungin työllisyysohjelmaa, joka linjaa työllisyyden edistämisen toimenpiteet ja tuodaan päätöksentekoon keväällä 2026.

Kunnan rahoitusvastuu

Vuoden 2025 alusta kuntien rahoitusvastuu laajeni koskemaan työmarkkinatuen lisäksi myös peruspäivärahaa ja ansiopäivärahaa. Rahoitusvastuu alkaa 100 työttömyyspäivän jälkeen ja kasvaa enimmillään 50 prosenttiin. Vantaalla työmarkkinatuen kuntaosuus kasvoi 8,4 miljoonaa euroa yli talousarvion ja nousi yhteensä 49,5 miljoonaan euroon talouden heikkenemisen ja avoimien työpaikkojen vähäisyyden seurauksena. Alla olevassa kuviossa on esitetty työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys Vantaalla vuodesta 2019 alkaen. Eduskunta on hyväksynyt yleistukea koskevan lain, joka korvaa työmarkkinatuen ja peruspäivärahan toukokuusta 2026 alkaen. Ansiopäivärahaa uudistus ei koske.

Kuvio: Vantaan työmarkkinatuen kuntaosuus vuosina 2019–2025 (miljoonaa euroa).



Uusien tehtävien rahoitus

Työvoimapalvelujen järjestämisestä on tullut kunnille uusi valtionosuustehtävä, jonka rahoitus on jo alkuvaiheessa osoittautunut riittämättömäksi työllisyystilanteen heikentymisen vuoksi. Rahoituksen jakoperusteina käytetään työikäisen väestön määrää (45 prosenttia), työttömien määrää (45 prosenttia) sekä vieraskielisten määrää (10 prosenttia). Vantaan TE-kriteereihin perustuva valtionosuus vuonna 2025 oli 44,4 miljoonaa euroa, josta 34,2 miljoonaa euroa kohdistui työvoimapalvelujen järjestämiseen ja 10,2 miljoonaa euroa työttömyysetuusmenojen kompensointiin. Valtionosuus on kunnalle yleiskatteista rahoitusta, joten kunta voi itse päättää sen käytöstä ja kohdentamisesta. Kuntien rooli on muuttunut merkittävästi sote-uudistuksen ja sitä seuranneen TE-uudistuksen myötä, minkä vuoksi valtionosuusjärjestelmää uudistetaan vastaamaan kuntien muuttuneita tehtäviä ja vastuita. Uudistuksen eteneminen on käytännössä siirtynyt seuraavalle hallituskaudelle.

Palkkatuki, starttiraha ja nuorten työllistymisseteli

Palkkatuella edistetään työnhakijoiden, myös alentuneesti työkykyisten, työllistymistä avoimille työmarkkinoille. Starttiraha tukee uuden yritystoiminnan käynnistämistä. Keväällä 2025 kaupunki sai valtiolta korvauksia tukipäätöksistä, minkä perusteella määrärahoja lisättiin. Rahoitus riitti kattamaan toiminnasta aiheutuneet kustannukset.

Nuorten työllistymissetelillä tuetaan alle 30-vuotiaiden työllistymistä taloudellista toimintaa harjoittaviin yrityksiin. Tuen tarkoituksena on alentaa työnantajien rekrytointikustannuksia vuosina 2026 ja 2027, sillä yritykselle maksettava avustus kattaa puolet nuoren palkasta puolen vuoden ajan, kuitenkin enintään 1 500 euroa kuukaudessa. Valtion talousarvioon on varattu nuorten työllistämisen tukemiseen 30 miljoonaa euroa, joka jaetaan valtionavustuksina. Tavoitteena on kannustaa työnantajia palkkaamaan nuoria ja erityisesti helpottaa heidän ensimmäisen työpaikkansa saamista.

Kuntouttava työtoiminta

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella toimii viisi kuntouttavan työtoiminnan yksikköä, joista kolme sijaitsee Vantaalla. Toimintaa järjestetään myös työpaikoilla. Vuoden 2026 alussa hyvinvointialueelle perustettu työkyvyn tuen tiimi vastaa osatyökykyisten palvelupolkujen suunnittelusta, ja tarvittaessa asiakkaita ohjataan Helsingin työkykyselvitysyksikköön. Hallituksen linjauksen mukaan kuntouttava työtoiminta siirtyy kunnille ja kehittyy työllistymistä tukevaksi palveluksi. Kuntouttava työtoiminta jatkuu vuoden 2026 alussa kevennetyllä mallilla, mutta palvelu nykyisessä muodossaan on todennäköisesti päättymässä. Uutta korvaavaa mallia valmistellaan, ja hallituksen esitys on tarkoitus antaa syyskuussa 2026. Rahoitusperiaatteen toteutuminen on epävarmaa ja edellyttää aktiivista edunvalvontaa suhteessa valtioon. Rahoitusperiaate edellyttää, että valtio vastaa kunnille säädettyjen uusien tehtävien ja laajennettujen velvoitteiden rahoituksesta, mutta sen toteutuminen käytännössä voi vaihdella.

Johtopäätökset:
Vuoden 2025 alusta työllisyyspalvelujen järjestämisvastuu siirtyi kunnille, ja samalla kuntien rahoitusvastuu työttömyysetuuksista kasvoi. Kyseessä on uusi valtionosuustehtävä, jonka rahoitus on jo alkuvaiheessa osoittautunut riittämättömäksi työllisyystilanteen heikentymisen vuoksi. Vantaalla työmarkkinatuen kuntaosuuden kustannukset olivat vuonna 2025 yhteensä 49,5 miljoonaa euroa, mikä merkitsee noin 20 miljoonan euron kasvua edellisvuoteen verrattuna.

Työttömyyden vähentäminen oli yksi kaupungin talousarviotavoitteista. Tavoitteen toteutumista seurataan erityisesti pitkäaikaistyöttömien, alle 30-vuotiaiden sekä vieraskielisten työttömien määrän ja osuuden avulla. Vuonna 2025 työttömyys kasvoi kaikissa näissä seurantaryhmissä. Kaupungin työllisyyden edistämisen toimenpiteet kokoava työllisyysohjelma on tarkoitus tuoda päätöksentekoon keväällä 2026.

Laajat toimijaverkostot ja niukat resurssit korostavat sujuvan yhteistyön merkitystä. Haasteena on ollut asiakkaiden ohjautuminen työ- ja toimintakyvyn arviointeihin, ja vain osa asiakkaista on päässyt palveluun. Kaupungin ja hyvinvointialueen välisen yhteistyösopimuksen tavoitteena on varmistaa palvelujen yhteensovittaminen erityisesti silloin, kun asiakkaan palvelutarve ylittää organisaatiorajat. Palveluohjauksen näkökulmasta on myös hyvä huomioida, että riittävä kielitaito tukee työllistymistä. Asiakasohjausta kehitetään, jotta asiakkaat ohjautuvat tarkoituksenmukaisiin palveluihin, kuten työkyvyn arviointiin ja kuntoutukseen. Vuoden 2026 alussa toimintansa aloittaneen työkykytiimin odotetaan sujuvoittavan palvelupolkuja ja parantavan arviointeihin pääsyä.

Hallituksen linjauksen mukaan kuntouttava työtoiminta siirtyy kunnille ja kehittyy työllistymistä tukevaksi palveluksi. Rahoitusperiaatteen toteutuminen on kuitenkin epävarmaa, ja sen varmistaminen edellyttää aktiivista edunvalvontaa sekä tiivistä vuoropuhelua valtion kanssa.

Suositukset:
Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin ja hyvinvointialueen yhdyspintatyö työ- ja elinkeinopalveluissa on edennyt ja yhteistyörakenteita on vahvistettu.

Työ- ja toimintakyvyn arviointiprosessi on keskeinen kehittämiskohde.

Kuntouttavan työtoiminnan siirto kunnille on mahdollisuus laajentaa ja vahvistaa työllistymistä edistäviä palveluja, mutta samalla lautakunta näkee riskin siirtyvän rahoituksen riittävyydessä. Lautakunta korostaa kaupungin aktiivisen edunvalvonnan merkitystä, jotta uusien vastuiden edellyttämä riittävä rahoitus voidaan varmistaa valtion rahoitusperiaatteen mukaisesti.

7. Ammattiopisto Varia

Vantaan ammattiopisto Varia tarjoaa ammatillista koulutusta noin 6 000 opiskelijalle. Varian järjestämislupa kattaa jatkossa lähes kaikki ammattitutkinnot. Varia toimii tiiviissä yhteistyössä alueen yritysten ja työelämän kanssa. Yhteistyö kaupungin sisällä on jatkuvaa, erityisesti työllisyys- ja kotoutumispalvelujen sekä elinvoimapalvelujen kanssa. Varian omissa vuoden 2025 tavoitteissa korostuivat erityisesti yhteistyö työllisyyspalveluiden kanssa ja oppimisen tukea koskevaan lakimuutokseen valmistautuminen. Tavoitteina olivat myös Variaan ohjattujen työelämän ulkopuolella olevien osaamisen ja työllistymisen vahvistaminen sekä monikielisten opiskelijoiden suomen kielen osaamisen vahvistaminen. Kaikki tavoitteet edistyivät. Talouden osalta vuosi 2025 oli Varialle hyvä. Varian toimintakate oli noin -46 miljoonaa euroa eli hieman yli 2 miljoonaa euroa talousarviossa arvioitua parempi.

Yhteistyö työllisyyspalvelujen kanssa

Vuoden 2025 alusta voimaan astuneen työllisyyspalvelujen uudistuksen myötä Varia on edelleen tiivistänyt yhteistyötä Vantaan työllisyyspalvelujen kanssa. Valmistautuminen muutokseen aloitettiin jo ennen uudistuksen käynnistymistä yhdessä Vantaan ja Keravan työllisyyden kuntakokeilun kanssa. Varian työelämäpalveluiden toimintaa kohdennettiin työllisyyden ja työnhakijoille suunnattujen koulutusten edistämiseen sekä työllisyyspalvelujen kanssa tehtävään yhteistyöhön. Kaikkiin Varian opetustiimeihin nimettiin työllisyysvastaava. Työllisyysvastaavan vastuualueita ovat muun muassa vantaalaisille työnhakijoille suunnattujen koulutusten edistäminen opetustiimissä, opiskelijoiden työllistymispolkujen kehittäminen ja työelämäyhteistyö.

Vantaalaisille työnhakijoille suunnattuja, työllistymistä edistäviä ja maksimissaan kuusi kuukautta kestäviä koulutuksia lähdettiin pilotoimaan vuoden 2025 aikana laajasti eri aloilla. Vantaalaisille työnhakijoille suunniteltiin ja käynnistettiin myös ohjausväylä. Ohjausväylää hyödyntämällä työllisyysasiantuntijat pystyvät ohjaamaan vantaalaisia työnhakijoita Varian koulutuksiin sekä Variassa toteutettavaan alkukartoitukseen. Alkukartoituksissa työnhakijoille etsitään ratkaisuja ensisijaisesti Varian toteuttamista koulutuksista, mutta tarvittaessa myös laajemmin asiakaslähtöisesti. Ohjausväylän kautta tulleita ohjauksia saatiin noin 900. Suoraan työllistymiseen tähtääviin ”Variasta töihin” -lyhytkoulutuksiin osallistui 400 henkilöä vuoden 2025 aikana.

Koulutusten, ohjausväylän sekä alkukartoitusten suunnittelu, toteutus ja kehittäminen on edellyttänyt tiivistä viestintää ja yhteistyömallien rakentamista työllisyyspalvelujen asiantuntijoiden ja Varian välillä. Työllisyyttä edistävää kaupunkitasoista yhteistyötä elinkeinopalveluiden, työllisyyspalvelujen sekä Varian kesken tehdään arjessa päivittäin. Kaupungin sisäisen verkostotyön lisäksi kaikkien toimijoiden jatkuva vuoropuhelu yritysten ja työantajien kanssa on tärkeää.

Keskeistä yhteistyössä on myös alueen lyhyen ja pitkän aikavälin ennakointitiedon kerääminen, jonka pohjalta voidaan tuottaa oikein kohdennettuja palveluita alueen työvoima- ja osaamistarpeisiin.

Vehkalan toimipiste

Kuva: Sari Hännikäinen

Vehkalan toimipiste on osa laajempaa ammattiopisto Varian toimitilaverkon kehitystä. Vehkalan toimipisteen rakentaminen toteutettiin kaupungin omistaman VTK Kiinteistöt Oy:n hankkeena. Hankkeen suunnittelu alkoi 2022, rakennusvaihe kesäkuussa 2023 ja tilat luovutettiin Varian käyttöön elokuussa 2025. Varian esihenkilöt ja Vehkalaan siirtyneiden alojen avainhenkilöt olivat mukana suunnittelussa jo esiselvitysvaiheessa.

Vehkalan toimipisteen rakennuksen laajuus on noin 23 830 neliömetriä ja tontin koko 56 000 neliömetriä. Oppilaitokseen on rakennettu tilat 2 130 opiskelijalle ja 250 työntekijälle. Vehkalassa opiskellaan useita eri aloja, joista varsinkin tekniikan alojen koulutus tarvitsee suuria tiloja. Toimipiste muodostaa monialaisen oppimisyhteisön, jossa tiloja, opettajia ja opetusvälineitä voidaan hyödyntää alakohtaiseen, alojen yhteiseen tai mahdollisten uusien alojen opetukseen ja ohjaukseen. Tilat mahdollistavat myös opiskelijoiden yhteistä toimintaa, tapaamisia ja tukevat yhteisöllisyyttä.

Toiminta uusissa tiloissa on käynnistynyt hyvin. Opiskelijoilta ja opettajilta on tullut pääosin hyvää palautetta ja tilat on koettu turvallisiksi ja toimiviksi. Kritiikkiä tuli aluksi lähinnä siitä, että kalusteiden ja opetusvälineistön asennukset viivyttivät opetuksen ja ohjauksen järjestelyjä.

Oppimisen tuen muutokseen valmistautuminen

Ammatillisen koulutuksen oppimisen tukea koskeva lakimuutos tulee voimaan 1.8.2026. Jatkossa uuden lain mukaisesti jokainen opiskelija on oikeutettu oppimisen tukeen. Oppimisen tuki järjestetään lain mukaan osana tutkintokoulutusta. Oppimisen tuki sisältää sekä opettajan tukiopetusta että opetus- ja ohjaushenkilöstön tarjoamaa tukea ja ohjausta.

Varia on valmistautunut muutokseen olemalla mukana Opetushallituksen oppimisen tuen vahvistaminen Variassa –hankkeessa 2024–2025. Hankkeen aikana kehitettiin oppimisen tuen uusi Variaattori-malli, joka otetaan käyttöön 1.8.2026 alkaen. Variaattori-mallin mukaan keskiviikot varataan erityisesti oppimisen tukeen ja asioiden kertaamiseen ja lisäharjoitteluun. Oppimiseen saa tukea kaikessa opetuksessa ja jatkuvasti kehitetään laadukasta peruspedagogiikkaa, joka perustuu positiiviseen psykologiaan ja vahvuusajatteluun. Tavoitteena on

palvella opiskelijoiden tarpeita oppimisessa ja mahdollistaa jokaiselle yksilöllinen väylä kokoamalla yhteisiä opintoja kaikkien saataville toimipisteittäin. Samalla enemmän tukea tarvitseville mahdollistuu opiskelu pienemmissä ryhmissä, kun osa ryhmän opiskelijoista osallistuu muuhun opetukseen.

Ammatillisen koulutuksen rahoitusmalli muuttuu

Ammatillisen koulutuksen rahoituksen perusteet muuttuvat vuoden 2026 alusta. Ammatillisen koulutuksen rahoituksen painopiste siirtyy opiskelijavuosista suoritettuihin tutkintoihin, tutkinnon osiin, työllistymiseen ja jatko-opintoihin. Varia on ollut aktiivinen rahoitusmallin muutoksen valmistelussa ja esimerkiksi työllistymisen ja jatko-opintoihin siirtymisen varmistamiseen on jo lisätty resursseja. Uudessa rahoitusmallissa on Varian rahoitukseen sekä positiivisesti että negatiivisesti vaikuttavia elementtejä. Opiskelijan aiemman koulutustaustan huomioiminen suosii Variaa, sillä jatkuvassa haussa Varian koulutuksiin hakeutuvien lähtötaso on Vantaalla valtakunnan keskiarvoa matalampi. Toisaalta uudessa rahoitusmallissa painotetaan aiempaa enemmän opiskelijoiden työllistymistä, mikä saattaa pienentää rahoitusta, jos Vantaan heikko työllisyystilanne jatkuu.

Toiminnanohjauksen kokeilu alkaa

Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilun tarkoituksena on selvittää, miten ammatillisen koulutuksen järjestämislupien laajentamisella ja neuvottelumenettelyyn perustuvalla toiminnanohjauksella voidaan vahvistaa ammatillisen koulutuksen laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta. Kokeilu toteutetaan 1.1.2026–31.12.2033. Opetus ja kulttuuriministeriö valitsi kokeiluun 40 järjestäjää Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) tekemän pisteytyksen perusteella. Karvin arvioinnissa Varian vahvuuksia olivat erityisesti laadunhallinta, työelämäyhteistyö sekä koulutuksen järjestämisedellytykset ja uudistamiskyky. Mukana olevat koulutuksen järjestäjät saavat kokeiluluvat, joiden perusteella ne voivat järjestää nykyistä vapaammin lähes kaikkia ammatillisia tutkintoja ja

koulutuksia. Varia tulee toteuttamaan kokeilun tiiviissä yhteistyössä Vantaan elinvoimapalveluiden sekä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden kanssa.

Johtopäätökset:
Varian toiminnassa keskeisiä asioita olivat yhteistyön tiivistäminen työllisyyspalvelujen kanssa, varautuminen ammatillisen koulutuksen oppimisen tukea koskeviin lakimuutoksiin ja uuden ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin huomioiminen toiminnassa.

Varian ja työllisyyspalvelujen yhteistyössä luotiin erilaisia työllistämistä edistäviä koulutuksia työttömille. Vantaalaisten työnhakijoiden sujuva ohjaus työllispalveluista koulutukseen ja työhön oli toiminnan kehittämisen keskiössä. Vantaalaisille työnhakijoille suunnattuja, työllistymistä edistäviä ja maksimissaan kuusi kuukautta kestäviä koulutuksia järjestettiin 2025 vuoden aikana eri aloilla. Vantaalaisten työnhakijoiden ohjautumiseen suunniteltiin ja käynnistettiin ohjausväylä, jota hyödyntämällä työllisyysasiantuntijat pystyvät ohjaamaan työnhakijoita Varian koulutuksiin sekä Variassa toteutettavaan alkukartoitukseen.

Varian uusi Vehkalan toimipiste on osa laajempaa Varian toimitilaverkon kehittämistä ja keskittämistä. Tiloissa toimii monta eri opetusalaa ja tilat on suunniteltu erilaisiin tarpeisiin helposti muunneltaviksi. Tilat mahdollistavat myös opiskelijoiden yhteistä toimintaa ja tukevat yhteisöllisyyttä. Opiskelijoilta ja opettajilta on saatu tiloista hyvää palautetta.

Ammatillisen koulutuksen oppimisen tukea koskevan, 1.8.2026 voimaantulevan, lakimuutoksen mukaisesti jokainen opiskelija on oikeutettu oppimisen tukeen. Varia on valmistautunut muutokseen kehittämällä 1.8.2026 käyttöönotettavan Variaattori-mallin. Mallin mukaan varataan aikaa erityisesti oppimisen tukeen,

asioiden kertaamiseen ja lisäharjoitteluun. Oppimiseen saa tukea kaikessa opetuksessa.

Varia on reagoinut vuoden 2026 alusta voimaan tulleen ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin muutokseen ennakoivasti ja ottanut rahoitusmallin vaikutukset huomioon toiminnassaan. Toiminnan kehittämistavoitteissa on huomioitu uudessa mallissa painottuvat vaikuttavuus- ja laatuelementit sekä lisätty resursseja työllistymisen ja jatko-opintoihin siirtymisen varmistamiseen.

Varia on päässyt mukaan Opetus- ja Kulttuuriministeriön järjestämään ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun, joka alkaa vuonna 2026. Kokeiluun päässeet voivat järjestää nykyistä vapaammin lähes kaikkia ammatillisia tutkintoja ja koulutuksia. Varia tulee toteuttamaan kokeilun yhteistyössä Vantaan elinvoimapalveluiden sekä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden kanssa. Kokeilu lisää Varian mahdollisuuksia kehittää koulutuksiaan vastamaan entistä nopeammin ja joustavammin oman toiminta-alueensa osaamis- ja koulutustarpeisiin.

Suositukset:
Tarkastuslautakunta katsoo, että Varia on valmistautunut tuleviin ammatillisen koulutuksen laki- ja rahoitusmuutoksiin hyvin. Varialla on tärkeä rooli työllistämisen edistämisessä ja rooli korostuu jatkossa yhä enemmän työllisyyspalvelujen kanssa tehtävän tiiviin yhteistyön myötä. Tarkastuslautakunta kannustaakin Variaa hyödyntämään rohkeasti ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilulupaa ja aktiivisesti kokeilemaan uusia tapoja tuottaa laadukasta ja työmarkkinoiden tarpeisiin vastaavaa koulutusta.

8. Elinikäinen oppiminen

Elinikäisen oppimisen palvelualue aloitti toimintansa 1.1.2023. Palvelualue vastaa vapaan sivistystyön, aikuisten perusopetuksen, maahanmuuttajakoulutuksen, taiteen perusopetuksen ja Harrastusten Vantaa -toiminnan järjestämisestä ja kehittämisestä. Palvelualue vastaa lisäksi yksityisten taiteen perusopetuksen toimijoiden avustusten valmistelusta sekä Lasten ja nuorten juhlarahaston tukipäätöksistä. Palvelualueeseen kuuluvat Vantaan aikuisopisto, Vantaan musiikkiopisto, Vantaan kuvataidekoulu ja vuoden 2024 alusta Harrastusten Vantaa -toiminta.

Aikuisopisto

Kuva: Pekka Turtiainen

Aikuisopisto tarjoaa laajaa kansalaisopisto-opetusta, aikuisten perusopetusta ja monimuotoista maahanmuuttajien kotoutumista edistävää koulutusta. Kansalaisopistokursseille on paljon kysyntää ja viime vuosina yli 9 000 henkilöä on jäänyt jonopaikoille. Erityisesti taideaineiden kurssit ovat suosittuja. Aikuisopiston vapaan sivistystyön kurssitarjontaa on lisätty ja laajennettu jatkuvasti kysynnän kasvaessa. Jotkut kursseista ovat opintopistekursseja, eli niistä saatuja opintopisteitä voi hyödyntää jatko-opinnoissa.

Aikuisopiston maahanmuuttajien kotoutumista edistävän koulutuksen ytimessä ovat suomen kielen koulutukset. Aikuisopiston suomen kielen koulutustarjonta on laaja ja opisto tarjoaa kielikoulutuksia alkeistasosta aina vaativimpiin tasoihin saakka. Lisäksi tarjolla on kohdennettuja kielikoulutuksia esimerkiksi kotiäideille. Aikuisten perusopetus taas tarjoaa mahdollisuuden yli 17-vuotiaille suorittaa peruskoulun oppimäärä ja saada peruskoulun päättötodistus. Kotouttamiskoulutuksessa tehdään tiivistä yhteistyötä työllisyys- ja kotouttamispalveluiden kanssa.

Taulukko: Aikuisopisto, opetustunnit, kurssit ja opiskelijamäärät vuosina 2024 ja 2025.

	2024	2025
Opetustuntien määrä	56 304	58 308
Kurssien määrä	2 482	2 495
Aikuisopiston opiskelijat (kursseille osallistuneet)	45 331	48 442
Kotouttamiskoulutuksen opiskelijat	2 148	3 347
Aikuisten perusopetuksen opiskelijat	204	282

Musiikkiopisto

Musiikkiopiston kurssit tarjoavat kaikenikäisille mahdollisuuden laajapohjaiseen musiikinharrastukseen ja yksilölliseen soiton ja laulun opetukseen. Opetukseen voivat osallistua kaikki halukkaat ilman pääsykokeita. Opinnot antavat valmiudet hakeutua musiikin ammatillisiin opintoihin ja tarjoavat taitoja, joista on hyötyä laajasti eri aloilla.

Taulukko: Musiikkiopisto, kurssien ja opiskelijoiden määriä vuosina 2024 ja 2025.

	2024	2025
Opetustuntien määrä	48 156	51 072
Taiteen perusopetuksen oppilaat	1 913	1 973

Kuvataidekoulu

Kuvataidekoulu tarjoaa monipuolista kuvataideopetusta eri-ikäisille lapsille ja nuorille. Opetusta tarjotaan 20 ikävuoteen asti ja kuvataidekoulun opetukseen voivat osallistua kaikki halukkaat ilman pääsykokeita. Viime vuosina on lisätty erityisesti lyhytkursseja, kuten viikonloppukursseja perheille eri taidesisällöistä. Opetus valmentaa taidealan ammatillisiin opintoihin ja tarjoaa taitoja, joita voi hyödyntää laajasti eri aloilla, kuten arkkitehtuurissa, muotoilussa, viestinnässä, kasvatuksessa ja kulttuurialoilla.

Taulukko: Kuvataidekoulu opetustunnit ja oppilaat vuosina 2024 ja 2025.

	2024	2025
Opetustuntien määrä	6 750	6 770
Taiteen perusopetuksen oppilaat	742	778

Harrastusten Vantaa -toiminta

Toiminta on osa valtakunnallista Harrastusten Suomi mallia. Harrastusten Vantaa -toiminta tarjoaa peruskouluikäisille lapsille ja nuorille maksutonta harrastustoimintaa koulupäivän yhteydessä. Vuonna 2025 noin 6 800 lasta ja nuorta osallistui Harrastusten Vantaan järjestämiin erilaisiin harrastustoimintoihin. Tarjonta perustuu lasten ja nuorten omiin toiveisiin. Vuodesta 2025 alkaen Vantaalla on rakennettu harrastuspolkua, jossa kuvataan vaiheittain, miten harrastustoiminnan pohjalta voi edetä tavoitteellisiin vaihtoehtoihin.

Lasten ja nuorten juhlarahasto

Rahasto perustettiin kaupunginvaltuuston päätöksellä 1.1.2025. Sen tavoitteena on vähentää eriarvoisuutta mahdollistamalla maksulliset ja tavoitteelliset

harrastukset myös pienituloisten perheiden lapsille. Vantaalaiset 7–17-vuotiaat lapset ja nuoret voivat hakea rahaston tukea harrastusten osallistumismaksuihin. Vuonna 2025 tukea sai 800 lasta ja nuorta yhteensä noin 300 000 euroa. Kaikki hakijat saivat tukea ja kaikki varatut määrärahat käytettiin. Suosituin laji oli kulttuuritaustasta riippumatta jalkapallo, johon kohdistui lähes puolet tuesta. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta nimesi rahaston tueksi lautakunnan jäsenistä koostuvan poliittisen ohjausryhmän. Ryhmä ohjaa ja kehittää tuen jakamista, päättää vuosittain jaettavan rahan määrän, seuraa viranhaltijapäätöksiä sekä vie asioita tarvittaessa lautakunnan käsittelyyn.

Toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminen

Elinikäisen oppimisen palvelualueen tavoitteita vuodelle 2025 olivat asiakasmäärän kasvattaminen ja saada palvelutarjonta vastaamaan entistä paremmin kaupunkilaisten tarpeita määrällisesti ja alueellisesti. Lisäksi lähdettiin kehittämään yksiköiden välistä yhteistyötä ja kuvaamaan ja rakentamaan harrastus- tai palvelupolkuja, joilla kuvataan mahdollisuudet ja vaiheet edetä harrastuksista tavoitteelliseen toimintaan.

Palvelualueen eri yksiköiden osallistujamäärät olivat edelleen kasvussa, joten palvelujen määrätavoite toteutui. Aikuisopistossa kurssien suosio kasvoi voimakkaasti ja kursseille jonottajien määrä (9 000) on viime vuosina ollut poikkeuksellisen suuri. Myös musiikkiopiston opiskelijamäärä kasvoi. Kuvataidekoulun taiteen perusopetuksen oppilasmäärä pysyi lähes ennallaan, mutta kuvataidekoulun lyhytkurssit lisäsivät suosiotaan. Harrastusten Vantaa -toimintamalli tavoitti lähes 6 800 vantaalaista lasta ja nuorta.

Palvelukokonaisuuden sijoittumista suuralueittain kartoitettiin ja palveluja kehitettiin yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Tämän myötä suuralueiden erilaiset palvelutarpeet saadaan otettua paremmin huomioon. Yhteistyö eri yksiköiden, palvelualueiden ja toimialojen kesken sekä eri toimijoiden roolit on nyt määritelty selkeästi keskeisissä yhteistyömuodoissa ja kehitystyötä jatketaan. Palvelu- ja harrastuspolkujen rakentaminen ja kuvaaminen jatkuu edelleen.

Palvelualueen käyttötalouden toteuma oli talousarviossa arvioitua parempi. Palvelualueen menot olivat 14 273 000 euroa, tulot 3 882 000 euroa ja toimintakate 10 391 000 euroa. Toimintakate oli noin 700 000 euroa arvioitua parempi. Elinikäisen oppimisen palveluiden rahoitusrakenne poikkeaa muiden kaupungin palvelujen rahoituksesta siten, että kaupungin rahoitusosuus palveluissa on noin 30 prosenttia. Musiikkiopisto, kuvataidekoulu ja aikuisopisto saavat noin 70 prosenttia rahoituksestaan kurssimaksuista ja valtionosuuksista. Harrastusten Vantaa saa 70 prosenttia rahoituksestaan aluehallintoviraston vuosittain haettavana hankerahoituksena.

Henkilöstö

Palvelualueen yksiköissä on yhteensä 121 vakituista vakanssia ja 477 osa-aikaista vakanssia. Osa-aikaisista vakansseista suurin osa on aikuisisopistossa, jossa on paljon osa-aikaisia tuntiopettajia. Vakanssien täyttöaste on noin 90 prosenttia. Henkilöstön saatavuus ja pysyvyys on ollut pääosin hyvällä tasolla. Määräaikaisten ja tuntiopettajien vaihtuvuus on suurempaa. Aikuisten perusopetuksessa palkkataso suhteessa työn vaativuuteen heikentää henkilöstön saatavuutta. Henkilöstön työhyvinvointi on ollut hyvällä tasolla, ja sairauspoissaoloprosentti on ollut kaupungin keskitasoa pienempi.

Toiminnan kehittäminen, tilahankkeet ja lakimuutos

Palvelujen alueellinen kehitystyö sekä palvelujen yleinen kehittäminen vastaamaan kysyntää jatkuu, samoin kuin palvelu- ja harrastuspolkujen rakentaminen ja kuvaaminen. Aikuisopiston ja työllisyyspalvelujen yhteistyö tiivistyy jatkossa. Vuoden 2026 alussa aikuisopistossa aloittaa palveluesihenkilö, joka vahvistaa kotouttamistyön koordinointia ja yhteistyötä työllisyys- ja kotouttamispalveluiden kanssa.

Vantaalla on suunnitteluvaiheessa kolme isoa tilahanketta, jotka valmistuessaan tuovat muutoksia elinikäisen oppimisen palveluverkkoon. Tikkurilan kirjaston peruskorjaus tuo uusia tiloja musiikkiopistolle. Myyrmäen Oivallusten taloon tulee

tiloja aikuisopistolle, musiikkiopistolle ja kuvataidekoululle. Tikkurilan osaamiskampukselle taas tulee tiloja aikuisopistolle ja musiikkiopistolle. Uusiin tiloihin tulee teemallisesti jäsenneltyjä ja yhteiskäyttöisiä tiloja, jotka tukevat asukaslähtöistä ja yhteisöllistä toimintaa. Uudet tilaratkaisut mahdollistavat entistä vaikuttavammat palvelut. Tilahankkeiden valmistuminen ajoittuu suunnitelmien mukaan vuosille 2028–2029.

Vuonna 2027 on tulossa voimaan taiteen perusopetuksen lainsäädäntömuutos, joka selkiyttää koulutuksen järjestämisen vastuita. Taiteen perusopetusta ei voi järjestää ilman Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämää järjestämislupaa. Muutos tulee koskemaan niitä yksityisiä oppilaitoksia, joilla lupaa ei ole. Tästä syystä Vantaalla on tarkasteltava taiteen perusopetuksen kokonaisuutta uudelleen, mikä vaikuttaa myös taiteen perusopetuksen avustuksiin. Lakiehdotuksessa uutena pykälänä tuodaan esille yhteistyö, mikä joustavoittaa opetuksen toteutusta ja helpottaa oppimispolkujen muodostamista.

Johtopäätökset:
Elinikäisen oppimisen palvelualue tarjoaa erilaisia ja osittain myös maksuttomia harrastusmahdollisuuksia vantaalaisille lapsille ja nuorille. Aikuisopiston vapaan sivistystyön kurssien kautta aikuisille on tarjolla mahdollisuuksia osallistua erilaiseen harrastustoimintaan ja itsensä kehittämiseen. Aikuisopisto on tiiviisti mukana myös maahanmuuttajien kotouttamisessa tarjoamalla eritasoisia suomen kielen kursseja. Uusi kotouttamislaki ja työllisyyspalvelujen siirto kunnille tiivistää aikuisopiston yhteistyötä työllisyyspalvelujen kanssa entisestään. Palvelualueella tehdään myös vuoden 2025 alusta perustetun Lasten ja nuorten juhlarahaston tukipäätökset. Rahastosta myönnetyllä tuella mahdollistetaan ohjatut ja tavoitteelliset harrastukset myös pienituloisten perheiden lapsille.

Palvelualueen tavoitteena oli kasvattaa asiakasmääriään ja kehittää palveluja niin, että palvelutarjonnassa otetaan entistä paremmin huomioon Vantaan suuralueiden alueelliset tarpeet sekä yleisesti muuttuvat palvelutarpeet. Lisäksi erilaisten palvelujen kehittämistä ja asiakkaan palvelujen hyödyntämistä

edistävien palvelu- tai harrastuspolkujen luominen oli tavoitteena. Asiakasmäärät nousivat tavoitellusti ja palvelukokonaisuuden kartoitusten myötä suuralueiden erilaiset palvelutarpeet saadaan otettua paremmin huomioon. Palvelu- ja harrastuspolkujen kehittäminen jatkuu edelleen.

Suositukset:
Tarkastuslautakunta korostaa elinikäisen oppimisen palvelualueen merkitystä yhteisöllisyyden, osallisuuden ja kotoutumisen vahvistajana sekä maksuttomien palvelujen saavutettavuutta. Lautakunta suosittelee palvelujen kehittämisen jatkamista sekä Lasten ja nuorten juhlarahaston tukien vaikuttavuuden seurantaa, erityisesti tuen saajien määrän ja harrastamisen lisääntymisen sekä segregaation ehkäisyn osalta.

9. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan keskeinen tehtävä, jota toteutetaan laajana yhteistyönä kaupungin toimialojen, hyvinvointialueen, seurakuntien, järjestöjen sekä muiden kumppaneiden kanssa. Työ perustuu valtuuston hyväksymään hyvinvointisuunnitelmaan. Hyvinvointi rakentuu useista toisiinsa kytkeytyvistä ulottuvuuksista, kuten terveydestä, yhteisöllisyydestä, elinympäristöstä, oppimisesta sekä työstä ja toimeentulosta. Arvioinnissa painottuvat erityisesti kuntalaisten fyysisen toimintakyvyn vahvistaminen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen.

Kuva: Sakari Manninen, Kuusijärven luonto- ja virkistysalue

Hyvinvoinnin tila Vantaalla

Hyvinvointikertomus kokoaa ajantasaisen tiedon vantaalaisten hyvinvoinnin tilasta sekä arvioi toteutettujen toimenpiteiden vaikuttavuutta. Vantaalle ovat tyypillisiä kulttuurinen ja kielellinen moninaisuus sekä alueellinen eriytyminen, jotka näkyvät hyvinvointieroina. Harrastustoimintaan osallistumiseen vaikuttavat kielitaidon lisäksi myös kulttuuriset käsitykset vapaa-ajasta ja harrastamisesta. Vaikka elintavoissa on havaittavissa myös myönteistä kehitystä, fyysinen aktiivisuus on monilla edelleen vähäistä. Fyysisen aktiivisuuden ja toimintakyvyn mittareilla Vantaa sijoittuu kuutoskaupunkien vertailussa heikoimpaan päähän.

Liikkumattomuudella on paitsi merkittäviä terveysvaikutuksia myös huomattavia taloudellisia seurauksia. Vantaalla liikkumattomuuden ja paikallaanolon yhteiskustannukset vuositasolla ovat noin 123 miljoonaa euroa. Arvio perustuu UKK-instituutin liikkumattomuuden ja paikallaanolon kustannuslaskuriin.

Lasten ja nuorten kestävyyskunto on heikentynyt ja sukupuolten väliset erot ovat poikkeuksellisen suuria. Erityisesti tyttöjen liikkuminen on vähentynyt digitalisaation ja lisääntyneen ruutuajan myötä. Lukiolaisten vähäinen liikkuminen on ollut pitkään tunnistettu haaste. Sen sijaan työikäisten sekä ammatillisen opiskelijoiden fyysinen aktiivisuus on kehittynyt myönteiseen suuntaan. Ikääntyneen väestön osalta keskeisiä haasteita ovat toimintakyvyn ylläpito ja arjessa selviytyminen, ja merkittävä osa ikääntyneistä alittaa terveysliikuntasuositukset. Väestörakenteen muutokset ja jatkuva muuttoliike vaikeuttavat tulosten tulkintaa, sillä Vantaalle muuttaa paljon väestöä, jonka hyvinvointi on keskimääräistä heikompi. Tämä korostaa tarvetta pitkäjänteiselle seurannalle ja kohdennetuille toimenpiteille.

Liikkuminen hyvinvoinnin edistäjänä

Vuonna 2024 hyväksytty liikkumisohjelma tarkastelee fyysistä aktiivisuutta eri ikäryhmissä ja huomioi myös toimintarajoitteiset asukkaat. Ohjelman tavoitteena on lisätä liikkumista ja vähentää liikkumisen esteitä arjessa. Se on valmisteltu laajassa yhteistyössä liikuntaseurojen, yhdistysten, asukkaiden ja päättäjien kanssa, ja sitä toteutetaan vuosina 2024–2027.

Ohjelman toteutumisen seuranta ohjaa seuraavan ohjelmakauden valmistelua. Liikkumista tukevat myös muut kaupungin linjaukset, kuten vuodelle 2025 laadittu vammaispoliittinen ohjelma, jossa on huomioitu soveltavan liikunnan kehittäminen.

HYTE-työn koordinointi on keskitetty kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialalle. Koordinointiin on käytettävissä kahden henkilön työpanos. HYTE-työtä tehdään kaikilla toimialoilla:

- kasvatus ja oppiminen tukee hyvinvointia varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle,
- vapaa-ajan palvelut edistävät liikuntaa ja kulttuuria,
- kaupunkiympäristö vastaa fyysisistä puitteista ja
- elinvoima vastaa työllisyydestä ja kotoutumisesta.

Koordinoinnista vastaavan toimialan mukaan resurssit riittävät lakisääteisten tehtävien hoitamiseen (esimerkiksi liikuntapaikkojen ylläpito), mutta vaikuttavuutta edistävät rakenteellisemmat toimet edellyttäisivät lisäresursseja. Käytännössä tämä tarkoittaa, että liikkumisohjelman yksilötason toimenpiteet, kuten hyvinvointimentorointi tai kouluPT-toiminta, saavuttavat täyden potentiaalinsa vasta kytkeytyneinä liikuntapaikkasuunnitelman infrastruktuuri-investointeihin, lähiliikuntapaikkaverkoston tihentämiseen ja kaupunkiympäristön kehittämiseen liikkumismyönteiseksi.

Kuntalaisten fyysisen aktiivisuuden lisääminen

Vuoden 2025 sitovana tavoitteena oli lisätä kuntalaisten fyysistä aktiivisuutta kahden mittarin perusteella:

- terveysliikuntasuositusten mukaisen liikkumisen lisääntyminen 5., 8. ja 9. luokkalaisilla sekä toisen asteen opiskelijoilla, ja
- hyvinvointivalmennukseen osallistuneiden toimintakyvyn paraneminen siten, että fyysinen aktiivisuus ja koettu terveys lisääntyvät vähintään puolella osallistujista.

Edistämistoimien kokonaisuus oli laaja: Move your koulu -hanke peruskouluissa, liikuntaneuvonta toisen asteen oppilaitoksissa, ryhmämuotoinen ohjaus unesta, ravitsemuksesta ja fyysisestä aktiivisuudesta sekä mahdollisuus liikuntatilojen käyttöön opetuspäivän aikana. Toimet toteutettiin yhteistyössä hyvinvointialueen opiskeluhuollon kanssa. Terveysliikuntasuositusten mukaan liikkuvien osuus

mainituista luokka-asteista on pysynyt muilta osin ennallaan, lukuun ottamatta lukiolaisia, joiden kohdalla tilanne on heikentynyt.

Mittari	Lähtötaso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Arvio
Move!-sum-maindikaattori (5. ja 8 luokka)	40,7 %	Laskee	41,3 % (+0,6 %-yksikköä)	Ennallaan
Yläkoulu (8.–9. luokka, KTK)	28,2 %	Laskee	28,0 % (-0,2 %-yksikköä)	Ennallaan
Ammatilliset (KTK)	34,4 %	Laskee	34,0 % (-0,4 %-yksikköä)	Ennallaan
Lukio (KTK)	28,6 %	Laskee	30,0 % (+1,4 %-yksikköä)	Heikentynyt

Sen sijaan hyvinvointivalmennuksen ja elintapaneuvonnan tulokset olivat selvästi myönteisiä:

- 66 prosenttia asiakkaista koki fyysisen aktiivisuutensa lisääntyneen ja
- 84 prosenttia asiakkaista koki terveydentilansa parantuneen.

Toinen mittari saavutettiin kokonaan.

Vaikka sitovan tavoitteen mittaroinnissa korostuvat lapset ja nuoret, on fyysisen aktiivisuuden edistämisessä huomioitu kaikki ikäryhmät, esimerkiksi ohjatun liikunnan tarjonnasta löytyy vaihtoehtoja kaiken ikäisille. Lisäksi tarjolla on myös maksuttomia, kaikille avoimia virtuaalijumppia, joihin osallistuminen on mahdollista suoraan kotoa. Erityisesti ikääntyneille suunnattu palvelu on sporttikortti, jolla yli 65-vuotiaat pääsevät Vantaan kaupungin uimahalleihin ja kuntosaleille.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kerroin (HYTE-kerroin)

Kuntien hyte-työtä tukee HYTE-kerroin, jonka tarkoituksena on kannustaa kuntia pitkäjänteiseen hyvinvoinnin edistämiseen. HYTE-kerroin muodostuu 21 indikaattorista, jotka jakautuvat kahteen ryhmään:

- Prosessi-indikaattorit (15 kappaletta): kuvaavat kunnan voimavaroja ja toimenpiteitä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi.
- Tulosindikaattorit (6 kappaletta): kuvaavat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tuloksellisuutta väestötasolla. Niissä huomioidaan kahden viimeisimmän vuoden välinen muutos.

Vantaan HYTE-kertoimen tulokset vuosilta 2022–2025 (taulukko alla) osoittavat, että erityisesti prosessi-indikaattorien keskiarvot ovat laskeneet vuoden 2023 jälkeen. Tulosindikaattorit puolestaan paranivat hieman vuonna 2025, mutta väestötason muutokset eivät kokonaisuudessaan vielä vastaa tehtyjä toimenpiteitä. HYTE-kertoimen kautta jaetaan valtakunnallisesti yli 100 miljoonaa euroa vuodessa. Vantaan osuus oli vuonna 2025 noin 5,2 miljoonaa euroa.

Taulukko: Vantaan HYTE-kerroin vuosina 2022–2025.

Indikaattori	2022	2023	2024	2025
Prosessi-indikaattorit	85	85	77	77
Tulosindikaattorit	69	60	53	57
Kokonaiskerroin	77	72	65	67

Johtopäätökset:

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toteutuu Vantaalla laajana poikkihallinnollisena yhteistyönä, johon osallistuvat kaupungin toimialat, hyvinvointialue, järjestöt sekä muut kumppanit. Työtä ohjaavat muun muassa hyvinvointisuunnitelma ja liikkumisohjelma, joiden tavoitteena on muun muassa lisätä kaiken ikäisten fyysistä aktiivisuutta ja kaventaa hyvinvointieroja. Viime vuosien

toimenpiteet – kuten liikuntaneuvonnan laajentaminen, Move! -prosesseja tukevat toimintamallit ja hyvinvointivalmennuksen vakiinnuttaminen – ovat parantaneet erityisesti aikuisväestön hyvinvointia. Sen sijaan peruskoululaisten ja toisen asteen opiskelijoiden fyysinen aktiivisuus ei ole kokonaisuutena parantunut, vaikka yksittäisissä ryhmissä on havaittavissa myönteistä kehitystä.

Kokonaisuutena Vantaa tekee laaja-alaista, tavoitteellista ja suunnitelmallista fyysisen aktiivisuuden edistämistyötä, mutta väestörakenteen muutokset ja jatkuva muuttoliike haastavat tulosten näkyväksi tekemistä. Väestön vaihtuvuus tuo mukanaan uusia tuen tarpeita ja voi osittain peittää toteutettujen toimien vaikutuksia.

Suositukset:
Tarkastuslautakunta korostaa tarvetta vahvistaa erityisesti lasten, nuorten ja ikääntyneiden fyysistä toimintakykyä tukevia palveluja, sillä näiden väestöryhmien hyvinvoinnin haasteet ovat lisääntyneet. Toimia tulee kohdentaa erityisesti haavoittuvimmassa asemassa oleviin.

Lisäksi HYTE-työn seurantaa ja raportointia on tarpeen vahvistaa, jotta toimenpiteiden vaikutuksia voidaan arvioida luotettavasti nopeasti muuttuvassa väestörakenteessa. Keinovalikoimaan tulee edelleen lisätä laaja-alaisia, vaikuttavaksi todettuja yksilön hyvinvointia edistäviä menetelmiä.

Liikunnallisen elämäntavan edistäminen tulee integroida johdonmukaisesti varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle asti, jotta lasten ja nuorten fyysinen toimintakyky vahvistuu kokonaisvaltaisesti ja pitkäjänteisesti.

10. Rakennusvalvonta

Kuva: Sakari Manninen

Rakennusvalvonta ohjaa ja valvoo Vantaalla tapahtuvaa rakentamista ja siihen liittyviä lupamenettelyjä. Sen tehtävänä on varmistaa terveellinen, turvallinen, ekologisesti kestävä ja kaupunkikuvallisesti laadukas rakennettu ympäristö sekä tukea sujuvaa ja kestävää rakentamista. Rakennusvalvonta osallistuu pientalotuotantoa lisäävien suunnitelmien valmisteluun ja edistää kaupungin resurssiviisaus- ja Hiilineutraali Vantaa 2030 -tavoitteita sekä yhtenäisten käytäntöjen kehittämistä suurten kaupunkien Topten-verkoston kautta.

Tehtäviin kuuluvat rakentajien neuvonta, rakentamis- ja maisematyölupien käsittely, niihin liittyvät tarkastukset sekä rakennetun ympäristön kunnon ja ylläpidon valvonta. Lisäksi rakennusvalvonta vastaa rakentamisen arkisto- ja

tietopalveluista. Rakentamisen laadusta vastaa hankkeeseen ryhtyvä, kun taas rakennusvalvonta toimii riippumattomana viranomaisena. Toiminta perustuu ensisijaisesti oikeusharkintaan: lupa on myönnettävä, jos lain edellytykset täyttyvät. Tarkoituksenmukaisuusharkintaa sovelletaan erityisesti suunnittelutarvealueiden sijoittamisedellytyksissä ja poikkeamislupien käsittelyssä.

Tuloskortti- ja taloustavoitteet

Vuonna 2025 valmistui 163 pientaloasuntoa, mikä jäi selvästi 400 asunnon tavoitteesta. Uuden lainsäädännön toimeenpano ja prosessien päivitykset etenivät, mutta lupakäsittelyn määräaikatavoitteet eivät toteutuneet kaikilta osin. Vuotta leimasivat myös lausuntotyöt RYTJ-asetuksesta ja alueidenkäyttölain luonnoksesta. Rakennusjärjestyksen uudistaminen on edennyt, ja uudistettu rakennusjärjestys on tulossa voimaan vuoden 2026 aikana.

Kiertotalouden periaatteet on sisällytetty kaavoitukseen, ja uuteen rakennusjärjestykseen valmistellaan määräyksiä niiden edistämiseksi. Kiilan kiertotalousalueen selvitykset valmistuivat, ja merkittävissä kaavoissa ohjataan kiertotalouteen. Henkilöstö- ja johtamisnäkökulmasta Kunta10-tuloksiin perustuvat kehittämistoimet ja yhteisöllisyyttä vahvistavat käytännöt toteutuivat, ja valmentava johtaminen on vahvistunut.

Toimintakate heikkeni vuodesta 2023 vuoteen 2024, jolloin se painui miljoona euroa alijäämäiseksi. Vuonna 2025 toimintakate parani hieman, mutta jäi edelleen selvästi alijäämäiseksi, noin -0,8 miljoonaa euroa.

Tilastot ja resurssit

Seuraaviin taulukoihin on koottu keskeisiä tilastotietoja vuosilta 2023–2025. Vertailutietona on esitetty kymmenen vuoden keskiarvo, joka antaa kokonaiskuvan pidemmän aikavälin tasosta.

Taulukko: Tilastotietoa lupahakemuksista.

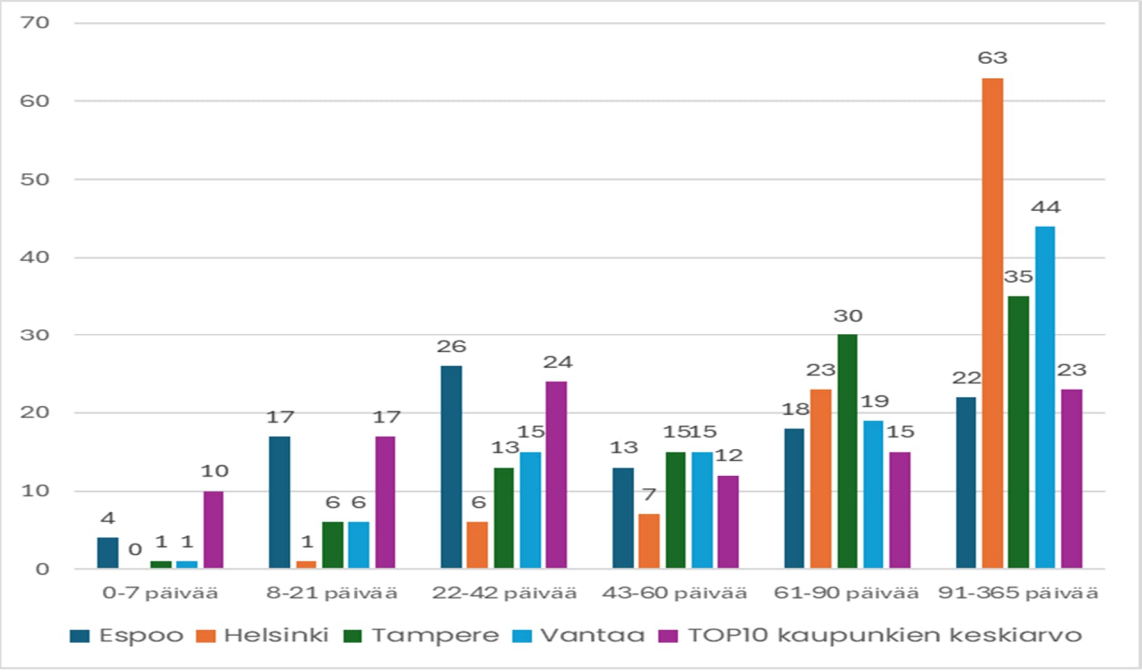
Tilastotietoa lupahakemuksista	2023	2024	2025	10:n vuoden keskiarvo	2025 ero prosentteina keskiarvoon
Erilaisia hakemuksia, joista	821	784	616	949	-35
rakennuslupia	392	342	334	517	-35
muutoslupia tai pidennyksiä	129	139	146	130	12
toimenpidelupia	300	303	136	302	-55

Taulukko: Tilastotietoa myönnetyistä luvista.

Tilastotietoa myönnetyistä luvista	2023	2024	2025	10:n vuoden keskiarvo	2025 ero prosentteina keskiarvoon
Asuntojen lukumäärä, josta	1128	537	388	2 774	-86
1 huone	212	84	58	951	-94
2 huonetta	394	153	56	880	-94
3 huonetta	314	179	111	592	-81
4 huonetta	170	90	107	264	-59
5 huonetta	33	25	46	68	-32
6 huonetta tai enemmän	5	6	10	19	-47
Pientaloasuntojen lukumäärä yhteensä, josta	270	135	198	429	-54
Omakotitalo-, paritalo- ja erillistaloasuntojen lukumäärä	215	110	154	331	-53
Rivitaloasuntojen lukumäärä	55	25	44	98	-55

Vuonna 2024 uudisrakentamislupien keskimääräiset käsittelyajat olivat Espoossa valittujen vertailukaupunkien lyhyimmät ja Helsingissä pisimmät, ja Vantaa sijoittui tältä osin lähelle Tampereen tasoa. Henkilöresursseihin suhteutettuna Vantaan käsittelyajat vastaavat muiden suurten kaupunkien tasoa. Vuonna 2025 Vantaalla uudis-, korjaus- ja maisematyöluvat ratkaistiin keskimäärin 120 päivässä. Käsittelyaikoihin vaikuttivat hakijoista johtuvat viiveet, kuten puutteelliset suunnitelmat ja täydennysten myöhästyminen. Rakennusvalvonnassa työskentelee Vantaalla 42 henkilöä, joista kolme tehtävää on täyttämättä. Päällikkö-, lupakäsittely- ja valvontatehtävissä toimii 39 asiantuntijaa. Vertailun vuoksi Helsingissä vastaavaa henkilöstöä on 90 ja Espoossa 46, ja Helsingin henkilöstömäärän arvioidaan kasvavan vuoden 2026 aikana vielä 18 henkilöllä. Koska tehtäviin ei ole suoraan pätevöittäviä koulutusohjelmia, toiminnan laatu perustuu pitkälti työssä oppimiseen ja kokeneen henkilöstön pysyvyyteen. Seuraavassa kuviossa esitetään vertailu uudisrakentamislupien keskimääräisistä käsittelyajoista valituissa kaupungeissa vuonna 2024.

Kuvio: Uudisrakentamislupien käsittelyaikavertailu vuodelta 2024 (prosenttia).



Asiakaspalaute

Asiakaspalautetta kerätään automaattisilla kyselyillä rakennusluvan myöntämisen ja katselmusten jälkeen. Vuonna 2025 palautteita saatiin 266, ja tulokset olivat hyviä: kysymysten keskiarvot vaihtelivat välillä 3,7–4,2 asteikolla 1–5 (1=heikoin, 5=paras). Palautteiden erittely hanketyypeittäin (esimerkiksi pientalo, kerrostalo, uudis- tai korjaushanke) ja vastaajaryhmittäin (luvanhakija, suunnittelija, työnjohtaja) tukee toiminnan kehittämistä. Kyselyissä on mahdollisuus myös avoimeen palautteeseen.

Maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistus

Uusi rakentamislaki tuli voimaan vuoden 2025 alussa, ja osa sen säännöksistä astui voimaan vuoden 2026 alussa. Samalla maankäyttö- ja rakentamislaista poistettiin rakentamista koskevat säännökset, ja jäljelle jäävä osa nimettiin alueidenkäyttölaiksi, jonka on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2026 aikana. Lain toimeenpano edellyttää kunnissa muun muassa hallintosäännön ja taksojen päivittämistä sekä uuden rakennusjärjestyksen laatimista 1.1.2027 mennessä. Laki muutti myös luvanvaraisuutta, mikä on vähentänyt lupamääriä ja lisännyt neuvonnan tarvetta. Vuoden 2026 alussa voimaan tulleita uusia vaatimuksia ovat muun muassa:

- rakennuslupahakemusten toimittaminen tietomallina tai muuna koneluettavana tietona
- rakennusten vähähiilisyyttä ja hiilijalanjäljen raja-arvoja koskevat säännökset
- rakentamislupien käsittelyaikatakuu ja siihen liittyvät seuraamukset määräajan ylityksestä.

Rakentamislupa vaaditaan jatkossa kaikille asuinrakennuksille, mutta alle 30 neliömetrin rakennuksille ja alle 50 neliömetrin katoksille lupaa ei edellytetä. Lupamenettelyä on yksinkertaistettu siten, että käytössä on vain rakentamislupa; toimenpidelupa ja ilmoitusmenettely ovat poistuneet. Maisematyö-, purkamis- ja poikkeamisluvat säilyivät ennallaan. Pienten rakennusten lupavaatimuksen poistuminen vähentää rakennusvalvonnan tulokertymää arviolta 3–5 prosenttia, ja

suurten hankkeiden väheneminen vaikuttaa tuloihin tätäkin enemmän. Talouden tasapainottamiseksi kaupunkiympäristölautakunta päätti maltillisista taksankorotuksista tammikuussa 2026, mutta niistä huolimatta tulot eivät riitä kattamaan menoja vuonna 2026.

Vuoden 2026 alussa voimaan tullut käsittelyaikatakuu velvoittaa ratkaisemaan rakentamislupahakemuksen kolmen kuukauden (vaativissa hankkeissa kuuden kuukauden) kuluessa siitä, kun hakemusaineisto on riittävä. Mikäli määräaika ylittyy kunnasta johtuvista syistä, kunnalla on velvollisuus palauttaa 20 prosenttia lupamaksusta jokaiselta viivästyskuukaudelta. Lainsäädäntö lisää rakennusvalvonnan dokumentointitarvetta, sillä viivästysten syyt on pystyttävä osoittamaan selkeästi. Tämä voi johtaa siihen, että lupia myönnetään aiempaa useammin ehdollisina, mikä korostaa prosessien sujuvuuden ja riittävien resurssien merkitystä.

Vantaan uusi rakennusjärjestys

Vantaa uudistaa rakennusjärjestyksensä vastaamaan uutta lainsäädäntöä. Valmistelussa korostuvat vihertehokkuus, puiden säilyttäminen, lintuturvallisuus, vettä läpäisevät materiaalit, työmaiden hule- ja kuivatusvesien hallinta sekä rakennusten muunneltavuus. Rakennusjärjestys tuodaan kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi touko-kesäkuussa 2026.

Johtopäätökset:

Laajat lainsäädäntömuutokset, rakentamisen matalasuhdanne ja talouden heikentyminen ovat muodostaneet merkittäviä haasteita rakennusvalvonnalle. Näistä paineista huolimatta viranomaistehtävät on hoidettu asianmukaisesti, ja asiakaspalautteen perusteella palvelun laatu on pysynyt hyvällä tasolla.

Tuloskorttitavoitteista erityisesti kiertotalouden edistäminen ja työyhteisöä koskevat kehittämistoimet ovat edenneet suunnitellusti. Sen sijaan pientalotuotannon lisääminen jäi asetetusta tavoitteesta.

Rakennusvalvonnan talous on heikentynyt selvästi viime vuosina. Lupahakemusten vähäisyys, lupakynnyksen nousu ja suurten hankkeiden määrän lasku ovat johtaneet alijäämäiseen toimintakatteeseen. Talouden tasapainottamiseksi on päätetty maltillisista taksankorotuksista. Uusi lainsäädäntö lisää työmäärää muun muassa tietomallivaatimusten ja käsittelyaikatakuun vuoksi, mikä korostaa riittävien resurssien tärkeyttä.

Henkilöstöresurssien osalta keskeinen haaste on osaajapula ja perehdyttämisen pitkä kesto. Koska tehtäviin ei ole suoraan pätevöittäviä koulutusohjelmia, uuden henkilöstön osaamisen kehittyminen vie vuosia. Tämä korostaa kilpailukykyisten työolojen, henkilöstön pysyvyyden ja toiminnan jatkuvuuden merkitystä rakennusvalvonnan laadun turvaamisessa.

Suositukset:
Tarkastuslautakunta toteaa, että rakentamislupahakemusten käsittelyaikatakuu on yksi uuden lainsäädännön keskeisimmistä velvoitteista, ja määräaikojen ylityksistä aiheutuvat taloudelliset seuraamukset voivat olla merkittäviä. Lisäksi viivästysten syihin liittyvä näyttövelvollisuus lisää huomattavasti rakennusvalvonnan dokumentointitarvetta. Lautakunta korostaa tämän vuoksi riittävien resurssien turvaamisen tärkeyttä sekä toiminnan tarkoituksenmukaista organisointia ja tehokkuutta, jotta tehtävät voidaan hoitaa asianmukaisesti ja viivästysriskit minimoiden.

11. Kiinteistöt ja tilat

Kiinteistöt ja tilat palvelualue vastaa Vantaan toimitiloista sekä asumisen, kiinteistöjen ja maanhallinnan palveluista. Palvelualueen sisällä mittaus- ja geopalvelut vastaavat kaupungin kartta- ja paikkatietoaineistoista, niiden ylläpidosta ja katselupalveluista sekä rakennustöiden valvonta- ja maastomittauksista, maaperätutkimuksista ja geoteknisistä asiantuntijapalveluista. Toimitilajohtaminen tuottaa toimialoille tarkoituksenmukaisia toimitilaratkaisuja, vastaa kiinteistöjen

kunnossapidosta ja osallistuu rakentamisen investointiohjelman laatimiseen. Kiinteistöjen operatiivinen hoito on pääosin Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n vastuulla. Kiinteistöhallinta ja asuminen puolestaan vastaa kaupungin maa- ja asuntopolitiikan toteuttamisesta, maanhankinnasta ja -luovutuksesta, kiinteistökehityksestä sekä asunto- ja toimitilavuokrauksesta. Kiinteistöhallinnan ja asumisen yksiköstä tilahallinta ja asuntovuokraus ovat nettobudjetoituja.

Vuoden 2025 tuloskorttitavoitteet

Palvelualueen tuloskortti sisältää toiminnan kannalta keskeiset tavoitteet, jotka painottuvat sitovien talousarviotavoitteiden toteuttamiseen, strategisten kärkihankkeiden edistämiseen ja johtamisen kehittämiseen. Tavoitteet toteutuivat kokonaisuutena myönteisesti: noin 65 prosenttia tavoitteista toteutui täysin tai osittain. Toteutumatta jääneet tavoitteet liittyivät pääosin talouteen, erityisesti maanmyyntitulojen merkittävään alitukseen ja asuntotuotannon jäämiseen tavoitteesta. Myös pientaloasuntojen valmistumismäärät jäivät selvästi tavoitellusta.

Talouden toteutuminen

Talousarvion toteutumaa tarkastellaan brutto- ja nettoyksiköittäin. Bruttoyksikön sitova taloustavoite asetetaan lautakuntatasolla (kaupunkitilalautakunta), kun taas nettoyksikössä sitova tavoite on toimintakate. Talousvertailut vuosilta 2023–2025 esitetään taulukoissa A ja B.

Taulukko A: Kiinteistöt ja tilat palvelualueen bruttoyksikön talousvertailu (1 000 euroa).

	2023	2024	2025	TA2025
Toimintatulot	18 493	22 115	14 092	34 296
Toimintamenot	-29 773	-29 864	-32 297	-31 483
Toimintakate	-11 280	-7 749	-18 205	2 813

Taulukko B: Kiinteistöt ja tilat palvelualueen nettoyksikön talousvertailu (1 000 euroa).

	2023	2024	2025	TA2025
Toimintatulot	191 256	206 947	216 912	225 258
Toimintamenot	-89 355	-100 385	-103 458	-108 237
Toimintakate	101 901	106 562	113 454	117 021

Alkuperäiseen talousarvioon verrattuna tulot jäivät selvästi odotettua heikommiksi tonttimyynnin vähäisyyden vuoksi: bruttoyksikössä tulot alittuivat 20,2 miljoonaa euroa ja menot ylittyivät 0,8 miljoonaa euroa. Nettoyksikössä tulot alittuivat 8,3 miljoonalla eurolla ja menot 4,8 miljoonalla eurolla, mikä johti 3,5 miljoonaa euroa tavoiteltua heikompaan toimintakatteeseen. Kaupungin taloustilanne edellyttää toimialalta vuodelle 2026 yhteensä kahdeksan miljoonan euron sopeutusta, joka sisältää lisätuloja (hulevesimaksut, taksankorotukset), menoleikkauksia sekä toiminnan priorisointia ja toimintatapojen uudistamista. Tämä vaikuttaa väistämättä myös palvelutasoon.

Keskeisiä tunnuslukuja

Toiminnan tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat keskeiset tunnusluvut vuosilta 2023–2025 on koottu taulukoihin C ja D.

Taulukko C: Toiminnan tunnuslukuja (bruttoyksikkö).

Tunnusluku	2023	2024	2025	TA2025
Valmistuneet asunnot	3 115	901	573	1 010
Valtion tukemia vuokra-asuntoja (sisältyy valmistuneiden asuntojen yhteismäärään)	440	164	174	221
Maanmyyntivoitot, 1 000 euroa	8 790	11 714	3 398	24 500
Maanvuokratulot, 1 000 euroa	7 232	8 458	8 657	8 000
Tonttijaon laadinnan kesto-aika, vuorokautta	55	55	54	50
Uudisrakentaminen*), brm²	7 249	5 477	8 135	9 330

*) Ei sisällä leasing- ja vuokrapaviljonkihankkeita. Tilinpäätökset 2023–2024 eivät sisällä pysäköintirakennuksia ja väistötiloja.

Valmistuneiden asuntojen määrä laski voimakkaasti vuodesta 2023 vuoteen 2025. Valtion tukemien vuokra-asuntojen määrä väheni, mutta niiden suhteellinen osuus valmistuneista kasvoi. Maanmyyntivoitot vaihtelivat voimakkaasti ja laskivat selvästi vuonna 2025. Maanvuokratulot pysyivät vakaalla tasolla. Tonttijaon laadinnan kesto lyheni hieman vuosien 2023–2025 aikana.

Taulukko D: Toiminnan tunnuslukuja (nettoyksikkö).

Tunnusluku	2023	2024	2025	TA2025
Toimitilamäärä, m²	812 304	818 605	853 205	839 908
Konserniyhtiöiltä vuokrattuja tiloja	139 790	137 829	160 554	155 174
Konsernin ulkopuolelta vuokratut tilat	71 791	81 123	76 555	76 604
Vuokrattavissa olevat tyhjät tilat, m²	5 909	8 581	10 751	6 628

Toimitilamäärä kasvoi tarkastelukaudella tasaisesti ja tyhjien tilojen lisääntyminen korostaa käyttöasteen seurantaa. Vuokrattujen tilojen määrässä oli vuosittaisia vaihteluita, erityisesti konserniyhtiöiltä vuokratuissa tiloissa.

Henkilöstö

Henkilöstön saatavuus ja pysyvyys ovat parantuneet, vaikka vaihtuvuus on tavanomaisella tasolla. Uudet etätyölinjaukset ja muutto uusiin toimitiloihin ovat lisänneet työhyvinvointia parantuneen sisäilman ja lisääntyneiden kohtaamisen kautta. Samalla vetäytymistilojen puute ja työrauhan heikentyminen ovat aiheuttaneet haasteita. Syksyllä 2026 toteutettava Kunta10-kysely ohjaa tulevia kehittämistoimia.

Maa- ja asuntopoliittiset linjaukset

Kaupunginvaltuuston vuonna 2022 hyväksymät maa- ja asuntopoliittiset linjaukset ohjaavat Vantaan vastuullista ja taloudellisesti kestävää maankäyttöä sekä asuntotuotantoa. Linjausten tavoitteena on tukea vetovoimaisia asunto- ja työpaikka-alueita sekä varmistaa tasapuolinen ja kilpailua edistävä tontinluovutus. Toimenpiteitä on yhteensä 74, joista vuosina 2020–2024 toteutui kokonaan 76 prosenttia ja osittain 19 prosenttia. Vain viisi prosenttia jäi toteutumatta, pääosin matalasuhdanteen ja heikon markkinatilanteen vuoksi asuntorakentamiseen liittyvissä toimissa. Muut osa-alueet, kuten maapolitiikka, kaavoitus ja tontinluovutus, etenivät pääosin suunnitellusti.

Lunastuslain muutos

1.8.2025 voimaan tullut lunastuslain uudistus nosti lunastuskorvauksia huomattavasti. Markkina-arvon lisäksi maksettava kiinteä 25 prosentin korotus kasvattaa suoraan kaupungin maanhankinnan kustannuksia ja heikentää talousarvion ennustettavuutta. Muutoksella on laajat vaikutukset investointiohjelmiin sekä kaavoituksen ja infrarakentamisen aikatauluihin. Käytännössä kustannusnousu on näkynyt esimerkiksi Vantaan ratikan katualueiden maanhankinnan lisäkuluina.

Kiinteistöjärjestelyt hyvinvointialueen kanssa

Hyvinvointialueuudistus muutti kaupungin tilatarpeita ja edellyttää laajojen kiinteistöjärjestelyjen toteuttamista. Valmistelu tehdään tiiviissä yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Pitkäaikaisten vuokrasopimusten valmistelu jatkuu, mutta osa sopimuksista viivästyi vuonna 2025. Niiden odotetaan valmistuvan kevään ja kesän 2026 aikana, mikä on edellytys kaupungin kiinteistöjen tehokkaalle myynnille ja parhaiden mahdollisten myyntihintojen saavuttamiselle. Valmistelutyö tuottaa samalla tarkemman kokonaiskuvan hyvinvointialueen palveluverkon tulevista tilatarpeista.

Yhteistyö ja asiakaspalautteen hyödyntäminen

Kiinteistöihin ja tiloihin liittyvä yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on kokonaisuutena vakiintunutta ja toimivaa, vaikka yksittäisillä osa-alueilla on edelleen kehittämistarpeita. Myös rakennuttajien kanssa tehtävä yhteistyö jatkuu heikosta markkinatilanteesta huolimatta, ja sitä kehitetään osapuolten tarpeiden ja toimintaympäristön muutosten mukaisesti.

Kaupungin palautekanavaan saapuu vuosittain yli 10 000 palautetta, joista suuri osa kohdistuu kaupunkiympäristön toimialaan. Palaute tukee päätöksentekoa ja asukasvuoropuhelua, ja sitä täydennetään rakennuttajilta vuosittain kerättävällä palautteella. Palauteaineistoa hyödynnetään suunniteltaessa koulutuksia ja muita kehittämistoimia.

Vuonna 2025 käynnistettiin asiakkuuksien kehittämisprojekti, jossa kartoitettiin sisäisten asiakkaiden ja kumppanuuksien nykytilaa haastattelujen, kyselyjen ja toimialafoorumin avulla. Projektin tavoitteena on vahvistaa asiakasymmärrystä, yhdenmukaistaa yhteistyökäytäntöjä ja luoda asiakaslähtöinen toimintamalli. Kehittämistoimet sisältävät johdon ja esihenkilöiden työpajoja, palvelualuekohtaisia tilaisuuksia sekä toimialafoorumeja. Kiinteistöt ja tilat -palvelualueella on keskeinen rooli kokonaisuuden edistämisessä.

Yritysten houkuttelu Vantaalle

Yritysten houkutteleminen sijoittumaan Vantaalle on keskeinen osa kaupungin elinvoiman vahvistamista. Tämä edellyttää riittävää ja yritysten tarpeisiin sopivaa tonttitarjontaa. Uusi kaavoitusohjelma tukee tavoitetta avaamalla uusia työpaikka-alueita. Työpaikkatonttien tiedot ovat selkeästi löydettävissä kaupungin verkkosivuilla, ja tonttikyselyihin vastataan nopeasti sekä yritysten tarpeisiin ratkaisuja etsien. Lisäksi varmistetaan asiakaspalvelun riittävät resurssit. Tavoitetta edistetään tiiviissä yhteistyössä asemakaavoituksen, infrarakentamisen ja elinvoimapalvelujen kanssa, ja oma toiminta tukee Vantaan myönteisen imagon vahvistamista.

Digitalisaatio

MATTI-järjestelmä on palvelualueen digitalisaation keskeinen kehittämiskohde. Se yhdistää paikkatiedon ja toiminnanohjauksen, vähentää päällekkäistä työtä ja parantaa prosessien tehokkuutta sekä sidosryhmäviestintää. Järjestelmä tukee myös ajantasaisen tilannekuvan muodostamista ja vahvistaa tiedolla johtamista.

Uusi investointien ohjausmalli

Kaupungin kasvunhallintaa haastavat muun muassa asuntotuotannon hiipuminen, muuttajien sosioekonomisen rakenteen painottuminen alempiin tuloluokkiin sekä investointien jääminen jälkeen väestönkasvusta. Lisäksi yritystontteja kaavoitetaan niukasti ja palveluverkon ohjauksessa on ollut puutteita. Aiemmin investointeja on tarkasteltu toisistaan erillisinä kokonaisuuksina, mikä on johtanut ratkaisuihin, joissa konserniyhtiöitä ja ulkoisia vuokrahankkeita on käytetty investointikattoa kiertävinä vaihtoehtoina.

Uuden investointien ohjausmallin tavoitteena on ohjata kaupungin kasvua aiempaa ennakoivammin ja kestävämmin sekä lisätä investointien vaikuttavuutta ja yhteiskäyttöä. Malli kokoaa yhteen kaupungin omat investoinnit, konserniyhtiöiden hankkeet ja ulkopuoliset vuokravastuut, mikä mahdollistaa kaupunkitasoisen ja läpinäkyvän kokonaiskuvan investointitasosta.

Strategiakaudella 2022–2025 valmisteltu malli on otettu vuoden 2026 osalta laaja-alaisesti yhteistyön pohjaksi. Mallia kehitetään edelleen valtuustokauden 2026–2029 aikana.

Vuosisuunnittelua uudistetaan siten, että rakennushankkeita johdetaan jatkossa yhtenä kokonaisuutena riippumatta toteutusmuodosta. Hankkeet priorisoidaan uuden mallin avulla ja niille valitaan taloudellisesti ja toiminnallisesti tarkoituksenmukaisin toteutustapa. Jatkossa palvelut määrittävät kaupungin kasvun suunnan ja sen reunaehdot. Palveluverkon suunnittelussa korostuvat alueellinen tarkastelu ja tiivis yhteensovittaminen kaavoituksen ja infran suunnittelun kanssa. Hankkeita tarkastellaan aiempaa laajempina kokonaisuuksina, ja tiedolla johtaminen vahvistuu ajantasaisen tilannekuvan avulla.

Johtopäätökset:
Tuloskorttitavoitteista noin 65 prosenttia toteutui täysin tai osittain. Talouden toteumaa heikensivät epävarma markkinatilanne ja tonttikysynnän jyrkkä lasku, mikä vaikutti merkittävästi tulojen kertymiseen. Vuodelle 2026 asetettu kahdeksan miljoonan euron sopeutustarve edellyttää sekä lisätuloja että menoleikkauksia, mikä korostaa toiminnan priorisointia, palvelutason tarkastelua sekä toimintatapojen uudistamista ja työn organisoinnin kehittämisen tarvetta. Hyvinvointialueen kanssa valmistellaan edelleen pitkäaikaisia vuokrasopimuksia, joiden valmistuminen on edellytys kiinteistöjen tehokkaalle myynnille ja parhaiden mahdollisten myyntihintojen saavuttamiselle.

Uudet etätyölinjaukset ja muutto uusiin toimitiloihin ovat lisänneet työhyvinvointia parantuneen sisäilman ja lisääntyneiden kohtaamisten myötä, mutta samalla vetäytymistilojen puute ja työrauhan heikkeneminen ovat tuoneet haasteita. Syksyllä 2026 toteutettava Kunta10-kysely ohjaa tarvittavia jatkotoimia.

Lunastuslain muutos on lisännyt yksityisen maan lunastuskustannuksia ja heikentänyt talousarvion ennustettavuutta, mikä kasvattaa maanhankinnan riskejä ja vaikuttaa investointiohjelmien toteutukseen sekä kaavoituksen ja

infrarakentamisen aikatauluihin. Kustannusten nousu näkyy jo esimerkiksi Vantaan ratikan katualueiden maanhankinnan lisäkuluina.

Vuonna 2025 käynnistettiin asiakkuuksien kehittämisprojekti, jonka tavoitteena on vahvistaa asiakasymmärrystä ja yhdenmukaistaa yhteistyökäytäntöjä. Yritysten houkutteleminen Vantaalle edellyttää riittävää ja yritysten tarpeisiin soveltuvaa tonttitarjontaa. Riittävät asiakaspalveluresurssit sekä tiivis yhteistyö asemakaavoituksen, infrarakentamisen ja elinvoimapalvelujen kanssa on keskeistä. Lisäksi kaupungin oma toiminta, kuten nopea vastaaminen tonttikyselyihin, tukee myönteisen imagon vahvistamista.

Digitalisaation merkitys kasvaa, ja MATTI-järjestelmä parantaa prosessien tehokkuutta yhdistämällä paikkatiedon ja toiminnanohjauksen. Järjestelmä tuottaa reaaliaikaisen tilannekuvan, joka vahvistaa tiedolla johtamista ja tehostaa sidosryhmäviestintää.

Aiemmin investointeja on tarkasteltu toisistaan erillisinä kokonaisuuksina, mikä on johtanut ratkaisuihin, joissa konserniyhtiöitä ja ulkoisia vuokrahankkeita on käytetty investointikattoa kiertävinä vaihtoehtoina. Uusi investointien ohjausmalli kokoaa yhteen kaupungin omat investoinnit, konserniyhtiöiden hankkeet ja ulkopuoliset vuokravastuut, mikä mahdollistaa kaupunkitasoisen ja läpinäkyvän kokonaiskuvan investointitasosta. Mallia kehitetään edelleen kuluvan valtuustokauden aikana.

Suositukset:
Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan talouden sopeutustarve sekä lunastuslain muutoksesta aiheutuvat kustannusvaikutukset edellyttävät kaupungilta vahvaa taloudenhallintaa ja investointien selkeää priorisointia. Henkilöstön työhyvinvointia tulee tukea suunnitelmallisesti, ja palautetietoa on hyödynnettävä johdonmukaisesti toiminnan kehittämisessä.

Lautakunta korostaa myös digitalisaation, erityisesti MATTI-järjestelmän, laajempaa hyödyntämistä prosessien tehostamiseksi sekä yhteistyön tiivistämistä hyvinvointialueen ja muiden keskeisten kumppaneiden kanssa palvelujen yhteensovittamiseksi.

Lisäksi lautakunta suosittaa varmistamaan yritysten tarpeisiin soveltuvan tonttitarjonnan ja sujuvat verkko- ja asiakaspalvelut sekä vahvistamaan kaupungin sisäistä yhteistyötä asemakaavoituksen, infrarakentamisen ja elinvoimapalvelujen välillä, jotta yritysten sijoittumisedellytykset ja kaupungin myönteinen imago vahvistuvat. Kaupungin omistamien tyhjillään olevien tilojen käyttömahdollisuuksia esimerkiksi pienyritystoiminnassa tulee tarkastella.

12. Koulujen ja päiväkotien sisäilmatilanne

Koulujen ja päiväkotien sisäilmasta huolehtiminen

Kiinteistöjen sisäilma-asioista vastaa Vantaan kaupungilla kiinteistöt ja tilat -palvelualue, joka toimii kaupungin toimitilojen omistajana ja vuokranantajana. Sisäilmaongelmien ratkaisemisesta vastaa erityisesti sisäilmatiimi, johon kuuluu sisäilma-asiantuntijoita sekä LVI-asiantuntija. Yhden vakanssin (LVI-asiantuntija) täyttämättä jääminen on hidastanut reagointiaikoja sisäilmailmoituksiin.

Hyvin monenlaiset asiat vaikuttavat sisäilman laatuun, joten sisäilmaongelmien syiden selvittäminen ja ongelmien hoitaminen vaativat monialaista yhteistyötä. Sen lisäksi on tärkeää, että sisäilman aiheuttamia oireita hoidetaan terveydenhuollossa. Sisäilma-asioihin liittyvää toimintaa koordinoidaan ja kehitetään kaupunki- ja toimialakohtaisissa ryhmissä.

Kaupungin sisäilmaryhmässä on edustajat kaikilta toimialoilta. Ryhmä koordinoi koko kaupungin sisäilmatilannetta, kehittää yhteisiä toimintatapoja ja

prosesseja sisäilma-asioissa sekä vastaa yleisestä tiedottamisesta. *Toimialan sisäilmaseurantaryhmä* koordinoi toimialansa toimitilojen sisäilmatilannetta sekä seuraa korjausten ja muiden toimenpiteiden vaikuttavuutta. Toimialan sisäilmaseurantaryhmä voi päättää *kohdekohtaisen ryhmän* perustamisesta. Näin voidaan tehdä, jos tilanteeseen liittyy voimakas oireilu, poikkeuksellisen laajat vauriot tai olosuhdehaitat tai jos aikataulu tutkimusten, korjausten tai väistötilojen järjestelyn osalta on erityisen pitkä.

Kaupungin sisäilmaprosessi

Tavoitteena on, että kaupungin toimitilat ovat terveellisiä ja turvallisia. Kaupungilla on vuonna 2023 hyväksytty menettelytapaohje sisäilma-asioissa, johon on koottu yhteisesti hyväksytyt menettelytavat. Kaupungin sisäilmaprosessi voidaan jakaa työpaikan, terveydenhuollon ja tilahallinnan vastuulla oleviin osa-alueisiin.

Sisäilmaongelmien ehkäisy lähtee *ennakoivista toimista*. Ennakoiviin toimiin kuuluu:

- riskien huomioiminen uudisrakennus- ja korjaussuunnittelussa, materiaalivalinnoissa sekä rakentamisen eri vaiheissa,
- tilojen kuntotarkastukset ja olosuhdeseuranta,
- sisäilmakatselmoinnit kaupungille vuokrattavissa tiloissa,
- käyttäjäpalautteen kerääminen sekä
- huollon ja siivouksen ylläpito ja kehittäminen.

Työpaikalla ilmoitus esihenkilölle käynnistää sisäilmaongelman selvittämisen. Esihenkilö ohjaa oireilevat terveydenhuoltoon ja tekee tarvittaessa kirjaukset työturvallisuuden ilmoitusjärjestelmään. Jos ongelma ei ratkea tilojen huoltotoimenpiteillä, tehdään sisäilmailmoitus. Tarvittaessa tehdään henkilö- tai ryhmäkohtaisia tilajärjestelyjä.

Terveydenhuollossa kouluterveydenhuolto seuraa oireilua oppilaitoksittain ja toimii yhteyshenkilönä sisäilmaterveydenhoitajan kautta. Oireilevat ohjataan tarvittaessa terveysasemalle jatkotutkimuksiin. Varhaiskasvatuksessa lapsen sisäilmaoire-epäilyissä huoltajia kehotetaan ottamaan asia esille terveydenhoidossa lääkärin kanssa ja kertomaan asiasta päiväkodinjohtajalle. Henkilöstön osalta työterveyshuolto arvioi oireiden ja rakennuslöydösten välistä yhteyttä, ohjaa jatkotutkimuksiin ja tukee työjärjestelyissä. Sisäilmaoire-epäilyjä seurataan työpaikkaselvitysten yhteydessä.

Kiinteistöt- ja tilat palvelualueelle tehty sisäilmailmoitus käynnistää toimenpiteet. Ensikartoituksessa arvioidaan riskejä, tarkastellaan ilmanvaihdon toimivuutta ja määritellään tutkimustarve. Reagointiaika sisäilmailmoitukseen on ollut noin kaksi viikkoa mutta syksyllä 2025 sisäilmatiimin henkilöstövaje on aiheuttanut viivästymisiä. Tarvittavat olosuhde- ja rakennetutkimukset tilataan kaupungin kilpailuttamilta sopimuskumppaneilta. Tutkimusten perusteella päätetään kiireellisistä turvaavista toimenpiteistä, jotka usein liittyvät huollon tai pienkorjausten toteuttamiseen. Tutkimukset vievät aikaa 2–12 kuukautta. Laajemmat sisäilmakorjaukset käynnistyvät yleensä 1–5 vuoden kuluessa tutkimuksista, mediaanin ollessa noin 20 kuukautta. Korjausten suunnittelussa ja priorisoinnissa hyödynnetään tutkimustuloksia, tietoa vaurioiden laajuudesta sekä työterveyshuollon arvioita oireilijoista. Sisäilmailmoituksia tehdään vuosittain noin 50–60 eri kohteesta. Vuosina 2020–2025 tutkimuksia on aloitettu 38 koulussa ja 60 päiväkodissa. Sisäilmakorjauksiin osoitettu määräraha on vaihdellut 3,25–5 miljoonan euron välillä vuosina 2020–2025. Vuoden 2025 sisäilmakorjauksiin budjetoitiin 3,5 miljoonaa euroa. Laajojen korjausten tarve on viime vuosina vähentynyt.

Kaupunki toteuttaa sisäilma-asioissa laajaa ja systemaattista viestintää. Sisäilmaan liittyvien tutkimusten ja korjaustoimenpiteiden eri vaiheista (tutkimusten

aloitus, tulokset, käyttöä turvaavat toimet, korjausten aikataulut ja valmistuminen) laaditaan tiedote. Vuosittain laaditaan 150–200 tiedotetta lähes sataan kohteeseen. Tiedotteet jaetaan henkilöstölle, oppilaille ja huoltajille Wilman kautta tai sähköpostitse. Tiedotteet julkaistaan myöhemmin vantaa.fi-sivustolla. Tarvittaessa järjestetään henkilöstöinfoja ja huoltajainfoja. Koulujen ja päiväkotien sisäilmatiedotteet ja raportit ovat luettavissa Vantaan verkkosivulla.

Korjaustoimenpiteiden vaikuttavuus

Korjausten jälkeen tiloihin asennetaan hyvin usein olosuhdeseurantajärjestelmä, jonka avulla voidaan varmistaa korjauksen onnistuminen ja havaita mahdolliset uudet viat. Vuosina 2021 ja 2022 yhteistyössä työterveyshuollon kanssa toteutettiin hankeseurantakyselyt tilojen käyttäjille ennen ja jälkeen sisäilmakorjauksen. Kyselyiden tulosten perusteella sisäilmaan liitetty oireilu ja koetut olosuhdehaitat yleisesti vähenivät. Viime vuosina tilojen käyttäjien kokemuksia olosuhdehaittoihin on kysytty, mutta terveystiedoiksi luokiteltavat oireet eivät enää ole mukana kyselyssä. Kyselyt on kohdistettu vain niihin kohteisiin, jotka ovat olleet kokonaisuudessaan korjauksessa. Valtaosa kyselyihin vastanneista on pitänyt työpaikan sisäilmaa hyvänä tai neutraalina. Kyselyissä on tuotu esille myös yksittäisiä tiloja, joissa vielä koetaan haittoja. Näitä on voitu lähteä selvittämään saadun palautteen perusteella tarkemmin.

Sisäilmakorjausten onnistuminen vaatii huolellisuutta kaikissa vaiheissa tutkimuksista toteutukseen. Pääsääntöisesti sisäilman laatu ja olosuhteet paranevat aina tiloissa, joihin korjaukset ovat kohdistuneet ja merkittävää parannusta on saavutettu, kun toimenpiteet ovat olleet riittävän laajoja.

Sisäilman laadun seuranta

Terveydensuojeluviranomainen tekee kaikkiin kouluihin ja päiväkoteihin muutaman vuoden välein valvontasuunnitelman mukaisen säännöllisen tarkastuksen.

Tarkastuksessa käsitellään muun muassa tilojen terveydellisiä olosuhteita. Työterveyshuolto tekee työpaikkaselvitykset kaikkiin työpaikkoihin ja ohjaa tarvittaessa sisäilmaprosessin käynnistämiseen. Jos tarkastuksissa tulee esille puutteita tai sisäilmaan liittyvää huolta, kiinteistön johtajaa ohjeistetaan tekemään sisäilmailmoitus, jonka jälkeen varsinainen sisäilmaprosessi käynnistyy.

Vuodesta 2021 lähtien rakennusten sisäolosuhteita on seurattu noin sadassa kohteessa, joista pääosa on kouluja ja päiväkoteja. Mittaukset kattavat lämpötilan, suhteellisen kosteuden, hiilidioksidipitoisuuden ja paine-eroa sisä- ja ulkoilman välillä. Havaittuihin vikoihin on reagoitu nopeasti ja mittaustulosten kautta on voitu seurata myös korjaustoimen onnistumista. Sisäilman radonpitoisuutta mitataan Vantaan kaupungilla suunnitelmallisesti, Säteilyturvakeskuksen ohjeistuksen mukaisesti yleensä 5–10 vuoden välein mittaustuloksesta riippuen. Viitearvojen ylitykset ovat harvinaisia.

Tilojen tarkoituksenmukaisuus

Arvioinnin yhteydessä sivuttiin myös tilojen tarkoituksenmukaisuuden varmistamista. Vantaan kaupunki huomioi suunnittelu- ja rakennusohjeissaan koulu- ja päiväkotitilojen tarkoituksenmukaisuuteen liittyvät asiat: toiminnallisuuden, muunneltavuuden, teknisen kunnon, ilmanvaihdon, lämmityksen, esteettömyyden ja turvallisuuden. Uusissa rakennuksissa pyritään tilojen muuntojoustavuuteen ja talotekniikka mitoitetaan riittävän väljästi, jotta erilaisia tarpeita voidaan toteuttaa myös jälkikäteen. Vanhemmissa rakennuksissa talotekniikan uudistaminen ja esimerkiksi esteettömyyden huomioiminen on haastavampaa, mutta peruskorjausten yhteydessä vanhempien tilojen toimivuutta parannetaan mahdollisimman kattavasti.

Johtopäätökset:

Sisäilma-asioihin liittyvää toimintaa koordinoidaan ja kehitetään kaupungissa kaupunki- ja toimialakohtaisissa ryhmissä. Sisäilma-asioiden hoitamiseen on laadittu menettelytapaohje, jossa on kuvattu sisäilmaprosessin menettelytavat sekä eri tahojen tehtävät sisäilmaongelman havaitsemisesta korjausten vaikutusten seurantaan. Sisäilmaprosessi vaatii tiivistä yhteistyötä eri alojen ammattilaisilta. Korjatuissa tiloissa sisäilman laatu ja olosuhteet ovat pääsääntöisesti parantuneet. Prosessin eri vaiheista tiedotetaan kohderyhmille.

Koulu- ja päiväkotitilojen sisäilman aiheuttamia terveydellisiä ongelmia hoidetaan hyvinvointialueella ja työterveyshuollossa.

Korjausten jälkeen tiloihin voidaan asentaa olosuhdeseurantajärjestelmä, joka auttaa myös monen muun huoltokorjauksen onnistumisen todentamisessa. Viime vuosina tilojen käyttäjien kokemuksia olosuhdehaittoihin on kysytty, mutta terveystiedoiksi luokitellut oireet eivät enää ole mukana kyselyssä. Valtaosa kyselyihin vastanneista on pitänyt työpaikan sisäilmaa hyvänä tai neutraalina.

Sisäilmailmoituksia on tehty 2023–2025 noin 50–60 eri kohteesta, joista suurin osa on kouluja ja päiväkoteja. Vuoden 2025 sisäilmakorjauksiin budjetoitiin 3,5 miljoonaa euroa. Korjausmääräraha on tämän hetken korjaustarpeisiin ja niistä vastaaviin resursseihin nähden riittävä. Laajempaa korjausta vaativien kohteiden määrä on viime vuosina vähentynyt.

Kaupungissa tehdään säännöllisesti erilaista tilojen terveydellisiä olosuhteita käsitteleviä tarkastuksia ja selvityksiä, joissa käsitellään myös sisäilma-asioita. Terveydensuojeluviranomainen tekee valvontasuunnitelman mukaisia tarkastuksia kaikkiin kouluihin ja päiväkoteihin, ja työterveyshuolto tekee työpaikkaselvitykset kaikkiin työpaikkoihin. Rakennusten sisäilmaolosuhteita on seurattu vuodesta

2021 alkaen jatkuvatoimisten mittausten avulla. Mittauksissa havaittuihin vikoihin on reagoitu nopeasti ja mittaustulosten kautta on voitu seurata myös korjaustoimen onnistumista.

Vantaan kaupungin suunnittelu- ja rakennusohjeet tukevat hyvin tilojen tarkoituksenmukaisuutta. Tilojen toiminnallisuutta ja muunneltavuutta sekä huollettavuutta toteutetaan erilaisilla ratkaisuilla. Vanhempiin rakennuksiin toteutetaan mahdollisuuksien mukaan korjausten yhteydessä tarkoituksenmukaisuutta parantavia ratkaisuja.

Suositukset:
Lautakunta pitää myönteisenä viestintään panostamista ja kaupungin systemaattista menettelytapaa sisäilmaongelmien selvittämisessä. Myönteistä on lisäksi, että laajempia sisäilmaan liittyviä korjauksia vaativien kohteiden määrä vähenee. Huolestuttavana tarkastuslautakunta näkee kaupungin sisäilmatiimin resurssivajeen, joka pitkittää sisäilmaongelmien selvittämistä.

Sisäilman aiheuttamien terveyshaittojen minimointi on oleellista tilan käyttäjien hyvinvoinnin kannalta. Käyttäjien kokemasta terveyshaitasta tarvitaan ajantasaista tietoa, joten on tärkeää, että toimijoiden välisestä tiedonkulusta huolehditaan.

Tiedottamista on kehitettävä edelleen luottamuksen lujittamiseksi.

Lautakunta korostaa myös, että väistötilojen soveltuvuuteen opetus- tai päiväkotitiloiksi on kiinnitettävä erityistä huomiota.

13. VAV-konserni

Kuva: Jyri Huhtala

VAV-konserni koostuu Vantaan kaupungin 100-prosenttisesti omistamasta emoyhtiö VAV Yhtymä Oy:stä sekä kolmesta tytäryhtiöstä: VAV Asunnot Oy, VAV Palvelukodit Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy. VAV Palvelukodit Oy:n ja VAV Hoiva-asunnot Oy:n asunnot on vuokrattu Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle, joka tekee asukasvalinnat kyseisiin kohteisiin.

Oheisessa kuvassa VAV-konsernin rakenne.

Talouden ja toiminnan tavoitteet

VAV-konsernin liikevaihto on viime vuosina ollut tasaisessa kasvussa ja nousi myös vuonna 2025 ollen yli 113 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 VAV-konsernin tulos, 4,9 miljoonaa euroa, oli talousarviossa ennakoitua parempi. Parempaa tulosta selitti yhden suuren peruskorjaushankkeen ja muutaman pitkän tähtäimen korjaussuunnitelmaan kuuluvan korjaushankkeen siirtyminen vuodelle 2026. Rahoitusasemaa kuvaava omavaraisuusaste oli 22,8 prosenttia, tavoitetasona oli 20 prosenttia. Pitkäaikainen lainakanta oli vuoden 2025 lopussa noin 521 miljoonaa euroa. Konsernin lainakanta on suurimmalta osalta valtion korkotukemia lainoja, mikä madaltaa korkoriskiä. Talouden kannalta olennainen asuntojen käyttö/vuokrausaste oli 98,6 prosenttia, joka oli yli tavoitetason. Taloudessa pyritään pitkäjänteisellä taloudenpidolla pitämään kustannustaso tasapainossa, jotta pystytään turvaamaan kohtuuhintaisten vuokra-asuntojen tarjonta.

Vantaan kaupunki asetti vuodelle 2025 VAV-konsernille yksitoista tavoitetta. Oheiseen taulukkoon on koottuna tavoitteet ja niiden toteumat vuodelta 2025.

Taloustavoitteet				
Tavoite	*Mittari*	*Tavoitetaso*	*Mittarin toteuma*	*Toteutuminen*
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra suhteessa markkinavuokraan Vuokrausaste (%) konserni Omavaraisuusaste (konserni)	Vähintään 30 % alle markkinavuokran 98,50 % 20 %	Keskivuokra oli 30 % alle markkinavuokran 98,6 % 22,8 %	Tavoite toteutui täysin
Asuntotuotanto	Asuntotuotanto vuodessa	174 asuntoa	174	Tavoite toteutui täysin
Ylläpidon hoitokulujen muutos	Ylläpidon hoitokulujen kustannusindeksi (2015=100)	Maksimi indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Kustannustason nousu oli alle indeksin.	Tavoite toteutui täysin
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet				
Tavoite	*Mittari*	*Tavoitetaso*	*Mittarin toteuma*	*Toteutuminen*
Asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden säilyminen (2 mittaria)	PTS:n toteuttaminen. Toteutuneet kustannukset suhteessa budjetoituun % Laajuus asuntoina: toteutuneet suhteessa budjetoituun	95–105 %	Kulujen mukainen toteuma 71 %. Sopimukset tehty kaikista vuodelle 2025 budjetoiduista PTS-töistä 75 %	Tavoite toteutui osittain
Asiakastyytyväisyys	NPS (Net Promoter Score)	39	34,2 %	Tavoite ei toteutunut lainkaan

Henkilöstöön liittyvät tavoitteet				
Tavoite	*Mittari*	*Tavoitetaso*	*Mittarin toteuma*	*Toteutuminen*
Työtyytyväisyys	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon 3,84	3,57	Tavoite ei toteutunut lainkaan
Terveysperusteiset poissaolot	Prosenttia henkilöstöstä	3,5 %	2,3 %	Tavoite toteutui täysin
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet				
Tavoite	*Mittari*	*Tavoitetaso*	*Mittarin toteuma*	*Toteutuminen*
Segregaation torjuminen tarjoamalla kohtuuhintaista asumista ja tukemalla asumisen haastavissa tilanteissa.	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra suhteessa markkinavuokraan	Vähintään 30 % alle markkinavuokran	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra oli 30 % alle markkinavuokran	Tavoite toteutui täysin
Hiilineutraali VAV	Hiilineutraali VAV 2030	Vuoden aikana tehdään ilmastotiekartta, jossa polkuja kohti hiilineutraaliutta tunnistetaan ja mittaroidaan.	Ilmastotiekartan päästövähennyspolkuja on tunnistettu ja mittaroitu	Tavoite toteutui täysin
Lämmitysenergian kulutuksen vähentäminen	Lämmitysenergian kulutus kWh/m^3	38,9	37,4	Tavoite toteutui täysin
Vastuulliset hankinnat	VAV kehittää vastuullisia hankintoja yhdessä kumppaniverkostonsa kanssa	Kestävyys ja vastuullisuusteema nostetaan erikseen esiin kaikissa VAV:n markkinavuoropuheluissa.	Kestävyys ja vastuullisuus on nostettu erikseen esiin kaikissa VAV:n markkinavuoropuheluissa	Tavoite toteutui täysin

Asetetuista 11 tavoitteesta talouteen ja vastuullisuuteen liittyvät seitsemän tavoitetta toteutuivat täysin. Henkilöstön sairauspoissaoloihin liittyvä tavoite toteutui, työtyytyväisyyteen liittyvä tavoite ei. Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvistä tavoitteista asiakastyytyväisyys oli parantunut edellisestä mittauksesta, mutta ei saavuttanut asetettua tavoitetasoa. Asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden säilyttämiseen liittyvä tavoite toteutui osittain.

Asuntotuotanto ja kiinteistöjen kunnossapito

VAV:lle valmistui 174 uutta ARA-rahoitteista asuntoa. Vuonna 2025 oli käynnissä urakkakilpailut kolmesta uudiskohteesta, joihin valmistuu sekä ARA-rahoitteisia että vapaarahoitteisia asuntoja. Lisäksi VAV Palvelukodit Oy:llä on rakenteilla Tikkurilan vanhustenkeskus, jonka rakentaminen on edennyt aikataulussa. Vanhustenkeskus tulee valmistumaan arvion mukaan alkuvuodesta 2027.

VAV:n uusasuntotuotantotavoitteet ovat tulleet Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) sopimuksista. Vuosina 2017–2024 tavoite on vuosittain ollut 320–350 valtion tukemaa asuntoa ja 50–100 vapaarahoitteista asuntoa. Tavoite on ollut vaativa ja siihen on päästy tällä aikavälillä vain kahdesti. Yhtiön keskimääräinen asuntotuotanto on ollut viimeisenä 15 vuotena noin 180 asuntoa. Vuosien 2024–2035 MAL-sopimus ei enää sisällä ARA-asuntotuotannon vähimmäisosuustavoitetta. Keskeisin hidaste asuntotuotannolle on ollut tonttien saatavuus. Parina viimeisenä vuotena rakennusalan heikentynyt tilanne on hieman suosinut yhtiötä, sillä VAV on saanut urakkatarjouksiinsa enemmän kohtuuhintaisia tarjouksia ja myös onnistunut hankkimaan yksityisiltä omistajilta tontteja.

VAV on varautunut kiinteistöjen kunnossapitoon jokaiselle kiinteistölle laaditulla pitkän tähtäimen korjaussuunnitelmalla (PTS). Pitkän tähtäimen korjaussuunnitelman vuosittaisten korjausmenojen on arvioitu vaihtelevan vuosina 2025–2030 hieman yli 20 miljoonasta hieman yli 25 miljoonaan euroon. Vuonna 2025 suunnitellut korjausmenot jäivät ennustettua alemmaksi, koska kaikkia suunniteltuja korjauksia ei ehditty aloittamaan vuoden 2025 puolella.

Vuokrataso ja asunnonhakijat

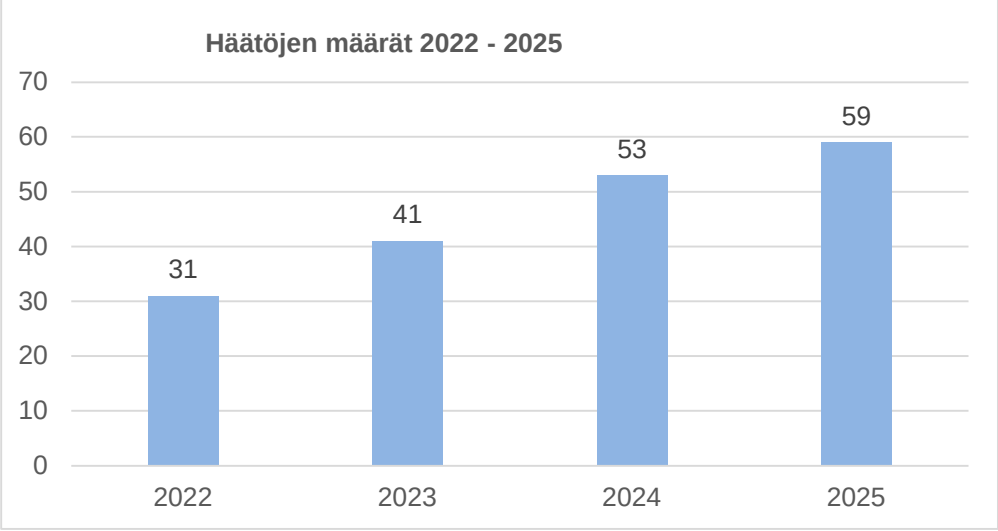
VAV Asunnot Oy:n ARA-rahoitteisten asuntojen vuokria korotettiin vuonna 2025 keskimäärin 3,6 prosenttia vuonna 2025 johtuen huolto- ja korjausmenojen hintojen noususta. Keskimääräinen vuokra yhtiön ARA-asunnoissa vuonna 2025 oli 13,39 euroa/neliömetri.

VAV:n asuntoihin on jatkuvasti hakijajonossa yli 4 000 hakijaa ja uusia hakemuksia tulee yli 1 000 kuukaudessa. Eniten hakemuksia tuli pieniin asuntoihin, yksiöihin ja kaksioihin. Valtio kiristi asumisen tukia vuonna 2024, mutta tämä ei ole juurikaan näkynyt VAV:n asuntojen hakijamäärissä. Myös tulorajat asukasvalinnassa otettiin taas käyttöön vuoden 2025 alusta. Tällä ei ole ollut merkittävää vaikutusta asukasvalintaan, asunnot ovat kohdistuneet jo ennen tulorajojen käyttöönottoakin oikeille kohderyhmille.

Vuokravelat ja häädöt

Vuokravelkojen ja häätöjen osalta tilanne on vuonna 2025 huonontunut. Poismuuttavien vuokravelat ovat vuoteen 2024 verrattuna tuplaantuneet ja myös muiden asukkaiden vuokravelat ovat kasvussa. Oheisessa kaaviossa on vuosittaiset häätöjen määrät VAV:in asunnoista vuosilta 2022–2025.

Kaavio: VAV:n häätöjen määrät 2022–2025.



Häätöjen määrä kasvoi vuonna 2025 noin 11 prosenttia vuodesta 2024 ja on kasvanut tarkastelujaksolla vuosittain. Häätöön päädytään myös aiempaa nopeammin, sillä lähes 40 prosenttia häädöistä tulee alle vuoden asuneille asukkaille.

VAV hakee jatkuvasti uusia keinoja häätöjen ehkäisemiseksi. Yhtiön asumisneuvojat auttavat asukasta taloudellisen tilanteen selvittämisessä ja auttavat tukien hakemisessa. VAV-vuokravalvonta on helposti tavoitettavissa. Vuokravalvonta yrittää tavoittaa maksuvaikeuksissa olevat asiakkaat mahdollisimman nopeasti ja auttaa etsimään ratkaisua vuokranmaksuongelmiin ennen kuin tilanne pahenee.

VAV tekee yhteistyötä myös Kelan kanssa. Jos asukkaalla on esimerkiksi rästissä kahden kuukauden vuokrat, VAV pyytää vuokranantajana Kelaa maksamaan asumisen tuet suoraan sille. Yhtiö tekee yhteistyötä myös Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa maksuvaikeuksissa olevien asiakkaiden tukemiseksi, jotta asiakkaiden asuminen ja vuokranmaksu voidaan turvata. Jos näyttää siltä, että asuminen on vaarassa päättyä, VAV tekee aina huoli-ilmoituksen sosiaalityöhön.

Omistajaohjaus

Omistajaohjauksella tarkoitetaan niitä periaatteita ja käytäntöjä, joilla kaupunki ohjaa ja valvoo omistamiensa yhtiöiden toimintaa. Vantaan kaupunki on asettanut VAV Yhtymä Oy:n toiminnalle tavoitteet konserniohjeistuksessaan omistajaohjauksen mukaisesti ja niiden pohjalta laaditaan yhtiön hallituksen hyväksymä strategia sekä talous- ja toimintasuunnitelma. Yhtiö raportoi vuosittain kaupungin osavuosikatsausten yhteydessä ja tilinpäätöksessään taloustilanteestaan ja tavoitteiden toteutumisesta. Lisäksi VAV käy vuosittain omistajaohjauskeskustelun kaupungin kanssa. Keskustelussa on tarkoituksena varmistaa omistajanäkökulman välittyminen tytäryhteisön toimintaan osana konserniohjausta ja -valvontaa sekä saavuttaa luottamuksellinen ja keskusteleva yhteys kaupungin ja tytäryhteisön välillä.

Ajankohtaista

Valtion Asumisen rahoitus ja kehittämiskeskus ARA lakkautettiin vuoden 2025 alusta. ARA:n tehtävät siirtyivät Valtion tukeman asuntorahoittamisen keskukselle (Varke). Muutos oli hallinnollinen ja toiminta jatkui keskeytyksettä. Valtion asuntorahasto, josta korkotukilainojen korkotuet on maksettu, lakkautetaan 2026 ja korkotuet lainavaltuusmääreineen siirtyvät valtion budjettitalouteen.

Valtion korkotukilainoihin on tulossa muutoksia. Vireillä olevan lakiesityksen mukaan korkotukilainoihin tulee vuonna 2026 alkava 0,5 prosentin takausmaksu, mikä hieman lisää lainakuluja. Lisäksi vuodesta 2027 lähtien valtion tukeman asuntotuotannon vuotuista korkotukilainavaltuutta ollaan leikkaamassa yli 300 miljoonalla eurolla. Tämä tulee vähentämään selvästi korkotuettujen asuntojen rakentamista.

Johtopäätökset:

VAV-konserni koostuu neljästä yhtiöstä, joista kaksi hallinnoi ja rakennuttaa kohtuuhintaisia tai valtion korkotuella rakennettavia asuntoja. Kaksi yhtiötä hallinnoi palveluasuntoja ja palvelukiinteistöjä. Palveluasunnot ja palvelukiinteistöt on vuokrattu Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle, joka myös tekee niihin asukasvalinnat.

Vantaan kaupungin VAV-konsernille asettamat talouden ja toiminnan tavoitteet vuodelle 2025 toteutuivat suurelta osin. Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) sopimuksissa asetetut asuntotuotannon tavoitteet ovat olleet korkeat ja niihin on päästy vain harvoin. Vuonna 2025 valmistui 174 korkotuettua asuntoa ja alulle on saatu kolme kohdetta, joihin tulee sekä korkotuettuja että vapaarahoitteista asuntoa. Asuntotuotannon suurin hidaste on ollut tonttipula.

VAV Asunnot Oy:n ARA-asuntojen keskivuokrat ovat selvästi alle keskimääräisen markkinavuokran. Yhtiön asuntoihin on pitkät jonot ja vain pieni osa hakijoista saa asunnon. Vuonna 2025 huolestuttavaa on ollut häätöjen ja vuokravelkojen kasvun jatkuminen. VAV on kehittänyt prosessejaan ja lisännyt eri tahojen

kanssa yhteistyötä tukeakseen maksuvaikeuksissa olevia asukkaitaan. Yhtiön asumisneuvojat ja vuokravalvonta auttavat asukkaita taloudellisen tilanteen selvittämisessä ja maksuongelmiin yritetään aina etsiä joustava ratkaisu. VAV tekee myös yhteistyötä Kelan sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa häätöjen ja vuokaravelkaisten asukkaiden tilanteen auttamiseksi. Lautakunta pitää toimenpiteitä hyvinä häätöjen, vuokravelkojen ja asunnottomuuden kasvun hillinnässä.

Valtion antamaan asuntotuotannon tukeen on tulossa leikkauksia vuoden 2027 alusta. Tämä tulee vähentämään korkotuettujen asuntojen rakentamista. Tarkastuslautakunta on huolissaan muutoksen vaikutuksesta segregaatioon ja asunnottomuuteen.

14. Tarkastuslautakunnan tehtävät ja toiminta

Tehtävät ja kokoonpano

Tarkastuslautakunta on kaupunginvaltuuston alainen lakisääteinen toimielin, jonka tehtävänä on huolehtia Vantaan kaupungin ja kaupunkikonsernin hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä ja kuntalain mukaisen tavoite-, tuloksellisuus- ja tarkoituksenmukaisuusarvioinnin suorittamisesta. Lautakunta valmistelee kaupunginvaltuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä valvoo kuntalaissa määritellyn sidonnaisuusilmoitusvelvollisuuden täyttymistä.

Hallintosäännön mukaan lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja. Muiden lautakunnan jäsenten tulee olla valtuutettuja tai kunkin valtuustoryhmän varalletulojärjestyksessä ensimmäisiä tai toisia varavaltuutettuja.

Kaupunginvaltuusto nimesi 16.6.2025 tarkastuslautakunnan toimikaudeksi 2025–2029. Lautakunnassa on 13 jäsentä ja jokaisella on henkilökohtainen varajäsen.

Jäsen	Varajäsen
Seppänen Tia, puheenjohtaja	Tawasoli Eva
Suoniemi Juha, varapj.	Karhu Suvi
Borg Patrik	Kaira Lauri
Eklund Tarja	Kiljunen Kimmo
Järä Juha	Liukkonen Pasi
Kauppinen Sirpa	Alasuutari Jenni (KV 26.1.2026 asti)
	Norrena Vaula (KV 26.1.2026 alkaen)
Kllokoqi Drilon	Kähärä Sirkka-Liisa
Kopra Ulla-Maija	Shire Mohamuud
Kotiranta Matti	Hynninen Mari
Lehmuskallio Paula	Holmberg Hanna
Nykyri Elina	Eerola Antero
Orpana Anitta	Liutu Topi
Phull Manav	Raja-Aho Maarit

Esteellisyyden vuoksi käsittelyyn ja päätöksentekoon eivät ole osallistuneet seuraavat jäsenet ja varajäsenet: Juha Suoniemi Vantaan tilapalvelut Vantti Oy:n, Tarja Eklund, Matti Kotiranta ja Vaula Norrena kaupunkiympäristölautakunnan, Sirpa Kauppinen, Hanna Holmberg, Pasi Liukkonen ja Mohamuud Shire kasvatuksen ja oppimisen lautakunnan, Drilon Kllokoqi kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan, Mari Hynninen kaupunkitilalautakunnan ja Suvi Karhu kaupunkitilalautakunnan ja VAV-yhtymä Oy:n osalta.

Tarkastuslautakunnan toiminta

Arvioinnin suunnittelu ja toteuttaminen

Edellisen kauden tarkastuslautakunnan tehtäväkausi päättyi, kun kaupunginvaltuusto 12.5.2025 merkitsi arviointikertomuksen vuodelta 2024 tiedoksi ja hyväksyi tilinpäätöksen. Uusi tarkastuslautakunta hyväksyi arviointisuunnitelman vuodelle 2025 kokouksessaan 13.8.2024. Vuotuinen arviointisuunnitelma on osa valtuustokauden arviointisuunnitelmaa. Tarkastuslautakunta perehtyy arviointityössään kaupungin eri toimialojen toimintaan ja palvelutuotantoon. Perehtyminen tapahtuu tutustumalla asiakirjoihin, kuulemalla vastuuhenkilöitä, käymällä tutustumiskäynneillä toimialoilla sekä haastattelemalla virkamiehiä. Tarkoituksena on arvioida sitovien tavoitteiden sekä strategisen ohjauksen toteuttamista. Samalla selvitetään toiminnan tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta.

Arviointi on toiminnan ohjausta ja kehittämistä. Tarkoitus on, että arviointia hyödynnetään osana taloussuunnittelu-, toiminta- ja strategiaprosessia. Tarkastuslautakunta on strategisen ohjauksen, demokratian sekä tilivelvollisuuden toteutumisen väline. Tarkastuslautakunnan arviointisuunnitelma on toteutunut suunnitelman mukaisesti.

Tilintarkastus

Kuntalain mukaan valtuusto valitsee hallinnon ja talouden tarkastamista varten tilintarkastusyhteisön, jonka on määrättävä vastuunalaiseksi tilintarkastajaksi JHT-tilintarkastaja. Kaupungin tytäryhteisöjen tilintarkastajaksi on valittava kaupungin tilintarkastusyhteisö, jollei poikkeamiseen ole perusteltua tarkastuksen järjestämiseen liittyvää syytä. Kaupungin ja konserniin kuuluvien tytäryhteisöjen tilintarkastaja on KPMG Oy Ab ja kaupungin vastuunalaisena tilintarkastajana toimii JHT, KHT Juha Huuskonen.

Sidonnaisuusilmoitukset

Tarkastuslautakunta on valvonut kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattanut ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

Ilmoitusvelvollisuus koskee kunnanhallituksen ja alueidenkäyttölaissa tai rakentamislaissa tarkoitettuja tehtäviä hoitavan toimielimen jäseniä ja varajäseniä, valtuuston ja lautakunnan puheenjohtajia ja varapuheenjohtajia, kunnanjohtajaa sekä kunnanhallituksen ja lautakunnan esittelijää ja esittelijän sijaista. Jaostojen osalta ilmoitusvelvollisuus määräytyy samoin kuin sen toimielimen, jonka alaisia ne ovat.

Sidonnaisuusilmoitus on tehtävä luottamushenkilön tai viranhaltijan johtotehtävistä sekä luottamustoimista elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä. Lisäksi ilmoitus tehdään merkittävästä varallisuudesta ja muistakin sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- tai virkatehtävien hoitamisessa.

Muu toiminta

Tarkastuslautakunta on jatkanut PKS-kaupunkien Helsingin, Espoon ja Kauniaisten kanssa yhteistyötä koulutuksen merkeissä. Toimintaa koordinoi tarkastuslautakunnan puheenjohtajista koostuva ohjausryhmä. Kaupunkien yhteinen iltapäiväseminaari järjestettiin 30.10.2025 Vantaalla. Vuonna 2025 ei tehty yhteistä arviointia.

Vantaan ja Keravan kaupunkien sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen tarkastuslautakuntien yhteisen iltaseminaarin aiheena 5.11.2025 oli työllisyydenhoidon resurssit ja palvelujen yhdyspinnat.

Tiedotus

Vantaan kaupungin verkkosivuilla osoitteessa Ulkoinen tarkastus | Vantaa (https://www.vantaa.fi/fi/kaupunki-ja-paatoksenteko/organisaatio/ulkoinen-

tarkastus) esitellään kaupungin tarkastuslautakunta ja ulkoinen tarkastus sekä sen vuosittaiset arviointikertomukset toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

Tarkastuslautakunnan esityslistat ja pöytäkirjat ovat saatavilla osoitteessa www.vantaa.fi/paatoksenteko. Tarkastuslautakunta raportoi ja tiedottaa tehtäviinsä liittyvistä asioista ensisijaisesti kaupunginvaltuustolle. Tiedotuksessa noudatetaan soveltuvin osin kaupunginhallituksen hyväksymiä yleisiä ohjeita kaupungin tiedottamisen periaatteista.

Vantaalla 6.5.2026
Tarkastuslautakunta

Lyhenteet ja termit:

Ansiopäiväraha	Maksetaan työttömälle, joka on työttömyyskassan jäsen. Maksajana toimii työttömyyskassa. Ansiopäiväraha koostuu perus-päivärahan suuruisesta perusosasta ja hakijan palkan mukaan määräytyvästä ansio-osasta.
ARA	Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus
CEB	Euroopan neuvoston kehityspankki
CES	Customer Effort Score eli Kuinka helppoa asiointi on ollut asiakkaalle.
EIB	Euroopan investointipankki
HR	Henkilöstöhallinto
HYTE	Hyvinvointi ja terveys
EU	Euroopan unioni
Funa-testi	Toiminnallisten laskutaitojen arviointi (functional numeracy assessment)
JHT	Julkishallinnon ja -talouden tarkastaja
Karvi	Kansallinen koulutuksen arviointikeskus
Kela	Kansaneläkelaitos
KHT	Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja
KouluPT	Kouluilla toimiva henkilökohtainen valmentaja (personal trainer)
KTK	Kouluterveyskysely
Kunta10	Työterveyslaitoksen toteuttama valtakunnallinen seurantatutkimus, joka selvittää kunta-alan henkilöstön työhyvinvointia, työoloja ja niissä tapahtuvia muutoksia
Lainanhoitokate	Mittaa tulorahoituksen riittävyyttä velkojen korkoihin ja lyhennyksiin (todellinen kassavirran tilanne)
Laskennallinen lainanhoitokate	Lainanhoitokatteeseen verrattuna laskennallinen versio tasoittaa lyhennysten heilahtelua ja antaa kuvan pitkän aikavälin kestävyydestä
Likviditeetti	Kuvaa kuinka nopeasti varat voidaan muuttaa käteiseksi

Lukuseula	Digitaalinen lukutaidon arviointiväline
LVI	Lämmitys, vesi ja ilmanvaihto
Maksuvalmiussuhde	Kuvaa yrityksen lyhyen aikavälin maksuvalmiutta
MAL	Maankäyttö, asuminen ja liikenne
MATTI	Maankäytön toimintamalli ja tietojärjestelmä
MEK	Myönteisen erityiskohtelun toimintaohjelma
Move	Perusopetuksen 5. ja 8. vuosiluokkien oppilaille tarkoitettu fyysisen toimintakyvyn valtakunnallinen mittaus- ja palautejärjestelmä
NEET	Nuori, joka ei ole työelämässä, opiskele tai suorita ase- tai siviilipalvelusta (Not in Employment, Education or Training)
NPS-luku	Palvelun nettosuositteluindeksi (net promoter score)
Omahankintameno	Investoinnit vähennettynä saaduilla rahoitusosuuksilla
Omavaraisuusaste	Kuvaa yrityksen vakavaraisuutta
Oy	Osakeyhtiö
Palkkatuki	Työttömän työnhakijan työllistymisen edistämiseksi tarkoitettu harkinnanvarainen tuki, jonka myöntää ja maksaa työvoimaviranomainen.
Pela	Pelastustoimi
Peruspäiväraha	Maksetaan työttömälle, joka ei ole työttömyyskassan jäsen. Maksajana toimii Kansaneläkelaitos.
PKS	Pääkaupunkiseutu
PTS	Pitkän tähtäimen suunnitelma
RYTJ	Rakennetun ympäristön tietojärjestelmä
S1	Suomi äidinkielenä
S2	Suomi toisena kielenä
Segregaatio	Alueellinen eriytyminen tarkoittaa kaupungin asuinalueiden väestörakenteen demografista, sosioekonomista tai etnistä eriytymistä
Sote	Sosiaali- ja terveystoimi
Starttiraha	Aloittavalle yrittäjälle suunnattu harkinnanvarainen tuki, joka tukee toimeentuloa päätoimisen yritystoiminnan alkuvaiheessa.

Suhteellinen velkaantuneisuus	Tunnusluku, joka ilmaisee kunnan velan määrän suhteessa sen toimintatuloihin
TAS-vaihe	Toteutusvaiheen allianssisopimus
TE	Työ- ja elinkeino
Topten-verkosto	Suomen kymmenen suurimman kaupungin muodostama verkosto
TYM	Työllistymistä edistävä monialainen yhteistoimintamalli
Työmarkkinatuki	Työttömän toimeentulon turvaamiseksi tarkoitettu tuki, jolla edistetään tuen saajan työmarkkinoille hakeutumisen tai palaamisen edellytyksiä
UKK-instituutti	Valtakunnallinen terveysliikunnan tutkimus- ja asiantuntijakeskus
Vantti	Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy
Varia	Vantaan ammattiopisto Varia
Varke	Valtion tukeman asuntorakentamisen keskus
VAV	Vantaan vuokra-asunnot
VTK	Vantaan teollisuuskiinteistöt
Wilma	Tietojärjestelmä, jota käytetään kodin ja koulun väliseen tiedonvaihtoon
Yleistuki	Uusi, Kelan maksama työttömyysturvaetuus, joka korvasi työmarkkinatuen ja peruspäivärahan 1.5.2026 alkaen.

Vantaa
Vanda

Julkaisija
Vantaan kaupunki
5/2026
Tarkastuslautakunta/Ulkoinen tarkastus

Kannen kuva: Aliisa Alatossava

Vanda stad
UTVÄRDERINGSBERÄTTELSE 2025

Revisionsnämnden 6.5.2026

Innehållsförteckning

Sammanfattning ... 3

Hälsning från ordföranden ... 7

1. Utfallet av målen ... 9

1.1 Utfallet av de bindande målen 2025 ... 9

1.2 Sammanfattning av strategiperioden 2022–2025 ... 19

1.3 Utfallet av målen i koncernsammanslutningarna ... 24

2. Stadens och koncernens ekonomi ... 29

2.1 Utvecklingen av stadens ekonomi och nyckeltal ... 30

2.2 Stadens investeringar och utvecklingen av lånestocken ... 34

2.3 Spårvägsprojektets ekonomiska effekter ... 37

2.4 Stadskoncernens ekonomi ... 38

2.5 Jämförelse av de stora stadskoncernerna ... 41

2.6 Kommunfinansernas hållbarhet i det föränderliga och osäkra omvärldsläget ... 43

3. Stadens finansierings- och investeringsverksamhet samt förmögenhetsförvaltning 47

4. Ekonomitjänsterna ... 52

5. Personalledning och personaltjänster ... 56

6. Kontaktytor och samarbete inom arbets- och näringstjänsterna ... 62

7. Yrkesinstitut Varia ... 68

8. Livslångt lärande ... 75

9. Främjande av hälsa och välfärd ur perspektivet för den fysiska konditionen ... 82

10. Byggnadstillsynen ... 88

11. Fastigheter och lokaler ... 95

12. Inomhusluften i skolor och daghem ... 104

13. VAV-koncernen ... 111

14. Revisionsnämndens uppgifter och verksamhet ... 119

Förkortningar och termer: ... 124

Sammanfattning

1. Enligt revisionsnämndens tolkning uppnåddes av de 30 mål som satts för år 2025 tio i sin helhet, åtta delvis och tolv inte alls. Framför allt missades mål för ekonomin, sysselsättningen och byggandet. Utfallet som helhet var något sämre än året innan. De stora dotterbolagens mål uppnåddes på det stora hela väl. Mätarnas målnivåer borde anpassas till det rådande ekonomiska läget.

2. Vanda stads ekonomiska ställning försämrades under 2025 för andra året i rad. Den ekonomiska utvecklingen påverkades negativt bland annat av den dåliga utvecklingen av skatteintäkterna, ökningen av arbetsmarknadsstödets kommunandel samt den betydande minskningen av markförsäljningsintäkterna. Samtidigt var investeringsnivån fortsatt hög, till följd av vilket stadens lånestock förutspås växa kännbart de närmaste åren. Den försämrade ekonomin utsträckte sig även till koncernnivån. I ett svårt ekonomiskt läge blir förhandsbedömningen av beslut särskilt viktig.

3. Det centrala målet för finansieringsverksamheten är att säkerställa tillgången till långfristig lånefinansiering till rimligt pris för att finansiera stora investeringar. Vid instabilitet på finansmarknaden framhävs vikten av förutseende medelsanskaffning, så att finansiering kan ordnas i rätt tid och med konkurrenskraftiga villkor.

4. Automatiseringen inom ekonomitjänsterna har kommit långt och härnäst kommer man att förbereda utnyttjande av artificiell intelligens. Risker och beroenden i anslutning till ny teknologi bör beaktas på hela stadens nivå. Förändringarna i regleringen av anknutna enheter uppskattas inte ha någon direkt inverkan på enhetens verksamhet.

5. Säkerställandet av arbetshälsan för stadens personal, de förebyggande åtgärderna och hanteringen av sjukfrånvaro bör stärkas. Satsningar bör göras på proaktiva verksamhetsmodeller för att kunna ingripa i utmaningar med arbetsförmågan i rätt tid. Mångfaldsledningen på arbetsplatserna måste stödjas och utmaningar särskilt i anslutning till språkkunskaperna lösas.

6. Sysselsättningstjänsterna inledde sin verksamhet i en svår arbetsmarknadssituation. År 2025 var arbetslösheten i Vanda högre än landets genomsnitt och den ökade i alla grupper som följdes upp. Man försökte säkerställa smidiga tjänster genom ett nära samarbete med aktörer vid välfärdsområdet och i huvudstadsregionen, men i bedömningarna av arbets- och funktionsförmågan fanns många utmaningar. Utökandet av kommunernas finansieringsansvar ledde till en avsevärd ökning av Vandas kommunandel av arbetsmarknadsstödet. Nämnden betonar vikten av intressebevakning för att säkerställa att finansieringsprincipen förverkligas.

7. Vandas yrkesskola Varia öppnade 2025 en ny enhet i Veckals och intensifierade samarbetet med sysselsättningstjänsterna. Varia förberedde sig aktivt inför lagändringarna som gäller stödet för lärande och förändringen av finansieringsmodellen för yrkesutbildningen. Varia har även blivit utvald till ett försök inom verksamhetsstyrning i yrkesutbildning som avses genomföras i ett nära samarbete med sysselsättnings- och näringslivstjänsterna.

8. Verksamheten vid serviceområdet för livslångt lärande stärker gemenskapligheten och bidrar till att förebygga segregation. Vuxenutbildningsinstitutet har en viktig roll i integrationen av invandrare. Kostnadsfria tjänster, såsom Aktiva Vanda, sänker tröskeln att delta och stödet från Jubileumsfonden för Barn och unga ger barn från familjer med lägre inkomster bättre möjligheter att delta i hobbyer. Effektiviteten av stöden måste följas.

9. I Vanda genomförs det hälso- och välfärdsfrämjande arbetet ur perspektivet för fysisk aktivitet i form av ett omfattande tväradministrativt samarbete

mellan olika aktörer. Uppföljningen av välfärdsarbetets effektivitet visar att den snabba förändringen av befolkningsstrukturen försämrar resultatutvecklingen trots välfungerande processer. Detta framhäver vikten av systematisk uppföljning och behovet av ett närmare samarbete med välfärdsområdet.

10. Byggnadstillsynen ansvarar för styrning och tillståndsförfaranden inom byggverksamheten i Vanda och tjänsten har hållit fortsatt hög kvalitet trots ändringar i lagstiftningen och lågkonjunkturen inom byggande. Byggnadstillsynens ekonomi har påverkats negativt av nedgången i antalet tillståndsansökningar och det låga antalet stora projekt, och de nya lagstadgade skyldigheterna ökar arbetsmängden. På grund av bristen på kompetent personal och den långa inskolningstiden framhävs vikten av att försäkra sig om tillräckliga resurser och personalens varaktighet för att kunna sköta myndighetsuppgifterna högklassigt och säkerställa verksamheten även under kommande år.

11. I serviceområdet Fastigheter och lokaler inleddes under 2025 ett projekt för kundrelationsutveckling, där man förenhetligar verksamhetssätten och förbättrar kundorienteringen. Serviceområdets ekonomi påverkades negativt av den minskade tomtefterfrågan, det osäkra marknadsläget och de kostnadsökningar som följde av ändringen av inlösningslagen. För att locka företag till Vanda krävs ett tillräckligt tomtutbud som lämpar sig för företagens behov, vilket måste stärkas genom ett nära samarbete med detaljplaneringen, infrastrukturbyggandet och livskraftstjänsterna.

12. Staden har utarbetat en proceduranvisning för frågor kring inomhusluften där man beskriver stegen i en inomhusluftsprocess och olika instansers ansvar. För att utreda och avhjälpa problem med inomhusluften krävs ett mångprofessionellt samarbete. Förutom luftkvaliteten inomhus i lokaler som renoverats bör även de upplevda negativa hälsoeffekterna följas upp. Antalet

objekt med behov av mer omfattande reparationer har minskat de senaste åren. Kommunikationen måste fortfarande utvecklas.

13. Efterfrågan på hyresbostäder till rimligt pris är stor och köerna till VAV:s bostäder långa. Bostadsproduktionen har saktats ned i synnerhet på grund av tomtbristen. År 2025 färdigställdes 174 nya bostäder. I fortsättningen kommer produktionen att minska till följd av nedskärningarna i fullmakterna för räntestödslån för den statsunderstödda bostadsproduktionen. Revisionsnämnden oroar sig för hur förändringen kommer att påverka segregation och bostadslöshet. Utvecklingstrenden med allt fler boende som har betalningssvårigheter och vräkningar är oroväckande.

Hälsning från ordföranden

Bästa kommuninvånare, tjänsteinnehavare, förtroendevalda och andra läsare. En av revisionsnämndens uppgifter är att producera för kommuninvånarna och beslutsfattarna information om uppnåendet av målen och resultaten i stadens verksamhet. Samtidigt ger den fullmäktige, organet som utövar den högsta beslutsmakten i staden, bakgrundsinformation som stöd för beslutsfattandet.

Det osäkra omvärldsläget samt Finlands och Vandas svåra ekonomiska läge syns i revisionsnämndens första utvärderingsberättelse under fullmäktigeperioden 2025–2029.

Av de 30 bindande budgetmålen för år 2025 missades bland annat målen för ekonomin, bostadsproduktionen och minskning av arbetslösheten. I målen för minskning av mobbning i skolorna och utvecklingen av läsfärdigheterna gjordes åter bara små framsteg. Stadens ekonomiska situation försämrades för det andra året i rad under 2025. Den ekonomiska utvecklingen påverkades negativt av bland annat den dåliga utvecklingen av skatteintäkterna, ökningen av arbetsmarknadsstödets kommunandel samt den betydande minskningen av markförsäljningsintäkterna. Samtidigt var investeringsnivån fortsatt hög, till följd av vilket stadens lånestock växte.

Det är klart att det i ett svårt ekonomiskt läge behövs åtgärder för balansering av ekonomin. Beslut måste fattas utifrån ett ännu bättre kunskapsunderlag och mer forskningsevidens än tidigare och genom förutseende av den osäkra verksamhetsmiljön. Inför beslutsfattandet måste man således förhandsbedöma konsekvenser, i en för respektive beslut ändamålsenlig omfattning, samt försöka identifiera de långsiktiga effekterna som i synnerhet åtgärderna för balansering av ekonomin medför.

Under denna fullmäktigeperiod kommer revisionsnämnden att fästa uppmärksamhet vid bland annat en långsiktig utveckling av kunskapsbaserad ledning, den strategiska styrningens effektivitet och framstegen i balanseringen av ekonomin. Nämnden kommer exempelvis granska utvecklingen av sysselsättnings- och integrationstjänsternas effektivitet och genomförandet av byggnadsskedet i stadens största investering någonsin, Vandaspåran.

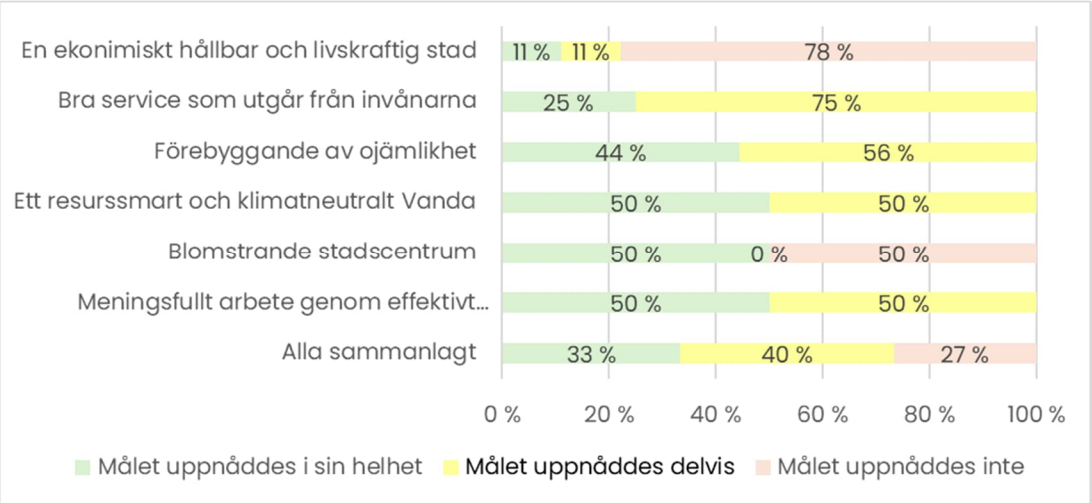
Tia Seppänen, ordförande för revisionsnämnden

1. Utfallet av målen

1.1 Utfallet av de bindande målen 2025

För år 2025 hade det ställts 30 bindande mål. I figuren nedan visas målutfallen enligt bokslutsrapporteringen per tyngdpunktsområde och sammantaget för alla mål.

Figur: Rapporteringen av de bindande målen i bokslutet för 2025.



Enligt rapporteringen uppnåddes 33 procent av målen i sin helhet, 40 procent av målen delvis och 27 procent inte alls. Målutfallet är sämre än året innan.

En ekonomiskt hållbar och livskraftig stad		
Bindande mål 2025	Rapportering i bokslutet	Revisionsnämnden
1.1 En kontrollerad utveckling av driftsekonomins utgifter	Målet uppnåddes inte.	Annan observation
1.2 Nettoinkomster i fråga om marköverlåtelser och markanvändningsavtal för år 2025 är 25,4 milj. euro	Målet uppnåddes inte.	Annan observation
1.3 Försäljningen av social- och hälsovårdens och räddningsväsendets fastigheter, bostadsegendom och fastigheter på andra orter går framåt med beaktande av marknadsläget	Målet uppnåddes inte.	Annan observation

2.1 Arbetslösheten minskar under ekonomiplanperioden 2024–2027 till samma nivå som år 2019 innan coronapandemin	Målet uppnåddes inte.	Annan observation
2.2 Antalet beslut om etablering eller expandering av företag eller andra organisationer med en betydande andel arbetsplatser (>50 arbetsplatser) ökar i Vanda	Målet uppnåddes inte.	Annan observation
3.1 MBT-målen vad gäller bostäder förverkligas	Målet uppnåddes inte.	Annan observation
3.2 Antalet färdigställda småhusbostäder uppgår till 400 bostäder	Målet uppnåddes inte.	Annan observation
3.3 Evenemangen ökar stadens livskraft och trivsel	Målet uppnåddes i sin helhet.	
3.4 Vandas attraktionskraft och kvarhållningskraft förbättras	Målet uppnåddes delvis.	Målet uppnåddes inte.

Ekonomiska mål som inte uppnåddes (1.1–1.3, 2.1–2.2 och 3.1–3.2):

Mål för ekonomin, sysselsättningen och byggandet missades i avsevärd omfattning. De svaga resultaten är knutna till den omfattande ekonomiska lågkonjunkturen och den exceptionellt kraftiga svackan inom byggande. Stadens svaga ekonomiska ställning orsakades framför allt av att inkomstbasen försämrades väsentligt. Skatteintäkterna var ungefär 46 miljoner euro under budgeten och markförsäljningsintäkterna 21 miljoner euro under prognosen. Den stillastående byggbranschen påverkade tomtmarknaden negativt. Arbetslösheten steg till rekordnivå, nästan 15 procent, och kostnaderna för arbetsmarknadsstödets kommunandel ökade med cirka 20 miljoner euro. Bedömt som en helhet är behovet av att balansera stadens ekonomi mycket kritiskt. Den ekonomiska situationen bedöms utförligare i utvärderingsberättelsens avsnitt om ekonomi.

Bindande mål 3.4 Vandas attraktionskraft och hållkraft förbättras.

Målet följdes upp med två mätare:

- Attraktionskraft: Utgångsnivå 3,10, målnivå 3,20 och utfall 3,14.
- Hållkraft: Utgångsnivå 3,43, målnivå 3,53 och utfall 3,37.

Revisionsnämnden anser att målet inte uppnåddes alls. Attraktionskraften förbättrades något i förhållande till utgångsnivån, men målnivån uppnåddes inte. För hållkraften uppnåddes inte målnivån och utfallet för mätaren var sämre än utgångsnivån. Målnivån uppnåddes inte för någon av mätarna och utvecklingen som helhet var sämre än vad som eftersträvades.

Bra service som utgår från invånarna		
Bindande mål 2025	Rapportering i bokslutet	Revisionsnämnden
4.1 Kommuninvånarnas fysiska aktivitet ökar	Målet uppnåddes delvis.	Observera
4.2 En systematisk modell för införande av barnkonsekvensanalys sammanställs	Målet uppnåddes i sin helhet.	
6.1 Läsfärdigheterna och de matematiska färdigheterna hos grundskoleeleverna förbättras	Målet uppnåddes delvis.	Målet uppnåddes inte.
7.1 I Dickursby kompetenscampus utvecklar man gemensamt en kundorienterad servicehelhet för företagskundernas och privatkundernas behov. Servicehelheten har en gemensam servicekarta och beredskap för en gemensam kundhandledning över organisationsgränserna	Målet uppnåddes delvis.	

Bindande mål 4.1 Kommuninvånarna fysiska aktivitet ökar.

Målet följdes upp med två mätare:

- Den procentuella andelen personer som rör sig enligt rekommendationerna för hälsomotion ökar.
- Funktionsförmågan hos dem som deltagit i välbefinnandecoachning ökar.

Revisionsnämnden fäster uppmärksamhet vid rapporteringen av målet. Revisionsnämnden utvärderade främjandet av hälsa och välfärd enligt

utvärderingsplanen för 2025 med särskild fokus på den fysiska aktiviteten. I samband med utvärderingen upptäcktes att i bokslutsrapporteringen av de bindande målen hade nationella utfall felaktigt angetts som uppgifter för Vanda. Rapporteringsfelet påverkar dock inte bedömningen av utfallet som helhet. Andelen som rör sig enligt rekommendationerna för hälsomotion hade ökat något bland eleverna i årskurs 8 och 9 och studerande vid yrkesläroanstalter, medan andelen hade minskat bland gymnasieleverna. För den andra mätaren överskreds målnivån. Revisionsnämnden anser att det bindande målet uppnåddes delvis, men betonar vikten av korrekt rapportering i fortsättningen.

Bindande mål 6.1 Läsfärdigheterna och de matematiska färdigheterna hos grundskoleeleverna förbättras.
Målet följdes upp med två mätare:

- Testet Lukuseula (årskurs 2 och årskurs 7).
- Testet Funa som mäter de grundläggande matematiska färdigheterna (årskurs 3 och årskurs 7).

Revisionsnämnden anser att målet inte uppnåddes alls. I fråga om läsfärdigheterna uppnåddes målet endast för F2-eleverna i årskurs 2. Utvecklingen av de matematiska färdigheterna kan inte bedömas enligt mätaren, eftersom Funa-testet inte längre används i Vanda.

Revisionsnämnden konstaterar att rapporteringen av målet är svårtolkad. Det har angetts att utgångsnivån för målet ska vara resultaten enligt Kommunrapport 6/2024, som presenteras i anslutning till målet. Målnivån är en förbättring på två procentenheter under år 2025 jämfört med resultaten enligt Kommunrapport 6/2024 hos eleverna i årskurs 2 och 7. I utfallsrapporten har resultaten för år 2025 emellertid jämförts med resultaten enligt Kommunrapport 8/2024, inte med den utgångsnivå som uppgavs i målet. Revisionsnämnden fäster uppmärksamhet vid rapporteringens jämförbarhet och uppmanar till att i fortsättningen satsa

på korrekt rapportering. Enligt resultaten har läsfärdigheterna bland eleverna i årskurs 2 förbättrats något, medan läsfärdigheterna bland eleverna i årskurs 7 har försämrats. Detta föranleder kraftiga satsningar på förbättring av läsfärdigheterna även framöver.

I rapporteringen av de matematiska färdigheterna lyfts fram placeringen av Vandas skolor i den matematikutvärdering av elever i årskurs 7 som Nationella centret för utbildningsutvärdering (NCU) genomfört. Enligt denna mätning har de matematiska färdigheterna inte förbättrats. För årskurs 3 har mätningar inte gjorts sedan 2023.

Revisionsnämnden anser att man i fortsättningen bör hitta beskrivande och bestående mätare för bedömning av läsfärdigheterna och de matematiska färdigheterna som ska användas systematiskt för att bilda en längre tidsserie som stöd för beslutsfattandet i verksamhetsområdet.

Förebyggande av ojämlikhet		
Bindande mål 2025	Rapportering i bokslutet	Revisionsnämnden
9.1 Barns och ungas trygghetskänsla ökar och mobbningen minskar	Målet uppnåddes delvis.	Målet uppnåddes inte.
9.2 Ökningen av antalet NEET-unga vänder till en minskning	Målet uppnåddes i sin helhet.	
9.3 Ett effektivt program för förbyggande av segregation utformas för staden	Målet uppnåddes delvis.	Annan observation
10.1 Företagsservicen Business Vantaa främjar företagandet bland personer med invandrarbakgrund och bidrar på så sätt till att förebygga segregation	Målet uppnåddes i sin helhet.	
10.2 Servicenivån i Vandas stadscentrum förbättras genom att öka livskraften och minska ojämlikheten i områdena	Målet uppnåddes delvis.	Målet uppnåddes inte.

10.3 Effektiviteten av metoderna för att avveckla segregationen i Vanda utvärderas och jämförelser görs på nationell och internationell nivå. Arbetet ska inbegripa åtminstone planläggnings- och bostadspolitik, näringspolitik, sysselsättningspolitik, utvärdering av programmet för positiv särbehandling och utvärdering av skolornas jämlikhetsfinansiering och integrationstjänsternas effektivitet. Målsättningen är att hitta de mest effektiva metoderna för att avveckla segregationen mellan bostadsområdena	Målet uppnåddes delvis.	Annan observation
12.1 Ojämlikheten i bostadsområdena minskar	Målet uppnåddes i sin helhet.	Annan observation
13.1 Valdeltagandet i kommunalvalet och välfärdsområdesvalet ökar	Målet uppnåddes delvis.	
14.1 Stadens tjänster och verksamhetsområden bidrar till integrationen	Målet uppnåddes i sin helhet.	

Bindande mål 9.1 Barns och ungas trygghetskänsla ökar och mobbningen minskar.

Målet följdes upp med två mätare:

- Elever som upplevt mobbning varje vecka (%) (HIS-enkäten).
- Platser och situationer som barn och unga upplever som otrygga kartläggs.

Revisionsnämnden anser att målet inte uppnåddes. Revisionsnämnden fäster uppmärksamhet vid viktningen av mätarna. I bokslutet bedöms målet ha uppnåtts delvis. Revisionsnämnden fäste i samtalet uppmärksamhet vid mätarnas viktning i förhållande till varandra. Revisionsnämnden anser att den första mätaren kan anses ha större vikt och bättre motsvara målet. Eftersom mobbningen inte har minskat på det sätt som eftersträvats, utan situationen snarare försämrats jämfört med utgångsläget, anser revisionsnämnden att målet inte uppnåddes alls. Revisionsnämnden anser att man i fortsättningen kunde överväga om mätarna bör viktas i fråga om sådana mål som mäts med flera mätare.

Bindande segregationsmål 9.3, 10.3 och 12.1.

Målen är kopplade till varandra och närmar sig samma problem ur olika perspektiv. Till viss del förekommer också samma element i mätarna för de olika målen. Fenomenet är komplext och kräver omfattande utredningar och bedömningar som nu har inletts. Som helhet är arbetet ännu inte färdigt. Revisionsnämnden rekommenderar fortsatt utveckling av mätarna så att de ska mäta segregation som fenomen så exakt som möjligt och möjliggöra uppföljning av effektiviteten på lång sikt. Genomförandet av mål 10.3 är svårt att bedöma på grund av dess omfattning.

Bindande mål 10.2 Servicenivån i Vandas stadscentrum förbättras genom att öka livskraften och minska ojämlikheten i områdena

Målet följdes upp med en mätare:

- Centrumområdenas livskraftstal (alla stadscentrum i Vanda): Utgångsnivå 1,942, målnivå 2 och utfall 1,929.

Målnivån för centrumområdenas livskraftstal uppnåddes inte och utfallet försämrades jämfört med utgångsnivån. Revisionsnämnden anser att det bindande målet inte uppnåddes.

Ett resurssmart och klimatneutralt Vanda		
Bindande mål 2025	Rapportering i bokslutet	Revisionsnämnden
18.1 Åtgärderna för att minska utsläppen främjas så att klimatneutralitet kan uppnås senast år 2030	Målet uppnåddes delvis.	
20.1 Naturens mångfald främjas genom åtgärderna i filen Mångfald i naturen i Färdplanen för resurssmarthet	Målet uppnåddes i sin helhet.	

22.1 Arbetet med att göra Vanda till en spårvagnsstad framskrider på ett heltäckande sätt i enlighet med de ramvillkor som stadsfullmäktige godkänt	Målet uppnåddes i sin helhet.	Annan observation
22.2 Andelen hållbara färdsätt ökar	Målet uppnåddes delvis.	

Bindande mål 22.1 Arbetet med att göra Vanda till en spårvagnsstad framskrider på ett heltäckande sätt i enlighet med de ramvillkor som stadsfullmäktige godkänt

Målet följdes upp med en mätare:

- Beslut har fattats om Vandaspårans spårvägsallians genomförande av byggnadsfasen.

Stadsfullmäktige godkände Vandaspårans justerade projektplan i november 2025. I den justerade planen ökade Vandas finansieringsandel med cirka 90 miljoner euro jämfört med tidigare. Detta är den största enskilda investeringen någonsin i Vanda, som kommer att medföra en avsevärd ökning av stadens skulder och långfristiga finansiella kostnader och räntekostnader. Projektet bedöms dock generera fastighetsekonomiska fördelar som till stor del täcker spårvägens långfristiga kostnader. Revisionsnämnden anser att spårvägsprojektets omfattning och ekonomiska betydelse förutsätter en långsiktig uppföljning av kostnads- och intäktsbildningen samt säkerställande av att fullmäktige får uppdaterad information.

Blomstrande stadscentrum		
Bindande mål 2025	Rapportering i bokslutet	Revisionsnämnden
24.1 Vandabornas känsla av trygghet i det egna bostadsområdet förbättras	Målet uppnåddes inte.	Observera
27.1 Stadscentrumen görs attraktivare	Målet uppnåddes i sin helhet.	

Bindande mål 24.1 Vandabornas känsla av trygghet i det egna bostadsområdet förbättras

Målet följdes upp med en mätare:

- En fråga i enkäten om säkerhet och trygghet: ”Hur tryggt upplever du att det egna grannskapet, det egna bostadsområdet och Vanda stad är?” (svarsskala 1–5)

Revisionsnämnden fäster uppmärksamhet vid rapporteringen av målet. Målet för 2025 var en positiv utveckling av mätaren. Enligt enkäten för 2025 upplevde 58 procent av respondenterna sitt grannskap som tryggt och 43 procent sitt bostadsområde som tryggt och 20 procent upplevde att Vanda stad är en trygg boendemiljö. Eftersom det inte hade rapporterats någon utgångsnivå för mätaren är det svårt att bedöma utvecklingstrenden på ett jämförbart sätt. Enligt rapporteringen har trygghetskänslan försämrats.

Meningsfullt arbete genom effektivt ledarskap		
Bindande mål 2025	Rapportering i bokslutet	Revisionsnämnden
29.1 Effektfulla verksamhetssätt som identifierats i åtgärdsprogrammet för tillgång (2023–2024) fastställs och vidareutvecklas på stadsnivå och enligt verksamhetsområde	Målet uppnåddes i sin helhet.	
30.1 All sjukfrånvaro och särskilt andelen frånvaro på grund av psykisk ohälsa minskar	Målet uppnåddes delvis.	Annan observation

Bindande mål 30.1 All sjukfrånvaro och särskilt andelen frånvaro på grund av psykisk ohälsa minskar

Målet följdes upp med en mätare:

- Sjukfrånvaroprocent: helhetssituation och frånvaro på grund av psykisk ohälsa.

Revisionsnämnden instämmer i rapporteringen av målutfallet. Enligt personalberättelsen har sjukfrånvaro minskat något i stadsmiljöns verksamhetsområde och verksamhetsområdet för fostran och lärande, men ökat i verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd samt i verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft. Frånvaro på grund av psykisk ohälsa och sjukdomar i stöd- och rörelseorganen har minskat jämfört med föregående år. Frånvaro på grund av psykisk ohälsa sjönk betydligt.

Slutsatser:

Revisionsnämnden hade en avvikande åsikt om bokslutsrapporteringen och ansåg att följande bindande mål inte uppnåddes alls:

3.4 Vandas attraktionskraft och hållkraft förbättras

6.1 Läsfärdigheterna och de matematiska färdigheterna hos grundskoleelever

9.1 Barns och ungas trygghetskänsla ökar och mobbningen minskar

10.2 Servicenivån i Vandas stadscentrum förbättras genom att öka livskraften och minska ojämlikheten i områdena

Nämnden hade dessutom anmärkningar på rapporteringen av två mål och den gjorde andra iakttagelser om tolv mål.

För år 2025 har antalet bindande mål minskats med ungefär en tredjedel, vilket revisionsnämnden anser vara en positiv utvecklingstrend. I måluppställandet bör man fortsättningen fokusera på de mål som är viktigast med tanke på verksamheten och satsa på en tydlig och pålitlig mätning av dem. Dessutom bör målnivåerna sättas i proportion till befolkningsökningen i de mätare där befolkningsutvecklingen har betydande effekt.

Baserat på målrapporteringen oroar sig revisionsnämnden fortsättningsvis för utvecklingen av läsfärdigheterna och mobbningens utbredning. Även om

läsfärdigheterna har förbättrats något bland eleverna i årskurs 2, har läsfärdigheterna bland eleverna i årskurs 7 försämrats på motsvarande sätt. Utvecklingen har inte gått in den önskade riktningen i fråga om mobbning heller: mobbningen har inte minskat och för 8–9-klassarnas del har den till och med ökat trots gjorda satsningar. Dessutom framför revisionsnämnden sin oro för försämringen av stadens ekonomiska ställning och hur detta påverkar uppnåendet av de uppsatta målen.

Rekommendationer:
För bedömningen av läsfärdigheterna och de matematiska färdigheterna bör man hitta beskrivande och bestående mätare som ska användas systematiskt för att bilda en längre tidsserie som stöd för beslutsfattandet i verksamhetsområdet.

Revisionsnämnden föreslår att man överväger huruvida det är möjligt att vikta mätare på olika nivåer som används för att mäta för ett och samma mål.

Det är viktigt att sakta ned och avveckla segregationsutvecklingen samt bekämpa dess negativa effekter. Det är väsentligt att få till stånd effektiva styrmedel och lämpliga mätare för bekämpning av segregationsutvecklingen och hanteringen av de negativa effekterna.

1.2 Sammanfattning av strategiperioden 2022–2025

Beredning och godkännande av strategin

Enligt 37 § i kommunallagen ska kommunen ha en kommunstrategi, i vilken fullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för kommunens verksamhet och ekonomi. Vandas strategi för fullmäktigeperioden 2022–2025 bereddes i ett nära

samarbete mellan den politiska ledningen och tjänstemannaledningen. I beredningen deltog också påverkansorgan, företag, organisationer och kommuninvånare. Dessutom fick hela personalen vid staden besvara en värdegrundsenkät i anslutning till strategin våren 2021. Vanda stads strategi 2022–2025 godkändes i stadsfullmäktige 31.1.2022.

Om strategins innehåll och genomförandet

Det centrala innehållet i Vandas strategi bildades av visionen och värderingarna samt fullmäktigeperiodens strategiska mål, vilka kategoriserats under sex prioriteringsområden, och mätarna för dem. För fullmäktigeperioden fastställdes sammanlagt 30 strategiska mål.

Strategin genomfördes med hjälp av bindande årsmål på fullmäktigenivån samt verksamhetsområdenas mål och resultatkort. De bindande målen är operativa och ekonomiska mål enligt 110 § i kommunallagen. Med de bindande målen främjas genomförandet av fullmäktigeperiodens strategiska mål. Bindande årsmål ställs inte för alla strategiska mål, men även dessa mål främjas med hjälp av serviceområdenas egna mål och resultatkort. Fullmäktige följde upp utvecklingen av de bindande målen tre gånger per år i anslutning till delårsöversikterna och bokslutet. Nedan granskas genomförandet av de bindande årsmålen för hela strategiperioden 2022–2025.

Bindande årsmål

Under fullmäktigeperioden 2022–2025 sattes sammanlagt 154 bindande årsmål. I den vidstående tabellen visas antalet årsmål under de olika strategiska prioriteringsområdena. Antalet mål per prioriteringsområde varierade mellan 30 och 45 stycken.

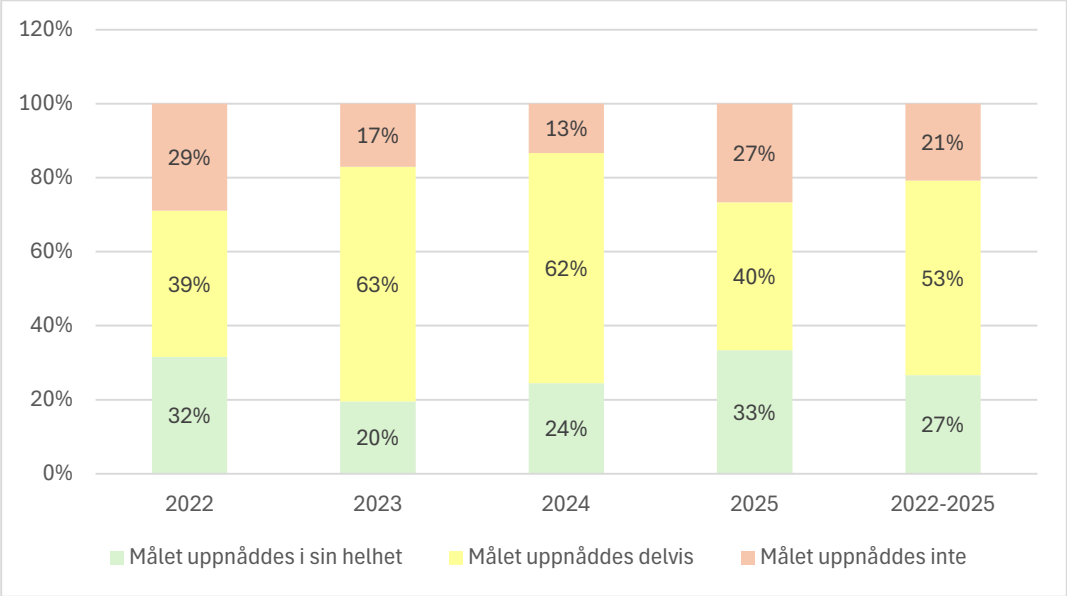
Tabell: Antalet årsmål under fullmäktigeperioden 2022–2025.

Strategin tyngdpunktsområden	2022	2023	2024	2025	tyngdpunkts-områden to-talt
En ekonomiskt hållbar och livskraftig stad	12	16	15	9	52
Bra service som utgår från invånarna	8	6	11	4	29
Förebyggande av ojämlikhet	5	6	8	9	28
Ett resurssmart och klimatneutralt Vanda	3	5	4	4	16
Blomstrande stadscentrum	5	5	3	2	15
Meningsfullt arbete genom effektivt ledarskap	5	3	4	2	14
Alla mål totalt	38	41	45	30	154

Prioriteringsområdet En ekonomiskt hållbar och livskraftig stad hade flest mål och prioriteringsområdet Meningsfullt arbete genom effektivt ledarskap färst.

Genomförandet av de bindande årsmålen under fullmäktigeperioden

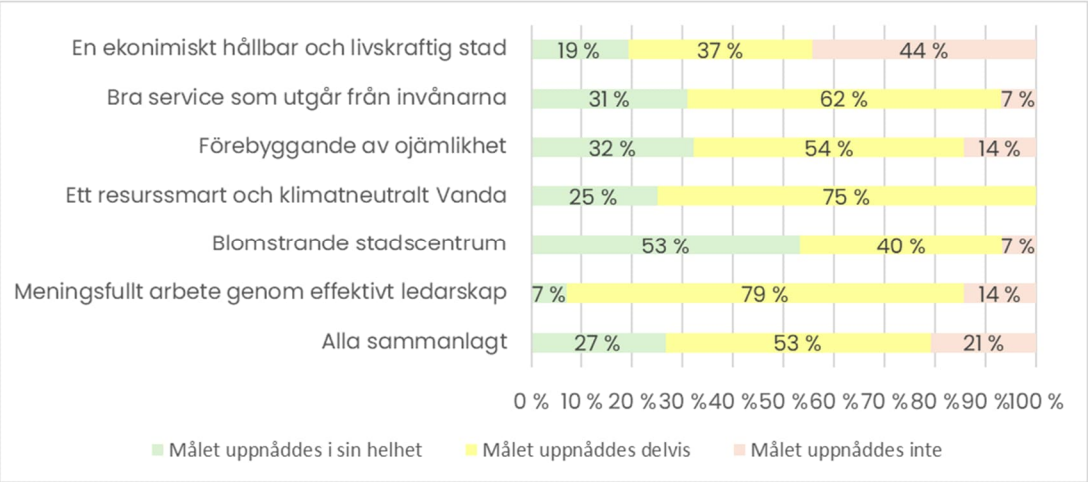
Diagram: Utfallet av de strategiska årsmålen under fullmäktigeperioden.



Enligt rapporteringen uppnåddes under fullmäktigeperioden 27 procent av årsmålen i sin helhet, 53 procent delvis och 21 procent inte alls. Enligt rapporteringen uppnåddes varje år 70 procent av årsmålen antingen i sin helhet eller delvis.

Utfallet av årsmålen enligt prioriteringsområde

Figur: Utfallet av årsmålen för strategiaperioden 2022–2025 enligt prioriteringsområde.



Bäst var målutfallet i prioriteringsområdet *Blomstrande stadscentrum*. Av målen uppnåddes enligt rapporteringen 53 procent i sin helhet. Prioriteringsområdet *Ett resurssmart och klimatneutralt Vanda* var den enda helheten där man enligt rapporteringen inte missade några mål alls.

Klart sämst uppnåddes målen i prioriteringsområdet *En ekonomiskt hållbar och livskraftig stad*, där enligt rapporteringen 44 procent av målen inte uppnåddes alls. Hela landets ekonomiska siffror och arbetslöshetssiffror försämrades kraftigt mot slutet av strategiperioden, vilket återspeglades negativt på stadens ekonomi och hade avsevärd inverkan på målutfallet i detta prioriteringsområde. Även förbättringen av läsfärdigheterna hos eleverna i årskurs 2 och 7, som var målet 2023–2025, visade sig vara utmanande (F2-elever och F1-elever jämfördes separat). Lästestresultaten varierade årligen, men någon tydlig förbättring av läsfärdigheterna hos de olika grupperna uppnåddes inte och år 2025 försämrades resultaten generellt sett. Åren 2023–2025 var målet även en förbättring av de matematiska färdigheterna hos elever i årskurs 3 och 7, men om de matematiska färdigheterna fick man inga referensresultat för Vanda, utan enbart jämförelse på nationell nivå.

Revisionsnämndens utvärdering av utfallet för årsmålen 2022–2025

I tabellen nedan visas antalet och andelen mål för 2022–2025 där revisionsnämnden hade en avvikande åsikt om utfallet eller andra anmärkningar. Procenttalet inom parentes anger andelen mål på vilka nämnden hade anmärkningar.

	2022	2023	2024	2025	Sammanlagt 2022–2025
Avvikande åsikt om utfallet	2	2	3	4	11 (7 %)
Måluppfyllelsen kan inte bedömas.	0	2	1	0	3 (2 %)
Anmärkning på mätare eller rapportering	8	5	2	2	17 (11%)
Annan observation	4	2	4	12	22 (14%)
Alla sammanlagt	14	11	10	18	53 (34%)

Revisionsnämnden hade en avvikande åsikt om det rapporterade utfallet av 11 mål. En anmärkning på rapporteringen eller mätaren gjordes för 17 mål och om tre av dessa mål konstaterade nämnden att målet inte kan bedömas på grund av brister i mätaren eller rapporteringen. Iakttagelserna om rapporteringen handlade om inexakt eller bristfällig rapportering, avsaknad av jämförelsedata eller avsaknad av en utgångsnivå för mätaren. Under strategiperioden skedde även positiv utveckling i rapporteringen. Exempelvis utvecklades rapporteringen genom att ange utfallet per mätare för de mål som mäts med flera mätare.

Slutsatser:

Vandas stadsstrategi för fullmäktigeperioden 2022–2025 bereddes i ett omfattande samarbete. Till genomförandet av strategin kopplades ett stort antal bindande årsmål. Målen som omfattade hela staden delades i verksamhetsområdenas, serviceområdenas och serviceenheternas resultatkort upp till egna mål för verksamhetsområdet, serviceområdet eller serviceenheten. Fullmäktige följde upp utvecklingen av de strategiska årsmålen i anslutning till delårsöversikterna och bokslutet.

Om de flesta årsmålen som fastställts för strategiperioden rapporterades att målet uppnåtts i sin helhet eller delvis. Bäst var utfallet för målen för utvecklingen av stadscentrumen, sämst för målen för ekonomin och sysselsättningen. Huvudorsaken till det dåliga utfallet för målen för ekonomin och sysselsättningen var den kraftiga försämringen av det ekonomiska läget och sysselsättningsläget som drabbade hela landet mot slutet av fullmäktigeperioden.

Revisionsnämnden betonade i sina årliga målutvärderingar vikten av exakt rapportering och tydliga och uppdaterade mätare.

Rekommendationer:

Revisionsnämnden konstaterar att utvecklingen av mätarna och rapporteringen måste utvecklas kontinuerligt. Målen bör vara mer exakta. Mätarna bör vara tydliga och mäta målet och målnivån fastställas korrekt med beaktande av den ekonomiska situationen.

1.3 Utfallet av målen i koncernsammanslutningarna

Kommunfullmäktige godkände den 18 november 2024 de operativa och ekonomiska målen för dottersammanslutningarna som ställs i samband med stadens budget. Med dessa mål styrs dottersammanslutningarnas egen målsättning,

och fullmäktiges styrning är till sin karaktär indirekt styrning i form av en utsaga om huvudägarens vilja.

Stora dotterbolag

Målen för de stora dotterbolagen har delats in i ekonomiska mål samt mål för den operativa förmågan och kvaliteten, personalen och ansvarsfullheten. Ansvarsmålen grundar sig på bolagens egna ansvarsprogram som tar hänsyn till stadens ägarpolitiska riktlinjer, färdplanen för resursklokhet och stadens kolneutralitetsmål.

I tabellen nedan visas utfallet av de stora dotterbolagens operativa och ekonomiska mål för 2025 enligt bokslutet. Målutfallet behandlas bolagsvis i texten efter tabellen.

Tabell: Målutfallet i de stora dotterbolagen.

Bolag	Uppnåddes helt	Uppnåddes delvis	Uppnåddes inte alls	Ingen information	Antal mål sammanlagt
Vanda Energi Ab	2 (33 %)	2 (33 %)	1 (17 %)	1 (17 %)	6
VAV	8 (73 %)	1 (9 %)	2 (18 %)		11
Vantti	8 (73 %)	2 (18 %)		1 (9 %)	11
VTK	7 (88 %)	1 (12 %)			8
Mercuria	9 (90 %)		1 (10 %)		10
Sammanlagt	34 (74 %)	6 (13 %)	4 (9 %)	2 (4 %)	46

Vanda Energi Ab

För bolaget hade det ställts sex mål. Det övergripande målet för hållbar och ansvarsfull skötsel av ekonomin uppnåddes delvis: den satta målnivån för rörelsevinsten uppnåddes inte och rörelsevinsten försämrades från föregående år, men målen för kapitaleffektivitet, dividendutdelning och soliditet uppnåddes. Målet för personalnöjdhet uppnåddes och förbättrades jämfört med föregående år.

Arbetssäkerhetsmålet uppnåddes inte i fråga om operativ förmåga och kvalitet; antalet olycksfall i arbetet var sju, vilket är fler än föregående år. Av ansvarsmålen uppnåddes materialeffektivitetsmålet helt och målet för bekämpning av klimatförändringen delvis. Målet för förmånlig uppvärmning uppnåddes, men utsläppskalkylens resultat färdigställs senare. Energileveranserna var pålitliga i fråga om både el och värme.

VAV Yhtymä Oy

För VAV hade det ställts elva mål. De ekonomiska målen uppnåddes helt: medelhyran var lägre än marknadshyran i enlighet med målet, bostadsproduktionsmålet uppnåddes och ökningen av kostnaderna för fastighetsunderhåll låg under målet. Av målen för den operativa förmågan och kvaliteten uppnåddes målet för bevarande av bostadsbeståndets värde och uthyrningsbarhet delvis. Målet för kundnöjdhet uppnåddes inte. Resultatet förbättrades, men målnivån uppnåddes inte. Av personalmålen uppnåddes målet för frånvaro av hälsoskäl, men målet för arbetstillfredsställelse uppnåddes inte och arbetstillfredsställelsen låg under benchmarkingvärden för detta område. De fyra ansvarsmålen uppnåddes i sin helhet. För VAV gjordes även en separat utvärdering som beskrivs i utvärderingsberättelsens avsnitt 13.

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

För bolaget sattes elva mål. Räkenskapsperiodens resultat var positivt, men under målnivån, och målet uppnåddes därmed delvis. Målen för den operativa förmågan och kvaliteten uppnåddes i sin helhet: kundnöjdheten ökade mer än målet och renhållningstjänsternas kostnadseffektivitet låg i linje med målet. Personalmålen uppnåddes helt; målnivån för arbetstillfredsställelse uppnåddes och sjukfrånvaro låg under målnivån. Av ansvarsmålen uppnåddes tre mål helt och ett mål delvis. Införandet av en kalkylator för matproduktionens kolavtryck sköts upp till år 2025, och när bokslutet sammanställdes fanns ännu inga resultat tillgängliga.

VTK Kiinteistöt Oy

Av bolagets åtta mål uppnåddes de ekonomiska målen helt. Soliditetsgraden, Vivamus Kiinteistöts resultat och uthyrningsgraden överskred målnivån och utvecklades positivt jämfört med föregående år. Målen för den operativa förmågan och kvaliteten uppnåddes helt: på totalrenoveringar användes den andel av omsättningen som bestämts och kundnöjdheten var i linje med målnivån. Personalens arbetshälsa var på den satta nivån. Av ansvarsmålen uppnåddes energieffektivitetsmålet helt, men alla åtgärder som ingår i energisynerna kunde inte genomföras i sin helhet.

Mercuria kauppaoppilaitos Oy

För bolaget sattes tio mål och alla utom ett uppnåddes i sin helhet. Nettoresultatet låg över målet och de årliga åtgärderna för byggnader genomfördes på ett kolneutralt och resurssmart sätt med beaktande av byggnadernas kommande bruksålder. Responsen från studeranden och arbetslivet låg över målet. Antalet målinriktade studerandeår låg en aning under målet och var lägre än föregående år. I personalnöjdheten uppnåddes den satta nivån. Ansvarsmålen uppnåddes i sin helhet, inklusive de studerandes nöjdhet med utbildningen, främjande av likabehandling och stöd för de studerandes välbefinnande. Även målet för minskning av matsvinn uppnåddes.

Målen för fastighetsbolagen

För fastighetsbolagen hade man ställt tre mål. Det första målet handlade om att stävja fastigheternas underhållskostnader så att kostnadsökningen inte överstiger höjningen av den allmänna kostnadsnivån. Enligt Statistikcentralen ökade kostnaderna under tredje kvartalet 2025 med 2,2 procent jämfört med föregående år, och ökningen orsakades framför allt av kostnaderna för vatten och avlopp. Uppgifterna för hela året var ännu inte tillgängliga. Enligt den senaste uppgiften uppnåddes målet inte vid nio bolag (64 procent), medan fyra bolag (29 procent) uppnådde målet och för ett bolag gällde detta mål inte. Som helhet var utfallet något sämre än föregående år.

Det andra målet handlade om genomförandet av de årliga åtgärderna i den långsiktiga underhållsplanen på ett koldioxidneutralt och resurssmart sätt och om beaktande av byggnadernas livslängd i planeringen. Målet uppnåddes helt vid tio bolag (71 procent) och delvis vid fyra bolag (29 procent).

Det tredje målet var kartläggning av åtgärderna för effektivisering av energiförbrukningen i de fastigheter som inte har nått slutet av sin livscykel samt bestämning av ett ändamålsenligt ansvarsmål för de bolag som befinner sig slutet av sin livscykel. Tolv bolag (86 procent) uppnådde detta mål, två bolag gjorde inte det. Ansvarsmålen kan avse till exempel främjande av cirkulär ekonomi vid rivningsobjekt, åtgärder för att möjliggöra ett nytt användningsändamål eller resurssmart genomförande av den långsiktiga underhållsplanen för den återstående delen av livscykeln.

Slutsatser:
Målen som ställts för de stora dotterbolagen uppnåddes på det hela taget väl. Av de 46 mål som ställts uppnåddes 34 stycken (74 procent) i sin helhet, sex stycken (13 procent) delvis och fyra stycken (9 procent) inte alls. För två mål kunde utfallet inte bedömas. Fastighetsbolagens måluppfyllelse försämrades något jämfört med föregående år, men majoriteten av målen (63 procent) uppnåddes fortsättningsvis i sin helhet.

2. Stadens och koncernens ekonomi

Bild: Joose Zanasi

Vanda stads ekonomiska ställning försämrades under 2025 för andra året i rad. Årsbidraget räckte inte till för att täcka avskrivningarna eller investeringarna och endast en liten del av investeringarna kunde finansieras med intern finansiering. Den ekonomiska utvecklingen påverkades negativt i synnerhet av de minskade skatteintäkterna, ökningen av arbetsmarknadsstödets kommunandel samt den betydande minskningen av markförsäljningsintäkterna. Investeringsnivån var fortsatt hög, till följd av vilket lånestocken förutspås växa tydligt de närmaste åren.

Den svaga utvecklingen återspeglades också på stadskoncernens ekonomi. Koncernens årsbidrag var otillräcklig, skuldsättningen ökade och det ekonomiska svängrummet minskade. I jämförelsen av de sex största städerna placerar sig Vanda i den svagare ändan i fråga om flera centrala ekonomiska nyckeltal, i

synnerhet soliditetsgraden, den relativa skuldsättningen och den kalkylmässiga låneskötselförmågan.

Utvecklingen som helhet visar på en försämring av den interna finansieringen, ökat investeringstryck och accelererande skuldsättning. För att uppnå balans i och trygga ekonomin krävs i fortsättningen proaktiva och långsiktiga balanseringsåtgärder, tydliga prioriteringar samt noggrann bedömning av de ekonomiska och långsiktiga följderna av beslut.

2.1 Utvecklingen av stadens ekonomi och nyckeltal

Den ekonomiska utvecklingen och resultatet

Vanda stads ekonomiska ställning försämrades under 2025 betydligt redan för andra året i rad. Räkenskapsperiodens resultat visade på ett underskott på cirka 78 miljoner euro och årsbidraget räckte inte till för att täcka avskrivningarna. Av investeringarna kunde endast cirka 17 procent finansieras med intern finansiering, vilket visar på en tydlig obalans mellan stadens inkomstbas och utgifts- och investeringsnivån. Den ekonomiska utvecklingen påverkades negativt i synnerhet av ökningen av arbetsmarknadsstödets kommunandel, utvecklingen av skatteintäkterna som var svagare än väntat samt minskningen av markförsäljningsintäkter och avtalsersättningar till följd av det minskade bostadsbyggandet.

Budgetens utfall och risker

De viktigaste budgetavvikelserna för 2025 var underskottet i markförsäljningsintäkterna (-21 miljoner euro), överskottet i arbetsmarknadsstödets kommunandel (+16 miljoner euro) samt underskottet i skatteintäkterna (-46 miljoner euro). Statsandelarnas ökning med 18 miljoner euro lindrade till viss del effekterna av de minskade skatteintäkterna. Baserat på bokslutet är centrala ekonomiska

risker den osäkra utvecklingen av skatteintäkterna samt att utgifterna ökar snabbare än prognostiserat.

Tabell: Utfallsjämförelse i budgetens resultaträkning (1 000 euro).

	Ursprunglig budget 2025	Ändringsbudget 2025	Bokslutet 2025	Bokslutet 2024	Förändring jämfört med föregående år
Intäkter	368 682	341 229	353 449	337 931	15 518
Utgifter	-1 143 855	-1 166 879	-1 137 943	-1 054 371	-83 572
Verksamhetsbidrag	-775 173	-825 650	-784 494	-716 440	-68 054
Skatteintäkter	615 000	574 000	568 699	585 163	-16 464
Statsandelar	220 000	237 000	237 853	179 142	58 711
Finansiella kostnader och intäkter	10 278	10 278	12 924	10 972	1 952
Årsbidrag	70 105	-4 372	34 982	58 837	-23 855
Avskrivningar och nedskrivningar	-118 951	-118 951	-112 643	-114 183	1 540
Extraordinärä inkomster och kostnader	0	0	0	-3 446	3 446
Räkenskapsperiodens resultat	-48 846	-123 323	-77 661	-58 792	-18 869
Ändring av avskrivningsdifferens och reserver	-1 061	-1 061	-2 073	-2 461	388
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	-49 907	-124 384	-79 734	-61 253	-18 481

Årsbidrag, investeringar och skuldsättning

Årsbidraget beskriver den interna finansieringens tillräcklighet till för att täcka avskrivningarna och investeringarna. Årsbidraget låg på en stark nivå åren 2020–2023 och täckte då avskrivningarna och nästan alla investeringar. År 2025 täckte årsbidraget endast ungefär en tredjedel av avskrivningarna och bara omkring 17 procent av investeringarna. Investeringstrycket är exceptionellt stort framför allt på grund av spårvägsprojektet samt skol- och daghemsprojekt som inletts. Under ekonomiplaneperioden blir man tvungen att i allt högre grad finansiera investeringar med lån, vilket ökar de långfristiga skulderna. Under dessa omständigheter är det centralt att stärka årsbidraget för att trygga den ekonomiska balansen och hållbarheten. Utvecklingen av stadens nyckeltal och uppskattningar av kommande år presenteras i tidsserietabellen nedan.

Tabell: Utvecklingen av stadens nyckeltal åren 2020–2025 samt en uppskattning av kommande år.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
RESULTATRÄKNING										
Verksamhetsintäkter/verksamhetskostnader, %	16,2	21,1	17,0	19,1	17,0	16,1	31,0	31,0	31,0	31,0
Årsbidrag/avskrivningar, %	149,1	158,3	111,7	144,8	51,5	31,1	42,0	65,0	88,0	104,0
Årsbidrag, euro/invånare	702,9	696,5	508,9	654,6	234,2	138,1	191,0	299,0	413,0	502,0
Antal invånare	237 231	239 206	242 819	247 443	251 269	253 314	257 199	260 955	265 205	269 447
Befolkningstillväxten från föregående år	3 456	1 975	3 613	4 624	3 826	2 045	3 885	3 756	4 250	4 242
Befolkningsförändring 2025/2024, %	1,5	0,8	1,5	1,9	1,5	0,8	1,5	1,5	1,6	1,6
FINANSIERINGSANALYS										
Internt tillförda medel för investeringar, %	116,7	142,9	94,1	99,7	39,9	16,5	14,0	21,0	27,0	65,0
Lånekötselbidrag	1,0	2,1	1,7	1,0	0,6	1,0	-	-	-	-
Kalkylmässigt lånekötselbidrag	1,5	1,5	1,2	1,6	0,6	0,4	1,2	1,6	1,2	1,5
Likviditet, kassadagar	26,4	28,7	25,6	22,9	19,2	17,7	21,0	21,0	21,0	22,0
KONCERNBALANSRÄKNING										
Soliditet, %	46,2	47,9	49,3	52,6	49,4	42,4	-	-	-	-
Relativ skuldsättning, %	67,2	62,4	57,9	94,2	108,1	126,0	-	-	-	-
Ackumulerat över-/underskott, euro/invånare	1 936,0	2 180,7	2 275,9	2 437,6	2 160,7	1 829,0	-	-	-	-
Koncernens lånestock 31.12., euro/invånare	3 820,4	3 721,3	3 324,3	3 199,1	3 427,6	4 183,2	5 474,0	6 479,0	7 303,0	7 166,0
Lån och hyresansvar, euro/invånare	6 160,6	6 467,9	6 000,1	4 555,4	5 004,4	6 340,2	-	-	-	-

Låneskötselförmåga

Den ökade lånefinansieringen återspeglades även på låneskötselförmågan. Vandas låneskötselbidrag låg år 2025 på 1,0 (2024: 0,6), vilket innebär att den interna finansieringen precis räckte till för att sköta lånen. I kommunfinanserna är låneskötselförmågan

- bra, när nyckeltalet är över 2,
- nöjaktig, när nyckeltalet är 1–2 och
- svag, när nyckeltalet är under 1.

Det kalkylmässiga låneskötselbidraget var svagt två år i rad (2025: 0,4 och 2024: 0,6), vilket visar att det behövts tilläggsfinansiering för att sköta lånen. Utvecklingen framhäver vikten av att hejda skuldsättningen och stärka den interna finansieringen under kommande år.

Skatteintäkter och statsandelar

Det svaga ekonomiska läget och sysselsättningsläget återspeglades under 2025 på både kommunalskatteintäkterna och samfundsskatteintäkterna. Fastighetsskatterna ökade något, men som helhet minskade skatteintäkterna med närmare tre procent jämfört med föregående år. Kommunalskatteintäkterna

försämrades av exceptionella periodiseringsfaktorer, i synnerhet av att den rättning av gruppandelen om 150 miljoner euro som tidigare gjorts för år 2024 och som senare konstaterades vara obefogad hävdes 2025.

Tabell: Skatter och statsandelar (1 000 euro).

	Ursprunglig budget 2025	Ändringsbudget 2025	Bokslutet 2025	Bokslutet 2024	Förändring jämfört med föregående år
Kommunalinkomstskatt	422 000	394 000	387 711	398 766	-11 055
Fastighetsskatt	118 000	114 000	113 961	111 625	2 336
Samfundsskattens intäktsandel	75 000	66 000	67 027	74 772	-7 745
Skatteintäkter totalt	615 000	574 000	568 699	585 163	-16 464
Statsandelar	220 000	237 000	237 853	179 142	58 711
Skattefinansiering totalt	835 000	811 000	806 552	764 305	42 247

Utvecklingen av statsandelarna påverkades avsevärt av välfärdsområdesreformen och förändringar i finansieringssystemet. I efterhand har det uppskattats att reformen varit underfinansierad med omkring 100 miljoner euro på nationell nivå. AN-tjänsterna som överfördes till kommunerna i början av år 2025 ökade statsandelarna kalkylmässigt, men de ökade samtidigt utgifterna och stärkte därmed inte kommunfinanserna. Dessutom försämrades finansieringsbasen på grund av nedskärningar inom yrkesutbildningen och integrationen.

Reformen av statsandelssystemet som förberetts under en lång tid strandade på grund av politiska meningsskiljaktigheter i slutet av 2025. Nedskärningen av statsandelarna för basservicen på 75 miljoner euro i anslutning till reformen kommer ändå att genomföras från och med år 2027. De nuvarande bestämningsgrunderna uppskattas gälla minst fram till år 2030.

Utbildnings- och kulturministeriets förnyelse av finansieringssystemet beaktar bättre än hittills behoven inom stödet för lärande och utbildningen på andra

stadiet, men effekten per elev förblir liten och finansieringen täcker framför allt i de stora städerna inte ökningen av bildningsväsendets kostnader. Detta försämrar kommunernas möjligheter att möta de växande servicebehoven utan ytterligare satsningar från den egna finansieringsbasen. I april 2026 lämnade ett antal av de största städerna i Finland ett expertutlåtande till kommun- och regionministern, där man föreslog justering av arrangemangen kring överföringsposterna inom social- och hälsovården för att trygga finansieringsprincipen och jämlikheten mellan regioner. Även Vanda deltog i utarbetandet av utlåtandet som betonar att de nuvarande finansieringslösningarna inte till alla delar motsvarar städernas faktiska kostnads- och serviceansvar.

2.2 Stadens investeringar och utvecklingen av lånestocken

Vanda stad investerade år 2025 nästan 230 miljoner euro. Investeringsnivån var fortsatt hög, men den interna finansieringens andel av investeringarna som helhet var bara cirka 17 procent, vilket visar att stadens beroende av lånefinansiering ökar. Bokslutets siffror för investeringarna avser moderstadens investeringar och där ingår inte projekt som genomförts av dotterbolagen.

Granskningsperioden präglas av en enstaka och betydande investering, Vandaspåran, vars uppdaterade projektplan stadsfullmäktige godkände hösten 2025. Under ekonomiplaneperioden förutspås stadens lånestock öka med cirka 870 miljoner euro, vilket ökar de finansiella kostnaderna och räntekostnaderna på lång sikt. Realiseringen av de fastighetsekonomiska fördelarna i anslutning till spårvägsprojektet är därmed central med tanke på stadens kommande inkomstbas och skuldutveckling.

Intern finansiering av investeringar

Den interna finansieringen av investeringar i procent beskriver en hur stor del av investeringarna som kan täckas med stadens interna finansiering. År 2025 täcktes med intern finansiering endast ungefär en sjättedel av investeringarna och största delen av investeringarna täcktes med lån eller andra finansiella arrangemang. Åren 2020–2023 var situationen klart bättre. Då kunde investeringarna finansieras nästan helt med intern finansiering och under coronaåren överskred den interna finansieringen investeringsbehovet så att staden också kunde minska lånestocken.

Allokeringen av investeringar och budgetens utfall

År 2025 riktades drygt 40 procent av investeringarna till investeringar i byggnader, såsom ombyggnad, renovering och inomhusluftprojekt i skolor och daghem. Nästan en lika stor andel riktades till offentliga anläggningstillgångar, såsom trafik-, idrotts- och rekreationsområden, anläggning av parker samt gemensamma projekt med staten, inklusive Vandaspåran. De tredje största helheten bildades av markförvärv och avtalsersättningar i anslutning till markanvändningen. Cirka åtta procent av investeringarna bestod av anskaffningar av lösöre och immateriella tillgångar samt köp av aktier och andelar.

Investeringsanslagen enligt budgeten underskreds i alla projektgrupper. Underskridandena påverkades i synnerhet av ändringar av projektens tidsplaner samt att kostnaderna var lägre än väntat. Utfallen per projektgrupp och projektgruppernas andelar av stadens investeringshelhet visas i tabellen nedan.

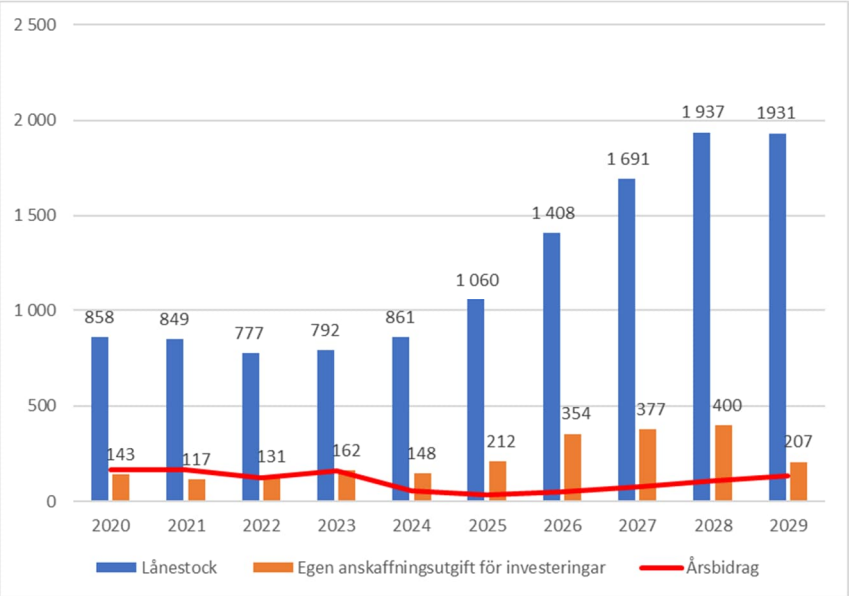
Tabell: Utfallsjämförelse i budgetens investeringsdel (1 000 euro).

	Ursprunglig budget 2025	Ändringsbudget 2025	Bokslutet 2025	Utfallsprocent	Andel av totala investeringar
Byggnation	116 403	116 403	98 657	85 %	43 %
Immateriell tillgånga	7 000	7 000	5 392	77 %	2 %
Offentliga anläggningstillgångar	95 040	100 240	94 987	95 %	41 %
Lös egendom	15 063	15 063	11 338	75 %	5 %
Fast egendom	18 000	18 000	17 101	95 %	7 %
Aktier och andela	2 100	2 100	1 554	74 %	1 %
Sammanlagt	253 606	258 806	229 029	88 %	100 %

Lånestock

Stadens lånestock förutspås öka med sammanlagt cirka 870 miljoner euro under ekonomiplaneperioden. Diagrammet nedan illustrerar utvecklingen av investeringarna, lånestocken och årsbidraget åren 2020–2029. Investeringarna har angetts som den egna anskaffningsutgiften med beaktande av erhållna finansieringsandelar. Uppgifterna om lånestocken för åren 2026–2029 grundar sig på ekonomiplanen.

Figur: Stadens lånestock, den egna anskaffningsutgiften för investeringar och årsbidraget åren 2020–2029 (miljoner euro).



2.3 Spårvägsprojektets ekonomiska effekter

Beslutet om att bygga Vandaspåran fattades våren 2023 och den justerade projektplanen godkändes i november 2025. Enligt den uppdaterade planen uppgår projektets totalinvestering till 750 miljoner euro. I samband med uppdateringen ökade Vandas finansieringsandel med cirka 90 miljoner euro jämfört med den tidigare planen.

År 2025 lades på spårvägsprojektet 53,5 miljoner euro. För att finansiera projektet tar staden lån på sammanlagt 541 miljoner euro. De finansiella kostnaderna uppskattas till cirka 292 miljoner euro med en lånetid på 25 år och en kalkylmässig ränta på 3,5 procent. Projektet ökar stadens lånestock och långfristiga finansiella kostnader och räntekostnader betydligt.

Enligt den justerade projektplanen kan spårvägens långfristiga kostnader till stor del täckas med fastighetsekonomiska intäkter. Projektet uppskattas dessutom ge indirekt ekonomisk nytta genom livskraft, tillgänglighet och effektivare markanvändning. Realiseringen av dessa fördelar är avgörande med tanke på spårvägsprojektets ekonomiska hållbarhet. Tabellen nedan visar spårvägsprojektets ekonomiska effekter ur Vandas perspektiv.

Tabell: Spårvägsprojektets ekonomiska effekter för Vanda (miljoner euro).

Utgifter	
Byggkostnader	-540,8
Underhållskostnader	-144,3
Finansiella kostnader	-292,0
Inkomster	
Fastighetsekonomiska intäkter	913,5
HSL-ekonomin (trafikering, vagnar, depå)	72,6
Skatteeffekter	51,2
Spårvägens ekonomiska effekter sammanlagt över 40 år	60,2

2.4 Stadskoncernens ekonomi

Vanda stadskoncerns ekonomi försämrades under år 2025. Koncernen gjorde ett negativt resultat och årsbidraget räckte inte längre till för att täcka avskrivningarna. Av investeringarna kunde endast ungefär en fjärdedel finansieras med intern finansiering, vilket ökade beroendet av lånefinansiering. Samtidigt ökade lånestocken och den relativa skuldsättningen till den högsta nivån under granskningsperioden 2020–2025, vilket återspeglar intäkternas otillräcklighet i förhållande till de växande utgifterna och investeringarna.

Den försämrade interna finansieringen minskade det ekonomiska svängrummet i koncernen. Koncernens kalkylmässiga låneskötselbidrag försämrades tydligt och låg på 0,7. Det innebär att interna finansieringen inte räcker till för att sköta det främmande kapitalet utan tilläggsfinansiering. När låneskötselbidraget är under 1, måste man för att sköta lånen i praktiken ta nya lån, sälja egendom eller använda likvida medel.

Samtidigt ökade koncernens relativa skuldsättning till följd av den kraftiga ökningen av lånestocken. Utvecklingen tyder på en växande långsiktig finansiell risk och situationen bör följas noga så att skuldsättningen inte blir ett bestående hot för stadens ekonomiska bärkraft. Tabellen nedan visar utvecklingen av stadskoncernens centrala ekonomiska nyckeltal åren 2020–2025.

Tabell: Utvecklingen av Vanda stadskoncerns centrala ekonomiska nyckeltal åren 2020–2025.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024	2025
KONCERNRESULTATRÄKNING						
Verksamhetsintäkter/verksamhetskostnader, %	50,6	53,2	50,0	62,2	59,5	57,4
Årsbidrag/avskrivningar, %	163,9	147,5	117,0	151,0	98,3	88,0
Årsbidrag, euro/invånare	1 514,7	1 344,3	1 064,9	1 335,5	871,6	804,0
KONCERNFINANSIERINGSANALYS						
Internt tillförda medel för investeringar, %	80,1	79,0	61,4	79,5	38,0	24,8
Lånekötselbidrag	1,5	2,2	1,5	1,3	1,0	1,1
Kalkylmässigt lånekötselbidrag	1,4	1,3	1,0	1,3	0,9	0,7
Likviditet, kassadagar	29,9	32,3	33,5	36,6	46,9	36,6
KONCERNBALANSRÄKNING						
Soliditet, %	35,7	36,2	35,4	40,0	37,2	34,2
Relativ skuldsättning, %	105,2	100,8	101,9	145,9	168,8	180,3
Ackumulerat över-/underskott, euro/invånare	3 163,2	3 462,1	3 588,4	3 830,2	3 625,5	3 362,1
Koncernens lånestock 31.12., euro/invånare	8 292,2	8 259,4	8 600,2	7 609,8	8 361,6	9 245,7
Lån och hyresansvar, euro/invånare	9 960,4	10 091,4	10 353,8	9 138,4	9 622,4	10 378,1

I tabellen nedan granskas de största dotterbolagens nyckeltal från bokslutet som stadsstyrelsen behandlade 23.3.2026. Kassalikviditeten beskriver bolagets förmåga att sköta de kortfristiga skulderna med snabba omsättningstillgångar. I tolkningen av nyckeltalet måste särdragen för verksamhetsområdena beaktas, eftersom exempelvis inom energiproduktion tyder en låg kassalikviditet inte nödvändigtvis på betalningssvårigheter. Enligt den allmänna tolkningen är nyckeltalet för kassalikviditet bra när det är över 1, nöjaktigt när det ligger på 0,5–1,0 och svagt när det är 0,5.

Tabell: De stora dotterbolagens nyckeltal år 2025.

Nyckeltal	Vanda Energi Oy Ab	VAV Yhtymä Oy	VTK Kiinteistöt Oy	Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy	Mercuria kauppaoppilaitos Oy	Medelvärde
Räkenskapsperiodens resultat, 1 000 euro	31 979	4 924	4 653	93	797	8 489
Balansräkningens slutsumma, 1 000 euro	942 893	763 134	276 903	13 785	24 250	404 193
Bruttoinvesteringar, 1 000 euro	119 700	32 071	36 406	585	487	37 850
Quick ratio	0,61	3,00	2,10	1,36	12,00	3,81
Soliditet, %	33,9	23,0	27,8	34,0	95,0	42,7
Långfristigt främmande kapital, 1 000 euro	440 399	557 662	180 063	0	0	235 625
Leasingansvar, 1 000 euro	181 274	0	25 705	1 032	320	41 666
Ägarandel, %	60,0	100,0	100,0	100,0	95,5	91,1

Kriskommunkriterierna och Vandas situation

Utvärderingsförfarandet enligt 118 § i kommunallagen kan inledas om kommunen uppfyller de lagstadgade kriskommunkriterierna som beskriver en speciellt svår ekonomisk ställning. Kriterierna indelas i nyckeltal som baserar sig på underskottet och nyckeltal som beskriver tillräckligheten eller soliditeten i finansieringen.

Kriterierna som baserar sig på underskott:

Utvärderingsförfarandet kan inledas om minst ett av kriterierna för underskottet uppfylls. Dessa är följande:

- Kommunen har inte täckt underskottet inom utsatt tid eller
- underskottet per invånare är över gränsvärdena.

I Vanda uppfylls inte kriterierna som baserar sig på underskott. Överskottet i stadens balansräkning år 2025 var cirka 543 miljoner euro, och överskottet per invånare var 3 362 euro, vilket ger staden en stark ekonomisk buffert.

Kriterierna för tillräcklighet och soliditet:

Utvärderingsförfarandet kan också inledas när samtliga fyra nyckeltal som beskriver tillräckligheten eller soliditeten i finansieringen underskrider de satta gränsvärdena under två på varandra följande år. Dessa nyckeltal är:

- förhållandet mellan årsbidraget och avskrivningarna
- kommunens inkomstskattesats
- beloppet av lån och hyresansvar per invånare i koncernen
- koncernbokslutets kalkylmässiga låneskötselbidrag.

Tre av de fyra nyckeltalen för tillräckligheten eller soliditeten i finansieringen höll sig inom gränsvärdena. Förhållandet mellan årsbidraget och avskrivningarna i koncernen låg fortfarande på en acceptabel nivå, inkomstskattesatsen ligger klart under medelvärdet i landet och beloppet av lån och hyresansvar per invånare överskred inte det föreskrivna gränsvärdet. Däremot underskred koncernbokslutets kalkylmässiga låneskötselbidrag år 2025 gränsvärdet enligt kriskommunkriteriet (0,8). Inledandet av utvärderingsförfarandet förutsätter dock att samtliga fyra nyckeltal underskrids två år i följd. Att ett nyckeltal underskrids leder därmed ännu inte till åtgärder.

Utvärdering:

Även om Vanda inte uppfyller kriskommunkriterierna är försämringen av koncernens låneskötselförmåga en viktig varningssignal. Utvecklingen av nyckeltalen bör följas särskilt noga de närmaste åren när de stora investeringarna och den växande skuldsättningen ökar trycket på stadens ekonomiska svängrum och finansiella förmåga.

2.5 Jämförelse av de stora stadskoncernerna

I jämförelsen av de stora stadskoncernerna placerade sig Vanda i den svagare ändan i referensgruppen på flera centrala ekonomiska nyckeltal. Soliditeten var näst lägst av de sex största städerna och den relativa skuldsättningen näst högst, vilket återspeglar den större finansieringsrisken och skuldrisken. Även överskottet per invånare i kommunens koncernbokslut var näst lägst, vilket

minskar den ekonomiska bufferten för konjunktursvängningar och finansiella svängningar.

Nyckeltalen som beskriver den interna finansieringens tillräcklighet förstärker helhetsbilden av Vandas försämrade ställning. Koncernens kalkylmässiga låneskötselbidrag var näst sämst av de jämförda städerna, vilket tyder på den interna finansieringens knapphet i förhållande till låneskötselkostnaderna. Dessutom var Vandas befolkningsökning näst lägst, vilket begränsar de långsiktiga tillväxtmöjligheterna för skattebasen. Inkomstskattesatsen var näst lägst i de sex största städerna efter Helsingfors och Esbo, vilket stöder skattekonkurrenskraften men inskränker samtidigt möjligheterna att stärka inkomstbasen genom skattelösningar.

Tabellen nedan visar de sex största stadskoncernernas centrala ekonomiska nyckeltal från år 2025. Uppgifterna baserar sig på städernas bokslut för 2025 som stadsstyrelserna har behandlat.

Tabell: De sex största stadskoncernernas centrala ekonomiska nyckeltal 2025.

Nyckeltal	Helsingfors	Esbo	Tammerfors	Vanda	Uleåborg	Åbo	Medelvärde
KONCERNRESULTATRÖKNING							
Verksamhetsintäkter/verksamhetskostnader, %	56,7	45,9	68,0	57,4	54,4	62,1	57,4
Årsbidrag/avskrivningar, %	142,3	106,7	93,0	88,0	130,4	82,7	107,2
Årsbidrag, euro/invånare	2 112,0	1 271,0	937,0	804,0	1 041,0	597,0	1 127,0
Antal invånare	695 526	326 280	263 526	253 314	217 556	209 809	327 669
Befolkningsförändring 2025/2024, %	1,7	1,7	1,2	0,8	0,6	1,8	1,3
KONCERNFINANSIERINGSANALYS							
Internt tillförda medel för investeringar, %	66,3	107,4	52,0	24,8	68,3	27,0	57,6
Lånekötselbidrag	3,2	1,8	1,7	1,1	2,8	-	2,1
Kalkylmässigt lånekötselbidrag	-	0,9	0,8	0,7	1,7	0,5	0,9
Likviditet, kassadagar	42,0	193,0	29,0	36,6	69,0	31,0	66,8
KONCERNBALANSRÖKNING							
Soliditet, %	57,3	45,9	35,0	34,2	55,0	33,7	43,5
Relativ skuldsättning, %	105,5	183,4	176,0	180,3	113,0	162,6	153,5
Ackumulerat över-/underskott, euro/invånare	11 896,0	3 941,0	3 744,0	3 362,1	5 704,0	2 429,0	5 179,4
Koncernens lånestock 31.12., euro/invånare	12 753,0	11 227,0	10 281,0	9 245,7	4 792,0	10 045,0	9 724,0
Lån och hyresansvar, euro/invånare	14 801,0	14 203,0	12 606,0	10 378,1	5 713,0	12 392,0	11 682,2
ÖVRIGA NYCKELTAL							
Inkomstskatt 2025	5,3	5,3	7,6	6,4	8,1	7,1	6,6

Soliditetsgraden, den relativa skuldsättningen och det kalkylmässiga lånesköt-selbidraget som beskriver soliditeten och finansieringens hållbarhet tyder på att Vandas ekonomiska svängrum har minskat mer än de andra stora städernas. På dessa mätare placerade sig Vanda systematiskt under medelvärdet för de sex största städerna.

Beloppet av lån och hyresansvar per invånare i koncernen var näst lägst i Vanda av de sex största städerna och placeringen var oförändrad i jämförelsen. Detta ändrar dock inte helhetsbedömningen av försämringen av stadens finansiella ställning som förklaras i synnerhet av att soliditeten sjunkit och låneskötselför-mågan försämrats.

2.6 Kommunfinansernas hållbarhet i det föränderliga och osäkra omvärldsläget

Överföringen av sysselsättnings- och näringslivstjänsterna från staten till kommunerna var under år 2025 den mest betydande enskilda reformen som påverkade kommunfinanserna. Det är sannolikt att den statliga finansiering som anvisats till reformen understiger de faktiska kostnaderna i många områden. Till följd av detta döljer den nominella höjningen av statsandelarna den faktiska försämringen av kommunens finansiella ställning som bedöms framhävas under kommande år.

Reformen genomfördes i ett ogynnsamt konjunkturläge där arbetslösheten redan hade börjat öka. De nedskärningar av sysselsättningsanslagen samt begränsningarna i användningen av lönesubventioner som gjordes samtidigt försämrar kommunernas förutsättningar att möte det växande servicebehovet och främja sysselsättningen.

Dessutom ökar reformen av utkomststödet som trädde i kraft våren 2026 kommunernas kostnadsrisk, när fler stödmottagare än tidigare hänvisas till sysselsättningstjänsterna och arbetslöshetsförmåner. I synnerhet i fråga om personer som varit utanför arbetsmarknaden en lång tid kan kommunernas kostnadsandel växa snabbt.

Balanseringen av ekonomin kräver i fortsättningen långsiktiga och strukturella åtgärder. År 2025 inleddes en strukturell granskning av inkomsterna och utgifterna och för uppföljningen inrättades en ekonomi- och strategikommitté där medlemmarna är förtroendevalda. Bedömningen av den allmänna ekonomiska utvecklingen, utsikterna för kommunfinanserna och Vandas egen ekonomi fortsätter under 2026 och man bestämmer behovet av balansering av ekonomin i euro under fullmäktigeperioden. Också statens eventuella åtgärder för balansering av de offentliga finanserna kan komma att ha betydande inverkan på

kommunfinansernas förutsättningar under kommande år. Man bör även försöka förutspå effekterna av det osäkra omvärldsläget.

Slutsatser:
Vanda stads resultat för räkenskapsperioden var år 2025 negativt för andra året i rad. Årsbidraget räckte inte till för att täcka avskrivningarna och av investeringarna kunde endast cirka 17 procent finansieras med intern finansiering. Resultatet påverkades negativt i synnerhet av ökningen av arbetsmarknadsstödets kommunandel, minskningen av skatteintäkterna samt minskningen av markförsäljningsintäkter och avtalsersättningar till följd av det minskade bostadsbyggandet. Under ekonomiplaneperioden förutspås stadens lånestock öka med cirka 870 miljoner euro, vilket ökar de finansiella kostnaderna och räntekostnaderna på lång sikt. Spårvägsprojektet väntas generera fastighetsekonomiska fördelar på lång sikt, vars realisering är central med tanke på balanseringen av ekonomin och hanteringen av skuldmängden.

Även stadskoncernens resultat för räkenskapsperioden var negativt. Koncernens årsbidrag räckte inte längre till för att täcka avskrivningarna och av investeringarna kunde endast ungefär en fjärdedel finansieras med intern finansiering. Samtidigt fortsatte koncernens lånestock och relativa skuldsättning att växa, vilket minskade det ekonomiska svängrummet och ökade de finansiella riskerna.

I jämförelsen av de sex största städerna var Vandas placering svag i fråga om flera centrala ekonomiska nyckeltal. Soliditetsgraden var näst lägst och den relativa skuldsättningen näst högst. Överskottet per invånare i kommunens koncernbokslut var näst lägst och det kalkylmässiga låneskötselbidraget näst sämst i jämförelsegruppen. Vandas befolkningsökning var näst lägst, vilket begränsar den långsiktiga tillväxten av skattebasen. Inkomstskattesatsen däremot var näst lägst i de sex största städerna efter Helsingfors och Esbo, vilket stöder

skattekonkurrenskraften men begränsar samtidigt möjligheterna att stärka inkomstbasen genom skattelösningar.

Rekommendationer:
Nämnden anser att stadens ekonomi måste balanseras proaktivt och systematiskt för att kunna trygga tjänsterna för kommuninvånarna och stadens ekonomiska bärkraft även under kommande år. De ekonomiska risker som staden tar måste sättas i proportion till bärkraften vid vardera tidpunkt. Det är väsentligt att på förhand bedöma effekterna för att undvika negativa konsekvenser för andra funktioner.

I beslutsfattandet måste framförhållningen och konsekvensbedömningen stärkas exempelvis genom scenariogranskningar. De ekonomiska, operativa och långsiktiga riskerna måste bedömas systematiskt innan viktiga investerings- och linjebeslut fattas. På så sätt säkerställer man att investeringarna och åtgärderna för balansering av ekonomin bygger på en hållbar finansieringsbas och städer stadens ekonomiska stabilitet på lång sikt.

För att stötta kunskapsbaserat och smidigare beslutsfattande måste man säkerställa att ledamöterna i fullmäktige har en uppdaterad och bred lägesbild av stadens och stadskoncernens ekonomiska situation.

Nämnden betonar vikten av intressebevakning för att säkerställa att finansieringsprincipen förverkligas.

3. Stadens finansierings- och investeringsverksamhet samt förmögenhetsförvaltning

Stadens finansenhet ansvarar för stadskoncernens kort- och långfristiga finansiering, investeringsverksamhet, likviditetshantering samt hantering av finansiella risker och ränterisker. Enheten sköter dessutom leasingfinansieringen, relationerna till finansiärer och upprätthållandet av försäkringsskyddet.

Mål och verksamhetsmiljö för finansieringsverksamheten

Det centrala målet för finansieringsverksamheten är att säkerställa den långfristiga finansiering som krävs för stadens och koncernbolagens investeringar till rimligt pris samt att hålla tillräcklig likviditet under alla marknadsförhållanden. På grund av den betydande skuldsättning som kommer att ske under de närmaste åren framhävs vikten av förutseende medelsanskaffning, mångsidiga bankrelationer och tillräckliga likviditetsreserver. På koncernnivå ligger tyngdpunkten på att trygga tillgången till finansiering och på hantering av ränterisker.

Principerna för styrning av investerings- och finansieringsverksamheten

Investerings- och finansieringsverksamheten styrs av principerna som stadsfullmäktige har godkänt och av förvaltningsstadgan. Investeringsverksamheten styrs av budgeten, förvaltningsstadgan och den av stadsstyrelsen godkända finans- och ränteriskpolitiken. Koncernsammanslutningarnas verksamhet styrs av koncerndirektivet samt stadens principer för investeringar och finansiering. I all verksamhet iakttas EU:s reglering av statsstöd och den nationella lagstiftningen. Kortfristig finansiering används endast tillfälligt och investeringarna finansieras i första hand med långfristiga lån eller andra konkurrenskraftiga finansiella lösningar.

Stadens investeringsverksamhet är indelad i tre delområden:

1. Verksamhetsområdenas investeringar

Investeringarna ska stödja serviceproduktionen, näringspolitiken eller personaltillgången. Detta bedöms separat för varje investeringsbeslut.

2. Placering av kassatillgångar (tidsspann kortare än ett år)

Målet är att trygga likviditeten och minska risken för betalningsanmärkningar. Kassatillgångar placeras med låg risk och god avkastning och bevarandet av kapitalet är prioriterat. Koncernkontot är koncernens (förutom Vanda Energi Ab) primära placeringsform.

3. Långfristig investeringsverksamhet (tidsspann längre än ett år)

Överskottsmedel kan placeras med spridning varvid en avvägning görs mellan avkastning och risk. Staden följer FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och vid val av investeringsobjekt och samarbetspartner beaktas även miljöfrågor, sociala frågor och styrningsfrågor.

Staden gör inte aktivt investeringar på marknaden. Under 2000-talet har man inte haft långfristiga investeringar och tryggandet av likviditeten har prioriterats. Koncernbolagens investeringsverksamhet sköts centraliserat inom serviceområdet för ekonomi och strategi eller enligt dess anvisningar, med undantag för Vanda Energi Ab som har sina egna investeringsanvisningar.

Stadens finansieringsverksamhet

Finansieringsverksamheten har till uppgift att säkerställa likviditeten och stödja stadens strategiska mål. I slutet av år 2025 uppgick koncernens långfristiga skulder till cirka 2,46 miljarder euro, varav stadens andel var 1,02 miljarder euro.

Finansieringshelheten omfattar den kort- och långfristiga medelsanskaffningen, likviditetshanteringen samt hanteringen av motpartsrisker och finansiella risker för både staden och koncernbolagen, med undantag för Vanda Energi Ab.

Vanda Energi Ab:s finansiering sköts i samarbete med bolaget, de övriga sammanslutningarna centraliserat inom serviceområdet för ekonomi och strategi. Stadsfullmäktige kan bevilja långfristiga lån, lån i form av eget kapital eller hybridfinansiering, såsom kapitallån. Finansieringsdirektören kan bevilja kortfristiga lån till koncernbolagen, inklusive kreditlimiten för koncernkontot. När lån eller limit beviljas iakttas EU:s reglering av statsstöd och den nationella lagstiftningen. Staden beviljar i regel inte lån till sammanslutningar utanför koncernen. Koncernsammanslutningarnas ömsesidiga långivning, pantsättning av egendom och borgen är inte tillåtna, med undantag för underkoncernens interna arrangemang för vilka det krävs ett förhandstillstånd från koncernsektionen.

Borgen och andra säkerheter

Om borgen föreskrivs i EU:s reglering av statsstöd och den nationella lagstiftningen. Inga borgen beviljas om de är förknippade med betydande ekonomisk risk eller äventyrar förmågan att sköta de lagstadgade uppgifterna. Borgen har i huvudsak beviljats till dotter- och intressesammanslutningar. I början av år 2026 preciserade fullmäktige riktlinjerna så att staden kan bevilja borgen eller annan säkerhet även för sammanslutningar med verksamhet på marknaden, om den främjar stadens kultur-, idrotts-, musei-, teater-, orkester- eller ungdomstjänster eller baserar sig på ett godkänt stödprogram.

Finansiella utsikter och beredskap för ökning av skulderna

I budgeten fastställs brutto- och nettoupplåningen under budgetåret och planperioden, vilket styr medelsanskaffningen och bestämmer utvecklingen av skulderna. Uttagen av lån tidsplaneras i huvudsak enligt likviditetssituationen. Staden har förhandlat fram betydande finansiella limiter med Europeiska investeringsbanken (EIB) och Europarådets utvecklingsbank (CEB), utöver vilket man även utnyttjar andra finansiella kanaler.

Hantering av finansiella risker och ränterisker

Med finansiella risker avses hot om insolvens på grund av exceptionella marknadsförhållanden i anslutning till tillgång till finansiering eller dess villkor eller på grund av eventuell försämring av stadens kreditvärdighet eller hot om orimligt stor ökning av låneskötselkostnaderna på kort tid. Finansiella risker hanteras genom att undvika alltför stor tidsmässig koncentration eller koncentration per medelsanskaffningskälla av de lån som ska återfinansieras samt med hjälp av tillräckliga likviditetsreserver.

Under perioden med nollränta omvandlades stadens lån med rörlig ränta till fasträntelån eller också togs nya lån direkt med fast ränta. Detta är under sedvanliga marknadsförhållanden inte det mest kostnadseffektiva sättet att skydda sig mot ränterisker, men under en period med negativ ränta hade ränteskydd genom räntederivat undantagsvis varit dyrare än fasträntelån.

Målet för Vanda stads hantering av ränterisken är att skydda Vanda stadskoncern mot ogynnsamma förändringar i marknadsräntorna. Således strävar man efter att välja en sådana ränteposition för låneportföljen som på lång sikt ger en så låg räntekostnad som möjligt, utan att stadens ränteutgifter ökar på ett ohållbart sätt på grund av en oväntad höjning av räntenivån. Ränteskydden följs upp och bedöms kontinuerligt. Ränteskyddsgraden minskar med tiden om inga nya skydd införs, och utöver detta minskar den fortare vid ny upplåning med rörlig ränta. När stadens lånestock växer kraftigt blir det sannolikt nödvändigt att förlänga ränteskydden.

Säkerställande av ett uppdaterat försäkringsskydd

Försäkringarna konkurrensutsätts regelbundet och konkurrensutsättningarna föregås av en omfattande kartläggning av koncernens försäkringsbehov (med undantag för Vanda Energi Ab). Försäkringsskyddet består av lagstadgade och

frivilliga försäkringar och dess omfattning bedöms kontinuerligt med beaktande av kostnadseffektiviteten. Det är inte ekonomiskt ändamålsenligt att försäkra all egendom; försäkringsnivån väljs alltid i proportion till egendomsvärdet och risknivån.

Slutsatser:

Stadens förmögenhetsförvaltning och investeringsverksamhet baserar sig på principer som godkänts av stadsfullmäktige samt på förvaltningsstadgan, och finansieringsverksamheten styrs dessutom av budgeten samt den av stadsstyrelsen godkända finans- och ränteriskpolitiken. Dotterbolagens finansierings- och investeringsverksamhet styrs av koncerndirektivet samt stadens principer för investeringar och finansiering, vilka bildar ett enhetligt styrsystem som gäller för hela koncernen.

Stadens och dess sammanslutningar står inför betydande skuldsättning, varvid behovet av långfristig finansiering ökar och behovet av planmässig medelsanskaffning framhävs. Centralt med tanke på finansieringsverksamheten är att säkerställa:

- stabila finansieringsarrangemang till rimligt pris,
- tillräcklig likviditet,
- en bred finansiärsbas samt
- effektiv hantering av ränterisker.

Vid de kriser som då och då inträffar på finansmarknaden framhävs vikten av starka bankrelationer, förutseende planering och täckande riskhantering.

Fullmäktige fastställer av lånemängden årligen i samband med budgeten, och detta ger ramarna för skuldsättningen och styr stadens finansiella strategi. När

skulderna ökar blir också räntekostnaderna större och det ekonomiska svängrummet mindre, varvid vikten av en god balans mellan investeringar, finansiella kostnader och riskhantering framhävs. I och med ökade investeringsbehov får också ränteriskerna allt större betydelse och det är nödvändigt att kontinuerligt bedöma ränteskydden. Eftersom skyddsåtgärderna vanligtvis leder till ökade finansiella kostnader måste omfattningen av skydden och deras ändamålsenlighet övervägas noga när beslut fattas.

Rekommendationer:
Revisionsnämnden anser att en ökning av stadens lånestock förutsätter noggrann hantering av de finansiella kostnaderna och optimering av finansieringsarrangemangen. Förutseende planering, en spridd finansiärsbas och mångsidiga bankrelationer bidrar till en bättre kontroll över de finansiella behoven och en långsiktig ekonomisk hållbarhet vid staden. Vid beslut om borgen ska totalbeloppet för borgen och den effekt som det aktuella borgensbeslutet har på totalbeloppet och risknivån anges transparent.

4. Ekonomitjänsterna

Enheten för ekonomitjänster svarar för stadens och stadskoncernens bokföring och bokslut och för hanteringen av försäljnings- och inköpsfakturorna. Enheten utvecklar dessutom ekonomiförvaltningens system och processer. Koncentration av koncernbolagens ekonomiförvaltning har gjorts sedan år 2012 och år 2025 var 22 dotterbolag kunder vid enheten.

Centrala mål för verksamheten

De mål som antecknats på resultatkortet uppnåddes enligt plan. De ekonomiska processerna i samband med AN-reformen har etablerats och automationen av dem har utvecklats. Beredningen av förnyelsen av ekonomisystemet fortskred baserat på en kostnads- och nyttoanalys och implementeringsprojekten inom

konkurrensutsättningarna av indrivningstjänst och meddelandeförmedlingsoperatör gick framåt enligt tidsplanen.

Kommun10-åtgärderna med koppling till personalens välbefinnande fortskred enligt resultatkortet. Teamsamarbetet har stärkts bland annat med hjälp av nytt inskolningsmaterial och gemensamma träffar och utbildningsdagarna som reserverats för kompetensutveckling genomfördes framgångsrikt. Som stöd för arbetet i ledningsgruppen ordnades särskilda planeringsdagar.

Bokslutet färdigställdes enligt tidsplanen och revisorns rekommendationer genomfördes. I samband med budgeten för 2026 förnyades nyckeltalen för produktivitet och effektivitet, vilket kommer att förbättra uppföljningen av verksamhetens resultat under kommande år.

Personal

Vid enheten arbetar 57 personer (59 befattningar). Automationen har minskat resursbehovet så att två lediga befattningar inte har behövt tillsättas. Den långsiktiga avgångsomsättningen är omkring sex procent. Pensionsavgångarna under de närmaste åren kommer att vara betydande: andelen personer över 60 år är 28 procent och personalens medelålder är 51,4 år.

Arbetstillfredsställelsen följs upp med Kommun10-undersökningen som genomförs vartannat år. År 2024 var svarsprocenten i enkätundersökningen 91 procent och enhetens totalplacering var fortsatt bra. Resultaten används som underlag för valet av utvecklingsområden, vilka följs upp på resultatkortet och om vilka också personalen informeras regelbundet. Enkäten från hösten 2026 ger information om åtgärdernas effektivitet och utvecklingen av placeringen.

Kundrespons

Kundnöjdheten mäts bland stadens interna kunder och hos koncernbolagen. Kundnöjdhetsenkäterna återupptogs år 2025. Medelvärdet från de interna kunderna var 4,5 (skala 1–6), vilket motsvarar resultatet från den föregående

enkäten som gjordes år 2020. Medelvärdet från koncernbolagen var 5,5 (skala 1–6), vilket betyder att resultatet förbättrats jämfört med den föregående enkäten som gjordes år 2019. Responsen utnyttjas vid utveckling av verksamheten. Som stadens gemensamma kvalitetsmätare för kundtjänsten har man valt CES, som togs i bruk hösten 2025 i kundfaktureringens telefontjänst.

Effekterna av förändringarna i regleringen av anknutna enheter
Regeringsprogrammet syftar till att effektivisera verksamheten inom den offentliga sektorn och stärka förutsättningarna för företagande genom att avgränsa de stödtjänster som produceras vid anknutna enheter och för vilka det finns en fungerande marknad. Även de tjänster som ekonomiförvaltningen producerar är sådana tjänster. Förändringarna i regleringen av anknutna enheter behandlades i riksdagen i februari 2026, och lagarna avses träda i kraft under våren 2026 och mer omfattande under sommaren 2027. Förändringarna har inga direkta konsekvenser för enheten för ekonomitjänster i Vanda, eftersom tjänsterna produceras som egen verksamhet. Indirekta konsekvenser kan uppstå exempelvis via systemanslutningar och konkurrensutsättningskrav.

Automatisering av ekonomiförvaltningen
Automatiseringen har gått framåt framför allt i styrningen och konteringen av inköpsfakturor med hjälp av systemens interna automation och digitalisering. År 2025 var 96 procent av inköpsfakturorna elektroniska. Andelen elektroniska försäljningsfakturor var 71 procent och kunderna vägleds fortsättningsvis till den elektroniska faktureringen. I och med välfärdsområdesreformen har det totala antalet inköps- och försäljningsfakturor minskat. Härnäst kommer man att utreda möjligheterna att utnyttja artificiell intelligens i utvidgandet av automatiseringen.

Slutsatser:
De tio resultatkortsmålen som enheten för ekonomitjänster hade realiserades enligt plan. Nyckeltalen för produktivitet och effektivitet, vilka förnyats för

budgeten för 2026, bidrar till en noggrannare uppföljning av verksamhetens resultat än tidigare.

Personalens arbetstillfredsställelse ligger enligt Kommun10-resultaten på en bra nivå, åtgärdernas effekter kommer att bedömas i nästa enkät. Insamlingen av kundrespons återupptogs år 2025 och resultaten är på samma goda nivå som tidigare både för interna kunder och för koncernbolag.

Automatiseringen har gått framåt med hjälp av systemens interna automation och digitalisering, och de möjligheter som artificiell intelligens erbjuder är nästa steg i utvecklingen.

Förändringarna i regleringen av anknutna enheter uppskattas inte ha någon direkt inverkan på enhetens verksamhet.

Rekommendationer:
Revisionsnämnden konstaterar att främjandet av automatisering är centralt när det kommer till att utveckla verksamhetens produktivitet och effektivitet. Det är positivt att digitalisering utnyttjas omfattande och att införande av artificiell intelligens förbereds. Samtidigt bör risker och beroenden i anslutning till ny teknologi beaktas inom alla stadens versamheter.

Nämnden betonar också regelbunden insamling av kundrespons så att utvecklingsarbetet baserar sig på aktuell och pålitlig information.

5. Personalledning och personaltjänster

Bild: Sakari Manninen

Personaltjänsterna är stadens strategiska partner i personalledningen. Enhetens centrala uppgifter är utveckling av löne- och belöningssystemen, stöd till ledningen i frågor som rör tjänsteförhållanden och rekryteringar, styrning av företagshälsovården samt samordning av Kommun10-enkäterna. Enheten svarar även för hanteringen av arbetsmiljörisker. Målet är att stärka stadens hållkraft och attraktionskraft samt att säkerställa tillgången på kunnig personal särskilt inom områden med rekryteringsutmaningar. Detta stöds genom att utveckla lönesättningen, ledarskapet, verksamheten på arbetsplatserna samt stadens arbetsgivarimage. År 2025 infördes partnerskapsmodellen där man utsåg en egen HR-kontaktperson för varje verksamhetsområde som stöd för verksamhetsområdets ledning och för att säkerställa samordningen av personaltjänsterna. Kontaktpersonerna har hela HR-nätverket bakom sig.

Bindande personalmål i budgeten

Budgeten för 2025 innehöll två bindande personalmål: förbättring av personaltillgången och minskning av sjukfrånvaro.

Det första bindande målet rörde säkerställande och vidareutveckling av sådana effektiva verksamhetssätt som identifierats i åtgärdsprogrammet för personaltillgång (2023–2024) på hela stadens nivå och verksamhetsområdesvis. Målet nåddes i sin helhet. Arbetsgivarimagen stärktes, en snabb rekryteringsprocess etablerades och läroanstaltssamarbetet utökades. Inom småbarnspedagogiken förbättrades behörighetsgraden i alla personalgrupper: andelen personal som uppfyller behörighetskraven är 59 procent bland lärarna (57 procent år 2024), 65 procent bland socionomerna (42 procent år 2024) och 76 procent bland speciallärarna (67 procent år 2024).

Det andra bindande målet rörde minskning av sjukfrånvaro, särskilt frånvaro på grund av psykisk ohälsa. Målet nåddes delvis. Sjukfrånvaroprocenten var 5,98 (6,02 procent år 2024), andelen av frånvaro på grund av psykisk ohälsa låg på 0,84 procent (0,97 procent år 2024). Andelen av frånvaro på grund av psykisk ohälsa av samtliga frånvaro var 13,96 procent (16,17 procent år 2024), vilket tyder på att belastningen minskat. Båda siffrorna gick neråt, men helhetsmålet för sjukfrånvaro, som var 4,3 procent, uppnåddes inte helt.

Stadens personalstruktur

Vid Vanda stad arbetar över 8 000 personer, varav 75 procent har en fast anställning. Nästan 80 procent av personalen och 69 procent av de närmaste cheferna är kvinnor. Kvinnodominansen är tydligast inom verksamhetsområdet för fostran och lärande (85 procent), medan i verksamhetsområdet för stadsmiljö är majoriteten män (56 procent). Andelen anställda med utländsk bakgrund är cirka tio procent. Staden främjar mångfald och likabehandling med en långsiktig personalpolitik.

Utveckling av ledarskapet och arbetsplatserna

Ledarskapskompetensen stärks med hjälp av ett omfattande coachnings- och utbildningsutbud som personaltjänsterna samordnar tillsammans med partner. Utbudet omfattar bland annat en webbaserad HR-introduktion för de närmaste

cheferna, coachningen Att arbeta som närmaste chef i Vanda samt olika tema-utbildningar och verkstäder. Ledarskapet utvärderas med en 360-analys och självutvärdering i anslutning till coachningsprogrammen. Utvecklingsfinansiering som fullmäktige beviljat har riktats till enheter som haft utmaningar med att få personal eller dåliga resultat inom arbetshälsa. Åtgärderna har omfattat bland annat arbetsledning, coachningar och processutveckling, vilka upplevs har bidragit till en smidigare vardag.

Personalens erfarenheter och respons

Personalens arbetshälsa följs upp med Kommun10-undersökningen vartannat år. Svarsprocenten i Kommun10 ökade markant år 2024, från 59 till 70 procent, vilket ökar resultatens pålitlighet. Resultaten visar att belastningen i arbetet och stressen har minskat, återhämtningen blivit bättre och de närmaste cheferna lyckats i sitt ledarskap. Dessutom har Vandas arbetsgivarimage förstärkts och 81 procent av personalen skulle rekommendera Vanda som arbetsgivare.

Avgångsrespons lämnas årligen av ungefär en fjärdedel av de arbetstagare som lämnar staden och av dem är nästan 80 procent beredda att återvända till arbete vid staden. I responsen framhävs relationen till den närmaste chefen, arbetets meningsfullhet och en positiv atmosfär på arbetsplatsen. År 2024 var avgångsomsättningen 8,3 procent, vilket är lägre än under tidigare år, men i synnerhet inom småbarnspedagogiken och undervisningen fanns fortsättningsvis utmaningar i personaltillgången.

År 2025 anställde staden nästan 300 sommarjobbare och antalet ansökningar var över 6 000. I sommarjobbarnas respons framhävdes en god atmosfär, tillräcklig inskolning och mångsidiga arbetsuppgifter. Utvecklingsområden var mängden återkoppling och informationsöverföringen.

Tryggande av personaltillgången och stärkande av attraktionskraften

Personaltillgången har försämrats både i den offentliga och i den privata sektorn, vilket i Vanda tacklats genom att under åren 2022–2024 genomföra ett

program för personaltillgång. I programmet ingick elva åtgärder som rörde bland annat lönesättning och belöningar, utbildning, ledarskap, rekrytering och utveckling av arbetsgivarimagen. Åtgärder har genomförts i samarbete mellan verksamhetsområdena och personaltjänsterna och viktningarna har varierat vid olika enheter. Långsiktiga satsningar på arbetshälsa och gemenskaplighet stärker personalens engagemang och förbättrar stadens attraktionskraft som arbetsgivare.

Rekrytering och främjande av mångfald

Mångfald i arbetslivet kan definieras på följande sätt: olikheter hos personalen i fråga om exempelvis ålder, kön, etnisk bakgrund, språk, religion, hälsotillstånd, sexuell läggning eller kunnande. Staden främjar likabehandling och mångfald bland annat genom anonym rekrytering som år 2025 användes i närmare 50 rekryteringar. Metoden fungerar bra i många uppgifter, men exempelvis inom småbarnspedagogiken måste de sökande kontaktas snabbt redan under ansökningstiden, vilket begränsar användningen av metoden. I arbetslivet har många utmaningar inom likabehandling ofta en koppling till tillräckliga kunskaper i finska eller svenska. Arbetsplatserna stöds i ledningen av mångfald och utvecklingen av språkkunskaperna.

För att bättre nå kunniga personer görs synlighetsarbete och används smidiga rekryteringsmodeller och öppna rekryteringar. Inom småbarnspedagogiken har öppna rekryteringar och massrekryteringar lett till att andelen behörig personal har ökat. Även ett ökat antal utbildningar för kvalificering har förbättrat situationen vad gäller kompetenta arbetstagare. Kampanjer på sociala medier, sommarjobbares och praktikanters berättelser samt den öppna praktikplatsansökningen för studerande stärker arbetsgivarimagen.

Stöd för arbetshälsa och arbetsförmåga samt företagshälsovårdens tjänster

Personalens välbefinnande stöds med mångsidiga förmåner, såsom en kultur-, motions- och välbefinnandeförmån som har ett värde om 200 euro, rabatter vid idrottstjänsterna och en konstadsfri motionsvecka. Det erbjuds även

motionstjänster till avtalspris och provmedlemskap på SATS Online. Den psykiska arbetsförmågan stärks genom olika slags coachningar.

Effekten av modellen för tidigt stöd och aktiv omsorg följs upp regelbundet exempelvis med hjälp av statistik om sjukfrånvaro, samtal om arbetsförmåga och personalrespons. Uppföljningen ingår i årsklockan för arbetshälsa, där målet är att förebygga problem med arbetshälsan. I välbefinnandeenkäter upplevs att arbetets meningsfullhet och återhämtningen blivit bättre och att den arbetsrelaterade stressen har minskat. Som stöd för arbetsförmågan används lågtröskeltjänster, såsom Mielen voimalinja och coach för arbetsförmågan, vilka personalen utnyttjar aktivt och i rätt tid.

År 2026 koncentrerades företagshälsovårdens tjänster till Terveystalo, vilket möjliggör jämlika tjänster och utveckling av verksamheten samt stärker ledningen av arbetsförmågan och rapporteringen. Nya tjänster är bland annat chattkontakten med läkare och skötare, fem nya verksamhetsställen och fler möjligheter att sköta ärenden digitalt.

Slutsatser:
Enheten för personaltjänster stöder verksamhetsområdenas strategiska personalledning och bistår i utvecklingen av den. Partnerskapsmodellen som infördes år 2025 har stärkt samordningen av tjänster, enhetliga verksamhetssätt och ledarskapsstödet i verksamhetsområdena. Av de bindande målen i budgeten har förbättring av personaltillgången realiserats väl, och i synnerhet inom småbarnspedagogiken har andelen behörig personal ökat. Sjukfrånvaro och frånvaro på grund av psykisk ohälsa har minskat, även om målnivån ännu inte uppnåddes till alla delar.

I arbetshälsan syns en tydlig positiv utveckling. Kommun10-resultaten visar att belastningen i arbetet har minskat, återhämtningen blivit bättre och arbetsgivarimagen stärkts. 81 procent av personalen skulle rekommendera Vanda som arbetsgivare, vilket tyder på att attraktionskraften har ökat. I rekryteringen har man

infört nya verksamhetsmodeller, såsom öppen rekrytering och massrekryteringar, och arbetsgivarimagen har stärkts genom kommunikation synlighetsarbete och studerandesamarbete. Mångfald främjas i synnerhet med hjälp av anonym rekrytering, men utmaningarna i anslutning till språkkunskaper förutsätter fortsättningsvis riktat stöd till arbetsplatserna. Stödet för arbetsförmågan har stärkts genom mångsidiga tjänster och praxis för tidigt stöd. Koncentrationen av företagshälsovårdens tjänster möjliggör jämlika tjänster, ett närmare partnerskap och bättre ledning genom kunskap än tidigare. Som helhet stöder dessa åtgärder personalens arbetsförmåga och stärker stadens ställning som en konkurrenskraftig och attraktiv arbetsgivare.

Rekommendationer:
Revisionsnämnden rekommenderar att åtgärderna för att förbättra personaltillgången fortsätts och utvecklas i fortsatt nära samarbete med läroanstalterna.

Säkerställandet av arbetshälsan, de förebyggande åtgärderna och hanteringen av sjukfrånvaro bör stärkas. Satsningar bör göras på proaktiva verksamhetsmodeller för att kunna ingripa i utmaningar med arbetsförmågan i rätt tid. Det är viktigt att informera arbetstagarna om företagshälsoavtalets innehåll.

Det är viktigt att effektiviteten av åtgärderna för arbetshälsa följs upp systematiskt och att uppföljningsdata utnyttjas i utvecklingen av ledarskapet på alla organisationsnivåer.

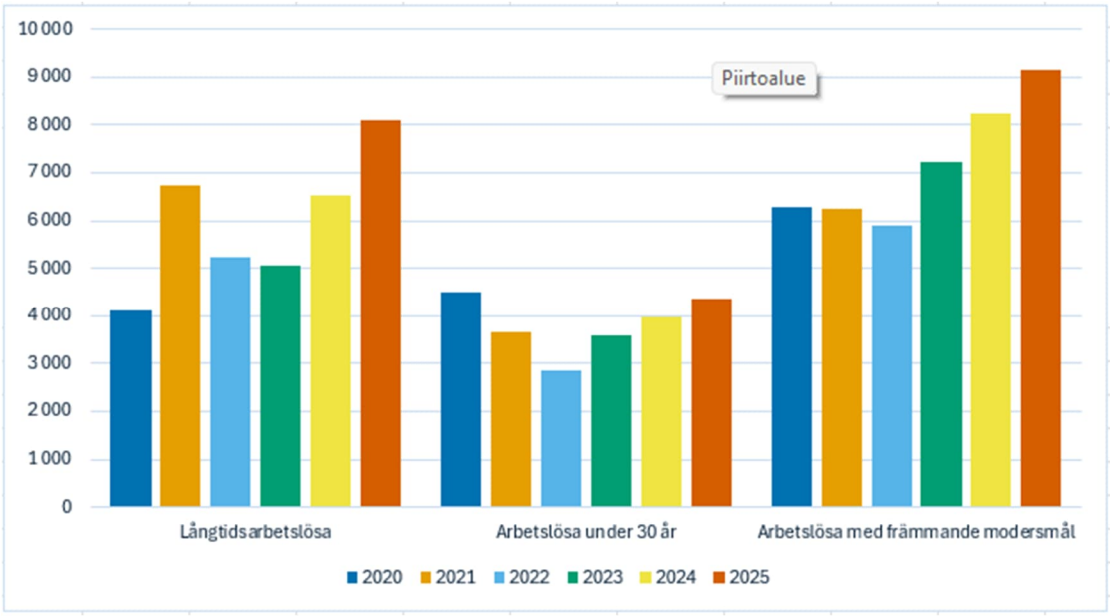
Ledningen av mångfalden på arbetsplatserna måste stödjas och utmaningar särskilt i anslutning till språkkunskaperna lösas exempelvis med riktad språkutbildning.

6. Kontaktytor och samarbete inom arbets- och näringstjänsterna

I början av år 2025 övergick sysselsättnings- och integrationstjänsterna till kommunerna och Vanda sysselsättningsområde blev det sjätte största sysselsättningsområdet i Finlands mätt enligt antalet personer i arbetskraften. Övergången genomfördes i en exceptionellt utmanande arbetsmarknadssituation där arbetslöshetssiffrorna var höga och antalet lediga jobb litet.

Att minska arbetslösheten var ett av stadens budgetmål. Att uppnå målet har dock försvårats, eftersom antalet och andelen av långtidsarbetslösa, arbetslösa under 30 år och arbetslösa med främmande modersmål har ökat. I december 2025 ökade antalet långtidsarbetslösa med 24,1 procent, antalet arbetslösa under 30 år med 9,9 procent och antalet arbetslösa med främmande modersmål med 11,2 procent jämfört med föregående år. Den totala arbetslöshetsnivån Vanda var 14,9 procent, vilket är högre än i Esbo (11,5 procent) och Helsingfors (13,8 procent); hela landets arbetslöshetsnivå var 13,0 procent. I december ökade arbetslösheten i Vanda snabbare än i grannstäderna jämfört med en månad tidigare.

Figur: Utvecklingen av sysselsättningsläget i Vanda 2020–2025.



Kontaktytor och samarbetsstrukturer

Omfattande aktörsnätverk och knappa resurser ökar vikten av ett smidigt samarbete. Vanda har kommit med välfärdsområdet överens om ett samarbetsavtal för främjande av sysselsättning, där målet är att säkerställa samordningen av tjänster i synnerhet när en kunds servicebehov sträcker sig över organisationsgränserna.

De praktiska samarbetsstrukturerna har stärkts: stadens och välfärdsområdets gemensamma styrgrupp har samlats sedan våren 2025. I augusti 2025 ingicks ett SFS-avtal mellan FPA, välfärdsområdet och Vanda stad och SFS-ledningsgruppen inledde sin verksamhet i oktober 2025. Även sysselsättningsområdena i huvudstadsregionen samarbetar till exempel i tjänsteupphandlingar, med vilka man strävar efter kostnadsbesparingar och stabilare tillgång till tjänster.

Kundarbete och bedömning av servicebehovet

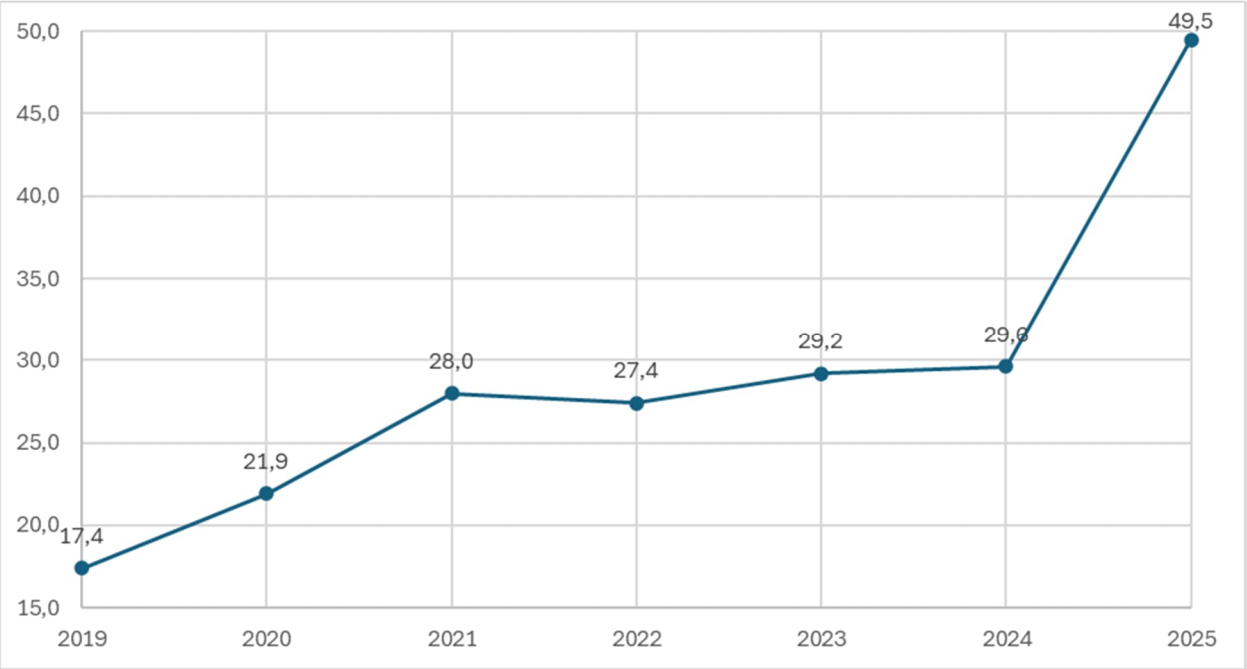
Kundarbetet har fortgått utan avbrott trots förändringarna i årsskiftet. Antalet hälsokontroller för arbetslösa är högre än riksgenomsnittet och målet för år 2025 uppnåddes. Kundvägledningen utvecklas tillsammans med välfärdsområdet så att kunderna hänvisas till ändamålsenliga tjänster, såsom bedömning av arbetsförmågan och rehabilitering. Långtidsarbetslösa har varierande servicebehov och många behöver stöd i form av arbetsverksamhet i rehabiliteringssyfte, vars ordnande för närvarande är välfärdsområdets ansvar. Utmaningen har varit hänvisningen av kunderna till bedömning av arbets- och funktionsförmågan och endast en del av dem som behöver en bedömning får ta del av tjänsten. Teamet för stöd för arbetsförmågan, som inledde sin verksamhet i början av år 2026, arbetar för smidigare servicestigar och bättre tillgång till bedömningar. Samtidigt måste det ändå konstateras att inte alla långtidsarbetslösa kan utbildas eller rehabiliteras för de krav som arbetsmarknaden numera ställer; bedömningen måste vara realistisk och kunderna måste hänvisas utan dröjsmål till rätt förmåner och tjänster. I Vanda bereds stadens sysselsättningsprogram som anger

riktlinjerna för åtgärderna för främjande av sysselsättningen. Beslut om programmet ska fattas våren 2026.

Kommunens finansieringsansvar

Sedan början av år 2025 utvidgades kommunernas finansieringsansvar till att utöver arbetsmarknadsstödet även gälla grunddagpenningen och den inkomstrelaterade dagpenningen. Finansieringsansvaret börjar efter 100 arbetslöshetsdagar och kan som högst vara 50 procent. I Vanda ökade kommunens finansieringsandel av arbetsmarknadsstödet till 8,4 miljoner euro över budget, till sammanlagt 49,5 miljoner euro, på grund av den svagare ekonomin och det låga antalet lediga jobb. Figuren nedan visar hur arbetsmarknadsstödets kommunandel har utvecklats i Vanda sedan 2019. Riksdagen har antagit lagen om allmänt stöd som ersätter arbetsmarknadsstödet och grunddagpenningen från och med maj 2026. Reformen gäller inte den inkomstrelaterade dagpenningen.

Figur: Utvecklingen av arbetsmarknadsstödets kommunandel i Vanda 2019–2025 (miljoner euro).



Finansieringen av de nya uppgifterna

Ordnandet av arbetskraftsservice har blivit en ny statsandelsuppgift för kommunerna, vars finansiering redan i tidigt skede visat sig vara otillräcklig på grund av den försämrade sysselsättningssituationen. Grunden för fördelning av finansieringen är antalet invånare i arbetsför ålder (45 procent), antalet arbetslösa (45 procent) samt antalet personer med främmande modersmål (10 procent). Vandas statsandel baserat på AN-kriterier låg år 2025 på 44,4 miljoner euro, varav 34,2 miljoner euro allokerades till ordnande av arbetskraftsservice och 10,2 miljoner euro till kompensation för utgifterna för arbetslöshetsförmåner. Statsandelen är en generell inkomstpost för kommunen, vilket betyder att kommunen själv kan bestämma om dess användning och allokering. Kommunernas roll har förändrats avsevärt i och med social- och hälsovårdsreformen och AN-reformen, varför systemet för statsandelar förnyas så att det ska motsvara kommunernas förändrade uppgifter och ansvar. Reformens framåtskridande har i praktiken överförts till nästa regeringsperiod.

Lönesubvention, startpeng och sysselsättningssedel för unga

Med lönesubvention främjas sysselsättningen av arbetssökande, även personer med nedsatt arbetsförmåga, på den öppna arbetsmarknaden. Startpengen är ett stöd för att inleda ny företagsverksamhet. Våren 2025 fick staden ersättning från staten för stödbesluten, baserat på vilket man ökade anslagen. Finansieringen räckte till för att täcka kostnaderna för verksamheten.

Med sysselsättningssedeln för unga stöds sysselsättning av personer under 30 år i företag som bedriver ekonomisk verksamhet. Syftet med stödet är att sänka arbetsgivarnas rekryteringskostnader under år 2026 och 2027, eftersom stödet som betalas till företaget täcker hälften av den unga personens lön under ett års tid, dock högst 1 500 euro per månad. I statsbudgeten har det reserverats 30 miljoner euro till stödet för sysselsättning av unga, och medlen delas ut i form av statsstöd. Målet är att uppmuntra arbetsgivare att anställa unga personer och i synnerhet att göra det lättare för dem att få sitt första jobb.

Rehabiliterande arbetsverksamhet

I Vanda och Kervo välfärdsområde finns fem enheter för arbetsverksamhet i rehabiliteringssyfte, varav tre ligger i Vanda. Verksamhet ordnas även på arbetsplatser. Teamet för stöd för arbetsförmågan, som inrättades i välfärdsområdet i början av år 2026, ansvarar för planering av vårdstigarna för personer med partiell arbetsförmåga och vid behov hänvisas kunder till enheten för utredning av arbetsförmågan i Helsingfors. Enligt regeringens linje kommer arbetsverksamhet i rehabiliteringssyfte att gå över till kommunerna och utvecklas till en tjänst som stöder sysselsättningen. Arbetsverksamheten i rehabiliteringssyfte fortsätter i början av år 2026 med en lättare modell, men tjänsten i sin nuvarande form kommer sannolikt att upphöra. En ny, ersättande modell förbereds och regeringens förslag avses lämnas i september 2026. Genomförandet av finansieringsprincipen är osäkert och förutsätter aktiv intressebevakning i förhållande till staten. Finansieringsprincipen förutsätter att staten ansvarar för finansieringen av de nya uppgifter och utvidgade skyldigheter som föreskrivits för kommunerna, men dess genomförande i praktiken kan variera.

Slutsatser:

I början av år 2025 gick ansvaret för ordnande av arbetskraftsservicen över till kommunerna och samtidigt fick kommunerna större finansieringsansvar för arbetslöshetsförmånerna. Detta är en ny statsandelsuppgift, vars finansiering redan i tidigt skede visat sig vara otillräcklig på grund av den försämrade sysselsättningssituationen. I Vanda uppgick kostnaderna för kommunandelen av arbetsmarknadsstödet år 2025 till sammanlagt 49,5 miljoner euro, vilket är en ökning på cirka 20 miljoner euro jämfört med föregående år.

Att minska arbetslösheten var ett av stadens budgetmål. Realiseringen av målet följs upp i synnerhet utifrån antalet och andelen av långtidsarbetslösa, arbetslösa under 30 år och arbetslösa med främmande modersmål. År 2025 ökade arbetslösheten i alla dessa uppföljningsgrupper. Stadens sysselsättningsprogram som sammanställer åtgärderna för främjande av sysselsättningen avses lämnas för beslut våren 2026.

Omfattande aktörsnätverk och knappa resurser ökar vikten av ett smidigt samarbete. Utmaningen har varit hänvisningen av kunderna till bedömning av arbets- och funktionsförmågan och endast en del av kunderna har fått ta del av tjänsten. Målet för samarbetsavtalet mellan staden och välfärdsområdet är att säkerställa samordningen av tjänster i synnerhet när en kunds servicebehov sträcker sig över organisationsgränserna. Ur perspektivet för hänvisningen till tjänster är det också bra att tänka på att tillräckliga språkkunskaper stöder sysselsättning. Kundvägledningen utvecklas så att kunderna hänvisas till ändamålsenliga tjänster, såsom bedömning av arbetsförmågan och rehabilitering. Det förväntas att teamet för stöd för arbetsförmågan, som inledde sin verksamhet i början av år 2026, ska åstadkomma smidigare servicestigar och bättre tillgång till bedömningar.

Enligt regeringens linje kommer arbetsverksamhet i rehabiliteringssyfte att gå över till kommunerna och utvecklas till en tjänst som stöder sysselsättningen. Genomförandet av finansieringsprincipen är dock osäkert och dess säkerställande förutsätter aktiv intressebevakning och en nära dialog med staten.

Rekommendationer:
Revisionsnämnden konstaterar att stadens och välfärdsområdets arbete med kontaktytor inom arbets- och näringstjänsterna har gått framåt och samarbetsstrukturerna har stärkts.

Processen för bedömning av arbets- och funktionsförmågan är ett centralt utvecklingsområde.

Överföringen av arbetsverksamhet i rehabiliteringssyfte till kommunerna ger möjlighet att utvidga och stärka tjänster som främjar sysselsättning, men samtidigt ser nämnden en risk vad gäller tillräckligheten av den finansiering som överförs. Nämnden understryker vikten av stadens aktiva intressebevakning för

att kunna säkerställa en tillräcklig finansiering som de nya ansvarsområdena förutsätter i enlighet med statens finansieringsprincip.

7. Yrkesinstitut Varia

Vandas yrkesinstitut Varia tillhandahåller yrkesutbildning för cirka 6 000 studeranden. Varias tillstånd att anordna utbildning täcker i fortsättningen nästan alla yrkesexamina. Varia har ett nära samarbete med företag och arbetslivet i området. Samarbetet inom staden är kontinuerligt, i synnerhet med sysselsättnings- och integrationstjänsterna samt livskraftstjänsterna. I Varias egna mål för 2025 framhävdes i synnerhet samarbetet med sysselsättningstjänsterna och förberedelserna inför lagändringarna som gäller stöd för lärandet. Andra mål var stärkande av kompetensen hos och sysselsättningen för personer utanför arbetslivet som hänvisats till Varia samt stärkande av flerspråkiga studerandes kunskaper i finska. I samtliga mål gjordes framsteg. Vad gäller ekonomin var år 2025 ett bra år för Varia. Varias verksamhetsbidrag var cirka -46 miljoner euro, alltså strax över 2 miljoner euro bättre än budgeterat.

Samarbetet med sysselsättningstjänsterna

I och med reformen av sysselsättningstjänsterna som trädde i kraft i början av år 2025 har Varia fortsatt att intensifiera samarbetet med Vanda stads sysselsättningstjänster. Förberedelserna inför förändringen inleddes redan före reformen tillsammans med kommunförsöket för främjande av sysselsättningen i Vanda och Kervo. Verksamheten inom Varias arbetslivstjänster riktades mot att främja sysselsättningen och utbildningar avsedda för arbetssökande samt samarbetet med sysselsättningstjänsterna. I samtliga undervisningsteam vid Varia tillsattes en sysselsättningsansvarig. Den sysselsättningsansvarigas ansvarsområden var bland annat främjande av utbildningar avsedda för jobbsökande Vandabor i

undervisningsteamen, utveckling av sysselsättningsstigar för studeranden och arbetslivssamarbete.

Pilotförsök med de sysselsättningsfrämjande, högst sex månader långa utbildningarna för jobbsökande Vandabor inleddes under 2025 i flera branscher. För jobbsökande Vandabor planerades och lanserades även en vägledningskanal. Sysselsättningsexperterna kan använda vägledningskanalen för att hänvisa jobbsökande Vandabor till Varias utbildningar och den inledande kartläggningen som görs vid Varia. I den inledande kartläggningen söker man lösningar för den jobbsökande i första hand bland utbildningarna som Varia genomför, men vid behov kundorienterat även på mer omfattande sätt. Via vägledningskanalen hänvisades cirka 900 personer. I de korta ”Från Varia till jobbet”-utbildningarna där målet är att direkt komma i sysselsättning deltog 400 personer under år 2025.

I planeringen av utbildningarna, vägledningskanalen och de inledande kartläggningarna har det behövts intensiv kommunikation mellan sysselsättningstjänsternas och Varias experter och utveckling av samarbetsmodeller. Det sysselsättningsfrämjande samarbetet på stadens nivå mellan näringslivstjänsterna, sysselsättningstjänsterna och Varia är ett dagligt verksamhetssätt. Utöver stadens interna nätverkssamarbete är samtliga aktörers kontinuerliga dialog med företag och arbetsgivare viktig. Centralt i samarbetet är också insamlingen av kort- och långsiktiga prognosdata som underlag för produktionen av rätt riktade tjänster för stadens arbetskrafts- och kompetensbehov.

Enheten i Veckals

Bild: Sari Hännikäinen

Enheten i Veckals ingår i yrkesinstitutet Varias mer omfattande utveckling av lokalnätverket. Enheten i Veckals genomfördes av det stadsägda VTK Kiinteistöt Oy. Projektet började planeras hösten 2022, byggandet började i juni 2023 och lokalerna överlämnades till Varia i augusti 2025. Varias chefer och nyckelpersonerna för de branscher som flyttade till Veckals deltog i planeringen redan under förstudien.

Byggnaden för enheten i Veckals är cirka 23 830 kvadratmeter stor och tomten 56 000 kvadratmeter. I läroanstalten finns lokaler för 2 130 studeranden och 250

medarbetare. I Veckals ges undervisning inom flera branscher, av vilka speciellt den tekniska utbildningen behöver stora lokaler. Enheten bildar en branschövergripande lärmiljö där lokaler, lärare och läromedel kan användas för både branschspecifik och branschernas gemensamma undervisning och handledning samt för undervisning och handledning i eventuella nya branscher. Lokalerna ger också möjligheter för studerandenas gemensamma verksamhet och träffar och de stöder gemenskapsandan.

Verksamheten i den nya lokalerna har kommit igång väl. Studeranden och lärare har i huvudsak lämnat positiv respons och lokalerna har upplevts var trygga och funktionella. Kritik kom främst i början och handlade om att monteringen av möbler och utrustning för undervisningen orsakade dröjsmål för undervisnings- och handledningsarrangemangen.

Förberedelserna inför lagändringarna om stödet för lärande
Lagändringarna om stödet för lärande inom yrkesutbildningen träder i kraft 1.8.2026. I fortsättningen kommer varje studerande enligt den nya lagen att ha rätt till stöd för lärande. Stödet för lärande ska enligt lagen ordnas som en del av examensutbildning. Stödet för lärande omfattar både stödundervisning som ges av lärare och stöd och handledning som ges av undervisnings- och handledningspersonal.

Varia har förberett sig på förändringen genom att delta i Utbildningsstyrelsens projekt Stärkande av stödet för lärande vid Varia under 2024–2025. Under projektet utvecklades en ny modell för stödet för lärande, Variaattori, som ska införas 1.8.2026. Enligt Variaattori-modellen ska onsdagarna reserveras särskilt för stöd för lärande samt för repetition och extra övningar. Stöd för lärandet ges i all undervisning och vid läroanstalten bedrivs kontinuerlig utveckling av en högklassig grundläggande pedagogik som bygger på positiv psykologi och

styrketänkande. Målet är att betjäna studerandenas behov i lärandet och möjliggöra varje studerande en individuell väg genom att samla gemensamma studier enhetsvis så att de är tillgängliga för alla. Samtidigt får de studerande som behöver mera stöd möjlighet att studera i mindre grupper, när en del av studerandena i gruppen deltar i annan undervisning.

Finansieringsmodellen för yrkesutbildningen ändras

Grunderna för finansiering av yrkesutbildningen ändras i början av år 2026. I finansiering av yrkesutbildningen flyttas tyngdpunkten från studerandeår till avlagda examina, examensdelar, sysselsättning och fortsatta studier. Varia har aktivt deltagit i att bereda förändringen av finansieringsmodellen och man har redan utökat resurserna för att säkerställa exempelvis sysselsättningen och övergången till fortsatta studier. I den nya finansieringsmodellen finns element som påverkar Varias finansiering både positivt och negativt. Beaktandet av studerandes tidigare utbildningsbakgrund gynnar Varia, eftersom i Vanda är utgångsnivån bland dem som söker till utbildningar vid Varia i den kontinuerliga ansökan lägre jämfört med medelvärdet i landet. Å andra sidan betonas i den nya finansieringsmodellen mer än tidigare de studerandes sysselsättning, vilket kan minska finansieringen om den svaga sysselsättningssituationen i Vanda fortsätter.

Försöket inom verksamhetsstyrning inleds

Syftet med försöket inom verksamhetsstyrning i yrkesutbildning är att utreda hur man genom att utvidga anordnartillstånden inom yrkesutbildningen och genom verksamhetsstyrning som grundar sig på ett förhandlingsförfarande kan stärka yrkesutbildningens kvalitet, genomslag och tillgänglighet. Försöket genomförs 1.1.2026–31.12.2033. Utbildnings- och kulturministeriet valde till försöket 40 anordnare baserat på en poängsättning som gjordes av Nationella centret för utbildningsutvärdering (NCU). I NCU:s utvärderingar var Varias styrkor framför allt

kvalitetsledning, arbetslivssamarbete samt förutsättningarna för att anordna och förmågan att förnya utbildningen. De medverkande utbildningsanordnarna får försökstillstånd, med vilka de får större frihet än hittills att ordna nästan alla yrkesexamina och -utbildningar. Varia kommer att genomföra försöket i ett nära samarbete med livskraftstjänsterna samt sysselsättnings- och näringslivstjänsterna i Vanda.

Slutsatser:

I Varias verksamhet var intensifieringen av samarbetet med Vanda stads sysselsättningstjänster, förberedelserna inför lagändringarna som gäller stödet för lärande inom yrkesutbildningen och beaktandet av den nya finansieringsmodellen för yrkesutbildningen i verksamheten centrala.

I samarbetet mellan Varia och sysselsättningstjänsterna togs man fram olika slags sysselsättningsfrämjande utbildningar för arbetslösa. En smidig hänvisning av jobbsökande Vandabor från sysselsättningstjänsterna till utbildning och arbete stod i centrum för utvecklingen av verksamheten. Sysselsättningsfrämjande, högst sex månader långa utbildningar för jobbsökande Vandabor ordnades i flera branscher under 2025. För jobbsökande Vandabor planerades och lanserades även en vägledningskanal som sysselsättningsexperterna kan använda för att hänvisa jobbsökande Vandabor till Varias utbildningar och den inledande kartläggningen som görs vid Varia.

Varias nya enhet i Veckals ingår i Varias mer omfattande utveckling och koncentration av lokalnätverket. Många undervisningsområden har verksamhet i lokalerna och lokalerna är planerade så att de enkelt kan anpassas för varierande behov. Lokalerna ger också möjligheter för studerandenas gemensamma verksamhet och de stöder gemenskapsandan. Studerandens och lärares respons på lokalerna har varit positiv.

Enligt lagändringen om stödet för lärande inom yrkesutbildning, som träder i kraft 1.8.2026, har varje studerande rätt till stöd för lärande. Varia har förberett sig på ändringen genom att ta fram Variaattori-modellen som ska införas 1.8.2026. Enligt modellen ska tid avsättas särskilt för stöd för lärande samt för repetition och extra övningar. Stöd för lärandet ges i all undervisning.

Varia har reagerat på proaktivt på förändringen av finansieringsmodellen för yrkesutbildning som träder i kraft i början av år 2026 och beaktat effekterna av finansieringsmodellen i sin verksamhet. I målen för utveckling av verksamheten har man beaktat de effektivitets- och kvalitetselement som betonas i den nya modellen samt utökat resurserna för säkerställande av sysselsättningen och övergången till fortsatta studier.

Varia har även blivit utvald till att delta i försöket inom verksamhetsstyrning i yrkesutbildning som ordnas av utbildnings- och kulturministeriet och inleds år 2026. Medverkande utbildningsanordnare får större frihet än hittills att ordna nästan alla yrkesexamina och -utbildningar. Varia kommer att genomföra försöket i samarbete med livskraftstjänsterna samt sysselsättnings- och näringslivstjänsterna i Vanda. I och med försöket får Vanda utökade möjligheter att utveckla sina utbildningar så att de tillgodoser kompetens- och utbildningsbehoven i det egna verksamhetsområdet snabbare och mer flexibelt än hittills.

Rekommendationer:

Revisionsnämnden anser att Varia har förberett sig väl på de kommande lagändringarna och ändringarna av finansieringen för yrkesutbildningen. Varia har en viktig roll i främjandet av sysselsättning och den rollen kommer att bli än viktigare i fortsättningen i och med det nära samarbetet med sysselsättningstjänsterna. Revisionsnämnden uppmuntrar Varia att modigt utnyttja

försökstillståndet inom verksamhetsstyrning i yrkesutbildning och aktivt testa nya sätt att producera högklassig utbildning som tillgodoser arbetsmarknadens

8. Livslångt lärande

Serviceområdet för livslångt lärande inledde sin verksamhet den 1 januari 2023. Serviceområdet ansvarar för att ordna och utveckla det fria bildningsarbetet, grundläggande utbildning för vuxna, invandrarutbildning, grundläggande konstundervisning samt Aktiva Vanda-verksamheten. Serviceområdet ansvarar även för att bereda understöden för privata aktörer inom grundläggande konstundervisning samt stödbesluten för Jubileumsfonden för barn och unga. Till serviceområdet hör Vanda vuxenutbildningsinstitut, Vanda musikinstitut, Vanda bildkonstskola och sedan början av år 2024 Aktiva Vanda-verksamheten.

Vuxenutbildningsinstitutet

Bild: Pekka Turtiainen

Vuxenutbildningsinstitutet tillhandahåller omfattande undervisning vid medborgarinstitutet, grundläggande utbildning för vuxna och mångformig utbildning för att främja invandrares integration. Efterfrågan på medborgarinstitutets kurser är hög och de senaste åren har upp till 9 000 blivit hänvisade till köplatser. Särskilt populära är kurserna i konstämnen. Vuxenutbildningsinstitutets kursutbud inom det fria bildningsarbetet har utökats och breddats kontinuerligt i takt med att efterfrågan har ökat. En del kurser är studiepoängskurser, vilket innebär att de ger studiepoäng som kan utnyttjas i fortsatta studier.

Vuxenutbildningsinstitutets utbildning för att främja invandrares integration kretsar kring kurserna i det finska språket. Vuxenutbildningsinstitutet har ett stort utbud av kurser i finska och institutet erbjuder språkkurser från nybörjarnivån till de högsta nivåerna. Det erbjuds dessutom riktade språkkurser exempelvis för hemmamammor. Den grundläggande utbildningen för vuxna i sin tur erbjuder personer som har fyllt 17 år möjlighet att avlägga grundskolans lärokurs och få grundskolans avgångsbetyg. Integrationsutbildningen har ett nära samarbete med sysselsättnings- och integrationstjänsterna.

Tabell: Vuxenutbildningsinstitutet, undervisningstimmar, kurser och antal studerande 2024 och 2025.

	2024	2025
Antal undervisningstimmar	56 304	58 308
Antal kurser	2 482	2 495
Studerande vid vuxenutbildningsinstitutet (kursdeltagare)	45 331	48 442
Studerande i integrationsutbildning	2 148	3 347
Studerande inom grundläggande utbildning för vuxna	204	282

Musikinstitutet

Musikinstitutets kurser ger människor i alla åldrar möjlighet att utöva en musikhobby med bredd och få individuell instrument- och sångundervisning. Alla som vill kan delta i undervisningen, det finns inga antagningsprov. Studierna ger

färdigheter att söka sig till yrkesinriktade studier inom musik och färdigheter som man har stor nytta av inom många branscher.

Tabell: Musikinstitutet, antal kurser och studerande 2024 och 2025.

	2024	2025
Antal undervisningstimmar	48 156	51 072
Elever inom grundläggande konstundervisning	1 913	1 973

Bildkonstskolan

Bildkonstskolan erbjuder mångsidig bildkonstundervisning för barn och unga i olika åldrar. Undervisning ges tills eleven fyller 20 år och alla som vill kan delta i undervisningen utan antagningsprov. De senaste åren har man framför allt ökat antalet korta kurser, såsom veckoslutskurser om olika konstinnehåll för familjer. Undervisningen förbereder för yrkesinriktade studier inom konstområdet och färdigheter som man har stor nytta av inom många branscher, såsom arkitektur, formgivning, kommunikation, fostran och kultur.

Tabell: Bildkonstskolan, undervisningstimmar och elever 2024 och 2025.

	2024	2025
Antal undervisningstimmar	6 750	6 770
Elever inom grundläggande konstundervisning	742	778

Aktiva Vanda-verksamheten

Verksamheten ingår i den riksomfattande Finlandsmodellen för hobbyverksamhet. Aktiva Vanda-verksamheten erbjuder barn och unga i grundskoleåldern avgiftsfri hobbyverksamhet i anslutning till skoldagen. År 2025 deltog cirka 6 800 barn och unga i olika hobbyverksamheter som ordnades av Aktiva Vanda. Utbudet baseras på barnens och de ungas egna önskemål. Sedan år 2025 har man i Vanda byggt en hobbystig med en stegvis beskrivning av vägen från hobbyverksamhet till målinriktade alternativ.

Jubileumsfonden för barn och unga

Fonden inrättades med stadsfullmäktiges beslut den 1 januari 2025. Dess mål är att minska ojämlikheten genom att ge även barn från familjer med lägre inkomster möjlighet att delta i avgiftsbelagda och målinriktade hobbyer. Barn och ungdomar i åldern 7–17 år som är bosatta i Vanda kan ansöka om stöd från fonden till hobbyavgifter. År 2025 fick 800 barn och unga stöd till ett sammanlagt belopp på cirka 300 000 euro. Alla sökande beviljades stöd och alla reserverade anslag användes. Den mest populära aktiviteten, oberoende av kulturell bakgrund, var fotboll, som stod för nästan hälften av stödet. Nämnden för stadskultur och välfärd tillsatte en politisk styrgrupp bland nämndens medlemmar som stöd för fondverksamheten. Gruppen styr och utvecklar fördelningen av stödet, beslutar hur mycket pengar som ska delas ut, följer upp tjänsteinnehavarbeslut samt hänskjuter vid behov ärenden till nämnden.

Utfallet av målen för verksamheten och de ekonomiska målen

Vid serviceområdet för livslångt lärande var mål för 2025 att öka antalet kunder och att uppnå ännu bättre överensstämmelse mellan serviceutbudet och stadsinvånarnas behov både kvantitativt och områdesvis. Dessutom började man utveckla samarbetet mellan enheterna och bygga upp hobby- eller servicestigar, med vilka man beskriver möjligheterna för och vägen från hobbyverksamhet till målinriktad verksamhet.

Antalet deltagare vid serviceområdets olika enheter fortsatte att öka och därmed uppnåddes tjänsternas kvantitativa mål. Vid vuxenutbildningsinstitutet ökade kursernas popularitet kraftigt och antalet personer i kö till kurserna (9 000) har under de senaste åren varit exceptionellt stort. Även antalet studerande vid musikinstitutet ökade. Antalet elever vid bildkonstskolans grundläggande konstundervisning var nästan oförändrat, men bildkonstskolans korta kurser ökade i popularitet. Verksamhetsmodellen Aktiva Vanda nådde nästan 6 800 barn och unga i Vanda.

Placeringen av servicehelheten per stordistrikt kartlades och tjänsterna utvecklades i samarbete med olika aktörer. I och med detta kan stordistriktens skilda servicebehov beaktas på ett bättre sätt. Samarbetet mellan olika enheter, serviceområden och verksamhetsområden samt rollerna för olika aktörer har nu definierats exakt i de centrala samarbetsformerna och utvecklingsarbetet fortsätter. Arbetet för att bygga upp och beskriva service- och hobbystigar fortsätter.

Utfallet för serviceområdets driftsekonomi var bättre än budgeterat. Serviceområdets utgifter uppgick till 14 273 000 euro, intäkter till 3 882 000 euro och verksamhetsbidraget låg på 10 391 000 euro. Verksamhetsbidraget var cirka 700 000 euro bättre än budgeterat. Finansieringsstrukturen för serviceområdet för livslångt lärande avviker från finansieringen av stadens övriga tjänster på så sätt att stadens finansieringsandel av tjänsterna är cirka 30 procent. Musikinstitutet, bildkonstskolan och vuxenutbildningsinstitutet får cirka 70 procent av sin finansiering från kursavgifter och statsandelar. Aktiva Vanda får 70 procent av finansieringen i form av regionförvaltningsverkets projektunderstöd som ansöks årligen.

Personal

Vid serviceområdets enheter finns sammanlagt 121 ordinarie befattningar och 477 befattningar på deltid. De flesta befattningarna på deltid finns vid vuxenutbildningsinstitutet som har många timlärare som arbetar på deltid. Besättningsgraden är cirka 90 procent. Personaltillgången och personalens varaktighet har i huvudsak hållit sig på en god nivå. Omsättningen är större bland visstidsanställda och timlärare. I den grundläggande utbildningen för vuxna försämras personaltillgången på grund av förhållandet mellan lönenivån och arbetets svårighetsgrad. Personalens arbetshälsa har varit god och sjukfrånvaroprocenten har varit lägre än genomsnittet vid staden.

Utveckling av verksamheten, lokalprojekt och lagändring

Den regionala utvecklingen av tjänsterna samt den allmänna utvecklingen av tjänsterna till att motsvara efterfrågan fortsätter, liksom även arbetet för att

bygga upp och beskriva service- och hobbystigar. Samarbetet mellan vuxenutbildningsinstitutet och sysselsättningstjänsterna kommer att intensifieras i fortsättningen. I början av år 2026 tillträder vid vuxenutbildningsinstitutet en servicechef, som ska stärka samordningen av integrationsarbetet och samarbetet med sysselsättnings- och integrationstjänsterna.

I Vanda är tre stora lokalprojekt i planeringsfasen, som när de färdigställs kommer att medföra förändringar i servicenätet för livslångt lärande. Dickursby biblioteks ombyggnad ger nya lokaler för musikinstitutet. I Oivallusten talo i Myrbacka kommer det att finnas lokaler för vuxenutbildningsinstitutet, musikinstitutet och bildkonstskolan. Vid kompetenscampuset i Dickursby i sin tur kommer det att finnas lokaler för vuxenutbildningsinstitutet och musikinstitutet. I de nya lokalerna kommer det att finnas tematiskt strukturerade lokaler för samanvändning som stöder gemenskaplig verksamhet som invånarna tar initiativ till. De nya lokallösningarna möjliggör tjänster med större genomslagskraft än hittills. Enligt plan ska lokalprojekten färdigställas 2028–2029.

År kommer 2027 en ändring i lagstiftningen om grundläggande konstundervisning att träda i kraft, som förtydligar ansvaren inom ordnandet av utbildning. Grundläggande konstundervisning får inte ordnas utan tillstånd från Utbildnings- och kulturministeriet. Ändringen kommer att gälla de privata läroanstalter som inte har tillstånd. Av denna anledning måsta helheten för grundläggande konstundervisning granskas i Vanda, vilket även påverkar understöden för grundläggande konstundervisning. Ett nytt paragraf i lagförslaget handlar om samarbete, vilket skapar ökad flexibilitet i genomförandet av undervisning och gör det lättare att skapa stigar för lärandet.

Slutsatser:
Serviceområdet för livslångt lärande erbjuder olika slags, delvis även kostnadsfria hobbymöjligheter för barn och unga i Vanda. Vuxenutbildningsinstitutets kursutbud inom det fria bildningsarbetet ger vuxna personer möjligheter att delta i olika typer av hobbyverksamhet och självutveckling.

Vuxenutbildningsinstitutet medverkar aktivt även i integrationen av invandrare genom att erbjuda kurser i finska på olika nivåer. I och med den nya integrationslagen och överföringen av sysselsättningstjänsterna till kommunerna intensifieras vuxenutbildningsinstitutets samarbete med sysselsättningstjänsterna ytterligare. I serviceområdet fattas även stödbesluten för Jubileumsfonden för Barn och unga som inrättades i början av år 2025. Genom stöden som beviljas från fonden möjliggörs handledda och målinriktade hobbyer även för barn från familjer med lägre inkomster.

Serviceområdets mål var att öka antalet kunder och utveckla tjänsterna så att tjänsteutbudet bättre än hittills beaktar de områdesvisa behoven i Vandas stordistrikt samt allmänt servicebehoven som förändras. Ett mål var också att skapa hobby- eller servicestigar som främjar utvecklingen av olika typer av tjänster och kundens utnyttjande av tjänsterna. Kundmängderna ökade enligt målsättningen och i och med kartläggningarna av servicehelheten kan de olika servicebehoven i stordistrikten beaktas bättre. Utvecklingen av service- och hobbystigar fortsätter.

Rekommendationer:
Revisionsnämnden understryker den betydelse som serviceområdet för livslångt lärande har som en aktör som stärker gemenskapligheten, delaktigheten och integrationen och tillgången till kostnadsfria tjänster. Nämnden rekommenderar fortsatt arbete för att utveckla tjänsterna samt uppföljning av genomslagskraften av stöden från Jubileumsfonden för Barn och unga, i synnerhet vad gäller antalet stödmottagare och ökat deltagande i hobbyer samt förebyggandet av segregation.

9. Främjande av hälsa och välfärd ur perspektivet för den fysiska konditionen

Främjandet av hälsa och välfärd är en central uppgift för kommunen, och den genomförs i ett omfattande samarbete med välfärdsområdet, församlingarna, organisationer och andra partner. Välfärdsarbetet baserar sig på välfärdsplanen som fullmäktige godkänt. Välbefinnande består av flera sammankopplade dimensioner, såsom hälsa, gemenskap, livsmiljö, lärande samt arbete och försörjning. I utvärderingen läggs tyngdpunkt särskilt på förbättring av den fysiska funktionsförmågan och främjande av en aktiv livsstil.

Bild: Sakari Manninen, Hanaböle träsk natur- och rekreationsområde

Välfärdsstatus i Vanda

Välfärdsberättelsen sammanställer aktuell information om Vandabornas välfärd och utvärderar effektiviteten av gjorda åtgärder. Typiskt för Vanda är en mångfald av kulturer och språk samt områdessegregation, vilka syns som ojämlikhet i välfärd. Deltagande i hobbyer påverkas inte bara av språkkunskaperna, utan också av olika kulturellt betingade uppfattningar om fritid och fritidsaktiviteter.

Även om det också syns positiv utveckling i levnadsvanorna, är den fysiska aktivitetsnivån låg hos många. I mätarna för fysisk aktivitet och funktionsförmåga placerar sig Vanda längst ner bland de sex största städerna.

Otillräcklig fysisk aktivitet har inte bara betydande hälsoeffekter utan även avsevärda ekonomiska konsekvenser. I Vanda uppgår de sammanlagda samhällskostnaderna för fysisk inaktivitet och stillasittande till cirka 123 miljoner euro per år. Bedömningen grundar sig på UKK-institutets kostnadskalkylator för fysisk inaktivitet oh stillasittande.

Barns och ungas uthållighetskondition har försämrats och skillnaderna mellan könen är exceptionellt stora. I synnerhet flickors rörelse har minskat i och med digitaliseringen och den ökade skärmtiden. Gymnasielevernas låga fysiska aktivitet har varit en utmaning länge, medan den fysiska aktiviteten bland personer i arbetsför ålder och yrkesstuderande utvecklats positivt. När det gäller den åldrande befolkningen utgör upprätthållandet av funktionsförmågan och förmågan att klara sig i vardagen centrala utmaningar, och en betydande andel av de äldre uppnår inte rekommendationen för hälsomotion. Förändringarna i befolkningsstrukturen och den ständiga flyttrörelsen försvårar tolkningen av resultat, eftersom Vanda har en hög inflyttning av befolkning med sämre än genomsnittligt välbefinnande. Detta understryker behovet av långsiktig uppföljning och riktade åtgärder.

Rörelse i främjandet av välfärd

Motionsprogrammet som godkändes år 2024 granskar den fysiska aktiviteten i olika åldersgrupper och beaktar även invånare med begränsad funktionsförmåga. Programmet syftar till att öka aktiviteten och minska hinder för motion. Det har utarbetats i ett omfattande samarbete med idrottsklubbar, föreningar, invånare och beslutsfattare och genomförs åren 2024–2027.

Uppföljningen av programmets genomförande styr beredningen av nästa programperiod. Även stadens andra riktlinjer stöder motion: för år 2025 har det tagits fram ett funktionshinderspolitiskt program där utvecklingen av tillämpad motion har beaktats.

Samordningen av HYTE-arbetet har koncentrerats till verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd. På samordningen kan två personers arbetsinsats användas. HYTE-arbete utförs inom alla verksamhetsområden:

- fostran och lärande stöder välbefinnandet från småbarnspedagogiken till andra stadiet,
- fritidstjänsterna främjar idrott och kultur,
- stadsmiljön ansvarar för de fysiska ramarna och
- livskraften ansvarar för sysselsättning och integration.

Enligt verksamhetsområdet med samordningsansvar räcker resurserna till för att sköta de lagstadgade uppgifterna (till exempel underhållet av idrottsplatser), men för strukturella åtgärder som ökar verkningsfullheten skulle ytterligare resurser behövas. I praktiken innebär detta att rörlighetsprogrammets åtgärder på individnivån, såsom Må bra-mentorskapet eller skolPT-verksamheten, uppnår sin fulla potential först när de kopplas till infrastrukturinvesteringarna enligt planen för idrottsplatser, förtätningen av nätverket för näridrottsplatser och utvecklingen av stadsmiljön i en motionsvänlig riktning.

Ökning av kommuninvånarnas fysiska aktivitet

Ett bindande mål för år 2025 var att öka kommuninvånarnas fysiska aktivitet och för uppföljningen fanns två mätare:

- Ökning av den fysiska aktiviteten enligt hälsomotionsrekommendationerna bland eleverna i årskurs 5, 8 och 9 samt studeranden på andra stadiet och

- förbättring av funktionsförmågan hos dem som deltagit i välbefinnande-coachning så att den fysiska aktiviteten ökat och den upplevda hälsan förbättrats bland minst hälften av deltagarna.

Åtgärdshelheten för välfärdsfrämjandet var omfattande: Projektet Move your koulu i grundskolorna, motionsrådgivning vid läroanstalterna på andra stadiet, grupphandledning om sömn, kost och fysisk aktivitet samt möjlighet att använda idrottslokaler under undervisningsdagen. Åtgärderna genomfördes i samarbete med välfärdsområdets elevvård. Andelen elever som rör sig enligt rekommendationerna för hälsomotion i de nämnda årskurserna har hållit sig oförändrad i övrigt, men gymnasieeleverna utgör ett undantag i och med att situationen försämrats i denna grupp.

Mätare	Utgångsnivå	Mål 2025	Utfall 2025	Bedömning
Move!-summa-indikator (årskurs 5 ja 8)	40,7 %	Minskar	41,3 % (+0,6 %-enhet)	Oförändrad
Högstadiet (årskurs 8–9, Hälsa i skolan -enkäten)	28,2 %	Minskar	28,0 % (-0,2 %-enhet)	Oförändrad
Yrkesutbildning (Hälsa i skolan -enkäten)	34,4 %	Minskar	34,0 % (-0,4 %-enhet)	Oförändrad
Gymnasiet (Hälsa i skolan -enkäten)	28,6 %	Minskar	30,0 % (+1,4 %-enhet)	Försvagades

Däremot var resultaten från livsstilscoachningen klart positiva:

- 66 procent av kunderna upplevde att deras fysiska aktivitet ökade och
- 84 procent av kunderna upplevde att deras hälsotillstånd förbättrades.

Målet enligt den andra mätaren uppnåddes helt.

Även om mätningen av det bindande målet lägger vikten på barn och unga har alla åldersgrupper beaktats i främjandet av den fysiska aktiviteten. Exempelvis erbjuds inom handledd motion alternativ för personer i alla åldrar. Det erbjuds också kostnadsfri virtuell gympa för alla där man kan delta hemifrån. En tjänst som är specifikt riktad till äldre är sportkortet som ger över 65-åriga Vandabor tillträde till Vanda stads simhallar och gym.

Koefficienten för främjande av hälsa och välfärd (HYTE-koefficient)
Kommunernas arbete för främjandet av invånarnas hälsa och välfärd stöds av HYTE-koefficienten, som är avsedd att uppmuntra kommunerna till långsiktigt välfärdsfrämjande. HYTE-koefficienten består av 21 indikatorer som delas in i två grupper:

- Processindikatorerna (15 stycken) beskriver kommunens resurser och åtgärder för främjande av hälsa och välfärd.
- Resultatindikatorerna (15 stycken) beskriver uppnåendet av resultat på befolkningsnivå genom arbetet för främjande av hälsa och välfärd. I dem beaktas förändringen som skett mellan de två senaste åren.

Resultaten för Vandas HYTE-koefficient för 2022–2025 (tabell nedan) visar att i synnerhet medelvärdena för processindikatorerna sjunkit sedan 2023. Resultatindikatorerna i sin tur förbättrades något under 2025, men de sammantagna förändringarna på befolkningsnivå motsvarar ännu inte de gjorda åtgärderna. Via HYTE-koefficienten delas nationellt över 100 miljoner euro per år. Vandas andel år 2025 var cirka 5,2 miljoner euro.

Tabell: Vandas HYTE-koefficient åren 2022–2025.

Indikator	2022	2023	2024	2025
Processindikatorer	85	85	77	77
Resultatindikatorer	69	60	53	57
Totalkoefficient	77	72	65	67

Slutsatser:

Främjandet av hälsa och välfärd genomförs i Vanda i form av ett omfattande tväradministrativt samarbete, i vilket stadens verksamhetsområden, välfärdsområdet, organisationer och andra partner deltar. Arbetet styrs bland annat av välfärdsplanen och motionsplanen, där målet är bland annat att öka den fysiska aktiviteten och minska ojämlikheten i välfärd i alla åldrar. Åtgärderna som vidtagits de senaste åren – såsom utvidgning av motionsrådgivningen, verksamhetsmodellerna som stöder Move!-processerna och etableringen av välfärdsmentoreringen – har förbättrat välbefinnande framför allt hos den vuxna befolkningen. Däremot har den fysiska aktiviteten hos grundskoleeleverna och studeranden på andra stadiet som helhet inte förbättrats, även om positiv utveckling kan ses i vissa grupper.

Sammantaget utför Vanda ett omfattande, målinriktat och systematiskt arbete för att främja fysisk aktivitet, men förändringarna i befolkningsstrukturen och den ständiga flyttrörelsen gör det svårare att synliggöra resultat. Omsättningen bland befolkningen för med sig nya stödbehov och kan delvis skymma effekterna av de vidtagna åtgärderna.

Rekommendationer:

Revisionsnämnden framhäver behovet av att stärka framför allt barns, ungas och äldre personer fysiska funktionsförmåga. Eftersom välfärdsutmaningarna hos

dessa befolkningsgrupper har ökat. Åtgärder bör i synnerhet riktas mot dem som befinner sig i den mest utsatta ställningen.

Dessutom behöver uppföljningen och rapporteringen av HYTE-arbetet stärkas för att kunna pålitligt bedöma åtgärdernas effekter i den snabbt föränderliga befolkningsstrukturen. Urvalet av metoder bör ytterligare utökas med omfattande, bevisligen effektiva metoder som främjar individernas hälsa.

Främjandet av en aktiv livsstil bör integreras systematiskt från småbarnspedagogiken hela vägen till andra stadiet, så att barns och ungas fysiska funktionsförmåga stärks på ett helhetligt sätt och långsiktigt.

10. Byggnadstillsynen

Kuva: Sakari Manninen

Byggnadstillsynen styr och övervakar byggande i Vanda och tillhörande tillståndsförfaranden. Byggnadstillsynens uppgift är att säkerställa en sund, trygg, ekologiskt hållbar byggd miljö med en högklassig stadsbild samt att bidra till smidigt och hållbart byggande. Byggnadstillsynen deltar i beredningen av planer som främjar ökad småhusproduktion och främjar stadens mål för ett resurssmart och koldioxidneutralt Vanda 2030 samt framtagande av enhetliga praxis via Topten-nätverket för stora städer.

I uppgifterna ingår rådgivning till byggare, behandling av bygglov och tillstånd för miljöåtgärder, tillhörande inspektioner samt övervakning av skicket hos och underhållet av den byggda miljön. Dessutom ansvarar byggnadstillsynen för arkiv- och informationstjänsterna inom byggande. För byggandets kvalitet ansvarar den som inleder ett projekt, medan byggnadstillsynen är en oberoende myndighet. Verksamheten grundar sig i första hand på rättslig prövning: ett tillstånd ska beviljas om förutsättningarna enligt lagen uppfylls. Ändamålsenlighetsprövning tillämpas i synnerhet på förutsättningarna för placering av områden i behov av planering och behandling av undantagslov.

Resultatkorts och ekonomiska mål

År 2025 färdigställdes 163 småhusbostäder, vilket är klart under målet 400 bostäder. Verkställandet av den nya lagstiftningen och processuppdateringarna gick framåt, men målen för tidsfristerna inom tillståndshanteringen uppnåddes inte till alla delar. Året präglades också av arbete med utlåtanden om förordningen om datasystemet för den byggda miljön och lagen om områdesanvändning. Förnyandet av byggnadsordningen har gått framåt och den reviderade byggnadsordningen ska träda i kraft under år 2026.

Principerna för cirkulär ekonomi har inkluderats i planläggning och till den nya byggnadsordningen bereds bestämmelser för att främja dem. Utredningarna för Kila cirkulärekonomiska område blev färdiga och i viktiga planer styrs till cirkulär

ekonomi. Ur personal- och ledarskapsperspektiv genomfördes utvecklingsåtgärderna och praxis som stärker gemenskapsandan, vilka baserar sig på resultaten från Kommun10, och det coachande ledarskapet har förstärkts.

Verksamhetsbidraget försämrades från år 2023 till år 2024, då man gjorde ett underskott på en miljon euro. År 2025 förbättrades verksamhetsbidraget något, men visade fortsättningsvis ett tydligt underskott på cirka -0,8 miljoner euro.

Statistik och resurser

I tabellerna nedan sammanställs den viktigaste statistiken från åren 2023–2025. Som jämförelseuppgift anges tioårsmedelvärdet, som ger en övergripande bild av nivån under en längre period.

Tabell: Statistik om tillståndsansökningar.

Statistik om tillstånds-ansökningar	2023	2024	2025	Tioårsme-delvärde	2025 skillnad från medel-värdet, i pro-cent
Olika typer av ansök-ningar, varav	821	784	616	949	-35
bygglov	392	342	334	517	-35
ändringslov eller förläng-ning av bygglov	129	139	146	130	12
åtgärdstillstånd	300	303	136	302	-55

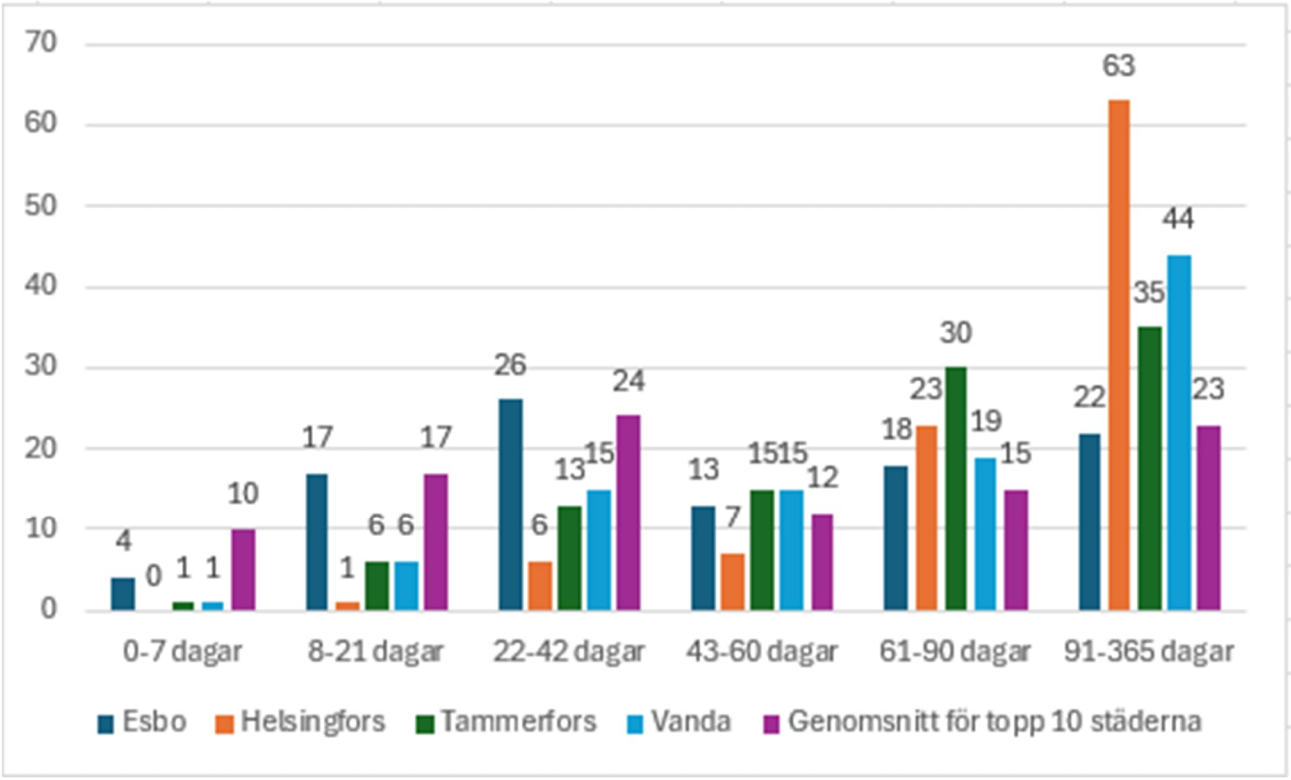
Tabell: Statistik om beviljade tillstånd.

Statistik om beviljade tillstånd	2023	2024	2025	Tioårsme-delvärde	2025 skillnad från medel-värdet, i pro-cent
Antal bostäder, varav	1128	537	388	2 774	-86
1 rum	212	84	58	951	-94

2 rum	394	153	56	880	-94
3 rum	314	179	111	592	-81
4 rum	170	90	107	264	-59
5 rum	33	25	46	68	-32
6 rum eller fler	5	6	10	19	-47
Antal småhus sammanlagt, varav	270	135	198	429	-54
Antal bostäder i egnahemshus, parhus och fristående hus	215	110	154	331	-53
Antal bostäder i radhus	55	25	44	98	-55

År 2024 hade Esbo de kortaste och Helsingfors de längsta genomsnittliga handläggningstiderna för bygglov för nya byggnadsobjekt bland de jämförda städerna. Vanda placerade sig nära Tammerfors i detta. Relaterat till personalresurserna motsvarar handläggningstiderna i Vanda de andra stora städernas. År 2025 avgjordes tillståndsansökningarna för nya byggnadsobjekt, reparationer och miljöåtgärder i genomsnitt på 120 dagar. Handläggningstiderna påverkades av dröjsmål som hänför sig till den sökande, såsom bristfälliga planer och försenade kompletteringar. I byggnadstillsynen i Vanda arbetar 42 personer, och tre befattningar är vakanta. I chefs-, tillståndshanterings- och tillsynsuppgifter arbetar 39 experter. För jämförelsens skull kan nämnas att i Helsingfors är den motsvarande personalstyrkan 90 personer och i Esbo 46 personer och personalstyrkan i Helsingfors uppskattas växa med ytterligare 18 personer under år 2026. Eftersom det inte finns utbildningsprogram som direkt ger kompetens för uppgifterna, bygger verksamhetens kvalitet i stor utsträckning på lärande i arbetet och på att erfaren personal stannar kvar. Figuren nedan visar en jämförelse av de genomsnittliga handläggningstiderna för bygglov för nya byggnadsobjekt i utvalda städer under år 2024.

Figur: Jämförelse av handläggningstiderna för bygglov för nya byggnadsobjekt från år 2024 (i procent).



Kundrespons

Kundrespons samlas in med automatiska enkäter efter att bygglovet har beviljats och efter syner. År 2025 fick man in 266 svar på responsenkäten och resultaten var bra: medelvärdet för frågorna var 3,7–4,2 på skalan 1–5 (1 = sämst, 5 = bäst). Att responsen delas in efter projekttyp (till exempel småhus, höghus, ny- eller ombyggnadsprojekt) och grupp (tillståndssökande, konstruktör, arbetsledare) stöder utveckling av verksamheten. I enkäten kan även fritt formulerad respons lämnas.

Totalreformen av markanvändnings- och bygglagen

Den nya bygglagen trädde i kraft i början av år 2025 och en del av bestämmelserna i den trädde i kraft i början av år 2026. På samma gång ströks ur markanvändnings- och bygglagen de bestämmelser som gäller byggande och den återstående delen av lagen fick namnet lagen om områdesanvändning, vilken avses träda i kraft under år 2026. Lagens verkställande förutsätter att kommunerna bland annat uppdaterar sina förvaltningsstadgor och taxor samt

utarbetar en ny byggnadsordning senast till den 1 januari 2027. Lagen ändrade även tillståndsplikten, vilket har minskat antalet tillstånd och ökat behovet av rådgivning. Nya krav som trädde i kraft i början av år 2026 är bland annat följande:

- Bygglovsansökan ska lämnas in i form av en informationsmodell eller i maskinläsbart format.
- Bestämmelserna om byggnaders koldioxidsnålhet och om gränsvärden för koldioxidavtrycket från byggnader.
- Tidsfrist för behandling av ansökan om bygglov och påföljder vid försummelse av tidsfristen.

Bygglov krävs i fortsättningen för alla bostadsbyggnader, men inget tillstånd krävs för byggnader som är mindre än 30 kvadratmeter och skyddstak som är mindre än 50 kvadratmeter. Tillståndsförfarandet har förenklats så att det numera endast finns bygglov; åtgärdstillstånd och anmälningsförfarande har tagits bort. Tillstånden för miljöåtgärder och rivning samt undantagsloven förblir oförändrade. Att tillståndskravet för små byggnader uteblir leder till att byggnadstillsynens intäkter minskar med uppskattningsvis 3–5 procent och att antalet stora projekt minskar påverkar intäkterna ännu mer. För att balansera ekonomin beslutade stadsmiljönämnden om måttliga taxehöjningar i januari 2026, men trots dessa räcker intäkterna inte för att täcka utgifterna under 2026.

I och med tidsfristen för behandling som trädde i kraft i början av år 2026 har man skyldighet att avgöra en bygglovsansökan inom tre månader (i krävande projekt sex månader) efter att tillräckliga ansökningsunderlag lämnats in. Vid dröjsmål i behandlingen som orsakats av kommunen är kommunen skyldig att återbetala 20 procent av bygglovsavgiften för varje månad som dröjsmålet varar. Lagstiftningen leder till ökat dokumentationsbehov inom byggnadstillsynen, eftersom orsakerna till dröjsmål måste kunna tydligt påvisas. Detta kan leda till att allt fler tillstånd beviljas villkorat, varvid vikten av smidiga processer och tillräckliga resurser framhävs.

Vandas nya byggnadsordning

Vanda förnyar stadens byggnadsordning så att den motsvarar den nya lagstiftningen. I beredningen framhävs grönfaktorn, bevarandet av träd, fågelsäkerheten, vattengenomsläppliga material, hanteringen av dag- och dräneringsvatten på byggarbetsplatser samt möjligheterna att flexibelt modifiera byggnaderna. Byggnadsordningen lämnas till stadsfullmäktige för behandling i maj–juni 2026.

Slutsatser:

Omfattande lagstiftningsändringar, lågkonjunkturen inom byggande och den svagare ekonomin har medfört betydande utmaningar för byggnadstillsynen. Trots pressen har myndighetsuppgifterna skötts på behörigt sätt och utifrån kundresponsen har servicen hållit fortsatt hög kvalitet.

Av resultatkortsmålen har framför allt främjandet av cirkulär ekonomi och utvecklingsåtgärderna för arbetsgemenskapen gått framåt som planerat. Ökningen av småhusproduktionen däremot låg efter det uppsatta målet.

Byggnadstillsynens ekonomi har tydligt försämrats de senaste åren. Det låga antalet tillståndsansökningar, höjningen av tröskeln för tillstånd och nedgången i antalet stora projekt har lett till ett underskott i verksamhetsbidraget. För att balansera ekonomin har man beslutet om måttliga taxehöjningar. Den nya lagstiftningen ökar arbetsmängden bland annat på grund av informationsmodellkraven och tidsfristen för behandling av ansökningar, vilket gör att vikten av tillräckliga resurser framhävs.

Vad gäller personalresurserna är en central utmaning bristen på kompetent personal och att inskolningen tar lång tid. Eftersom det inte finns utbildningsprogram som direkt ger kompetens för uppgifterna, tar det flera år att bygga kompetensen hos ny personal. Detta framhäver vikten av konkurrenskraftiga arbetsförhållanden, varaktig personal och verksamhetens kontinuitet för tryggandet av kvaliteten hos byggnadstillsynsverksamheten.

Rekommendationer:

Revisionsnämnden konstaterar att tidsfristen för behandling av bygglovsansökningar är en av de mest centrala skyldigheterna enligt den nya lagstiftningen och att de ekonomiska följderna av att försumma tidsfristen kan vara betydande. Dessutom leder skyldigheten att påvisa orsakerna till dröjsmål till en avsevärd ökning av dokumentationsbehovet inom byggnadstillsynen. Nämnden betonar därför vikten av att trygga tillräckliga resurser samt av ändamålsenlig organisering av verksamheten och verksamhetens effektivitet, för att de lagstadgade uppgifterna ska kunna skötas på behörigt sätt och så att riskerna för dröjsmål minimeras.

11. Fastigheter och lokaler

Serviceområdet Fastigheter och lokaler ansvarar för lokalerna i Vanda samt för tjänsterna inom boende, fastigheter och markförvaltning. Inom serviceområdet finns enheten för mätning och geoteknik som ansvarar för att ta fram och underhålla stadens kart- och geodatamaterial och visningstjänsterna för dessa samt för tillsyn och terrängmätningar vid byggprojekt, geotekniska undersökningar och geotekniska experttjänster. Lokalledningen tar fram ändamålsenliga lokallösningar för verksamhetsområdena, ansvarar för fastighetsunderhållet och deltar i utarbetandet av investeringsprogrammet för byggande. För den operativa fastighetsskötseln ansvarar i huvudsak Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy. Enheten för fastighetsförvaltning och boende i sin tur ansvarar för genomförandet av stadens mark- och bostadspolitik, markförvärv och -överlåtelser, fastighetsutvecklingen samt för uthyrningen av bostäder och lokaler. Vid enheten för fastighetsförvaltning och boende har lokalförvaltningen och bostadsuthyrningen nettobudget.

Resultatkortsmålen för 2025

Serviceområdets resultatkort innehåller de centrala målen för verksamheten, där tyngdpunkten ligger på att genomföra de bindande budgetmålen, driva strategiska spetsprojekt och utveckla ledarskapet. Som helhet sett utvecklades målen positivt: cirka 65 procent av målen uppnåddes i sin helhet eller delvis. Bland de mål som inte uppnåddes fanns främst ekonomiska mål, i synnerhet ett betydande underskridande av målet för markförsäljningsintäkterna och att målet för bostadsproduktionen inte uppnåddes. Även antalet färdigställda småhus låg klart under målet.

Det ekonomiska utfallet

Budgetutfallet granskas per brutto- och nettoenhet. Det bindande ekonomiska målet för bruttoenheter anges av nämnden (stadsrumsnämnden), medan det bindande målet för nettoenheter är verksamhetsbidraget. Jämförelserna av ekonomin för åren 2023–2025 presenteras i tabellerna A och B.

Tabell A: Jämförelse av ekonomin för serviceområdet Fastigheter och lokalers bruttoenhet (1 000 euro).

	2023	2024	2025	BUDGET2025
Verksamhetsintäkter	18 493	22 115	14 092	34 296
Verksamhetskostnader	-29 773	-29 864	-32 297	-31 483
Verksamhetsbidrag	-11 280	-7 749	-18 205	2 813

Tabell B: Jämförelse av ekonomin för serviceområdet Fastigheter och lokalers nettoenhet (1 000 euro).

	2023	2024	2025	BUDGET2025
Verksamhetsintäkter	191 256	206 947	216 912	225 258
Verksamhetskostnader	-89 355	-100 385	-103 458	-108 237
Verksamhetsbidrag	101 901	106 562	113 454	117 021

Jämfört med den ursprungliga budgeten var intäkterna klart sämre än väntat på grund av den ringa tomtförsäljningen: i bruttoenheten låg intäkterna 20,2 miljoner euro under budget och utgifterna 0,8 miljoner euro över budget. I nettoenheten låg intäkterna 8,3 miljoner euro under budget och utgifterna 4,8 miljoner euro över budget, varav verksamhetsbidraget blev 3,5 miljoner euro sämre än väntat. Stadens ekonomiska situation förutsätter anpassningsåtgärder till ett värde om sammanlagt åtta miljoner euro under 2026 i verksamhetsområdet, vilket omfattar ytterligare intäkter (dagvattenavgifter, taxehöjningar), nedskärning av utgifter samt prioritering av verksamheten och förnyelse av verksamhetssätten. Detta kommer oundvikligen att påverka också servicenivån.

Centrala nyckeltal

Tabellerna C och D innehåller de centrala nyckeltalen för verksamhetens produktivitet och effektivitet för åren 2023–2025.

Tabell C: Nyckeltal för verksamheten (bruttoenhet).

Nyckeltal	2023	2024	2025	BUDGET2025
Färdigställda bostäder	3 115	901	573	1 010
Hyresbostäder med statligt stöd (ingår i det sammanlagda antalet färdigställda bostäder)	440	164	174	221
Markförsäljningsvinster, 1 000 euro	8 790	11 714	3 398	24 500
Hyresintäkter från mark, 1 000 euro	7 232	8 458	8 657	8 000
Genomsnittlig tid för upprättande av tomtindelning, dygn	55	55	54	50
Nyproduktion*), brm^2	7 249	5 477	8 135	9 330

*) Innehåller inte leasing- och hyrespaviljongprojekt. Boksluten 2023–2024 innehåller inte parkeringshus och evakueringslokaler.

Antalet färdigställda bostäder sjönk kraftigt från år 2023 till år 2025. Antalet hyresbostäder med statsunderstöd minskade, men deras relativa andel av färdigställda bostäder ökade. Markförsäljningsvinsterna varierade kraftigt och sjönk tydligt under 2025. Hyresintäkterna från mark höll sig på en stabil nivå. Tiden för upprättande av tomtindelning blev något kortare under åren 2023–2025.

Tabell D: Nyckeltal för verksamheten (nettoenhet).

Nyckeltal	2023	2024	2025	BUDGET2025
Lokalyta, m²	812 304	818 605	853 205	839 908
Lokaler som hyrdes från koncernbolag	139 790	137 829	160 554	155 174
Lokaler som hyrdes från aktörer utanför koncernen	71 791	81 123	76 555	76 604
Lediga lokaler som är tillgängliga för hyrning, m²	5 909	8 581	10 751	6 628

Lokalytan ökade stadigt under granskningsperioden och ökningen av lediga lokaler framhäver vikten av att följa upp utnyttjandegraden. Lokalytan som hyrdes varierade årligen, framför allt i fråga om lokalerna som hyrdes från koncernbolag.

Personal

Personaltillgången och personalens varaktighet har förbättrats, trots att omsättningen ligger på den sedvanliga nivån. De nya riktlinjerna om distansarbete och flyttningen till nya lokaler har bidragit till bättre arbetshälsa tack vare bättre luftkvalitet inomhus och för att personalen träffar varandra mera. Samtidigt har bristen på utrymmen där man kan dra sig undan och försämringen av arbetsron medfört utmaningar. Kommun10-enkäten som genomförs på hösten styr kommande utvecklingsåtgärder.

Mark- och bostadspolitiska riktlinjer

De mark- och bostadspolitiska riktlinjerna som stadsfullmäktige godkände år 2022 styr en ansvarsfull och ekonomiskt hållbar markanvändning och bostadsproduktion i Vanda. Riktlinjerna syftar till att stödja attraktiva bostads- och arbetsplatsområden samt säkerställa en jämlik tomtöverlåtelseverksamhet som främjar konkurrens. Sammanlagt ingår i riktlinjerna 74 åtgärder och av dessa genomfördes 76 procent i sin helhet och 19 procent delvis under 2020–2024. Endast fem procent av åtgärderna förblev ogenomförda. Dessa var i huvudsak åtgärder med koppling till bostadsbyggande och den bakomliggande orsaken var lågkonjunkturen och det svaga marknadsläget. I övriga delområden, såsom markpolitik, planläggning och tomtöverlåtelse, gjordes framsteg i huvudsak som planerat.

Ändring av inlösningslagen

Revideringen av inlösningslagen som trädde i kraft 1.8.2025 höjde inlösningsersättningen avsevärt. Den fasta höjningen på 25 procent som betalas utöver marknadsvärdet medför en direkt kostnadsökning till stadens markanskaffning och försämrar budgetprognostiseringen. Ändringen har långtgående verkningar på investeringsprogram samt tidsplanerna för planläggning och infrastrukturbyggande. I praktiken har kostnadsökningen synts exempelvis som ökade kostnader för markanskaffningen av gatuområden i anslutning till Vandaspåran.

Fastighetsarrangemangen med välfärdsområdet

Välfärdsområdesreformen förändrade stadens lokalbehov och förutsätter genomförande av omfattande fastighetsarrangemang. Beredningen görs i ett nära samarbete med välfärdsområdet. Beredningen av långfristiga hyresavtal fortgår, men en del av avtalen blev försenade under år 2025. De förväntas bli klara under våren och sommaren 2026, vilket är förutsättningen för effektiv försäljning av stadens fastigheter och uppnående av bästa möjliga försäljningspriser. Beredningsarbetet genererar samtidigt en bättre helhetsbild av de kommande lokalbehoven i välfärdsområdets servicenät.

Samarbete och utnyttjande av kundrespons

Som helhet är samarbetet med välfärdsområdet i anslutning till fastigheter och lokaler etablerat och välfungerande, även om det fortsättningsvis finns utvecklingsbehov i enstaka delområden. Även samarbetet med byggherrar fortsätter trots det svaga marknadsläget och det utvecklas i enlighet med parternas behov och förändringar i verksamhetsmiljön.

Till stadens responskanal kommer årligen 10 000 responsmeddelanden, varav de flesta rör stadsmiljöns verksamhetsområde. Responsen stöder beslutsfattandet och invånardialogen och den kompletteras med respons som årligen samlas in från byggherrar. Responsmaterialet utnyttjas i planeringen av utbildningar och andra utvecklingsåtgärder.

År 2025 inleddes ett utvecklingsprojekt för kundrelationer, där man kartlade nuläget för interna kunder och partnerskap med hjälp av intervjuer, enkäter och lokalforumet. Projektet syftar till att stärka kundförståelsen, förenhetliga samarbetsrutinerna och skapa en kundorienterad verksamhetsmodell. Utvecklingsåtgärderna innehåller verkstäder för ledningen och cheferna, serviceområdesspecifika möten samt lokalforum. Serviceområdet Fastigheter och lokaler spelar en central roll i främjandet av helheten.

Arbetet för att locka företag till Vanda

Arbetet för att attrahera företagsetableringar till Vanda är en central del av stärkandet av stadens livskraft. Detta förutsätter ett tillräckligt tomtutbud som lämpar sig för företagens behov. Det nya planläggningsprogrammet stöder målet genom att öppna nya arbetsplatsområden. På stadens webbplats finns tydlig information om arbetsplatstomterna som är lätt att hitta, och tomtförfrågningar besvaras snabbt och staden försöker hitta lösningar för företagens behov. Dessutom säkerställs tillräckliga resurser inom kundtjänsten. Målet främjas i ett nära samarbete med detaljplaneringen, infrastrukturbyggandet och livskraftstjänsterna, och den egna verksamheten stöder stärkandet av en positiv image för Vanda.

Digitalisering

MATTI-systemet är ett centralt utvecklingsobjekt i serviceområdets digitalisering. Det kombinerar platsdata och verksamhetsstyrning, minskar det överlappande arbetet och förbättrar processernas effektivitet samt kommunikationen med intressegrupper. Systemet bidrar också till bildandet av en uppdaterad lägesbild och stärker ledningen genom kunskap.

Ny styrmodell för investeringar

Stadens hantering av tillväxten utmanas bland annat av den minskade bostadsproduktionen, av att tyngdpunkten i flyttarnas socioekonomiska struktur ligger på de lägre inkomstklasserna och av att investeringarna inte håller jämna steg med befolkningsökningen. Dessutom planläggs bara ett litet antal företagstomter och i styrningen av servicenätet har det förekommit brister. Tidigare har investeringarna granskats som av varandra oberoende helheter, vilket har lett till lösningar där koncernbolag och externa hyresprojekt har använts som alternativ för att undvika investeringstaket.

Den nya styrmodellen för investeringar syftar till att styra stadens tillväxt med bättre framförhållning och på ett mer hållbart sätt samt att öka investeringarnas genomslagskraft och samanvändning. Modellen samlar samman stadens egna investeringar, koncernbolagens projekt och externa hyresansvar, vilket möjliggör en transparent helhetsbild av investeringsnivån som omfattar hela staden. Modellen som bereddes under strategiperioden 2022–2025 har på bred front införts som grund för samarbetet för år 2026. Modellen kommer att vidareutvecklas under fullmäktigeperioden 2026–2029.

Årsplaneringen förnyas på så sätt att byggprojekt i fortsättningen kommer att ledas som en och samma helhet oavsett genomförandeformen. Projekten prioriteras med hjälp av den nya modellen och för dem väljs det både ekonomiskt och operativt mest ändamålsenliga genomförandesättet. I fortsättningen kommer tjänsterna att ange riktningen för stadens tillväxt och dess ramvillkor. I

planeringen av servicenätet framhävs den regionala granskningen och en nära samordning med planläggningen och infrastrukturplaneringen. Projekt granskas i större helheter än tidigare och ledningen genom kunskap stärks med hjälp av en uppdaterad lägesbild.

Slutsatser:
Av resultatkortsmålen uppnåddes cirka 65 procent helt eller delvis. De ekonomiska utfallet försämrades av det osäkra marknadsläget och den kraftiga nedgången av tomtefterfrågan, vilket hade betydande inverkan på intäkterna. Anpassningsbehovet för år 2026 som satts till åtta miljoner euro förutsätter både ytterligare inkomster och nedskärning av utgifterna, vilket framhäver vikten av att prioritera verksamheten, granska servicenivån samt förnya verksamhetssätten och behovet att utveckla organiseringen av arbetet. Med välfärdsområdet förbereds fortsättningsvis långfristiga hyresavtal, vars uppkomst är förutsättningen för effektiv försäljning av fastigheterna och uppnående av bästa möjliga försäljningspriser.

De nya riktlinjerna om distansarbete och flyttningen till nya lokaler har bidragit till bättre arbetshälsa tack vare bättre luftkvalitet inomhus och för att personalen träffar varandra mera, men samtidigt har bristen på utrymmen där man kan dra sig undan och försämringen av arbetsron medfört utmaningar. Kommun10-enkäten som genomförs på hösten styr de fortsatta åtgärder som behövs.

Ändringen av inlösningslagen har ökat kostnaderna för inlösning av mark och försämrat budgetprognostiseringen, vilket ökar riskerna i anslutning till markanskaffning och påverkar genomförandet av investeringsprogram samt tidsplanerna för planläggning och infrastrukturbyggande. Kostnadsökningen syns redan exempelvis som ökade kostnader för markanskaffningen av gatuområden i anslutning till Vandaspåran.

År 2025 inleddes ett utvecklingsprojekt för kundrelationer, där målet är att stärka kundförståelsen och förenhetliga samarbetsrutinerna. För att locka företag till

Vanda krävs ett tillräckligt tomtutbud som lämpar sig för företagens behov. Tillräckliga resurser i kundtjänsten samt ett nära samarbete med detaljplaneringen, infrastrukturbyggandet och livskraftstjänsterna är centralt. Dessutom stöder stadens egen verksamhet, såsom att tomtförfrågningar besvaras snabbt, stärkandet av en positiv image.

Digitaliseringen får allt större betydelse och MATTI-systemet förbättrar processernas effektivitet genom att kombinera platsdata och verksamhetsstyrning. Systemet producerar en uppdaterad lägesbild som stärker ledningen genom kunskap och effektiviserar kommunikationen med intressegrupper.

Tidigare har investeringarna granskats som av varandra oberoende helheter, vilket har lett till lösningar där koncernbolag och externa hyresprojekt har använts som alternativ för att undvika investeringstaket. Den nya styrmodellen för investeringar samlar samman stadens egna investeringar, koncernbolagens projekt och externa hyresansvar, vilket möjliggör en transparent helhetsbild av investeringsnivån som omfattar hela staden. Modellen kommer att vidareutvecklas under den innevarande fullmäktigeperioden.

Rekommendationer:
Revisionsnämnden anser att behovet av att anpassa ekonomin samt de kostnadseffekter som följer av ändringen av inlösningslagen förutsätter av staden stark ekonomihantering och tydlig prioritering av investeringarna. Personalens arbetshälsa bör stödjas systematiskt och responsinformation utnyttjas konsekvent i utvecklingen av verksamheten.

Nämnden betonar även mer omfattande utnyttjande av digitaliseringen, i synnerhet MATTI-systemet, för att effektivisera processerna samt intensifiering av samarbetet med välfärdsområdet och andra centrala partner för att samordna tjänsterna.

Vidare rekommenderar nämnden att man säkerställer att tomtutbud som lämpar sig för företagens behov och smidiga webb- och kundtjänster samt att det interna samarbetet inom staden, mellan planläggningen, infrastrukturbyggandet och livskraftstjänsterna, ska stärkas för att på så sätt även stärka för utsättningarna för företagsetableringar och stadens positiva image. Möjligheterna att använda lokaler som staden äger och som står tomma exempelvis för verksamheten vid små företag bör granskas.

12. Inomhusluften i skolor och daghem

Att ta hand om inomhusluften i skolor och daghem

Vid Vanda stad ligger ansvaret för frågor kring inomhusluften i fastigheterna hos serviceområdet Fastigheter och lokaler som äger stadens lokaler och är hyresvärden i dem. För att lösa problem med inomhusluften ansvarar särskilt i teamet för inomhusluft, där experter på inomhusluft och en VVS-expert ingår. Reaktionstiden på anmälningar om inomhusluften har blivit längre då en befattning (VVS-expert) inte är tillsatt.

Luftkvaliteten inomhus påverkas av en rad olika faktorer och därför krävs mångprofessionellt samarbete för att utreda och åtgärda problem med inomhusluften. Utöver detta är det viktigt att symtom på grund av inomhusluften vårdas inom hälso- och sjukvården. Verksamheten i anslutning till frågor kring inomhusluften samordnas och utvecklas i stadens och verksamhetsområdenas grupper.

I *stadens grupp för inomhusluften* sitter representanter för alla verksamhetsområden. Gruppen samordnar inomhusluftsituationen på stadsnivå, utvecklar gemensamma verksamhetssätt och processer för frågor kring inomhusluften och ansvarar för den allmänna informationen. *Verksamhetsområdenas grupper för*

inomhusluften samordnar inomhusluftsituationen i de lokaler som verksamhetsområdet använder samt följer upp effekten av reparationer och andra åtgärder. Verksamhetsområdets grupp för inomhusluften kan fatta beslut om att inrätta *en objektgrupp*. Detta kan göras om situationen är förknippad med kraftiga symtom, exceptionellt omfattande skador eller olägenheter i inomhusförhållandena eller om tidsplanen för undersökningar, reparationer eller evakueringslokaler är särskilt lång.

Stadens inomhusluftprocess

Målet är att stadens lokaler ska vara sunda och trygga. Staden har en proceduranvisning för frågor kring inomhusluften, som godkändes år 2023 och som innehåller de gemensamt godkända förfarandena. Stadens inomhusluftprocess kan delas upp i delområden och ansvaret för dessa ligger hos arbetsplatsen, hälso- och sjukvården och lokalförvaltningen.

Förebyggandet av problem med inomhusluften börjar med *förebyggande åtgärder*. De förebyggande åtgärderna omfattar följande:

- Beaktande av risker vid planeringen av nyproduktion och reparationer, materialval samt olika faser i byggprocessen,
- konditionsgranskning av lokaler och uppföljning av inomhusförhållandena,
- inomhusluftsyner i lokaler som hyrs till staden,
- insamling av respons från användarna samt
- upprätthållande och utveckling av underhållet och städningen.

På arbetsplatsen börjar utredningen av problem med inomhusluften genom en anmälan till chefen. Chefen hänvisar personer med symtom till företagshälsovården och gör vid behov anteckningar i systemet för rapportering om arbetssäkerhet. Om problemet inte går att lösa genom underhållsåtgärder i lokalen, görs en

anmälan om inomhusluften. Vid behov görs lokalarrangemang som berör individer eller grupper.

Inom hälso- och sjukvården följer skolhälsovården symtom och fungerar som kontaktperson via inomhuslufthälsovårdaren. Personer med symtom hänvisas vid behov till hälsostationen för fortsatta undersökningar. När det uppstår misstanke om symtom på grund av inomhusluften hos barn inom småbarnspedagogiken uppmanas vårdnadshavarna att ta upp saken med en läkare inom hälso- och sjukvården och informera daghemsföreståndaren om saken. För personalens del bedömer företagshälsovården sambandet mellan symtom och fynd i byggnaden, hänvisar till fortsatta undersökningar och stöder med arbetsarrangemangen. Misstankar om symtom på grund av inomhusluften följs upp i anslutning till arbetsplatsutredningar.

Åtgärderna startar med en anmälan om inomhusluften som gjorts till *serviceområdet Fastigheter och lokaler*. I den första kartläggningen bedöms risker, kontrolleras ventilationens funktion och definieras behovet av undersökningar. Reaktionstiden på anmälningar om inomhusluften har varit cirka två veckor, men under 2025 har personalunderskottet i teamet för inomhusluft orsakat dröjsmål. Nödvändiga undersökningar av inomhusförhållanden och konstruktioner beställs av avtalspartner som staden konkurrensutsatt. Baserat på undersökningarna beslutas om brådskande åtgärder i tryggande syfte, som ofta handlar om genomförande av underhåll eller mindre reparationer. Undersökningarna tar 2–12 månader. Mer omfattande inomhusluftreparationer startar oftast inom 1–5 år efter undersökningarna, mediantiden är cirka 20 månader. I planeringen och prioriteringen av reparationer utnyttjas resultaten från undersökningarna, informationen om skadornas omfattning samt företagshälsovårdens bedömning av de personer som har symtom. Årligen görs anmälningar om inomhusluften i cirka 50–60 olika objekt. Åren 2020–2025 har undersökningar inletts i 38 skolor och 60 daghem. Anslaget för

inomhusluftreparationer har legat på 3,25–5 miljoner euro under åren 2020–2025. För 2025 budgeterades 3,5 miljoner euro för inomhusluftreparationer. Behovet av omfattande reparationer har minskat de senaste åren.

Stadens kommunikation om frågor kring inomhusluften är omfattande och systematisk. Om olika etapper i undersökningar och reparationsåtgärder i anslutning till inomhusluften (start av undersökningar, resultat, åtgärder för säker användning, tidsplaner för och färdigställande av reparationer) utarbetas ett informationsmeddelande. Årligen utarbetas 150–200 informationsmeddelanden för nästan 100 objekt. Informationsmeddelanden distribueras till personal, elever och vårdnadshavare via Wilma eller e-post. Informationsmeddelanden publiceras senare på webbplatsen vantaa.fi. Vid behov ordnas informationsmöten för personalen och vårdnadshavarna. Skolornas och daghemmens informationsmeddelanden och rapporter om inomhusluften kan läsas på Vanda stads webbplats.

Reparationsåtgärdernas effektivitet

Efter reparationerna installeras i lokalerna mycket ofta ett system för övervakning av inomhusförhållandena, med hjälp av vilket man kan försäkra sig om att reparationen har varit lyckad och upptäcka eventuella nya fel. Under 2021 och 2022 genomfördes i samarbete med företagshälsovården projektuppföljningsenkäter bland lokalanvändarna. Enkäter gjordes både före och efter inomhusluftreparationerna. Utifrån enkätresultaten minskade generellt symtomen som kopplats till inomhusluften och de upplevda olägenheterna i inomhusförhållandena. De senaste åren har användarnas upplevelser av olägenheter i inomhusförhållandena tillfrågats, men symtom som kan klassificeras som hälsouppgifter är inte längre med i enkäten. Enkäterna har riktats endast till de objekt där reparationerna har omfattat hela objektet. Merparten av dem som svarat på enkäterna har ansett att inomhusluften på arbetsplatsen är god eller neutral. I enkäterna har det även lyfts

fram enskilda lokaler där användarna ännu upplever olägenheter. Dessa har kunnat börja utredas närmare baserat på den inkomna responsen.

För att inomhusluftreparationer ska lyckas krävs noggrannhet i alla skeden från undersökningar till genomförande. I regel förbättras luftkvaliteten inomhus och inomhusförhållandena alltid i lokaler där man gjort reparationer och betydande förbättringar har uppnåtts när åtgärderna har varit tillräckligt omfattande.

Uppföljning av luftkvaliteten inomhus

Hälsoskyddsmyndigheten gör med ett par års mellanrum en regelbunden kontroll enligt tillsynsplanen i alla skolor och daghem. Vid kontrollen behandlas bland annat de upplevda hälsomässiga förhållandena i lokalerna. Företagshälsovården gör arbetsplatsutredningar på alla arbetsplatser och hänvisar vid behov till att inleda inomhusluftprocessen. Om det framkommer brister eller oro kring inomhusluften i samband med kontrollerna anvisas fastighetens direktör att göra en anmälan om inomhusluften, varefter själva inomhusluftprocessen inleds.

Sedan år 2021 har inomhusförhållanden följts vid cirka 100 objekt, varav de flesta är skolor och daghem. Mätningarna omfattar temperatur, relativ fukthalt, koldioxidhalt och tryckskillnad mellan luften inomhus och utomhus. Responsen vid upptäckta fel har varit snabb och genom mätresultaten har man även kunnat följa upp hur reparationsåtgärderna har lyckats. Radonhalten i inomhusluften mäts vid Vanda stad planmässigt, enligt strålsäkerhetscentralens anvisningar vanligtvis med 5–10 års mellanrum beroende på mätresultatet. Gränsvärden överskrids sällan.

Lokalernas ändamålsenlighet

I samband med utvärderingen tangerades även säkerställandet av lokalernas ändamålsenlighet. Vanda stad beaktar i sina planerings- och bygganvisningar

olika faktorer som rör ändamålsenligheten av skol- och daghemslokaler: funktionalitet, anpassningsbarhet, tekniskt skick, ventilation, uppvärmning, tillgänglighet och säkerhet. I nya lokaler eftersträvas flexibla anpassningsmöjligheter och hustekniken dimensioneras med tillräckligt stora marginaler för att kunna tillgodose olika slags behov även i efterhand. I äldre byggnader är förnyandet av hustekniken och exempelvis beaktandet av tillgängligheten en större utmaning, men i anslutning till totalrenoveringar förbättras funktionaliteten i äldre lokaler så mycket som det går.

Slutsatser:
I staden samordnas och utvecklas verksamheten i anslutning till frågor kring inomhusluften i stadens och verksamhetsområdenas grupper. För skötseln av frågor kring inomhusluften finns en proceduranvisning där man beskriver förfarandena som ingår i inomhusluftprocessen och olika instansers uppgifter från det att ett problem med inomhusluften upptäcks till uppföljningen av reparationernas effekter. Inomhusluftprocessen kräver ett nära samarbete mellan experter på olika områden. I regel har luftkvaliteten och inomhusförhållandena i lokaler där reparationer har gjorts förbättrats. Målgrupperna informeras om de olika etapperna som ingår i processen.

Hälsomässiga problem som inomhusluften orsakat i skol- och daghemslokaler sköts vid välfärdsområdet och inom företagshälsovården.

Efter reparationerna kan det installeras ett system för övervakning av inomhusförhållandena i lokalerna, som även kan användas för att följa upp många andra underhållsreparationer. De senaste åren har användarnas upplevelser av olägenheter i inomhusförhållandena tillfrågats, men symtom som klassificeras som hälsouppgifter är inte längre med i enkäten. Merparten av dem som svarat på enkäterna har ansett att inomhusluften på arbetsplatsen är god eller neutral.

Under 2023–2025 gjordes anmälningar om inomhusluften i cirka 50–60 olika objekt, varav de flesta är skolor och daghem. För inomhusluftreparationerna budgeterades år 2025 3,5 miljoner euro. Reparationsanslaget är tillräckligt stort i förhållande till de aktuella reparationsbehoven och resurserna som ansvarar för dem. Antalet objekt med behov av mer omfattande reparationer har minskat de senaste åren.

I staden görs regelbundet olika typer av kontroller och utredningar av de hälsomässiga förhållandena i lokaler. Dessa omfattar även frågor kring inomhusluften. Hälsoskyddsmyndigheten gör kontroller enligt tillsynsplanen i alla skolor och daghem och företagshälsovården gör arbetsplatsutredningar på alla arbetsplatser. Inomhusförhållandena i byggnaderna har sedan år 2021 följts med hjälp av kontinuerliga mätningar. Responsen vid fel som upptäckts i mätningarna har varit snabb och genom mätresultaten har man även kunnat följa upp hur reparationsåtgärderna har lyckats.

Vanda stads planerings- och bygganvisningar stöder på ett bra sätt lokalernas ändamålsenlighet. Lokalernas funktionalitet och anpassningsbarhet samt förutsättningarna för underhåll genomförs med olika lösningar. I äldre byggnader genomförs i anslutning till reparationer lösningar som förbättrar ändamålsenligheten när detta är möjligt.

Rekommendationer:
Nämnden ser positivt på satsningarna på kommunikationen och på stadens systematiska förfaringssätt i utredningen av problem med inomhusluften. Positivt är också att antalet objekt som kräver mer omfattande reparationer med anknytning till inomhusluften minskar. Revisionsnämnden anser det vara oroväckande

att stadens team för inomhusluften är underbemannad, vilket skapar dröjsmål i utredningen av problem med inomhusluften.

Minimeringen av negativa hälsoeffekter på grund av inomhusluften är väsentligt med tanke på lokalanvändarnas välbefinnande. Om användarnas upplevda negativa hälsoeffekter behövs uppdaterad information, och därför är det viktigt att se till informationsöverföringen mellan aktörerna.

Kommunikationen måste utvecklas ytterligare för att stärka tilliten.

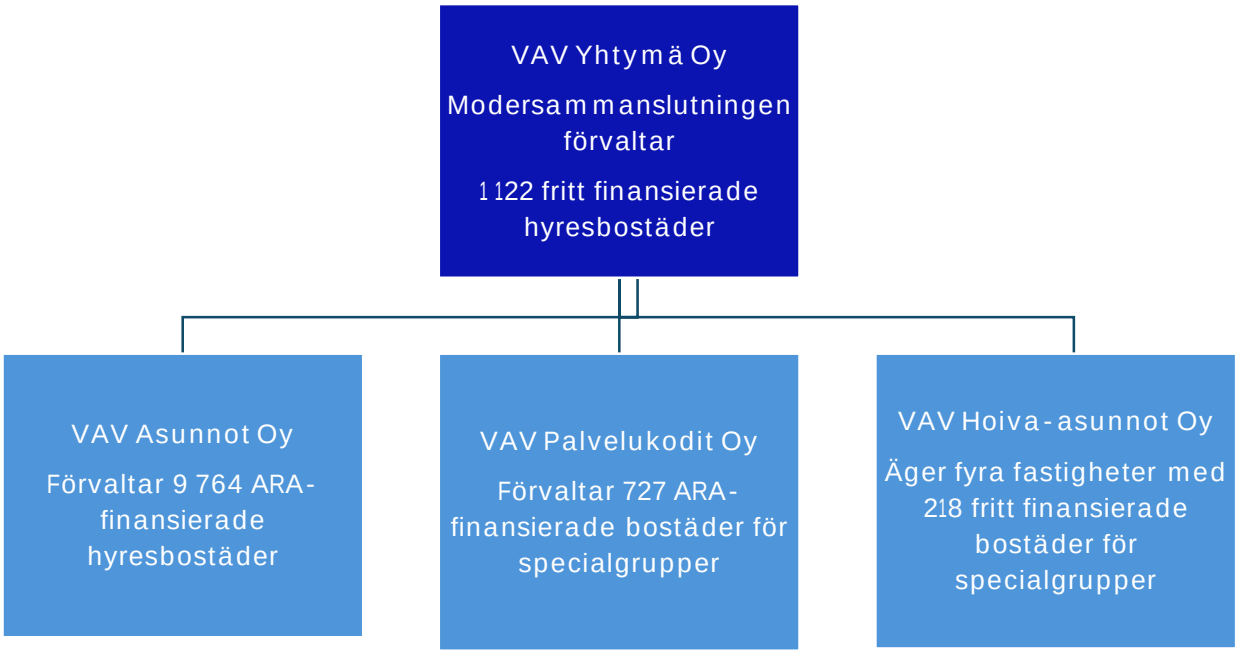
Nämnden betonar också att särskild uppmärksamhet bör fästas vid evakueringslokalernas lämplighet som lokaler för skola eller daghem.

13. VAV-koncernen

Bild: Jyri Huhtala

VAV-koncernen består av moderbolaget VAV Yhtymä Oy som ägs till 100 procent av Vanda stad samt tre dotterbolag: VAV Asunnot Oy, VAV Palvelukodit Oy och VAV Hoiva-asunnot Oy. VAV Palvelukodit Oy:s och VAV Hoiva-asunnot Oy:s bostäder är uthyrda till Vanda och Kervo välfärdsområde som väljer de boende till dessa objekt.

Bilden intill visar VAV-koncernens struktur.



Ekonomiska och operativa mål

VAV-koncernens omsättning har ökat stadigt de senaste åren, detta även under 2025, då den låg på över 113 miljoner euro. VAV-koncernens resultat för år 2025, 4,9 miljoner euro, utföll bättre än vad som prognostiserats i budgeten. Det bättre resultatet förklaras av att ett stort ombyggnadsprojekt och några långsiktiga reparationsprojekt som ingår i reparationsplanen sköts upp till år 2026. Soliditetsgraden som beskriver den finansiella ställningen hade förbättrats och låg på 22,8 procent, då målet varit 20 procent. Långfristigt lånestocken i slutet av 2025 var cirka 521 miljoner euro. Koncernens lånestock består till största delen av lån med statligt räntestöd, vilket minskar ränterisken. Utnyttjade-/uthyrningsgraden av bostäder, vilken är väsentlig med tanke på ekonomin, låg på 98,6 procent, vilket var över målet. I ekonomin strävar man efter att genom långsiktig ekonomiförvaltning

hålla kostnadsnivån i balans för att kunna trygga utbudet av bostäder till rimligt pris.

Vanda stad ställde år 2025 elva mål för VAV-koncernen. Målen och utfallet för dem för 2025 visas i tabellen intill.

Ekonomiska mål				
Mål	*Mätare*	*Målnivå*	*Utfall av mätaren*	*Utfall av målet*
Hållbar och ansvarstagande skötsel av ekonomin	Medelhyra i förhållande till marknadshyran (VAV Asunnot Oy) Uthyrningsgrad (%) koncernen Soliditet (koncernen)	Minst 30 % under marknadshyran 98,50 % 20 %	Medelhyran var 30 % under marknadshyran 98,6 % 22,8 %	Helt
Bostadsproduktion	Bostadsproduktion per år	Mål för 2025: 174 bostäder	174	Helt
Förändring av underhållets skötselkostnader	Kostnadsindex för underhållets skötselkostnader (2015=100)	Ökning av kostnadsnivån motsvarande den maximala indexhöjningen	Ökningen av kostnadsnivån låg under index.	Helt
Mål för den operativa förmågan och kvaliteten				
Mål	*Mätare*	*Målnivå*	*Utfall av mätaren*	*Utfall av målet*
Bevarande av bostadsbeståndets värde och uthyrningsbarhet (2 mätare)	Genomförande av den långsiktiga underhållsplanen. Faktiska kostnader i förhållande till budgeten % Omfattning i antal bostäder: genomförda förhållande till budgeten	95–105 %	Utfall enligt kostnader 71 %. Men, avtal har ingåtts för alla arbeten i den långsiktiga underhållsplanen som budgeterats för 2025. 75 %	Delvis

Kundnöjdhet	NPS (Net Promoter Score)	39	34,2 %	Inte alls
Personalmål				
Mål	*Mätare*	*Målnivå*	Utfall av mätaren	*Utfall av målet*
Arbetstillfredsställelse	Över medelvärdet i fastighetsbranschens jämförelsematerial (Arbetspensionsförsäkrarnas undersökning)	Över medelvärdet i fastighetsbranschens jämförelsematerial 3,84 (Arbetspensionsförsäkrarnas undersökning)	3,57	Inte alls
Frånvaro av hälsoskäl	Procent av personalen	3,5 %	2,3 %	Helt
Ansvarsmål				
Mål	Mätare	Målnivå	Utfall av mätaren	
Bekämpning av segregation genom att erbjuda boende till rimligt pris och ge stöd vid utmanande boendesituationer.	VAV Asunnot Oy:s medelhyra i förhållande till marknadshyran	Minst 30 % under marknadshyran	VAV Asunnot Oy:s medelhyra 30 % under marknadshyran Uppnås i sin helhet	Helt
Ett koldioxidneutralt VAV	Ett koldioxidneutralt VAV 2030	Under året tas fram en färdplan för klimatet där man identifierar vägar mot klimatneutralitet och tar fram mätare för dem.	Vägarna mot utsläppsminskningar i färdplanen för klimatet har identifierats och mätare har tagits fram för dem.	Helt
Minskning av förbrukning av uppvärmningsenergi,	Förbrukningen av uppvärmningsenergi kWh/m^3	38,9	37,4	Helt
Hållbara upphandlingar	VAV utvecklar hållbara upphandlingar tillsammans med partnernätverket	Hållbarhet och ansvarstemat lyfts fram som ett separat tema i VAV:s alla marknadsdialoger i anslutning till upphandlingar.	Hållbarhet och ansvar har lyfts fram som ett separat tema i VAV:s alla marknadsdialoger i anslutning till upphandlingar	Helt

Av de sammanlagt elva målen som fanns, avsåg sju stycken ekonomi och ansvar, och dessa uppnåddes i sin helhet. Målet för personalens sjukfrånvaro uppnåddes i sin helhet, medan målet för arbetstillfredsställelsen inte uppnåddes. Av målen för den operativa förmågan och kvaliteten hade kundnöjdheten stigit från den föregående mätningen, men den satta målnivån uppnåddes inte. Målet för bevarande av bostadsbeståndets värde och uthyrningsbarhet uppnåddes delvis.

Bostadsproduktion och fastighetsunderhåll

För VAV färdigställdes 174 nya ARA-finansierade bostäder. År 2025 pågick entreprenadtävlingar om tre nybyggnadsprojekt som omfattar både ARA-finansierade och fritt finansierade bostäder. Dessutom pågår hos VAV Palvelukodit Oy bygget av Dickursby äldrecentral, där arbetet har fortgått enligt tidsplanen. Äldrecentralen kommer enligt uppskattning att stå färdigt i början av 2027.

VAV:s mål för nyproducerade bostäder har hämtats från avtalen om markanvändning, boende och trafik (MBT) i Helsingforsregionen. Det årliga målet under 2017–2024 har varit 320–350 bostäder med statligt stöd och 50–100 fritt finansierade bostäder. Målet har varit krävande och kunnat uppnås endast två gånger under den sagda tidsperioden. Bolagets genomsnittliga bostadsproduktion har varit cirka 180 bostäder under de senaste 15 åren. I MBT-avtalet för åren 2024–2035 ingår inte längre ett minimimål för andelen ARA-bostäder andel. Den största bromsen för bostadsproduktionen har varit tillgången till tomter. Under de senaste några åren har den sämre situationen i byggbranschen gynnat bolaget i viss mån, eftersom VAV fått in fler anbud till rimligt pris på sina entreprenadförfrågningar och även lyckats skaffa tomter från privata ägare.

VAV har förberett sig på fastighetsunderhållet genom den långsiktiga underhållsplanen som utarbetats för varje fastighet. De årliga reparationskostnaderna enligt den långsiktiga underhållsplanen har uppskattats variera från strax över 20 miljoner euro till strax över 25 miljoner euro åren 2025–2030. De planerade

reparationskostnaderna för år 2025 var lägre än prognostiserat, eftersom man inte hann påbörja alla planerade reparationer under 2025.

Hyresnivån och bostadssökanden

Hyrorna för VAV Asunnot Oy:s ARA-finansierade bostäder höjdes under 2025 med i genomsnitt 3,6 procent på grund av prisökningarna inom underhåll och reparationer. Den genomsnittliga hyran för bolagets ARA-bostäder var 13,39 euro/m² under 2025.

Till VAV:s bostäder står hela tiden över 4 000 sökanden i kö och varje månad inkommer över 1 000 nya ansökningar. Flest ansökningar kom till små bostäder, ettor och tvåor. Staten stramade åt bostadsstöden under 2024, men detta har inte synts mycket i antalet sökanden till VAV:s bostäder. Även inkomstgränserna för valet av hyresgäster återinfördes i början av år 2025. Detta har inte haft någon märkbar påverkan på valet av hyresgäster, eftersom bostäderna gått till rätt målgrupper redan före återinförandet av inkomstgränserna.

Hyresskulder och vräkningar

Situationen för hyresskulder och vräkningar har försämrats under 2025. Hyresskulderna för avflyttande hyresgäster har fördubblats jämfört med år 2024 och även andra boendes hyresskulder ökar. Diagrammet intill visar antalet vräkningar per år från VAV:s bostäder under 2022–2025.

Diagram: Antal vräkningar från VAV:s bostäder 2022–2025.

Antalet vräkningar ökade under 2025 med cirka 11 procent jämfört med år 2024 och har under granskningsperioden ökat varje år. Beslut om vräkning fattas också snabbare än tidigare, eftersom nästan 40 procent av vräkningarna avser boende som haft sin bostad i mindre än ett år.

VAV söker kontinuerligt efter nya sätt att förebygga vräkningar. Bolagets boenderådgivare hjälper kunderna att utreda sin ekonomiska situation och ansöka om stöd. VAV:s hyresövervakningstjänst är lätt att nå. Hyresövervakningstjänsten försöker att så snabbt som möjligt nå de kunder som har betalningssvårigheter och hjälper dem att hitta en lösning på hyresbetalningssvårigheterna innan situationen förvärras.

VAV samarbetar även med FPA. Om en boende till exempel har två månaders obetalda hyror ber VAV i egenskap av hyresvärd att FPA betalar stöden för boende direkt till bolaget. Bolaget samarbetar även med Vanda och Kervo välfärdsområde för att stödja kunder med betalningssvårigheter i syfte att trygga kundernas boende och hyresbetalning. Om det verkar som att en kund riskerar att förlora sitt boende gör VAV alltid en orosanmälan till socialarbetet.

Ägarstyrning

Med ägarstyrning avses de principer och rutiner med vilka staden styr och övervakar verksamheten i bolagen som staden äger. Vanda stad har i sina koncerndirektiv ställt upp mål för VAV Yhtymä Oy:s verksamhet i enlighet med ägarstyrningen och baserat på dem utarbetas en strategi samt en ekonomi- och verksamhetsplan som bolagets styrelse godkänner. Bolaget rapporterar sin ekonomiska situation och måluppfyllelse årligen i anslutning till stadens delårsöversikter och i sitt bokslut. Dessutom för VAV varje år ett ägarstyrningssamtal med staden. Syftet med samtalet är att säkerställa att ägarens synpunkter förmedlas till dotterbolagets verksamhet som en del av koncernstyrningen och -övervakningen samt att uppnå en kontakt mellan staden och dotterbolaget som präglas av förtrolighet och dialog.

Aktuellt

Den statliga Finansierings- och utvecklingscentralen för boendet ARA lades ned i början av år 2025. ARA:s uppgifter gick över till Centralen för statligt stött bostadsbyggande (Varke). Förändringen var administrativ och verksamheten fortgick utan avbrott. Statens bostadsfond, varifrån räntestöden för räntestödslånen har betalats, avvecklas till år 2026 och räntestöden jämte lånefullmakter går över till statens budgetekonomi.

Statens räntestödslån kommer att förändras. Enligt lagförslaget som är anhängigt kommer det år 2026 att tillkomma en borgensavgift på minst 0,5 procent till räntestödslån, vilket leder till något högre lånekostnader. Dessutom avser man att från och med år 2027 minska den årliga lånefullmakten för räntestödslån för den statligt stödda bostadsproduktionen med över 300 miljoner euro. Detta kommer att leda till att byggandet av bostäder med räntestöd minskar tydligt.

Slutsatser:

VAV-koncernen består av fyra bolag, två av vilka förvaltar och låter bygga bostäder till rimligt pris eller med statligt räntestöd, medan två bolag förvaltar servicebostäder och servicefastigheter. Servicebostäderna och servicefastigheterna är uthyrda till Vanda och Kervo välfärdsområde, som även väljer de boende till dessa.

De ekonomiska och operativa mål som Vanda stad ställt för VAV-koncernen för år uppnåddes till stor del. Bostadsproduktionsmålen enligt avtalen om markanvändning, boende och trafik (MBT) i Helsingforsregionen har varit höga och uppnåtts endast sällan. År 2025 färdigställdes 174 bostäder med räntestöd och arbetet har påbörjats vid tre objekt med både räntestödsbostäder och fritt finansierade bostäder. Den största bromsen för bostadsproduktionen har varit tomtbristen.

Medelhyrorna i VAV Asunnot Oy:s ARA-bostäder är klart lägre än den genomsnittliga marknadshyran. Kön till bolagets bostäder är lång och bara en liten del av

sökandena får en bostad. Oroväckande under 2025 har varit den fortsatta ökningen av vräkningar och hyresskulder. VAV har utvecklat sina processer och ökat samarbetet med olika instanser för att stödja sina boende som har betalningssvårigheter. Bolagets boenderådgivare och hyresövervakningstjänst hjälper de boende med att utreda sin ekonomiska situation och man försöker alltid hitta en flexibel lösning på betalningsproblem. VAV samarbetar också med FPA och Vanda och Kervo välfärdsområde för att underlätta situationen vid vräkning och för kunder som har hyresskulder. Nämnden anser att åtgärderna för att bekämpa fler vräkningar, större hyresskulder och ökad bostadslöshet är bra.

Det statliga stödet för bostadsproduktionen kommer att skäras ned i början av år 2027. Detta kommer att leda till att byggandet av bostäder med räntestöd minskar. Revisionsnämnden oroar sig för hur förändringen kommer att påverka segregation och bostadslöshet.

14. Revisionsnämndens uppgifter och verksamhet

Uppgifter och sammansättning

Revisionsnämnden är ett lagstadgat organ som lyder under stadsfullmäktige och som har till uppgift att organisera granskningen av Vanda stads och stadskoncerns förvaltning och ekonomi samt bedöma huruvida staden har uppnått sina mål och ordnat verksamheten på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt på det sätt som fastställs i kommunlagen. Nämnden bereder de ärenden som gäller granskningen av förvaltningen och ekonomin och som fullmäktige ska fatta beslut om samt övervakar att skyldigheten att redogöra för bindningar iakttas.

Enligt förvaltningsstadgan ska nämndens ordförande och vice ordförande vara fullmäktigeledamöter. Nämndens övriga medlemmar ska vara

fullmäktigeledamöter eller första eller andra ersättare enligt respektive fullmäktigegrupps ordningsföljd för ersättare.

Stadsfullmäktige tillsatte den 16 juni 2025 revisionsnämnden för mandatperioden 2025–2029. Nämnden består av tretton medlemmar och en personlig ersättare för varje medlem.

Medlem	Ersättare
Seppänen Tia, ordförande	Tawasoli Eva
Suoniemi Juha, vice ordförande	Karhu Suvi
Borg Patrik	Kaira Lauri
Eklund Tarja	Kiljunen Kimmo
Järä Juha	Liukkonen Pasi
Kauppinen Sirpa	Alasuutari Jenni (fge till 26.1.2026)
	Norrena Vaula (fge fr.o.m. 26.1.2026)
Kllokoqi Drilon	Kähärä Sirkka-Liisa
Kopra Ulla-Maija	Shire Mohamuud
Kotiranta Matti	Hynninen Mari
Lehmuskallio Paula	Holmberg Hanna
Nykyri Elina	Eerola Antero
Orpana Anitta	Liutu Topi
Phull Manav	Raja-Aho Maarit

Det antecknades att följande ledamöter och ersättare på grund av jäv inte deltog i behandlingen och beslutsfattandet för följande verksamheters del: Juha Suoniemi Vantaan tilapalvelut Vantti Oy, Tarja Eklund, Matti Kotiranta och Vaula Norrena stadsmiljönämnden, Sirpa Kauppinen, Hanna Holmberg, Pasi Liukkonen och Mohamuud Shire nämnden för fostran och lärande, Drilon Kllokoqi nämnden för stadskultur och välfärd, Mari Hynninen stadsrumnämnden och Suvi Karhu stadsrumnämnden och koncernen VAV Yhtymä Oy.

Revisionsnämndens verksamhet

Planering och genomförande av utvärderingen

Uppdragsperioden för föregående periods revisionsnämnd upphörde när stadsfullmäktige antecknade utvärderingsberättelsen för 2024 för kännedom och godkände bokslutet den 12 maj 2025. Den nya revisionsnämnden godkände utvärderingsplanen för 2025 vid sitt sammanträde den 13 augusti 2024. Den årliga utvärderingsberättelsen ingår i fullmäktigeperiodens utvärderingsplan. Revisionsnämnden granskar i sitt utvärderingsarbete verksamheten och serviceproduktionen i stadens olika verksamhetsområden. Detta görs genom att läsa handlingar, höra ansvariga personer, göra studiebesök till verksamhetsområdena samt intervjua tjänstemän. Syftet är att bedöma utfallet av de bindande målen och omsättningen av den strategiska styrningen. Samtidigt kartlägger man huruvida verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt.

Utvärderingen är styrning och utveckling av verksamheten. Tanken är att utvärderingen ska utnyttjas i ekonomiplanerings-, verksamhets- och strategiprocesserna. Revisionsnämnden är ett verktyg för säkerställande av den strategiska styrningen, demokratin och redovisningsskyldigheten. Revisionsnämndens utvärderingsplan har genomförts som planerat.

Revision

Enligt kommunlagen väljer fullmäktige för granskning av förvaltningen och ekonomin en revisionssammanslutning som ska förordna en OFGR-revisor till ansvarig revisor. Till revisor i kommunens dottersammanslutningar ska kommunens revisionssammanslutning väljas, om det inte i anslutning till ordnandet av granskningen finns grundad anledning att avvika från detta. Revisor för stadens och koncernens dotterbolag är KPMG Oy Ab och stadens ansvariga revisor är OFGR, CGR Juha Huuskonen.

Redogörelse för bindningar

Revisionsnämnden har övervakat efterlevnaden av skyldigheten att redogöra för bindningar enligt 84 § i kommunlagen och tillkännagett redogörelserna för fullmäktige.

Skyldigheten att redogöra för sina bindningar gäller kommunstyrelsens ledamöter, ledamöter i organ som sköter uppgifter som avses i lagen om områdesanvändning eller i bygglagen, ordföranden och vice ordförande i fullmäktige och nämnden, kommundirektören samt föredragande i kommunstyrelsen och nämnden och dennes vikarie. För sektionernas del gäller samma skyldighet att redogöra för bindningar som för det organ under vilket de lyder.

Redogörelse för bindningar ska lämnas för uppgifter i ledningen för eller förtroendeuppdrag i företag och andra sammanslutningar som bedriver näringsverksamhet. Redogörelse ska också lämnas för betydande förmögenhet och för andra bindningar som kan vara av betydelse vid skötseln av förtroende- och tjänsteuppdrag.

Övrig verksamhet

Revisionsnämnden har fortsatt samarbetet med huvudstadsregionens städer Helsingfors, Esbo och Grankulla i form av utbildning. Verksamheten samordnas av en styrgrupp som består av revisionsnämndernas ordförande. Städernas gemensamma eftermiddagsseminarium ordnades i Vanda den 30 oktober 2025. År 2025 gjordes ingen gemensam utvärdering.

Revisionsnämnderna i Vanda och Kervo städer samt Vanda och Kervo välfärdsområde ordnade ett gemensamt kvällsseminarium den 5 november 2025 kring temat resurserna för skötseln av sysselsättningen och tjänsternas kontaktytor.

Information

På Vanda stads webbplats, på sidan Extern revision | Vanda (https://www.vantaa.fi/sv/staden-och-beslutsfattandet/organisation/extern-revision)

presenteras stadens revisionsnämnd och externa revision samt nämndens årliga utvärderingsberättelser, där uppnåendet av de operativa och ekonomiska målen behandlas.

Revisionsnämndens föredragningslistor och protokoll finns tillgängliga på www.vantaa.fi/paatoksenteko. Revisionsnämnden rapporterar och informerar om ärenden i anslutning till sitt uppdrag i första hand till stadsfullmäktige. I informationen iakttas till tillämpliga delar de allmänna anvisningarna om stadens principer för informationen som stadsfullmäktige har godkänt.

Vanda, 6 maj 2026
Revisionsnämnden

Förkortningar och termer:

Ab	Aktiebolag
Allmänt stöd	Allmänt stöd har 1.5.2026 ersatt arbetsmarknadsstödet och grunddagpenningen från FPA.
AN	Förkortning för orden arbets- och näring i sammansättningar
Anskaffningsutgift	Investeringsutgifter minskade med erhållna finansieringsandelar
ARA	Finansierings- och utvecklingscentralen för boendet
Arbetsmarknadsstöd	Understöd som är avsett för att trygga försörjningen för arbetslös person, med vilket man främjar stödtagarens förutsättningar att söka sig eller återgå till arbete.
CEB	Europeiska investeringsbank
CES	Customer Effort Score det vill säga hur lätt har varit för kunden att uträtta sina ärenden.
CGR	Av Centralhandelskammaren godkänd revisor
EIB	Europarådets utvecklingsbank
EU	Europeiska unionen
FPA	Folkpensionsanstalten
Funa-testet	Bedömning av de funktionella matematiska färdigheterna (functional numeracy assessment)
F1	Finska som modersmål
F2	Finska som andraspråk
Grunddagpenning	Betalas till en arbetslös person som inte är medlem i en arbetslöshetskassa. Betalaren är Folkpensionsanstalten.
HR	Personaladministration
HYTE	Hälsa och välfärd
Inkomstrelaterad	

dagpenning	Betalas till en arbetslös person som är medlem i en arbetslöshetskassa. Betalaren är arbetslöshetskassan. Den inkomstrelaterade dagpenningen består av en grunddel som är lika stor som grunddagpenningen och av en förtjänstdel som bestäms utifrån lönen.
Likviditet	Hur snabbt tillgångar kan omvandlas till kontanter
Likviditetskvot	Beskriver företagets kortsiktiga kassalikviditet
Lukuseula	Digitalt verktyg för bedömning av läsfärdigheterna
Lönesubvention	Prövningsbaserat stöd avsett för att främja sysselsättningen av arbetslösa arbetssökande som beviljas och betalas av arbetskraftsmyndigheten.
MATTI	Verksamhetsmodell och informationssystem för markanvändning
MBT	Markanvändning, boende och trafik
MEK	Handlingsprogrammet för positiv särbehandling
Move	Nationellt datainsamlings- och responssystem som är avsedd för mätning av den fysiska funktionsförmågan hos elever i årskurs 5 och 8 i den grundläggande utbildningen
NCU	Nationella centret för utbildningsutvärdering
NEET	Ung person som inte arbetar, studerar eller avlägger vapentjänst eller civiltjänstgöring (Not in Employment, Education or Training)
NPS-värde	Rekommendationsgrad för tjänster (net promoter score)
OFGR	Revisor som sköter revisionsuppdrag i offentligrättsliga samfund och koncerner
Relativ skuldsättning	Nyckeltal som visar kommunens skuldbelopp i förhållande till dess verksamhetsintäkter

Segregation	Med regional segregation menas åtskillnad av befolkningsstrukturen i stadens olika bostadsområden baserat på demografiska, socioekonomiska eller etniska faktorer
SFS	Samarbetsmodell för sektorsövergripande stöd som främjar sysselsättning
SkolPT	Personlig tränare som arbetar i en skola
Soliditet	Beskriver företagets betalningsförmåga
Startpeng	Prövningsbaserat stöd som betalas till en ny företagare som stöd för försörjningen i början av företagsverksamheten.
Topten-nätverk	Nätverk av Finlands tio största städer
UKK-institutet	Riksomfattande forsknings- och expertcenter för hälsofrämjande fysisk aktivitet
Vantti	Vanda stads bolag för fastighets- och lokalservice Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy
Varia	Vandas yrkesinstitut Varia
Varke	Centralen för statligt stött bostadsbyggande
VAV	Vanda stads hyreshusbolag VAV Yhtymä Oy
VTK	Vanda stads industrifastighetsbolag VTK Kiinteistöt Oy
VVS	Värme, vatten och sanitet
Wilma	Informationssystem som används för informationsförmedling mellan hem och skola

Utgivare
Vanda stad
5/2026
Revisionsnämnden/extern revision

Omslagsbild: Aliisa Alatossava

5 **Vanda stads bokslut 2025**

VD/436/02.04.03.03/2026

PT/MR/HH/HP/TP/JK/KW

Samhällsekonomin i Finland fortsatte att utvecklas långsamt under 2025. Enligt uppgifterna för december ökade Finlands ekonomi med 0,2 procent under 2025. Tillväxten kan betraktas som försiktig och har inte varit tillräcklig bland annat för att förbättra sysselsättningen. Arbetslösheten ligger på en exceptionellt hög nivå och den har fortsatt att öka. Den minskade inflationen, de lägre räntorna och skattesänkningarna har ökat köpkraften, men hushållens efterfrågan är osäker på grund av bland annat nedskärningarna i socialskyddet och den ökande arbetslösheten. För 2026 förutspår finansministeriet en ekonomisk tillväxt på 1,1 procent, men arbetslösheten väntas öka ytterligare.

Enligt bokslutsutvärderingarna var räkenskapsperiodens resultat för kommunerna och samkommunerna på det finländska fastlandet 0,7 miljarder euro positivt, men posterna av engångskaraktär förbättrade resultatet med hundratusentals euro. Utan Helsingfors, Esbo och Björneborg skulle kommunernas resultat stanna på drygt 100 miljoner euro. Mätt med verksamhetens och investeringarnas kassaflöde visade den kommunala ekonomin ett underskott på -0,8 miljarder euro.

Kommunernas verksamhetsintäkter ökade med 0,5 procent och verksamhetskostnader med 5,3 procent. Ökningen av verksamhetskostnaderna berodde främst på reformen av arbets- och näringstjänsterna, utvidgningen av utkomstskyddet för arbetslösa och löneförhöjningarna inom kommunsektorn. Kostnadsökningen dämpades av kommunernas anpassningsprogram. Sammantaget minskade kommunernas intäkter av kommunalskatterna med 0,2 procent och samfundsskatteinkomsterna med 4,4 procent. Minskningen av skatteintäkterna påverkas av justeringen av kommunalskatten för skatteåret 2024 med cirka 150 miljoner euro, försämringen av sysselsättningen och det allmänna ekonomiska läget. Fastighetsskatteintäkterna ökade med 2,1 procent och statsandelarna med 19 procent. Ökningen av statsandelarna beror främst på reformen av arbets- och näringstjänsterna. Räkenskapsperiodens resultat var negativt i 107 kommuner, medan det uppvisade ett underskott i 83 kommuner år 2024.

Kommunerna och samkommunerna gjorde investeringar för 4,8 miljarder euro, varav 43 procent i de sex största städerna. Lånestocken för kommunerna och samkommunerna i det finländska fastlandet var nästan oförändrad och uppgick i slutet av år 2025 till cirka 20,9 miljarder euro.

Vanda stads bokslut år 2025

Räkenskapsperiodens resultat för år 2025 var -77,7 miljoner euro. Räkenskapsperiodens resultat försämrades med 18,9 miljoner euro jämfört med året innan. Efter ändringarna i avskrivningsdifferensen och reserver samt fonderingarna var **räkenskapsperiodens underskott -79,7 miljoner euro**.

De externa verksamhetsintäkterna uppgick till 150,3 miljoner euro år 2025. Jämfört med året innan ökade verksamhetsintäkterna med 4,0 miljoner euro. Markförsäljningsvinsterna samt övriga försäljningsvinster av anläggningstillgångar uppgick till 9,3 miljoner euro lägre än året innan. De externa verksamhetskostnaderna uppgick till 934,8 miljoner euro och ökade med 72,1 miljoner euro jämfört med året innan. De största kostnadsposterna var personalkostnaderna 458,4 miljoner euro och köp av tjänster 289,2 miljoner euro. Personalkostnaderna ökade med 35,5 miljoner (8,4 %) och köpen av tjänster ökade med 7,9 miljoner euro (2,8 %) jämfört med året innan.

Verksamhetsbidraget uppgick till -784,5 miljoner euro år 2025, dvs. det minskade med 68,1 miljoner euro jämfört med året innan.

I skatteinkomster inflöt år 2025 sammanlagt 568,7 miljoner medan statsandelarna uppgick till 237,9 miljoner euro. Jämfört med år 2024 försämrades skatteinkomsterna med 16,5 miljoner euro medan statsandelarna ökade med 58,7 miljoner euro. Inkomstskatterna minskade med 11,1 miljoner euro, intäkterna av samfundsskatten minskade med 7,7 miljoner euro och fastighetsskatten uppvisade en ökning på 2,3 miljoner euro jämfört med år 2024.

Finansieringskostnaderna minskade med 2,6 miljoner euro jämfört med år 2024 medan de finansiella intäkterna minskade med 0,6 miljoner euro. Nettoresultatet av de finansiella kostnaderna och intäkterna var positivt och ökade med 2,0 miljoner euro jämfört med 2024.

År 2025 var stadens årsbidrag 35,0 miljoner euro, medan det år 2024 var 58,8 miljoner euro. Avskrivningarna enligt plan och nedskrivningarna uppgick till 112,6 miljoner euro, dvs. 1,5 miljoner euro mindre än år 2024. Med årsbidraget kunde avskrivningarna täckas till 31,3 procent, vilket innebar att stadens internt tillförda medel uppvisade ett underskott då de mäts med årsbidraget.

Investeringsutgifterna år 2025 uppgick till 229,0 miljoner euro. Ökningen av stadens långfristiga lån var 235,0 miljoner euro och minskningen 36,6 miljoner euro, medan de kortfristiga lånen låg på samma nivå som året innan, vilket innebär att lånestocken ökade med 198,4 miljoner euro netto. År 2024 var nettoökningen av lånestocken 69,7 miljoner euro. Andelen internt tillförda medel för investeringar försvagades till 16,5 procent under räkenskapsperioden, då den var 39,9 procent året innan.

I Vanda stads balansräkning utgjordes den största posten inom bestående aktiva av de materiella tillgångarna som uppgick till 1 478,4 miljoner euro i slutet av 2025 (69,3 procent av slutsumman i balansräkningen). Under passiva i balansräkningen var det egna kapitalet 897,5 miljoner och det främmande kapitalet 1 222,1 miljoner euro. Balansräkningens slutsumma var 2 133,8 miljoner euro. Soliditeten försämrades till 42,4 procent (49,4 procent 2024). Lånebeståndet per invånare ökade från det föregående året med 755,6 euro, dvs. till 4 183,2 euro per invånare.

Fastighetsfondens överskott före fondöverföringar var 2,3 miljoner euro, Jubileumsfonden för barn och ungas överskott 0,02 miljoner euro och Skadefondens underskott 0,2 miljoner euro.

I **koncernbokslutet** har dotterbolag, samkommuner och intressesammanslutningar samt dotterbolagens och samkommunernas dotter- och intressesammanslutningar sammanställts, dvs. sammanlagt 56 sammanslutningar.

Resultatet för koncernen under räkenskapsperioden 2025 var -28,7 miljoner euro. Efter bokslutsdispositioner, räkenskapsperiodens skatter, kalkylerade skatter och minskningar av minoritetsandelar uppgick räkenskapsperiodens underskott till 60,9 miljoner euro. Koncernens lånestock ökade med 241,1 miljoner euro från året innan, och var 2 342,1 miljoner euro i slutet av 2025. Lånestocken per invånare ökade till 9 245,7,0 euro, då den år 2024 var 8 361,6 euro. Koncernens relativa skuldsättningsgrad var 180,3 procent i slutet av år 2025, vilket innebär att driftsinkomsterna för 2025 inte skulle ha räckt till för att återbetala främmande kapital.

Budgetutfallet 2025

Stadsfullmäktige godkände 18.11.2024 budgeten för 2025 och ekonomiplanen för 2025–2028. Den ursprungliga budgeten för 2025 som fullmäktige godkänt slutade på resultatet 48,8 miljoner euro för räkenskapsperioden liksom ett underskott på -49,9 miljoner euro samt en bruttoinvesteringsnivå på sammanlagt 253,6 miljoner euro.

Stadsfullmäktige beslutade om ändringar i budgeten för 2025 utgående från verksamhetsområdenas förslag under 2025. De största ändringarna i budgeten var en sänkning av skatteintäktsprognosen med 41 miljoner euro och ändringar inom stadsmiljöns verksamhetsområde. Nedgången i prognosen för skatteintäkterna beror på att ekonomin inte vände mot den förväntade tillväxten 2025 och att arbetslöshetssiffrorna förblev rekordhöga. Inkomstmålet för stadsmiljöns verksamhetsområde sänktes med 29,9 miljoner euro och anslagen höjdes med 2,4 miljoner euro. Stiltje fortsatte att råda inom byggandet och i synnerhet efterfrågan på bostadsbyggande ökade inte under 2024. Det svaga konjunkturläget inom byggandet syntes som en svag utveckling av markförsäljningsvinster och andra inkomster som hänför sig till byggandet. Anslagshöjningar gjordes för att täcka kostnaderna för skötsel och underhåll av fastigheter samt projektverksamhet. Vid ingången av 2025 gjordes också en bokföringsändring i redovisningen av de interna kostnaderna, varvid kostnaderna överfördes från investeringsutgifterna till driftsekonomiska utgifter.

De beräknade inkomsterna för verksamhetsområdet för fostran och lärande sänktes med 3,3 miljoner euro och anslaget höjdes med 12,9 miljoner euro under 2025. Sänkningen av de beräknade inkomsterna berodde på periodiseringen av statsunderstöden för undervisningen i det egna modersmålet och S2-undervisningen. Intäktsminskningen kompenseras delvis av en högre nivå än den prognostiserade hemkommunsersättningen samt projektfinansiering. Ändringarna i anslagen berodde på lagändringen om stödet för förskoleundervisning och grundläggande utbildning samt gymnasieutbildning, kostnaderna för hyrd arbetskraft inom småbarnspedagogiken, en större ökning av serviceproduktionen än väntat samt prishöjningar och kostnader för nya projekt.

Anslaget för verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft höjdes med 10 miljoner euro. Anslagsförhöjningen hänför sig delvis till reformen av arbets- och näringstjänsterna och till de skyldigheter som överförts från staten och som också ökade de beräknade inkomsterna för verksamhetsområdet med 4,6 miljoner euro. Anslaget höjdes delvis för att motsvara arbetsmarknadsstödets höjda kommunandelsavgifter, då sysselsättningsläget var utmanande. Den centraliserade reservering som budgeterats för verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft för en löneuppgörelse inom den kommunala sektorn fördelades dessutom till de övriga verksamhetsområdena för totalt 3,3 miljoner euro och anvisades på nytt inom verksamhetsområdet för 0,3 miljoner euro. Fördelningen av den centraliserade reserveringen påverkar inte resultatet på stadsnivå, men den ökade verksamhetsområdenas anslag enligt följande: fostran och lärande 2,7 miljoner euro, stadskultur och välfärd 0,4 miljoner euro och stadsmiljön 0,2 miljoner euro.

De beräknade inkomsterna för verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd höjdes med 1,2 miljoner euro och anslagen med 0,7 miljoner euro. Ändringarna gällde främst nya projekt.

Efter budgetändringarna blev det budgeterade resultatet för räkenskapsåret -124,4 milj. euro.

Bokslutet för år 2025 uppvisade ett resultat på -77,7 miljoner euro samt ett underskott på -79,7 miljoner euro för räkenskapsperioden. Räkenskapsperiodens underskott är 28,8 miljoner euro sämre än den ursprungliga budgeten och 45,7 miljoner euro bättre än den ändrade budgeten.

I den ändrade budgeten 2025 var verksamhetsintäkterna för stadens driftsekonomi 341,2 milj. euro. De förverkligade verksamhetsintäkterna under 2025 uppgick till 353,4 miljoner euro, vilket överskred den ändrade budgeten med 12,2 miljoner euro. Verksamhetsintäkterna för fostran och lärande överskred den ändrade budgeten huvudsakligen på grund av de stöd som fåtts av staten och vårdavgifter för småbarnspedagogik. Inom stadsmiljöns verksamhetsområde uppgick markförsäljningsvinsterna, markarrendeinkomsterna och avtalsersättningarna till totalt cirka 27,4 milj. euro medan den ursprungliga budgeten var 46,4 milj. euro och den ändrade budgeten 24,8 milj. euro. Budgetändringen beror huvudsakligen på en svag efterfrågan på tomter, särskilt inom bostadsbyggandet. Ersättningar för markanvändningsavtal, avgifter för grävtillstånd och erhållna understöd realiserades bättre än i den ursprungliga budgeten. Försäljningsintäkterna inkluderar 4,7 miljoner euro i s.k. genomfakturerade intäkter från byggservicetjänster som sålts till Helsingforsregionens miljötjänster (HRM), vilket är 0,7 miljoner euro mer än i budgeten.

Stadens verksamhetskostnader var 1 166,9 miljoner euro i den ändrade budgeten. Utfallet av verksamhetskostnaderna uppgick till 1 137,9 miljoner euro år 2025. Verksamhetskostnaderna underskreds därmed med 28,9 miljoner euro jämfört med den ändrade budgeten. Jämfört med 2024 ökade verksamhetskostnaderna med 83,6 miljoner euro, dvs. med 7,9 procent.
Verksamhetskostnaderna höjs på grund av reformen av arbets- och näringstjänsterna som trädde i kraft i början av 2025 och som ökade stadens utgifter. Verksamhetskostnaderna för alla verksamhetsområden underskred den ändrade budgeten. Personalkostnaderna underskreds totalt med 8,6 miljoner euro jämfört med den ändrade budgeten. Köpen av tjänster underskred den ändrade budgeten med 9,4 miljoner euro. De underskreds inom verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft särskilt när det gäller ICT-tjänster och företagshälsovårdens köptjänster. Inom stadsmiljöns verksamhetsområde underskred samarbetsandelarna budgeten. Material, förnödenheter och varor underskred den ändrade budgeten med 7,1 miljoner euro, varav underskridningen inom verksamhetsområdet för fostran och lärande var 2,6 miljoner euro och 2,4 miljoner euro inom stadsmiljöns verksamhetsområde. Understödskostnaderna överskred den ändrade budgeten med 4,3 miljoner euro, medan arbetsmarknadsstödets kommunandel överskred den ändrade budgeten med 8,4 miljoner euro då utfallet var 49,5 miljoner euro. De övriga verksamhetskostnaderna underskred den ändrade budgeten med cirka 8,1 miljoner euro, ungefär hälften av underskridningen uppstår på grund av hyresutgifter. Verksamhetskostnaderna inkluderar 4,7 miljoner euro i s.k. genomfakturerade kostnader från byggtjänster som sålts till Helsingforsregionens miljötjänster (HRM).

Skatteinkomsterna för 2025 underskred den ändrade budgeten med 5,3 miljoner euro, även om de hade minskat med totalt 41 miljoner euro under 2025. Kommunalskatterna underskred den ändrade budgeten med 6,3 miljoner euro, och intäkterna av samfundsskatten överskred den med 1,0 miljoner euro. Fastighetsskatterna utföll nästan enligt den ändrade budgeten. Statsandelarna överskred den ändrade budgeten med 0,9 miljoner euro och den ursprungliga budgeten med 17,9 miljoner euro. Uppskattningen av skatteinkomster och statsandelar baserade sig på Kommunförbundets prognos. Allt som allt ökade skattefinansieringen totalt (skatter och statsandelar) med 5,5 procent jämfört med bokslutet för 2024. Däremot minskade skatteinkomsterna med 16,5 miljoner euro, dvs. 2,8 procent jämfört med 2024.

Under 2025 utföll de finansiella intäkterna och kostnaderna till sammanlagt 12,9 miljoner euro, medan de sammantagna finansiella intäkterna och kostnaderna i budgeten hade beräknats till 11,0 miljoner euro. Räntenivån sjönk något jämfört med nivån i början av 2025, men förblev relativt stabil under hela året. Räntekostnaderna överskred budgeten med 0,5 miljoner euro medan utfallet är 20,7 miljoner euro. Räntekostnaderna för stadens låneportfölj är fortfarande rimliga på grund av de skyddsåtgärder som vidtagits tidigare. Räntekostnaderna för stadens låneportfölj uppgick till en nivå på 18,3 miljoner

euro, dessutom betalade staden sina bolag 2,4 miljoner euro ränta enligt de medel som bolagen har på koncernkontot. Stadens ränteintäkter överskred budgeten med 0,9 miljoner euro medan utfallet var 17,3 miljoner euro, varvid nettot av ränteintäkterna och räntekostnaderna är negativt för staden med 3,4 miljoner euro. Övriga finansiella intäkter och kostnader netto är positiva för staden med 16,3 miljoner euro. Avskrivningar och nedskrivningar gjordes år 2025 för cirka 112,6 miljoner euro och de underskred budgeten med 6,3 miljoner euro.

I bokslutet för år 2025 uppgick stadens årsbidrag till 35,0 miljoner euro, räkenskapsperiodens resultat till 77,7 miljoner euro och räkenskapsperiodens underskott till -79,7 miljoner euro.

I den ursprungliga budgeten för 2025 var inkomsterna i investeringsdelen 18,5 miljoner euro, utgifterna 253,6 miljoner euro och nettot för investeringsdelen 235,1 miljoner euro. År 2025 minskades inkomstbudgeten med 2,8 miljoner euro i fråga om inkomsterna för fast egendom. Anslagen höjdes med sammanlagt 5,2 miljoner euro då projektet med Vandaspåran kom i gång. Efter ändringarna uppgick inkomstbudgeten till 15,7 miljoner euro och de beräknade anslagen till 258,8 miljoner euro.

Bruttoutgifterna för investeringar som genomförts 2025 uppgick till totalt 229,0 miljoner euro, och de underskred den ändrade budgeten med 29,8 miljoner euro. De budgetenliga investeringsanslagen underskreds i alla projektgrupper. Den största underskridningen skedde i byggprojekt, 17,7 miljoner euro. Anslagen underskreds särskilt på grund av förskjutningar i tidsplanerna för byggprojekt och de lägre entreprenadpriserna för vissa genomförda projekt. För de offentliga anläggningstillgångarnas del underskreds budgetutgifterna med 5,3 miljoner euro, varav Vandaspårans andel var 1,7 miljoner euro. Anslagen för fast egendom underskreds med 0,9 miljoner euro, för immateriell egendom med 1,6 miljoner euro och för aktier och andelar med 0,5 miljoner euro jämfört med budgeten. Lös egendom underskred budgeten med 3,7 miljoner euro, varav andelen för verksamhetsområdet för fostran och lärande var 2,8 miljoner euro.

Investeringsinkomsterna utföll med 18,9 miljoner euro, 3,2 miljoner euro över den ändrade budgeten. Intäkterna av aktier och andelar överskred budgeten med 0,6 miljoner euro och den immateriella egendomen med 0,5 miljoner euro, eftersom dessa inte uppskattades få några inkomster alls i budgeten. Inkomsterna för de offentliga anläggningstillgångarna överskred budgeten med 1,7 miljoner euro, varav Vandaspårans andel var 0,6 miljoner euro. Överskridningen av Vandaspårans inkomster beror på tidpunkten för inkomsterna. Inkomsterna från den fasta egendomen å sin sida underskred den ändrade budgeten med cirka 0,05 miljoner euro. Investeringsdelens nettoutgift år 2025 uppgick till totalt 210,1 miljoner euro, vilket underskred budgeten med 33,0 miljoner euro.

År 2025 upptogs 235 miljoner euro av stadens långfristiga lån och befintliga lån amorterades med 36,6 miljoner euro. Fullmakten för nettoupplåning i budgeten var 203 miljoner euro, vilken underskreds med 5 miljoner euro. Stadens lånestock ökade med 198,4 miljoner euro till cirka 1 060 miljoner euro i slutet av 2025.

Utfallet av de bindande målen 2025

För år 2025 ställde fullmäktige upp sammanlagt 30 bindande mål. Tio av de uppställda målen nåddes fullt ut, 12 nåddes delvis medan åtta mål inte nåddes alls.

Verksamhetsbidraget försämrades 9,5 %. I budgeten 2025 förutspåddes en försämring på 8,2 % Markanvändningens nettoinkomster uppgick till cirka 10,61 miljoner euro (2024: 15,9 milj. euro). År 2025 färdigställdes 573 bostäder (2024: 901). Antalet småhusbostäder som färdigställdes var 163 (2024:

178). Fem företagstomter såldes och fyra arrenderades ut. Antalet arbetsplatser på de tomter som överlåtits är cirka 300.

Naturens mångfald främjades genom att vidta åtgärderna i filen mångfald i naturen i färdplanen för resurssmarthet. Åtgärder för att minska utsläppen för att uppnå koldioxidneutralitet främjades också.

Antalet påstigande passagerare i kollektivtrafiken var 143 649 påstigningar/vardag (2024: 146 406). Cykling främjas utifrån programmet för främjande av cykeltrafik och målnätverket för cykeltrafiken. Antalet cykelvägar enligt målnätverket för cykeltrafik förverkligades över målnivån.

Det reviderade projektplanen för Vandaspåran godkändes av stadsfullmäktige. Avtalen om att bygga spårvägen undertecknades och byggandet inleddes. Utvecklingen av centrumområdena fortsatte och genomfördes bland annat genom flera detaljplaneprojekt som pågick i centrumen. Utifrån enkäten om säkerhet och trygghet har känslan av trygghet i Vanda försämrats enligt mätarna. Teamet för att utarbeta ett handlingsprogram mot segregation började sitt arbete. Arbetet med utarbeta åtgärder och bygga upp partnerskap inleddes.

Riktlinjer för evenemangsverksamheten på stadsnivå bereddes. En organisationsmodell för ett evenemangskontor utformades och beskrevs. En forskningspartner har valts ut genom konkurrensutsättning för att mäta effekterna på livskraften och mätningen av evenemangsundersökningarna inleds.

Det ordnades ett kombinerat kommunal- och välfärdsområdesval och valinformationen var mångsidigare än tidigare. Valdeltagandet i kommunalvalet (45,7 %) var lägre än i det föregående valet, medan valdeltagandet i välfärdsområdesvalet (44,4 %) ökade.

Antalet långtidsarbetslösa ökade jämfört med läget i slutet av 2024. Antalet långtidsarbetslösa var 8 114 i slutet av 2025 (2024: 6 539). Antalet arbetslösa under 30 år var i slutet av året 4 371 (2024: 3 978) och antalet arbetslösa med främmande språk som modersmål 9 160 (2024: 8 240).

Grundskoleelevernas läsfärdighet bedömdes med testet Lukuseula (åk 2 och 7). Resultaten för eleverna i årskurs 2 har förbättrats jämfört med 2024. Däremot har resultaten för eleverna i årskurs 7 försämrats.

Enligt mätarna har den fysiska aktiviteten inte ökat bland grundskoleelever och studerande på andra stadiet, förutom bland gymnasieelever i årskurs 1 och 2, där andelen som rör sig mycket lite har minskat.

Målet Sjukfrånvaro i sin helhet och särskilt andelen frånvaro på grund av psykisk ohälsa minskar, nådde inte målnivån (4,3 %) när det gäller andelen sjukfrånvaro (5,98 %), men däremot minskade andelen sjukfrånvaro på grund av psykisk ohälsa (0,84 %).

Den framtida utvecklingen

Den budget för 2026 som Vanda stadsfullmäktige godkände i november 2025 baserar sig på ett underskott på -68,0 miljoner euro för räkenskapsperioden. Utöver det stora budgetunderskottet visar de senaste prognoserna för skatteinkomsterna en svagare tillväxt än budgeten för 2026, vilket beräknas försvaga resultatet för räkenskapsperioden 2026 jämfört med budgeten.

Den allmänna ekonomiska utvecklingen var ganska blygsam under 2025, men de sista månaderna av året visade vissa tecken på återhämtning. Ekonomin förväntas vända uppåt under 2025, men å andra sidan beräknas arbetslösheten förbli på en hög nivå. Bostadsmarknaden förväntas återhämta sig, men när det gäller bostadsbyggande väntas ännu ingen större förändring under 2026. Det låga antalet färdigställda nya bostäder påverkade troligtvis inflyttningen till Vanda år 2025 och kommer sannolikt att bromsa upp stadens befolkningstillväxt under de närmaste åren.

Budgeten för 2026 innehåller en nettoupplåningsreserv på 343 miljoner euro. Lånereserveringen växer särskilt på grund av att stadens största investering, Vandaspåran som inleddes i slutet av 2025. Utöver detta ökar behovet av lån på grund av ökade grundinvesteringar, minskade intäkter av markförsäljning, höga arbetslöshetssiffror och svag utveckling av skatteinkomsterna. Den reform av statsandelarna som planerades inledas i början av 2027 framskred inte under denna regeringsperiod, vilket försvagar Vanda stads inkomstutveckling, eftersom reformen enligt beräkningarna skulle ha ökat Vandas statsandelsinkomster avsevärt. De fortsatt höga investeringsbehoven, framför allt Vandaspåran, och den svaga utvecklingen inom den kommunala ekonomin försvagar Vandas ekonomi också under de kommande åren.

Vanda stads ekonomi måste balanseras under de följande åren. Under 2025 inleddes en strukturgranskning av utgifter och inkomster och en ekonomi- och strategikommitté tillsattes. Kommittén fortsätter sitt arbete under 2026. Dessutom innehåller den stadsstrategi som godkändes i januari 2026 sex tväradministrativa program, varav ett är ett ekonomiskt program. År 2026 bedöms fortfarande utvecklingsutsikterna för den allmänna ekonomiska utvecklingen, den kommunala ekonomin och Vandas ekonomi samt stadens behov av att balansera ekonomin i euro under fullmäktigeperioden. Regeringens planer på att balansera den offentliga ekonomin kan också få betydande konsekvenser för den kommunala ekonomin under de kommande åren.

Stadsstyrelsen 23.03.2026 § 7

Stadsdirektörens förslag:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) föreslå för stadsfullmäktige att
    1. Bostadslånefondens överskott på 2 272 598,13 euro bokförs som ett tillskott i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar,
    2. Jubileumsfonden för barn och ungas överskott på 19 710,28 euro bokförs som ett tillskott i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar,
    3. Skadefondens underskott på 219 565,68 euro bokförs som en minskning i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar, och
    4. Underskottet för Vanda stads räkenskapsperiod på 79 732 946,02 euro överförs till överskottet från tidigare räkenskapsperioder under eget kapital i balansräkningen.
b) konstatera att eftersom balansräkningen också omfattar överskott som ansamlats från tidigare räkenskapsperioder är det på grundval av räkenskapsperiodens resultat inte nödvändigt med förslag till balansering av ekonomin,
c) befullmäktiga ekonomiservicen till att göra justeringar av teknisk natur i bokslutet, och
d) underteckna bokslutet och lämna det till revisorerna för granskning samt efter granskningen föra bokslutet till stadsfullmäktige för behandling.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Enligt 123 § i kommunallagen ska revisorerna granska om kommunens förvaltning har skötts enligt lag och fullmäktiges beslut, kommunens bokslut och det därtill hörande koncernbokslutet ger en riktig och tillräcklig bild av kommunens resultat, ekonomiska ställning, finansiering och verksamhet enligt bestämmelserna och föreskrifterna om upprättande av bokslut, uppgifterna om grunderna för statsandelarna är riktiga, kommunens interna kontroll och riskhantering samt koncernövervakningen har ordnats på behörigt sätt.

Revisorerna ska för varje räkenskapsperiod avge en berättelse till fullmäktige med en redogörelse för resultaten av revisionen. Berättelsen ska också innehålla ett uttalande om huruvida bokslutet bör godkännas och ansvarsfrihet beviljas en medlem i organet i fråga och den ledande tjänsteinnehavaren inom organets uppgiftsområde (redovisningsskyldig).

Revisionsnämnden har fastställt de redovisningsskyldiga och hört stadsstyrelsen och revisorn i saken. Förteckningen över redovisningsskyldiga har fogats till stadens bokslut och tas i fortsättningen också med i budgeten.

Stadens ansvariga revisor JHT, KHT Juha Huuskonen från KPMG Oy Ab har avgett revisionsberättelsen för år 2025. Revisorn har i sin berättelse föreslagit godkännande av bokslutet och beviljande av ansvarsfrihet för de revisionsskyldiga för den granskade räkenskapsperioden.

Revisionsnämnden 6.5.2026 § 4

Stadsrevisorns förslag:
Revisionsnämnden föreslår att stadsfullmäktige beslutar att:

a) anteckna revisionsberättelsen för år 2025 för kännedom,
b) godkänna bokslutet för 2025 samt förteckningen över redovisningsskyldiga som en del av bokslutet och
c) bevilja de revisionsskyldiga ansvarsfrihet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025.

Protokollet justeras och godkänns genast vid sammanträdet för denna paragrafs del.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 25.05.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att

a) Bostadslånefondens överskott på 2 272 598,13 euro bokförs som en ökning i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar,
b) Jubileumsfonden för barn och ungas överskott på 19 710,28 euro bokförs som en ökning i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar,
c) Skadefondens underskott på 219 565,68 euro bokförs som en minskning i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar.

d) Underskottet för Vanda stads räkenskapsperiod på 79 732 946,02 euro överförs till överskottet från tidigare räkenskapsperioder under eget kapital i balansräkningen.
e) godkänna bokslutet 2025.

Revisionsnämndens förslag:
Stadsstyrelsen beslutar att
f) anteckna revisionsberättelsen för år 2025 för kännedom,
g) godkänna förteckningen över redovisningsskyldiga som en del av bokslutet och
h) bevilja de revisionsskyldiga ansvarsfrihet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025.

Bilagor:
– Vanda stads bokslut 2025
– Revisionsberättelsen för år 2025

Anvisningar för sökande av ändring: 1 Besvärsanvisning

Närmare information:
Pekka Timonen, stadsdirektör, tfn 09 839 11 (fornamn. efternamn [at]vantaa.fi)
Sari Hännikäinen, stadsrevisor, tfn 050 302 6473, fornamn.efternamn[at]vantaa.fi

Vantaan kaupungin tilinpäätös 2025

Kaupunginvaltuusto 25.5.2026

Vantaa

Vantaa

VANTAAN KAUPUNKI

TILINPÄÄTÖS 2025

Kaupunginvaltuusto 25.5.2026

Kansikuva: Vantaan kaupungin aineistopankki, Korppi-taideteos
Kansi: Markku Lappalainen, Viestintä
Taitto: Tuuli Portin, Talouspalvelut

VANTAAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Sisällysluettelo

1 TOIMINTAKERTOMUS 1

1.1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA 1
1.1.1 Kaupunginjohtajan katsaus 1
1.1.2 Vantaan kaupungin hallinto 3
1.1.3 Tilivelvollisuus 7
1.1.4 Kansantalouden ja aluetalouden kehitys 8
1.1.5 Vantaan kaupungin toimintaympäristö ja talouden kehitys 10
1.1.6 Vantaan kaupungin henkilöstö 28
1.1.7 Ympäristöasiat 31
1.1.8 Muut ei-taloudelliset asiat 34
1.1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä 36
1.2 SELONTEKO SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ 42
1.3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS 49
1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen 49
1.3.2 Toiminnan rahoitus 51
1.4 RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET 53
1.5 KOKONAISTULOT JA MENOT 59
1.6 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS 60
1.6.1 Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt 60
1.6.2 Konsernin toiminnan ohjaus 61
1.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat 62
1.6.4 Vantaan kaupungin suurimpien tytäryhtiöiden vuosikooste ja tavoitteiden toteutuminen 63
1.6.5 Kiinteistöyhtiöiden tavoitteiden toteutuminen 78
1.6.6 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä 82
1.6.7 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä 82
1.6.8 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut 84
1.7 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY 88

2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN 89

2.1 TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 89
2.2 MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMINEN 106
2.2.1 Käyttötalouden toteutuminen 106
2.2.2 Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu 2025 161
2.2.3 Investointien toteutuminen 163
2.2.4 Rahoitusosan toteutuminen 170
2.2.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta 171

3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT 172

3.1 VANTAAN KAUPUNGIN TULOSLASKELMA 172
3.2 VANTAAN KAUPUNGIN RAHOITUSLASKELMA 173
3.3 VANTAAN KAUPUNGIN TASE 174
3.4 VANTAAN KAUPUNGIN KONSERNITULOSLASKELMA 176
3.5 VANTAAN KAUPUNGIN KONSERNIRAHOITUSLASKELMA 177
3.6 VANTAAN KAUPUNGIN KONSERNITASE 178

4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 180

4.1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT 180
4.1.1 Kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot 180
4.1.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot 182
4.2 TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT 185
4.3 TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT 190
4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot 190
4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot 195
4.4 VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT 199
4.5 HENKILÖSTÖÄ, TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA JA INTRESSITAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT 207

5 ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET 211

5.1 MUIDEN ERIYTETTYJEN YKSIKÖIDEN TILINPÄÄTÖKSET 211
5.1.1 Kiinteistörahaston tilinpäätöslaskelmat 211
5.1.2 Vahinkorahaston tilinpäätöslaskelmat 213
5.1.3 Lasten ja nuorten juhlarahasto 214
5.2 RAHASTOJEN VAIKUTUS KAUPUNGIN TALOUTEEN 215
5.3 MUUT ERIYTETYT LASKELMAT 217

6 LUETTELOT JA SELVITYKSET 219

6.1 KÄYTETYT KIRJANPITOKIRJAT JA SELVITYS KIRJANPIDON SÄILYTYKSESTÄ 219
6.2 LUETTELO TOSITELAJEISTA 220
6.3 TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT 221

7 ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ 223

1 Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Kaupunginjohtajan katsaus

Suomen kansantalouden hidas kehitys jatkui vuonna 2025 ja Suomen talous kasvoi kituliaasti vain 0,2 prosenttia. Kasvu ei ollut riittävää parantamaan työllisyyttä ja työttömyys jatkoi nousuaan. Suomen talouden elpymistä on hidastanut mm. maailmantalouteen heijastunut yleinen geopoliittinen epävakaus ja kotimaisten kuluttajien varovaisuus. Talouden yleinen heikkous heijastui voimakkaasti Vantaan talouteen.

Inflaatio on pysynyt selvästi ansiotasonnousua hitaampana ja kotitalouksien ostovoima on ollut kasvussa. Kulutuskysyntään on liittynyt kuitenkin epävarmuustekijöitä. Sosiaaliturvan leikkaukset ja työttömyyden kasvu ovat luoneet varovaisuutta ja lisänneet säästämistä. Kulutusverot ovat myös nousseet. Varovaisuus on hidastanut kysynnän elpymistä. Taloudessa on myös positiivisia signaaleja. Teollisuuden vientinäkymät ovat vahvistuneet. Rakentamisessa on ensimmäisiä elpymisen merkkejä ja energiasiirtymä sekä puolustushankinnat lisäävät investointeja.

Tilastokeskuksen tilinpäätösarvioiden mukaan Manner-Suomen kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu tilikauden tulos oli vuonna 2025 noin 740 milj. euroa positiivinen. Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 sadoilla miljoonilla euroilla ja kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025.

TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla. Tästä summasta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa. Kuntien yhteenlasketut kunnallisverotuotot laskivat 0,1 prosenttia ja yhteisöverotulot 4,4 prosenttia. Laskuun vaikuttivat työttömyyden kasvu, korjattu kunnallisverotuksen kuntien ryhmäosuuden oikaisu sekä yleinen taloussuhdanne. Kiinteistöverotulot kasvoivat 2,1 prosenttia. Valtionosuudet kasvoivat 20,0 prosenttia erityisesti TE-uudistuksen vaikutuksesta. Kunnissa ja kuntayhtymissä tehtiin investointeja 4,8 miljardilla eurolla. Manner-Suomen kuntien ja kuntayhtymien lainakanta kasvoi noin 0,7 miljardilla eurolla ollen vuoden 2025 lopussa noin 20,9 mrd. euroa.

Vantaan kaupungin toimintatuloista maanmyyntitulot olivat edelleen hyvin alhaiset heikon tonttikysynnän vuoksi. Kaupungin toimintamenot toteutuivat alkuperäistä talousarviota pienempinä huolimatta lisääntyneistä työttömyysetuuksien kustannuksista. Suomen talouskasvun edelleen viivästyminen ja työttömyyden heikkeneminen vaikuttivat Vantaan verotulokehitykseen niin kunnallisverojen kuin yhteisöverojenkin kautta. Kaupungin verotulot laskivat vuonna 2025 edelliseen vuoteen nähden 2,8 prosenttia. Kaupungin saamat verotulotilitykset heikkenivät vuoden 2024 syksyn ennusteista peräti 46 miljoonaa euroa. Näin voimakas verotulojen heikkeneminen on poikkeuksellista, eikä sitä täysin pystytty ennakoimaan.

Toimitilahankkeista vuonna 2025 valmistuivat uudisrakennuksina mm. Kanniston koulun laajennus, Kuusijärven rakennuksia, Kytöpuiston koulun laajennus sekä Mårtensdals bildningsrum -päiväkoti. Korjaushankkeista valmistuivat Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus sekä useita koulujen peruskorjauksia. Konserniyhtiön hankkeista valmistui Vantaan ammattiopisto Varian Vehkalan toimipiste.

Vantaan kaupungin vuoden 2025 tilinpäätös osoittaa 79,7 milj. euron tilikauden alijäämää. Kaupungin bruttoinvestointimenot olivat 229,0 milj. euroa ja investointien omarahoitusosuus 211,5 milj. euroa. Vuosikatteen ollessa ainoastaan 35 milj. euroa investointien tulorahoitusprosentiksi tuli 17. Vuonna 2025 kaupungin lainakanta kasvoi 198 milj. eurolla, jolloin vuoden lopussa kaupungilla oli ulkoista lainaa 1,06 miljardia euroa.

Vuonna 2025 Vantaan kaupungin kasvutahti laski selvästi edellisestä vuodesta. Vuoden aikana kaupungin väkiluku kasvoi lähes 1 700 hengellä erityisesti maahanmuuton myötä. Maan sisäinen muuttoliike oli edellisten vuosien tapaan Vantaan kannalta negatiivinen. Kaupungin väkiluku oli vuoden 2025 lopussa 252 956. Työttömyys heikkeni erityisesti loppuvuodesta ja oli vuoden lopussa 1,4 prosenttiyksikköä edellistä vuotta korkeammalla tasolla. Pitkäaikaistyöttömyys jatkoi koko vuoden kasvuaan. Uusia asuntoja valmistui alle 600, joka on ennätyksellisen vähän. Aloitettujen asuntojen määrä pysyi edelleen matalana ollen ainoastaan noin 650. Asuntotuotannon määrän ei ennakoida merkittävästi nousevan parin seuraavan vuodenkaan aikana.

Vuoden 2025 alussa toteutui kunta-alan yksi suurimmista muutoksista, TE2024-uudistus. Vantaan aloitti vuoden 2025 alusta työvoimaviranomaisena vastaten itsenäisesti työvoima- ja kotoutumispalveluiden järjestämisestä. Kaupungille siirtyi TE2024 uudistuksessa lähes 200 uutta työntekijää. Vuoden 2025 alussa Vantaa vastaanotti työllisyyspalveluihin onnistuneesti yli 30 000 henkilöasiakasta.

Kaupungin historian suurimman investoinnin eli Vantaan ratikan rakentaminen alkoi vuonna 2025. Kaupunginvaltuuston hyväksyessä Vantaan ratikan tarkistetun hankesuunnitelman marraskuussa 2025 lähtivät rakennustyöt käyntiin usealla katuosuudella sekä mm. Tikkurilan tunneliin tulevan ratikkaaseman ympäristössä.

Uusi kaupunkistrategia vuosille 2026–2029 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa tammikuussa 2026 ja siihen sisältyy 6 poikkihallinnollista ohjelmaa. Strategian otsikkona on Tulevaisuus asuu Vantaalla. Strategia antaa selkeää suuntaa kaupungin kehittämiselle tulevien vuosien aikana.

Vantaan kaupunginvaltuuston marraskuussa 2025 hyväksymä talousarvio vuodelle 2026 perustuu -68 milj. euron tilikauden alijäämään. Vuoden 2026 talousarvio sisältää 343 milj. euron nettolainanottovarauksen. Lainavarausta kasvattaa erityisesti Vantaan ratikan investointi sekä yleisen suhdannetilanteen ja työttömyyden kasvun negatiiviset vaikutukset kaupungin verotulokehitykseen.

Yleisen talouskehityksen odotetaan kääntyvän nousuun vuoden 2026 aikana, mutta toisaalta työttömyyden arvioidaan vielä kasvavan. Geopoliittinen epävarmuus on suuri riski orastavalle Suomen talouskasvulle. Asuntomarkkinoiden ennustetaan hieman piristyvän, mutta asuntorakentamisen osalta suurta muutosta ei ole odotettavissa vielä vuonna 2026. Vähäinen uusien asuntojen valmistuminen ja heikko työllisyystilanne hidastavat muuttoliikkeen aikaansaamaa kaupungin väestönkasvua lähivuosina.

Vantaan talous on kärsinyt erittäin voimakkaasti Suomen talouden alakulosta ja tulevina vuosina kaupungin talous tulee palauttaa tasapainoon. Tämä edellyttää riittävän vaikuttavia toimenpiteitä ja päätöksiä. Vantaan uusi strategia antaa tälle tekemiselle raamit. Samalla kuitenkin täytyy luoda uutta, huolehtia elinvoimasta ja kasvavan kaupungin palveluista.

Pekka Timonen, Kaupunginjohtaja

1.1.2 Vantaan kaupungin hallinto

Kaupunginvaltuusto

Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue

Aalto Riku
Abdi Faysal
Acharya Shekhar
Eklund Tarja
El Issaoui Naima
Eriksson Soile
Hall Anu
Hynninen Mari
Kaukola Ulla
Kiljunen Kimmo
Kllokoqi Drilon
Kopra Ulla-Maija
Kotiranta Matti
Kähärä Sirkka-Liisa
Lindtman Antti
Sainio Jari
Shire Mohamuud
Snellman Karita
Strohm Emily
Tahvanainen Säde
Tamminen Ida

Kansallinen kokoomus

Ahava Marja
Aura Anssi
Hakala Heli
Kaira Lauri
Karemo Jenni
Kasonen Mika
Kivimäki Otso
Lahti Timo
Lehmuskallio Paula
Liutu Topi
Multala Sari
Nummela Nina
Orpana Anitta
Puikkonen Tomi
Raja-Aho Maarit
Rokkanen Sakari
Snellman Victor
Vacker Marjo

Vihreä liitto

Friman Reija
Kaimio Tuire
Kauppinen Sirpa
Norrena Vaula
Rämö Eve

Seppänen Tia
Tawasoli Eva
Tuomainen Anni Juulia

Perussuomalaiset

Aidanjuuri Tanja
Hartikainen Janne
Järä Juha
Karhu Suvi
Lundell Kai-Ari
Niikko Mika
Suoniemi Juha

Vasemmistoliitto

Bibani Gashaw
Demiri Funda
Eerola Antero
Nguyen Chau
Nykyri Elina
Saramo Jussi

Suomen Keskusta

Hentilä Jorma
Roininen Petri
Vanhanen Tuomas

Suomen Kristillisdemokraatit

Kaartokallio Loviisa
Tuomela Tiina

Suomen ruotsalainen kansanpuolue

Karlsson Patrik

Muut

Valtuustoryhmä Jenni Alasuutari

Kaupunginvaltuuston puheenjohtajat

Puheenjohtaja	Rokkanen Sakari (kok)
I varapuheenjohtaja	Ida Tamminen (sd)
II varapuheenjohtaja	Kaimio Tuire (vihr)

Kaupunginhallitus

Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue

Abdi Faysal
Kaukola Ulla
Räsänen Minna
Strohm Emily
Tammi Visa

Kansallinen kokoomus

Aura Anssi
Kasonen Mika
Hakala Heli
Kivimäki Otso
Nummela Nina

Vihreä liitto

Rämö Eve
Tuomainen Anni Juulia

Vasemmistoliitto

Demiri Funda

Perussuomalaiset

Niikko Mika

Suomen Keskusta

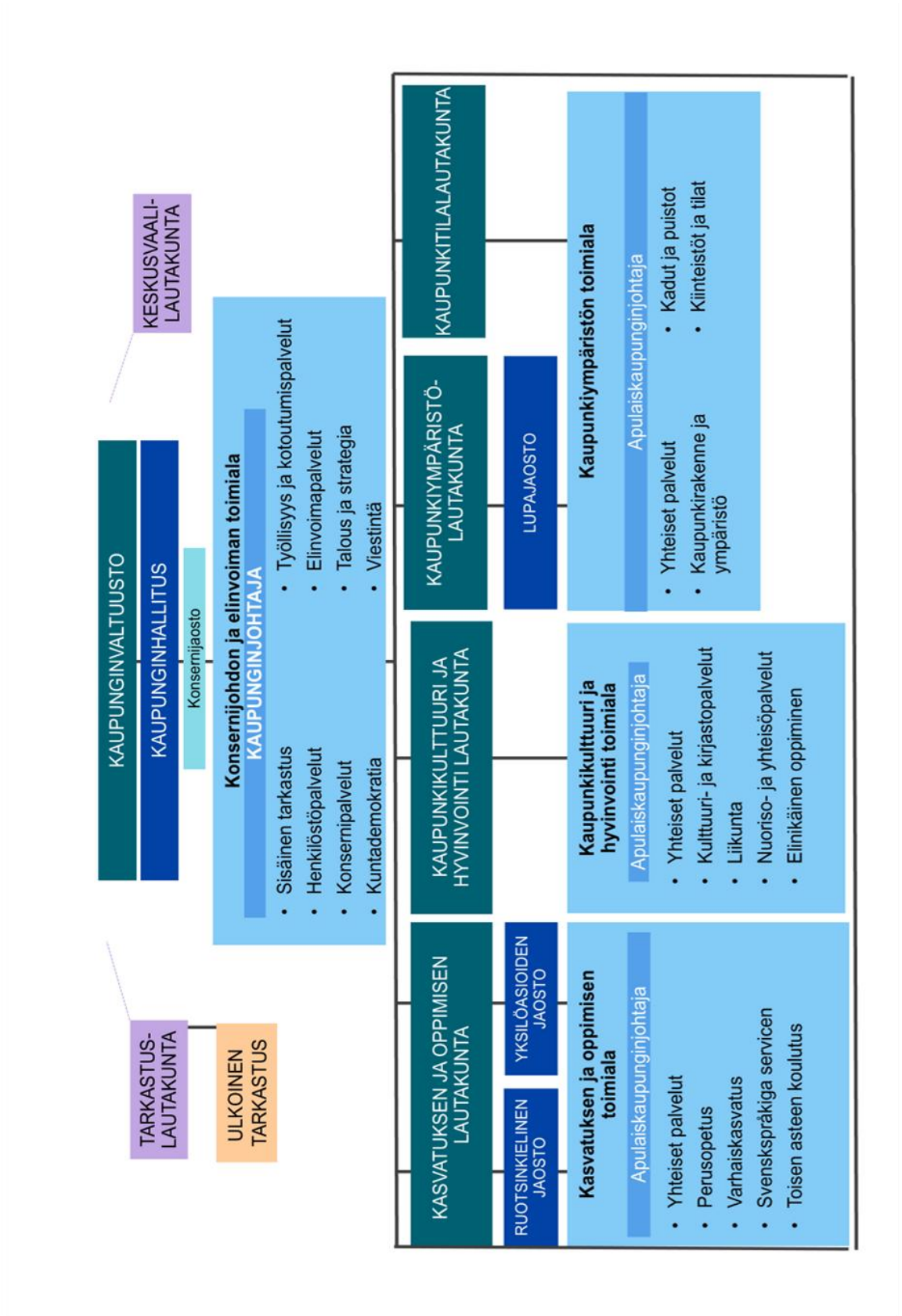
Roininen Petri

Kaupunginhallituksen puheenjohtajat:

Puheenjohtaja	Kaukola Ulla (sd)
I varapuheenjohtaja	Kasonen Mika (kok)
II varapuheenjohtaja	Rämö Eve (vihr)

Esittelijä (31.12.2025)
Kaupunginjohtaja Pekka Timonen

Vantaan kaupungin organisaatio 2025



1.1.3 Tilivelvollisuus

Luottamushenkilötoimielimet:

Kaupunginhallitus jaostoineen
Lautakunnat jaostoineen

Viranhaltijat:

Kasvatuksen ja oppimisen toimiala
Apulaiskaupunginjohtaja
Varhaiskasvatuksen johtaja
Perusopetuksen johtaja
Toisen asteen koulutuksen johtaja
Ruotsinkielisten palveluiden johtaja

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala
Apulaiskaupunginjohtaja
Kulttuurijohtaja
Nuoriso- ja yhteisöpalvelujohtaja
Liikuntajohtaja
Elinikäisen oppimisen johtaja

Kaupunkiympäristön toimiala
Apulaiskaupunginjohtaja
Kaupunkisuunnittelujohtaja
Ympäristöpalveluiden päällikkö
Rakennusvalvontapäällikkö
Kiinteistöjohtaja
Kaupungininsinööri

Konsernijohdon ja elinvoiman toimiala
Kaupunginjohtaja
Tarkastusjohtaja
Viestintäjohtaja
Henkilöstöjohtaja
Talous- ja strategiajohtaja
Rahoitusjohtaja
Hallintojohtaja
Keskusvaalilautakunnan esittelijänä toimiva lakimies
Konsernipalvelujohtaja
Hankintajohtaja
Tietohallintojohtaja
Elinvoimajohtaja
Työllisyys- ja kotoutumispalveluiden johtaja
Ulkoinen tarkastus: Kaupunginreviisori

1.1.4 Kansantalouden ja aluetalouden kehitys

Suomen kansantalouden hidas kehitys jatkui vuonna 2025. Joulukuun tietojen valossa Suomen talous kasvoi vuoden 2025 aikana 0,2 prosenttia. Kasvua voidaan pitää varovaisena ja se ei ole ollut riittävää mm. parantamaan työllisyyttä. Työttömyys onkin jatkanut nousuaan.

Talouden elpymistä ovat hidastaneet useat tekijät. Merkittävimpinä näistä on yleinen epävarmuus ja mm. USA:n tulleihin liittyvät epävarmuudet. Samalla myös USA:n talouskasvu on hidastunut.

Taloudessa on myös positiivisia signaaleja. Valtionvarainministeriön mukaan inflaatio hidastuminen, korkojen lasku ja veronalennukset lisäävät ostovoimaa. Rakentamisessa on elpymisen merkkejä ja energiasiirtymä sekä puolustushankinnat lisäävät investointeja.

Kotitalouksien ostovoima on kasvussa, mutta kysyntään liittyy kuitenkin epävarmuustekijöitä. Sosiaaliturvan leikkaukset ja työttömyyden kasvu luovat varovaisuutta. Yhdessä nämä lisäävät säästämistä. Kulutusverot ovat myös nousseet. Inflaatio on tästä huolimatta pysynyt selvästi ansiotasonnousua hitaampana. Varovaisuus hidastaa kysynnän elpymistä.

Investoinnit ovat kasvussa. Rakentaminen on elpymässä, mutta rakentamisen suhdanne on ollut poikkeuksellisen heikko. Asuntorakentaminen on edelleen poikkeuksellisen hidasta.

Energia- ja teknologiasiirtymään liittyviä investointisuunnitelmia on ennätysmäisen paljon. Erityisesti datakeskushankkeita on jo käynnissä. Luonnollisesti kaikki suunnitellut hankkeet eivät tule toteutumaan.

Työttömyys on poikkeuksellisen korkealla tasolla ja työttömyyden nousu on jatkunut. Joulukuussa 2025 koko maan työttömyysaste oli 9,8 prosenttia. Maahanmuutto ja hallituksen toimet ovat valtionvarainministeriön mukaan lisänneet työvoiman tarjontaa, mutta kysyntä ei ole kasvanut odotetusti. Työllisyyden ennustetaan parantuvan vuoden 2026 aikana vain vähän.

Valtionvarainministeriö ennustaa vuodelle 2026 1,1 prosentin talouskasvua. Vuonna 2027 talouden ennustetaan kasvavan 1,7 prosenttia. Kokonaisuudessaan kasvu on hidasta ja se tukee työllisyyden kasvua vaisusti.

Kansainvälinen suhdanne on hidastumassa. Euroalueen inflaatio oli vuonna 2025 2,1 prosenttia ja sen odotetaan hidastuvan 1,9 prosenttiin vuonna 2026. Kokonaisuudessaan inflaatio on lähellä EKP:n 2 prosentin tavoitetta, joten markkinoilla odotetaan, ettei EKP muuta korkopolitiikkaansa ainakaan lähimpään vuoteen. EU:n talouden odotetaan kasvavan 1,4 prosenttia vuonna 2025 ja kasvun jatkuvan samalla tasolla vuonna 2026. USA:n keskuspankki ennustaa USA:lle 1,7 prosentin kasvua vuodelle 2025 ja 2,3 prosentin kasvua vuodelle 2026. Kiinan talouskasvu vuonna 2025 oli 5 prosenttia ja vuodelle 2026 on ennustettu 3,5–4,8 prosentin kasvua. Vaikka kasvu on vielä EU:ta ja USA nopeampaa, niin kasvuvauhti on tullut selvästi alas aikaisempien vuosien luvuista.

Kokonaisuudessaan talousennusteet lähivuosille ennakoivat hidasta globaalia talouskasvua. Mikään talousalue ei selvästi johda maailman talouskasvua. Maailma on myös hyvin jännitteinen. Kauppasotien mahdollisuus luo epävarmuutta ja geopolitiikalla on yhä selkeämpi rooli myös taloudessa. Tämä kaikki voi heijastua shokkeina niin energian hintaan kuin häiriöinä logistiikkaketjuissa. Yleisemmin epävarmuus hidastaa aina talouskasvua.

Julkinen talous

Julkinen talous on selvästi alijäämäinen. Vuonna 2025 julkisen talouden alijäämä painui 3,9 prosenttiin suhteessa bkt:n. Vuonna 2026 alijäämän oletetaan painuvan jopa 4,5 prosenttia miinukselle. Tähän vaikuttaa mm. hävittäjähankinnat.

Vuonna 2027 alijäämä pienenee 4,0 prosenttiin, koska talouden suhdanne vahvistuu ja puolustushankinnat vähenevät. Alijäämä pysyy syvänä pidemmällä aikavälillä: puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä maltillinen talouskehitys pitävät sen yli 3,5 prosentissa suhteessa bkt:hen vielä vuonna 2030.

Syvät alijäämät, verkkainen talouskasvu sekä muun muassa korko- ja valuuttajohdannaisiin liittyvien käteisvakuuksien tarpeen kasvu nostavat julkisen velan tänä vuonna yli 89 prosentin suhteessa bkt:hen. Velkasuhteen ennustetaan kohoavan 91,6 prosenttiin vuonna 2026 ja 92,4 prosenttiin vuonna 2027. Velkasuhteen kasvu jatkuu koko vuoteen 2030 ulottuvan ennustejakson ajan, ja vuonna 2030 velka on jo yli 96 prosenttia suhteessa bkt:hen.

Suomen julkisen talouden haasteet eivät johdu pelkästään pitkittyneestä matalasuhdanteesta, vaan ongelmien juurisyy on talouden ja julkisen talouden rakenteissa.

Tilastokeskuksen tekemien tilinpäätösarvioiden mukaan Manner-Suomen kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu tilikauden tulos oli noin 740 milj. euroa positiivinen vuonna 2025. Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 sadoilla miljoonilla euroilla ja kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla. Tästä summasta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset. Tilinpäätösarvioiden mukaan tilikauden tulos muodostui negatiiviseksi 107 kunnassa, kun se vuonna 2024 oli negatiivinen 83 kunnassa. Kunnissa ja kuntayhtymissä tehtiin investointeja 4,8 miljardilla eurolla. Kuntien lainakanta kasvoi noin 700 miljoonalla eurolla ja oli vuoden 2025 lopussa noin 20,9 miljardia euroa. Valtionvarainministeriö arvioi, että kuntatalouden arvioidaan pysyvän 0,5 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen vuosina 2026–2027.

Uudenmaan ja Helsingin seudun kehitys

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Uudellamaalla asui vuoden 2025 lopussa 1 802 013 henkilöä. Alueen väestönkasvu oli Suomen maakunnista määrällisesti suurinta. Vuoden 2025 aikana Uudenmaan väestö kasvoi yhteensä noin 19 700 henkilöllä. Myös suhteellisesti alueen kasvu oli muita maakuntia nopeampaa. Väestönlisäys koko maassa oli 0,4 prosenttia, kun Uudellamaalla se oli 1,1 prosenttia. Seuraavaksi eniten kasvoi Pirkanmaa (3 700 henkilöä, 0,7 prosenttia) ja Varsinais-Suomi (3 300 henkilöä, 0,7 prosenttia).

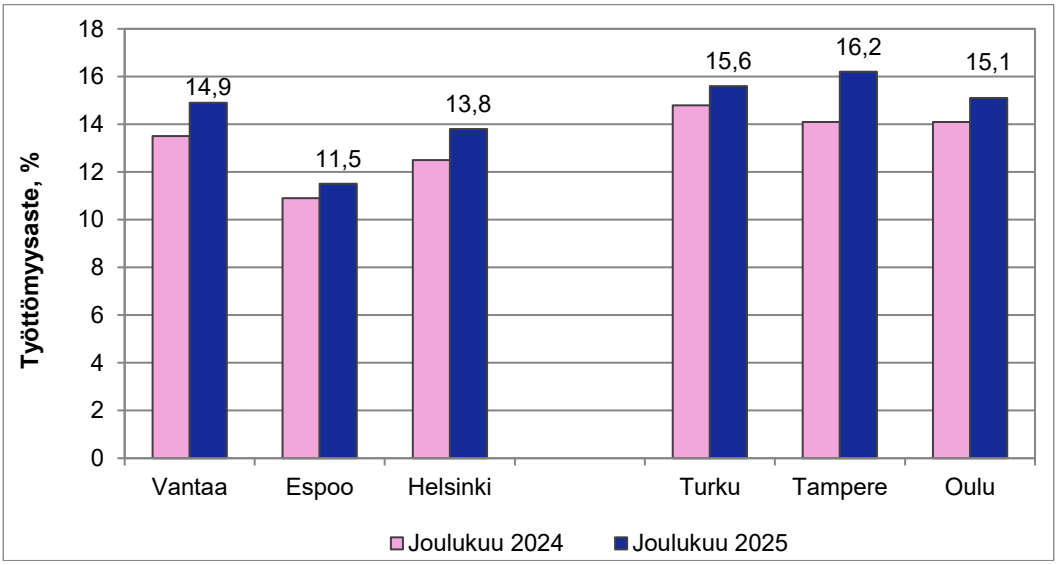
Ennakkotietojen mukaan Uusimaa sai vuonna 2025 kotimaan muuttoliikkeen kautta noin 7 100 uutta asukasta, joka toteutuessaan olisi 1 400 henkilöä enemmän kuin vuonna 2024. Vaikka ulkomailta saatu muuttovoitto oli noin 4 800 henkilöä pienempi kuin vuonna 2024, sai Uusimaa noin 10 300 uutta asukasta ulkomaan muuttoliikkeen kautta vuonna 2025. Alueen muuttovoitto oli kokonaisuudessaan (17 400 henkilöä) selvästi muita maakuntia suurempi. Seuraavaksi eniten muuttovoittoa saivat Varsinais-Suomi (4 900 henkilöä) ja Pirkanmaa (4 600 henkilöä).

Työttömyys on lisääntynyt Uudellamaalla. Joulukuusta 2024 joulukuuhun 2025 työttömyysaste on noussut alueella 11,7 prosentista 12,8 prosenttiin. Joulukuussa 2025 alueen matalin työttömyysaste oli Inkoossa (6,9 %), ja korkein Vantaalla (14,9 %). Työttömyysasteen kasvu vuoden aikana oli suurinta Hyvinkäällä (+2,2 prosenttiyksikköä) ja työttömyys laski eniten Karkkilassa, jossa laskua oli -0,9 prosenttiyksikköä.

Työttömyyden nousu näkyy myös maan kuudessa suurimmassa kaupungissa, joissa jokaisessa työttömyys on kasvanut vuodesta 2024. Joulukuussa 2025 matalin työttömyysaste oli Espoossa (11,5 %) ja korkein Tampereella (16,2 %). Vuoden aikana työttömyysasteen kasvu oli suurinta Tampereella (+2,1 prosenttiyksikköä) ja pienintä Espoossa (+0,6 prosenttiyksikköä).

Pitkäaikaistyöttömien määrä nousi joulukuussa 2025 ennätyskorkealle tasolle kuudessa suurimmassa kaupungissa Tamperetta lukuun ottamatta. Alle 25-vuotiaita työttömiä oli kaikissa suurimmissa kaupungeissa joulukuussa 2025 enemmän kuin samaan aikaan vuosi sitten.

Kuvio 1: Työttömyysaste (%) Vantaalla ja muissa suurissa kaupungeissa joulukuussa 2024 ja 2025



Lähde: Vantaan Strategia ja tutkimus, aineistolähde: KEHA-keskus (päivitetty 27.1.2026)

1.1.5 Vantaan kaupungin toimintaympäristö ja talouden kehitys

Maahanmuutto laski huippuvuosia edeltävälle tasolle

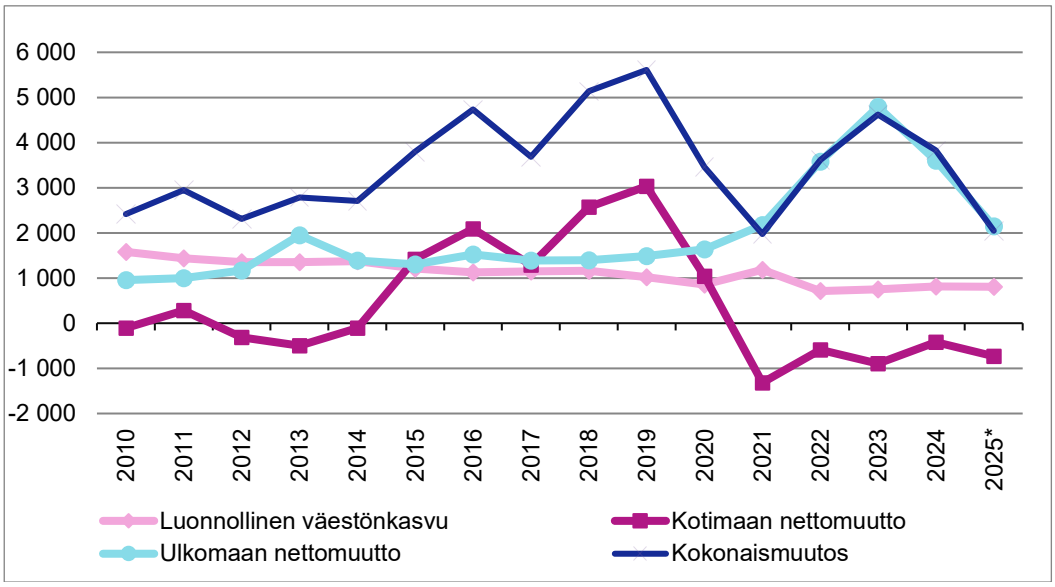
Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Vantaan väkiluku oli 253 314 vuoden 2025 lopussa. Väestö kasvoi 2 045 asukkaalla (0,8 %), joka toteutuessaan olisi lähes 1 800 henkilöä vähemmän kuin vuonna 2024. Vuodesta 2010 lähtien väestönkasvu on jäänyt tätä alhaisemmaksi ainoastaan kerran, vuonna 2021.

Väestönkasvun väheneminen johtuu suurelta osin pienentyneestä maahanmuutosta. Vantaa sai ennakkotietojen perusteella ulkomailta muuttovoittoa 2 150 henkilöä, joka oli 1 450 henkeä vähemmän kuin vuonna 2024. Ulkomaan nettomuutto kohosi historiallisen korkeaksi vuosina 2022–2024, mutta nyt palattiin huippuvuosia edeltävälle tasolle.

Kotimaan nettomuutto jäi puolestaan negatiiviseksi, sillä Vantaalta muutti 730 henkeä enemmän muualle Suomeen kuin sieltä muutettiin Vantaalle. Verrattuna vuoteen 2024, kotimaan muuttotappio kasvoi 300 hengellä. Merkittävin muutos kotimaan muuttoliikkeessä oli se, että Vantaa kärsi muuttotappiota Helsingin kanssa lähes 800 henkeä. Tätä ennen nettomuutto Helsingin kanssa on ollut miinuksella ainoastaan kerran, vuonna 1995.

Vuonna 2025 Vantaalla syntyi 2 570 vauvaa ja kuolleita oli 1 760 henkeä. Luonnollinen väestönkasvu (+808) oli samaa tasoa kuin edellisenä vuonna.

Kuvio 2: Vantaan väestönmuutokset vuosina 2010–2025* (2025* on ennakkotieto)

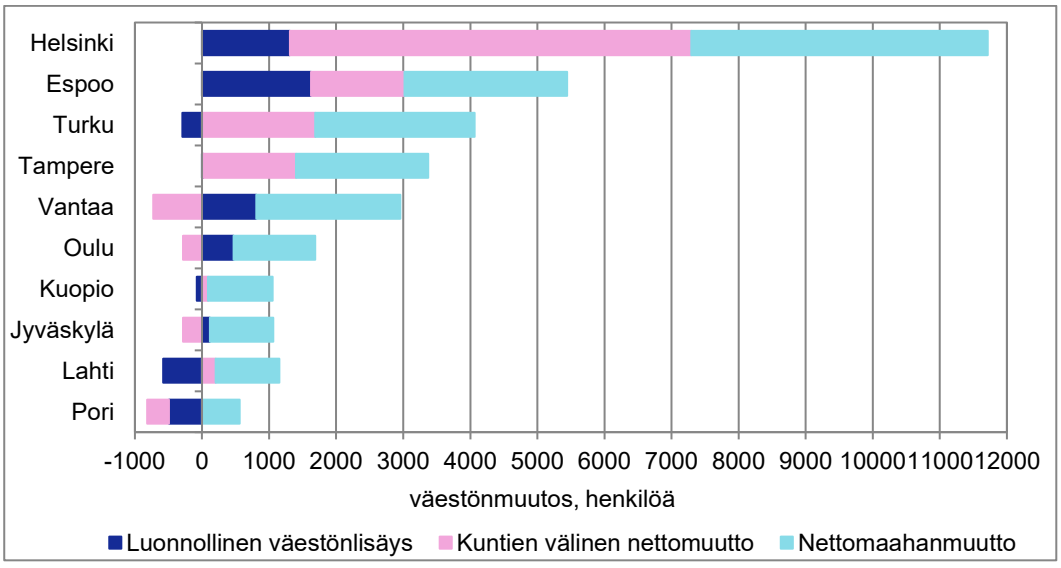


Lähde: Vantaan Strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus (päivitetty 22.1.2026)

Kymmenestä suurimmasta kaupungista väestö kasvoi ennakkotietojen mukaan eniten Helsingissä, 11 500 asukkaalla. Seuraavaksi eniten väestö kasvoi Espoossa (5 350), Turussa (3 740), Tampereella (3 350) ja Vantaalla (2 045). Ainoastaan Helsinki, Espoo ja Tampere saivat kasvua kaikilla väestönkehityksen osa-alueilla, joita ovat luonnollinen väestönlisäys, kuntien välinen nettomuutto sekä nettomaahanmuutto.

Suomen kunnista kotimaan muuttoliike oli eniten miinuksella Lappeenrannassa (-767), mutta Vantaa ei jäänyt kauaksi tästä 730 hengen muuttotappiollaan. Kymmenestä suurimmasta kaupungista Vantaa, Pori, Jyväskylä ja Oulu menettivät väestöään muualle Suomeen. Maahanmuutto kuitenkin kasvatti kaikkien suurten kaupunkien väestöä.

Kuvio 3: Väestönmuutosten ennakkotiedot kymmenessä suurimmassa kaupungissa vuonna 2025*



Lähde: Vantaan Strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus (päivitetty 22.1.2026)

Yritystalous virkoamassa?

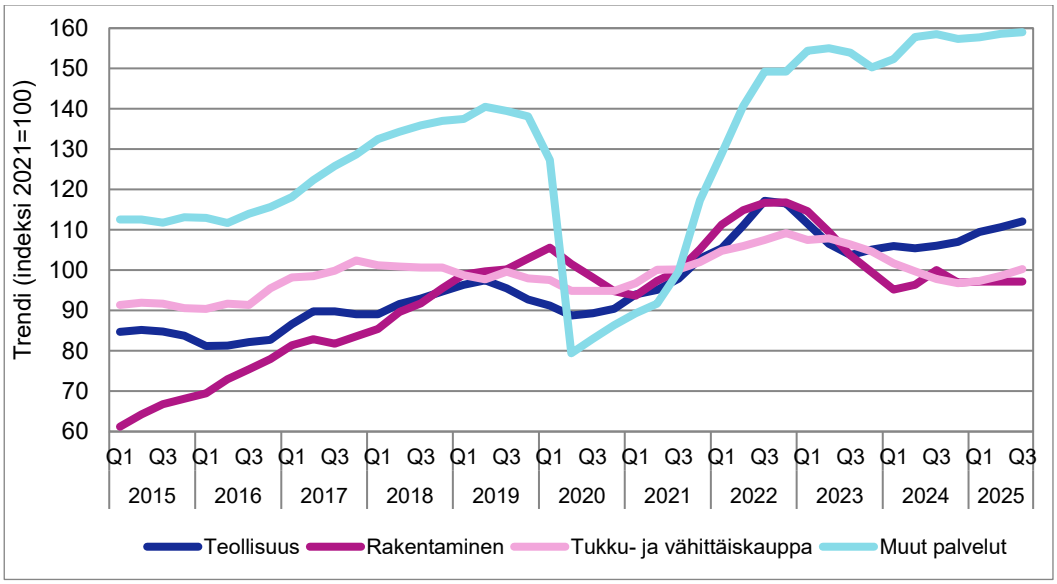
Koko Vantaan kaupungin alueella kaikkien toimialojen yhteenlaskettu liikevaihto laski 3,3 prosenttia vuonna 2024. Vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana liikevaihto laski vielä hitusen (-0,2 prosenttia) mutta vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä liikevaihdon supistuminen muuttui reilun kahden prosentin kasvuksi vuositasolla.

Vuonna 2024 Vantaan alueen liikevaihdosta vajaat puolet (44,8 %) koostui tukku- ja vähittäiskaupan alan yritysten tuottamasta liikevaihdosta. Muiden palveluiden alalla toimivien yritysten tuottaman liikevaihdon osuus oli vajaat kolmasosa (29,8 %) kokonaisuudesta.

Teollisuuden alalla toimivien yritysten suhteellinen osuus tuotetusta liikevaihdosta oli vuonna 2024 noin reilut seitsemäsosa ja rakentamisen alan noin yhdestoistaosa. Liikevaihdossa muiden palveluiden suhteellinen merkitys on Vantaalla viime vuosina kasvanut voimakkaasti. Kaupan suhteellinen merkitys on taas selvästi samanaikaisesti pienentynyt. Teollisuuden suhteellinen merkitys on pysynyt viime vuosina samansuuruisena, kun taas rakentamisen merkitys on hieman laskenut.

Vuoden 2025 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana liikevaihto kasvoi yhteensä 0,6 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan aikaväliin verrattuna. Suurinta liikevaihdon kasvu oli teollisuudessa (+4,0 %). Myös muissa palveluissa liikevaihto kasvoi (+1,1 %) vuoden 2025 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana. Kaupassa ja rakentamisessa liikevaihto supistui vajaan prosentin verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan.

Kuvio 4: Yritysten liikevaihdon kehitys päätoimialoilla Vantaalla vuosina 2015-2025 (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus, asiakaskohtainen suhdannepalvelu 23.12.2025

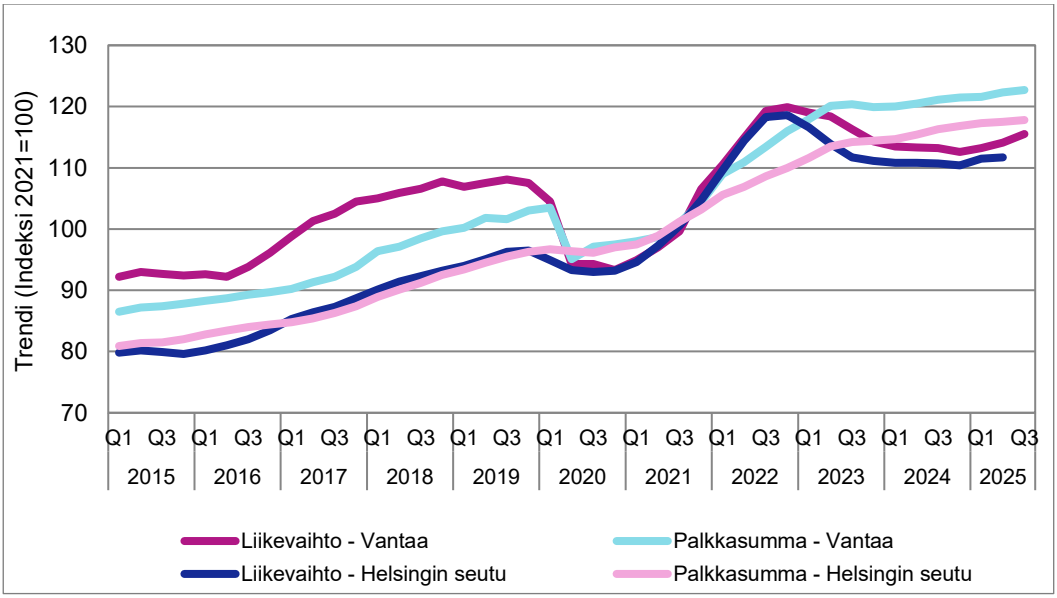
Vantaan palkkasumman toimialoittainen rakenne eroaa hieman liikevaihdon vastaavasta rakenteesta. Palkkasummalla tarkoitetaan taloudessa tai jollain sen sektorilla maksettujen palkkojen yhteissummaa. Vuonna 2024 palkkasumma kasvoi 0,9 prosenttia. Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä palkkasumma kasvoi 1,1 prosenttia, toisella neljänneksellä 1,2 prosenttia ja kolmannella neljänneksellä 1,6 prosenttia vuotta aiemmasta.

Tukku- ja vähittäiskaupan alan yritykset maksoivat vuonna 2024 noin viidenneksen koko Vantaan alueella maksetusta palkkasummasta. Muiden palvelualan yritysten maksaman palkkasumman osuus oli vajaat kaksi viidesosaa kokonaisuudesta. Teollisuuden osuus oli vuonna 2024 arviolta 14 prosenttia ja

rakentamisen osuus 11 prosenttia koko alueella maksetusta palkkasummasta. Muilla tässä luokittelemattomilla toimialoilla on vajaan 17 prosentin osuus koko Vantaan alueella maksetusta palkkasummasta. Tähän kuuluvat mm. julkinen hallinto ja koulutus.

Toimialoittain tarkasteltuna palkkasumma kasvoi vuoden 2025 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon eniten teollisuudessa (+2,9 %). Palkkasumma kasvoi kyseisenä vertailuajankohtana myös muissa palveluissa (+1,2 %) ja kaupassa (+0,7 %). Rakentamisen toimialan maksama palkkasumma laski vuoden 2025 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon 3,0 prosenttia.

Kuvio 5: Yritysten liikevaihdon ja palkkasumman kehitys Vantaalla ja Helsingin seudulla vuosina 2015-2025 (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus, asiakaskohtainen suhdannepalvelu 23.12.2025

Helsingin seudulla liikevaihto laski 1,8 prosenttia vuonna 2024. Vuoden 2025 kahden ensimmäisen neljänneksen aikana liikevaihto kasvoi 0,2 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Helsingin seudulta ei ole vielä käytössä liikevaihdon osalta vuoden 2025 kolmannen neljänneksen tietoja. Tämä hieman vaikeuttaa lukujen vertailuja Vantaan kaupungin vastaavien lukujen kanssa varsinkin, kun Vantaalla lähti liikevaihto reiluun kahden prosentin kasvuun juuri vuoden 2025 kolmannen neljänneksen aikana. Molemmilla alueilla oli liikevaihdon vuosimuutos vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana hyvin lähellä nollaa, Vantaalla muutaman kymmenyksen alle ja koko Helsingin seudulla muutaman kymmenyksen päälle nollan.

Vuonna 2024 kasvoi koko Helsingin seudulla palkkasumma 2,0 prosenttia, joka oli hieman nopeammin, kun Vantaalla (+0,9 %). Vuoden 2025 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana kasvoi palkkasumma koko Helsingin seudulla 1,6 prosenttia, joka oli samaa tasoa kuin Vantaalla.

Työttömyys on edelleen kasvanut ja avointen työpaikkojen määrä laskenut

Työ- ja elinkeinoministeriön työmarkkinaennusteen mukaan työllisyysaste kääntyisi Suomessa kasvuun vuosina 2026–2027. Pitkäaikaistyöttömyyden osalta näkymä ei ole yhtä valoisa, sillä pitkäaikaistyöttömien määrän ennakoidaan kasvavan vuoteen 2027 saakka. Lisäksi ministeriö arvioi, että Uudellamaalla työttömien työnhakijoiden määrä tulee kasvamaan kaikista pisimpään, vuoteen 2027 saakka.

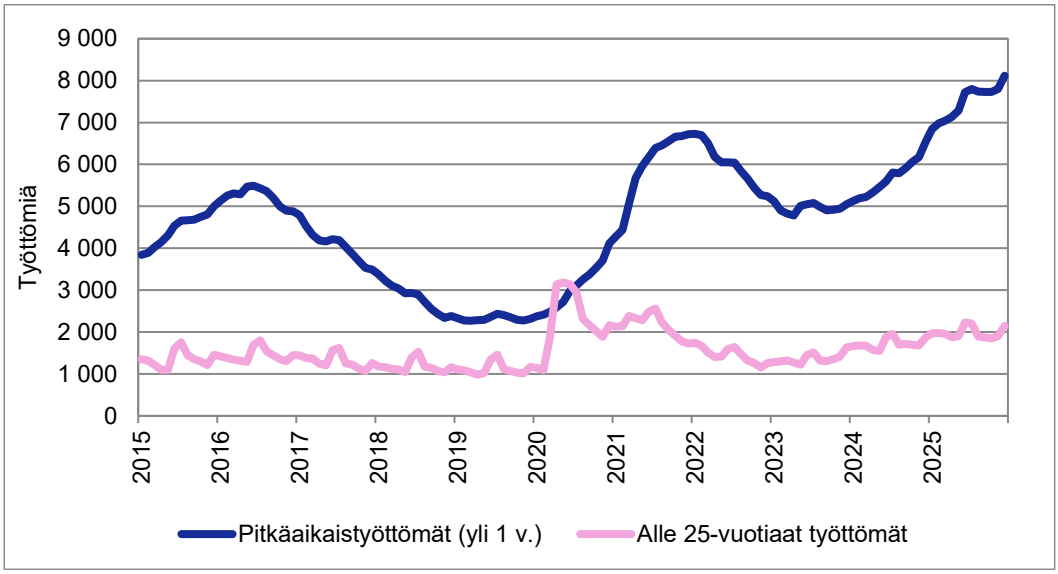
Joulukuussa 2025 Vantaalla oli lähes 19 900 työtöntä ja työttömyysaste oli 14,9 prosenttia. Tätä enemmän työttömiä oli viimeksi koronakesänä 2020. Vantaan työttömyysaste ei ole missään vaiheessa ollut lähellekään koronaa edeltävää tasoa, alle yhdeksää prosenttia. Toistaiseksi pienin lukema pandemian jälkeen oli toukokuussa 2023, jolloin Vantaan työttömyysaste oli 10,2 prosenttia.

Vantaalla oli 10 900 työtöntä miestä ja 8 900 työtöntä naista vuoden 2025 lopussa. Vuodesta 2006 lähtien, työttömien miesten määrä on ollut tätä korkeampi ainoastaan keväällä 2020. Kielen mukaan tarkasteltuna Vantaan työttömistä 53 prosenttia oli suomenkielisiä, 46 prosenttia vieraskielisiä ja yksi prosentti ruotsinkielisiä. Osuuksissa ei ole tapahtunut muutoksia verrattuna joulukuuhun 2024.

Pitkäaikaistyöttömien määrä on muutamia poikkeuskuukausia lukuun ottamatta kasvanut vuoden 2023 lokakuusta lähtien. Vuoden 2025 alkupuoliskolla määrä kohosi joka kuukausi ennätyskorkealle tasolle, kunnes syksyllä tuli pieni tasaantumisvaihe. Vuoden loppupuolella pitkäaikaistyöttömien määrä kohosi jälleen uusiin ennätyslukemiin ja joulukuussa 2025 Vantaalla oli 8 120 pitkäaikaistyötöntä.

Myös nuorisotyöttömyys on Vantaalla viime vuosina kasvanut. Vuoden 2025 joulukuussa alle 25-vuotiaita työttömiä oli 2 150 henkeä, joka oli lähes 300 enemmän kuin vuosi sitten ja 500 enemmän kuin kaksi vuotta sitten.

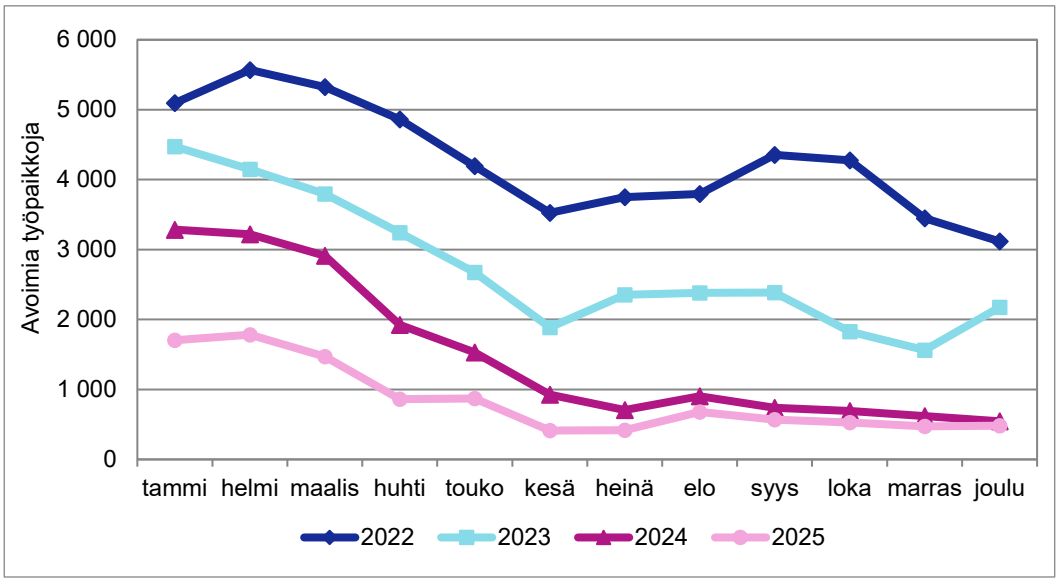
Kuvio 6: Alle 25-vuotiaiden ja pitkäaikaistyöttömien määrät Vantaalla vuoden 2015 tammikuusta lähtien



Lähde: Vantaan Strategia ja tutkimus, aineistolähde: KEHA-keskus (päivitetty 27.1.2026)

Vantaalla oli marras-joulukuussa avoinna ainoastaan 480 työpaikkaa. Kun tarkastellaan pitkää aikasarjaa vuodesta 2006 lähtien, tätä vähemmän työpaikkoja on ollut auki ainoastaan kesällä 2025. Peräti yhdeksän kuukauden ajan avoimia työpaikkoja on ollut alle tuhat per kuukausi. Laskusuhdanne on kestänyt tätäkin pidempään, sillä jokaisena kuukautena vuosina 2023–2025 avoimia työpaikkoja ollut vähemmän kuin vastaavana ajankohtana edellisvuonna.

Kuvio 7: Avoimet työpaikat Vantaalla kuukausittain vuosina 2022–2025



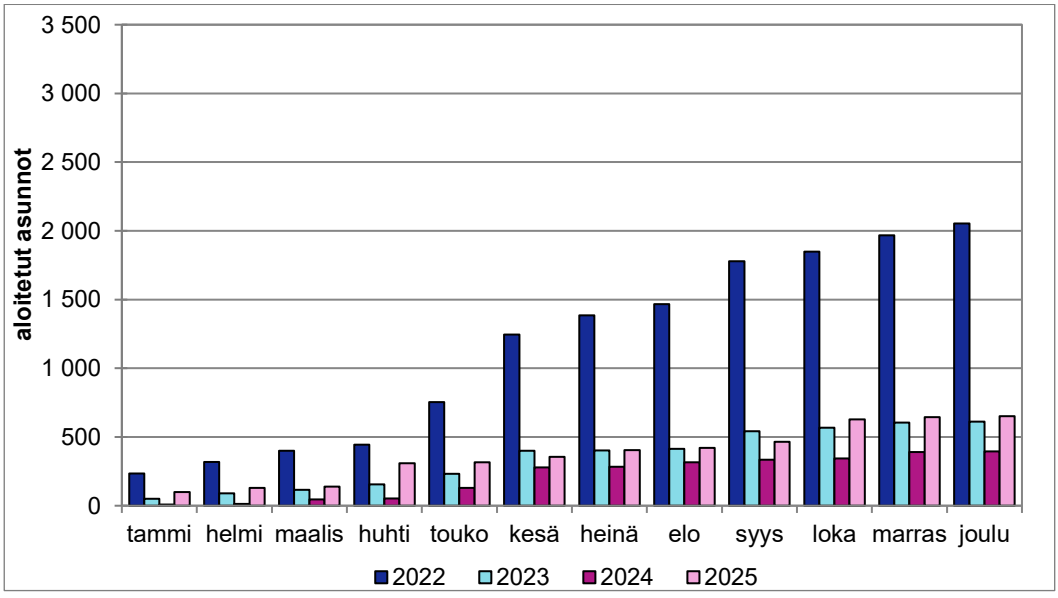
Lähde: Vantaan Strategia ja tutkimus, aineistolähde: KEHA-keskus (päivitetty 27.1.2026)

Asuntorakentaminen täysin pysähtynyt Vantaalla

Vuonna 2025 aloitettiin 651 uuden asunnon rakentaminen. Edellisenä vuotena aloituksia oli hieman vähemmän, 395 asuntoa. Vielä vuosina 2020–2022 oli aloituksia keskimäärin 2 832 per vuosi.

Asuntorakentamisen aloituksia on vähentänyt se, että Vantaalla on asuntomarkkinoilla tarjolla paljon uusia asuntoja, jotka eivät ole menneet kaupaksi. Uusia asuntoja myytiin vuonna 2025 vielä vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Kuvio 8: Vantaalla aloitettujen asuntojen (ennakkotieto) kuukausikertymät vuosina 2022–2025



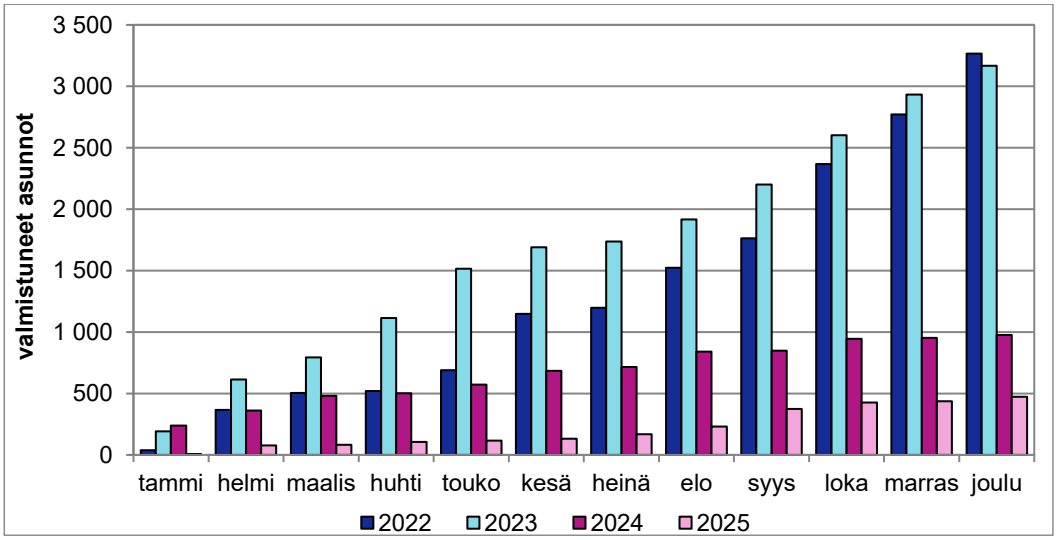
Lähde: Facta-kuntarekisteri ja MATTI-tietojärjestelmä, päivitetty 15.1.2026

Käytettyjen osakeasuntojen kaupan kiihtyminen toimii usein moottorina uusien osakeasuntojen kaupan vilkastumiselle. Alkuvuonna 2025 osakeasuntojen kauppojen määrä kasvoikin Vantaalla reilusti, mutta loppuvuoteen tultaessa kasvu on ollut hieman maltillisempaa. Myös käytettyjen omakotitalokauppojen määrä kasvoi vuonna 2025 edellisvuodesta. Alkuvuonna 2025 näytti siltä, että käytettyjen osakeasuntojen hinnat olisivat saavuttaneet pohjansa, mutta loppuvuonna myyntihinnat ovat jälleen kääntyneet laskuun. Vuoden 2025 lopulle tultaessa asuntojen ostokysyntää laski myös Vantaalla vuokra-asuntojen vuokrien aleneminen. Selvimmin vuokrien lasku näkyi vapaarahoitteisissa uusissa vuokra-asunnoissa, joiden vuokrat alenivat vuodessa lähes kuusi prosenttia.

Kuluttajaluottamus oli edelleen heikko vuoden 2026 tammikuussa. Työttömyyden pelko on noussut korkeimmalle tasolleen sitten koronavuoden 2020. Suomessa kuluttajien säästämisaste jatkoi vuonna 2025 kasvuaan. Asunnon ostamisen lisäksi siirretään kestokulutushyödykkeiden, kuten uusien autojen ostoa.

Vuonna 2025 Vantaalla valmistui 474 asuntoa. Valmistuneiden asuntojen määrä romahti vieläkin alemmaksi edellisen vuoden pohjalukemista. Edellisenä vuonna asuntoja valmistui 975. Tämän vuosikymmenen alkuvuosina 2020–2023 valmistui keskimäärin vielä 3 116 asuntoa per vuosi.

Kuvio 9: Vantaalla valmistuneiden asuntojen (ennakkotieto) kuukausikertymät vuosina 2022–2025



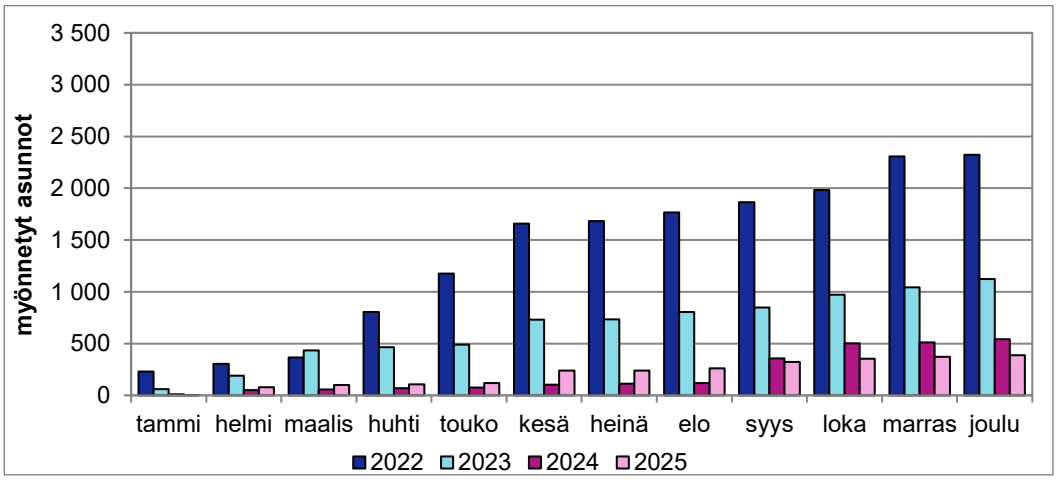
Lähde: Facta-kuntarekisteri ja MATTI-tietojärjestelmä, päivitetty 15.1.2026

Uusista asunnoista sijaitsi 311 kerrostaloissa. Tämä on noin 66 prosenttia uusista asunnoista. Yhden asunnon taloja valmistui 72 ja erillis- ja kahden asunnon taloihin valmistui 48 asuntoa. Rivi- ja ketjutaloasuntoja valmistui puolestaan 43 kappaletta. Pientaloasuntoja valmistui vuonna 2025 kaiken kaikkiaan 163. Vuosina 2020–2023 niitä valmistui keskimäärin 489 per vuosi.

Vuonna 2025 valmistuneista asunnoista oli 13 prosenttia yksiöitä, 37 prosenttia kaksioita, 22 prosenttia kolmioita, 20 prosenttia neljän huoneen asuntoja ja 8 prosenttia yli neljän huoneen asuntoja.

Asuntorakentamislupia myönnettiin vuonna 2025 vain 388. Vuotta aiemmin vastaava luku oli 542. Vielä vuosina 2020–2022 myönnettiin lupia asuntojen rakentamiseen keskimäärin 2 937 per vuosi.

Kuvio 10: Vantaalla myönnettyjen asuntorakentamislupien (asuntoja, ennakkotieto) kuukausikertymät vuosina 2022–2025



Lähde: Facta-kuntarekisteri ja MATTI-tietojärjestelmä, päivitetty 15.1.2026

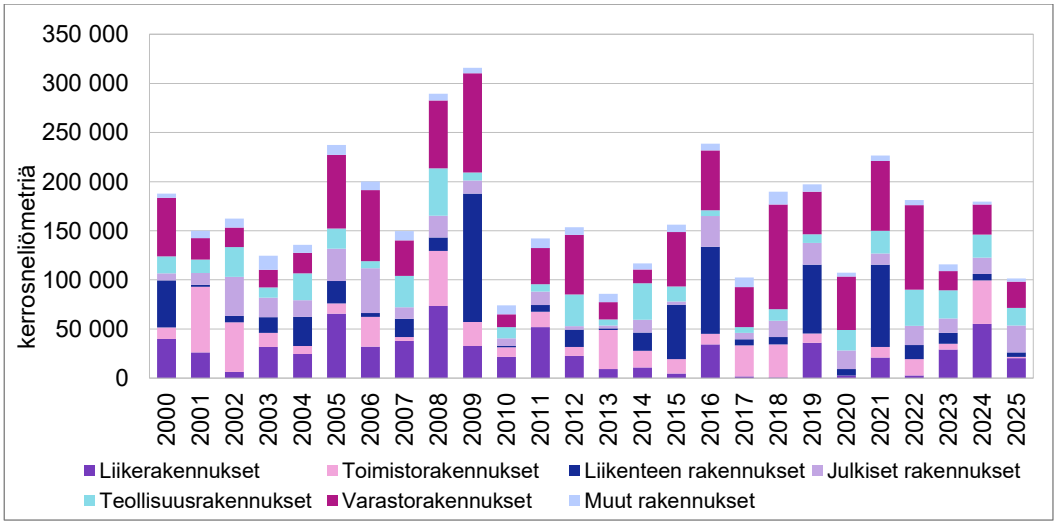
Vuosina 2023–2025 valmistuneiden kerrostaloasuntojen valmistumisaika oli rakennusluvan myöntämisajankohdasta 821 päivää eli 2 vuotta ja 91 päivää. Valmistuminen rakentamisen aloituksesta oli puolestaan keskimäärin 574 päivää eli 1 vuosi ja 209 päivää.

Vuosina 2023–2025 valmistuneiden omakotitaloasuntojen valmistumisaika oli rakennusluvan myöntämisajankohdasta puolestaan 580 päivää eli 1 vuotta ja 215 päivää. Valmistuminen rakentamisen aloituksesta oli puolestaan keskimäärin 405 päivää eli reilu vuosi.

Muihin kuin asuinrakennuksiin valmistui viime vuonna 101 356 kerrosneliömetriä. Kerrosneliömetrejä valmistui reilut 78 443 vähemmän kuin vuonna 2024. Vuonna 2025 valmistuneiden kerrosneliömetrien määrä oli suurinta julkisissa rakennuksissa (27 392 kem^2), seuraavaksi tulivat varastorakennukset (27 392 kem^2) ja kolmanneksi liikerakennukset (20 424 kem^2).

Suurinta tiputus oli vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna toimistorakennuksissa. Vielä vuonna 2024 toimistorakennuksia valmistui 44 192 kerrosneliömetriä, kun taas 2025 valmistuneita kuutiometrejä oli vain 1 125.

Kuvio 11: Muu kuin asuinrakentaminen



Lähde: Lähde: Facta-kuntarekisteri ja MATTI-tietojärjestelmä

Verotulot

Vantaan kaupunki sai verotuloja yhteensä 568,7 milj. euroa vuonna 2025. Verotulot laskivat 16,5 milj. euroa eli 2,8 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Verotulojen lasku on poikkeuksellista, koska siihen ei nyt liity kunnan tehtävien karsimista, kuten hyvinvointialueuudistuksen aikaan tapahtui vuosina 2023 ja 2024. Verotulojen lasku vuonna 2025 johtuu yleisestä heikosta taloustilanteesta ja erityisesti Vantaan korkeista työttömyysluvuista.

Talousarvion verotuloarvio alittui yhteensä 46,3 milj. eurolla alkuperäiseen talousarvioon nähden ja 5,3 milj. eurolla muutettuun talousarvioon nähden. Verotuloarvion toteumaprosentiksi muodostui 92 prosenttia alkuperäisestä ja 99 prosenttia muutetusta talousarviosta. Verotuloarvioon tehtiin vuoden 2025 aikana kaksi talousarviomuutosta, ensin huhtikuussa verotuloennustetta laskettiin valtuuston päätöksellä 23 milj. eurolla ja vielä joulukuussa 18 milj. eurolla. Alkuperäinen talousarvio perustui Kuntaliiton veroennustekehikkoon. Vuoden 2025 aikana veroennustekehikko päivittyi useamman kerran ja jokaisessa päivityksessä verotuloennuste heikkeni edelliseen verrattuna.

Kunnallisveroja Vantaan kaupunki sai vuonna 2025 yhteensä 387,7 milj. euroa, mikä on 11,1 milj. euroa ja 2,8 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024. Kunnallisverot alittivat alkuperäisen talousarvion 34,3 milj. eurolla ja muutetun talousarvion vielä 6,3 milj. eurolla. Talousarvion toteumaprosentiksi muodostui 92 prosenttia alkuperäiseen ja 98 prosenttia muutettuun talousarvioon nähden. Koko maassa kuntien kunnallisverotilitykset laskivat 0,1 prosenttia edellisvuodesta. Alhaiseen kunnallisverotuottoon vaikuttaa erityisesti kasvanut työttömyys. Tilastokeskuksen mukaan 15–74-vuotiaiden työttömyysaste oli 1,3 prosenttiyksikköä suurempi kuin vuonna 2024. Palkkatulot kasvoivat heikosti, vain reilu 2 prosenttia, vaikka ansiotasoindeksi kasvoi noin 3 prosenttia. Lisäksi kunnallisverokertymään vaikuttaa vuodelle 2024 tehty kuntien ryhmäosuuden oikaisu, joka kasvatti vuoden 2024 kunnallisverokertymää. Ryhmäoikaisu oli virheellinen ja se oikaistiin toiseen suuntaan toukokuussa 2025, jolloin se heikensi vuoden 2025 kunnallisverokertymää yli 150 milj. eurolla koko kuntakentällä, josta Vantaan osuus oli noin 6 milj. euroa.

Verovuoden 2025 kunnallisveron ennakoita kertyi kaupungille yhteensä 374,3 milj. euroa. Vantaalaisten ansiotulot yhteensä vuonna 2024 kasvoivat 2,6 prosentilla, mikä oli 0,8 prosenttiyksikköä koko maan kehitystä matalampi kasvutaso. Vuoden 2025 vantaalaisten ansiotulojen kasvuksi ennakoidaan vain 1,4 prosenttia ja koko maan kasvuksi 2,0 prosenttia. Vantaan kunnallisveron jako-osuus vuonna 2025 laski 0,08 prosenttiyksikköä 3,96 prosenttiin. Koko kuntaryhmän jako-osuus verohallinnon keräämistä tuloveroista nousi vuoden 2025 osalta noin 0,7 prosenttiyksiköllä 25,98 prosenttiin. Koko maassa kaikkiaan 68 kuntaa nosti ja vain 4 kuntaa laski kunnallisveroprosenttiaan vuodelle 2025. Keskimääräinen kunnallisveroprosentti Manner-Suomessa vuonna 2024 oli 7,47 prosenttia ja vuonna 2025 se oli 7,54 prosenttia.

Yhteisöveroja kaupunki sai vuonna 2025 yhteensä 67,0 milj. euroa. Kaupungin saamat yhteisöverot laskivat edellisvuodesta 7,7 milj. eurolla eli 10,4 prosenttia. Talouden yleinen heikko suhdanne vaikuttaa yritysten näkymiin ja siten yhteisöverokertymään. Vantaan yhteisöverokertymä alitti alkuperäisen talousarvion 8,0 milj. eurolla ja ylitti muutetun 1,0 milj. eurolla. Talousarvion toteumaprosentti asettui 89 prosenttiin alkuperäiseen ja 102 prosenttiin muutettuun talousarvion verrattuna. Vantaan kuntakohtainen jako-osuus laski edellisestä vuodesta 0,21 prosenttiyksikköä 3,97 prosenttiin. Vuonna 2025 koko kuntaryhmän jako-osuus yhteisöveroista laski 0,04 prosenttiyksikköä vuoteen 2024 verrattuna ollen 23,65 prosenttia vuonna 2025. Koko kuntakentän yhteisöverotilitykset laskivat 4,4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

Kaupunki sai kiinteistöverotuloja 114,0 milj. euroa vuonna 2025, nousua edellisvuoteen 2,3 milj. euroa eli 2,1 prosenttia. Vantaan kiinteistöverotulojen nousu on heikkoa johtuen rakentamisen, erityisesti asuntorakentamisen, hiljaiselosta. Vuoden 2025 talousarvioon verrattuna kiinteistöverotuloarvio alittui 4,0 milj. eurolla verrattuna alkuperäiseen talousarvioon ja toteutui lähes muutetun talousarvion mukaisena. Toteumaprosentti oli 97 prosenttia alkuperäiseen ja 100 prosenttia muutettuun talousarvioon nähden. Koko maassa kuntien saamien kiinteistöverotilitysten nousu edellisvuoteen nähden oli 2,1 prosenttia.

Vantaalla yleinen kiinteistövero oli 1,28 prosenttia, yleinen maapohjan vero 1,30, vakituisen asuinrakennuksen kiinteistövero 0,41 prosenttia, muun kuin vakituisen asuinrakennuksen kiinteistövero 1,25 prosenttia, voimalaitoksen kiinteistövero 3,1 prosenttia ja rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistövero 6,00 prosenttia vuonna 2025. Kiinteistöveroprosentteihin ei tehty muutoksia vuodelle 2025. Verohallinnon tietojen mukaan kiinteistöveroa oli maksuunpantu 116,5 milj. euroa vuonna 2025, eli toteuma on vähemmän kuin maksuunpantu vero mikä selittää kiinteistöverotulojen talousarvion alittumista. Maksuunpannuista kiinteistöveroista noin 25,7 milj. euroa kertyi vakituisista asuinrakennuksista ja 45,9 milj. euroa yleisen kiinteistöveroprosentin perusteella muista rakennuksista. Muun kuin vakituisen asuinrakennuksen veroprosentin perusteella kiinteistöveroa kertyi ainoastaan noin 0,1 milj. euroa. Maapohjien kiinteistöverot yhteensä olivat 43,9 milj. euroa, josta rakentamattoman rakennuspaikan korotetun kiinteistöveron osuus oli noin 3,1 milj. euroa.

Taulukko 1: Kaupungin verotulot vuonna 2025

1000 euroa	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Verotulot	**615 000**	**-41 000**	**574 000**	**568 699**	**-5 301**
Kunnan tulovero	422 000	-28 000	394 000	387 711	-6 289
Kiinteistövero	118 000	-4 000	114 000	113 961	-39
Osuus yhteisöveron tuotosta	75 000	-9 000	66 000	67 027	1 027

Taulukko 2: Kaupungin tuloveron määräytymisperusteet

	Tuloveroprosentti	Verotettava ansiotulo milj. euroa	Muutos- %
2016	19,00	4 461,2	2,5
2017	19,00	4 530,1	1,5
2018	19,00	4 721,9	4,2
2019	19,00	4 970,1	5,3
2020	19,00	5 082,3	2,3
2021	19,00	5 295,2	4,2
2022	19,00	5 575,3	5,3
2023	6,36	5 829,6	4,6
2024	6,40	6 058,1	
2025	6,40	*	

* Vuoden 2025 verotus valmistuu syksyllä 2026

Taulukko 3: Kaupungin kiinteistöveron määräytymisperusteet

Kiinteistöveroprosentit	
Yleinen	1,28
Maapohja	1,30
Vakituinen asuinrakennus	0,41
Muu kuin vakituinen asuinrakennus	1,25
Voimalaitos	3,10
Rakentamaton rakennuspaikka	6,00

Valtionosuudet

Kaupunki sai käyttötalouden valtionosuuksia 237,9 milj. euroa vuonna 2025, kun vuonna 2024 valtionosuuksia kertyi yhteensä 179,1 milj. euroa. Peruspalvelujen valtionosuuksia kertyi vuonna 2025 yhteensä 183,0 milj. euroa, opetus- ja kulttuuritoimen muita valtionosuuksia 35,4 milj. euroa ja verotulomenetysten kompensaatiota 19,4 milj. euroa. Valtionosuuksien kokonaismäärä ylitti alkuperäisen talousarvion 17,9 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 0,9 milj. eurolla. Valtionosuuksien talousarviota korotetiin 17 milj. eurolla vuoden 2025 aikana.

Kunnan peruspalvelujen valtionosuus määräytyy nykyisen valtionosuusjärjestelmän mukaan valtionosuustehtävien laskennallisista kustannuksista sekä lisäosista. Laskennallisten kustannusten määräytymisperusteita ovat ikärakenne, työttömyysaste, kaksikielisyys, vieraskielisyys, asukastiheys, saaristoisuus ja koulutustausta. Peruspalvelujen valtionosuusprosentti vuonna 2025 oli 25,02 prosenttia ja kunnan omarahoitusosuus oli 1 467,53 euroa/asukas.

Laskennallisia kustannuksia Vantaalle kertyi vuoden 2025 peruspalvelujen valtionosuuslaskennassa yhteensä 600,0 milj. euroa. Lisäosien määräytymisperusteita valtionosuusjärjestelmässä ovat hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, asukasmäärän kasvu, syrjäisyys, työpaikkaomavaraisuus sekä saamelaisten kotiseutualue. Lisäosia kertyi Vantaalle vuoden 2025 peruspalvelujen valtionosuuslaskennassa 12,3 milj. euroa. Kunnan omarahoitusosuus oli 363,1 milj. euroa. Valtionosuudet sisältävät lisäksi useita laskentatekijöitä, joilla tasapainotetaan kunta-valtio -suhdetta. Merkittävimmät lisäys- ja vähennystekijät ovat perustoimeentulon vähennys, hyvinvointialueuudistukseen liittyvät pysyvät tasauserät sekä työttömyysetuuksien rahoitusvastuun laajentamisen korvaus. Nämä valtionosuuksiin tehtävät lisäykset ja vähennykset vähensivät -62,5 milj. euroa kaupungin vuoden 2025 valtionosuuksia (v. 2024: -72,5 milj. euroa). Lisäksi verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus vähensi valtionosuuksia -4,1 milj. euroa.

Talousarviossa opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksia kaupungin arvioitiin saavan alustavan laskelman mukaisesti 18,6 milj. euroa vuonna 2025. Lopullisen tarkistuspäätöksen mukainen Vantaan opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksien määrä vuonna 2025 oli 35,4 milj. euroa. Kasvua selitti erityisesti valmistavan opetuksen volyymin edellisten tilastovuosien merkittävä lisäys. Laskennallisista kustannuksista suurimmat erät kohdistuvat lukiokoulutukseen ja ammatilliseen peruskoulutukseen.

Valtionosuuslaskelmien yhteydessä esitettävät ja kuukausittaisiin valtionosuustilityksiin sisältyvät kotikuntakorvaustulot ja -menot on kirjattu kirjanpito-ohjeiden mukaisesti erillisille, omille tileilleen kasvatuksen ja oppimisen toimialan käyttötalouden toimintatuloihin ja -menoihin. Kotikuntakorvaukset eivät sisälly tilinpäätöksen valtionosuuslukuihin.

Taulukko 4: Kaupungin käyttötalouden valtionosuudet vuonna 2025

1000 euroa	Talousarvio 2025	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Valtionosuudet	**220 000**	**17 000**	**237 000**	**237 853**	**853**
Peruspalvelujen valtionosuus	182 300	300	182 600	183 001	401
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus	18 600	16 400	35 000	35 413	413
Verotulomenetysten kompensaatio	19 100	300	19 400	19 439	39

Vuoden 2025 talousarvion toteutuminen

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 18.11.2024 talousarvion vuodelle 2025 ja taloussuunnitelman vuosille 2025–2028. Vuoden 2025 alkuperäinen valtuuston hyväksymä talousarvio päättyi -48,8 milj. euron tilikauden tulokseen ja -49,9 milj. euron tilikauden alijäämään sekä yhteensä 253,6 milj. euron bruttoinvestointitasoon.

Kaupunginvaltuusto päätti muutoksista vuoden 2025 talousarvioon toimialojen esitysten perusteella vuoden 2025 aikana. Talousarviomuutoksista suurimmat olivat verotuloennusteen laskeminen yhteensä 41 milj. eurolla sekä kaupunkiympäristön toimialalle tehdyt muutokset. Verotuloennustetta laskettiin kahteen otteeseen, ensi huhtikuussa 23 milj. eurolla ja joulukuussa vielä 18 milj. eurolla. Verotuloennusteen lasku johtuu siitä, ettei talous kääntynyt oletettuun kasvuun vuonna 2025 ja työttömyysluvut pysyivät ennätyksellisen korkealla. Kaupunkiympäristön toimialan tulotavoitetta laskettiin 29,9 milj. eurolla ja määrärahoja korotettiin 2,4 milj. eurolla vuoden 2025 aikana. Rakentamisen hiljaiselo jatkui edelleen ja erityisesti asuntorakentamisen kysyntä ei lähtenyt kasvuun vuoden 2025 aikana. Rakentamisen heikko suhdanne näkyi maanmyyntivoittojen sekä muiden rakentamiseen liittyvien tulokertymien heikkona kehityksenä. Määrärahakorotuksia tehtiin kiinteistöjen hoidon ja ylläpidon sekä projektitoiminnan kustannuksia kattamaan. Lisäksi vuoden 2025 alusta tehtiin kirjausmuutos sisäisten kulujen tiliöinneissä, jolloin kustannuksia siirtyi investointimenoista käyttötalousmenoiksi.

Kasvatuksen ja oppimisen tuloarviota laskettiin 3,3 milj. eurolla ja määrärahaa korotettiin 12,9 milj. eurolla vuoden 2025 aikana. Tuloarvion laskeminen johtui oman äidinkielen ja S2-opetuksen valtionavustuksien jaksottamisesta. Tulovähennystä kompensoi osittain kotikuntakorvauksia ennustettua korkeampi taso sekä hankerahoitukset. Määrärahamuutokset aiheutuivat esi- ja perusopetuksen sekä lukiokoulutuksen tuen lakimuutoksesta, varhaiskasvatuksen työvoiman vuokrauksen kustannuksista, ennakoitua suuremmasta palvelutuotannon kasvusta sekä hinnankorotuksista ja uusien hankkeiden kustannuksista.

Konsernijohdon ja elinvoiman toimialan määrärahaa korotettiin 10 milj. eurolla. Osittain määrärahakorotus liittyy TE-uudistukseen ja valtiolta siirtyneisiin velvoitteisiin, jotka lisäsivät myös toimialan tuloarviota 4,6 milj. eurolla. Osittain määrärahaa korotettiin vastaamaan kohonneita työmarkkinatuen kuntaosuusmaksuja työllisyystilanteen ollessa haastava. Lisäksi konsernijohdon ja elinvoiman toimialalle budjetoitua keskitettyä varausta kunta-alan palkkaratkaisua varten jaettiin muille toimialoille yhteensä 3,3 milj. euroa ja kohdennettiin uudestaan toimialan sisällä 0,3 milj. euroa. Keskitetyn varauksen jakamisella ei ole tulosvaikutusta kaupungin tasolla, mutta se lisäsi toimialojen määrärahoja seuraavasti: kasvatus ja oppiminen 2,7 milj. euroa, kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi 0,4 milj. euroa sekä kaupunkiympäristö 0,2 milj. euroa.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan tuloarviota korotettiin 1,2 milj. eurolla ja määrärahoja 0,7 milj. eurolla. Muutokset liittyivät pääosin uusiin hankkeisiin. Talousarviomuutosten jälkeen talousarvion tilikauden tulokseksi muodostui -124,4 milj. euroa.

Vuoden 2025 tilinpäätös päätyi -77,7 milj. euron tilikauden tulokseen ja -79,7 milj. euron tilikauden alijäämään. Tilikauden alijäämä on 28,8 milj. euroa heikompi kuin alkuperäinen talousarvio ja 45,7 milj. euroa parempi kuin muutettu talousarvio.

Talousarvion käyttötalousosan ja tuloslaskelmaosan toteutuminen

Käyttötaloudessa suurimpia poikkeamia vuoden 2025 muutettuun talousarvioon nähden olivat kaupunkitasolla:

- Toimintatuottojen ylittyminen 12,2 milj. eurolla
- Toimintakulujen alittuminen 28,9 milj. eurolla
- Verotulojen alittuminen 5,3 milj. eurolla
- Valtionosuuksien ylittyminen 0,9 milj. eurolla
- Korkotuottojen ylittyminen 0,9 milj. eurolla
- Muiden rahoitustuottojen ylittyminen 1,9 milj. eurolla
- Korkokulujen ylittyminen 0,5 milj. eurolla
- Poistojen ja arvonalentumisten alittuminen 6,3 milj. eurolla

Vuoden 2025 muutetussa talousarviossa kaupungin käyttötalouden toimintatuotot olivat 341,2 milj. euroa. Vuoden 2025 aikana toteutuneet toimintatuotot olivat 353,4 milj. euroa ylittäen muutetun talousarvion 12,2 milj. eurolla. Toimintatuotot toteutuivat 104-prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden ja ne nousivat 4,6 prosenttia vuoden 2024 tilinpäätökseen nähden. Kasvatuksen ja oppimisen toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion noin 6,3 milj. eurolla pääosin valtion saatujen tukien sekä varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksujen vuoksi. Kaupunkiympäristön toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion noin 5,9 milj. eurolla. Maanmyyntivoittoja, maanvuokraustuloja ja sopimuskorvauksia on toteutunut yhteensä 27,4 milj. euroa alkuperäisen talousarvion ollessa 46,4 milj. euroa ja muutetun talousarvion 24,8 milj. euroa. Talousarviomuutos johtuu pääosin heikosta tonttikysynnästä, erityisesti asuntorakentamisessa. Maankäyttösopimuskorvaukset, kaivulupamaksut ja saadut avustukset toteutuivat talousarviota parempina. Myyntituotot sisältävät 4,7 milj. euroa Helsingin seudun ympäristöpalveluille (HSY) myytyjä ns. läpilaskutettavia rakentamispalvelutuottoja, joka on 0,7 milj. euroa enemmän kuin talousarviossa.

Kaupungin toimintakulut olivat muutetussa talousarviossa 1 166,9 milj. euroa. Vuoden 2025 aikana toteutuneet toimintakulut olivat 1 137,9 milj. euroa. Toimintakulut alittuivat näin 28,9 milj. eurolla ja ne toteutuivat 98-prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden. Vuoteen 2024 verrattuna toimintakulut nousivat 83,6 milj. euroa eli 7,9 prosenttia. Toimintakuluja korottaa vuoden 2025 alussa voimaantullut TE-uudistus, joka lisäsi kaupungin menoja. Kaikkien toimialojen toimintakulut alittivat muutetun talousarvion: konsernijohdon ja elinvoiman alitus oli 4,8 milj. euroa, yleishallinnon 2,7 milj. euroa, kasvatuksen ja oppimisen 12,1 milj. euroa, kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin 1,4 milj. euroa sekä kaupunkiympäristön 7,0 milj. euroa. Henkilöstökulut alittuivat yhteensä 8,6 milj. eurolla muutettuun talousarvioon nähden. Kaupunkiympäristön toimialan henkilöstökulut ylittyivät hieman muiden toimialojen alittaessa muutetun talousarvion. Palveluiden ostot alittivat muutetun talousarvion 9,4 milj. eurolla. Ne alittuivat konsernijohdon ja elinvoiman toimialalla erityisesti ICT-palveluiden sekä työterveyshuollon ostopalveluiden osalta. Kaupunkiympäristön toimialalla yhteistoimintaosuudet alittivat talousarvion. Kasvatuksen ja oppimisen sekä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialoilla palveluiden ostot toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisena. Aineet, tavarat ja tarvikkeet alittivat muutetun talousarvion 7,1 milj. eurolla, josta kasvatuksen ja oppimisen alitus oli 2,6 milj. euroa ja kaupunkiympäristön toimialan 2,4 milj. euroa. Avustuskulut ylittivät muutetun talousarvio 4,3 milj. eurolla, kun työmarkkinatuen kuntaosuus ylitti muutetun talousarvion 8,4 milj. eurolla toteuman ollessa 49,5 milj. euroa. Muut toimintakulut alittivat muutetun talousarvion noin 8,1 milj. eurolla, alituksesta noin puolet syntyy vuokrakuluista. Toimintakulut sisältävät 4,7 milj. euroa Helsingin seudun ympäristöpalveluille (HSY) myytyjä ns. läpilaskutettavia rakentamispalvelujen kustannuksia.

Talousarvion toteumavertailuosiossa esitetään talousarvion toteutuminen toimialojen ja rahastojen osalta valtuuston päättämien sitovuustasojen mukaisesti.

Vuoden 2025 verotulot alittivat muutetun talousarvion 5,3 milj. eurolla, vaikka niitä oli laskettu yhteensä 41 milj. eurolla vuoden 2025 aikana. Kunnallisverot alittivat muutetun talousarvion 6,3 milj. eurolla ja yhteisöveron tuotto ylitti sen 1,0 milj. eurolla. Kiinteistöverot toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisena. Valtionosuudet ylittivät muutetun talousarvion 0,9 milj. eurolla ja alkuperäisen talousarvion 17,9 milj. eurolla. Verotulo- ja valtionosuusarviot perustuivat Kuntaliiton ennusteeseen. Muutettuun talousarvioon nähden kunnallisveron toteuma oli 98,4 prosenttia, kiinteistöveron toteuma 100,0 prosenttia, yhteisöveron toteuma 101,6 prosenttia ja valtionosuuksien toteuma 100,4 prosenttia. Kaikkiaan verorahoitus yhteensä (verot ja valtionosuudet) toteutui 99,5-prosenttisesti suhteessa muutettuun talousarvioon ja se nousi 5,5 prosenttia vuoden 2024 tilinpäätökseen nähden. Verotulot kuitenkin laskivat vuoteen 2024 verrattuna 16,5 milj. euroa eli 2,8 prosenttia.

Rahoitustuottoja ja -kuluja toteutui vuonna 2025 yhteensä 12,9 milj. euroa, talousarviossa yhteenlasketuiksi rahoitustuotoiksi ja -kuluiksi oli arvioitu 11,0 milj. euroa. Korkotaso laski hieman vuoden 2025 alun tasosta, mutta pysyi suhteellisen tasaisena koko vuoden ajan. Korkokulut ylittivät talousarvion 0,5 milj. eurolla toteuman ollessa 20,7 milj. euroa. Kaupungin lainasalkun korkokulut ovat edelleen kohtuulliset aiemmin tehtyjen suojaustoimenpiteiden vuoksi. Kaupungin lainasalkun korkokulut toteutuivat 18,3 milj. euron tasolla, minkä lisäksi kaupunki maksoi yhtiöilleen korkoa heidän konsernitilillä olevien varojen mukaisesti 2,4 milj. euroa. Kaupungin korkotuotot ylittivät talousarvion 0,9 milj. eurolla toteuman ollessa 17,3 milj. euroa, jolloin korkotuottojen ja -kulujen netto on kaupungille 3,4 milj. euroa negatiivinen. Muut rahoitustuotot ja -kulut netto on kaupungille positiivinen 16,3 milj. eurolla. Poistoja ja arvonalentumisia toteutui vuonna 2025 noin 112,6 milj. euroa. Ne toteutuivat 94,7-prosenttisesti ja alittivat talousarvion 6,3 milj. eurolla.

Kaupungin vuosikatteeksi vuoden 2025 tilinpäätöksessä muodostui 35,0 milj. euroa, tilikauden tulokseksi -77,7 milj. euroa ja tilikauden alijäämäksi -79,7 milj. euroa.

Investointiosan ja rahoitusosan toteutuminen

Vuoden 2025 alkuperäisen talousarvion investointiosan tulot olivat 18,5 milj. euroa, menot 253,6 milj. euroa ja investointiosan netto 235,1 milj. euroa. Vuonna 2025 tuloarviota pienennettiin 2,8 milj. eurolla kiinteän omaisuuden tulojen osalta. Määrärahoja nostettiin yhteensä 5,2 milj. eurolla Vantaan ratikan hankeen lähtiessä liikkeelle. Muutosten jälkeen tuloarvioksi muodostui 15,7 milj. euroa ja määrärahaarvioksi 258,8 milj. euroa.

Vuoden 2025 toteutuneet bruttoinvestointimenot olivat yhteensä 229,0 milj. euroa ja ne alittivat muutetun talousarvion 29,8 milj. eurolla. Talousarvion mukaiset investointimäärärahat alittuivat kaikissa hankeryhmissä. Suurin alitus oli rakentamishankkeissa, 17,7 milj. euroa. Määrärahat alittuivat erityisesti rakentamisen toteutusajankohtien siirtymisen sekä joidenkin toteutuneiden hankkeiden edullisempien urakkahintojen vuoksi. Julkisen käyttömaisuuden osalta talousarviomenot alittuivat 5,3 milj. eurolla, josta Vantaan ratikan osuus oli 1,7 milj. euroa. Kiinteän omaisuuden määrärahat alittuivat 0,9 milj. eurolla, aineettoman omaisuuden 1,6 milj. eurolla sekä osakkeiden ja osuuksien 0,5 milj. eurolla talousarvioon verrattuna. Irtain omaisuus alitti talousarvion 3,7 milj. eurolla, josta kasvatuksen ja oppimisen toimialan osuus oli 2,8 milj. euroa.

Investointituloja toteutui 18,9 milj. euroa, 3,2 milj. euroa yli muutetun talousarvion. Osakkeiden ja osuuksien tuotot ylittivät talousarvion 0,6 milj. eurolla ja aineettoman omaisuuden 0,5 milj. eurolla, koska talousarviossa tuloja ei arvioitu näille syntyvän lainkaan. Julkisen käyttöomaisuuden tulot ylittivät talousarvion 1,7 milj. eurolla, josta Vantaan ratikan osuus oli 0,6 milj. euroa. Ratikan tulojen ylitys johtuu tulojen ajoituksesta. Kiinteän omaisuuden tulot puolestaan alittivat muutetun talousarvion 0,05 milj. eurolla. Vuoden 2025 investointiosan nettomenoksi muodostui yhteensä 210,1 milj. euroa, joka alitti talousarvion 33,0 milj. eurolla.

Vuonna 2025 kaupungin pitkäaikaista lainaa nostettiin 235 milj. euroa ja olemassa olevia lainoja lyhennettiin 36,6 milj. euroa. Nettolainanottovaltuus talousarviossa oli 203 milj. euroa, joka alittui 5 milj. eurolla. Kaupungin lainakanta nousi 198,4 milj. euroa noin 1 060 milj. euroon vuoden 2025 lopussa.

Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Uusi kaupunkistrategia vuosille 2026–2029 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa tammikuussa 2026 ja siihen sisältyy 6 poikkihallinnollista ohjelmaa. Vuonna 2025 toimintansa aloitti talous- ja strategiatoimikunta, jossa käsiteltiin uuden strategian lisäksi mm. Vantaan talouden tasapainottamisen tarvetta. Taloussuunnitelmaan 2026–2029 sisältyy talouden tasapainotustoimenpiteitä, vuodelle 2026 tulolisäyksiä tai menoleikkauksia tehtiin noin 18 milj. eurolla.

Kaupungin historian suurimman investoinnin, Vantaan ratikan rakentaminen alkoi vuonna 2025. Kaupunginvaltuuston hyväksyessä Vantaan ratikan tarkistetun hankesuunnitelman marraskuussa 2025, lähtivät rakennustyöt käyntiin usealla katuosuudella sekä mm. Tikkurilan tunneliaseman ympäristössä. Kaupungin uusi investointimalli otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana. Myös palveluverkkosuunnitelman uudistaminen on aloitettu.

Vuoden 2025 aikana työttömyys on kasvanut ennätykselliselle tasolla Vantaalla. Vantaan aloitti vuoden 2025 alusta työvoimaviranomaisena, vastaten itsenäisesti työvoima- ja kotoutumispalveluiden järjestämisestä. Työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueelle siirtyi TE2024 uudistuksessa 191 uutta työntekijää, joista 148 sijoittuu työllisyyspalveluihin. Vuoden 2025 alussa Vantaa vastaanotti onnistuneesti 30 279 henkilöasiakasta. Tämä merkittävä muutos edellytti toimintarakenteiden ja palveluprosessien kehittämistä sekä henkilöstön ja resurssien vahvistamista palvelualueelle siirtyneiden henkilöstön myötä. Elinvoimapalveluissa keskeisiä uudistuksia olivat asiakkuudenhoitomallin käyttöönotto sekä yritysasiakkuustiimin, korkean teknologian klusterin, kaupunkitasoisen ennakointitoimiston ja nuorten yrittäjyyttä tukevan pysyvän palvelumallin perustaminen. Kaupunkitasoisen projektitoimiston toimintaa on vahvistettu tukemaan merkittäviä kaupunkikehityshankkeita sekä EU-rahoitteisten projektien valmistelua.

Henkilöstöpalvelujen toimintatavan kehittäminen käynnistyi kokonaispalvelun sekä toimialojen hr-kumppanuuden vahvistamiseksi ja hr-partnereita aloitti tehtävässään. Strategiset menestystekijät tunnistettiin osana kaupungin strategiatyötä ja henkilöstöperiaatteiden laadinta aloitettiin viitoittamaan kaupungin henkilöstön osaamisen, johtamisen ja toimintakulttuurin kehittämistä. Vuoden 2025 aikana laadittiin HR-digivisio, joka ohjaa kehitystyötä vuoteen 2030 asti. Kunta-alalla siirryttiin vuoden 2025 aikana tasopalkkajärjestelmään KVTES:n sopimusalalla ja OVTES osio G:ssä eli varhaiskasvatuksen tehtävissä.

Konsernipalveluihin kuuluva i-team eli kaupunginjohtajan innovaatiotiimi aloitti toimintansa 3.11.2025. Bloomberg Philanthropies säätiön tuella toteutettava hanke tukee innovaatioiden avulla maahanmuuttajataustaisen väestön sopeutumista yhteiskuntaan, kouluttautumista ja työllistymistä, sekä väestön saamista mukaan kestävyystavoitteiden edistämiseen. Lisäksi i-team vahvistaa kaupunkitasoisia innovaatiokyvykkyyksiä, sisältäen uuden datan tuottamisen ja analysoinnin, osallistavat menetelmät ja ketterä kehittämistapa.

Huhtikuussa järjestettiin samanaikaisesti sekä kunta- että aluevaalit. Kuntademokratian palvelualue vastasi vaalien käytännön järjestelyistä ja toteutti vaalit sujuvasti ja turvallisesti. Ensimmäistä kertaa yhtäaikaisesti järjestetyt vaalit vaativat järjestelyiltä tavallista enemmän sekä vaalien toteutuksen uudelleen ajattelua. Vaalien järjestämisen lisäksi panostettiin äänestäjien aktivointiin vahvistetulla viestinnällä, erityisesti vieraskielisille suunnattuna, sekä vaalibussin kautta uusia äänestyspaikkoja tarjoamalla.

Kaupunkitasoisen turvallisuusviestinnän ja viranomaisten välinen turvallisuusviestinnän ryhmä aloitti työnsä elokuussa Vantaan vetämänä (seurakunta, poliisi, hyvinvointialue, pelastuslaitos, kaupunki). Ryhmän tarkoituksena on koordinoida ja valmistella viranomaisten yhteistä turvallisuusviestintää viestinnän vaikuttavuuden kasvattamiseksi.

Vuoden 2025 aikana on laadittu valtiontukiohje, korruption torjuntaohje sekä uudistettu yhdessä tiedonhallinnan kanssa julkisuuslain mukaisia tietopyyntöjä koskeva ohje. Käyttöön on otettu myös esihenkilöille osoitettu syventävä tietosuojakoulutus. Ennakkovaikutusten arviointimalli ja sitä koskeva ohjeistus on laadittu, pilotointi alkaa vuoden 2026 aikana.

Vantaa sai Suomen Unicefiltä vuonna 2024 Lapsiystävällisen kunta -tunnustuksen, ja siihen liittyen kehitettiin lapsivaikutusten arvioinnin (LAVA) malli, jota ehdittiin pilotoida vuoden 2025 aikana. Myös segregaation vaikutusten vähentämiseen liittyviä tietomalleja kehitettiin. Kiusaamisen vastaisista toimenpiteistä tehtiin vuonna 2025 laaja arviointi, ja tulosten pohjalta päivitettiin toimenpidesuunnitelmaa.

Oppimisen tuen uudistus astui voimaan elokuussa 2025. Esi- ja perusopetuksessa valmisteltiin oppimisen tuen uusia prosesseja sekä lakimuutokseen liittyviä hallinnollisia toimia ja tietojärjestelmämuutoksia.

Järjestelmien kehittäminen jatkui varhaiskasvatuksessa (VaSa) ja perusopetuksessa sekä lukiokoulutuksessa (DigiOne). Ammatillisen koulutuksen rahoituksen määräytymisperusteissa tehtiin lakimuutos, joka toi huomattavan lisärahoituksen Vantaalle.

Vantaan kasvatuksen ja oppimisen toimiala sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialue ovat tehneet yhteistyötä yhteisissä lakisääteisissä ja sovituissa rakenteissa. Vantaan ja Keravan kaupungit ja hyvinvointialue määrittelivät uuden strategiakauden yhteisen tavoitteen: ”Olemme yhdessä edelläkävijöitä lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin varmistamisessa.” Lisäksi opiskeluhuoltosuunnitelmat päivitettiin vastaamaan oppimisen tuen lakimuutoksia.

Vantaan kiusaamisen vastainen suunnitelma, aiemmalta nimeltään kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen toimenpideohjelma, päivitettiin vuonna 2025 laajan arviointitiedon pohjalta.

Toisen asteen koulutuksen strategista kärkeä, joustavia oppimisen polkuja, kehitettiin tunnistettujen tarpeiden pohjalta. Erityisesti keskityttiin ammattiopisto Varian ja aikuislukioiden yhteistyönä kaksoistutkinnon kehittämiseen sekä korkeakouluopintoihin valmistavien kokonaisuuksien kehittämiseen. Vantaan kaupungille myönnettiin englanninkielisen lukiokoulutuksen järjestämislupa ja englanninkielinen lukiokoulutus alkaa elokuussa 2026 Aviapoliksen lukiossa.

Tikkurilan osaamiskampuksessa Tikkurilan lukiolle ja Vantaan ammattiopisto Varialle rakennettavan tilan hanke eteni suunnitellusti, kuten myös osaamiskampuksen infrastruktuurin rakentaminen. Varia Vehkalan kampus valmistui aikataulussaan ja opiskelu Vehkalassa alkoi syyskuussa. Aviapoliksen lukion rakentaminen on edennyt aikataulussa.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialalla on systematisoitu digitaalisten järjestelmien kehittämistä, luotu yhteinen digivisiokuva sekä -suunnitelma vuoteen 2030 saakka. Asukkaille ja kumppaneille keskeisiä uudistuvia järjestelmiä ovat mm. tilavarausjärjestelmä, avustusjärjestelmä sekä kirjaston ja aikuisopiston pääkaupunkiseudun tasoiset järjestelmät.

Tapahtumatoimintaa kehitettiin suunnitelmallisesti yhdessä kaupunkilaisten, kaupungin toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Liikuntapalveluissa palveluita kehitettiin elämänkaariperiaatteen mukaisesti, jotta entistä useammalla vantaalaisella olisi mahdollisuus fyysisesti aktiiviseen elämäntapaan kaikissa elämänkaaren vaiheissa. Elämänkaariperiaate nousee vahvasti esille liikuntapoliittisissa linjauksissa sekä kaupungin liikkumisohjelmassa. Liikuntapalveluiden tarjoamassa koululaisten uinninopetuksessa toteutettiin kattava uudistustyö, jolla saavutettiin noin 30 prosentin lisäys opetustuntien määrään.

Elinikäisen oppimisen palvelualueella kehitettiin harrastuskokonaisuutta ja harrastuspolkuja lasten ja nuorten yhdenvertaisen harrastamisen vahvistamiseksi. Harrastusten Vantaa -toimintamalli sekä lasten ja nuorten juhlarahasto muodostivat keskeiset osat kokonaisuutta. Juhlarahaston avulla mahdollistettiin tavoitteellinen, maksullinen harrastaminen myös pienituloisten perheiden lapsille. Kokonaisuus tuki lasten ja nuorten hyvinvointia ja harrastusten jatkuvuutta.

Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo -hankkeessa tehtiin vuoden aikana Oivallustentalon hankesuunnitelmaa. Palvelumuotoiluprojektilla vastataan toimintakulttuurin ja palvelujen uudistamiseen osana hanketta. Kuusijärvellä avattiin uudet savusaunat elokuussa 2025 ja saunojen kävijämäärät ovat kasvaneet merkittävästi. Vuonna 2025 avattiin myös uusi kulttuuritehdas Vernissa sekä uudenlainen yhteisötila Martinlaaksoon. Håkansbölen kartanon korjaukset ja Elmon uimahallin rakentaminen jatkuvat. Pointin kirjaston siirto Jumboon sinetöityi ja kaupunginmuseo pääsi aloittamaan muuton uusiin kokoelmatiloihin syksyllä 2025.

Vantaa toteutti ensimmäisenä Suomessa luonnonsuojelulain mukaisen ekologisen kompensaation, kun Itä-Hakkilaan rakennettavan Maahanmuuttoviraston säilöönottoyksikön alueelta kaadettavaa metsää kompensoidaan parantamalla luonnon tilaa vastaavasti Palokallion alueella Sotungissa.

Kaupunkiympäristön toimialaa sävytti edellisten vuosien tapaan rakentamisen yhä jatkunut matalasuhdanne. Erityisesti asuntorakentamisen kysyntä vaikutti hidastaen joidenkin yksityisten kaupunkikehitys- ja kaavahankkeiden etenemistä ja suoraan se näkyi maankäytöstä saatavien tulojen ja rakentamiseen liittyvien lupien määrässä.

Monet merkittävät ja pitkälle tulevaisuuteen katsovat kaupunkikehityshankkeet etenivät. Ratikkalinjaa ympäröivää ratikkakaupunkia suunniteltiin monelta osin, mm. Tikkurilan Väritehtaan alueen kaavarunko hyväksyttiin ja alueen ensimmäinen asemakaava eteni nähtäville. Fazerila-Santamalmin alueen suunnittelukilpailu ratkesi ja alueen suunnittelua jatketaan kilpailun tuloksia hyödyntäen. Myös kaupunkiympäristön toimialan eriytymisen ehkäisyn tiekartta (ERKKO) valmistui syksyllä 2025.

Maanhankinnoista noin 28 hehtaaria edisti luonnon monimuotoisuuden tukemista. Lisäksi hankittiin ratikan rakentamisen edellyttämiä maa-alueita.

Toimitilahankkeista vuonna 2025 valmistuivat uudisrakennuksina mm. Kanniston koulun laajennus, Kuusijärven rakennuksia, Kytöpuiston koulun laajennus sekä Mårtensdals bildningsrum -päiväkoti. Rakenteilla olevia hankkeita olivat mm. vuonna 2026 valmistuva Elmon uimahalli sekä useita uusia päiväkoteja. Korjaushankkeista valmistuivat Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus, sekä useita koulujen peruskorjauksia. Vuoteen 2026 jatkuu Vaskivuoren lukion laajennus ja korjaustyöt sekä useiden päiväkotien peruskorjaukset. VTK Kiinteistöt Oy:n hankkeista valmistui Vantaan ammattiopisto Varian Vehkalan toimipiste ja Aviapoliksen uusi lukio oli rakennusvaiheessa.

Katujen ja puistojen investoinneista suurimpia hankkeita olivat Tikkuraitin vuoteen 2026 jatkuva remontti, Orvokkitie sekä Vehkalan kinkereiden alueen kunnallistekniikka. Valmistuneita kohteita olivat myös Kulleropuiston alueen kadut sekä Laurintie ja Läntisen Valkoisenlähteentien pääpyöräreitti. Hakunilan urheilupuistoon valmistui rullahiihtorata ja virheellinen yleisurheilukenttä purettiin ja rakennettiin uudelleen vaatimusten mukaiseksi.

Monet lakiuudistukset uudistivat kaupunkiympäristön toimialan palveluja ja prosesseja. Mm. rakentamislain edellyttämiä toimintatapoja hiottiin ja valmistauduttiin rakentamislain vuoden 2026 alusta voimaan tulevien osioihin, kuten käsittelyaikatakuuseen. Alueidenkäyttölain, yhdyskuntakehittämislain ja yhdyskuntarakentamislain valmistelu eteni.

Vuoden 2025 alussa kaupunkiympäristön toimialan toimistotyötä tekevä henkilöstö muutti ensi kertaa koko toimialan yhteisiin, uusiin tiloihin Lauri Korpisen kadulle Tikkurilan Jokiniemeen.

Vantaan kaupungin vuoden 2025 tilikauden alijäämä oli selvästi negatiivinen, -79,7 milj. euroa. Kaupungin investoinnit alittivat alkuperäisen talousarvion 24,6 milj. eurolla toimintakulujen toteuman ollessa 229,0 milj. euroa. Kaupungin kokonaislainamäärä kasvoi ja pitkäaikainen lainamäärä kasvoi yli 198 milj. eurolla ollen vuoden 2025 lopussa noin 1 060 milj. euroa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vantaan kaupunginvaltuuston marraskuussa 2025 hyväksymä talousarvio vuodelle 2026 perustuu -68,0 milj. euron tilikauden alijäämään. Ison budjettialijäämän lisäksi verotulojen uusimmat ennusteet näyttävät vuodelle 2026 talousarviota heikompaa kasvua, minkä arvioidaan heikentävän vuoden 2026 tilikauden tulosta talousarvioon verrattuna.

Yleinen talouskehitys jäi varsin vaatimattomaksi vuona 2025, mutta aivan vuoden viimeiset kuukaudet osoittaisivat hieman elpymisen merkkejä. Talouden odotetaan kääntyvän nousuun vuoden 2025 aikana, mutta toisaalta työttömyyden arvioidaan pysyvän korkealla tasolla. Asuntomarkkinoiden piristymistä odotetaan, mutta asuntorakentamisen osalta suurta muutosta ei ole odotettavissa vielä vuonna 2026. Vähäinen uusien asuntojen valmistuminen vaikutti ehkä Vantaan muuttoliikenteeseen vuonna 2025 ja todennäköisesti se vaikuttaa kaupungin väestönkasvua hidastavasti lähivuosina.

Vuoden 2026 talousarvio sisältää 343 milj. euron nettolainanottovarauksen. Lainavarausta kasvattaa erityisesti kaupungin suurimman investoinnin, Vantaan ratikan, käynnistyminen loppuvuodesta 2025. Tämän lisäksi perusinvestointien kasvu, maanmyyntituottojen lasku, suuret työttömyysluvut sekä heikko verotulokehitys lisäävät lainatarvetta. Vuoden 2027 alussa alkamaksi suunniteltu valtionosuusuudistus ei edennyt tämän hallituskauden aikana, mikä osaltaan heikentää Vantaan tulokehitystä, koska uudistus olisi laskelmien mukaan lisännyt Vantaan valtionosuustuloja huomattavasti. Yhä korkealla pysyvät investointitarpeet, suurimpana Vantaan ratikka sekä kuntatalouden heikko kehitys heikentävät Vantaan taloutta myös tulevina vuosina.

Vantaan kaupungin taloutta on tasapainotettava seuraavien vuosien aikana. Vuoden 2025 aikana käynnistettiin menojen ja tulojen rakennetarkastelu sekä perustettiin talous- ja strategiatoimikunta. Toimikunta jatkaa työtään vuonna 2026. Lisäksi tammikuussa 2026 hyväksytty kaupunkistrategia sisältää 6 poikkihallinnollista ohjelmaa, joista yksi on talousohjelma. Vuonna 2026 arvioidaan edelleen yleisen talouskehityksen, kuntatalouden ja Vantaan talouden kehitysnäkymiä sekä valtuustokauden kaupungin talouden tasapainottamisen euromääräisiä tarpeita. Myös hallituksen suunnitelmat julkisen talouden tasapainottamiseksi voivat vaikuttaa merkittävästi myös kuntatalouteen tulevina vuosina.

1.1.6 Vantaan kaupungin henkilöstö

Henkilöstömäärä

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	Vakinaiset		Määräaikaiset		Yhteensä		Muutos	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	Määrä	%
Konsernijohto ja elinvoima	631	402	126	137	757	539	218	40 %
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	655	616	262	249	917	865	52	6 %
Kasvatus ja oppiminen	4 698	4 535	1 208	1 340	5 906	5 875	31	1 %
Kaupunkiympäristö	608	607	24	48	632	655	-23	-4 %
Yhteensä	**6 592**	**6 160**	**1 620**	**1 774**	**8 212**	**7 934**	**278**	**4 %**

Henkilöstön lukumäärään on laskettu vakituiset, määräaikaiset sekä työllistetyt.
Osa-aikainen henkilöstö on muutettu kokoaikaisiksi yleisohjeen mukaisesti.

Lähteet: Henkilöstömäärät on raportoitu Hertta-henkilöstöjärjestelmästä. Henkilöstökulut 31.12.2025 tilanteesta ovat Vantaan kaupungin talousohjauksesta.

Henkilöstömäärän ja henkilöstökulujen kehitys

Kaupunkitasolla henkilöstömäärä kasvoi 278 henkilöllä edellisvuoteen verrattuna. Kasvua tapahtui kaupunkiympäristön toimialaa lukuun ottamatta jokaisella toimialalla. Konsernijohdon ja elinvoiman toimialan henkilöstömäärän kasvu (218 henkilöä) selittyy pääasiassa TE-uudistuksella, jonka myötä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden henkilöstömäärä kasvoi vuo-den vaihteessa noin 200 henkilöllä työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisvastuun siirtyessä valtioilta kunnille. Lisäksi elinvoimapalveluiden henkilöstömäärä kasvoi suunnitellusti.

Henkilöstökulut olivat vuonna 2025 kokonaisuudessaan 458,4 miljoonaa euroa, joka on 35,5 miljoonaa euroa (8,4 %) enemmän kuin vuonna 2024 (422,9 miljoonaa euroa).

Henkilöstökuluja nosti erityisesti TE-uudistuksen vuoksi kasvanut henkilöstömäärä. Kunta-alan työ- ja virkaehtosopimusratkaisu vuosille 2022–2025 vaikutti vuoden 2024 palkantarkistusten osalta täysimääräisenä vasta vuoden 2025 henkilöstömenoihin. Sopimukseen sisältyi myös paikallinen järjestelyerä, joka nosti palkkoja 1.6.2025 alkaen keskimäärin 0,4 %. Lisäksi keväällä 2025 neuvoteltu kunta-alan sopimusratkaisun 2025–2028 ensimmäiselle vuodelle sovitut yleiskorotukset nostivat kunta-alan palkkoja 1.10.2025 alkaen noin 2,5 %. Suorien palkankorotuksien lisäksi myös virka- ja työehtosopimusten tekstimuutokset vaikuttivat palkkoja korottavasti. Tasopalkkajärjestelmään siirtymisen vuoksi 1.2.2025 alkaen tuli maksettavaksi virka- ja työehtosopimuksen mukaisia alarajatarkistuksia osalle KVTES henkilöstöä. Henkilöstökuluja nosti myös esimerkiksi perusopetuksen kelpoisuusvaatimusten täyttävien opettajien määrän kasvu. Kunta-alan sopimuskorotukset ovat sopimuskauden 2025–2028 aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Korotuksia jaetaan sekä yleiskorotuksina että paikallisina järjestelyerinä.

Henkilöstön saatavuus

Hakijamäärät jatkoivat kasvua vuoden 2025 aikana, kun taas haettavien paikkojen määrä oli laskusuuntainen. Vuoden 2025 rekrytointien kokonaishakijamäärä, 46 704 hakijaa, kasvoi 18,7 % edelliseen vuoteen verrattuna. Paikkojen määrä taas laski 16,4 %, avointen paikkojen määrän ollessa 2 211 vuonna 2025. Hallinnon tehtävät ja osa asiantuntijatehtävistä herättivät erityistä kiinnostusta hakijoissa, ja niissä hakijamäärien kasvu näyttäytyi suurena. Tehtäviä/virkoja jäi täyttämättä kokonaismäärästä 29,7 %, 658 paikkaa. Vastaava määrä edellisenä vuonna oli 27,2 %, 675 paikkaa. Kasvatuksen ja oppimisen toimialalle haettaviin lakisääteisiin tehtäviin haki enemmän kelpoisuusvaatimukset täyt-

täviä hakijoita edellisvuoteen verrattuna ja kelpoisuusvaatimukset täyttävien työntekijöiden osuus parani kaikissa nimikkeissä. Opiskelijoiden ja koululaisten harjoittelu ja kesätöitä oli auki 337 kappaletta/paikkaa ja hakijamäärä, 6 247, pysyi lähes samana vuoteen 2024 verrattuna.

Esihenkilöille tarjottavaa rekrytointiin liittyvää koulutustarjontaa päivitettiin ja useita koulutuksia toteutettiin yhteistyössä henkilöstöpalvelun eri yksiköiden ja muiden palvelualueiden kanssa. Rekrytointiin liittyviä työkaluja ja palveluita kehitettiin ja uusia toiminnallisuuksia pilotoitiin.

Anonyymin rekrytoinnin menetelmää käytettiin vuoden 2025 aikana 49 tehtävässä, joka on 63,2 % vähemmän vuoteen 2024 verrattuna. Laskusuunta kuvastaa tehtävien kokonaismäärän vähentymistä, erityisesti palvelualueilla, jotka ovat tehneet linjauksen menetelmän käytöstä (esim. työllisyys- ja kotoutumispalveluissa paikkojen määrä laski 46 %). Rekrytointeihin, jossa käytettiin anonyymiä menetelmää, osallistui 2 522 hakijaa, joka on 5,4 % kokonaishakijamäärästä.

Vantaan kaupungin johtaja-, päällikkö- ja esihenkilötehtävissä sekä vaativissa asiantuntijatehtävissä käytetään henkilöarviointia osana rekrytointiprosessia. Myös kevyempää arviointia on käytetty mm. pysäköinninvalvonnan tehtävissä. Vuonna 2025 henkilöarviointeja käytettiin 33 haussa. Vuoden lopussa käynnistettiin henkilöarviointikumppanikilpailutus nykyisen sopimuskauden päättyessä 2026 vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Oikotie lopetti vuoden 2025 alussa työpaikkaportaali ja rekrytointimarkkinointi liiketoiminnan Suomessa. Elokuussa Oikotien tilalle uudeksi sopimuskumppaniksi saatiin Jobly tukemaan työpaikkailmoitusten näkyvyyttä.

Varhaiskasvatuksessa kaksi kertaa vuodessa toteutettavan massarekrytoinnin rinnalla pilotoitiin sisäisen haun mallia. Sisäiset hakijat pystyivät ennen massahaun aukeamista osoittamaan kiinnostuksensa avoinna oleviin tehtäviin.

Vuoden 2025 aikana testattiin rekrytointijärjestelmän tarjoamaa hakijakokemustyökalua monin eri tavoin. Haasteelliseksi osoittautui hakijoiden vastausaktiivisuus. Työkalun käyttöä jatketaan vuonna 2026.

Suunnitelmallista osaamisen vahvistamista

Osaamisen kehittämisen vuosikellot ja toimialojen osaamisen kehittämistyöryhmät toimivat vuoden 2025 aikana suunnitelmien mukaisesti. Osaamisen kehittämistä toteutettiin koulutussuunnitelmien pohjalta, ja henkilöstölle tarjottiin toimialojen omien koulutusten lisäksi myös kaupunkitasoisia koulutuksia ammatillisen osaamisen vahvistamiseksi.

Kaupungin ammatillisen lisä- ja täydennyskoulutuksen kumppanina toimi Metropolia Ammattikorkeakoulu, joka toteutti vuoden aikana 29 koulutuskokonaisuutta ja 68 koulutuskertaa. Koulutuksiin osallistui 1 233 työntekijää, ja palautteet olivat erittäin myönteisiä. Vantaan Aikuisopisto järjesti kaupungin perusensiapukoulutukset, joita toteutui 49 ja joihin osallistui 500 henkilöä.

Esihenkilöille on toteutettu sisäisiä erilaisia valmennuksia johtamisen kehittämiseen. Näitä ovat mm. uusille esihenkilöille suunnattu Esihenkilönä Vantaalla- valmennus sekä erilaiset lyhyemmät esihenkilöiden työpajat, luennot tai ryhmäcoaching-ohjelmat sekä ryhmävetäjien valmennus. Lisäksi päätöksensä keväällä sai Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinnon koulutusohjelma (tutkinnon suorittaneita 13 esihenkilöä) sekä keskijohdolle suunnattu nykyisen strategiakauden Strateginen johtamisvalmennus. Lisäksi järjestettiin ylimmän johdon verkostopäiviä ja päällikköfoorumeita, joissa tunnistettiin ja rakennettiin strategisia kyvykkyyksiä ja johtamisen kulmakiviä. Johtamisen kehittämisen valmennuksiin osallistuttiin yhteensä 1 275 kertaa ja oppimistyöpäiviä kertyi 2 373.

HR-järjestelmistä käytössä olivat Osuma koulutusten hallintajärjestelmä ja Oppiva verkko-oppimisalusta. Oppivaa hyödynnettiin perehdytyksissä ja toimialakohtaisissa koulutuksissa. Vuoden mer-

kittävä uudistus oli Eduhouse-verkkokoulutuspalveluiden avaaminen henkilöstölle. Palvelussa katsottiin ja suoritettiin vuoden aikana yhteensä yli 5 000 koulutussisältöä, ja suosituimmat teemat liittyivät digitaitoihin, työelämätaitoihin ja julkishallinnon osaamiseen.

Koulutussuunnitelman mukaisia oppimispäiviä kertyi vuoden aikana yhteensä 14 172, eli 1,7 oppimispäivää työntekijää kohden. Oppimisen määrä kasvoi edellisvuodesta, mihin vaikutti erityisesti digitaalisten oppimisratkaisujen käyttöönotto.

Vantaan kaupungilla työyhteisöjen ja lähijohtamisen sekä toimialojen johtamiskulttuurin kehittäminen on tavoitteellista ja jatkuvaa. Toimialoilla on myös käytössään työyhteisön ja esihenkilötyön sekä johtamisen kehittämiseen ulkoiset kaupunkitasoiset kumppanit. Kehittämistä toteutettiin laajasti eri toimialoilla. Kehittämistoimet sisälsivät työpajoja, työnohjausta, coachausta ja muutostuen kokonaisuuksia, kuten TE24-uudistuksen yhteydessä toteutetun laajan perehdytys- ja valmennusohjelman. Lisäksi saatavuusohjelmassa tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen jalkautus jatkui. Perusopetuksen laaja johtoryhmien valmennushanke sekä asiakaslähtöisyyden vahvistaminen kaupungin sisäisessä yhteistyössä ovat esimerkkejä vuoden 2025 johtamisen ja toimintakulttuurin kehittämisestä.

Lähtöpalautetta kerättiin vuoden aikana, ja vastanneista 80 prosenttia olisi valmis palaamaan kaupungin palvelukseen. Palautteita hyödynnettiin toimialoilla henkilöstö- ja johtamistyön kehittämisessä.

Vantaa tuki henkilöstön osaamisen kehittämistä myös omaehtoisen koulutuksen tuella, jota myönnettiin 55 henkilölle yhteensä noin 17 380 euroa. Erityisesti varhaiskasvatuksen ammatillista pätevöitymistä tuettiin jatkuvan haun mallilla.

Sairauspoissaolot ja työterveyshuolto

Työterveysyhteistyötä tehtiin vuoden aikana tiiviisti kahden palveluntuottajamme kanssa. Myös palvelua tuottavat koordinoivat ammattihenkilöt on otettu aiempaa aktiivisemmin mukaan keskusteluihin. Toimintatapoja kehitettiin toimivammiksi, ja yhteistyötä esihenkilöiden ja työterveyshuollon välillä pyrittiin vahvistamaan. Lisäksi työeläkevakuuttajamme Keva on osallistunut yhteistyöhön, ja panostus tähän jatkuu myös tulevina vuosina.

Ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon on investoitu toimintasuunnitelman mukaisesti. Työterveyshuoltojen käyntitilastojen mukaan esimerkiksi työfysioterapian ennaltaehkäisevien palvelujen käyttö on hieman kasvanut vuoteen 2024 verrattuna. Tämä kehitys on myönteistä, sillä tuki- ja liikuntaelinperusteisia sairauspoissaoloja on ollut runsaasti ja niiden määrä on edelleen kasvussa. TULE-perusteiset poissaolot olivat kolmanneksi yleisin poissaoloryhmä.

Palveluntuottajien raporttien perusteella Vakan palvelualueella ja Katon toimialalla työkykyarvioiden määrä kasvoi edellisvuoteen verrattuna, ja myös työkykyarvioihin liittyviä vastaanottoja sekä työkykyneuvotteluja toteutettiin aiempaa enemmän. Terveystalossa tuki- ja liikuntaelinvaivoihin (TULE) liittyvien käyntien määrä on lisääntynyt samalla kun mielenterveyteen liittyvät käynnit ovat vähentyneet. Sen sijaan Aavan TULE-käynnit ovat edelleen yleisin syy työterveyskäynneille ja mielenterveyteen liittyvät käynnit toiseksi yleisin. Koko kaupungin tasolla vuonna 2025 mielenterveyteen liittyvät käynnit lisääntyivät ja TULE-käynnit puolestaan hieman vähenivät molemmilla palveluntuottajilla.

Sairauspoissaolot

Kaupunkitasoinen sairauspoissaoloprosentti oli 1–12/2025 yhteensä 5,98 % (lähde: Hertta). Suurin sairauspoissaoloryhmä on edelleen diagnoosiluokka "muut", johon sisältyy valtaosin esihenkilöiden myöntämiä sairauspoissaoloja sekä työterveyden kokoama ”pieniä diagnooseja” -ryhmä. Esihenkilöiden myöntämien sairauspoissaolojen osuus oli 47,42 %, kun se vuonna 2024 oli 42,09 %. Kasvava trendi on jatkunut vuodesta 2023.

Toiseksi suurin poissaoloryhmä olivat mielenterveysperusteiset sairauspoissaolot ja kolmanneksi tuki- ja liikuntaelinperusteiset poissaolot. Mielenterveysperusteisia poissaoloja oli vuonna 2025 kuitenkin vähemmän kuin edeltävänä vuonna.

Työterveyshuollon kilpailutus

Vuonna 2025 toteutettiin työterveyshuollon kilpailutus. Vuoden 2026 alusta kaupungin kaikilla toimialoilla työterveyspalvelujen tuottajana toimii Terveystalo.

Työturvallisuus

Työturvallisuusjärjestelmä Tutkaan tehtyjen turvallisuusilmoitusten määrä kasvoi vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna (6 416 ilmoitusta, vuonna 2024: 5 110). Ilmoituksista suurin osa koski uhka- ja väkivaltatilanteita (65 %), mikä korostaa näiden tilanteiden merkitystä keskeisenä työturvallisuusriskinä erityisesti asiakas- ja opetustyössä.

Työtapaturmailmoitusten määrä väheni hieman edellisvuodesta. Läheltä piti -tilanteiden ja muiden turvallisuushavaintojen lisääntyminen viittaa ilmoittamiskynnyksen madaltumiseen ja ennaltaehkäisevän työturvallisuustyön vahvistumiseen. Vuonna 2025 työsuojelun painopisteinä olivat uhka- ja väkivaltatilanteiden hallinta sekä riskien ennakoiva tunnistaminen.

Vuonna 2025 korvattuja työtapaturmia oli yhteensä 609. Työtapaturmista aiheutui 481 poissa-olopäivää, ja vakuutusyhtiön maksamien korvausten määrä oli noin 541 000 euroa. Työtapaturmien yleisimpinä aiheuttajina korostuivat inhimilliset tekijät (37 %) sekä kulkuväylät ja liikkuminen (18 %), mikä tukee ennaltaehkäisevän työturvallisuustyön ja arjen turvallisuuskäytäntöjen merkitystä.

Henkilöstökertomus

Vantaan kaupunki laatii vuoden 2025 osalta erillisen henkilöstökertomuksen. Kertomus sisältää tiedon vuoden 2025 merkittävistä tapahtumista sekä henkilöstöön liittyvistä tunnusluvuista.

1.1.7 Ympäristöasiat

Kaupunkikonsernin toimintaan vaikuttaa laaja joukko ympäristöön ja ilmastoon liittyviä tekijöitä, joiden hallinta on keskeinen osa vastuullista strategista ohjausta. Tärkeitä painopisteitä ovat terveellisen ja turvallisen elinympäristön varmistaminen suunnittelun, rakentamisen ja ylläpidon kautta sekä kaupungin ympäristö- ja ilmastositoumusten ja -sopimusten toteuttaminen.

Hiilineutraali Vantaa 2030

Vantaan kaupungin ympäristöasioiden hallintaa ohjasi valtuustokaudella 2021–2025 kaupunkistrategia, jossa yksi painopisteistä oli resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa. Strategian painopistettä toimeenpaneva ohjelma on resurssiviisauden tiekartta, joka kokoaa yhteen tavoitteet, joiden perusteella asetetuilla toimenpiteillä hillitään ilmastonmuutosta, sopeudutaan muuttuvaan ilmastoon ja varaudutaan sään ääri-ilmiöihin, kehitetään kaupunkia resurssiviisaaksi sekä ylläpidetään ja edistetään luonnon monimuotoisuutta. Vuoden 2025 aikana valmistauduttiin uuden strategiakauden alkuun ja työstettiin resurssiviisauden tiekartan päivitystä.

Resurssiviisauden tiekartan tavoitteista johdettuja toimenpiteitä seurataan Vantaalla Ympäristövahdin avulla ja niiden edistymisestä kerrotaan vuosittain julkaistavassa Ympäristövastuuraportissa. Vuoden 2025 lopussa Ympäristövahtiin viedyistä 254 toimenpiteestä runsas puolet oli valmiita tai jatkuvana käytäntönä toimialoilla. Kolmannes toimenpiteistä oli aloitettu ja vain noin 5 prosenttia oli kokonaan aloittamatta.

Resurssiviisauden tiekartta koostuu kuudesta kaistasta, jotka ovat: Yhdyskuntarakenne ja liikkuminen, Hiilineutraali energia, Materiaalien elinkaari ja kiertotalous, Monimuotoinen luonto, Vastuullinen Vantaa ja Hiilinielut ja kompensointi.

Yhdyskuntarakenne ja liikkuminen

Vantaan kaupunkisuunnittelua ohjaavan yleiskaavan lähtökohtana on kaupungin kestävä kasvu. Ympäristövahdin mukaan asumiseen kaavoitetusta kerrosalasta kestävän kasvun vyöhykkeelle sijoittui 82 %. Kaavoituksessa viheralueverkoston ja viherrakenteen kokonaisuutta ohjataan Viherrakenteen kehityskuvalla (VIVA) sekä Viheralueiden saavutettavuus- ja mitoitusohjeella (SAAVU). Asemakaavojen ja aluehankkeiden ilmastovaikutusten arvioimiseksi on otettu käyttöön Planect-työkalu.

Vantaa kehittää jatkuvasti kaupungin liikenneolosuhteita, erityisesti turvallisempia jalankulku- ja pyöräteitä. Laadukkaampaa pyörätieverkostoa rakennetaan vuosittain lisää ja yleisten alueiden pyöräpysäköintiä on lisätty. Vantaan kaupunki huolehtii, että liikenne on kaupungissa kaikille sujuvaa. Kestävää liikkumista edistää myös se, että kaupungin käytössä olevista ajoneuvoista yhä useampi on täyssähköauto ja latauspisteitä on rakennettu suunnitelmallisesti useisiin toimipisteisiin.

Vantaan ratikan rakentaminen alkoi vuonna 2025, mitä on edeltänyt laajat suunnitelma- ja selvitystyöt. Kehitysvaiheessa pyrittiin löytämään tehokkaita keinoja rakentamisen aikaisten päästöjen vähentämiseen. Vähäpäästöisiä ja uusiomateriaaleja sekä kiertotalouden ratkaisuja hyödynnettiin suunnitelmissa laajasti.

Hiilineutraali energia

Vantaan Energia Oy:n toimet ilmastopäästöjen vähentämiseksi ovat liikenteen päästöjen ohella keskeisiä Vantaan hiilineutraaliustavoitteen saavuttamiseksi. Vantaan Energian vuonna 2025 päivitetyn strategian tavoitteena on olla hiilineutraali kiertotalousenergiayhtiö viimeistään vuonna 2035 ja välitavoitteena on luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä vuonna 2026. Parhaillaan jätevoimala-alueelle on valmistunut korkealämpötilalaitos ja maailman suurin lämmön kausivarasto on rakenteilla. Yhtiöllä on suunnitteilla muitakin vähähiilisyyteen tähtääviä investointeja, kuten hiilidioksidin talteenotto ja sekajätteen lajittelulaitos.

Kaupungin kiinteistöissä on tavoitteiden mukaisesti lisätty uusiutuvaa energiantuotantoa ja rakennusautomaatiojärjestelmiä lähes kaikissa kaupungin uudis- ja peruskorjauskohteissa. Lisäksi kaikissa merkittävimmissä kaupungin kiinteistöissä on luovuttu öljylämmityksestä. Neutralpath-hankkeessa kehitettiin ilmastopositiivista aluetta Aviapolikseen ja ENPA-hankkeessa alueellisia energiapalvelumalleja.

Materiaalien elinkaari ja kiertotalous

Vähähiilistä rakentamista Vantaalla on tavoitteen mukaan edistetty, joskin haastava markkinatilanne on asettanut tälle hidasteita. Tonttikilpailuissa ja omassa rakentamisessa vaaditaan A-energiatehokkuusluokkaa. Rakennushankkeeseen ryhtyviä on ohjattu tilatehokkuuteen, muuntojoustavuuteen ja monikäyttöisyyteen rakennusten käyttötarkoitusluokat huomioiden. Oma rakentaminen pyritään tekemään pääsääntöisesti puurakenteisena. Vantaalla valmisteltiin vuoden 2025 aikana uudisrakentamisen hiilijalanjäljen raja-arvo-ohjausta vuoden 2026 alusta voimaan tullutta rakentamislain asetusta tiukemmin.

Jakamistalouden edellytyksiä on parannettu kirjastoissa kehittämällä esinelainausta ja poistokirjojen kierrätystä. Koulujen kierrätys kuntoon -kampanjalla on kiinnitetty huomiota koulujen jätehuollon toimintaan ja kehittämiseen.

Vuonna 2025 Vantaan kaupunki liittyi kiertotalouden green dealiin, joka on vapaaehtoinen strateginen sitoumus. Mukaan lähtevät toimijat sitoutuvat vähentämään luonnonvarojen käyttöä ja tekemään

toimia, jotka edistävät vähähiilistä kiertotaloutta. Vantaa tähtää rakennustyömaiden maa- ja kiviainesten parempaan kiertämiseen ja hyödyntämiseen sekä kaupungin omistamien rakennusten tehokkaampaan käyttöön. Kouluruokailussa on tavoitteena lisätä kasvisten ja kestävien kalatuotteiden määrää, mikä vähentää ruoan hiilidioksidipäästöjä ja ruoantuotantoon käytettäviä luonnonvaroja. Käynnissä on myös Kiertotalot-hanke, jossa pyritään olemassa olevan rakennuskannan käyttöiän pidentämiseen ja turhan purkamisen estämiseen.

Monimuotoinen luonto

Resurssiviisauden tiekartan tavoitteiden mukaisesti luonnon monimuotoisuutta lisätään, suojellaan ja vahvistetaan Vantaalla suunnitelmallisesti. Vantaa haluaa parantaa alueensa luonnon monimuotoisuutta ja olla tulevaisuudessa luontopositiivinen. Vuonna 2025 Vantaalla otettiin kaavoituksessa käyttöön luonnon heikentymättömyyden malli, joka tarkoittaa sitä, että luonnolle aiheutuvat haitat pyritään ensisijaisesti välttämään ja minimoimaan. Jos luontoarvoja menetetään, ne korvataan täysimääräisesti, esimerkiksi ennallistamalla vastaavia alueita muualla. Tällaista luonnonsuojelulain mukaista ekologista kompensaatiota toteutettiin Vantaalla ensimmäisenä kaupunkina Suomessa ja tavoitteena on, että luonnon heikentymättömyyden mallia edellytetään kaikessa kaavoituksessa.

Vuonna 2025 Vantaa sai rahoituksen Kylki-hankkeeseen, jossa edistetään luontopositiivisia ratkaisuja ja kestävää liiketoimintaa yritysten ja kaupunkien yhteistyötä vahvistamalla.

Vuoden 2025 aikana valmisteltiin luonnonsuojelusuunnitelmaa sekä neljän uuden suojelualueen rauhoitushakemukset. Ennallistamistöitä jatkettiin Vehkalanmäellä. Vuoden aikana laadittiin vieraslajisuunnitelma vuosille 2026–2031.

Vastuullinen Vantaa

Tavoitteiden mukaan vantaalaisia kasvatetaan ja tuetaan kestävään elämäntapaan ja ympäristövastuullisuuteen. Kirjastoissa ja asukastiloissa on järjestetty ympäristö- ja vastuullisuustapahtumia.

Kasvatuksen ja oppimisen toimialla jatkettiin kestävän tulevaisuuden kasvatuksen vahvistamista. Varhaiskasvatuksessa ympäristökasvatuksen työkortit olivat monipuolisesti käytössä, perusopetuksessa jatkettiin kestävän tulevaisuuden osaamistavoitteiden toteuttamista ja Varian ammatillisten tutkinnonosien toteutussuunnitelmakirjauksilla varmistettiin ympäristövastuun opetuksen jatkumo. Lukioissa järjestettiin monipuolisia ympäristövastuun teematapahtumia.

Ruuan ympäristövaikutusten vähentämiseksi Yhteinen pöytä jatkaa toimintaansa. Vantaan ateriapalveluissa tehdään hiilijalanjäljen laskentaa. Lisäksi toimialojen ympäristövastuullisuutta ohjataan ekokompassi-ympäristöjärjestelmällä. Kaupungin yksiköissä on myös kattava ekotukitoimintaverkosto.

Vantaa toimi ympäristökasvatusverkosto Välkkeen puheenjohtajana ja Välkkeen kanssa yhteistyössä toteutettiin Ympäristökasvatuksesta virtaa vesiensuojeluun -hanke, jolla lisättiin kuntalaisten tietoisuutta kaupungin pienvesistä. Purotalkkarit ja lähiluonto-oppaat järjestivät vieraslajitalkoita ja käytössä oli Crowdsorsa-mobiilipeli vieraslajien torjumiseen. Lähiluonto-oppaat järjestivät myös kymmeniä luontoretkiä kouluille ja päiväkodeille tavoittaen 932 lasta ja nuorta lisäten näin vantaalaisten luontosydämenjälkeä.

Hiilinielut ja kompensointi

Helsingin seudun ympäristöpalvelut (HSY) tekee pääkaupunkiseudun kaupungeille hiilitaseselvityksen, joka valmistuu vuoden 2026 aikana. Selvityksessä lasketaan kaupunkien maaperän ja kasvillisuuden hiilivarasto- ja tase. Tavoitteena on myös kehittää laskentamenetelmää myöhemmin toistettavaksi prosessiksi, jotta kaupungit saavat vertailtavaa tietoa hiilivaraston ja -nielun kehityksestä.

Päästöbudjetti

Vantaan kaupungin hiilineutraaliustavoitetta 2030 seurataan vuosittain laadittavan päästöbudjetin avulla. Helsingin seudun ympäristöpalvelut (HSY) laskee vuosittain pääkaupunkiseudun kaupunkien kasvihuonekaasupäätöt ja edellisen vuoden laskenta valmistuu touko-kesäkuun vaihteessa. Näin ollen viimeisimmät nyt käytettävissä olevat tiedot ovat vuodelta 2024.

HSY:n päästölaskennan mukaan Vantaan kokonaispäästöt laskivat kuusi prosenttia vuodesta 2023 vuoteen 2024. Samaan aikaan väkiluku kasvoi, joten asukaskohtaiset päästöt laskivat hieman enemmän, kahdeksan prosenttia. Kokonaispäästöt vuonna 2024 olivat 790 kt CO2-ekv ja asukaskohtaiset päästöt olivat 3,1 kt CO2-ekv. Vantaan alueelliset kasvihuonekaasupäästöt ovat olleet laskusuunnassa vuodesta 2010 lähtien. Poikkeuksen suuntaan tekevät vuodet 2021 ja 2022, jolloin päästöt nousivat pääasiassa kaukolämmöntuotannon päästöjen vuoksi.

Taulukko 1: Vantaan päästöbudjetti

	Lähtötilanne 2023	Keskim. Vähennys-tavoite/v. 2023-2030	Tavoite-päästö 2024	Vähennystarve 2023-2024	Toteutunut 2024	Toteutunut vähennys 2023-2024
Kaukolämpö	269	-15	255	-15	241	-28
Öljylämmitys	46	-5	41	-5	46	-1
Sähkölämmitys	42	-4	38	-4	37	-6
Kulutussähkö	90	-7	83	-7	76	-14
Liikenne	309	-22	287	-22	324	14
Teollisuus ja työkoneet	62	1	63	1	50	-11
Jätteiden käsittely	21	-1	19	-1	15	-6
Maatalous	2	0	2	0	2	0
Yhteensä	**842**	**-53**	**789**	**-53**	**790**	**-52**

Yksikkö: kt CO2e

Tavoitteessa
Suunta oikea
Päästöt kasvoivat

Kaukolämmön päästöt vähenivät edellisvuoteen verrattuna hieman yli 10 %. Päästöjen vähenemistä selittää runsaspäästöisten fossiilisten polttoaineiden korvaaminen muilla polttoaineilla. Kulutussähkön päästöt laskivat Vantaalla n. 16 prosenttia edellisvuoteen verrattuna, siitä huolimatta, että kulutus kasvoi n. 4 %. Lämmityssähkön päästöt vähenivät n. 13 %, ja kulutus kasvoi hieman. Muutos päästöissä johtuu ensisijaisesti sähkön ominaispäästökertoimen pienenemisestä. Liikennesektorin päästöt kasvoivat n. 4,6 % johtuen pääosin liikennepolttoaineen bio-osuuden vähenemisestä.

1.1.8 Muut ei-taloudelliset asiat

Korruption ja lahjonnan torjunta

Vantaan kaupunginhallituksen (28.4.2025) hyväksymässä-ohjeessa vieraanvaraisuudesta on todettu, missä tilanteissa ja minkälaisia ulkopuolisten tarjoamia etuja kunnan henkilöstö voi ottaa vastaan. Ohjetta sovelletaan yhtä lailla kunnan koko henkilöstöön eli kunnan viranhaltijoihin, työntekijöihin ja luottamushenkilöihin, ellei toisin ole erikseen mainittu.

Ohjeessa vieraanvaraisuudesta viitataan kunnallisesta viranhaltijasta säädettyyn lakiin sekä rikoslakiin, joiden mukaan kunnan viranhaltija ei saa pyytää, ottaa vastaan tai hyväksyä sellaista etua, jolla vaikutetaan tai pyritään vaikuttamaan taikka joka on omiaan vaikuttamaan hänen toimintaansa palvelussuhteessa tai heikentämään luottamusta viranomaisen toiminnan tasapuolisuuteen.

Vantaan kaupungin www-sivuilla on julkistettu kuntalain edellyttämä rekisteri tiettyjen kunnan luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuuksista. Tilinpäätöksen liitetietona on lisäksi esitetty tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista.

Ihmisoikeusasiat

Tällä hetkellä kaikissa hankinnan palveluyksikön kilpailuttamissa sopimuksissa ja myös yleisessä sopimuspohjassa edellytetään alla olevien Kansainvälisen työjärjestön (ILO) yleissopimusten noudattamista.

Kansainvälisen työjärjestön (ILO) seuraavat yleissopimukset:
- Nro 29: Pakollinen työ (1930)
- Nro 87: Ammatillinen järjestäytymisvapaus ja ammatillisen järjestäytymisoikeuden suojelu (1948)
- Nro 98: Järjestäytymisoikeuden ja kollektiivisen neuvotteluoikeuden periaatteiden soveltaminen (1949)
- Nro 100: Samanarvoisesta työstä miehille ja naisille maksettava sama palkka (1951)
- Nro 105: Pakkotyön poistaminen (1957)
- Nro 111: Työmarkkinoilla ja ammatin harjoittamisen yhteydessä tapahtuva syrjintä (1958)
- Nro 138: Työhön pääsemiseksi vaadittava vähimmäisikä (1973)
- Nro 182: Lapsityön pahimpien muotojen kieltäminen ja välittömät toimet niiden poistamiseksi (1999)

Kansallisen julkisten hankintojen strategian täytäntöönpanotoimenpiteenä on laadittu kansallinen Code of Conduct – Vastuullisuuden vähimmäisvelvoitteet -malli, joka on otettu käyttöön myös Vantaan hankinnoissa. Vantaan kaupunkikonsernin sopimustoimittajien tulee tulevaisuudessa sitoutua noudattamaan sitä ja varmistaa, että tässä asetetut vähimmäisvaatimukset täyttyvät heidän omassa toiminnassaan ja toimitusketjussaan. Nämä sosiaalisen vastuullisuuden vähimmäisvelvoitteet on tarkoitettu tilanteisiin, joissa on tarve varmistaa ihmisoikeuksien ja työelämän perusoikeuksien turvaaminen, kun kyse on hankinnoista ns. riskimaista ja riskitoimialasta.

Vantaalla on tehty jo vuosia työtä työperäisen hyväksikäytön ja ihmiskaupan torjumisessa. Yhteistyötä on tehty muiden suurien kaupunkien ja Euroopan kriminaalipolitiikan instituutin (HEUNI) kanssa. Vuonna 2024 viimeisteltiin Vantaan malli työperäisen hyväksikäytön ja ihmiskaupan torjuntaan. Mallia on esitelty toimialoille ja työtä jatketaan muun muassa pohtimalla kunkin toimialan erityispiirteitä ja riskejä työperäisen hyväksikäytön ja ihmiskaupan esiintymiselle toimialojen hankinnoissa. Mallista viestitään myös koko henkilöstölle. Tavoitteena on se, että jokainen Vantaan kaupungin työntekijä tuntee ilmiön ja osaa toimia, jos epäilys työperäisestä hyväksikäytöstä tai ihmiskaupasta herää. Puhtauspalveluhenkilöstön työtiloissa olevilla julisteilla viestitään avunsaantimahdollisuuksista, jos joku kokee itsensä tai esimerkiksi kollegansa työperäisen hyväksikäytön tai ihmiskaupan uhriksi. Malliin liittyy kouluttamisen ja viestinnän lisäksi myös yritysten auditointia ja sen kehittämistä.

Kaikissa Hankinnan palveluyksikön kilpailuttamissa hankinnoissa arvioidaan jo hankinnan valmisteluvaiheessa, miten työllistämisehto, tietosuoja ja tietoturva sekä ympäristövaatimukset voidaan kussakin hankinnassa ottaa huomioon.

1.1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Vantaan kaupunkikonsernissa riskeillä tarkoitetaan epävarmuustekijöitä, tapahtumia tai tapahtumaketjuja, joiden toteutuessa konserni ei saavuta sille asetettuja tavoitteita ja/tai kokee menetyksiä.

Tilinpäätöksessä esitettävä arvio Vantaan kaupungin merkittävimmistä riskeistä perustuu kaupunkiorganisaation laatimiin riskienhallintasuunnitelmiin ja niiden laatimisen yhteydessä tunnistettujen riskien arviointeihin. Kaupunkitasoiset riskit on arvioitu riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjausryhmän toimesta. Arvioinneissa riskit on luokiteltu strategisiin-, operatiivisiin-, taloudellisiin- ja vahinkoriskeihin. Luokittelu perustuu riskien vaikutusten ensisijaisiin painopistealueisiin, mutta tunnistettujen riskien välilliset vaikutukset ylittävät usein nämä luokittelurajat, jolloin esimerkiksi vahinkoriskillä voi olla vaikutuksia niin toiminnan operatiiviseen kuin taloudelliseenkin tasoon. Toisaalta strategisen tason riski vaikuttaa toteutuessaan yhtä lailla kaupungin taloudelliseen ja operatiiviseen toimintakykyyn.

Strategisten ja taloudellisten riskien painopiste on kaupungin pitkän aikavälin toimintakyvyssä, kun taas vahinkoriskit ja operatiiviset riskit liittyvät pääosin kaupungin päivittäiseen palvelukykyyn. Merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä tarkastellaan riskiluokittelun lisäksi myös paikallisen turvallisuussuunnittelun, häiriötilanteisiin varautumisen ja valmiussuunnittelun sekä toteutuneiden oikeudenkäyntien ja kunnallisvalitusten lähtökohdista.

Globaali turvallisuusympäristö ja sen muutokset erilaisten konfliktien ja kansainvälisten poliittisten muutosten takia aiheuttavat edelleen levottomuutta niin kansainvälisesti kuin kansallisesti. Kuntasektorin on hyvä valmistautua ja ylläpitää valmiutta erilaisiin hybridiuhkiin, jotka tuottavat erityisesti informaatiovaikuttamisen riskin. Kuntalaisten turvallisuuden tunteen ylläpitäminen ja kunnan palveluiden jatkuvuuden turvaaminen on tärkeä tavoite Vantaan kaupungille. Muutoin keskeisimmät vaikutukset Vantaan kaupunkikonsernin riskiprofiiliin liittyvät talouden taantumiseen, ratikan rakentamishankkeeseen, henkilöstön ja asiakkaiden kokemiin uhka- ja väkivaltatilanteisiin, segregaatiokehitykseen, eriarvoistumisen kasvuun ja kaupungin kokemaan mainehaittaan.

Kaupungin verotulot ovat laskeneet hyvinvointialueuudistuksen seurauksena merkittävästi samalla kun riippuvuus valtionosuuksista on kasvanut. Myös kaupungin suhteellinen velkaantuneisuus kasvoi huomattavasti. Kaupungin toimintaan vaikuttavista taloudellisista riskeistä merkittävin on sen verotulojen määrässä tapahtuvat negatiiviset muutokset etenkin yhdistettynä menojen budjetoitua suurempaan kasvuun. Vuonna 2025 kaupungin tulot alittivat ja menot ylittivät selvästi budjetin. Kaupungin historian suurin infrainvestointi, Vantaan ratikan rakentaminen, on alkanut vuonna 2025. Rakentamista ja sen tuomia haasteita ja kustannuksia tulee valvoa tarkasti, jotta hanke pysyy sille asetetuissa laatu-, aikataulu ja taloustavoitteissa. Vantaan ratikka- hankkeen käynnistyttyä kaupungin muissa investoinneissa on käytettävä tiukkaa tarpeellisuusharkintaa sekä hajauttaa niitä ajallisesti.

Eriarvoistumisen kasvun kehitys jatkuu Vantaalla. Tämä näyttäytyy mm. lasten ja nuorten pahoinvoinnin kasvulla, työttömien ja vähäosaisten syrjäytymisenä, eri ihmisryhmien välisinä konflikteina, segregaatiokehityksen kiihtymisenä ja yleisen turvattomuuden tunteen lisääntymisenä turvallisuusympäristön muutosten takia. Kaupungin talouden tasapainon heikkeneminen voi vähentää muiden kuin lakisääteisten palveluiden ylläpitämisen ja tämä vaatii siksi aktiivista kestävän kehityksen tukea ja palveluiden kehittämistä.

Väkivalta- ja uhkatilanteet ovat yhä suurin vahinkoriski kaikilla toimialoilla ja ne kohdistuvat sekä asiakkaisiin että henkilöstöön. Tapauksia on erityisesti kasvatuksen ja oppimisen toimialalla. Turvallisuusuhat ja levottomuus ovat lisääntyneet erityisesti avoimissa tiloissa, uusilla alueilla ja kouluissa, joka näkynyt mm. ilkivaltana ja päihderikoksina.

Strategiset riskit

Strategiset riskit kohdistuvat kaupungin pitkän aikavälin tavoitteisiin sekä tavoitteiden toteutumista tukeviin kriittisiin menestystekijöihin. Strategisia riskejä arvioidaan säännöllisesti kaupungin kaikilla organisaatiotasoilla osana toiminnan ja talouden suunnittelua ja seurantaa.

Vantaalla eriarvoistumisen kasvu ja kehitys on tunnistettu merkittäväksi riskiksi, jonka hallintatoimenpiteet ja -suunnitelmat vaativat laajaa kaupunkitasoista toimintaa ja yhteistyöverkostoja muiden toimijoiden kanssa. Tulo- ja varallisuuserojen sekä hyvinvointi-, oppimis- ja osaamiserojen kasvulla on pitkälle ulottuvia negatiivisia vaikutuksia kaupungin kehitykselle, vetovoimaisuudelle ja turvallisuudelle. Tähän pyritään vaikuttamaan laadukkaiden palveluiden ylläpidolla ja kehittämisellä, joissa huomioidaan eri kieli- ja kulttuuriryhmien tarpeet sekä kaupungin eri alueiden erityispiirteitä. Kaupungin tulee varautua ennakoivalla ja avoimella viestinnällä ja tiiviillä yhteistyöllä erityisesti poliisin, hyvinvointialueen ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Kaikki tämä vaatii päätösten tueksi asuntopolitiikkaa, kaupunkisuunnittelua ja säännöllistä raportointia päätösten tueksi.

Yksi merkittävä strateginen riski kaupungille on se, että kaupungin väestön kasvu ei lisää verotuloja. Väestönkasvun myötä kasvaa myös lisääntyvä velvoite palveluiden järjestämiselle, tarpeen vaatiessa monikielisesti, jota haastaa talouden nopea heikkeneminen. Kaupungin tulee ohjata tulevia investointeja ja tukea kestävän kehityksen kaavoitusta, jolla pyritään seuraamaan ja ennakoimaan väestönmuutosten tilannetta. Prosesseja pitää tehostaa ja segregaatiokehitys on estettävä.

Kaupunki tunnisti uutena riskinä sen, että Vantaan kasvihuonepäästöt eivät vähene ja luontokato etenee. Kaupungilla on käytössä Resurssiviisauden tiekartta ja Hiilineutraali Vantaa 2030 ohjelma. Mutta jos näissä ehdotettuja toimia ei saada toteutettua, voivat tulevat seuraukset ja kustannukset olla arvaamattomia ja vakavia. Nämä vaativat tiekartan hallintatoimenpiteiden seurantaa ja resurssien allokointia, kasvihuonopäästöjen seurantaa, suunnitteluohjeiden ajan tasalla ylläpitämistä ja hulevesiohjelman toteutusta. Vantaan ratikkahanke vaatii lähivuosien aikana jatkuvaa riskienhallintaa, että sille asetetut laatu-, aikataulu ja taloustavoitteissa pysytään.

Muita strategisen tason riskejä ovat poliittiset riskit ja kaupunkia koskeva negatiivinen uutisointi. Riskinä nähdään esimerkiksi se, että kaupungin toimintaa on sopeutettava nopeasti ulkopuolelta tuleviin muutoksiin, jolloin valmistelu jää aikataulullisten syitten takia puutteelliseksi ja hankaloittaa toimeenpanoa ja tavoitteisiin sitoutumista.

Kaikessa strategisen tason riskien hallinnassa korostuu kaupungin aktiivinen edunvalvonta ja vuoropuhelu valtion eri organisaatioiden, sidosryhmien, valtuutettujen ja kaupungin johdon kanssa. Tulevia muutoksia ennakoidaan hyvissä ajoin ja samalla varaudutaan tarvittavin sopeuttamis- ja viestintätoimin.

Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit ovat kaupungin organisaation päivittäisen toiminnan jatkuvuutta, prosesseja ja järjestelmiä uhkaavia riskejä. Vantaan kaupungissa keskeisiksi operatiivisiksi eli toiminnallisiksi riskeiksi on arvioitu muun muassa henkilöstön saatavuus, pysyvyys ja osaamisen turvaaminen etenkin tietyissä kriittisissä ammattiryhmissä, sekä avainhenkilöihin, työhyvinvointiin ja henkilöstön työkykyyn liittyvät riskit. Näiden riskien toteutumisen välittömiä seurauksia ovat esimerkiksi palvelutason heikkeneminen, osaamisen ja hiljaisen tiedon menettäminen sekä muut kielteiset vaikutukset työyhteisön toimintaan.

Henkilöstön kokemat uhka- ja väkivaltatilanteet ovat yhä korkealla kaikissa kaupungin toimialoissa, joka heijastuu työntekijöiden jaksamiseen ja pysymiseen työtehtävissä. Osaavan henkilöstön jatkuva suuri vaihtuvuus kuormittaa organisaatiota rekrytointien sekä perehdytyksen myötä, mikä korostaa avainhenkilöriskiä. Työmarkkinatilanteen jatkuessa suotuisana riskin voidaan olettaa edelleen kasvavan muun muassa Vantaan kaupungin kannalta haasteellisen palkkakilpailun vuoksi. Riskin hallitse-

miseksi on panostettava mm. työturvallisuuteen, ennakoivaan rekrytointiin ja työnantajamaineen kehittämiseen. Lisäksi Vantaalla tulee jatkaa työtä erityisesti hyvän johtamisen ja työyhteisötaitojen vahvistamiseksi.

Operatiivisiksi riskeiksi on tunnistettu myös tietojärjestelmäriskit, kybertoimintaympäristön riskit ja tietosuojariskit sekä näitä yhdistävät hybridi- ja informaatiovaikuttamiset. Riskien seurauksia ovat muun muassa toiminnalle kriittisten tietojärjestelmien toimimattomuus, palveluyksiköiden prosessien häiriintyminen, hidastuminen tai jopa keskeytyminen sekä erilaiset tietosuojaloukkausten seurannaisvaikutukset kuten mahdolliset taloudelliset korvaukset ja mainehaitat. Tietojärjestelmien toimintahäiriöihin on Vantaan kaupungissa varauduttu erillisessä ICT-valmiussuunnitelmassa sekä Vantaan valmiussuunnitelmassa määritetyin toimenpitein tunnistamalla keskinäisriippuvuuksia, ylläpitämällä vaihtoehtoisia toimintatapoja ja testaamalla merkittävimpien ICT-palveluita tuottavien yritysten kykyä toimia häiriötilanteissa.

Taloudelliset riskit

Vuonna 2023 toteutunut Hyvinvointialueuudistus merkitsi kaupungin taloudellisen itsenäisyyden ja liikkumavaran kapenemista. Kaupungin verotulot ovat laskeneet uudistuksen seurauksena merkittävästi samalla kun riippuvuus valtionosuuksista on kasvanut. Myös kaupungin suhteellinen velkaantuneisuus kasvoi huomattavasti.

Kaupungin toimintaan vaikuttavista taloudellisista riskeistä merkittävin on sen verotulojen määrässä tapahtuvat negatiiviset muutokset etenkin yhdistettynä menojen budjetoitua suurempaan kasvuun. Vuonna 2025 kaupungin tulot alittivat ja menot ylittivät selvästi budjetin. Merkittävimmät poikkeukset olivat maanmyyntitulot -21 milj. euroa ja työmarkkinatuen kuntaosuuden ylitys +16 milj. euroa. Vaikka valtionosuudet ylittivät budjetin 18 milj. eurolla, kaupungin verotulot laskivat 46 milj. euroa ennusteesta.

Vantaan ratikka- hankkeen käynnistyttyä kaupungin muissa investoinneissa on käytettävä tiukkaa tarpeellisuusharkintaa sekä hajauttaa niitä ajallisesti. Aktiivinen edunvalvonta hyvinvointialueuudistuksen jälkeen valtion suuntaan on korostunut.

Vantaan kaupunginhallituksen hyväksymän yleisohjeen mukaisesti kaupungin rahoitus- ja korkoriskien hallinnan tavoitteena on suojata Vantaan kaupunkikonsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta. Lainanoton kustannuksiin ja niiden vaihteluihin vaikuttavat ensisijaisesti euroalueen yleinen korkotaso ja sen muutokset. Kustannuksiin vaikutetaan pääasiassa toteuttamalla kaupunkikonsernin lainanotto mahdollisimman kustannustehokkaasti sekä hallitsemalla velan korkoriskiasemaa. Rahoitusriskiä hallinnoidaan välttämällä jälleen rahoitettavaksi tulevien lainojen liiallista keskittymistä ajallisesti ja varainhankintalähteittäin sekä sijoitetun ylimääräisen likviditeetin avulla.

Kaupungin nettolainanotto vuonna 2025 oli 198,4 milj. euroa. Lainakanta (ilman konsernitilin saldoa) kasvoi edellisiin vuosiin verrattuna ja oli vuoden lopussa 1,06 mrd. euroa. Lainakanta / asukas nousi hieman alle 4 200 euroon. Kaupunki nosti 235 milj. euroa uutta pitkäaikaista lainaa vuonna 2025.

Rahoitus- ja korkoriskien hallinta Vantaan kaupunkikonsernissa on keskitetty rahoituksen yksikköön Talous ja strategia -palvelualueelle. Euroopan keskuspankki piti ohjauskorkonsa ennallaan 2 prosentissa koko vuoden. Kaupungin lainasalkun lainoista kaikki ne lainat, jotka oli mahdollista konvertoida kiinteäkorkoiseksi, oli konvertoitu viimeistään vuonna 2021. Vuosina 2023, 2024 ja 2025 nostetut pitkäaikaiset lainat nostettiin vallitsevasta korkotasosta johtuen vaihtuvakorkoisina, mikä on lyhentänyt kaupungin lainasalkun keskimääräistä korkosidonnaisuusaikaa. Lainasalkun keskikorko nousi kohtuullisesti johtuen uusien lainojen nostoista vallitsevaan korkotasoon, mutta oli edelleen alle 2 prosentin. Kaupungin vuoden 2025 korkomenot olivat n. 18,3 milj. euroa. Kaupunki velkaantuu nopeasti mm. Vantaan ratikka- hankkeen takia, ja velkaantumisen kasvu tulee jatkumaan ainakin kuluvan vuosikymmenen loppuun asti. Kaupunki joutuu nostamaan merkittävän määrän uutta pitkäaikaista lainaa vallitsevaan korkotasoon, mikä osaltaan kasvattaa kaupungin korkomenoja huomattavasti tulevina vuosina.

Vantaan kaupungin lainasalkkuun ei sisälly valuuttakurssi- tai johdannaissopimuksiin liittyviä suojaamattomia riskejä.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskillä tarkoitetaan riskiä, joka aiheuttaa toteutuessaan taloudellisia menetyksiä, henkilövahinkoja tai haittaa ympäristölle. Vahinkoriski kohdistuu tyypillisesti tiettyyn kohteeseen ja on usein seurauksiltaan välitön. Vahinkoriskeihin kuuluvat työtapaturmat, organisaation omaisuuden vaurioituminen, tuhoutuminen tai häviäminen esimerkiksi rikoksen tai muun vahingollisen tapahtuman seurauksesta.

Vantaan kaupungin merkittävimmäksi vahinkoriskiksi on arvioitu työturvallisuuteen liittyvät riskit, erityisesti henkilöstöön kohdistuvat uhka- ja väkivaltatilanteet. Riskiarvo näiden osalta on pysynyt korkealla erityisesti kasvatuksen ja oppimisen- sekä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialoilla. Vuoden 2025 aikana työturvallisuusjärjestelmä Tutkaan tehtiin 6 416 työturvallisuusilmoitusta, joka on yli tuhat ilmoitusta (1 306) enemmän kuin vuonna 2024. Ilmoitusmäärä nousi edellisvuodesta noin 25 %. Eniten nousua esiintyi uhka- ja väkivaltatilanteissa sekä ammattitautiepäily tapahtumissa.

Uhka- ja väkivaltatilanteiden kokonaismäärä pysyi yhä korkealla tasolla ja tilanteiden määrä nousi 916 tapahtumalla. Työturvallisuusilmoitusten yleismäärän noususta huolimatta, kattavat uhka- ja väkivaltatilanteet yhä n. 65 % kaikista tapahtumista. Huolestuttavaa kehitystä tukee myös työsuojeluhenkilöstöltä saatu palaute. Yleisin uhka- ja väkivaltatilanteen vaaratyyppi oli raapiminen, pureminen, sylkeminen, ruhjominen tai lyöminen, joita ilmoitettiin vuoden 2025 aikana kaikkiaan 2 795 kpl.

Keskeisiksi vahinkoriskiksi on tunnistettu kaupungin kiinteistöihin ja omaisuuteen kohdistuvat vahingot, varkaudet ja vahingonteot, joiden riskiluku on hieman kasvanut vuoden 2025 aikana. Vahingonteot ovat enimmäkseen olleet pienimuotoisia, mutta jatkuvia. Vahinkoriskejä hallinnoidaan mm. erittäin laajoilla ja kattavilla omaisuusvakuutuksilla sekä toiminnan vastuuvakuutuksilla, liukkaudentorjunnalla, lumenauraukselle ja valaistuksen parantamisella julkisessa kaupunkitilassa sekä kaupungin kiinteistöjen piha-alueilla.

Kimaran päiväkodin tulipalo oli merkittävin vahinkoriskitapahtuma, joka aiheutti merkittäviä taloudellisia seurauksia vuoden 2025 aikana. Kimaran päiväkodin tulipalo (1.1.2025) nosti omaisuusvakuutuksen omavastuuosuutta sekä vakuutuksen vuosihintaa v.2026 alusta. Kaupungin vahinkorahastosta korvattiin kaupungin kiinteistöihin ja muuhun omaisuuteen kohdistuneista vahingonteoista kuten töhryistä, lasien rikkomisista ym. omaisuuden vahingoittamisesta noin 198 000 euroa. Kaupunkiorganisaation ulkopuolisista tapahtumista, joissa katsottiin kaupungin olevan vastuussa, korvattiin yhteensä n. 43 800 euroa.

Paikallinen turvallisuussuunnittelu

Turvallinen kaupunki on asukkaiden hyvän elämän perusta. Turvallisuussuunnittelun tavoitteena on vähentää rikosten, häiriöiden ja onnettomuuksien määrää ja niistä aiheutuvia vahinkoja sekä ylläpitää turvallisuutta ja turvallisuuden tunnetta. Turvallisuussuunnittelu on suoraan kytköksissä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen.

Vantaan kaupungin turvallisuussuunnitelma on laadittu kaupunginjohtajan asettamassa turvallisuussuunnittelun ohjausryhmässä ja se on hyväksytty kaupunginhallituksessa 1.11.2021 ja esitelty kaupunginvaltuustolle iltakoulussa 17.2.2022.

Turvallisuussuunnitelmaan on nostettu kaksi koko turvallisuussuunnitelman läpileikkaavaa päämäärää, hyvä turvallisuusjohtaminen ja sukupuolitietoisuus. Lisäksi Vantaan kaupungin turvallisuussuunnitelma on rajattu neljään pääteemaan: lähisuhdeväkivalta, päihteet, nuoriso ja liikkumisen turvallisuus. Kaupunkitasoisen turvallisuussuunnitelman päivitys aloitettiin vuoden 2025 aikana. Suunnittelutyön pohjaksi otettiin kaupunkilaisille suunnattu turvallisuuskysely, joka toteutettiin lokakuussa 2024.

Lisäksi on osallistettu laajasti kaupungin toimialoja ja palveluita sekä muita toimijoita, kuten Itä-Uudenmaan poliisilaitoksen ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen edustajia. Turvallisuussuunnitelman päivitys keskeytettiin valtuuston linjauksen mukaisesti ja muutettiin turvallisuusohjelman valmisteluksi. Turvallisuusohjelma valmistuu vuonna 2026.

Turvallisuustyön painopisteinä on vuoden 2025 aikana ollut asemaseutujen ja kaupunkikeskustelojen turvallisuus, joiden turvallisuus koetaan heikommaksi näkyvän päihteiden käytön ja häiriökäyttäytymisen vuoksi. Turvallisuuden tunnetta parantavia toimenpiteitä on tehty tiiviissä yhteistyössä muun muassa Itä-Uudenmaan poliisilaitoksen sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa.

Häiriötilanteisiin varautuminen ja valmiussuunnittelu

Vantaan kaupungin varautuminen ja valmiussuunnittelu perustuvat valmiuslakiin (1552/2011), pelastuslakiin (379/2011) ja muihin ohjaaviin säädöksiin, jotka määrittelevät normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa tarvittavat toimenpiteet ja toimivaltuudet. Kaupungin tulee valmiussuunnitelmilla ja etukäteisvalmisteluilla varmistaa toimintansa sujuvuus normaaliolojen häiriötilanteissa ja myös poikkeusoloissa. Häiriötilanteisiin varautumisen perusajatus on, että myös häiriötilanteessa toimitaan mahdollisimman pitkälle normaalia lainsäädäntöä noudattaen, julkisen vallan normaaleilla organisaatiorakenteilla ja demokraattisen päätöksenteon periaatteiden mukaisesti.

Vantaan kaupunkitasoinen valmiussuunnitelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 16.12.2024. Vantaan kaupungin valmiussuunnitelma koostuu valmiusohjeesta, joka on julkinen asiakirja, sekä kaupunkitasoisesta valmiussuunnitelmasta, joka on salassa pidettävä asiakirja, on lain viranomaisen toiminnan julkisuudesta (621/1999) 6 luvun 24§ 1mom. kohdan 7–8 mukaan.

Valmiusohjeessa kuvataan kaupungin varautumisen keskeinen lainsäädäntö, kaupunkikonsernin organisaatio ja keskeiset tehtävät normaalioloissa, häiriötilanteessa ja poikkeusoloissa. Valmiussuunnitelman tarkoituksena on varmistaa Vantaan kaupungin toimintakyky erilaisissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Suunnitelma sisältää ohjeistuksia ja ennakoivia toimenpiteitä, joiden avulla voidaan vastata poikkeaviin tilanteisiin ja ylläpitää keskeisiä toimintoja. Tavoitteena on suojata ihmisiä, omaisuutta ja tietoa sekä mahdollistaa normaalin arjen ylläpitäminen. Valmiussuunnitelman avulla turvataan kaupungin jatkuvuus ja palautuminen normaaliin toimintaan mahdollisimman nopeasti ja hallitusti. Toimialojen avaintehtävänä on tarjota laadukkaita peruspalveluita asukkaille. Tarvittaessa kaupungin eri toimialat ryhtyvät tarvittaviin toimenpiteisiin varmistaakseen palveluiden saatavuuden. Poikkeusoloissa Vantaan kaupungin toimialojen tehtävänä on varmistaa yhteiskunnan toiminnan jatkuvuus ja asukkaiden turvallisuus parhaalla mahdollisella tavalla.

Kaupunkitasoista varautumista on viety eteenpäin toimialojen ja palvelualueiden tarkentavilla suunnitelmilla ja toimintakorteille. Valmiussuunnitelman koulutuksia on järjestetty kaupungin johdolle ja toimialojen johtoryhmille sekä toimialojen esihenkilöille ja muille kaupungin varautumisen kannalta keskeisille henkilöille. Koko henkilöstölle suunnattu varautumisen verkkokoulutus otetaan käyttöön alkuvuodesta 2026. Lisäksi varautumisen osaamista on vahvistettu lukuisilla paikallisilla ja alueellisilla valmiusharjoituksilla.

Vantaan kaupungin ja Vantaan Keravan hyvinvointialueen valmiussuunnittelun ja kriisivarautumisen yhteistyötä on jatkettu. Lisäksi on vahvistettu varautumisen viranomais- ja sidosryhmäyhteistyötä alueellisesti ja kansallisesti sekä paikallisten toimijoiden kanssa.

Oikeudenkäynnit sekä kunnallisvalitukset vuonna 2025

Vantaan ratikan rakentamispäätöksestä Kaupunginvaltuusto 22.5.2023 § 5 on valitettu hallinto-oikeudelle. Hallinto-oikeus on hylännyt valituksen. Korkein hallinto-oikeus on 4.3.2025 päättänyt, että asiassa ei anneta valituslupaa, joten päätös on tullut lainvoimaiseksi.

Osuuskunta Myyrmäen kulttuuritalo (Myyräncolo) on nostanut Itä-Uudenmaan käräjäoikeudessa 22.5.2025 kanteen, jossa vaaditaan Vantaan kaupungilta sopimusrikkomuksesta vahingonkorvausta 186 124 euroa. Vantaan kaupunki on vastauksessaan katsonut vaatimuksen kokonaisuudessaan perusteettomaksi. Asiassa on tulossa käräjäoikeuden suullinen käsittely keväällä 2026.

Vantaan kaupunginvaltuusto on päättänyt 15.12.2025 § 5 omavelkaisen takauksen antamisesta Vantaan jääurheilun tuki ry:lle kyseisen yhdistyksen vuokravastuiden vakuudeksi. Takauksen kokonaisarvo on 11 miljoonaa euroa. Päätöksestä on valitettu Helsingin hallinto-oikeudelle 21.1.2026. Valituksen perusteena on, että päätös on syntynyt kuntalain ja hallintolain vastaisesti. Erityisesti vedotaan siihen, että päätös olisi syntynyt kuntalain 129 §:n vastaisesti, jolloin takauksella ei olisi riittävää vastavakuutta. Hallinto-oikeus ei ole vielä pyytänyt asiassa kaupungilta vastausta.

Tietohallintojohtajan tekemästä perustietotekniikkapalveluiden hankinnasta 31.1.2024 § 10, jonka arvioitu kokonaisarvo on ollut 100 miljoonaa euroa, on valitettu markkinaoikeudelle. Markkinaoikeus on antanut asiassa päätöksen 25.11.2025. Päätöksessä on kumottu tietohallintojohtajan hankintapäätös ja velvoitettu Vantaan kaupunki korvaamaan valittajan oikeudenkäyntikulut 17.000 eurolla. Päätös on kumottu, koska Vantaan kaupunki on antanut tarjoajalle mahdollisuuden täydentää tarjoustaan tiedoilla, jotka on pyydetty ilmoittamaan uhalla, että jos tietoja ei ilmoiteta, tarjoaja suljetaan pois tarjouskilpailusta. Hankintayksikkö on menetellyt tältä osin virheellisesti.

Tietohallintojohtajan päätöksestä 4.11.2025 koskien asian- ja kokoushallintajärjestelmän hankintaa on valitettu markkinaoikeudelle 18.11.2025. Kyseinen valitus on peruutettu 23.1.2026 sen jälkeen, kun kaupunki on antanut asiassa vastineensa markkinaoikeudelle. Päätös on tullut sitten lainvoimaiseksi.

Vantaan Golfpuisto Oy:n maanläjityksiin liittyvän rikosasiassa, jossa yhtiön edustajia syytetään ympäristön turmelemisesta ja törkeästä ympäristön turmelemista, pääkäsittely on pidetty Itä-Uudenmaan käräjäoikeudessa. Käräjäoikeus on antanut asiassa tuomion 31.1.2025. Asiassa on tuomittu kaksi henkilöä, toinen ympäristön turmelemisesta ja törkeästä ympäristön turmelemisesta ja toinen ympäristön turmelemisesta. Heidät on yhteisvastuullisesti velvoitettu suorittamaan Vantaan kaupungille vahingonkorvausta 100 000 euroa sekä kaupungin oikeudenkäyntikulut. Tuomiosta on valitettu Helsingin hovioikeuteen ja kaupunki on tehnyt asiassa vastavalituksen. Asian käsittely on kesken hovioikeudessa.

Vantaan kaupunki on nostanut vahvistuskanteen koskien Vantaan Golfpuisto Oy:n maanvuokrasopimuksen päättymistä. Helsingin hovioikeus on antanut asiassa kaupungin kannalta suotuisan päätöksen. Asiassa on haettu valituslupaa korkeimmalta oikeudelta. Korkein oikeus ei ole myöntänyt asiassa valituslupaa.

Kytöpuiston koulun peruskorjaus- ja laajennusurakan hankintaa koskeva valitus on ollut vireillä markkinaoikeudessa. Hankintasopimuksen arvo on noin 5 000 000 euroa. Asiassa on kyse tarjousvertailua ja soveltuvuutta koskevista väitetyistä virheistä ja toisaalta hankinnan ennakoidun arvon määrittelyyn liittyvistä kysymyksistä. Markkinaoikeus hylkäsi valituksen.

Itä-Uudenmaan käräjäoikeudessa on käsiteltävänä rikosasian yhteydessä Vantaan kaupungin vahingonkorvausvaatimus liittyen Kimaran päiväkodin tulipaloon. Kaupungin vahingonkorvausvaatimuksen määrä on 20 000 euroa eli vakuutuksen omavastuuosuus.

Vantaan ratikan varikkoa koskevasta kaava-asiasta, kaupunginvaltuuston päätös 28.4.2025 § 4, on valitettu Helsingin hallinto-oikeudelle. Helsingin hallinto-oikeus on hylännyt valituksen, odotetaan tietoa päätöksen lainvoimaisuudesta.

Vantaan kaupungin ympäristösuojeluviranomaisen päätöksestä, jossa Punakiven koirapuiston melu on katsottu kohtuuttomaksi, on valitettu Vaasan hallinto-oikeudelle. Vaasan hallinto-oikeus kumosi ympäristösuojeluviranomaisen päätöksen. Kaupunki ja ympäristösuojeluviranomainen ovat valittaneet asiasta korkeimpaan hallinto-oikeuteen, jossa asian käsittely on kesken.

1.2 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat oleellinen osa Vantaan kaupungin lakisääteistä toimintaa. Kuntalain (410/2015) 14 §:n 2 momentin 7 kohdan mukaan valtuusto päättää kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kaupunginhallituksen tehtävänä on Kuntalain 39 §:n mukaan huolehtia kaupungin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Sisäinen valvonta on osa Vantaan kaupungin johtamisjärjestelmää ja kaupungin johdon ja hallinnon työväline, jonka avulla arvioidaan asetettujen tavoitteiden toteutumista, toimintaprosesseja ja riskejä. Sisäisen valvonnan selonteko pohjautuu kaupungin toimialojen ja palvelualueiden sekä kaupunkikonserniin kuuluvien konserniyhtiöiden kuvauksiin ja itsearviointeihin kaupungin hallintosäännön mukaisesti delegoidun toimivallan ja vastuiden noudattamisesta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Lisäksi selonteko perustuu sisäisen tarkastuksen toimintavuoden aikana tekemiin tarkastuksiin ja arviointeihin. Vuonna 2025 toimialoja pyydettiin riskienhallinnan ohella sisäisen valvonnan itsearviointi, jossa tarkasteltiin toimialan hallinto- ja johtamistapaa, riskienhallintaa, valvontatoimenpiteitä, viestintää, raportointia ja seurantaa. Itsearvioinnin avulla toimialat ja palvelualueet voivat tunnistaa oman toimintansa kehittämisalueita. Itsearviointi tullaan suorittamaan tästä eteenpäin joka vuosi kaikilla toimialoilla ja palvelualueilla.

Riskienhallinta on kiinteä osa sisäistä valvontaa. Konsernijohdon tehtävä on varmistaa konsernivalvonnan avulla, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on hoidettu asiaankuuluvalla tavalla. Konserniyhteisöissä sisäinen valvonta ja riskienhallinta kuuluvat konsernin yhteisöjen hallitusten ja toimitusjohtajien vastuulla.

Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä esitetään kappaleessa 1.6.7.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteet

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tavoitteet, toimintaperiaatteet ja vastuut on määritetty Vantaan kaupunginvaltuuston 18.8.2024 hyväksymässä “Riskienhallinnan, sisäisen valvonnan järjestämisen ja korruption ennaltaehkäisemisen periaatteet Vantaan kaupunkikonsernissa” -ohjeessa. Periaatteita tukeva “Sisäisen valvonnan ohje” hyväksyttiin 21.10.2024. Ohjeiden ajantasaisuus tarkastetaan valtuustokausittain tai tarvittaessa.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaupunkikonsernin sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joilla pyritään varmistamaan toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus. Sisäinen valvonta liittyy Vantaan kaupungin kaikkiin toimintoihin ja näyttäytyy ennen kaikkea hyvänä johtamis- ja hallintotapana, jonka osana on riskienhallinta. Sisäinen valvonnan avulla hallinnoidaan riskejä ja varmistetaan, että kaupungin lakisääteiset tehtävät tulevat hoidetuksi niin, että samalla toteutuvat sisäisen valvonnan periaatteet; läpinäkyvyys, luotettavuus ja vastuullisuus.

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskien hallintaa ja toiminnan tuloksellisuuden arviointia. Tarkemmin sanottuna sisäisen valvonnan tavoitteena on edistää Vantaan kaupunkikonsernin taloudellisuutta ja tehokkuutta, varmistaa toiminnan ja talouden raportoinnin oikeellisuus ja tietojen luotettavuus sekä huolehtia lakien, päätösten, sääntöjen ja johdon ohjeiden noudattamisesta.

Riskienhallinnan tavoitteena on edistää kaupunkikonsernin taloudellisuutta ja tehokkuutta, varmistaa toiminnan ja talouden raportoinnin oikeellisuus ja tietojen luotettavuus, turvata resurssit, omaisuus ja toiminnan jatkuvuus sekä varmistaa lakien, päätösten, sääntöjen ja johdon ohjeiden noudattaminen. Riskienhallinnalla pyritään osaltaan varmistamaan myös se, että johtaminen, toiminnan suunnittelu ja päätöksenteko perustuvat oikeaan ja riittävään tietoon. Riskienhallinta on koordinoitua toimintaa, jolla organisaatiota johdetaan ja ohjataan riskien osalta. Riskienhallinnalla tuetaan organisaation tavoitteiden saavuttamista ja toimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien tunnistamista.

Sisäinen valvonta on kaupungin johdon ja hallinnon työväline, jonka avulla arvioidaan asetettujen tavoitteiden toteutumista, toimintaprosesseja ja riskejä ja se kohdistuu organisaation kaikkeen toimintaan. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskien hallintaa ja toiminnan tuloksellisuuden arviointia. Merkittävä osa sisäisestä valvonnasta toteutuu organisaation prosesseihin sisällytettävinä päivittäisinä valvontatoimenpiteinä ja varmistuksina. Säännölliseen valvontaan kuuluvat muun muassa johdolle ja luottamuselimille laadittavat raportit, toiminnan ja erityisesti poikkeamien seuranta, talousarvion toteutumisen seuranta, säädösten ja ohjeiden noudattamisen valvonta, hyväksymis- ja valtuutusmenettelyt sekä fyysiset valvontatoimenpiteet.

Hallinto- ja johtamistapa

Vantaan kaupungin päätöksentekoa, omaisuuden hallintaa ja sopimustoimintaa säätelee lakien ja asetusten lisäksi mm. hallintosääntö sekä eri toimialojen ja palvelualueiden vastuulla olevien toimintojen osalta palvelualueittain ja -yksiköittäin laaditut ohjeet. Vantaan kaupungin hallintosääntö päivitettiin viimeksi 16.12.2024 ja päivitetty sääntö astui voimaan 1.1.2025. Hallintosäännön 16. luvun 3 §:ssä todetaan, että riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestäminen sekä toiminnan kehittäminen ovat kaupunkikonsernin jokaisen organisaation vastuulla olevia tehtäviä. Lisäksi hallintosääntö määrittää riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan kohdistuvat erityiset vastuut muun muassa kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen ja kaupunginjohtajan osalta. Riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa toteutetaan kaikilla organisaatiotasoilla sekä eri toiminnoissa ja prosesseissa ja palveluntuottajille ulkoistetuissa palveluissa.

Hallintosääntö edellyttää, että kaupungissa noudatetaan hyvää johtamis- ja hallintotapaa. Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat ja palvelualuejohtajat vastaavat kaupunki-, toimiala- ja palvelualuetasolla hyvän johtamis- ja hallintotavan, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä, toteuttamisesta ja toimivuuden varmistamisesta kaupunginhallituksen päättämien periaatteiden ja menettelytapojen mukaisesti sekä seuraavat raportointia alaisensa toiminnan johtamis- ja hallintojärjestelmän, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tilasta. Esihenkilöt ja yksiköiden päälliköt vastaavat siitä, että johtamassaan organisaatiossa henkilöstö toimii hyväksyttyjen hyvään johtamis- ja hallintotapaan, riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan liittyvien periaatteiden ja menettelytapojen mukaisesti. Esihenkilö vastaa johtamansa yksikön osalta siitä, että henkilöstön toimivalta ja vastuut on määritetty ja että henkilöstöllä on ajantasaiset tehtäväkuvaukset.

Riskienhallinnan järjestäminen

Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla tarkoitetaan kaikkia niitä tekijöitä, jotka yhdessä mahdollistavat kaupunkikonsernin riskienhallinnan toteuttamisen, seurannan sekä kehittämisen. Viitekehys rakentuu riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan perusteista ja periaatteista, asetetuista tavoitteista sekä riskienhallintaan sitoutumisesta. Kokonaisuuteen kuuluvat olennaisesti myös organisatoriset järjestelyt kuten suunnitelmat, vastuut, resurssit, prosessit ja toimintatavat. Toimiva riskienhallinta edellyttää järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida sekä hallita toimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia. Riskienhallinnan kokonaisuuteen kuuluvat keskeisesti myös vakuutukset, menettelyt toteutettujen riskienhallintatoimenpiteiden seurantaan sekä riskeistä raportointiin.

Vantaan kaupunkikonsernin riskienhallinnan periaatteet on määritetty ISO 31000-standardin periaatteiden mukaisesti. Riskien arviointia ja hallintaa toteutetaan organisaation kaikilla tasoilla määritettyjen vastuiden mukaisesti. Strategiatyön yhteydessä arvioidaan strategian toteutumista uhkaavat riskit ja määritetään niille hallintatoimenpiteet sekä vastuutahot. Lisäksi riskien arviointia toteutetaan tietosuojaa koskevien vaikutustenarviointien, projektien, toimintasuunnitelmien, toimintaympäristöanalyysien sekä varsinaisten riskienhallintasuunnitelmien laadintatyön yhteydessä.

Riskienhallintasuunnitelmat laadittiin Targetor Pro-järjestelmään kaupungin kaikilla palvelualueilla, toimialatasoisesti sekä kaupunkikonserniin kuuluvissa merkittävissä yhteisöissä. Palvelualueet raportoivat tunnistamistaan ja arvioimistaan riskeistä toimialansa johdolle. Toimialan johto käsittelee ja arvioi sekä laatii näiden tietojen perusteella arvion toimialaan kohdistuvista merkittävimmistä riskeistä. Lisäksi riskienhallintasuunnitelmat on ohjeistettu laadittaviksi merkittäviin projekteihin sekä hankkeisiin, kuten esimerkiksi Vantaan Ratikka-hankkeeseen.

Riskienhallintasuunnitelmien päivittäminen on muodostunut säännölliseksi osaksi toimialojen vuosikellon mukaista toimintaa. Riskienhallintasuunnitelmaan kootaan sekä riskitieto että riskien hallitsemiseksi määritetyt vastuut ja toimenpiteet organisaation toiminnan kannalta merkittävimmiksi arvioiduista riskeistä. Riskienhallintasuunnitelmat tarkastetaan ja päivitetään sekä niiden avulla raportoidaan organisaation riskienhallinnasta kaksi kertaa vuodessa. Päivitystä täydennetään lisäksi kirjallisella selonteolla, jossa tarkennetaan riskienhallinnassa sekä sisäisessä valvonnassa onnistumisista ja haasteista. Tällä menettelyllä on pyritty saavuttamaan varmuus siitä, että riskienhallintaa toteutetaan kaupunkikonsernissa riittävässä laajuudessa ja että riskitieto on ajantasaista.

Vantaan kaupungin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan johtoryhmänä toimii kaupungin johtoryhmä. Johtoryhmän valmisteluelimenä toimii kaupunginjohtajan nimeämä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjausryhmä, joka vastaa riskienhallinnasta kokonaisuutena. Ohjausryhmä suunnittelee, koordinoi ja kehittää riskienhallintaa kaupunkikonsernin tasolla. Se mm. valvoo, että riskienhallinta toteutuu tehtyjen päätösten ja kaupunkitasoisten suuntaviivojen mukaisesti, tiedottaa organisaatiolle riskienhallinnasta ja valmistelee kaupunkitasoisen riskienhallintasuunnitelman. Ohjausryhmän puheenjohtajana toimii kaupungin turvallisuuspäällikkö ja sihteerinä riskienhallintapäällikkö. Lisäksi ryhmässä on edustettuna riskienhallinnan yhteyshenkilöt kaikilta kaupungin toimialoilta ja konserniyhtiöiltä. Ohjausryhmän jäsenet toimivat edustamansa organisaation yhteyshenkilöinä riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan liittyvissä kysymyksissä.

Kaupungin vakuuttamista ohjaa kaupunginvaltuuston vuonna 2018 hyväksymä vakuutuspolitiikka. Erityisesti vahinko- ja vastuuriskien seurauksia pyritään rajaamaan vakuuttamalla. Kaupungille lakisääteisiä vakuutuksia ovat tapaturmavakuutus ja liikennevakuutus, minkä lisäksi kaupungilla on voimassa ryhmähenkivakuutus. Lakisääteiset ja muut pakolliset vakuutukset otetaan vähintään sen mukaisina, mitä lainsäädäntö ja muut määräykset edellyttävät. Lakisääteisten vakuutusten lisäksi tavoitteena on, että kaupungilla, konserniyhtiöillä ja tytäryhteisöillä on riskiperusteisesti arvioiden riittävän kattava, mutta kustannustehokas vakuutusturva omaisuuden ja toiminnan keskeytymisen sekä toiminnan ja hallinnon vastuiden osalta. Lisäksi kaupunki voi hyödyntää vakuutusyhtiöiden tarjoamia riskienhallinta ja vahinkojen torjuntapalveluja.

Sisäisen tarkastuksen järjestäminen

Sisäisen tarkastuksen palveluyksikkö toimii kaupunginjohtajan suorassa alaisuudessa ja yksikön tehtävät on määritelty hallintosäännössä. Tarkastustyö perustuu kalenterivuoden kattavaan kaupunginjohtajan hyväksymään vuosisuunnitelmaan, joka yhteen sovitetaan ulkoisen tarkastuksen työohjelman kanssa.

Tarkastusraportit toimitetaan niiden valmistuttua kaupunginhallituksen varsinaisille jäsenille, kaupunginjohtajalle ja koko kaupunkia tai tiettyä toimialaa koskevissa tapauksissa toimialan apulaiskaupunginjohtajalle ja asianosaisille esihenkilöille. Tarkastetulta toimialalta pyydetään selvitys myös siitä, mihin toimenpiteisiin toimialalla ryhdytään tarkastuksen perusteella. Toimenpideselvitys lähetetään kaupunginhallituksen puheenjohtajille ja kaupunginjohtajalle. Sen lisäksi, että kaupunginjohtaja saa raportit välittömästi niiden valmistuttua niiden tuloksia käydään läpi tarkastusjohtajan ja kaupunginjohtajan tapaamisissa tarpeen mukaan. Kaupunginhallitukselle tuloksista raportoidaan vuosittain maaliskuussa sekä pyydettäessä. Tytäryhteisöä koskevissa tarkastuksissa tarkastusraportit toimitetaan myös ko. yhtiöön ja konsernijaostoon.

Vuonna 2025 sisäinen tarkastus on tehnyt 11 varsinaista tarkastusta ja 2 jälkitarkastusta. Tarkastuksia tehtiin kaikille toimialoille ja ne kohdistuivat mm. yleishallintoon, henkilöstöhallintoon, omaisuuden hallintaan, tavaroiden ja palveluiden hankintaan, taloushallintoon sekä sopimuksiin. Tytäryhtiöihin ei tehty varsinaisia tarkastuksia. Sisäisessä tarkastuksessa työskenteli tarkastusjohtaja ja neljä sisäistä tarkastajaa.

Tarkastukset eivät tuoneet esiin sellaisia laajempia asiakokonaisuuksia, joissa olisi merkittävässä määrin sisäisen valvonnan tai riskienhallinnan tehostamistarpeita. Tarkastettujen toimintojen osalta sisäisen valvonnan voidaan arvioida olevan kaupunkitasoisesti keskimäärin hyvällä/tyydyttävällä tasolla.

Johdon ja esihenkilöiden valvontatoimenpiteet

Valvontatoimenpiteiden tarkoituksena on varmistaa, että lainsäädäntöä sekä Vantaan kaupungin arvoja, ohjeita ja toimintaperiaatteita noudatetaan kaupungin toimialoilla ja kaikilla organisaation tasoilla. Kaupunkikonsernin sisäisestä valvonnasta vastaavat kaikki tilivelvolliset ja esihenkilöt. Sisäinen tarkastus avustaa kaupunginjohtajaa ja kaupunginhallitusta arvioimalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä ja toimivuutta. Kaupungin ulkoista valvontaa toteuttavat tilintarkastaja sekä tarkastuslautakunta.

Suuri osa sisäisestä valvonnasta toteutuu organisaation prosesseihin sisällytettävinä päivittäisinä valvontatoimenpiteinä ja varmistuksina. Säännölliseen valvontaan kuuluvat muun muassa johdolle ja luottamuselimille laadittavat raportit, toiminnan ja erityisesti poikkeamien seuranta, talousarvion toteutumisen seuranta, säädösten ja ohjeiden noudattamisen valvonta, hyväksymis- ja valtuutusmenettelyt sekä fyysiset valvontatoimenpiteet.

Vantaan kaupunkikonsernissa ei sallita väärinkäytöksiä. Johdon velvollisuutena on huolehtia riittävästä sisäisestä valvonnasta väärinkäytösten ehkäisemiseksi ja havaitsemiseksi sekä puuttua havaittuihin väärinkäytöksiin. Sisäinen tarkastus voi kaupungin johdon harkinnan mukaan avustaa tutkimuksen teossa tai tutkia väärinkäytösepäilyjä. Lähtökohtaisesti sisäisen tarkastuksen laatimat tarkastusraportit käsitellään johtoryhmätasoisesti ja niiden suosituksia noudatetaan.

Väärinkäytösten mahdollisuutta on pyritty minimoimaan laadunvarmistusprosesseilla, joissa muun muassa asioiden käsittely tapahtuu useamman henkilön toimesta. Niin sanottuihin vaarallisiin työyhdistelmiin kiinnitetään huomiota, jotta niiden syntyminen estetään ennalta. Rekrytointitilanteessa noudatetaan kaupunkitasoista ohjetta luottotietojen tarkastamisesta rekrytoitaessa henkilöitä tehtäviin, jotka edellyttävät erityistä luotettavuutta. Tietyissä tehtävissä edellytetään lisäksi suojelupoliisin tekemää turvallisuusselvitystä henkilön soveltuvuuden arvioimiseksi kyseiseen tehtävään.

Toimialoilla tehdään lisäksi erilaisia auditointeja, ja ne kohdistuvat joko omaan tai ulkoistettuun toimintaan. Sisäistä valvontaa toteutetaan myös muun muassa kaupunginjohtajan säännöllisissä toimialojen navigointitilaisuuksissa sekä konserniohjauksen yksikön toimesta konserniyhteisöissä järjestettävissä navigoinneissa.

Viestintä ja raportointi

Kaupunkitasoinen riskienhallintasuunnitelma toimii kaupunkikonsernissa riskienhallinnan raportoinnin välineenä. Raportoinnin kautta kaupungin toimialojen ja nimettyjen yhtiöiden johtoryhmillä, luottamuselimillä sekä riskienhallintapäälliköllä yhdessä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjausryhmän kanssa on ollut mahdollisuus todentaa kaupunkikonsernin riskienhallinnan toteutuminen.

Strategisten tavoitteiden toteutumista seurataan johtoryhmissä ja niistä raportoidaan osavuosikatsausten yhteydessä lautakunnille sekä kaupunginhallitukselle. Kaupunkitasoisista, valtuuston hyväksymistä sitovista tavoitteista raportoidaan vuosittain kaupunginvaltuustolle. Taloudellisten riskien hallitsemiseksi toimialojen budjettivastuulliset esihenkilöt raportoivat säännöllisesti talouden toteutumisesta, budjetin ylitys- ja alitusuhista sekä tarvittavista toimenpiteistä. Käyttösuunnitelman toteumaennusteita laaditaan kuukausittain palvelualuetasolla. Talouden toteutumisesta raportoidaan osavuosikatsausten yhteydessä kaupunginhallitukselle sekä toimintaa ohjaaville lautakunnille. Konserniyhteisöjen osalta toimintaa ohjaavana tahona toimii kaupunginhallituksen yleisjaosto.

Toimialoilla pyritään hyödyntämään merkittävissä päätöksissä vaikutusten ennakkoarviointia. Tämän menettelyn avulla tavoitteena on ennakoida mahdollisen päätöksen vaikutukset kohderyhmään sekä minimoida ennakoitavissa olevat riskit. Hankintapäätösten perustelujen parantamisella ja yhteydenpidolla toimittajiin on pyritty ehkäisemään potentiaalisia valituksia markkinaoikeuteen. Merkittävien kuntalaisiin vaikuttavien muutosten osalta arviointi liitetään osaksi toimintaa ohjaavaan lautakuntaan vietävää päätösesitystä.

Vantaan kaupungin kaikissa tulosyksiköissä tehdään työturvallisuuslain mukaisesti vuosittainen työn vaarojen ja haittojen arviointi. Vuonna 2018 käyttöönotettu Tutka-järjestelmä mahdollistaa turvallisuuspoikkeamien, kuten uhka- ja väkivaltatilanteiden seurannan ja systemaattisemman puuttumisen poikkeamiin. Tietoturvapoikkeamista on lähes reaaliaikaista seurantaa, ja niistä laaditaan kuukausittaiset raportit.

Seuranta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumista ja kehittämistä seurataan Vantaan kaupunkikonsernissa monella eri tasolla. Esihenkilöiden on seurattava vastuullaan olevia toimintoja ja ryhdyttävä tarpeellisiin toimenpiteisiin, mikäli hyvän johtamis- ja hallintotavan, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan vastaista toimintaa havaitaan. Jokaiselta kaupungin toimialalta ja määrätyiltä konserniyhteisöiltä pyydetään vuosittain kirjallinen selvitys organisaatiossa käytössä olevista sisäiselle valvonnan ja riskienhallinnan menettelyistä, niiden onnistumisesta sekä organisaatioon kohdistuneista merkittävimmistä riskeistä kuluneen vuoden aikana. Samassa yhteydessä kartoitetaan, onko menettelyillä onnistuttu tukemaan asetettujen tavoitteiden täyttymistä ja onko riskienhallinnalla ja sisäisellä valvonnalla kyetty ennaltaehkäisemään toiminnassa esiintyviä poikkeamia. Lisäksi organisaatioita pyydetään tunnistamaan kehittämiskohteita riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosesseissaan.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjausryhmä tarkastelee kokouksissaan muun muassa kaupunkitasoista riskienhallintasuunnitelmaa, tilintarkastajien huomioita edellisen vuoden riskienhallinnasta, edellisen vuoden arviointikertomusta ja merkittävimpiä toteutuneita riskejä, riskienhallintatyön kehittämistä sekä muita vastuualueensa ajankohtaisia asioita. Lisäksi turvallisuusyhteistyön johtoryhmän kokouksissa käydään läpi riskienhallintaan liittyvät ajankohtaiset asiat neljä kertaa vuodessa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumista seurataan myös tarkastuslautakunnan toimesta. Tarkastuslautakunta on kaupunginvaltuuston alainen lakisääteinen toimielin, jonka tehtävänä on huolehtia Vantaan kaupungin ja kaupunkikonsernin hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä ja kuntalain mukaisen tavoite-, tuloksellisuus- ja tarkoituksenmukaisuusarvioinnin suorittamisesta.

Keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen taloussuunnittelukaudella

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjausryhmä kokoontui vuoden 2025 aikana neljä kertaa. Kokouksissa on käsitelty vuoden riskianalyyseja, riskienhallinnan prosessin kehittämiskohteita ja uuden riskienhallintaohjelman käyttöönoton edistymistä. Nämä kehityskohteet ovat painottuneet riskienhallintaohjelman hankintaan ja käyttöönottosuunnitelmaan ja riskienhallinnan koulutusten kehittämiseen. Erityisesti syksyn aikana painotettiin kaupungin sisäisen valvonnan kehittämistä, joka on jäänyt riskienhallinnan kehittämisen takia taka-alalle. Kehittäminen aloitettiin loppu vuodesta 2025 kun toimialat määrättiin täyttämään sisäisen valvonnan itsearviointi riskienhallinnan yhteydessä. Itsearvioinnissa tarkasteltiin toimialan hallinto- ja johtamistapaa, riskienhallintaa, valvontatoimenpiteitä, viestintää, raportointia ja seurantaa arvoasteikolla 1–5 ja kirjallisilla lisäyksillä. Itsearvioinnin avulla toimialat ja palvelualueet voivat tunnistaa oman toimintansa kehittämisalueita. Itsearviointi tullaan suorittamaan tästä eteenpäin joka vuosi kaikilla toimialoilla ja palvelualueilla.

Vantaan kaupungin uudeksi riskienhallintaohjelmaksi valittiin Hypergenen riskiportfolio, joka muokattiin vastaamaan kaupungin tarpeita. Riskienhallintaohjelma otettiin tuotannollisesti käyttöön 1.1.2026 ja sinne on siirretty kaupungin riskitieto edeltävästä Targetor Pro-ohjelmasta. Uusi riskienhallintaohjelma koulutetaan kaupungin työntekijöille ja otetaan käyttöön kevään 2026 aikana. Ohjelma tulee sisältämään myös sisäisen valvonnan itsearvioinnin.

Vuonna 2025 tunnistettiin myös tarve kehittää riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan koulutusta niin uusien työntekijöiden perehdytyksessä kuin esihenkilöiden ja asiantuntijoiden osalta. Tämä tulee vaatimaan uusien sähköisten koulutusten laatimista ja kehittämistä kaupungin koulutusalustalle. Koulutuksilla halutaan varmistaa kaupungin työntekijöiden parempi ymmärrys riskienhallinnan perusteista ja sisäisen valvonnan tärkeydestä kaikilla työnteon asteilla. Näin parannetaan myös korruption ennaltaehkäisyä, johon otettiin kantaa vuonna 2024 laaditussa ja hyväksytyssä ”Riskienhallinnan, sisäisen valvonnan järjestämisen ja korruption ennaltaehkäisemisen periaatteet Vantaan kaupunkikonsernissa” ohjeessa. Kaupungilla on valmisteilla korruption torjuntaohje, jota ei ole vielä hyväksytty, mutta joka tukee aiemmin laadittuja ohjeita ja tarkentaa Vantaan kaupungin toimintaa korruption ennaltaehkäisyssä.

Riskianalyysin kirjallisessa selonteossa nousivat toimialojen huoleksi erityisesti kaupungin heikentynyt taloudellinen tilanne, joka tulee vaikuttamaan usean palvelun palvelutasoon ja toimintaan. Heikentynyt talous on johtanut säästötoimiin, toimitiloista luopumiseen ja resurssien kohdentamiseen korjaaviin toimiin. Tämä on aiheuttanut palveluiden muutoksia, asiakasmäärien kasvua, jonoja ja henkilöstön kuormituksen lisääntymistä. Myös rakentamisen heikko kysyntä on jatkunut ja kaupungin maankäyttötulotavoitteet jäivät saavuttamatta vuonna 2025, mikä vaikutta heikentävästi kaupungin talouteen. Turvallisuusuhat ja levottomuus ovat lisääntyneet, erityisesti avoimissa tiloissa, uusilla alueilla ja kouluissa. Tämä näyttäytyy mm. ilkivaltana ja kasvavana rikollisena toimintana erityisesti päihteiden ja näihin liittyvän ohennaisrikollisuuden osalta. Asukkaiden hyvinvoinnin lasku näkyy mm. nuorten nälkänä nuorisotiloilla ja ruoka-avun tarpeen kasvuna.

Uuden perustetun elinvoima- ja työllisyysjaoston toimintaan liittyy kasvanut riski, että uuden jaoston suunnitellun toiminnan saavuttaminen ja ylösajo kestää liian kauan tai sitä ei saavuteta. Riskin välttämiseksi tehdään aktiivista kaupungin sisäistä yhteistyötä.

Vantaan tavoitteena on monipuolistaa alueiden asuntotuotantoa siten, että kaikki asuinalueet olisivat sosiaalisesti kestäviä. Tavoitteena on myös tuottaa lisää mm. pientaloasuntoja. Kaupungin tavoitteiden toteutumista haastaa eri sidosryhmien erilaiset toiveet ja odotukset alueiden kehittymisestä, mikä heijastuu myös päätöksentekoon. Esimerkiksi maanomistajat saattavat tavoitella pientalokortteleita tehokkaampaa kaupunkirakennetta, ja toisaalta asukkaat ja muut osalliset eivät välttämättä toivo lisää rakentamista asuinalueilleen.

Sisäinen valvonnan osalta kaupungin sisäisessä ohjeistuksessa koetaan haasteelliseksi se, että osa ohjeista ovat vaikeaselkoisia, ristiriidassa toistensa kanssa ja huonosti löydettävissä. Osa ohjeista on myös vanhentuneita ja näitä ei ole poistettu kaupungin intrasta. Ajankohtaisten ohjeiden pitäisi olla helpommin löydettävissä, jotta työn tekemiseen on oikeat ohjeet.

Toimialojen kehitystoimenpiteiden apuna on käytetty sisäisen tarkastuksen tarkastusraportteja, joissa nostetut kehittämistoimenpiteet on tehty eikä jälkitarkastuksissa ole enää löytynyt huomautettavaa. Elinvoimapalvelut ovat kehittäneet palvelualueen johtamisjärjestelmää ja konsernipalvelut ICT-hankintaprosessia ja jatkavat tehtävänkuvien kehittämistä. Kaupungilla löytyy vielä useilla alueilla tehtävänkuvien ja vastuukysymysten epäselvyyksiä, joita tulee tarkentaa.

Sisäisen valvonnan itsearvioinnissa toimialat kokivat johtamisen yleisesti ottaen hyväksi, mutta kehityskohteiksi nousi tehtävänkuvien ja vastuiden selkeyttäminen, prosessien nopeuttaminen ja ohjeistuksien ajantasaistaminen ja helppo löytäminen. Ylipäätään koettiin hyväksi kaupunkitasoisten prosessien ja ohjeistuksien selkeyttäminen koulutusten ja tietoiskujen kautta.

Johtopäätöksinä Vantaa kaupungin palvelut sopeutuvat parhaansa mukaan tiukan taloudellisen tilanteen kehittymiseen, mutta moni palvelu voi kärsiä ja taloudellinen ahdinko heijastuu myös kuntalaisten avun tarpeen kasvuun. Tämä voi osaltaan ruokkia jo ennestään kasvanutta eriarvoistumisen riskiä, joka vaatii pitkäaikaisia päätöksiä ja hallintatoimenpiteitä riittävillä resursseilla, jotta kehityskulku saadaan mahdollisimman hyvin katkaistua. Kaupungin ratikkahanketta tulee seurata aktiivisesti, unohtamatta muuta kaupungin infraa, joka voi tulevaisuudessa kärsiä ilmastomuutoksen aiheuttamista sään ääri-ilmiöistä kuin kasvavasta korjausvelasta. Toimintoja tulee tehostaa talouden heikon tilanteen takia, ja päätöksiä pitää tehdä oikean ja ajanmukaisen tiedon avulla tehokkaasti. Tämä vaatii aktiivista johtamista kaikilla kaupungin hallintotasoilla ja pitkäkestoista tulevaisuuden kehitystyötä, jotta riskit eivät toteudu.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Vuoden 2025 tilikauden tulos oli -77,7 miljoonaa euroa alijäämäinen. Tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikauden alijäämä oli -79,7 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos heikkeni 18,9 miljoonalla eurolla edelliseen vuoteen verrattuna.

Toimintatuottojen, verotulojen ja valtionosuuksien yhteenlaskettu kasvu vuoteen 2024 verrattuna oli 46,3 miljoonaa euroa. Toimintakulut nousivat vuonna 2025 yhteensä 72 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Rahoitustuotot vähennettynä rahoituskuluilla kasvoivat 2,0 miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset laskivat 1,5 miljoonaa euroa.

Tuloslaskelma		2025 milj. €		2024 milj. €		2023 milj. €
Toimintatuotot		150,3		146,2		158,6
Toimintakulut	-	934,8	-	862,7	-	832,7
Toimintakate	**-**	**784,5**	**-**	**716,4**	**-**	**674,1**
Verotulot		568,7		585,2		638,7
Valtionosuudet		237,9		179,1		179,7
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot		17,3		18,8		17,9
Muut rahoitustuotot		16,4		15,5		13,8
Korkokulut	-	20,7	-	23,0	-	14,0
Muut rahoituskulut	-	0,1	-	0,3	-	0,1
Vuosikate		**35,0**		**58,8**		**162,0**
Poistot ja arvonalentumiset	-	112,6	-	114,2	-	111,8
Satunnaiset erät		0,0	-	3,4		0,0
Tilikauden tulos	**-**	**77,7**	**-**	**58,8**		**50,1**
Tilinpäätössiirrot	-	2,1	-	2,5	-	2,5
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-**	**79,7**	**-**	**61,3**		**47,7**

Kunnan tuloslaskelma osoittaa, riittääkö tuottoina kertynyt tulorahoitus palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Tässä yhteydessä esitetty tuloslaskelma sisältää kaupungin ja rahastojen ulkoiset tuotot ja kulut.

Tuotot

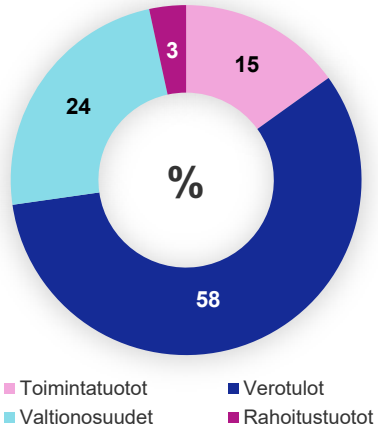
Vantaan kaupungin kokonaistuotot vuonna 2025 olivat 990,5 miljoonaa euroa. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 45,7 miljoonaa euroa eli 4,8 prosenttia. Toimintatuotot nousivat edellisestä vuodesta 4,0 miljoonaa euroa.

Verotuloja kertyi yhteensä 568,7 miljoonaa euroa. Vuoteen 2024 verrattuna laskua oli 16,5 miljoonaa euroa eli 2,8 prosenttia. Valtionosuuksia kertyi vuonna 2025 yhteensä 237,9 miljoonaa euroa. Ne kasvoivat edellisestä vuodesta 58,7 miljoonaa euroa (32,8 prosenttia).

Taulukko. Tuotot v. 2025–2024

Tuotot	2025 milj. €	2024 milj. €
Toimintatuotot	150,3	146,2
Verotulot	568,7	585,2
Valtionosuudet	237,9	179,1
Rahoitustuotot	33,7	34,3
Yhteensä	**990,5**	**944,9**

Kuvio. Vuoden 2025 tuottojen jakautuminen



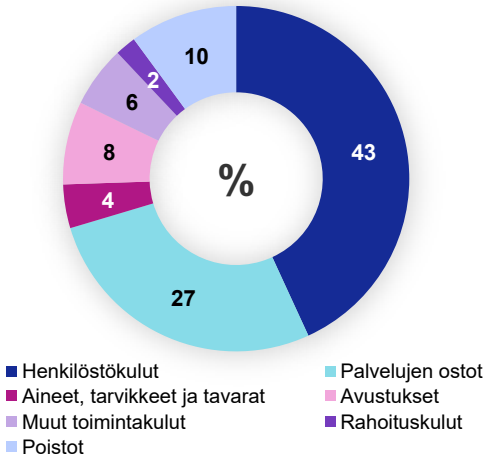
Kulut

Vantaan kaupungin kulujen kokonaismäärä vuonna 2025 oli 1 068,2 miljoonaa euroa. Lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna oli 68,0 miljoonaa (6,8 prosenttia). Toimintakulut nousivat 72 miljoonaa euroa (8,4 prosenttia) vuodesta 2024. Merkittävin kasvu kuluissa kohdistui henkilöstökuluihin ja avustuksiin.

Taulukko. Kulut v. 2025–2024

Kulut	2025 milj. €	2024 milj. €
Henkilöstökulut	458,4	422,9
Palvelujen ostot	289,2	281,3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	43,5	44,3
Avustukset	82,7	55,6
Muut toimintakulut	61,0	58,6
Rahoituskulut	20,8	23,4
Poistot	112,6	114,2
Yhteensä	**1 068,2**	**1 000,2**

Kuvio. Vuoden 2025 kulujen jakautuminen



Toiminta- ja vuosikate

Toimintakulujen ja toimintatuottojen erotuksena muodostuva kaupungin toimintakate osoittaa, kuinka paljon käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Vuoden 2025 toimintakate oli -784,5 miljoonaa euroa. Se heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna 68,1 miljoonaa euroa.

Toimintatuottojen osuus toimintakuluista on laskenut edelliseen tilikauteen verrattuna. Toimintatuotot kattoivat vuonna 2025 toimintakuluista 16,1 prosenttia (17,0 prosenttia vuonna 2024).

Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024	2023
Toimintatuotot/ toimintakulut, %	16,1	17,0	19,1
Vuosikate/ poistot, %	31,1	51,5	144,8
Vuosikate, euroa/ asukas	138,3	234,2	654,6
Asukasmäärä	252 956	251 269	247 443

Vuosikate kuvaa kokonaistulorahoituksen riittävyyttä. Kaupungin vuosikate laski edellisestä vuodesta 40,5 prosenttia ollen 35,0 miljoonaa euroa. Kaupungin tulorahoitus vuosikatteella mitattuna on alijäämäinen.

Asukaskohtainen vuosikate on laskenut vuoden 2024 tasosta 95,9 euroa, ollen 138,3 euroa/ asukas vuonna 2025. Vantaan kaupungin tavoitearvo saadaan jakamalla keskimääräinen vuotuinen investointitaso (228,5 miljoonaa euroa) asukasmäärällä, jolloin arvoksi muodostuu 903,2 euroa/ asukas.

Tilikauden tulos ja yli-/ alijäämä

Kun vuosikatteesta vähennetään poistot ja arvonalentumiset sekä satunnaiset erät, saadaan tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus eli tilikauden tulos. Poistot on laskettu hyväksytyn poistosuunnitelman mukaan. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 112,6 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vuonna 2025 satunnaisia eriä ei ollut.

Tilikauden tulos laski edellisestä vuodesta 18,9 miljoonaa euroa, ollen -77,7 miljoonaa euroa alijäämäinen vuonna 2025. Tilikauden alijäämä poistoeron ja varausten muutosten sekä rahastosiirtojen jälkeen oli -79,7 miljoonaa euroa.

1.3.2 Toiminnan rahoitus

Tilinpäätöksen rahoituslaskelma koostuu kaupungin sekä rahastojen varsinaisen toiminnan ja investointien sekä rahoitustoiminnan rahavirtojen muutoksista. Rahoituslaskelma johdetaan tilinpäätöksen tuloslaskelmasta ja taseesta.

Toiminnan ja investointien rahavirta

Toiminnan ja investointien rahavirta vuonna 2025 oli 175,1 miljoonaa euroa alijäämäinen. Vuonna 2025 investointimenot olivat 229,0 miljoonaa euroa. Investointien omahankintameno, eli investointimenojen ja investointien rahoitusosuuksien erotus, oli 211,5 miljoonaa euroa. Omahankintameno kasvoi edellisvuoteen verrattuna 64,0 miljoonaa euroa (43,4 prosenttia).

Rahoituksen rahavirta

Rahoituksen rahavirta puolestaan oli 174,0 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Kaupunki otti uutta pitkäaikaista lainaa 235,0 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 36,6 miljoonalla eurolla.

Pitkäaikaisten lainojen nettolisäykseksi muodostui siten 198,4 miljoonaa euroa, kun nettolisäys edellisvuonna oli 89,7miljoonaa euroa. Lyhytaikaisia lainoja ei ollut tilikauden lopussa.

Rahavarojen muutos

Rahavarojen muutos muodostuu rahoitustoiminnan muutosten nettomäärän sekä tulorahoituksen ja investointien nettomäärän erotuksena. Rahavarat olivat vuoden 2025 lopussa 59,1 miljoonaa euroa. Rahavarat kokonaisuudessaan vähenivät 1,2 miljoonaa euroa vuoden 2025 aikana.

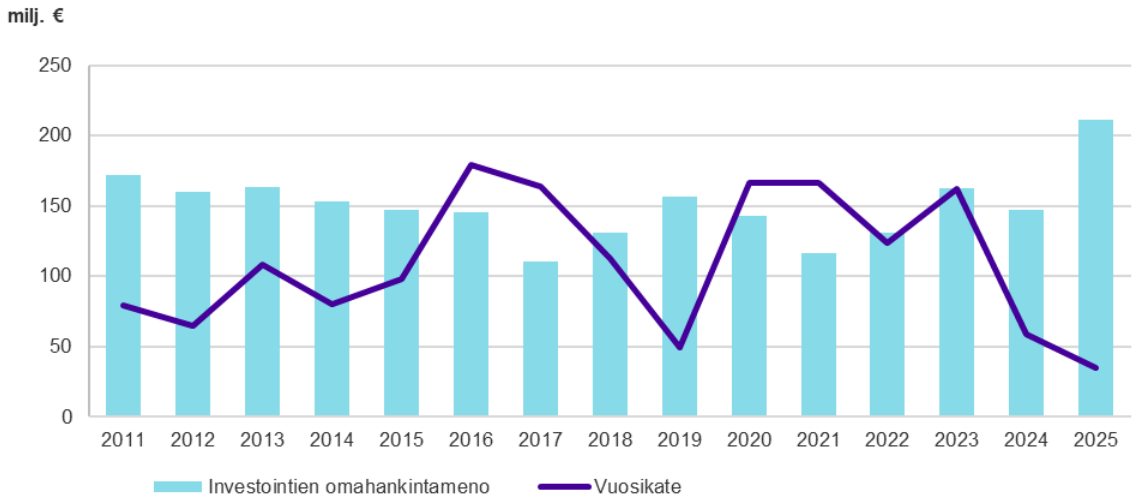
Rahoituslaskelma	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	35,0	58,8	162,0
Satunnaiset erät	0,0	- 3,4	0,0
Tulorahoituksen korjauserät	- 3,5	- 9,7	- 10,6
Investointien rahavirta			
Investointimenot	- 229,0	- 149,5	- 166,8
Rahoitusosuudet investointeihin	17,5	2,0	4,4
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4,9	15,7	13,1
Toiminnan ja investointien rahavirta	**- 175,1**	**- 86,1**	**2,0**
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäys	- 0,1	- 4,1	- 0,1
Antolainasaamisten vähennys	9,2	10,2	12,0
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	235,0	194,9	150,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 36,6	- 105,2	- 155,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,0	- 20,0	- 10,1
Oman pääoman muutokset	- 0,2	1,0	0,0
Muut maksuvalmiuden muutokset	- 33,3	- 3,8	- 58,1
Rahoituksen rahavirta	**174,0**	**73,0**	**- 61,8**
Rahavarojen muutos	**- 1,2**	**- 13,1**	**- 59,8**
Rahavarat 31.12.	59,1	60,3	73,3
Rahavarat 1.1.	60,3	73,3	133,1

Rahoituslaskelman tunnusluvut	2025	2024	2023
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v. milj. €	- 182,5	25,3	17,2
Investointien tulorahoitus, %	16,5	39,9	99,7
Lainanhoitokate	1,0	0,6	1,0
Laskennallinen lainanhoitokate	0,4	0,6	1,6
Kassan riittävyys, pv	17,7	19,2	22,9
Asukasmäärä	252 956	251 269	247 443

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kuvaa, kuinka suuri osa investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Vuonna 2025 investointien tulorahoituksen tunnusluku oli 16,5 prosenttia, mikä tarkoittaa, että investoinneista katettiin tulorahoituksella noin kuudesosa. Vuonna 2024 tulorahoitus kattoi investoinneista 39,9 prosenttia ja vuonna 2023 99,7 prosenttia.

Vuosikatteen ja investointien omahankintamenon kehitystä vuosina 2011–2025 havainnollistetaan alla olevassa kuvassa.

Kuvio. Vuosikate ja investointien omahankintameno 2011–2025



Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Vantaan kaupungilla lainanhoitokate oli 0,4 vuonna 2025 eli tulorahoitus ei kokonaan riitä lainojen hoitoon. Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Vantaan kaupungin vuoden 2025 lopun rahavaroilla olisi voitu kattaa 17,7 päivän maksut kassasta.

1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Tase käsittää kaupungin, sekä Vantaan kaupungin kiinteistörahaston ja Vahinkorahaston taseyksiköiden taseet yhdisteltyinä. Sisäiset erät, kuten keskinäiset saatavat ja velat, eivät sisälly taseeseen.

Vastaavaa

Pysyviin vastaaviin sisällytetään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, jotka vaikuttavat tuotannontekijöinä useana tilikautena sekä toimialasijoittamisen osakkeet, osuudet ja muut sijoitukset. Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintahintaan ja poistot on laskettu hyväksytyn poistosuunnitelman perusteella. Poistosuunnitelmat ja pysyvien vastaavien muutokset on esitetty liitetiedoissa. Pysyvien vastaavien arvo taseessa oli vuoden 2025 lopussa 1 982,0 miljoonaa euroa. Pysyvien vastaavien suurin erä on aineelliset hyödykkeet, joita oli 1 478,4 miljoonaa euroa vuoden 2025 lopussa (69,3 prosenttia taseen loppusummasta). Sijoituksia, eli osakkeita ja osuuksia sekä muita saamisia oli vuoden 2025 lopussa 496,0 miljoonaa euroa (23,2 prosenttia taseen loppusummasta), kun vuoden 2024 vastaava summa oli 504,2 miljoonaa euroa.

Toimeksiantojen varat koostuivat välitetyistä valtion asuntolainoista. Toimeksiantojen varat olivat vuoden 2025 lopussa 0,4 miljoonaa.

Vaihtuviin vastaaviin luetaan vaihto-omaisuus, pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset, rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Vaihtuvia vastaavia oli vuoden lopussa yhteensä 151,4 miljoonaa euroa (7,1 prosenttia taseen loppusummasta). Vaihto-omaisuuden arvo oli vuoden 2025 lopussa 0,4 miljoonaa euroa.

Saamisia oli vuoden lopussa yhteensä 91,9 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia saamisia oli 0,02 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisia myyntisaamisia oli 14,7 miljoonaa euroa. Lainasaamisia ei ollut. Muita saamisia oli 50,8 miljoonaa euroa ja siirtosaamisia 26,4 miljoonaa euroa. Rahat ja pankkisaamiset olivat vuoden lopussa 58,9 miljoonaa euroa, eli ne olivat vähentyneet 1,2 miljoonaa euroa vuoden 2024 lopun tilanteeseen verrattuna.

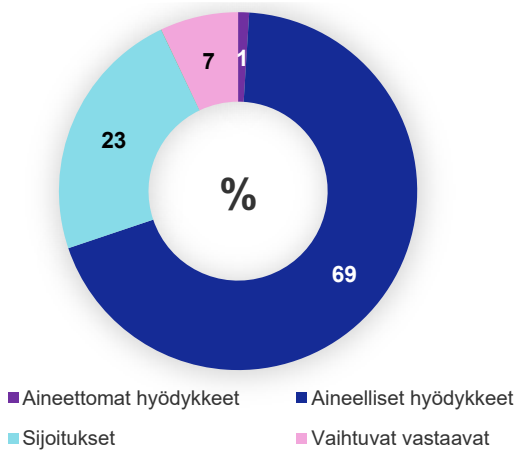
Vastattavaa

Oma pääoma oli vuoden lopussa 897,5 miljoonaa euroa (42,1 prosenttia taseen loppusummasta). Oma pääoma koostui peruspääomasta 318,0 miljoonaa, muiden omien rahastojen pääomasta 116,2 miljoonaa sekä edellisten tilikausien ylijäämistä 543,1 miljoonaa ja tilikauden alijäämästä 79,7 miljoonaa euroa. Muita omia rahastoja ovat Vantaan kaupungin Kiinteistörahasto ja Vahinkorahasto sekä Lasten ja nuorten juhlarahasto.

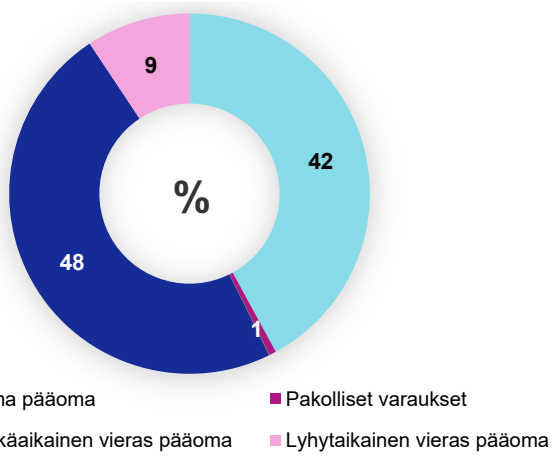
Vapaaehtoisia varauksia ei ollut vuoden 2025 lopussa. Pakollisissa varauksissa oli 0,1 miljoonan euron varaus KuEL:n ulkopuolella tehtyjä eläkesitoumuksia varten ja muita pakollisia varauksia 13,0 miljoonaa euroa. Toimeksiantojen pääomista oli välitettyjä valtion asuntolainoja 0,4 miljoonaa ja lahjoitusrahastojen pääomia 0,7 miljoonaa euroa.

Vieras pääoma oli vuoden lopussa yhteensä 1 222,1 miljoonaa euroa. Kaupungin lainakanta kasvoi vuoden aikana 198,4 miljoonaa euroa ja oli vuoden lopussa yhteensä 1 059,6 miljoonaa euroa. Muihin lyhytaikaisiin velkoihin kuului siirtovelkoina lomapalkka- ja korkojaksotuksia ja muita tilinpäätösjaksotuksia yhteensä 53,6 miljoonaa, ostovelkoja 64,7 miljoonaa, saatuja ennakoita 16,5 miljoonaa sekä muita velkoja 27,6 miljoonaa euroa.

Kuvio. Taseen vastaavaa



Kuvio. Taseen vastattavaa



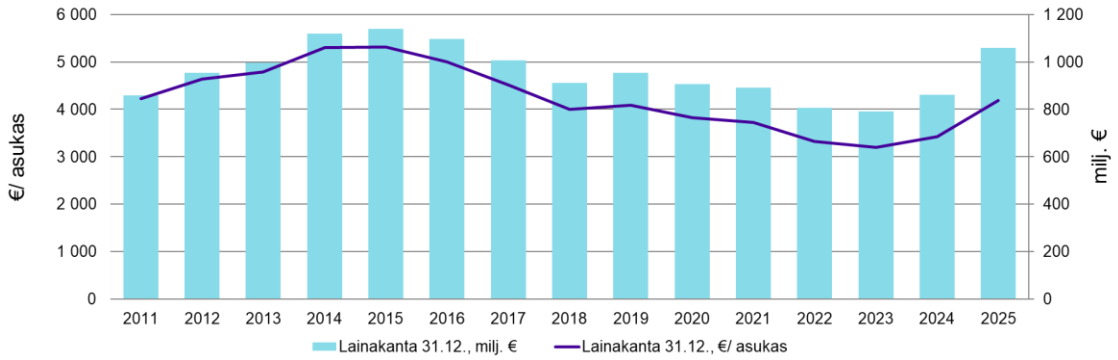
Tase	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	**1 982,0**	**1 892,3**	**1 867,8**
Aineettomat hyödykkeet	*7,5*	*13,9*	*19,8*
Muut pitkävaikutteiset menot	7,5	13,9	19,8
Aineelliset hyödykkeet	*1 478,4*	*1 374,2*	*1 337,7*
Maa- ja vesialueet	376,5	358,8	341,4
Rakennukset	620,6	607,2	620,1
Kiinteät rakenteet ja laitteet	346,2	317,1	317,5
Koneet ja kalusto	20,0	15,3	14,6
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,3	0,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	114,8	75,5	43,6
Sijoitukset	*496,0*	*504,2*	*510,2*
Osakkeet ja osuudet	229,3	228,3	228,2
Muut lainasaamiset	265,4	274,6	280,8
Muut saamiset	1,3	1,2	1,2
Toimeksiantojen varat	**0,4**	**0,6**	**0,7**
Valtion toimeksiannot	0,4	0,6	0,7
Vaihtuvat vastaavat	**151,4**	**93,0**	**114,8**
Vaihto-omaisuus	*0,4*	*0,7*	*0,2*
Aineet ja tarvikkeet	0,2	0,2	0,2
Muu vaihto-omaisuus	0,2	0,5	0,0
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset	*0,0*	*0,0*	*0,0*
Siirtosaamiset	0,0	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset	*91,9*	*32,0*	*41,2*
Myyntisaamiset	14,7	10,4	13,7
Muut saamiset	50,8	15,7	16,0
Siirtosaamiset	26,4	5,9	11,6
Rahoitusarvopaperit	*0,1*	*0,1*	*0,1*
Osakkeet ja osuudet	0,1	0,1	0,1
Rahat ja pankkisaamiset	58,9	60,1	73,2
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**2 133,8**	**1 985,8**	**1 983,2**

Tase	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	**897,5**	**974,0**	**1 031,8**
Peruspääoma	318,0	318,0	318,0
Muut omat rahastot	116,2	113,1	110,6
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	543,1	604,2	555,5
Tilikauden yli-/alijäämä	- 79,7	- 61,3	47,7
Pakolliset varaukset	**13,1**	**13,1**	**9,7**
Eläkevaraukset	0,1	0,1	0,1
Muut pakolliset varaukset	13,0	13,0	9,6
Toimeksiantojen pääomat	**1,2**	**1,2**	**1,1**
Valtion toimeksiannot	0,4	0,6	0,7
Lahjoitusrahastojen pääomat	0,7	0,7	0,4
Vieras pääoma	**1 222,1**	**997,5**	**940,6**
Pitkäaikainen vieras pääoma	*1 022,8*	*824,7*	*666,3*
Joukkovelkakirjalainat	44,2	50,0	55,7
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	978,6	774,7	610,6
Lyhytaikainen vieras pääoma	*199,2*	*172,8*	*274,3*
Joukkovelkakirjalainat	5,7	5,7	95,7
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	31,1	30,8	29,5
Saadut ennakot	16,5	13,3	20,7
Ostovelat	64,7	54,2	60,2
Muut velat	27,6	21,5	23,7
Siirtovelat	53,6	47,2	44,5
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**2 133,8**	**1 985,8**	**1 983,2**

Taseen tunnusluvut	2025	2024	2023
Omavaraisuusaste, %	42,4	49,4	52,6
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	126,0	108,1	94,2
Kertynyt yli-/ alijäämä, milj. €	463,3	542,9	603,2
Kertynyt yli-/ alijäämä, €/ asukas	1 831,6	2 160,7	2 437,6
Lainakanta 31.12., milj. €	1 059,7	861,2	791,6
Lainakanta 31.12., €/ asukas	4 189,1	3 427,6	3 199,1
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., milj. €	1 606,1	1 257,5	1 127,2
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	6 349,2	5 004,4	4 555,4
Lainasaamiset 31.12., milj. €	265,4	274,6	280,8
Asukasmäärä	252 956	251 269	247 443

Omavaraisuusasteella mitataan kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Vantaan kaupungin omavaraisuusaste oli vuoden 2025 lopussa 42,4 prosenttia. Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, että Vantaan kaupungin käyttötuloista olisi vuonna 2025 tarvittu 126 prosenttia vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus kasvoi vuoteen 2024 verrattuna 108,1 %, johtuen kaupungin lainakannan kasvusta. Vantaan kaupungin lainakanta oli tilikauden lopussa 1 059,7 miljoonaa euroa (861,2 miljoonaa euroa vuonna 2024) eli 4 189,1 euroa asukasta kohti. Kun lainoihin lisätään kaupungin vuokravastuut 1 606,10 miljoonaa euroa, on lainat ja vuokravastuut yhteensä 6 349,2 euroa/ asukas.

Kuvio. Lainamäärän kehitys 2011–2025



Vantaan kaupungin ylijäämän kehitystä on kuvattu alla olevassa kuviossa. Kaupungin kertyneeseen ylijäämään on vaikuttanut merkittävästi vuoden 2010 tilinpäätöksen ylijäämä (209,2 miljoonaa euroa), joka muodostui erityisesti Vantaan Vesi -liikelaitoksen toimintojen luovuttamisesta perustetulle HSY-kuntayhtymälle. Vuoden 2016 tilikauden ylijäämästä 30 miljoonaa euroa ja vuoden 2017 ylijäämästä 12,4 miljoonaa euroa selittyi Kivistön alueen sopimuskorvauksena saatujen maa-alueiden yhdyskuntarakentamisen tuotoista.

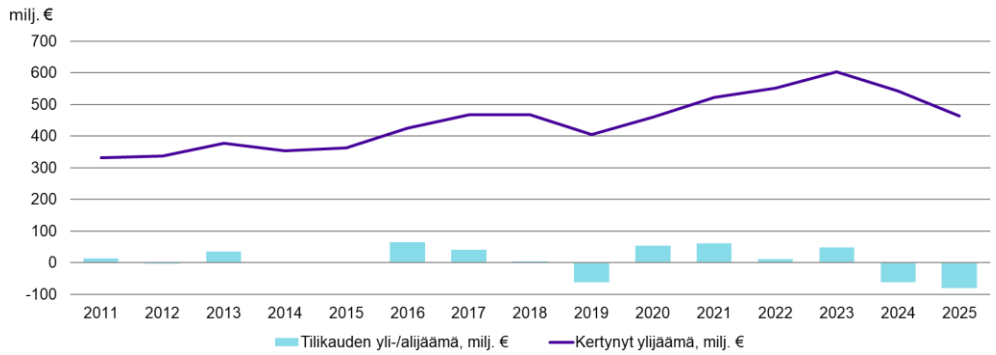
Vuosina 2020 ja 2021 kaupungin ylijäämään vaikuttivat erityisesti valtion myöntämät koronatuet. Vuonna 2020 toteutui noin 90 miljoonan euron suora koronatuki, joka korotti kaupungin saamia valtionosuuksia ja yhteisöverotuloja. Vuonna 2021 valtio myönsi koronatukea yhteensä noin 107 miljoonaa euroa koronakustannusten korvaamiseen myönnettynä tukena sekä yhteisöveron ja valtionosuuksien kautta. Kaupungille kertyi myyntivoittoja vuonna 2021 hoivakiinteistöjen myynnistä VAV Oy:lle ja A-Tulkkaus Oy:n osakkeiden myynnistä (yhteensä n.18,7 milj. euroa) sekä vuonna 2022 Vantaan Työterveys Oy:n osakkeiden myynnistä (n. 15,1 milj. euroa).

Vuoden 2022 kertyneeseen tilikauden ylijäämään vaikuttaa Marja-Vantaan ja keskustojen kehittämisrahaston lakkauttamisen myötä edellisten tilikausien ylijäämään palautunut 18,9 miljoonaa euroa. Vuoden 2023 kertyneeseen tilikauden ylijäämään vaikuttaa puolestaan lakkautetun Sosiaalisen luototuksen rahaston peruspääoman, 1,8 miljoonaa euroa, sekä lakkautetun Keski-Uudenmaan pelastustoimen liikelaitoksen jäljelle jääneen poistoeron, 1,0 miljoonaa euroa siirto kaupungin ylijäämään.

Vuonna 2024 kaupungin kertyneeseen ylijäämään vaikutti vähentävästi tilikaudella syntynyt 61,3 miljoonan euron alijäämä. Kaupungin alijäämään vaikuttavat merkittävimmät erät olivat maanmyyntitulojen alittuminen n. 19 miljoonalla eurolla, varhaiskasvatuksen työvoiman vuokrausmenojen ylittyminen n. 12 miljoonalla eurolla, työmarkkinatuen kuntaosuuden ylittyminen n. 6 miljoonalla eurolla sekä n. 8 miljoonan euron kertaluonteiset alaskirjaukset. Lisäksi kaupungin verotulot laskivat vuonna 2024 27 miljoonaa euroa vuoden 2023 syksyn ennusteesta.

Vuonna 2025 kaupungin kertyneeseen ylijäämään vaikutti vähentävästi tilikaudella syntynyt 79,7 miljoonan euron alijäämä. Alijäämä johtui erityisesti verotulojen heikosta toteumasta, työttömyyden kasvusta sekä rakentamisen pitkäaikaisesta matalasuhdanteesta. Lisäksi toimintamenojen kasvu ylitti tulojen kehityksen, mikä heikensi vuosikatetta ja vaikutti osaltaan kaupungin tilivuoden alijäämän määrään.

Kuvio. Vantaan kaupungin yli-/alijäämä sekä kertyneen ylijäämän kehitys 2011–2025



1.5 Kokonaistulot ja menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma muodostetaan kaupungin tulos- ja rahoituslaskelmista. Siinä otetaan huomioon vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat. Myös Vantaan kaupungin Kiinteistörahasto ja Vahinkorahasto sekä Lasten ja nuorten juhlarahasto on yhdistelty laskelmiin.

Kaupungin kokonaistulot vuonna 2025 olivat 1 253,3 miljoonaa euroa ja kokonaismenot 1 221,2 miljoonaa euroa. Tulojen ja menojen erotukseksi muodostui 32,1 miljoonaa euroa. Kun tähän lukuun lisätään rahoituslaskelmasta Muut maksuvalmiuden muutokset (-33,3 miljoonaa euroa), saadaan kassavarojen muutokseksi –1,2 miljoonaa euroa. Se vastaa rahoituslaskelman kassavarojen vähennystä vuoden 2025 aikana.

Kokonaistulot ja menot	2025 milj. €	2025 %	2024 milj. €	2024 %
Tulot				
Toiminta				
Toimintatuotot	150,3	12,0	146,2	12,6
Verotulot	568,7	45,4	585,2	50,6
Valtionosuudet	237,9	19,0	179,1	15,5
Korkotuotot	17,3	1,4	18,8	1,6
Muut rahoitustuotot	16,4	1,3	15,5	1,3
Satunnaiset tuotot	0,0	0,0	0,5	0,0
Tulorahoituksen korjauserät				
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	- 3,7	- 0,3	- 13,1	- 1,1
Investoinnit				
Rahoitusosuudet investointimenoihin	17,5	1,4	2,0	0,2
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4,9	0,4	15,7	1,4
Rahoitustoiminta				
Antolainasaamisten vähennykset	9,2	0,7	10,2	0,9
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	235,0	18,8	194,9	16,9
Oman pääoman lisäys	0,0	0,0	1,1	0,1
Kokonaistulot yhteensä	**1 253,3**	**100,0**	**1 156,2**	**100,0**
Menot				
Toiminta				
Toimintakulut	934,8	76,5	862,7	74,0
Korkokulut	20,7	1,7	23,0	2,0
Muut rahoituskulut	0,1	0,0	0,3	0,0
Satunnaiset kulut	0,0	0,0	3,9	0,3
Tulorahoituksen korjauserät				
Pakollisten varausten muutos				
- Pakollisten varausten lisäys (-), vähennys (+)	0,0	0,0	- 3,4	- 0,3
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	- 0,2	0,0	0,0	0,0
Investoinnit				
Investointimenot	229,0	18,8	149,5	12,8
Rahoitustoiminta				
Antolainasaamisten lisäykset	0,1	0,0	4,1	0,3
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	36,6	3,0	105,2	9,0
Oman pääoman vähennys	0,2	0,0	0,1	0,0
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0,0	0,0	20,0	1,7
Kokonaismenot yhteensä	**1 221,2**	**100,0**	**1 165,5**	**100,0**

Vähennyserinä tuloissa ovat käyttöomaisuuden myyntivoitot ja käyttöomaisuuden myyntitappiot sekä pakollisten varausten muutos silloin, kun varausten määrä on tilikauden aikana muuttunut.

1.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.6.1 Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt

Kuntakonsernilla tarkoitetaan kunnan sekä yhden tai useamman juridisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräämisvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä (tytäryhteisö). Määräämisvaltasuhde voi perustua myös siihen, että tytäryhteisöllä yksin tai yhdessä muiden tytäryhteisöjen kanssa on määräämisvalta toisessa yhteisössä.

Konserniyhteisöt
Kuntakonsernin emoyhteisö on konsernitilinpäätöksen laatimiseen velvoitettu yhteisö.

Tytäryhteisöksi nimitetään niitä yhteisöjä, joissa emoyhteisöllä on määräämisvalta. Kunnalla on määräämisvalta yhteisössä silloin, kun sillä on:

- yli puolet yhteisön kaikkien osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä tai
- yhtiöjärjestyksen, yhtiösopimuksen tai niihin verrattavan sääntöjen nojalla oikeus nimittää enemmistö yhteisön hallituksen tai vastaavan elimen jäsenistä tai
- sopimuksen perusteella edellä selostettua vastaava äänivalta.

Yhdistys tai säätiö on kunnan tytäryhteisö, jos:

- kunnalla on oikeus nimittää enemmistö yhteisön hallituksesta tai vastaavasta elimestä tai
- sääntöjen mukaan yhdistyksen tai säätiön nettovarallisuus siirtyy purkautuessa kokonaisuudessaan kunnalle tai kuntakonserniin kuuluvalle yhteisölle.

Osakkuusyhteisöksi nimitetään yhteisöjä, joissa emoyhteisöllä on joko yksin tai yhdessä muiden konserniyhteisöjen kanssa samanaikaisesti huomattava vaikutusvalta ja merkittävä omistusosuus yhteisössä. Huomattava vaikutusvalta tarkoittaa 20–50 prosentin omistusta yhteisön äänimäärästä ja merkittävä omistusosuus vähintään 20 prosentin omistusta osakkuusyhteisön omasta pääomasta. Osakkuusyhteisöt on yhdistelty ensimmäistä kertaa vuonna 2008.

Kuntayhtymä yhdistellään kunnan konsernitaseeseen siitä riippumatta, mikä on kunnan osuus kuntayhtymän varoista ja velvoitteista. Yhdistely tehdään omistusosuuden mukaisesti.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt		
Yhtiöt		
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	19	-
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	11	-
Muut yhtiöt	1	-
Kuntayhtymät	3	-
Kuntayhtymien tytäryhteisöt	3	-
Osakkuusyhteisöt	19	12
Yhteensä	**56**	**12**

1.6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Vantaan kaupunkikonserniin kuuluvat kaupunki ja ne osakeyhtiöt, säätiöt, yhdistykset ja muut yhteisöt, joissa kaupungilla yksin tai tytäryhteisöjen kanssa on määräysvalta.

Kaupungin tytäryhteisön strategista suunnittelua ohjaavat valtuustokauden strategia sekä osana strategiaa Vantaan kaupungin yleiset omistajapoliittiset linjaukset. Kaupungin kannalta merkittävien yhteisöjen yhteisökohtaisista omistajapoliittisista linjauksista päättää kaupunginvaltuusto. Merkittäviä yhtiöitä ovat Vantaan Energia Oy, VAV Yhtymä Oy, VTK Kiinteistöt Oy ja Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy. Omistajapoliittiset linjaukset on valtaosin päivitetty vuosien 2024–2025 aikana. Nykyisen hallintosäännön 8 luvun 4 §:n mukaan konsernijaosto päättää kaupungin tytäryhteisöjen yhteisökohtaisista omistajapoliittisista linjauksista, pois lukien konserniohjeessa määritellyt merkittävät konserniyhteisöt.

Strategisten tavoitteiden toteuttamisen ensisijainen väline on kaupungin talousarvio, jossa kaupunginvaltuusto asettaa tytäryhteisöille toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita. Talousarviossa asetettujen tavoitteiden pohjalta tytäryhteisö laatii vuosittain toiminta- ja taloussuunnitelman sekä rahoitus- ja investointisuunnitelman. Yhtiön ei tarvitse laatia rahoitus- ja investointisuunnitelmaa tai pitkän tähtäimen suunnitelmaa, mikäli ne ovat yhtiön toiminnan kannalta tarpeettomia esimerkiksi toiminnan vähäisyyden vuoksi.

Omistajaohjauksen toteuttamiseksi Vantaan kaupunkikonserniin kuuluvien tytäryhteisöjen tulee noudat-taa 19.8.2024 voimaan tullutta konserniohjetta sekä muuta konserniohjauksen ohjeistusta. Konserniohjeella ja muulla omistajaohjauksella luodaan puitteet Vantaan kaupunkikonserniin kuuluvien tytäryhteisöjen sekä soveltuvin osin myös osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukselle kaupungin asettamien tavoitteiden tehokkaaksi toteuttamiseksi.

Lisäksi tytäryhtiöiden johdon toimintaa ohjataan yhtiöjärjestyksen avulla. Tytäryhtiöiden yhtiöjärjestykset on valtaosin yhdenmukaistettu konsernijaoston 18.1.2021 hyväksymiin malliyhtiöjärjestyksiin perustuen. Malliyhtiöjärjestyksistä poiketaan tarvittaessa niissä yhteisöissä, joissa tulee huomioida mm. muiden osakkaiden oikeudet ja äänivalta tai muita yhtiöön liittyviä erityispiirteitä.

Konserniohjauksen tavoitteena on, että kukin yhtiö ottaa toiminnassaan huomioon omistajan tahdon ja tavoitteet, konsernin kokonaisedun sekä asemansa osana kaupunkikonsernia. Kunkin yhtiön toiminnallisen strategian ja tavoitteet määrittelee yhtiön hallitus ottaen kuitenkin huomioon kaupunginhallituksen yhtiölle asettaman yhtiökohtaisen omistajapoliittisen linjauksen ja kaupungin talousarviossa yhtiölle asetetut tavoitteet. Konserniohjeessa määritellään myös ne asiat, joita varten yhteisön on hankittava kaupungin näkemys asiaan ennen omaa päätöksentekoaan. Ennakkosuostumuksen antaa kaupunginhallituksen alaisuudessa toimiva konsernijaosto sekä tietyissä tilanteissa viranhaltija, jolle konsernijaosto on delegoinut päätösvaltaansa.

Kuntalain mukaan konsernijohto vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä. Hallintosäännön mukaan konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus ja sen konsernijaosto, kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat sekä konserniyhteisöjä koskevia asioita hallintosäännön määräysten nojalla esittelevät, päättävät ja toimeenpanevat viranhaltijat. Tällaisia viranhaltijoita ovat konsernipalvelujohtaja sekä rahoitusjohtaja.

Omistajaohjausta on toteutettu tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden välityksellä, konserniohjeistuksella sekä näiden lisäksi aktiivisella kaupungin ja tytäryhteisöjen välisen keskustelun kautta. Tytäryhteisöt Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy, Mercuria kauppaoppilaitos Oy, VAV Yhtymä Oy, VTK Kiinteistöt Oy, Vantaan Energia Oy sekä kuntayhtymistä ja muista omistetuista yhtiöistä/kuntayhtymistä Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä, Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä ovat olleet konsernijaoston kokouksissa selostamassa yhteisön toimintaa, taloutta ja tavoitteiden saavuttamista, mikäli Vantaa on sellaisia yhteisölle asettanut. Jokaisen tytäryhtiön kanssa on käyty myös omistajaohjauskes-

kustelu, jotta kaupungin strategiset tavoitteet välittyisivät tehokkaasti tytäryhteisöihin. Omistajaohjauskeskustelujen tavoitteena on myös luoda luottamuksellinen ja rakentava vuoropuhelu kaupungin ja tytäryhteisöjen välillä.

1.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Vuonna 2025 Vantaa-konsernin yhtiöiden kehitys ja keskeiset tavoitteet toiminnan kehittämisessä ovat toteutuneet tavoitellun mukaisesti. Yleisesti korkomarkkinoiden tilanne on tasoittunut, joka on keskeistä, koska suurista yhtiöistä useampi toteuttaa parhaillaan merkittävää investointiohjelmaa.

Vantaan Energia Oy:n välitavoitteena on luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä normaalissa energiantuotannossa vuonna 2026. Yhtiö julkisti 20.3.2025 poistavansa käytöstä Martinlaakson maakaasukäyttöisen kaasuturbiinilaitoksen huhtikuun alussa ja luopui lopullisesti kivihiilen käytöstä toukokuussa 2025, kun Martinlaakson voimalaitoksen kivihiilikattila poistettiin käytöstä. Investoinneista korkealämpötilalaitos etenee koekäyttövaiheessa. Lisäksi suunnittelussa ovat lämmön kausivarasto, jätteen lajittelulaitos sekä hiilidioksidin talteenottolaitos jätevoimala-alueelle. Korkealämpölaitokselle myönnetystä ympäristöluvasta on valitettu Vaasan hallinto-oikeuteen. Aloitusoikeutta koskeva asia käsitellään hallinto-oikeudessa lähikuukausina ja varsinaista lupapäätöstä koskevat asiat arviolta 10–18 kuukauden kuluessa. Vantaan Energian vuoden 2025 toteutunut liikevoitto jäi budjetoidusta n. 10 milj. euroa. Liikevaihtoon vaikuttivat erityisesti odotettua alempi sähkön markkinahinta sekä normaalia lämpimämpi sää, mikä laski kaukolämmön myyntiä. Liikevoittoon kehitykseen vaikutti myynnin lisäksi jätevoimaloiden käytettävyyshaasteet sekä korkealämpötilalaitoksen käytön aloituksen siirtyminen suunnitellusta. Yhtiö on ottanut käyttöön useita tulosparannustoimia ja monien toimenpiteiden vaikutukset alkavat näkyä selvästi kuluvana vuonna sekä tulevina vuosina.

VAV-konserni pystyi nostamaan vuoden 2025 aikana vuokrausasteen 98,5 %:iin (98 % v. 2024). VAV Asunnot Oy:n uudiskohteiden rakennuttaminen eteni aikataulussa. ARA-uudiskohteet Myyrmäentie 2 c ja Lipstikkakuja 2 valmistuivat syyskuussa 2025. VAV Palvelukodit Oy:llä on rakenteilla Tikkurilan Vanhustenkeskus, jonka rakentaminen etenee myös aikataulussa. Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa on käynnistetty vuokrasopimusneuvottelut Vantaa-konsernin ja hyvinvointialueen vuokrauksista. Neuvotteluissa käsitellään kaupungin sekä VAV-konsernin hyvinvointialueelle jatkossa vuokraamia kohteita. Hyvinvointialue on irtisanonut VAV Hoiva-asunnot Oy:ltä vuokrattujen kolmen palveluasumisen kohteen vuokrasopimukset päättymään vuoden 2026 loppuun. Ko. kohteiden vuokrasopimukset sisältyvät neuvoteltavaan kokonaisuuteen. VAV-konsernin Asolan Lipstikkakujan puukerrostalohankkeeseen liittyen nostettiin syytteitä useaa henkilöä kohtaan kesällä 2025. Henkilöt eivät toimi enää VAV:n johdossa tai hallinnossa. Asian käsittely on kesken.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen palveluverkon kehittäminen vaikuttaa myös muutoin Vantaa-konsernin kiinteistöomistuksiin. Esimerkkinä tästä on VTK-konserniin kuuluva Vivamus Kiinteistöt Oy, jonka omistamista kohteista hyvinvointialue suunnittelee siirtävänsä toimintaansa pois. Tilojen uudelleenvuokraukseen sisältyy riskejä toimitilamarkkinan nykytilanteessa.

VTK Kiinteistöt Oy valitsi elokuussa 2025 Tikkurilan Osaamiskampusalueen oppilaitoskorttelin yhteistoiminnallisen projektinjohtourakan urakoitsijaksi YIT Rakennus Oy:n. Kehitysvaiheessa haettiin kustannustehokkuutta hankkeeseen suunnitteluratkaisuja kehittämällä. Rakennuttamisen arvioidaan käynnistyvän 04/2026 ja rakennuksen valmistuvan 08/2028.

Lähes kaikki suuret konserniyhtiöt valmistautuivat vuoden 2024 ajan CSRD-säännösten mukaiseen vastuullisuusraportointiin vuonna 2024. EU:n Omnibus Green -asetus kuitenkin korottaa raportointivelvoitteiden raja-arvoja ja siirtää raportointivelvoitteen alkamisaikaa. Tästä johtuen yhtiöt eivät tee varmennet-tavaa CSRD-raportointia keväällä 2026. Suuret yhtiöt raportoivat kuitenkin vastuullisuustyöstään toimialallaan relevantin viitekehyksen 2023 aikana. Toiminta on käynnistynyt konsernissa uudessa rakenteessaan vuoden 2024 alussa.

Kaupungin yhtiöiden hallitukset vaihtuivat syksyllä 2025 valtuustokauden vaihtuessa. Osaamisen varmistamiseksi suurten konserniyhtiöiden hallituksiin valittaville tehtiin kesällä 2025 hallitusten kollektiiviseen osaamiseen liittyen osaamiskartoituskysely, jonka tulokset raportoitiin konsernijaostolle hallitusten nimeämisen yhteydessä. Lisäksi kaikkien yhtiöiden hallituksiin valittavilta edellytettiin CV:n toimittamista. CV:t olivat konsernijaoston nähtävillä hallituksen jäsenten nimeämisen yhteydessä 26.8.2025. Yhtiöt ovat perehdyttäneet hallituksia heti toimikauden käynnistyessä syksyllä 2025. Vantaan kaupungin järjestämä hallitusosaajan valmennusohjelma uusille hallituksen jäsenille käynnistyi loppuvuodesta 2025.

Muut olennaiset tapahtumat konserniyhteisöissä raportoidaan yhteisökohtaisesti luvussa 1.6.4.

1.6.4 Vantaan kaupungin suurimpien tytäryhtiöiden vuosikooste ja tavoitteiden toteutuminen

Vantaan Energia Oy (konserni)

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vantaan Energian tavoitteena on olla Pohjoismaiden johtava kierrätysenergiayhtiö vuonna 2035, ja välitavoitteena on luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä normaalissa energiantuotannossa vuonna 2026.

Strategialinjaustensa mukaisesti yhtiö julkisti 20.3.2025 poistavansa käytöstä Martinlaakson maakaasukäyttöisen kaasuturbiinilaitoksen huhtikuun alussa ja luopuvansa lopullisesti kivihiilen käytöstä toukokuussa, kun Martinlaakson voimalaitoksen kivihiilikattila poistetaan käytöstä. Korkealämpötilalaitos sekä Martinlaaksossa sijaitseva sähkökattila ja siihen liitetty lämpöakku otettiin käyttöön vuoden 2025 aikana.

Yhtiö suunnittelee jätteen lajittelulaitosta sekä hiilidioksidin talteenottolaitosta jätevoimala-alueelle. Yhtiö toteuttaa lämmön kausivarastoa eli Varantoa Kuusikonmäkeen sekä sähköakkua Rekolan sähköaseman yhteyteen. Nämä ovat yhtiölle erityisen tärkeitä mahdollistaen sekä maakaasun käytön lopettamisen normaalissa energiantuotannossa että edullisen, vakaahintaisen ja yhä vähäpäästöisemmän lämmön myös tulevaisuudessa.

Vantaan Energian omistaman tuulivoiman tuotantokapasiteetti kasvaa ja Vantaan Energia Oy perusti tammikuussa yhdessä kolmen muun suomalaisen energiayhtiön kanssa aurinkosähkön tuotantoon investoivan Suomen Aurinkovoima Oy:n.

Vantaan Energia panostaa vahvasti asiakasratkaisujen ja asiakaskokemuksen kehittämiseen, joista erinomaisina osoituksina Suomen paras yritysasiakkaiden asiakastyytyväisyys sekä kaukolämmössä että sähkön siirrossa.

Tuloskehitys ja investoinnit

Vaikka Vantaan Energia eteni vuoden 2025 aikana monissa strategisissa hankkeissa, haastava markkinaympäristö, muuttuvat tuotantotavat ja laaja investointiohjelmamme vaativat yhtiötä myös etsimään lisää tehokkuutta toimintaamme. Vuoden 2025 toteutunut liikevoitto jäi budjetoidusta.

Liikevaihtoon vaikuttivat erityisesti odotettua alempi sähkön markkinahinta sekä normaalia lämpimämpi sää, mikä laski kaukolämmön myyntiä. Liikevoittoon kehitykseen vaikutti myynnin lisäksi jätevoimaloiden käytettävyyshaasteet sekä korkealämpötilalaitoksen käytön aloituksen siirtyminen suunnitellusta. Yhtiö on jo ottanut käyttöön useita tulosparannustoimia ja monien toimenpiteiden vaikutukset alkavat näkyä selvästi kuluvana vuonna sekä tulevina vuosina.

Avainluvut (1 000 €)	TA 2025	31.12.2025
Liikevaihto	289 032	279 238
Liikevoitto	56 476	51 762
Tilikauden tulos	35 490	31 979
Taseen loppusumma	991 616	942 893
Henkilöstön lkm	410	387
Bruttoinvestoinnit	159 200	119 700
Quick ratio	0,72	0,61
Omavaraisuusaste	32,4 %	33,9 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	509 478	440 399
Leasingvastuut	181 483	181 274

*Tunnusluvut perustuvat alustaviin tietoihin, eikä ne ole tilintarkastettuja.

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Konsernin toimintaan kohdistuu riskejä, joista tärkeimmät on määritetty avainriskeiksi ja niille on laadittu hallintasuunnitelmat.

Riskienhallinnassa on erityisesti kiinnitetty huomiota huoltovarmuuteen ja turvallisuustason parantamiseen. Konsernin keskeiset avainriskit ovat jätteen saatavuuteen ja hintatasoon sekä voimaloiden käytettävyyteen liittyvät riskit ja muut huoltovarmuutta uhkaavat riskit, tietoturvariskit sekä rahoituksen varmistaminen. Fyysisen turvallisuuden kehittämiseen toimipaikoilla kiinnitetään erityistä huomiota. Kyberturvallisuuden parannustoimia tehdään aktiivisesti.

Monipuolinen ja kustannustehokas energiantuotantorakenne on Vantaan Energian vahvuus. Voimalaitosten käytettävyyttä on varmistettu hankkimalla riittävästi niin varsinaisia kuin varapolttoaineita sekä kriittisiä varaosia. Yhtiössä on käynnistetty tulosparannusohjelma, jolla varaudutaan tulevien investointitarpeiden rahoittamiseen. Huhtikuussa käynnistetyt muutosneuvottelut on saatettu päätökseen, ja niiden seurauksena 14 henkilön työsuhde päättyi. Toimenpiteillä sopeudutaan liiketoiminnan rakennemuutoksiin ja vahvistetaan kilpailukykyä. Yhtiö on merkittävästi vähentänyt fossiilisten polttoaineiden käyttöä mm. hiilen käyttö polttoaineena on pysyvästi lopetettu.

Konsernissa tai toimialalla yleisesti voi toteutua myös riski suuresta häiriöstä energian tuotannossa tai toimituksessa asiakkaille. Häiriöiden juurisyynä voi olla esim. luonnontapahtuma, konerikko, suuronnettomuus tai inhimillinen virhe. Riskien hallinnan keinoina ovat tehokkaat kunnossapito-ohjelmat ja varautumissuunnittelu, sekä erilaisten kriisitilanteiden harjoittelu.

Paloturvallisuuteen ja työturvallisuuteen on lisätty uusia riskienhallintatoimenpiteitä.

Vantaan Energia on kierrätysenergiayhtiö, joka pyrkii omilla toimillaan vauhdittamaan puhdasta siirtymää. Tuotannolliset kehityshankkeet ovat tässä avainasemassa. Menestyäkseen energiamarkkinan suuressa murroksessa Vantaan Energian on oltava innovatiivinen, rohkea ja ketterä. Yhtiö on määrittänyt toiminnassa ratkaisevat strategiset kyvykkyydet, joita vahvistetaan. Menestymiseen tarvitaan vahva kumppaniverkosto sekä osaava ja motivoitunut henkilöstö.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Tuloksellisuus: Konsernin liikevoitto M€	60,6 M€	56,5 M€	51,7 M€	Toteutuu osittain
	Pääomatehokkuus: Konsernin ROIC	8,2 %	5,7 %	5,8 %	
	Osingonjakotavoite: %-osuus tilikauden tuloksesta	57 %	50 %	>50 %	
	Vakavaraisuus: Omavaraisuusaste % (>30 %) (luvut leasing oikaistuja	35 %.	>30 %	33,9 %	
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Työturvallisuus	Tapaturmien lukumäärä	2 työtapaturmaa	0 työtapaturmaa	7 työtapaturmaa	Ei toteudu lainkaan
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötyytyväisyys	Great place to work – tutkimus Todella hyvä työpaikka -väittämä, samaa mieltä	82 % Great Place to Work -henkilöstötutkimukseen osallistuneista on sitä mieltä, että Vantaan Energia on kokonaisuudessaan todella hyvä työpaikka	82 %	87 %	Toteutuu täysin

Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Ilmastomuutoksen hillintä (Ympäristövastuu) SDG tavoite 13 - Ilmastotekoja ja SDG tavoite 9- kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja	Tuotannon ja hankinnan ominaispäästöt hiilidioksidin osalta, g/ kWh Fossiilisista ostopolttoaineista luopuminen mahdollisimman nopeasti. Hiilinegatiivisuus 2030 ohjelman toteuttaminen.	115 HWP etenee aikataulun mukaisesti. Sähkökattila ja lämpöakku etenee aikataulussa. Molempien käyttöönotto v. 2025	95 Korkealämpötila-laitoksen valmistuminen sekä sähkökattilan ja akun käyttöönotto	102 Korkealämpötila-laitos sekä sähkökattilan + kaukolämpöakku valmistuivat vuonna 2025.	Toteutuu osittain
Materiaalitehokkuuden parantaminen (ympäristövastuu) SDG 12 -vastuullista kuluttamista	Kaukolämmön lisäveden käytön vähentäminen Oman energiakulutuksen vähentäminen (vuotuinen polttoainekäyttö v.2022 2590 GWh)	Lisävettä meni 83 211 kuutiota. Toteutunut kerroin 1,9 Energiatehokkuustavoite on saavutettu. Tehdyistä parannustoimista syntyy säästöjä 84,3 GWh vuosittain.	Lisävettä max. 1,5 X kaukolämpöverkon tilavuus Energiatehokkuussopimuksen mukainen vähennys 50 GWh vuosittain	Lisävettä meni 65 259 kuutiota. Toteutunut kerroin on 1,36 eli tavoite saavutettiin. Energiatehokkuustavoite on saavutettu. Tehdyistä parannustoimista syntyy säästöjä 84,3 GWh vuosittain.	Toteutuu täysin
Edullinen, vähäpäästöinen ja luotettava energia (sosiaalinen ja taloudellinen vastuu) SDG 7 -edullista ja puhdasta energiaa ja SDG 11 -kestävät kaupungit ja yhteisöt	Vähäpäästöisempi ja edullisempi lämmitys kuin suurissa suomalaisissa kaupungeissa keskimäärin Energiatoimituksen luotettavuus	Vantaan kaukolämmön päästökerroin ylitti keskiarvon. Kiinteistöliiton indeksitalo 2024 vertailusta 6 suurimman kaupungin keskiarvo oli 1,64€/m2 ja Vantaan Energian 1,56€/m2. Sähkön toimitushäiriöt 0,041h/asiakas/vuosi Lämmön toteutunut keskeytysaika lämmityskaudella 0,52 h/asiakas/vuosi	Päästöt: Vantaan kaukolämmön päästökerroin pienempi kuin 6 suurimman kaupungin päästökertoimien keskiarvo Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m2 Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,2 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi	Päästöt: Päästökerroin ei vielä tiedossa Edullisuus: 6 suurimman keskiarvo oli 1,66 ja Vantaa 1,61, eli tavoite toteutui. Sähkön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,095 h/as/v. Eli tavoite toteutui. Lämmön keskeytysaika 0,38 h/as/lämmityskausi eli tavoite toteutui.	Ei tietoa

VAV Yhtymä Oy (konserni)

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vuokraustoiminnassa VAV pystyi vuoden 2025 aikana nostamaan käyttöastettaan, joka oli kumulatiivisesti 98,5 %, kun se vuonna 2024 oli 98,0 %. Lisäksi asiakastyytyväisyyttä onnistuttiin parantamaan kaikilla osa-alueilla. Korjaustoiminta eteni suunnitelmien mukaisesti, mutta valmistelussa olleista hankkeista yksi iso peruskorjaus ja muutama PTS-korjaus siirtyivät aloitettavaksi vasta vuonna 2026, jolloin PTS-tavoitteesta jäätiin hieman. Kuitenkin kaikista vuodelle 2025 budjetoiduista korjaushankkeista on tilinpäätöshetkeen mennessä tehty sopimukset ja ne tulevat valmistumaan vuoden 2026 puolella.

VAV Asunnot Oy:lle valmistui kaksi uudiskohdetta syyskuussa 2025, 62-asuntoinen Lipstikkakuja Asolaan ja 112-asuntoinen, 17-kerroksinen Myyrmäentie 2. VAV Palvelukodit Oy:n Tikkurilan vanhustenkeskuksen rakentaminen aloitettiin. Keväällä 2025 VAV Yhtymä Oy osti Viertolasta tontin kerrostalolle,

jolle yhtiö aikoo rakentaa 111:n asunnon uudiskohteen. VAV sai loppukeväästä 2025 hallinto-oikeudesta pysäköintilaitoksen arvonlisäverokohtelusta toiminnalleen suotuisan linjauksen, jonka vuoksi tulevissa uudiskohteissa yleistynee ratkaisu, jossa pysäköinti järjestetään erilliseen pysäköintiyhtiöön.

Vuoden aikana purettiin kaksi VAV-konsernin taloa: Koivukylän aseman kyljessä sijainnut VAV Yhtymä Oy:n Hakopolku 4 ja tulipalossa vahingoittunut kohteen Laaksotie 20:n F-talo. VAV Palvelukodit Oy:n kohde Merjantie 10 saatiin haettua vapaaksi ARA-rajoituksista ja kohde myytiin tammikuussa 2025.

Kiinteistökehityksestä ja mahdollisista kaavamuutoksista käytiin neuvotteluja Hakunilassa ja Myyrmäessä sijaitsevien kohteiden osalta.

VAV:lla on asunnoissa olleiden palovahinkojen vuoksi tehty toimenpiteitä paloturvallisuuden lisäämiseksi. Kaikkiin huoneistoihin asennettavat, vuodesta 2026 kiinteistöjen omistajien vastuulle siirtyvät palovaroittimet, saatiin paikoilleen kaikkiin asuntoihin vuoden 2025 alkupuolella. Konsernissa tehtiin myös kaikkien saunojen tarkistuskierros ja lisättiin asukkaiden tiedottamista paloturvallisuuteen liittyen.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue irtisanoi rajoituslakiin nojautuen VAV Hoiva-asunnot Oy:n omistamien neljän kohteen vuokrasopimuksista kolme joulukuussa 2025. Keskusteluja hyvinvointialueen, kaupungin ja VAV:n kanssa irtisanomisuhkaan liittyen käytiin koko syksyn ajan. Neuvottelut mahdollisista korvaavista vuokrasopimuksista jatkuvat edelleen.

Loppuvuodesta VAV:ssa käytiin muutosneuvottelut liittyen erityisesti keväällä 2026 tehtäviin, pääosin teknistä henkilöstöä koskeviin muutoksiin organisaatiossa. Neuvottelut eivät johtaneet irtisanomisiin, osa-aikaistuksiin tai lomautuksiin. Vuotuinen työhyvinvointikysely toteutettiin rytminsä mukaisesti ajallaan, juuri neuvottelujen päätyttyä, ja tulokset laskivat hieman aiemmista.

Lipstikkakujan puukerrostaloa koskevassa asiassa syyttäjä nosti syytteet yhteensä seitsemää hallituksen jäsentä sekä entistä toimitusjohtajaa vastaan. VAV:n suunnitelma siirtymisestä CSRD:n mukaiseen vastuullisuusraportointiin vuoden 2025 aikana keskeytyi Omnibus-hankkeen myötä. Toistaiseksi yhtiö jatkaa jo aikaisemmin VAV:lla käytössä olleella GRI-raportointimallilla. Toimintavuoden aikana edistettiin ilmastotiekartan mukaisia polkuja kohti päästövähennyksiä, joista merkittävimpänä saatiin edistettyä alkuperätakuin varmennetun uusiolämmön hankintaa sekä kaukolämmön kysyntäjouston ja optimoinnin käyttöönottoa.

Tuloskehitys ja investoinnit

VAV Palvelukodit Oy:llä on rakenteilla Tikkurilan vanhustenkeskus, jonka rakentaminen on edennyt aikataulussaan. Kohde tulee valmistumaan alkuvuonna 2027. VAV Asunnot Oy:llä käytiin kahden ARA-uudiskohteen urakkakilpailut syksyn aikana kohteissa Kelokuusenmäki ja Pytinkalliotie. Kumpaankin kohteeseen mahdollisesti valmistuvista asunnoista osa olisi lisäksi VAV Yhtymä Oy:n tuotantoa. VAV Yhtymä Oy:llä käydään urakkakilpailu myös Viertolankujan uudiskohteesta. Lisäksi käynnissä on julkinen hankinta, jossa VAV Asunnot Oy etsii hankkeita kilpailullisesti toteutettavaksi niin, että hankinta sisältäisi sekä tontin että urakan.

VAV-konsernin käyttöasteissa oli alkuvuodesta 2025 tavoitetta matalampi taso, mutta käyttöastetta saatiin nostettua loppu vuotta kohti. Konserni on tehnyt toimenpiteitä ja käyttöaste on palautunut yli tavoitetason ollen 98,6 %. Kuluneen vuoden aikana VAV on saanut useampia irtisanomisilmoituksia hyvinvointialueen ja kaupungin käytössä olleista toimitiloista. Tilikauden 2025 talousarvio tehtiin tappiollisena, koska tarkoituksena oli käyttää aikaisempina vuosina kertyneitä varauksia.

Avainluvut (1 000 €)	TA 2025	31.12.2025
Liikevaihto	115 000	113 521
Liikevoitto	4 130	13 831
Tilikauden tulos	-6 360	4 924
Taseen loppusumma	810 000	763 134
Henkilöstön lkm	62	66
Bruttoinvestoinnit	43 000	32 071
Quick ratio	2	3
Omavaraisuusaste	20	23
Pitkäaikainen vieras pääoma	500 000	557 662
Leasingvastuut	0	0

*Tunnusluvut perustuvat alustaviin tietoihin, eikä ne ole tilintarkastettuja.

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

VAV-konsernin vuokrasaatavien määrä on noussut vuodessa 10 %. Vuokrasaatavien kokonaismäärä ei kuitenkaan vielä ole liiketaloudellisesti huolestuttava ja vuokrasaatavat suhteessa liikevaihtoon on 1,0 % tavoitteen ollessa <1,2 %. Häätöjen määrä on vuonna 2025 ollut edelleen kasvava. Tilanteeseen on etsitty ratkaisuja VAV:n käynnistämällä hankkeella yhdessä hyvinvointialueen kanssa. VAV on käynnistänyt asukkaiden sähköisten palveluiden kokonaisvaltaisen uudistamisen. Täysin uusi, aiempaa palvelevampi ratkaisu otetaan osittain käyttöön alkuvuonna 2026. Laki asuinhuoneiston vuokrauksesta on uudistumassa ja tällä lakimuutoksilla tulee olemaan vaikutusta myös VAV:n vuokraustoimintaan tulevan vuoden aikana.

Pitkällä korkotukilainalla rakennettavien kohteiden edistäminen VAV:n tavoitteiden mukaisesti on hankaloitunut, sillä korkotukilainavaltuuksien merkittävästi aiempaa pienempi määrä vähentää valtion tukeman rakentamisen määrää koko Suomessa. Vuoden 2026 alusta kys. hankkeiden lainoihin lisätään myös takausmaksu 0,5 %.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Keskivuokra suhteessa markkinavuokraan (VAV Asunnot Oy) Vuokrausaste (%), konserni Omavaraisuusaste, konserni	Alle 32 % markkinavuokran 98,0 % 23,3 %	Vähintään 30 % alle markkinavuokran 98,5 % 20 %	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra 30 % alle markkinavuokran 98,6 %	Toteutuu täysin
Asuntotuotanto	Asuntotuotanto (360 as./v)	62	174	174	Toteutuu täysin
Ylläpidon hoitokulujen muutos	Kiinteistöjen ylläpidon kustannusindeksi (2015 =100)	Suurempi kuin indeksin nousu	Maks. indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Toteutuu täysin

Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden säilyminen	PTS:n toteuttaminen Toteutuneet kustannukset suhteessa budjetoituun (%) Laajuus asuntoina: toteutuneet suhteessa budjetoituun (%)	77,5 % 87 %	95–105 % 95–105 %	Kulujen mukainen toteuma 71 %. Kuitenkin sopimukset tehty kaikista vuodelle 2025 budjetoiduista PTS-töistä . 71 % 75 %	Toteutuu osittain
Asiakastyytyväisyys	NPS (Net Promote Score)	32,8	39,0	34,2	Ei toteudu lainkaan
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Työtyytyväisyys	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	4,01 (Kiinteistötoimialan vertailuarvo 3,84)	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	3,57	Ei toteudu lainkaan
Terveysperusteiset poissaolot	%:a henkilöstöstä/v	2,7	3,5	2,3	Toteutuu täysin
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Segregaation torjuminen tarjoamalla kohtuuhintaista asumista ja tukemalla asumisen haastavissa tilanteissa (SDG-tavoite 10: Eriarvoisuuden vähentäminen)	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra suhteessa markkinavuokraan	Alle 32 % markkinavuokran	Vähintään 30 % alle markkinavuokran	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra 30 % alle markkinavuokran	Toteutuu täysin
Hiilineutraali VAV (SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt sekä SDG-tavoite 13: Ilmastotekoja)	Hiilineutraali VAV 2030	Ilmastotiekartta valmis	Vuoden aikana tehdään ilmastotiekartta, jossa polkuja kohti hiilineutraaliutta tunnistetaan ja mittaroidaan.	Ilmastotiekartan päästövähennyspolkuja on tunnistettu ja mittaroitu.	Toteutuu täysin
Lämmitysenergian kulutuksen vähentäminen (SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt sekä SDG-tavoite 13: Ilmastotekoja)	Lämmitysenergian kulutus, kWh/m3	37,5	38,9	37,4 (alustava, luku varmistuu helmikuun lopussa 2026)	Toteutuu täysin
Vastuulliset hankinnat (SDG-tavoite 17: Yhteistyö ja kumppanuus)	VAV kehittää vastuullisia hankintoja yhdessä kumppaniverkostonsa kanssa	Vastuullisuuskriteeri käytössä kaikissa hankinnoissa	Kestävyys- ja vastuullisuusteema nostetaan erikseen esiin kaikissa VAV:n pitämissä hankintoihin liittyvissä markkinavuoropuheluissa	Kestävyys ja vastuullisuus on nostettu erikseen esiin kaikissa VAV:n hankintoihin liittyvissä markkinavuoropuheluissa.	Toteutuu täysin

VTK Kiinteistöt Oy (konserni)

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vuonna 2025 VTK-konsernin toiminta eteni vakaasti ilman merkittäviä rakenteellisia muutoksia. VTK-konsernin tulos toteutui 1,4 milj. euroa budjetoitua parempana, johtuen mm. budjetoitua alemmista koroista. VTK-konsernin tulos toteutui edellisvuoteen nähden lähes samalla tasolla. Konsernitilinpäätökseen sisältyi vuonna 2025 poikkeuksellisen suuret poistoerojen eliminointikirjaukset, mikä vaikutti konsernin esitettävään tulokseen parantavasti. Vivamus Kiinteistöt Oy saavutti tavoitteensa positiivisesta ja kasvavasta tuloksesta (n. 2,4 milj.€).

VTK Kiinteistöt Oy vastaa kaupungille vuokrattavien toisen asteen oppilaitos- ja liikuntatilojen rakennuttamisesta. Tilikauden lopussa keskeneräisten hankkeiden määrä taseessa oli 15,9 milj.€. Varia Vehkala -hanke luovutettiin käyttöön 8.8.2025 (kokonaiskustannus n. 81 milj.€). Varia Vehkalan urakkaan liittyvät osapuolten toisiinsa kohdistamat taloudelliset vaatimukset ovat osin vielä avoinna.

Aviapoliksen lukion (arvo n. 36,5 milj. €) rakentaminen on käynnissä ja raportointihetkellä hankkeen kustannukset olivat 10,7 milj.€. Aviapoliksen lukio valmistuu 1/ 2027.

Leppäkorven liikuntahallin (arvo 9,8 milj.€) rakentaminen on käynnistynyt loppuvuodesta 2025 ja kohde valmistuu 12/2026.

Varia Tennistien vanhan puolen peruskorjauksen (arvo 50,8 milj.€) hankesuunnitelma on päivitetty ja hankkeen suunnittelu alkaa 3/2026. Peruskorjauksen arvioitu valmistuminen on syksyllä 2028. Vuonna 2025 Tennistiellä toteutettiin lisäksi keittiö- ja konditoriatilojen muutoksia (n. 1,3 milj.€). Tennistiellä on lisäksi menossa Hitsausosaston muutostyöprojekti (n. 2,4 milj.€) joka valmistuu 6/2026.

Tikkurilan osaamiskampuksen (arvo n. 103 milj. €) kertyneet suunnittelukustannukset ovat n. 4,1 milj.€. Rakennuttamisen arvioidaan alkavan 4/2026 ja Osaamiskampuksen arvioitu valmistumisaika on 8/2028.

Myyrmäkeen suunniteltavan Oivallusten talon (arvo 56,9 milj.€) hankesuunnittelu oli loppuvaiheessa ja hankepäätöstä odotetaan alkuvuonna 2026. Valmistuminen ajoittuu vuoden 2028 loppuun.

Lisäksi Tikkurilan ja Myyrmäen urheiluhalleissa tehtiin vuoden aikana peruskorjauksia yhteensä 1,7 milj.€.

Vivamus Kiinteistöt Oy keskittyi vuonna 2025 hankekehitykseen ja ylläpidon toimintamallien kehittämiseen tavoitteena kiinteistöjen toiminnallisuuden ja taloudellisen kestävyyden parantaminen sekä asiakkuudenhallinnan vahvistaminen. Vivamuksella on käynnissä aktiiviset kaavamuutoshankkeet Joukontie 42:ssa ja Patotie 2:ssa. Tuupakantie 4:n tontin kehittämissuunnitelma on tehty vuoden 2025 aikana.

Avainluvut (1 000 €)	TA 2025	31.12.2025
Liikevaihto	42 559	40 958
Liikevoitto	10 535	10 123
Tilikauden tulos	3 231	4 653
Taseen loppusumma	302 247	276 903
Henkilöstön lkm	12	15
Bruttoinvestoinnit	62 498	36 406
Quick ratio	4,0	2,1
Omavaraisuusaste sis. leasing vastuut	25,7	27,8
Pitkäaikainen vieras pääoma	215 628	180 063
Leasingvastuut	25 343	25 705

*Tunnusluvut perustuvat alustaviin tietoihin, eikä ne ole tilintarkastettuja.

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Konsernin johto arvioi, että vuoden 2025 tavoitteet saavutettiin. VTK Kiinteistöt Oy:llä on toteutettavanaan vuosien 2026–2035 aikana noin 400 milj. €:n investointiohjelma toisen asteen oppilaitos- ja liikunta-hallikohteisiin. Hankkeet on tarkoitus rahoittaa kaupungin 100 % omavelkaisilla takauksilla Kuntarahoitukselta. Korkotason ennakoitu maltillinen lasku tukee rahoitusta, mutta kasvava lainakanta lisää korkoriskiä. Lisäksi osaamisen jatkuvuuteen ja avainhenkilöiden pysyvyyteen liittyy henkilöstöriski, joka on keskeinen hankkeiden onnistumiselle.

Konsernin rakennuskannasta merkittävä osa on yli 20 vuotta vanhaa, mikä lisää kiinteistöjen ylläpitoon liittyviä riskejä. Näitä hallitaan suunnitelmallisen PTS-työn, ylläpitoinvestointien ja vakuutusturvan avulla.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Vakavaraisuuden säilyttäminen	Konsernin omavaraisuusaste %, sis. leasing-vastuut	24,5	>20	27,8	Toteutuu täysin
Positiivinen ja kasvava tulos	Vivamus Kiinteistöt Oy:n tulos, milj. eur	1,8	1,9	2,4	Toteutuu täysin
Hyvän vuokrausasteen ylläpito ja kehittäminen	Vivamus Kiinteistöt Oy:n vuokrausaste (%)	96	93	97	Toteutuu täysin
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisältäen sisäilmaparannukset)	Konsernin liikevaihdosta vähintään n. 10 % käytetään peruskorjauksiin.	10	10	13	Toteutuu täysin
Asiakastyytyväisyys, konserni	Asteikko 1–5, vastausten keskiarvo	-	3,6	3,6	Toteutuu täysin
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Konsernin henkilöstön hyvinvointikysely	Asteikko 1–5, vastausten keskiarvo	4,5	4,4	4,4	Toteutuu täysin

Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Energiatehokkuuden parantaminen uudishankkeissa ja peruskorjauksissa (SDG-tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt)	Kaupungin hankesuunnitelmissa asettamien energiatehokkuuden vertailulukujen (E-luku) alittaminen		Varia Vehkala hanke: alle 80 kWhE/m2, vuosi.	Varia Vehkala hanke: 78 kWhE/m2, vuosi.	Toteutuu täysin
Energiakatselmusten mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen (SDG-tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt)	Kappalemäärä VTK, rakennuksia 17: toimenpiteitä yht. 179 kpl Vivamus: rakennuksia 6, toimenpiteitä yht. 38 kpl	VTK: 68 kpl Vivamus: 9 kpl	VTK: 87 kpl Vivamus: 14 kpl	VTK 52 kpl - Tennistien/Hiekkaharjun toimenpiteet toteutetaan peruskorjauksen yhteydessä - Pointin toimenpiteet toteutetaan kirjastomuutoksen yhteydessä - Leppäkorven päiväkodin toimenpiteitä ei toteutettu, sillä rakennus puretaan alkuvuodesta 2026. Vivamus 13 kpl	Toteutuu osittain

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vantin uusi palveluorganisaatio aloitti vuoden 2025 alussa. Aikaisempi palvelukohtainen linjaorganisaatio korvautui alueellisella kokonaispalveluorganisaatiolla.

Kaupunginhallituksen tekemään päätökseen (16.12.2024, Kaupungin keittiöiden palveluverkkosuunnitelman laatimisen periaatteet) liittyen sovittiin, että Vantti maksaa vuoden 2026 alusta käytössään olevista keittiötiloista vuokraa Vantaan kaupungille. Lähtökohtana on, että tuleva vuokra on kustannusneutraali Kasolle, joka maksoi vuokran keittiötiloista vuoteen 2025 saakka. Kaupunkitilalautakunta teki päätöksen vuokrauksesta 13.8.2025 ja konsernijaosto on antanut ennakkosuostumuksen yhtiön käytössä olevien tilojen vuokraamisesta 8.12.2025.

Vuoden alkupuolella Vantissa otettiin käyttöön viikoittain päivittyvä, helppokäyttöinen, asiakaskokemusta kuvaava NPS-mittari. Asiakas antaa asiakastapaamisen jälkeen arvionsa suositteluhalukkuudestaan sekä palvelukohtaisen laatuarvion asteikolla 1–5. Asiakkaalla on mahdollisuus arvionsa yhteydessä antaa myös vapaata palautetta.

Alustavat hinnanmuutokset vuodelle 2026 annettiin maaliskuun lopulla. Hinnat kuitenkin vielä tarkentuivat kevään aikana ja lopulliset myyntihinnat annettiin tilaajalle heinäkuun aikana. Hinnat vahvistettiin syksyn 2025 aikana.

Tuloskehitys ja investoinnit

Vantin tulos vuonna 2025 oli 93 000 € ja budjetti 546 000 €. Yhtiön kassan määrä oli noin 5,8 m€ 31.12.2025 (5,9 m€ 31.12.2024). Vantin investoinnit olivat vuonna 2025 yhteensä 585 000 € ja investointibudjetti on 500 000 €.

Avainluvut (1 000 €)	TA 2025	31.12.2025
Liikevaihto	54 646	56 612
Liikevoitto	529	-16
Tilikauden tulos	546	93
Taseen loppusumma	13 700	13 785
Henkilöstön lkm	935	975
Bruttoinvestoinnit	500	585
Quick ratio	1,35	1,36
Omavaraisuusaste	38 %	34 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Leasingvastuut	1 026	1 032

*Tunnusluvut perustuvat alustaviin tietoihin, eikä ne ole tilintarkastettuja.

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Tilikauden tulos jäi tavoitteesta. Tulostavoite oli 1 % liikevaihdosta, kun toteuma oli 0,2 %. Henkilöstötyytyväisyyden osalta tulos oli 4,20 eli juuri tavoitteessa. Asiakastyytyväisyys kehittyi positiivisesti ja tavoite saavutettiin. Asiakastyytyväisyyttä mittaavan NPS mittarin tulos oli +48 ja tavoite oli +13. Ateriapalveluiden NPS oli +8, kun tavoite oli +5. Sairauspoissaoloprosentin tavoite saavutettiin. Sairauspoissaolo % tulos oli 4,98 % ja tavoite oli 5,70 %.

Vastuullisuuteen liittyvät mittarit

Biojätteen tulos oli 44 g per / ruokailija ja tavoite 45 g per / ruokailija, joten tavoite saavutettiin.

Ateriapalveluiden käyttämien raaka-aineiden hiilijalanjälkitieto on viety Aromi-järjestelmään alkuvuoden aikana. On käynyt ilmi, että Luonnonvarakeskukselta käyttöön saatu data ei sisällä kaikkea tarvittavaa tietoa. Tämän seurauksena, tavoitteesta poiketen, ei hiilijalanjälkeä tässä vaiheessa saada kaikille Vantin ruokalistalla oleville aterioille. Vaihtoehtona tullaan esittämään GHG-protokollan mukaista hiilijalanjäljen mukaista laskentatapaa, johon saimme lähtöluvut vuodelle 2025.

Autoja sähköistyminen ei edennyt niin paljon kuin aiemmin suunniteltiin. Tämän takia aiheutetut CO2 päästöt (t) / tuotantoauto tavoitteeseen ei päästy. Tavoite oli 0,40 ja toteuma oli 0,45.

Henkilöstön suositteluindeksi eNPS kehittyi positiivisesti ja tavoite saavutettiin. Tavoite oli +12 ja toteuma +26. Henkilöstön ammatillisten lisäkoulutusten tavoite saavutettiin. Tavoite oli 100 ja toteuma 258.

Riskit ja tulevaisuuden näkymät

Liiketoimintaympäristössä ei ole tunnistettu merkittäviä muutoksia riskeihin liittyen ja riskienhallintatoimenpiteet ovat olleet riittäviä.

Omistajapoliittisten linjausten toteutumisen arviointi

Omistajapoliittisten linjausten toteuttamiseksi Vantissa käynnistettiin Kehittämisohjelma, joka hyväksyttiin Konsernijaostossa huhtikuussa 2023. Kehittämisohjelma sisälsi 4 pääteemaa:

Ateriapalvelujen laadullinen parantaminen

Ateriapalvelujen kehittämisen keskeisin tavoite on ruokatuotannon keskittäminen ja siirtyminen jousta-

vampaan tuotantotapaan. Tavoitteen taustalla on pyrkimys kustannustehokkaaseen ja tasalaatuiseen ateriatuotantoon. Vantaan kaupungin nimeämä keittiöverkkotyöryhmä laati periaatteet tulevalle Vantaan kaupungin keittiöverkkosuunnitelmalle vuoden 2024 lopussa. Jatkossa keittiöverkkosuunnitelma laaditaan 10 vuodeksi ja on osa kaupungin palveluverkkosuunnitelmaa.

Kehittämisohjelma sisälsi Ateriapalveluiden osalta 13 kohtaisen muutosohjelman, joiden toimenpiteistä suurin osa saatu päätökseen, esim. muutos ruokalistakiertoon ja sisäisen valvontaresurssin lisäys. Osa toimenpiteistä oli toimintatapojen muutoksia, jotka nyt ovat muuttuneet jatkuviksi käytännöiksi kuten esim. toiveruokakysely, asiakastyytyväisyyskysely valituille luokka-asteille ja yhteydenpito nuorisovaltuustoon.

Toiveruokakyselyssä keväällä 2025 kysyttiin toiveruokia syksyn teemapäiviin, kasvisruokasuosikkeja ja koulu- ja päiväkotiaterioiden arviointia. Useita toiveruokia on nostettu vuoden 2025 ruokalistalle.

Ateriapalveluissa tehdään säännöllisesti valituille luokka-asteille (4. ja 8 lk, lukiot ja Varia) asiakaskysely. Maistatukset vanhemmille kouluissa ovat olleet syksyn aikana menestys. Maistatuksilla on pyritty lisäämään tietoa kouluruokailun nykytilanteesta oppilaiden vanhemmille.

Asiakaskokemuksen parantaminen ja palveluorganisaation kehittäminen

Uusi kokonaispalveluorganisaatio aloitti vuoden 2025 alussa. Toimintatapojen, vastuiden ja roolien osalta on vielä paljon kehitettävää. Asiakaspalautteet tehdystä muutoksesta ovat asiakaskohteiden yhteyshenkilöiltä olleet suurelta osin kiittäviä. NPS-indeksi Vantin kokonaispalvelualueilla on 48.

Kustannustehokkuuden läpinäkyvyys

Vantin kustannustehokkuutta arvioidaan vertaamalla vuosittain kustannushintojen ja myyntihintojen välistä muutosta. Kustannusten muutosten vaikutus Vantin liiketoiminnassa vuodelle 2026 on 4,73 %. Heinäkuussa Vantti on esittänyt asiakkaalle 2,32 % hinnantarkistusta palveluhintoihinsa vuoden 2026 alusta.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Positiivinen tilikauden tulos	Tilikauden tulos vähintään 1 % liikevaihdosta.	1,30	1,00	0,20	Toteutuu osittain
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Asiakastyytyväisyyden parantaminen (NPS)	NPS pisteluku	+5	+13	+48	Toteutuu täysin
Kehittämisohjelma: Ateriapalveluiden asiakastyytyväisyyden positiivinen kehittyminen	Ateriapalveluiden NPS Pisteluku	+8	+5	+8	Toteutuu täysin
Kehittämisohjelma: Puhtauspalveluiden kustannustehokkuus	Kustannustehokkuus vähintään 1 %-yksikkö (Hinnankorotus alittaa yleisen kustannustason nousun)	1,12	1,00	1,00	Toteutuu täysin

Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötyytyväisyys	Numeerinen 1–5	4,11	4,20	4,20	Toteutuu täysin
Sairauspoissaolot %	%	5,67	5,70	4,98	Toteutuu täysin
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Kokonaisbiojätteen määrän vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista (ympäristövastuullisuus)	Kokonaisbiojätteen määrä gram-maa/ruokailija	43	45	44	Toteutuu täysin
Ruokatuotannon hiilijalanjäljen vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista (ympäristövastuullisuus)	LUKEn ruokatuotannon hiilijalanjäljen mittarin käyttöönotto vuoden 2024 aikana, mutta varsinaisia seurantatuloksia on saatavilla vuoden 2025 aikana		Hiilijalanjäljen vähentäminen		Ei tietoa
Aiheutettujen CO2-päästöjen vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista (ympäristövastuullisuus)	Aiheutetut CO2 päästöt (t) / tuotantoauto	0,53	0,40	0,45	Toteutuu osittain
eNPS (työntekijöiden nettosuositteluindeksi) positiivinen kehittyminen SDG-tavoite 3. Terveyttä ja hyvinvointia (sosiaalinen vastuullisuus)	eNPS (työntekijöiden nettosuositteluindeksi)	8	12	26	Toteutuu täysin
Henkilöstön osaamisen kehittäminen SDG-tavoite 8. Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (hyvä hallintotapa ja organisaation johtaminen)	Henkilöstön ammatillisen kehittymisen lisäkoulutukset vuodessa (kpl määrä)	285	100	258	Toteutuu täysin

Mercuria kauppaoppilaitos Oy

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vuosi 2025 oli yhtiölle menestyksellinen. Mercuriassa suoritettiin yhteensä 451 tutkintoa, joista Liiketoiminnan perustutkinnon osuus oli 56 % (253 kpl). Toiseksi eniten suoritettiin Lähiesihenkilötyön ammattitutkintoja, 124. Liiketoiminnan ammattitutkintoja suoritettiin 54 ja johtamisen erikoisammattitutkintoja 7. Kaksoistutkintojen suosio jatkoi kasvuaan. Mercurian kaikista oppivelvollisista yli 60 % opiskelee sekä liiketoiminnan perustutkintoa että ylioppilastutkintoa. Opiskelijalähtöisessä kaksoistutkintomallissa lukio-opinnot järjestään lukujärjestyksen mukaisesti Mercurian tiloissa. Onnistumisesta kertoo se, että Vantaan ammatillisissa oppilaitoksissa kaksoistutkinnon suorittaneista yli 90 % tulee Mercuriasta.

Martinlaakson koulukampuksen kehittäminen jatkuu myös tulevaisuudessa. Konsernijaosto päätti 30.9.2025 pitämässään kokouksessa antaa menettelyohjeena Mercuria kauppaoppilaitos Oy:lle käynnistää neuvottelut nykyisen tontin ostamisesta.

Toinen merkittävä tilikauden tapahtuma oli Mercurian pääsy mukaan opetus- ja kulttuuriministeriön toiminnanohjauksen kokeiluun, joka käynnistyi 1.1.2026. Kyseessä on kahdeksanvuotinen kokeilu, johon on valittu yhteensä 40 ammatillisen koulutuksen järjestäjää eri puolilta Suomea. Kokeilun tavoitteena on parantaa Suomen työllisyyttä ja vastata nopeammin työelämän muuttuviin tarpeisiin. Lupamenettelyä helpotetaan ja mukana olevat oppilaitokset saavat järjestää sellaista koulutusta, jota sen toiminta-alueella tarvitaan.

Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n perustajayhteisö ja toinen osakas, Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry, muuttaa toimintansa säätiöksi 1.1.2026 alkaen. Osakassopimuksen uusi liite hyväksyttiin Vantaan kaupungin konsernijaostossa 25.11.2025. Yhdistyksen omistamat Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n osakkeet siirtyivät säätiölle ja toiminta jatkuu normaalisti.

Vahva kansainvälisyys on tekijä, jolla Vantaa erottuu muista suurista kaupungeista. Mercurian strategiassa kansainvälisyys on myös yksi painopistealueista. Yhtiön uudelle Erasmus+ KA2 SAMBA (Sustainable marketing and business ambassadors) -hankkeelle myönnettiin 250 000 euron rahoitus ajalle 1.9.2025-31.8.2027 ja hanke käynnistyi syksyllä 2025. Myös opiskelija- ja työntekijäliikkuvuudelle myönnettiin rahoitusta 283 005 euroa ajalle 1.6.2025 – 31.8.2026.

Yhtiön taloudellinen tulos oli talousarviota parempi. Tähän ovat vaikuttaneet mm. lisäsuoritepäätöksen perusteella maksettu valtionosuusrahoitus sekä arvioitua alhaisemmat henkilöstökulut.

Avainluvut (1 000 €)	TA 2025	31.12.2025
Liikevaihto	9 107	9200
Liikevoitto	294	750
Tilikauden tulos	414	797
Taseen loppusumma	23 500	24 250
Henkilöstön lkm	66	64
Bruttoinvestoinnit	500	487
Quick ratio	11	12
Omavaraisuusaste	95	95
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Leasingvastuut	320	320

*Tunnusluvut perustuvat alustaviin tietoihin, eikä ne ole tilintarkastettuja.

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Ammatillisen koulutuksen rahoituslaki ja -asetus muuttuivat 1.1.2026. Uudessa rahoituslaissa painotetaan koulutuksen vaikuttavuutta ja suoritteita perusrahoituksen sijaan. Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n vuoden 2026 laskennallinen valtionosuusrahoitus nousee vuodesta 2025. Rahoituksen perusteena olevat tulokset ovat yhtiössä korkealla tasolla ja parantaminen muuttuu yhä vaikeammaksi. Yhtiön tulee kaikin tavoin huolehtia, että rahoituksen perusteena olevat tavoitteet saavutetaan myös tulevina vuosina.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Positiivinen tilikauden tulos	Nettotulos, Euroa Tulokseen vaikuttavat heikentävästi vuodesta 2025 alkaen valtionosuusrahoituksen mahdolliset leikkaukset.	1 033 394	200 000	797 393	Toteutuu täysin
Rakennuksen PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla huomioiden rakennuksen tuleva käyttöikä	Toteutusaste %	100	100	100	Toteutuu täysin
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Tavoitteelliset opiskelijavuodet	kpl Rahoitusjärjestelmä on muuttumassa vuonna 2026. Uudessa rahoitusmallissa tavoitteelliset opiskelijavuodet ovat poistumassa käytöstä. Tarkemmat tiedot uudesta rahoituksesta saadaan syksyn 2024 aikana. Opiskelijavuosiennusteissa on huomioitu ammatillisen koulutuksen rahoitusleikkaukset.	870 + 1 lisäsuoritepäätöksellä	855	825 + 10 lisäsuoritepäätöksellä	Ei toteudu lainkaan
Opiskelijapalaute (amispalaute, päättökysely)	nps-indeksi	66	66	81	Toteutuu täysin
Työelämäpalaute työpaikkaohjaajakysely	Tyytyväisyys 1–5	4,5	4,3	4,5	Toteutuu täysin
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstön työfiilis	Tyytyväisyys 1–5	4,1	4,1	4,1	Toteutuu täysin

Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Hyvän koulutuksen ylläpito ja kehittäminen (SDG-tavoite 4 "Hyvä koulutus")	Opiskelijapalaute, (amispalaute) tyytyväisyys koulutukseen, kokonaisarvosana 1–5	4,6	4,5	4,5	Toteutuu täysin
Opiskelijoiden hyvinvoinnin edistäminen (SDG-tavoite 3 ”Terveyttä ja hyvinvointia”)	Vuotuinen opiskelijakysely, keskiarvo osiosta ilmapiiri ja hyvinvointi 1–5	4,3	4,3	4,3	Toteutuu täysin
Sukupuolten tasa-arvon edistäminen (SDG-tavoite 5 ”Sukupuolten tasa-arvo”)	Vuotuinen opiskelijakysely, tasa-arvoa koskeva kysymys 1–5	4,4	4,3	4,3	Toteutuu täysin
Ruokahävikin vähentäminen (SDG-tavoite 12 ”Vastuullista kuluttamista”)	Ruokahävikki, g/myyty annos		38	37	Toteutuu täysin

1.6.5 Kiinteistöyhtiöiden tavoitteiden toteutuminen

Kiinteistöyhtiöille asetettiin tavoitteiksi kiinteistöjen ylläpitokustannusten hillitseminen siten, että ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. Tilastokeskuksen mukaan, kiinteistön ylläpidon kustannukset nousivat 2,2 % vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä vuoden 2024 vastaavasta ajanjaksosta. Kiinteistön ylläpitopalveluiden kustannuksista eniten nousivat veden ja jäteveden kustannukset vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä.

Tiedot käyvät ilmi Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksistä 2021=100. Raportointihetkellä ei ollut vielä tiedossa indeksin kehitystä koko vuoden osalta. Verratessa kiinteistöyhtiöiden ylläpitokustannusten kehitystä viimeisimpään julkistettuun tietoon yhdeksässä kiinteistöyhtiössä ei saavutettu tavoitetta eli ylläpidon kustannukset nousivat indeksiä enemmän.

Toiseksi kiinteistöyhtiöiden yhteiseksi tavoitteeksi asetettiin PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä. Neljä kiinteistöyhtiötä ei saavuttanut tavoitetta.

Kolmantena tavoitteena oli kartoittaa energian käytön tehostamistoimet niissä kiinteistöissä, jotka eivät ole elinkaarensa loppuvaiheessa, sekä määrittää elinkaaren loppuvaiheessa oleville kiinteistöyhtiöille kohdekohtaisesti tarkoituksenmukainen vastuullisuustavoite: joko edistää kiertotaloutta kestävän purkamisen keinoin maksimoimalla purkumateriaalien uudelleenkäyttö ja kierrätys, käynnistää toimenpiteet kiinteistön uuden käyttötarkoituksen mahdollistamiseksi esimerkiksi kaavoituksen kautta tai toteuttaa rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS resurssiviisaasti, rajaten investoinnit välttämättömiin ja halliten jäljellä oleva käyttöaika suunnitelmallisesti.

Tavoitteiden toteutuminen	Ylläpito-kustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.	PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä	Energian käytön tehostamistoimien kartoitus	Selite
K Oy Tiedepuisto 100 %	Ei asetettu	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Yhtiö on saavuttanut tavoitteensa kuluvana vuotena. Energiankäytön merkittävänä tehostamistoimena vuodelle 2026 on kattoremontti. Kattoremontin kustannusarvio on 1,5 milj €.
K Oy Tikkurilan Terveysasema 62,2/73,8 %	Ei toteudu lainkaan	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Rakennuksen tulevaisuus on epäselvä, mutta oletus on, että terveysasema toimii yhtiön tiloissa vielä useamman vuoden. Epävarmuus rakennuksen tulevaisuudesta asettaa haasteita korjaustöille ja niiden aikataulutukselle. Yhtiö teettää tulevaa kaavoitusprosessia varten rakennushistoriaselvityksen vuonna 2026.
Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %	Ei toteudu lainkaan	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Muut tavoitteet: Kestävä ja vastuullinen taloudenpito: Voitollisen tuloksen saavuttaminen viimeistään suunnitelmakauden loppuun mennessä: Ei toteudu lainkaan Ylläpidon kustannukset ylittivät niukasti ylläpidon kustannusindeksin muutoksen. Yhtiö ei saavuta 2025 positiivista tulosta huomioiden poistot. Yhtiön vuokrausaste on noussut merkittävästi ja lyhytaikaisen pysäköinnin tulot ovat myös hyvällä tasolla.
K Oy Korson Toimistokeskus 77,1 %	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Ennakoidut ylläpidon kustannukset ovat olleet hieman odotettua pienemmät. Tulevaisuudessa on varauduttava mm. hissin uusimiseen sähkösaneerauksiin.
K Oy Lehdokkitien Virastotalo 85/100 %	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Rakennus puretaan ja tontti myydään Vantaan kaupungille vuonna 2026. Riskinä purkukustannusten mahdollinen nousu.

Tavoitteiden toteutuminen	Ylläpito-kustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.	PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä	Energian käytön tehostamistoimien kartoitus	Selite
As Oy Vant. Katriinanrinne 100 %	Ei toteudu lainkaan	Toteutuu osittain	Toteutuu osittain	Yhtiön kassatilanne ei mahdollistanut suunniteltuja korjauksia. Yhtiö kuitenkin jatkaa kylpyhuoneiden saneerausta vuodenvaihteessa tehtyjen tarjouspyyntöjen pohjalta. Yhtiössä on tarve tulevina vuosina tehdä enemmän korjauksia, joiden ajoitusta suhteessa kassatilanteeseen on arvioitava tarkasti. Energian tehostamistoimien kartoitukseen kuuluvan energiatodistuksen tilaaminen jäi alkuvuoteen 2026.
Korson Pienteollisuustalo Oy 83,1 %	Ei toteudu lainkaan	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Ylläpidon kustannukset ylittävät edellisen vuoden johtuen purkukartoituksen kustannuksia. Rakennukset on tarkoitus purkaa vuonna 2028.
Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy 100 %	Ei toteudu lainkaan	Toteutuu osittain	Toteutuu täysin	Muut tavoitteet: Kestävä ja vastuullinen taloudenpito: Voitollisen tuloksen saavuttaminen viimeistään 2025 loppuun mennessä: Ei toteudu lainkaan Pysäköintiratkaisut konsernin tuloskehitys oli vähäistä, koska tytäryhtiö VanPark Oy:n liiketoiminnat toteutuivat tappiollisina. Ilman VanPark Oy:n omistaman Tikkuparkin poistoja yhtiön tulos olisi ollut positiivinen.
K Oy Vantaan Helikopteritukikohta 100 %	Ei toteudu lainkaan	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Yhtiö on etsinyt energiansäästötoimenpiteitä, mutta ei havainnut kannattavia vaihtoehtoja huomioiden sen, että tonttivuokrasopimus on lyhyt.
K Oy Vantaan Maakotkantie 10 33,1/88,3 %	Ei toteudu lainkaan	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Ylläpidon kustannukset nousevat korjaustarpeen myötä. Yhtiössä on riskinä alapohjan lisäksi yläkerran heikossa kunnossa olevan viemäriputkistossa olevat tukokset, jotka voivat lisätä korjaustarvetta. Yhtiö on päättänyt tilata uuden kuntoarvion varmistaakseen tulevaa korjaustarvetta. Yhtiössä on jo aiemmin energiatodistuksen uusimisen yhteydessä kartoitettu tehostamistoimia.

Tavoitteiden toteutuminen	Ylläpito-kustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.	PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä	Energian käytön tehostamistoimien kartoitus	Selite
Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy 52,4 %	Toteutuu täysin	Toteutuu osittain	Toteutuu osittain	Yhtiö varautuu tulevaisuudessa alakerran ilmanvaihdon saneeraukseen, jonka katsotaan tuovan säästöjä energian kulutuksessa. Alustavassa kartoituksessa ei havaittu merkittäviä energiansäästökohteita.
Ruukkukujan Autopaikat Oy 87,2/88,3 %	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Ylläpidon kustannukset pysyivät selkeästi alle edellisen vuoden tason. Merkittävin ero johtui ulkoalueiden hoidon kustannusten laskusta. Yhtiössä on selvitetty energiankäytön tehostamistoimia, mutta koska kyseessä on pysäköintilaitos, ainoa säästökohde olisi sähkö ja yhtiössä on jo ledvalaisimet.
Hakopolun Liikekiinteistö Oy 88,44 %	Ei toteudu lainkaan	Toteutuu täysin	Toteutuu täysin	Yhtiössä riskinä on rakennuksen teknisten järjestelmien rikkoontuminen ja rakenteiden ml. katon mahdolliset vauriot. Yhtiö noudattaa vuonna 2022 tehdyn kuntoarvion sisältämää PTS-suunnitelmaa soveltuvin osin tehden nk. pakolliset työt.
K Oy Hakucenter 59,2 %	Ei toteudu lainkaan	Toteutuu osittain	Toteutuu täysin	Ylläpidon kustannuksiin vaikuttaa merkittävästi kehittämishankkeen kustannukset, jolloin ylläpidon kustannukset ovat suuremmat kuin edellisenä vuotena. Yhtiön toiminnan riskinä on rakennuksen teknisten järjestelmien rikkoontuminen ja mahdolliset sisäilmaongelmat.

1.6.6 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kaupungin strategian mukaan omistusten kokonaisuutta arvioidaan jatkossa siten, että se on kaupungin palvelutuotantoa tukeva. Yhteisökohtaiset vaikutukset kartoitettiin vuonna 2022 aikana laatimalla suunnitelma konserniomistusten kokonaisuudesta ja toimenpiteistä kuhunkin konserniyhtiöön liittyen. Suunnitelma ohjaa ohjeellisesti konsernirakenteen kehittämistä ja sen mukaiset toimenpiteet toteutetaan strategiakauden aikana. Vuonna 2025 konserniomistusten kokonaissuunnitelma päivitettiin ja suunnitelma hyväksyttiin konsernijaostossa 19.1.2026.

Vantaan kaupunkikonsernin rakenteen tarkastelua ja organisointia tullaan edelleenkin jatkamaan. Tavoitteena on toimintojen keskittämisen myötä tytäryhtiöiden lukumäärän vähentäminen. Uusia yhtiöitä perustetaan vain, jos perustettavan yhtiön toimintaa ei voida keskittää jo olemassa oleviin yhtiöihin tai on jokin muu perusteltu syy yhtiön perustamiselle tai jakamiselle. Hyvinvointialueen käytössä olevat kiinteistöt pyritään yhtiöittämään 2026 aikana. Lisäksi selvitetään mahdollisuudet sote-kohteiden myyntiin. Myynnit edellyttävät, että Vantaan ja Keravan hyvinvointialue tekee pitkän vuokrasopimuksen kohteisiin.

1.6.7 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konsernijohdon vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaa, analysointia ja raportointia. Lisäksi konsernivalvonnalla tarkoitetaan konserniohjeen noudattamisen sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuuden seurantaa.

Ohjeiden anto kunnan edustajille kaupunkikonsernin yhtiöissä

Konsernijaosto antoi vuonna 2025 menettelyohjeita kaupunkikonsernin yhtiöiden ja muiden yhteisöjen yhtiökokouksissa sekä kuntayhtymien ylimmissä päättävissä toimielimissä päätettävistä asioista. Lisäksi kaupunginjohtaja ja konsernipalvelujohtaja tai hänen määräämänsä päättivät kiireellisissä tapauksissa menettelyohjeen antamisesta ja kaupungin edustajan määräämisestä yhteisöjen kokouksiin, joissa kaupungin etua on valvottava ja sen mielipidettä kuultava.

Menettelyohjeita annettiin esimerkiksi VAV:n oikeudenkäyntiin sekä tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten valintaan liittyen.

Lisäksi konsernijaosto antoi tilikauden aikana kahdeksan konserniohjeen mukaista ennakkosuostumusta tytäryhtiöilleen. Ennakkosuostumuksia annettiin mm. liittyen menettelytapamuutokseen rakennuttamisessa, kaukolämmön hankintaan, pysäköintiyhtiöiden perustamiseen, henkilöstöetujen käyttämiseen ja henkilöstövaikutuksiin, kaupungin vuokramallin ja keittiötilojen vuokrauskäytännön muuttamiseen sekä yhtiön rakennuksen purkamiseen.

Mikäli toimenpide on hyväksytty kaupunginvaltuuston, kaupunginhallituksen tai konsernijaoston jo tekemällä päätöksellä, ei konserniyhtiön tarvitse hyväksyä erillistä ennakkosuostumusta.

Ennakkosuostumus on annettu myös kaupunginjohtajan toimesta. Kaupunginjohtaja on antanut suostumuksen Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n toimitusjohtajan valinnassa.

Lisäksi konsernijaosto antoi lausuntoja kuntayhtymien talous- ja toiminta suunnitelmaluonnoksista.

Tytäryhteisöjen toiminnan ohjeistus ja taloudellisen aseman seuranta

Tytäryhteisöjen seuranta toteutettiin vuonna 2025 siten, että yhteisöt raportoivat toiminnastaan, taloudestaan ja tavoitteiden toteutumisen näkymistään vuosikolmansittain. Sen lisäksi tytäryhtiöt antoivat

selonteon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä: suuret yhtiöt puolivuosittain ja kiinteistöyhtiöt kerran vuodessa vuoden lopussa. Palvelualue teki tytäryhtiöiden osavuosiraportoinnin perusteella konserniraportin tiedoksi konsernijaostolle.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan osalta konserniyhtiöiden selonteot toimitettiin kaupungin riskienhallinnan asiantuntijalle edelleen analysoitavaksi. Vantaan kaupungin konsernijaosto päätti 7.12.2021 § 4 konsernijaoston ja konserniohjauksen toiminnan kehittämisestä. Yksi päätetyistä kehittämiskohteista on konserniyhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kokonaisuudesta raportointi konsernijaostolle. Yhtiöille toimitetulla itsearviointikyselyllä selvitettiin kolmatta kertaa vuonna 2025 Vantaan konserniyhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilaa. Kysely tehtiin vuonna 2025 vain suurille yhtiöille. Kiinteistöyhtiöille kysely tehdään kahden vuoden välein. Kyselyn perusteella tytäryhteisöjä ohjataan kehittämään sisäisen valvonnan järjestämistä.

Kunkin tytäryhteisön kanssa käytiin omistajaohjauskeskustelu, jolla varmistettiin omistajanäkökulman välittyminen tytäryhteisön toimintaan osana konserniohjausta ja -valvontaa. Omistajaohjauskeskustelujen tavoitteena on myös saavuttaa luottamuksellinen ja keskusteleva yhteys kaupungin ja tytäryhteisön välillä. Merkittävimmät yhteisöt saapuivat kutsusta myös konsernijaoston kokouksiin selostamaan yhteisöjen toimintaa, taloutta ja tavoitteiden saavuttamisen tilannetta.

Tytäryhteisöille tiedotettiin ajankohtaisista konserniohjaukseen liittyvistä asioista säännöllisin väliajoin ja lisäksi niille pidettiin tilikauden aikana yksi webinaarikoulutus, jonka aiheena oli hallituksen rooli viestinnässä. Vantaan hallitusosaajavalmennus käynnistyi jälleen syksyllä 2025 uusien hallitusten aloitettua.

Keskitettyjen konsernipalveluiden käyttö

Vantaan kaupunki tuottaa tytäryhtiöilleen tukipalveluita pääasiassa hankintoihin, tietohallintoon ja talouspalveluihin liittyen. Jokaisella tytäryhtiöllä on tukipalvelusopimus kaupungin kanssa, joka kattaa kaikki kaupungin yhtiölle tarjoamat tukipalvelut. Kaupungissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, johon tytäryhteisöjä voidaan konsernijaoston päätöksellä liittää.

Riskienhallintajärjestelmien ja sisäisen valvonnan toimivuus tytäryhteisöissä

Hallintosäännön 3 luvun 1 § mukaan konsernijohdon ja elinvoiman toimiala huolehtii konserniohjauksesta ja valvonnasta. Vantaan kaupungin ja tytäryhteisöjen riskienhallinta järjestetään noudattaen yhtenäistä riskienhallintapolitiikkaa. Toimialat ja tytäryhteisöt raportoivat merkittävistä riskeistään ja riskienhallinnan järjestelyistään osana talouden seurantaa ja raportointia noudattaen Vantaan kaupunginvaltuuston hyväksymää (19.8.2024) ohjetta riskienhallinnan, sisäisen valvonnan järjestämisen ja korruption ennaltaehkäisemisen periaatteista Vantaan kaupunkikonsernissa.

Kaupunginhallitus hyväksyi 22.1.2018 § 15 kaupunkikonsernin vakuutuspolitiikan, joka astui voimaan 1.2.2018. Vakuutuspolitiikan tavoitteena on ohjata vakuuttamista keskitetysti ja varmistaa, että vakuuttaminen toimii kassavirtaa ja tulosta tasoittavana keinona vahingon tapahduttua. Vantaan kaupunki käyttää vakuutusmeklaria vakuutusten kilpailuttamisessa, hankinnassa ja hoidossa. Vakuutusmeklari toimii vakuutusyhtiöstä riippumattomana asiakkaan valtuuttamana edustajana vakuutus- ja vahinkoasioissa ja asiakasta avustavana asiantuntijana. Vantaan kaupungin ja kaupunkikonserniin kuuluvien tytäryhtiöiden (pl. Vantaan Energia Oy) vakuutukset kilpailutettiin 2024. Kilpailutuksen perusteella hankitut uudet vakuutussopimukset ovat voimassa 1.1.2025 alkaen.

Sisäinen valvonta on osa hyvän johtamisen ja hallinnon periaatetta. Yhteisön hallituksen tehtävänä on järjestää yhteisön sisäinen valvonta tarkoituksenmukaisella ja toimivalla tavalla. Tytäryhtiöissä sisäisestä valvonnasta vastaavat yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. Kaupungin sisäisellä tarkastuksella on oikeus kaupunginjohtajan toimeksiannon mukaisesti tarkastaa tytäryhteisöjen toimintaa. Sisäinen tarkastus suorittaa työohjelmansa tai erillispäätöksen mukaisia tarkastuksia sekä raportoi havainnoista ja johtopäätöksistä konsernijohdolle. Tarkastusta varten tytäryhteisöjen tulee antaa tarpeelliset tiedot ja avustaa tietojen saamisessa.

1.6.8 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
Toimintatuotot	781,7	767,9	780,6
Toimintakulut	- 1 361,8	- 1 291,3	- 1 254,9
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	7,7	7,6	8,4
Toimintakate	**- 572,4**	**- 515,8**	**- 465,9**
Verotulot	562,0	578,6	634,3
Valtionosuudet	246,1	187,7	187,5
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	17,8	21,8	16,4
Muut rahoitustuotot	5,1	3,8	5,7
Korkokulut	- 55,7	- 61,0	- 46,4
Muut rahoituskulut	0,7	4,0	- 1,1
Vuosikate	**203,7**	**219,0**	**330,4**
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	- 230,6	- 222,2	- 217,2
Omistuksen eliminointierot	- 0,8	- 0,4	- 0,2
Arvonalentumiset	- 0,9	- 0,5	- 1,6
Satunnaiset erät	0,0	- 3,4	0,0
Tilikauden tulos	**- 28,7**	**- 7,6**	**111,5**
Tilinpäätössiirrot	- 2,1	- 2,4	- 2,4
Tilikauden verot	- 1,9	- 9,0	- 13,5
Laskennalliset verot	- 13,7	- 0,9	- 3,0
Vähemmistöosuudet	- 14,5	- 18,4	- 17,3
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**- 60,9**	**- 38,3**	**75,2**

Konsernituloslaskelman tunnusluvut	2025	2024	2023
Toimintatuotot/ toimintakulut, %	57,4	59,5	62,2
Vuosikate/ poistot, %	88,0	98,3	151,0
Vuosikate, euroa/ asukas	805,1	871,6	1 335,5
Asukasmäärä	252 956	251 269	247 443

Konsernin rahoituslaskelma		2025 milj. €		2024 milj. €		2023 milj. €
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate		203,7		219,0		330,4
Satunnaiset erät		0,0	-	3,4		0,0
Tilikauden verot	-	1,9	-	9,0	-	13,5
Tulorahoituksen korjauserät	-	11,5	-	13,2	-	9,6
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-	836,9	-	579,0	-	420,5
Rahoitusosuudet investointimenoihin		15,8		2,4		4,6
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		379,2		195,4		110,5
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-**	**251,6**	**-**	**188,0**		**2,1**
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäys	-	0,7	-	0,3		0,1
Antolainasaamisten vähennys		5,3		5,3		3,3
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		386,7		528,5		199,6
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-	174,3	-	224,4	-	241,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos		28,6	-	86,1	-	50,7
Oman pääoman muutokset	-	5,7	-	6,4	-	8,9
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Toimeksiant. varojen ja pääomien muutokset		0,1		0,2	-	1,0
Vaihto-omaisuuden muutos		5,7	-	6,5		7,7
Saamisten muutokset	-	55,8		32,8		143,2
Korottomien velkojen muutos		27,7		24,7	-	114,4
Rahoituksen rahavirta		**217,6**		**267,8**	**-**	**62,8**
Rahavarojen muutos	**-**	**34,0**		**79,8**	**-**	**60,7**
Rahavarojen muutos						
Rahavarat 31.12.		243,9		277,9		198,1
Rahavarat 1.1.		277,9		198,1		280,4

Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut		2025		2024		2023
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v. milj. €	-	380,4	-	164,0	-	39,7
Investointien tulorahoitus, %		24,8		38,0		79,5
Lainanhoitokate		1,1		1,0		1,3
Laskennallinen lainanhoitokate		0,7		0,9		1,3
Kassan riittävyys, pv		36,6		46,9		36,6

Konsernitase	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	**3 963,7**	**3 749,4**	**3 582,7**
Aineettomat hyödykkeet	*22,0*	*28,7*	*35,4*
Aineettomat oikeudet	10,3	8,5	7,7
Muut pitkävaikutteiset menot	11,2	19,0	26,2
Ennakkomaksut	0,5	1,3	1,5
Aineelliset hyödykkeet	*3 526,8*	*3 314,5*	*3 143,3*
Maa- ja vesialueet	485,3	460,8	441,4
Rakennukset	1 523,4	1 400,6	1 445,4
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 045,5	1 009,6	1 000,2
Koneet ja kalusto	237,7	94,6	95,4
Muut aineelliset hyödykkeet	8,1	6,1	7,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	226,8	342,8	153,8
Sijoitukset	*415,0*	*406,1*	*404,0*
Tytäryhtiöosakkeet	0,0	0,7	0,0
Osakkuusyhteisöosuudet	117,1	104,3	101,0
Muut osakkeet ja osuudet	121,2	119,8	116,7
Muut lainasaamiset	171,7	176,7	181,8
Muut saamiset	5,0	4,6	4,5
Toimeksiantojen varat	**2,8**	**3,0**	**3,7**
Vaihtuvat vastaavat	**449,8**	**434,1**	**381,8**
Vaihto-omaisuus	25,7	31,4	24,9
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset	1,9	2,4	3,3
Lyhytaikaiset saamiset	178,3	122,5	155,6
Rahoitusarvopaperit	13,8	19,6	33,2
Rahat ja pankkisaamiset	230,1	258,3	164,9
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**4 416,3**	**4 186,5**	**3 968,1**

Konsernitase	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	**1 334,0**	**1 390,2**	**1 424,8**
Peruspääoma	318,0	318,0	318,0
Muut omat rahastot	164,3	161,2	159,0
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	912,6	949,3	872,5
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 60,9	- 38,3	75,2
Vähemmistöosuudet	**170,4**	**163,1**	**153,2**
Pakolliset varaukset	**20,1**	**23,2**	**22,2**
Eläkevaraukset	0,1	0,1	0,1
Muut pakolliset varaukset	20,1	23,2	22,1
Toimeksiantojen pääomat	**3,5**	**3,7**	**4,1**
Vieras pääoma	**2 888,3**	**2 606,3**	**2 363,9**
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2 228,0	1 940,6	1 565,2
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	232,4	220,8	218,6
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	114,1	160,4	317,8
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	313,8	284,5	262,3
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**4 416,3**	**4 186,5**	**3 968,1**

Konsernitaseen tunnusluvut	2025	2024	2023
Omavaraisuusaste, %	34,2	37,2	40,0
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	180,3	168,8	145,9
Kertynyt yli-/ alijäämä, milj. €	851,7	911,0	947,8
Kertynyt yli-/ alijäämä, €/ asukas	3 366,8	3 625,5	3 830,2
Konsernin lainakanta 31.12., milj. €	2 342,1	2 101,0	1 883,0
Konsernin lainakanta 31.12., €/ asukas	9 258,8	8 361,6	7 609,8
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., milj. €	2 602,0	2 417,8	2 261,2
Lainat ja vuokravastuut, €/ asukas	10 286,5	9 622,4	9 138,4
Konsernin lainasaamiset 31.12., milj. €	171,7	176,7	181,8
Asukasmäärä	252 956	251 269	247 443

1.7 Tilikauden tuloksen käsittely

Vantaan kaupungin tilikauden 2025 tulos ennen varausten ja rahastojen muutosta on -77 660 203,29 euroa alijäämäinen. Tulokseen sisältyvät kaupungin rahastojen tulokset, jotka käsitellään kirjanpitosäännösten mukaisesti niiden omissa kirjanpidoissa.

Kaupunginhallitus esittää tilikauden 2025 tuloksen käsittelystä seuraavaa:

- Vantaan kaupungin kiinteistörahaston ylijäämä 2 272 589,13 euroa kirjataan rahaston lisäykseksi ja yhdistellään kaupungin tilinpäätökseen rahaston sääntöjen mukaisesti.

- Lasten ja nuorten juhlarahaston ylijäämä 19 710,28 euroa kirjataan rahaston lisäykseksi ja yhdistellään kaupungin tilinpäätökseen rahaston sääntöjen mukaisesti.

- Vahinkorahaston alijäämä 219 565,68 euroa kirjataan rahaston vähennykseksi ja yhdistellään kaupungin tilinpäätökseen rahaston sääntöjen mukaisesti.

Tilikauden tuloksen käsittelyn jälkeen:

- Kaupunginhallitus esittää, että Vantaan kaupungin tilikauden alijäämä 79 732 946,02 euroa siirretään taseen oman pääoman edellisten tilikausien ylijäämään.

2 Talousarvion toteutuminen

2.1 Tavoitteiden toteutuminen

Vuodelle 2025 valtuusto asetti sitovia tavoitteita yhteensä 30 kappaletta. Tavoitteista 10 toteutui täysin, 12 osittain ja 8 ei lainkaan.

Toimintakate heikkeni 9,5 %. Talousarviossa 2025 ennakoitiin 8,2 %:n heikkenemistä. Maankäytön nettotulot olivat noin 10,61 miljoonaa euroa (2024: 15,9 milj. euroa). Vuonna 2025 asuntoja valmistui 573 kpl (v. 2024: 901). Pientaloasuntoja valmistui 163 kpl (v. 2024: 178). Yritystontteja on myyty 5 kpl ja vuokrattu 4 kpl. Luovutettujen tonttien työpaikkamäärä on noin 300.

Luonnon monimuotoisuutta edistettiin resurssiviisauden tiekartan monimuotoinen luontokaistan toimenpiteitä toteuttamalla. Myös päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi edistettiin.

Joukkoliikenteen matkustajamäärä oli 143 649 nousua/arkipäivä (v. 2024: 146 406). Pyöräilyä edistetään pyöräliikenteen kehittämisohjelman ja tavoiteverkon pohjalta. Pyöräilyn tavoiteverkon mukaisia pyöräteitä toteutui yli tavoitetason.

Vantaan ratikan tarkistettu hankesuunnitelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa. Ratikan rakentamissopimukset allekirjoitettiin ja rakentaminen aloitettiin. Keskustojen kehittäminen jatkui ja sitä toteutettiin mm. useilla keskustoissa käynnissä olevilla asemakaavahankkeilla. Turvallisuuskyselyn perusteella turvallisuuden tunne Vantaalla on mittareiden mukaan heikentynyt. Segregaation toimintaohjelman rakentamisen tiimi aloitti työnsä. Toimenpiteiden ja kumppanuuksien rakentaminen käynnistyi.

Kaupunkitasoiset tapahtumatoiminnan suuntaviivat valmisteltiin. Tapahtumatoimiston organisoitumisen malli suunniteltiin ja kuvattiin. Elinvoimavaikutusten mittaamista varten kilpailutettiin tutkimuskumppani ja tapahtumatutkimusten mittaaminen aloitetaan.

Yhdistetyt kunta- ja aluevaalit järjestettiin ja vaaliviestintää tehtiin aiempaa monipuolisemmin. Äänestysaktiivisuus kuntavaaleissa (äänestysprosentti 45,7) jäi edellistä kertaa alhaisemmalle tasolle, kun taas aluevaalien (äänestysprosentti 44,4) äänestysaktiivisuus nousi.

Pitkäaikaistyöttömien määrä kasvoi verrattuna vuoden 2024 lopun tilanteeseen nähden. Pitkäaikaistyöttömien määrä vuoden 2025 lopussa oli 8 114 (v. 2024: 6539). Alle 30-vuotiaiden työttömien määrä oli vuoden lopussa 4 371 (v. 2024: 3 978) ja vieraskielisten työttömien määrä 9 160 (v. 2024: 8 240).

Perusopetuksen oppilaiden lukutaitoa arvioitiin Lukuseula-testillä (2. ja 7. lk): 2. luokan oppilaiden tulokset ovat parantuneet verrattuna vuoteen 2024. Vastaavasti 7. luokkien oppilaiden tulokset ovat laskeneet.

Mittareiden perusteella peruskoulun ja toisen asteen opiskelijoiden fyysinen aktiivisuus ei ole lisääntynyt lukuun ottamatta lukion 1. ja 2. vuosien opiskelijoita, joiden joukossa erittäin vähän liikkuvien osuus on vähentynyt.

Sairauspoissaolot kokonaisuudessaan ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät -tavoitteen osalta sairauspoissaoloissa (5,98 %) ei saavutettu tavoitetasoa (4,3 %), mielenterveysperusteiset sairauspoissaolot (0,84 %) puolestaan vähenivät.

Sitovat tavoitteet TP 2025 (Tavoitteet, joilla on useampi mittari, mittarikohtainen arvio: TT: toteutui täysin, TO: toteutui osittain ja ET: ei toteutunut.)

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki							
Valtuustokauden tavoite 1. Varmistetaan pitkäjänteisesti taloudellisesti vahva kaupunki ja kaupunkikonserni							
1.1 Hallittu käyttötalouden menokehitys	Toimintakatteen muutos-%	Toimintakate toteutui 4,2 % talousarviota heikompana	Talousarvion 2025 mukainen	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Matti Ruusula	Valtuustokauden strategian, talousarvion 2025 sekä tuottavuus- ja kasvuohjelman mukaiset kehittämistoimenpiteet.	Toimintakate heikkeni 9,5 %, talousarviossa ennakoitiin 8,2 %:n heikkenemistä.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.
1.2 Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot vuodelle 2025 25,4 milj. euroa	Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten tulot (netto), milj. euroa = maanmyyntivoitot (kauppahinta vähennettynä hankintahinnalla ja tonttien luovutuskuntoon saattamisen kustannuksilla) + maanvuokratulot + maankäyttösopimuskorvaukset (vähennettynä maanhankintamenoilla)	Yhteensä 16,35 milj. euroa	Yhteensä 25,4 milj. euroa	Tero Anttila	Yritystontteja on myyty viisi (myyntivoitto yht. 1,78 M€) ja vuokrattu neljä (vuosivuokra yhteensä n. 121 000 e/v). Työpaikkamäärä tonteilla tule olemaan noin 300 hlöä. Vuonna 2025 on vuokrattu yksi asuinkerrostalotontti ja yksi pientalotontti (vuosivuokra yhteensä 66600 e) ja omakotitontteja on myyty kaksi kappaletta (myyntivoitto yhteensä 359 000 e).	Maankäytön nettotulot 10,61 milj. euroa. Maanmyyntivoittoja on toteutunut noin 3,4 milj. euroa ja maanvuokratuloja noin 8,6 milj. euroa. Maankäyttösopimuskorvauksia on kertynyt noin 15,4 milj. euroa. Maanhankintoihin on käytetty noin 15,1 milj. euroa.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.
1.3 Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana Yksittäisten rajoituksista vapautuneiden osakehuoneistojen myyntiä jatketaan markkinatilanne huomioiden	Sote- ja Pela -kiinteistöihin liittyvät arvioinnit on tehty, mutta pitkäaikaisiin vuokrasopimuksiin ei ole saatu hyvinvointialueelta allekirjoituksia, jotka ovat myynnin edellytys	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana	Tero Anttila	Vake-hyvan kanssa on käyty läpi rahoituksen saaneita sote- ja pela-kohteita ja niiden pitkiä vuokrasopimuksia, jotka tarvitaan ennen myyntiprosessin aloittamista. Vake-hyvalta odotetaan edelleen allekirjoituksia pitkiin vuokrasopimuksiin, mutta neuvotteluissa on edetty vuoden 2025 lopussa.	Sote- ja Pela-kiinteistöjä ei voitu myydä vuoden 2025 aikana, koska myyntisalkun kaikkiin kiinteistöihin ei saatu allekirjoitettua hyvinvointialueen kanssa pitkiä vuokrasopimuksia, jotka tarvitaan parhaan mahdollisen myyntihinnan varmistamiseksi. Yksittäisiä asuntoja on myyty vuoden 2025 aikana 10 kpl.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.

Valtuustokauden tavoite 2. Vahvistetaan osaamista ja työllisyyttä elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämiseksi							
2.1 Työttömyys vähenee taloussuunnitelmakaudella 2024–2027 koronaa edeltävälle vuoden 2019 tasolle	Pitkäaikaistyöttömien määrä ja osuus työvoimasta	5049 pitkäaikaistyötöntä (12/2023), 5237 pitkäaikaistyötöntä (12/2022)	4990	Susanna Taipale-Vuorinen	Suhdannetaantuma ja Vantaalle tuleva muuttovirta on johtanut työnhakijoiden määrän kasvuun. Tavoitteeseen pääseminen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. Taloussuhdanteen paranemisen vaikutus työttömyyteen näkyy vasta myöhemmin. Työllisyyden parantamiseksi on tärkeää panostaa koulutukseen ja uudelleenkoulutukseen, jotta työnhakijoiden osaaminen vastaisi paremmin työmarkkinoiden tarpeita. Asiakkaita on kontaktoitu aktiivisesti ja kehitetty työnhakijoita ja yrityksiä yhdistäviä toimenpiteitä. Suunnitelma-astetta on pystytty nostamaan 65 prosentin tasolle. Asiakkaiden työllistymissuunnitelmien päivittäminen (suunnitelma-aste) kuvaa asiakkaan kontaktoinnin aktiivisuutta.	8114 pitkäaikaistyötöntä, 6,0 % työvoimasta (12/2025) (ET)	Tavoite ei toteutunut lainkaan.
	Alle 30-vuotiaiden työttömien määrä ja osuus alle 30-vuotiaasta työvoimasta	3580 alle 30-vuotiasta työtöntä (12/2023) 2852 alle 30-vuotiasta työtöntä (12/2022)	3510		Suhdannetaantuma on lisännyt erityisesti alle 30-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden määrää. Perinteisesti hyvin työllistäneiden alojen kuten sote-alan ja rakennusalan haasteet ovat heikentäneet ammattiin valmistuneiden työllisyyttä. Tavoitteeseen pääseminen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. Taloussuhdanteen paranemisen vaikutus työttömyyteen näkyy vasta myöhemmin. Työllisyyden parantamiseksi työllisyyspalveluissa panostetaan nuorten asiakkaiden aktiiviseen työllisyyspalveluun heti työttömyyden alussa. Kaikki alle 30-vuotiaat asiakkaat pyritään kontaktoimaan kasvokkain.	4371 alle 30-vuotiasta työtöntä työnhakijaa, 15,9 % alle 30-vuotiaasta työvoimasta (12/2025) (ET)	
	Vieraskielisten työttömien määrä ja osuus vieraskielisestä työvoimasta	7232 vieraskielistä työtöntä (12/2023) 5885 vieraskielistä työtöntä (12/2022)	7100		Tavoitteeseen pääseminen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. On myös huomioitava, että Vantaan väestö kasvoi jo viidettä vuotta peräkkäin ainoastaan vieraskielisten ansiosta. Vieraskielisten työllisyyden parantamiseksi on tärkeää panostaa aktiiviseen työnantajayhteistyöhön ja kielikoulutukseen. Kansainvälisten asiakkaiden palveluissa on huomioitu erityisesti kotoutuja-asiakkaat sekä aloitettu yksilöllisten palvelupolkujen rakentaminen asiakkaille. Asiakaskunnassa on erityisesti huomioitu nopeasti työhön etenevät, nuoret, korkeakoulutetut, sekä työvoiman ulkopuolella olevat naiset.	9160 vieraskielistä työtöntä työnhakijaa, 23,7 % vieraskielisestä työvoimasta (12/2025) (ET)	

2.2 Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä kasvaa	Tonttivarauksen tai tontinluovutuspäätöksen (vuokraus tai myynti) saaneiden yritysten sekä laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu kokonaistyöpaikkamäärä kasvaa vähintään 400 työpaikalla vuonna 2025.	Uusia työpaikkoja saatiin Vantaalle arviolta 600	Kokonaistyöpaikkamäärä vähintään 400	Tero Anttila ja Tommo Koivusalo	Yritystontteja on myyty 5 kpl ja vuokrattu 4 kpl. Tämän lisäksi on vuokrattu kaksi sähköautojen latausaluetta. Vehkalan kinkerit asemakaava-alueen tonttien maanrakennustyöt ovat valmistuneet ja tontit ovat valmiita luovutettaviksi.	Luovutettujen tonttien työpaikkamäärä on noin 300. (ET)	Tavoite ei toteutunut lainkaan.
	Sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä	3	10 uutta sijoittumista tai investointia, jossa yritys tuo Vantaalle vähintään 30 työpaikkaa ja puolessa tapauksista vähintään 50 työpaikkaa		Asiakkuusyksikkö on lisännyt yrityskontakointia merkittävästi. Tämän lisäksi vuonna 2025 tehtiin yhteensä 190 yrityskäyntiä Vantaan keskeisille työllistäjille.	Yhteensä 8 uutta sijoittumista tai laajentumista. (ET)	
Valtuustokauden tavoite 3. Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki							
3.1 MAL-asuntotavoitteet toteutuvat	Tavoitetaso määritellään tulevassa MAL-sopimuksessa. MAL-suunnitelman 2023 mukainen kokonaistavoite on 2 720 asuntoa.	Asuntoja valmistui vuonna 2023 yhteensä 3173 asuntoa. Pitkän korkotuen vuokra-asuntotuotantona valmistui 440 asuntoa. Asumisoikeusasuntoja ja lyhyen korkotuen asuntoja valmistui yhteensä 172 asuntoa.	2 720 asuntoa vuosittain (MAL -suunnitelman tavoitetaso), josta korkotuettujen VAV asuntojen määrä 360. Uutta kaupunkistrategiaa varten kaupunki laatii asuntopoliittisen suunnitelman, jonka tavoitteena on tukea asuinalueiden elinvoimaa ja monimuotoisuutta sekä ehkäistä segregaatiota. Suunnitelman laadinnassa otetaan huomioon erityisesti vanhojen lähiöiden uudistamistarpeet sekä vanhan ARA-asuntokannan uudelleensijoittamismahdollisuudet tarvittaessa purkavan rakentamisen avulla.	Tero Anttila	Kaupunki järjesti vuonna 2025 tonttikilpailuja yhtiömuotoiseen pientaloasumiseen ja kerrostaloasumiseen tarkoitetuista tonteista 8 kpl. mm. Leinelässä, Koivuhaassa, Aviapoliksessa ja Korsossa. Kaupunkiympäristön toimialalla on valmisteltu eriytymisen ehkäisyn tiekartta (ERKKO), jossa on tuotu esiin toimenpiteitä, joilla vaikutetaan vanhojen lähiöiden uudistamismahdollisuuksiin.	Vuonna 2025 valmistui yhteensä 573 asuntoa, joista valtion tukemia pitkän korkotuen vuokra-asuntoja oli 174 kpl (kaksi VAV Asunnot Oy:n kohdetta) ja asumisoikeusasuntoja oli 86 kpl. Erillistä asuntopoliittista suunnitelmaa ei ole valmisteltu, sillä tavoitteet ja toimenpiteet löytyvät jo muista olemassa olevista ohjelmista ja linjauksista. Vantaan maa- ja asuntopoliittiset linjaukset ohjaavat kaupungin asuntopoliittisia tavoitteita. ERKKO-työssä on tuotu esille kaupunkiympäristön toimenpiteitä eriytymiskehityksen ehkäisemiseksi.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.

3.2 Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 400 asuntoa	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vantaalle valmistui 2023 yhteensä 451 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Tero Anttila	Vuonna 2025 on käynnissä useita pientalokaavoja eri puolilla Vantaata. Lisäksi pientalotuotantoa suunnitellaan osaksi tiiviimpiä alueita mm. Väritehtaan ja Fazerilan alueilla. Katrinebergin asemakaavatyö on käynnistynyt vuodenvaihteessa ja Rauhalanlaakson kaavarunkotyö jatkuu.	Pientaloasuntoja valmistui vuonna 2025 163 kpl. Lukema sisältää omakoti-, pari-, ja erillistalojen lisäksi rivitalot.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.
3.3 Tapahtumat lisäävät kaupungin elinvoimaa ja viihtyvyttä	Tapahtumien elinvoimavaikutusten lisäämiseksi on rakennettu systemaattinen kaupunkitasoinen suunnitelma ja roolijako	Tapahtumien elinvoimavaikutuksia ei systemaattisesti mitata eikä arvioida systemaattisesti.	Tapahtumien elinvoimavaikutusten lisäämiseksi on rakennettu systemaattinen ja kaupunkitasoinen kaikki suuralueet ja kaupungin osat huomioiva suunnitelma ja roolijako.	Riikka Åstrand	Kaupunkitasoiset tapahtumatoiminnan suuntaviivat (tapahtumastrategia) on luotu. Tapahtumatoimiston organisoitumisen malli on suunniteltu ja kuvattu. Elinvoimavaikutusten mittaamista varten on kilpailutettu tutkimuskumppani ja tapahtumatutkimusten mittaaminen aloitetaan 2026 yhtenevällä mallilla.	Tapahtumatoiminnan suuntaviivat on esitelty elinvoima- ja työllisuusjaostolle, joka hyväksynee ne 26.2.26. Tapahtumatoimiston organisoituminen tapahtuu kevään 2026 aikana. Tapahtumien ja elämyskohteiden mittarointi yhtenäiselliä mallilla alkaa 2026.	Tavoite toteutui täysin.
3.4 Vantaan vetovoima ja pitovoima paranee	Kaupunkien maine/vetovoimatutkimus	Vetovoima: 3.10 Pitovoima: 3.43	Vetovoima: 3.20 (+0.10) Pitovoima: 3.53 (+0.10)	Mari Kalmari	Maineohjelman toteutus osana viestinnän ja markkinoinnin vuoden 2025 toimintasuunnitelmia.	Vetovoima: 3,14 Pitovoima: 3,37	Tavoite toteutui osittain.

Hyvät asukaslähtöiset palvelut							
Valtuustokauden tavoite 4. Sujuvat hyvinvointia rakentavat palvelut							
4.1 Kuntalaisten fyysinen aktiivisuus lisääntyy	Terveysliikuntasuositusten mukaan liikkuvien %-osuus nousee	40,7 % 5.- ja 8.-luokkalaisista toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla (Move!-mittaus). 28,2 % 8.- ja 9.-luokkalaisista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. 34,4 % ammatillisen oppilaitoksen 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. 28,6 % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa.	Prosenttiarvot laskevat eli hengästyttävän liikunnan harrastamisen osuus lisääntyy.	Riikka Åstrand	Uusia toimenpiteitä peruskoulun osalta on toteutettu Move your koulu- hankkeen kautta. Hanke pitää sisällään kaksi eri toimenpidekokonaisuutta: Liikkuvan koulun kehittämishankkeen sekä Move! -prosessien kehittämishankkeen. Peruskoulujen Move! -prosessia sekä palveluohjautumista kehitettiin kohdennetusti 4-5-luokkalaisten sekä 7-8-luokkalaisten oppilaiden osalta. Move! -prosessien kehittämistä toteuttaa projektikoordinaattoreina toimivat kouluPT ohjaajat. Liikkuvan koulun kehittämishankkeen tavoitteena on kehittää koulujen toimintakulttuuria, pyöräilykasvatusta sekä välituntitoimintaa, toiminnasta vastaa kaksi projektikoordinaattoria. Toisen asteen osalta uusia toimenpiteitä on toteutettu Lisää liikettä liikuntaneuvonnalla -hankkeen kautta. Hankkeessa jatkokehitettiin ja laajennettiin toisen asteen opiskelijoille suunnatun liikuntaneuvonnan mallia ja palvelupolkua, jossa liikuntaneuvonta saadaan osaksi toisen asteen koulutuksen ensimmäisen vuoden opiskelijoiden terveystarkastuksia jokaisessa Vantaan toisen asteen oppilaitoksessa. Järjestettiin opiskelupäivän aikana yhdessä opiskeluhuollon kanssa oppitunnin mittainen ryhmämuotoinen liikuntaneuvonta kaikille ensimmäisen vuoden opiskelijoille, missä käytiin läpi fyysisen aktiivisuuden merkitystä sekä esimerkiksi uneen ja ravitsemukseen liittyviä asioita. Opiskelijoiden tietoisuutta opiskelupäivän aikaisen fyysisen aktiivisuuden hyödyistä lisätään näissä tilaisuuksissa ja mahdollistetaan opiskelupäivän aikainen aktiivisuus lisäämällä liikuntatilojen käyttömahdollisuuksia opetuksesta vapaana aikana.	41,3 %:lla 5- ja 8-luokkalaisten oppilaiden fyysinen toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla. 29 % 8.- ja 9.-luokkalaisista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. 40 % ammatillisen oppilaitoksen 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. 25 % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa. Mittareiden perusteella peruskoulun ja toisen asteen opiskelijoiden fyysinen aktiivisuus ei ole lisääntynyt lukuun ottamatta lukion 1. ja 2. vuosien opiskelijoita, joiden joukossa erittäin vähän liikkuvien osuus on vähentynyt. (TO)	Tavoite toteutui osittain.
	Hyvinvointivalmennukseen osallistuneiden toimintakyky paranee	Fyysisen aktiivisuuden määrä (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, asiakkaan subjektiivinen arvio fyysisestä aktiivisuudesta) kohderyhmästä riippuen mitattuna valmennuksen alkaessa Koettu terveys (EQ-5D-5L, asiakkaan subjektiivinen arvio omasta terveydestä) kohderyhmästä riippuen mitattuna valmennuksen alkaessa	Fyysisen aktiivisuuden määrä lisääntyy 50%:lla asiakkaista valmennusjakson aikana. Koettu terveys paranee 50%:lla asiakkaista valmennusjakson aikana.		Toimintamallin jatkuvaa kehitystyötä on jatkettu. Elintapaneuvonnan ekosysteemiä on laajennettu yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa sekä kaupungin sisäisesti varhaiskasvatuksen perusopetuksen, toisen asteen ja työllisyyspalveluiden kanssa.	Fyysisen aktiivisuuden määrä (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, asiakkaan subjektiivinen arvio fyysisestä aktiivisuudesta) parani 66 % asiakkaista (n=59). Koettu terveys (EQ-5D-5L, asiakkaan subjektiivinen arvio omasta terveydestä) parani 84 % asiakkaista. (n=71). Elintapaneuvonnan tulokset täyttävät asetetut tavoitteet. (TT)	

4.2 Kootaan systemaattinen malli lapsivaikutusten arvioinnin käyttöönottoon	Lapsivaikutusten arvioinnin malli ja ohjeistus on luotu	Ei ole lapsivaikutusten arvioinnin mallia tai ohjeistusta ja arviointeja tehdään satunnaisesti	Lapsivaikutusten arvioinnin tekoon on laadittu arvioinnin malli ja ohjeistus.	Katri Kalske	Kaupunkitasoinen työryhmä on koonnut kaupunkitasoisen lapsivaikutusten arvioinnin mallin, jota on pilotoitu toimialoilla. Mallia on sovitettu yhteen valmisteilla olevaan päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin malliin (EVA). Yhteistyötä on tehty muiden kuntien ja UNICEFin kanssa. Mallia on työstetty saatujen kommenttien ja pilotoinnista saatujen kokemusten perusteella. Mallin käyttöönotosta ja jalkauttamisesta on laadittu suunnitelma.	Valmis lapsivaikutusten arvioinnin malli vietiin hyväksyttäväksi kaupungin johtoryhmään tammikuussa 2026.	Tavoite toteutui täysin.
Valtuustokauden tavoite 6. Tuetaan oppijan tarpeisiin pohjautuvaa oppimista ja mahdollisuuksia edetä omien edellytystensä mukaan							
6.1 Perusopetuksen oppilaiden luku- ja matemaattiset taidot paranevat	Lukuseula-testi (2. lk ja 7 lk.)	Lukuseulan kuntaraportissa (6/2024) vantaalaisten oppilaiden lukutaito-osaaminen on jaettu neljään ryhmään suoritusprosenttien mukaan (alin 20 %, 20–50 %, 50–80 %, ylin 20 %). Lisäksi tuloksissa on eroteltu S1- ja S2-oppimäärän opiskelijat. Mikäli oppilas sijoittuu alimpaan viidennekseen, se ennakoi oppimisvaikeuksia peruskoulun oppiaineiden tavoitteiden saavuttamisessa. Tavoitteena on, että kyseiseen alle 20 % suoritustasoon jäisi mahdollisimman vähän oppilaita. Raportista ilmeni seuraavat tulokset: 2. luokka: S1 oppimäärää opiskelevista 28 % suoritustaso jäi alimpaan viidennekseen S2 oppimäärää opiskelevista 64 % suoritustaso jäi alimpaan viidennekseen 7. luokka: S1 oppimäärää opiskelevista 31 % suoritustaso jäi alimpaan viidennekseen S2 oppimäärää opiskelevista 78 % suoritustaso jäi alimpaan viidennekseen	Tavoitteena vuonna 2025 on, että alimpaan viidennekseen jää 2 prosenttiyksikköä vähemmän oppilaita kuin 6/2024 mittauksessa.	Katri Kalske	Lukuseulan tulokset raportoidaan aina elokuun vuosittaisen kuntaraportin pohjalta. Viimeisin raportti on 8/2025. Syyslukukaudella 2025 on tehty 7. luokan mittaukset, jotka raportoidaan vasta vuoden 2026 kuntaraportissa. Kevätlukukaudella on tehty 2. luokan mittaukset, jotka näkyvät elokuun -25 raportissa. Henkilöstön ohjeistusta tulosten luotettavuuden takaamiseksi on lisätty sekä ohjattu raportin hyödyntämisessä omien oppilaiden lukutaidon vahvistamisessa.	Lukuseula on toteutettu kaikissa peruskouluissa. Vuoden 2025 raportin tuloksia verrataan elokuun 2024 kuntaraporttiin. 2. lk:n S1 -oppimäärää opiskelevien tuloksista voidaan todeta, että alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä on vähentynyt yhden prosenttiyksikön verran ja oli nyt 31 %. S2 -oppimäärää opiskelevien tuloksissa samoin alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä oli vähentynyt kahdella prosenttiyksiköllä ollen nyt 78 %. Eli 2.lk:n oppilaiden tulokset olivat parantuneet verrattuna vuoteen 2024. Vastaavasti 7. luokkien tuloksista voidaan todeta, että oppilaiden tulokset ovat laskeneet vuoden takaisesta. S1 -oppimäärää opiskelevista 7.lk:n oppilaista alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä on noussut 8 prosenttiyksikköä ja oli nyt 31 %. S2 -oppimäärää opiskelevista 7.lk:n oppilaista alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä oli noussut yhden prosenttiyksikön ollen nyt 70 %. Eli varsinkin S1 -oppimäärää opiskelevien 7.lk:n oppilaiden tulokset olivat heikentyneet. (TO)	Tavoite toteutui osittain.
	Funa -matemaattisten perustaitojen arviointi (3.lk ja 7.lk)	Keväällä 2023 tehdyn matematiikan Funa-arvioinnin yleistuloksen mukaan vantaalaisten oppilaiden matematiikan perustaitojen hallinta on valtakunnallista keskitasoa ja osittain jopa sitä parempaa. Arvioinnin mukaan alimpaan kahteen taitotasoluokkaan kuuluvien oppilaiden määrä on 25 %. Uudet mittaukset on tehty marraskuussa 2023 ja niiden tulokset saadaan kevään 2024 aikana.	Funa-arvioinnin tuloksien osalta alimpaan kahteen taitotasoluokkaan kuuluvien oppilaiden määrä vähenee 25 %:sta 22 %:iin.		Funa-testi ei ole enää käytössä Vantaalla. Vantaa oli mukana Karvin (kansallinen koulutuksen arviointikeskus) toteuttamassa 7. lk matemaattisten taitojen arvioinnissa.	Funa-testi ei ole enää käytössä Vantaalla. Karvin mittauksessa neljä koulua ylsi vähintään valtakunnalliseen keskitasoon (500). Tulosten keskiarvo oli noin 469 (7. luokan oppilaiden oppilasmäärään suhteutettuna). Mittauksen perusteella 7. luokan oppilaiden matemaattinen osaaminen ei ole parantunut verrattuna vuoden 2023 FUNA-testauksiin, jossa Vantaan tulokset olivat keskimäärin valtakunnallista keskitasoa tai hieman sitä korkeampia. Vuosiluokan 3 osalta ei ole mittausta vuoden 2023 jälkeen. (ET)	

Valtuustokauden tavoite 7. Eri-ikäisten kuntalaisten jatkuvan oppimisen ja koulutuksen tarpeisiin panostetaan							
7.1 Tikkurilan osaamiskampushankkeessa yhteiskehitetään asiakaslähtöistä palvelukonaisuutta yritys- ja henkilöasiakkaiden tarpeisiin. Palvelukonaisuudella on yhteinen palvelukartta ja valmius yhteiseen, organisaatiorajat ylittävään asiakasohjaukseen	Osaamiskampuksen (osaamisen kehittäminen, työnantaja-, yritys-, työllisyys- ja koutoutumis- ja neuvontapalvelut) palvelukartta yritys- ja henkilöasiakkaille on valmis ja palveluiden organisaatiorajat ylittävälle asiakasohjaukselle on alustava prosessikuvaus.	Osaamiskampukselle sijoittuville yritys- ja henkilöasiakkaiden palveluille ei ole yhteistä palvelukarttaa eikä asiakasohjauksen mallia.	Osaamiskampuksen palvelukartta yritys- ja henkilöasiakkaille on valmis. Organisaatiorajat ylittävälle asiakasohjaukselle on alustava prosessikuvaus.	Katri Kalske	Palvelukartan kokoaminen jatkui ja todettiin, ettei toimijoilla ole kattavaa tietoa toistensa palveluista, taikka kuvauksia omista palveluistaan. Palvelukartta on valmis, mutta sen sisältämä tieto palveluista ei ole vertailukelpoista tekoälyn hyödyntämiseen tarvittavan palvelukartan tietomallin näkökulmasta. Palvelukuvauksia työstetään edelleen palvelukartan tietomallin vaatimusten edellyttämällä tavalla. Asiakasohjausprosessi ja siihen liittyvä prosessikuvaus rakentuvat käytännön kokeilujen avulla.	Palvelukartta on valmis. Palvelukartta täydentyy edelleen tietomallin vaatimusten mukaisesti. Prosessikuvaus ei ole valmis. Yhteisen ohjauspalvelun prosessikuvausta työstetään edelleen kokeilujen kautta vuoden 2026 kevään aikana.	Tavoite toteutui osittain.

Eriarvoistumisen estäminen							
Valtuustokauden tavoite 9. Syrjäytymis- ja eriarvoistumiskehitys katkaistaan							
9.1 Lasten ja nuorten turvallisuuden tunne lisääntyy ja kiusaaminen vähenee	Viikoittain kiusaamista kokeneet (%) (KTK)	Vähintään viikoittain kiusaamista kokeneet: 4.-5.-lk 10,8 %, 8-9 lk 8,2 % (KTK 2023)	Viikottaista kiusaamista kokeneiden määrä laskee vähintään: 4–5 lk. 7 %, 8–9 lk. 4 % (KTK)	Katri Kalske	Kiusaamisen vastainen suunnitelma on päivitetty laajan arviointiedon perusteella. Arviointitietoa on kerätty eri palvelualueilta, opiskeluhuollosta sekä nuoristyöstä. Lapsia, nuoria ja huoltajia on kuultu kevään -25 aikana sekä hyödynnetään jo eri yhteyksissä kerättyä tietoa. Suunnitelman jalkautus etenee palvelualueilla suunnitellusti. Sähköistä kiusaamistilanteiden kirjaamisen lomakkeen pilotointia jatketaan. Lomake on tukenut kiusaamistilanteiden selvittelyn systemaattisuutta. Kiusaamiseen puuttumisen erityisasiantuntija tukee palvelualueiden yksiöitä erityisesti haastavissa kiusaamistilanteissa. Peruopetus: Jokaisella koululla on kiusaamiseen puuttumisen tiimi. Kouluille tarjotaan kohdennetusti tukea kiusaamisen vastaiseen työhön. Henkilöstöä on koulutettu tunne- ja vuorovaikutustaitojen tukemiseen, sekä ratkaisemaan kiusaamistilanteita. Perusopetuksessa on käytössä K-0 -mallin mukainen sovittelutoiminta ja kiusaamista kokeneille MLL:n Ehjäksi -hankkeen tuki.	Kouluterveyskysely 2025: 4.-5. lk 11 % (muutos 0 %, vuonna 2023 11 %) 8.-9.lk 9 % (muutos +1 %., vuonna 2023 8 %) (ET)	Tavoite toteutui osittain.
	Kartoitetaan lasten ja nuorten turvattomiksi kokemat paikat ja tilanteet	Ei ole kartoitettu	Lasten ja nuorten turvattomiksi kokemat paikat ja tilanteet on kartoitettu ja kartoituksen tulosten perusteella on laadittu toimenpiteitä On kartoitettu lasten ja nuorten turvattomiksi kokemat paikat ja tilanteet		Lasten ja nuorten turvallisuuden kokemusta koulussa ja koulun eri tiloissa on kartoitettu Turvallinen koulu -oppilastiedonkeruulla syksyllä 2024. Kyselyyn osallistuneet koulut ovat saaneet tuloksista koulukohtaisen koonnin, jonka perusteella ne ovat voineet laatia tarvittavia toimenpiteitä. Kyselyssä ilmenneisiin tarpeisiin on pyritty vastaamaan tarjoamalla koulutusta ja valmista materiaalia turvallisuuden kokemuksen vahvistamiseksi. Kaikilla koulutusasteilla toteutetuissa Täydellinen kaupunki dialogeissa saatiin paljon tietoa lasten ja nuorten kokemasta turvallisuudesta kaupungissa. Aineiston analyysi on toimitettu kaupungissa tehdyn turvallisuuskyselyn lisäaineistoksi ja kiusaamisen vastaisen ohjelman päivitystyöhön.	Turvallinen koulu -oppilastiedonkeruu on valmis ja saatu data on analysoitu. Kyselyyn osallistuneet koulut ovat saaneet tuloksista koulukohtaisen koonnin, jonka perusteella ne ovat voineet laatia tarvittavia toimenpiteitä. (TT)	

9.2 NEET-nuorten määrän kasvu kääntyy laskuun	NEET –nuoria koskevan toimialojen yhteisen toimenpideohjelman toteuttaminen on aloitettu	Toimenpideohjelma on valmis ja toimialat ovat sitoutuneet sen toteuttamiseen.	Vähintään kaksi vaikuttavaa ja kiireellisintä toimintamallia on toteutettu. Vastuut toimenpideohjelman toteuttamisesta on määritelty.	Riikka Åstrand	Vantaan NEET-verkosto perustettiin 27.2.2025. Vastuut toimenpideohjelman toteuttamisesta keskeisimpien toimijoiden osalta (KASO, TYKO, NYPA/NAP, VAKE) määriteltiin ja verkoston toimintaa jäntevöitettiin syksyllä sopimalla avainhenkilöiden rooleista ja vastuista. Verkosto jatkaa toimintaohjelman edistämistä 2026 kokoontuen kerran kuukaudessa: painopisteinä 4. Alueellinen toimintamalli sekä 2.2 Palveluohjausosaamisen vahvistaminen.	Toimenpiteistä edistettiin kohtia 1. NEET-nuorten tunnistaminen ja tavoittaminen (1.1 Tunnistetaan erilaiset NEET-nuorten ryhmät, 1.2 Luodaan tavoittelun mallit tunnistetuille NEET-nuorten ryhmille), 2. Monialaisten yhteistyörakenteiden kehittäminen (2.1 Yhteistyömallit monialaiselle verkostotyölle), 3. Palveluiden yhteensovittaminen (3.1 Palvelupolkujen yhteiskehittäminen) sekä 4. Alueellinen toimintamalli (4.1 Alueellisen palvelukartan rakentaminen aloitettiin).	Tavoite toteutui täysin.
9.3 Rakennetaan kaupungille vaikuttava segregaatiota ehkäisevä ohjelma	Ohjelma on tehty / ei ole tehty	Kaupungilla on vuoden 2025 loppuun jatkuva Myönteisen erityiskohtelun ohjelma, mutta ei ohjelmaa siitä eteenpäin.	Yhdessä kaikkien kaupungin toimialojen ja merkittävien yhteistyökumppanien kanssa on rakennettu ohjelma tavoitteineen, mittareineen ja toimenpiteineen. Ohjelmassa ratkotaan laajassa yhteistyössä ja aiempaa systemaattisemmin kysymyksiä, jotka kytkeytyvät alueiden eriarvoistumiseen ja ovat ilmenneet mm. nuorisorikollisuuden ja NEET-nuorten määrän kasvuna. Ohjelman toteuttamiseen haetaan myös ulkoista rahoitusta.	Riikka Åstrand	Segregaation toimintaohjelman rakentamisen tiimi on aloittanut työnsä. Vuoden 2025 aikana on valmistunut tietopohja, jonka kautta voidaan tarkastella segregaation keskeisimpiä kysymyksiä. Toimenpiteiden ja kumppanuuksien rakentaminen on käynnistynyt ja näistä ehdotukset ensimmäisistä toimenpidekokonaisuuksista valmistuvat vuonna 2026.	Työ on kesken. Segregaation ehkäisyn ohjelmasta voi tuskin koskaan tulla valmis. Työ on jatkuvaa eteenpäin viitoittamista ja strategisesti vaikuttavimpien keinojen löytämistä. Työtä rakennetaan askel kerrallaan eteenpäin.	Tavoite toteutui osittain.

Valtuustokauden tavoite 10. Eriytymiskehityksen alla olevien alueiden kiinnostavuus ja vetovoima kasvaa asuntorakentamisen, palveluiden ja investointien osalta								
10.1 Business Vantaa -yrityspalvelut edesauttavat maahanmuuttajataustaisten yrittäjyyttä ja sitä kautta edesauttavat segregaation torjuntaa	Vantaan startup-palvelut ja yritysneuvontakäyntien määrä muunkielisille	1100	1500	Tommo Koivusalo	Startup-toimintaa ja siihen liittyvää Soft Landing -osuutta on toteutettu aktiivisesti. Yritysneuvontatiimin henkilöstövaje saatiin korjattua syyskuussa, minkä jälkeen tiimi on toiminut täydellä kapasiteetilla.	Vuoden aikana yritysneuvontakäyntejä toteutui yhteensä 1936, joista 1686 yritysneuvontatiimissä ja 250 kansainvälisten yrityspalvelujen tiimissä (startupit). Kansainvälisten yrityspalvelujen neuvonnan kautta perustettiin yhteensä 29 startup-yritystä.	Tavoite toteutui täysin
10.2 Vantaan kaupunkikeskusten palvelutaso paranee lisäten elinvoimaa ja vähentäen alueellista eriytymistä	Keskustojen elinvoimaluku (Vantaan kaikki kaupunkikeskukset)	1,942	2	Tommo Koivusalo	Tehty lukuisia eri poikkihallinnollisia toimenpiteitä keskeisissä keskuksissa osana aluetyötä tavoitteena kaupan ja palveluiden kehittyminen.	1,929 (2025)	Tavoite toteutui osittain.
10.3 Arvioidaan segregaation purkamisen keinojen vaikuttavuutta Vantaalla ja tehdään kansallista sekä kansainvälistä vertailua. Työn tulee sisältää ainakin kaavoitus- ja asuntopolitiikka, elinkeinopolitiikka, työllisyyspolitiikka, positiivisen erityiskohtelun ohjelman arviointi ja koulujen tasa-arvorahoituksen sekä kotoutumispalveluiden vaikuttavuuden arviointi. Tavoitteena on löytää vaikuttavimmat keinot asuinalueiden välisen segregaation purkamiseksi	Arviointi tehty kesäkuussa 2025	Ei ole tehty	On tehty	Apulaiskaupunginjohtajat, Susanna Taipale-Vuorinen ja Tommo Koivusalo	Vuoden 2025 alusta on aloitettu segregaatiovaikutusten arvioinnin määrittely. On luotu datamalli, jolla pystytään seuraamaan segregaation eri ulottuvuuksia mahdollisimman tarkasti. Tämän jälkeen voidaan rakentaa vaikuttavuusperusteisia lähestymistapoja, jotta pystytään näkemään mitä saadaan aikaiseksi ja millä toimenpiteillä. Segregaation ehkäisy pitää jakaa kuitenkin kahteen osaan. Millä keinoilla voidaan purkaa segregaatiota ja millä keinoin torjutaan segregaation haittavaikutuksia.	On aloitettu.	Tavoite toteutui osittain.

Valtuustokauden tavoite 12. Jatketaan alueellista myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa							
12.1 Asuinalueiden eriarvoistuminen vähenee	Segregaatiovaikutusten arvioinnille on luotu malli.	Segregaatiovaikutuksia ei arvioida systemaattisesti.	Työkalu segregaatiovaikutusten arviointiin on valmis ja käytössä.	Riikka Åstrand ja Tero Anttila	Segregaatiovaikutuksille on luotu malli. Keskeisimmät tutkittavat osa-alueet ovat kaupunginosan turvallisuuteen sekä koulutukseen ja työllistymiseen liittyvät kysymykset. Malli tulee sisältää sekä dataan pohjautuvaa että laadullista tarkastelua.	Mallia työstettiin vuoden 2025 aikana ja sen ensimmäinen versio on jalkautettu kaupunkiorganisaatioon käytettäväksi. Mallia kehitetään koko ajan uusien näkökulmien ja tietolähteiden kautta. (TT)	Tavoite toteutui täysin
	Eriytymisen tiekartan perusteella laaditaan toimenpidesuunnitelma kaupunkistrategian 2025-2029 pohjaksi	Eriytymiskehityksen ehkäisyn toimenpiteet ovat hajallaan ja niiden vaikuttavuuden ymmärrys on epäselvä.	Eriytymiskehityksen ehkäisyn tiekartta ja sen toimenpidesuunnitelma on valmis ja käytössä.		Eriytymisen ehkäisyn tiekartan toimenpiteet määriteltiin kevään 2025 aikana ja tiekartta valmistui 08/2025.Työ sisältää toimenpidesuunnitelman toimenpidesuositusten muodossa. Tiekartan sisältöä yhteensovitetaan valmisteilla olevan myönteisen aluekehityksen ohjelman sekä uuden kasvun ja investointien ohjausmallin kanssa. Toimenpidesuosituksia on otettu käyttöön toimialalla. Esimerkiksi asemakaavoituksessa kaavaselostuksen sosiaalisten vaikutusten arvioinnin ohjeistusta on täydennetty eriytymiskehityksen vaikutusten arvioinnin osalta. Lisäksi kaupunkitasoinen aluejohtoryhmätoiminta on alkanut vuoden 2025 aikana.	Eriytymisen ehkäisyn tiekartta on valmistunut 08/2025. Toimenpidesuosituksia on otettu käyttöön. (TT)	
Valtuustokauden tavoite 13. Yhteisöllisen ja toimintaedellytyksiä tukevan kulttuurin rakentaminen							
13.1 Äänestysaktiivisuus kunta- ja aluevaaleissa kasvaa	Vantaan äänestysaktiivisuus kunta- ja aluevaaleissa	Kuntavaalit (2021) 48,4 % Aluevaalit (2022) 38,1 %	Äänestysaktiivisuus: Kuntavaalit vähintään 50 %, aluevaalit vähintään 40 %	Leena Rusanen Kuntademokratia / vaalipäällikkö yhteistyössä viestinnän sekä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan osallisuustiimin kanssa	Yhdistetyt kunta- ja aluevaalit järjestettiin sujuvasti ja vaaliviestintää tehtiin aiempaa monipuolisemmin. Äänestysaktiivisuus kuntavaaleissa jäi edellistä kertaa alhaisemmalle tasolle, kun taas aluevaalien äänestysaktiivisuus nousi. Valtakunnallisesti ääniä hylättiin erityisesti aluevaaleissa poikkeuksellisen paljon. Vantaalla aluevaalien hylättyjen äänien osuus oli suurista kaupungeista alhaisin. Kaupungin nettisivuilla julkaistuissa kunta- ja aluevaaliraporteissa on selvitetty äänestysaktiivisuutta tarkemmin.	Kuntavaalien äänestysprosentti oli 45,7. Aluevaalien äänestysprosentti oli 44,4.	Tavoite toteutui osittain.

Valtuustokauden tavoite 14. Kotoutumisessa onnistuminen monialaisena yhteistyönä (myös työllisyysnäkökulma)							
14.1 Kaupungin palvelut ja toimialat toteuttavat kotoutumista	Kotoutumisohjelman (vanhan lain mukainen kotoutumisohjelma) mukaiset toimenpiteet on toteutettu.	Kotouttamisohjelma vuosille 2023–2026 hyväksytty 2023 lopussa. Toimenpiteiden seuranta aloitettu kansainvälisyys strategiateeman johtoryhmässä joulukuussa 2023.	Kotouttamisohjelman seuranta jatkuu. Kotouttamisohjelman vuodelle 2025 suunnitellut toimenpiteet on toteutettu.	Apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu Susanna Taipale-Vuorinen, Suvi Lindén, Hannele Lautiola	Kansainvälisten työnhakija-asiakkaiden palvelut ja työvoiman ulkopuolisten kotoutujien palvelut organisoitiin uudelleen työvoimaviranomaisen ja kotoutumisviranomaisen tehtävien siirtyessä kaupungille. Uuden kotolain edellyttämä kotoutumisohjelma (palvelutarjotin) on luotu verkkosivuille ja sitä täydennetään. Kotouttamisohjelman (2023-2026) seuranta jatkuu, kotoutumisen mallikaupunki-selvityksen työstö toimialojen välisenä yhteistyönä on aloitettu.	Kotouttamisohjelman seuranta on toteutettu kansainvälisyys strategiateeman kautta. Kotoutumisen edistämisen koordinaatio ja selvitystyö etenee. Selvitystyö valmistuu helmikuussa 2026 ja toimii tulevan kotoutumisen ohjelman pohjana. (TT)	Tavoite toteutui täysin.
	Uuden lain mukainen kotoutumisohjelma on valmistunut	Valmistelu aloitettu	Uuden kotoutumislain mukainen kotoutumisohjelma valmis kaupunkitasoiseen käyttöön		Ohjelman runko on valmis ja sitä kehitetään edelleen toimialojen välisenä yhteistyönä. Osana kotoutumisen mallikaupunki-selvitystyötä kartoitetaan palveluvalikoimaa.	Kotoutumisohjelman runko on valmis. Kehittäminen jatkuu. Ruotsinkieliset kotoutumisen palvelut täydennetään verkkoversioon vuoden 2026 aikana. (TT)	
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa							
Valtuustokauden tavoite 18. Vantaa edistää hiilineutraalisuutta yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa							
18.1 Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030	Ympäristövahdista toteutuksessa olevien (valmis, jatkuva käytäntö) hiilineutraalisuustavoitetta tukevien CO2-päästöjä vähentävien toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tiekartan 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutussuunnitelmansa keväällä 2022, jossa on esitetty 102 toimenpidettä hiilineutraalisuuden toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi muuttua toteutussuunnitelmien päivityksien yhteydessä. Lähtötaso: 52 %	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	Tero Anttila Raportointi: Jari Viinanen	Vantaan rakentamisen hiilijalanjälkityöryhmän esitys asuinkerrostaloille ja kaupungin toimitilahankkeisiin on hyväksytty. Kaavoituksessa otettiin käyttöön Planect-työkalu asemakaavojen ilmastovaikutusten arviointiin. Hiilitaseselvitys yhteistyössä pks-kuntien ja HSY:n kanssa on viimeistelyssä ja julkaistaan 2026.	Valmiina ja jatkuvan käytännön toimenpiteitä on 62,1 %.	Tavoite toteutui osittain.

Valtuustokauden tavoite 20. Huolehditaan Vantaan luonnon monimuotoisuuden säilymisestä						
20.1 Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla	Ympäristövahdista toteutuksessa olevien (valmis, jatkuva käytäntö) toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä Lumo-kaistalla	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tiekartan 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutussuunnitelmansa keväällä 2022, jossa on esitetty 38 toimenpidettä lumo-kaistan toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi muuttua toteutussuunnitelmien päivitysten yhteydessä. Lähtötaso: 55 %	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	Tero Anttila Raportointi: Jari Viinanen	4 uuden suojelualueen rauhoitushankemukset hyväksyttiin KALAssa. Vieraslajisuunnitelma hyväksyttiin KALAssa. KYLKI-hankkeen rahoituspäätös on saatu ja hanke käynnistynyt 1.1.2026. Suomen ensimmäinen rakentamisen luontohaittojen hyvitystoimi Palokalliossa. Luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi on hankittu kaupungin omistukseen maata noin 28 ha.	Valmiina ja jatkuvan käytännön toimenpiteitä on 70,6 %.	Tavoite toteutui täysin.
Valtuustokauden tavoite 22. Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa						
22.1 Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti	Vantaan ratikan allianssien rakentamisvaiheen (TAS-vaihe) toteuttamisesta on päätetty	Vantaan ratikan rakentamispäätös on tehty. Allianssikilpailutus on valmisteilla.	Vantaan ratikan siirtyminen rakentamisvaiheeseen (TAS-vaihe) on päätetty ja rakentaminen on käynnistynyt.	Tero Anttila	Vantaan ratikan tarkistettu hankesuunnitelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 17.11.2025. Vantaan ratikan rakentamissopimukset allekirjoitettiin marraskuun lopussa. Rakentaminen on aloitettu joulukuussa 2025. 23 ratikkakaavasta valtuustossa on hyväksytty 19 kaavaa. Vaaralan varikon kaava on hyväksytty ja lainvoimainen.	Vantaan ratikan allianssien rakentamisvaiheeseen siirtymisestä on päätetty. Vantaan ratikan rakentamisvaiheeseen siirryttiin vuoden 2025 aikana.	Tavoite toteutui täysin.

22.2 Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa	Joukkoliikenteen matkustajamäärä palaa koronaa edeltävälle tasolle vuoteen 2025 mennessä	Joukkoliikenteen nousijamäärä: 133 218 nousua/arkipäivä	Joukkoliikenteen nousijamäärä: 140 000 nousua/arkipäivä	Tero Anttila	Joukkoliikenteen toimivuutta seurataan ja kehitetään jatkuvasti yhteistyössä HSL:n kanssa. Asemanympäristöjen turvallisuuden kehittäminen on aloitettu Myyrmäen ja Koivukylän asemien osalta. Tarpeen mukaan suunnitellaan joukkoliikenteen sujuvuutta parantavia toimenpiteitä sekä parannetaan pysäkkien ja terminaalien olosuhteita.	Joukkoliikenteen nousijamäärä: 143 649 nousua/arkipäivä (TT)	Tavoite toteutui osittain.
	Pyöräilijöiden määrä mittauspisteissä kasvaa 4 % vuodessa. (Lähtötasona vuoden 2017 indeksiluku 1000)	Pyöräilyindeksi: 980	Pyöräilyindeksi: 1369		Pyöräilyä edistetään monipuolisesti pyöräliikenteen kehittämisohjelman ja tavoiteverkon pohjalta. Eri kulkutapojen suosion seuraamiseksi on kehitteillä parempia mittareita, kuin tämä muutamaan mittauspisteeseen perustuva pyöräilyindeksi.	Pyöräilyindeksi: 835 (ET)	
	Pyöräliikenteen tavoiteverkon kriteerit täyttävät pyörätiet (km)	Baanoiksi ja pääpyöräreiteiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 16,2 kilometriä	Baanoiksi ja pääpyöräreiteiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 18 kilometriä		Läntisen Valkoisenlähteentien (väl. Talvikkitie - Osmankäämintie) pääpyöräreitin parantaminen 700 m.	Pyöräliikenteen tavoiteverkon mukaisia baanoja ja pääreittejä on 22,6 km. Pyöräilyn tavoiteverkon mukaisia pyöräteitä toteutui reilusti yli tavoitteen. (TT)	
Kukoistavat kaupunkikeskukset							
Valtuustokauden tavoite 24. Toteutamme kaupunkikeskukset viihtyisinä, turvallisina ja toimivina							
24.1 Vantaalaisen tunne asuinalueensa turvallisuudesta paranee	Turvallisuuskyselyn kysymys "kuinka turvalliseksi koet oman naapuruston, oman asuinalueen ja Vantaan kaupungin?" (vastausasteikko 1-5)	Lähtötaso ei ole vielä tiedossa (saadaan loppuvuodesta). Laaja turvallisuuskysely tehdään kolmen vuoden välein, tiiviimpi seurantamittaus toteutetaan vuoden kuluttua.	Mittarissa tapahtuu positiivinen kehitys	Leena Rusanen kaupunkiturvallisuustiimi / Markus Hammarström yhteistyössä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan kanssa	Turvallisuuden parantaminen on teemana mukana segregaatio-ohjelmassa. Suunnitellaan toimenpiteitä kohdealueille. Myyrmäki on toiminut POR-kohdealueena, jossa on vahvistettu läsnäoloa ja tiivistetty viranomaisyhteistyötä. Asemaseutujen turvallisuuteen panostetaan mm. lisäämällä valaistusta, ylläpitoa ja kunnossapitoa sekä tarvittaessa vartiointia. Tuvallisuussuunnitelma valmisteltiin syksyn aikana, mutta päätettiin tuoda päätöksentekoon turvallisuusohjelmana vuoden 2026 puolella.	Mittarien lähtötasona vuoden 2024 Turvallisuuskyselyn kysymyksen tulos (valittu 4-5 asteikolla 1-5) Kuinka turvallisena koet oman naapuruston: 58 % oman asuinalueen: 43 % Vantaan kaupungin alueena: 20 % Turvallisuuden tunne Vantaalla on mittareiden mukaan heikentynyt.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.

Valtuustokauden tavoite 27. Hyvät toiminnalliset kehittymisedellytykset palveluille ja yrityksille							
27.1 Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee	EKK:n kaupunkikeskustamittari	3,685	yli 3,685	Tero Anttila	Keskustojen kehittäminen jatkuu ja sitä toteutetaan mm. useilla keskustoissa käynnissä olevilla asemakaavahankkeilla. Aviapoliksen visiotyö on edennyt. Tikkurilassa on valmistunut uuden terveys- ja perhekeskuksen asemakaava. Kh hyväksyi Kivistön Areena 3.3. hankkeen rahoitukseen liittyvät selvitykset. Osaamiskampuksen kunnallisteknikka ja kadun rakennustyöt valmistuivat, avajaiset kin pidettiin. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon tarveselvitys ja asemakaavan muutos hyväksyttiin.	3,871	Tavoite toteutui täysin.
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella							
Valtuustokauden tavoite 29. Henkilöstön pito- ja vetovoiman parantaminen							
29.1 Saatavuuden toimenpideohjelmassa (2023–24) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistaminen ja jatkokehittäminen kaupunkitasoisesti ja toimialoittain	Toimintatavat varmistettu	Saatavuusohjelman avulla löydetty toimenpiteet, joihin vaikutettu suunnitelmallisesti	Saatavuuden toimeenpano-ohjelma toteutettu	Apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukkula	Kestävän työkyvyn tiedolla johtamisen vuosikello otettu käyttöön varhaiskasvatuksessa ja toimintatapa laajentunut perusopetukseen, ruotsinkieliselle palvelualueelle ja toiselle asteelle. Kunta10-tulosten käsittely toimialoilla ja jatkotoimenpiteet käynnistetty keväällä. Kaupunkitasoinen koko henkilöstön verkkoperehdytys ja vertaismentorointi tuotannossa. Omaehtoisen koulutuksen taloudellinen tuki varhaiskasvatukseen jatkuvana pätevöitymiskoulutuksiin. Rekrytointi & TA-kuva: Vantaa oli mukana yli 20 rekrytointimessuilla ja tapahtumassa. Vantaan tunnettavuutta erityisesti opiskelijoiden keskuudessa lisättiin osallistumalla erilaisiin opiskelijatapahtumiin yhteistyössä palvelualueiden edustajien kanssa. Erilaisia näkyvyyskampanjoita hyödynnettiin laajasti opettajahauissa sekä kesätyö-/harjoittelijahaussa sekä vuoden aikana toteutettiin useampi yleistä TA-kuvaa tukeva kampanja. Vuoden 2025 rekrytointien kokonaishakijamäärä kasvoi 18,7 % (46 704) edelliseen vuoteen verrattuna. Paikkojen määrä taas laski 16,4 % (2211). Tehtäviä/virkoja jäi täyttämättä kokonaismäärästä 29,7 % (658). Vastaava määrä edellisenä vuonna oli 27,2 % (675). Kasvatuksen ja oppimisen toimialalle haettaviin lakisääteisiin tehtäviin haki enemmän kelpoisia hakijoita edellisvuoteen verrattuna kuin myös kelpoisten työntekijöiden osuus parani kaikissa nimikkeissä. Opiskelijoiden ja koululaisten harjoittelu ja kesätöitä oli auki 337 kpl ja hakijamäärä (6247) pysyi lähes samana edelliseen vuoteen verrattuna.	Toimintatavat tuotannossa.	Tavoite toteutui täysin.

Valtuustokauden tavoite 30. Kestävän työkyvyn vahvistaminen							
30.1 Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät	Sairauspoissaolo-prosentti: kokonaistilanne ja mielenterveysperusteiset poissaolot	Sairauspoissaolot: 6 %, mielenterveysperusteiset: 1,11 % Laskentakaava KT:n suositellun ohjeen mukainen: ei vertailua 365 päivään vaan teoreettiseen työaikaan ohjeen mukaisesti eri ammattiryhmillä.	Sairauspoissaolot: 4,3 %, mielenterveysperusteiset: 1,0 % Strategiassa tavoitetasoksi määritelty 3,93 %, vanhalla laskentatavalla	Apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukkula	Esihenkilötyö, työterveyshuolto, esihenkilökoulutukset sekä työkykyasiantuntijoiden tuki työkykyjohtamiseen. Kason palvelualueilla työhyvinvointi vuosikellon käyttöönotto.	Sairauspoissaolo-prosentti 5,98 %, mielenterveyspe-rusteisten sai-rauspoissaolopro-sentti 0,84 %. Mielenterveyspe-rusteisten sai-rauspoissaolojen osuus sairauspois-saoloista 13,96 %, kun se samaan ai-kaan vuonna 2024 oli 16,17 %.	Tavoite toteutui osittain.

2.2 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

2.2.1 Käyttötalouden toteutuminen

10
Yleishallinto

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	350	-80	270	273	-3
Menot	-22 085	3 029	-19 057	-16 347	-2 709
Toimintakate	-21 735	2 949	-18 787	-16 075	-2 712

Toiminta ja keskeiset muutokset 2025

Yleishallinnon talousarvio koostuu muun muassa kunnallisen päätöksentekojärjestelmän ja muiden yleisluonteisten toimintojen ja erien kustannuksista.

Talousarvion toteutuminen 2025

Yleishallinnon toimintatuotot vuonna 2025 olivat noin 0,3 milj. euroa ja ne toteutuivat 101 prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden. Toimintakulut olivat noin 16,3 milj. euroa ja ne toteutuivat 86 prosenttisesti. Yleishallinnon toimintakate toteutui kokonaisuudessaan noin 2,7 milj. euroa talousarviota parempana.

10 10
Keskusvaalilautakunta

Vastuuhenkilö: Niina Puikkonen **Puheenjohtaja: Hannu Palmu**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	350	-80	270	275	-5
Menot	-2 725	0	-2 725	-1 245	-1 480
Toimintakate	-2 375	-80	-2 455	-970	-1 485

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Koko Suomen tavoin Vantaalla oltiin uuden edessä, kun aluevaalit ja kuntavaalit järjestettiin ensimmäistä kertaa samaan aikaan huhtikuussa 2025. Kaksien samanaikaisten vaalien järjestäminen vaati kaupungilta vaalijärjestelyiden uudelleen ajattelua.

Kuntavaaleissa äänestysprosentti laski 2,7 prosenttia, mutta sen sijaan aluevaaleissa äänestysprosentti nousi 6,4 prosenttia. Huolimatta huolellisesta suunnittelutyöstä, toimitsijoiden kouluttamisesta sekä viestinnästä äänioikeutetuille, samaan aikaan pidetyt kahdet vaalit lisäsivät merkittävästi hylättyjen äänten määrää. Vantaalle annetuista äänistä kuntavaaleissa hylättiin 1,6 prosenttia, joka oli sama hylkäysprosentti kuin koko Suomessa keskimäärin. Aluevaaleissa äänistä hylättiin 3,7 prosenttia, ja hylättyjen äänien suhteellinen osuus oli 0,3 prosenttiyksikköä alempi kuin koko Suomessa keskimäärin.

Vantaalla pilotoitiin ensimmäistä kertaa liikkuvaa äänestyspaikkaa eli vaalibussia. Vaalibussi kiersi ympäri Vantaata 45 eri paikassa ja bussissa annettiin noin tuhat ääntä. Vaalibussin pysähdyspaikkojen valinnassa painotettiin äänestysalueita, joissa on ollut alhainen äänestysprosentti, toisen asteen kouluja sekä Vantaan syrjäisempiä alueita.

Talousarvion toteutuminen

Keskusvaalilautakunnan toimintatuotot olivat yhteensä noin 0,3 milj. euroa toteuman ollessa muutettuun talousarvioon nähden 102 prosenttia. Toimintakulut olivat noin 1,2 milj., joten toteuma oli talousarvioon nähden 46 prosenttia.

10 20
Kaupunginvaltuusto

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen **Puheenjohtaja: Sakari Rokkanen**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-1 744	0	-1 744	-1 486	-258
Toimintakate	-1 744	0	-1 744	-1 486	-258

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunginvaltuuston kokoukset järjestettiin läsnäkokouksina. Selostustilaisuudet ja iltakoulut järjestettiin hybridikokouksina, jossa valtaosa osallistujista on kokouksessa etäyhteyden avulla.

Vuonna 2025 valtuusto piti 12 kokousta, kahdeksan selostustilaisuutta, kolme iltakoulua ja kaksi kaksipäiväistä seminaaria. (20.-21.3.2025 Vantaalla ja 28.-29.8.2025 Turussa).

Kuntavaalit käytiin keväällä 2025. Uudelle valtuustolle järjestettiin kolme koulutuspäivää sekä yksi laitteidenjakopäivä. Lisäksi eri toimielimien puheenjohtajia koulutettiin yhdellä erillisellä koulutuksella samoin kuin lautakuntien jäseniä.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunginvaltuuston toimintakulut olivat 1,5 milj. euroa ja ne toteutuivat 85 prosenttisesti talousarvioon nähden.

10 30
Tarkastuslautakunta ja ulkoinen tarkastus

Vastuuhenkilö: Sari Hännikäinen **Puheenjohtaja: Tia Seppänen**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-682	-3	-685	-552	-134
Toimintakate	-682	-3	-685	-552	-134

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Tarkastuslautakunta toimii kuntalain 14. luvun mukaan määräytyvien tehtävien, hallintosäännön sekä toiminta- ja arviointisuunnitelmansa mukaisesti. Tarkastuslautakunnan kokouksia oli vuoden aikana 15. Näistä valtuustokauden 2021–2025 lautakunnalla oli yhdeksän kokousta ja valtuustokauden 2025–2029 lautakunnalla kuusi kokousta. Arviointikertomus vuodelta 2024 hyväksyttiin lautakunnassa 29.4.2025.

Kaupunginvaltuusto päätti tilintarkastajan valinnasta kokouksessaan 27.1.2025. Lautakunta käsittelee tilintarkastussuunnitelmaa yhteistyössä tilintarkastajan kanssa. Vastuunalainen tilintarkastaja raportoi tarkastuksista lautakunnalle tammikuussa ja huhtikuussa 2025. Tilintarkastustoiminnassa ei ollut lisätoimeksiantoja vuoden aikana.

Tarkastuslautakuntaan kuuluu valtuustokaudella 2025–2029 yhteensä 13 jäsentä. Lautakunta ei ole jakautunut työryhmiin.

Talousarvion toteutuminen

Tarkastuslautakunnan ja ulkoisen tarkastuksen toimintakulut olivat 0,6 milj. euroa ja ne toteutuivat 80 prosenttisesti talousarvioon nähden.

10 40
Kaupunginhallitus

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen **Puheenjohtaja: Ulla Kaukola**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	-2	2
Menot	-11 625	3 032	-8 594	-8 007	-586
Toimintakate	-11 625	3 032	-8 594	-8 009	-584

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto ja kokoonpano muuttui vuoden aikana. Vuoden alkupuoliskon kaupunginhallituksen puheenjohtajana toimi Sakari Rokkanen ja kesäkuussa puheenjohtajana aloitti Ulla Kaukola. Kokoukset järjestettiin kaupungintalolla läsnäkokouksina ja vuoden jälkipuoliskolla iltakoulut vakiintuivat järjestettäväksi läsnä. Alkuvuonna iltakoulut järjestettiin hybridimallisesti.

Kaupunginhallituksen kokouksia oli yhteensä 25, minkä lisäksi 3.-4.11.2025 järjestettiin kaupunginhallituksen talousarvioneuvottelut. Iltakouluja järjestettiin yhdeksän.

Kaupunginhallituksen konsernijaosto kokoontui 10 kertaa.

1.1.2025 voimaan astuneen hallintosäännön mukainen kaupunginhallituksen elinvoima- ja työllisyysjaosto aloitti toimintansa vuoden alusta. Elinvoima- ja työllisyysjaosto kokoontui vuoden aikana 12 kertaa ja piti yhden yksipäiväisen seminaarin 24.9.2025 Vantaalla.

Kaupunginhallitus perusti strategia- ja taloustoimikunnan päätöksellään 18.6.2025 § 6. Toimikunnan tehtävänä on valmistella uutta kaupunkistrategiaa sekä käsitellä kaupungin talouden tilannekuvaa ja rakennetarkastelua. Lisäksi toimikunnan työskentelyssä tarkastellaan sekä kaupungin menorakennetta ja tuloja että tuottavuutta, kasvua ja elinvoimaa luovia elementtejä. Toimikunta kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunginhallituksen toimintakulut olivat yhteensä noin 8,0 milj. euroa ja ne toteutuivat 93 prosenttisesti talousarvioon nähden.

Kaupunginhallituksen käyttövarauksiin sisältyi opiskelijoiden ja koululaisten palkkaukseen kesätyömäärärahaa 0,8 milj. euroa ja niiden sivukulut. Määräraha on käytetty kokonaisuudessaan ja se on siirretty käytön suhteessa toimialoille syksyllä 2025. Nuorten kesätyöseteleihin oli varattu määrärahaa 0,35 milj. euroa ja määräraha on käytetty kokonaisuudessaan.

Talousarvioon sisältyi myös Myönteisen erityiskohtelun (MEK) toimintaohjelman määrärahaa 2,0 milj. euroa. Toimialat ovat käyttäneet MEK toimenpideohjelman toteuttamiseksi määrärahaa 2,02 milj. euroa. Määräraha on siirretty vuoden lopussa toimialoille. MEK ohjelma päättyi yleishallinnossa vuoden 2025 lopussa ja vastaava määräraha siirtyy vuonna 2026 konsernijohdon ja elinvoiman toimialalle.

10 50
Yhteistoimintaosuudet ja -avustukset

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen **Toimielin: Kaupunginhallitus**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-5 309	0	-5 309	-5 057	-252
Toimintakate	-5 309	0	-5 309	-5 057	-252

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yhteistoimintaosuuksien ja -avustusten määrärahasta on maksettu kaupungin sopimusten mukaisesti avustus Tiedekeskussäätiölle sekä Suomen ilmailumuseosäätiölle ja vuotuinen käyttöavustus Suomen kansallisoopperalle. Määrärahasta on maksettu pks-yhteistyön ja Max Planck -keskuksen kustannuksia.

Talousarvion toteutuminen

Toimintakulut olivat 5,1 milj. euroa ja ne toteutuivat 95 prosenttisesti.

11
Konsernijohto ja elinvoima

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen **Toimielin: Kaupunginhallitus**

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	14 002	4 591	18 592	18 144	448
Menot	-159 933	-7 200	-167 133	-162 334	-4 799
Toimintakate	-145 931	-2 610	-148 541	-144 190	-4 351

Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2025

Konsernijohdon ja elinvoiman toimiala koostuu yleisjohdosta, talouden ja strategian, henkilöstöpalveluiden, konsernipalveluiden, elinvoimapalveluiden, työllisyys ja kotoutumispalveluiden ja kuntademokratian palvelualueista sekä viestinnän ja sisäisen tarkastuksen palveluyksiköistä.

Talousarvion toteutuminen 2025

Konsernijohdon ja elinvoiman toimialan tuloarviota ja määrärahoja muutettiin vuoden 2025 aikana TE-uudistukseen liittyvien valtion ja kuntien välisten kustannusten korvaamiseksi. Lisäksi määrärahoja korotettiin heikon työllisyystilanteen aiheuttaman työmarkkinaturvan kuntaosuuden kasvun vuoksi ja toimialalle keskitettyä palkkavarausta jaettiin kaupungin muille toimialoille. Konsernijohdon ja elinvoiman toimialan toimintatuotot olivat 18,1 milj. euroa ja ne toteutuivat 98 prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden. Toimintamenot olivat 162,3 milj. euroa ja ne toteutuivat 97 prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden.

11 10
Yleisjohto

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	-4	4
Menot	-7 862	3 706	-4 156	-1 705	-2 451
Toimintakate	-7 862	3 706	-4 156	-1 709	-2 447

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yleisjohto sisältää kaupunginjohtajan ja toimialan yhteiset sekä kehitysprojektien toimintakulut.

Talousarvion toteutuminen

Talousarviossa 2025 yleisjohtoon varattiin kaupungin keskitettyä palkkamäärärahaa, jonka kohdentumisesta ei ollut tietoa talousarvion valmistelun yhteydessä. Keskitetty palkkavaraus jaettiin muille kaupungin yksiköille toteumien mukaisesti vuoden 2025 aikana. Yleisjohdon toimintakulut toteutuivat 41 prosenttisesti.

11 40
Talous ja strategia

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	313	0	313	438	-126
Menot	-6 369	-159	-6 528	-5 859	-669
Toimintakate	-6 057	-159	-6 216	-5 421	-795

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Talousohjauksen johdolla valmisteltiin talousarvio ja –suunnitelma 2026–2029, joka hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa marraskuussa 2025. Vuonna 2025 toimintansa aloitti talous- ja strategiatoimikunta, jossa käsiteltiin uuden strategian lisäksi mm. Vantaan talouden tasapainottamisen tarvetta.

Taloussuunnitelma sisältää tasapainottamisen toimenpiteitä, joita jatketaan. Heikon taloustilanteen vuoksi myös uusia toimenpiteitä on etsittävä. Kaupungin suurimman investoinnin, Vantaan ratikan rakentaminen alkoi vuonna 2025. Ratikan päivitetty hankesuunnitelma huomioitiin kaupunginvaltuuston hyväksymässä taloussuunnitelmassa.

Uusi strategia hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa tammikuussa 2026 ja se sekä siihen liittyvät poikkihallinnolliset ohjelmat heijastuvat jatkossa myös talousarvioon ja -suunnitelmaan. Kaupungin uusi investointimalli otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana ja sen vuoksi myös palveluverkkosuunnitelman uudistaminen on aloitettu.

Tilivuoden aikana Talouspalveluissa edistettiin uusien talousjärjestelmien hankintaa tekemällä esiselvitystä, alustavaa aikataulusta sekä nykyprosessien kriittistä tarkastelua. Loppuvuodesta käynnistettiin markkinavuoropuhelut potentiaalisten toimittajien kanssa. Vuoden alusta kaupungille siirtyneiden TE-uudistuksen mukaiseen työllisyydenhoidon palveluiden talouteen liittyvät toiminnot käynnistettiin sekä vakiinnutettiin osaksi talouspalvelujen prosesseja. Talouspalveluita työllisti myös Vantaan kaupungin sanomavälitysoperaattorin kilpailutus ja vaihdos. Sanomavälitysoperaattorin kilpailutus tehtiin keväällä ja uuden palvelutoimittajan käyttöönotto saatiin valmiiksi joulukuussa 2025. Talouspalveluissa tehtiin lisäksi perintäpalveluiden kilpailutus kevään aikana ja uuden palveluntuottajan käyttöönottoprojekti käynnistettiin loppuvuodesta. Myös talousprosessien automatisointia jatkettiin usealla osa-alueella.

Kaupunki allekirjoitti uuden rahoituslimiitin Euroopan Investointipankin kanssa. Limiitistä rahoitetaan mm. koulu- ja päiväkoti-investointeja. Ensimmäinen 100 milj. euron suuruinen osa limiitistä nostettiin vuonna 2025. Kaikkiaan kaupunki nosti uutta pitkäaikaista lainaa rahoitusmarkkinoilta yhteensä 235 milj. euroa ja lyhensi olemassa olevia lainojaan 36,6 milj. euroa, eli nettolainanotto oli 198,4 milj. euroa. Kaupungin lainakanta nousi vuoden 2025 lopussa noin 1,06 mrd. euroon.

VTK Kiinteistöt Oy:lle hankittiin sen investointien rahoittamiseksi 280 milj. euron suuruinen takauslimiitti, joka sai lainvoiman vuoden lopussa. Limiitistä tullaan nostamaan yksittäisiä pitkäaikaisia lainoja yhtiön likviditeettitilanteen mukaisesti. Rahoitus kilpailutti lisäksi kolme korkotukilainaa VAV Asunnot /Palvelukodit Oy:lle.

Strategia johti tammikuussa 2026 hyväksytyn kaupunkistrategian valmistelua. Strategia vastasi myös sitovien vuositavoitteiden valmistelusta ja seurannasta. Tietopalvelutiimi tuotti laajasti toimintaympäristötietoa strategiaprosessin tueksi sekä muita tilastokatsauksia ja päätöksentekoa tukevaa tietoa. Vantaan tiedolla johtaminen on organisoitunut sisäisesti ja mm. tiedonomistajuuksia on tunnistettu laaja-alaisesti.

Talousarvion toteutuminen

Talouden ja strategian palvelualueen toimintatuottojen toteuma oli noin 0,4 milj. euroa ja toimintatuotot toteutuivat 140 prosenttisesti talousarvioon nähden. Toimintakulujen toteuma oli noin 5,9 milj. euroa ja toimintakulut toteutuivat 90 prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Käsitellyt ostolaskut, kpl/htv – palvelukeskus	39 169	41 685	36 483
Käsitellyt ostolaskut, kpl/htv – koko kaupunki	10 585	9 101	9 546
Käsitellyt myyntilaskut, kpl/htv – palvelukeskus	38 512	27 440	30 806
Käsitellyt myyntilaskut, kpl/htv – koko kaupunki	22 958	14 469	15 106
Kirjanpitotehtäviin sitoutuneet htv:t – koko kaupunki	8,0	7,2	7,5

11 50
Henkilöstöpalvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 277	0	1 277	1 693	-416
Menot	-13 188	-46	-13 234	-10 995	-2 239
Toimintakate	-11 911	-46	-11 957	-9 302	-2 655

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Henkilöstöpalvelujen toimintatavan kehittäminen käynnistyi kokonaispalvelun sekä toimialojen hr-kumppanuuden vahvistamiseksi ja hr-partnereita aloitti tehtävässään. Tunnistimme strategiset menestystekijät osana kaupungin strategiatyötä ja käynnistimme henkilöstöperiaatteiden laadinnan viitoittamaan kaupungin henkilöstön osaamisen, johtamisen ja toimintakulttuurin kehittämistä strategiakauden aikana.

Kehittämispalveluissa valmisteltiin ja toteutettiin työterveyshuollon kilpailutus, jonka tavoitteena oli löytää yksi sopimuskumppani. Tavoite saavutettiin ja Terveystalo aloittaa koko kaupungin uutena työterveyshuollon sopimuskumppanina 1.1.2026.

Vantaalla on ollut käytössään vuodesta 2017 lähtien koulutustenhallintajärjestelmä Osuma henkilöstökoulutukseen ja koulutusten hyväksymisprosessiin. Palvelusopimus päättyy vuoden 2026 aikana ja Vantaa toteutti kilpailutuksen uudesta järjestelmästä, joka otetaan käyttöön vuoden 2026 keväällä.

Vantaan kaupungilla on erilaisia yhteistyökumppaneita työyhteisöjen toiminnan, esihenkilötyön ja johtamisen kehittämiseen. Kaupunkitasoisesti on kilpailutettu palvelutuottajia (yhteensä noin 70 kumppania) toimialojen ja työyhteisöjen tarpeeseen. Esihenkilöt ja linjajohto voivat hyödyntää näitä puitesopimuskumppaneita johtamisen, esihenkilötyön, henkilöstön yhteisen osaamisen tai työyhteisöjen kehittämisessä. Vuoden 2025 aikana kilpailutettiin myös nämä strategiset kehittämiskumppanisopimukset uudelle strategiakaudelle.

Yksi HR:n pitkän aikavälin tavoitteista on, että digi-HR ratkaisut edistävät työn tuottavuutta ja sujuvaa arkea. Vuoden 2025 aikana tavoitetta konkretisoitiin laatimalla yhteistyössä toimialojen kanssa HR-digivisio, joka ohjaa kehitystyötä vuoteen 2030. Lisäksi HR-digivisio ohjaa osin aikataulujen puitteissa syksyllä käynnistyneen hr-järjestelmäprojektin lyhyen aikavälin valmistelua. Projektissa kilpailutetaan, hankitaan ja käyttöönotetaan hr- ja palkkajärjestelmä tulevien vuosien aikana HR:n, tietohallinnon ja hankinnan yhteistyönä. Projekti käynnistyi alun perin syksyllä 2025 mahdolliseen hankintalain muutokseen valmistautumisena. Lisäksi projektin käynnistymisen jälkeen nykyinen järjestelmätoimittaja Numera Oy myi liiketoimintansa uudelle toimijalle (Administer-konserni). Projektin ensimmäinen vaihe kohdentuu hankinnan valmisteluun. Projektin varsinaisena tavoitteena on turvata palkanmaksu muuttuneessa markkinatilanteessa.

Edellisten vuosien aikana aloitettu työkykyjohtamisen kehittäminen palvelualueilla jatkuu. Kevan kanssa yhteistyössä on rakennettu puheeksiottamisen koulutuskokonaisuus, jota toteuttavat kaupungin yhteistyökumppanit. Palvelualueen työkykyjohtamisen vuosikello on otettu käyttöön varhaiskasvatuksessa vuoden alussa, lisäksi vuosikellomallin rakentaminen on käynnistynyt myös perusopetuksen ja ruotsinkielisten palveluiden palvelualueille. Mallia kehitetään vielä HR-raportoinnin kehittyessä.

Työhyvinvointitiimin rooli Vantaalla on vahvistunut uuden HR-toimintamallin myötä. Elokuun alusta alkaen aiemmat työkyky- ja työsuojeluasiantuntijan tehtävät eriytettiin ja tiimissä toimivat nyt työkykyasiantuntijat, työkykykonsultti, työsuojelukonsultti ja -asiantuntija. Tiimi tukee esihenkilöitä työkyvyn ja työturvallisuuden edistämisessä, kehittää toimintamalleja ja toimii aktiivisesti yhteistyössä työterveys-

huollon ja työsuojelutoimijoiden kanssa. Uutena toimintamallina on otettu käyttöön HR palvelukanavan tiketit. Nyt työkykyyn, työterveyshuoltoyhteistyöhön, työsuojeluun ja työturvallisuusjärjestelmä Tutkaan liittyvät kysymykset laitetaan tiketteinä HR-palvelukanavan kautta.

Tasopalkkaan siirtyminen ja siihen liittynyt neuvottelutoiminta saatiin toteutettua. Kunta-alalla siirryttiin tasopalkkajärjestelmään, kun työn vaativuuden arviointiin perustuvasta palkkausjärjestelmistä luovuttiin KVTES:n sopimusalalla ja OVTES osio G:ssä eli varhaiskasvatuksen tehtävissä. Uuden palkkausjärjestelmän valmisteluun osallistuivat hr, henkilöstöjärjestöjen edustajat ja laajasti myös linjajohtoa. Käyttöönottoa edelsi pitkä yhteistoiminnallinen prosessi ja neuvottelutoiminta. Käyttöönotto tapahtui aikataulussa 1.10.2025 alkaen. Paikalliset järjestelyerät neuvoteltiin henkilöstöjärjestön edustajien kanssa tukemaan uuden palkkausjärjestelmän käyttöönottoa. Palkkojen yhteensovittamista jatketaan edelleen syksyn 2026 paikallisten järjestelyerien yhteydessä.

Talousarvion toteutuminen

Henkilöstöpalveluiden toimintatuotot olivat vuonna 2025 noin 1,7 milj. euroa ja toimintakulut noin 11,0 milj. euroa. Talousarvioon nähden tuotot ylittyivät noin 0,4 milj. eurolla, eli toteuma oli talousarvioon nähden 133 prosenttia. Kulut puolestaan alittivat talousarvion noin 2,2 milj. euroa, eli toteuma talousarvioon nähden oli 83 prosenttia.

Toimintatuottojen ylitys talousarvioon nähden johtuu arvioidusta kelakorvauksen suuruudesta. Toimintakulujen alitus johtuu useasta tekijästä, mm. henkilöstökulujen, työterveyden kulujen sekä henkilöstöetujen käytön alittumisesta.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Konsernijohto ja elinvoima toimialan prosenttiosuus koko kaupungin henkilöstöstä (poislukien työllisyys ja kotoutumispalvelut)	4,4 %	4,4 %	4,5 %
Työterveyshuollon kustannukset, euroa / työntekijä	369	497	361
Palkkalaskelman hinta	18,1	17,8	11,5
Tikettimäärä - keskimäärin kuukaudessa	3 823	3 962	* 2 915

* Sisältää HR-palvelukanavalle tulleet palvelupyynnöt. Merkittävä osa asiakkaiden pyynnöistä käsitellään suoraan hr- ja palkkajärjestelmässä.

11 55
Konsernipalvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 635	0	1 635	1 939	-304
Menot	-40 507	-21	-40 529	-36 335	-4 193
Toimintakate	-38 873	-21	-38 894	-34 396	-4 498

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Hankintojen strateginen ohjausryhmä on aloittanut toimintansa. Ohjausryhmässä on ensimmäisenä mietitty sisäisiä tehostamistoimenpiteitä, esimerkiksi valmisteltu hankintojen kilpailuttamisen keskittä-

mistä hankinnan palveluyksikköön. Hankintojen tiedolla johtamisen kehittämistyö jatkuu. Palvelualueiden johtoryhmissä on käyty viemässä viestiä sopimushallinnan asioista ja korostettu erityisesti sopimusten vientiä järjestelmiin, jotta saamme mahdollisimman kattavia raportteja tiedolla johtamisen tueksi. Kilpailuttamisen prosesseja eri järjestelmien välillä on tehostettu ja parannettu.

Tietohallinnon käyttötaloudesta onnistuttiin säästämään merkittävästi. Merkittävimmät säästöt saatiin työasemista, joissa on päästy edullisempiin sopimuksiin sekä saatu kehitettyä toimintatapoja. Säästöjä syntyi myös siirtyneistä projekteista, jotka olivat osittain suunnittelun tulosta, mutta osittain myös viivästyksiä käyttöönotoissa.

Tiedonhallinnan kehittäminen on ollut keskeisenä kehityskohteena vuonna 2025. Tietoarkkitehtuurin merkitystä on kasvatettu organisaation yhteisen näkemyksen luomisessa käsiteltävistä tiedoista sekä tiedon luomisen, jakamisen ja hyödyntämisen helpottamisessa. Siten tietoarkkitehtuuri tukee paremmin sekä tulevia hankintoja että tiedolla johtamista.

Vuonna 2025 omistajaohjauksessa keskityttiin konserniyhtiöihin valittavien uusien hallitusten osaamisen varmistamiseen. Suurten konserniyhtiöiden hallituksiin valittaville tehtiin kesällä 2025 hallitusten kollektiiviseen osaamiseen liittyen osaamiskartoituskysely, jonka tulokset raportoitiin konsernijaostolle hallitusten nimeämisen yhteydessä. Lisäksi kaikkien yhtiöiden hallituksiin valittavilta edellytettiin CV:n toimittamista. CV:t olivat konsernijaoston nähtävillä hallituksen jäsenten nimeämisen yhteydessä 26.8.2025.

Vuonna 2025 konserniohjaus on jatkanut valmistelua hyvinvointialueen käytössä olevien kiinteistöjen yhtiöittämiseksi. Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa on käyty vuokraneuvotteluja konsernitasolla syksystä 2025 lukien.

Konsernipalvelut ja henkilöstöpalvelut ovat selvittäneet vuoden 2025 aikana vaihtoehtoja hankintatavoiksi HR-järjestelmän osalta Numera Palvelut Oy:n yrityskaupan ja mahdollisen hankintalain sidosyksikkösäännösten muutoksen vuoksi. Myös DigiOne järjestelmän osalta on ryhdytty vastaavaan selvitystyöhön.

Hallitusosaajavalmennuksen uuden sopimuskauden kumppanin kilpailutus toteutettiin vuoden 2025 aikana osana kehittämispalveluiden kumppanien hankintaa. Marraskuussa 2025 käynnistynyt hallitusosaajakoulutus toteutetaan vielä aiemman puitesopimuksen perusteella FCG:n kanssa.

Konsernipalveluihin kuuluva i-team eli kaupunginjohtajan innovaatiotiimi aloitti toimintansa 3.11.2025. Bloomberg Philanthropies säätiön tuella toteutettava hanke tukee innovaatioiden avulla maahanmuuttajataustaisen väestön sopeutumista yhteiskuntaan, kouluttautumista ja työllistymistä, sekä väestön saamista mukaan kestävyystavoitteiden edistämiseen. Lisäksi i-team vahvistaa kaupunkitasoisia innovaatiokyvykkyyksiä, sisältäen uuden datan tuottamisen ja analysoinnin, osallistavat menetelmät ja ketterä kehittämistapa.

Talousarvion toteutuminen

Konsernipalveluiden toimintatuottojen toteuma oli 1,9 milj. ja toimintatuotot toteutuivat 119 prosenttisesti talousarvioon nähden. Toimintakulujen toteuma oli 36,3 milj. euroa ja toimintakulut toteutuivat 90 prosenttisesti.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Työasemamäärä hallinto			
- kannettavat ja työasemat, kpl	4 319	3 700	4 177
Työasemamäärä opetus			
- kannettavat ja työasemat, kpl	49 531	43 600	42 495
Tietohallinnon asiakastyytyväisyys			
- Tukipyynnöt (4–10)	9,0	9,0	9,1
Tietohallinnon tukipyyntömäärä			
- keskimäärin kuukaudessa	3 423	4 000	3 551
IT-investointien onnistunut läpivienti			
- budjettitoteuma	71 %	100 %	70 %

11 60
Elinvoimapalvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 306	0	1 306	823	484
Menot	-6 631	-35	-6 666	-5 360	-1 306
Toimintakate	-5 325	-35	-5 360	-4 537	-823

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Elinvoimapalveluiden tehtävänä on vahvistaa Vantaan elinvoimaa. Palvelualueen toiminta perustuu laaja-alaiseen verkostoyhteistyöhön sekä aktiiviseen vuorovaikutukseen vantaalaisen elinkeinoelämän kanssa.

Vuoden 2025 alussa voimaan tullut TE-uudistus on ohjannut palvelualuetta aiempaa kunnianhimoisempaan kehittämiseen. Palvelualueelle on käynnistetty uusia toimintoja ja vahvistettu jo olemassa olevia, ja tämän myötä henkilöstöä on rekrytoitu lisää. Keskeisiä uudistuksia ovat asiakkuudenhoitomallin käyttöönotto sekä yritysasiakkuustiimin, korkean teknologian klusterin, kaupunkitasoisen ennakointitoimiston ja nuorten yrittäjyyttä tukevan pysyvän palvelumallin perustaminen. Rekrytointien viivästykset ovat vaikuttaneet palvelualueen menoihin ja tuloihin, mutta suunniteltu henkilöstökapasiteetti on saavutettu pääosin vuoden 2025 loppuun mennessä.

Elinvoimapalvelut koordinoi päättyneen strategiakauden Elinvoimainen ja osaava Vantaa strategiateeman kasvu- ja elinvoimaohjelmaa. Ohjelman viimeisenä vuotena (2025) on käynnistetty toimenpiteitä erityisesti startup ja kasvuyritystoiminnan vahvistamiseksi, maahanmuuttajien yrittäjyyden edistämiseksi, osaamisen ennakoinnin kehittämiseksi sekä pk-yritysten osaamisen ja kilpailukyvyn tukemiseksi. Ennakointityössä painopiste on ollut kaupungin ennakointikyvykkyyden vahvistamisessa, tulevaisuustiedon systemaattisessa tuottamisessa ja sen kytkemisessä johtamisen ja päätöksenteon tueksi.

Vantaan klusteritoimintaa on laajennettu vuoden 2025 aikana. Korkean teknologian klusteri on käynnistetty alkuvuodesta ja toteutetun yrityskierroksen perusteella on tunnistettu keskeisiä kasvun ja kehityksen teemoja. Ruoka- ja logistiikka-alojen klustereita on myös kehitetty edelleen. Yritysten TKI-toiminnan tukipalvelujen suunnittelu on aloitettu yhteistyössä SITRAn kanssa.

Kaupunkitasoisen projektitoimiston toimintaa on vahvistettu tukemaan merkittäviä kaupunkikehityshankkeita sekä EU-rahoitteisten projektien valmistelua. Projektiseurannan käytäntöjä raportoinnissa on yhdenmukaistettu ja ensimmäiset PowerBI-raportoinnit on valmisteltu toimialojen käyttöön. Projektitoimiston koordinoiman innovaatioverkoston jäsenmäärä on kasvanut vuoden aikana 158:aan.

Aviapoliksessa toimivan Vantaa Startup Runwayn palveluja on kehitetty edelleen, ja Vantaalle on sijoittunut uusia kansainvälisiä startup -yrityksiä. Syksyllä aloitettiin pk-yritysten kasvun ja kansainvälistymisen tukiohjelma. Kansainvälisten osaajien rekrytointia tukevan palvelumallin kehittäminen on käynnistetty yhteistyössä työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueen, kuutoskaupunkien, Business Finlandin sekä työ- ja elinkeinoministeriön kanssa. Vantaan matkailun kehittämistä on jatkettu suunnitelmallisesti.

Avia-verkoston toimintaa laajennettiin edelleen vuoden 2025 aikana. Valmistelut lentokentän talousalueen kattavan Airport Region -verkoston perustamiseksi käynnistettiin. Kansainväliseen lentokenttäyhteistyöhön osallistuttiin aktiivisesti, minkä osana mm. järjestettiin alan kansainvälinen avaintapahtuma SAAIC-konferenssi Aviapoliksessa.

Asiakkuusyksikkö on toteuttanut Vantaan keskeisille työllistäjille proaktiivisia yrityskäyntejä, ja vuoden loppuun mennessä käyntejä on kertynyt yhteensä 190. Yritysten tavoittavuutta on parannettu merkittävästi laajentamalla Business Vantaan uutiskirjeen jakelua 10–49 henkilöä työllistäviin yrityksiin. Yritysneuvontapalvelut on siirretty Vantaan Uusyrityskeskus ry:ltä kaupungin omaksi toiminnaksi 1.3.2025. Asiakkuuksienhallinnan kehittämiseksi kilpailutettiin kaupunkitasoinen CRM-järjestelmä, ja järjestelmän käyttöönottoa valmisteleva projekti käynnistyy vuoden 2026 alussa. Lisäksi asiakkuusyksikkö on yhteistyössä työllisyyspalveluiden ja Varian kanssa auttanut vantaalaisia yrityksiä työvoimatarpeissaan.

Elinvoimapalvelut on edistänyt yritysmyönteisen toimintaympäristön kehittymistä Vantaalla, muun muassa osallistumalla Aviapoliksen alueen sekä Tikkurilan Osaamiskampuksen kehitystyöhön. Vuoden 2025 lopulla Osaamiskampuksen Business Vantaa Hub -palvelukonseptille on luotu pilotointiympäristö Yrityspalvelukeskus Leijaan, ja kokonaisuus otetaan käyttöön heti alkuvuodesta 2026.

Talousarvion toteutuminen

Elinvoimapalvelun palvelualueen toimintatuottojen toteuma oli 0,8 milj. euroa ja toimintatuotot toteutuivat 63 prosenttisesti talousarvioon nähden. Toimintakulujen toteuma oli 5,4 milj. euroa ja toimintakulut toteutuivat 80 prosenttisesti. Kokonaisuudessaan elinvoimapalveluiden toimintatuottojen toteuma alitti talousarvion n. 0,5 milj. euroa ja toimintakulujen toteuma alitti talousarvion 1,3 milj. euroa.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
YritysVantaan kautta perustetut yritykset	486	650	498
Yritysneuvonnan asiakaskäynnit	1 830	2 800	1 688
Yritysten palkkasumman kehitys Vantaalla (vuoden lopuun, 2021=100)	* 120	119	** 115,6

* Tilanne lokakuu 2024.
** Tilanne lokakuu 2025.

11 65
Työllisyys ja kotoutumispalvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	9 471	4 591	14 062	13 230	832
Menot	-78 095	-10 579	-88 675	-94 978	6 303
Toimintakate	-68 624	-5 989	-74 613	-81 748	7 136

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vantaa aloitti vuoden 2025 alusta työvoimaviranomaisena, vastaten itsenäisesti työvoima- ja kotoutumispalveluiden järjestämisestä. Työttömyys on kasvanut ennätykselliselle tasolla Vantaalla ja tavoite siitä, että se vähenisi taloussuunnitelmakaudella 2024–2027 koronaa edeltävälle vuoden 2019 tasolle on yhä kauempana.

Työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueelle siirtyi TE2024 uudistuksessa 191 uutta työntekijää, joista 148 sijoittuu työllisyyspalveluihin. Kaikille palvelualueelle siirtyneille työntekijöille tarjottiin työtehtävä, ja kaikki ottivat tehtävän vastaan. Vuoden vaihteessa Vantaa vastaanotti 30 279 henkilöasiakasta. Asiakkaiden siirto Vantaalle toteutettiin onnistuneesti. Tämä merkittävä muutos edellytti toimintarakenteiden ja palveluprosessien kehittämistä sekä henkilöstön ja resurssien vahvistamista palvelualueelle siirtyneiden henkilöstön myötä.

Haastavasta työllisyystilanteesta huolimatta palvelualueella onnistuttiin tuottamaan sujuvat palveluprosessit tavoitteena auttaa asiakkaita kohti työllistymistä. Asiakaspalvelussa panostettiin erityisesti nuorten (alta 30-vuotta) palveluun ja kaikkien uusien nuorien asiakkaiden ensimmäinen tapaaminen on aina kasvokkain ja myös muissa tapaamisissa pyritään resurssien puitteissa lähitapaamisiin.

Vantaa on pyrkinyt yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa kehittämään asiakkaiden ohjausta oikeiden palveluiden piiriin, kuten työkyvyn arviointi ja kuntoutus. Lain edellyttämä TYM-sopimus allekirjoitettiin hyvinvointialueen kanssa elokuussa. Yhteistyössä Helsingin ja Espoon kanssa tuotettu PKS-työnantajapalvelu käynnistyi 2.1.2025. Palvelua koskevat palautteet ovat olleet pääsääntöisesti erittäin positiivisia, yli 90 prosenttia arvioinneista saivat arvosanat 9 tai 10.

Valtio korvasi Vantaan kaupungille vuodelle 2024 kohdentuneita kustannuksia noin kolme miljoonaa euroa huhtikuussa. Valtuusto hyväksyi määrärahan korottamista vastaamaan valtiolta saatavaa korvausta, jolla pystyttiin jatkamaan tukien ja etuuksien myöntämistä ja purkamaan hakemusten jonot kesään mennessä.

Haastavasta työmarkkina- ja suhdannetilanteesta huolimatta kansainvälisten asiakkaiden palveluissa on panostettu muunkielisten asiakkaiden palveluiden kehittämiseen. Osaamiskeskuspalveluiden työnhakijoiden määrä on kasvanut lähes 8 500 asiakkaaseen tammikuuhun 2026 mennessä, eikä äkillistä työllisyyden kohenemista ole näkyvissä. Kesällä 2025 käynnistettiin yhdessä muiden C6-kuntien ja Helsingin seudun kauppakamarin kanssa Uudenmaan liiton AKKE-rahoituksella kansainvälisiä osaajia palveleva myyntikonttori, jossa toteuttajakumppanit ovat sitoutuneet tavoittamaan rekrytoivia yrityksiä, kartoittamaan näiden tarpeita ja luomaan kansainväliset osaajat ja yritykset yhdistävää palvelumallia. Työvoiman ulkopuolisten asiakkaiden lakisääteiset kotoutumisen palvelut käynnistyivät myös hyvin, ja vuoden 2025 aikana tavoitettujen asiakkaiden määrä nousi merkittävästi niin asiakkaiden kontakteissa, palvelutarpeen arvioinnissa kuin kotoutumissuunnitelmien laadinnassakin. Vuoden 2025 aikana noin 25 prosenttia työvoiman ulkopuolisista kotoutuja-asiakkaista siirtyi työvoiman piiriin.

Syksyllä 2025 perustettiin myös yksikön hanketyöryhmä ulkoisen rahoituksen hakemisen ja koordinaation kehittämiseksi. Yksikön hanketyöryhmän toimintaa kehitetään yhteistyössä Vantaan elinkeinopal-

veluiden projektitoimiston kanssa. Ulkoinen rahoitus on merkittävä lähde palveluiden kehittämisen ja kotoutumista tukevien uusien toimintamallien kehittämisen näkökulmasta. Kasvavan asiakasmäärän takia ulkoinen rahoitus mahdollistaa myös tukipalveluita asiakaskunnalle. Vantaan kansainvälisen toiminnan suuntaviivat 2025–2026 tuo esille myös ulkoisen rahoituksen projektien merkitystä.

Kuluneena vuonna aloitettiin myös vuoden 2026 lokakuussa järjestettävän Integration 2026 –tapahtuman valmistelu, jonka isäntäkaupunkivastuu luovutettiin Vantaalle edellisen tapahtuman yhteydessä vuoden 2025 lopulla. Integration on kotoutumisen edistämisen ja pakolaisten vastaanoton ammattilaisten valtakunnallinen suurtapahtuma. Tapahtuma tuo merkittävää näkyvyyttä Vantaalle alan toimijoiden kentällä. Kansainvälisten palveluissa valmisteltiin tapahtumaa varten hankehakemus, ja sille myönnettiin kesäkuussa rahoitus Euroopan turvapaikka- maahanmuutto- ja kotouttamisrahastosta.

Vanhan kotoutumislain mukaisen kotouttamisohjelman seurantaa jatkettiin kansainvälinen Vantaa –strategiateeman johtoryhmän yhteydessä. Edellisenä vuonna laaditun ns. liikennevalomallin mukaisesti strategiateeman johtoryhmässä ja muussa poikkihallinnollisessa yhteistyössä edistettiin kotouttamisohjelman kärkitavoitteita.

Kotouttamisohjelman teemoista erityisesti suomen kielen opetuksen kaupunginlaajuinen seuranta ja koordinaatio nostettiin myös Kotoutumisen mallikaupunki –selvityksen yhdeksi aihealueeksi. Selvitys kokoaa yhteen Vantaan kaupungin kotoutumista edistävät palvelut, hyvät käytännöt ja sosiaaliset innovaatiot eri palvelualueilla. Siinä on koottu meneillään olevia muunkielisten palvelutarpeiden ja kotoutumisen edistämisen hankkeita. Selvitystyötä on tehty poikkihallinnollisesti yhteistyössä eri toimialojen ja yksiköiden kanssa. Valmistelutyö ja raportti toimivat taustamateriaalina kaupungin uuden Tulevaisuus asuu Vantaalla -strategian (2026–2029) mukaiselle Kotoutumisen ohjelmatyölle.

Kuntalaispalveluissa pilotoitiin asiakaspalvelun kaupunkitasoista laadun mittaria vuonna 2025. Asioinnin sujuvuutta mittaava CES-mittari (Customer Effort Score) oli vuoden lopussa käytössä 15 kaupungin palvelussa. Osana kaupunkitasoista asiakaspalvelun kehittämistä toteutettiin kuntalaiskysely, jolla kartoitettiin vantaalaisten tarpeita ja kokemuksia kaupungin palveluissa asioimiseen, asiakaspalveluun sekä digitukeen liittyen. Vantaalaiset toivovat sähköisiä asiointimahdollisuuksia kaupungin palveluihin, mutta selvää tarvetta on myös henkilökohtaiselle palvelulle eriytyisesti palveluiden neuvontaa koskevissa asioissa.

Kaupunkitasoinen asiakaspalvelujärjestelmä kilpailutettiin, ja järjestelmän toimittaja on jatkossakin Telia. Uusi sopimus mahdollistaa esimerkiksi tiedon hyödyntämisen entistä paremmin.

Vantaa-infon asiakaskontaktien määrä eri asiakaspalvelukanavissa pysyi muutoksista huolimatta samalla tasolla kuin edellisvuonna. Esimerkiksi HSL:n lipputiliuudistus ei vaikuttanut asiakasvolyymiin merkittävästi. Uusi tehostetun digituen palvelu käynnistettiin keväällä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden asiakkaiden tueksi. Kuntalaispalveluiden digiohjaajat antoivat sähköisen asioinnin tukea työllisyys- ja kotoutumispalveluiden toimipaikkojen ohella myös Vantaa-infossa sekä Koivukylän asukastilassa. Kohdennettu palvelu tavoitti kohderyhmänsä hyvin. Tehostettua digitukea jatketaan ja kehitetään myös vuonna 2026.

Poikkeustilanteisiin varautumista parannettiin kuntalaispalveluissa. Kuntalaispalvelut toteutti koko yksikön henkilöstön yhteisen valmiusharjoituksen sekä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden palvelualueen johtoryhmien valmiusharjoituksen. Harjoitusten avulla tunnistettiin varautumiseen liittyviä kehityskohteita. Kuntalaispalvelut koordinoi ja toteuttaa jatkossa palvelualueen säännölliset harjoitukset.

Talousarvion toteutuminen

Työllisyys ja kotoutumispalveluiden toimintatuottojen toteuma oli 13,2 milj. euroa eli 94 prosenttia muutetusta talousarviosta. Tuottoihin tehtiin noin 4,6 milj. euron lisätalousarviomuutos liittyen valtiolta TE-uudistuksen myötä siirtyneisiin toimintoihin.

Palvelualueen toimintakulut olivat noin 95,0 milj. euroa eli 107 prosenttia muutetusta talousarviosta. Kuluihin tehtiin 7,0 milj. euron lisätalousarviomuutos liittyen Työttömyysturvan kuntaosuuteen ja 3,0 milj. euron muutos liittyen TE-uudistuksen myötä valtiolta siirtyneisiin toimintoihin.

Toimintakuluista 52 prosenttia muodostui Työttömyysturvan kuntaosuus -maksusta toteutuneen kulun ollessa noin 49,5 milj. euroa, joka on 120 prosenttia muutetusta talousarviosta. Työllisyys ja kotoutumispalveluiden palvelutuotannon toimintakulut muodostivat 48 prosenttia toimintakuluista ja olivat yhteensä noin 45,5 milj. euroa eli 96 prosenttia arviosta. Palvelutuotanto sisältää työllisyyspalvelut, kansainväliset palvelut, kuntalaispalvelut ja palveluiden tuen.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Työllisyyspalvelut			
Työllisyyssuunnitelmien suunnitelma-aste	57 %	80 %	65 %
Virta yli 6 kk työttömyyteen (kaikki työttömät)	35 %	40 %	39 %
Pitkäaikaistyöttömyys	6 539	4 990	8 114
Vieraskielisten työttömyys	8 240	7 100	9 160
Alle 30-vuotilaiden työttömyys		3 510	4 371
Kuntalaispalvelut			
Sähköisen asioinnin tuen ja digituen osuus Vantaa-infon palvelukontakteista (%)	10 %	15 %	12 %
Vantaa-infon asiakaskontaktien määrä / vuosi	142 300	190 000	141 300

11 80
Kuntademokratia

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	25	-25
Menot	-3 874	-38	-3 912	-3 828	-84
Toimintakate	-3 874	-38	-3 912	-3 802	-109

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Lakiasiat ja päätösvalmistelu -yksikön keskeiset tehtävät liittyivät kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallitusten kokousten järjestämiseen sekä valtuustokauden vaihdokseen. Tärkeimmät vireillä olevat oikeudenkäynnit on kuvattu tilinpäätöksen riskienhallintaosuudessa.

Vuoden 2025 aikana on laadittu valtiontukiohje, korruption torjuntaohje sekä uudistettu yhdessä tiedonhallinnan kanssa julkisuuslain mukaisia tietopyyntöjä koskeva ohje. Käyttöön on otettu myös esihenkilöille osoitettu syventävä tietosuojakoulutus. Ennakkovaikutusten arviointimalli ja sitä koskeva ohjeistus on laadittu, pilotointi alkaa vuoden 2026 aikana. Lisäksi uudistettiin kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen istuntosalien av-laitteet.

Tiedonhallintayksikkö on hoitanut perustehtävänsä eli kirjaamo- ja arkistopalvelut, tiedonhallinnan tuen toimialoille, lomakesuunnittelun ja pääkäyttäjätehtävät (Asta, Valmu, Sammio, CaseM-sähköinen asiointi ja Suomi.fi-valtuutukset). Toimialojen kehittämishankkeisiin, kuten DigiOneen, osallistuminen ja työllisuuspalvelujen tukeminen työllistivät runsaasti. Suurin ponnistus oli asian- ja kokoushallinnan uudistamishanke, jossa luotiin edellytyksiä toimintatapojen muutokselle, laadittiin vaatimukset uudelle järjestelmälle ja kilpailutettiin se. Hankintapäätöksestä valitettiin markkinaoikeuteen. Järjestelmän

vaihtoon on valmistauduttu päivittämällä tiedonohjaussuunnitelmaa, siivoamalla nykyistä asianhallintajärjestelmää ja suunnittelemalla sähköistä asiointia. Kaupunginarkistossa luotiin edellytyksiä analogisen aineiston digitoinnille, osallistuttiin alasajettavien sovellusten asiakirjojen arkistosiirtoihin, ohjattiin toimialoja lähiarkistojensa järjestämisessä ja laajennettiin sähköisen arkiston käyttöä.

Huhtikuussa järjestettiin samanaikaisesti sekä kunta- että aluevaalit. Kuntademokratian palvelualue vastaa vaalien käytännön järjestelyistä ja toteutti vaalit sujuvasti ja turvallisesti. Ensimmäistä kertaa yhtäaikaisesti järjestetyt vaalit vaativat järjestelyiltä tavallista enemmän sekä vaalien toteutuksen uudelleen ajattelua. Kaupungin tehtäviin kuuluu muista vaaleista poiketen myös kuntavaalien ehdokasasettelu sekä kunta- ja aluevaalien ääntenlaskenta. Vaalijärjestelyihin osallistui lukuisat kaupungin eri toimijat ja sidosryhmät. Vaalien järjestämisen lisäksi panostettiin äänestäjien aktivointiin vahvistetulla viestinnällä, erityisesti vieraskielisille suunnattuna, sekä vaalibussin kautta uusia äänestyspaikkoja tarjoamalla.

Vuoden 2025 aikana on vahvistettu kaupunkitasoista valmiussuunnittelua ja varautumista toimialojen ja palvelualueiden valmiussuunnitelman toimeenpanosuunnitelmilla. Lisäksi on sekä kaupunki-, toimiala- ja palvelualuetasoisia toimintakortteja erilaisiin häiriötilanteisiin. Varautumisen osaamista ja kriisinsietokykyä on vahvistettu varautumiskoulutuksilla, joita on kohdistettu kaupungin ylimmälle johdolle sekä toimialojen johdolle ja esihenkilötasolle. Koko henkilöstölle laadittu varautumisen verkkokoulutus on julkaistu alkuvuodesta 2026. Kaupunkitasoisesti on myös osallistuttu eri viranomaisten valmiusharjoituksiin, kuten Puolustusvoimien Ketju-harjoitukseen, paikallisten viranomaisten yhteiseen moniviranomaisharjoitukseen, lentoaseman SAR-harjoitukseen ja pääkaupunkiseudun yhteiseen harjoitukseen.

Riskienhallintamallin ja -järjestelmän uudistamista valmisteltiin siten, että nämä käyttöönotetaan vuoden 2026 aikana. Kameravalvonnan hallinnan keskittämistä valmisteltiin käynnistämällä kartoitus kaupungin kameroista. Paikallisen turvallisuussuunnitelman laadinta muuttui turvallisuusohjelman valmisteluksi talousarviokäsittelyn linjauksen mukaisesti. Turvallisuussuunnitelman tekemistä varten koottu aineisto hyödynnetään turvallisuusohjelman valmistelussa. Turvallisuusohjelma vuosille 2026–2029 valmistuu vuoden 2026 aikana.

Talousarvion toteutuminen

Kuntademokratian toimintakulujen toteuma oli 3,8 milj. euroa ja toimintakulut toteutuivat 98 prosenttisesti.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Luottamushenkilöille ja työntekijöille järjestettävien koulutusten lukumäärä	182	78	138
Osallistujamäärä luottamushenkilöille ja työntekijöille järjestettäviin koulutuksiin	4 705	3 400	4 333
Käännöstyöt	3 490	3 400	4 380

11 70
Viestintä

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-2 976	-26	-3 001	-2 890	-112
Toimintakate	-2 976	-26	-3 001	-2 890	-112

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Viestinnän palveluyksikkö vastaa kaupungin keskitetyistä viestintätehtävistä ja koko kaupungin markkinointitehtävistä, vastuualueensa kaupunkitasoisten ohjeiden antamisesta sekä konsernijohdon ja elinvoiman toimialan viestinnästä. Kaupungin keskitetyssä viestinnässä koordinoidaan ja kehitetään ulkoista ja sisäistä viestintää, brändiä ja kaupunkimarkkinointia. Lisäksi eri viestintäkanavien päätoimitus on keskitetyssä viestinnässä. Kunkin toimialan viestintä vastaa oman toimintansa ja palveluidensa viestinnästä.

Viestinnän tavoitteena on viestiä kaupungin toiminnasta, palveluista, päätöksenteosta ja sen vaikutuksista sekä kuntalaisten osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksista oikea-aikaisesti ja avoimesti kaikille kuntalaisille ja muille kaupungin tärkeille sidosryhmille. Viestintää tehdään kaikille kaupunkilaisille.

Kaupunkitasoisen turvallisuusviestinnän ja viranomaisten välinen turvallisuusviestinnän ryhmä aloitti työnsä elokuussa Vantaan vetämänä (seurakunta, poliisi, hyvinvointialue, pelastuslaitos, kaupunki). Ryhmän tarkoituksena on koordinoida ja valmistella viranomaisten yhteistä turvallisuusviestintää viestinnän vaikuttavuuden kasvattamiseksi.

Kaupungin viestinnän saavutettavuuden parantamista jatkettiin mm. järjestämällä selkokielen koulutuksia kaupungin henkilöstölle sekä laajentamalla selkokielen käyttöä kaupungin viestinnässä, mm. verkkosivuilla. Kaupungin viestinnän ja markkinoinnin kaikkien pääkanavien seuraajamäärät kasvoivat voimakkaasti vuoden aikana. Kesällä Vantaan kaupunki alkoi viestiä myös TikTokissa – tietosuoja ja tietoturva huomioiden. Kaupungin julkaisema TikTok-sisältö on suunnattu erityisesti nuorille, joita voi olla vaikea tavoittaa kaupungin muiden viestintäkanavien kautta.

Vuoden 2025 alussa voimaan astunut työllisyyspalvelujen siirto valtiolta kunnille merkitsi työllisyys- ja kotoutumispalvelujen viestinnän käynnistämistä osana kaupungin viestintää. Vuoden vaihteessa tapahtunut palvelujen siirron muutosviestintä onnistui hyvin ja vuoden aikana kehitettiin työllisyyspalvelujen viestintää, sen toimintatapoja ja organisointia.

Kaupunkimarkkinoinnissa käynnistettiin uusi tuotantokausi Vantaan omasta kaupunkipodcastista Vantasticista. Vantastic on kerännyt tähän mennessä yli 140 000 kuuntelu- ja katselukertaa. Vantastic on kaupunkimarkkinoinnin pääkampanja ja siinä tuodaan esiin maineohjelman mukaisia teemoja kuten turvallisuutta, asuinalueiden viihtyisyyttä ja kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä. Kaupunkimarkkinoinnin merkittävimmät kampanjat vuoden aikana olivat Vantasticin lisäksi työnantajamielikuvakampanja, kaupunkipodcastien kesäkampanja ja Asukaslehden markkinointikampanja.

Viestinnän toimintatapoja kehitettiin myös testaamalla ja ottamalla käyttöön tekoälytyökaluja sekä viestinnässä, visuaalisessa viestinnässä että markkinoinnissa. Tekoälyn hallittua hyödyntämistä varten kaupungin viestinnälle ja markkinoinnille laadittiin tekoälyn eettiset ohjeet. Tekoälyn hyödyntäminen tukee viestinnän toiminnan uudistamista ja tehostamista.

Talousarvion toteutuminen

Viestinnän toimintakulujen toteuma oli noin 2,9 milj. euroa ja toimintakulut toteutuivat 96 prosenttisesti talousarvioon nähden.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Viestinnän ja markkinoinnin nettokustannukset €/ asukas	11,0	12,0	11,4

11 30
Sisäinen tarkastus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-431	-2	-432	-384	-48
Toimintakate	-431	-2	-432	-384	-48

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Sisäinen tarkastus avusti kaupunginhallitusta ja kaupunginjohtajaa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toimivuuden arvioinnissa suorittamalla sisäisiä tarkastuksia organisaation hallinnon, talouden ja toimintojen osalta, sekä tarjoamalla konsultointipalveluja. Vuosisuunnitelma toteutui lähes suunnitellusti. Pitkäaikainen tarkastusjohtaja eläköityi ja uuden tarkastusjohtajan rekrytointi tehtiin syksyn aikana.

Talousarvion toteutuminen

Sisäisen tarkastuksen toimintakulut olivat 0,4 milj. euroa. Toimintakulujen toteuma oli 89 prosenttia.

13
Kasvatus ja oppiminen

Vastuuhenkilö: Katri Kalske

Toimielin: Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta
Puheenjohtaja: Jenni Karemo

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Kasvatus ja oppiminen yhteensä					
Tulot	30 457	-3 270	27 187	33 467	-6 280
Menot	-602 629	-13 122	-615 751	-603 660	-12 091
Toimintakate	-572 172	-16 392	-588 564	-570 193	-18 371
Kasvatus ja oppiminen bruttoyksiköt					
Tulot	29 445	-3 270	26 175	30 860	-4 685
Menot	-519 124	-12 325	-531 449	-521 288	-10 161
Toimintakate	-489 679	-15 595	-505 274	-490 427	-14 847

Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2025

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan strategisten tavoitteiden osalta koettiin sekä onnistumisia että haasteita. Kaupunki sai Suomen Unicefiltä vuonna 2024 Lapsiystävällisen kunta -tunnustuksen, ja siihen liittyen kehitettiin lapsivaikutusten arvioinnin malli, jota ehdittiin pilotoida vuoden 2025 aikana. Myös segregaation vaikutusten vähentämiseen liittyviä tietomalleja kehitettiin, kuten myös oppilaiden poissaolotietojen hyödyntämistä perusopetuksessa. Lukutaidon ja matematiikan osalta asetettuja tavoitteita ei saavutettu, joten niiden osalta työ jatkuu uudella strategiakaudella. Myöskään kiusaamisen vähentämisessä tavoitteet eivät toteutuneet, vaikka siihen liittyviä toimintarakenteita on vahvistettu. Kiusaamisen vastaisista toimenpiteistä tehtiin vuonna 2025 laaja arviointi, ja tulosten pohjalta päivitettiin toimenpidesuunnitelmaa.

Kouluruokailussa otettiin edistysaskelia. Kouluruoan makuun ja laatuun tyytyväisten oppijoiden osuus on kasvanut perusopetuksessa ja lukioissa mutta ei ammatillisessa koulutuksessa. Harrastusten osalta oppilaiden ja opiskelijoiden näkemykset harrastusmahdollisuuksista eivät ole toimenpiteistä huolimatta parantuneet tavoitellulla tavalla. Tämän lisäksi harrastuksiin osallistumisessa tapahtunutta muutosta ei voitu arvioida Kouluterveyskyselyn muuttuneen kysymyksenasettelun vuoksi.

Tikkurilan osaamiskampuksessa Tikkurilan lukiolle ja Vantaan ammattiopisto Varialle rakennettavan tilan hanke eteni suunnitellusti, kuten myös osaamiskampuksen infrastruktuurin rakentaminen. Muilta osin rakentamisen heikko suhdanne on näkynyt hankkeessa viivästymisenä. Toiminnan kehittämisen osalta kampushanke on edennyt hyvin.

Oppimisen tuen uudistus astui voimaan elokuussa 2025. Esi- ja perusopetuksessa valmisteltiin tiukalla aikataululla oppimisen tuen uusia prosesseja sekä lakimuutokseen liittyviä hallinnollisia toimia ja tietojärjestelmämuutoksia. Muutoksen valmistelu aloitettiin Vantaalla hyvissä ajoin, ja työ eteni hyvin.

Järjestelmien kehittäminen jatkui varhaiskasvatuksessa (VaSa) ja perusopetuksessa sekä lukiokoulutuksessa (DigiOne). Ammatillisen koulutuksen rahoituksen määräytymisperusteissa tehtiin lakimuutos, joka toi huomattavan lisärahoituksen Vantaalle.

Talousarvion toteutuminen 2025

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan sitovat määrärahat vuodelle 2025 päätettiin kaupunginvaltuuston 18.11.2024 § 9 hyväksymässä talousarviossa. Toimialan määrärahoja korotettiin vuoden 2025 aikana valtuuston päätöksillä 28.4.2025 §6 sekä 15.12.2025 §7. Ensimmäisessä lisätalousarviossa toimialalle lisättiin määrärahaa oppimisen tuen lakimuutoksen vaatimiin resurssointiin. Toisessa talousarviossa toimialoille siirrettiin keskitetty palkkavaraus, minkä vaikutus kasvatuksen ja oppimisen toimialalle oli 2,2 miljoonaa. euroa. Lisäksi toisessa lisätalousarviossa toimialan tuloja vähennettiin 3,3 miljoonaa euroa ja menoja lisättiin 7,9 miljoonaa euroa.

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan vuoden 2025 talousarvion toimintakulujen määrärahat olivat yhteensä 615,8 milj. euroa, jonka toteuma oli 98,3 prosenttia eli 603,7 milj. euroa. Talousarvion mukaiset toimintatuotot olivat yhteensä 27,2 milj. euroa, mutta toteutuneet tulot olivat 33,5 milj. euroa eli 123 prosenttia. Nettobudjetissa olevan toisen asteen koulutuksen toimintakate alitti talousarvion 3,5 milj. eurolla. Toimialan bruttoyksiköiden yhteisesti sitova toimintakulujen määräraha alittui 10,2 milj. euroa ja toimintatuotot ylittyivät 4,7 milj. euroa. Toimialan nettoyksikön toimintakatetavoite saavutettiin.

13 10
Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-110	0	-110	-131	21
Toimintakate	-110	0	-110	-131	21

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta kokoontui 11 kertaa. Lautakunnan ruotsinkielinen jaosto kokoontui 7 kertaa ja yksilöasioiden jaosto 3 kertaa. Opiskelijan oikeusturvatoimielin ei kokoontunut vuonna 2025. Vaikuttamistoimielin Svenska kommittén kokoontui 8 kertaa. Yhteinen iltakoulu kaupunkitilalautakunnan kanssa järjestettiin Kanniston koululla.

Talousarvion toteutuminen

Lautakunnan talousarvio ylittyi toteumaprosentin ollessa 119.

13 20
Yhteiset palvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	154	154	281	-126
Menot	-6 404	49	-6 355	-5 531	-825
Toimintakate	-6 404	203	-6 201	-5 250	-951

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vantaan kasvatuksen ja oppimisen toimiala ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialue ovat tehneet yhteistyötä yhteisissä lakisääteisissä ja sovituissa rakenteissa. Vantaan ja Keravan kaupungit ja hyvinvointialue aloittivat vuonna 2025 tulevan strategiakauden suunnittelun, jossa määriteltiin uuden strategiakauden yhteinen tavoite. Se kuuluu: ”Olemme yhdessä edelläkävijöitä lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin varmistamisessa.” Lisäksi opiskeluhuoltosuunnitelmat päivitettiin vastaamaan oppimisen tuen lakimuutoksia.

Vantaan kiusaamisen vastainen suunnitelma, aiemmalta nimeltään kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen toimenpideohjelma, päivitettiin vuonna 2025 laajan arviointitiedon pohjalta. Tätä arviointitietoa kerättiin kaikilta palvelualueilta sekä lapsilta, nuorilta ja huoltajilta. Päivitetty suunnitelma otetaan käyttöön vuoden 2026 alussa. Suunnitelman keskeinen toimenpide on kaikilla palvelualueilla toteutettava koulutus.

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan valmiussuunnitelman toimeenpanosuunnitelma valmistui vuonna 2025. Toimeenpanosuunnitelma on otettu käyttöön muun muassa pitämällä yhteisiä häiriötilanneharjoituksia yhdessä kaupungin turvallisuustiimin kanssa.

Vantaan kaupunki sai Suomen UNICEFin myöntämän Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen vuonna 2024, joten vuosi 2025 oli tunnustuksen toinen toimintakausi. Lapsiystävällinen Vantaa -toimintasuun-

nitelma 2025–2026 on edennyt suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2025 aikana muun muassa koottiin kaupunkitasoinen lapsivaikutusten arvioinnin (LAVA) malli.

Tikkurilan osaamiskampushankkeessa tehtiin hankkeen väliarviointi ja päivitettiin hankkeen visiota. Osaamiskampuksen koulutusyhteistyöhön tulivat mukaan Helsingin yliopiston täydennyskoulutusyhtiö HY+ sekä Haaga-Helian ja Metropolian ammattikorkeakoulut. Keskustelut yhteistyömuodoista aloitettiin myös eri yliopistojen kanssa. Osaamiskampuksessa räätälöitävät koulutuspalvelut brändättiin Taitoväyläksi. Oppilaitosyhteistyö jatkui tiiviinä Laurean opiskelijaprojekteissa sekä Laurean vetämässä Innovaatiokiihdyttämö-hankkeessa.

Osaamiskampushanke kehitti Business Vantaa Hubin toimijoiden kanssa yhteistä digitaalista palvelukarttaa. Kampuksen yhteisömanagerointiin laadittiin vaihtoehtoiset mallit, ja kampustoimijoiden yhteisövalmennukset alkoivat.

Rakentamisen vaikea markkinatilanne vaikutti osaamiskampuskokonaisuuden etenemiseen, mutta tunnusteluja alueen rakentamiseen liittyvistä hankkeista jatkettiin. Kampusalueen katu- ja infrarakentaminen valmistui keväällä. Oppilaitoskorttelin urakkakilpailutuksen voitti YIT, ja yhteiskäyttöisen oppilaitoskorttelin rakentaminen voi alkaa vuonna 2026. Vuonna 2025 työskenneltiin myös oppilaitoskorttelin toimintakulttuurin rakentamiseksi.

Valtuustokauden päättyessä osaamiskampushankkeen seurantatoimikunnan toiminta lakkasi ja kampuskehittämisen seuranta ja poliittinen ohjaus siirtyi työllisyys- ja elinvoimajaostolle. Syksyllä 2025 hankkeessa aloitettiin eri tahoja osallistava siirtymäsuunnittelu, jonka tuloksena alueen hankemuotoisesta kehittämisestä siirrytään jatkuvaan kehittämiseen.

Talousarvion toteutuminen

Johdon ja yhteisten palveluiden tulot ylittivät talousarvion 0,1 milj. eurolla. Toimintamenot alittivat muutetun talousarvion 0,8 milj. eurolla.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Hallinnollisten tehtävien henkilöstömenot / toimialan menot yhteensä	0,60 %	0,67 %	0,60 %

13 30
Perusopetus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	17 826	-3 417	14 409	17 939	-3 531
Menot	-262 747	-7 163	-269 910	-269 084	-826
Toimintakate	-244 922	-10 580	-255 501	-251 144	-4 357

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Suomenkielisen perusopetuksen kokonaisoppilasmäärä pysyi edellisen vuoden tasolla. Maahanmuuttajien valmistavan opetuksen määrä väheni ja yleisopetuksen sekä vammaisopetuksen määrä lisääntyivät. Käyttöön otettiin Kanniston koulun laajennus, ja koulu muuttuu asteittain vuosiluokkien 1.–6. koulusta vuosiluokkien 1.–9. kouluksi. Kytöpuiston koulun peruskorjaus saatiin lähes valmiiksi, ja se voidaan ottaa käyttöön alkuvuonna 2026.

Perusopetuksen oppimisen tuen lakimuutos astui voimaan 1.8.2025. Oppimisen tukeen liittyvät hallinnolliset päätöspohjat ja tilastointirakenteet valmistuivat suunnitellusti, opetussuunnitelma päivitettiin ja tukea alettiin antaa uuden lain mukaisesti. Koulupäivän aikaisten oppilaiden mobiililaitteiden rajoittamiseen liittyvä lainsäädäntö astui niin ikään voimaan 1.8.2025, ja sen myötä oppilaiden muu kuin opiskeluun liittyvä mobiililaitteiden käyttö on perusopetuksessa vähentynyt.

Talousarvion toteutuminen

Perusopetuksen toimintakulujen toteuma oli 99,7 prosenttia, mikä alitti budjetin noin 0,8 milj. eurolla. Kaupunginvaltuusto perusopetukselle toimintakuluihin lisämäärärahaa yhteensä 7,2 milj. euroa. Lisätalousarvio kohdistui tuen lakimuutoksen resurssointiin, palkankorotuksiin sekä hankkeisiin. Perusopetuksen toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion 3,5 milj. euroa (124 %).

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Oppilasmäärä vantaalaisissa peruskouluissa	24 070	24 070	24 060
Käyttömenot euroa/oppilas	10 507	10 916	11 183
Opetuksen % -osuus oppilaskohtaisesta käyttömenosta	56 %	56 %	56 %
Huoneistoneliöt/oppilas	10,2	10,3	10,3
Keskimääräinen ryhmäkoko, 1–9 luokat	16,5	* 16,9	15,9
Jatkokoulutukseen lukioon, ammatilliseen koulutukseen, tutkintokoulutukseen valmistavaan koulutukseen päässeiden määrä peruskoulun päättötodistuksen saaneista %	100 %	100 %	100 %
Iltapäivätoimintaan osallistuvien lasten määrä	2 588	* 2 450	2 572
4. vuosiluokalta alkava vapaaehtoinen A 2 -kieli, aloittaneiden määrä	31 %	* 31 %	27 %
Oppilaita/oppilaanohjaaja	210	* 210	210

* 23.8.24 luku, tilastointipäivän 20.9. luku saadaan lokakuussa.

13 50
Varhaiskasvatus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	11 204	0	11 204	12 229	-1 025
Menot	-233 482	-4 992	-238 474	-230 231	-8 242
Toimintakate	-222 277	-4 992	-227 269	-218 002	-9 267

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vuoden 2025 varhaiskasvatuksessa avautui Suitsikujan päiväkotipaviljonki. Satulakujan, Lentolan ja Kielon päiväkotien rakentaminen viivästyi, ja niiden valmistuminen siirtyi vuodelle 2026. Viivästysten vuoksi henkilöstökulut alittuivat, minkä lisäksi vuokratyövoiman käyttöä saatiin vähennettyä 29 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstön sairauspoissaolot kasvoivat ja ovat edelleen korkealla tasolla.

Varhaiskasvatuksen piirissä olevien lasten määrä pysyi koko vuoden tarkastelussa ennallaan. Keväällä lapsia oli hoidossa edellisvuotta enemmän mutta syksyllä noin 140 lasta vähemmän kuin vuotta aiemmin. Kotihoidon tukea saavien lasten määrä väheni 155 lapsella vuonna 2025.

Perusopetuslain muutokseen liittyvä esiopetuksen oppimisen tuen uudistus astui voimaan 1.8.2025. Muutoksen myötä perustettiin 6 eritysopettajan vakanssia. Lisäksi aiempaan varhaiskasvatuksen tuen uudistukseen liittyen perustettiin 6 tuen lastenhoitajan ja 4 avustajan vakanssia.

Asiakastietojärjestelmä VaSassa otettiin käyttöön uusia toiminnallisuuksia.

Opetushallituksen kehittämällä arviointityökalu Valssilla tehtiin ensimmäinen valtakunnallinen tiedonkeruu, jonka otoksessa Vantaa oli mukana. Myös monikielisten oppijoiden ohjelman mukaisia toimenpiteitä edistettiin varhaiskasvatuksen palvelualueella.

Varhaiskasvatuksessa jatkettiin henkilöstön saatavuutta ja pitovoimaa edistäviä toimenpiteitä. Kuutoskaupunkien yhteistä tilaustutkintokoulutusta valmisteltiin. Tilauskoulutus toteutetaan pääosin valtion rahoituksella.

Talousarvion toteutuminen

Varhaiskasvatuksen toimintatuottojen toteuma oli 12,2 milj. euroa (109 %), josta varhaiskasvatusmaksujen osuus oli 9,6 milj. euroa. Hankerahoitusta käytettiin miljoonaa euroa. Myyntituottoihin kirjattuja korvauksia valtiolta sekä korvauksia kunnilta saatiin yhteensä 1,4 milj. euroa. Muita toimintatuottoja kertyi 0,2 milj. euroa.

Varhaiskasvatuksen toimintakulujen toteuma oli 230,2 milj. euroa. Alkuperäiseen talousarvioon nähden toimintakulut alittuivat 3,2 milj. eurolla. Valtuusto myönsi tilikauden aikana lisämäärärahaa yhteensä 4,9 milj. euroa. Lisätalousarvio kohdistui Seuren sijaiskustannuksiin sekä palkankorotuksiin. Lisätalousarvioon nähden toimintakulut alittuivat 8,2 milj. eurolla.

Henkilöstökulut Seuren henkilöstövuokraus mukaan lukien olivat yhteensä 129,7 milj. euroa. Henkilöstökulut oman henkilöstön osalta alittuivat alkuperäiseen talousarvioon nähden 3,5 milj. eurolla. Henkilöstöpalvelu Seuresta ostettu vuokratyövoima sisältäen lyhyt- ja pitkäaikaiset sijaiset sekä Seuren avustajaostot oli yhteensä 10,8 milj. euroa. Lisämäärärahan jälkeen henkilöstövuokraukseen kohdistetusta määrärahasta säästyi 0,7 milj. euroa.

Palvelusetelillä tuotettavan varhaiskasvatuksen kustannukset olivat yhteensä 20,9 milj. euroa, josta tukea tarvitsevien lasten kustannusten osuus oli 1,2 milj. euroa. Palvelusetelikustannukset nousivat talousarvion 1,5 milj. eurosta johtuen indeksikorotuksista sekä myönnetyistä lakisääteisistä tuen rahoituksista. Kotihoidon maksettujen avustusten toteuma oli yhteensä 11,5 milj. euroa. Avustusten toteuma alittui 1,5 milj. eurolla, mikä kattoi palvelusetelin ylityksen.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa	10 961	** 11 149	10 938
Lapsia yksityisessä varhaiskasvatuksessa	2 150	2 365	2 109
Lapsia kotihoidon tuella	2 058	2 100	1 902
Varhaiskasvatuspalveluissa olevien lasten osuus kaikista varhaiskasvatusikäisistä *	84,50 %	85,80 %	84,00 %
Yksityisessä varhaiskasvatuksessa olevien lasten osuus	17,90 %	17,50 %	16,20 %
Tukitoimien piirissä olevien lasten osuus	11,60 %	13,00 %	9,10 %
Käyttömenot €/palveluja käyttävä lapsi	14 815	14 953	

* Suomen- ja ruotsinkieliset lapset yhteensä.
** Mukana myös kerhotoiminnan lapset (aikaisemmin olivat omalla rivillään).

13 90
Svenskspråkiga servicen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	415	-7	408	411	-3
Menot	-16 382	-219	-16 600	-16 311	-289
Toimintakate	-15 967	-226	-16 193	-15 900	-293

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Länsi-Vantaalla otettiin käyttöön Mårtensdals bildningsrum, jossa toimivat sekä ruotsinkielinen alakoulu Mårtensdals skola että ruotsinkielinen päiväkoti Mårtensdals daghem. Päiväkoti toimi aiemmin eri paikassa nimellä Daghemmet Timotej. Päiväkoti, esiopetus ja vuosiluokkien 1.–6. perusopetus sijaitsevat nyt samassa rakennuksessa, mikä tarjoaa hyvän mahdollisuuden tiiviiseen yhteistyöhön.

Mårtensdals bildningsrumissa toimivat myös Folkhälsan-yhdistykset (Folkhälsan i västra Helsinge ja Folkhälsan i Nyland), jotka järjestävät iltapäiväkerho-, nuoriso- ja senioritoimintaa. Lisäksi Vantaan kaupunginkirjasto järjestää ohjelmaa koulun kirjastossa ruotsin kielellä. Vantaan musiikkiopisto toteuttaa syksystä 2025 alkaen merkittävää osaa Länsi-Vantaan ruotsinkielisestä toiminnasta Mårtensdals bildningsrumissa. Ruotsinkielisten palvelujen palvelualue osallistuu yhteistyön koordinointiin nuorisopalvelujen kanssa.

Suunnitellun uuden päiväkoti Silvan hankesuunnitelma hyväksyttiin tammikuussa 2025. Silvassa tulevat toimimaan sekä suomenkielinen että ruotsinkielinen päiväkoti. Se korvaa Harmotien päiväkodin, Keihäspuiston päiväkodin ja Håkansböle daghemin. Silvan pedagoginen suunnitelma valmistui helmikuussa 2025, ja se on tarkoitettu tukemaan sekä päiväkodin suunnitteluvaihetta että toiminnan käynnistämistä. Rakentamisen on suunniteltu ajoittuvan vuosille 2026–2027, ja päiväkodin käyttöönotto on arvion mukaan elokuussa 2027.

Perusopetuslakia ja opetussuunnitelmien perusteita päivitettiin oppimisen tuen osalta. Muutokset koskivat sekä esiopetusta että perusopetusta ja ne tulivat voimaan 1.8.2025. Uudistetut tukiprosessit laadittiin yhteistyössä suomenkielisen varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelualueiden kanssa. Myös lukiolakia ja valtakunnallisia opetussuunnitelman perusteita päivitettiin oppimisen tuen osalta. Opetuksen uusiin vaatimuksiin vastattiin palkkaamalla kolme uutta erityisluokanopettajaa perusopetukseen ja yksi matematiikan opettaja lukioon.

Ruotsinkielisen perusopetuksen vuosiluokille 1.–6. päivitettiin tuntijako tuntijaon yhtenäistämiseksi kaikissa kouluissa. Muutos koski valinnaisia taito- ja taideaineita sekä yleisopetuksessa että musiikkiluokilla. Viidennelle vuosiluokalle myös lisättiin yksi vuosiviikkotunti äidinkieleen ja kirjallisuuteen, jotta tuntimäärä vastaa kansallista opetussuunnitelmaa. Muutettu tuntijako otettiin käyttöön elokuussa 2025.

Syksyllä 2025 alkoi ruotsinkielisen kulttuurikasvatussuunnitelman pilottihanke ns. Kulturstigen (Kulttuuripolku). Suunnitelman mukaan kaikille varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa oleville lapsille tarjotaan vähintään yksi kulttuurikokemus vuodessa. Lukuvuoden 2025–2026 pilottivaihe rahoitetaan kulttuuripalveluiden määrärahoilla. Toisen asteen koulutus on sisällytetty pilottivaiheeseen.

Talousarvion toteutuminen

Ruotsinkielisen palvelualueen talouden toteuma jäi alle talousarvion, ja toimintakulujen toteuma oli 98 prosenttia. Toimintakulut alittuivat noin 0,3 milj. euroa, mikä johtui lähinnä budjetoitua pienemmistä ja henkilöstön saatavuudesta johtuvista henkilöstökustannuksista. Toimintatuottojen toteumaprosentti oli 102 prosenttia. Palvelualueen toimintakate jäi näin ollen noin 0,3 milj. euroa ylijäämäiseksi.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa *	281	314	214
Lapsia yksityisessä varhaiskasvatuksessa *	53	60	75
Lapsia esiopetuksessa *	69	75	104
Oppilasmäärä ruotsinkielisessä peruskoulussa	734	718	725
Käyttömenot euroa/ oppilas	11 917	13 118	12 834
Opetuksen % -osuus oppilaskohtaisista käyttömenoista/ oppilas	57 %	57 %	57 %
Huoneistoneliöt/ oppilas	13,4	13,8	13,6
Keskimääräinen opetusryhmäkoko, 1–9 luokat		15,4	15,4
Jatkokoulutukseen lukioon, ammatilliseen koulutukseen, ammattistarttiin tai lisäopetukseen päässeiden määrä peruskoulun päättötodistuksen saaneista % -osuus	100 %	100 %	100 %
Iltapäivätoimintaan otettujen oppilaiden kokonaismäärä	126	116	118
Ruotsinkielisen lukion opiskelijat	162	164	166
Käyttömenot euroa/ opiskelija	9 431	9 426	9 927
Huoneistoneliöt/ lukio-opiskelija	8,0	8,0	7,8

* Raportointia muutettu TP2025 lähtien. Esiopetus erikseen.

137
Toisen asteen koulutus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 013	0	1 013	2 607	-1 595
Menot	-83 505	-798	-84 303	-82 373	-1 930
Toimintakate	-82 492	-798	-83 290	-79 766	-3 524

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Palvelualueen toimintaa ohjasivat vahvasti nelivuotinen strateginen toimenpideohjelma ja siitä johdetut tavoitteet. Toisen asteen koulutuksen strategista kärkeä, joustavia oppimisen polkuja, kehitettiin tunnistettujen tarpeiden pohjalta. Erityisesti keskityttiin ammattiopisto Varian ja aikuislukioiden yhteistyönä kaksoistutkinnon kehittämiseen sekä korkeakouluopintoihin valmistavien kokonaisuuksien kehittämiseen.

Oppimisen tuen lakimuutokset edellyttämät uudistukset toimeenpantiin lukiokoulutuksessa lain muuttuessa 1.8.2025, ja uudistusten suunnittelua jatkettiin ammatillisessa koulutuksessa, jossa muutokset astuvat voimaan 1.8.2026.

Toisella asteella jatkettiin segregaation erityispiirteiden tunnistamista ja viimeisteltiin vuonna 2026 lukiokoulutuksessa käyttöön otettava tarveperusteisen resurssoinnin malli. Monikielisten oppijoiden osaamisen kehittämisohjelman toteuttamista jatkettiin yhteistyössä muiden palvelualueiden kanssa. S2-opiskelijoiden kielitesti laajennettiin kaikkiin päivälukioihin.

Vantaan kaupungille myönnettiin 19.12.2025 päivätyllä päätöksellä englanninkielisen lukiokoulutuksen järjestämislupa. Englanninkielinen lukiokoulutus alkaa elokuussa 2026 Aviapoliksen lukiossa.

Kaikissa toisen asteen oppilaitoksissa otettiin vuoden 2025 aikana käyttöön hävikkiruokavaa'at ja hävikkiruuan määrää seurattiin.

Varian opiskelijavuosimäärä ylitti opetus- ja kulttuuriministeriön Varialle myöntämän tavoitteellisen määrän. Varia valittiin ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun, joka alkaa 1.1.2026 ja kestää kahdeksan vuotta.

Varia on jatkanut tiivistä yhteistyötä työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueen sekä alueen yritysten kanssa. Variasta töihin -konseptia on kehitetty. Ammattiopisto Varian IB Career Related –ohjelma laajentui elokuusta 2025 alkaen matkailualalle. Ohjelma on mahdollista suorittaa myös osana tieto- ja viestintätekniikan perustutkintoa.

Vehkalan kampus valmistui aikataulussaan ja opiskelu Vehkalassa alkoi syyskuussa. Ammattiopisto Varian henkilöstöä tuettiin monipuolisesti muutosprosessien onnistumiseksi.

Aviapoliksen lukion rakentaminen on edennyt aikataulussa. Osaamiskampuksen tilanhanketta on edistetty yhteistyössä kaupunkikulttuurin toimialan kanssa. Sotungin uuden lukion suunnittelu on aloitettu toimialarajat ylittäen.

Talousarvion toteutuminen

Toisen asteen koulutuksen palvelualue on nettobudjetissa. Talousarvio toteutui suunnitellusti toimintakatteen ollessa 95,4 prosenttia. Lukiokoulutuksessa toimintakate oli 95,3 prosenttia ja ammatillisessa koulutuksessa 95,5 prosenttia Toimintatuottojen toteumaprosentti toisella asteella kokonaisuudessaan oli 284,8 prosenttia, lukiokoulutuksessa 375,2 prosenttia ja ammatillisessa koulutuksessa 217,7 prosenttia.

Varialle myönnettiin OKM:n toisella lisäsuoritepäätöksellä VN/30509/2025) 50 opiskelijavuotta (372 121 euroa) lisää.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Lukiokoulutus			
Suomenkielisten päivälukioiden opiskelijat	3 914	3 840	3 973
Suomenkielisten päivälukioiden opiskelijamäärä/lukio, keskiarvo	783	768	795
Aikuis- ja etälukion tutkintotavoitteiset opiskelijat	320	330	257
Keskeyttäneet % opiskelijamäärästä (päivälukiot)	5,00 %	4,50 %	4,40 %
Kolmessa vuodessa päättötodistuksen saaneet kaikista valmistuneista (päivälukiot)	87,2 %	90,0 %	84,4 %
Kaikki tunnit/vvt/opiskelija (päivälukiot)	1,22	1,35	1,15
Käyttömenot euroa/opiskelija (päivälukiot)	8 476	8 754	8 341
Huoneistoneliöt/opiskelija (päivälukiot)	7,1	8,4	7,6
Ammatillinen koulutus			
Yhteishaussa olevat tutkintotavoitteiset aloituspaikat peruskoulun päättävästä ikäluokasta %	32 %	35 %	34 %
Ministeriön päättämän tavoiteopiskelijavuosien käyttöaste	100 %	100 %	100 %
Käyttömenot euroa/opiskelijavuosi (ammatillinen koulutus yhteensä)	12 293	13 636	11 633
Huoneistoneliöt/opiskelijavuosi	13,3	14,5	14,9
Alle 20-v perustutkintoa suorittavien keskeyttämisprosentti Variassa	8,9 %	8,0 %	8,1 %

16
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi

Vastuuhenkilö: Riikka Åstrand

Toimielin: Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta
Puheenjohtaja: Lauri Kaira

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	12 357	1 226	13 583	13 954	-371
Menot	-93 826	-3 001	-96 827	-95 382	-1 445
Toimintakate	-81 469	-1 775	-83 244	-81 428	-1 816

Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2025

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan toimintaympäristöä määrittävät samanaikaisesti vahva kasvu ja lisääntyvät palvelutarpeet sekä toisaalta hyvinvoinnin eriytyminen ja turvallisuuden heikkeneminen. Toimialan mahdollisuudet liittyvät monimuotoiseen ja nuoreen väestöön, vetovoimaisiin kohteisiin ja vahvistuvaan hyvinvoinnin edistämiseen. Väestö kasvaa ja monimuotoistuu Vantaalla nopeasti, mikä voi tuoda kaupungille menestystä mutta haastaa palvelutuotantoa.

Toimialalla on jatkettu yhteistyötä järjestöjen kanssa ja seurakuntien kanssa. Toimiala on laatinut kaupunkitasoisen valmiussuunnitelman toteuttamista varten toimialalla toimeenpanosuunnitelman. Työ jatkuu palvelualueiden valmiusosaamista vahvistavalla työllä sekä valmiuskoulutuksia ja –harjoituksia järjestämällä.

Toimialalla on systematisoitu digitaalisten järjestelmien kehittämistä, luotu yhteinen digivisiokuva sekä suunnitelma vuoteen 2030 saakka järjestelmien kehittämisessä. Asukkaille ja kumppaneille keskeisiä uudistuvia järjestelmiä ovat muun muassa tilavarausjärjestelmä, avustusjärjestelmä sekä kirjaston ja aikuisopiston pääkaupunkiseudun tasoiset järjestelmät. Tiedolla johtamisen kehittämisessä on koulutettu toimialan johtoa ja henkilökuntaa sekä lähdetty laatimaan palvelualueilla datakarttoja, joiden avulla muun muassa tunnistetaan eri palveluissa tuotettava tieto ja sen laatu.

Uuteen hyvinvointisuunnitelmakauteen valmistauduttiin uudistamalla johtamisjärjestelmää ja käynnistämällä hyvinvointisuunnitelmatyö. Ehkäisevän päihdetyön asiantuntijaresurssi vahvistui ja muun muassa käynnistettiin menettely koko valitut ikäluokat kattavien päihdekasvatustuntien hankkimiseksi.

Vuoden aikana valmisteltiin uutta Vantaan kasvun ja investointien ohjausmallia (VAKIO-malli), jossa toimiala oli aktiivisesti mukana. Palveluverkon suunnitteluprosessien uudistamiseen liittyen käynnistettiin työryhmä Kasvatuksen ja oppimisen toimialan kanssa tilojen yhteiskäytön tehostamiseksi.

Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo –hankkeessa tehtiin vuoden aikana Oivallustentalon hankesuunnitelmaa, joka etenee päätöksentekoon alkuvuodesta 2026. Palvelumuotoiluprojektilla vastataan toimintakulttuurin ja palvelujen uudistamiseen osana hanketta. Kuusijärvellä avattiin uudet savusaunat elokuussa 2025 ja saunojen kävijämäärät ovat kasvaneet niiden myötä merkittävästi. Vuonna 2025 avattiin myös uusi kulttuuritehdas Vernissa. Samoin syksystä 2025 avattiin uudenlainen yhteisötila Martinlaaksoon. Håkansbölen kartanon korjaukset ja Elmon uimahallin rakentaminen jatkuivat. Pointin kirjaston siirto Jumboon sinetöityi tarveselvitys-hankesuunnitelman hyväksymisen myötä ja tilan rakennussuunnittelu Jumbossa käynnistyi. Kaupunginmuseo pääsi aloittamaan muuton uusiin kokoelmatiloihin syksyllä 2025.

Toimiala osallistui aktiivisesti kaupunkistrategian työstämiseen järjestämällä johdon ja avainhenkilöiden työpajoja. Johtoryhmä käynnisti uuden strategian toimeenpanon suunnittelun loppuvuodesta 2025.

Talousarvion toteutuminen 2025

Talousarvion tulotavoitetta kasvatettiin marraskuun talousarviomuutosten yhteydessä 1 226 000 euroa muun muassa hanketulojen, Kuusijärven myyntituottojen ja aikuisopiston tulojen kasvun myötä. Toimintatuotot toteutuivat lopulta 371 000 euroa muutettua talousarviota ja 1 597 000 euroa alkuperäistä talousarviota korkeampina.

Talousarvion menoja kasvatettiin vuoden aikana talousarviomuutoksen ja määrärahasiirtojen myötä yhteensä 3 000 000 eurolla. Muutoksissa huomioitiin toimialan kasvanut hanketoiminta, palkkaratkaisut sekä myönteisen erityiskohtelun toimintaohjelman toimenpiteiden toteutus. Toimintamenot alittivat lopulta voimassa olevan talousarvion 1 445 000 eurolla. Säästö syntyi muun muassa rekrytointien ja ennustettujen hankemenojen siirtymisestä sekä tilojen käytön tehostamisesta.

Palvelualueiden talousarvion toteutuminen on raportoitu tarkemmin palvelualueita koskevissa osioissa.

16 10
Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-117	30	-87	-83	-4
Toimintakate	-117	30	-87	-83	-4

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta kokoontui vuoden aikana 11 kertaa. Valtuustokauden vaihtuessa, vanhan lautakunnan viimeinen kokous oli kesäkuussa ja uusi lautakunta aloitti toimintansa elokuussa. Uutta lautakuntaa perehdytettiin kokouskäytäntöihin ja toimialan palveluihin kokousten yhteydessä ja syyskuun talousarvioseminaarissa. Talousarvioseminaari toteutettiin tutustumalla eri palvelualueiden toimintoihin, toimipisteisiin ja talouteen kahden päivän kiertoajeluna.

Vuoden aikana toimi kolme lautakunnan työryhmää: liikkumisohjelman poliittinen ohjausryhmä, Vantaan liikunta-avustusten myöntämisperiaatteiden poliittinen työryhmä sekä Vantaan lasten ja nuorten juhlarahaston ohjausryhmä.

Talousarvion toteutuminen

Lautakunnan menot alittivat talousarvion.

16 21
Yhteiset palvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 045	164	1 209	1 274	-65
Menot	-5 851	-1 660	-7 510	-7 563	53
Toimintakate	-4 806	-1 496	-6 302	-6 290	-12

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kuusijärven uudet saunat avautuivat elokuussa 2026, minkä kunniaksi järjestettiin erilaisia avajaistilaisuuksia. Jälkiseurannassa on huolehdittu palveluiden turvallisuudesta ja käytettävyydestä. Kuusijärven osalta valmisteltiin sekä palveluoperaattorin että verkkokaupan käytön mahdollistavan kulunvalvonnan kilpailutusta.

Vuoden aikana jatkettiin Vantaan kaupungin avustusten ja apurahojen yleisten myöntämisperiaatteiden päivitysten kanssa. Päivityksen tavoitteena on selkeyttää, päivittää ja yhtenäistää yleisiä periaatteita. Tavoitteena on myös keventää yhdistysten hallinnollista taakkaa etenkin pienten järjestöjen osalta.

Ensimmäinen kaupunkitasoinen osallistuva budjetointi toteutettiin vuosina 2023–2025. Osallistuvan budjetoinnin rahoitus 1,2 miljoonaa euroa jakautuu asukasluvun perusteella Vantaan seitsemälle suuralueelle. Osallistuva budjetointi käynnistyi marraskuussa 2024 ideointivaiheella. Asukkaat saatiin hyvin mukaan jokaiselta suuralueelta ja heiltä saatiin yhteensä reilut 2 000 ideaa. Vuoden vaihteessa ideat

käytiin läpi ja niistä muodostettiin ehdotuksia. Vantaalaiset äänestivät 349 ehdotuksesta suosikkinsa 1.-21.4.2024 välisenä aikana. Ääniä kertyi yhteensä 6 686 kappaletta. Osallistuvan budjetoinnin äänestysvaiheen medianäkyvyys jäi odotettua heikommaksi. Äänestysvaiheen perusteella valikoitiin 66 hanketta. Hankkeista pääosa on toteutettu vuoden 2025 loppuun mennessä, mutta muutamia viivästymiä on vuodelle 2026.

Toimialan kärkihankkeista Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo -hankkeessa hyväksyttiin Oivallustentalon ja Elämystentalon tarveselvitykset ja valmisteltiin Oivallustentalon hankesuunnitelmaa. Hankkeessa toteutettiin palvelumuotoilua palvelujen ja toiminnan uudistamiseksi uusissa tiloissa. Lisäksi laadittiin esiselvityksiä Hakunilan ja Koivukylän keskustojen vapaa-ajan palveluiden sijoittumisesta.

Toimialan muista toimitilahankkeista lautakunta hyväksyi Aviapoliksen asukas- ja nuorisotilojen, Jumbon kirjaston ja Havukosken nuorten toimintakeskuksen tarveselvitykset. Hankesuunnitelmista päätöksentekoon etenivät Muuran ja Ojahaan yhtenäiskoulun liikuntahallin hankesuunnitelmat. Muita tiloihin liittyviä muutoksia olivat Martinlaaksoon uuden yhteisötilan käynnistäminen, A-killan järjestötilan muutto toisiin tiloihin ja Ruusupaviljongin uusi hallintamalli. Asukastila Rubiinista luovuttiin Kivistössä ja keskitettiin yhteisöllinen työ kaupunkikulttuurikeskus Mosaiikkiin.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työssä (hyte) valmisteltiin vuonna 2025 laaja hyvinvointikertomus kaupungin hyvinvoinnin tilasta. Alueellisissa hyte-neuvotteluissa on tehty yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa alueellisen hyvinvointityön suunnittelemiseksi. Uuteen hyvinvointisuunnitelmakauteen varauduttiin tiivistämällä hyte-johtamisjärjestelmää ja käynnistämällä hyvinvointisuunnitelmatyö. Ehkäisevän päihdetyön resurssit vahvistuivat uuden asiantuntijan palkkaamisen myötä, minkä avulla pystyttiin käynnistämään muun muassa koko valitut ikäryhmät kattavien päihdekasvatustuntien hankinta ja ehkäisevän päihdetyön tilannekuvan laadinta.

Talousarvion toteutuminen

Yhteisten palveluiden toimintatuotot ylittivät alkuperäisen talousarvion 229 000 euroa ja muutetun talousarvon 65 000 euroa. Tulot ylittyivät Kuusijärven budjetoitua parempina toteutuneiden myyntitulojen seurauksena. Toimintamenot ylittivät loppuvuoden ennusteen 53 000 eurolla.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kaupunkikulttuurin yhteisten palvelujen henkilöstö/ toimialan henkilöstö %	3,4	3,5	** 3,9
Osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksiin tyytyväisten osuus, % *	44	39	40,9

* Kuntalaiskyselyn tuloksista saatava tunnusluku.
** Koko toimialan henkilöstön määrästä ei vielä vahvistettua luku HR:stä.

16 33
Kulttuuri- ja kirjastopalvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	472	296	768	754	15
Menot	-22 653	-290	-22 943	-22 383	-560
Toimintakate	-22 181	6	-22 175	-21 630	-545

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vuoden 2025 keskeiset tavoitteet palvelivat kaupungin strategian, kulttuurilinjausten ja elinvoimaohjelman toteutumista. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhtenä vaikuttavuustavoitteena on, että suuret tapahtumat tuovat kaupunkiin elinvoimaa. Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden palvelualue ylläpiti ja kehitti vantaalaisten mahdollisuuksia sisältörikkaaseen hyvinvointiin, sivistykseen ja aktiiviseen kansalaisuuteen sekä asukkaiden omaehtoisen kulttuuritoimijuuden vahvistamiseen. Palvelualue vastaa Vantaalla kuntalaisten pääsystä tietoon, aineistoihin ja kulttuurisisältöihin sekä monipuolisen lukutaidon ja kirjallisuuden edistämisestä.

Tapahtumatoimintaa kehitettiin suunnitelmallisesti yhdessä kaupunkilaisten, kaupungin toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Vuonna 2025 Vantaalla järjestettiin 4 735 kulttuuritapahtumaa, joissa oli yhteensä 433 808 kävijää. Luvut sisältävät Vantaan kulttuuripalveluiden oman toiminnan ja lastenkulttuurin tapahtumien lisäksi vetovoimatapahtumat ja tapahtuma-avustuksella järjestetyt kulttuuritapahtumat. Kulttuuritalo Martinuksen käyttöaste oli ennätysmäinen ja talossa vieraili vuoden aikana lähes 50 000 asiakasta. Myös tulostavoite ylittyi kaksinkertaisesti.

Vantaalla otettiin käyttöön Kaikukortti, jolla vahvistettiin haavoittuvassa asemassa olevin kaupunkilaisten mahdollisuuksia osallistua kulttuuritarjontaan ja sitä kautta oman hyvinvoinnin edistämiseen. Kulttuurisen vanhustyön puitteissa järjestettiin 69 tapahtumaa ja niihin osallistui 5 666 ihmistä. Suoraan senioriväestölle kohdennettujen tapahtumien määrä kuin kävijämäärätkin tuplaantuivat edelliseen vuoteen verrattuna.

Vantaan kirjastojen käyttö jatkoi kasvuaan vuonna 2025. Kirjastoista tehtiin 2,9 miljoona lainaa ja käyntejä kirjastoissa oli 1,8 miljoonaa. Korona-ajan tuomaa pudotusta palvelujen käytössä on kurottu umpeen ja lainausmäärissä ohitettiin koronaa edeltävä taso. Yhteistyö varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja neuvoloiden kanssa jatkui. Lukutaitotyössä on keskitytty haavoittumassa asemassa oleviin lapsiin ja perheisiin. Jalkautumiset kouluihin, päiväkoteihin ja neuvoloihin toivat Vantaalle ensimmäistä kertaa Suomessa jaetun Matilda-palkinnon lasten ja nuorten lukemisen edistämistyöstä.

Yhteistyö muiden pääkaupunkiseudun kuntien kanssa jatkui myös vakaana. Uuden kirjastojärjestelmän hankintaa edistettiin Helmet-kirjastojen yhteisissä työryhmissä ja tarjouspyyntö saatiin ulos vuoden lopussa.

Vuoden aikana valmisteltiin Pointin kirjaston siirtymistä uusiin tiloihin Jumbon kauppakeskukseen. Uusi kirjasto avataan Jumboon lokakuussa 2026. Myös Tikkurilan kirjastotalon peruskorjauksen suunnittelu ja Myyrmäen tuleva kaupunkikulttuuritalo olivat työn alla vuoden aikana.

Museopalveluiden kävijämäärien kasvu jatkui tänäkin vuonna. Museokohteissamme kävi vuoden aikana 54 207 asiakasta. Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus valmistui joulukuussa, ja tilan rakentaminen kartanomuseoksi on alkanut. Päärakennus avataan kartanomuseona yleisölle kesällä 2026. Kaupunginmuseon kokoelmatilojen muutto Museoviraston kokoelma- ja konservointikeskukseen alkoi kuva-arkiston ja arkistoaineiston muutolla syksyllä 2025 ja jatkuu koko seuraavan vuoden ajan.

Carl Albert Edelfeltin aukiolle valmistui Tikkurilan uudeksi maamerkiksi Teija ja Pekka Isorättyän KORPPI–teos. Vantaalla on parhaillaan menossa ja suunnitteilla merkittäviä julkiseen taiteen hankkeita, yhtenä suurimmista ratikan taiteen kokonaisuus.

Lasten ja nuorten kulttuuripalvelut järjesti vuonna 2025 yhteensä 2 110 tapahtumaa kaupungin seitsemällä suuralueella. Tapahtumiin osallistui 127 660 kävijää. Omien toimipisteiden (Lastenkulttuurikeskus Toteemi Myyrmäessä, Pessi Tikkurilassa ja Pyykkitupa Hakunilassa) lisäksi ohjelmistoa tuotettiin myös kouluille ja varhaiskasvatukseen sekä muihin kaupungin toimipisteisiin. Neljäsluokkalaisten itsenäisyysjuhla järjestettiin Energia Areenalla 3.12.2025 ja siihen osallistui noin 2 800 koululaista.

Vuonna 2023 alkanut Vantaan kulttuurilapset -toiminta jatkui ja laajeni. Vuoden 2025 lopussa kulttuurilapseksi oli ilmoitettu yhteensä 2 910 lasta. Tapahtumia oli vuoden aikana yhteensä 314 ja niissä osallistujina 3 143 lasta ja 3 579 aikuista.

Tempo-orkesteritoiminnan avulla toteutettiin saavutettavan musiikin harrastustoimintaa koulupäivän yhteydessä seitsemässä peruskoulussa. Orkesteri esiintyi aktiivisesti ja esiintymisiin otettiin mukaan myös uudet oppilaat varhaisesta vaiheesta lähtien. Neljällä koululla käynnistyivät vuonna 2025 Tempo-kuorot. Toimintaa suunnattiin myös vanhemmille ja senioreille työpajamuotoisesti. Tempo-toiminnassa oli mukana 350 lasta säännöllisessä, viikoittaisessa toiminnassa.

Talousarvion toteutuminen

Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden käyttötalous alittui talousarvioon verrattuna 560 000 euroa. Syynä alitukseen oli rekrytointien viivästymät, joiden seurauksena henkilöstökulut alittuivat 341 000 euroa. Palvelujen ostoihin varatut määrärahat ylittyivät 307 000 euroa, mistä Seuren työvoiman vuokrauspalveluihin osuus oli 72 prosenttia. Materiaalin ostoihin varatut määrärahat alittuivat 639 000 euroa, mikä voidaan selittää budjetointivirheellä, kun määrärahaa olisi pitänyt kohdistaa materiaalin sijasta palveluiden ostoihin. Erilaisia avustuksia jaettiin 1 420 000 euroa, josta teatteri- ja orkesterituen osuus 54 prosenttia eli 770 000 euroa. Tulot ylittyivät 14 500 euroa, kun myynti- ja vuokratuotot lisääntyivät, vaikka maksutuotot ja hankkeiden avustukset puolittuivat.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kulttuuripalvelut			
Kaikkien kulttuuritapahtumien yleisömäärä	349 324	360 000	433 808
Kulttuuripalveluiden bruttoyksiköiden tulot (euroa) / asukas	2,09	1,22	1,98
Avustukset, euroa/asukas	5,67	5,57	5,57
Kävijämäärä kaupunginmuseossa *	30 979	25 000	38 435
Kävijämäärä taidemuseossa + Galleria K	17 663	20 000	17 616
Käyttömenot euroa/asukas	40,93	39,76	43,93
Kirjastopalvelut			
Kävijät	1 823 105	2 050 000	1 847 544
Aineistolainojen määrä	2 708 851	2 760 000	2 898 664
Aineistolainaus/asukas	11	11	11
Aineistomääräraha euroa/asukas	5,32	6,00	5,54
Toimintamenot/ asukas	46,80	49,00	43,74

* Luku sisältää kaupunginmuseon pop up -näyttelyiden kävijämäärän sekä Håkansbölen kartanon päärakennuksessa opastettujen määrän.

16 34
Liikunta

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	5 683	82	5 765	5 908	-143
Menot	-33 471	-195	-33 666	-33 710	44
Toimintakate	-27 788	-113	-27 901	-27 803	-99

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupungin kiivas kasvutahti on edellyttänyt palveluiden saavutettavuuden parantamista, sillä liikuntapalveluiden resurssit eivät ole kasvaneet samassa suhteessa. Tästä syntynyt tehostamistarve on aiheuttanut kuormittumista ja palveluiden saatavuuden heikkenemistä.

Olemassa olevia palveluita on kehitetty elämänkaariperiaatteen mukaisesti, jotta entistä useammalla vantaalaisella olisi mahdollisuus fyysisesti aktiiviseen elämäntapaan kaikissa elämänkaaren vaiheissa. Elämänkaariperiaate nousee vahvasti esille liikuntapoliittisissa linjauksissa sekä kaupungin liikkumisohjelmassa, jonka toimeenpano käynnistyi keväällä 2024. Nämä asiakirjat ohjaavat palvelualueen ja koko kaupungin fyysisen aktiivisuuden edistämisen tavoitteita ja toimenpiteitä lähitulevaisuudessa. Liikuntapalvelut on koordinoinut kaupunkitasoisesti liikkumisohjelmassa määritettyjen toimenpiteiden edistämistä muun muassa auttamalla muita palvelualueita konkretisoimaan omia tavoitteitaan.

Liikuntapalveluiden tarjoamassa koululaisten uinninopetuksessa toteutettiin kattava uudistustyö, jolla saavutettiin noin 30 prosentin lisäys opetustuntien määrään. Tämä mahdollistaa haasteellisten opetusryhmien ryhmäkokojen pienentämisen ja tätä kautta oppimistulosten paranemisen. Uinninopetuksen uudistustyöhön kuulunut hallinnointijärjestelmä Vellamon kehitystyö aloitettiin ja sen ensimmäinen versio valmistui käyttöön otettavaksi alkuvuodesta 2025.

Liikunnallisten päiväleirien määrää lisättiin tarjoamalla leiritoimintaa 12 leiripisteellä koululaisten kesäloman lisäksi myös talvilomalla ja syyslomalla. Kaupungin ryhmäliikunnan uudistettua ilmoittautumisjärjestelmää käytettiin talvilomaleireistä lähtien.

Liikkuva päiväkoti -ohjelmaa toteutettiin yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa varhaiskasvatuksen henkilöstölle suunnattujen työpajojen, koulutuksien sekä aktivoivien oppimisympäristöjen kehitysprojekteina. Varhaiskasvatusikäisten motoristen taitojen kehittymiseen tähtäävä Taitis-toiminta käynnistyi Hakunilan ja Myyrmäen suuralueilla.

Liikkuva koulu -ohjelmassa toteutettiin aktiivisia oppimisympäristöjä sekä koulujen pihoille että luokkatiloihin. Liikkuvan koulun työntekijät vastasivat oppilaiden osallistamisesta myös muissa koulutiloja koskevissa uudistuksissa. Yläkoulujen PT-toimintaa laajennettiin ja sen osalta käynnistettiin kehitystyö Move!-tulosten hyödyntämiseksi PT-toimintaan ohjautumisessa.

Liikkuva opiskelu -ohjelmassa jatkettiin koulutusten järjestämistä toisen asteen oppilaitosten henkilökunnalle sekä hyvinvointivalmennuksen, pienryhmäohjausten ja liikuntaneuvonnan tarjontaa. Toisen asteen opiskelijoille tarjotaan myös uimahallien ja kuntosalien maksuton käyttö ennen kello 16:ta.

Liikuntaseurojen toimintaa tuettiin avustuksin sekä jakamalla käyttövuoroja kaupungin ylläpitämiin liikuntapaikkoihin. Harrasteliikunnan kohdeavustusta kohdistettiin kahteen isompaan kokonaisuuteen: Sporttia kaikille -ryhmien toimintaan ja yläkoululaisten Urhea-valmennukseen. Matalan kynnyksen maksutonta tai hyvin edullista harrastustoimintaa tuetaan tilojen maksuttomalla käytöllä ja harrasteliikunnan kohdeavustuksella. Liikunnan avustusperiaatteiden sekä liikuntatilojen käyttövuoro- ja maksuperiaatteiden kehitystyötä tehtiin koko vuoden ajan. Kaupunkitasoisen tilavarauspalvelun kehittämishanke ja järjestelmän hankinta käynnistyi.

Liikuntapaikkasuunnitelman valmistelu saatiin päätökseen ja odottamaan päätöksentekoa. Elmon uimahallin ja Leppäkorven liikuntahallin rakentaminen käynnistyi. Ojahaan ja Muuran liikuntahallien suunnittelu käynnistyi. Tikkurilan urheilupuiston ison tekonurmen ja Hakunilan rullahiihtoradan peruskorjaukset valmistuivat. Tikkurilan Kuljetusrinki Areena oli pois käytöstä viiden kuukauden ajan peruskorjauksen vuoksi.

Vuonna 2025 Vantaa toimi useiden valtakunnallisten ja kansainvälistenkin urheilutapahtumien näyttämönä. Kaupungissa järjestettiin muun muassa jääkiekon tyttöjen alle 18-vuotiaiden MM-turnaus, maastohiihdon SM-kilpailut, Extreme Run, Vantaa Triathlon sekä Vantaa Maraton. Lisäksi Vantaalla kilpailtiin tankotanssin SM-kilpailuissa, sulkapallon kansainvälisessä Arctic Open- huipputurnauksessa sekä muodostelmaluistelun SM-valintakilpailussa. Vantaalla järjestettiin amerikkalaisen jalkapallon huippuotteluita, kuten naisten EM-ottelu ja kansallisen tason naisten Vaahteraliigan finaali. Vuoden aikana toteutettiin myös muita SM-tason tapahtumia, kuten scoottauksen SM-finaalit ja ulkopadelin SM-kilpailut.

Talousarvion toteutuminen

Liikunnan palvelualueen käyttötalouden tulot ylittyivät 143 000 euroa. Tulojen ylitys johtui ennakoitua suuremmista hanketuloista. Menot ylittyivät 44 000 euroa. Menojen ylitys johtui ennakoitua suuremmista hankemenoista.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kokonaiskulut, euroa/as.	126,55	131,30	132,23
Toimintatuotot, euroa/as.	22,00	22,29	23,17
Avustukset, euroa/as.	6,07	5,94	6,53
– avustettava jäsenmäärä, % asukkaista	18 %	23 %	22 %
Uimahallikäynnin (sis. myös kuntosalikäynnit) kustannus, euroa/käynti	9,24	8,00	8,56
– uimahallien verorahoitusosuus, %	81 %	78 %	81 %
Toimitilaneliöt, m²	92 161	91 724	91 954
Sisäliikuntatilojen varausaste, %	61 %	63 %	61 %

16 35
Nuoriso- ja yhteisöpalvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	1 771	290	2 061	2 136	-76
Menot	-16 982	-739	-17 721	-17 368	-352
Toimintakate	-15 211	-449	-15 660	-15 232	-428

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden tulevaisuutta suuntaava visiotyö saatiin päätökseen alkuvuodesta 2025, jolloin myös julkaistiin palvelualueelle uusi visio ja siihen liittyvät toimintaperiaatteet. Visiosta on johdettu konkreettisia toimenpiteitä, joita on työstetty henkilöstön kanssa vuoden aikana eri tavoin ja vision pohjalta on laadittu tulevalle kahdelle vuodelle selkeät tavoitteet ja tuloskortti. Vision keskiössä on alueellinen ja asukkaiden tarpeet huovioiva hyvinvointityö ja yhteisöllisyyden vahvistaminen, joka toteutuu palvelualueen monipuolisia ja eri ikäryhmät kattavia palveluita hyödyntäen ja yhteistyötä tiivistämällä.

Visio ja tulevien vuosien tavoitteet rakennettiin ennakoiden Vantaan uutta strategiaa tukeviksi. Palvelualueella vietettiin useiden toimintamuotojen juhlavuosia yhteistyötahojen kanssa. Työpajatoiminta täytti 40 vuotta, Nuorisotyö raiteilla -toiminta 10 vuotta ja Yhteinen pöytä 10 vuotta. Yhteinen pöytä sai syksyllä elinvoimapalveluiden hankkeen kanssa globaalisti arvostetun Milan Pact Award -palkinnon kouluruokapilotistaan ja kestävästä hävikkiruoan hyödyntämisestä. Nuorten kulttuuritehdas Vernissan peruskorjaus valmistui ja avajaisia juhlittiin syyskuussa.

Nuorisotiloilla on ollut läpi vuoden vilkasta ja kävijämäärät ovat pysytelleet korkeina. Joillakin alueilla on kokeiltu tytöille suunnattuja omia aukioloaikoja, jotka ovat olleet erityisen suosittuja. Nuorisotyössä siirryttiin uuteen tilastointijärjestelmään, joka tukee paremmin tiedolla johtamista. Nuorisotilojen tilaongelmat haastoivat paljon henkilöstöä ja niihin on pyritty löytämään vuoden aikana kestäviä ratkaisuja. Etsivässä nuorisotyössä on luovuttu Kipinä –talosta sisäilmahaasteiden vuoksi ja Myyrmäen nuorisotilan toiminta on siirtynyt syksyllä 2025 väistötiloihin koululle. Toimintaa on jouduttu väistötiloissa supistamaan. Havukosken nuorisotilan peruskorjaus valmistui ja tila saatiin avattua nuorten käyttöön lokakuussa. Ennakoiden talouden sopeuttamistoimia nuorisotilojen aukioloaikoja on uudelleenjärjestely resurssien riittävyyden turvaamiseksi.

Kesällä palvelualueelle työllistettiin tuetusti 45 nuorta mm. puistotöihin sekä useampia vertaisnuoria erilaisiin nuorisotyön vapaaehtoistehtäviin. Pääkaupunkiseudun yhteistyöhankkeessa kehitettiin paikalliseen tarpeeseen perustuvaa toimintamallia nuorten väkivaltaisen käyttäytymisen vähentämiseksi. Kehittämishanke tuli päätökseen vuoden 2025 lopussa. Nuorten tekemää väkivaltaa koskeva tutkimushanke yhteistyössä Nuorisotutkimusseuran kanssa on edennyt suunnitelmallisesti ja alustavia tuloksia on saatu analysoitua. Palvelualue on osallistunut Havukosken uuden nuorten toimintakeskuksen suunnitteluun.

Toiminnallisesti palvelualueella on jatkettu työskentelyä NEET-nuorten tilanteen parantamiseksi ja viety eteenpäin vuonna 2024 laadittua NEET –toimenpideohjelmaa. Palvelualueen johdolla on perustettu NEET-työryhmä, joka on määrätietoisesti kehittänyt mm. NEET –nuorten palvelupolkuja ja luonut alueellisia palvelukarttoja palveluohjauksen sujuvoittamiseksi. NEET-työryhmässä on edustettuna eri toimialat ja nuorten parissa työskentelevät tahot. Nuorten heikentynyt työllisyystilanne on näkynyt työpajatoiminnan ja valmennuspalveluiden kasvavana tarpeena ja ajoittain palveluissa on ollut myös jonoa. Työpajatoiminta sai loppuvuodesta arvostetun laatusertifioinnin ja työpajojen täyttöaste on ollut lähes 100 prosenttia. Työllisyyspalveluiden kanssa on haettu keinoja työllistymistä tukevien palveluiden tehokkaaseen hyödyntämiseen. Etsivä nuorisotyö on myös ollut erittäin kysytty palvelu, jossa asiakasmäärät ovat kasvaneet edelliseen vuoteen yli 30 prosenttia. Etsivän nuorisotyö siirtyi syksyllä uusiin toimitiloihin yhdessä Katutyön yksikön kanssa. Kohdennettua katutyötä on mallinnettu eri toimijoiden kanssa yhteistyönä ja toimintaa on viety palvelurakenteisiin. Palaute toiminnasta ollut positiivista.

Yhteisöpalveluissa Rubiinin asukastilasta luovuttiin suunnitellusti vuoden 2025 loppuun mennessä. Kivistön alueellista yhteisötyötä toteutetaan jatkossa Mosaiikin monitoimitilasta käsin. Syksyn aikana perustettiin Martinlaakson yhteisötila sekä valmisteltiin Ruusupaviljongin hallintamallin muutosta. Martinlaakson yhteisötilaan on kehitetty uudenlaista yhteisötilakonseptia, jossa vastuu tilan hallinnasta toteutuu pääosin järjestöyhteistyönä. Asukastilojen aukioloaikoja jouduttiin supistamaan resurssien riittävyyden turvaamiseksi. Yhteisöpalveluissa on kehitetty kestävän tuetun työllistämisen toimintamallia korvaamaan aiempaa palkkatuettua työtä.

Turvallisuustilanne eri alueilla on edelleen heikentynyt ja asukkaiden levottomuus on näkynyt erityisesti asukastiloilla, joissa uhka- ja vaaratilanteita on ollut edelleen aiempaa enemmän. Asukkaiden monialainen avun tarve on jatkanut kasvuaan ja ruoka-avun kysyntä on lisääntynyt. Asumisneuvonnan tarve lisääntyi selkeästi vuoden aikana ja myös asunnottomuus on jatkanut kasvuaan. Asunnottomuuden ehkäisyn hanke käynnistyi yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa ja sen laajentumista seuraavalla rahoituskaudella osaksi kotoutumispalveluita valmisteltiin loppuvuodesta.

Järjestöyhteistyötä on tiivistetty ja järjestöjen väliseen toimintaan on haettu toimialalla yhdessä koordinointirakennetta. Uutena avustusmuotona käynnistettiin Kohtaamispaikka-avustus sekä valmisteltiin sekä yleisten että avustuslajikohtaisten avustusehtojen päivitystä. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen avustuksissa ja paikallisen kansalaistoiminnan avustuksissa siirryttiin uuteen hakurytmiin ja avustuskäsittelyn aikatauluun. Vuoden aikana palvelualueella on yhdessä toteutettu Ekokompassiin rakennettua ympäristöohjelmaa, ja palvelualue on vuoden 2025 aikana saanut suurimman osan asettamistaan ympäristötoimista toteutettua. Ekokompassin käyttöä ympäristötoimien raportoinnissa vielä kehitetään.

Talousarvion toteutuminen

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden käyttötalous alittui talousarvioon verrattuna 352 400 euroa. Suurimpana syynä alitukseen oli rekrytointien viivästymät, joiden seurauksena henkilöstökulut alittuivat. Palvelujen ostoihin varattu määräraha ylittyi, koska Seuren kautta palkattiin nuoriso- ja asukastiloille määräaikaisia työntekijöitä toimintojen turvaamiseksi. Erilaisia avustuksia jaettiin järjestöille 1 757 500 euroa, josta ruoka-apuhankkeen osuus 119 500 euroa. Tulot ylittyivät 75 800 euroa, joista hanketulojen osuus 30 000 euroa.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kävijämäärä nuorisotiloissa (kaikki kävijät)	196 350	250 000	202 776
Kävijämäärä nuorisotiloissa (oman toiminnan kävijät)	155 342	160 000	153 904
Majoitusvuorokaudet leirialueilla (Kukonnotko ja Palajärvi)	6 030	7 000	6 492
Nuorten työpajatoimintaan osallistuneet	398	380	267
Etsivän nuorisotyön asiakkaat	1 196	1 000	1 167
Nuorisopalveluiden avustusta saaneiden järjestöjen ja toimintaryhmien lkm	54	58	56
Käyttömenot/asukas	62,00	67,00	68,00
Avustukset/ asukas	6,81	6,72	6,89
Nuoriso- ja yhteisöpalvelujen toimintatilojen kokonaismäärä	31	33	33
Nuoriso- ja yhteisöpalvelujen toimitilojen neliöt, m²	19 172	18 567	18 567
Yhteisöpalveluiden avustusta saaneiden järjestöjen ja toimintaryhmien lkm	136	130	94
Yhteisen pöydän verkoston kautta jaetun ruokahävikin kg	5 500	6 000	5 500

16 37
Elinikäinen oppiminen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	3 386	394	3 780	3 882	-102
Menot	-14 752	-148	-14 900	-14 273	-627
Toimintakate	-11 366	246	-11 119	-10 391	-728

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Elinikäisen oppimisen palvelualueeseen kuuluvat Vantaan aikuisopisto (kansalaisopisto, maahanmuuttajakoulutus, aikuisten perusopetus), Vantaan musiikkiopisto, Vantaan kuvataidekoulu sekä Harrastusten Vantaa -toimintamalli. Lisäksi palvelualue vastaa yksityisten taiteen perusopetuksen toimijoiden avustusten valmistelusta sekä Lasten ja nuorten juhlarahaston tukipäätöksistä.

Palvelualueen tavoitteeksi asetettu asiakasmäärän kasvu saavutettiin palvelualuetasolla. Aikuisopistossa kursseille jonottajien määrä oli poikkeuksellisen suuri, ja tähän positiiviseen haasteeseen etsitään ratkaisuja. Myös Vantaan musiikkiopiston opiskelijamäärä kasvoi, kun taas Vantaan kuvataidekoulun taiteen perusopetuksen oppilasmäärä pysyi ennallaan. Kuvataidekoulun lyhytkurssit sen sijaan lisäsivät suosiotaan. Harrastusten Vantaa -toimintamalli tavoitti hyvin vantaalaisia lapsia ja nuoria. Erityisenä painopisteenä olivat vaativan erityisen tuen oppilaille suunnatut toiminnot, joissa onnistuttiin erinomaisesti yhteistyössä perusopetuksen kanssa.

Elinikäisen oppimisen palvelualueella keskeisiä tavoitteita olivat palveluiden saavutettavuuden vahvistaminen ja eriarvoisuuden ehkäisy. Maahanmuuttajakoulutuksen ja aikuisten perusopetuksen kehittäminen jatkui. Aikuisten perusopetuksen opiskelijamäärä kasvoi, mikä kuvastaa palvelun suurta tarvetta. Aikuisten perusopetuksen järjestämistä Vantaalla selkeytettiin keskittämällä se Vantaan aikuisopistoon 1.8.2025 alkaen, jolloin kaikki aikuisten perusopetus toimii yhtenäisesti Aikuisopistossa. Aiemmin osa aikuisten perusopetuksesta tarjottiin Vantaan ammattiopisto Variassa. Muutos tukee palveluiden yhdenmukaisuutta ja saavutettavuutta.

Palvelualueella kehitettiin vuonna 2025 harrastuskokonaisuutta ja harrastuspolkuja lasten ja nuorten yhdenvertaisen harrastamisen vahvistamiseksi. Harrastusten Vantaa -toimintamalli sekä lasten ja nuorten juhlarahasto muodostivat keskeiset osat kokonaisuutta. Juhlarahaston avulla mahdollistettiin tavoitteellinen, maksullinen harrastaminen myös pienituloisten perheiden lapsille. Toiminta käynnistyi suunnitellusti; vuonna 2025 tuettiin lähes 900 lapsen ja nuoren tavoitteellista harrastamista. Kokonaisuus tuki lasten ja nuorten hyvinvointia ja harrastusten jatkuvuutta.

Palvelualue osallistui aktiivisesti tilasuunnitteluhankkeisiin, kuten Tikkurilan Osaamiskampuksen, Tikkurilan kirjastotalon peruskorjauksen ja Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon suunnitteluun. Näissä projekteissa pyritään rakentamaan uudenlaista, tulevaisuuteen suuntautuvaa toimintakulttuuria ja tiivistä yhteistyötä tilojen kaikkien käyttäjien kesken.

Vuonna 2025 valmistauduttiin taiteen perusopetuksen lainsäädäntöuudistukseen ja laadittiin lakiluonnoksesta lausunto. Uuden lain on tarkoitus astua voimaan vuoden 2027 alussa. Osana valmistelua käynnistettiin taiteen perusopetuksen laatuselvityksen valmistelu. Tavoitteena on selkiyttää taiteen perusopetuksen kokonaisuutta Vantaalla, ajantasaistaa sopimukset sekä täsmentää toimijoiden roolit ja vastuut. Lisäksi tavoitteena on varmistaa toiminnan laatuvaatimusten täyttyminen, alueellinen saatavuus sekä muodostaa kokonaiskuva taidekasvatusharrastamisesta Vantaalla.

Vantaa on ollut vuodesta 2020 jäsen Unesco Global Network of Learning Cities (GNLC) -kaupunkiverkostossa, joka edistää elinikäistä oppimista kansainvälisen vuoropuhelun, kumppanuuksien ja ver-

taisoppimisen avulla. Verkostotyön koordinointi siirtyi syksyllä 2025 elpaan, ja samana syksynä Vantaan aktiivista toimintaa verkostossa lähdettiin aktiivisesti kehittämään. Vantaa esitteli Harrastusten Vantaa -mallia Pariisissa eurooppalaisten GNLC-jäsenkaupunkien kokouksessa sekä osallistui GNLC-verkoston kestävän kehityksen kasvatuksen virtuaaliseminaariin musiikkikasvatusta käsittelevällä puheenvuorolla. Kansainvälinen Vantaa -strategiateeman ohjausryhmä hyväksyi lokakuussa 2025 Unesco-työn suuntaviivat vuosille 2026–2029. Näinä vuosina Vantaan Unescon-työn keskeisenä teemana on kotoutuminen ja segregaation ehkäisy.

Vuonna 2025 **Harrastusten Vantaa** tarjosi harrastusmahdollisuuksia kaikille Vantaan peruskoululaisille yli 70 eri toimintaympäristössä. Toiminta noudattaa lukuvuoden rytmiä, minkä vuoksi vuoden 2025 tiedot sisältävät kahden eri toimintakauden osia.

Kevät- ja syyskausien aikana toimintaan osallistui yhteensä 6 760 peruskouluikäistä lasta ja nuorta, ja vuoden aikana toimi yhteensä 563 viikoittaista harrastusryhmää. Vaativan erityisen tuen pienluokkien harrastustarjonta vakinaistettiin osaksi toimintaa, vahvistaen yhdenvertaisia osallistumismahdollisuuksia. Keväällä 2025 toteutettuun Harrastustoivekyselyyn vastasi noin 6 000 peruskouluikäistä lasta ja nuorta, ja tuloksia hyödynnetään toiminnan suunnittelussa tuleville lukuvuosille.

Vantaan juhlarahaston Harrastustuki liitettiin osaksi Harrastusten Vantaan viestintää ja toimintaa, mikä paransi tietoisuutta harrastamisen tukimahdollisuuksista ja vahvisti toiminnan saavutettavuutta. Lisäksi Harrastusten Vantaassa otettiin käyttöön yhdenmukainen ilmoittautumisjärjestelmä (Hellewi), joka selkeytti ilmoittautumiskäytäntöjä ja tukee kokonaisuuden hallintaa.

Toimintakaudelle 1.8.2025–31.7.2026 myönnettiin 600 000 euroa valtionavustusta (AVI).

Vantaan aikuisopisto toteuttaa laajaa kansalaisopisto-opetusta, täysimittaista aikuisten perusopetusta ja sekä monimuotoista kotouttavaa sekä suomi toisena kielenä -koulutusta.

Kansalaisopiston opiskelija- ja kurssimäärä jatkoivat kasvamistaan. Erityisesti taito- ja taideaineiden suosio oli suurta. Toiminnan kasvaminen näkyi myös talousarvion tulo- ja menotavoitteiden ylittymisenä kansalaisopiston osalta. Aikuisten perusopetuksen kehittämistä ja laajentamista jatkettiin viidettä vuotta. Vantaan koko aikuisten perusopetus keskitettiin Aikuisopistoon. Suomi toisena kielenä ja kotouttava koulutus laajenivat ja toteutuivat suunnitellusti.

Opisto osallistui vahvasti Tikkurilan osaamiskampuksen eri osa-alueiden kehittämiseen ja suunnitteluun yhdessä Vantaan musiikkiopiston, Vantaan ammattiopisto Varian ja Tikkurilan lukion kanssa. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon hankkeen valmistelu jatkui aktiivisena.

Musiikkiopistossa annetaan taiteen perusopetuksen laajan ja yleisen oppimäärän mukaista musiikinopetusta, joka on suunnattu ensisijaisesti lapsille ja nuorille. Lisäksi on avoin osasto, jossa kaikenikäisten on mahdollista saada soiton- ja laulunopetusta sekä harrastaa musiikkia erilaisissa kuoroissa ja yhtyeissä.

Keväällä 2025 musiikkiopistoon hakeneille ei järjestetty valintatestejä, vaan oppilaat valittiin pääosin hakulomakkeissa annettujen tietojen perusteella. Suosituimpiin soittimiin pidettiin valintahaastattelut. Lähes kaikki musiikkiopistoon hakeneet oppilaat saatiin mukaan toimintaan. Lisäksi musiikkiopistoon on avoinna jatkuva täydennyshaku, jossa oppilaita sijoitetaan lukuvuoden aikana mahdollisesti vapautuville oppilaspaikoille. Oppilasmäärää kasvatettiin maltillisesti.

Kesä- ja elokuussa järjestettiin ensimmäiset musiikkiopiston kesäleirit; laululeiri ja kuoroyhteismusisointileiri. Harrastusten Vantaan kanssa yhteistyössä käynnistettiin syksyllä yläkouluikäisten lauluryhmä.

Syksyllä 2025 käynnistettiin uusi kaikenikäisille suunnattu yhteismusisoinnin muoto - Näppäriryhmä. Myös opiston ulkopuoliset oppilaat ovat tervetulleita musisoimaan tähän kansanmusiikkia soittavaan ryhmään. Maistiaisia Näppäritoiminnasta saatiin marraskuussa myös viikonlopun mittaisella Näppärikurssilla, johon osallistui 120 lasta, nuorta ja aikuista soittajaa. Päätöskonsertti toteutettiin yhteistyössä Kaamospelit-festivaalin kanssa.

Musiikkiopisto oli mukana Vantaan Kulttuurilapset toiminnassa järjestämällä muskarituokioita molemmilla kotimaisilla kielillä. Lisäksi kulttuurilapsille pidettiin Syksyinen seikkailu musiikkimetsässä -konsertti. Kulttuurilapset toimintaa laajennetaan ja kehitetään edelleen.

Tila-asioita suunniteltiin aktiivisesti Tikkurilan kirjastotalon tulevan remontin, Tikkurilan Osaamiskampuksen ja Myyrmäen “Oivallusten” -talon sekä Muuran yhtenäiskoulun osalta.

Kaksivuotinen yhteiskehittämishanke (MEK) ”Vantaudu musiikille – musiikista iloa päiväkoteihin” varhaiskasvatuksen kanssa päättyi vuoden 2025 loppuun. Hankkeessa työskenteli kaksi musiikkikasvatuksen koordinaattoria MEK-alueiden päiväkodeissa. Tavoitteena oli vahvistaa lasten osallisuutta, myönteistä minäkuvaa sekä kielellisiä- ja vuorovaikutustaitoja musiikin keinoin. Hankkeen aikana tavoitettiin 20 vantaalaista päiväkotia, yli 1 600 lasta ja noin 350 kasvattajaa.

OPH myönsi musiikkiopistolle kehittämisrahoitusta Moninaista musiikinopetusta taiteen perusopetuksessa -hankkeeseen ja Erasmus+ liikkuvuuksiin. Molemmat hankkeet ovat käynnistyneet syyslukukaudella 2025.

Kuvataidekoulu tarjoaa laajan oppimäärän mukaista kuvataiteen perusopetusta lapsille ja nuorille viidessä opetuspisteessä eri puolilla Vantaata. Koulu osallistui yhdessä Vihdin ja Keravan kuvataidekoulujen kanssa Opetushallituksen rahoittamaan Kuviskoodarit 2 -hankkeeseen, jossa tutkitaan peli- ja virtuaalimaailmoja taiteen tekemisen alustoina. Lyhytkurssitoimintaa on kehitetty suunnitelmallisesti, ja siitä on saatu erittäin myönteistä palautetta. Taideleikki-työpajat perheille sekä 4–5-vuotiaille lapsille ovat olleet suosittuja, ja uutena avauksena on tarjottu keramiikan lyhytkursseja aikuisille ja yli 15-vuotiaille, vastaten keramiikan suureen kysyntään. Kuvataidekoulussa kehitetään aktiivisesti uusia toimintamalleja ja yhteistyömuotoja elinikäisen oppimisen palvelualueella sekä taiteen perusopetuksen kentällä, ja koulu on mukana Myyrmäen Oivallusten-talon palvelumuotoilussa.

Talousarvion toteutuminen

Palvelualue ylitti muutetun talousarvion tulotavoitteen kokonaisuutena 102 000 euroa. Toimintakulut jäivät talousarviota pienemmäksi 627 000 euroa.

Aikuisopisto kokonaisuutena alitti menokehyksen 244 000 euroa ja ylitti tulokehyksen 189 000 euroa. Säästöä syntyi tilojen käytön tehostamisesta, kun kansalaisopiston päivätoiminta siirrettiin Orvokkiin ilman lisäkustannuksia. Hankkeiden sekä tilatun koulutuksen tulojen ja menojen ennakointi oli erityisen haasteellista. Musiikkiopiston toimintatuotot toteutuivat lähes budjetin mukaisesti, mutta menot alittivat budjetin 142 000 euroa. Kuvataidekoulussa tuotot ylittivät budjetin hieman odotettua vahvempana ja kulut alittuivat noin 30 000 euroa.

Oppilaitostoiminnan perusteella kaupungille maksettavat valtionosuudet ovat toiminnan perusta, vaikka ne eivät kohdistu suoraan toimialalle. Aikuisopiston kokonais-VOS kasvoi selvästi, musiikkiopiston ja kuvataidekoulun valtionosuudet kasvoivat maltillisesti.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Aikuisopisto			
Aikuisopiston opiskelijat (kursseille osallistuneet)	45 531	41 700	48 442
Opetustuntien kokonaismäärä	56 304	51 200	58 308
Kurssien määrä	2 482	2 350	2 495
Kotouttamiskoulutuksen opiskelijat (Starttikurssit)	2 148	1 900	3 347
Aikuisten perusopetuksen opiskelijat	204	230	282
Kotoutumissuunnitelman mukaisen koulutuksen opiskelijat	194	200	222
Oman maksutulon osuus budjetista %	31 %	22 %	26 %
Musiikkiopisto			
Taiteen perusopetuksen oppilaat, musiikkiopisto	1 913	1 850	1 973
Taiteen perusopetus euroa/oppilas, musiikkiopisto	2 653	2 630	2 394
Taiteen perusopetuksen tulot (euroa) / asukas, musiikkiopisto	4	4	4
Taiteen perusopetus euroa/asukas, musiikkiopisto	18	19	19
Opetustuntien määrä	48 156	50 000	51 072
Oman maksutulon osuus budjetista %	22	22	22
Valtion tuntiperusteisen avustuksen osuus budjetista %	47	46	46
Tapahtumien määrä	231	230	297
Tapahtumien kävijämäärä	16 000	16 000	18 000
Kuvataidekoulu			
Taiteen perusopetuksen oppilaat, kuvataidekoulu	742	750	778
Taiteen perusopetus euroa/oppilas, kuvataidekoulu	1 655	1 636	1 551
Taiteen perusopetuksen tulot (euroa) / asukas, kuvataidekoulu	1,32	1,26	1,34
Taiteen perusopetus euroa/asukas, kuvataidekoulu	4,66	4,81	4,73
Opetustuntien määrä	6 750	6 834	6 770
Oman maksutulon osuus budjetista %	28 %	28 %	28 %
Valtion tuntiperusteisen avustuksen osuus budjetista %	29 %	27 %	29 %

14
Kaupunkiympäristö

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	311 095	-29 920	281 175	287 125	-5 950
Menot	-263 803	-2 729	-266 532	-259 514	-7 019
Toimintakate	47 292	-32 649	14 643	27 611	-12 968

Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2025

Vuosi 2025 jää historiaan vuotena, jolloin Vantaan katukuvaa ja liikenteen reittejä muovasivat ensimmäiset raitiotielinjan työmaat. Kaupunginvaltuuston hyväksyessä Vantaan ratikan tarkistetun hankesuunnitelman marraskuussa 2025, lähtivät rakennustyöt käyntiin usealla katuosuudella sekä muun muassa Tikkurilan tunneliaseman ympäristössä. Hyväksytyssä hankesuunnitelmassa ratikkalinja jätet-

tiin vielä 1,4 kilometrin päähän lentoasemasta ja esitys ratkaisusta tuoda ratikkalinja lentoasemalle tuodaan kaupunginvaltuustoon kesään 2026 mennessä. Ratkaisuvaihtoehtoja työstetään yhteistyössä Finavian kanssa.

Vantaa toteutti ensimmäisenä Suomessa luonnonsuojelulain mukaisen ekologisen kompensaation, kun Itä-Hakkilaan rakennettavan Maahanmuuttoviraston säilöönottoyksikön alueelta kaadettavaa metsää kompensoidaan parantamalla luonnon tilaa vastaavasti Palokallion alueella Sotungissa.

Kaupunkiympäristön toimialan vuotta 2025 sävytti edellisten vuosien tapaan myös rakentamisen yhä jatkunut matalasuhdanne. Vuonna 2025 Vantaalle valmistui 573 uutta asuntoa, joista 163 kappaletta pientaloasuntoja. Vähäinen asuntorakentamisen kysyntä vaikutti hidastaen joidenkin yksityisten kaupunkikehitys- ja kaavahankkeiden etenemistä ja suoraan se näkyi maankäytöstä saatavien tulojen ja rakentamiseen liittyvien lupien määrässä. Tontinluovutuskilpailuja järjestettiin useita, mutta etenkin kerrostalotonttien kysyntä on edelleen vähäistä. Tuottajamuotoiset pientalotontit herättivät enemmän kiinnostusta. Yritystontteja myytiin 5 kappaletta ja vuokrattiin 4. Lisäksi Vehkalan yritysaluetta täydentävä Vehkalan kinkerit -asemakaava-alueen maanrakennustyöt saatiin valmiiksi ja tontit ovat valmiita luovutettavaksi.

Monet merkittävät ja pitkälle tulevaisuuteen katsovat kaupunkikehityshankkeet kuitenkin etenivät: ratikkalinjaa ympäröivää ratikkakaupunkia suunniteltiin monelta osin, mm. Tikkurilan Väritehtaan alueen kaavarunko hyväksyttiin ja alueen ensimmäinen asemakaava eteni nähtäville. Fazerila-Santamalmin alueen suunnittelukilpailu ratkesi ja alueen suunnittelua jatketaan kilpailun tuloksia hyödyntäen. Myös kaupunkiympäristön toimialan eriytymisen ehkäisyn tiekartta (ERKKO) valmistui syksyllä 2025.

Kärkihankkeista Tikkurilan osaamiskampuksen ensimmäisen vaiheen urakoitsija valittiin. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon kokonaisuuden suunnittelu eteni Oivallustentalo ja Elämystentalo -nimisinä hankkeina, joista Oivallustentalon hankesuunnitelma jo valmistui vuoden lopulla. Kuusijärvellä uudet savusaunat, pesu- ja pukutilat sekä wc-tilat ja infokatos valmistuivat kesäkuussa 2025.

Maanhankinnoista noin 28 hehtaaria edisti luonnon monimuotoisuuden tukemista. Lisäksi hankittiin ratikan rakentamisen edellyttämiä maa-alueita.

Toimitilahankkeista vuonna 2025 valmistuivat uudisrakennuksina muun muassa Kanniston koulun laajennus, Kuusijärven rakennuksia, Kytöpuiston koulun laajennus sekä Mårtensdals bildningsrum -päiväkoti. Rakenteilla olevia hankkeita olivat muun muassa ensi vuonna valmistuva Elmon uimahalli sekä useita uusia päiväkoteja. Korjaushankkeista valmistuivat Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus, sekä useita koulujen peruskorjauksia. Ensi vuoteen jatkuu Vaskivuoren lukion laajennus ja korjaustyöt sekä useiden päiväkotien peruskorjaukset. VTK Kiinteistöt Oy:n hankkeista valmistui Vantaan ammattiopisto Varian Vehkalan toimipiste ja Aviapoliksen uusi lukio oli rakennusvaiheessa.

Katujen ja puistojen investoinneista suurimpia hankkeita olivat Tikkuraitin ensi vuoteen jatkuva remontti, Orvokkitie sekä Vehkalan kinkereiden alueen kunnallistekniikka. Valmistuneita kohteita olivat myös Kulleropuiston alueen kadut sekä Laurintie ja Läntisen Valkoisenlähteentien pääpyöräreitti. Hakunilan urheilupuistoon valmistui rullahiihtorata ja virheellinen yleisurheilukenttä purettiin ja rakennettiin uudelleen vaatimusten mukaiseksi.

Monet lakiuudistukset uudistivat toimialan palveluja ja prosesseja. Muun muassa rakentamislain edellyttämiä toimintatapoja hiottiin ja valmistauduttiin rakentamislain vuoden 2026 alusta voimaan tulevien osioihin, kuten käsittelyaikatakuuseen. Alueidenkäyttölain, yhdyskuntakehittämislain ja yhdyskuntarakentamislain valmistelu eteni.

Vuoden 2025 alussa kaupunkiympäristön toimialan toimistotyötä tekevä henkilöstö muutti ensi kertaa koko toimialan yhteisiin, uusiin tiloihin Lauri Korpisen kadulle Tikkurilan Jokiniemeen.

Kaupunkiympäristön toimiala on ollut mukana valmistelemassa talouden tasapainotusohjelmaa vuosille 2026–2029. Talouden tasapainotustarve on arviolta 60 milj. euroa valtuustokauden 2026–2029 aikana. Talousohjelman ensimmäisenä vuotena 2026 taloutta tasapainotetaan yhteensä 17,8 milj. euroa, josta Kaupunkiympäristön osuus on 8 milj. euroa.

Talousarvion toteutuminen 2025

Toimialan alkuperäisen käyttötalouden toimintatuotot alittuivat 24,0 milj. euroa yhä jatkuvan matalasuhdanteen vuoksi. Vuoden aikana tuottotavoitetta laskettiin yhteensä 29,9 milj. euroa, josta maanmyyntivoittojen osuus oli 21,6 milj. euroa. Tuotoista varsinkin maankäyttösopimuskorvaukset, rakentamispalvelut HSY:lle ja saadut avustukset ylittivät toteuma-arvion ja muutetun talousarvion tuotot ylittyivät 6 milj. euroa. Käyttötalouden toimintakuluja korotettiin 2,4 milj. euroa mm. kompensoimaan palkkojen yleiskorotuksia. Toimintakulut alittivat lopulta muutetun talousarvion 7,0 milj. euroa ja alkuperäisen talousarvion 4,3 milj. euroa.

Vuonna 2025 kaupunginvaltuusto hyväksyi seuraavat talousarviomuutokset kaupunkiympäristön toimialan käyttötalouteen:

- Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueella rakennusvalvonnan tuottoja alennettiin 2,3 milj. euroa ja asemakaavoituksen 0,1 milj. euroa. Palvelualueen projektituottoja ja -kuluja korotettiin yhteensä 0,16 milj. euroa.
- Kadut ja puistot -palvelualueella korotettiin sisäisten kulujen määrärahoja 0,7 milj. euroa. Toimintakuluja korotettiin lisäksi 0,3 milj. euroa kattamaan varaus ympäristövastuisiin.
- Kiinteistöt ja tilat -palvelualueen bruttoyksiköiden toimintatuottoja laskettiin yhteensä 21,82 milj. euroa. Mittaus- ja geopalveluiden osalta laskettiin rakennusvalvonta- ja toimitusmaksutuottoja 0,2 milj. euroa ja kiinteistöhallinta ja asumisen osalta laskettiin maanmyyntivoittoja 21,62 milj. euroa. Toimitilajohtamisen toimintakuluja korotettiin 0,8 milj. euroa kiinteistöjenhoidon teknisten järjestelmien ja erillisveloitettavien töiden kustannuksia varten sekä 0,2 milj. euroa investoinneista käyttötalouteen siirrettäviä sisäisiä palveluostoja varten.
- Kiinteistöt ja tilat -palvelualueen nettoyksiköiden kiinteistöjen ja asuntojen myyntivoittotavoitetta laskettiin 5,82 milj. euroa.
- Yhteisiin palveluihin tehtiin toimialan sisällä sisäinen siirto 0,3 milj. euroa Lauri Korpisen kadun sisäisten vuokrien kattamiseen.
- Toimialalle kohdistettiin 300 400 euroa määrärahoja kattamaan palkkaratkaisun vaikutuksia vuodelle 2025.

Lisäksi kaupunkiympäristön toimialan käyttötalouteen tehtiin määrärahasiirtoja seuraavasti:

- Vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja siirrettiin 298 226 euroa.
- Myönteisen erityiskohtelun (MEK) määrärahoja siirrettiin 20 394 euroa kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueelle.

Kaupunginhallitukselle ja kaupunginvaltuustolle esitettiin seuraava talousarviopoikkeama kaupunkitilalautakunnan alaiseen toimintaan:

- Kiinteän omaisuuden investointien tulot alittivat muutetun talousarvion noin 0,046 milj. euroa.

Toimialan investointimenoja toteutui yhteensä 212,9 milj. euroa. Muutettu talousarvio alittui 24,2 milj. euroa ja alkuperäinen talousarvio 19 milj. euroa. Investointien muutettu tulotavoite ylittyi 2,1 milj. euroa ja alkuperäinen tulotavoite alittui 0,7 milj. euroa.

Vuonna 2025 kaupunginvaltuusto hyväksyi seuraavat talousarviomuutokset kaupunkiympäristön toimialan investointeihin:

- Kiinteän omaisuuden investointien tulotavoitetta laskettiin 2,81 milj. euroa. Tulotavoite budjetoidaan maakauppojen myyntien yhteydessä kirjattaville hankintahinnoille.
- Ratikan investointimenoja korotettiin 5,2 milj. euroa vastaamaan uutta arviota rakentamiskustannuksista vuonna 2025.

14 0
Kaupunkiympäristölautakunta yhteensä

Vastuuhenkilö: Tero Anttila **Toimielin: Kaupunkiympäristölautakunta**
Puheenjohtaja: Sirkka-Liisa Kähärä

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	6 106	-2 280	3 826	4 218	-392
Menot	-17 250	-541	-17 791	-16 527	-1 264
Toimintakate	-11 144	-2 821	-13 965	-12 309	-1 656

Kaupunkiympäristölautakunnan alaiseen toimintaan kuuluu yhteensä sitovina bruttobudjetoituina yksikköinä kaupunkiympäristölautakunta, yhteiset palvelut -palveluyksikkö ja kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualue.

14 10
Kaupunkiympäristölautakunta

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-175	0	-175	-163	-12
Toimintakate	-175	0	-175	-163	-12

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunkiympäristölautakunta kokoontui vuonna 2025 yhteensä 12 kertaa ja käsitteli 151 asiaa, keskimäärin 13 asiaa kokousta kohden. Kokousten määrä pysyi ennallaan verrattuna aiempiin vuosiin, mutta käsiteltävien asioiden määrä kasvoi edellisvuodesta.

Valtuustokausi vaihtui 1.6.2025. Varsinaisten kokousten lisäksi järjestettiin 11.–12.9.2025 toimielinseminaari, jossa käsiteltiin valtuustostrategiaa, toimintaympäristön muutoksia, ratikkakaupungin kehittämistä sekä Vantaan maa- ja asuntopoliittisia linjauksia. Seminaarissa esiteltiin myös muita lautakunnan toiminnan kannalta keskeisiä teemoja.

Kaupunkiympäristölautakunnassa vuoden aikana hyväksyttiin Tikkurilan terveys- ja perhekeskuksen rakentamisen mahdollistava asemakaava, viisi päiväkotikaavaa sekä asemakaava säilöönottokeskuksen rakentamista varten. Lisäksi hyväksyttiin Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon asemakaavan muutos ja Väritehtaan alueen kaavarunko.

Kaupunkiympäristölautakunnan lupajaosto kokoontui vuoden 2025 aikana 11 kertaa ja käsitteli 126 asiaa, keskimäärin 11 asiaa kokousta kohden. Lupajaoston käsittelemien asioiden määrä laski edellisvuoteen verrattuna.

Myös kaupunkikeskusten seurantaryhmät (Myyrmäki–Martinlaakso, Kivistö–Aviapolis, Tikkurila, Korso–Koivukylä sekä Hakunila–Länsimäki) kokoontuivat vuoden aikana kahdesti. Lisäksi ryhmille järjestettiin loppuvuonna aloitusseminaari, koska kaupunginhallitus päätti 25.8.2025 jatkaa seurantaryhmien toimintaa myös valtuustokaudella 2025–2029. Seurantaryhmät kokoontuvat jatkossa 2–3 kertaa

vuodessa sekä yhteiseen vuosiseminaariin. Seurantaryhmien tehtävänä on seurata kaupunkiympäristön toimialan kehittämissuunnitelmien ja palveluverkkosuunnitelman etenemistä sekä suuraluetasoisia investointeja ja ottaa tarvittaessa kantaa suunnitelmiin.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunkiympäristölautakunnan toimintakulut alittivat talousarvion noin 12 000 euroa. Kustannusten alitus aiheutui henkilöstökulujen alituksesta.

14 20
Yhteiset palvelut

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	5	-5
Menot	-2 868	-324	-3 192	-2 825	-367
Toimintakate	-2 868	-324	-3 192	-2 821	-372

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yhteiset palvelut vastasi kaupunkiympäristön uuden toimitilan suunnittelusta ja muutosta uusiin toimitiloihin. Vuonna 2025 valmisteltiin uutta kaupunkistrategiaa. Yhteisillä palveluilla oli kaupunkiympäristön toimialan osalta valmistelussa koordinoiva rooli.

Laki- ja valmistelupalvelut tuki palvelualueita hallinnolliseen muutoksenhakuun sekä yksityisoikeudellisiin riita-asioihin liittyvissä oikeudenkäynneissä. Yhteisissä palveluissa oli hoidettavana tilikauden aikana yhteensä 10 oikeudenkäyntiä, joita käsiteltiin hallintotuomioistuimissa, yleisissä tuomioistuimissa tai erityistuomioistuimissa. Oikeudenkäynnit hoidettiin pääosin toimialan omien lakimiesten toimesta.

Johdon assistenttipalvelut työskenteli aktiivisesti johdon tukena. Johdon assistenttipalveluiden toimintasuunnitelman keskeinen tavoite oli toimialan muuttoprosessin jälkimainingeissa luoda ja jalkauttaa uusia talon yhteisiä toimintatapoja ja prosesseja. Tiimi suunnitteli ja varmisti toimintasuunnitelman tavoitteen mukaisesti keskeisten substanssitehtävien sijaistukset. Vuoden 2025 alusta ympäristökeskuksen asiakaspalvelu- ja toimistohenkilöstö (2 hlöä) siirtyi tiimiin varmistaen mm. vientiprosessin tuen ympäristökeskukselle.

Talouspalvelut oli aktiivisesti valmistelemassa kaupunkiympäristön toimialan osuutta talouden tasapainotusohjelmasta vuosille 2026–2029 erityisesti vuoden 2026 osalta. Taloustiimi vastasi vuoden aikana sisäisen tarkastuksen kysymykseen rakentamisilmoitusprosessista jälkitarkastuksessa. Yksikön vastuulle siirtyi uusia taloustehtäviä palvelualueilta. Ulkoista rahoitusta saavien projektien seurantaa ja ennustamista kehitettiin yhteistyössä toimialan projektityöntekijöiden kanssa.

Viestintä- ja vuorovaikutuspalvelujen painopisteinä oli muun muassa Vantaan ratikkahankkeen etenemisen ja luonnon monimuotoisuuden teemojen viestintä. Elokuussa tiimissä aloitti pääasiassa ratikan vuorovaikutukseen keskittyvä vuorovaikutusasiantuntija. Lisäksi tiimi tuki Vantaan maineohjelmaa nostamalla esiin kaupungin investointeja ja niiden vaikutuksia asukkaisiin ja yrityksiin sekä osallistui kaupunkikeskusten viestinnän ja vuorovaikutuksen kehittämiseen. Vuonna 2025 tehtiin noin 180 mediatiedotetta ja uutista sekä 187 sisäilmatiedotetta ja 67 sisäilmakorjauksia koskevaa tiedotetta.

Asukas- ja muita yleisölle avoimia tilaisuuksia toimialalla järjestettiin noin 30 kpl, ja niissä oli yhteensä noin 1 000 osallistujaa. Kyselyitä tehtiin noin 20, ja niihin saatiin noin 2 500 vastausta.

Talousarvion toteutuminen

Yhteisten palveluiden toimintakulut alittivat muutetun talousarvion 0,4 milj. eurolla. Yhteisiin palveluihin kohdistettiin 15 200 euroa palkkaratkaisujen vaikutuksiin ja siirrettiin määrärahaa kesätyöntekijöiden palkkaamiseen 8 996 euroa. Yhteisiin palveluihin siirrettiin toimialan sisältä 300 000 euroa uuden toimitilan sisäisten vuokrien kattamiseen.

14 40
Kaupunkirakenne ja ympäristö

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	6 106	-2 280	3 826	4 213	-387
Menot	-14 206	-217	-14 423	-13 538	-885
Toimintakate	-8 100	-2 497	-10 597	-9 325	-1 272

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Palvelualueen yhteinen tavoite on luoda kestävää kaupunkia, jossa sen asukkailla on hyvä elää. Vantaan kaupunkistrategian päämäärien mukaisesti palvelualueen toiminnan tulee mahdollistaa taloudellisesti kestävää, elinvoimaista ja turvallista kaupunkia ja hyviä asukaslähtöisiä palveluja, estää eriarvoistumista, vahvistaa monimuotoista luontoa sekä edistää vähähiilistä ja ilmastokestävää kaupunkia.

Alueidenkäyttölain, yhdyskuntakehittämislain ja yhdyskuntarakentamislain valmistelu eteni. Palvelualueella perehdyttiin valtakunnallisen rakennetun ympäristön RYHTI-tietojärjestelmän vaatimuksiin. Lakiuudistuksien edellyttämät muutokset näkyvät voimakkaasti koko palvelualueen prosesseissa ja resurssoinnissa. Rakentamislain edellyttämiä toimintatapoja hiottiin ja valmistauduttiin rakentamislain vuoden 2026 alusta voimaan tulevien osioihin, kuten käsittelyaikatakuuseen.

Vuoden 2025 aikana merkittäviä kaupunkikehityshankkeita ovat olleet ratikkakaupungin suunnittelu sekä Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon asemakaavan muutos. Tikkurilan väritehtaan alueella hyväksyttiin kaavarunko ja alueen ensimmäinen asemakaavatyö vietiin ehdotuksena nähtäville. Fazerila-Santamalmin suunnittelukilpailu saatiin päätökseen ja alueen suunnittelua jatketaan kilpailun tuloksia hyödyntäen. Kaupunkiympäristön toimialan eriytymisen ehkäisyn tiekartta (ERKKO) valmistui syksyllä 2025.

Helsingin seudun MAL 2027 -suunnitelman laatiminen käynnistyi. Yleiskaavoitus osallistui Uudenmaan 5 vaihemaakuntakaavan (VISIO) valmisteluun. Kiila-Ruotsinkylän kiertotalousalueen yhteisvaikutusten arvioinnin kehittämiseksi laadittiin selvitys. Kiilan Kiertolan kehityskuvan laatiminen käynnistyi. Yleiskaavoitus valmisteli 33 lausuntoa.

Vantaan yleiskaavan toteuttamissuunnitelma, työpaikka-alueselvitys, työpaikka-aluelinjaukset ja pientaloalueiden taloudellisten vaikutusten selvitys valmistuivat. Kaupan selvityksen laatiminen käynnistettiin. Petaksen ja Piispankylän alueella tarkasteltiin maankäytön skenaarioita ja lähijunaliikenteen varikon sijoittumista Petakseen tai Keimolaan. Kivistön keskustan eteläosaan laadittiin konsulttityönä viheralueita mitoittava suunnitelma tulevien kaavatöiden lähtöaineistoksi.

Vuonna 2025 hyväksyttiin 16 asemakaavaa ja kaupunginhallitus hyväksyi yhden yleiskaavaa tarkentavan kaavarungon (Väritehtaan kaavarunko). Uusia kaavatöitä tuli vireille 21 kpl. Palvelurakentamista kaavoitettiin yli 56 000 k-m² (brutto). Vuoden aikana hyväksyttiin viisi päiväkotikaavaa, yksi suuren terveys- ja perhekeskuksen rakentamisen mahdollistava asemakaava, yksi asemakaava säilöönottokeskuksen sekä yksi sähköaseman rakentamista varten. Lisäksi hyväksyttiin Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon asemakaavan muutos.

Työpaikkarakentamista ja elinkeinoelämän edellytyksiä edistettiin useilla asemakaavan muutoksilla. Uutta asuntokerrosalaa hyväksyttiin 48 162 k-m² (netto), josta on pientalokerrosalaa 16 018 k-m² (netto). Ratikan kaavojen valmiusaste oli 19/23 hyväksyttyä kaavaa, eli 83 prosenttia. Vuonna 2025 hyväksyttiin kaksi ratikan kaavaa.

Resurssiviisauden tiekartan päivittämistä valmisteltiin, ja kasvihuonekaasupäästöjen skenaariolaskenta valmistui. Toteutuneita ilmasto- ja ympäristötoimia koottiin kesällä julkaistuun ympäristövastuuraporttiin Ympäristövahti-työkalua hyödyntäen. Vantaan rakentamisen hiilijalanjälkityöryhmän esitys asuinkerrostaloille ja kaupungin toimitilahankkeisiin hyväksyttiin. Hiilitaseselvitys yhteistyössä pks-kuntien ja HSY:n kanssa on viimeistelyssä. Vantaan kaupungin kiertotalouden green deal -sitoumus hyväksyttiin ja jalkauttaminen aloitettiin. Ekokompassi-järjestelmän uusinta-auditointi suoritettiin.

Luonnon heikentymättömyyden malli otettiin käyttöön osana luontopositiivinen Vantaa -tavoitteen toteuttamista. Vantaa toteutti ensimmäisenä Suomessa luonnonsuojelulain mukaisen ekologisen kompensaation. Viherrakenteen arviointi ja vahvistaminen maankäytön suunnittelussa – ARVO-hankkeessa valmistui viherrakenteen arviointityökalu alueellisen viherkertoimen määrittämiseksi.

Vuonna 2025 perustettiin kolme uutta luonnonsuojelualuetta. Lisäksi neljän uuden suojelualueen rauhoitushakemukset ja vieraslajisuunnitelma hyväksyttiin.

Ympäristökeskus toteutti viittä ulkoisen rahoituksen hanketta, (Neutralpath, ENPA, Kiertotalot, Ympäristökasvatuksesta virtaa vesiensuojeluun ja Kiilan Kiertola II).

Ympäristöterveydenhuollon tarkastuksia tehtiin yhteensä 1 805 kpl. Ilmoituksia ja hakemuksia toiminnan aloittamisesta ja muuttamisesta tuli 494 kpl. Määrää lisäsi erityisesti tupakkalain muutos sekä terveydensuojelussa kosmetologisten huoneistojen kohderekisterin tietojen päivittäminen.

1.1.2026 voimaan tulleen uuden eläinlääkintähuoltolain (285/2023) velvoitteet huomioitiin vuoden aikana. Kaupungin järjestämien eläinlääkäripalveluiden tasosta ja laajuudesta tehtiin päätös ja taksan päivityksessä huomioitiin täydentävien palveluiden markkinaperusteinen hinnoittelu.

Ympäristölupia valmisteltiin poikkeuksellisen paljon (6), muita päätöksiä tavanomainen määrä. Ympäristövalvonnan määräaikaistarkastuksista toteutui 65 prosenttia.

Rakennusvalvonnan tuottotavoitetta laskettiin 2,26 milj. euroon. Muutettu tavoite saavutettiin maksutuottojen ollessa 2,32 milj. euroa. Talousarvion mukaiset toimintakulut alitettiin 0,5 milj. euroa toimintakulujen ollessa 3,13 milj. euroa. Toimintakate oli 0,81 milj. euroa negatiivinen.

Rakennuksille vuonna 2025 myönnettyjen lupien yhteen laskettu laajuus (m², m³) oli hyvin sama kuin vuotta aiemmin. Asunnoille myönnetyissä luvissa pientaloasuntojen lukumäärä (2025: 198 kpl) oli hienokseltaan edellisvuotta suurempi, kerrostaloissa puolestaan pienempi (2025: 190 kpl). Pientaloasuntoja valmistui 163 kpl, kun talousarviotavoite oli 400 kpl. Kerrostaloasunnot mukaan laskien asuntoja valmistui 474 kpl, kun MAL-tavoite oli 1 650 kpl. Rakennusten katselmuksia ja tarkastuksia tehtiin yhteensä 3 365 kpl.

Rakennusjärjestyksen uudistamista edistettiin, muutetun ehdotuksen tullessa nähtäville ja lausuttavaksi vuoden 2026 puolella.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueen talousarviota alennettiin rakennusvalvonnan tuottoja osalta 2,3 milj. euroa ja asemakaavoituksen tuottoja 0,1 milj. euroa. Talouden suhdanteiden epävarmuus jatkui ja edelleen heijastui asuntorakentamisen määrään sekä vähensi muiden kookkaiden ja samalla maksutuotoiltaan suurten hankkeiden toteutusta.

Talousarvion tuottoja ja kuluja korotettiin 160 000 euroa ympäristökeskuksen ulkopuolista rahoitusta saavien projektien osalta päivitettyjen toteumaennusteiden perusteella. Talousarvioon kohdistettiin lisäksi 36 615 euroa vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja, 20 394 euroa myönteisen erityiskohtelun toimenpideohjelman rahoja ja 79 900 euroa kattamaan vuoden 2025 palkankorotusvaikutuksia. Palvelualueelta siirrettiin 80 000 euroa toimialan yhteisiin palveluihin vastaamaan uuden toimitilan toteutuneita sisäisiä vuokria.

Palvelualueen toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion runsaalla 0,4 milj. eurolla. Ylitys kertyi projektituista. Toimintakulut alittivat muutetun talousarvion runsaalla 0,9 milj. eurolla. Alitusta kertyi mm. henkilöstökuluista ja asiantuntijapalveluista.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Hyväksytyt asemakaavat kpl	16	30	16
Uusi asuntokerrosala k-m^2	197 954	247 300	46 405
Poikkeamispäätökset	40	40	35
Kaikkien rakennuslupien kokonaisala, m^2	129 497	240 000	141 544
Aloitetut asunnot	395	2 000	650
Aloitetut rakennukset, kpl	325	350	228
Luvat ja ilmoitukset (ympäristöterveydenhuolto)	449	350	494
Tarkastusten määrä (ympäristöterveydenhuolto)	1 704	1 800	1 805
Eläinlääkärin potilaat	6 743	6 000	6 530
Ympäristöluvat, -ilmoitukset ja rekisteröinnit	106	135	125

14 5
Kaupunkitilalautakunta yhteensä

Vastuuhenkilö: Tero Anttila **Toimielin: Kaupunkitilalautakunta**
Puheenjohtaja: Mari Hynninen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Kaupunkitilalautakunta yhteensä					
Tulot	304 989	-27 640	277 349	282 907	-5 558
Menot	-246 554	-2 188	-248 742	-242 987	-5 755
Toimintakate	58 435	-29 828	28 607	39 920	-11 312
Kaupunkitilalautakunta bruttoyksiköt					
Tulot	73 684	-21 820	51 864	58 651	-6 787
Menot	-132 669	-2 164	-134 833	-133 664	-1 168
Toimintakate	-58 985	-23 984	-82 969	-75 014	-7 955

Kaupunkitilalautakunnan alaiseen toimintaan kuuluu yhteensä sitovina bruttobudjetoituina yksikköinä kaupunkitilalautakunta, kadut ja puistot -palvelualue sekä kiinteistöt ja tilat -palvelualueen bruttoyksiköt. Joukkoliikenne on erikseen sitova bruttobudjetoitu yksikkö. Erikseen sitovia nettobudjetoituja yksikköjä ovat kiinteistöt ja tilat -palvelualueen nettoyksiköt sekä varikko.

14 60
Kaupunkitilalautakunta

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-88	0	-88	-97	9
Toimintakate	-88	0	-88	-97	9

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunkitilalautakunta kokoontui vuoden 2025 aikana yhteensä 13 kertaa. Lautakunnan käsittelemiä asioita oli vuoden aikana yhteensä 246 eli keskimäärin 19 asiaa kokousta kohden. Edelliseen vuoteen verrattuna käsiteltävien asioiden määrä nousi hieman.

Lisäksi kaupunkitilalautakunnalle, kaupunkiympäristölautakunnalle ja kasvatuksen ja oppimisen lautakunnille järjestettiin yhteinen iltakoulu ja tutustuminen Kanniston koulun tilaratkaisuihin 25.11.2025. Varsinaisina aiheina käsiteltiin ja keskusteltiin Koulu- ja päiväkotitilojen pedagogisesta suunnittelusta ja menettelytavoista toimitiloja hankittaessa.

Valtuustokausi vaihtui 1.6.2025. Varsinaisten kokousten lisäksi järjestettiin 11.–12.9.2025 toimielinseminaari, jossa käsiteltiin valtuustostrategiaa, toimintaympäristön muutoksia, ratikkakaupungin kehittämistä sekä Vantaan maa- ja asuntopoliittisia linjauksia. Seminaarissa esiteltiin myös muita lautakunnan toiminnan kannalta keskeisiä teemoja.

Kaupunkitilalautakunta käsitteli vuoden 2025 aikana useita merkittäviä hankkeita, joista merkittävin oli Vantaan ratikan rakentamisen aloitus.

Merkittäviä rakenteilla olevia toimitilahankkeita vuoden 2025 aikana olivat mm. Elmon uimahalli ja Aviapoliksen lukio sekä Ojahaan peruskoulu ja liikuntahalli.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunkitilalautakunnan talousarvio ylittyi noin 9 000 euroa, mihin vaikutti ylimääräisen kokouksen kustannukset.

14 50
Kadut ja puistot

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	27 434	0	27 434	32 032	-4 598
Menot	-45 198	-1 087	-46 284	-47 458	1 174
Toimintakate	-17 764	-1 087	-18 850	-15 426	-3 424

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Katujen ja puistojen palvelualueen toiminta jatkui pääosin ennallaan vuonna 2025. Vantaan ratikan rakentaminen aloitettiin. Palvelualueella edistettiin useita laajoja MATTI-kehitystöitä. Kapun hankemal-

lin kehittämisessä saatiin pilotointivaihe valmiiksi. LOS-prosessien kehitystyö eteni hyväksymistestaus-vaiheeseen ja kunnossapidon tietomallin osalta kehitystyön testaukset saatiin valmiiksi. Näiden töiden osalta päästään tuotantokäyttöön kevään 2026 aikana.

MAL-sopimuksen tavoitteet ovat vuoden 2025 aikana toteutuneet mm. edistämällä Hosantien sepelikuormauspaikan suunnittelua, kaavoitusta ja toteutusta. Lisäksi MAL-sopimuksen mukaisesti VT3-rekkaparkin tiesuunnitelma saatiin 2025 aikana lähes valmiiksi ja kaavoitus on käynnissä.

Luonnon monimuotoisuutta edistettiin normaaleilla metsänhoidollisilla toimilla. Lisäksi Vantaalla varmistettiin, ensimmäisenä koko Suomessa, monimuotoisen metsäluonnon säilyttämistä ekologisella kompensoinnilla.

Hakunilan kulttuuri- ja urheilupuiston kokonaisuuden kehittäminen osalta rullahiihtoradan toteutus, urheilukentän perusparannus sekä opastussuunnittelu valmistuivat.

Kaupunki-infran kunnossapidossa oli katu- ja viheralueilla sääolojen ja lumisadannan vuoksi haasteellinen talvi sekä toiminnallisesti että taloudellisesti. Korjausvelkaa ei saatu hidastettua. Kunnossapitotiimeihin palkattiin kesätyöntekijöitä, joiden johdolla järjestettiin useita vieraslajitalkoita, joissa osallistettiin kaupunkilaisia huomioimaan ja poistamaan haitallisia vieraslajeja kuten jättipalsameita.

Vuoden 2025 aikana valmistui Tikkurilan rautatieaseman edustalla Carl Albert Edelfeltin aukiolla sijaitseva taideteos Korppi.

Talousarvion toteutuminen

Rakentamisen ja suunnittelun palveluyksiköiden määrärahoja korotettiin 0,65 milj. euroa investointien sisäisten kulujen siirtyessä käyttötalouteen. Maanläjityksen täyttömäkien viimeistelyn ja maisemoinnin kuluista tehdään varauksia ympäristövastuisiin. Varaus on tehty palvelualueen käyttötaloudesta ja tästä arvioitiin aiheutuvan lisämenoja 0,3 milj. euroa.

Katujen ja puistojen palvelualueelle kohdennettiin 95 500 euroa kaupungin määrärahoja kattamaan palkkaratkaisun vaikutusta. Lisäksi palvelualueelle siirrettiin vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja 201 253 euroa. Palvelualueelta siirrettiin 160 000 euroa toimialan yhteisiin palveluihin vastaamaan uuden toimitilan toteutuneita sisäisiä vuokria.

Toimintatuotot ylittivät talousarvion 4,6 milj. eurolla ollen lopulta 32 milj. euroa. Merkittävin ylitys tuli maankäyttösopimuskorvauksista, jotka ylittyivät 1,6 milj. euroa. Myös kunnossapidon saamat avustukset, lupamaksut ja HSY:lle tuotetut rakentamispalvelut ylittivät budjettinsa. Maanläjitystuottokertymä oli 4,2 milj. euroa nousten vuoden 2024 pohjalukemista, vaikka budjetti hieman alittuikin.

Palvelualueen toimintakulut ylittivät muutetun talousarvion 1,2 milj. eurolla. Katujen ja puistojen palvelualueen toimintakate ei ylittynyt tuottoylityksen vuoksi. Niin tuottojen kuin kulujenkin ylityksestä 0,7 milj. euroa aiheutui HSY:lle tuotetuista rakentamispalveluista. Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymälle tuotettavien palvelujen talousarvio oli 4,0 milj. euroa ja vesihuoltoverkostoa rakennettiin lopulta noin 4,7 milj. eurolla. Henkilöstökulut ylittyivät useimmissa yksiköissä.

Myönteisen erityiskohtelun (MEK) toimenpiteitä ei toteutettu enää 2025 eikä täten MEK-määrärahaa kohdistettu palvelualueelle. Osallistuvalle budjetoinnille oli myönnetty määräraha vuodelle 2025 ja sen keskeneräisiksi jääneet kohteet toteutetaan muusta budjetista vuonna 2026.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikenneväylien ylläpito (€/m^2)	2,40	2,20	2,50
Rakennetun katuvihreän ylläpito (€/m^2)	0,40	0,35	0,40
Rakennetun puiston (R-luokka) kunnossapito (€/m^2)	0,65	0,65	0,60
Maanläjitysalueille tuodut kuormat (kpl/a)	31 200	50 000	44 663
Korjausvelka 75 % (t€)	300 000	250 000	300 000

14 51
Joukkoliikenne

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	11 954	0	11 954	12 527	-573
Menot	-55 900	0	-55 900	-53 812	-2 088
Toimintakate	-43 946	0	-43 946	-41 285	-2 661

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

HSL-alueen nousut olivat noin 4 prosenttia pienemmät kuin vuonna 2019. Vantaan alueen joukkoliikenteen suosio on säilynyt vuoden 2024 tasolla. Matkustajamäärien elpymisen taso vaihtelee eri liikennemuotojen ja kuntien välillä. HSL:n lipputulot ovat vajaat 390 milj. euroa, kun 2019 lipputulot olivat noin 383 milj. euroa. Lisätäkseen lipputuloja HSL nostaa lippuhintoja noin 3 prosenttia vuodeksi 2026. Vantaan osuus lipputuloista on noin 62,7 milj. euroa, kun vuonna 2019 lipputulot 61,4 milj. euroa.

Vantaan ratikan valmistelevien töiden myötä Tikkurilan juna-asemalla oli junaraiteita poissa käytöstä kesä-marraskuussa. Lisäksi useat Tikkurilan alueen bussilinjoista liikennöivät poikkeusreiteillä syyskuusta lähtien johtuen Vantaan ratikan valmistelevista töistä ja Tikkuraitin kunnostustöistä. Tulevina vuosina bussiliikennettä ohjataan Tikkurilantieltä Peltolantielle ja tämän vuoksi Peltolantien rakenteita on vahvistettu. Tikkurilan väliaikaiset bussiterminaalit nykyisen bussiterminaalin pohjois- ja eteläpuolelle ovat rakenteilla. Rakentamisen aikaiset liityntäpysäköintipaikat sijoittuvat junaradan Jokiniemen puolelle.

Talousarvion toteutuminen

Vantaa maksoi kuntaosuutta HSL:lle noin 53,8 milj. euroa. HSL:n alustavien tietojen mukaan Vantaan HSL-alijäämää on arviolta noin 13,8 milj. euroa vuonna 2025. Alijäämästä 10 milj. euroa selittyy suunnitellulla ylijäämän käyttämisellä, 3 milj. euroa talousarviota suuremmilla liikennöintikustannuksilla ja 0,6 milj. euroa talousarviota pienemmillä lipputuloilla. Alustavien tietojen perusteella Vantaalla on yhteensä kertynyttä HSL ylijäämää noin 3,9 milj. euroa. Kertynyt ylijäämä pienentää tulevien vuosien HSL:lle maksettavaa kuntaosuutta.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Joukkoliikenteen matkustajamäärä (nousua/arkivrk)	146 406	140 000	143 649

14 52
Varikko

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	6 047	0	6 047	7 344	-1 297
Menot	-5 648	-11	-5 659	-5 865	206
Toimintakate	399	-11	388	1 479	-1 091

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Varikon varsinainen toiminta jatkui pääsääntöisesti ennallaan. Kalustohankinnat toteutuivat aikataulussa ja hankintasuunnitelman mukaisesti. Hankinnoissa huomioitiin Resurssiviisauden tiekartan, päästöttömien työmaiden Green Deal – sopimuksen sekä lain ajoneuvo- ja liikennepalveluhankintojen ympäristö- ja energiatehokkuusvaatimuksien linjaukset.

Kaupungin omasta toiminnasta aiheutuvia liikenteen kasvihuonekaasu- ja hiukkaspäästöjä vähennettiin vähäpäästöisten ajoneuvojen hankinnalla, lisäämällä uusiutuvan dieselin käyttöä raskaassa ajoneuvokalustossa sekä kaupungin käytössä olevien sähköautojen latauspisteverkosta laajentamalla.

Uusiutuvan dieselin käyttöaste kohosi 50 prosenttia dieselin käytöstä. Päästövähenemä fossiiliseen dieseliin verrattuna, noin 551 000 kg CO2eq. Kaupungilla on käytössä 66 sähköautoa sekä neljä kaasuautoa. Leasing-kaluston osuus ajoneuvoista on noin 43 prosenttia.

Varikon korjaamo keskittyi pääasiassa työkone- ja raskaan kaluston akuuttikorjauksiin sekä lisälaitteiden ja sesonkikoneiden kausihuoltoon. Kaluston huolto- ja korjauskustannuksista ostopalveluiden osuus oli noin 47 prosenttia.

Talousarvion toteutuminen

Toteutuneet toimintatuotot olivat noin 22 prosenttia käyttösuunnitelmaa suuremmat, toimintakulut puolestaan noin 4 prosenttia käyttösuunnitelmaa suuremmat. Toimintatuottoja lisäsi ajoneuvojen hyvä käyttöaste ja kaluston määrän lisääntyminen. Toimintakuluja nostivat mm. huolto- ja korjauskustannusten kallistuminen. Polttoainekustannukset olivat puolestaan 15 prosenttia käyttösuunnitelmaa pienemmät. Varikon sitova nettotavoite saavutettiin.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Varikko, polttoaineen kulutus (l/ajoneuvo/v)	1 353	1 500	1 234

14 30
Kiinteistöt ja tilat

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	34 296	-21 820	12 476	14 092	-1 616
Menot	-31 483	-1 077	-32 560	-32 297	-264
Toimintakate	2 813	-22 897	-20 084	-18 205	-1 880

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kiinteistöt ja tilat palvelualue vastaa mm. kaupungin maa- ja asuntopolitiikan kehittämisestä ja toteuttamisesta, kaupungin kiinteistöomaisuuden kehittämisestä ja hallinnoinnista sekä kaupunkikonsernin palvelutilojen kokonaisuuden koordinoinnista. Lisäksi palvelualue vastaa investointisuunnittelusta, kiinteistö- ja hankekehityksestä, toimitilahankkeiden valmistelusta, suunnittelusta ja rakennuttamisesta ja rakentamisen valvonnasta. Palvelualue koostuu kolmesta palveluyksiköstä: mittaus- ja geopalvelut, toimitilajohtaminen sekä kiinteistöhallinta ja asuminen.

Kukoistavien kaupunkikeskusten toteuttamista on jatkettu kaupunkistrategian mukaisesti. Seurantaryhmät Myyrmäki-Martinlaakso, Kivistö-Aviapolis, Tikkurila, Korso-Koivukylä sekä Hakunila-Länsimäki kokoontuivat kevätkaudella kaksi kertaa. Uuden valtuustonkauden alkaessa jatkettiin kaupunkikeskusten kehittämissuunnitelmien seurantaryhmien toimintaa valtuustokaudella 2025–2029. Uusien seurantaryhmien tehtävänä on seurata kaupunkiympäristön toimialan laatimien kaupunkikeskusten kehittämissuunnitelmien sekä kaupunkitasoisen palveluverkkosuunnitelman etenemistä ja lisäksi suuralueetasoisia investointeja; seurantaryhmien tehtävänä on myös aktiivisesti ottaa kantaa suunnitelmiin sekä informoida kannanotoistaan tarvittavia toimielimiä. Uudet ryhmät ehtivät kokoontumaan syyskaudella 2025 yhden kerran.

Kärkihankkeista Tikkurilan osaamiskampuksen ensimmäisen vaiheen urakoitsija valittiin. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon tarveselvitysvaiheessa hanke jaettiin oivallustentalo ja elämystentalo -hankkeiksi. Oivallustentalon hankesuunnitelma valmistui vuoden lopulla ja etenee hyväksymisen jälkeen suunnittelu- ja toteutusvaiheeseen. Elämystentalon hankesuunnittelu jatkuu myöhemmin. Kuusijärven luonto- ja virkistysalueen palvelutarjonnan parantamiseksi alueen täydennysrakentaminen on edennyt vuonna 2019 laadittuun yleissuunnitelmaan perustuen ja vuonna 2023 hyväksytyn palvelurakennusten hankesuunnitelman mukaisesti. Uudet savusaunat, pesu- ja pukutilat sekä wc-tilat ja infokatos valmistuivat kesäkuussa 2025. Muut hankesuunnitelman mukaiset rakennukset, kuten yrittäjien tilat, vuokravälinevarasto ja huoltorakennus on tarkoitus toteuttaa tulevina vuosina investointimäärärahojen puitteissa.

Asemakaavoihin ja asemakaavamuutoksiin liittyviä maankäyttösopimuksia on laadittu ja saatu päätöksentekoon 2 kpl, joiden yhteenlaskettu sopimuskorvausmäärä on noin 2,1 milj. euroa. Maankäyttösopimuksia neuvoteltiin ja valmisteltiin edellisten lisäksi useita, joita ei kuitenkaan viety päätöksentekoon talouden suhdanteiden viivytettyä maanomistajien halua viedä asemakaava ja sopimus valmiiksi. Yhteistyösopimuksia koskien tulevien vuosien maankäytön suunnittelua, maanhankintaa ja tulevia maankäyttösopimuksia valmisteltiin ja saatiin päätökseen 1 kpl. Maata hankittiin vapaaehtoisin kaupoin, etuosto-oikeutta käyttämällä, sopimuskorvauksina ja lunastuksella yhteensä noin 63 ha. Maanhankinnoista noin 28 ha edisti luonnon monimuotoisuuden tukemista.

Ratikan maanhankinta edistyi suunnitellusti ja noin 100 kiinteistöä koskeva katualuetoimitus käynnistyi. Ratikan asemakaavoihin liittyviä maankäyttösopimuksia on neuvoteltu ja valmisteltu aktiivisesti vuoden 2025 aikana etenkin Aviapoliksen alueella, jotta ne saatiin päätöksentekoon heti vuoden 2026 alussa. Ratikan korvaussopimuksia on neuvoteltu 9 kpl ja työmaatukikohtia on varattu Ratikan tarpeisiin 12 kpl. Ratikan työmaat ovat myös vaatineet pysäköintijärjestelyjä sekä useita maankäyttölupia.

Yritystontteja myytiin viisi ja vuokrattiin neljä, minkä lisäksi vuokrattiin kaksi henkilö- ja pakettiautojen latausaluetta. Työpaikkatonttien luovutusten tuoma työpaikkamäärän kasvu on noin 300 uutta työpaikkaa. Luovutettavia yritystontteja on rajallinen määrä, joten uusien yritystonttien kaavoitusta on pyritty lisäämään hakemalla kaavamuutoksia kaupungin omistamille maille.

Tuottajamuotoisia asuntotontteja luovutettiin vuokraamalla kaksi kappaletta. Lisäksi vuokrattiin yksi erityispalvelutontti. Jatkuvassa haussa tarjolla olleita kaupungin pientalotontteja omatoimirakentajille myytiin kaksi.

Tontinluovutuskilpailuja järjestettiin vuonna 2025 seitsemän kappaletta ja kaksi tuottajamuotoista pientalokohdetta asetettiin suoraan ilman kilpailua jatkuvaan hakuun. Näiden lisäksi järjestettiin kaavoituskumppanin valintaa koskeva neuvottelumenettely. Kerrostalotonttien kysyntä oli edelleen vähäistä, mutta tuottajamuotoisiin pientalotontteihin on kohdistunut jonkin verran kyselyitä. Järjestettyihin hintakilpailuihin ei saatu toimijoilta tarjouksia, mutta jatkuvassa haussa olleisiin tuottajamuotoisiin pientalotontteihin saatiin kaksi varausta vuonna 2025. Lisäksi kumppanuuskaavoitukseen tähtäävän neuvottelumenettelyn pohjalta on löytymässä tulevalle kaava-alueelle toteuttajakumppani. Yleisesti ottaen asuntorakentamisen kysyntä on edelleen vähäistä ja markkinatilanne on haastava Vantaalla.

Tonttien heikon kysynnän takia kaupunki on saanut vuoden 2025 aikana useita lisäaikapyyntöjä lähiaikoina päättyviin tonttivarauksiin. Epävarman markkinatilanteen vuoksi tonttivarauksia on pääsääntöisesti jatkettu. Tonttien luovutuksen edistämiseksi on kartoitettu ja toteutettu toimenpiteitä, jolla kysyntää saataisiin lisättyä vaikeassa markkinatilanteessa. Kaupunki on muun muassa tarjonnut tuottajamuotoisille, jatkuvassa myynnissä oleville tonteille myynnin lisäksi vuokrausmahdollisuutta. Kaupunki on myös järjestänyt hintatarjouskilpailuja tuottajamuotoisista tonteista, joissa tonteille ei ole asetettu pohjahintaa.

Matin aktiivinen kehittäminen jatkui vuonna 2025. Matti-aineistoja on parannettu ja niiden laatua on nostettu. Tilannekuvia ja ohjeita on laadittu. Palvelualueen Matti-avainhenkilöt osallistuivat kehittämiseen mm. Matin jatkokehitysprojektissa, jonka alla edistettiin mm. tarpeettomien yhteystietojen poistamista, Suomi.fi-viestien integrointia, kasvatuksen ja opetuksen paikkatietoratkaisua sekä jatkettiin laskutuksen automatisointia Matti-Frends-SAP–integraatiokehityksellä. Lisäksi jatkettiin Ryhti-kumppanuustestausta Ympäristöministeriön myöntämän tuen turvin. Vuonna 2023 alkanutta projektia jatkettiin ja se päättyi elokuussa 2025. Lisäksi vuonna 2025 vietiin tuotantoon kymmeniä pienkehitystyöhankkeita. Matissa avattiin toimialatasolla vuonna 2025 yhteensä 10 000 uutta prosessia, joista 4 900 mittaus- ja geopalveluiden toimesta.

Yksikön käyttötaloustulot kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna, koska mm. maanalaisiin johtoverkkoihin liittyvät tilaustyöt lisääntyivät. Samoin erilaisten paikkatietoaineistojen tilaukset kasvoivat. Ensimmäisen asemakaavan mukaisten katualueiden lohkomisiin panostettiin myös vuonna 2025. Tällaisia yleisiä katualueita lohkottiin 46 kpl, jotta suunnitellun lakimuutoksen aiheuttamilta lunastusmenettelyiltä vältyttäisiin tulevaisuudessa. Mittaus- ja geopalvelut toteutti puitesopimuskilpailutuksen katunäkymäkuvauksista ja -keilauksista. Kesällä 2025 otetut mittatarkat kuvat (1 295 km katuverkkoa ja 248 743 kuvaa) julkaistiin syksyllä Matissa ja Vampatissa. Lisäksi ratikan alliansseille toteutettiin erillinen extranet-karttapalvelu Esri-ohjelmistoilla.

Talousarvion toteutuminen

Kiinteistöt ja tilat -palvelualueen bruttoyksiköiden toimintatuottoja laskettiin yhteensä 21,82 milj. euroa vuonna 2025. Mittaus- ja geopalveluiden rakennusvalvonta- ja toimitusmaksutuottoja laskettiin yhteensä 0,2 milj. euroa ja maanmyyntivoittoja 21,62 milj. euroa. Toimitilajohtamisen toimintakuluja korotettiin 0,8 milj. euroa kiinteistöjenhoidon teknisten järjestelmien ja erillisveloitettavien töiden kustannuksia varten sekä 0,2 milj. euroa investoinneista käyttötalouteen siirrettäviä sisäisiä palveluostoja varten. Lisäksi toimialan sisällä kohdennettiin sisäisiä vuokrakuluja, ja palvelualueen budjetista siirrettiin 60 000 euroa yhteisiin palveluihin.

Palvelualueen talousarvioon kohdennettiin 36 129 euroa vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja ja 101 300 euroa lisämäärärahaa vuoden 2025 palkankorotusvaikutuksia varten.

Kiinteistöt ja tilat -bruttoyksiköiden alkuperäisen talousarvion tuottotavoite alittui 20,2 milj. euroa, mutta yksiköt ylittivät muutetun talousarvion tuottotavoitteen 1,6 milj. euroa. Alkuperäinen toimintakulutavoite ylittyi 0,8 milj. euroa, mutta muutetun talousarvion toimintakulutavoite alittui noin 0,3 milj. euroa. Suurimmat alitukset talousarvioon nähden tulivat henkilöstökuluissa ja palvelujen ostoissa.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Valmistuneet asunnot	901	1 010	573
joista valtion tukemia vuokra-asuntoja	164	221	174
Maanmyyntivoitot (t€)	11 714	24 500	3 398
Maanvuokratulot (t€)	8 458	8 000	8 657
Tonttijaon laadinnan kestoaika (vrk)	55	50	54
Uudisrakentaminen (brm^2) *	5 477	9 330	8 135

* Ei sisällä leasing- ja vuokrapaviljonkihankkeita. TP 2024 ei sisällä pysäköintirakennuksia ja väistötiloja.

14 32
Kiinteistöt ja tilat netto

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	225 258	-5 820	219 438	216 912	2 526
Menot	-108 237	-13	-108 250	-103 458	-4 792
Toimintakate	117 021	-5 833	111 188	113 454	-2 266

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vuoden aikana on jatkettu hyvinvointialuemuutokseen liittyvien Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle vuokrattujen toimitilojen tilaselvityksiä ja vuokrasopimusten päivittämistä. Varsinaisiin myyntitoimenpiteisiin ei ole vielä päästy, mutta pitkien vuokrasopimusten laadinnan osalta on edetty yhdessä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa erityisesti loppuvuodesta 2025. Vantaan kaupungin ja hyvinvointialueen välinen yhteistyö on säännöllistä hankeyhteistyö -ryhmässä, uudishankkeet -valmisteluryhmässä ja toimitilat -valmisteluryhmässä.

Vuoden 2025 alussa kaupunkiympäristön toimiala aloitti toimintansa Lauri Korpisen kadun uusissa toimitiloissa. Alkuvuodesta kaupungin muuttuneiden etätyölinjausten vuoksi toimitiloja täydennettiin uusilla työpisteillä ja loppuvuodesta 2025 aloitettiin tilojen taideprojektin toteuttaminen, jonka ennakoidaan valmistuvan keväällä 2026.

Elokuussa päätettiin kaupungin omistamien ja hallinnoimien keittiöiden vuokraamisesta Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:lle 1.1.2026 alkaen, joka käsittää noin 190 kohdetta ja jonka vuokratuotto on noin 3,63 milj. euroa vuodessa. Syksyllä päätettiin vuokrata uudet kirjastotilat (noin 1 400 m²) kauppakeskus Jumbon Flamingosta, jotka valmistuvat kesällä 2026. Vuokrakustannusarvio on noin 515 000 euroa/vuosi. VTK Kiinteistöt Oy:n laskentaperiaatteiden muutokset hyväksyttiin marraskuussa, mikä tulee vuoden 2026 osalta laskemaan kaupungin maksamia vuokria noin 0,8 milj. euroa.

Kiinteistöjen myyntitavoitteista toteutui vain Mölandetin neljäs kiinteistö. Sen kauppahinta oli 160 000 euroa. Yksittäisiä rajoituksista vapautuneita osakehuoneistoja myytiin yhteensä 10 kpl. Niiden velaton kauppahinta oli noin 1,014 milj. euroa ja kauppahinta yhteensä noin 692 000 euroa. Koska myyntitavoitteita ei saavutettu, esitettiin talousarvion tuottoihin 5,82 milj. euron vähennystä.

Vuonna 2025 kaupungille hankittiin kohteita tulevan kiinteistökehityksen takia mm. Hakunilan Keskus Oy:stä, Koy Hakucenteristä sekä Koy Tikkurilan Terveysasemalta yhteensä noin 1,785 milj. eurolla. Kaupungin tyhjien toimitilojen määrä vuoden lopussa oli noin 9 500 m². Eniten tyhjää tilaa on Hakunilan Keskuksessa ja Hakucenterissä (yhteensä noin 2 200 m²) sekä Tuomelan koulussa (noin 1 300 m²). Osa toimitiloista on tyhjillään käynnissä olevan peruskorjauksen tai kiinteistökehityksen vuoksi, osa myynnissä olevia kohteita. Käytettävissä olevat tyhjät tilat ovat pääsääntöisesti huonokuntoisia ja sijainniltaan huonosti saavutettavissa.

Vuonna 2025 purettiin neljä eri kohdetta, yhteensä noin 2 591 brm² sekä valmisteltiin Simonpirtin purkua Simonkylään rakenteilla olevan VAV:n uudiskohteen kiinteistöllä. Purkukustannukset olivat yhteensä noin 650 000 euroa.

Talousarvion toteutuminen

Kiinteistöt ja tilat palvelualueen nettoyksiköiden kiinteistöjen ja asuntojen myyntivoittotavoitetta laskettiin yhteensä 5,82 milj. euroa. Lisäksi talousarvioon kohdennettiin 7 658 euroa vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja ja 5 000 euroa lisämäärärahaa vuoden 2025 palkankorotusvaikutuksia varten.

Kiinteistöt ja tilat nettoyksiköt ylittivät muutetun sitovan toimintakatetavoitteen noin 2,3 milj. euroa. Toimintatuotot alittivat muutetun talousarvion noin 2,5 milj. euroa ja toimintakulut alittivat muutetun talousarvion noin 4,8 milj. euroa. Suurimmat alitukset talousarvioon nähden olivat sisäisissä vuokratuotoissa ja ulkoisissa vuokrakuluissa, joita syntyi VTK:lta vuokratuista kohteista sekä sähkön kustannuksissa.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimitilamäärä (m^2)	818 605	839 908	853 205
Konserniyhtiöiltä vuokrattuja tiloja	137 829	155 174	160 554
Konsernin ulkopuolelta vuokratut tilat	81 123	76 604	76 555
Vuokrattavissa olevat tyhjät tilat (m^2)	8 581	6 628	10 751

Rahastot

Kiinteistörahasto

Vantaan kaupungin kiinteistörahastosta on ollut mahdollista hakea lainoja sääntöjen mukaisiin asunto- ja elinkeinopoliittisesti tarkoituksenmukaisiin hankkeisiin.

Käyttösuunnitelman mukaan uusia antolainoja arvioitiin myönnettävän 5 000 000 euroa.

Rahaston lainoja on voinut hakea ympäri vuoden. Vuonna 2025 rahastosta ei myönnetty uusia lainoja.

Aiemmin rahastosta on voinut hakea myös avustuksia hissien rakentamiseen ja peruskorjaukseen, mutta kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti vuodesta 2024 alkaen rahastosta ei enää myönnetä uusia avustuksia.

Rahaston pääoma 31.12.2025 oli 108 025 294,83 euroa.

Vahinkorahasto

Vahinko- ja vastuuriskit on rajattu vakuuttamalla. Vantaan kaupungin lakisääteiset tapaturmavakuutukset, omaisuus- ja keskeytysvakuutukset, toiminnan ja hallinnon vastuuvakuutukset, auto- ja liikennevakuutukset, tapaturmavakuutukset sekä matkavakuutukset ovat kilpailutettu viimeksi vuonna 2024. Niiltä osin kuin kaupungin vakuutukset eivät korvaa omaisuutta kohdanneita vahinkoja, ne katetaan rahoituksen tulosalueen hallinnoimasta vahinkorahastosta noudattaen vahinkorahaston sääntöä.

Lasten ja nuorten juhlarahasto

Lasten ja nuorten juhlarahasto on perustettu 1.1.2025 alkaen kaupunginvaltuuston päätöksellä (KV 16.12.2024 § 11). Rahaston tarkoitus on mahdollistaa harrastustukea perheille, joilla on taloudellisia haasteita ja jotta perheiden 7–17-vuotiailla lapsilla olisi mahdollisuus osallistua ohjattuun vapaa-ajan toimintaan kuten urheiluun, musiikkiin, taiteeseen tai muihin harrastuksiin.

Rahasto koostuu kahdesta erillisestä rahastosta, jotka ovat oman pääoman rahasto sekä toimeksiantojen pääomien rahasto. Lasten ja nuorten juhlarahaston oman pääoman rahaston alkupääoma muodostuu aiempien tilikausien ylijäämästä siirrettävästä 1 000 000 euron pääomasta. Vuoden 2025 aikana oman pääoman rahastosta ei ole jaettu eikä ennakoida jaettavan tukea, sillä tuen jakamiseen käytetään toimeksiantojen pääomien rahastoa. Rahastoa kartutetaan vuonna 2025 sen pääomalle maksettavalla korkotuotolla.

Toimeksiantojen pääoman rahastosta jaettiin vuonna 2025 rahaston sääntöjen mukaisesti harrastustukea, joka on kohdistettu pienituloisten vantaalaisperheiden lasten harrastusten aloittamiseen tai jatkamiseen yhteistyössä kohtaavaa työtä tekevien tahojen ja alueellisten toimijoiden kanssa. 31.12.2025 mennessä harrastustukihakemuksia on käsitelty 710 kpl ja tukea on jaettu 289 646 euroa (keskimääräinen tukisumma 408 euroa). Rahastossa oli vuodenvaihteessa jäljellä 679 273 euroa. Toimeksiantojen pääoman rahaston varat voivat kasvaa korkotuoton lisäksi kaupungille saatujen perintöjen tai lahjoitusten seurauksena.

2.2.2 Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu 2025

Kaupunki ja rahastot

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys / alitus
Myyntitulot	34 734	718	35 452	46 836	-11 384
Maksutulot	43 147	-2 305	40 842	44 699	-3 857
Tuet ja avustukset	23 967	1 419	25 385	20 365	5 020
Muut tulot	266 835	-27 285	239 550	241 549	-2 000
Tulot yhteensä	**368 682**	**-27 454**	**341 229**	**353 449**	**-12 221**
Henkilöstömenot	-459 658	-7 404	-467 063	-458 420	-8 643
Palvelujen ostot	-294 425	-6 666	-301 091	-291 673	-9 418
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-50 029	-553	-50 582	-43 487	-7 096
Avustukset	-68 233	-10 108	-78 341	-82 664	4 323
Muut menot	-271 509	1 708	-269 802	-261 699	-8 102
Menot yhteensä	**-1 143 855**	**-23 024**	**-1 166 879**	**-1 137 943**	**-28 936**
Toimintakate	**-775 173**	**-50 477**	**-825 650**	**-784 494**	**-41 156**
Verotulot	615 000	-41 000	574 000	568 699	5 301
Valtionosuudet	220 000	17 000	237 000	237 853	-853
Korkotulot	16 400	0	16 400	17 346	-946
Muut rahoitustulot	14 483	0	14 483	16 378	-1 895
Korkomenot	-20 200	0	-20 200	-20 697	497
Muut rahoitusmenot	-405	0	-405	-103	-302
Rahoitustulot ja -menot	10 278	0	10 278	12 924	-2 646
Vuosikate	**70 105**	**-74 477**	**-4 372**	**34 983**	**-39 355**
Poistot ja arvonalentumiset	-118 951	0	-118 951	-112 643	-6 308
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	**-48 846**	**-74 477**	**-123 323**	**-77 660**	**-45 663**
Varausten ja rahastojen muutos	-1 061	0	-1 061	-2 073	1 012
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-49 907**	**-74 477**	**-124 384**	**-79 733**	**-44 651**

Toimintatulot

Kaupungin ja rahastojen yhteenlasketut toimintatuotot olivat 353,4 milj. euroa, joka on 15,2 milj. euroa vähemmän kuin alkuperäisessä talousarviossa ja 12,2 milj. euroa enemmän kuin muutetussa talousarviossa 2025. Toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion myyntituotoissa 11,4 milj. eurolla, maksutuotoissa 3,9 milj. eurolla ja muissa toimintatuotoissa 2,0 milj. eurolla. Tuet ja avustukset alittivat muutetun talousarvion 5,0 milj. eurolla. Myyntituottojen tiliryhmän ylityksestä 8,8 milj. euroa syntyy talousarvion ja tilinpäätöksen kirjauserosta. Pakolaiskorvauksista osa on talousarviossa budjetoitu tuet ja avustukset tiliryhmään, mutta tilinpäätöksessä ne on kirjattu oikeaan tiliryhmään, eli myyntituottoihin. Suurimmat ylitykset toimintatuloissa muodostuivat maankäyttö- ja kehittämiskorvauksista, varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksuista sekä kaivulupamaksuista. Toimintatuottoihin sisältyy talousarviossa 4,0 milj. euroa ja toteumassa 4,7 milj. euroa ns. läpilaskutettavaa rakentamispalvelujen myyntiä Helsingin seudun ympäristöpalveluille (HSY). Toimintatuottojen toteumaprosentti muutettuun talousarvioon nähden oli 103,6 prosenttia.

Toimintamenot

Kaupungin ja rahastojen yhteenlasketut toimintakulut olivat 1 137,9 milj. euroa, joka on 5,9 milj. euroa alkuperäistä talousarviota ja 28,9 milj. euroa muutettua talousarviota vähemmän. Henkilöstökulut alittivat alkuperäisen talousarvion 1,2 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 8,6 milj. eurolla. Alitus johtuu rekrytointien viivästyttämisistä sekä paikkojen täyttämättä jättämisistä. Palveluiden ostoihin kirjautuva työvoiman vuokrauskulu ylitti alkuperäisen talousarvion 2,1 milj. eurolla ja alitti muutetun talousarvion 1,8 milj. eurolla. Palvelujen ostot alittivat alkuperäisen talousarvion 2,8 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 9,4 milj. eurolla. Aineet, tavarat ja tarvikkeet alittivat alkuperäisen talousarvion 6,5 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 7,1 milj. eurolla. Avustuskulut ylittivät alkuperäisen talousarvion 14,4 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 4,3 milj. eurolla. Avustuskuluihin kirjautuu työmarkkinatuen kuntaosuus, joka ylitti alkuperäisen talousarvion 15,3 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 8,4 milj. eurolla. Muut toimintakulut alittivat muutetun talousarvion noin 8,1 milj. eurolla. Toimintakulut sisältävät talousarviossa 4,0 milj. euroa ja toteumassa 4,7 milj. euroa HSY:lle myytyjä ns. läpilaskutettavia rakentamispalvelujen kustannuksia. Toimintakulujen toteumaprosentti muutettuun talousarvioon nähden oli 97,5 prosenttia.

Toimintakate

Tilinpäätöksessä 2025 kaupungin ja rahastojen yhteenlaskettu toimintakate on -784,5 milj. euroa, joka on 9,3 milj. euroa alkuperäistä talousarviota heikompi ja 41,2 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Kunnille ominainen negatiivinen toimintakate kasvoi edellisvuoteen nähden 68,1 milj. euroa eli 9,5 prosenttia. Toimintatuotot kasvoivat vuoteen 2024 verrattuna 15,5 milj. euroa, mutta toimintakulut kasvoivat huomattavasti enemmän, 83,6 milj. euroa. Kulujen kasvusta 35,5 milj. euroa oli henkilöstökulujen kasvua ja 19,9 milj. euroa työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvua, jota kasvattaa vuoden 2025 alusta voimaantullut TE-uudistus.

Verotulot ja valtionosuudet

Kaupunki sai verotuloja yhteensä 568,7 milj. euroa vuonna 2025. Verotulot laskivat edellisvuoteen nähden 16,5 milj. euroa eli 2,8 prosenttia. Verotuloja alennettiin 41 milj. euroa talousarviomuutoksella vuoden 2025 aikana. Kunnallisverot alittivat alkuperäisen talousarvion peräti 34,3 milj. eurolla ja muutetun talousarvion vielä 6,3 milj. eurolla. Kiinteistöverot toteutuivat muutetun talousarvion mukaisina, mutta alittivat alkuperäisen talousarvion 4,0 milj. eurolla. Yhteisöverot ylittivät muutetun talousarvion 1,0 milj. eurolla, mutta alittivat alkuperäisen 8,0 milj. eurolla. Verotulojen lasku vuoteen 2024 verrattuna on poikkeuksellista, koska verotulokertymä yleensä kasvaa vuosittain, jos niihin ei kohdistu lakimuutoksia. Verotulojen lasku johtuu heikosta taloustilanteesta ja korkeista työttömyysluvuista. Kokonaisuudessaan verotulot alittivat alkuperäisen talousarvion 46,4 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 5,3 milj. eurolla. Verotulojen talousarvion toteumaprosentiksi muodostui 99,1 prosenttia. Vuoden 2025 verotuloista 387,7 milj. euroa tuli kunnallisverosta, 67,0 milj. euroa yhteisöverosta ja 114,0 milj. euroa kiinteistöverosta.

Kaupunki sai käyttötalouden valtionosuuksia vuonna 2025 yhteensä 237,9 milj. euroa, joka on 32,8 prosenttia edellisvuotta enemmän. Ylityksestä suurin osa tulee opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksista. Talousarvion 2025 valtionosuudet ylitti alkuperäisen talousarvion 17,9 milj. eurolla ja toteutui lähes muutetun talousarvion mukaisena. Valtionosuuksien toteumaprosentti oli 100,4.

Rahoitustulot ja -menot

Kaupungin ja rahastojen yhteenlasketut rahoitustuotot ja -kulut olivat 12,9 milj. euroa, toteuma ylitti talousarvion 2,6 milj. eurolla. Talousarvion ja toteuman välinen ero johtuu korkotuottojen, muiden rahoitustuottojen sekä muiden rahoituskulujen talousarviota paremmasta tuloksesta. Korkokulut toteutuivat lähes talousarvion mukaisina, ylittäen talousarvion 0,5 milj. eurolla ollen 20,7 milj. euroa.

Vuosikate

Vuosikate saadaan lisäämällä toimintakatteeseen verotulot, valtionosuudet sekä rahoitustuotot ja -kulut. Kaupungin ja rahastojen vuosikate tilinpäätöksessä 2025 oli vain 35,0 milj. euroa, joka on 35,1 milj. euroa heikompi kuin alkuperäisessä talousarviossa ja 39,4 milj. euroa parempi kuin muutetussa talousarviossa. Vuosikate heikkeni 40,5 prosenttia vuoden 2024 vuosikatteeseen nähden.

Poistot ja arvonalentumiset

Poistoja ja arvonalentumisia toteutui vuonna 2025 yhteensä 112,6 milj. euroa, joka oli 6,3 milj. euroa vähemmän kuin talousarviossa, eli toteuma oli 94,7 prosenttia.

Tilikauden tulos

Tilikauden tulokseksi vuonna 2025 kaupunki ja rahastot yhdistäen muodostui -77,7 milj. euroa ja tilikauden alijäämäksi -79,7 milj. euroa. Tilikauden alijäämä oli 29,8 milj. euroa vuoden 2024 alijäämää huonompi. Talousarviossa 2025 tilikauden alijäämä oli 49,9 milj. euroa, joten toteuma oli 29,8 milj. euroa alkuperäistä talousarviota huonompi ja 44,7 milj. euroa muutettua talousarviota 2025 parempi.

2.2.3 Investointien toteutuminen

91
Rakentaminen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	449	-449
Menot	-116 403	0	-116 403	-98 657	-17 746
Netto	-116 403	0	-116 403	-98 207	-18 196

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 18.11.2024 vuoden 2025 toimitilainvestointeihin 116,4 milj. euron määrärahan. Toimitilainvestointeihin käytettiin määrärahoja yhteensä noin 98,7 milj. euroa, mikä alitti talousarvion 17,7 milj. euroa (noin 15,2 %).

91 1
Uudisrakentaminen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	126	-126
Menot	-66 000	0	-66 000	-53 867	-12 133
Netto	-66 000	0	-66 000	-53 740	-12 260

Uudisrakentamiseen varatusta 66 milj. eurosta käytettiin 53,9 milj. euroa, jolloin investointikustannukset alittivat määrärahat noin 12,1 milj. euroa (noin 18,4 %). Alitus selittyy pääosin usean hankealoituksen siirtymisestä myöhempään ja osin myös edullisista urakkahinnoista. Suurimmat poikkeamat talousarvioon nähden muodostuivat Elmon uimahallin, Mårtensdals bildningsrum -päiväkodin, Lentolan päiväkodin, Muuran yhtenäiskoulun, Vaaralan Talkootien päiväkodin sekä Päiväkoti Silvan aikatauluviiveistä. Metsolanmäen päiväkodin laajentamista siirrettiin kahdella vuodella. Määrärahoja säästyi tavoitehintaa edullisemman toteutuksen ansiosta mm. Lentolan päiväkodista ja Kanniston koulun laajennuksesta.

Hankkeiden aikataulupoikkeamat syntyivät hankevalmistelu- ja suunnitteluvaiheen sekä urakkakilpailutusten pitkittyessä johtuen mm. asemakaavoituksen etenemisestä viiveellä sekä suunnitteluratkaisujen sovittamisesta tavoitehintoihin ja taloussuunnitelman määrärahavarauksiin. Päiväkotien rakentamisaikatauluja tarkistettiin loppuvuodesta varhaiskasvatuksen muuttuneiden tilatarpeiden vuoksi.

Uudisrakentamisen määrärahoilla valmistuivat Kanniston koulun laajennus, Kuusijärven rakennuksia, Kytöpuiston koulun laajennus muutos- ja korjaustöiden yhteydessä sekä Mårtensdals bildningsrum -päiväkoti.

Vuoden lopulla määrärahalla toteutettavista hankkeista rakennusvaiheessa olivat Elmon uimahalli sekä Puutarhatien, Karhunkierroksen ja Metsänhaltijan päiväkodit. Lentolan päiväkodin valmistuminen siirtyi vuoden 2026 puolelle.

Suunnitteluvaiheessa olivat Leppäkorven uusi päiväkoti, Päiväkoti Silva, Sammakkolammen päiväkoti, Kivivuoren päiväkoti, Nikinmäen ja Satulakujan koulupaviljongit sekä Tikkurilan alueen koulun laajennus (Viertolan koulu).

Tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheessa olivat Tikkurilan III päiväkoti, Muuran yhtenäiskoulu, liikuntahalli sekä päiväkoti, Myyrmäen Elämystentalo, Myyrmäen uimahallin laajennus, Ojahaan yhtenäiskoulu, esiopetustilat, aluekeittiö ja liikuntahalli sekä Rajakylän urheilupuiston huoltorakennus.

Vaaralan Talkootien päiväkoti on siirretty valmistuvaksi 2030-luvulla, Kivenkolon ja Ruutulipun päiväkotien hankkeet odottavat asemakaavoituksen etenemistä sekä Vaaralan lampien rakennukset -hanke on keskeytetty.

Palveluverkkojen kehittämisen osalta ja tulevien vuosien investointiesitysten tarkistamiseksi laadittiin Myyrmäen ja Kivistön päiväkotiverkkoselvitykset, Hakunilan ja Myyrmäen läntisen alueen kouluverkkoselvitykset, Kasvatuksen ja oppimisen ruotsinkielisen palvelun toimitilaverkkoselvitys sekä Vantaan jäähalliselvitys.

VTK Kiinteistöt Oy:n hankkeista Vehkalan ammatillinen oppilaitos valmistui ja Aviapoliksen uusi lukio oli rakennusvaiheessa. Suunnitteluvaiheessa olivat Leppäkorven liikuntahalli ja Tikkurilan oppilaitoskampus. Myyrmäen oivallustentalo oli tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheessa.

Kaupunkikonsernin ulkopuolisista vuokrahankkeista valmistui Suitsikujan korvaava päiväkoti. Paviljonki Kielo oli toteutusvaiheessa. Suunnitteluvaiheessa olivat Nikinmäen koulun uusi paviljonki ja Satulakujan päiväkotipaviljonki. Tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheessa olivat Keimolanmäen koulun siirrettävä moduulirakennus sekä Tikkurilan kirjaston väistötilat ja Tikkurilan kirjastoauton uudet tilat.

91 2
Korjausrakentaminen

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	323	-323
Menot	-48 983	0	-48 983	-44 461	-4 522
Netto	-48 983	0	-48 983	-44 138	-4 845

Korjausrakentamiseen varatusta noin 49 milj. euron määrärahasta käytettiin 44,5 milj. euroa, jolloin investointikustannukset alittivat määrärahat noin 4,5 milj. euroa (noin 9,2 %). Suurimmat poikkeamat talousarvioon aiheutuivat seuraavista hankkeista: Kivistön päiväkodin osittainen peruskorjaus, Mårtensdals skola, Nikinmäen opetuspisteen tilamuutokset vaihe 1, Itä-Hakkilan koulun peruskorjaus, Peltovuoren päiväkodin osittainen perusparannus, Länsimäen koulun korjaukset ja tilamuutokset, Ilolan päiväkodin osittainen peruskorjaus, Kanniston koulun tilamuutokset, Kivimäen koulun peruskorjaus vaihe 2 ja Simonkallion koulun korjaus ja muutostyöt.

Yleisesti ottaen poikkeamat selittyvät joko hankealoituksen siirtymisestä myöhempään tai saatujen tarjousten odotuksista poikkeavasta hintatasosta. Lisäksi osaa hankkeita ovat viivästyttäneet ennakoitua suuremmat korjaustarpeet. Päiväkotihankkeiden ajoitusta on pyritty aikatauluttamaan olemassa olevien väistötilojen ajallisen käytettävyyden mukaan.

Merkittävimpiä vuoden aikana valmistuneita/tehtyjä korjaushankkeita olivat Hakunilan lisäoppimistilat, Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus, Kulomäen koulun tilamuutos- ja korjaustyöt, Kytöpuiston koulun peruskorjaus, Mårtensdals skolan peruskorjaus, Nikinmäen opetuspisteen tilamuutokset ja Vaskivuoren lukion muutos- ja korjaustyöt laajennuksen yhteydessä sekä osittaiset peruskorjaukset Maauuninpolun, Näätäpuiston ja Kivistön päiväkodeissa.

Laajimmat pihakorjaushankkeet tehtiin Jokirannan, Lehtikuusen ja Sotungin kouluilla, Hepopuiston ja Hämeenkylän päiväkodeissa sekä Kulttuuritalo Martinuksen tapahtumapuistossa. Merkittävimmät rakennusvaiheessa olevat hankkeet olivat Kimaran päiväkodin tulipalovaurioiden korjaus, Kivimäen koulun peruskorjaus vaihe 2 ja Simonkallion koulun korjaus- ja muutostyöt sekä Hepopuiston osittainen peruskorjaus.

Suunnitteluvaiheessa olivat Itä-Hakkilan koulun peruskorjaus, Kaivokselan koulun muutos- ja korjaushanke, Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon muutokset ja perusparannus sekä Viertolan koulun peruskorjaus. Suunnittelu oli käynnissä myös Peltovuoren ja Malminniityn päiväkotien korjaushankkeissa ja Ruusuvuoren ja Länsimäen koulujen tilamuutoshankkeissa.

Tarveselvitys- tai hankesuunnitteluvaiheessa olivat Askiston koulun peruskorjaus ja koulun laajennus, Ilolan koulun peruskorjaus ja korvaava uudisrakennus, Myyrmäen urheilutalon uimahallin peruskorjaus sekä Dickursbyn, Ollaksen, päiväkotien osakorjaukset. Pihakorjauksia oli suunnitteilla Ankkalammen ja Hämevaaran päiväkodeille ja Kytöpuiston ja Ilpolan kouluille.

Sisäilmaongelmien korjaustyöt jatkuivat monessa toimitilassa niihin suunniteltujen korjaustarpeiden mukaisesti sekä resurssien ja budjetin sallimalla tavalla. Sisäilmakorjauksia tehtiin mm. Havukosken nuorisotalolla, Koivukylän, Rekolan ja Ruusuvuoren kouluilla, Maauuninpolun ja Havukallion päiväkodeilla ja Varia Myyrmäen toimipisteessä.

91 3
Vuokra- ja osaketilojen muutostyöt

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-1 420	0	-1 420	-329	-1 091
Netto	-1 420	0	-1 420	-329	-1 091

Vuokra- ja osaketilojen muutos- ja korjaustöihin varatusta 1,42 milj. euron määrärahasta käytettiin noin 0,33 milj. euroa, jolloin investointikustannukset alittivat määrärahat noin 1,1 milj. euroa. Budjetti oli koottu pääosin varauksista pikaisia muutos- ja korjaustarpeita varten perustuen aikaisempien vuosien toteumiin ja tarve osoittautui arvioitua pienemmäksi.

Suurimmat korjaus- ja muutostyöt olivat Sanomalan tilamuutostyöt, Keihäspuiston päiväkodin ilmanvaihtosaneeraus, Kauriinrinteen päiväkodin rakennusautomaation päivitys sekä Kartanonkosken koulun uunin uusiminen. Jumbon kirjaston tilamuutokset olivat suunnitteluvaiheessa.

92
Aineeton omaisuus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	497	-497
Menot	-7 000	0	-7 000	-5 392	-1 608
Netto	-7 000	0	-7 000	-4 895	-2 105

ICT-investoinnit alittuivat markkinaoikeusvalitusten ja niiden vuoksi siirtyneiden investointiprojektien vuoksi. Keskeisin siirtyneistä projekteista oli perustietotekniikan kilpailutus. Muuten investoinnit etenivät suunnitellusti.

93
Julkinen käyttöomaisuus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	15 000	0	15 000	16 708	-1 708
Menot	-95 040	-5 200	-100 240	-94 987	-5 253
Kunnallistekniset työt	-45 040	0	-45 040	-41 460	-3 580
Liikennealueet	-30 200	0	-30 200	-33 181	2 981
Urheilualueet	-3 930	0	-3 930	-2 750	-1 180
Virkistysalueet	-1 680	0	-1 680	-150	-1 530
Ympäristörakentaminen	-9 180	0	-9 180	-5 267	-3 913
Yhteishankkeet	-50	0	-50	-113	63
Vantaan ratikka	-50 000	-5 200	-55 200	-53 527	-1 673
Netto	-80 040	-5 200	-85 240	-78 279	-6 961

Julkisen käyttöomaisuuden investointibudjetti alittui ja toteuma oli ilman ratikkaa 41,5 milj. euroa ja avustukset huomioiden 40,4 milj. euroa, eli alitus oli kokonaisuudessaan 3,6 milj. euroa ja avustukset huomioiden 4,7 milj. euroa. Ratikan vuoden 2025 toteuma oli 53,5 milj. euroa, avustukset huomioiden 37,9 milj. euroa, jolloin alitus oli 1,7 milj. euroa ja avustukset huomioiden 2,3 milj. euroa. Alkuperäistä talousarviota korotettiin ratikan osalta 5,2 milj. euroa tarkennetun rakentamiskustannusarvion perusteella.

Erilaisia valtionavustuksia julkisen käyttöomaisuuden hankkeisiin saatiin yhteensä noin 16,7 milj. euroa, josta 15,6 milj. euroa kohdistui Vantaan ratikkaan. Julkisen käyttöomaisuuden tulot ylittivät talousarvion 1,7 milj. euroa.

Liikennealueisiin (hankeryhmät 931 ja 935) oli budjetissa varattu yhteensä 30,3 milj. euroa, ja toteutuksiin käytettiin yhteensä 33,3 milj. euroa. Vuoden aikana merkittäviä käynnistyneitä hankkeita olivat Tikkuraitti ja Orvokkitie sekä Vehkalan kinkereiden alueen kunnallistekniikka. Valmistuneita kohteita olivat Kulleropuiston alueen kadut, Laurintie ja Läntisen Valkoisenlähteentien pääpyöräreitti. Avustuksia liikennealueisiin saatiin yhteensä 0,6 milj. euroa.

Urheilualueisiin (932) oli budjetissa varattu 3,9 milj. euroa ja toteutuksiin kului 2,2 milj. euroa. Merkittäviä valmistuneita hankkeita olivat Hakunilan urheilupuistoon valmistuneet rullahiihtorata sekä yleisurheilukentän purku ja rakentaminen. Lisäksi valmistui Tikkurilan urheilupuiston tekonurmikentän perusparannus. Avustuksia urheilualueisiin saatiin yhteensä 0,5 milj. euroa.

Virkistysalueisiin (933) oli varattu 1,7 milj. euroa ja toteutuksiin kului 0,2 milj. euroa.

Ympäristörakentamisen (934) hankkeisiin oli varattu noin 9,2 milj. euroa ja toteutuksiin kului 5,3 milj. euroa. Merkittävimmät hankkeet olivat Paalukylänpuisto ja Kirkonkylänkoski sekä Annefredinpuisto ja Rälssipuisto.

Vantaan ratikan rakentamisen ajaksi kadut ja puistot palvelualueen investoinneista käytetään noin 10 milj. euroa per vuosi ratikan yhteydessä tehtäviin kadunsaneeraushankkeisiin. Tämä summa otetaan palvelualueen 45 milj. euron investointibudjetista.

Vantaan ratikka

Kaupunginvaltuusto hyväksyi Vantaan ratikan tarkistetun hankesuunnitelman 17. marraskuuta 2025. Tarkistetussa hankesuunnitelmassa raitiotielinja lyheni noin 1,4 km, raitiotien sijainti katualueella muuttui useilla osuuksilla merkittävästi ja kevyen liikenteen väyliä jätettiin toteutuslaajuudesta pois. Lisäksi valtuusto ohjeisti tutkimaan mahdollisuuksia jatkaa raitiotien lentoasemalle asti yhteistyössä Finavian kanssa kesäkuuhun 2026 mennessä ja esittämään toteuttamiskustannukset kesään 2027 mennessä.

Vantaan ratikan rakentamissopimukset allekirjoitettiin marraskuun lopulla. Hankinnassa käytetään vaiheittaista tilausmenettelyä johtuen riskeistä, joita ei ole voitu hinnoitella luotettavasti. Esimerkki tällaisesta riskistä on AVI:n käsittelemät vesiluvat. Vesiluvan vaatimukset voivat vaikuttaa merkittävästi hankkeen toteutettavuuteen ja kustannuksiin. Useita katuosuuksia suunnitellaan uudestaan muuttuneen raitiotielinjauksen vuoksi. Ratikan valmistelevia töitä tehtiin Suur-Tikkurilan alueella kesäkuusta lähtien.

Vantaan ratikan investointimäärärahaa korotettiin 5,2 milj. euroa. Vuoden 2025 kustannuksiin liittyi suurta epävarmuutta johtuen ratikan rakentajakumppanien töiden aloituksesta ja laskutuksen jälkijättöisyydestä.

94
Irtain omaisuus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	0	0
Menot	-15 063	0	-15 063	-11 338	-3 725
Konsernijohto ja elinvoima	-550	0	-550	-74	-476
Kasvatus ja oppiminen	-9 093	0	-9 093	-6 342	-2 751
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	-2 920	0	-2 920	-2 768	-152
Kaupunkiympäristö	-2 500	0	-2 500	-2 154	-346
Netto	-15 063	0	-15 063	-11 338	-3 725

Konsernijohdon ja elinvoiman toimialan irtaimen omaisuuden investointeihin oli talousarviossa varattu rahaa Elinvoimapalveluiden uusien tilojen kalustamiseen. Varattua investointirahaa käytettiin noin 8 000 euroa ja näiden käyttö toteutui 16 prosenttia talousarvioon nähden. Varatun rahan käyttö alitti talousarvion noin 42 000 eurolla. Työllisyys ja kotoutumispalveluiden investointeihin oli talousarviossa varattu 0,01 milj. euroa. Irtaimen investointeja toteutui noin 0,07 milj. euroa, 66 prosenttia arviosta. Investoinnit liittyvät Vernissakatu 1 tilojen kalustamiseen.

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan vuoden 2025 määräraha irtaimistohankintoihin oli 9,1 milj. euroa. Määrärahaa käytettiin 6,3 milj. euroa. Talousarvion alitus johtui Varia Vehkalan arvioitua pienemmistä kalustuskustannuksista sekä viivästyneistä rakennushankkeista, joiden osalta kalustaminen siirtyy vuodelle 2026. Toimialan suurin kalustettava kohde vuonna 2025 oli elokuussa avautunut Varian Vehkalan toimipiste.

Perusopetuksen suurimpina kohteina kalustettiin Kytöpuiston ja Kanniston koulut. Lisäksi irtaimistoa hankittiin peruskorjauskohteisiin, tilamuutoksiin sekä vammaisopetuksen tiloihin. Varhaiskasvatuksessa kalustettiin useita päiväkoteja, kuten Suitsikuja, Maauuninpolku, Näätäpuisto sekä paviljonki Kielo. Lisäksi irtaimen omaisuuden määrärahalla hankittiin AV-tekniikkaa ja kalustoa lukioiden ja Varian käyttöön.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan irtaimeen oli varattu määrärahaa 2 920 000 euroa. Irtaimen hankintojen toteuma oli 2 768 000 euroa.

Kaupunkiympäristön toimialan irtaimen omaisuuden määrärahat alittuivat 0,3 milj. euroa. Vuoden 2025 aikana hankittiin työkone- ja kuljetuskalustoa mm. kunnossapidon, Vantin ja Vantaan ammattiopiston Varian käyttöön korvaamaan elinkaaren lopussa olevaa kalustoa. Lisäksi hankittiin traktorikalustoa ja mittauskalustoa. Työmaakoppien hankinta lykkääntyi. Kaupunkiympäristön uuden toimitilan työpisteiden ja yhteisten tilojen kalustamisen uushankintaan käytettiin 0,1 milj. euroa.

95
Kiinteä omaisuus

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	3 500	-2 810	690	644	46
Menot	-18 000	0	-18 000	-17 101	-899
Kiinteän omaisuuden osto	-15 000	0	-15 000	-15 107	107
Maa-alueiden kunnostus	-3 000	0	-3 000	-1 994	-1 006
Myytävän ja vuokr. tonttimaan kunnostus	-2 600	0	-2 600	-1 733	-867
Kaupungin pysyvään om. jäävien maa-alueiden kunnostus	-400	0	-400	-260	-140
Netto	-14 500	-2 810	-17 310	-16 457	-853

Kiinteän omaisuuden investointimenot yhteensä alittivat talousarvion noin 0,9 milj. euroa. Kiinteää omaisuutta hankittiin noin 15,1 milj. eurolla vapaaehtoisin kaupoin, etuosto-oikeutta käyttämällä, sopimuskorvauksina ja lunastuksella yhteensä noin 63 hehtaaria. Maanhankinnoista noin 28 hehtaaria edisti luonnon monimuotoisuuden tukemista. Ratikan maanhankinta edistyi suunnitellusti ja jatkuu seuraavina vuosina aktiivisesti.

Esirakentamisen ja pilaantuneen maan kunnostamisen kustannukset jakautuivat tonttimaan esirakentamisurakoihin sekä maan puhdistus- ja kunnostuskohteille. Määrärahoja käytettiin yhteensä 2,0 milj. euroa. Maa-alueiden kunnostukseen varatut määrärahat alittuivat 1,0 milj. euroa.

Kiinteän omaisuuden investointien tulotavoitetta laskettiin syksyllä 2025 yhteensä 2,81 milj. euroa samaan aikaan, kun maanmyyntivoittojen talousarviota laskettiin asuntorakentamisen heikentyneen kysynnän vuoksi. Tulotavoite budjetoidaan maakauppojen myyntien yhteydessä kirjattaville hankintahinnoille. Kiinteän omaisuuden tulot alittivat muutetun talousarvion noin 0,046 milj. euroa. Sitovuustason alituksesta on tehty talousarviopoikkeamaesitys Tilan 11.2.2026 kokoukseen.

97
Osakkeet ja osuudet

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys/alitus
Tulot	0	0	0	590	-590
Menot	-2 100	0	-2 100	-1 554	-546
Osakkeet	-2 100	0	-2 100	-1 554	-546
Kaupunginhallitus / osakkeiden hankinta	-2 100		-2 100	-1 554	-546
Netto	-2 100	0	-2 100	-964	-1 136

Vuoden 2025 osakkeiden hankintaan käytettiin määrärahaa yhteensä 1,6 milj. euroa. Osakkeiden myyntejä toteutui 0,6 milj. euroa, jotka pääosin olivat kaupungin omistamia yksittäisiä asunto-osakkeita.

2.2.4 Rahoitusosan toteutuminen

Kaupunki ja rahastot

1 000 €	Talousarvio 2025	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Ylitys / alitus
Toiminnan rahavirta	**39 362**	**-47 037**	**-7 675**	**31 437**	**-39 113**
Vuosikate	70 105	-74 477	-4 372	34 983	-39 355
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-30 744	27 440	-3 304	-3 545	242
Investointien rahavirta	**-204 362**	**-35 450**	**-239 812**	**-206 573**	**-33 239**
Investointimenot	-253 606	-5 200	-258 806	-229 002	-29 804
Rahoitusosuudet investointimenoihin	15 000	0	15 000	17 528	-2 528
Käyttöomaisuuden myyntitulot	34 244	-30 250	3 994	4 900	-907
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-165 001**	**-82 487**	**-247 488**	**-175 136**	**-72 352**
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset	**-1 500**	**0**	**-1 500**	**9 069**	**-10 569**
Antolainasaamisten lisäykset	-5 000	0	-5 000	-96	-4 904
Antolainasaamisten vähennykset	3 500	0	3 500	9 165	-5 665
Lainakannan muutokset	**203 400**	**0**	**203 400**	**198 423**	**4 977**
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	240 000	0	240 000	235 000	5 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-36 600	0	-36 600	-36 577	-23
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0	0
Oman pääoman muutokset	**0**	**0**	**0**	**-183**	**183**
Ylijäämän palautus kunnalle	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Muut maksuvalmiuden muutokset	**-13 000**	**0**	**-13 000**	**-33 344**	**20 344**
Rahoituksen rahavirta	**188 900**	**0**	**188 900**	**173 965**	**14 935**
Rahavarojen muutos	**23 899**	**-82 487**	**-58 588**	**-1 171**	**-57 417**
Nettolainanotto	**203 400**	**0**	**203 400**	**198 423**	**4 977**

2.2.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

milj. euroa		Määräraha					Tuloarvio				
	Sitovuus	Talousarvio	Toteutuma	Ylitys/Alitus (ylitys on -merkkinen)	Talousarvio muutokset lisäys + vähennys -	Ylitys/Alitus muutosten jälkeen	Talousarvio	Toteutuma	Ylitys/Alitus (ylitys on -merkkinen)	Talousarvio muutokset lisäys + vähennys -	Ylitys/Alitus muutosten jälkeen
KÄYTTÖTALOUSOSA											
10 Yleishallinto	B	22,1	16,3	5,7	-3,0	2,7	0,4	0,3	0,1	-0,1	0,0
11 Konsernijohto ja elinvoima	B	159,9	162,3	-2,4	7,2	4,8	14,0	18,1	-4,1	4,6	0,4
13 Kasvatus ja oppiminen	B	519,1	521,3	-2,2	12,3	10,2	29,4	30,9	-1,4	-3,3	-4,7
137 Toisen asteen koulutus	N	83,5	82,4	1,1	0,8	1,9	1,0	2,6	-1,6	0,0	-1,6
16 Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	B	93,8	95,4	-1,6	3,0	1,4	12,4	14,0	-1,6	1,2	-0,4
14 0 Kaupunkiympäristölautakunta	B	17,2	16,5	0,7	0,5	1,3	6,1	4,2	1,9	-2,3	-0,4
14 5 Kaupunkitilalautakunta *	B	132,7	133,7	-1,0	2,2	1,2	73,7	58,7	15,0	-21,8	-6,8
14 51 Joukkoliikenne	B	55,9	53,8	2,1	0,0	2,1	12,0	12,5	-0,6	0,0	-0,6
14 32 Kiinteistöt ja tilat netto	N	108,2	103,5	4,8	0,0	4,8	225,3	216,9	8,3	-5,8	2,5
14 52 Varikko	N	5,6	5,9	-0,2	0,0	-0,2	6,0	7,3	-1,3	0,0	-1,3
TULOSLASKELMAOSA											
Verotulot	B						615,0	568,7	46,3	-41,0	5,3
Valtionosuudet	B						220,0	237,9	-17,9	17,0	-0,9
Korkotulot	B						16,4	17,3	-0,9	0,0	-0,9
Muut rahoitustulot	B						14,5	16,4	-1,9	0,0	-1,9
Korkomenot	B	-20,2	-20,7	0,5	0,0	0,5					
Muut rahoitusmenot	B	-0,4	-0,1	-0,3	0,0	-0,3					
INVESTOINTIOSA											
91 1 Uudisrakentaminen	B	66,0	53,9	12,1	0,0	12,1	0,0	0,1	-0,1	0,0	-0,1
91 2 Korjausrakentaminen	B	49,0	44,5	4,5	0,0	4,5	0,0	0,3	-0,3	0,0	-0,3
91 3 Vuokra- ja os.tilojen muutostyöt	B	1,4	0,3	1,1	0,0	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
92 Aineeton omaisuus	B	7,0	5,4	1,6	0,0	1,6	0,0	0,5	-0,5	0,0	-0,5
93 Julkinen käyttöomaisuus	B	45,0	41,5	3,6	0,0	3,6	0,0	1,1	-1,1	0,0	-1,1
93 8 Vantaan ratikka	B	50,0	53,5	-3,5	5,2	1,7	15,0	15,6	-0,6	0,0	-0,6
94 Irtain omaisuus	B	15,1	11,3	3,7	0,0	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
95 Kiinteä omaisuus	B	18,0	17,1	0,9	0,0	0,9	3,5	0,6	2,9	-2,8	0,0
97 Osakkeet ja osuudet	B	2,1	1,6	0,5	0,0	0,5	0,0	0,6	-0,6	0,0	-0,6
RAHOITUSOSA											
Antolainauksen muutokset											
Antolainasaamisten lisäys	B	5,0	0,1	4,9	0,0	4,9					
Antolainasaamisten vähennys	B						3,5	9,2	-5,7	0,0	-5,7
Nettolainanotto	N	203,4	198,4	5,0	0,0	5,0					

* Sisältää joukkoliikenteen

3 Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Vantaan kaupungin tuloslaskelma

		1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024
Toimintatuotot				
Myyntituotot		45 440 081,42		34 563 829,02
Maksutuotot		44 183 673,07		38 629 329,30
Tuet ja avustukset		20 365 044,04		24 374 092,84
Muut toimintatuotot		40 279 027,99		48 670 947,51
		150 267 826,52		**146 238 198,67**
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-	369 392 521,12	-	344 228 088,88
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-	78 120 565,31	-	69 765 416,17
Muut henkilösivukulut	-	10 906 448,56	-	8 912 186,29
	-	458 419 534,99	-	422 905 691,34
Palvelujen ostot	-	289 221 763,34	-	281 276 184,32
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-	43 473 659,40	-	44 297 650,03
Avustukset	-	82 663 985,29	-	55 634 584,02
Muut toimintakulut	-	60 982 486,46	-	58 564 036,95
	-	**934 761 429,48**	**-**	**862 678 146,66**
Toimintakate	**-**	**784 493 602,96**	**-**	**716 439 947,99**
Verot ja valtionosuudet				
Verotulot		568 699 273,86		585 163 033,60
Valtionosuudet		237 853 270,00		179 141 917,00
		806 552 543,86		**764 304 950,60**
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot		17 345 972,33		18 794 644,05
Muut rahoitustuotot		16 377 617,85		15 532 944,78
Korkokulut	-	20 697 079,02	-	23 033 526,96
Muut rahoituskulut	-	102 796,12	-	322 255,24
		12 923 715,04		**10 971 806,63**
Vuosikate		**34 982 655,94**		**58 836 809,24**
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-	111 939 845,17	-	113 725 212,86
Arvonalentumiset	-	703 014,06	-	458 064,13
	-	**112 642 859,23**	**-**	**114 183 276,99**
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot		0,00		463 619,18
Satunnaiset kulut		0,00	-	3 909 791,82
		0,00	**-**	**3 446 172,64**
Tilikauden tulos	**-**	**77 660 203,29**	**-**	**58 792 640,39**
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-	2 072 742,73	-	2 460 748,81
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-**	**79 732 946,02**	**-**	**61 253 389,20**

3.2 Vantaan kaupungin rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	34 982 655,94	58 836 809,24
Satunnaiset erät	0,00	- 3 446 172,64
Tulorahoituksen korjauserät	- 3 545 286,69	- 9 691 208,95
	31 437 369,25	45 699 427,65
Investointien rahavirta		
Investointimenot	- 229 001 858,27	- 149 549 075,38
Rahoitusosuudet investointeihin	17 528 214,57	2 044 878,45
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 900 234,70	15 737 679,93
	- 206 573 409,00	- 131 766 517,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	**- 175 136 039,75**	**- 86 067 089,35**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	- 95 736,61	- 4 059 382,09
Antolainasaamisten vähennys	9 164 707,52	10 231 713,17
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	235 000 000,02	194 900 000,02
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 36 576 907,65	- 105 248 994,37
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	- 20 000 000,00
Oman pääoman muutokset	- 182 751,64	996 989,89
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	90 678,90	249 281,00
Vaihto-omaisuuden muutos	345 626,51	- 507 796,76
Saamisten muutos	- 58 364 803,61	9 222 089,32
Korottomien velkojen muutos	24 584 376,62	- 12 785 725,99
Rahoituksen rahavirta	**173 965 190,06**	**72 998 174,19**
Rahavarojen muutos	**- 1 170 849,69**	**- 13 068 915,16**
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	59 092 843,64	60 263 693,33
Rahavarat 1.1.	60 263 693,33	73 332 608,49
	- 1 170 849,69	- 13 068 915,16

3.3 Vantaan kaupungin tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat	**1 981 981 109,57**	**1 892 250 609,57**
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	7 533 012,25	13 868 493,15
	7 533 012,25	13 868 493,15
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	376 544 678,10	358 758 751,75
Rakennukset	620 623 320,97	607 216 600,58
Kiinteät rakenteet ja laitteet	346 160 459,36	317 137 213,41
Koneet ja kalusto	19 976 961,96	15 280 500,40
Muut aineelliset hyödykkeet	316 783,31	316 783,31
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	114 826 026,00	75 519 265,63
	1 478 448 229,70	1 374 229 115,08
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	229 258 992,76	228 343 155,57
Muut lainasaamiset	265 398 990,92	274 563 698,44
Muut saamiset	1 341 883,94	1 246 147,33
	495 999 867,62	504 153 001,34
Toimeksiantojen varat	**440 265,40**	**567 083,93**
Valtion toimeksiannot	440 265,40	567 083,93
Vaihtuvat vastaavat	**151 421 706,42**	**92 997 003,98**
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	207 735,98	204 098,31
Muu vaihto-omaisuus	155 130,95	504 395,13
	362 866,93	708 493,44
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	16 833,15	0,00
	16 833,15	0,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	14 747 529,71	10 370 672,44
Muut saamiset	50 803 477,38	15 741 583,86
Siirtosaamiset	26 398 155,61	5 912 560,91
	91 949 162,70	32 024 817,21
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	149 185,53	122 414,99
Rahat ja pankkisaamiset	58 943 658,11	60 141 278,34
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**2 133 843 081,39**	**1 985 814 697,48**

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma	**897 486 996,40**	**974 001 316,88**
Peruspääoma	318 017 425,96	318 017 425,96
Muut omat rahastot	116 151 710,02	113 078 967,29
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	543 050 806,44	604 158 312,83
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 79 732 946,02	- 61 253 389,20
Pakolliset varaukset	**13 106 309,13**	**13 111 309,13**
Eläkevaraukset	67 600,00	72 600,00
Muut pakolliset varaukset	13 038 709,13	13 038 709,13
Toimeksiantojen pääomat	**1 182 571,31**	**1 218 710,94**
Valtion toimeksiannot	440 265,40	567 083,93
Lahjoitusrahastojen pääomat	742 305,91	651 627,01
Vieras pääoma	**1 222 067 204,55**	**997 483 360,53**
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	44 233 333,40	49 966 666,72
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	978 605 539,22	774 700 883,87
	1 022 838 872,62	824 667 550,59
Lyhytaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	5 733 333,32	5 733 333,32
Lainat rahoitus-ja vakuutuslaitoksilta	31 095 344,67	30 843 574,33
Saadut ennakot	16 480 226,85	13 301 774,77
Ostovelat	64 711 066,87	54 230 100,90
Muut velat	27 603 713,48	21 489 908,93
Siirtovelat	53 604 646,74	47 217 117,69
	199 228 331,93	172 815 809,94
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**2 133 843 081,39**	**1 985 814 697,48**

3.4 Vantaan kaupungin konsernituloslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toimintatuotot	781 720 354,66	767 918 680,30
Toimintakulut	- 1 361 794 921,02	- 1 291 260 820,11
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	7 668 669,31	7 576 538,70
Toimintakate	**- 572 405 897,04**	**- 515 765 601,12**
Verot ja valtionosuudet		
Verotulot	562 043 811,26	578 580 479,22
Valtionosuudet	246 122 367,00	187 710 815,00
	808 166 178,26	**766 291 294,22**
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	17 834 038,85	21 770 566,43
Muut rahoitustuotot	5 051 052,75	3 780 165,66
Korkokulut	- 55 730 181,81	- 61 028 705,66
Muut rahoituskulut	740 105,88	3 966 484,11
	- 32 104 984,34	**- 31 511 489,46**
Vuosikate	**203 655 296,88**	**219 014 203,65**
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	- 230 594 551,22	- 222 168 956,88
Omistuksen eliminointierot	- 848 693,13	- 440 090,25
Arvonalentumiset	- 945 216,55	- 524 881,38
	- 232 388 460,91	**- 223 133 928,51**
Satunnaiset erät		
Satunnaiset erät	0,00	- 3 446 172,64
Tilikauden tulos	**- 28 733 164,03**	**- 7 565 897,50**
Tilinpäätössiirrot	- 2 072 742,73	- 2 439 524,41
Tilikauden verot	- 1 876 495,12	- 9 044 056,09
Laskennalliset verot	- 13 680 193,57	- 890 667,80
Vähemmistöosuudet	- 14 542 509,72	- 18 387 632,05
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**- 60 905 105,16**	**- 38 327 777,85**

3.5 Vantaan kaupungin konsernirahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	203 643 167,04	219 014 203,65
Satunnaiset erät	0,00	- 3 446 172,64
Tilikauden verot	- 1 876 495,12	- 9 044 056,09
Tulorahoituksen korjauserät	- 11 519 811,46	- 13 237 314,97
	190 246 860,45	193 286 659,94
Investointien rahavirta		
Investointimenot	- 836 903 190,80	- 579 049 820,29
Rahoitusosuudet investointeihin	15 796 251,23	2 407 743,09
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	379 248 030,86	195 358 873,11
	- 441 858 908,71	- 381 283 204,09
Toiminnan ja investointien rahavirta	**- 251 612 048,25**	**- 187 996 544,14**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	- 717 810,01	- 274 498,91
Antolainasaamisten vähennys	5 297 274,12	5 252 806,19
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	386 684 458,02	528 457 041,52
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 174 259 330,82	- 224 363 754,61
Lyhytaikaisten lainojen muutos	28 648 878,26	- 86 079 410,28
Oman pääoman muutokset	- 5 676 260,16	- 6 386 193,84
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	62 324,48	249 281,00
Vaihto-omaisuuden muutos	5 670 226,92	- 6 501 914,04
Saamisten muutos	- 55 755 532,43	32 761 867,09
Korottomien velkojen muutos	27 680 681,05	24 704 110,48
Rahoituksen rahavirta	**217 634 909,43**	**267 819 334,61**
Rahavarojen muutos	**- 33 977 138,81**	**79 822 790,47**
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	243 929 231,56	277 906 370,37
Rahavarat 1.1.	277 906 370,37	198 083 579,90
	- 33 977 138,81	79 822 790,47

3.6 Vantaan kaupungin konsernitase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat	**3 963 735 636,62**	**3 749 370 726,40**
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	10 280 221,97	8 499 334,51
Muut pitkävaikutteiset menot	11 176 891,43	18 956 294,13
Ennakkomaksut	524 288,13	1 275 227,30
	21 981 401,53	28 730 855,95
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	485 286 808,87	460 834 676,51
Rakennukset	1 523 430 793,83	1 400 604 453,95
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 045 468 918,62	1 009 588 925,71
Koneet ja kalusto	237 716 345,11	94 625 507,46
Muut aineelliset hyödykkeet	8 084 043,72	6 082 867,60
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	226 769 583,90	342 755 545,30
	3 526 756 494,05	3 314 491 976,54
Sijoitukset		
Tytäryhtiöosakkeet	- 0,01	720 999,99
Osakkuusyhteisöosuudet	117 077 282,57	104 322 573,64
Muut osakkeet ja osuudet	121 216 706,04	119 821 103,74
Muut lainasaamiset	171 682 744,30	176 725 217,32
Muut saamiset	5 021 008,15	4 557 999,23
	414 997 741,04	406 147 893,92
Toimeksiantojen varat	**2 757 858,22**	**3 048 504,79**
Valtion toimeksiannot	779 025,08	1 116 386,89
Muut toimeksiantojen varat	1 978 833,14	1 932 117,90
Vaihtuvat vastaavat	**449 845 340,50**	**434 130 080,44**
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	25 572 718,92	30 834 027,09
Muu vaihto-omaisuus	134 120,74	543 039,50
	25 706 839,67	31 377 066,58
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	859 924,06	1 251 209,59
Muut saamiset	17 598,95	27 030,92
Siirtosaamiset	997 256,43	1 088 205,46
	1 874 779,44	2 366 445,97
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	69 099 771,82	65 655 012,78
Lainasaamiset	120 044,59	121 476,48
Muut saamiset	63 727 650,84	32 948 016,42
Siirtosaamiset	45 387 022,58	23 755 691,85
	178 334 489,83	122 480 197,51
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	187 546,37	168 028,33
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	180 111,04	0,00
Muut arvopaperit	13 413 436,71	19 440 971,96
	13 781 094,12	19 609 000,29
Rahat ja pankkisaamiset	230 148 137,45	258 297 370,09
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**4 416 338 835,33**	**4 186 549 311,64**

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma	**1 333 983 985,23**	**1 390 230 063,31**
Peruspääoma	318 017 425,97	318 017 425,96
Muut omat rahastot	164 310 852,51	161 237 511,17
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	912 560 811,92	949 302 904,03
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 60 905 105,16	- 38 327 777,85
Vähemmistöosuudet	**170 409 066,53**	**163 071 309,59**
Pakolliset varaukset	**20 139 998,11**	**23 249 992,64**
Eläkevaraukset	67 600,00	72 600,00
Muut pakolliset varaukset	20 072 398,11	23 177 392,64
Toimeksiantojen pääomat	**3 500 164,13**	**3 728 486,22**
Valtion toimeksiannot	779 025,08	1 144 741,31
Lahjoitusrahastojen pääomat	742 305,91	651 627,01
Muut toimeksiantojen pääomat	1 978 833,14	1 932 117,90
Vieras pääoma	**2 888 305 621,25**	**2 606 269 459,87**
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	44 233 333,40	49 966 666,72
Lainat rahoitus-ja vakuutuslaitoksilta	2 023 700 330,21	1 725 558 710,45
Lainat julkisyhteisöiltä	160 050 419,91	165 051 995,54
Liittymismaksut ja muut velat	148 693 349,64	148 847 857,12
Siirtovelat	0,00	140,91
Laskennalliset verovelat	83 703 254,16	71 902 448,82
	2 460 380 687,32	2 161 327 819,55
Lyhytaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	5 733 333,32	5 733 333,32
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	103 357 067,72	149 689 773,06
Lainat julkisyhteisöiltä	5 001 575,62	5 001 575,62
Saadut ennakot	22 196 521,45	16 032 847,91
Ostovelat	113 434 644,73	105 930 095,84
Muut velat	80 192 727,40	69 560 421,38
Siirtovelat	96 681 823,48	93 154 455,67
Laskennalliset verovelat	1 327 240,20	- 160 862,49
	427 924 933,93	444 941 640,32
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**4 416 338 835,33**	**4 186 549 311,64**

4 Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

4.1.1 Kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyväksytyn poistosuunnitelman mukaisesti. Suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa 4.2 suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Pysyviin vastaaviin ei ole kirjattu hankintoja, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, vaan ne on kirjattu vuosikuluiksi.

Poistojen alkamisperusteet

Irtaimen omaisuuden poistot aloitetaan hankintakuukautta seuraavan kuukauden alusta. Ensikertaisen kalustamisen suunnitelman mukainen poistolaskenta alkaa, kun koko kalustaminen on valmis. Rakennusten poistot alkavat valmistumispäivästä seuraavan kuukauden alusta. Kaupunkirakentamisen kiinteästä omaisuudesta kirjataan puolen vuoden suunnitelman mukainen poisto, joka lasketaan koko kuluneen tilikauden kustannuksista. Ratikan rakentamiskustannusten poistot alkavat valmistumispäivästä seuraavan kuukauden alusta.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien osakkeet ja osuudet on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Varikon varaosavarasto on arvostettu keskihintaperiaatteen mukaisesti.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Vaihtuvien vastaavien saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon ja rahoitusomaisuusarvopaperit hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaissopimusten käsittely

Vantaan kaupungin koronvaihtosopimukset ovat päättyneet tilikauden 2022 aikana eikä Vantaan kaupungilla ole tilikauden päättyessä voimassa olevia johdannaissopimuksia.

Tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja taseen esittämistapa

Vantaan kaupungin ja rahastojen tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja taseen esittämistapa on kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston yleisohjeiden mukainen.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vantaan ratikkahankkeen rakentamisen käynnistyminen tilikaudella vaikutti olennaisesti kaupungin taseeseen sekä investointien, siirtosaamisten ja avustusten vertailukelpoisuuteen edelliseen tilikauteen nähden. Ratikan osalta siirtosaamisten ennakkomenoihin kirjattiin 33,0 milj. euroa rakennussopimuksessa sovittu ennakkomaksua. Investointeihin aktivoitiin suunnittelu- ja rakentamiseen liittyviä kustannuksia yhteensä 44,6 milj. euroa. Investointeihin kohdistuvaa valtionavustusta kirjattiin 13,0 milj. euroa. Keskeneräisiin investointeihin jäi Tikkurilan tunnelin rakennusvaiheeseen liittyviä kustannuksia 8,9 milj. euroa, joihin kohdistui 2,6 milj. euron valtionavustus. Ratikan osalta takaus ja sopimusvastuita oli tilinpäätöshetkellä 324,7 milj. euroa. Myös maa-alueita hankittiin lisää ratikkahankkeen myötä.

Tilivuoden vertailukelpoisuuteen vaikuttaa vuoden alusta voimaan tullut TE-uudistus, joka myötä valtion työllisyyden ja yritysten kasvua tukevat julkiset palvelut tulivat osaksi kuntien työllisyys- ja elinvoimatehtäviä. Uudistuksen myötä Valtiolta siirtyi Vantaan kaupungille myös henkilöstöä n. 300 henkilön verran. TE-uudistus kasvatti kaupungin toimintatuottoja myyntituotot sekä tuet ja avustukset tiliryhmien osalta. Työllisyyspalvelujen vaikutus toimintatuottoihin on eritelty toimintatuottojen liitetiedossa. Toimintakulujen osalta suurin vaikutus oli henkilöstökulujen tiliryhmässä, johon vaikutti henkilöstön siirto Valtiolta Vantaan kaupungin palvelukseen. Toimintaan liittyvät kustannukset kasvattivat myös palvelujen ostoja sekä avustuksia. Uudistuksen myötä myös kaupungin valtionosuudet kasvoivat. Taseen alkusaldoihin kirjattiin siirtyneen henkilöstön lomapalkkavelka sivukuluineen 1,6 milj. euroa. Kirjaus tehtiin siirtovelkoihin sekä siirtosaamisiin ja erä ei näy rahoituslaskelmalla saamisten ja velkojen muutoksena.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Edellisten tilikausiin kohdistuva virheen korjaus liittyy maaomaisuusjärjestelmän ja kirjanpitojärjestelmän maaomaisuuden arvojen eroihin. Vuonna 2017 tehty oikaisu maaomaisuuden arvoon on todettu perusteettomaksi, ja se on peruttu. Korjaus nostaa maaomaisuuden arvoa 1 328 634,45 euroa ja kasvattaa vastaavasti edellisten tilikausien ylijäämää.

Edellisille tilikausille kohdistuva korjaus koskee ateriamaksujen virheellistä kirjauskäytäntöä ajanjaksolta 1.4.2022–31.1.2023. Korjaus kirjataan edellisten tilikausien ylijäämään ja kaupunkikortin tasetilille, yhteensä 182 751,64 euroa, mikä pienentää edellisten tilikausien ylijäämää.

Edellisiin tilikausiin kohdistuvat korjaukset sisältävät 1,0 milj. euron vähennyksen edellisten tilikausien ylijäämästä, joka johtuu Lasten ja nuorten juhlarahaston oman pääoman rahastoon tehdystä pääomasiirrosta.

4.1.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt lukuun ottamatta VAV Asunnot Oy:n osakkuusyhtiöitä Asunto Oy Viljapelto, Martinlaakson autopaikoitus Oy, Kiinteistö Oy Myyrinsärki, Metsolan pysäköinti Oy, Kiinteistö Oy Vantaan Rubiiniparkki, Ruukkukujan autopaikat Oy, Kiinteistö Oy Vantaan Ruusuparkki, Kiinteistö Oy Vantaan Kaskelanparkki, Koy Vantaan Kelokuusenrinteen pysäköinti, KOY LPA Junkkarinkaari, Myyrinhalmeen Kaupunkipysäköinti Oy ja Koy Vantaan Koivuparkki, joita VAV Yhtymä Oy -alakonserni ei ole tilinpäätökseensä sisällyttänyt. VTK Kiinteistöt Oy -alakonserni ei ole yhdistänyt konsernitilinpäätöksessään omistusyhteisyrityksiä Kiinteistö Oy Hakucenteriä eikä Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotaloa.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kolme kuntayhtymää, joissa Vantaan kaupunki on jäsenenä. Osakkuusyhteisöt on yhdistelty tilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty. Konsernin keskinäisiä liittymismaksuja ei ole pystytty kaikilta osin selvittämään ja eliminoimaan.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle. Tytäryhtiöiden muodostamissa alakonserneissa omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernituloslaskelmassa konsernin yli- ja alijäämästä sekä konsernitaseessa konsernin omasta pääomasta.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhtiöiden olennaiset aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhtiöiden poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi. Osakkuusyhtiöiden osalta poistot on oikaistu niiden yhtiöiden osalta, joista tarvittavat tiedot ovat olleet saatavilla ja oikaisu on ollut konsernin kannalta olennainen.

Johdannaissopimusten käsittely

Konsernitilinpäätöksen 4.4 liitetiedon johdannaiset -kohtaan on Vantaan kaupungin johdannaisten lisäksi yhdistelty Vantaan Energia Oy -alakonsernin, VAV Asunnot Oy -alakonsernin ja Helsingin Seudun Ympäristöpalvelut -kuntayhtymän (HSY) tilinpäätöksissään ilmoittamat johdannaiset.

Johdannaissopimukset on käsitelty perustuen Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausuntoon 116/21.3.2017, jossa lähtökohtana on bruttoperiaate ja erillisarvostus. Tällöin voimassa olevat sopimukset arvostetaan sopimuskohtaisesti tilinpäätöspäivän arvoon ja sopimuksen tekohetken arvon ja tilinpäätöshetken arvon välinen erotus kirjataan rahoituskuluksi ja pakolliseksi varaukseksi. KPL 3:2:1 §:ssä tarkoitetun oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konserniyhteisöissä on poikettu tästä periaatteesta niiden sopimusten osalta, joissa sopimuksen nimellismäärä ja juoksuaika vastaavat taseeseen merkityn erillislainan määrää ja juoksuaikaa. Näiden sopimusten käyvät arvot on esitetty liitetietona sekä konserniyhteisöjen omissa että kuntakonsernin tilinpäätöksessä.

Muutokset konsernirakenteessa

Tytäryhtiöt
Vuoden 2025 aikana tytäryhtiöiden osakekanta kasvoi osakkeiden ostojen myötä. Kaupunki osti KOy Maakotkantie 10:n osakkeita 7,24 prosenttia, jolloin konsernin omistusosuus nousi 93,54 prosenttiin, KOy Tikkurilan Terveysaseman osakkeita 16,20 prosenttia, minkä seurauksena konsernin omistusosuus nousi 90,00 prosenttiin sekä KOy Hakucenterin osakkeita 6,01 prosenttia, jonka myötä konsernin omistusosuus nousi 65,21 prosenttiin.

Lisäksi vuoden 2025 alussa osa kaupungin pysäköintitoiminnoista koottiin uuteen pysäköintikonserniin, kun Tikkuparkki Oy muutettiin emoyhtiöksi nimellä Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy. Markkinaehtoinen toiminta siirrettiin konsernin tytäryhtiölle, VanPark Oy:lle.

Kuntayhtymät
Vantaan kaupunki erosi Samkommunen för Västra Nylands folkhögskola -kuntayhtymästä 1.1.2025 lukien. Vantaan omistusosuus kuntayhtymässä oli 3,12 prosenttia.

Osakkuusyhteisöt
Kaupunki osti Hakunilan Keskus Oy:n osakkeita 1,72 prosenttia vuonna 2025, jolloin konsernin omistusosuus nousi 42,12 prosenttiin.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden vertailukelpoisuuteen edelliseen tilikauteen nähden vaikuttivat erityisesti Vantaan ratikkahankkeen rakentamisen käynnistyminen sekä vuoden alussa voimaan tullut TE-uudistus. Ratikkahanke vaikutti taseeseen sekä investointien, siirtosaamisten ja avustusten vertailukelpoisuuteen edelliseen tilikauteen nähden. TE-uudistuksen myötä kaupungin vastuulle siirtyivät valtion työllisyys- ja elinvoimapalvelut, mikä kasvatti toimintatuottoja, toimintakuluja, henkilöstömäärää sekä valtionosuuksia.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Vantaan kaupungin edellisille tilikausille kohdistuva korjaus johtuu maaomaisuusjärjestelmän ja kirjanpidon arvojen eroista. Vuonna 2017 tehty, perusteettomaksi todettu oikaisu on peruttu, mikä nostaa maaomaisuuden arvoa 1 328 634,45 euroa ja lisää edellisten tilikausien ylijäämää. Lisäksi edellisiin tilikausiin kohdistuu ateriamaksujen virheelliseen kirjauskäytäntöön liittyvä korjaus ajalta 1.4.2022–31.1.2023. Tämä korjaus, yhteensä 182 751,64 euroa, pienentää edellisten tilikausien ylijäämää. Edellisiin tilikausiin kohdistuvat korjaukset sisältävät myös 1,0 miljoonan euron vähennyksen edellisten tilikausien ylijäämästä, joka johtuu Lasten ja nuorten juhlarahaston oman pääoman rahastoon tehdystä pääomasiirrosta.

Vantaan Energia -konsernin konsernitilinpäätöksessä on tehty 2 321 929,80 euron oikaisu edellisten tilikausien ylijäämään. Oikaisu lisää Vantaan kaupungin konsernin ylijäämää 1 393 157,89 eurolla.

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä (HSY) on kirjannut edellisten vuosien ylijäämään 1 016 833,29 euron suuruisen oikaisun. Vantaan omistusosuuden mukainen vaikutus Vantaan konsernitilinpäätökseen on 198 485,86 euroa.

VTK Kiinteistöt -konserni on tehnyt konsernitilinpäätökseensä 138 941,71 euron oikaisun, joka kohdistuu kokonaisuudessaan Vantaan kaupungin konsernitilinpäätökseen vähentävästi.

Vantaan Pysäköintiratkaisut -konsernin tilinpäätökseen sisältyy 12 129,82 euron oikaisu konsernissa toteutettujen yritysjärjestelyiden takia. Oikaisu vähentää vastaavasti Vantaan kaupungin konsernin ylijäämää.

4.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot

Toimintatuotot tehtäväalueittain				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	379 880	391 689	273	1 909
Konsernijohto ja elinvoima	12 189	7 398	13 989	8 920
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	13 745	12 104	13 799	12 172
Sosiaali- ja terveystoimi	254	319	0	0
Kasvatus ja oppiminen	32 920	37 512	33 342	37 828
Kaupunkiympäristö	338 582	318 898	84 714	85 408
Työllisyyspalvelut	4 150		4 150	
Toimintatuotot yhteensä	**781 720**	**767 919**	**150 268**	**146 238**

Verotulot

Verotulojen erittely		
1 000 €	2025	2024
Kunnan tulovero	387 711	398 766
Osuus yhteisöveron tuotosta	67 027	74 772
Kiinteistövero	113 961	111 625
Verotulot yhteensä	**568 699**	**585 163**

Valtionosuudet

Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia)	187 108	131 267	187 108	131 267
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	-4 107	-4 334	-4 107	-4 334
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	43 682	30 480	35 413	21 911
Verotulomenetysten korvaus	19 439	30 298	19 439	30 298
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	**246 122**	**187 711**	**237 853**	**179 142**

Palvelujen ostot

Palvelujen ostojen erittely		
1 000 €	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	63 905	68 406
Muiden palvelujen ostot	225 317	212 870
Kaupungin palvelujen ostot yhteensä	**289 222**	**281 276**

Valtuustoryhmille annetut tuet

Valtuustoryhmille annetut tuet		
1 000 €	2025	2024
Kristillisdemokraattinen valtuustoryhmä	4	1
Keskustan valtuustoryhmä	5	4
Vantaan Vihreä valtuustoryhmä	36	0
Sosialidemokraattinen valtuustoryhmä	38	32
Vasemmistoliiton valtuustoryhmä	10	8
Kokoomuksen valtuustoryhmä	38	36
Perussuomalaisten valtuustoryhmä	17	22
RKP:n valtuustoryhmä	2	4
Liike Nyt	0	4
Valtuustoryhmille annetut tuet yhteensä	**150**	**111**

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

	Poistomenetelmä	Poistoaika ennen 1.1.2013 hankitut	Poistoaika 1.1.2013 alkaen hankitut	Poistoaika 1.1.2025 alkaen hankitut
Aineettomat hyödykkeet				
Kehittämismenot	Tasapoisto	3–5 vuotta	2 vuotta	
Seudullisten yhteishankkeiden käyttöoikeudet				
Liikenneväylät	Tasapoisto	15 vuotta	5 vuotta	
Raideliikenne	Tasapoisto	15 vuotta	5 vuotta	
Muut aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 vuotta	5 vuotta	
Liikearvo	Tasapoisto	5 vuotta	2 vuotta	
Muut pitkävaikutteiset menot				
ATK-ohjelmistot	Tasapoisto	3–5 vuotta	2 vuotta	
Kehittämismenot	Tasapoisto	3–5 vuotta	2 vuotta	
Vuokra- ja osaketilojen muutostyöt	Tasapoisto	3 vuotta	2 vuotta	
Muut	Tasapoisto	3 vuotta	2 vuotta	
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	Ei poistoa			
Rakennukset ja rakennelmat				
Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta	20 vuotta	
Tehdas- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	20 vuotta	20 vuotta	
Talousrakennukset	Tasapoisto	15 vuotta	10 vuotta	
Vapaa-ajan rakennukset	Tasapoisto	20 vuotta	20 vuotta	
Asuinrakennukset	Tasapoisto	50 vuotta	30 vuotta	
Kallioluolat ja -tunnelit, väestönsuojat	Tasapoisto			50 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet				
Kadut, tiet, torit ja puistot	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Sillat, laiturit ja uimalat	Tasapoisto	15 vuotta	10 vuotta	
Muut maa- ja vesirakenteet	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Ulkovalaistuslaitteet	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Muut putki- ja kaapeliverkot	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Vesi-, yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	Tasapoisto	10 vuotta	10 vuotta	
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Liikenteen ohjauslaitteet	Tasapoisto	15 vuotta	10 vuotta	
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Tasapoisto	10 vuotta	10 vuotta	
Ratarakenteet ja vaihteet	Tasapoisto			40 vuotta
Raitioteiden peruskorjaukset	Tasapoisto			35 vuotta
Sähkönsyöttöasemat	Tasapoisto			30 vuotta
Raitioliikenteen ratasähkölaitteet	Tasapoisto			20 vuotta
Koneet ja kalusto				
Rautaiset alukset	Tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	Tasapoisto	8 vuotta	8 vuotta	
Muut kuljetusvälineet	Tasapoisto	5 vuotta	4 vuotta	
Muut liikkuvat työkoneet	Tasapoisto	5 vuotta	5 vuotta	
Muut raskaat koneet	Tasapoisto	10 vuotta	10 vuotta	
Muut kevyet koneet	Tasapoisto	5 vuotta	5 vuotta	
Sairaala-, terveydenhuolto-, yms. laitteet	Tasapoisto	5 vuotta	5 vuotta	
Atk-laitteet	Tasapoisto	3 vuotta	3 vuotta	
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	3 vuotta	3 vuotta	
Muut aineelliset hyödykkeet				
Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto			
Arvo- ja taide-esineet	Ei poistoa			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Ei poistoa			
Pysyvien vastaavien sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet	Ei poistoa			

Tuottoihin ja kuluihin sisältyvien pakollisten varausten muutokset

Pakollisten varausten muutokset				
1 000 €	**Konserni**		**Kaupunki**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Hyvinvointialueelle siirtynyt osuus eläkevastuusta				
Eläkevastuu 1.1.	73	78	73	78
Vähennykset	-5	-5	-5	-5
Eläkevastuu 31.12.	**68**	**73**	**68**	**73**
Ympäristövelvoitteista johtuva varaus 1.1.	19 405	17 752	13 039	9 639
Lisäykset	434	3 440	0	3 400
Vähennykset	-1 636	-1 787	0	0
Ympäristövelvoitteista johtuva varaus 31.12.	**18 203**	**19 405**	**13 039**	**13 039**
Hyvinvointialueelle siirtynyt osuus muista pakollisista varauksista ja potilasvahinkovakuutusmaksusta				
Muut pakolliset varaukset 1.1.	3 772	4 390	0	0
Lisäykset	418	519	0	0
Vähennykset	-2 321	-1 136	0	0
Muut pakolliset varaukset 31.12.	**1 869**	**3 772**	**0**	**0**

Olennaiset myyntivoitot ja tappiot

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot				
1 000 €	**Konserni**		**Kaupunki**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	3 021	10 080	3 398	11 714
Osakkeiden luovutusvoitot	259	930	259	1 237
Irtaimen omaisuuden luovutusvoitot	88	136	87	135
Luovutusvoitot yhteensä	**3 367**	**11 146**	**3 744**	**13 086**
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	-47	0	-47	0
Osakkeiden luovutustappiot	-157	0	-157	0
Muut luovutustappiot	-238	-236	0	0
Luovutustappiot yhteensä	**-442**	**-236**	**-204**	**0**

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely				
1 000 €	**Konserni**		**Kaupunki**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Satunnaiset tuotot				
Uudenmaan päihdehuollon ky myyntivoitto	0	464	0	464
Satunnaiset kulut				
Keski-Uudenmaan pelastustoimen liikelaitoksen varojen jakaminen	0	-3 910	0	-3 910
Satunnaiset tuotot yhteensä	**0**	**-3 446**	**0**	**-3 446**

Osinkotuotot ja peruspääoman korot

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
1 000 €	**2025**	**2024**
Osinkotuotot muista yhteisöistä	13 849	13 210
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	1 477	985
Yhteensä	**15 326**	**14 195**

4.3 Tasetta koskevat liitetiedot

4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat							
Aineettomat hyödykkeet							
1 000 €					Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.					0	13 868	13 868
Lisäykset tilikauden aikana					0	1 228	1 228
Siirrot erien välillä					0	1 363	1 363
Tilikauden poisto					0	-8 926	-8 926
Poistamaton hankintameno 31.12.					0	7 533	7 533
Aineelliset hyödykkeet							
1 000 €	Maa- ja vesi-alueet	Raken-nukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maksut ja kesk.er. hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	358 759	607 217	317 137	15 281	317	75 519	1 374 229
Lisäykset tilikauden aikana	18 491	32 586	86 726	11 338	0	78 496	227 637
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	-481	0	0	0	-2 926	-3 407
Vähennykset tilikauden aikana	-644	-126	-14 121	0	0	0	-14 890
Siirrot erien välillä	-61	34 667	233	0	0	-36 263	-1 425
Arvonalennukset	0	-682	0	0	0	0	-682
Tilikauden poisto	0	-52 557	-43 815	-6 641	0	0	-103 014
Poistamaton hankintameno 31.12.	376 545	620 623	346 160	19 977	317	114 826	1 478 448

Vantaan kaupunki on aktivoinut aineettomien hyödykkeiden muihin pitkävaikutteisiin menoihin kehittämismenoja. Suurimpina kohteina vuonna 2025 ovat Matti jatkokehitys (318 158,63 euroa) sekä ServieNow jatkokehitys (161 506,71 euroa). Poistamatta olevat kehittämismenot vuoden lopussa olivat yhteensä 3 213 080,58 euroa. Kehittämismenojen poistotapana on tasapoisto ja poistoaikana on 1.1.2013 lähtien kaksi vuotta ja sitä vanhemmissa viisi vuotta.

Osakkeet ja osuudet					
1 000 €	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omistusyht yhteisöt	Kunta-yhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	96 009	7 587	100 254	24 492	228 343
Lisäykset tilikauden aikana	1 231	42	0	255	1 527
Vähennykset tilikauden aikana	0	0	-21	-590	-611
Poistamaton hankintameno 31.12.	97 240	7 629	100 233	24 157	229 259

Jvk-, muut laina- ja muut saamiset				
1 000 €	Saamiset konserni-yhtiöt	Saamiset kunta-yhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	58 269	214 883	2 658	275 810
Lisäykset tilikauden aikana	96	0	0	96
Vähennykset tilikauden aikana	-2 639	-6 320	-206	-9 165
Poistamaton hankintameno 31.12.	55 726	208 563	2 452	266 741

Maa- ja vesialueet erittely

1 000 €	**Konserni**		**Kaupunki**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	2 759	2 573	410	410
Muut maa- ja vesialueet	482 528	458 262	376 135	358 349
Maa- ja vesialueet yhteensä	**485 287**	**460 835**	**376 545**	**358 759**

Omistukset tytäryhteisöissä

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt 31.12.2025							
					Kuntakonsernin osuus, 1 000 €		
Konserniyhteisön nimi	**Y-tunnus**	**Koti-paikka**	**Kunnan omistus-%**	**Konsernin omistus-%**	**Omasta pää-omasta**	**Vieraasta pää-omasta**	**Tilikauden yli-/ ali-jäämästä**
Tytäryhtiöt							
As Oy Vantaan Katriinanrinne	0800899-8	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 612	88	0
As Oy Vantaan Keltasafiiri	2753279-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	929	1	1
Kiint Oy Pakkalankuja 11	2770150-1	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 403	0	-2
Kiint Oy Tiedepuisto	0625800-2	Vantaa	100,0 %	100,0 %	12 771	3 507	376
Kiint Oy Vantaan Helikopteritukikohta	2220755-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 779	12	-129
Ratakujan Pysäköinti Oy	2229254-2	Vantaa	100,0 %	100,0 %	2 195	14	-56
Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy	2295003-1	Vantaa	100,0 %	100,0 %	9 272	83	-213
VanPark Oy	3458938-6	Vantaa	100,0 %	100,0 %			
Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy	2440395-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	4 741	9 038	93
VAV Yhtymä Oy -konserni	0640915-7	Vantaa	100,0 %	100,0 %	173 500	589 635	4 924
VAV Asunnot Oy	2903526-6	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
VAV Hoiva-asunnot Oy	3215910-4	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
VAV Palvelukodit Oy	2696057-9	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
VTK Kiinteistöt Oy -konserni	0517745-4	Vantaa	100,0 %	100,0 %	71 129	193 887	4 682
Kiint Oy Myyrinselkä	0124186-9	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Vantaan Jönsaksentie 4	1570742-0	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Vantaan Peltolantie 5	0675170-2	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kivistön Putkijäte Oy	2584472-8	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Vivamus Kiinteistöt Oy	3372284-3	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Lehdokkitien Virastotalo	0467821-4	Vantaa	84,6 %	100,0 %	822	37	181
Mercuria Kauppaoppilaitos Oy	0503417-0	Vantaa	95,5 %	95,5 %	22 117	1 135	855
Ruukkukujan Autopaikat Oy	0362841-8	Vantaa	86,4 %	87,5 %	509	177	-26
Kiint Oy Vantaan Maakotkantie 10	0801033-4	Vantaa	44,3 %	93,5 %	856	7	-38
Korson Pienteollisuustalo Oy	0197004-1	Vantaa	83,1 %	83,1 %	83	29	-61
Kiint Oy Korson Toimistokeskus	0800906-9	Vantaa	77,1 %	77,1 %	4 598	22	-7
Kiint Oy Tikkurilan Terveysasema	0197065-8	Vantaa	78,4 %	90,0 %	5 009	621	-215
Hakopolun Liikekiinteistö Oy	0362198-8	Vantaa	88,4 %	88,4 %	2 257	47	20
Vantaan Energia Oy	0124461-3	Vantaa	60,0 %	60,0 %	232 263	335 969	22 975
Vantaan Energia Sähköverkot Oy	2038408-0	Vantaa	0,0 %	60,0 %			
Kiint Oy Hakucenter	0581220-0	Vantaa	47,0 %	65,2 %	3 257	27	7
Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy	0124220-4	Vantaa	52,4 %	52,4 %	772	15	0

Omistukset kuntayhtymissä ja yhteisyhteisöissä

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt 31.12.2025

					Kuntakonsernin osuus, 1 000 €		
Konserniyhteisön nimi	**Y-tunnus**	**Koti-paikka**	**Kunnan omistus-%**	**Konsernin omistus-%**	**Omasta pää-omasta**	**Vieraasta pää-omasta**	**Tilikauden yli-/ ali-jäämästä**
Kuntayhtymät							
Helsingin seudun ympäristöpalvelut - kuntayhtymä	2274241-9	Helsinki	19,5 %	19,5 %	132 040	412 760	3 187
Pääkaupunkiseudun Vesi Oy	0113062-4	Helsinki	0,0 %	15,8 %	4 800	33	-306
Uudenmaan Woima Oy	2657337-6	Helsinki	0,0 %	15,6 %	209	40	36
HSY Holding Oy	0574067-3	Helsinki	0,0 %	19,5 %	12	0	0
Helsingin seudun liikenne - kuntayhtymä	2274586-3	Helsinki	17,2 %	17,2 %	5 418	22 833	-7 924
Uudenmaan liitto	0201296-1	Helsinki	15,4 %	15,4 %	261	487	32
Osakkuusyhteisöt							
As Oy Vantaan Näätäkuja 3	0467293-9	Vantaa	41,5 %	41,5 %	2 047	64	0
Hakunilan Keskus Oy	0367513-4	Vantaa	42,1 %	42,1 %	2 112	24	2
Kiint Oy Tikkurilan Raha-asema	0288276-4	Vantaa	40,0 %	40,0 %	296	6	0
Kiint Oy Vantaan Säästötalo	0486335-6	Vantaa	39,6 %	39,6 %	1 460	1 722	6
Kiint Oy Korsontie 2	0524374-9	Vantaa	34,0 %	34,0 %	358	2	3
Laurea Ammattikorkeakoulu Oy	1046216-1	Vantaa	32,4 %	32,4 %	24 714	5 508	1 515
As Oy Tikkurilan Koivutie 10	0234800-0	Vantaa	30,5 %	30,5 %	90	12	0
Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy	2094551-1	Vantaa	26,0 %	26,0 %	17 861	8 081	138
As Oy Korsonpiha	0633769-1	Vantaa	24,1 %	24,1 %	605	36	11
As Oy Hirvitie 39	0687162-4	Vantaa	21,7 %	21,7 %	248	26	0
Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy	1874314-4	Helsinki	27,5 %	27,5 %	58	3 719	0
Vantaan Energia Oy (alakonserni)	0124461-3	Vantaa					
Svartisen Holding As	985943265	Trondheim	0,0 %	29,8 %	23 769	0	2 461
Kolsin Voima Oy	2592000-6	Kotka	0,0 %	13,5 %	3 641	0	-416
Oomi Palvelut Oy	1703296-5	Vantaa	0,0 %	17,6 %	16 098	0	1 687
Valvea Oy	3372805-7	Kankaanpää	0,0 %	29,4 %	381	0	-235
Suomen Aurinkovoima Oy	3504491-9	Kempele	0,0 %	15,0 %	1 201	0	1
VTK Kiinteistöt Oy	0517745-4	Vantaa					
Kiint Oy Vantaan Rubiiniparkki	2629630-5	Vantaa	0,0 %	29,8 %	1 571	130	0
Kiint Oy Ruusuparkki	2636359-8	Vantaa	0,0 %	26,6 %	2 601	7	0
Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä	2274241-9	Helsinki					
Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy	0809814-5	Helsinki	0,0 %	5,0 %	312	173	13
Yhdistelemättömät							
VAV Yhtymä Oy (alakonserni)	0640915-7	Vantaa					
Metsolan Pysäköinti Oy	1730762-3	Vantaa	0,0 %	35,5 %			
Kiinteistö Oy Myyrinsärki Autopaikoitus	0725475-9	Vantaa	0,0 %	33,3 %			
Asunto Oy Viljapelto	2532456-2	Vantaa	0,0 %	23,3 %			
Kiinteistö Oy Vantaan Rubiiniparkki	2629630-5	Vantaa	0,0 %	17,7 %			
Kiint Oy Ruusuparkki	2636359-8	Vantaa	0,0 %	9,4 %			
Martinlaakson Autopaikoitus Oy	0197015-6	Vantaa	0,0 %	11,8 %			
Ruukkukujan Autopaikat Oy	0362841-8	Vantaa	0,0 %	1,1 %			
Koy Vantaan Kaskelanparkki	2782754-2	Vantaa	0,0 %	16,2 %			
Koy Vantaan Kelokuusenrinteen pysäköinti	3589446-2	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Koy Vantaan Koivuparkki	3443773-7	Vantaa	0,0 %	55,1 %			
Myyrinhalmeen Kaupunkipysäköinti Oy	3144483-5	Vantaa	0,0 %	17,1 %			
Koy LPA Junkkarinkaari	3578431-9	Vantaa	0,0 %	20,0 %			

Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset konserniyhteisöiltä

Saamisten erittely				
1 000 €	2025		2024	
	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0	576	0	570
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0	3 461	0	1 267
Siirtosaamiset	0	34	0	0
Saamiset yhteensä	**0**	**4 072**	**0**	**1 836**

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Muut tulojäämät	997	1 088	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Verosaamiset	1 147	1 153	0	0
Jaksotetut henkilöstökulut	0	1	0	0
Jaksotetut korot	177	206	0	0
Jaksotetut asuntolainojen korot	0	0	177	206
Valtionapu- ja EU-tukisaamiset	1 330	872	657	802
Kelan korvaukset työterveyshuollosta 2025	1 983	3 551	1 624	3 232
Kaupunkiympäristön siirtosaamiset	0	0	21 429	0
Muut tulojäämät	40 713	17 868	2 511	1 673
Siirtosaamiset yhteensä	**46 348**	**24 740**	**26 398**	**5 913**

Rahoitusarvopapereiden erittely

Rahoitusarvopaperit		
1 000 €	2025	2024
Osakkeet ja osuudet		
Jälleenhankintahinta	13 217	12 585
Kirjanpitoarvo	149	122
Erotus	13 067	12 463

4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoma

Oman pääoman erittely				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma				
Peruspääoma 1.1.	318 017	318 017	318 017	318 017
Peruspääoma 31.12.	318 017	318 017	318 017	318 017
Muut omat rahastot				
Kiinteistörahasto				
Pääoma 1.1.			105 753	102 846
Lisäykset			2 273	2 907
Pääoma 31.12.			108 025	105 753
Vahinkorahasto				
Pääoma 1.1.			7 326	7 773
Vähennykset			-220	-446
Pääoma 31.12.			7 107	7 326
Lasten ja nuorten juhlarahasto				
Pääoma 1.1.				
Lisäykset			1 020	
Pääoma 31.12.			1 020	
Muut omat rahastot				
Pääoma 1.1.	161 237	159 003		
Lisäykset	3 073	2 461		
Vähennykset	0	-227		
Pääoma 31.12.	164 311	161 237		
Edellisten tilikausien ylijäämä				
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	910 975	947 757	542 905	603 161
Lisäykset	1 538	1 546	0	0
Oikaisu edelliseen tilikauteen	47	0	146	997
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	912 561	949 303	543 051	604 158
Tilikauden ylijäämä/ alijäämä	-60 905	-38 328	-79 733	-61 253
Oma pääoma yhteensä	**1 333 984**	**1 390 230**	**897 487**	**974 001**

Myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvät pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaiset velat		
1 000 €	**2025**	**2024**
Joukkovelkakirjalainat	21 300	27 033
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	725 787	558 787
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**747 087**	**585 820**

Liikkeeseen lasketut joukkovelkakirjalainat

Joukkovelkakirjalainat		
1 000 €	**2025**	**2024**
Pitkäaikaiset		
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 120548-11-2		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 20.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	4 800	5 600
- korko %: 6 kk euribor marg. - 0,05		
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	-800	-800
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	4 000	4 800
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5428576010		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 40.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	8 000	9 600
- korko %: 12 kk euribor/ marg. + 0,025		
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	-1 600	-1 600
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	6 400	8 000
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5432569011		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 35.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	11 667	12 833
- korko %: 6 kk euribor/ marg. + 0,0075		
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	-1 167	-1 167
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	10 500	11 667
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5436652017		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 15.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	5 500	6 000
- korko %: 12 kk euribor/ marg. + 0,02		
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	-500	-500
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	5 000	5 500
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5451344019		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 50.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	20 000	21 667
- korko %: 6 kk euribor/ ei marg.		
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	-1 667	-1 667
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	18 333	20 000
Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat yhteensä	**44 233**	**49 967**

Joukkovelkakirjalainat

1 000 €	2025	2024
Lyhytaikaiset		
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 120548-11-2		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 20.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	800	800
- korko %: 6 kk euribor/ marg. - 0,005		
- lyhennys: lyhenteinen 2- kertaa vuodessa á 400.000,-	-800	-800
- Siirto pitkäaikaisista joukkovelkakirjalainoista	800	800
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	800	800
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5428576010		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 40.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	1 600	1 600
- korko %: 12 euribor/ marg. + 0,025		
- lyhennys: lyhenteinen 1- kertaa vuodessa	-1 600	-1 600
- Siirto pitkäaikaisista joukkovelkakirjalainoista	1 600	1 600
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	1 600	1 600
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5432569011		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 35.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	1 167	1 167
- korko %: 6 kk euribor/ marg. +0,0075		
- lyhennys: lyhenteinen 2- kertaa vuodessa á 583.333,33	-1 167	-1 167
- Siirto pitkäaikaisista joukkovelkakirjalainoista	1 167	1 167
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	1 167	1 167
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5436652017		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 15.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	500	500
- korko %: 12 kk euribor/ marg. +0,02		
- lyhennys: lyhenteinen 1- kertaa vuodessa	-500	-500
- Siirto pitkäaikaisista joukkovelkakirjalainoista	500	500
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	500	500
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina 5451344019		
- Lainan nimellisarvo/ liikkeellelasku: 50.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	1 667	1 667
- korko %: 6 kk euribor, ei marg.		
- lyhennys: lyhenteinen 2- kertaa vuodessa á 833.333,33	-1 667	-1 667
- Siirto pitkäaikaisista joukkovelkakirjalainoista	1 667	1 667
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	1 667	1 667
Vantaan kaupungin joukkovelkakirjalaina JVK 1/2019		
- Lainan nimellisarvo/ liikkellelasku: 70.000.000,00		
- Jäljellä oleva pääoma 1.1.	0	70 000
- korko %: kiint. 0,00		
- lyhennys: kertalyhenteinen	0	-70 000
- Siirto lyhytaikaisiin joukkovelkakirjalainoihin	0	0
- Jäljellä oleva pääoma 31.12.	0	0
Kuntatodistus		
- korko %: kiint. 4,02%		
- lyhennys: kertalyhenteinen	0	20 000
- jäljellä oleva pääoma 31.12	0	0
Lyhytaikaiset joukkovelkakirjalainat yhteensä	**5 733**	**5 733**
Joukkovelkakirjalainat yhteensä	**49 967**	**55 700**

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Eläkevaraukset	68	73	68	73
Ympäristövastuut	18 203	19 405	13 039	13 039
Muut pakolliset varaukset	1 869	3 772	0	0
Muut pakolliset varaukset yhteensä	**20 140**	**23 250**	**13 106**	**13 111**

Pitkä- ja lyhytaikaiset velat konserniyhteisöille

Vieras pääoma				
1 000 €	2025		2024	
	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat	0	8 227	0	7 595
Yhteensä	**0**	**8 227**	**0**	**7 595**
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat	0	878	0	815
Yhteensä	**0**	**878**	**0**	**815**
Velat osakkuus- ja muille omistusyhteysyhteisöille				
Ostovelat	0	51	0	90
Yhteensä	**0**	**51**	**0**	**90**
Vieras pääoma yhteensä	**0**	**9 156**	**0**	**8 500**

Liittymismaksut ja muut velat

Liittymismaksujen ja muiden velkojen erittely				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Liittymismaksut ja muut velat (pitkäaikaiset)				
Liittymismaksut	148 283	147 922	0	0
Liittymismaksut ja muut velat yhteensä	**148 283**	**147 922**	**0**	**0**

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Verovelat	1 068	892	0	0
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	59 698	61 590	47 164	43 857
Korkojaksotukset	5 913	3 132	3 050	3 091
Muut siirtovelat	22 908	20 614	3 390	269
Siirtovelat yhteensä	**89 587**	**86 228**	**53 605**	**47 217**

4.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Omaisuusvakuudelliset velat

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	839 206	442 937	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	857 514	707 208	0	0
Annetut kiinnitykset yhteensä	**857 514**	**707 208**	**0**	**0**

Muiden omien sitoumusten ja konserniyhteisön puolesta annetut vakuudet

Vakuudet				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Muut omasta puolesta annetut vakuudet	4 421	4 151	240	240
Vakuudet yhteensä	**4 421**	**4 151**	**240**	**240**

Vuokravastuut

Vuokravastuut				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	21 809	22 507	48 726	44 010
Myöhemmin maksettavat	57 398	81 617	478 697	331 833
Vuokravastuut yhteensä	79 207	104 124	527 423	375 844
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	36 479	35 099	7 755	5 366
Myöhemmin maksettavat	144 268	177 581	11 213	15 005
Leasingvastuut yhteensä	180 747	212 680	18 968	20 371
Vuokravastuut yhteensä	**259 954**	**316 803**	**546 390**	**396 214**

Vuokravastuut ilmoitetttu ilman arvonlisäveroa.
Kaupungilla ei ole PPP-hankkeita (public-private partnerships).

Annetut vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen lainojen ja leasingvastuiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	0	0	531 097	531 097
Jäljellä oleva pääoma	0	0	291 010	348 667

Muut vastuusitoumukset

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
1 000 €	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	2 333 990	2 138 530
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	2 987	2 295

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Sopimusvastuut				
Urakkasopimukset	235 655	209 596	143 664	100 352
Maankäyttösopimukset	0	750	0	750
Muut sopimukset	323 229	43 433	322 808	42 986
Sopimusvastuut yhteensä	558 884	253 779	466 471	144 088
Arvonlisäveron palautusvastuu	63 463	58 521	0	0
Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt yhteensä	**622 347**	**312 301**	**466 471**	**144 088**

Johdannaiset

Johdannaiset				
1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Korkojohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 16.12.2016 - 16.12.2026.				
Nimellisarvo	15 000	15 000		
Käypä arvo	97	203		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty taseen ulkopuolisen rahoituksen (leasing) korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 2.1.2017 - 11.12.2026.				
Nimellisarvo	20 000	20 000		
Käypä arvo	-206	-416		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty taseen ulkopuolisen rahoituksen (leasing) korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 7.7.2015 - 7.7.2025.				
Nimellisarvo	0	15 000		
Käypä arvo	0	285		
Koronvaihtosopimus (forward start)				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 18.5.2018 - 19.5.2025.				
Nimellisarvo	0	7 000		
Käypä arvo	0	74		

Johdannaiset

1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Korkojohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Koronvaihtosopimus (forward start)				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (3 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 4.6.2018 - 3.6.2025.				
Nimellisarvo	0	14 000		
Käypä arvo	0	146		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 19.6.2019 - 19.6.2029.				
Nimellisarvo	0	7 700		
Käypä arvo	0	323		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 16.12.2020 - 16.6.2025.				
Nimellisarvo	0	30 000		
Käypä arvo	0	293		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 17.12.2020 - 17.6.2025.				
Nimellisarvo	0	20 000		
Käypä arvo	0	194		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 10.12.2020 - 11.6.2035.				
Nimellisarvo	20 000	20 000		
Käypä arvo	2 767	2 130		
Koronvaihtosopimus (forward start)				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (3 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 5.6.2023 - 3.12.2037.				
Nimellisarvo	25 900	28 600		
Käypä arvo	2 093	1 880		
Koronvaihtosopimus (forward start)				
Koronvaihtosopimus on tehty tulevan lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 10.6.2025 - 11.6.2035.				
Nimellisarvo	30 000	30 000		
Käypä arvo	3 439	2 226		
Koronvaihtosopimus (forward start)				
Koronvaihtosopimus on tehty taseen ulkopuolisen rahoituksen (leasing) korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 14.12.2022 - 14.12.2032.				
Nimellisarvo	25 561	27 047		
Käypä arvo	3 335	3 412		

Johdannaiset

1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Korkojohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 14.12.2022 - 14.12.2032.				
Nimellisarvo	21 301	22 539		
Käypä arvo	1 886	1 789		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 11.6.2024 - 11.6.2030				
Nimellisarvo	15 000	15 000		
Käypä arvo	96	-101		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 20.12.2024 - 19.3.2030.				
Nimellisarvo	28 000	28 000		
Käypä arvo	-279	-14		
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 30.5.2025 - 19.3.2030.				
Nimellisarvo	12 000			
Käypä arvo	-88			
Koronvaihtosopimus				
Koronvaihtosopimus on tehty pankkilainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimuskausi on 30.5.2025 - 19.3.2030.				
Nimellisarvo	20 000			
Käypä arvo	-236			
VAV-konserni				
Koronvaihtosopimukset 1-4				
Koronvaihtosopimukset on tehty korkotukilainojen korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (12 kk euribor) kiinteäksi. Sopimukset noudattavat lainojen ehtoja. Sopimukset erääntyvät 2025.				
Sopimuksen lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	0	18 183		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	0	284		
Koronvaihtosopimukset 5-10				
Koronvaihtosopimukset on tehty korkotukilainojen korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko (6 kk euribor) kiinteäksi. Sopimukset noudattavat lainojen ehtoja. Sopimukset erääntyvät 2025.				
Sopimuksen lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	0	22 147		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	0	327		

Johdannaiset

1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Korkojohdannaiset				
Helsingin seudun ympäristöpalvelut kuntayhtymä				
Koronvaihtosopimus 281053/40493218ST				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 3.3.2036.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 389	2 622		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	174	170		
Koronvaihtosopimus 1595524/2202015				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 3.3.2036.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 389	2 622		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	164	156		
Koron- ja valuutanvaihtosopimus 1012761/1275143				
Koron- ja valuutanvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Sopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi ja SEK-määräinen laina EUR-lainaksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 6.7.2026.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	25	49		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-4	-11		
Koronvaihtosopimus 2031031/3539700				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 25.7.2029.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	4 791	5 004		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	260	334		
Koronvaihtosopimus 2031033/3539706				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 18.6.2029.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	4 505	4 730		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	204	245		
Koronvaihtosopimus 74063853SA-C3NQG				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 25.1.2034.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 318	3 709		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-16	-37		
Koronvaihtosopimus 79164584/34710789				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 7.6.2034.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 055	2 208		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-20	-72		

Johdannaiset

1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Korkojohdannaiset				
Helsingin seudun ympäristöpalvelut kuntayhtymä				
Korkoputki 27308533				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Korkoputkella rajataan minimi- ja maksimikorko. Lainan ja korkoputken pääoma ja omat ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 25.1.2029.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 318	3 709		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-1	-12		
Koronvaihtosopimus 79137337SA/C830N				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 19.6.2035.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 904			
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-35			
Korkojohdannaiset yhteensä				
Nimellisarvot yhteensä	**259 457**	**364 868**	**0**	**0**
Markkina-arvot yhteensä	**13 629**	**13 807**	**0**	**0**
Valuuttajohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Valuuttajohdannaisilla suojaudutaan dollarin arvonmuutoksilta. Johdannaiset tuleville tilikausille yhteensä.				
Myyntijohdannaiset				
Nimellismäärä (tUSD)	0	-1 646		
Käypä arvo (tEUR)	0	-59		
Valuuttajohdannaiset yhteensä				
Nimellisarvot yhteensä (tUSD)	**0**	**-1 646**	**0**	**0**
Markkina-arvot yhteensä (tEUR)	**0**	**-59**	**0**	**0**

Johdannaiset

1 000 €	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Sähköjohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Yhtiön avoinna oleva sähköjohdannaissopimukset ovat Nasdaq Commodities -pörssissä noteerattuja sähköfutuureita ja -termiinisopimuksia. Sähköjohdannaisilla on suojattu tulevien erittäin todennäköisen sähkön spot-hintaisen myynnin hintariskiä. Sähköjohdannaisten avoinna oleva nettovolyymi on johdannaisten juoksuaikana alempi kuin ennustettu erittäin todennäköinen spot-hintaisen myynnin määrä.				
Johdannaiset tuleville kalenterivuosille (2024-2027) yhteensä				
Ostojohdannaiset				
Nimellismäärä (GWh)	16	125		
Käypä arvo (EUR)	9	-339		
Myyntijohdannaiset				
Nimellismäärä (GWh)	-402	-705		
Käypä arvo (EUR)	1 657	2 620		
Sähköjohdannaiset yhteensä				
Nimellisarvot yhteensä (GWh)	**-386**	**-580**	**0**	**0**
Markkina-arvot yhteensä (EUR)	**1 666**	**2 281**	**0**	**0**
Muut hyödykejohdannaiset				
Vantaan Energia -konserni				
Polttoainejohdannaisilla on suojattu polttoaineiden hintariskin vaikutusta yhtiön tulokseen				
Hiilijohdannaiset				
Nimellismäärä (tonnia)	0	-15		
Käypä arvo (EUR)	0	-47		
Kaasujohdannaiset				
Ostojohdannaiset				
Nimellismäärä (tonnia)	6			
Käypä arvo (EUR)	-119			
Muut hyödykejohdannaiset yhteensä				
Nimellisarvot yhteensä (tonnia)	**6**	**-15**	**0**	**0**
Markkina-arvot yhteensä (EUR)	**-119**	**-47**	**0**	**0**

Päästökauppajärjestelmän alaiset päästöoikeudet

Päästöoikeudet	2025		2024	
	tCO_2	1 000 €	tCO_2	1 000 €
Tilikaudelle kohdennetut ilmaiset päästöoikeudet	28 283		36 942	
Päästöoikeuksien ostot	10 000		85 986	
Päästöoikeuksien myynnit	0		0	
Toteutuneiden päästöjen määrä	-38 014		-100 390	
Tilikauden päästöoikeusyli-/alijäämä	269		22 619	
Edelliseltä vuodelta siirtynyt kumulatiivinen päästöoikeusyli-/alijäämä	-3 965		-4 234	
Kumulatiivinen päästöoikeusyli-/alijäämä / Pakollinen varaus (1000 €)	-3 965	0	18 385	0
Käytettävissä olevien viranomaisen myöntämien päästöoikeuksien määrä 1.1.	28 283		65 225	
Käytettävissä olevien viranomaisen myöntämien päästöoikeuksien määrä 31.12.	0		28 283	

*Vertailuvuoden 2024 luvut muutettu vastaamaan Vantaan Energian tilinpäätöksen lukuja.
Viranomainen on myöntänyt Vantaan Energialle kaudelle 2021–2025 ilmaisia päästöoikeuksia yhteensä 194 853 hiilidioksidi-tonnia.

4.5 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilötyövuodet 31.12.	2025	2024
Konsernijohto ja elinvoima	763	534
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	982	952
Kasvatus ja oppiminen	5 723	5 663
Kaupunkiympäristö	674	672
Yhteensä	**8 142**	**7 821**

Vertailuvuoden tiedot on muutettu vastaamaan uutta yleisohjeen mukaista esitystapaa.

Henkilöstökulut		
1 000 €	**2025**	**2024**
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	458 420	422 906
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	2 470	2 233
Henkilöstökulut yhteensä	**460 890**	**425 139**

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

1 000 €	2025	2024
Kansallinen kokoomus Vantaa	97	91
Kansallinen Kokoomus Uusimaa	0	2
Suomen Keskusta Vantaa	15	12
Perussuomalaiset	35	47
Perussuomalaiset Uusimaa	0	3
Suomen Kristillisdemokraatit	12	17
Suomen Sosiaalidemokraattinen puolue Uusimaa	0	1
Suomen Sosiaalidemokraattinen puolue Vantaa	142	113
Suomen ruotsalainen kansanpuolue Vantaa	11	14
Vantaan vihreät ry	67	63
Uudenmaan Vihreät ry	0	2
Vantaan Vasemmistoliitto ry	34	28
Vasemmistoliitto	0	2
Liike Nyt	0	3
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	**412**	**400**

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 €	2025	2024
Tarkastusyhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	101	127
Muut palkkiot	24	34
Palkkiot yhteensä	**125**	**161**

Kunnan ja intressitahojen väliset liiketoimet

Liitetietona on esitetty tiedot kaupungin ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista, jos ne ovat olennaisia eikä niitä ole toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Liitetietona on esitetty myös tavanomaisin ehdoin intressitahojen kanssa toteutetuista toimista niiden osapuolet ja toimien arvot, jos ne ovat tarpeen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi. Tietoja yksittäisistä liiketoimista on yhdistelty, ellei tietojen erillinen esittäminen ole välttämätöntä arvioitaessa liiketoimen vaikutusta kunnan taloudelliseen asemaan.

Taulukossa kuvataan Vantaan kaupungin liiketoimia konserniyhtiöidensä kanssa.

Kunnan ja intressitahojen väliset liiketoimet

1 000 €	2025	2024
Kaupungin tavaroiden ja palveluiden myynti intressitahoille		
Myyntituotot	7 475	4 646
Palvelumaksutuotot	937	571
Vuokratuotot	4 575	4 263
Muut toimintatuotot	132	105
Kaupungin tavaroiden ja palveluiden ostot intressitahoilta		
Palvelujen ostot	88 534	84 186
Muut ostot	17 491	17 044
Maksetut vuokrat	28 462	26 365
Kaupungin korot ja osingot intressitahoilta		
Korkotuotot	13 476	14 610
Osinkotuotot	13 201	12 606
Muut rahoitustuotot	2 372	2 006
Kaupungin antamat lainat intressitahoille		
Lainoja yhteensä	54 564	57 203

VAV Yhtymä -konserni

Kaupunki omistaa VAV Yhtymä Oy:n koko osakekannan. VAV Yhtymä -konserniin kuuluu VAV Yhtymä Oy:n lisäksi sen tytäryhtiöt VAV Palvelukodit Oy, VAV Asunnot Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy.

Tilivuoden 2025 aikana kaupunki on maksanut VAV-konserniin kuuluville yhtiöille vuokria yhteensä noin 0,8 milj. euroa (AVL 0 %). Aikaisemmilla tilikausilla kaupungin Kiinteistörahastosta on myönnetty VAV Hoiva-asunnoille, VAV Palvelukodit Oy:lle, VAV Yhtymä Oy:lle sekä VAV Asunnot Oy:lle pitkäaikaista lainaa. VAV Hoiva-asunnot Oy:n lainan pääoma 31.12.2025 oli n. 28 milj. euroa ja lainan korko oli 6 kk euribor + marginaali, VAV Palvelukodit Oy:n lainojen pääoma 31.12.2025 oli n. 3,5 milj. euroa ja lainojen korko oli joko 6 kk euribor + marginaali tai vaihtoehtoisesti Suomen Pankin peruskorko +marginaali, VAV Yhtymä Oy:n lainan pääoma 31.12.2025 oli n. 1,8 milj. euroa ja lainan korko oli 6 kk euribor + marginaali ja VAV Asunnot Oy:n lainan pääoma oli n. 0,7 milj. euroa ja korko Suomen Pankin peruskorko + marginaali. Lainoilla on rahoitettu mm. ARA:n tukemaa luovutus- ja käyttörajoitusten alaista asuntorakentamista.

VTK Kiinteistöt -konserni

Kaupunki omistaa VTK Kiinteistöt Oy:n koko osakekannan. Yhtiö tarjoaa toimitilapalveluja kaupunkikonsernin käyttöön. Se on voimassa oleviin sopimuksiin liittyen laskuttanut kaupungilta tilivuoden 2025 aikana kaikkiaan 22,0 milj. euroa (alv 0 %) pääasiassa vuokrina.

Keskeiset VTK-konserniin liittyvät kaupungin päätökset tilikaudella 2025:
Kaupunginvaltuusto päätti 20.10.2025 (§ 8) myöntää VTK Kiinteistöt Oy:lle täysimääräisiä, 100 % omavelkaisia takauksia VTK Kiinteistöt Oy:n Vantaan kaupungin taloussuunnitelman 2025–2028 mukaisia investointeja sekä kaupungin myöhemmin vuosina 2025–2029 VTK Kiinteistöt Oy:lle osoittamia investointeja varten ottamien velkojen vakuudeksi. Taattavien velkojen yhteenlaskettu lainapääoman enimmäismäärä on 280 000 000 euroa ja jokaisen taattavan velan laina-aika on enintään 30 vuotta. Yksittäisen velan takaus kattaa velan maksamattoman pääoman lisäksi velan lainaehtojen mukaiset liitännäiskustannukset.

Vantaan Energia Oy

Kaupunki omistaa Vantaan Energia Oy:n osakekannasta 60 %. Yhtiön toimialana on sähkö-, lämpö- ja maakaasuliiketoiminta sekä muu energianhuolto ja niihin liittyvä tuotteiden valmistus ja kauppa, energiapalvelut sekä alan muu liiketoiminta. Yhtiö on myynyt vuonna 2025 pääasiassa kaukolämpöä 10,5 milj. euron arvosta. Vantaan Energia Oy:n kokonaan omistama tytäryhtiö Vantaan Energia Sähköverkot Oy on vuonna 2025 veloittanut kaupungilta sähkön verollista siirtomaksua 3,6 milj. euroa.

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

Kaupunki omistaa Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n koko osakekannan. Yhtiö tarjoaa kaupunkikonsernille toimialansa mukaisia kiinteistönhoito-, puhtaus- ja ateriapalveluita.

Kaupunki on ostanut yhtiöltä palveluita tilivuoden 2025 aikana yhteensä 55,3 milj. euron arvosta, joka jakautuu ateriapalveluihin 25,5 milj. euroa, puhtauspalveluihin 13,4 milj. euroa ja kiinteistöpalveluihin (sisältäen vartiointipalvelut) 16,4 milj. euroa.

5 Eriytetyt tilinpäätökset

5.1 Muiden eriytettyjen yksiköiden tilinpäätökset

5.1.1 Kiinteistörahaston tilinpäätöslaskelmat

Kiinteistörahaston tuloslaskelma	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto	174,00	182,00
Materiaalit ja palvelut		
Palvelujen ostot	- 67,51	- 66,47
Liiketoiminnan muut kulut	802,00	0,00
Liikeylijäämä (-alijäämä)	**908,49**	**115,53**
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	2 264 857,55	2 893 487,83
Muut rahoitustuotot	6 832,09	13 482,76
	2 271 689,64	2 906 970,59
Ylijäämä (alijäämä) ennen rahastosiirtoja	**2 272 598,13**	**2 907 086,12**
Rahaston lisäys (-) tai vähennys (+)	- 2 272 598,13	- 2 907 086,12
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**0,00**	**0,00**

Kiinteistörahaston rahoituslaskelma	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Liikeylijäämä (-alijäämä)	908,49	115,53
Rahoitustuotot ja -kulut	2 271 689,64	2 906 970,59
Toiminnan rahavirta	**2 272 598,13**	**2 907 086,12**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys muilta	0,00	- 4 009 500,00
Antolainasaamisten vähennys muilta	2 844 614,92	3 911 620,57
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos kunnalta	- 5 145 060,91	- 2 793 356,44
Saamisten muutos muilta	28 649,86	36 644,75
Korottomien velkojen muutos muilta	- 802,00	- 52 495,00
Rahoituksen rahavirta	**- 2 272 598,13**	**- 2 907 086,12**
Rahavarojen muutos	**0,00**	**0,00**
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	0,00	0,00
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00
	0,00	0,00

Kiinteistörahaston tase	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat	**56 835 934,85**	**59 680 549,77**
Sijoitukset		
Muut lainasaamiset	56 835 934,85	59 680 549,77
Vaihtuvat vastaavat	**51 189 359,98**	**46 072 948,93**
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset kunnalta	51 012 284,07	45 867 223,16
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	177 075,91	205 725,77
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**108 025 294,83**	**105 753 498,70**
VASTATTAVAA		
Oma pääoma	**108 025 294,83**	**105 752 696,70**
Muut omat rahastot	108 025 294,83	105 752 696,70
Vieras pääoma	**0,00**	**802,00**
Lyhytaikainen		
Siirtovelat	0,00	802,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**108 025 294,83**	**105 753 498,70**

5.1.2 Vahinkorahaston tilinpäätöslaskelmat

Vahinkorahaston tuloslaskelma		1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024
Liiketoiminnan muut tuotot		486 879,47		467 855,88
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-	2 611,75	-	2 662,90
Palvelujen ostot	-	703 833,40	-	911 530,29
	-	706 445,15	-	914 193,19
Liikeylijäämä (-alijäämä)	**-**	**219 565,68**	**-**	**446 337,31**
Rahaston lisäys (-) tai vähennys (+)		219 565,68		446 337,31
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		**0,00**		**0,00**

Vahinkorahaston rahoituslaskelma		1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024
Toiminnan rahavirta				
Liikeylijäämä (-alijäämä)	-	219 565,68	-	446 337,31
Toiminnan rahavirta	**-**	**219 565,68**	**-**	**446 337,31**
Rahoituksen rahavirta				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos kunnalta		192 236,07		446 316,81
Korottomien velkojen muutos muilta		27 329,61		20,50
Rahoituksen rahavirta		**219 565,68**		**446 337,31**
Rahavarojen muutos		**0,00**		**0,00**
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.		0,00		0,00
Rahavarat 1.1.		0,00		0,00
		0,00		0,00

Vahinkorahaston tase	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Vaihtuvat vastaavat	**7 134 157,74**	**7 326 393,81**
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset kunnalta	7 134 157,74	7 326 393,81
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**7 134 157,74**	**7 326 393,81**
VASTATTAVAA		
Oma pääoma	**7 106 704,91**	**7 326 270,59**
Muut omat rahastot	7 106 704,91	7 326 270,59
Vieras pääoma	**27 452,83**	**123,22**
Lyhytaikainen		
Ostovelat	27 452,83	123,22
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**7 134 157,74**	**7 326 393,81**

5.1.3 Lasten ja nuorten juhlarahasto

Lasten ja nuorten juhlarahaston tuloslaskelma	1.1. - 31.12.2025
Materiaalit ja palvelut	
Palvelujen ostot	- 2,52
	- 2,52
Liikeylijäämä (-alijäämä)	**- 2,52**
Rahoitustuotot- ja kulut	
Korkotuotot	19 712,80
	19 712,80
Ylijäämä (alijäämä) ennen rahastosiirtoja	**19 710,28**
Rahaston lisäys (-) tai vähennys (+)	- 19 710,28
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**0,00**

Lasten ja nuorten juhlarahaston rahoituslaskelma	1.1. - 31.12.2025
Toiminnan rahavirta	
Liikeylijäämä (-alijäämä)	- 2,52
Rahoitustuotot ja -kulut	19 712,80
Toiminnan rahavirta	**19 710,28**
Rahoituksen rahavirta	
Oman pääoman muutokset	1 000 000,00
Rahoituksen rahavirta	**1 000 000,00**
Rahavarojen muutos	**1 019 710,28**
Rahavarojen muutos	
Rahavarat 31.12.	1 019 710,28
Rahavarat 1.1.	0,00
	1 019 710,28

Lasten ja nuorten juhlarahaston tase	31.12.2025
VASTAAVAA	
Vaihtuvat vastaavat	**1 019 710,28**
Rahat ja pankkisaamiset	1 019 710,28
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**1 019 710,28**
VASTATTAVAA	
Oma pääoma	**1 019 710,28**
Muut omat rahastot	1 019 710,28
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**1 019 710,28**

5.2 Rahastojen vaikutus kaupungin talouteen

	Tuloslaskelman toteumat milj. €		Sisäisten erien eliminoinnit milj. €		Kokonais-tarkastelu milj. €
	Kaupunki	Rahastot	Kaupunki	Rahastot	Tuloslaskelma yhteensä
Toimintatuotot					
Myyntituotot, ulkoiset	45,44	0,00			45,44
Myyntituotot, sisäiset	1,40	0,00	-1,40	0,00	0,00
Maksutuotot, ulkoiset	44,18	0,00			44,18
Maksutuotot, sisäiset	0,51	0,00	-0,51	0,00	0,00
Tuet ja avustukset, ulkoiset	20,37	0,00			20,37
Muut toimintatuotot, ulkoiset	40,28	0,00			40,28
Muut toimintatuotot, sisäiset	200,78	0,49	-200,78	-0,49	0,00
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-458,42	0,00			-458,42
Palvelujen ostot, ulkoiset	-288,52	-0,70			-289,22
Palvelujen ostot, sisäiset	-2,45	0,00	2,45	0,00	0,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat, ulk.	-43,47	0,00			-43,47
Aineet, tarvikkeet ja tavarat, sis.	-0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
Avustukset, ulkoiset	-82,66	0,00			-82,66
Muut toimintakulut, ulkoiset	-60,98	0,00			-60,98
Muut toimintakulut, sisäiset	-200,72	0,00	200,72	0,00	0,00
Toimintakate	**-784,27**	**-0,22**	**0,49**	**-0,49**	**-784,49**
Verotulot	568,70				568,70
Valtionosuudet	237,85				237,85
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot, ulkoiset	15,06	2,28			17,35
Muut rahoitustuotot, ulkoiset	16,37	0,01			16,38
Korkokulut, ulkoiset	-20,70	0,00			-20,70
Muut rahoituskulut, ulkoiset	-0,10	0,00			-0,10
Vuosikate	**32,91**	**2,07**	**0,49**	**-0,49**	**34,98**
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-111,94	0,00			-111,94
Arvonalentumiset	-0,70	0,00			-0,70
Tilikauden tulos	**-79,73**	**2,07**	**0,49**	**-0,49**	**-77,66**
Varausten ja rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		-2,07			-2,07
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-79,73**	**0,00**	**0,49**	**-0,49**	**-79,73**

	Rahoituslaskelman toteumat milj. €		Sisäisten erien eliminoinnit milj. €		Kokonais-tarkastelu milj. €
	Kaupunki	Rahastot	Kaupunki	Rahastot	Rahoitus-laskelma yhteensä
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	33,40	1,59	0,49	-0,49	34,98
Tulorahoituksen korjauserät	-3,55				-3,55
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-229,00				-229,00
Rahoitusosuudet investointeihin	17,53				17,53
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4,90				4,90
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-176,72**	**1,59**	**0,49**	**-0,49**	**-175,14**
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset	-0,10				-0,10
Antolainasaamisten vähennykset	6,32	2,84			9,16
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	235,00				235,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-36,58				-36,58
Lyhytaikaisten lainojen muutos					0,00
Oman pääoman muutokset	-1,18	1,00			-0,18
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,09				0,09
Vaihto-omaisuuden muutos	0,35				0,35
Saamisten muutos	-58,39	0,03			-58,36
Korottomien velkojen muutos	24,56	0,03			24,58
Rahoituksen rahavirta	**170,07**	**3,90**	**0,00**	**0,00**	**173,97**
Rahavarojen muutos	**-6,66**	**5,49**	**0,49**	**-0,49**	**-1,17**

5.3 Muut eriytetyt laskelmat

Tilinpäätöksessä esitetään kilpailulain 30 d §:n mukaiset eriyttämislaskelmat kilpailullisesta toiminnasta. Eriytettävät tuloslaskelmat esitetään Kaupunkistrategian ja johdon toimialan sekä Kaupunkiympäristön toimialan osalta.

Kaupunkistrategian ja johdon toimialalla on eriytetty tukipalvelujen myynti kaupungin tytäryhteisöille. Myytävät tukipalvelut koostuvat hankinnan, talouspalvelujen, henkilöstöhallinnon sekä tietohallinnon palvelujen myynnistä. Tukipalvelujen myynti perustuu kaupungin ja tytäryhtiön välisiin palvelusopimuksiin ja palveluista veloitetaan voimassa olevan hinnaston mukaisesti.

Eriyttäminen on tehty yksiköiden kirjanpidossa erillisillä tulosyksiköillä, joille kohdistuvat tukipalvelujen myynnistä saatavat tuotot sekä toiminnan suorat kustannukset. Suoria kustannuksia ovat palvelua tuottavien henkilöiden henkilöstökulut sekä suoraan palvelun tuottamiseen kohdistuvat palvelujen ja materiaalien ostot. Tietohallinnon osalta eriytetylle tulosyksikölle kohdentuvat myös tietojärjestelmien poistot. Eriytettävän toiminnan tuloslaskelmalle on kohdistettu lisäksi kyseiseen toimintaan kuuluva osuus yksikön yhteisistä kustannuksista, kuten vuokrakuluista sekä muista henkilösidonnaisista yhteisistä kustannuksista, kuten tietoliikenteen, palkanlaskennan ja työterveyshuollon kustannuksista. Esimiestyötä on allokoitu eriytettävään toimintaan henkilömäärän suhteessa.

Kaupunkiympäristön toimialalla on eriytetty ulkoinen tilavuokraus, varikon ajoneuvojen vuokraustoiminta, sekä eläinlääkinnästä klinikkatoiminta, joka ei kuulu järjestämisvastuun piiriin. Ulkoinen tilavuokraus käsittää toimitilojen vuokrauksen muille kuin Vantaan kaupungin sisäisille yksiköille sekä palvelussuhdeasuntojen vuokrauksen. Vuokrat laskutetaan vuokrasopimukseen perustuen.

Asuntojen vuokrauksen tuotot sekä asuntoihin liittyvät suorat kustannukset kirjataan omille kustannuspaikoilleen. Lisäksi asuntovuokraukseen kohdistuu kunnan omistamien kiinteistöjen osalta poistot. Ulkoisen toimitilavuokrauksen osalta kiinteistöjen suorat tuotot ja kulut kirjataan kiinteistöittäin kirjanpitoon. Sekä rakennusten ylläpitokustannukset että poistot on eriytetty kunkin rakennuksen osalta erikseen ulosvuokrattujen neliöiden suhteessa. Kiinteistönhoidon osalta ne kustannukset, joita ei kirjanpidossa kohdisteta suoraan rakennuksille, on eriytetty ulosvuokrattujen neliöiden suhteessa kaupungin omistamien kiinteistöjen kokonaisneliömäärästä. Samassa suhteessa on kohdistettu myös yksikön henkilöstökulut ja muut yhteiset kustannukset sekä toimialahallinnon ja kaupungin sisäisten tukipalvelujen vyörytettävät kustannukset.

Eläinlääkinnästä on eriytetty klinikkatoiminta, joka ei kuulu lakisääteisen järjestämisvastuun piiriin. Erottelu perustuu tehtyjen toimenpiteiden jaotteluun.

Varikko vuokraa kaupungille ja kaupunkikonsernille ajoneuvoja, sekä järjestää muun muassa näiden korjaustoiminnan. Tytäryhtiöille myyty vuokraustoiminta on eriytetty.

Konsernijohto ja elinvoima toimialan eriytetty tuloslaskelma	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto	1 764 947,61	1 490 956,28
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 471,32	- 444,23
Palvelujen ostot	- 978 221,13	- 882 582,75
	- 978 692,45	- 883 026,98
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	- 262 021,20	- 263 296,63
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	- 57 507,96	- 55 697,78
Muut henkilösivukulut	- 8 029,82	- 7 059,15
	- 327 558,98	- 326 053,56
Liiketoiminnan muut kulut	- 121 660,03	- 156 595,89
Liikeylijäämä (-alijäämä)	**337 036,15**	**125 279,85**
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**337 036,15**	**125 279,85**

Kaupunkiympäristön toimialan eriytetty tuloslaskelma	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto	13 629 783,84	12 914 665,97
Liiketoiminnan muut tuotot	60 381,61	38 487,14
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 686 217,51	- 553 745,93
Palvelujen ostot	- 2 940 287,33	- 2 824 228,71
	- 3 626 504,83	- 3 377 974,64
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	- 320 522,87	- 464 797,17
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	- 79 219,84	- 96 297,60
Muut henkilösivukulut	- 10 065,75	- 12 344,95
	- 409 808,46	- 573 439,72
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	- 1 503 382,87	- 1 774 468,63
Liiketoiminnan muut kulut	- 4 394 436,95	- 4 397 789,32
Liikeylijäämä (-alijäämä)	**3 756 032,34**	**2 829 480,80**
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoituskulut	- 4 884,89	- 930,84
	- 4 884,89	- 930,84
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**3 751 147,45**	**2 828 549,96**

6 Luettelot ja selvitykset

6.1 Käytetyt kirjanpitokirjat ja selvitys kirjanpidon säilytyksestä

Tasekirja on Arkistolaitoksen päätöksen 3.9.2001 KA 158/43/2001 mukaan säilytettävä pysyvästi.

Kirjanpitolain 2:10 §:n mukaan tilikauden tositteet, liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto sekä muukin mahdollinen liiketapahtumia varmentava kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta lukien, jonka aikana tilikausi on päättynyt. Poikkeuksina kirjanpitolain 2:10 §:ään ovat muun muassa EU-hankkeiden kirjanpitoasiakirjat (10 vuotta) sekä kiinteistöinvestointiin liittyvät laskut, tositteet ja selvitykset (13 vuotta). Arkistoinnista vastaa tositteita käyttänyt toimiala.

Tilinpäätösasiakirjojen arkistointi

Tase- ja tuloslaskelmat	SAP-järjestelmässä
Rahoituslaskelmat	SAP-järjestelmässä
Tilikauden tapahtumat seurantakohteittain	SAP-järjestelmässä
Pysyvien vastaavien kohdeluettelo	SAP-järjestelmässä
Pysyvien vastaavien koontiluettelot	SAP-järjestelmässä
Päiväkirja	Asta-arkistointijärjestelmässä
Pääkirja	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 172000 Myyntisaamiset tytäryhteisöiltä	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 172500 Myyntisaamiset jäsenkuntayhtymiltä	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 173000 Myyntisaamiset, omistusyhteisöiltä, lyhytaikaiset	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 173500 Myyntisaamiset, kunnan sisäiset	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 174000 Myyntisaamiset muilta	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 254500 Ostovelat tytäryhteisöille	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 254600 Ostovelat jäsenkuntayhtymille	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 254700 Ostovelat osakkuusyhteisöille, lyhytaikaiset	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 254800 Ostovelat sisäiset, lyhytaikaiset	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tilin 254900 Ostovelat muille	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tositelajit ja numerosarjat 2025	Asta-arkistointijärjestelmässä
Tililuettelo vuodelta 2025	Asta-arkistointijärjestelmässä
Varastokirjanpidot	
Varikko	usb
Tasekirja	erikseen sidottuna
Tase-erittelyt	usb

Muilta osin kirjanpitoaineisto arkistoidaan paperille tulostetussa muodossa.

6.2 Luettelo tositelajeista

SAP-tositelajiluettelo 2025

Tositelaji	Numerosarja	Tositenumerot		Toimiala/tulosalue
03	A2	13804001 - 13804999	Verkkomaksu	Verkkomaksujen tositelaji
14	B3	13818001 - 13818999	Verkkokauppa	Verkkokaupan yhteinen tositelaji
15	B4	13819001 - 13819999	Palvelukassa	Palvelukassojen yhteinen tositelaji
AA	01	10000000 - 12999999	Käyttöom.kirjaus	Talouspalvelut
AB	99	990000000 - 999999999	Kirjanpitotosite	Talouspalvelut
AF	03	30000000 - 38999999	Poistokirjaukset	Talouspalvelut
AZ	02	20000000 - 23999999	Investointien purku	Talouspalvelut
BA	06	60000000 - 60999999	Konekielinen tiliote	Talouspalvelut
BM	24	240000000 - 249999999	Ostomaksu,autom.	Rahoitustoimi
DL	31	310000000 - 319999999	Luottotappio	Talouspalvelut
DP	08	80000000 - 89999999	Perintätoim.rahatil.	Talouspalvelut
DT	19	190000000 - 199999999	Asiakkaat - tasaus	Talouspalvelut
DV	14	140000000 - 149999999	Myyntisuor.autom.	Talouspalvelut
DZ	14	140000000 - 149999999	Myyntisuor.manuaal.	Talouspalvelut
K1	25	250000000 - 259999999	Konekeskus Kuljetus	Kuntatekniikan keskus
K2	26	260000000 - 269999999	Varikko Polttoaineet	Kuntatekniikan keskus
K4	30	300000000 - 3099999999	TYKO-ostolaskut	Talouspalvelut
K5	33	330000000 - 339999999	YA-etuudet	Talouspalvelut
K9	K9	500000000 - 599999999	Rahapalautukset	Talouspalvelut
KH	20	200000000 - 209999999	Toimittajat-vel.	Talouspalvelut
KM	27	270000000 - 279999999	Toimittajat-matkust.	Talouspalvelut
KR	21	210000000 - 219999999	Toimittajat - lasku	Talouspalvelut
KS	23	230000000 - 239999999	Sisäiset maksut	Talouspalvelut
KT	24	240000000 - 249999999	Toimittajat -tasaus	Talouspalvelut
KX	28	280000000 - 289999999	Sisäiset ostolaskut	Talouspalvelut
L1	L1	66400001 - 66499999	Konekeskus, uusi	Kuntatekniikan keskus
L2	L2	66500001 - 66599999	Varikko, uusi	Kuntatekniikan keskus
LJ	LJ	42300001 - 42399999	Sisäiset vuokrat/koki	Tilakeskus
LR	LR	52000000 - 52999999	Apollo rahoitusvienti	Rahoitustoimi
PA	PA	17110001 - 17119999	Tuntipalkat	Henkilöstöpalvelut, palkanlask.
PB	PB	18100001-18109999	Starttiraha	Talouspalvelut
PC	PC	18110001 - 18119999	Kuukausipalkat	Henkilöstöpalvelut, palkanlask.
PL	PL	19110001 - 19119999	Palkkiot	Henkilöstöpalvelut, palkanlask.
PQ	PQ	39100001 - 39199999	Palkat	Henkilöstöpalvelut, palkanlask.
PY	PY	18200001 - 18299999	Ennak.kirjaus lomapalk	Henkilöstöpalvelut, palkanlask.
RV	00	1000000000 - 9899999999	Myyntilasku(SD)	Talouspalvelut
RX	93	930000000 - 939999999	Sisäinen laskutus	Talouspalvelut
SA	11	110000000 - 118999999	Pääkirjatilitosite	Talouspalvelut
SB	12	120000000 - 129999999	Rondo FI tosite	Talouspalvelut
ST	39	390000000 - 399999999	Pk-tilit - tasaus	Talouspalvelut
SU	SU	119000000 - 119999999	Alv-jälkikirjaustos.	Talouspalvelut
UO	57	570000000 - 579999999	Ulosottotilitykset	Talouspalvelut
X2	D6	14800001 - 14899999	Kaupunkikortti	Ateriapalvelut

Liitetietojen tositelajiluettelo 2025

Tositelaji	Numerosarja	Tositenumerot		Toimiala/tulosalue
LT		1 - 999	Liitetiedot	Talouspalvelut

6.3 Tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista
= 100 * Toimintatuotot / (Toimintakulut – Valmistus omaan käyttöön)

Vuosikate prosenttia poistoista
= 100 * Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset

Vuosikate euroa/ asukas
= Vuosikate / Asukasmäärä 31.12.

Rahoituslaskelman tunnusluvut

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, euroa
= Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymä

(Kunta ja konserni) Investointien tulorahoitus, %
= 100 * Vuosikate / Investointien omahankintameno

(Kunta ja konserni) Lainanhoitokate
= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)

Jos lainakannasta enemmän kuin 20 % on kertalyhenteisiä lainoja, otetaan lyhennyksen määräksi tunnuslukua laskettaessa laskennallinen vuosilyhennys, joka saadaan jakamalla lainakanta 31.12. kahdeksalla.

Laskennallinen lainanhoitokate
= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)

Kassan riittävyys (pv)
= 365 pv * Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

Taseen tunnusluvut

(Kunta) Omavaraisuusaste, %
= 100 * (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)

(Konserni) Omavaraisuusaste, %
= 100 * (Oma pääoma + Vähemmistöosuus + Konsernireservi) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus, %
= 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)
= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) euroa/ asukas
= [Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)]/ Asukasmäärä 31.12.

(Kunta ja konserni) Lainakanta 31.12.
= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Lainakanta euroa/ asukas
= Lainakanta / Asukasmäärä 31.12.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.
= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut, euroa/ asukas
= [Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut] / Asukasmäärä 31.12.

Lainasaamiset 31.12.
= Sijoituksiin merkityt jvk -lainasaamiset ja muut lainasaamiset

7 Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

VANTAAN KAUPUNKI

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Vantaalla 23.3.2026

Vantaan kaupunginhallitus

Ulla Kaukola

Mika Kasonen

Eve Rämö

Faysal Abdi

Anssi Aura

Funda Demiri

Heli Hakala

Otso Kivimäki

Mika Niikko

Nina Nummela

Petri Roininen

Minna Räsänen

Emily Strohm

Visa Tammi

Hanna Valtanen

Pekka Timonen
Kaupunginjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsinki 6. 5. 2026

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö

Juha Huuskonen
KHT, JHT

Vantaa

Vantaan kaupunki
p. 839 11 (vaihde)
Asematie 7
01300 Vantaa

KPMG Oy Ab
Töölönlahdenkatu 3 A
PL 1037
00101 HELSINKI

Puhelin 020 760 3000
www.kpmg.fi

Tilintarkastuskertomus 2025

Vantaan kaupungin kaupunginvaltuustolle

Olemme tarkastaneet Vantaan kaupungin hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää kaupungin taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen. Lisäksi tilinpäätökseen kuuluva konsernitilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot.

Kaupunginhallituksen ja muiden tilivelvollisten velvollisuudet

Kaupunginhallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa kaupungin hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kaupunginhallitus ja muu konsernijohto vastaavat kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan kaupungin tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisestä.

Kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja vastaavat myös sisäisen valvonnan järjestämisestä ja sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheellisyyksien havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyt selonteot. Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet ja voidaksemme lausua sisäisen valvonnan järjestämisestä mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon kaupungin sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista annettujen tietojen oikeellisuutta.

Olemme tehneet tarkastuksen kohtuullisen varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Tarkastuksen tulokset

Kaupungin hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.

Kaupungin sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista annetut tiedot ovat oikeita.

Kaupungin tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta.

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

KPMG Oy Ab, a Finnish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Y-tunnus 1805485-9
Kotipaikka Helsinki

Helsingissä 6. toukokuuta 2026

KPMG OY AB

Tilintarkastusyhteisö

Juha Huuskonen
JHT, KHT

Vantaan kaupunki Tilintarkastuskertomus 2025.pdf

Allekirjoittajat:

Nimi	*Allekirjoitettu tunnisteella*	*Allekirjoituspäivä*
JUHA PEKKA HUUSKONEN	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2026-05-06 09:50

Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.

KPMG Oy Ab
Tölöviksgatan 3 A
PB 1037
00101 Helsingfors
FINLAND

Telefon +358 20 760 3000
www.kpmg.fi

Revisionsberättelse 2025

Till Vanda stads stadsfullmäktige

Vi har granskat Vanda stads förvaltning, bokföring och bokslut för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025. Bokslutet omfattar stadens balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till dem samt tablå över budgetutfall och verksamhetsberättelse. Bokslutet omfattar även koncernbokslut, som består av koncernens balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till dem.

Stadsstyrelsens och övriga redovisningsskyldigas skyldigheter

Stadsstyrelsen och övriga redovisningsskyldiga är ansvariga för stadens förvaltning och skötseln av ekonomin under räkenskapsperioden. Stadsstyrelsen och den övriga koncernledningen ansvarar för styrningen av kommunkoncernen och ordnandet av koncernövervakningen. Stadsstyrelsen och stadsdirektören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att det ger en rättvisande bild av stadens resultat, dess ekonomiska ställning, finansiering och verksamhet i enlighet med bestämmelser och föreskrifter om upprättande av bokslut. Stadsstyrelsen och stadsdirektören har i verksamhetsberättelsen redogjort för ordnandet av stadens interna kontroll och riskhantering samt koncernövervakning.

Stadsstyrelsen och stadsdirektören ansvarar även för ordnandet av intern kontroll och den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns skyldigheter

Vi har granskat räkenskapsperiodens förvaltning, bokföring och bokslut i enlighet med god revisionssed inom den offentliga förvaltningen för att upptäcka väsentliga felaktigheter och rapportera om dem som resultat av granskningen. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett huruvida medlemmarna i förvaltningsorganen och de ledande tjänsteinnehavarna för uppgiftsområdena verkat enligt lag. Vid granskningen av huruvida den interna kontrollen och riskhanteringen samt koncernövervakningen i staden har ordnats på behörigt sätt har beaktats redogörelsen för dem i verksamhetsberättelsen. Vi skaffar oss en förståelse av den del av den interna kontrollen som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga och för att uttala oss om ordnandet av den interna kontrollen, men inte för att uttala oss om effektiviteten i stadens interna kontroll. Därtill har vi granskat riktigheten i uppgifterna som givits om grunderna för statsandelarna.

Vi har utfört granskningen för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida förvaltningen skötts enligt lag och fullmäktiges beslut. Bokföringen, principerna för upprättandet av bokslutet, dess innehåll och presentation har granskats i tillräcklig omfattning för att konstatera att bokslutet inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Granskningens resultat

Stadens förvaltning har skötts enligt lag och fullmäktiges beslut.

Stadens interna kontroll och riskhantering samt koncernövervakning har ordnats på behörigt sätt.

Uppgifterna som givits om grunderna för statsandelarna är riktiga.

Stadens bokslut och det tillhörande koncernbokslutet är upprättade enligt bestämmelser och föreskrifter om upprättande av bokslut. Bokslutet ger en rättvisande bild av räkenskapsperiodens resultat, ekonomiska ställning, finansiering och verksamhet.

Utlåtanden om godkännande av bokslutet och beviljande av ansvarsfrihet

Vi förordar att bokslutet godkänns.

Vi förordar att de redovisningsskyldiga beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden.

KPMG Oy Ab, a Finnish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

FO-nummer 1805485-9
Hemort Helsingfors

Helsingfors den 6 maj 2025

KPMG OY AB

JUHA HUUSKONEN
OFGR, CGR

Vanda stad bokslut 2025

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Vanda

Vanda

VANDA STAD

BOKSLUT 2025

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Pärmbild: Vandas materialbank, Korppi-konstverket
Pärm: Markku Lappalainen, Informationen
Layouthandledning: Sanni Juvonen, Ekonomiservice
Översättning: Translatorerna, Vanda stadskansli

VANDA STADS BOKSLUT 2025

Innehållsförteckning

1 VERKSAMHETSBERÄTTELSEN 1

1.1 AVGÖRANDE HÄNDELSER I VERKSAMHETEN OCH EKONOMIN 1
1.1.1 Stadsdirektörens översikt ... 1
1.1.2 Vanda stads förvaltning ... 3
1.1.3 Redovisningsskyldighet ... 7
1.1.4 Den ekonomiska utvecklingen på riksnivå och regionalt ... 8
1.1.5 Vanda stads verksamhetsmiljöö och den ekonomiska utvecklingen ... 10
1.1.6 Vanda stads personal ... 28
Sjukfrånvaro och företagshälsovård ... 30
1.1.7 Miljöfrågor ... 32
1.1.8 Andra icke finansiella aspekter ... 35
1.1.9 Uppskattning av de viktigaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna ... 36
1.2 REDOGÖRELSE FÖR ORDNANDET AV DEN INTERNA KONTROLLEN OCH RISKHANTERINGEN 43
1.3 HUR RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT BILDAS OCH VERKSAMHETEN FINANSIERAS 50
1.3.1 Hur räkenskapsperiodens resultat bildas ... 50
1.3.2 Finansiering av verksamheten ... 52
1.4 DEN FINANSIELLA STÄLLNINGEN OCH ÄNDRINGAR I DEN 54
1.5 TOTALA INKOMSTER OCH UTGIFTER BOKSLUTET 2024 60
1.6 KOMMUNKONCERNENS VERKSAMHET OCH EKONOMI 61
1.6.1 Samfund som ingår i koncernbokslutet ... 61
1.6.2 Koncernverksamhetens styrning ... 62
1.6.3 Betydande händelser som gäller koncernen ... 63
1.6.4 Årssammanfattning över Vanda stads största dotterbolag och utfallet av dotterbolagens mål ... 64
1.6.5 Utfallet av fastighetsbolagens mål ... 82
1.6.6 Utvärdering av koncernens sannolika utveckling i framtiden ... 86
1.6.7 Redogörelse för hur koncernövervakningen ordnats ... 86
1.6.8 Koncernbokslutet och dess nyckeltal ... 89
1.7 BEHANDLINGEN AV RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT 93

2 BUDGETENS UTFALL 94

2.1 MÅLENS UTFALL 94
2.2 UTFALLET AV ANSLAG OCH BERÄKNADE INKOMSTER 112
2.2.1 Driftsekonomins utfall ... 112
2.2.2 Tablå över budgetutfallet i resultaträkningsdelen 2025 ... 169
2.2.3 Investeringsdelens utfall ... 171
2.2.4 Finansieringsdelens utfall ... 179
2.2.5 Sammandrag över utfallet av anslag och beräknade inkomster ... 180

3 BOKSLUTSKALKYLER 181

3.1 VANDA STADS RESULTATRÄKNING 181
3.2 VANDA STADS FINANSIERINGSANALYS 182
3.3 VANDA STADS BALANSRÄKNING 183
3.4 VANDA STADS KONCERNRESULTATRÄKNING 185
3.5 VANDA STADS KONCERNFINANSIERINGSANALYS 186
3.6 VANDA STADS KONCERNBALANSRÄKNING 187

4 BOKSLUTETS NOTER 189

4.1 NOTER SOM GÄLLER UPPGÖRANDET AV BOKSLUTET 189
4.1.1 Noter som gäller uppgörandet av stadens bokslut ... 189
4.1.2 Noter som gäller uppgörandet av koncernbokslutet ... 191
4.2 NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN 194
4.3 NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN 199
4.3.1 Noter till balansräkningens aktiva ... 199
4.3.2 Noter till balansräkningens passiva ... 204
4.4 NOTER SOM GÄLLER SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER 209

4.5 NOTER SOM GÄLLER PERSONALEN, REVISORNS ARVODEN OCH TRANSAKTIONER MED INTRESSENTER 216

5 SÄRREDOVISADE BOKSLUT 220

5.1 BOKSLUT FÖR ÖVRIGA SÄRREDOVISADE ENHETER 220
5.1.1 Fastighetsfondens bokslutskalkyler 220
5.1.2 Bokslutskalkyl för Skadefonden 222
5.2 FONDERNAS INVERKAN PÅ STADENS EKONOMI 224
5.3 ANDRA SÄRREDOVISADE KALKYLER 226

6 FÖRTECKNINGAR OCH REDOGÖRELSER 228

6.1 BOKFÖRINGSBÖCKER OCH REDOGÖRELSE FÖR FÖRVARING AV BOKFÖRINGEN 228
6.2 FÖRTECKNING ÖVER VERIFIKATIONSTYPER 229
6.3 KALKYLSCHEMAN FÖR NYCKELTAL 230

7 UNDERTECKNING AV BOKSLUTET OCH BOKSLUTSANTECKNING 232

1 Verksamhetsberättelsen

1.1 Avgörande händelser i verksamheten och ekonomin

1.1.1 Stadsdirektörens översikt

Samhällsekonomin i Finland fortsatte att utvecklas långsamt under 2025 och Finlands ekonomi ökade endast med 0,2 procent. Tillväxten var inte tillräcklig för att förbättra sysselsättningen, och arbetslösheten fortsatte att öka. Den ekonomiska återhämtningen i Finland har bromsats bland annat av den allmänna geopolitiska instabilitet som återspeglats i världsekonomin och av de inhemska konsumenternas försiktighet. Den allmänna svaga ekonomin återspeglades starkt i Vandas ekonomi.

Inflationen har varit betydligt långsammare än inkomstnivåns ökning och hushållens köpkraft har ökat. Konsumtionsefterfrågan har dock präglats av osäkerhetsfaktorer. Nedskärningarna i den sociala tryggheten och den ökande arbetslösheten har orsakat försiktighet och ökat sparande. Konsumtionsskatterna har också stigit. Försiktigheten har bromsat återhämtningen av efterfrågan. Ekonomin visar också positiva signaler. Exportutsikterna inom industrin har stärkts. Inom byggandet kan de första tecknen på återhämtning ses, och energiomställningen samt försvarsupphandlingarna ökar investeringarna.

Enligt Statistikcentralens bokslutsutvärderingar var räkenskapsperiodens sammantagna resultat för kommunerna och samkommunerna på det finländska fastlandet positivt och uppgick till cirka 740 miljoner euro 2025. År 2025 sålde kommunerna egendom för flera hundra miljoner euro och engångsposterna förbättrade avsevärt enskilda kommuners resultat. Mätt med verksamhetens och investeringarnas kassaflöde visade den kommunala ekonomin ett underskott på över 800 miljoner euro 2025.

Reformen av arbets- och näringstjänsterna ökade kommunernas utgifter med cirka en miljard euro. Av detta belopp var kommunerna tvungna att finansiera uppskattningsvis över 200 miljoner euro. Sammantaget minskade kommunernas intäkter av kommunalskatterna med 0,1 procent och samfundsskatteinkomsterna med 4,4 procent. Minskningen påverkades av den ökade arbetslösheten, den korrigerade justeringen av kommunernas gruppandel av kommunalbeskattningen samt av den allmänna konjunkturen. Fastighetsskatteinkomsterna ökade med 2,1 procent. Statsandelarna ökade med 20,0 procent särskilt till följd av effekterna av reformen av arbets- och näringstjänsterna. I kommunerna och samkommunerna gjordes investeringar för 4,8 miljarder euro. Lånestocken för kommunerna och samkommunerna på det finländska fastlandet ökade med cirka 0,7 miljarder euro och uppgick i slutet av år 2025 till cirka 20,9 miljarder euro.

Av Vanda stads verksamhetsinkomster var markförsäljningsinkomsterna fortfarande mycket låga på grund av den svaga efterfrågan av tomter. Stadens verksamhetsutgifter blev lägre än den ursprungliga budgeten trots de ökade kostnaderna för arbetslöshetsförmånerna. Den fortsatta fördröjningen av den ekonomiska tillväxten i Finland och den försvagade arbetslöshetssituationen påverkade Vandas skatteinkomstutveckling både genom kommunalskatterna och samfundsskatterna. Stadens skatteinkomster minskade år 2025 med 2,8 procent jämfört med året innan. De skatteinkomstredovisningar som staden fick försvagades med hela 46 miljoner euro jämfört med prognoserna för hösten 2024. En så kraftig försvagning av skatteinkomsterna är exceptionellt och kunde inte fullt ut förutses.

Av lokalprojekten för 2025 färdigställdes bland annat följande nybyggnader: utbyggnaden av Kanniston koulu, byggnaderna vid Hanaböle träsk, utbyggnaden av Kytöpuiston koulu och daghemmet Mårtensdals bildningsrum. De reparationsprojekt som färdigställdes var den grundliga renoveringen av Håkansböle gårds huvudbyggnad och ombyggnader av flera skolor. Inom koncernbolagens projekt färdigställdes Vanda yrkesinstitut Varias verksamhetsställe i Veckal.

Vanda stads bokslut för 2025 uppvisar ett underskott på 79,7 miljoner euro för räkenskapsperioden. Stadens bruttoinvesteringsutgifter uppgick till 229,0 miljoner euro och investeringarnas självfinansieringsandel till 211,5 miljoner euro. Då årsbidraget var endast 35 miljoner euro blev procentsatsen för

investeringar genom intern finansiering 17. År 2025 ökade stadens lånestock med 198 miljoner euro, varvid staden i slutet av året hade externa lån på 1,06 miljarder euro.

År 2025 avtog tillväxttakten i Vanda stad tydligt jämfört med föregående år. Stadens befolkning ökade under året med lite nästan 1 700 personer, särskilt genom invandring. Migrationen inom landet var negativ för Vanda, i likhet med tidigare år. Folkmängden i staden uppgick i slutet av 2025 till 252 956 personer. Arbetslöshetssituationen försämrades särskilt mot slutet av året och var vid årsslutet 1,4 procentenheter högre än året innan. Långtidsarbetslösheten fortsatte att öka under hela året. Färre än 600 nya bostäder färdigställdes, vilket är rekordlågt. Antalet påbörjade bostäder låg kvar på samma låga nivå och var bara cirka 650. Omfattningen av bostadsproduktionen förväntas inte öka nämnvärt under de närmaste åren heller.

I början av 2025 genomfördes en av de största förändringarna inom kommunsektorn, reformen av arbets- och näringstjänsterna (TE2024). Vanda började i början av 2025 fungera som arbetskraftsmyndighet och ansvarade självständigt för ordnandet av arbetskrafts- och integrationsservice. I samband med reformen av arbets- och näringstjänsterna överfördes nästan 200 nya anställda till staden. I början av 2025 mottog sysselsättningsservicen i Vanda framgångsrikt över 30 000 privatkunder.

Den största investeringen i stadens historia, det vill säga byggandet av Vandaspåran, inleddes 2025. När stadsfullmäktige godkände den justerade projektplanen för Vandaspåran i november 2025 inleddes byggarbetena på flera gatuavsnitt och bland annat i området kring den planerade spårvagnsstationen i Dickursbytunneln.

Den nya stadsstrategin för 2026–2029 godkändes i stadsfullmäktige i januari 2026 och i den ingår sex förvaltningsövergripande program. Titeln för strategin är Framtiden bor i Vanda. Strategin ger en tydlig riktning för stadens utveckling under de kommande åren.

Den budget för 2026 som Vanda stadsfullmäktige godkände i november 2025 baserar sig på ett underskott på -68 miljoner euro för räkenskapsperioden. Budgeten för 2026 innehåller en nettoupplåningsreserv på 343 miljoner euro. Lånereserveringen växer särskilt på grund av investeringen i Vandaspåran och på grund av de negativa inverkningar som det allmänna konjunkturläget och den ökande arbetslösheten har på stadens skatteinkomstutveckling.

Den allmänna ekonomiska utvecklingen väntas börja stiga under 2026, men å andra sidan beräknas arbetslösheten öka ytterligare. Den geopolitiska osäkerheten utgör en betydande risk för den gryende ekonomiska tillväxten i Finland. Bostadsmarknaden förutspås återhämta sig något, men när det gäller bostadsbyggande väntas ännu ingen större förändring under 2026. Det låga antalet färdigställda nya bostäder och det svaga sysselsättningsläget bromsar den befolkningstillväxt i staden som drivs av migrationen under de närmaste åren.

Vandas ekonomi har drabbats mycket hårt av nedgången i Finlands ekonomi och under de kommande åren måste balansen återställas i stadens ekonomi. Detta kräver tillräckligt effektiva åtgärder och beslut. Vandas nya strategi anger ramarna för detta arbete. Samtidigt måste man ändå skapa nytt, ta hand om livskraften och servicen i den växande staden.

Pekka Timonen, Stadsdirektör

1.1.2 Vanda stads förvaltning

Stadsfullmäktige

Finlands socialdemokratiska parti

Aalto Riku
Abdi Faysal
Acharya Shekhar
Eklund Tarja
El Issaoui Naima
Eriksson Soile
Hall Anu
Hynninen Mari
Kaukola Ulla
Kiljunen Kimmo
Kllokoqi Drilon
Kopra Ulla-Maija
Kotiranta Matti
Kähärä Sirkka-Liisa
Lindtman Antti
Sainio Jari
Shire Mohamuud
Snellman Karita
Strohm Emily
Tahvanainen Säde
Tamminen Ida

Samlingspartiet

Ahava Marja
Aura Anssi
Hakala Heli
Kaira Lauri
Karemo Jenni
Kasonen Mika
Kivimäki Otso
Lahti Timo
Lehmuskallio Paula
Liutu Topi
Multala Sari
Nummela Nina
Orpana Anitta
Puikkonen Tomi
Raja-Aho Maarit
Rokkanen Sakari
Snellman Victor
Vacker Marjo

Gröna förbundet

Friman Reija
Kaimio Tuire
Kauppinen Sirpa
Norrena Vaula
Rämö Eve

Seppänen Tia
Tawasoli Eva
Tuomainen Anni Juulia

Sannfinländarna

Aidanjuuri Tanja
Hartikainen Janne
Järä Juha
Karhu Suvi
Lundell Kai-Ari
Niikko Mika
Suoniemi Juha

Vänsterförbundet

Bibani Gashaw
Demiri Funda
Eerola Antero
Nguyen Chau
Nykyri Elina
Saramo Jussi

Centern i Finland

Hentilä Jorma
Roininen Petri
Vanhanen Tuomas

Kristdemokraterna i Finland

Kaartokallio Loviisa
Tuomela Tiina

Svenska folkpartiet i Finland

Karlsson Patrik

Andra

Jenni Alasuutari

Stadsfullmäktiges ordförande

Ordförande	Rokkanen Sakari (SAML)
I vice ordförande	Ida Tamminen (SDP)
II vice ordförande	Kaimio Tuire (Gröna)

Stadsstyrelsen

Finlands socialdemokratiska parti

Abdi Faysal
Kaukola Ulla
Räsänen Minna
Strohm Emily
Tammi Visa

Samlingspartiet

Aura Anssi
Kasonen Mika
Hakala Heli
Kivimäki Otso
Nummela Nina

Gröna förbundet

Rämö Eve
Tuomainen Anni Juulia

Vänsterförbundet

Demiri Funda

Sannfinländarna

Niikko Mika

Centern i Finland

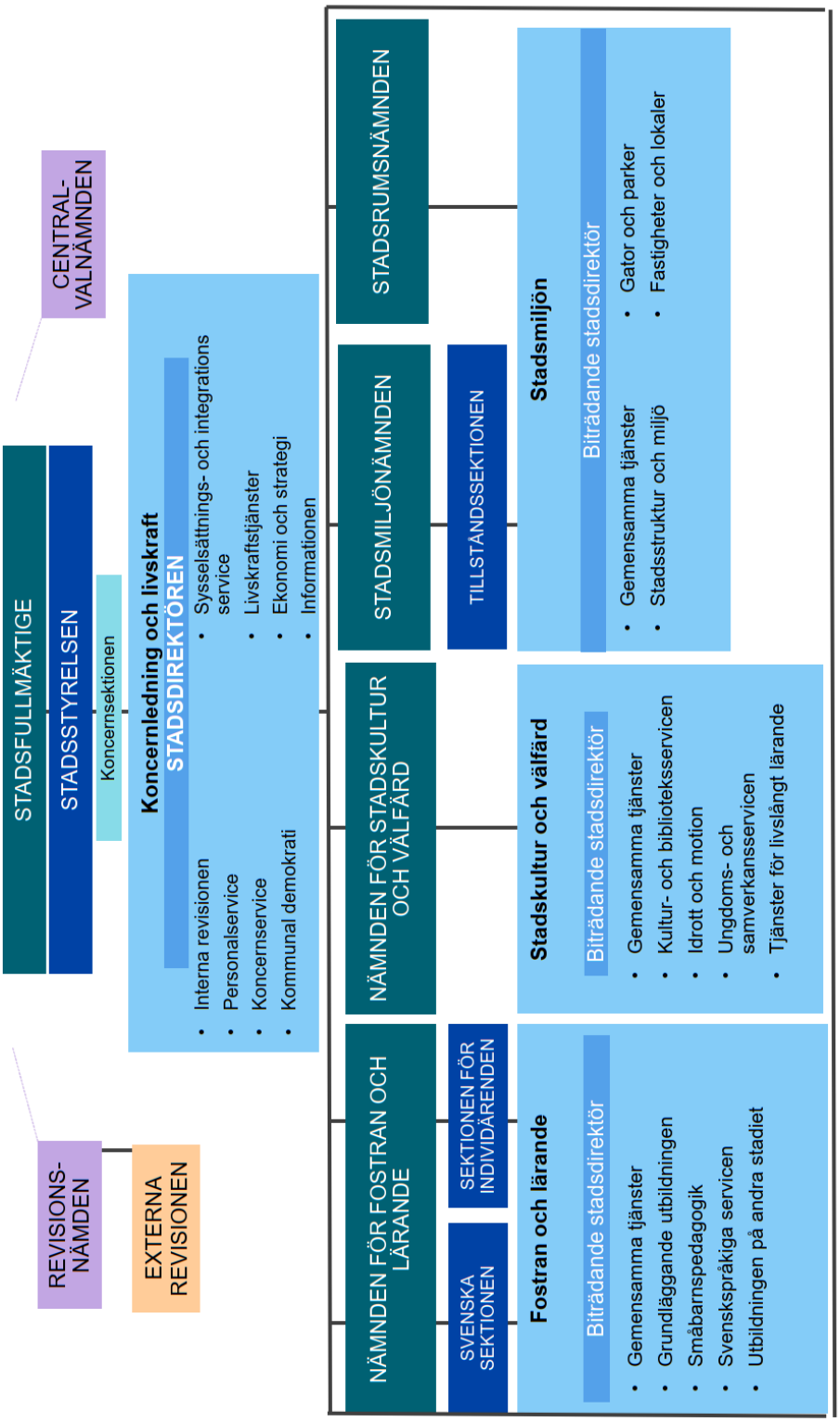
Roininen Petri

Stadsstyrelsens ordförande:

Ordförande	Kaukola Ulla (SDP)
I vice ordförande	Kasonen Mika (SAML)
II vice ordförande	Rämö Eve (Gröna)

Föredragande (31.12.2025)
Stadsdirektör Pekka Timonen

Vanda stads organisation 2025



1.1.3 Redovisningsskyldighet

Förtroendeorgan:

Stadsstyrelsen med sektioner
Nämnden med sektioner

Tjänsteinnehavare:

Verksamhetsområdet för fostran och lärande
Biträdande stadsdirektören
Direktören för småbarnspedagogiken
Direktören för den grundläggande utbildningen
Direktören för utbildningen på andra stadiet
Direktören för den svenskspråkiga servicen

Verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd
Biträdande stadsdirektören
Kulturdirektören
Dirtektören för ungdoms- och samverkansservicen
Idrottsdirektören
Direktören för livslångt lärande

Stadsmiljöns verksamhetsområde
Biträdande stadsdirektören
Stadsplaneringsdirektören
Chefen för miljötjänster
Byggnadstillsynschefen
Fastighetsdirektören
Stadsingenjören

Verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft
Stadsdirektören
Revisionsdirektören
Informationsdirektören
Personaldirektören
Ekonomi- och strategidirektören
Finansieringsdirektören
Förvaltningsdirektören
Juristen som är föredragande i centralvalnämnden
Direktören för koncernservicen
Upphandlingsdirektören
Direktören för IT-administrationen
Livskraftsdirektören
Direktören för sysselsättnings- och integrationsservicen
Externa revisionen Stadsrevisorn

1.1.4 Den ekonomiska utvecklingen på riksnivå och regionalt

Samhällsekonomin i Finland fortsatte att utvecklas långsamt under 2025. Enligt uppgifterna för december ökade Finlands ekonomi med 0,2 procent under 2025. Tillväxten kan betraktas som försiktig och har inte varit tillräcklig för att bland annat förbättra sysselsättningen. Arbetslösheten har fortsatt att öka.

Många faktorer har bromsat den ekonomiska återhämtningen. De mest betydande av dessa är den allmänna osäkerheten och bland annat osäkerheten kring USA:s tullar. Samtidigt har även USA:s ekonomiska tillväxt avtagit.

Ekonomin visar också positiva signaler. Den avtagande inflationen, de lägre räntorna och skattesänkningarna har enligt finansministeriet ökat köpkraften. Inom byggandet finns tecken på återhämtning, och energiomställningen samt försvarsupphandlingarna ökar investeringarna.

Hushållens köpkraft ökar, men efterfrågan är ändå osäker. Nedskärningarna i den sociala tryggheten och den ökande arbetslösheten gör att människor är försiktiga. Tillsammans ökar dessa faktorer besparingar. Konsumtionsskatterna har också stigit. Trots detta har inflationen varit betydligt långsammare än inkomstnivåns ökning. Försiktigheten bromsar återhämtningen av efterfrågan.

Investeringarna ökar. Byggandet håller på att återhämta sig, men konjunkturen inom byggandet har varit exceptionellt svag. Bostadsbyggandet är fortfarande exceptionellt långsamt.

Det finns rekordmånga investeringsplaner som gäller energi- och teknologiomställningen. Särskilt datacenterprojekt är redan på gång. Naturligtvis kommer inte alla planerade projekt att genomföras.

Arbetslösheten är på en exceptionellt hög nivå och den har fortsatt att öka. I december 2025 låg arbetslösheten i hela landet på 9,8 procent. Invandringen och regeringens åtgärder har enligt finansministeriet ökat utbudet av arbetskraft, men efterfrågan har inte ökat som förväntat. År 2026 förutspås sysselsättningen förbättras endast i liten utsträckning.

Finansministeriet förutspår en ekonomisk tillväxt på 1,1 procent för år 2026. Under 2027 beräknas ekonomin växa med 1,7 procent. I sin helhet är tillväxten långsam och den bidrar svagt till ökningen av sysselsättningen.

Den internationella konjunkturen håller på att avta. År 2025 var inflationen i euroområdet 2,1 procent och den förväntas avta till 1,9 procent år 2026. På det hela taget ligger inflationen nära ECB:s mål på 2 procent, vilket innebär att marknaden förväntar sig att ECB inte ändrar sin räntepolitik, åtminstone inte under det närmaste året. Under 2025 förväntas EU:s ekonomi växa med 1,4 procent och år 2026 förväntas tillväxten fortsätta på samma nivå. USA:s centralbank förutspår en tillväxt på 1,7 procent för USA för år 2025 och en tillväxt på 2,3 procent för år 2026. Den ekonomiska tillväxten i Kina låg på 5 procent år 2025 och en tillväxt på 3,5–4,8 procent förutspås för år 2026. Även om tillväxten ännu är snabbare än i EU och USA har tillväxttakten klart sjunkit från tidigare år.

De ekonomiska prognoserna för de närmaste åren förutspår på det hela taget en långsam global ekonomisk tillväxt. Det är ingen ekonomisk region som uppenbart leder den ekonomiska tillväxten i världen. Världen är också mycket spänningsladdad. Risken för handelskrig skapar osäkerhet och geopolitiken spelar en allt tydligare roll även i ekonomin. Allt detta kan återspeglas som chocker både i energipriserna och som störningar i logistikkedjorna. På en allmän nivå bromsar osäkerhet alltid den ekonomiska tillväxten.

Den offentliga ekonomin

Den offentliga ekonomin uppvisar ett tydligt underskott. År 2025 var underskottet i de offentliga finanserna 3,9 procent i förhållande till BNP. År 2026 förväntas underskottet bli upp till 4,5 procent på minus. På detta inverkar bland annat upphandlingen av jaktplan.

År 2027 minskar underskottet till 4,0 procent eftersom den ekonomiska konjunkturen blir starkare och försvarsupphandlingarna minskar. Underskottet förblir stort på längre sikt: ökningen av försvars- och ränteutgifterna och den måttliga ekonomiska utvecklingen kommer att hålla underskottet på över 3,5 procent i förhållande till BNP ännu år 2030.

De stora underskotten, den långsamma ekonomiska tillväxten och bland annat det stigande behovet av likvidsäkerheter i anslutning till ränte- och valutaderivat ökar i år den offentliga skulden till över 89 procent i förhållande till BNP. Skuldkvoten förutspås stiga till 91,6 procent år 2026 och till 92,4 procent år 2027. Skuldkvoten fortsätter att stiga under prognosperioden fram till 2030, och år 2030 ligger skulden redan på över 96 procent i förhållande till BNP.

Utmaningarna i Finlands offentliga ekonomi beror inte bara på den utdragna lågkonjunkturen, utan grundorsaken till problemen ligger i ekonomins och de offentliga finansernas strukturer.

Enligt Statistikcentralens bokslutsutvärderingar var räkenskapsperiodens sammantagna resultat för kommunerna och samkommunerna i det finländska fastlandet positivt och uppgick till cirka 740 miljoner euro 2025. År 2025 sålde kommunerna egendom för flera hundra miljoner euro och engångsposterna förbättrade avsevärt enskilda kommuners resultat. Mätt med verksamhetens och investeringarnas kassaflöde visade den kommunala ekonomin ett underskott på över 800 miljoner euro 2025. Reformen av arbets- och näringstjänsterna ökade kommunernas utgifter med cirka en miljard euro. Av detta belopp var kommunerna tvungna att finansiera uppskattningsvis över 200 miljoner euro. Den försvagade ekonomiska situationen kan också förklaras med minskade skatteinkomster och nedskärningar i statsandelarna. Enligt bokslutsutvärderingarna var räkenskapsperiodens resultat negativt i 107 kommuner, medan det var negativt i 83 kommuner år 2024. I kommunerna och samkommunerna gjordes investeringar för 4,8 miljarder euro. Kommunernas lånestock ökade med cirka 700 miljoner euro och uppgick i slutet av 2025 till cirka 20,9 miljarder euro. Enligt finansministeriets uppskattning beräknas den kommunala ekonomin uppvisa ett underskott på 0,5 procent i förhållande till BNP under 2026–2027.

Utvecklingen i Nyland och Helsingforsregionen

Enligt Statistikcentralens preliminära uppgifter hade Nyland 1 802 013 invånare i slutet av 2025. Befolkningsökningen i regionen var kvantitativt sett störst bland landskapen i Finland. Under 2025 ökade befolkningen i Nyland med totalt cirka 19 700 personer. Även relativt sett var tillväxten i området snabbare än i de övriga landskapen. Befolkningsökningen var 0,4 procent i hela landet, medan den i Nyland var 1,1 procent. Näst mest växte Birkaland (3 700 personer, 0,7 procent) och Egentliga Finland (3 300 personer, 0,7 procent).

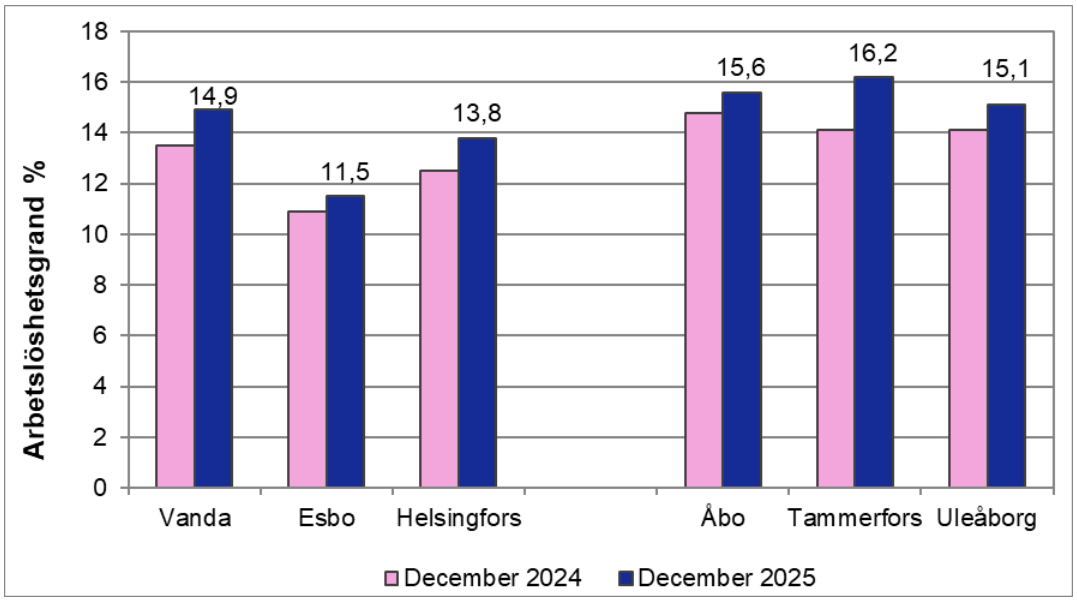
Enligt preliminära uppgifter fick Nyland år 2025 cirka 7 100 nya invånare via den inhemska migrationen, vilket om det förverkligas skulle vara 1 400 fler än år 2024. Även om inflyttningsöverskottet från utlandet var cirka 4 800 personer mindre än 2024, fick Nyland cirka 10 300 nya invånare via migrationen från utlandet 2025. Inflyttningsöverskottet i regionen som helhet (17 400 personer) var klart större än i de övriga landskapen. Näst störst var inflyttningsöverskottet i Egentliga Finland (4 900 personer) och i Birkaland (4 600 personer).

Arbetslösheten har ökat i Nyland. Från december 2024 till december 2025 har arbetslösheten i regionen stigit från 11,7 procent till 12,8 procent. I december 2025 var arbetslösheten i regionen lägst i Ingå (6,9%) och högst i Vanda (14,9%). Under året ökade arbetslösheten mest i Hyvinge (+2,2 procentenheter) och arbetslösheten minskade mest i Högfors, där minskningen var -0,9 procentenheter.

Ökningen av arbetslösheten syns också i landets sex största städer, där arbetslösheten har ökat i alla städer sedan år 2024. I december 2025 var arbetslösheten lägst i Esbo (11,5 %) och högst i Tammerfors (16,2 %). Under året ökade arbetslösheten mest i Tammerfors, (+2,1 procentenheter), och minst i Esbo (+0,6 procentenheter).

I december 2025 steg antalet långtidsarbetslösa till rekordhöga nivåer i de sex största städerna förutom i Tammerfors. I december 2025 var antalet arbetslösa under 25 år i alla större städer fler än samma tid för ett år sedan.

Figur 1: Arbetslöshetsgrad (%) i Vanda och de övriga stora städerna 2024 och 2025



Källa: Vanda stad, Strategi och forskning, materialkälla: UF-centret (uppdaterad 27.1.2026)

1.1.5 Vanda stads verksamhetsmiljöö och den ekonomiska utvecklingen

Invandringen sjönk till samma nivå som före toppåren

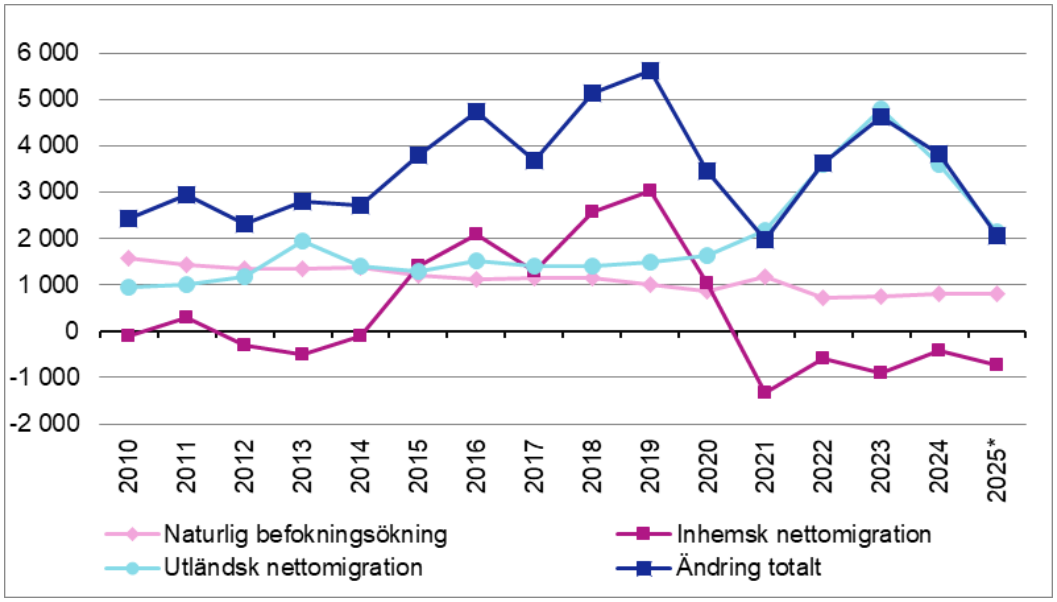
Enligt statistikcentralens förhandsuppgifter uppgick Vandas invånarantal till 253 314 i slutet av 2025. Befolkningen ökade med 2 045 invånare (0,8%), vilket är närmare 1 800 personer färre än 2024. Sedan 2010 har befolkningstillväxten varit lägre än detta endast en gång, och det var 2021.

Minskningen av befolkningstillväxten beror till stor del på den minskade invandringen. Enligt förhandsuppgifter fick Vanda ett inflyttningsöverskott på 2 150 personer från utlandet, vilket var 1 450 färre än 2024. Nettomigrationen från utlandet steg till en historiskt hög nivå under 2022–2024, men nu återgick man till samma nivå som före toppåren.

Den inhemska nettomigrationen var däremot negativ, eftersom det flyttade 730 fler personer från Vanda till andra delar av Finland än vad det flyttade från andra delar av Finland till Vanda. Jämfört med 2024 ökade det inhemska utflyttningsöverskottet med 300 personer. Den mest betydande förändringen i den inhemska migrationen var att Vanda led av utflyttningsöverskott på närmare 800 personer med Helsingfors. Innan dess har nettomigrationen med Helsingfors varit på minus endast en gång, år 1995.

År 2025 föddes 2 570 barn i Vanda och 1 760 personer dog. Den naturliga befolkningstillväxten (+808) var på samma nivå som året innan.

Figur 2: Befolkningsändringen i Vanda 2010–2025* (2025* är förhandsuppgift)

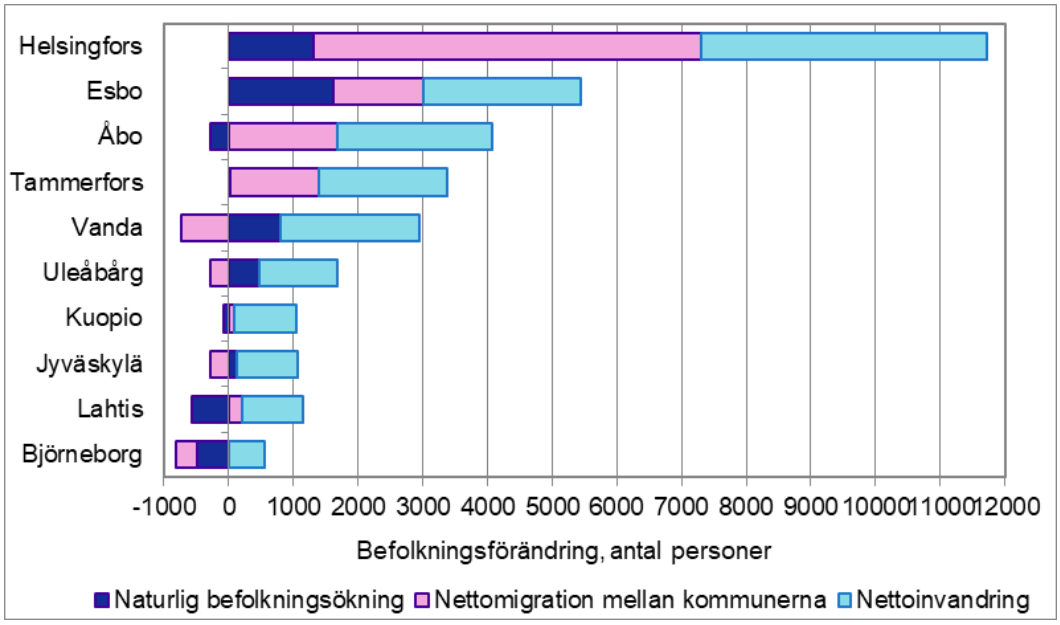


Källa: Vanda stad, Strategi och forskning, materialkälla: Statistikcentralen (uppdaterad 22.1.2026)

Av de tio största städerna ökade befolkningen enligt förhandsuppgifterna mest i Helsingfors, med 11 500 invånare. På andra, tredje, fjärde och femte plats i fråga om befolkningstillväxten kom Esbo (5 350), Åbo (3 740), Tammerfors (3 350) och Vanda (2 045). Endast Helsingfors, Esbo och Tammerfors hade tillväxt inom alla delområden av befolkningsutvecklingen, dvs. den naturliga befolkningsökningen, nettomigrationen mellan kommunerna samt nettoinvandringen.

Av kommunerna i Finland var den inhemska flyttningsrörelsen mest på minus i Villmanstrand (-767), men Vanda låg inte långt efter med ett utflyttningsöverskott på 730 personer. Av de tio största städerna var det bara Vanda, Björneborg, Jyväskylä och Uleåborg som förlorade invånare till andra delar av Finland. Invandringen ökade ändå i sin tur befolkningen i alla större städer.

Figur 3: Preliminära uppgifter om befolkningsförändringen i de tio största städerna 2025*



Källa: Vanda stad, Strategi och forskning, materialkälla: Statistikcentralen (uppdaterad 22.1.2026)

Företagsekonomin håller på att återhämta sig?

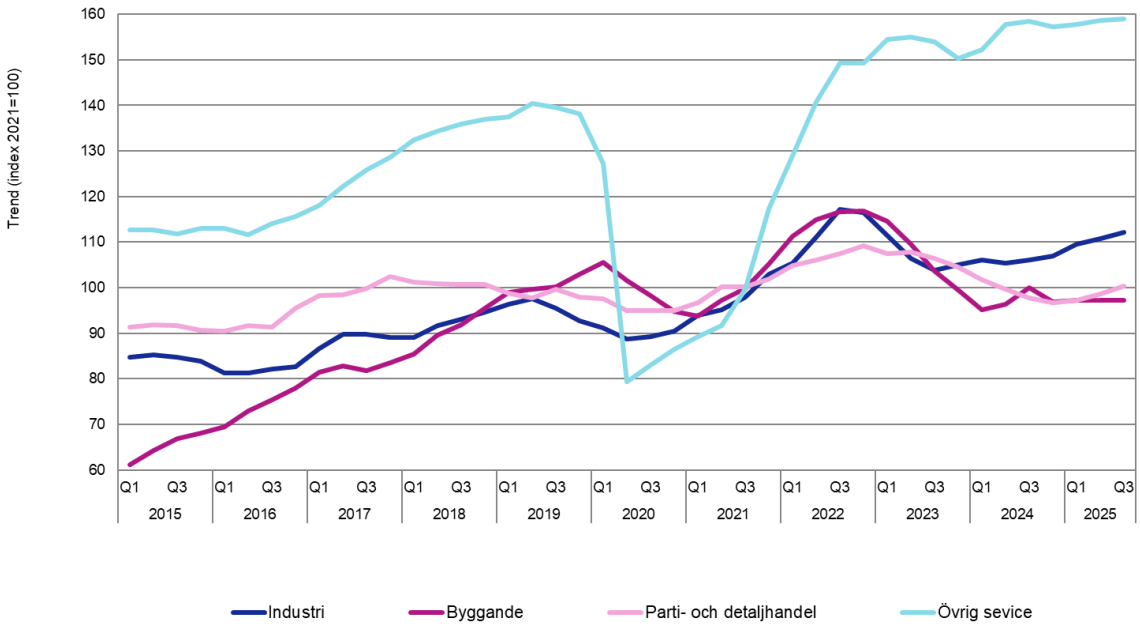
Inom hela Vanda stads område minskade den sammanlagda omsättningen för alla näringsgrenar med 3,3 procent 2024. Under den första hälften av 2025 minskade omsättningen ytterligare något (-0,2 procent), men under tredje kvartalet 2025 vände minskningen av omsättningen till en ökning på drygt två procent på årsnivå.

År 2024 bestod knappt hälften (44,8 %) av omsättningen i Vandaområdet av omsättningen från företag inom parti- och detaljhandeln. Den andel av omsättningen som företag inom övriga tjänster producerar var knappt en tredjedel (29,8 %) av helheten.

Företagens relativa andel av den omsättning som företag inom industrin producerar var 2024 cirka en dryg sjundedel och inom byggbranschen cirka en elftedel. I omsättningen har de övriga tjänsternas relativa betydelse ökat kraftigt i Vanda under de senaste åren. Handelns relativa betydelse har däremot samtidigt klart minskat. Industrins relativa betydelse har varit oförändrad under de senaste åren, medan byggandets betydelse har minskat något.

Under de tre första kvartalen 2025 ökade omsättningen med totalt 0,6 procent jämfört med motsvarande period året innan. Den största ökningen av omsättningen noterades inom industrin (+4,0 %). Omsättningen inom övriga tjänster ökade (+1,1 %) också under de tre första kvartalen 2025. Omsättningen inom handeln och byggverksamheten minskade med knappt en procent jämfört med motsvarande period året innan.

Figur 4: Utvecklingen av företagens omsättning inom huvudsektorerna i Vanda 2015–2025 (2021=100)



Källa: Statistikcentralen, konjunkturtjänst för kunder 23.12.2025

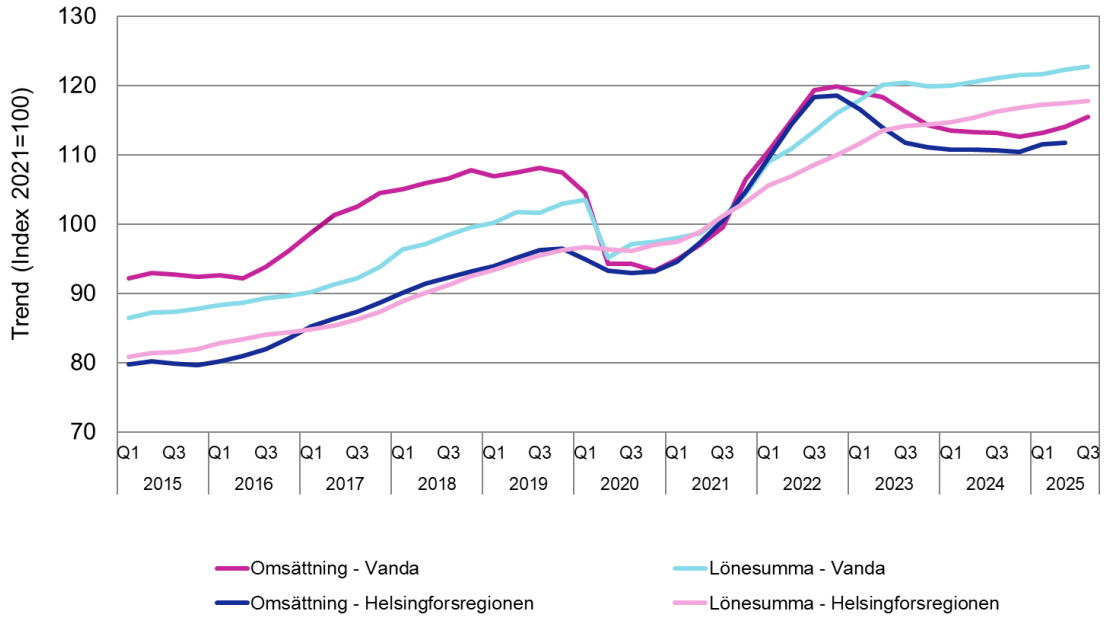
I Vanda skiljer sig lönesummans struktur enligt näringsgren något från omsättningens motsvarande struktur. Med lönesumma avses den sammanlagda summan av de löner som betalats i ekonomin eller inom någon av dess sektorer. År 2024 ökade lönesumman med 0,9 procent. Under första kvartalet 2025 ökade lönesumman med 1,1 procent, under andra kvartalet med 1,2 procent och under tredje kvartalet med 1,6 procent från året innan.

Företag inom parti- och detaljhandeln betalade 2024 cirka en femtedel av den lönesumma som betalats i hela Vandas område. Andelen av lönesumman som betalats av övriga företag inom servicesektorn var knappt två femtedelar av helheten. Industrins andel var 2024 uppskattningsvis 14 procent och

byggandets andel 11 procent av den lönesumma som betalats ut i hela området. Övriga sektorer som inte klassificeras här har en andel på knappt 17 procent av den lönesumma som betalats inom hela Vandas område. Hit hör bland annat offentlig förvaltning och utbildning.

Sett till näringsgren ökade lönesumman mest inom industrin (+ 2,9 %) under de tre första kvartalen 2025 jämfört med motsvarande period året innan. Lönesumman ökade under jämförelseperioden i fråga också inom andra tjänster (+1,2 %) och inom handeln (+0,7 %). Lönesumman som betalats inom byggverksamheten minskade 3,0 procent under de tre första kvartalen 2025 jämfört med motsvarande period året innan.

Figur 5: Utvecklingen av företagens omsättning och lönesumma i Vanda och Helsingforsregionen 2015–2025 (2021=100)



Källa: Statistikcentralen, konjunkturtjänst för kunder 23.12.2025

I Helsingforsregionen sjönk omsättningen med 1,8 procent 2024. Under de två första kvartalen 2025 ökade omsättningen med 0,2 procent jämfört med motsvarande period året innan. Det finns ännu inga tillgängliga uppgifter om omsättningen för det tredje kvartalet 2025 för Helsingforsregionen. Detta gör det något svårare att jämföra siffrorna med motsvarande siffror i Vanda stad, särskilt när omsättningen i Vanda ökade med drygt två procent just under det tredje kvartalet 2025. I båda områdena låg omsättningens årsförändring mycket nära noll under det första halvåret 2025, i Vanda några tiondelar under noll och i hela Helsingforsregionen några tiondelar över noll.

År 2024 ökade lönesumman i hela Helsingforsregionen med 2,0 procent, vilket var något snabbare än i Vanda (+0,9 %). Under de tre första kvartalen 2025 ökade lönesumman i hela Helsingforsregionen med 1,6 procent vilket var på samma nivå som i Vanda.

Arbetslösheten har fortsatt att öka och antalet lediga arbetsplatser har minskat

Enligt arbets- och näringsministeriets arbetsmarknadsprognos börjar sysselsättningsgraden att öka i Finland under åren 2026–2027. Utsikterna för långtidsarbetslösheten är inte lika ljusa, eftersom antalet långtidsarbetslösa beräknas öka ända fram till 2027. Ministeriet bedömer också att antalet arbetslösa arbetssökande i Nyland kommer att öka allra längst, ända fram till 2027.

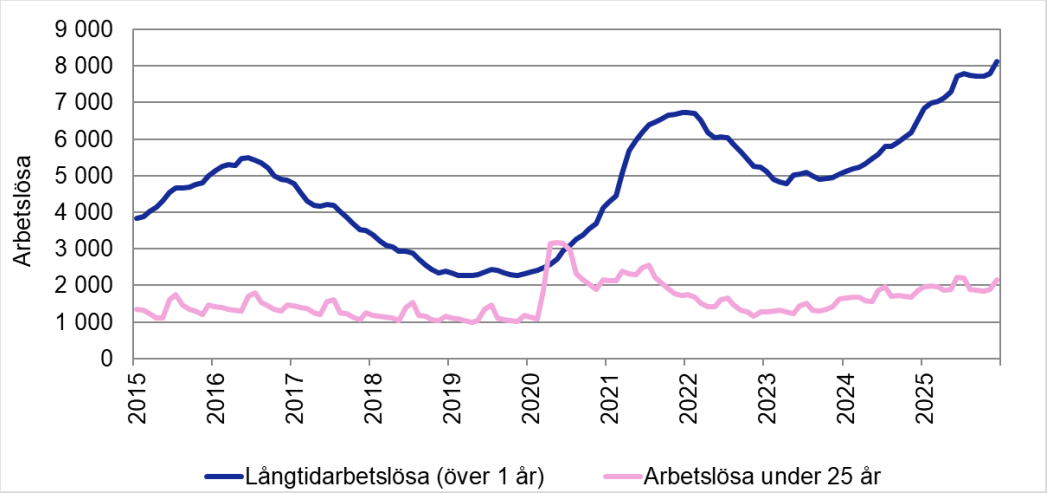
I december 2025 hade Vanda närmare 19 900 arbetslösa och arbetslöshetsgraden var 14,9 procent. Senast det fanns fler arbetslösa än så här var coronasommaren 2020. Vandas arbetslöshetsgrad har inte varit i närheten av samma nivå som före coronapandemin, dvs. under nio procent. De näst lägsta siffrorna efter pandemin var i maj 2023 då Vandas arbetslöshetsgrad var 10,2 procent.

I Vanda fanns det 10 900 arbetslösa män och 8 900 arbetslösa kvinnor i slutet av 2025. Sedan 2006 har antalet arbetslösa män endast varit större en gång, och det var under våren 2020. Sett till språk var 53 procent av de arbetslösa i Vanda finskspråkiga, 46 procent personer med ett främmande språk som modersmål och en procent svenskspråkiga. Det har inte skett förändringar i andelarna jämfört med december 2024.

Antalet långtidsarbetslösa har ökat sedan oktober 2023, med undantag för några enstaka månader. Under första hälften av 2025 steg antalet varje månad till en rekordhög nivå tills antalet stabiliserades under en period på hösten. I slutet av året ökade antalet långtidsarbetslösa återigen till nya rekordnivåer och i december 2025 fanns det 8 120 långtidsarbetslösa i Vanda.

Även ungdomsarbetslösheten har ökat i Vanda under de senaste åren. I december 2025 uppgick antalet arbetslösa under 25 år till 2 150, vilket var nästan 300 fler än för ett år sedan och 500 fler än för två år sedan.

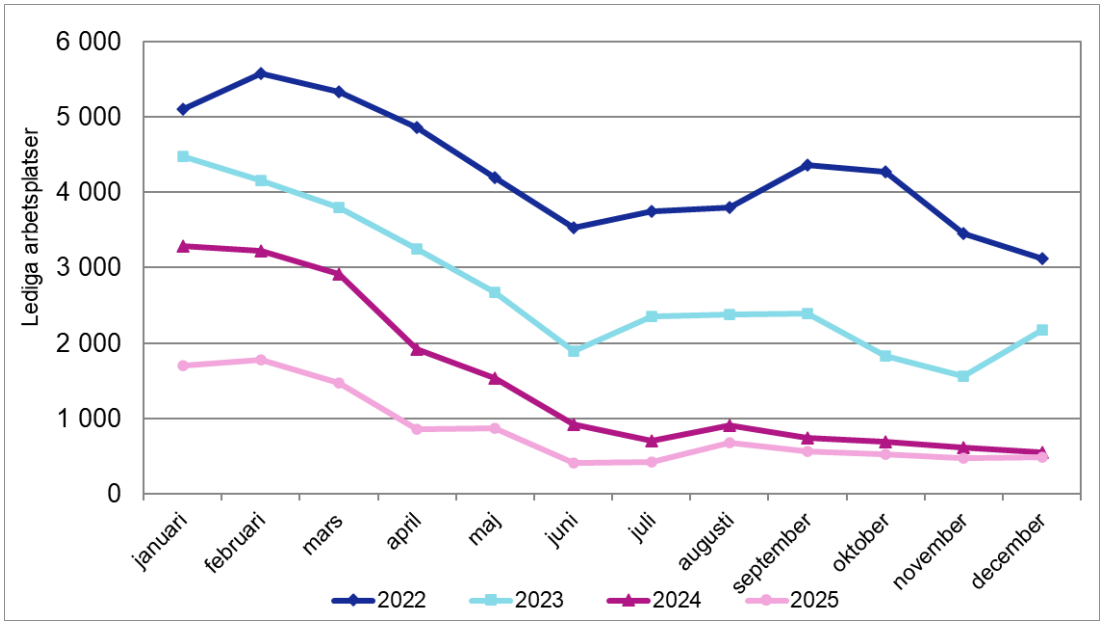
Figur 6: Antalet arbetslösa personer under 25 år och långtidsarbetslösa i Vanda från och med januari 2015



Källa: Vanda stad, Strategi och forskning, materialkälla: UF-centret (uppdaterad 27.1.2026)

I Vanda fanns endast 480 lediga arbetsplatser i november-december. Om man granskar den långa tidsserien från och med 2006, har det endast funnits färre lediga arbetsplatser än detta sommaren 2025. Under en period på hela nio månader har antalet lediga arbetsplatser varit mindre än tusen per månad. Lågkonjunkturen har pågått ännu längre, eftersom antalet lediga jobb under varje månad mellan 2023 och 2025 var färre än under motsvarande period året innan.

Figur 7: Lediga arbetsplatser i Vanda i per månad under 2022–2025



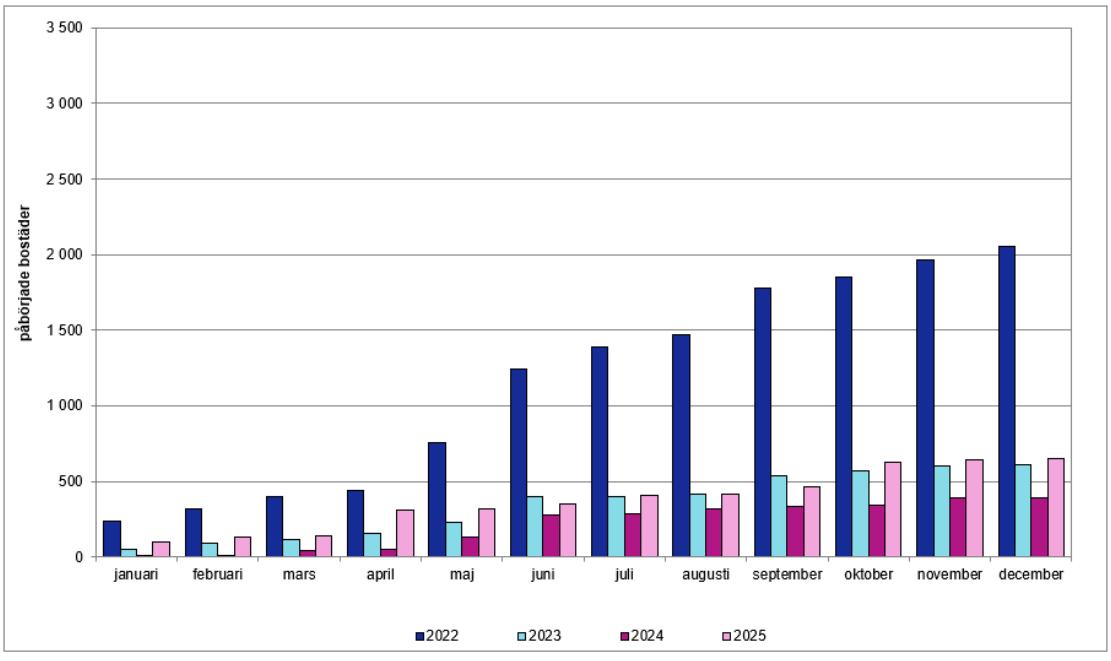
Källa: Vanda stad, Strategi och forskning, materialkälla: UF-centret (uppdaterad 27.1.2026)

Bostadsbyggandet har stannat av helt i Vanda

År 2025 inleddes byggandet av 651 nya bostäder. Året innan var antalet påbörjade bostäder något mindre, 395 bostäder. Mellan 2020 och 2022 var det genomsnittliga antalet påbörjade bostäder ännu i genomsnitt 2 832 per år.

Antalet påbörjade bostäder har minskat på grund av att det finns många nya bostäder på bostadsmarknaden i Vanda som inte har sålts. År 2025 såldes ännu färre nya bostäder än året innan.

Figur 8: Antalet påbörjade bostäder i Vanda (preliminär uppgift) månadsvis 2022–2025



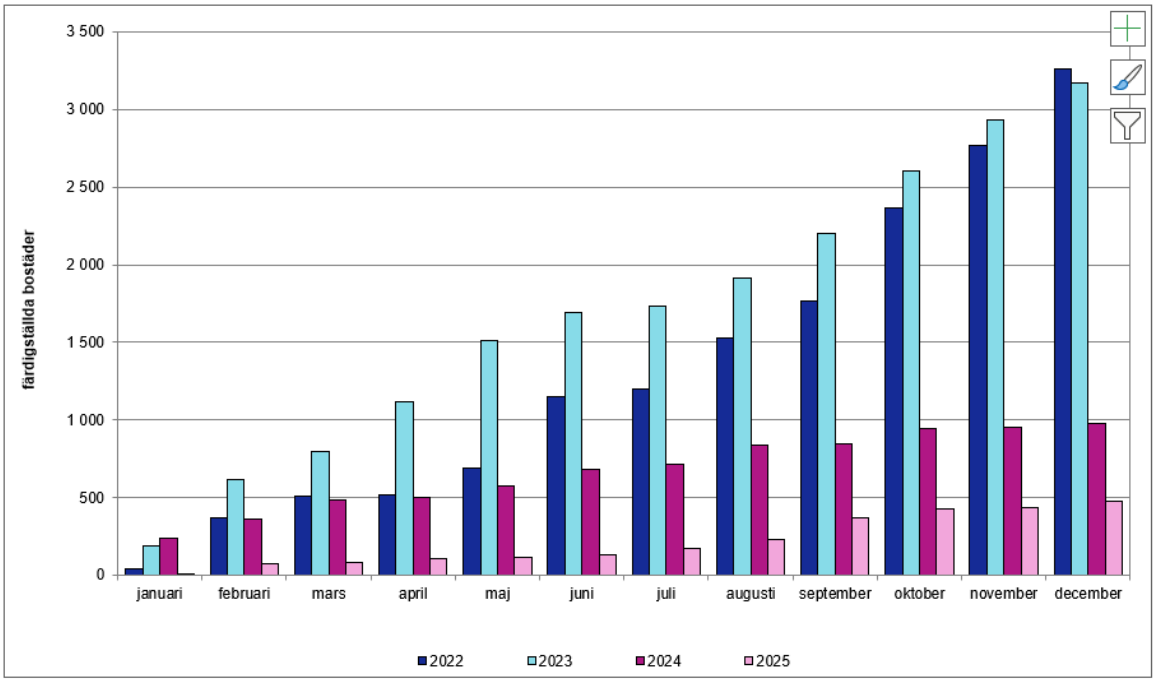
Källa: Kommunregistret Facta och datasystemet Matti, uppdaterats 15.1.2026

En tilltagande handel med begagnade aktiebostäder fungerar ofta som en motor för en ökad handel med nya aktiebostäder. I början av 2025 ökade antalet aktiebostadsköp i Vanda rejält, men mot slutet av året var tillväxten något mer måttfull. Även handeln med begagnade egnahemshus ökade 2025 jämfört med året innan. I början av 2025 såg det ut som om priserna på begagnade aktiebostäder hade nått botten, men i slutet av året började försäljningspriserna åter sjunka. Mot slutet av 2025 minskade efterfrågan på bostäder också på grund av att hyresbostädernas hyror sjönk i Vanda. Tydligast märktes sänkningen av hyrorna i de nya fritt finansierade hyresbostäderna, vars hyror sjönk med närmare sex procent per år.

Konsumentförtroendet var fortfarande svagt i januari 2026. Rädslan för arbetslöshet har stigit till sin högsta nivå sedan coronåret 2020. I Finland fortsatte konsumenternas sparkvot att öka 2025. Förutom bostadsköp skjuter konsumenterna också upp inköp av varaktiga konsumtionsvaror, såsom nya bilar.

År 2025 färdigställdes 474 bostäder i Vanda. Antalet färdigställda bostäder rasade till en ännu lägre nivå än de rekordlåga nivåerna året innan. Året innan färdigställdes 975 bostäder. Under de första åren av detta årtionde 2020–2023 färdigställdes i genomsnitt fortfarande 3 116 bostäder per år.

Figur 9: Antalet färdigställda bostäder i Vanda (preliminär uppgift) månadsvis 2022–2025



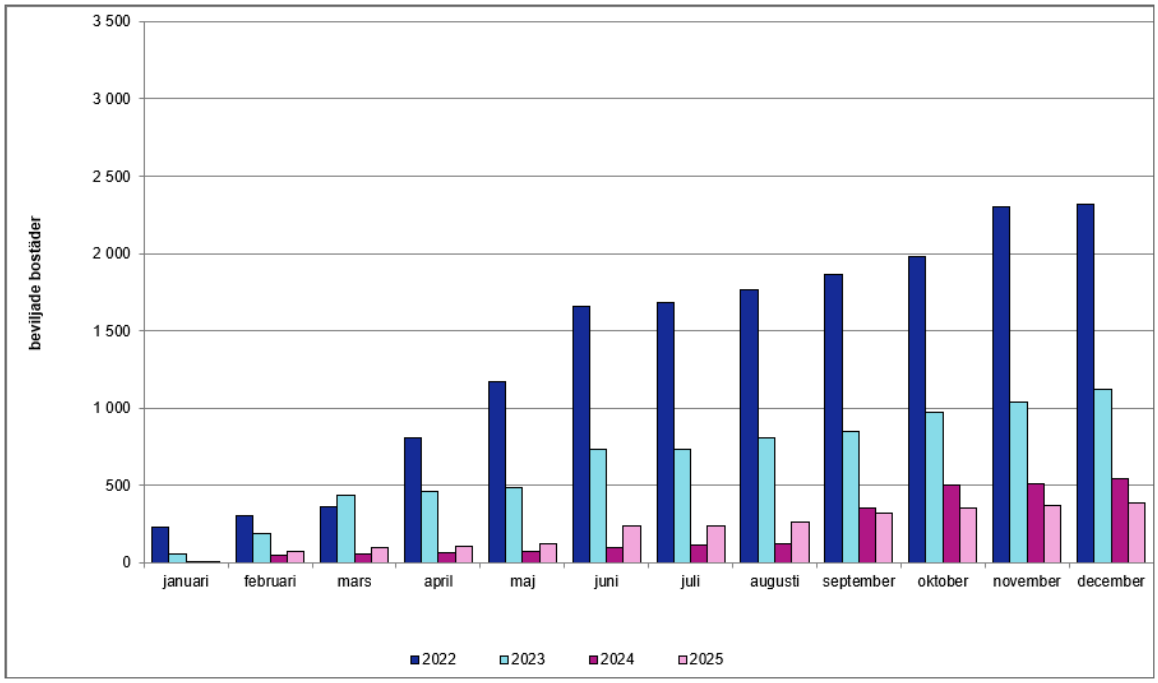
Källa: Kommunregistret Facta och datasystemet Matti, uppdaterats 15.1.2026

Av de nya bostäderna fanns 311 i flervåningshus. Detta är cirka 66 procent av de nya bostäderna. Det färdigställdes 72 hus med en bostad och 48 bostäder i fristående hus och hus med två bostäder. Antalet rad- och kedjehusbostäder som färdigställdes var i sin tur 43. År 2025 färdigställdes totalt 163 småhusbostäder. Åren 2020–2023 färdigställdes i genomsnitt 489 småhusbostäder per år.

Av de bostäder som färdigställdes 2025 var 13 procent ettor, 37 procent tvåor, 22 procent treor, 20 procent fyrarumslägenheter och 8 procent bostäder med över fyra rum.

År 2025 beviljades endast 388 bygglov för bostäder. Året innan var motsvarande siffra 542. Ännu 2020–2022 beviljades bygglov för bostäder i genomsnitt 2 937 per år.

Figur 10: Antalet bygglov som beviljats för bostäder i Vanda (bostäder, preliminär uppgift) månadsvis 2022–2025



Källa: Kommunregistret Facta och datasystemet Matti, uppdaterats 15.1.2026

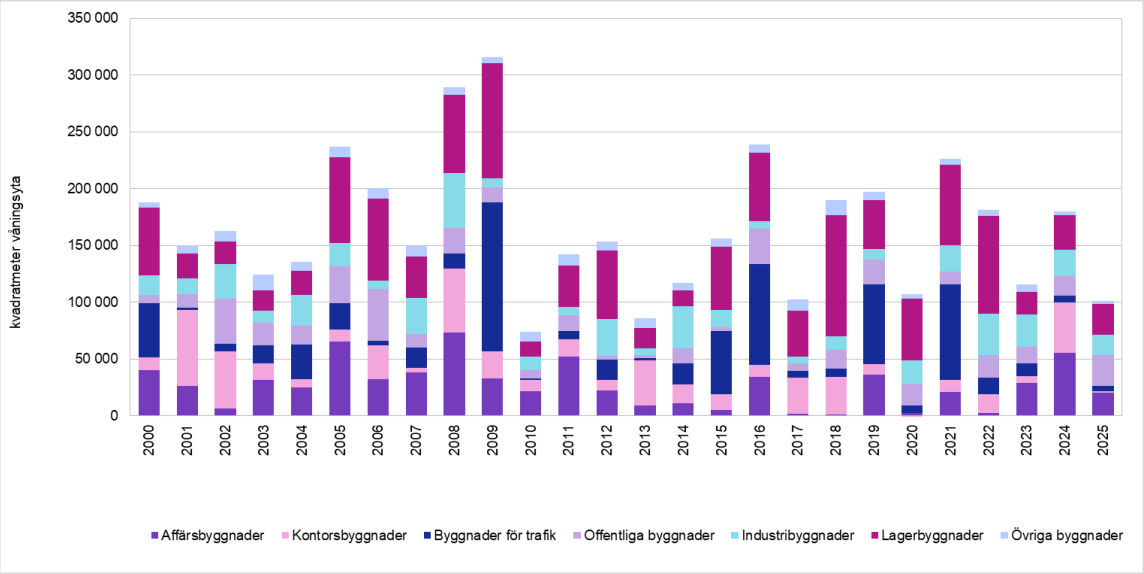
Tiden för färdigställandet av de flervåningshusbostäder som färdigställdes mellan 2023 och 2025 var 821 dagar, dvs. 2 år och 91 dagar, från den tidpunkt då bygglovet beviljades. Färdigställandet från byggstarten var för sin del i genomsnitt 574 dagar dvs. 1 år och 209 dagar.

Tiden för färdigställande av de egnahemsbostäder som färdigställdes mellan 2023 och 2025 var å sin sida 580 dagar dvs. 1 år och 215 dagar, från den tidpunkt då bygglovet beviljades. Färdigställandet från byggstarten var för sin del i genomsnitt 405 dagar dvs. drygt ett år.

I fjol färdigställdes 101 356 kvadratmeter våningsyta i andra byggnader än bostadshus. Drygt 78 443 färre kvadratmeter våningsyta färdigställdes jämfört med 2024. Mängden kvadratmeter våningsyta som färdigställdes 2025 var störst i offentliga byggnader (27 392 m^2-vy), näststörst i lagerbyggnader (27 392 m^2-vy) och tredje störst i affärsbyggnader (20 424 m^2-vy).

Den största nedgången 2025 var i kontorsbyggnaderna jämfört med året innan. Ännu 2024 färdigställdes 44 192 kvadratmeter våningsyta kontorsbyggnader, medan färdigställda kubikmeter uppgick till endast 1 125.

Figur 11: Annat byggande än bostadsbyggandet



Källa: Kommunregistret Facta och datasystemet Matti

Skatteinkomster

Vanda stad fick sammanlagt 568,7 miljoner euro i skatteinkomster 2025. Skatteinkomsterna minskade med 16,5 miljoner euro, det vill säga med 2,8 procent jämfört med 2024. Minskningen av skatteinkomsterna är exceptionell, eftersom den inte just nu är kopplad till nedskärningar i kommunens uppgifter, vilket skedde under välfärdsområdesreformen 2023 och 2024. Minskningen av skatteinkomsterna 2025 beror på det allmänna svaga ekonomiska läget, och särskilt på de höga arbetslöshetssiffrorna i Vanda.

Skatteinkomstprognosen i budgeten underskreds totalt med 46,3 miljoner euro i förhållande till den ursprungliga budgeten och med 5,3 miljoner euro i förhållande till den ändrade budgeten. Utfallsprocenten av skatteinkomstprognosen blev 92 procent jämfört med den ursprungliga budgeten och 99 procent jämfört med den ändrade budgeten. Under 2025 gjordes två budgetändringar i skatteinkomstprognosen, först sänktes prognosen för skatteinkomsterna genom fullmäktiges beslut med 23 miljoner euro i april och ännu med 18 miljoner euro i december. Den ursprungliga budgeten baserade sig på Kommunförbundets skatteprognosram. Under 2025 uppdaterades skatteprognosramen flera gånger och i varje uppdatering försämrades skatteinkomstprognosen jämfört med den tidigare.

Vanda stad fick sammanlagt 387,7 miljoner euro i kommunalskatt 2025, vilket är 11,1 miljoner euro och 2,8 procent mindre än 2024. Kommunalskatterna underskred den ursprungliga budgeten med cirka 34,3 miljoner euro och den ändrade budgeten med ytterligare 6,3 miljoner euro. Utfallsprocenten av budgeten blev 92 procent jämfört med den ursprungliga budgeten och 98 procent i förhållande till den ändrade budgeten. I hela landet minskade kommunernas redovisade kommunalskatter med 0,1 procent jämfört med året innan. De låga kommunalskatteintäkterna påverkas särskilt av den ökade arbetslösheten. Enligt Statistikcentralen var arbetslöshetsgraden bland 15–74-åringar 1,3 procentenheter större än 2024. Löneinkomsterna ökade svagt, endast drygt 2 procent, även om inkomstnivåindexet ökade med cirka 3 procent. Kommunalskatteinflödet påverkas också av korrigeringen av kommunernas gruppandel som gjordes 2024, vilken ökade inflödet av kommunalskatter för 2024. Gruppkorrigeringen var felaktig och korrigerades i motsatt riktning i maj 2025, varvid kommunalskatteinflödet för 2025 försämrades med över 150 miljoner euro inom hela det kommunala fältet, varav Vandas andel var cirka 6 miljoner euro.

Staden fick in sammanlagt 374,3 miljoner euro i förskottsuppbörd av kommunalskatterna för skatteåret 2025. Vandabornas förvärvsinkomster ökade totalt med 2,6 procent år 2024, vilket innebar att tillväxtnivån var 0,8 procentenheter lägre än utvecklingen i hela landet. Vandabornas förvärvsinkomster år 2025 beräknas öka med endast 1,4 procent och i hela landet med 2,0 procent. Vandas utdelning av kommunalskatten minskade med 0,08 procentenheter till 3,96 procent 2025. Hela kommungruppens utdelning av skatteförvaltningens insamlade inkomstskatter ökade 2025 med cirka 0,7 procentenheter till 25,98 procent. På riksnivå var det hela 68 kommuner som höjde och endast 4 kommuner som sänkte sin kommunalskattesats för 2025. Den genomsnittliga kommunalskattesatsen på det finländska fastlandet var 7,47 procent 2024, medan den var 7,54 2025.

Staden fick sammanlagt 67,0 miljoner euro i samfundsskatter 2025. Den samfundsskatt som staden fick minskade med 7,7 miljoner euro, dvs. 10,4 procent, från året innan. Den svaga allmänna ekonomiska konjunkturen påverkar företagens utsikter och på så sätt samfundsskatteinflödet. Inflödet av samfundsskatter i Vanda underskred den ursprungliga budgeten med 8,0 miljoner euro, och överskred den ändrade budgeten med 1,0 miljoner euro. Utfallsprocenten av budgeten blev 89 procent jämfört med den ursprungliga budgeten och 102 procent jämfört med den ändrade budgeten. Vandas kommunspecifika utdelningsandel minskade med 0,21 procentenheter från året innan till 3,97 procent. År 2025 minskade hela kommungruppens utdelning av samfundsskatten med 0,04 procentenheter jämfört med 2024, och låg på 23,65 procent 2025. Redovisningarna av samfundsskatt inom hela det kommunala fältet minskade med 4,4 procent jämfört med året innan.

Staden fick 114,0 miljoner euro i fastighetsskatteinkomster 2025, en ökning på 2,3 miljoner euro, dvs. 2,1 procent jämfört med året innan. Ökningen av fastighetsskatteinkomsterna är svag på grund av avmattningen inom byggandet, särskilt inom bostadsbyggandet. Jämfört med budgeten för 2025 underskred fastighetsskatteinkomstprognosen med 4,0 miljoner euro jämfört med den ursprungliga budgeten och utföll nästan enligt den ändrade budgeten. Utfallsprocenten var 97 procent jämfört med den ursprungliga budgeten och 100 procent i förhållande till den ändrade budgeten. I hela landet var ökningen av kommunernas fastighetsskatteredovisningar 2,1 procent jämfört med året innan.

I Vanda var den allmänna fastighetsskatten 1,28 procent, den allmänna fastighetsskattesatsen för mark 1,30, fastighetsskatten för stadigvarande bostadsbyggnader 0,41 procent, fastighetsskatten för andra än stadigvarande bostadsbyggnader 1,25 procent, fastighetsskatten för kraftverken 3,1 procent och fastighetsskatten för obebyggd byggplats 6,00 procent år 2025. Inga ändringar gjordes i fastighetsskattesatserna för 2025. Enligt uppgifter från skattemyndigheten hade fastighetsskatt debiterats till ett belopp på 116,5 miljoner euro 2025, det vill säga utfallet är mindre än den debiterade skatten, vilket förklarar underskridningen av budgeten för fastighetsskatteinkomsterna. Av de debiterade fastighetsskatterna härstammade cirka 25,7 miljoner euro från skatt för stadigvarande bostadshus och 45,9 miljoner euro utgick från den allmänna fastighetsskattesatsen på övriga byggnader. Enligt skatteprocenten för andra än stadigvarande bostadshus inflöt fastighetsskatt till ett belopp av endast cirka 0,1 miljoner euro. Fastighetsskatterna för mark uppgick till sammanlagt 43,9 miljoner euro, varav andelen höjd fastighetsskatt för obebyggda byggplatser uppgick till cirka 3,1 miljoner euro.

Tabell 1: Stadens skatteinkomster 2025

1000 euro	Budget 2025	Budget-ändringar	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Avvikelse
Skatteinkomster	**615 000**	**-41 000**	**574 000**	**568 699**	**-5 301**
Kommunens inkomstskatter	422 000	-28 000	394 000	387 711	-6 289
Fastighetsskatt	118 000	-4 000	114 000	113 961	-39
Andel av samfundsskatteintäkterna	75 000	-9 000	66 000	67 027	1 027

Tabell 2: Bestämningsgrunderna för stadens inkomstskatt

	Inkomstskattesats	Beskattningsbar förvärvsinkomst, milj.	Ändring i %
2016	19,00	4 461,2	2,5
2017	19,00	4 530,1	1,5
2018	19,00	4 721,9	4,2
2019	19,00	4 970,1	5,3
2020	19,00	5 082,3	2,3
2021	19,00	5 295,2	4,2
2022	19,00	5 575,3	5,3
2023	6,36	5 829,6	4,6
2024	6,40	6 058,1	
2025	6,40	*	

* Beskattningen för 2025 färdigställs hösten 2026

Tabell 3: Bestämningsgrunderna för stadens fastighetsskatt

Fastighetsskattesatser	
Allmän	1,28
Mark	1,30
Stadigvarande bostadshus	0,41
Annat än stadigvarande bostadshus	1,25
Kraftverk	3,10
Obebyggd byggnadsplats	6,00

Statsandelar

I driftsekonomiska statsandelar fick staden in 237,9 miljoner euro 2025 då statsandelspotten 2024 uppgick till sammanlagt 179,1 miljoner euro. I statsandelar för basservicen kom det in sammanlagt 183,0 miljoner euro under 2025 medan övriga statsandelar för undervisnings- och kulturväsendets del uppgick till 35,4 miljoner euro och kompensationen för skatteinkomstförluster till 19,4 miljoner euro. Det totala statsandelsbeloppet överskred den ursprungliga budgeten med 17,9 miljoner euro och den ändrade budgeten med 0,9 miljoner euro. Budgeten för statsandelarna höjdes med 17 miljoner euro under 2025.

Statsandelen för kommunal basservice fastställs enligt det nuvarande statsandelssystemet utifrån statsandelsuppgifternas kalkylerade kostnader och tilläggsdelar. De kalkylerade kostnaderna fastställs utgående från åldersstruktur, arbetslöshetsgrad, tvåspråkighet, inslaget av personer med främmande språk som modersmål, befolkningstäthet, karaktär av skärgård och utbildningsbakgrund. Statsandelsprocenten för basservice var 25,02 procent 2025 och kommunens egen finansieringsandel uppgick till 1 467,53 euro/invånare.

Vandas kalkylenliga kostnader uppgick till totalt 600,0 miljoner euro 2025 vid kalkyleringen av statsandelar för basservice. Grunderna för fastställandet av tilläggsdelarna i statsandelssystemet är främjande av välfärd och hälsa, ökning av invånarantalet, fjärrorter, självförsörjningsgraden i fråga om arbetsplatser och samernas hembygdsområde. Tilläggsdelarna för Vandas del uppgick till 12,3 miljoner euro 2025 vid kalkyleringen av statsandelarna för basservice. Kommunens egen finansieringsandel var 363,1 miljoner euro. Statsandelarna innehåller dessutom flera kalkyleringsfaktorer som balanserar förhållandet mellan kommun och stat. De mest betydande faktorerna i fråga om ökningar och minskningar är minskningen av den grundläggande utkomsten, bestående utjämningsposter i anslutning till välfärdsområdesreformen och ersättningen för utökningen av finansieringsansvaret för arbetslöshetsförmånerna. Dessa ökningar och minskningar av statsandelarna minskade stadens statsandelar för 2025 med -62,5 miljoner euro (2024: -72,5 milj. euro). Dessutom minskade utjämningen av de statsandelar som baserar sig på skatteinkomsterna statsandelarna med -4,1 miljoner euro.

I statsandelar för undervisnings- och kulturväsendet beräknades staden enligt budgetens preliminära kalkyl få 18,6 miljoner euro år 2025. Enligt det slutliga justeringsbeslutet uppgick Vandas statsandelar för undervisnings- och kulturväsendet till 35,4 miljoner euro år 2025. Ökningen förklarades särskilt av en betydande ökning av volymen för den förberedande undervisningen under de föregående statistikåren. Av de kalkylerade kostnaderna riktas de största posterna till gymnasieutbildningen och den grundläggande yrkesutbildningen.

De inkomster och utgifter från hemortsersättningar som ska presenteras i samband med statsandelskalkylerna och som ingår i de månatliga statsandelsredovisningarna har enligt bokföringsanvisningarna bokförts på egna separata konton under verksamhetsinkomsterna och -utgifterna i driftsekonomin för verksamhetsområdet för fostran och lärande. Hemortsersättningarna ingår inte i bokslutets statsandelssiffror.

Tabell 4: Statsandelarna i stadens driftsekonomi 2025

1000 euro	Budget 2025	Budget-ändringar	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Avvikelse
Statsandelar	**220 000**	**17 000**	**237 000**	**237 853**	**853**
Basservicens statsandel	182 300	300	182 600	183 001	401
Statsandelar till undervisnings- och kultursektorn	18 600	16 400	35 000	35 413	413
Kompensation för skatteinkomstförluster	19 100	300	19 400	19 439	39

Budgetutfallet 2025

Stadsfullmäktige godkände 18.11.2024 budgeten för 2025 och ekonomiplanen för 2025–2028. Den ursprungliga budgeten för 2025 som fullmäktige godkänt slutade på -48,8 miljoner euro som resultat för räkenskapsperioden och ett underskott på -49,9 miljoner euro samt en bruttoinvesteringsnivå på sammanlagt 253,6 miljoner euro.

Stadsfullmäktige beslutade om ändringar i budgeten för 2025 utgående från verksamhetsområdenas förslag under 2025. De största ändringarna i budgeten var en sänkning av skatteintäktsprognosen med totalt 41 miljoner euro och ändringar inom stadsmiljöns verksamhetsområde. Prognosen för skatteinkomsterna sänktes två gånger, först i april med 23 miljoner euro och ännu i december med 18 miljoner euro. Nedgången i prognosen för skatteintäkterna beror på att ekonomin inte vände mot den förväntade tillväxten 2025 och att arbetslöshetssiffrorna förblev rekordhöga. Inkomstmålet för stadsmiljöns verksamhetsområde sänktes med 29,9 miljoner euro och anslagen höjdes med 2,4 miljoner euro under 2025. Stiltje fortsatte att råda inom byggandet och i synnerhet efterfrågan på bostadsbyggande ökade inte under 2025. Det svaga konjunkturläget inom byggandet syntes som en svag utveckling av markförsäljningsvinster och andra inkomster som hänför sig till byggandet. Anslagshöjningar gjordes för att täcka kostnaderna för skötsel och underhåll av fastigheter samt projektverksamhet. Vid ingången av 2025 gjordes också en bokföringsändring i redovisningen av de interna kostnaderna, varvid kostnaderna överfördes från investeringsutgifterna till driftsekonomiska utgifter.

De beräknade inkomsterna för verksamhetsområdet för fostran och lärande sänktes med 3,3 miljoner euro och anslaget höjdes med 12,9 miljoner euro under 2025. Sänkningen av de beräknade inkomsterna berodde på periodiseringen av statsunderstöden och undervisningen i det egna modersmålet och S2-undervisningen. Intäktsminskningen kompenseras delvis av en högre nivå än den prognostiserade hemkommunsersättningen samt projektfinansiering. Ändringarna i anslagen berodde på lagändringen om stödet för förskoleundervisning och grundläggande utbildning samt gymnasieutbildning, kostnaderna för hyrd arbetskraft inom småbarnspedagogiken, en större ökning av serviceproduktionen än väntat samt prishöjningar och kostnader för nya projekt.

Anslaget för verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft höjdes med 10 miljoner euro. Anslagsförhöjningen hänför sig delvis till reformen av arbets- och näringstjänsterna och till de skyldigheter

som överförts från staten och som också ökade de beräknade inkomsterna för verksamhetsområdet med 4,6 miljoner euro. Anslaget höjdes delvis för att motsvara arbetsmarknadsstödets höjda kommunandelsavgifter, då sysselsättningsläget var utmanande. Den centraliserade reservering som budgeterats för verksamhetsområdet för stadens strategi och ledning för en löneuppgörelse inom den kommunala sektorn fördelades dessutom till de övriga verksamhetsområdena för totalt 3,3 miljoner euro och anvisades på nytt inom verksamhetsområdet för 0,3 miljoner euro. Fördelningen av den centraliserade reserveringen påverkar inte resultatet på stadsnivå, men den ökade verksamhetsområdenas anslag enligt följande: fostran och lärande 2,7 miljoner euro, stadskultur och välfärd 0,4 miljoner euro och stadsmiljön 0,2 miljoner euro.

De beräknade inkomsterna för verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd höjdes med 1,2 miljoner euro och anslagen med 0,7 miljoner euro. Ändringarna gällde främst nya projekt. Efter budgetändringarna blev det budgeterade resultatet för räkenskapsåret -124,4 miljoner euro.

Bokslutet för 2025 uppvisade ett resultat på -77,7 miljoner euro samt ett underskott på -79,7 miljoner euro för räkenskapsperioden. Räkenskapsperiodens underskott är 28,8 miljoner euro sämre än den ursprungliga budgeten och 45,7 miljoner euro bättre än den ändrade budgeten.

Utfallet av budgetens driftsekonomidel och resultaträkningsdel

De största avvikelserna inom driftsekonomin jämfört med den ändrade budgeten 2025 var på stadsnivå följande:

- Rörelseintäkterna överskreds med 12,2 milj. euro
- Verksamhetskostnaderna underskreds med 28,9 milj. euro
- Skatteinkomsterna underskreds med 5,3 milj. euro
- Statsandelarna överskreds med 0,9 milj. euro
- Ränteintäkterna överskreds med 0,9 milj. euro
- De övriga finansiella intäkterna överskreds med 1,9 milj. euro.
- Räntekostnaderna överskreds med 0,5 milj. euro.
- Av- och nedskrivningarna underskreds med 6,3 milj. euro

I den ändrade budgeten för 2025 uppgick verksamhetsintäkterna från stadens driftsekonomi till 341,2 miljoner euro. Utfallet av verksamhetsintäkterna under 2025 var 353,4 miljoner euro, vilket överskred den ändrade budgeten med 12,2 miljoner euro. Verksamhetsintäkterna utföll till 104 procent jämfört med den ändrade budgeten och de steg med 4,6 procent i relation till bokslutet för 2024. Verksamhetsintäkterna för fostran och lärande överskred den ändrade budgeten med cirka 6,3 miljoner euro huvudsakligen på grund av de stöd som fåtts av staten och vårdavgifter för småbarnspedagogik. Stadsmiljöns verksamhetsintäkter överskred den ändrade budgeten med cirka 5,9 miljoner euro. Markförsäljningsvinsterna, markarrendeinkomsterna och avtalsersättningarna uppgick till totalt cirka 27,4 miljoner euro medan den ursprungliga budgeten var 46,4 miljoner euro och den ändrade budgeten 24,8 miljoner euro. Budgetändringen beror huvudsakligen på en svag efterfrågan på tomter, särskilt inom bostadsbyggandet. Ersättningar för markanvändningsavtal, avgifter för grävtillstånd och erhållna understöd realiserades bättre än i budgeten. Försäljningsintäkterna inkluderar 4,7 miljoner euro i s.k. genomfakturerade intäkter från byggservicetjänster som sålts till Helsingforsregionens miljötjänster (HRM), vilket är 0,7 miljoner euro mer än i budgeten.

Stadens verksamhetskostnader var 1 166,9 miljoner euro i den ändrade budgeten. Utfallet av verksamhetskostnaderna uppgick år 2025 till 1 137,9 miljoner euro. Verksamhetskostnaderna underskreds med 28,9 miljoner euro och utföll till 98 procent i relation till den ändrade budgeten. Jämfört med 2024 ökade verksamhetskostnaderna med 83,6 miljoner euro, dvs. med 7,9 procent. Verksamhetskostnaderna höjs på grund av reformen av arbets- och näringstjänsterna som trädde i kraft i början av 2025 och som ökade stadens utgifter. Verksamhetskostnaderna för alla verksamhetsområden underskred den ändrade budgeten: underskridningen för koncernledning och livskraft var 4,8 miljoner euro, 2,7 miljoner euro för allmänna förvaltningen, 12,1 miljoner euro för fostran och lärande, 1,4 miljoner euro för stadskultur och välfärd och 7,0 miljoner euro för stadsmiljön. Personalkostnaderna underskreds totalt med 8,6 miljoner euro jämfört med den ändrade budgeten. Personalkostnaderna för stadsmiljöns verksamhetsområde överskreds en aning, medan de andra verksamhetsområdena underskred den

ändrade budgeten. Köpen av tjänster underskred den ändrade budgeten med 9,4 miljoner euro. De underskreds inom verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft särskilt när det gäller ICT-tjänster och företagshälsovårdens köptjänster. Inom stadsmiljöns verksamhetsområde underskred samarbetsandelarna budgeten. Inom verksamhetsområdet fostran och lärande samt verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd var köpet av tjänster nästan på samma nivå som i den ändrade budgeten. Material, förnödenheter och varor underskred den ändrade budgeten med 7,1 miljoner euro, varav underskridningen inom verksamhetsområdet för fostran och lärande var 2,6 miljoner euro och 2,4 miljoner euro inom stadsmiljöns verksamhetsområde. Understödskostnaderna överskred den ändrade budgeten med 4,3 miljoner euro, medan arbetsmarknadsstödets kommunandel överskred den ändrade budgeten med 8,4 miljoner euro då utfallet var 49,5 miljoner euro. De övriga verksamhetskostnaderna underskred den ändrade budgeten med cirka 8,1 miljoner euro, ungefär hälften av underskridningen uppstår på grund av hyresutgifter. I verksamhetskostnaderna ingår 4,7 miljoner euro i s.k. genomfakturerade kostnader från byggtjänster som sålts till Helsingforsregionens miljötjänster (HRM).

I den del av budgeten där utfallsjämförelsen ingår presenteras budgetutfallet i fråga om verksamhetsområden och fonder i enlighet med de bindningsnivåer som fullmäktige beslutat om.

Skatteinkomsterna 2025 underskred den ändrade budgeten med 5,3 miljoner euro, även om de hade minskat med totalt 41 miljoner euro under 2025. Kommunalskatterna underskred den ändrade budgeten med 6,3 miljoner euro, och intäkterna av samfundsskatten överskred den med 1,0 miljoner euro. Fastighetsskatterna utföll nästan enligt den ändrade budgeten. Statsandelarna överskred den ändrade budgeten med 0,9 miljoner euro och den ursprungliga budgeten med 17,9 miljoner euro. Uppskattningen av skatteinkomster och statsandelar baserade sig på Kommunförbundets prognos. I relation till den ändrade budgeten var kommunalskattens utfall 98,4 procent, utfallet av fastighetsskatt 100,0 procent, utfallet av samfundsskatt 101,6 procent och utfallet av statsandelar 100,4 procent. Allt som allt utföll skattefinansieringen totalt (skatter och statsandelar) till 99,5 procent i förhållande till den ändrade budgeten och den ökade med 5,5 procent i relation till bokslutet för 2024. Däremot minskade skatteinkomsterna med 16,5 miljoner euro, dvs. 2,8 procent jämfört med 2024.

Under 2025 utföll de finansiella intäkterna och kostnaderna till sammanlagt 12,9 miljoner euro, medan de sammantagna finansiella intäkterna och kostnaderna i budgeten hade beräknats till 11,0 miljoner euro. Räntenivån sjönk något jämfört med nivån i början av 2025, men förblev relativt stabil under hela året. Räntekostnaderna överskred budgeten med 0,5 miljoner euro medan utfallet är 20,7 miljoner euro. Räntekostnaderna för stadens låneportfölj är fortfarande rimliga på grund av de skyddsåtgärder som vidtagits tidigare. Räntekostnaderna för stadens låneportfölj uppgick till en nivå på 18,3 miljoner euro, dessutom betalade staden sina bolag 2,4 miljoner euro ränta enligt de medel som bolagen har på koncernkontot. Stadens ränteintäkter överskred budgeten med 0,9 miljoner euro medan utfallet var 17,3 miljoner euro, varvid nettot av ränteintäkterna och räntekostnaderna är negativt för staden med 3,4 miljoner euro. Övriga finansiella intäkter och kostnader netto är positiva för staden med 16,3 miljoner euro. Avskrivningarna och nedskrivningarna uppgick 2025 till cirka 112,6 miljoner euro. De genomfördes till 94,7 procent och underskred budgeten med 6,3 miljoner euro.

I bokslutet för år 2025 uppgick stadens årsbidrag till 35,0 miljoner euro, räkenskapsperiodens resultat till -77,7 miljoner euro och räkenskapsperiodens underskott till -79,7 miljoner euro.

Utfallet av investeringsdelen och finansieringsdelen

I den ursprungliga budgeten för 2025 var inkomsterna i investeringsdelen 18,5 miljoner euro, utgifterna 253,6 miljoner euro och nettot för investeringsdelen 235,1 miljoner euro. År 2025 minskades inkomstbudgeten med 2,8 miljoner euro i fråga om inkomsterna för fast egendom. Anslagen höjdes med sammanlagt 5,2 miljoner euro då projektet med Vandaspåran kom i gång. Efter ändringarna uppgick inkomstbudgeten till 15,7 miljoner euro och de beräknade anslagen till 258,8 miljoner euro.

Bruttoutgifterna för investeringar som genomförts 2025 uppgick till totalt 229,0 miljoner euro, och de underskred den ändrade budgeten med 29,8 miljoner euro. De budgetenliga investeringsanslagen underskreds i alla projektgrupper. Den största underskridningen skedde i byggprojekt, 17,7 miljoner euro. Anslagen underskreds särskilt på grund av förskjutningar i tidsplanerna för byggprojekt och de lägre

entreprenadpriserna för vissa genomförda projekt. För de offentliga anläggningstillgångarnas del underskreds budgetutgifterna med 5,3 miljoner euro, varav Vandaspårans andel var 1,7 miljoner euro. Anslagen för fast egendom underskreds med 0,9 miljoner euro, för immateriell egendom med 1,6 miljoner euro och för aktier och andelar med 0,5 miljoner euro jämfört med budgeten. Lös egendom underskred budgeten med 3,7 miljoner euro, varav andelen för verksamhetsområdet för fostran och lärande var 2,8 miljoner euro.

Investeringsinkomsterna utföll med 18,9 miljoner euro, 3,2 miljoner euro över den ändrade budgeten. Intäkterna av aktier och andelar översteg budgeten med 0,6 miljoner euro och den immateriella egendomen med 0,5 miljoner euro, eftersom dessa inte uppskattades få några inkomster alls i budgeten. Inkomsterna för de offentliga anläggningstillgångarna överskred budgeten med 1,7 miljoner euro, varav Vandaspårans andel var 0,6 miljoner euro. Överskridningen av Vandaspårans inkomster beror på tidpunkten för inkomsterna. Inkomsterna från den fasta egendomen å sin sida underskred den ändrade budgeten med 0,05 miljoner euro. Investeringsdelens nettoutgifter år 2025 uppgick till totalt 210,1 miljoner euro, vilket underskred budgeten med 33,0 miljoner euro.

År 2025 upptogs 235 miljoner euro av stadens långfristiga lån och befintliga lån amorterades med 36,6 miljoner euro. Fullmakten för nettoupplåning i budgeten var 203 miljoner euro, vilken underskreds med 5 miljoner euro. Stadens lånestock ökade med 198,4 miljoner euro till cirka 1 060 miljoner euro i slutet av 2025.

Väsentliga förändringar i kommunens verksamhet och ekonomi

Den nya stadsstrategin för 2026–2029 godkändes i stadsfullmäktige i januari 2026 och i den ingår sex förvaltningsövergripande program. År 2025 inledde en ekonomi- och strategikommitté sin verksamhet. I kommittén behandlades förutom den nya strategin bland annat behovet av balansering av ekonomin i Vanda. I ekonomiplanen 2026–2029 ingår åtgärder för balansering av ekonomin, för 2026 gjordes inkomstökningar eller utgiftsnedskärningar på cirka 18 miljoner euro.

Den största investeringen i stadens historia, byggandet av Vandaspåran, inleddes 2025. När stadsfullmäktige godkände den justerade projektplanen för Vandaspåran i november 2025 inleddes byggarbetena på flera gatuavsnitt och bland annat i området kring tunnelstationen i Dickursby. Stadens nya investeringsmodell införs under 2026. Förnyandet av planen för servicenätet har också inletts.

Under 2025 har arbetslösheten ökat och nått rekordartade nivåer i Vanda. Vanda började i början av 2025 fungera som arbetskraftsmyndighet och ansvarade självständigt för ordnandet av arbetskrafts- och integrationsservice. I samband med reformen av arbets- och näringstjänsterna överfördes 191 nya anställda till serviceområdet för sysselsättning och integration, av vilka 148 placeras vid sysselsättningsservicen. I början av 2025 mottog Vanda framgångsrikt 30 279 privatkunder. Denna betydande förändring förutsatte utveckling av verksamhetsstrukturerna och serviceprocesserna och stärkande av personalen och resurserna i och med att personalen överfördes till serviceområdet. Centrala reformer inom livskraftstjänsterna var införandet av en mall för hur kundrelationer ska skötas och inrättandet av ett team för företagskundrelationer, ett högteknologikluster, en byrå för prognostisering på stadsnivå och en permanent servicemodell som stöder företagandet bland unga. Verksamheten för en projektbyrå på stadsnivå har stärkts för att stödja betydande stadsutvecklingsprojekt och beredningen av EU-finansierade projekt.

Utvecklingen av personalservicens verksamhetssätt inleddes för att stärka hela servicen och verksamhetsområdenas hr-partnerskap, och hr-partnerna inledde sitt arbete. Strategiska framgångsfaktorer fastställdes som en del av stadens strategiarbete och utarbetandet av principer för personalen inleddes för att staka ut riktlinjerna för utvecklingen av kunnandet, ledningen och verksamhetskulturen bland stadens personal. Under 2025 utarbetades en digital HR-vision som styr utvecklingsarbetet fram till 2030. Inom kommunsektorn övergick man under 2025 till nivålönesystem inom AKTA:s avtalsområde och del G i UKTA dvs. inom småbarnspedagogikens uppgifter.

Det i-team som hör till koncernservicen, alltså stadsdirektörens innovationsteam inledde sin verksamhet 3.11.2025. Projektet som genomförs med stöd av stiftelsen Bloomberg Philanthropies stöder

genom innovationer invånare med invandrarbakgrund att anpassa sig till samhället, utbilda sig och få arbete, och att få invånarna att delta i arbetet med att främja hållbarhetsmålen. Dessutom stärker i-teamet innovationsförmågor på stadsnivå inklusive produktion och analys av nya data, inkluderande metoder och ett smidigt utvecklingssätt.

I april ordnades både kommunalvalet och välfärdsområdesvalet samtidigt. Serviceområdet för kommunal demokrati ansvarade för de praktiska valarrangemangen och genomförde valen smidigt och säkert. Val som ordnas samtidigt för första gången kräver mer än vanligt av arrangemangen och ett nytt sätt att tänka kring genomförandet av val. Utöver ordnandet av val satsade man på att aktivera väljarna genom att förbättra informationen och särskilt den som riktar sig till personer med främmande språk som modersmål, samt erbjuda nya röstningsställen tack vare en valbuss.

En grupp för säkerhetskommunikation på stadsnivå och säkerhetskommunikation mellan myndigheter inledde sitt arbete i augusti under ledning av Vanda (församlingen, polisen, välfärdsområdet, räddningsverket, staden). Gruppens syfte är att samordna och bereda myndigheternas gemensamma säkerhetskommunikation för att öka kommunikationens effektivitet.

År 2025 har det utarbetats en anvisning om statligt stöd, anvisning om bekämpning av korruption och tillsammans med informationshanteringen har en anvisning som gäller begäranden om uppgifter enligt offentlighetslagen förnyats. Även en fördjupad dataskyddsutbildning som riktar sig till chefer har införts. En modell för förhandskonsekvensbedömning och anvisningar för den har utarbetats, pilotprojektverksamheten inleds 2026.

År 2024 fick Vanda utmärkelsen Barnvänlig kommun av Unicef Finland, och i samband med detta utvecklades en modell för barnkonsekvensanalys (LAVA), som hann testas under 2025. Utöver detta utvecklades datamodeller för att minska segregationens effekter. År 2025 gjordes en omfattande utvärdering av åtgärderna mot mobbning och utifrån resultaten uppdaterades åtgärdsplanen.

Reformen av stödet för lärande trädde i kraft i augusti 2025. Inom förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen förbereddes nya processer för stödet för lärandet samt de administrativa åtgärder och ändringar i informationssystemen som lagändringen medför.

Utvecklingen av systemen fortsatte inom småbarnspedagogiken (VaSa) och den grundläggande utbildningen samt gymnasieutbildningen (DigiOne). I grunderna för bestämmande av finansiering för yrkesutbildningen gjordes en lagändring som medförde en betydande tilläggsfinansiering till Vanda.

Vanda stads verksamhetsområde för fostran och lärande samt Vanda och Kervo välfärdsområde har samarbetat i gemensamma lagstadgade och överenskomna strukturer. Städerna Vanda och Kervo och välfärdsområdet fastställde ett gemensamt mål för den nya strategiperioden: ”Tillsammans är vi föregångare när det gäller att säkerställa barns och ungas psykiska välbefinnande.” Utöver detta uppdaterades planerna för elev- och studerandevården så att de motsvarar lagändringarna om stödet för lärande.

Vanda stads plan mot mobbning, tidigare kallad åtgärdsprogrammet för förebyggande av och ingripande i mobbning, uppdaterades 2025 utifrån omfattande utvärderingsuppgifter.

Det strategiska spetsprojektet för utbildningen på andra stadiet, flexibla lärstigar, utvecklades utifrån de behov som identifierats. Särskilt fokus låg på att utveckla dubbelexamen i samarbete mellan yrkesinstitutet Varia och vuxengymnasierna samt att utveckla helheter som förbereder för högskolestudier. Vanda stad beviljades tillstånd att ordna gymnasieutbildning på engelska och den engelskspråkiga gymnasieutbildningen inleds i augusti 2026 vid Aviapoliksen lukio.

Projektet med att bygga lokaler för Tikkurilan lukio och Vanda yrkesinstitut Varia på Dickursby kompetenscampus framskred planenligt, liksom även byggandet av kompetenscampusets infrastruktur. Varias campus i Veckal blev färdigt enligt tidtabellen och studierna i Veckal inleddes i september. Byggandet av Aviapoliksen lukio har framskridit enligt tidtabellen.

Inom verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd har man systematiserat utvecklingen av de digitala systemen, skapat en gemensam digital vision och en plan fram till 2030. System som är viktiga för invånarna och samarbetspartnerna och som förnyas är bland annat systemet för bokning av lokaler, understödssystemet samt bibliotekens och vuxenutbildningsinstitutets system på huvudstadsregionsnivå.

Evenemangsverksamheten utvecklades planmässigt tillsammans med stadsborna, stadens aktörer och samarbetsparter.

Inom idrottsservicen utvecklades tjänster i enlighet med livscykelprincipen, så att allt fler Vandabor ska ha möjlighet till ett fysiskt aktivt levnadssätt i alla skeden av livscykeln. Livscykelprincipen lyfts fram starkt i de idrottspolitiska riktlinjerna och i stadens motionsprogram. I den simundervisning för skolelever som erbjuds av idrottsservicen genomfördes ett omfattande reformarbete, genom vilket man uppnådde en ökning på cirka 30 procent i antalet undervisningstimmar.

Inom serviceområdet för livslångt lärande utvecklades en hobbyhelhet och så kallade hobbystigar för att stärka en jämlik hobbyverksamhet för barn och unga. Verksamhetsmodellen Hobbyernas Vanda och Jubileumsfonden för barn och unga utgjorde de viktigaste delarna av helheten. Med hjälp av Jubileumsfonden möjliggjordes en målinriktad, avgiftsbelagd hobbyverksamhet även för barn i familjer med låga inkomster. Helheten stödde barns och ungas välbefinnande och kontinuiteten i hobbyerna.

Inom projektet Myrbacka stadskulturhus utarbetades en projektplan för Oivallustentalo. Genom ett servicedesignprojekt svarar man på förnyelsen av verksamhetskulturen och tjänsterna som en del av projektet. I Hanaböle träsk öppnades nya rökbastur i augusti 2025 och antalet bastubesökare har ökat betydligt. År 2025 öppnades även den nya kulturfabriken Fernissan och en ny typ av gemenskapslokal i Mårtensdal. Reparationerna av Håkansböle herrgård och byggandet av Elmo simhall fortsätter. Flyttningen av Points bibliotek till Jumbo blev klar och stadsmuseet kunde påbörja flyttningen till de nya lokalerna för samlingarna hösten 2025.

Vanda var först i Finland med att genomföra ekologisk kompensation i enlighet med naturvårdslagen, då den skog som avverkas i området där Migrationsverkets förvaringsenhet ska byggas i Östra Haxböle kompenseras genom att naturtillståndet förbättras i motsvarande utsträckning i Palokallio-området i Sottungsby.

Stadsmiljöns verksamhetsområde präglades, i likhet med tidigare år, av den fortsatta lågkonjunkturen inom byggbranschen. I synnerhet efterfrågan på bostadsbyggande bromsade upp vissa privata stadsutvecklings- och planprojekt, vilket direkt återspeglades i inkomsterna från markanvändningen och antalet tillstånd i anslutning till byggande.

Många betydande och framtidsinriktade stadsutvecklingsprojekt fortskred. Spårvagnsstaden som omger spårvagnslinjen planerades till stora delar, bland annat godkändes dispositionsplanen för Färgfabriksområdet i Dickursby och områdets första detaljplan gick vidare till framläggning. Planeringstävlingen för området Fazerila-Sandmalmen avgjordes och planeringen av området fortsätter med hjälp av tävlingsresultaten. En färdplan för förebyggande av segregation för stadsmiljöns verksamhetsområde (ERKKO) färdigställdes hösten 2025.

Av markanskaffningarna bidrog cirka 28 hektar till att stödja den biologiska mångfalden. Dessutom anskaffades de markområden som byggandet av spårvägen kräver.

Av lokalprojekten för 2025 färdigställdes bland annat följande nybyggnader: utbyggnaden av Kanniston koulu, byggnaderna vid Hanaböle träsk, utbyggnaden av Kytöpuiston koulu och daghemmet Mårtensdals bildningsrum. Projekt som var under byggande var bl.a. Elmos simhall som färdigställs 2026 och flera nya daghem. De reparationsprojekt som färdigställdes var den grundliga renoveringen av Håkansböle gårds huvudbyggnad och ombyggnader av flera skolor. Fram till 2026 pågår utbyggnads- och ändringsarbetena i Vaskivuoren lukio och ombyggnaderna av flera daghem. Av VTK Kiinteistöt Oy:s projekt färdigställdes yrkesinstitutet Varias verksamhetsställe i Veckal och det nya gymnasiet i Aviapolis var i byggnadsskedet.

Av investeringarna för gator och parker var renoveringen av Dickurstråket som pågår ända till 2026, Violvägen och kommunaltekniken i området för Veckals läsförhör de största projekten. Projekt som färdigställdes var också gatorna i Smörbollsparkens område samt Larsvägen och Västra Vitbäcksvägens huvudcykelled. I Håkansböle idrottspark färdigställdes en rullskidbana och den felaktiga friidrottsplanen revs och byggdes på nytt enligt kraven.

Flera lagreformer förnyade tjänsterna och processerna inom stadsmiljöns verksamhetsområde. Bland annat finslipades de verksamhetssätt som bygglagen förutsätter och man förberedde sig för de delar av bygglagen som träder i kraft i början av 2026, till exempel garantin för behandlingstiden. Beredningen av lagen om områdesanvändning, lagen om samhällsutveckling och lagen om samhällsbyggande gick framåt.

I början av 2025 flyttade de anställda vid stadsmiljöns verksamhetsområde som utför kontorsarbete för första gången till verksamhetsområdets gemensamma, nya lokaler på Lauri Korpinens gata i Ånäs i Dickursby.

Vanda stads underskott för räkenskapsperioden 2025 var klart negativt, -79,7 miljoner euro. Stadens investeringar underskred den ursprungliga budgeten med 24,6 miljoner euro medan utfallet av verksamhetskostnaderna var 229,0 miljoner euro. Stadens totala lånebelopp ökade och det långfristiga lånebeloppet ökade med över 198 miljoner euro och uppgick i slutet av 2025 till cirka 1 060 miljoner euro.

Uppskattning av den troliga kommande utvecklingen

Den budget för 2026 som Vanda stadsfullmäktige godkände i november 2025 baserar sig på ett underskott på -68,0 miljoner euro för räkenskapsperioden. Utöver det stora budgetunderskottet visar de senaste prognoserna för skatteinkomsterna en svagare tillväxt än budgeten för 2026, vilket beräknas försvaga resultatet för räkenskapsperioden 2026 jämfört med budgeten.

Den allmänna ekonomiska utvecklingen var ganska blygsam under 2025, men de sista månaderna av året visade vissa tecken på återhämtning. Ekonomin förväntas vända uppåt under 2025, men å andra sidan beräknas arbetslösheten förbli på en hög nivå. Bostadsmarknaden förväntas återhämta sig, men när det gäller bostadsbyggande väntas ännu ingen större förändring under 2026. Det låga antalet färdigställda nya bostäder påverkade troligtvis inflyttningen till Vanda år 2025 och kommer sannolikt att bromsa upp stadens befolkningstillväxt under de närmaste åren.

Budgeten för 2026 innehåller en nettoupplåningsreserv på 343 miljoner euro. Lånereserveringen växer särskilt på grund av att stadens största investering, Vandaspåran, inleddes i slutet av 2025. Utöver detta ökar behovet av lån på grund av ökade grundinvesteringar, minskade intäkter av markförsäljning, höga arbetslöshetssiffror och svag utveckling av skatteinkomsterna. Den reform av statsandelarna som planeras inledas i början av 2027 framskred inte under denna regeringsperiod, vilket försvagar Vanda stads inkomstutveckling, eftersom reformen enligt beräkningarna skulle ha ökat Vandas statsandelsinkomster avsevärt. De fortsatt höga investeringsbehoven, framför allt Vandaspåran, och den svaga utvecklingen inom den kommunala ekonomin försvagar Vandas ekonomi också under de kommande åren.

Vanda stads ekonomi måste balanseras under de följande åren. Under 2025 inleddes en strukturgranskning av utgifter och inkomster och en ekonomi- och strategikommitté tillsattes. Kommittén fortsätter sitt arbete under 2026. Dessutom innehåller den stadsstrategi som godkändes i januari 2026 sex tväradministrativa program, varav ett är ett ekonomiskt program. År 2026 bedöms fortfarande utvecklingsutsikterna för den allmänna ekonomiska utvecklingen, den kommunala ekonomin och Vandas ekonomi samt stadens behov av att balansera ekonomin i euro under fullmäktigeperioden. Regeringens planer på att balansera den offentliga ekonomin kan också få betydande konsekvenser för den kommunala ekonomin under de kommande åren.

1.1.6 Vanda stads personal

Antalet anställda

Antalet anställda 31.12.	Fast anställda		Visstidsanställda		Sammanlagt		Förändring	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	Antalet	%
Koncernledning och livskraft	631	402	126	137	757	539	218	40 %
Stadskultur och välfärd	655	616	262	249	917	865	52	6 %
Fostran och lärande	4 698	4 535	1 208	1 340	5 906	5 875	31	1 %
Stadsmiljön	608	607	24	48	632	655	-23	-4 %
Sammanlagt	**6 592**	**6 160**	**1 620**	**1 774**	**8 212**	**7 934**	**278**	**4 %**

Källor: Antalet anställda har rapporterats ur personalsystemet. Personalkostnaderna enligt situationen 31.12.2025 är från Vanda stads ekonomistyrning.

Utvecklingen i antalet anställda och personalkostnaderna

På stadsnivå ökade antalet anställda med 278 personer jämfört med året innan. Ökningen skedde inom alla verksamhetsområden utom stadsmiljöns verksamhetsområde. Ökningen av antalet anställda inom verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft (218 personer) beror främst på reformen av arbets- och näringstjänsterna, som ökade antalet anställda inom sysselsättnings- och integrationsservicen med cirka 200 personer vid årsskiftet när ansvaret för att ordna arbets- och näringstjänster överfördes från staten till kommunerna. Antalet anställda inom livskraftstjänsterna ökade också som planerat.

Personalkostnaderna uppgick år 2025 till totalt 458,4 miljoner euro, vilket är 35,5 miljoner euro (8,4 %) mer än år 2024 (422,9 milj. euro).

Personalkostnaderna höjdes särskilt av det ökade antalet anställda på grund av reformen av arbets- och näringstjänsterna. Löneuppgörelsen i de allmänna tjänste- och arbetskollektivavtalen för kommunsektorn för åren 2022–2025 inverkade i fråga om lönejusteringarna för 2024 till fullt belopp först på personalkostnaderna för 2025. I avtalet ingick också en lokal justeringspott, som höjde lönerna från och med 1.6.2025 med i genomsnitt 0,4%. Dessutom höjde de allmänna förhöjningar som avtalades för det första året i den kommunala avtalslösningen för 2025–2028, som förhandlades fram våren 2025, lönerna inom den kommunala sektorn med cirka 2,5 procent från och med den 1 oktober 2025. Utöver de direkta löneförhöjningarna hade också textändringar i tjänste- och arbetskollektivavtalen en höjande effekt på lönerna. På grund av övergången till ett nivålönesystem skulle det från och med den 1 februari 2025 göras justeringar i de nedre gränserna enligt tjänste- och arbetskollektivavtalet för en del av personalen som omfattas av AKTA. Personalkostnaderna ökade också till exempel på grund av att antalet lärare som uppfyller behörighetsvillkoren för den grundläggande utbildningen ökade. Kommunsektorns avtalsförhöjningar är sammanlagt 7,37 procent under avtalsperioden 2025–2028. Förhöjningarna fördelas både i form av allmänna förhöjningar och lokala justeringsposter.

Personaltillgång

Antalet sökande fortsatte att öka under 2025, medan antalet lediga platser minskade. Det totala antalet sökande till rekryteringen 2025, 46 704 sökande, ökade med 18,7 procent jämfört med föregående år. Antalet platser minskade däremot med 16,4 procent, då antalet lediga platser var 2211 år 2025. Förvaltningens uppgifter och en del av sakkunniguppgifterna väckte särskilt intresse hos sökandena, och där visade sig ökningen av antalet sökande vara stor. Totalt 29,7 procent av uppgifterna/tjänsterna, dvs. 658 platser, förblev obesatta. Motsvarande siffra föregående år var 27,2 procent, 675 platser. Till de lagstadgade uppgifterna inom verksamhetsområdet för fostran och lärande sökte fler sökande som uppfyllde behörighetskraven jämfört med föregående år och andelen anställda som uppfyllde

behörighetskraven förbättrades för alla titlar. För studerande och skolelever fanns det 337 praktikplatser och sommarjobb att söka och antalet sökande, 6 247, var nästan detsamma som 2024.

Utbildningsutbudet för chefer i anslutning till rekryteringen uppdaterades och flera utbildningar genomfördes i samarbete med olika enheter inom personalservicen och andra serviceområden. Verktyg och tjänster i anslutning till rekryteringen utvecklades och nya funktioner testades.

Metoden för anonym rekrytering användes under 2025 för 49 uppgifter, vilket är 63,2 procent mindre än 2024. Nedgången återspeglar en minskning av det totala antalet uppgifter, särskilt inom de serviceområden som har bestämt sig för att använda metoden (t.ex. inom sysselsättnings- och integrationsservicen minskade antalet platser med 46 %). I rekryteringar där den anonyma metoden användes deltog 2522 sökande, vilket är 5,4 procent av det totala antalet sökande.

I Vanda stads dirtektörs- och chefsuppgifter samt krävande sakkunniguppgifter används personbedömning som en del av rekryteringsprocessen. Även lättare bedömning har använts bland annat i parkeringsövervakningens uppgifter. Under 2025 användes personbedömningar i 33 rekryteringar. I slutet av året inleddes en konkurrensutsättning av personbedömningspartnern, eftersom den nuvarande avtalsperioden löper ut under första kvartalet 2026.

I början av år 2025 upphörde Oikotie med sin arbetsplatsportal och rekryteringsmarknadsföring i Finland. I augusti fick staden Jobly som ny avtalspartner för att stödja platsannonsernas synlighet i stället för Oikotie.

Parallellt med den massrekrytering som genomförs två gånger per år inom småbarnspedagogiken testades en modell för intern rekrytering. Innan massrekryteringen öppnades kunde de interna sökandena visa sitt intresse för lediga tjänster.

Under år 2025 testades det verktyg som rekryteringssystemet tillhandahåller för sökandenas upplevelse på många olika sätt. Svarsaktiviteten bland sökande visade sig vara en utmaning. Användningen av verktyget fortsätter år 2026.

Planmässigt stärkande av kompetensen

Årsklockorna för kompetensutveckling och arbetsgrupperna för kompetensutveckling fungerar enligt planerna under 2025. Kompetensutvecklingen genomfördes på basis av utbildningsplanerna och personalen erbjöds förutom verksamhetsområdenas egna utbildningar även utbildningar på stadsnivå för att stärka yrkeskompetensen.

Stadens samarbetspartner för yrkesinriktad tilläggs- och kompletteringsutbildning var Yrkeshögskolan Metropolia, som under året genomförde 29 utbildningshelheter och 68 utbildningstillfällen. I utbildningarna deltog 1 233 anställda och responsen var mycket positiv. Vanda vuxenutbildningsinstitut ordnade stadens grundläggande första hjälpen-utbildningar, som var 49 till antalet och i vilka 500 personer deltog.

För cheferna har det ordnats olika interna coachningar för att utveckla ledarskapet. Dessa är bl.a. coachningen Chef i Vanda som är riktad till nya chefer samt olika kortare workshoppar för chefer, föreläsningar eller gruppcoachningsprogram samt coachning av gruppledare. Dessutom avslutades utbildningsprogrammet för specialyrkesexamen i ledarskap och företagsledning (13 chefer avlade examen) samt den strategiska ledarskapsutbildningen för mellanchefer under den nuvarande strategiperioden. Dessutom ordnades nätverksdagar för den högsta ledningen och chefsforum där den strategiska förmågan och hörnstenarna i ledarskapet identifierades och byggdes upp. Sammanlagt deltogs det 1275 gånger i utbildningarna om utvecklingen av ledningen och antalet utbildningsdagar uppgick till 2373.

När det gäller HR-system användes hanteringssystemet för utbildningar Osuma och plattformen Oppiva för e-lärande. Oppiva användes i introduktioner och i utbildningar specifika för de enskilda verksamhetsområdena. En betydande förnyelse under året var att webbutbildningstjänsterna Eduhouse webbutbildningstjänster öppnades för personalen. Under året tittade man på och genomförde sammanlagt

över 5 000 utbildningsinnehåll i tjänsten, och de mest populära temana var digitala färdigheter, arbetslivsfärdigheter och kompetens inom den offentliga förvaltningen.

Antalet utbildningsdagar i enlighet med utbildningsplanen uppgick under året till sammanlagt 14 172, dvs. 1,7 utbildningsdagar per arbetstagare. Omfattningen på lärandet ökade jämfört med föregående år, vilket särskilt påverkades av införandet av digitala lärandelösningar.

I Vanda stad är utvecklingen av arbetsgemenskaperna och det nära chefskapet samt verksamhetsområdenas ledningskultur målinriktad och kontinuerlig. Verksamhetsområdena har också externa samarbetspartner på stadsnivå till sitt förfogande för utvecklingen av arbetsgemenskapen, chefsarbetet och ledarskapet. Utvecklingen genomfördes i stor utsträckning inom de olika verksamhetsområdena. Utvecklingsåtgärderna omfattade workshoppar, arbetshandledning, coachning och helheter av förändringsstöd, såsom det omfattande introduktions- och coachningsprogram som genomfördes i samband med reformen av arbets- och näringstjänsterna (TE24). Dessutom fortsatte förankringen av de effektiva verksamhetssätt som identifierats i tillgänglighetsprogrammet. Det omfattande projektet för coachning av ledningsgrupper inom den grundläggande utbildningen och stärkandet av kundorienteringen i stadens interna samarbete är exempel på utvecklingen av ledarskapet och verksamhetskulturen 2025.

Under året samlades avgångsrespons in, och 80 procent av dem som svarade skulle vara beredda att återgå i stadens tjänst. Responsen utnyttjades inom verksamhetsområdena vid utvecklingen av personal- och ledningsarbetet.

Vanda stödde också utvecklingen av personalens kompetens genom stöd för frivillig utbildning, som beviljades 55 personer till ett belopp av cirka 17 380 euro. Särskilt den yrkesmässiga kompetensutvecklingen inom småbarnspedagogiken stöddes genom en modell med kontinuerlig ansökan.

Sjukfrånvaro och företagshälsovård

Under året har vi haft ett nära samarbete med våra två serviceproducenter inom företagshälsovården. Även de yrkespersoner som producerar och koordinerar tjänster har tagits med i diskussionerna mer aktivt än tidigare. Verksamhetssätten utvecklades så att de fungerade bättre och man strävade efter att stärka samarbetet mellan cheferna och företagshälsovården. Vår arbetspensionsförsäkrare Keva har också deltagit i samarbetet, och satsningen på detta fortsätter också under de kommande åren.

Det har investerats i förebyggande företagshälsovård i enlighet med verksamhetsplanen. Enligt företagshälsovårdens besöksstatistik har till exempel användningen av förebyggande tjänster inom arbetsfysioterapi ökat något jämfört med år 2024. Denna utveckling är positiv, eftersom sjukfrånvaron på grund av sjukdomar i stöd- och rörelseorgan har varit stor och fortsätter att öka. Sjukfrånvaro på grund av besvär i stöd- och rörelseorganen var den tredje vanligaste orsaken till sjukfrånvaro.

På basis av serviceproducenternas rapporter ökade antalet bedömningar av arbetsförmågan inom serviceområdet för småbarnspedagogik och stadsmiljöns verksamhetsområde jämfört med året innan, och även mottagningarna i anslutning till bedömningar av arbetsförmågan och förhandlingar om arbetsförmågan genomfördes i större utsträckning än tidigare. Antalet besök på Terveystalo i anslutning till besvär i stöd- och rörelseorganen har ökat samtidigt som antalet besök i anslutning till den mentala hälsan har minskat. Däremot är besöken till följd av besvär i stöd- och rörelseorgan fortfarande den vanligaste orsaken till företagshälsovårdsbesöken hos Aava och den mentala hälsan den näst vanligaste orsaken. På hela stadens nivå ökade besöken i anslutning till den mentala hälsan 2025, medan besöken i anslutning till besvär i stöd- och rörelseorganen minskade något hos båda serviceproducenterna.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaroprocenten på stadsnivå var 1–12/2025 sammanlagt 5,98 procent (källa: Hertta). Den största sjukfrånvarogruppen är fortfarande diagnoskategorin ”övriga” som till största delen omfattar sjukfrånvaro som beviljats av chefer samt gruppen ”små diagnoser” som sammanställts av

företagshälsovården. Andelen sjukfrånvaro som beviljats av chefer var 47,42 procent, jämfört med 42,09 procent 2024. Den växande trenden har fortsatt sedan 2023.

Den näst största frånvarogruppen utgjordes av sjukfrånvaro på grund av den mentala hälsan och den tredje största gruppen var frånvaro på grund av sjukdomar i stöd- och rörelseorgan. År 2025 var frånvaron på grund av den mentala hälsan dock mindre än året innan.

Konkurrensutsättning av företagshälsovården

År 2025 genomfördes en konkurrensutsättning av företagshälsovården. Från och med början av 2026 är Terveystalo producent av företagshälsovårdstjänster inom stadens alla verksamhetsområden.

Arbetarskydd

Antalet säkerhetsanmälningar till arbetarskyddssystemet Tutka ökade 2025 jämfört med året innan (6 416 anmälningar, år 2024: 5 110). Största delen av anmälningarna gällde hot- och våldssituationer (65 %), vilket understryker dessa situationers betydelse som en viktig säkerhetsrisk särskilt i kund- och undervisningsarbetet.

Antalet anmälningar om olycksfall i arbetet minskade något jämfört med året innan. Ökningen av nära ögat-situationer och andra säkerhetsobservationer tyder på att tröskeln för att rapportera har sänkts och att det förebyggande arbetarskyddsarbetet har stärkts. Prioriteringarna i arbetarskyddet 2025 låg på hantering av hot- och våldssituationer samt proaktiv identifiering av risker.

Under 2025 var antalet ersatta arbetsolycksfall totalt 609. Arbetsolyckorna ledde till 481 frånvarodagar och de ersättningar som försäkringsbolaget betalade uppgick till cirka 541 000 euro. De vanligaste orsakerna till arbetsolyckor var mänskliga faktorer (37 %) samt färdvägar och rörelse (18 %), vilket stöder betydelsen av det förebyggande arbetarskyddsarbetet och säkerhetspraxis i vardagen.

Personalberättelsen

Vanda stad utarbetar en separat personalberättelse för 2025. Berättelsen innehåller information om viktiga händelser under 2025 och nyckeltal i anslutning till personalen.

1.1.7 Miljöfrågor

Stadskoncernens verksamhet påverkas av ett stort antal miljö- och klimatrelaterade faktorer, vars hantering är en central del av en ansvarsfull strategisk styrning. Viktiga tyngdpunkter är att säkerställa en hälsosam och trygg livsmiljö genom planering, byggande och underhåll, och att genomföra stadens miljö- och klimatåtaganden samt miljö- och klimatavtal.

Ett klimatneutralt Vanda 2030

Hanteringen av miljöfrågor i Vanda stad styrdes under fullmäktigeperioden 2021–2025 av stadsstrategin, där ett av prioriteringsområdena var ett resurssmart och klimatneutralt Vanda. Det program som verkställer strategins prioriteringsområde är färdplanen för resurssmarthet som sammanför målen på basis av vilka det fastställts åtgärder för att motverka klimatförändringar, anpassa sig till en miljö som förändras, ha beredskap inför extrema väderfenomen, utveckla en resurssmart stad och upprätthålla och främja naturens mångfald. Under 2025 förberedde man sig inför inledningen av den nya strategiperioden och bearbetade en uppdatering av färdplanen för resurssmarthet.

De åtgärder som härletts ur målen i färdplanen för resurssmarthet följs upp via Miljövakten, och hur åtgärderna framskrider beskrivs i Miljöansvarsrapporten som publiceras varje år. I slutet av 2025 var drygt hälften av de 254 åtgärder som förts in i Miljövakten färdiga eller genomfördes som en kontinuerlig praxis inom verksamhetsområdena. En tredjedel av åtgärderna hade inletts och endast cirka 5 procent hade inte inletts alls.

Färdplanen för resurssmarthet består av sex filer, vilka är: Samhällsstruktur och rörlighet, Klimatneutral energi, Livscykeln hos material och cirkulär ekonomi, Mångfald i naturen, Ett ansvarsfullt Vanda samt Kolsänkor och kompensation.

Samhällsstruktur och rörlighet

Utgångspunkten för generalplanen som styr stadsplaneringen i Vanda är en hållbar tillväxt för staden. Enligt Miljövakten låg 82 % av den planlagda våningsytan för boende i zoner för hållbar tillväxt. I planläggningen styrs grönområdesnätverkets och grönstrukturens helhet med hjälp av Utvecklingsbilden för grönstrukturen (VIVA) och med Anvisningarna för grönområdenas tillgänglighet och dimensionering (SAAVU). Verktyget Planect har införts för att kunna bedöma detaljplanernas och områdesprojektens klimatpåverkan.

Vanda utvecklar kontinuerligt trafikförhållandena i staden, särskilt tryggare gång- och cykelvägar. Varje år bygger man ut ett bättre cykelvägsnät, och antalet cykelparkeringar i allmänna områden har ökat. Vanda stad ser till att trafiken i staden är smidig för alla. Hållbar rörlighet främjas också av att allt fler av de fordon som används av staden är helt eldrivna och laddstationer har planenligt byggts vid flera verksamhetsställen.

Byggandet av Vandaspåran inleddes 2025, vilket har föregåtts av omfattande planerings- och utredningsarbeten. Under utvecklingsfasen försökte man hitta effektiva sätt att minska utsläppen under byggtiden. Material med låga utsläpp och återanvänt material samt den cirkulära ekonomins lösningar utnyttjades i stor utsträckning i planerna.

Klimatneutral energi

Vanda Energi Ab:s åtgärder för att minska klimatutsläppen är vid sidan av utsläppen från trafiken centrala för att uppnå klimatneutralitetsmålet i Vanda. Målet i Vanda Energis uppdaterade strategi är att vara ett klimatneutralt energibolag för cirkulär ekonomi senast 2035, och etappmålet är att 2026 avstå från användningen av fossila bränslen. För närvarande har en högtemperaturanläggning färdigställts på avfallskraftverksområdet och världens största säsongslager för värme håller på att byggas. Bolaget planerar också andra investeringar som syftar till koldioxidsnålhet, såsom tillvaratagande av koldioxid och en sorteringsanläggning för blandat avfall.

Inom stadens fastigheter har produktionen av förnybar energi och byggnadsautomationssystem utökats i enlighet med målen i nästan alla stadens ny- och ombyggnadsobjekt. Vidare har man i stadens alla viktigaste fastigheter avstått från oljeuppvärmning. Ett klimatpositivt område har utvecklats i Aviapolis inom projektet Neutralpath och regionala energiservicemodeller inom projektet ENPA.

Livscykeln hos material och cirkulär ekonomi

I Vanda har koldioxidsnålt byggande främjats enligt målet, även om det har bromsats upp av det utmanande marknadsläget. Vid tomttävlingar och i eget byggande krävs energieffektivitetsklass A. De som inleder byggprojekt har styrts mot effektiva, anpassningsbara och mångsidiga lokaler med beaktande av byggnadernas användningskategorier. Man strävar efter att i regel bygga i trä när det gäller det egna byggandet. I Vanda bereddes under 2025 en styrning av gränsvärdet för koldioxidavtryck från nybyggande som är striktare än i bygglagens förordning som trädde i kraft i början av 2026.

På biblioteken har delningsekonomins förutsättningar förbättrats genom att utlåningen av föremål och återanvändningen av avskrivna böcker har utvecklats. I skolornas kampanj ”Kierrätys kuntoon” har man fäst uppmärksamhet vid skolornas avfallshantering i fråga om verksamhet och utveckling.

År 2025 anslöt sig Vanda stad till modellen Green Deal för cirkulär ekonomi som är ett frivilligt strategiskt åtagande. De aktörer som deltar åtar sig att minska användningen av naturresurser och vidta åtgärder för att främja en koldioxidsnål cirkulär ekonomi. Vanda siktar på att återvinna och utnyttja jord- och stenmaterial från byggarbetsplatser på ett bättre sätt och att effektivare använda de byggnader som ägs av staden. Syftet med skolmåltiderna är att öka mängden grönsaker och hållbara fiskprodukter, vilket minskar matens koldioxidutsläpp och de naturresurser som används för matproduktion. Projektet Kiertotalot (Cirkulära hus) pågår också med syfte att förlänga det befintliga byggnadsbeståndets livslängd och förhindra onödig rivning och förhindra onödiga rivningar.

Mångfald i naturen

I enlighet med målen i färdplanen för resurssmarthet utökas, skyddas och förstärks den biologiska mångfalden i Vanda systematiskt. Vanda vill förbättra den biologiska mångfalden i sitt område och vara naturpositiv i framtiden. År 2025 infördes en modell för icke-försämring av naturen i planläggningen i Vanda, vilket innebär att man i första hand försöker undvika och minimera skador på naturen. Om naturvärden går förlorade ersätts de fullt ut, till exempel genom återuppbyggande av motsvarande områden någon annanstans. Vanda var den första staden i Finland som genomförde denna typ av ekologisk kompensation i enlighet med naturvårdslagen, och målet är att modellen för icke-försämring av naturen ska vara en förutsättning i all planläggning.

År 2025 fick Vanda finansiering för projektet Kylki där naturpositiva lösningar och hållbar affärsverksamhet främjas genom att stärka samarbetet mellan företag och städer.

Under 2025 bereddes en naturskyddsplan och ansökningar om finansiering för fyra nya naturskyddsområden. Restaureringsarbetena i Veckalbacken fortsatte. Under året utarbetades en plan för främmande arter för 2026–2031.

Ett ansvarsfullt Vanda

I enlighet med målen får Vandaborna fostran och stöd för en hållbar livsstil och miljöansvar. På bibliotek och i invånarlokaler har man ordnat evenemang i anslutning till miljö och ansvar.

Inom verksamhetsområdet för fostran och lärande fortsatte man att stärka fostran för en hållbar framtid. Inom småbarnspedagogiken använde man arbetskort för miljöfostran på ett mångsidigt sätt, i den grundläggande utbildningen fortsatte man att förverkliga inlärningsmålen för en hållbar framtid och genom att skriva in Varias yrkesexamensdelar i en genomförandeplan säkerställde man fortsättningen av undervisningen i miljöansvar. I gymnasierna ordnades mångsidiga temaevenemang kring miljöansvar.

För att minska matens miljökonsekvenser fortsätter Gemensamma bordet sin verksamhet. Måltidsservicen i Vanda gör beräkningar av koldioxidavtrycket. Dessutom styrs miljöansvaret inom verksamhetsområdena med hjälp av miljösystemet Ekokompassen. Inom stadens enheter finns också ett omfattande nätverk för ekostödverksamhet.

Vanda är ordförande i Välke, ett nätverk som främjar miljöfostran, och i samarbete med Värke genomfördes projektet Ympäristökasvatuksesta virtaa vesiensuojeluun, genom vilket man ökade kommuninvånarnas medvetenhet om stadens småvatten. Bäckskötarna och närnaturguiderna ordnade främmande art-talkon och mobilspelet Crowdsorsa användes för att bekämpa de främmande arterna. Närnaturguiderna ordnade också ett tiotal naturutflykter för skolor och daghem och nådde ut till 932 barn och ungdomar och ökade på så sätt det så kallade naturens hjärtavtryck bland Vandaborna.

Kolsänkor och kompensation

Helsingforsregionens miljötjänster (HRM) utför en kolbalansutredning för huvudstadsregionens städer som färdigställs under 2026. I utredningen beräknas kollagret och kolbalansen för städernas mark och växtlighet. Målet är också att utveckla beräkningsmetoden till en process som upprepas senare för att städerna ska få jämförbar information om utvecklingen av kollagret och kolsänkan.

Utsläppsbudget

Vandas mål om klimatneutralitet 2030 följs upp med hjälp av en utsläppsbudget som utarbetas varje år. Helsingforsregionens miljötjänster (HRM) beräknar årligen växthusgasutsläppen för huvudstadsregionens städer och beräkningen för föregående år blir klar vid månadsskiftet mellan maj och juni. Således är de senaste tillgängliga uppgifterna från 2024.

Enligt HRM:s utsläppsberäkning minskade Vandas totala utsläpp med sex procent från 2023 till 2024. Samtidigt ökade folkmängden, vilket innebar att utsläppen per invånare minskade något mer, med åtta procent. År 2024 var de totala utsläppen 790 kt CO2-ekv och utsläppen per invånare var 3,1 kt CO2-ekv. Växthusgasutsläppen i områdena i Vanda har minskat sedan 2010. Ett undantag var 2021 och 2022, då utsläppen i huvudsak ökade på grund av utsläppen från fjärrvärmeproduktionen.

Tabell 1. Vandas utsläppsbudget

	Utgångsläge 2023	Minskningsmål i genomsn./år 2023-2030	Utsläppsmål 2024	Behov av minskning 2023-2024	Utfall 2024	Genomförd minskning 2023-2024
Fjärrvärme	269	-15	255	-15	241	-28
Oljeuppvärmning	46	-5	41	-5	46	-1
Eluppvärmning	42	-4	38	-4	37	-6
Förbrukningsel	90	-7	83	-7	76	-14
Trafik	309	-22	287	-22	324	14
arbetsmaskiner	62	1	63	1	50	-11
Avfallshantering	21	-1	19	-1	15	-6
Jordbruk	2	0	2	0	2	0
Totalt	**842**	**-53**	**789**	**-53**	**790**	**-52**

Enhet: kt CO2e

Uppfyllde målet
I rätt riktning
Utsläppen ökade

Fjärrvärmeutsläppen minskade med lite över 10 % jämfört med året innan. Minskningen av utsläppen förklaras av att fossila bränslen med höga utsläpp ersätts med andra bränslen. Utsläppen från förbrukningsel minskade i Vanda med cirka 16 % jämfört med året innan, trots att förbrukningen ökade med cirka 4 %. Utsläppen från el för uppvärmning minskade med cirka 13 %, och förbrukningen ökade något. Förändringen i utsläppen beror i första hand på att faktorn för specifika utsläpp för el har minskat. Utsläppen från trafiksektorn ökade med cirka 4,6 % och berodde till största delen på att bioandelen av trafikbränsle minskade.

1.1.8 Andra icke finansiella aspekter

Bekämpning av korruption och mutor

I de anvisningar om gästfrihet som godkänts av stadsstyrelsen (28.4.2025) fastställs i vilka situationer en anställd inom kommunen kan ta emot förmåner av någon utomstående och hurdana förmåner det kan vara fråga om. Anvisningarna tillämpas lika på alla anställda i kommunen, dvs. kommunens tjänsteinnehavare, arbetstagare och förtroendevalda, om inget annat anges separat.

I anvisningarna om gästfrihet hänvisas till lagen om kommunala tjänsteinnehavare och strafflagen, enligt vilka en kommunal tjänsteinnehavare inte får begära, ta emot eller godta en sådan förmån, som påverkar eller syftar till eller är ägnad att påverka hans eller hennes verksamhet i anställningen, eller är ägnad att minska förtroendet för tjänsteutövningens opartiskhet.

På Vanda stads www-sidor har det publicerats ett register enligt kommunallagen över vissa kommunala förtroendevaldas och tjänsteinnehavares bindningar. I bokslutets noter presenteras också uppgifter om kommunens transaktioner med intressenter.

Frågor som gäller mänskliga rättigheter

För närvarande krävs det att man följer internationella arbetsorganisationens (ILO) nedanstående konventioner i alla avtal som serviceenheten för upphandlingar konkurrensutsätter och även i det allmänna avtalsunderlaget.

Följande konventioner av internationella arbetsorganisationen (ILO):
- Nr 29 Tvångs- eller obligatoriskt arbete (1930)
- Nr 87: Föreningsfrihet och skydd för organisationsrätten (1948)
- Nr 98: Tillämpningen av principerna för organisationsrätten och den kollektiva förhandlingsrätten (1949)
- Nr 100: Lika lön för män och kvinnor för arbete av lika värde (1951)
- Nr 105: Avskaffande av tvångsarbete (1957)
- Nr 111: Diskriminering i fråga om anställning och yrkesutövning (1958)
- Nr 138: Minimiålder för tillträde till arbete (1973)
- Nr 182: Förbud mot och omedelbara åtgärder för att avskaffa de värsta formerna av barnarbete (1999)

Som verkställighetsåtgärd för den nationella strategin för offentliga upphandlingar har det utarbetats en nationell Code of Conduct med minimikrav vad gäller ansvar, som också tagits i bruk i Vandas upphandlingar. I framtiden ska alla leverantörer som har avtal med Vanda stadskoncern förbinda sig att följa denna ansvarskod och garantera att de minimikrav som ställs upp i den uppfylls i den egna verksamheten och i leveranskedjorna. Dessa minimikrav vad gäller socialt ansvar är avsedda för situationer, där behovet att säkerställa tryggandet av mänskliga rättigheter och grundrättigheter i arbetslivet, när det är fråga om upphandlingar, från så kallade riskländer och riskverksamhetsområden.

I Vanda har man redan i flera år arbetat för att bekämpa arbetsrelaterat utnyttjande och människohandel. Samarbete har bedrivits med andra stora städer och Europeiska institutet för kriminalpolitik (HEUNI). År 2024 färdigställdes Vandas modell för bekämpning av arbetsrelaterat utnyttjande och människohandel. Modellen har presenterats för verksamhetsområdena och arbetet fortsätter bland

annat genom att man tänker igenom särdragen i varje verksamhetsområde och riskerna för arbetsrelaterat utnyttjande och människohandel i verksamhetsområdenas upphandlingar. Hela personalen informeras också om modellen. Målet är att alla anställda i Vanda stad ska känna till fenomenet och kunna agera om det uppstår misstanke om arbetsrelaterat utnyttjande eller människohandel. Med anslag i renhållningspersonalens arbetslokaler informeras om möjligheterna att få hjälp om någon upplever sig själv eller till exempel en kollega som offer för arbetsrelaterat utnyttjande eller människohandel. Modellen omfattar inte bara utbildning och kommunikation utan också företagens kvalitetsrevision och utveckling av den.

I alla de upphandlingar som serviceenheten för upphandlingar konkurrensutsätter bedöms redan i beredningsskedet av upphandlingen hur sysselsättningsvillkoren, dataskyddet och datasäkerheten samt miljökraven kan beaktas i respektive upphandling.

1.1.9 Uppskattning av de viktigaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna

I Vanda stadskoncern avser man med risker osäkerhetsfaktorer, händelser eller händelseförlopp som ifall de förverkligas gör att koncernen inte uppnår de mål som uppställts för den och/eller utsätts för förluster.

Den bedömning av de mest betydande riskerna för Vanda stad som presenteras i bokslutet baserar sig på riskhanteringsplaner uppgjorda av stadsorganisationen och på bedömningar av de risker som identifierats i samband med att planerna gjorts upp. Riskerna på stadsnivå har bedömts av styrgruppen för riskhantering och intern kontroll. Vid bedömningarna klassificeras riskerna i strategiska, operativa och ekonomiska risker samt skaderisker. Klassificeringen baserar sig på de primära prioriteringsområdena för riskernas konsekvenser, men de identifierade riskernas indirekta konsekvenser överskrider ofta dessa klassificeringsgränser, då till exempel en skaderisk kan ha konsekvenser för såväl verksamhetens operativa som ekonomiska nivå. Å andra sidan inverkar en risk på strategisk nivå, ifall den realiseras, lika mycket på stadens ekonomiska och operativa verksamhetsförmåga.

Tyngdpunkten i de strategiska och ekonomiska riskerna ligger i stadens verksamhetsförmåga på lång sikt, medan skaderisker och operativa risker huvudsakligen är kopplade till stadens dagliga serviceförmåga. De viktigaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna granskas utöver riskklassificeringen också ur ett perspektiv för lokal säkerhetsplanering, beredskap inför störningar och beredskapsplanering samt genomförda rättegångar och kommunalbesvär.

Den globala säkerhetsmiljön och dess förändringar till följd av olika konflikter och internationella politiska förändringar fortsätter att orsaka oro både internationellt och nationellt. Kommunsektorn bör förbereda sig och upprätthålla beredskapen för olika hybridhot som medför en risk för i synnerhet informationspåverkan. Att upprätthålla en känsla av trygghet för kommuninvånarna och säkerställa kontinuiteten i de kommunala tjänsterna är ett viktigt mål för Vanda stad. I övrigt är de mest centrala konsekvenserna för Vanda stadskoncerns riskprofil relaterade till ekonomisk nedgång, spårvägens byggprojekt, hotfulla och våldsamma situationer som personalen och kunderna upplevt, segregationsutveckling, ökad ojämlikhet och skadat rykte för staden.

Stadens skatteinkomster har minskat betydligt till följd av välfärdsområdesreformen, samtidigt som beroendet av statsandelar har ökat. Också stadens relativa skuldsättning ökade avsevärt. Bland de ekonomiska risker som påverkar stadens verksamhet har de negativa förändringarna i andelen skatteinkomster som staden får in, framför allt i kombination med en större ökning av utgifterna än budgeterat, störst inverkan. År 2025 var stadens intäkter långt under och utgifter långt över budgeten. År 2025 inleddes byggandet av Vandaspåran, den största infrastrukturinvesteringen i stadens historia. Byggandet och de utmaningar och kostnader som det medför ska övervakas noggrant så att projektet uppfyller de uppsatta målen för kvalitet, tidtabell och ekonomi. När spårvagnsprojektet i Vanda inletts ska man göra en strikt behovsprövning av stadens övriga investeringar och sprida ut dem tidsmässigt.

Ojämlikheten fortsätter att öka i Vanda. Detta visar sig bland annat i att barn och unga mår allt sämre, marginalisering av arbetslösa och mindre bemedlade, konflikter mellan olika grupper av människor, ökad segregation och en allmän känsla av otrygghet på grund av förändringar i säkerhetsmiljön. En försämrad balans i stadens ekonomi kan leda till att service som inte är lagstadgad inte kan upprätthållas och kräver därför ett aktivt stöd för hållbar utveckling och utveckling av servicen.

Våldsamma och hotfulla situationer utgör fortfarande den största skaderisken inom alla verksamhetsområden och både kunder och personalen utsätts för dessa. Sådana situationer finns särskilt inom verksamhetsområdet för fostran och lärande. Säkerhetshoten och oroligheterna har ökat, särskilt i öppna utrymmen, nya områden och på skolor, vilket har visat sig bland annat i form av skadegörelse och alkohol- och drogrelaterade brott.

Strategiska risker

De strategiska riskerna berör stadens långsiktiga mål samt de kritiska framgångsfaktorer som stöder uppnåendet av målen. Det görs regelbundna bedömningar av de strategiska riskerna på samtliga organisationsnivåer i staden som en del av planeringen och uppföljningen av verksamheten och ekonomin.

I Vanda har ökningen och utvecklingen av ojämlikheten identifierats som en betydande risk, där kontrollåtgärderna och -planerna kräver omfattande insatser på stadsnivå och samarbetsnätverk med andra aktörer. Ökningen av inkomst- och förmögenhetsskillnader samt välfärds-, inlärnings- och kompetensskillnader har långtgående negativa konsekvenser för stadens utveckling, attraktionskraft och säkerhet. Detta strävar man efter att påverka genom att upprätthålla och utveckla högklassiga tjänster som beaktar olika språk- och kulturgruppers behov samt särdragen inom stadens olika områden. Staden bör skaffa beredskap genom proaktiv och öppen kommunikation och nära samarbete särskilt med polisen, välfärdsområdet och aktörer inom tredje sektorn. Allt detta kräver bostadspolitik, stadsplanering och regelbunden rapportering som stöd för besluten.

En betydande strategisk risk för staden är att stadens befolkningstillväxt inte ökar skatteinkomsterna. Befolkningstillväxten medför en ökande skyldighet att tillhandahålla tjänster, vid behov på flera språk, vilket utmanas av en snabbt försämrad ekonomi. Staden bör styra framtida investeringar och stödja en hållbar planering som syftar till att följa och förutse befolkningsförändringar. Processerna ska göras effektivare och segregationsutvecklingen ska stoppas.

Staden identifierade som en ny risk att Vandas växthusgasutsläpp inte minskar och att utarmningen av naturen fortskrider. Staden har i bruk Vägkartan för resurssmarthet och programmet Ett klimatneutralt Vanda 2030. Men om man inte lyckas genomföra de åtgärder som föreslås i dem kan de framtida konsekvenserna och kostnaderna vara oförutsägbara och allvarliga. Dessa kräver uppföljning av vägkartans kontrollåtgärder och resursallokering, uppföljning av växthusgasutsläpp, uppdatering av planeringsanvisningar och genomförande av ett dagvattenprogram. Spårvagnsprojektet i Vanda kräver under de närmaste åren fortlöpande riskhantering för att de uppställda målen för kvaliteten, tidtabellen och ekonomin ska kunna uppnås.

Andra risker på strategisk nivå är politiska risker och negativ nyhetsrapportering som gäller staden. Som en risk ses till exempel att stadens verksamhet snabbt måste anpassas till de förändringar som kommer utifrån, varvid beredningen blir bristfällig på grund av tidsplanen och gör det svårare att verkställa och förbinda sig till målen.

I all riskhantering på strategisk nivå framhävs stadens aktiva intressebevakning och dialog med statens olika organisationer, intressentgrupper, ledamöter och stadens ledning. Kommande förändringar förutses i god tid och samtidigt förbereder man sig på nödvändiga anpassnings- och informationsåtgärder.

Operativa risker

Operativa risker är risker som hotar kontinuiteten, processerna och systemen i den dagliga verksamheten i stadens organisation. I Vanda stad har bland annat tillgången till personal, personalens varaktighet och tryggandet av kompetensen särskilt inom vissa kritiska yrkesgrupper samt risker förknippade med nyckelpersoner, arbetshälsa och personalens arbetsförmåga bedömts vara centrala operativa risker dvs. risker för verksamheten. Om dessa risker realiseras är de omedelbara följderna till exempel att servicenivån försämras, kompetens och s.k. tyst kunskap försvinner samt andra negativa konsekvenser för arbetsgemenskapens verksamhet.

De hot- och våldssituationer som personalen upplever ligger fortfarande på en hög nivå inom alla stadens verksamhetsområden, vilket återspeglas i arbetstagarnas ork och vilja att stanna kvar i arbetsuppgifterna. Den fortsatt höga omsättningen av kompetent personal belastar organisationen i och med både rekryteringar och introduktion, vilket framhäver nyckelpersonsriskerna. När läget fortsätter vara gynnsamt på arbetsmarknaden kan man anta att risken ökar ytterligare, bland annat på grund av den utmaning lönekonkurrensen utgör för Vanda stad. För att hantera riskerna ska man satsa på bl.a. arbetarskydd, förutseende rekrytering och utveckling av stadens anseende som arbetsgivare. Dessutom måste man i Vanda fortsätta arbeta särskilt för att stärka det goda ledarskapet och arbetsgemenskapsfärdigheterna.

Också datasystemrisker har identifierats som operativa risker, liksom cybermiljörisker och dataskyddsrisker samt hybrid- och informationspåverkan som förenar dessa. Riskernas följder är bland annat dåligt fungerande datasystem som är kritiska för verksamheten, störningar, fördröjningar eller till och med avbrott i serviceenheternas processer samt olika följdverkningar av dataskyddsincidenter såsom eventuella ekonomiska ersättningar och ryktesskador. Vanda stad har berett sig inför störningar i datasystemen i en separat ICT-beredskapsplan och genom de åtgärder som fastställs i Vandas beredskapsplan genom att identifiera ömsesidiga beroenden, upprätthålla alternativa verksamhetssätt och testa förmågan hos de viktigaste producenterna av ICT-tjänster att verka i störningstillstånd.

Ekonomiska risker

Välfärdsområdesreformen som genomfördes 2023 innebar att stadens ekonomiska oberoende och rörelsefrihet blev mindre. Stadens skatteinkomster har minskat betydligt till följd av reformen, samtidigt som beroendet av statsandelar har ökat. Också stadens relativa skuldsättning ökade avsevärt.

Bland de ekonomiska risker som påverkar stadens verksamhet har de negativa förändringarna i andelen skatteinkomster som staden får in, framför allt i kombination med en större ökning av utgifterna än budgeterat, störst inverkan. År 2025 var stadens inkomster långt under och utgifter långt över budgeten. De största avvikelserna var underskridningen av markförsäljningsinkomsterna med -21 miljoner euro och överskridningen av arbetsmarknadsstödets kommunandel med +16 miljoner euro. Trots att statsandelarna överskred budgeten med 18 miljoner euro sjönk stadens skatteinkomster med 46 miljoner euro jämfört med prognosen.

När spårvagnsprojektet i Vanda inletts ska man göra en strikt behovsprövning av stadens övriga investeringar och sprida ut dem tidsmässigt. Den aktiva intressebevakningen gentemot staten har framhävts efter välfärdsområdesreformen.

Enligt de allmänna anvisningar som godkänts av Vanda stadsstyrelse är målet med hanteringen av stadens finansierings- och ränterisker att skydda Vandas stadskoncern från ogynnsamma förändringar på finansmarknaden. Kostnaderna för låneupptagning och variationerna i dem påverkas framför allt av euroområdets allmänna räntenivå och förändringarna i denna. Man påverkar kostnaderna främst genom att förverkliga stadskoncernens upplåning så kostnadseffektivt som möjligt samt genom att hålla skuldens ränterisksituation under kontroll. Finansieringsrisken hålls under kontroll genom att undvika att lån som ska återfinansieras i allt för stor mån koncentreras tidsmässigt och enligt medelanskaffningskälla, samt med hjälp av investerad överloppslikviditet.

Stadens nettoupplåning år 2025 var 198,4 miljoner euro. Lånestocken (exklusive koncernkontots saldo) växte jämfört med de föregående åren och uppgick i slutet av året till 1,06 miljarder euro. Lånestocken / invånare steg en aning under 4 200 euro. År 2025 lyfte staden ett nytt långfristigt lån på 235 miljoner euro.

Hanteringen av finansierings- och ränterisker inom Vanda stadskoncern har centraliserats till enheten för finansiering inom serviceområdet för ekonomi och strategi. Europeiska centralbanken höll styrräntan oförändrad på 2 procent under hela året. Av lånen i stadens låneportfölj hade alla de lån som var möjliga att konvertera till lån med fast ränta konverterats senast 2021. De långfristiga lån som lyftes 2023, 2024 och 2025 lyftes på grund av den rådande räntenivån med rörlig ränta, vilket har förkortat den genomsnittliga räntebindningstiden för stadens låneportfölj. Låneportföljens genomsnittliga ränta ökade måttligt till följd av upplåning till rådande räntenivåer, men låg fortfarande under 2 procent. Stadens ränteutgifter uppgick till cirka 18,3 miljoner euro år 2025. Staden skuldsätts snabbt bl.a. på grund av Vandaspåra-projektet och skuldsättningen kommer att fortsätta öka åtminstone till slutet av detta årtionde. Staden tvingas lyfta en betydande mängd nytt långfristigt lån till den rådande räntenivån, vilket för sin del ökar stadens ränteutgifter avsevärt under de kommande åren.

I Vanda stads låneportfölj ingår inga oskyddade risker med anknytning till valutakurs- eller derivatavtal.

Skaderisker

Med skaderisk avses en risk som orsakar ekonomiska förluster, personskador eller olägenheter för miljön om den blir verklighet. Skaderisken drabbar i allmänhet ett visst, bestämt objekt och har ofta omedelbara följder. Till skaderiskerna hör olycksfall i arbetet, att organisationens egendom skadas, förstörs eller försvinner till följd av t.ex. brott eller någon annan skadlig händelse.

De viktigaste skaderiskerna i Vanda stad bedöms vara risker som anknyter till arbetarskyddet, särskilt hotfulla och våldsamma situationer som anställda utsätts för. Riskvärdet för dessa har legat på en hög nivå särskilt inom verksamhetsområdet för fostran och lärande och verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd. Under år 2025 gjordes 6 416 arbetarskyddsanmälningar i arbetarskyddssystemet Tutka, vilket är över tusen anmälningar (1 306) fler jämfört med år 2024. Antalet anmälningar ökade med cirka 25 % jämfört med året innan. Mest ökade hot- och våldssituationer samt händelser med misstänkt yrkessjukdom.

Det totala antalet hot- och våldssituationer låg ännu kvar på en hög nivå och antalet ökade med 916 incidenter. Trots den allmänna ökningen av antalet anmälningar av arbetsskador står hot- och våldssituationer fortfarande för cirka 65 % av alla incidenter. Den oroväckande utvecklingen stöds också av den respons som arbetarskyddspersonalen fått. Den vanligaste typen av fara i hotfulla och våldsamma situationer var klösande, bitande, spottande, härjande eller slag, och under år 2025 gjordes 2 795 anmälningar som gällde dessa.

De största skaderiskerna har identifierats som skador på stadens fastigheter och egendom, stölder och skadegörelse, där risktalet har ökat något under 2025. Skadegörelserna har för det mesta varit småskaliga, men kontinuerliga. Skaderiskerna hanteras bl.a. med mycket omfattande och täckande egendomsförsäkringar samt ansvarsförsäkringar för verksamheten, halkbekämpning, snöplogning och förbättring av belysningen i det offentliga stadsrummet och gårdsområden som hör till stadens fastigheter.

Branden på daghemmet Kimaran päiväkoti var den mest betydande skaderiskhändelsen och den ledde till betydande ekonomiska konsekvenser under 2025. Branden på Kimaran päiväkoti (1.1.2025) höjde egendomsförsäkringens självrisk och årspris från början av år 2026. Kostnaderna för skadegörelse som åsamkats stadens fastigheter och övriga egendom, till exempel klotter, krossade fönster och dylika skador på egendom ersattes ur stadens skadefond för cirka 198 000 euro. För händelser utanför stadsorganisationen, som staden ansågs vara ansvarig för, betalades ersättningar på sammanlagt ca 43 800 euro.

Lokal säkerhetsplanering

En trygg stad är grunden för ett gott liv för invånarna. Målsättningen för säkerhetsplaneringen är att minska antalet brott, störningar och olyckor samt skador dessa orsakar samt upprätthålla säkerheten och känslan av trygghet. Säkerhetsplaneringen är direkt kopplad till främjandet av välfärd och hälsa.

Vanda stads säkerhetsplan har utarbetats i ledningsgruppen för säkerhetsplanering som stadsdirektören utsett och planen har godkänts i stadsstyrelsen 1.11.2021 och presenterats för stadsfullmäktige i aftonskolan 17.2.2022.

I säkerhetsplanen har man tagit med två mål som genomsyrar hela säkerhetsplanen: en god säkerhetsledning och genusmedvetenhet. Vanda stads säkerhetsplan har också delats in i fyra huvudteman: våld i nära relationer, rusmedel, ungdomar och trygg rörlighet. En uppdatering av säkerhetsplanen för hela staden inleddes under 2025. Som grund för planeringsarbetet användes en säkerhetsenkät som riktades till stadsborna och som genomfördes i oktober 2024. Dessutom har man i stor utsträckning engagerat stadens verksamhetsområden och tjänster samt andra aktörer, såsom representanter för polisinrättningen i Östra Nyland och Vanda och Kervo välfärdsområde. Uppdateringen av säkerhetsplanen avbröts i enlighet med fullmäktiges riktlinjer och ändrades till beredning av ett säkerhetsprogram. Säkerhetsprogrammet färdigställs år 2026.

Under 2025 har säkerhetsarbetet fokuserat på säkerheten i stationsområdena och stadscentrumen, där säkerheten upplevs som svagare på grund av synlig användning av rusmedel och störande beteende. Åtgärder som förbättrar känslan av trygghet har vidtagits i nära samarbete med bland annat polisinrättningen i Östra Nyland samt Vanda och Kervo välfärdsområde.

Beredskap inför störningstillstånd och beredskapsplanering

Vanda stads beredskapsåtgärder och beredskapsplanering grundar sig på beredskapslagen (1552/2011), räddningslagen (379/2011) och andra styrande bestämmelser som fastställer de åtgärder och befogenheter som behövs i störningssituationer under normala förhållanden och under undantagsförhållanden. Staden ska genom beredskapsplaner och förhandsförberedelser säkerställa att verksamheten löper smidigt i störningssituationer under normala förhållanden och också under undantagsförhållanden. Grundtanken när det gäller beredskap inför störningssituationer är att man också i en störningssituation så långt som möjligt ska kunna verka genom att följa normal lagstiftning, med de normala organisationsstrukturerna för offentlig makt och enligt principerna för demokratiskt beslutsfattande.

Vanda stads beredskapsplan på stadsnivå godkändes i stadsstyrelsen 16.12.2024. Vanda stads beredskapsplan består av en beredskapsanvisning som är en offentlig handling, och av en beredskapsplan på stadsnivå som är en sekretessbelagd handling enligt 6 kap. 24 § 1 mom. 7–8 punkten i lagen om offentlighet i myndigheternas verksamhet (621/1999).

I beredskapsanvisningen beskrivs den centrala lagstiftningen för stadens beredskap, stadskoncernens organisation och centrala uppgifter under normala förhållanden, i en störningssituation och under undantagsförhållanden. Syftet med beredskapsplanen är att säkerställa Vanda stads handlingskraft i olika störningssituationer och under undantagsförhållanden. Planen innehåller anvisningar och proaktiva åtgärder för att kunna svara på avvikande situationer och upprätthålla centrala funktioner. Målet är att skydda människor, egendom och information, och göra det möjligt att upprätthålla en normal vardag. Med hjälp av beredskapsplanen säkerställs kontinuiteten i staden och återgåendet till normal verksamhet så snabbt och kontrollerat som möjligt. Verksamhetsområdenas viktigaste uppgift är att erbjuda basservice av hög kvalitet till invånarna. Vid behov vidtar stadens olika verksamhetsområden de åtgärder som behövs för att säkerställa tillgången till tjänster. Vanda stads verksamhetsområden har som uppgift att under undantagsförhållanden säkerställa samhällsfunktionernas kontinuitet och invånarnas säkerhet på bästa möjliga sätt.

Beredskapen på stadsnivå har förts framåt genom verksamhetsområdenas och serviceområdenas preciserande planer och verksamhetskort. Utbildningar om beredskapsplanen har ordnats för stadens ledning och verksamhetsområdenas ledningsgrupper samt verksamhetsområdenas chefer och andra

personer som är centrala för stadens beredskap. En beredskapsutbildning på webben för hela personalen kommer att införas i början av 2026. Utöver detta har beredskapskunnandet stärkts genom ett flertal lokala och regionala beredskapsövningar.

Vanda stad och Vanda och Kervo välfärdsområde har fortsatt sitt samarbete i fråga om beredskapsplanering och krisberedskap. Dessutom har samarbetet med myndigheter och intressegrupper stärkts regionalt och nationellt samt med lokala aktörer.

Rättegångar samt kommunalbesvär under 2025

Stadsfullmäktiges beslut 22.5.2023 § om att bygga spårvägen i Vanda har överklagats till förvaltningsdomstolen. Förvaltningsdomstolen har förkastat besvären. Högsta förvaltningsdomstolen beslutade 4.3.2025 att inte bevilja besvärstillstånd för ärendet, så beslutet har vunnit laga kraft.

Osuuskunta Myyrmäen kulttuuritalo (Myyräncolo) har vid Östra Nylands tingsrätt 22.5.2025 väckt talan om skadestånd på 186 124 euro av Vanda stad för avtalsbrott. Vanda stad har i sitt svar ansett att yrkandet i sin helhet är obefogat. Tingsrättens muntliga förhandling i ärendet kommer att hållas våren 2026.

Vanda stadsfullmäktige beslutade 15.12.2025 § 5 att bevilja proprieborgen till Vantaan jääurheilun tuki ry som säkerhet för föreningens hyresansvar. Borgensförbindelsens totala värde är 11 miljoner euro. Beslutet har överklagats till Helsingfors förvaltningsdomstol 21.1.2026. Grunden för överklagandet är att beslutet har fattats i strid med kommunallagen och förvaltningslagen. Man hänvisar särskilt till att beslutet skulle ha fattats i strid med 129 § i kommunallagen, vilket innebär att borgensförbindelsen inte har tillräcklig motsäkerhet. Förvaltningsdomstolen har ännu inte bett staden om svar i ärendet.

Den upphandling av grundläggande IT-tjänster som gjordes av direktören för IT-administrationen 31.1.2024 § 10, vars uppskattade totala värde uppgick till 100 miljoner euro, har överklagats till marknadsdomstolen. Marknadsdomstolen meddelade sitt beslut i målet 25.11.2025. I beslutet upphävdes IT-direktörens upphandlingsbeslut och Vanda stad förpliktades att ersätta ändringssökandens rättegångskostnader med 17 000 euro. Beslutet har upphävts eftersom Vanda stad har gett anbudsgivaren möjlighet att komplettera sitt anbud med uppgifter som begärts under hot om att anbudsgivaren annars utesluts från upphandlingen. Den upphandlande enheten har i detta avseende handlat felaktigt.

Det beslut som direktören för IT-administrationen fattade 4.11.2025 om upphandlingen av ett ärende- och möteshanteringssystem har överklagats hos marknadsdomstolen 18.11.2025. Överklagandet i fråga har återkallats 23.1.2026, efter att staden lämnat in sitt svar i ärendet till marknadsdomstolen. Beslutet har sedermera vunnit laga kraft.

När det gäller behandlingen av ett brottmål som gäller Vantaan Golfpuisto Oy:s jorddeponeringar, där bolagets företrädare anklagas för miljöförstöring och grov miljöförstöring, har huvudförhandlingarna hållits vid Östra Nylands tingsrätt. Tingsrätten gav sin dom i målet 31.1.2025. I målet har två personer dömts, den ena för miljöförstöring och grov miljöförstöring, och den andra för miljöförstöring. De har solidariskt ålagts att betala 100 000 euro till Vanda stad i skadestånd samt stadens rättegångskostnader. Domen har överklagats till Helsingfors hovrätt och staden har lämnat in ett motbesvär i ärendet. Ärendet är under behandling i hovrätten.

Vanda stad har väckt fastställelsetalan om upphörandet av Vantaan Golfpuisto Oy:s markarrendeavtal. Helsingfors hovrätt har meddelat ett för staden gynnsamt beslut i målet. Det har ansökts om besvärstillstånd i målet hos högsta domstolen. Högsta domstolen har inte beviljat besvärstillstånd i ärendet.

Besvär som gäller upphandlingen av Kytöpuiston koulus ombyggnads- och utbyggnadsentreprenad har varit anhängigt vid marknadsdomstolen. Upphandlingskontraktets värde är cirka 5 000 000 euro. Det rör sig om påstådda fel i anbudsjämförelsen och lämpligheten och å andra sidan om frågor som gäller fastställandet av det uppskattade värdet på upphandlingen. Marknadsdomstolen avslog besvären.

Vid Östra Nylands tingsrätt behandlas i samband med ett brottsmål Vanda stads skadeståndskrav i anslutning till branden i Kimaran päiväkoti. Stadens skadeståndskrav uppgår till 20 000 euro, dvs. försäkringens självriskandel.

Stadsfullmäktiges beslut 28.4.2025 § 4 i ett planärende gällande Vandaspårans depå har överklagats till Helsingfors förvaltningsdomstol. Helsingfors förvaltningsdomstol har avslagit besvären, staden väntar på besked om när beslutet vinner laga kraft.

Ett beslut som fattats av Vanda stads miljövårdsmyndighet, där oljudet från Rödstensvägens hundpark har bedömts vara orimligt, har överklagats till Vasa förvaltningsdomstol. Vasa förvaltningsdomstol upphävde miljövårdsmyndighetens beslut. Staden och miljövårdsmyndigheten har överklagat ärendet till högsta förvaltningsdomstolen, där ärendet är under behandling.

1.2 Redogörelse för ordnandet av den interna kontrollen och riskhanteringen

Intern kontroll och riskhantering är en väsentlig del av Vanda stads lagstadgade verksamhet. Enligt 14 § 2 mom. 7 punkten i kommunallagen (410/2015) fattar fullmäktige beslut om grunderna för kommunens interna kontroll och riskhantering. Stadsstyrelsens uppgift är att enligt 39 § i kommunallagen sörja för stadens interna kontroll och ordnandet av riskhantering.

Den interna kontrollen är del av Vanda stads ledningssystem och ett verktyg för staden ledning och förvaltning, med vars hjälp utfallet av uppsatta mål, verksamhetsprocesser och risker utvärderas. Redogörelsen för den interna kontrollen baserar sig på beskrivningar och självutvärderingar av stadens verksamhetsområden och serviceområden som hör till stadskoncernen, iakttagandet av de befogenheter och ansvar som delegerats i enlighet med stadens förvaltningsstadga och ordnandet av intern kontroll och riskhantering. Redogörelsen baserar sig också på de revisioner och utvärderingar som den interna revisionen utför under verksamhetsåret. År 2025 ombads verksamhetsområdena att utöver riskhanteringen göra en självutvärdering av den interna kontrollen, i vilken man granskade verksamhetsområdets förvaltnings- och ledningssätt, riskhantering, kontrollåtgärder, kommunikation, rapportering och uppföljning. Med hjälp av självutvärderingen kan verksamhetsområdena och serviceområdena identifiera områden som behöver utvecklas inom den egna verksamheten. Självutvärderingen kommer att genomföras varje år från och med nu inom alla verksamhetsområden och serviceområden.

Riskhanteringen utgör en integrerad del av den interna kontrollen. Koncernledningen har i uppgift att med hjälp av koncernövervakning säkerställa att den interna kontrollen och riskhanteringen ordnats på ett ändamålsenligt sätt. I koncernsammanslutningar hör den interna kontrollen och riskhanteringen till koncernsammanslutningarnas styrelser och verkställande direktörer.

En redogörelse över hur koncernövervakningen ordnas presenteras i kapitel 1.6.7.

Målen för den interna kontrollen och riskhanteringen

Den interna kontrollens och riskhanteringens mål, verksamhetsprinciper och ansvar har fastställts i anvisningen ”Principer för riskhantering, ordnande av intern kontroll och förebyggande av korruption i Vanda stadskoncern” som godkändes av Vanda stadsfullmäktige 18.8.2024. Anvisningarna för den interna kontrollen som stöder dessa principer godkändes 21.10.2024. Anvisningarnas aktualitet ses över varje fullmäktigeperiod eller vid behov.

Med intern kontroll avses förfarings- och verksamhetssätt inom stadskoncernen, med vilka man strävar efter att se till att verksamheten är laglig och ger resultat. Den interna kontrollen är kopplad till alla funktioner inom Vanda stad och visar sig framför allt som ett bra lednings- och förvaltningssätt som omfattar riskhantering. Med hjälp av den interna kontrollen hanterar man risker och säkerställer att stadens lagstadgade uppgifter sköts så att principerna för den interna kontrollen samtidigt uppfylls: transparens, tillförlitlighet och ansvar.

Syftet med intern kontroll är att främja en effektiv ledning inom organisationen, riskhanteringen och utvärderingen av verksamhetens resultat. Närmare bestämt är målet för den interna kontrollen att främja resurshushållning och effektivitet i Vanda stadskoncern, säkerställa riktigheten i rapporteringen om verksamheten och ekonomin och uppgifternas tillförlitlighet samt se till att lagar, beslut, regler och ledningens anvisningar efterföljs.

Målet för riskhanteringen är att främja resurshushållning och effektivitet i stadskoncernen, säkerställa riktigheten i rapporteringen av verksamheten och ekonomin samt uppgifternas tillförlitlighet, trygga resurser, egendom och verksamhetens kontinuitet samt garantera att lagar, beslut, instruktioner och ledningens anvisningar efterföljs. Med riskhantering strävar man efter att för egen del säkerställa att ledningen, planeringen av verksamheten och beslutsfattandet utgår från riktiga och tillräckliga uppgifter. Riskhantering är en samordnad verksamhet genom vilken organisationen leds och styrs i fråga om

risker. Riskhanteringen stöder uppnåendet av organisationens mål och identifieringen av möjligheter och hot i anslutning till verksamheten.

Den interna kontrollen är ett verktyg för stadens ledning och förvaltning, med vars hjälp utfallet av uppsatta mål, verksamhetsprocesser och risker utvärderas, och den inbegriper all verksamhet i organisationen. Syftet med kontrollen är att främja en effektiv ledning inom organisationen, riskhanteringen och utvärderingen av verksamhetens resultat. En betydande del av den interna kontrollen genomförs som dagliga kontroll- och verifikationsåtgärder som inkluderas i organisationens processer. Regelbunden kontroll omspänner bland annat rapporter som utarbetas för ledningen och förtroendeorganen, uppföljning av verksamhet och särskilt avvikelser, uppföljning av budgetutfallet, övervakning av hur bestämmelser och anvisningar efterföljs, förfaranden för godkännande och befullmäktigande samt fysiska kontrollåtgärder.

Förvaltnings- och ledningspraxis

Vanda stads beslutsfattande, egendomsförvaltning och avtalsverksamhet regleras utöver lagar och förordningar bl.a. av förvaltningsstadgan och när det gäller verksamheter som vilar på de olika verksamhetsområdenas och serviceområdenas ansvar av de anvisningar som gjorts upp av respektive serviceområde och -enhet. Vanda stads förvaltningsstadga uppdaterades senast 16.12.2024 och den uppdaterade stadgan trädde i kraft 1.1.2025. I 16 kap. 3 § i förvaltningsstadgan konstateras att till de uppgifter samtliga organisationer inom stadskoncernen har ansvar för hör att ordna riskhantering och intern kontroll samt utveckla verksamheten. Dessutom fastställer förvaltningsstadgan särskilda ansvar för riskhantering och intern kontroll bland annat i fråga om stadsfullmäktige och stadsstyrelsen och stadsdirektören. Riskhanteringen och den interna kontrollen förverkligas på alla organisationsnivåer, samt inom olika funktioner och processer och i den service som har lagts ut på serviceproducenter.

Förvaltningsstadgan förutsätter att god lednings- och förvaltningssed iakttas i staden. Stadsdirektören, de biträdande stadsdirektörerna och serviceområdesdirektörerna svarar på stads-, verksamhetsområdes- och serviceområdesnivå för att ordna med god lednings- och förvaltningssed, riskhantering och intern kontroll samt att förverkliga detta och trygga dess funktion i enlighet med de principer och förfaringssätt som stadsstyrelsen beslutar om, samt följer upp rapporteringen om situationen i fråga om lednings- och förvaltningssystemen, riskhanteringen och den interna kontrollen inom verksamhet som lyder under dem. Cheferna och enhetscheferna svarar för att personalen i den organisation som leds av personen i fråga agerar enligt godkända principer och förfaringssätt som anknyter till god lednings- och förvaltningssed, riskhantering och intern kontroll. Chefen svarar för att personalens befogenheter och ansvarsområden fastställts och att personalen har aktuella uppgiftsbeskrivningar i den enhet som han eller hon leder.

Hur riskhanteringen organiseras

Med heltäckande riskhantering avses alla de faktorer som tillsammans möjliggör förverkligandet, uppföljningen och utvecklingen av stadskoncernens riskhantering. Referensramen består av grunderna och principerna för intern kontroll och riskhantering, uppställda mål och att man förbinder sig till riskhantering. Till helheten hör i väsentlig grad också organisatoriska arrangemang som planer, ansvar, resurser, processer och verksamhetssätt. En fungerande riskhantering förutsätter ett systematiskt och förutseende sätt att identifiera, analysera samt ha kontroll över hot och möjligheter som anknyter till verksamheten. I riskhanteringshelheten ingår som en viktig del även försäkringar, förfaranden för att följa upp de riskhanteringsåtgärder som vidtagits samt rapportering om risker.

Principerna för riskhanteringen i Vanda stadskoncern har definierats enligt principerna i standarden ISO 31000. Riskbedömning och -hantering förverkligas inom alla nivåer av organisationen i enlighet med den fastställda ansvarsfördelningen. I samband med strategiarbetet utvärderar man vilka risker som hotar förverkligandet av strategin och fastställer hanteringsåtgärder och ansvariga aktörer för dessa. Vidare förverkligas bedömningen av risker i samband med utarbetandet av konsekvensbedömningar som gäller dataskyddet, projekt, verksamhetsplaner, omvärldsanalyser och ordinarie riskhanteringsplaner.

Riskhanteringsplanerna gjordes upp i TargetorPro-systemet inom stadens samtliga serviceområden, på verksamhetsområdesnivå och inom de viktigaste sammanslutningarna som ingår i stadskoncernen. Serviceområdena rapporterar de risker de har identifierat och utvärderat till verksamhetsområdets ledning. Verksamhetsområdets ledning behandlar, utvärderar och sammanställer på basis av dessa uppgifter en bedömning av de mest betydande riskerna som berör verksamhetsområdet. Utöver detta har det getts anvisningar om att riskhanteringsplaner ska utarbetas för viktiga projekt, som t.ex. projektet Vandaspåran.

Uppdateringen av riskhanteringsplaner har blivit en regelbunden del av verksamheten enligt verksamhetsområdenas årsklocka. I riskhanteringsplanen sammanförs såväl riskinformation som de ansvar och åtgärder som fastställts för att få riskerna under kontroll i fråga om de risker som bedöms vara av störst betydelse för organisationens verksamhet. Riskhanteringsplanerna ses över och uppdateras och med deras hjälp rapporteras om organisationens riskhantering två gånger om året. Uppdateringen kompletteras dessutom med en skriftlig rapport som beskriver vad man lyckats med och vilka utmaningar som finns inom riskhanteringen och den interna kontrollen. Genom detta förfarande har man strävat efter att säkerställa att riskhanteringen förverkligas i stadskoncernen i tillräcklig omfattning och att riskinformationen är dagsaktuell.

Stadens ledningsgrupp är ledningsgrupp för Vanda stads riskhantering och intern kontroll. Beredningsorgan för ledningsgruppen är en styrgrupp för riskhantering och intern kontroll som utsetts av stadsdirektören och som ansvarar för riskhanteringen i sin helhet. Styrgruppen planerar, samordnar och utvecklar riskhanteringen på stadskoncernnivå. Den övervakar bl.a. att riskhanteringen genomförs i enlighet med fattade beslut och riktlinjer på stadsnivå, informerar organisationen om riskhantering och bereder en riskhanteringsplan på stadsnivå. Styrgruppens ordförande är stadens säkerhetschef och sekreterare är riskhanteringschefen. I gruppen finns också kontaktpersoner för riskhantering representerade från stadens alla verksamhetsområden och koncernbolag. Styrgruppens medlemmar fungerar som kontaktpersoner för den organisation som de representerar i frågor som gäller riskhantering och intern kontroll.

Försäkrandet av staden styrs av den försäkringspolitik som godkändes av stadsfullmäktige år 2018. Man har särskilt strävat efter att begränsa följderna av skade- och ansvarsrisker med hjälp av försäkringar. Lagstadgade försäkringar för staden är olycksfallsförsäkring och trafikförsäkring, utöver vilka staden har en gällande grupplivförsäkring. Lagstadgade och andra obligatoriska försäkringar tas i åtminstone den omfattning som lagstiftningen och andra bestämmelser kräver. Utöver de lagstadgade försäkringarna är målet att staden, koncernbolag och dottersammanslutningar utgående från en bedömning av riskerna ska ha ett tillräckligt heltäckande men kostnadseffektivt försäkringsskydd när det gäller egendom, avbrott i verksamheten och ansvar för verksamheten och förvaltningen. Dessutom kan staden dra nytta av de riskhanterings- och skadebekämpningstjänster som försäkringsbolagen erbjuder.

Ordnande av intern revision

Serviceenheten för intern revisionen lyder direkt under stadsdirektören och enhetens uppgifter har fastställts i förvaltningsstadgan. Revisionsarbetet grundar sig på en årsplan för kalenderåret som stadsdirektören godkänt och planen jämkas samman med den externa revisionens arbetsprogram.

Efter det att revisionsrapporterna färdigställts skickas de till stadsstyrelsens ordinarie ledamöter, till stadsdirektören och i fall som berör hela staden eller ett visst verksamhetsområde till biträdande stadsdirektören för verksamhetsområdet och vederbörande chefer. Av det reviderade verksamhetsområdet begärs en utredning också om vilka åtgärder som vidtas inom verksamhetsområdet på basis av revisionen. Åtgärdsutredningen sänds till stadsstyrelsens ordförande och stadsdirektören. Utöver att stadsdirektören får rapporterna genast när de blivit färdiga går man vid behov igenom rapporternas resultat vid möten med revisionsdirektören och stadsdirektören. Resultaten rapporteras till stadsstyrelsen årligen i mars samt på begäran. I revisioner som gäller dottersammanslutningar skickas revisionsrapporterna också till bolaget och koncernsektionen i fråga.

År 2025 utförde den interna revisionen 11 ordinarie revisioner och 2 efterrevisioner. Revisioner utfördes inom alla verksamhetsområden och de var inriktade på bl.a. allmän förvaltning, personalförvaltning, egendomsförvaltning, anskaffning av varor och tjänster, ekonomiförvaltning samt avtal. Det gjordes inga regelrätta revisioner av dotterbolagen. Inom den interna revisionen arbetade revisionsdirektören och fyra interna revisorer.

Av revisionerna framkom inga sådana större helheter, där det i betydande mån skulle finnas behov av att effektivisera den interna kontrollen eller riskhanteringen. Den interna revisionen kan för de granskade verksamheternas del bedömas ligga på en i genomsnitt god/tillfredsställande nivå på stadsnivå.

Ledningens och chefernas kontrollåtgärder

Syftet med kontrollåtgärderna är att se till att lagstiftningen och Vanda stads värden, anvisningar och verksamhetsprinciper följs inom stadens verksamhetsområden och på alla nivåer i organisationen. För den interna kontrollen i stadskoncernen svarar alla redovisningsskyldiga och chefer. Den interna revisionen bistår stadsdirektören och stadsstyrelsen i bedömningen av den interna kontrollens och riskhanteringens tillräcklighet och funktion. Stadens externa kontroll förverkligas av en revisor och revisionsnämnden.

En stor del av den interna kontrollen genomförs som dagliga kontroll- och verifikationsåtgärder som inkluderas i organisationens processer. Regelbunden kontroll omspänner bland annat rapporter som utarbetas för ledningen och förtroendeorganen, uppföljning av verksamhet och särskilt avvikelser, uppföljning av budgetutfallet, övervakning av hur bestämmelser och anvisningar efterföljs, förfaranden för godkännande och befullmäktigande samt fysiska kontrollåtgärder.

I Vanda stadskoncern tillåts inte missbruk. Ledningens skyldighet är att se till att den interna kontrollen räcker till för att förhindra och uppdaga missbruk och ingripa i missbruk som framkommit. Den interna revisionen kan efter övervägande av stadens ledning bistå undersökningsarbetet eller undersöka misstänkt missbruk. I princip behandlas den interna revisionens revisionsrapporter på ledningsgruppsnivå och rekommendationerna i rapporterna efterföljs.

Man har strävat efter att minimera missbruk genom kvalitetssäkringsprocesser, i vilka bland annat ärenden behandlas av flera personer. Man fäster uppmärksamhet på så kallade farliga arbetskombinationer för att förhindra att sådana uppstår. I rekryteringssituationer efterföljs anvisningar på stadsnivå om kontroll av kredituppgifter när personer rekryteras till uppgifter som förutsätter särskild tillförlitlighet. I vissa uppgifter förutsätts dessutom en säkerhetsutredning av skyddspolisen för att bedöma en persons lämplighet för uppgiften i fråga.

Verksamhetsområdena genomför dessutom olika slags kvalitetsrevisioner och de riktas antingen på den egna verksamheten eller verksamhet som lagts ut. Intern kontroll bedrivs också bland annat under stadsdirektörens regelbundna navigeringsmöten vid verksamhetsområdena samt under navigeringar som koncernstyrningsenheten ordnar vid koncernenheterna.

Information och rapportering

Riskhanteringsplanen på stadsnivå fungerar i stadskoncernen som ett rapporteringsredskap för riskhantering. Via rapporteringen har stadens verksamhetsområden och de utsedda bolagens ledningsgrupper, förtroendemannaorganen och riskhanteringschefen tillsammans med styrgruppen för riskhantering och intern kontroll beretts möjlighet att konstatera hur riskhanteringen i stadskoncernen har utfallit.

Utfallet av strategiska mål följs upp i ledningsgrupperna och nämnderna och stadsstyrelsen rapporteras om målen i samband med delårsöversikterna. Stadsfullmäktige rapporteras årligen om de bindande mål på stadsnivå som godkänns av fullmäktige. För att hantera ekonomiska risker rapporterar verksamhetsområdenas chefer med budgetansvar regelbundet om ekonomins utfall, riskerna för överskridning och underskridning av budgeten samt nödvändiga åtgärder. Utfallsprognoser för driftsplanen görs upp varje månad på serviceområdesnivå. Om ekonomins utfall rapporteras i samband med delårsöversikterna för stadsstyrelsen och de nämnder som styr verksamheten. För koncernsammanslutningarnas del är stadsstyrelsens allmänna sektion den instans som styr verksamheten.

Vid verksamhetsområdena strävar man efter att dra nytta av konsekvensbedömning på förhand i viktiga beslut. Målet är att med hjälp av detta förfarande förutse konsekvenserna av eventuella beslut för målgruppen samt minimera förutsebara risker. Genom att förbättra motiveringarna för upphandlingsbeslut och upprätthålla kontakterna med leverantörer har man strävat efter att förebygga potentiella besvär till marknadsdomstolen. I fråga om viktiga förändringar som påverkar kommuninvånare fogas bedömningen till att utgöra en del av det beslutsförslag som förs till den nämnd som styr verksamheten.

Vid samtliga resultatenheter vid Vanda stad gör man i enlighet med arbetarskyddslagen upp en årlig bedömning av missförhållanden och faror i arbetet. Tutka-systemet som infördes 2018 möjliggör uppföljning av säkerhetsavvikelser som uppföljning av hot- och våldssituationer och mer systematiskt ingripande i avvikande situationer. Det existerar uppföljning i nästintill realtid av informationssäkerhetsincidenter och det görs upp rapporter om dem varje månad.

Uppföljning

Förverkligandet och utvecklingen av den interna kontrollen och riskhanteringen följs upp på många olika nivåer i Vandas stadskoncern. Chefer ska följa upp de funktioner som ligger på deras ansvar och vidta nödvändiga åtgärder om man upptäcker verksamhet som strider mot god lednings- och förvaltningssed, riskhanteringen och den interna kontrollen. Samtliga av stadens verksamhetsområden och bestämda koncernenheter ombeds årligen lämna in en skriftlig redovisning av de tillvägagångssätt som organisationen har för intern kontroll och riskhantering, hur de lyckats och de största riskerna som organisationen utsatts för under det gångna året. I samband med detta utreder man om man med förfaringssätten lyckats stödja uppnåendet av de mål som ställts upp och om man med riskhanteringen och den interna kontrollen förmått förebygga avvikelser som förekommer i verksamheten. Dessutom ombeds organisationerna identifiera utvecklingsobjekt i sina processer för riskhantering och intern kontroll.

På sina möten granskar styrgruppen för riskhantering och intern kontroll bland annat en riskhanteringsplan på stadsnivå, revisorernas anmärkningar som gäller riskhanteringen året innan, utvärderingsberättelsen för året innan, de viktigaste realiserade riskerna, utvecklingen av riskhanteringsarbetet och övriga aktuella frågor inom sitt ansvarsområde. Dessutom går man under mötena för säkerhetssamarbetets ledningsgrupp igenom aktuella frågor i anslutning till riskhantering fyra gånger om året.

Förverkligandet av den interna kontrollen och riskhanteringen följs också upp av revisionsnämnden. Revisionsnämnden är ett lagstadgat organ underställt stadsfullmäktige, som har i uppgift att sörja för att ordna revision av Vanda stads och stadskoncernens förvaltning och ekonomi samt utföra en mål-, resultatrikhets- och ändamålsenlighetsutvärdering enligt kommunallagen.

Centrala slutsatser och utveckling av den interna kontrollen under ekonomiplaneringsperioden

Styrgruppen för riskhantering och intern kontroll sammanträdde fyra gånger under år 2025. Vid sammanträdena har man behandlat årets riskanalyser, riskhanteringsprocessens utvecklingsområden och hur införandet av det nya riskhanteringsprogrammet har framskridit. Dessa utvecklingsområden har haft fokus på upphandling av ett riskhanteringsprogram och en plan för införande av programmet och utveckling av utbildningar i riskhantering. Särskilt under hösten fokuserade man på utvecklingen av den interna kontrollen i staden, som har hamnat i skymundan på grund av utvecklingen av riskhanteringen. Utvecklingen inleddes i slutet av 2025 när verksamhetsområdena ålades att fylla i en självutvärdering av den interna kontrollen i samband med riskhanteringen. Vid självutvärderingen granskades verksamhetsområdets förvaltnings- och ledningssätt, riskhantering, kontrollåtgärder, kommunikation, rapportering och uppföljning på en skala från 1 till 5 och skriftliga tillägg. Med hjälp av självutvärderingen kan verksamhetsområdena och serviceområdena identifiera områden som behöver utvecklas inom den egna verksamheten. Självutvärderingen kommer att genomföras varje år från och med nu inom alla verksamhetsområden och serviceområden.

Vanda stad valde Hypergenes riskportfölj till nytt riskhanteringsprogram, vilken anpassades efter stadens behov. Riskhanteringsprogrammet togs i produktionsbruk 1.1.2026 och i det infördes stadens riskdata från det föregående programmet Targetor Pro. Stadens personal kommer att utbildas i det nya riskhanteringsprogrammet och det tas i bruk under våren 2026. Programmet kommer också att innehålla självutvärdering av den interna kontrollen.

Under 2025 identifierades också ett behov av att utveckla utbildningen i riskhantering och intern kontroll, både inom introduktionen av nya anställda och i fråga om chefer och experter. Detta kommer kräva att nya e-utbildningar utformas och utvecklas på stadens utbildningsplattform. Utbildningarna syftar till att säkerställa att stadens anställda har en bättre uppfattning om grunderna i riskhantering och vikten av intern kontroll på alla nivåer av arbetet. På så sätt förbättras också förebyggandet av korruption, som behandlades i anvisningen ”Principer för riskhantering, ordnande av intern kontroll och förebyggande av korruption i Vanda stadskoncern” som utarbetades och godkändes år 2024. Staden har en anvisning för bekämpning av korruption under beredning, som ännu inte har godkänts, men som stöder de tidigare anvisningarna och preciserar Vanda stads verksamhet i förebyggandet av korruption.

I den skriftliga redogörelsen av riskanalysen framkom att verksamhetsområdena var särskilt oroade över stadens försämrade ekonomiska situation, som kommer att påverka servicenivån och verksamheten inom flera tjänster. Den försämrade ekonomin har lett till besparingar, avveckling av lokaler och allokering av resurser till korrigerande åtgärder. Detta har lett till förändringar i tjänsterna, ökat antal kunder, köer och ökad belastning för personalen. Också efterfrågan inom byggandet har varit fortsatt svag och stadens mål för markanvändningsinkomsterna uppnåddes inte år 2025, vilket påverkar stadens ekonomi negativt. Säkerhetshoten och oroligheterna har ökat, särskilt i öppna utrymmen, nya områden och på skolor. Detta tar sig bland annat uttryck i skadegörelse och ökad brottslighet, särskilt när det gäller droger och drogrelaterad brottslighet. Invånarnas försämrade välbefinnande syns bland annat som hungriga ungdomar på ungdomsgårdarna och det ökade behovet av mathjälp.

Den nyinrättade livskrafts- och sysselsättningssektionens verksamhet är förenad med en ökad risk för att det tar för lång tid att nå ut och komma igång med den planerade verksamheten eller att det inte lyckas. För att undvika denna risk bedrivs ett aktivt samarbete inom staden.

Vanda har som mål att skapa en mångsidigare bostadsproduktion i områdena så att alla bostadsområden är socialt hållbara. Målet är att också producera bl.a. fler småhusbostäder. Förverkligandet av stadens mål utmanas av olika intressegruppers olika önskemål och förväntningar på områdenas utveckling, vilket också återspeglas i beslutsfattandet. Till exempel kan markägare eftersträva en mer effektiv stadsstruktur än småhusområden, medan invånare och andra intressenter nödvändigtvis inte vill ha mer byggande i sina bostadsområden.

När det gäller intern kontroll upplever man att en del av stadens interna anvisningar är svårtolkade, motstridiga och svåra att hitta. En del av anvisningarna är också föråldrade och dessa har inte tagits bort från stadens intranät. Det bör vara lättare att hitta aktuella anvisningar så att man har rätt anvisningar för arbetet.

Som stöd för verksamhetsområdenas utvecklingsåtgärder har man använt sig av den interna revisionens revisionsrapporter, där de utvecklingsåtgärder som lyfts fram har genomförts och där man i eftergranskningarna inte längre har funnit något att anmärka på. Livskraftstjänsterna har utvecklat serviceområdets ledningssystem och koncernservicen har utvecklat processen för ICT-upphandlingar och fortsätter att utveckla uppgiftsbeskrivningarna. Staden har fortfarande oklarheter inom flera områden när det gäller arbetsbeskrivningar och ansvarsfrågor, vilka behöver preciseras.

I självutvärderingen av den interna kontrollen ansåg verksamhetsområdena att ledningen allmänt sett är bra, men som områden som behöver utvecklas lyfte man fram förtydligandet av uppgiftsbeskrivningar och ansvar, påskyndandet av processer och uppdateringen av anvisningar och att göra det lätt att hitta dem. Överlag upplevde man att det är bra att förtydliga processer och anvisningar på stadsnivå genom utbildningar och informationsinslag.

Slutsatserna är att Vanda stads tjänster anpassar sig så gott de kan till utvecklingen av den strama ekonomiska situationen, men många tjänster kan lida och det ekonomiska trångmålet återspeglas också i ett ökat hjälpbehov hos kommuninvånare. Detta kan för sin del bidra till att öka den redan ökande risken för ojämlikhet, vilket kräver långsiktiga beslut och kontrollåtgärder med tillräckliga resurser för att så långt som möjligt kunna bryta denna utveckling. Stadens spårvagnsprojekt bör följas aktivt, utan att glömma bort stadens övriga infrastruktur som i framtiden kan drabbas av extrema väderfenomen orsakade av klimatförändringen och av en ökande reparationsskuld. Verksamheten ska effektiviseras på grund av den svaga ekonomiska situationen, och beslut ska fattas effektivt med hjälp av korrekt och aktuell information. Detta kräver aktiv ledning på alla förvaltningsnivåer i staden och långsiktigt utvecklingsarbete med tanke på framtiden för att riskerna inte ska bli verklighet.

1.3 Hur räkenskapsperiodens resultat bildas och verksamheten finansieras

1.3.1 Hur räkenskapsperiodens resultat bildas

Resultatet för räkenskapsperioden 2025 visade ett underskott på -77,7 miljoner euro. Efter bokslutsdispositioner uppgick räkenskapsperiodens underskott till -79,7 miljoner euro. Räkenskapsperiodens resultat försämrades med 18,9 miljoner euro jämfört med året innan.

Den sammanräknade ökningen av verksamhetsintäkter, skatteinkomster och statsandelar var 46,3 miljoner euro jämfört med år 2024. Verksamhetskostnaderna ökade 2025 med totalt 72 miljoner euro jämfört med året innan. De finansiella intäkterna exklusive de finansiella kostnaderna ökade med 2,0 milj. euro. Av- och nedskrivningarna minskade med 1,5 miljoner euro.

Resultaträkning		2025 milj. €		2024 milj. €		2023 milj. €
Verksamhetsintäkter		150,3		146,2		158,6
Verksamhetskostnader	-	934,8	-	862,7	-	832,7
Verksamhetsbidrag	**-**	**784,5**	**-**	**716,4**	**-**	**674,1**
Skatteinkomster		568,7		585,2		638,7
Statsandelar		237,9		179,1		179,7
Finansiella intäkter och kostnader						
Ränteintäkter		17,3		18,8		17,9
Övriga finansiella intäkter		16,4		15,5		13,8
Räntekostnader	-	20,7	-	23,0	-	14,0
Övriga finansiella kostnader	-	0,1	-	0,3	-	0,1
Årsbidrag		**35,0**		**58,8**		**162,0**
Avskrivningar och nedskrivningar	-	112,6	-	114,2	-	111,8
Extraordinära poster		0,0	-	3,4		0,0
Räkenskapsperiodens resultat	**-**	**77,7**	**-**	**58,8**		**50,1**
Bokslutsdispositioner	-	2,1	-	2,1	-	2,5
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	**-**	**79,7**	**-**	**60,9**		**47,7**

Kommunens resultaträkning visar om den interna finansiering som ackumulerats som intäkter räcker till för att täcka de kostnader som orsakats av serviceproduktionen. Den resultaträkning som presenteras i detta sammanhang innehåller stadens och fondernas externa intäkter och kostnader.

Intäkter

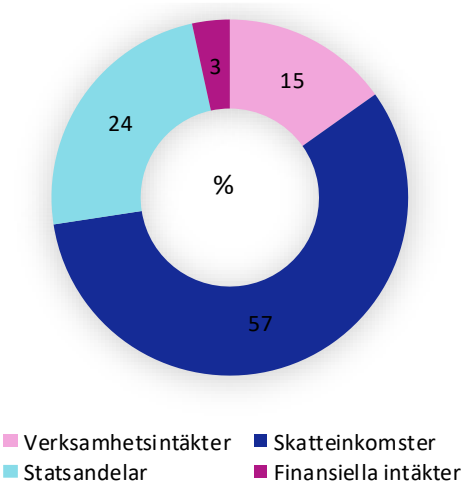
Vanda stads totala intäkter 2025 uppgick till 990,5 miljoner euro. Ökningen jämfört med året innan var 45,7 miljoner euro, dvs. 4,8 procent. Verksamhetsintäkterna ökade med 4,0 miljoner euro från året innan.

Skatteinkomsterna uppgick totalt till 568,7 miljoner euro. Jämfört med 2024 var minskningen 16,5 miljoner euro dvs. 2,8 procent. Under 2025 uppgick statsandelarna till sammanlagt 237,9 miljoner euro. De ökade från året innan med 58,7 miljoner euro (32,8 procent).

Tabell. Intäkter åren 2025 – 2024

Intäkter	2025 milj. €	2024 milj. €
Verksamhetsintäkter	150,3	146,2
Skatteinkomster	568,7	585,2
Statsandelar	237,9	179,1
Finansiella intäkter	33,7	34,3
Sammanlagt	**990,5**	**944,9**

Figur. Fördelning av intäkter år 2025



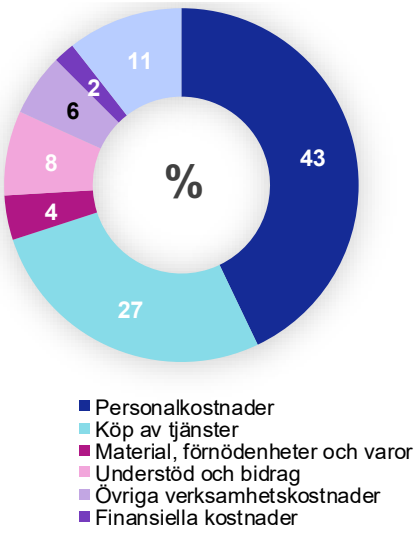
Kostnader

Vanda stads totala kostnader under 2025 uppgick till 1 068,2 miljoner euro. Ökningen jämfört med året innan var 68,0 miljoner (6,8 procent). Verksamhetskostnaderna ökade med 72 miljoner euro (8,4 procent) jämfört med 2024. Den mest betydande ökningen i kostnaderna hänförde sig till personalkostnader och understöd.

Tabell. Kostnader åren 2025 - 2024

Kostnader	2025 milj. €	2024 milj. €
Personalkostnader	458,4	422,9
Köp av tjänster	289,2	281,3
Material, förnödenheter och varor	43,5	44,3
Understöd och bidrag	82,7	55,6
Övriga verksamhetskostnader	61,0	58,6
Finansiella kostnader	20,8	23,4
Avskrivningar	112,6	114,2
Sammanlagt	**1 068,2**	**1 000,2**

Figur. Fördelning av kostnader år 2025



Verksamhets- och årsbidrag

Stadens verksamhetsbidrag som består av differensen mellan verksamhetskostnader och verksamhetsintäkter utvisar hur mycket av kostnaderna för driftsekonomin som kvarstår att täckas med skatteinkomster och statsandelar. Verksamhetsbidraget för år 2025 var -784,5 miljoner euro. Det försvagades med 68,1 miljoner euro jämfört med året innan.

Verksamhetsintäkternas andel av verksamhetskostnaderna har minskat jämfört med den föregående räkenskapsperioden. Verksamhetsintäkterna täckte cirka 16,1 procent av verksamhetskostnaderna 2025 (17,0 procent 2024).

Resultaträkningens nyckeltal	2025	2024	2023
Verksamhetsintäkter/verksamhetskostnader, %	16,1	17,0	19,1
Årsbidrag/avskrivningar, %	31,1	51,5	144,8
Årsbidrag, euro/invånare	138,3	234,2	654,6
Antal invånare	252 956	251 269	247 443

Årsbidraget beskriver tillräckligheten i internt tillförda medel totalt. Stadens årsbidrag minskade med 40,5 procent från året innan och uppgår till 35,0 miljoner euro. Ser man till årsbidraget visar stadens internt tillförda medel ett underskott.

Årsbidraget per invånare har minskat med 95,9 euro från 2024 års nivå, och var därmed 138,3 euro/invånare 2025. Vanda stads målvärde fås genom att man dividerar den genomsnittliga årliga investeringsnivån (228,5 miljoner euro) med invånarantalet, varvid värdet blir 903,2 euro/invånare.

Räkenskapsperiodens resultat och över-/underskott

När årsbidraget minskas med avskrivningar och nedskrivningar och extraordinära poster, får man fram differensen mellan de inkomster och utgifter som periodiserats för räkenskapsperioden, dvs. räkenskapsperiodens resultat. Avskrivningarna har beräknats enligt den godkända avskrivningsplanen. Av- och nedskrivningarna var sammanlagt 112,6 miljoner euro 2025. År 2025 hade inga extraordinära poster.

Räkenskapsperiodens resultat minskade från året innan med 18,9 miljoner euro och kom att uppvisa ett underskott på -77,7 miljoner euro 2025. Räkenskapsperiodens underskott efter avskrivningsdifferensen och ändringarna i reserver och fondöverföringarna var -79,7 miljoner euro.

1.3.2 Finansiering av verksamheten

Bokslutets finansieringsanalys består av förändringar i kassaflödet i stadens och fondernas ordinarie verksamhet och investeringar samt i finansieringsverksamheten. Finansieringsanalysen härleds ur bokslutets resultaträkning och balansräkning.

Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde

Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde visade under 2025 ett underskott på 175,1 miljoner euro. Investeringsutgifterna uppgick 2025 till 229,0 miljoner euro. Den egna anskaffningsutgiften för investeringar, dvs. differensen mellan investeringsutgifterna och investeringarnas finansieringsandelar var 211,5 miljoner euro. Den egna anskaffningsutgiften ökade med 64,0 miljoner euro (43,4 procent) jämfört med året innan.

Finansieringens kassaflöde

Kassaflödet för finansieringens del visade å sin sida ett överskott på 174,0 miljoner euro. Staden tog 235,0 miljoner euro i nya långfristiga lån. De långfristiga lånen amorterades med 36,6 miljoner euro.

Nettoökningen av de långfristiga lånen uppgick sålunda till 198,4 miljoner euro, då nettoökningen året innan var 89,7 miljoner euro. Inga kortfristiga lån fanns i slutet av räkenskapsperioden.

Förändring i likvida medel

Förändringen av likvida medel består av differensen mellan nettosumman av finansieringsverksamhetens förändringar och nettosumman av internt tillförda medel och investeringar. De likvida medlen uppgick i slutet av 2025 till 59,1 miljoner euro. I sin helhet minskade de likvida medlen med 1,2 miljoner euro under 2025.

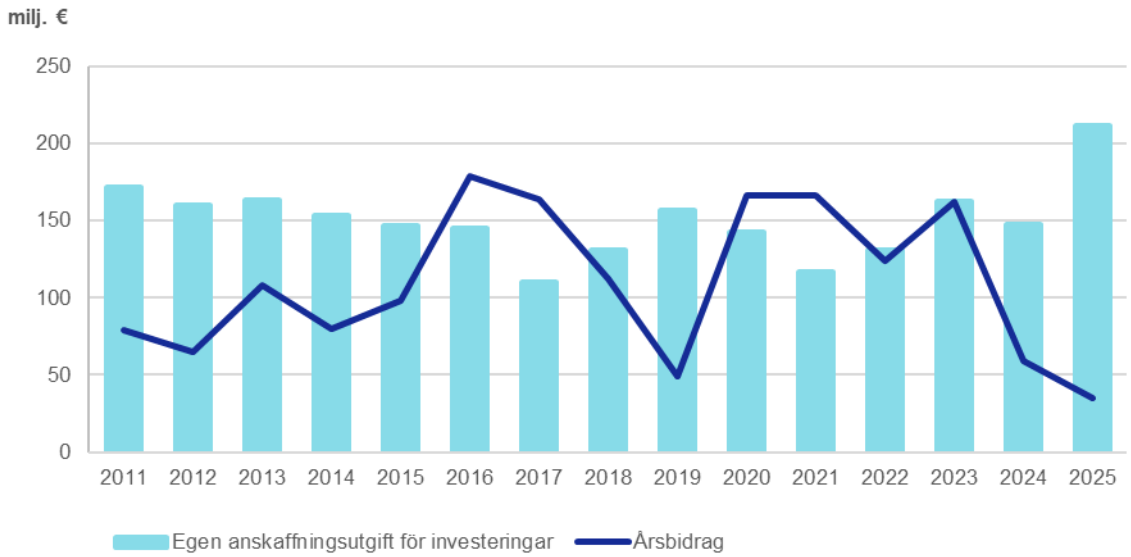
Finansieringsanalys	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
Verksamhetens kassaflöde			
Årsbidrag	35,0	58,8	162,0
Extraordinära poster	0,0	- 3,4	0,0
Korrektivposter till internt tillförda medel	- 3,5	- 9,7	- 10,6
Investeringarnas kassaflöde			
Investeringsutgifter	- 229,0	- 149,5	- 166,8
Finansieringsandelar för investeringar	17,5	2,0	4,4
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	4,9	15,7	13,1
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	**- 175,1**	**- 86,1**	**2,0**
Finansieringens kassaflöde			
Förändringar i utlåningen			
Ökning i utlåningsfordringar	- 0,1	- 4,1	- 0,1
Minskning i utlåningsfordringar	9,2	10,2	12,0
Förändringar i lånestocken			
Ökning i långfristiga lån	235,0	194,9	150,0
Minskning i långfristiga lån	- 36,6	- 105,2	- 155,5
Förändring i kortfristiga lån	0,0	- 20,0	- 10,1
Förändringar i eget kapital	- 0,2	1,0	0,0
Övriga förändringar i likviditeten	- 33,3	- 3,8	- 58,1
Finansieringens kassaflöde	**174,0**	**73,0**	**- 61,8**
Förändring i likvida medel	**- 1,2**	**- 13,1**	**- 59,8**
Likvida medel 31.12	59,1	60,3	73,3
Likvida medel 1.1	60,3	73,3	133,1

Finansieringsanalysens nyckeltal	2025	2024	2023
Utfallet av verksamhetens och investeringarnas kassaflöde, 5 år milj. €	- 182,5	25,3	17,2
Internt tillförda medel för investeringar, %	16,5	39,9	99,7
Låneskötselbidrag	1,0	0,6	1,0
Kalkylmässigt låneskötselbidrag	0,4	0,6	1,6
Likviditet, kassadagar	17,7	19,2	22,9
Antal invånare	252 956	251 269	247 443

Nyckeltalet för de internt tillförda medlen för investeringar beskriver hur stor del av utgiften för investeringarnas egenanskaffning som har finansierats med internt tillförda medel. År 2025 var nyckeltalet för de internt tillförda medlen för investeringar 16,5 procent, vilket innebär att cirka en sjättedel av investeringarna finansierades med internt tillförda medel. År 2024 täckte de internt tillförda medlen 39,9 procent av investeringarna medan den 2023 täckte 99,7 procent.

I nedanstående figur åskådliggörs utvecklingen av årsbidraget och investeringarnas egenanskaffningsutgifter åren 2011–2025.

Figur. Årsbidraget och den egna anskaffningsutgiften för investeringar 2011–2025



Låneskötselbidraget visar hur tillräcklig kommunens interna finansiering är när det gäller att täcka kostnaderna för räntor på främmande kapital och amorteringarna. Vanda stads låneskötselbidrag var 0,4 år 2025, dvs. den interna finansieringen räcker inte helt till för att sköta lånen. Kommunens likviditet beskrivs som kassans tillräcklighet räknad i dagar. Med Vanda stads kassamedel i slutet av 2025 skulle man ha klarat av att täcka betalningar för 17,7 dagar ur kassan.

1.4 Den finansiella ställningen och ändringar i den

Strukturen för kommunens finansiering framställs med hjälp av en balansräkning och nyckeltal som beräknas utgående från balansräkningen. Balansräkningen omfattar stadens samt Vanda stads fastighetsfonds och Skadefondens balansenheters sammanställda balansräkningar. Interna poster, såsom interna fordringar och skulder, ingår inte i balansräkningen.

Aktiva

I bestående aktiva ingår immateriella och materiella tillgångar som inverkar i form av produktionsfaktorer under flera räkenskapsperioder samt verksamhetsområdenas investeringar i aktier, andelar samt andra slag av investeringsobjekt. Bestående aktiva har värderats till anskaffningskostnaderna och avskrivningarna har beräknats enligt den godkända avskrivningsplanen. Avskrivningsplanerna och ändringarna av bestående aktiva ingår i noterna. I slutet av 2025 var de bestående aktivas värde i balansräkningen 1 982,0 miljoner euro. Den största posten inom bestående aktiva är de materiella tillgångarna som uppgick till 1 478,4 miljoner euro i slutet av 2025 (69,3 procent av slutsumman i balansräkningen). Placeringarna, dvs. aktier, andelar och övriga fordringar uppgick i slutet av 2025 till 496,0

miljoner euro (23,2 procent av balansräkningens slutsumma, medan den motsvarande summan för 2024 var 504,2 miljoner euro.

De förvaltade medlen bestod av statliga bostadslån som förmedlats. De förvaltade medlen uppgick i slutet av 2025 till 0,4 miljoner.

Till rörliga aktiva räknas omsättningstillgångar, lång- och kortfristiga fordringar, finansiella värdepapper samt pengar och bankfordringar. I slutet av året uppgick de rörliga aktiva till sammanlagt 151,4 miljoner euro (7,1 procent av balansräkningens slutsumma). Omsättningstillgångarna uppgick i slutet av 2025 till 0,4 miljoner euro.

Fordringarna uppgick i slutet av året till sammanlagt 91,9 miljoner euro. De långfristiga fordringarna uppgick till 0,02 miljoner euro. De kortfristiga kundfordringarna uppgick till 14,7 miljoner euro. Det fanns inga lånefordringar. De övriga fordringarna uppgick till 50,8 miljoner euro och resultatregleringarna till 26,4 miljoner euro. Kassa och bank uppgick i slutet av året till 58,9 miljoner euro, dvs. summan hade minskat med 1,2 miljoner euro jämfört med läget i slutet av 2024.

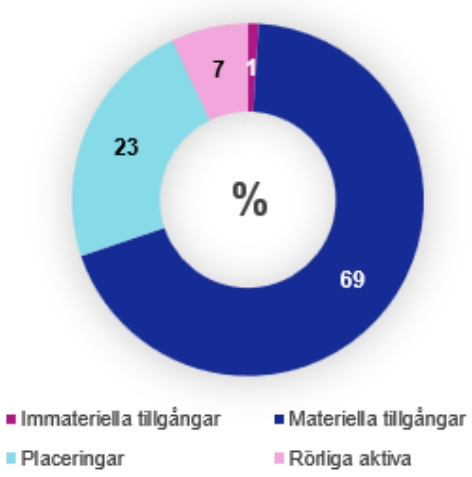
Passiva

Det egna kapitalet var i slutet av året 897,5 miljoner euro (42,1 procent av balansräkningens slutsumma). Det egna kapitalet bestod av ett grundkapital på 318,0 miljoner euro, ett kapital i övriga egna fonder på 116,2 miljoner euro samt av tidigare räkenskapsperioders överskott på 543,1 miljoner euro och räkenskapsperiodens underskott på 79,7 miljoner euro. Övriga egna fonder är Vanda stads Fastighetsfond och Skadefond samt Jubileumsfonden för barn och unga.

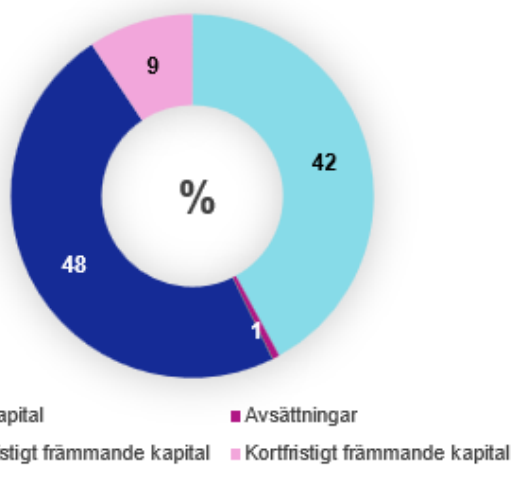
I slutet av 2025 fanns inga reserver. I avsättningarna ingick en avsättning på 0,1 miljoner euro för pensionsförpliktelser som ingåtts utanför KTAPL och andra avsättningar för 13,0 miljoner euro. Det förvaltade kapitalet bestod av förmedlade statliga bostadslån på 0,4 miljoner euro och donationsfondkapital på 0,7 miljoner euro.

Det främmande kapitalet uppgick vid årets slut till sammanlagt 1 222,1 miljoner euro. Stadens lånestock växte under året med 198,4 miljoner euro och vid årets slut uppgick summan till sammanlagt 1 059,6 miljoner euro. I övriga kortfristiga skulder ingick semesterlöne- och ränteperiodiseringar och andra bokslutsperiodiseringar som överföringsskulder på sammanlagt 53,6 miljoner euro, skulder till leverantörer på 64,7 miljoner euro, erhållna förskott på 16,5 miljoner euro samt övriga skulder på 27,6 miljoner euro.

Figur. Balansräkningens aktiva



Figur. Balansräkningens passiva



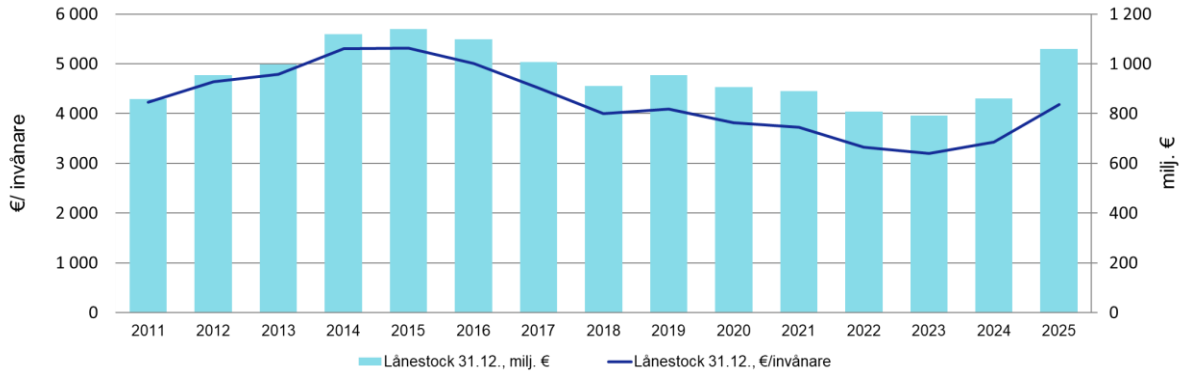
Balansräkning	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
AKTIVA			
Bestående aktiva	**1 982,0**	**1 892,3**	**1 867,8**
Immateriella tillgångar	*7,5*	*13,9*	*19,8*
Övriga utgifter med lång verkningstid	7,5	13,9	19,8
Materiella tillgångar	*1 478,4*	*1 374,2*	*1 337,7*
Mark- och vattenområden	376,5	358,8	341,4
Byggnader	620,6	607,2	620,1
Fasta konstruktioner och anordningar	346,2	317,1	317,5
Maskiner och inventarier	20,0	15,3	14,6
Övriga materiella tillgångar	0,3	0,3	0,3
Förskottsbetalningar och pågående anskaffninga	114,8	75,5	43,6
Placeringar	*496,0*	*504,2*	*510,2*
Aktier och andelar	229,3	228,3	228,2
Övriga lånefordringar	265,4	274,6	280,8
Övriga fordringar	1,3	1,2	1,2
Förvaltade medel	**0,4**	**0,6**	**0,7**
Statliga uppdrag	0,4	0,6	0,7
Rörliga aktiva	**151,4**	**93,0**	**114,8**
Omsättningstillgångar	*0,4*	*0,7*	*0,2*
Material och förnödenheter	0,2	0,2	0,2
Övriga omsättningstillgångar	0,2	0,5	0,0
Fordringar			
Långfristiga fordringar	*0,0*	*0,0*	*0,0*
Resultatregleringar	0,0	0,0	0,0
Kortfristiga fordringar	*91,9*	*32,0*	*41,2*
Kundfordringar	14,7	10,4	13,7
Övriga fordringar	50,8	15,7	16,0
Resultatregleringar	26,4	5,9	11,6
Finansiella värdepapper	*0,1*	*0,1*	*0,1*
Aktier och andelar	0,1	0,1	0,1
Kassa och bank	58,9	60,1	73,2
AKTIVA TOTALT	**2 133,8**	**1 985,9**	**1 983,2**

Balansräkning	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
PASSIVA			
Eget kapital	**897,5**	**974,0**	**1 031,8**
Grundkapital	318,0	318,0	318,0
Övriga egna fonder	116,2	113,1	110,6
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder	543,1	604,2	555,5
Räkenskapsperiodens över-/underskott	-79,7	-61,3	47,7
Avsättningar	**13,1**	**13,1**	**9,7**
Pensionsavsättningar	0,1	0,1	0,1
Övriga avsättningar	13,0	13,0	9,6
Förvaltat kapital	**1,2**	**1,2**	**1,1**
Statliga uppdrag	0,4	0,6	0,7
Donationsfondernas kapital	0,7	0,7	0,4
Främmande kapital	**1 222,1**	**997,5**	**940,6**
Långfristigt främmande kapital	*1 022,8*	*824,7*	*666,3*
Masskuldebrevslån	44,2	50,0	55,7
Lån från finansinstitut och försäkringsinrättningar	978,6	774,7	610,6
Kortfristigt främmande kapital	*199,2*	*172,8*	*274,3*
Masskuldebrevslån	5,7	5,7	95,7
Lån från finansinstitut och försäkringsinrättningar	31,1	30,8	29,5
Erhållna förskott	16,5	13,3	20,7
Leverantörsskulder	64,7	54,2	60,2
Övriga skulder	27,6	21,5	23,7
Resultatregleringar	53,6	47,2	44,5
PASSIVA TOTALT	**2 133,8**	**1 985,8**	**1 983,2**

Balansräkningens nyckeltal	2025	2024	2023
Soliditet, %	42,4	49,4	52,6
Relativ skuldsättning, %	126,0	108,1	94,2
Ackumulerat över-/underskott, milj. €	463,3	542,9	603,2
Ackumulerat över-/underskott, €/inv.	1 829,0	2 160,7	2 437,6
Lånestock 31.12., milj. €	1 059,7	861,2	791,6
Lånestock 31.12., €/invånare	4 183,2	3 427,6	3 199,1
Lån och hyresansvar, 31.12., milj. €	1 606,1	1 257,5	1 127,2
Lån och hyresansvar, €/invånare	6 340,2	5 004,4	4 555,4
Lånefordringar 31.12., milj. €	265,4	274,6	280,8
Antal invånare	252 956	251 269	247 443

Soliditeten mäter kommunens soliditet, förmåga att klara av underskott och dess kapacitet att klara av sina åtaganden på lång sikt. I slutet av 2025 var soliditeten i Vanda stad 42,4 procent. Den relativa skuldsättningen visar att man av Vanda stads driftsinkomster under 2025 skulle ha behövt 126 procent för återbetalningen av främmande kapital. Den relativa skuldsättningen ökade med 108,1 % jämfört med 2024 på grund av ökningen i stadens lånestock. Vanda stads lånestock uppgick i slutet av räkenskapsperioden till 1 059,7 miljoner euro (861,2 miljoner euro 2024), dvs. 4 189,1 euro per invånare. Då stadens hyresansvar på 1 606,10 miljoner euro läggs till lånen uppgår lånen och hyresansvaren till totalt 6 349,2 euro/invånare.

Figur. Lånebeloppets utveckling 2011–2025



Utvecklingen när det gäller Vanda stads överskott beskrivs i nedanstående figur. Överskottet i bokslutet år 2010 (209,2 miljoner euro), som särskilt uppkom genom överlåtelsen av affärsverket Vanda Vattens funktioner till samkommunen HRM som grundades, har haft en betydande inverkan på stadens ackumulerade överskott. Trettio miljoner euro av överskottet för räkenskapsperioden år 2016 och 12,4 miljoner euro av överskottet för räkenskapsperioden 2017 berodde på intäkterna från byggandet av samhällsteknik i markområden som erhållits som avtalsenlig ersättning i området Kivistö.

Åren 2020 och 2021 påverkades stadens överskott särskilt av de coronastöd som beviljades av staten. År 2020 förverkligades ett direkt coronastöd på cirka 90 miljoner euro som höjde stadens statsandelar och samfundsskatteinkomster. År 2021 beviljade staten coronastöd för sammanlagt cirka 107 miljoner euro för ersättning av coronakostnader i form av beviljat stöd och via samfundsskatten och statsandelar. Stadens försäljningsvinster år 2021 kom från försäljningen av vårdfastigheter till VAV Oy och försäljningen av A-Tulkkaus Oy:s aktier (totalt ca 18,7 milj. euro) samt år 2022 av försäljningen av Vantaan Työterveys Oy:s aktier (ca 15,1 milj. euro).

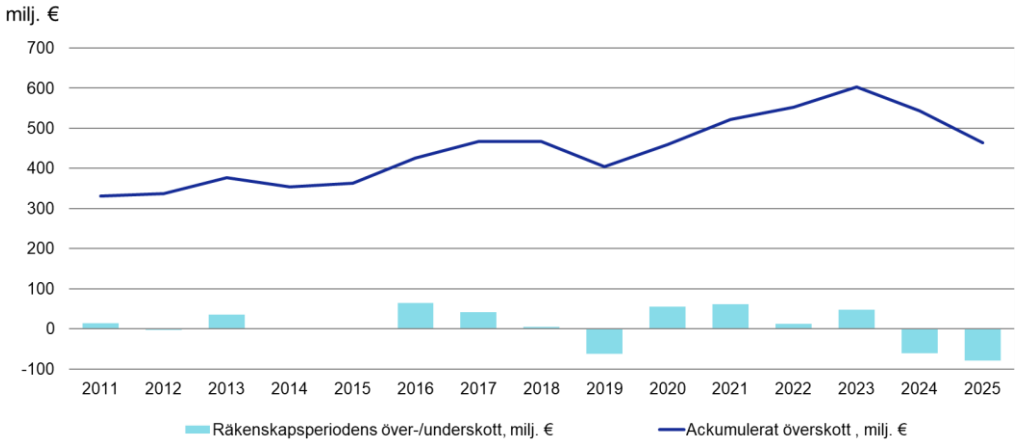
Räkenskapsperiodens överskott för 2022 påverkas av ett belopp på 18,9 miljoner euro som med anledning av upplösningen av Utvecklingsfonden för Marja-Vanda och centrumområdena återgick till tidigare räkenskapsperioders överskott. Räkenskapsperiodens överskott för 2023 påverkas å sin sida av en överföring av grundkapitalet i den nerlagda Fonden för social kreditgivning, 1,8 miljoner euro, samt av den återstående avskrivningsdifferensen för Mellersta Nylands räddningsväsendes affärsverk, 1,0 miljoner euro till stadens överskott.

Det underskott på 61,3 miljoner euro som uppstod under räkenskapsperioden hade en minskande inverkan på stadens ackumulerade överskott 2024. De mest betydande poster som påverkar stadens underskott var underskridningen av markförsäljningsinkomsterna med cirka 19 miljoner euro, överskridningen av kostnaderna för inhyrning av arbetskraft inom småbarnspedagogiken med cirka 12 miljoner euro, överskridningen av arbetsmarknadsstödets kommunandel med cirka 6 miljoner euro och engångsnedskrivningarna på cirka 8 miljoner euro. Stadens skatteinkomster minskade dessutom med 27 miljoner euro 2024 jämfört med prognosen för hösten 2023.

Det underskott på 79,7 miljoner euro som uppstod under räkenskapsperioden hade en minskande inverkan på stadens ackumulerade överskott 2025. Underskottet berodde särskilt på det svaga utfallet av skatteintäkterna, ökningen av arbetslösheten och den långvariga lågkonjunkturen inom byggandet.

Dessutom överskred ökningen av verksamhetsutgifterna intäkternas utveckling, vilket försvagade årsbidraget och bidrog till storleken på stadens underskott för räkenskapsåret.

Figur. Vanda stads över-/underskott och utvecklingen av det överskott som uppkommit 2011–2025



1.5 Totala inkomster och utgifter bokslutet 2024

Kalkylen för de totala inkomsterna och utgifterna görs upp utifrån stadens resultaträkningar och finansieringsanalyser. I den beaktas endast externa inkomster, utgifter och finanstransaktioner. Vanda stads Fastighetsfond och Skadefond samt Jubileumsfonden för barn och unga ingår också i kalkylen.

Stadens totala inkomster under 2025 uppgick till 1 253,3 miljoner euro och de totala utgifterna till 1 221,2 miljoner euro. Differensen mellan inkomsterna och utgifterna utgjorde således 32,1 miljoner euro. Då Övriga ändringar i likviditeten (-33,3 miljoner euro) läggs till från finansieringsanalysen, fås en ändring på -1,2 miljoner euro i kassamedlen. Den motsvarar minskningen i finansieringsanalysens kassamedel under år 2025.

Totala inkomster och utgifter	2025 milj. €	2025 %	2024 milj. €	2024 %
Inkomster				
Verksamhet				
Verksamhetsintäkter	150,3	12,0	146,2	12,6
Skatteinkomster	568,7	45,4	585,2	50,6
Statsandelar	237,9	19,0	179,1	15,5
Ränteintäkter	17,3	1,4	18,8	1,6
Övriga finansiella intäkter	16,4	1,3	15,5	1,3
Extraordinära intäkter	0,0	0,0	0,5	0,0
Korrektivposter till internt tillförda medel				
- Överlåtelsevinster på bestående aktiva tillgångar	- 3,7	- 0,3	- 13,1	- 1,1
Investeringar				
Finansieringsandelar för investeringsutgifter	17,5	1,4	2,0	0,2
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	4,9	0,4	15,7	1,4
Finansieringsverksamhet				
Minskning i utlåningsfordringar	9,2	0,7	10,2	0,9
Ökning i långfristiga lån	235,0	18,8	194,9	16,9
Ökning av eget kapital	0,0	0,0	1,1	0,1
Totala inkomster sammanlagt	**1 253,3**	**100,0**	**1 156,2**	**100,0**
Utgifter				
Verksamhet				
Verksamhetskostnader	934,8	76,5	862,7	74,0
Räntekostnader	20,7	1,7	23,0	2,0
Övriga finansiella kostnader	0,1	0,0	0,3	0,0
Extraordinära kostnader	0,0	0,0	3,9	0,3
Korrektivposter till internt tillförda medel				
Förändring av avsättningar				
- Ökning (-), minskning (+) av avsättningar	0,0	0,0	- 3,4	- 0,3
- Överlåtelseförl. på bestående aktiva tillgångar	- 0,2	0,0	0,0	0,0
Investeringar				
Investeringsutgifter	229,0	18,8	149,5	12,8
Finansieringsverksamhet				
Ökning i utlåningsfordringar	0,1	0,0	4,1	0,3
Minskning i långfristiga lån	36,6	3,0	105,2	9,0
Minskning av eget kapital	0,2	0,0	0,1	0,0
Minskning i kortfristiga lån	0,0	0,0	20,0	1,7
Totala utgifter sammanlagt	**1 221,2**	**100,0**	**1 165,5**	**100,0**

Avdragsposter i inkomsterna utgör försäljningsvinster av anläggningstillgångar och försäljningsförluster av anläggningstillgångar samt förändring av avsättningar, då avsättningarnas belopp har ändrat under räkenskapsperioden.

1.6 Kommunkoncernens verksamhet och ekonomi

1.6.1 Samfund som ingår i koncernbokslutet

Med **kommunkoncern** avses en ekonomisk helhet bestående av kommunen och en eller flera juridiskt självständiga sammanslutningar, där det bestämmande inflytandet i en eller flera sammanslutningar (dottersammanslutningar) innehas av kommunen ensam eller tillsammans med andra sammanslutningar som ingår i kommunkoncernen. Bestämmanderätten kan också basera sig på att dottersammanslutningen ensam eller tillsammans med andra dottersammanslutningar har bestämmanderätt i en annan sammanslutning.

Koncernsammanslutningar
Kommunkoncernens modersammanslutning är skyldig att upprätta ett koncernbokslut.

Dottersammanslutningar kallas de sammanslutningar i vilka modersammanslutningen har bestämmanderätt. Kommunen har bestämmanderätt i en sammanslutning om kommunen:

- har mer än hälften av det röstetal som alla aktier eller andelar medför eller
- med stöd av bolagsordningen, bolagsavtalet eller därmed jämförbara bestämmelser har rätt att utse majoriteten av styrelsemedlemmarna i sammanslutningen eller ledamöterna i ett motsvarande organ eller
- med stöd av avtal har motsvarande ovannämnda rösträtt.

En förening eller stiftelse är kommunens dottersammanslutning om:

- kommunen har rätt att utse majoriteten av sammanslutningens styrelsemedlemmar eller ledamöter i ett motsvarande organ eller
- föreningens eller stiftelsens nettoförmögenhet enligt stadgarna vid upplösning i sin helhet övergår till kommunen eller till en sammanslutning som ingår i kommunkoncernen.

En **intressesammanslutning** är en sammanslutning i vilken modersammanslutningen antingen ensam eller tillsammans med andra koncernsammanslutningar samtidigt har ett betydande inflytande och en betydande ägarandel i sammanslutningen. Med betydande inflytande avses innehav av 20–50 procent av sammanslutningens röstetal, och med betydande ägarandel innehav av minst 20 procent av intressesammanslutningens eget kapital. Intressesammanslutningarna sammanställdes första gången 2008.

En samkommun sammanställs med kommunens koncernbalans oberoende av storleken på kommunens andel av samkommunens tillgångar och skyldigheter. Sammanställningen sker enligt ägarandelen.

Samfund som ingår i koncernbokslutet	Sammanställning för koncernbokslutet	
	Sammanställda (st.)	Ej sammanställda (st.)
Dottersamfund		
Bolag		
Fastighets- och bostadsbolag	19	-
Bolag som utövar kommunal affärsverksamhet	11	-
Övriga bolag	1	-
Samkommunerna	3	-
Samkommunernas dottersamfund	3	-
Intressesamfund	19	12
Totalt	**56**	**12**

1.6.2 Koncernverksamhetens styrning

Till Vanda stadskoncern hör staden och de aktiebolag, stiftelser, föreningar och andra sammanslutningar, där staden ensam eller tillsammans med dottersammanslutningarna har bestämmande inflytande.

Den strategiska planeringen i stadens dottersammanslutning styrs av strategin för fullmäktigeperioden och Vanda stads allmänna ägarpolitiska riktlinjer som en del av strategin. Stadsfullmäktige beslutar om ägarpolitiska riktlinjer för varje enskild sammanslutning när det gäller sammanslutningar av betydelse för staden. Betydande bolag är Vanda Energi Ab, VAV Yhtymä Oy, VTK Kiinteistöt Oy och Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy. Riktlinjerna för ägarpolitiken har till största delen uppdaterats under åren 2024–2025. Enligt 8 kap. 4 § i den nuvarande förvaltningsstadgan beslutar koncernsektionen om ägarpolitiska riktlinjer för stadens enskilda dottersammanslutningar, med undantag av de betydande koncernsammanslutningar som fastställts i koncerndirektivet.

Det främsta verktyget för förverkligandet av stadens strategiska mål är stadens budget, där stadsfullmäktige ställer upp operativa och ekonomiska mål för dottersammanslutningarna. Utgående från de mål som ställts upp i budgeten utarbetar dottersammanslutningen årligen en verksamhets- och ekonomiplan samt en finansierings- och investeringsplan. Bolaget behöver inte utarbeta någon finansierings- och investeringsplan eller långsiktsplan, om dessa är onödiga för bolagets verksamhet, till exempel på grund av verksamhetens ringa omfattning.

För att förverkliga ägarstyrningen ska alla dottersammanslutningar som hör till Vanda stadskoncern följa det koncerndirektiv som trädde i kraft 19.8.2024 samt koncernstyrningens övriga anvisningar. Genom koncerndirektivet och annan ägarstyrning skapas ramar för ägarstyrningen i de dottersammanslutningar som hör till Vanda stadskoncern och i tillämpliga delar också i intressesammanslutningarna för att effektivt kunna förverkliga de mål som staden ställt upp.

Vidare styrs verksamheten när det gäller dotterbolagens ledning genom bolagsordningen. Dotterbolagens bolagsordningar har till största delen förenhetligats utgående från de modellbolagsordningar som godkändes av koncernsektionen 18.1.2021. Vid behov avviker man från modellbolagsordningarna i de sammanslutningar där man måste beakta bl.a. andra delägares rättigheter och rösträtt eller andra särdrag som gäller bolaget.

Koncernstyrningens mål är att varje bolag i sin verksamhet beaktar ägarens vilja och mål, koncernens fördel som helhet och sin ställning som en del av stadskoncernen. Respektive bolags strategi för verksamheten och mål fastställs av bolagets styrelse, dock med beaktande av de mål i de ägarpolitiska riktlinjerna för varje enskild sammanslutning som stadsstyrelsen ställt upp för bolaget och de mål som ställts upp för bolaget i stadens budget. I koncerndirektivet fastställs också de ärenden i vilka bolaget

ska skaffa stadens syn i frågan före det egna beslutsfattandet. Förhandssamtycke ges av koncernsektionen som verkar under stadsstyrelsen samt i vissa situationer av en tjänsteinnehavare till vilken koncernsektionen har delegerat beslutanderätt.

Enligt kommunallagen svarar koncernledningen för genomförandet av ägarstyrningen i kommunkoncernen och för ordnandet av koncernövervakningen, om inte något annat bestäms i förvaltningsstadgan. Enligt förvaltningsstadgan ingår i koncernens ledning stadsstyrelsen och dess koncernsektion, stadsdirektören, de biträdande stadsdirektörerna, samt i ärenden som rör koncernbolagen de tjänsteinnehavare som föredrar, beslutar och verkställer enligt förvaltningsstadgans bestämmelser. Dylika tjänsteinnehavare är direktören för koncernservicen och finansieringsdirektören.

Ägarstyrningen har genomförts genom de mål som ställts upp för dottersammanslutningarna, genom koncerndirektiv och utöver detta genom aktiva diskussioner mellan staden och dottersammanslutningarna. Dottersammanslutningarna Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy, Mercuria kauppaoppilaitos Oy, VAV Yhtymä Oy, VTK Kiinteistöt Oy, Vanda Energi Ab samt av samkommunerna och andra ägda bolag har Samkommunen Helsingforsregionens trafik, Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster varit på koncernsektionens sammanträden och redogjort för sammanslutningarnas verksamhet, ekonomi och läget vad gäller målens förverkligande, ifall Vanda ställt upp sådana mål för sammanslutningarna. Det har också förts en diskussion om ägarstyrningen med varje dotterbolag för att stadens strategiska mål effektivt ska kunna överföras till dottersammanslutningarna. Syftet med ägarstyrningssamtalen är också att skapa en förtrolig och konstruktiv dialog mellan staden och dottersammanslutningarna.

1.6.3 Betydande händelser som gäller koncernen

År 2025 har utvecklingen inom Vandakoncernens bolag och de centrala målen för utvecklingen av verksamheten uppnåtts i enlighet med målsättningarna. Generellt sett har läget på räntemarknaden stabiliserats, vilket är avgörande eftersom flera stora företag just nu genomför omfattande investeringsprogram.

Vanda Energi Ab:s delmål är att upphöra med användningen av fossila bränslen i den normala energiproduktionen år 2026. Företaget meddelade 20.3.2025 att man tar den naturgasdrivna gasturbinanläggningen i Mårtensdal ur drift i början av april och upphörde slutgiltigt med användningen av kol i maj 2025, då kolpannan vid kraftverket i Mårtensdal togs ur drift. Bland investeringarna fortsätter testanvändningen av högtemperaturanläggningen. Dessutom finns det planer på ett säsongslager för värme, en anläggning för avfallssortering samt en anläggning för koldioxidavskiljning inom avfallskraftverkets område. Det miljötillstånd som beviljats för högvärmeanläggningen har överklagats hos Vasa förvaltningsdomstol. Ärendet om rätten att inleda verksamheten kommer att behandlas i förvaltningsdomstolen under de närmaste månaderna, och ärendena som rör det egentliga tillståndsbeslutet beräknas behandlas inom 10–18 månader. Vanda Energis faktiska rörelsevinst för 2025 var cirka 10 miljoner euro mindre än det budgeterade. Omsättningen påverkades framför allt av ett lägre marknadspris på el än väntat samt ett varmare väder än normalt, vilket ledde till minskad försäljning av fjärrvärme. Förutom försäljningen påverkades rörelsevinsten av driftsproblem vid avfallskraftverken samt av att högtemperaturanläggningens driftstart sköts upp jämfört med det som planerats. Bolaget har infört flera åtgärder för att förbättra resultatet, och effekterna av många av dessa åtgärder börjar synas tydligt under det innevarande året samt de kommande åren.

VAV-koncernen lyckades under 2025 höja uthyrningsgraden till 98,5 % (98 % år 2024). Byggandet av VAV Asunnot Oy:s nybyggnadsobjekt fortskred enligt tidtabellen. ARA:s nybyggnadsobjekt på Myrbackavägen 2 c och Libersticksgränden 2 färdigställdes i september 2025. VAV Palvelukodit Oy håller på att bygga Dickursby äldrecenter, och byggandet framskrider också enligt tidtabellen. Förhandlingar om hyresavtal har inletts med Vanda och Kervo välfärdsområde gällande Vandakoncernens och välfärdsområdets hyresavtal. Vid förhandlingarna behandlas de objekt som staden och VAV-koncernen framöver kommer att hyra ut till välfärdsområdet. Välfärdsområdet har sagt upp hyresavtalen för de tre objekt för serviceboende som hyrts av VAV Hoiva-asunnot Oy så att de upphör vid utgången av år 2026. Hyresavtalen för dessa objekt ingår i den helhet som ska förhandlas fram. I samband med VAV-koncernens trähöghusprojekt på Libersticksgränden i Asola väcktes åtal mot flera personer sommaren 2025. Dessa personer ingår inte längre i VAV:s ledning eller styrelse. Behandlingen av ärendet pågår.

Utvecklingen av Vanda och Kervo välfärdsområdes servicenät påverkar också annars Vandakoncernens fastighetsinnehav. Ett exempel på detta är Vivamus Kiinteistöt Oy, som ingår i VTK-koncernen, och vars objekt välfärdsområdet planerar att flytta sin verksamhet från. Att hyra ut lokalerna på nytt innebär risker i den rådande situationen på fastighetsmarknaden.

I augusti 2025 valde VTK Kiinteistöt Oy YIT Byggnads Ab som entreprenör för den gemensamma projektledningsentreprenaden avseende läroanstaltskvarteret i Dickursby kompetenscampusområde. Under utvecklingsfasen strävade man efter kostnadseffektivitet för projektet genom att utveckla planeringslösningar. Byggandet beräknas inledas 04/2026 och byggnaden beräknas stå färdig 08/2028.

Nästan alla stora koncernbolag förberedde sig under 2024 för hållbarhetsrapportering i enlighet med CSRD-bestämmelserna år 2024. EU:s förordning Omnibus Green höjer dock gränsvärdena för rapporteringsskyldigheten och skjuter upp tidpunkten för när rapporteringsskyldigheten börjar gälla. Av denna anledning kommer företagen inte att våren 2026 lämna in någon CSRD-rapportering. De stora bolagen kommer dock att rapportera om sitt hållbarhetsarbete inom sina respektive områden enligt en relevant referensram under 2023. Verksamheten har inletts inom koncernen enligt den nya strukturen i början av 2024.

Styrelserna i stadens bolag byttes ut hösten 2025 i samband med fullmäktigeperiodens skifte. För att säkerställa kompetensen genomförde man sommaren 2025 bland dem som skulle väljas in i de stora koncernbolagens styrelser en kompetenskartläggningsenkät avseende styrelsernas kollektiva kompetens, vars resultat rapporterades till koncernsektionen i samband med att styrelserna utsågs. Dessutom förutsattes att alla som väljs in i bolagens styrelser lämnar in ett CV. CV:na fanns tillgängliga för koncernsektionen i samband med utnämningen av styrelseledamöterna 26.8.2025. Bolagen har introducerat styrelserna genast vid inledningen av mandatperioden hösten 2025. Utbildningsprogrammet för styrelsekunniga som Vanda stad anordnar för nya styrelseledamöter inleddes i slutet av år 2025.

Andra väsentliga händelser i koncernsammanslutningarna rapporteras för varje enskild sammanslutning i kapitel 1.6.4.

1.6.4 Årssammanfattning över Vanda stads största dotterbolag och utfallet av dotterbolagens mål

Vanda Energi Oy Ab (koncern)

Verksamheten och de viktigaste händelserna

Vanda Energis mål är att vara Nordens ledande bolag inom återvinningsenergi 2035, och etappmålet är att år 2026 avstå från användningen av fossila bränslen inom den normala energiproduktionen.

I enlighet med sina strategiska riktlinjer meddelade bolaget 20.3.2025 att man i början av april kommer att ta den naturgasdrivna gasturbinanläggningen i Mårtensdal ur drift och att man i maj slutgiltigt kommer att upphöra med användningen av stenkol, när stenkolspannan vid kraftverket i Mårtensdal tas ur drift. Högtemperaturanläggningen samt elpannan i Mårtensdal och den tillhörande värmeackumulatorn togs i drift under 2025.

Bolaget planerar en anläggning för avfallssortering samt en anläggning för koldioxidavskiljning inom avfallskraftverkets område. Bolaget bygger ett säsongslager för värme, Varanto, i Sexansbacken samt en elackumulator i anslutning till Räckhals elstation. Dessa är särskilt viktiga för bolaget och gör det möjligt att sluta använda naturgas inom den normala energiproduktionen och att också i framtiden få förmånlig och ännu utsläppssnålare värme med fast pris.

Vanda Energis egen kapacitet att producera vindkraft ökar och Vanda Energi Ab grundade i januari tillsammans med tre andra finländska energibolag Suomen Aurinkovoima Oy som investerar i produktion av solel.

Vanda Energi satsar kraftigt på att utveckla kundlösningar och kundupplevelsen, vilket tydligt återspeglas i att företaget har Finlands högsta kundnöjdhet bland företagskunder, både inom fjärrvärme och elöverföring.

Resultatutveckling och investeringar

Även om Vanda Energi under 2025 gjorde framsteg i många strategiska projekt, kräver det utmanande marknadsläget, de föränderliga produktionssätten och bolagets omfattande investeringsprogram att bolaget också strävar efter att öka effektiviteten i sin verksamhet. Den faktiska rörelsevinsten för 2025 var mindre än det budgeterade.

Omsättningen påverkades framför allt av ett lägre marknadspris på el än väntat samt ett varmare väder än normalt, vilket ledde till minskad försäljning av fjärrvärme. Förutom försäljningen påverkades rörelsevinsten av driftsproblem vid avfallskraftverken samt av att högtemperaturanläggningens driftstart sköts upp jämfört med det som planerats. Bolaget har redan infört flera åtgärder för att förbättra resultatet, och effekterna av många av dessa åtgärder börjar synas tydligt under det innevarande året samt de kommande åren.

Nyckeltal (1000 €)	BDG 2025	31.12.2025
Omsättning	289 032	279 238
Rörelsevinst	56 476	51 762
Räkenskapsperiodens resultat	35 490	31 979
Balansräkningens slutsumma	991 616	942 893
Personal, antal	410	387
Bruttoinvesteringar	159 200	119 700
Quick ratio	0,72	0,61
Soliditet	32,4 %	33,9 %
Långfristigt främmande kapital	509 478	440 399
Leasingansvar	181 483	181 274

*Nyckeltalen baserar sig på preliminära uppgifter och är inte reviderade.

Risker i anslutning till förverkligandet av målen och annan verksamhet samt framtidsutsikter

Koncernens verksamhet är utsatt för risker, av vilka de viktigaste har fastställts som nyckelrisker och planer har utarbetats för hanteringen av riskerna.

I riskhanteringen har man fäst särskild vikt vid försörjningsberedskapen och förbättringen av säkerhetsnivån. Koncernens centrala nyckelrisker är risker kopplade till tillgången till avfall och prisnivån samt kraftverkens driftsäkerhet, andra risker som hotar försörjningsberedskapen, datasäkerhetsrisker samt säkerställandet av finansiering. Särskild vikt fästs också vid utvecklingen av den fysiska säkerheten på arbetsplatserna. Åtgärder för att förbättra cybersäkerheten vidtas aktivt.

Vanda Energis styrka är en mångsidig och kostnadseffektiv energiproduktionsstruktur. Kraftverkens användbarhet har säkerställts genom att man skaffat tillräckligt med såväl egentliga bränslen som reservbränslen och kritiska reservdelar. Företaget har inlett ett resultatförbättringsprogram för att säkerställa finansieringen av framtida investeringsbehov. De omställningsförhandlingar som inleddes i april har avslutats, och till följd av detta upphörde 14 personers anställningsförhållande. Genom åtgärderna anpassar man sig till strukturella förändringar i affärsverksamheten och förstärker konkurrenskraften. Bolaget har avsevärt minskat användningen av fossila bränslen; bland annat har man helt upphört med att använda kol som bränsle.

I koncernen eller inom sektorn i allmänhet kan det också uppstå risk för stora störningar i energiproduktionen eller energileveransen till kunderna. Orsaken till störningarna kan vara till exempel ett

naturfenomen, ett maskinhaveri, en storolycka eller ett mänskligt misstag. Riskhanteringsmetoder är effektiva underhållsprogram och beredskapsplanering samt olika krissituationsövningar.

Nya riskhanteringsåtgärder har lagts till inom brandsäkerheten och arbetarskyddet.

Vanda Energi är ett bolag inom återvinningsenergi som genom sina egna åtgärder strävar efter att påskynda den rena energiomställningen. Projekt inom produktionsutveckling spelar en nyckelroll i detta sammanhang. För att lyckas i den stora omvälvningen på energimarknaden måste Vanda Energi vara innovativ, modig och smidig. Bolaget har fastställt de strategiska förmågor som är avgörande för verksamheten och som ska stärkas. För att nå framgång behövs ett starkt nätverk av samarbetspartner samt kompetent och motiverad personal.

Mål	Mätare	Utfall 2024	Målnivå 2025	Mätarnas läge 1.1 - 31.12.2025	Läge
Mål som rör ekonomin					
Hållbar och ansvarsfull skötsel av ekonomin	Resultat: Koncernens rörelsevinst M€	60,6 M€	56,5 M€	51,7 M€	Uppnås delvis
	Kapitaleffektivitet: Koncernens ROIC	8,2 %	5,7 %	5,8 %	
	Aktieutdelningsmål: %-andel av räkenskapsperiodens resultat	57 %	50 %	>50 %	
	Kapitaltäckning: Soliditet % (>30 %) (siffrorna leasingjusterade)	35 %.	>30 %	33,9 %	
Mål i anslutning till funktion och kvalitet					
Arbetarskydd	Antal olycksfall	2 olycksfall i arbetet	0 olycksfall i arbetet	7 olycksfall i arbetet	Uppnås inte alls
Mål som rör personalen					
Personalens tillfredsställelse	Great place to work – undersökningen Påståendet en riktigt bra arbetsplats, samma åsikt	82 % av dem som deltagit i personalundersökningen Great Place to Work anser att Vanda Energi i sin helhet är en mycket bra arbetsplats	82 %	87 %	Uppnås i sin helhet

Mål som rör ansvarsfullhet					
Begränsning av klimatförändringen (Miljöansvar) SDG-mål 13 – Klimatåtgärder och SDG-mål 9: hållbar industri, innovationer och infrastrukturer	Specifika utsläpp från produktion och anskaffning för koldioxidens del, g/kWh Avskaffande av köpta fossila bränslen så fort som möjligt. Genomförande av programmet Kolnegativitet 2030.	115 HWP framskrider enligt tidsplanen. Elpannan och värmeackumulatorn framskrider enligt tidsplanen. Ibruktagning av båda år 2025	95 Högtemperaturanläggningen blir färdig och elpannan och ackumulatorn tas i bruk.	102 Högtemperaturanläggningen samt elpannan + fjärrvärmeackumulatorn blev färdiga år 2025.	Uppnås delvis
Förbättring av materialeffektiviteten (miljöansvar) SDG 12 – ansvarsfull konsumtion	Minskning av användningen av tillskottsvatten för fjärrvärme Minskning av den egna bränsleförbrukningen (årlig bränsleförbrukning år 2022 2590 GWh)	Det användes 83 211 kubikmeter tillskottsvatten. Förverkligad koefficient 1,9 Energieffektivitetsmålet har nåtts. Av de vidtagna förbättringsåtgärderna uppstår inbesparingar på 84,3 Gwh per år.	Tillskottsvatten max. 1,5 X fjärrvärmenätets volym Årlig minskning i enlighet med energieffektivitetsavtalet 50 GWh	Det användes 65 259 kubikmeter tillskottsvatten. Förverkligad koefficient 1,36, med andra ord uppnåddes målet. Energieffektivitetsmålet har nåtts. Av de vidtagna förbättringsåtgärderna uppstår inbesparingar på 84,3 Gwh per år.	Uppnås i sin helhet
Förmånlig, utsläppssnål och pålitlig energi (socialt och ekonomiskt ansvar) SDG 7 – förmånlig och ren energi och SDG 11 – hållbara städer och samhällen	Utsläppssnålare och förmånligare uppvärmning än i de stora städerna i Finland i genomsnitt Energileveransens tillförlitlighet	Vandas utsläppsfaktor för fjärrvärme överskred genomsnittet. Av Fastighetsförbundets indexhusjämförelse 2024 är medeltalet för de sex största städerna 1,64 €/m2 och för Vanda Energi 1,56 €/m2. Störningar i leveransen av el 0,041 h/kund/år Den realiserade avbrottstiden i värmedistributionen var under uppvärmningsperioden 0,52 h/kund/år	Utsläpp: Fjärrvärmens utsläppsfaktor i Vanda är mindre än genomsnittet för de sex största städerna Förmånlighet: Mindre genomsnittliga uppvärmningskostnader/m2 än hos de sex största städerna i Fastighetsförbundets indexhusjämförelse Energi- och värmeleveransen är mycket tillförlitlig. Störningar i leveransen av el mindre än 0,2 h/kund/år och värme mindre än 0,8 h/kund/uppvärmningssäsong	Utsläpp: Utsläppsfaktorn är ännu inte känd. Förmånlighet: Genomsnittet för de sex största var 1,66 och Vandas var 1,61, med andra ord uppnåddes målet. Elleveransen är mycket tillförlitlig. Störningar i leveransen av el under 0,095 h/kund/år Med andra ord uppnåddes målet. Avbrottstiden i värmedistributionen 0,38 h/kund/uppvärmningsperiod, med andra ord uppnåddes målet.	Ingen uppgift

VAV Yhtymä Oy (koncern)

Verksamheten och viktigaste händelser

Inom uthyrningsverksamheten lyckades VAV under 2025 höja sin användningsgrad, som kumulativt var 98,5%, jämfört med 98,0% år 2024. Man lyckades också förbättra kundnöjdheten inom alla delområden. Reparationsverksamheten framskred enligt plan, men en stor totalrenovering och några PTS-reparationer av de projekt som var under beredning senarelades till att inledas först 2026, varvid PTS-målet inte uppnåddes helt. För alla reparationsprojekt som budgeterats för 2025 har dock ingåtts avtal före tidpunkten för bokslutet och de kommer att bli färdiga under 2026.

VAV Asunnot Oy färdigställde två nybyggnadsprojekt i september 2025, Libersticksgränden med 62 bostäder i Asola och Myrbackavägen 2 med 112 bostäder och 17 våningar. Byggandet av VAV Palvelukodit Oy:s äldrecenter i Dickursby inleddes. Våren 2025 köpte VAV Yhtymä Oy en tomt i Viertola för ett höghus, där bolaget planerar ett nybyggnadsprojekt med 111 bostäder. I slutet av våren 2025 fick VAV ett för sin verksamhet gynnsamt avgörande från förvaltningsdomstolen om mervärdesbeskattningen av parkeringsanläggningen, vilket gör att det i framtida nybyggnadsprojekt sannolikt blir vanligare med en lösning där parkeringen ordnas i ett separat parkeringsbolag.

Under året revs två av VAV-koncernens hus: VAV Yhtymä Oy:s Granrisstigen 4, som låg intill Björkby station, och det i en brand skadade projektet Dalvägen 20:s F-hus. VAV Palvelukodit Oy:s projekt Merjavägen 10 befriades från ARA-begränsningarna och projektet såldes i januari 2025.

Förhandlingar om fastighetsutveckling och eventuella planändringar fördes i fråga om projekten i Håkansböle och Myrbacka.

VAV har på grund av brandskador i bostäderna vidtagit åtgärder för att öka brandsäkerheten. Brandvarnare, som ska installeras i alla lägenheter och som övergår på fastighetsägarnas ansvar från 2026, installerades i alla bostäder i början av 2025. Inom koncernen gjordes också en kontrollrunda av alla bastur och invånarnas information om brandsäkerheten utökades.

Vanda och Kervo välfärdsområde sade med stöd av begränsningslagen i december 2025 upp tre av de fyra hyresavtalen för de fastigheter som ägs av VAV Hoiva-asunnot Oy. Under hela hösten fördes diskussioner med välfärdsområdet, staden och VAV i anslutning till uppsägningshotet. Förhandlingarna om eventuella ersättande hyresavtal pågår fortfarande.

I slutet av året fördes omställningsförhandlingar i VAV med anledning av de förändringar i organisationen som främst berörde den tekniska personalen och som genomförs våren 2026. Förhandlingarna ledde inte till några uppsägningar, deltidsanställningar eller permitteringar. Den årliga arbetshälsoenkäten genomfördes i tid, i enlighet med sin rytm, precis efter att förhandlingarna avslutats, och resultaten sjönk något jämfört med tidigare.

I ett ärende som gällde trähöghuset på Libersticksgränden väckte åklagaren åtal mot sammanlagt sju styrelsemedlemmar och den tidigare verkställande direktören. VAV:s plan för övergången till hållbarhetsrapportering enligt CSRD under 2025 avbröts i och med Omnibus-projektet. Tills vidare fortsätter bolaget med den GRI-rapporteringsmodell som VAV redan tidigare använt. Under verksamhetsåret främjades vägarna enligt klimatfärdplanen mot utsläppsminskningar, varav den viktigaste var att främja anskaffningen av återanvänd värme som verifierats med ursprungsgarantier samt införandet av flexibilitet i efterfrågan och optimering av fjärrvärmen.

Resultatutveckling och investeringar

VAV Palvelukodit Oy håller på att bygga Dickursby äldrecenter, och byggandet har framskridit enligt tidtabellen. Projektet kommer att vara klart i början av 2027. VAV Asunnot Oy genomförde under hösten anbudstävlingar för två nya ARA-projekt, Torrgransbacken och Pyttisbergsvägen. Dessutom skulle en del av de bostäder som eventuellt färdigställs i båda projekten vara VAV Yhtymä Oy:s produktion. VAV Yhtymä Oy anordnar även en anbudstävling för nybyggnadsprojektet vid Bäckbygränden.

Dessutom pågår en offentlig upphandling där VAV Asunnot Oy söker projekt som ska genomföras genom konkurrensutsättning så att upphandlingen omfattar både tomt och entreprenad.

VAV-koncernens användningsgrad var lägre än målet i början av 2025, men man lyckades öka användningsgraden mot slutet av året. Koncernen har vidtagit åtgärder och användningsgraden har återgått till målnivån och är 98,6 %. Under det gångna året har VAV fått flera uppsägningsanmälningar när det gäller lokaler som varit i välfärdsområdets och stadens användning. Budgeten för räkenskapsåret 2025 gjordes upp med förlust, eftersom avsikten var att använda de reserver som ackumulerats under tidigare år.

Nyckeltal (1000 €)	BDG 20254	31.12.2025
Omsättning	115 000	113 521
Rörelsevinst	4 130	13 831
Räkenskapsperiodens resultat	-6 360	4 924
Balansräkningens slutsumma	810 000	763 134
Antalet anställda	62	66
Bruttoinvesteringar	43 000	32 071
Quick ratio	2	3
Soliditet	20	23
Långfristigt främmande kapital	500 000	557 662
Leasingansvar	0	0

*Nyckeltalen baserar sig på preliminära uppgifter och är inte reviderade.

Risker i anslutning till förverkligandet av målen och annan verksamhet samt framtidsutsikter

VAV-koncernens hyresfordringar har ökat med 10% på ett år. Det totala antalet hyresfordringar är dock ännu inte företagsekonomiskt oroande och hyresfordringarna i förhållande till omsättningen är 1,0% med målet <1,2%. År 2025 har antalet vräkningar fortsatt att öka. Lösningar på situationen har sökts genom ett projekt som VAV inlett tillsammans med välfärdsområdet. VAV har inlett en övergripande förnyelse av de elektroniska tjänsterna för invånarna. En helt ny, mer serviceinriktad lösning tas delvis i bruk i början av 2026. Lagen om hyra av bostadslägenhet håller på att revideras och dessa lagändringar kommer att påverka även VAV:s hyresverksamhet under det kommande året.

Det har blivit svårare att främja projekt som byggs med lån med lång räntestödsperiod i enlighet med VAV:s mål, eftersom det betydligt mindre antalet räntestödslånefullmakter än tidigare minskar det statligt understödda byggandet i hela Finland. Från och med början av 2026 läggs också borgensavgiften på 0,5 % till lånen för projekten i fråga.

Mål	Mätare	Utfall 2024	Målnivå 2025	Mätarnas läge 1.1 - 31.12.2025	Läge
Mål som rör ekonomin					
Hållbar och ansvarsfull skötsel av ekonomin	Genomsnittlig hyra i relation till marknadshyran (VAV Asunnot Oy) Uthyrningsgrad (%), koncern Soliditet, koncern	32 % under marknadshyran 98,0 % 23,3 %	Minst 30 % lägre än marknadshyran 98,5 % 20 %	VAV Asunnot Oy:s genomsnittliga hyra 30 % under marknadshyran 98,6 %	Uppnås i sin helhet
Bostadsproduktion	Bostadsproduktion (360 bost./år)	62	174	174	Uppnås i sin helhet
Förändring i underhållskostnader	Kostnadsindex för fastighetsunderhåll (2015 =100)	Större än indexhöjningen	Max. en höjning av kostnadsnivån som motsvarar indexhöjningen	Under en ökning i kostnadsnivån som understiger indexhöjningen	Uppnås i sin helhet

Mål i anslutning till funktion och kvalitet					
Bibehållande av bostadsbeståndets värde och uthyrningsbarhet	Den långsiktiga planen (PTS) förverkligas Kostnadsutfall i relation till det budgeterade (%) Omfattningen mätt i bostäder: byggda i relation till det budgeterade (%)	77,5 % 87 %	95–105 % 95–105 %	Utfallet enligt kostnaderna 71 %. Avtal har dock ingåtts för alla PTS-arbeten som budgeterats för 2025 . 71 % 75 %	Uppnås delvis
Kundtillfredsställelse	NPS (Net Promote Score)	32,8	39,0	34,2	Uppnås inte alls
Mål som rör personalen					
Arbetstillfredsställelse	Över genomsnittet i fastighetsbranschens jämförelsematerial (Arbetspensionsförsäkrarnas undersökning)	4,01 (Fastighetsbranschens jämförelsevärde 3,84)	Över genomsnittet i fastighetsbranschens jämförelsematerial (Arbetspensionsförsäkrarnas undersökning)	3,57	Uppnås inte alls
Hälsobaserad frånvaro	% av personalen/år	2,7	3,5	2,3	Uppnås i sin helhet
Mål som rör ansvarsfullhet					
Bekämpning av segregation genom att erbjuda boende till rimligt pris och stödja boendet i krävande situationer (SDG-mål 10: Minskad ojämlikhet)	VAV Asunnot Oy:s genomsnittliga hyra i relation till marknadshyran	32 % under marknadshyran	Minst 30 % lägre än marknadshyran	VAV Asunnot Oy:s genomsnittliga hyra 30 % under marknadshyran	Uppnås i sin helhet
Ett klimatneutralt VAV (SDG-mål 11: Hållbara städer och samhällen samt SDG-mål 13: Klimatåtgärder)	Ett klimatneutralt VAV 2030	Klimatfärdplanen färdig	Under året gör man upp en klimatfärdplan, där man identifierar och mäter vägar mot klimatneutralitet	Klimatfärdplanens vägar mot utsläppsminskning har identifierats och mätts	Uppnås i sin helhet
Minskning av förbrukningen av värmeener (SDG-mål 11: Hållbara städer och samhällen samt SDG-mål 13: Klimatåtgärder)	Värmeenergiförbrukning, kWh/m3	37,5	38,9	37,4 (preliminärt, siffran bekräftas i slutet av februari 2026)	Uppnås i sin helhet
Ansvarsfulla anskaffningar (SDG-mål 17: Samarbete och partnerskap)	VAV utvecklar ansvarsfulla upphandlingar tillsammans med sitt partnernätverk	Ansvarskriterier tillämpas i alla upphandlingar	Hållbarhets- och ansvarstemat lyfts fram separat i alla marknadsdialoger om upphandling som ordnas av VAV	Hållbarheten och ansvaret har lyfts fram separat i alla marknadsdialoger om upphandling som ordnas av VAV	Uppnås i sin helhet

Koncernen VTK Kiinteistöt Oy

Verksamheten och viktigaste händelser

Under 2025 fortsatte VTK-koncernens verksamhet att utvecklas stabilt utan några större strukturella förändringar. Resultatet för VTK-koncernen blev 1,4 miljoner euro bättre än budgeterat, vilket bland annat berodde på lägre räntor än budgeterat. VTK-koncernens resultat uppnåddes på nästan samma nivå som året innan. Koncernbokslutet innehöll 2025 exceptionellt stora elimineringar av avskrivningsdifferenser, vilket påverkade koncernens redovisade resultat positivt. Vivamus Kiinteistöt Oy uppnådde sitt mål om ett positivt och växande resultat (ca 2,4 milj. euro).

VTK Kiinteistöt Oy ansvarar för byggandet av läroanstalts- och idrottslokaler för andra stadiet som hyrs ut till staden. I slutet av räkenskapsperioden uppgick beloppet för halvfärdiga projekt i balansräkningen till 15,9 miljoner euro. Varias Veckal-projekt överlämnades för användning 8.8.2025 (total kostnad ca. 81 milj. euro). De ekonomiska krav som parterna har ställt på varandra i samband med Varia Veckals entreprenad är delvis fortfarande öppna.

Byggandet av Aviapoliksen lukio (ca 36,5 milj. euro) pågår och kostnaderna för projektet uppgick vid tidpunkten för rapporteringen till 10,7 miljoner euro. Aviapoliksen lukio färdigställs i januari /2027.

Byggandet av idrottshallen i Alkärr (värde 9,8 milj. euro) har inletts i slutet av 2025 och projektet blir färdigt i december 2026

Projektplanen för den grundliga renoveringen av den gamla delen av Varia Tennisvägen (värde 50,8 milj. euro) har uppdaterats och planeringen av projektet inleds i mars 2026. Den grundliga renoveringen beräknas vara klar hösten 2028. År 2025 genomfördes också ändringar i köks- och konditorilokalerna på Tennisvägen (ca 1,3 milj. euro). På Tennisvägen pågår också ett ändringsprojekt för svetsavdelningen (ca. 2,4 milj. euro) som blir klart i juni 2026.

De ackumulerade planeringskostnaderna för Dickursby kompetenscampus (värde ca. 103 milj. euro) uppgår till cirka. 4,1 miljoner euro. Byggandet beräknas börja i april 2026 och Kompetenscampuset beräknas vara klart augusti 2028.

Projektplaneringen av Oivallusten talo (värde 56,9 milj.euro) som planeras i Myrbacka var i slutskedet och projektbeslutet väntas i början av år 2026. Projektet färdigställs i slutet av 2028.

Dessutom genomfördes under året grundliga renoveringar i Dickursby och Myrbacka idrottshallar för sammanlagt 1,7 miljoner euro.

Vivamus Kiinteistöt Oy fokuserade år 2025 på projektutveckling och utveckling av verksamhetsmodeller för underhållet med målet att förbättra fastigheternas funktionalitet och ekonomiska hållbarhet samt stärka kundhanteringen. Vivamus har aktiva planändringsprojekt på gång på Joukovägen 42 och Dammvägen 2. Utvecklingsplanen för tomten Stubbackavägen 4 utarbetades under 2025.

Nyckeltal (1000 €)	BDG 2025	31.12.2025
Omsättning	42 559	40 958
Rörelsevinst	10 535	10 123
Räkenskapsperiodens resultat	3 231	4 653
Balansräkningens slutsumma	302 247	276 903
Antalet anställda	12	15
Bruttoinvesteringar	62 498	36 406
Quick ratio	4,0	2,1
Soliditet inkl. leasingansvar	25,7	27,8
Långfristigt främmande kapital	215 628	180 063
Leasingansvar	25 343	25 705

***Nyckeltalen baserar sig på preliminära uppgifter och är inte reviderade.**

Risker i anslutning till förverkligandet av målen och annan verksamhet samt framtidsutsikter

Koncernledningen bedömer att målen för 2025 uppnåddes. VTK Kiinteistöt Oy har ett investeringsprogram på cirka 400 miljoner euro för andra stadiets läroanstaltsprojekt och idrottshallsprojekt under åren 2026–2035. Avsikten är att projekten ska finansieras med stadens proprieborgen till 100 procent från Kuntarahoitus/Kommunfinans. Den förväntade måttliga nedgången i räntenivån stöder finansieringen, men den ökande lånestocken ökar ränterisken. Dessutom finns det en personalrisk förknippad med kontinuiteten när det gäller kompetensen och bibehållandet av nyckelpersoner, som är en avgörande faktor för projektens framgång.

En betydande del av koncernens fastighetsbestånd är äldre än 20 år, vilket ökar riskerna i i anslutning till underhållet av fastigheter. Dessa hanteras med hjälp av planmässigt PTS-arbete, underhållsinvesteringar och försäkringsskydd.

Mål	Mätare	Utfall 2024	Målnivå 2025	Mätarnas läge 1.1 - 31.12.2025	Läge
Mål som rör ekonomin					
Bevarande av kapitaltäckning	Koncernens soliditet %, inkl. leasingansvar	24,5	>20	27,8	Uppnås i sin helhet
Ett positivt och växande resultat	Vivamus Kiinteistöt Oy:s resultat, miljoner euro	1,8	1,9	2,4	Uppnås i sin helhet
Upprätthållande och utveckling av en god uthyrningsgrad	Vivamus Kiinteistöt Oy:s uthyrningsgrad (%)	96	93	97	Uppnås i sin helhet
Mål i anslutning till funktion och kvalitet					
Hälsosamma, trygga och trivsamma lokaler (inklusive förbättringar av inomhusluften)	Av koncernens omsättning används minst ca 10 % för ombyggnad.	10	10	13	Uppnås i sin helhet
Kundtillfredsställelse, koncernen	Skala 1–5, svarsgenomsnitt	-	3,6	3,6	Uppnås i sin helhet
Mål som rör personalen					
Enkät om koncernpersonalens välbefinnande	Skala 1–5, svarsgenomsnitt	4,5	4,4	4,4	Uppnås i sin helhet

Mål som rör ansvarsfullhet					
Förbättring av energiprestandan i nybyggnader och ombyggnader (SDG-mål 11 Hållbara städer och samhällen)	Underskridning av de jämförelsetal för energiprestanda (E-tal) som staden uppställt i projektplanerna		Varias Veckal-projekt: under 80 kWhE/m2, år.	Varias Veckal-projekt: 78 kWhE/m2, år.	Uppnås i sin helhet
Genomförande av åtgärder i enlighet med energibesiktningarna (SDG-mål 11 Hållbara städer och samhällen)	Antal VTK, byggnader 17: åtgärder tot. 179 st. Vivamus: byggnader 6, åtgärder tot. 38 st.	VTK: 68 st. Vivamus: 9 st.	VTK: 87 st. Vivamus: 14 st.	VTK 52 st – Åtgärderna på Tennisvägen/Sandkulla genomförs i samband med den grundliga renoveringen – Åtgärderna i Point genomförs i samband med biblioteksändringen – Åtgärderna vid Leppäkorven päiväkoti genomfördes inte, eftersom byggnaden rivs i början av 2026 Vivamus 13 st.	Uppnås delvis

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

Verksamheten och de viktigaste händelserna

Vanttis nya serviceorganisation inledde sin verksamhet i början av 2025. Den tidigare servicespecifika linjeorganisationen ersattes av en områdesorganisation som ger helhetsservice.

I anslutning till stadsstyrelsens beslut (16.12.2024, Principer för utarbetande av en servicenätplan för stadens kök) kom man överens om att Vantti från och med början av 2026 betalar hyra till Vanda stad för de kökslokaler som bolaget använder. Utgångspunkten är att den framtida hyran ska vara kostnadsneutral för Kaso, som betalade hyra för kökslokalerna fram till 2025. Stadsrumsnämnden fattade beslut om uthyrningen 13.8.2025 och koncernsektionen har gett förhandssamtycke för uthyrningen av de lokaler som bolaget har till sitt förfogande 8.12.2025

I början av året tog Vantti i bruk en NPS-mätare som uppdateras varje vecka och som är lätt att använda och beskriver kundupplevelsen. Efter kundmötet ger kunden en bedömning av sin rekommendationsvilja samt en kvalitetsbedömning av den specifika tjänsten på skalan 1–5. Kunden har också möjlighet att ge fri respons i samband med sin bedömning.

Preliminära prisförändringar för 2026 meddelades i slutet av mars. Priserna preciserades dock ännu under våren och de slutliga försäljningspriserna meddelades till beställaren under juli månad. Priserna fastställdes under hösten 2025.

Resultatutveckling och investeringar

Vanttis resultat 2025 var 93 000 euro och budgeten 546 000 euro. Bolagets kassa uppgick till cirka 5,8 milj. euro 31.12.2024 (5,9 milj. euro 31.12.2024). Vanttis investeringar uppgick till 585 000 euro år 2025 och investeringsbudgeten är 500 000 euro.

Nyckeltal (1000 €)	BDG 2025	31.12.2025
Omsättning	54 646	56 612
Rörelsevinst		-16
Räkenskapsperiodens resultat	546	93
Balansräkningens slutsumma	13 700	13 785
Antalet anställda	935	975
Bruttoinvesteringar	500	585
Quick ratio	1,35	1,36
Soliditet	38 %	34 %
Långfristigt främmande kapital	0	0
Leasingansvar	1 026	1 032

*Nyckeltalen baserar sig på preliminära uppgifter och är inte reviderade.

Risker i anslutning till förverkligandet av målen och annan verksamhet samt framtidsutsikter

Räkenskapsperiodens resultat nådde inte det mål som uppställts. Resultatmålet var 1% av omsättningen, medan utfallet var 0,2%. När det gäller personalens tillfredsställelse var resultatet 4,20, vilket precis motsvarade målet. Kundnöjdheten utvecklades positivt och målet nåddes. NPS-mätaren som mäter kundnöjdheten gav ett resultat på +48 och målet var +13. Måltidsservicens NPS var +8 då målet var +5. Målet för sjukfrånvaroprocenten nåddes. Sjukfrånvaron uppgick till 4,98 % och målet var 5,70 %.

Mätare i anslutning till ansvar

Resultatet för bioavfall var 44 g per matgäst och målet var 45 g per matgäst, så målet nåddes.

Uppgifter om koldioxidavtrycket för de råvaror som används i måltidsservicen har förts in i systemet Aromi under början av året. Det har visat sig att de data som erhållits från Naturresursinstitutet inte innehåller all nödvändig information. Som en följd av detta, och i avvikelse från målet, får man i detta skede inget koldioxidavtryck för alla måltider på Vanttis meny. Som alternativ kommer vi att föreslå ett beräkningssätt för koldioxidavtrycket i enlighet med GHG-protokollet, för vilken vi har fått utgångsvärden för 2025.

Elektrifieringen av bilarna har inte framskridit så långt som tidigare planerats. Därför nåddes inte målet för orsakade CO2-utsläpp (t) / produktionsbil. Målet var 0,40 och utfallet 0,45.

Personalens rekommendationsindex eNPS utvecklades positivt och målet nåddes. Målet var +12 och utfallet +26. Målet när det gäller personalens yrkesinriktade tilläggsutbildningar nåddes. Målet var 100 och utfallet 258.

Risker och framtidsutsikter

Inga väsentliga förändringar avseende riskerna har identifierats i affärsverksamhetsmiljön, och riskhanteringsåtgärderna har varit tillräckliga.

Bedömning av hur de ägarpolitiska riktlinjerna har följts

För att genomföra de ägarpolitiska riktlinjerna inleddes ett utvecklingsprogram vid Vantti som godkändes av Koncernsektionen i april 2023. Utvecklingsprogrammet omfattade fyra huvudteman:

Kvalitetsförbättring av måltidsservicen

Det viktigaste målet för utvecklingen av måltidsservicen är att centralisera matproduktionen och övergå till ett mer flexibelt produktionssätt. Bakom målet ligger en strävan efter en kostnadseffektiv och jämn måltidsproduktion. En arbetsgrupp för köksnätet som utsetts av Vanda stad utarbetade principerna för den framtida köksnätsplanen för Vanda stad i slutet av 2024. I fortsättningen uppgörs en plan för köksnätet för 10 år och är en del av stadens servicenätsplan.

Utvecklingsprogrammet innehöll för måltidsservicens del ett ändringsprogram med 13 punkter, av vilka största delen av åtgärderna har genomförts, t.ex. ändringen av menyrotationen och ökningen av resurserna för intern kontroll. En del av åtgärderna var ändringar i verksamhetssätten som nu har blivit en kontinuerlig praxis, såsom t.ex. önskematsenkäten, kundnöjdhetsenkäten för utvalda årskurser och kontakten med ungdomsfullmäktige.

I önskematsenkäten våren 2025 frågade man efter önskade rätter till höstens temadagar, favoriter bland de vegetariska rätterna samt om bedömningen av måltiderna i skolan och på daghemmet. Flera av de önskade rätterna har tagits med på menyn för 2025.

Måltidsservicen genomför regelbundet en kundenkät för utvalda årskurser (årskurs 4 och 8, gymnasierna och Varia). Provsmakningar för föräldrar i skolorna har varit en framgång under hösten. Syftet med provsmakningarna har varit att ge elevernas föräldrar mer information om hur det ser ut med skolmaten idag.

Förbättring av kundupplevelsen och utveckling av serviceorganisationen

Den nya organisationen som ger helhetsservice inledde sin verksamhet i början av 2025. När det gäller arbetssätt, ansvar och roller finns det fortfarande mycket att utveckla. Kundernas respons på den ändring som gjorts har till stor del varit positiv av kontaktpersonerna på kundställena. NPS-indexet för Vanttis helhetsserviceområden är 48.

Transparens i kostnadseffektiviteten

Vanttis kostnadseffektivitet utvärderas genom att årligen jämföra förändringen mellan kostnadspriser och försäljningspriser. Effekten av kostnadsförändringarna på Vanttis affärsverksamhet för 2026 är 4,73 %. I juli 2025 har Vantti presenterat en prisjustering på 2,32 % av sina servicepriser till kunden från och med början av 2026.

Mål	Mätare	Utfall 2024	Målnivå 2025	Mätarnas läge 1.1 - 31.12.2025	Läge
Mål som rör ekonomin					
Positivt resultat för räkenskapsperioden	Räkenskapsperiodens resultat minst 1 % av omsättningen.	1,30	1,00	0,20	Uppnås delvis
Mål i anslutning till funktion och kvalitet					
Förbättring av kundnöjdheten (NPS)	NPS-poängtal	+5	+13	+48	Uppnås i sin helhet
Utvecklingsprogram: Positiv utveckling av kundnöjdheten inom måltidsservicen	Måltidsservicens NPS-poängtal	+8	+5	+8	Uppnås i sin helhet
Utvecklingsprogram: Sanitetsservicens kostnadseffektivitet	Kostnadseffektivitet minst 1 % -enhet (Prishöjningen underskrider höjningen av den allmänna kostnadsnivån)	1,12	1,00	1,00	Uppnås i sin helhet

Mål som rör personalen					
Personalens tillfredsställelse	Numerisk 1–5	4,11	4,20	4,20	Uppnås i sin helhet
Sjukfrånvaro %	%	5,67	5,70	4,98	Uppnås i sin helhet
Mål som rör ansvarsfullhet					
Minskning av den totala mängden biologiskt avfall SDG-mål 12. Ansvarsfull konsumtion (miljöansvar)	Total mängd biologiskt avfall gram/måltidsgäst	43	45	44	Uppnås i sin helhet
Minskning av koldioxidavtrycket från matproduktion SDG-mål 12. Ansvarsfull konsumtion (miljöansvar)	En mätare för koldioxidavtrycket från LUKES matproduktion införs under loppet av år 2024, men egentliga uppföljningsresultat är tillgängliga under 2025		Minskning av koldioxidavtrycket		Ingen uppgift
Minskning av orsakade CO2-utsläpp SDG-mål 12. Ansvarsfull konsumtion (miljöansvar)	Orsakade CO2-utsläpp (t) / produktionsbil	0,53	0,40	0,45	Uppnås delvis
eNPS (arbetstagarnas nettorekommendationsindex) positiv utveckling SDG-mål 3. Hälsa och välbefinnande (socialt ansvar)	eNPS (arbetstagarnas nettorekommendationsindex)	8	12	26	Uppnås i sin helhet
Utveckling av de anställdas kompetens SDG-mål 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (god förvaltningssed och ledning av organisationen)	Årliga fortbildningar för personalens yrkesmässiga utveckling (st. år)	285	100	258	Uppnås i sin helhet

Mercuria kauppaoppilaitos Oy

Verksamheten och viktigaste händelser

År 2025 var ett framgångsrikt år för bolaget. Totalt avlades 451 examina vid Mercuria, varav 56 procent (253 st.) var grundexamen i affärsverksamhet. Näst mest avlades yrkesexamina inom närchefsarbete, 124. Totalt avlades 54 yrkesexamina inom affärsverksamhet och 7 specialyrkesexamina inom ledarskap. Dubbel examen fortsatte att öka i popularitet. Över 60 procent av Mercurias alla läropliktiga studenter studerar både grundexamen i affärsverksamhet och studentexamen. I den studerandeorienterade modellen med dubbel examen ordnas gymnasiestudierna i enlighet med läsordningen i Mercurias lokaler. Ett annat tecken på framgång är att över 90 procent av dem som avlagt dubbelexamen vid Vanda yrkesläroanstalter kommer från Mercuria.

Utvecklingen av skolcampuset i Mårtensdal fortsätter också i framtiden. Vid sitt sammanträde den 30 september 2025 beslutade koncernsektionen att som anvisningar om förfarande ge Mercuria kauppaoppilaitos Oy i uppdrag att inleda förhandlingar om att köpa den nuvarande tomten.

En annan betydande händelse under räkenskapsperioden var att Mercuria fick komma med i undervisnings- och kulturministeriets försök med verksamhetsstyrning, som inleddes 1.1.2026. Det är fråga om ett åttaårigt försök, till vilket sammanlagt 40 anordnare av yrkesutbildning har valts från olika delar av Finland. Syftet med försöket är att förbättra sysselsättningen i Finland och att snabbare svara på de föränderliga behoven i arbetslivet. Tillståndsförfarandet underlättas och de deltagande läroanstalterna får ordna sådan utbildning som behövs inom deras verksamhetsområde.

Mercuria kauppaoppilaitos Oy:s stiftande sammanslutning och den andra delägaren, Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry, ändrar sin verksamhet till en stiftelse från och med 1.1.2026. Den nya bilagan till delägaravtalet godkändes av Vanda stads koncernsektion 25.11.2025. De aktier i Mercuria kauppaoppilaitos Oy som ägdes av Helsingin Kauppiaitten Yhdistys överfördes till stiftelsen och verksamheten fortsätter som normalt.

Stadens starka internationella prägel skiljer staden från de övriga stora städerna. I Mercurias strategi är internationalisering också ett av prioriteringsområdena. Bolagets nya projekt Erasmus+ KA2 SAMBA (Sustainable marketing and business ambassadors) beviljades 250 000 euro i finansiering för perioden 1.9.2025–31.8.2027 och projektet inleddes hösten 2025. Finansiering på 283 005 euro beviljades också för studerandenas och personalens rörlighet för tiden 1.6.2025–31.8.2026.

Bolagets ekonomiska resultat var bättre än budgeterat. Detta beror bland annat på de statsandelar som betalats ut på basis av beslut om tilläggsprestationer samt på att personalkostnaderna varit lägre än beräknat.

Nyckeltal (1000 €)	BDG 2025	31.12.2025
Omsättning	9 107	9200
Rörelsevinst	294	750
Räkenskapsperiodens resultat	414	797
Balansräkningens slutsumma	23 500	24 250
Antalet anställda	66	64
Bruttoinvesteringar	500	487
Quick ratio	11	12
Soliditet	95	95
Långfristigt främmande kapital	0	0
Leasingansvar	320	320

*Nyckeltalen baserar sig på preliminära uppgifter och är inte reviderade.

Risker i anslutning till förverkligandet av målen och annan verksamhet samt framtidsutsikter

Lagen och förordningen om finansiering av yrkesutbildning ändrades 1.1.2026. I den nya finansieringslagen betonas utbildningens inverkan och prestationer i stället för basfinansieringen. Den kalkylerade statsandelsfinansiering som Mercuria kauppaoppilaitos Oy får 2026 ökar jämfört med 2025. De resultat som ligger till grund för finansieringen ligger på en hög nivå i bolaget och det blir allt svårare att förbättra dem. Bolaget ska på alla sätt se till att de mål som ligger till grund för finansieringen uppnås även under de kommande åren.

Mål	Mätare	Utfall 2024	Målnivå 2025	Mätarnas läge 1.1 - 31.12.2025	Läge
Mål som rör ekonomin					
Positivt resultat för räkenskapsperioden	Nettoresultat, Euro Resultatet påverkas negativt från och med 2025 av nedskärningar i statsandelsfinansieringen.	1 033 394	200 000	797 393	Uppnås i sin helhet
Årliga åtgärder i en byggnad enligt en långsiktig plan på ett klimatneutralt och resurssmart sätt med beaktande av byggnadens framtida bruksålder	Genomförandegrad % %	100	100	100	Uppnås i sin helhet
Mål i anslutning till funktion och kvalitet					
Målinriktade studerandeår	st. Finansieringssystemet genomgår en förändring år 2026. I den nya finansieringsmodellen slopas de målinriktade studerandeåren. Närmare uppgifter om den nya finansieringen fås under hösten 2024. I studerandeårsprognoserna har man beaktat nedskärningarna i finansieringen av yrkesutbildning.	870 + 1 genom tilläggsprestationsbeslut	855	825 + 10 genom tilläggsprestationsbeslut	Uppnås inte alls
Studeranderespons (respons från yrkesskolelever, slutenkät)	nps-index	66	66	81	Uppnås i sin helhet
Arbetslivsrespons arbetsplatshandledarenkät	Tillfredsställelse 1–5	4,5	4,3	4,5	Uppnås i sin helhet
Mål som rör personalen					
Personalens arbetskänsla	Tillfredsställelse 1–5	4,1	4,1	4,1	Uppnås i sin helhet

Mål som rör ansvarsfullhet					
Upprätthållande och utveckling av god utbildning (SDG-mål 4 "Bra utbildning")	Studeranderespons, (respons från yrkesskolelever), tillfredsställelse med utbildningen, helhetsbetyg 1–5	4,6	4,5	4,5	Uppnås i sin helhet
Främjande av studerandenas välbefinnande (SDG-mål 3 ”Hälsa och välbefinnande”)	Årlig studerandeenkät, genomsnitt från avsnittet om stämning och välbefinnande 1–5	4,3	4,3	4,3	Uppnås i sin helhet
Främjande av jämställdheten mellan könen (SDG-mål 5 ”Jämställdhet mellan könen”)	Årlig studerandeenkät, fråga gällande jämställdhet 1–5	4,4	4,3	4,3	Uppnås i sin helhet
Matsvinnet minskas (SDG-mål 12 ”Ansvarsfull konsumtion”)	Matsvinn, g/såld portion		38	37	Uppnås i sin helhet

1.6.5 Utfallet av fastighetsbolagens mål

För fastighetsbolagen uppsattes som mål att begränsa kostnaderna för fastighetsunderhåll så att utvecklingen av underhållskostnaderna inte överskrider utvecklingen av den allmänna kostnadsnivån. Enligt Statistikcentralen ökade kostnaderna för fastighetsunderhåll med 2,2 % under det tredje kvartalet år 2025 jämfört med motsvarande tidsperiod år 2024. Av kostnaderna för fastighetsunderhåll ökade kostnaderna för vatten och avloppsvatten mest under det tredje kvartalet år 2025.

Detta framgår av Statistikcentralens kostnadsindex för fastighetsunderhåll 2021=100. Vid tidpunkten för rapporteringen var indexutvecklingen ännu inte känd för hela året. En jämförelse av utvecklingen av fastighetsbolagens underhållskostnader med de senast publicerade uppgifterna visar att nio fastighetsbolag inte nådde målet, dvs. underhållskostnaderna steg mer än indexet.

Det andra gemensamma målet som uppsatts för fastighetsbolagen var att genomföra årliga åtgärder enligt en långsiktig plan på ett klimatneutralt och resurssmart sätt med beaktande av byggnadens bruksålder i den långsiktiga planen. Fyra fastighetsbolag uppnådde inte målet.

Det tredje målet var att kartlägga åtgärder för att effektivisera energianvändningen i de fastigheter som inte befinner sig i livscykelns slutskede, samt att för fastighetsbolag som befinner sig i slutskedet av sin livscykel sätta ett lämpligt ansvarsfullhetsmål enligt objekt: antingen främjande av cirkulär ekonomi genom hållbar rivning genom att maximera återanvändning och återvinning av rivningsmaterial, inledande av åtgärder för att möjliggöra det nya användningsändamålet för en fastighet till exempel genom planläggning eller förverkligande av den långsiktiga planen för den återstående tiden av livscykeln för en byggnad på ett resurssmart sätt genom att begränsa investeringar till endast nödvändiga och genom att planmässigt hantera den återstående brukstiden.

Målens utfall	Utvecklingen av underhålls-kostnaderna överskrider inte den all-männa kost-nadsnivåns ut-veckling.	Årliga åtgär-der enligt en långsiktig plan på ett klimat-neutralt och resurssmart sätt med beak-tande av bygg-nadens bruks-ålder i den långsiktiga planen	Kartläggning av åtgärder för att effektivi-sera energian-vändningen	Förklaring
K Oy Tiedepuisto 100 %	Har inte upp-sats	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Bolaget har uppnått sitt mål under det innevarande året. En bety-dande åtgärd för att effektivisera energianvändningen för år 2026 är en takrenovering. Kostnaderna för takrenoveringen beräknas uppgå till 1,5 milj. €.
K Oy Tikkurilan Tervey-sasema 62,2/73,8 %	Uppnås inte alls	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Byggnadens framtid är oklar, men antagandet är att hälsostat-ionen kommer att ha sin verk-samhet i bolagets lokaler ännu flera år. Osäkerheten kring bygg-nadens framtid skapar utma-ningar för reparationsarbeten och deras tidsplanering. Bolaget låter utföra en byggnadshistorisk ut-redning år 2026 inför den kom-mande planläggningsprocessen.
Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %	Uppnås inte alls	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Övriga mål: Hållbar och ansvarsfull skötsel av ekonomin: Att uppvisa ett positivt resultat senast innan planerings-perioden slutar: Uppnås inte alls Underhållskostnaderna överskred förändringen av underhållskost-nadsindexet med knapp marginal. Bolaget uppnår inte ett positivt re-sultat för 2025 med beaktande av avskrivningarna. Bolagets uthyr-ningsgrad har ökat avsevärt och inkomsterna från korttidsparke-ring ligger också på en god nivå.
K Oy Korson Toimisto-keskus 77,1 %	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	De prognostiserade underhålls-kostnaderna har varit något lägre än väntat. I framtiden måste man bland annat förbereda sig på att förnya hissen samt genomföra el-saneringar.
K Oy Lehdokkitien Vi-rastotalo 85/100 %	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Byggnaden rivs och tomten säljs till Vanda stad år 2026. Som risk finns en eventuell ökning av riv-ningskostnaderna.

Målens utfall	Utvecklingen av underhålls-kostnaderna överskrider inte den all-männa kost-nadsnivåns ut-veckling.	Årliga åtgär-der enligt en långsiktig plan på ett klimat-neutralt och resurssmart sätt med beak-tande av bygg-nadens bruks-ålder i den långsiktiga planen	Kartläggning av åtgärder för att effektivi-sera energian-vändningen	Förklaring
As Oy Vant. Katriinan-rinne 100 %	Uppnås inte alls	Uppnås delvis	Uppnås delvis	Bolagets kassaläge möjliggjorde inte de planerade reparationerna. Bolaget fortsätter ändå med sane-ringen av badrummen utifrån de anbudsförfrågningar som gjordes vid årsskiftet. Bolaget har under de kommande åren behov av att genomföra fler reparationer. Tids-planen för reparationerna måste bedömas noggrant i förhållande till kassaläget. Beställningen av det energicertifikat som ingår i kartläggningen av åtgärder för att effektivisera energianvändningen gjordes i början av år 2026.
Korson Pienteollisuu-stalo Oy 83,1 %	Uppnås inte alls	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Underhållskostnaderna överskri-der föregående års nivå på grund av kostnaderna för rivningskart-läggningen. Det är meningen att byggnaderna ska rivas år 2028.
Vantaan Pysäköinti-ratkaisut Oy 100 %	Uppnås inte alls	Uppnås delvis	Uppnås i sin helhet	Övriga mål: Hållbar och ansvarsfull skötsel av ekonomin: Att uppvisa ett positivt resultat senast före utgången av 2025. Uppnås inte alls Pysäköintiratkaisut-koncernens resultatutveckling var liten ef-tersom dotterbolaget VanPark Oy:s affärsverksamheter utföll med förlust. Utan avskrivningarna för Tikkuparkki som ägs av Van-Park Oy skulle bolagets resultat ha varit positivt.
K Oy Vantaan Helikop-teritukikohta 100 %	Uppnås inte alls	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Bolaget har sökt energibespa-ringsåtgärder men inte funnit några lönsamma alternativ med hänsyn till att tomtarrendeavtalet är kortvarigt.
K Oy Vantaan Maakot-kantie 10 33,1/88,3 %	Uppnås inte alls	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Underhållskostnaderna stiger i och med reparationsbehovet. En risk i bolaget, utöver bottenbjälklag-et, är stopp i övre våningens av-loppsrör som är i dåligt skick. Detta kan öka behovet av reparat-ioner. Bolaget har beslutat att be-ställa en ny konditionsbedömning för att säkerställa det kommande reparationsbehovet. I bolaget har effektiviseringsåtgärder redan ti-digare kartlagts i samband med att energicertifikatet förnyades.

Målens utfall	Utvecklingen av underhållskostnaderna överskrider inte den allmänna kostnadsnivåns utveckling.	Årliga åtgärder enligt en långsiktig plan på ett klimatneutralt och resurssmart sätt med beaktande av byggnadens bruksålder i den långsiktiga planen	Kartläggning av åtgärder för att effektivisera energianvändningen	Förklaring
Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy 52,4 %	Uppnås i sin helhet	Uppnås delvis	Uppnås delvis	Bolaget förbereder sig för att i framtiden utföra en sanering av ventilationen i nedre våningen, vilket förväntas medföra besparingar i energiförbrukningen. Den preliminära kartläggningen visade inte på några betydande energibesparingsobjekt.
Ruukkukujan Autopaikat Oy 87,2/88,3 %	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Underhållskostnaderna låg tydligt under föregående års nivå. Den största skillnaden berodde på minskningen av kostnaderna för skötsel av utomhusområden. Bolaget har utrett åtgärder för effektivisering av energianvändningen, men eftersom det är fråga om en parkeringsanläggning skulle det enda sparobjektet vara elektricitet och bolaget har redan LED-belysning.
Hakopolun Liikekiinteistö Oy 88,44 %	Uppnås inte alls	Uppnås i sin helhet	Uppnås i sin helhet	Bolaget har som risk att byggnadens tekniska system kan gå sönder samt att konstruktioner, inklusive taket, kan skadas. Bolaget följer i tillämpliga delar den underhållsplan (PTS) som gjordes i samband med konditionsbedömningen år 2022 och utför s.k. obligatoriska arbeten.
K Oy Hakucenter 59,2 %	Uppnås inte alls	Uppnås delvis	Uppnås i sin helhet	Underhållskostnaderna påverkas i betydande grad av kostnaderna för utvecklingsprojektet, vilket innebär att underhållskostnaderna är högre än föregående år. Risker i bolagets verksamhet är att byggnadens tekniska system kan gå sönder och eventuella problem med inomhusluften.

1.6.6 Utvärdering av koncernens sannolika utveckling i framtiden

Enligt stadens strategi bedöms innehavshelheten i fortsättningen så att den stödjer stadens serviceproduktion. Verkningarna för varje enskild sammanslutning kartlades år 2022 så att en plan utformades för koncerninnehavshelheten och för åtgärderna i anslutning till varje koncernbolag. Planen styr utvecklingen av koncernstrukturen på ett riktgivande sätt och åtgärderna i enlighet med den genomförs under strategiperioden. År 2025 uppdaterades helhetsplanen för koncerninnehaven och planen godkändes i koncernsektionen 19.1.2026.

Granskningen och organiseringen av stadskoncernens struktur i Vanda fortsätter. Målet är att minska antalet dotterbolag i och med att funktioner centraliseras. Nya bolag grundas endast om verksamheten i det bolag som grundas inte går att centralisera till redan befintliga bolag eller det finns något annat motiverat skäl till att bolaget grundas eller delas. Målet är att fastigheter som används av välfärdsområdet ska bolagiseras under 2026. Dessutom utreds möjligheterna till försäljning av social- och hälsovårdens objekt. Försäljningen förutsätter att Vanda och Kervo välfärdsområde förbinder sig till objekten genom långa hyresavtal.

1.6.7 Redogörelse för hur koncernövervakningen ordnats

Med koncernövervakning avses den uppföljning, analysering och rapportering om resultatet och det ekonomiska läget i dottersammanslutningarnas verksamhet som koncernledningen svarar för. Med koncernövervakning avses också följande av koncerndirektivet och uppföljning av hur den interna kontrollen och riskhanteringen fungerar.

Anvisningar till kommunens representanter i stadskoncernens bolag

Koncernsektionen gav år 2025 anvisningar om förfarande i de ärenden som det fattas beslut om på stadskoncernens bolags bolagsstämmor och andra sammanslutningars bolagsstämmor samt i samkommunernas högsta beslutande organ. Dessutom fattade stadsdirektören och direktören för koncernservicen eller den som direktören förordnar beslut i brådskande fall om att utfärda anvisningar om förfarande och om att förordna en företrädare för staden till sådana sammanslutningars sammanträden där stadens intressen ska bevakas och stadens åsikt ska höras.

Anvisningar om förfarande gavs om till exempel VAV:s rättegång och valet av styrelsemedlemmar i dotterbolagen.

Under räkenskapsperioden gav koncernsektionen dessutom åtta förhandssamtycken enligt koncerndirektivet till sina dotterbolag. Förhandssamtycken gavs bl.a. i fråga om ändring av förfaringssätt i byggherreverksamhet, anskaffning av fjärrvärme, grundande av parkeringsbolag, användning av personalförmåner och personalkonsekvenser, ändring av stadens hyresmodell och hyrespraxis för kökslokaler samt rivning av bolagets byggnad.

Om åtgärden har godkänts i ett beslut som redan fattats av stadsfullmäktige, stadsstyrelsen eller koncernsektionen behöver inte koncernbolaget godkänna ett separat förhandssamtycke.

Förhandssamtycke har också getts av stadsdirektören. Stadsdirektören har gett sitt samtycke till valet av verkställande direktör för Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy.

Koncernsektionen gav också utlåtanden om utkasten till samkommunernas ekonomi- och verksamhetsplaner.

Anvisningar för dotterbolagens verksamhet och uppföljning av det ekonomiska läget

Uppföljningen av dottersammanslutningarna genomfördes år 2025 genom att sammanslutningarna rapporterade om sin verksamhet, ekonomi och sin syn på hur målen förverkligats för respektive kvartal. Utöver detta gav dotterbolagen en redogörelse för hur intern kontroll och riskhantering har ordnats: stora bolag varje halvår och fastighetsbolagen en gång om året. Utgående från delårsrapporteringen gjorde serviceområdet en koncernrapport till kännedom för koncernsektionen.

För riskhanteringens och den interna kontrollens del skickades koncernbolagens redogörelser vidare för analys till stadens sakkunniga i riskhantering. Vanda stads koncernsektion beslutade 7.12.2021 § 4 att utveckla koncernsektionens och koncernstyrningens verksamhet. Ett av de beslutade utvecklingsobjekten är rapportering av koncernsammanslutningarnas interna kontroll och riskhantering till koncernsektionen. Genom en självbedömningsenkät som skickades till bolagen redogjorde man för tredje gången år 2025 den interna kontrollens och riskhanteringens situation inom Vandas koncernsammanslutningar. Enkäten genomfördes år 2025 endast för stora bolag. För fastighetsbolag genomförs enkäten med två års mellanrum. Utgående från enkäten får dottersammanslutningarna vägledning i att organisera utvecklingen av den interna kontrollen.

Med varje dottersammanslutning fördes ett ägarstyrningssamtal genom vilket man försäkrade sig om att ägarperspektivet överförs till dottersammanslutningens verksamhet som en del av koncernstyrningen och -övervakningen. Syftet med ägarstyrningssamtalen är också att åstadkomma en förtrolig och dialoginriktad kontakt mellan staden och dottersammanslutningen. De mest betydande sammanslutningarna anlände också på inbjudan till koncernsektionens sammanträden för att redogöra för sammanslutningarnas verksamhet, ekonomi och läget vad gäller målens förverkligande.

Dottersammanslutningarna informerades regelbundet om aktuella ärenden som gäller koncernstyrningen och utöver detta höll man för dem under räkenskapsperioden ett webbinarium som handlade om styrelsens roll i kommunikationen. Vandas utbildning i styrelsekompetens inleddes åter hösten 2025 i samband med att de nya styrelserna tillträdde.

Användningen av centraliserade koncerntjänster

Vanda stad producerar stödtjänster till sina dotterbolag huvudsakligen i anslutning till upphandlingar, it-administration och ekonomitjänster. Varje dotterbolag har ett stödtjänstavtal med staden som täcker alla stödtjänster som staden erbjuder bolaget. Inom staden används ett koncernkontosystem som dottersammanslutningar kan anslutas till genom koncernsektionens beslut.

Hur riskhanteringssystemen och den interna kontrollen fungerar i dottersammanslutningarna

Enligt 3 kap. 1 § i förvaltningsstadgan svarar verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft för koncernstyrningen och -övervakningen. Vanda stads och dottersammanslutningarnas riskhantering ordnas genom att man följer en enhetlig riskhanteringspolicy. Verksamhetsområdena och dottersammanslutningarna rapporterar om sina betydande risker och arrangemang för riskhantering som en del av den ekonomiska uppföljningen och rapporteringen och följer då de av Vanda stadsfullmäktige godkända (19.8.2024) principerna för hur riskhanteringen och den interna kontrollen ordnas i Vanda stadskoncern.

Stadsstyrelsen godkände 22.1.2018 § 15 stadskoncernens försäkringspolitik som trädde i kraft 1.2.2018. Försäkringspolitikens målsättning är att centraliserat styra försäkrandet och säkerställa att försäkrandet fungerar som en metod som jämnar ut kassaflödet och resultatet efter att en skada uppstått. Vanda stad använder en försäkringsmäklare vid konkurrensutsättning, upphandling och skötsel av försäkringar. Försäkringsmäklaren är en sakkunnig som bistår kunden och en företrädare i försäkrings- och skadeärenden, som är oberoende av försäkringsbolaget och befullmäktigad av kunden. Försäkringarna för Vanda stad och de dottersammanslutningar som hör till stadskoncernen (exkl. Vanda Energi Ab) konkurrensutsattes 2024. De nya försäkringsavtalen som skaffats på basis av konkurrensutsättningen är i kraft fr.o.m. 1.1.2025.

Den interna övervakningen är en del av principen för gott ledarskap och god förvaltning. En sammanslutnings styrelse har som uppgift att ordna sammanslutningens interna övervakning på ett ändamålsenligt och fungerande sätt. Inom dotterbolagen är det bolagets styrelse och den verkställande direktören som ansvarar för den interna övervakningen. Stadens interna revision har rätt att på uppdrag av stadsdirektören granska dottersammanslutningarnas verksamhet. Den interna revisionen utför granskningar enligt det egna arbetsprogrammet eller enligt separata beslut samt rapporterar sina observationer och slutsatser till koncernledningen. För revisionen ska dottersammanslutningarna uppge nödvändiga uppgifter och hjälpa till med att ta fram uppgifterna.

1.6.8 Koncernbokslutet och dess nyckeltal

Koncernens resultaträkning	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
Verksamhetsintäkter	781,7	767,9	780,6
Verksamhetskostnader	- 1 361,8	- 1 291,3	- 1 254,9
Andel av intressesamfundens vinst (förlust)	7,7	7,6	8,4
Verksamhetsbidrag	**- 572,4**	**- 515,8**	**- 465,9**
Skatteinkomster	562,0	578,6	634,3
Statsandelar	246,1	187,7	187,5
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	17,8	21,8	16,4
Övriga finansiella intäkter	5,1	3,8	5,7
Räntekostnader	- 55,7	- 61,0	- 46,4
Övriga finansiella kostnader	0,7	4,0	- 1,1
Årsbidrag	**203,7**	**219,0**	**330,4**
Avskrivningar och nedskrivningar			
Avskrivningar enligt plan	- 230,6	- 222,2	- 217,2
Differens vid eliminering av innehav	- 0,8	- 0,4	- 0,2
Nedskrivningar	- 0,9	- 0,5	- 1,6
Extraordinära poster	0,0	- 3,4	0,0
Räkenskapsperiodens resultat	**- 28,7**	**- 7,6**	**111,5**
Bokslutsdispositioner	- 2,1	- 2,4	- 2,4
Räkenskapsperiodens skatter	- 1,9	- 9,0	- 13,5
Kalkylerade skatter	- 13,7	- 0,9	- 3,0
Minoritetsandelar	- 14,5	- 18,4	- 17,3
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	**- 60,9**	**- 38,3**	**75,2**

Koncernens resultaträkning, nyckeltal	2025	2024	2023
Verksamhetsintäkter/verksamhetskostnader, %	57,4	59,5	62,2
Årsbidrag/avskrivningar, %	88,0	98,3	151,0
Årsbidrag, euro/invånare	804,0	871,6	1 335,5
Antal invånare	252 956	251 269	247 443

Koncernens finansieringsanalys	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
Verksamhetens kassaflöde			
Årsbidrag	203,7	219,0	330,4
Extraordinära poster	0,0	-3,4	0,0
Räkenskapsperiodens skatter	- 1,9	- 9,0	- 13,5
Korrektivposter till internt tillförda medel	- 11,5	- 13,2	- 9,6
Investeringarnas kassaflöde			
Investeringsutgifter	- 836,9	- 579,0	- 420,5
Finansieringsandelar för investeringsutgifter	15,8	2,4	4,6
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	379,2	195,4	110,5
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	**- 251,6**	**- 188,0**	**2,1**
Finansieringens kassaflöde			
Förändringar i utlåningen			
Ökning i lånefordringar	- 0,7	- 0,3	0,1
Minskning i lånefordringar	5,3	5,3	3,3
Förändringar i lånestocken			
Ökning i långfristiga lån	386,7	528,5	199,6
Minskning i långfristiga lån	- 174,3	- 224,4	- 241,7
Förändring i kortfristiga lån	28,6	- 86,1	- 50,7
Förändringar i eget kapital	- 5,7	- 6,4	- 8,9
Övriga förändringar i likviditeten			
Förändringar i förv. medel och förvaltat kapital	0,1	0,2	- 1,0
Förändring i omsättningstillgångar	5,7	- 6,5	7,7
Förändringar i fordringar	- 55,8	32,8	143,2
Förändring i räntefria skulder	27,7	24,7	- 114,4
Kassaflödet för finansieringens del	**217,6**	**267,8**	**- 62,8**
Förändring i likvida medel	**- 34,0**	**79,8**	**- 60,7**
Förändring i likvida medel			
Likvida medel 31.12	243,9	277,9	198,1
Likvida medel 1.1	277,9	198,1	280,4

Koncernens finansieringsanalys, nyckeltal	2025	2024	2023
Utfallet av verksamhetens och investeringarnas kassaflöde, 5 år milj. €	- 380,4	- 164,0	- 39,7
Internt tillförda medel för investeringar, %	24,8	38,0	79,5
Låneskötselbidrag	1,1	1,0	1,3
Kalkylmässigt lånekötselbidrag	0,7	4,6	1,3
Likviditet, kassadagar	36,6	46,9	36,6

Koncernbalansräkning	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
AKTIVA			
Bestående aktiva	**3 963,7**	**3 749,4**	**3 582,7**
Immateriella tillgångar	*22,0*	*28,7*	*35,4*
Immateriella rättigheter	10,3	8,5	7,7
Övriga utgifter med lång verkningstid	11,2	19,0	26,2
Förskottsbetalningar	0,5	1,3	1,5
Materiella tillgångar	*3 526,8*	*3 314,5*	*3 143,3*
Mark- och vattenområden	485,3	460,8	441,4
Byggnader	1 523,4	1 400,6	1 445,4
Fasta konstruktioner och anordningar	1 045,5	1 009,6	1 000,2
Maskiner och inventarier	237,7	94,6	95,4
Övriga materiella tillgångar	8,1	6,1	7,1
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	226,8	342,8	153,8
Placeringar	*415,0*	*406,1*	*404,0*
Aktier i dotterbolag	*0,0*	*0,7*	*0,0*
Andelar i intressesamfund	117,1	104,3	101,0
Övriga aktier och andelar	121,2	119,8	116,7
Övriga lånefordringar	171,7	176,7	181,8
Övriga fordringar	5,0	4,6	4,5
Förvaltade medel	**2,8**	**3,0**	**3,7**
Rörliga aktiva	**449,8**	**434,1**	**381,8**
Omsättningstillgångar	25,7	31,4	24,9
Fordringar			
Långfristiga fordringar	1,9	2,4	3,3
Kortfristiga fordringar	178,3	122,5	155,6
Finansiella värdepapper	13,8	19,6	33,2
Kassa och bank	230,1	258,3	164,9
AKTIVA TOTALT	**4 416,3**	**4 186,5**	**3 968,1**

Koncernbalansräkning	2025 milj. €	2024 milj. €	2023 milj. €
PASSIVA			
Eget kapital	**1 334,0**	**1 390,2**	**1 424,8**
Grundkapital	318,0	318,0	318,0
Övriga egna fonder	164,3	161,2	159,0
Föregående räk.per. överskott (underskott)	912,6	949,3	872,5
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	- 60,9	- 38,3	75,2
Minoritetsandelar	**170,4**	**163,1**	**153,2**
Avsättningar	**20,1**	**23,2**	**22,2**
Pensionsavsättningar	0,1	0,1	0,1
Övriga avsättningar	20,1	23,2	22,1
Förvaltat kapital	**3,5**	**3,7**	**4,1**
Främmande kapital	**2 888,3**	**2 606,3**	**2 363,9**
Långfristigt räntebelagt främmande kapital	2 228,0	1 940,6	1 565,2
Långfristigt räntefritt främmande kapital	232,4	220,8	218,6
Kortfristigt räntebelagt främmande kapital	114,1	160,4	317,8
Kortfristigt räntefritt främmande kapital	313,8	284,5	262,3
PASSIVA TOTALT	**4 416,3**	**4 186,5**	**3 968,1**

Nyckeltal för koncernens balansräkning	2025	2024	2023
Soliditet, %	34,2	37,2	40,0
Relativ skuldsättning, %	180,3	168,8	145,9
Ackumulerat över-/underskott, milj. €	851,7	911,0	947,8
Ackumulerat över-/underskott, €/inv.	3 362,1	3 625,5	3 830,2
Koncernens lånestock 31.12, milj. €	2 342,1	2 101,0	1 883,0
Koncernens lånestock 31.12, €/invånare	9 245,7	8 361,6	7 609,8
Lån och hyresansvar, 31.12., 1000 €	2 602,0	2 417,8	2 261,2
Lån och hyresansvar, €/invånare	10 272,0	9 622,4	9 138,4
Koncernens lånefordringar 31.12, milj. €	171,7	176,7	181,8
Antal invånare	252 956	251 269	247 443

1.7 Behandlingen av räkenskapsperiodens resultat

Vanda stads resultat för räkenskapsperioden 2025 uppvisar före ändringar i reserver och fonder ett underskott på -77 660 203,29 euro. I resultatet ingår resultaten för stadens fonder, vilka behandlas i affärsverkens och fondernas egna bokföringar enligt bokföringsbestämmelserna.

Stadsstyrelsen föreslår följande inför behandlingen av resultatet för räkenskapsperioden 2025:

- överskottet på 2 272 589,13 euro i Vanda stads fastighetsfond bokförs som en ökning i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar.

- Jubileumsfonden för barn och ungas överskott på 19 710,28 euro bokförs som ett tillskott i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar,

- Skadefondens underskott på 219 565,68 euro bokförs som en minskning i fonden och sammanförs med stadens bokslut i enlighet med fondens stadgar.

Räkenskapsperiodens resultat efter behandlingen:

- Stadsstyrelsen föreslår att det underskott på 79 732 946,02 euro som Vanda stad uppvisar för räkenskapsperioden överförs till överskottet från tidigare räkenskapsperioder under eget kapital i balansräkningen.

2 Budgetens utfall

2.1 Målens utfall

För år 2025 ställde fullmäktige upp sammanlagt 30 bindande mål. Tio av de uppställda målen nåddes fullt ut, 12 nåddes delvis medan åtta mål inte nåddes alls.

Verksamhetsbidraget försämrades 9,5 %. I budgeten 2025 förutspåddes en försämring på 8,2 %. Markanvändningens nettoinkomster uppgick till cirka 10,61 miljoner euro (2024: 15,9 milj. euro). År 2025 färdigställdes 573 bostäder (2024: 901). Antalet småhusbostäder som färdigställdes var 163 (2024: 178). Fem företagstomter har sålts och fyra har arrenderats ut. Antalet arbetsplatser på de tomter som överlåtits är cirka 300.

Naturens mångfald främjades genom att vidta åtgärderna i filen Mångfald i naturen i Färdplanen för resurssmarthet. Åtgärder för att minska utsläppen för att uppnå koldioxidneutralitet främjades också.

Kollektivtrafikens passagerarmängd var 143 649 påstigningar/vardag (2024: 146 406). Cykling främjas utifrån programmet för främjande av cykeltrafik och målnätverket för cykeltrafiken. Antalet cykelvägar enligt målnätverket för cykeltrafik förverkligades över målnivån.

Den justerade projektplanen för Vandaspåran godkändes av stadsfullmäktige. Avtalen om att bygga spårvägen undertecknades och byggandet inleddes. Utvecklingen av centrumområdena fortsatte och genomfördes bland annat genom flera detaljplaneprojekt som pågick i centrumen. Utifrån enkäten om säkerhet och trygghet har känslan av trygghet i Vanda försämrats enligt mätarna. Teamet för att utarbeta ett handlingsprogram mot segregation började sitt arbete. Arbetet med att utarbeta åtgärder och bygga upp partnerskap inleddes.

Riktlinjer för evenemangsverksamheten på stadsnivå bereddes. En organisationsmodell för en evenemangsbyrå utformades och beskrevs. En forskningspartner har valts ut för att mäta effekterna på livskraften och mätningen av evenemangsundersökningarna inleds.

Det ordnades ett kombinerat kommunal- och välfärdsområdesval och valinformationen var mångsidigare än tidigare. Valdeltagandet i kommunalvalet (45,7 %) var lägre än i det föregående valet, medan valdeltagandet i välfärdsområdesvalet (44,4 %) ökade.

Antalet långtidsarbetslösa ökade jämfört med läget i slutet av 2024. Antalet långtidsarbetslösa var 8 114 i slutet av 2025 (2024: 6 539). Antalet arbetslösa under 30 år var 4 371 i slutet av året (2024: 3 978) och antalet arbetslösa med främmande språk som modersmål 9 160 (2024: 8 240).

Grundskoleelevernas läsfärdighet bedömdes med testet Lukuseula (åk 2 och 7). Resultaten för eleverna i årskurs 2 har förbättrats jämfört med 2024. Däremot har resultaten för eleverna i årskurs 7 försämrats.

Enligt mätarna har den fysiska aktiviteten inte ökat bland grundskoleelever och studerande på andra stadiet, förutom bland gymnasieelever i årskurs 1 och 2, där andelen som rör sig mycket lite har minskat.

Målet Sjukfrånvaro i sin helhet och särskilt andelen frånvaro på grund av psykisk ohälsa minskar, nådde inte målnivån (4,3 %) när det gäller andelen sjukfrånvaro (5,98 %), men däremot minskade andelen sjukfrånvaro på grund av psykisk ohälsa (0,84 %).

Bindande mål BS 2025 (Mål som har flera mätare, bedömning per mätare: NISH: nåddes i sin helhet, ND: nåddes delvis och NI: nåddes inte.)

Bindande mål för år 2025	Mätare	Utgångsnivå i slutet av 2023	Målnivå 2025	Ansvarsperson/-er	Centrala åtgärder 1.1 –31.12.2025	Mätarens läge 1.1. –31.12.2025	Uppskattat utfall av målet
En ekonomiskt hållbar och livskraftig stad							
Fullmäktigeperiodens mål 1. Det säkerställs att staden och stadskoncernen på lång sikt är ekonomiskt starka							
1.1 En kontrollerad utveckling av driftsekonomins utgifter	Verksamhetsbidrag, förändring i %	Verksamhetsbidraget utföll 4,2 % lägre än budgeterat.	Enligt budgeten för 2025	Stadsdirektören, biträdande stadsdirektörerna Rapporteringsansvar: Matti Ruusula	Utvecklingsåtgärder enligt fullmäktigeperiodens strategi, budgeten 2025 samt produktivitets- och tillväxtprogrammet.	Verksamhetsbidraget försämrades 9,5 %, i budgeten förutspåddes en försämring på 8,2 %.	Målet nåddes inte alls.
1.2 Nettoinkomster i fråga om marköverlåtelser och markanvändningsavtal för 2025 är 25,4 milj. euro.	Inkomster från marköverlåtelse och markanvändningsavtal (netto), milj. euro = markförsäljningsvinster (köpesumman minus anskaffningspriset och kostnaderna för försättande av tomterna i överlåtelseskick) + markarrendeinkomster + ersättningar enligt markanvändningsavtal (minus markanskaffningsutgifterna)	Totalt 16,35 milj. euro	Totalt 25,4 milj. euro	Tero Anttila	Fem företagstomter har sålts (försäljningsvinst totalt 1,78 M€) och fyra har arrenderats ut (årsarrende totalt ca 121 000 e/år). Antalet arbetsplatser på tomterna kommer att vara cirka 300 personer. År 2025 har en flervåningshustomt och en småhustomt arrenderats ut (årsarrende totalt 66 600 e) och två egnahemstomter har sålts (försäljningsvinst totalt 359 000 e).	Markanvändningens nettoinkomster var 10,61 milj. euro. Markförsäljningsvinsterna har uppgått till cirka 3,4 milj. euro och markarrendeinkomsterna till cirka 8,6 milj. euro. Ersättningarna enligt markanvändningsavtal har uppgått till cirka 15,4 milj. euro. För markanskaffningar har cirka 15,1 milj. euro använts.	Målet nåddes inte alls.
1.3 Försäljningen av social- och hälsovårdens och räddningsväsendets fastigheter, bostadsegendom och fastigheter på andra orter går framåt med beaktande av marknadsläget.	Social- och hälsovårdens och räddningsväsendets fastigheter har sålts under loppet av 2025. Försäljningen av enskilda aktielägenheter som befriats från begränsningar fortsätter med beaktande av marknadsläget	Utvärderingar i anslutning till social- och hälsovårdens och räddningsväsendets fastigheter har gjorts, men inga underskrifter har fåtts av välfärdsområdet för långsiktiga hyresavtal, vilket är en förutsättning för försäljningen.	Social- och hälsovårdens och räddningsväsendets fastigheter har sålts under loppet av 2025.	Tero Anttila	Tillsammans med Vanda och Kervo välfärdsområde har man gått igenom social- och hälsovårdens och räddningsverkets fastigheter som fått finansiering och deras långa hyresavtal som behövs innan försäljningsprocessen påbörjas. Vanda och Kervo välfärdsområde förväntas fortfarande underteckna långa hyresavtal, men förhandlingarna har framskridit i slutet av 2025.	Social- och hälsovårdens och räddningsverkets fastigheter kunde inte säljas under 2025, eftersom man inte lyckades underteckna de långa hyresavtal med välfärdsområdet som behövs för att säkerställa bästa möjliga försäljningspris för alla fastigheter i försäljningsportföljen. Tio enskilda bostäder har sålts 2025.	Målet nåddes inte alls.

Fullmäktigeperiodens mål 2. Kompetensen och sysselsättningen stärks i syfte att främja livskraft och välfärd								
2.1 Arbetslösheten minskar under ekonomiplanperioden 2024–2027 till samma nivå som år 2019 innan coronapandemin	Antalet långtidsarbetslösa och andelen anställda (arbetskraft)	5 049 långtidsarbetslösa (12/2023), 5 237 långtidsarbetslösa (12/2022)	4 990	Susanna Taipale-Vuorinen	Konjunkturnedgången och migrationsströmmen till Vanda har lett till att antalet arbetssökande har ökat. För att nå målet krävs ekonomisk tillväxt som kan skapa nya arbetsplatser. Effekterna av den förbättrade konjunkturen på arbetslöshet märks först senare. För att förbättra sysselsättningen är det viktigt att satsa på utbildning och omskolning så att kompetensen hos de arbetssökande bättre motsvarar arbetsmarknadens behov. Man har kontaktat arbetssökande kunder aktivt och utvecklat åtgärder som förenar arbetssökande och företag. Planeringsgraden har kunnat höjas till en nivå på cirka 65 procent. Uppdateringen av kundernas sysselsättningsplaner (planeringsgrad) beskriver hur aktivt man har kontaktat kunder.	8 114 långtidsarbetslösa, 6,0 % av arbetskraften (12/2025) (NI)	Målet nåddes inte alls.
	Antalet arbetslösa under 30 år och andelen anställda (arbetskraft) under 30 år	3 580 arbetslösa under 30 år (12/2023) 2 852 arbetslösa under 30 år (12/2022)	3 510		Konjunkturnedgången har i synnerhet ökat antalet arbetslösa arbetssökande under 30 år. Utmaningarna inom de branscher där sysselsättningen traditionellt sett har varit god, såsom social-och hälsovårdsbranschen och byggnadsbranschen, har försämrat sysselsättningen för yrkesutexaminerade. För att nå målet krävs ekonomisk tillväxt som kan skapa nya arbetsplatser. Effekterna av den förbättrade konjunkturen på arbetslösheten märks först senare. För att förbättra sysselsättningen satsar man inom sysselsättningsservicen på aktiva sysselsättningstjänster för unga kunder genast i början av arbetslösheten. Målet är att vara i kontakt med kunder under 30 år personligen, ansikte mot ansikte.	4 371 arbetslösa arbetssökande under 30 år, 15,9 % av de anställda (arbetskraft) under 30 år (12/2025) (NI)	
	Antalet arbetslösa med främmande språk som modersmål och andelen anställda (arbetskraft) med främmande språk som modersmål	7 232 arbetslösa med främmande språk som modersmål (12/2023) 5 885 arbetslösa med främmande språk som modersmål (12/2022)	7 100		För att nå målet krävs ekonomisk tillväxt som kan skapa nya arbetsplatser. Det bör också beaktas att det redan var femte året på rad som Vandas befolkning ökade enbart tack vare antalet personer med främmande språk som modersmål. För att förbättra sysselsättningen bland personer med främmande språk som modersmål är det viktigt att satsa på aktivt arbetsgivarsamarbete och språkutbildning. Inom servicen för internationella kunder har man särskilt beaktat integrationskunderna och börjat bygga upp individuella servicestigar för kunderna. Bland kunderna har man särskilt beaktat dem som snabbt kommer ut i arbetslivet, unga, högutbildade och kvinnor som står utanför arbetskraften.	9 160 arbetslösa arbetssökande med främmande språk som modersmål, 23,7 % av andelen anställda (arbetskraft) med främmande språk som modersmål (12/2025) (NI)	

2.2. Antalet beslut om etablering eller expandering av företag eller andra organisationer med en betydande andel arbetsplatser ökar i Vanda	De företag som fått en tomtreservering eller ett beslut om tomtöverlåtelse (utarrendering eller försäljning) och det sammanräknade totala antalet arbetsplatser som expanderingsprojekten möjliggör ökar med minst 400 arbetsplatser 2025.	Vanda fick uppskattningsvis 600 nya arbetsplatser	Det totala antalet arbetsplatser är minst 400	Tero Anttila och Tommo Koivusalo	Fem företagstomter har sålts och fyra har arrenderats ut. Utöver det har två områden för laddning av elbilar arrenderats ut. Markbyggnadsarbetena på tomterna i detaljplaneområdet för Veckals läsförhör har färdigställts och tomterna är färdiga att överlåtas.	Antalet arbetsplatser på de tomter som överlåtits är cirka 300. (NI)	Målet nåddes inte alls.
	Antalet beslut om etablering eller expandering	3	10 nya etableringar eller investeringar där ett företag genererar minst 30 arbetsplatser och i hälften av fallen minst 50 arbetsplatser.		Enheten för kundrelationer har ökat företagskontakterna på ett betydande sätt. År 2025 gjordes dessutom totalt 190 företagsbesök till centrala arbetsgivare i Vanda.	Totalt åtta nya etableringar eller expanderingar. (NI)	
Fullmäktigeperiodens mål 3. Vanda är en attraktiv stad för boende							
3.1 MBT-målen vad gäller bostäder förverkligas	Målnivån fastställs i det kommande MBT-avtalet. Det övergripande målet i enlighet med MBT-planen 2023 är 2 720 bostäder.	År 2023 färdigställdes sammanlagt 3 173 bostäder. Inom produktionen av hyresbostäder med långt räntestöd färdigställdes 440 bostäder. Antalet bostadsrättsbostäder och bostäder med kort räntestöd som färdigställdes var totalt 172.	2 720 bostäder per år (MTB-planens målnivå), varav antalet subventionerade VAV bostäder är 360. Staden utarbetar för den nya stadsstrategin ett bostadspolitiskt program, vars mål är att stödja bostadsområdenas livskraft och mångfald samt förebygga segregation. I arbetet med planen beaktas särskilt behoven av att förnya de gamla förorterna och möjligheterna att omplacera det gamla ARA-bostadsbeståndet med hjälp av rivning och nybygge vid behov.	Tero Anttila	Staden ordnade 2025 tomttävlingar för åtta tomter avsedda för småhusboende och höghusboende i bolagsform i bland annat Lejle, Björkhagen, Aviapolis och Korso. Inom stadsmiljöns verksamhetsområde har man berett en färdplan för förebyggande av segregation (ERKKO), där man lyfter fram åtgärder som påverkar möjligheterna att förnya gamla förorter.	År 2025 färdigställdes sammanlagt 573 bostäder, av vilka 174 var statligt subventionerade bostäder med långt räntestöd (två VAV Asunnot Oy:s objekt) och 86 bostadsrättsbostäder. En separat bostadspolitisk plan har inte beretts, eftersom målen och åtgärderna redan ingår i andra existerande program och riktlinjer. Vandas mark- och bostadspolitiska riktlinjer styr stadens bostadspolitiska mål. I ERKKO-arbetet har man lyft fram stadsmiljöns åtgärder för att förebygga segregationsutvecklingen.	Målet nåddes inte alls.

3.2 Antalet färdigställda småhusbostäder uppgår till 400 bostäder	I Vanda färdigställs 400 småhusbostäder (bostäder i rad- och parhus, fristående småhus och egnahemshus)	I Vanda färdigställdes totalt 451 småhusbostäder år 2023 (bostäder i rad- och parhus, fristående småhus och egnahemshus)	I Vanda färdigställs 400 småhusbostäder (bostäder i rad- och parhus, fristående småhus och egnahemshus)	Tero Anttila	År 2025 har flera småhusplaner pågått runtom i Vanda. Dessutom planeras småhusproduktionen som en del av tätare områden bland annat Färgfabriksområdet och Fazerilas område. Katrinebergs detaljplanearbete har påbörjats vid årsskiftet och Rauhaladalens dispositionsplanearbete fortsätter.	Antalet småhusbostäder som färdigställdes var 163. Siffran omfattar utöver egnahemshus, parhus och fristående hus också radhus.	Målet nåddes inte alls.
3.3 Evenemangen ökar stadens livskraft och trivsel	För att öka evenemangens effekter på livskraften har man byggt upp en systematisk plan och rollfördelning på stadsnivå.	Evenemangens effekter på livskraften mäts inte systematiskt och utvärderas inte systematiskt.	För att öka evenemangens effekter på livskraften har man byggt upp en systematisk plan och rollfördelning på stadsnivå som beaktar alla storområden och stadsdelar.	Riikka Åstrand	Riktlinjer för evenemangsverksamheten på stadsnivå (evenemangsstrategi) har skapats. En organisationsmodell för en evenemangsbyrå har planerats och beskrivits. En forskningspartner har valts ut genom konkurrensutsättning för att mäta effekterna på livskraften och mätningen av evenemangsundersökningarna inleds 2026 med en enhetlig modell.	Riktlinjerna för evenemangsverksamheten har presenterats för livskrafts- och sysselsättningssektionen som torde godkänna dem 26.2.2026. Organiseringen av en evenemangsbyrå sker under våren 2026. Mätningen av evenemang och upplevelsemål inleds med en enhetlig modell 2026.	Målet nåddes i sin helhet.
3.4 Vandas attraktionskraft och kvarhållningskraft förbättras	Enkät om städernas anseende/attraktionskraft	Attraktionskraft: 3.10 Kvarhållningskraft: 3.43	Attraktionskraft: 3.20 (+0.10) Kvarhållningskraft: 3.53 (+0.10)	Mari Kalmari	Programmet för anseendet genomförs som en del av informationens och marknadsföringens verksamhetsplaner för 2025.	Attraktionskraft: 3,14 Kvarhållningskraft: 3,37	Målet nåddes delvis.

Bra service som utgår från invånarna							
Fullmäktigeperiodens mål 4. Smidiga tjänster som bygger välfärden							
4.1 Kommuninvånarnas fysiska aktivitet ökar	Procentandelen av dem som rör på sig enligt rekommendationerna om hälsomotion ökar	40,7 % av eleverna i årskurs 5 och 8 har en funktionsförmåga som ligger på en nivå som eventuellt är skadlig för hälsan och välbefinnandet (Move!-mätningen). 28,2 % av eleverna i årskurs 8 och 9 utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden. 34,4 % av första eller andra årskursens studerande vid yrkesläroanstalterna utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden. 28,6 % av första eller andra årskursens studerande vid gymnasierna utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden.	Procenttalen sjunker dvs. utövandet av motion som leder till andfåddhet ökar.	Riikka Åstrand	För grundskolans del har nya åtgärder vidtagits via projektet Move your koulu. Projektet omfattar två olika åtgärdshelheter: Ett utvecklingsprojekt för Skolan i rörelse och ett utvecklingsprojekt för Move!-processerna. Grundskolornas Move!-processer och servicehandledningen utvecklades specifikt för elever i årskurserna 4–5 och 7–9. Move!-processerna utvecklas av skolPT-handledarna som fungerar som projektkoordinatorer. Målet med utvecklingsprojektet Skolan i rörelse är att utveckla skolornas verksamhetskultur, cykelfostran och rastverksamheten, två projektkoordinatorer ansvarar för verksamheten. För andra stadiet har nya åtgärder vidtagits via projektet Lisää liikettä liikuntaneuvonnalla (mer rörelse genom motionsrådgivning). Projektet vidareutvecklade och utökade den modell och servicestig för motionsrådgivning som riktar sig till studerande på andra stadiet, där motionsrådgivningen görs till en del av hälsoundersökningarna för förstaårsstuderande på andra stadiet vid varje läroanstalt för andra stadiet i Vanda. Under en skoldag ordnades tillsammans med elevvården en lektion med motionsrådgivning i grupp för alla förstaårsstuderande, där man gick igenom betydelsen av fysisk aktivitet och frågor som gäller till exempel sömn och kost. Elevernas kännedom om fördelarna med fysisk aktivitet under skoldagen förbättras vid dessa tillfällen och det ges möjligheter till aktiviteter under skoldagen genom att öka möjligheterna att använda motionslokalerna under tid då ingen undervisning pågår.	41,3 % av eleverna i årskurs 5 och 8 har en fysisk funktionsförmåga som ligger på en nivå som eventuellt är skadlig för hälsan och välbefinnandet. 29 % av eleverna i årskurs 8 och 9 utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden. 40 % av första eller andra årskursens studerande vid yrkesläroanstalterna utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden. 25 % av första eller andra årskursens studerande vid gymnasierna utövar motion tills de blir andfådda högst en timme i veckan på fritiden. Enligt mätarna har den fysiska aktiviteten inte ökat bland grundskoleelever och studerande på andra stadiet, förutom bland gymnasieelever i årskurs 1 och 2, där andelen som rör sig mycket lite har minskat. (ND)	Målet nåddes delvis.
	Funktionsförmågan hos dem som deltagit i välbefinnandecoachningen förbättras	Andelen fysisk aktivitet (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, kundens subjektiva bedömning av den fysiska aktiviteten) har beroende på målgruppen mätts då coachningen inletts. Upplevd hälsa (EQ-5D-5L, kundens subjektiva bedömning av sin egen hälsa) har beroende på målgruppen mätts då coachningen inletts.	Andelen fysisk aktivitet ökar med 50 % av kunderna under coachningsperioden. Den upplevda hälsan förbättras med 50 % av kunderna under coachningsperioden.		Verksamhetsmodellens kontinuerliga utvecklingsarbete har fortsatt. Ekosystemet för livsstilsrådgivning har utvidgats i samarbete med välfärdsområdet och internt inom staden tillsammans med småbarnspedagogiken, den grundläggande utbildningen, andra stadiet och sysselsättningsservicen.	Andelen fysisk aktivitet (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, kundens subjektiva bedömning av den fysiska aktiviteten) förbättrades hos 66 % av kunderna (ca=59). Upplevd hälsa (EQ-5D-5L, kundens subjektiva bedömning av sin egen hälsa) förbättrades hos 84 % av kunderna. (ca=71). Livsstilsrådgivningens resultat uppfyller de mål som ställts upp. (NISH)	

4.2 En systematisk modell för införande av barnkonsekvensanalys sammanställs	En modell och anvisningar för barnkonsekvensanalys har skapats	Det finns ingen modell eller inga anvisningar för barnkonsekvensanalys och analyser görs sporadiskt	En analysmodell och anvisningar för arbetet med en barnkonsekvensanalys har utarbetats.	Katri Kalske	En arbetsgrupp på stadsnivå har sammanställt en modell för barnkonsekvensanalys för hela staden som har testats i ett pilotprojekt inom verksamhetsområdena. Modellen har samordnats med modellen för förhandsbedömning av beslutens konsekvenser (EVA) som är under beredning. Samarbete har gjorts med andra kommuner och UNICEF. Modellen har bearbetats utifrån inlämnade kommentarer och erfarenheterna från pilotprojektet. En plan för att införa och implementera modellen har utarbetats.	En färdig modell för barnkonsekvensanalys fördes till stadens ledningsgrupp för godkännande i januari 2026.	Målet nåddes i sin helhet.

Fullmäktigeperiodens mål 6. Ett lärande baserat på inlärarens behov och möjligheter att framskrida utifrån de egna förutsättningarna stöds							
6.1 Läsfärdigheterna och de matematiska färdigheterna hos grundskoleeleverna förbättras	Testet Lukuseula (åk 2 och åk 7)	I Lukuseulas kommunrapport (6/2024) har Vandaelevernas kunskaper i läsfärdighet delats in i fyra grupper enligt prestationsprocenterna (lägsta 20 %, 20–50 %, 50–80 %, högsta 20 %). I resultaten har man dessutom skilt åt eleverna i lärokurserna S1 och S2. Om en elev placerar sig i den lägsta femtedelen varslar det om inlärningssvårigheter när det gäller att nå målen för grundskolans läroämnen. Målet är att så få elever som möjligt skulle placera sig på den ifrågavarande prestationsnivån, lägsta 20 %. Av rapporten framgick följande resultat: Årskurs 2: 28 % av eleverna i lärokursen S1 placerade sig på en prestationsnivå i den lägsta femtedelen 64 % av eleverna i lärokursen S2 placerade sig på en prestationsnivå i den lägsta femtedelen Årskurs 7: 31 % av eleverna i lärokursen S1 placerade sig på en prestationsnivå i den lägsta femtedelen 78 % av eleverna i lärokursen S2 placerade sig på en prestationsnivå i den lägsta femtedelen	Målet för 2025 är att andelen elever som placerar sig i den lägsta femtedelen är två procentenheter mindre än i mätningen 6/2024.	Katri Kalske	Resultaten från testet Lukuseula rapporteras alltid utifrån den årliga kommunrapporten i augusti. Den senaste rapporten är 8/2025. Under höstterminen 2025 genomfördes mätningar i årskurs 7, vilka rapporteras först i kommunrapporten för 2026. Under vårterminen genomfördes mätningar i årskurs 2, vilka syns i rapporten för augusti 2025. Anvisningarna för personalen har utökats för att garantera resultatens tillförlitlighet och handledning har getts i användningen av rapporten för att stärka de egna elevernas läskunnighet.	Testet Lukuseula har genomförts i alla grundskolor. Resultaten i rapporten för 2025 jämförs med kommunrapporten för augusti 2024. Av resultaten för eleverna i lärokursen S1 i årskurs 2 kan man konstatera att antalet elever som hör till den lägsta nivån på 20 % har minskat med en procentenhet och var nu 31 %. I resultaten för eleverna i lärokursen S2 har antalet elever som hör till den lägsta nivån på 20 % likaså minskat med två procentenheter och var nu 78 %. Därmed hade resultaten för eleverna i årskurs 2 förbättrats jämfört med 2024. I motsvarande mån kan man konstatera att elevernas resultat i årskurs 7 har sjunkit från året innan. När det gäller eleverna i lärokursen S1 i årskurs 7 har antalet elever som hör till den lägsta nivån på 20 % ökat med åtta procentenheter och var nu 31 %. När det gäller eleverna i lärokursen S2 i årskurs 7 har antalet elever som hör till den lägsta nivån på 20 % ökat med en procentenhet och var nu 70 %. Det var alltså framför allt resultaten för eleverna i lärokursen S1 i årskurs 7 som hade försämrats. (ND)	Målet nåddes delvis.
	Funa-utvärdering av grundläggande kunskaper i matematik (åk 3 och åk 7)	Enligt det allmänna resultatet av Funa-utvärderingen i matematik som gjordes våren 2023 ligger Vandaelevernas grundläggande kunskaper i matematik nationellt sett på en genomsnittlig nivå och delvis till och med på en lite bättre nivå. Enligt utvärderingen är andelen elever som hör till de två lägsta färdighetsnivåklasserna 25 %. Nya mätningar gjordes i november 2023 och resultaten fås under våren 2024.	När det gäller Funa-utvärderingens resultat minskar andelen elever som hör till de två lägsta färdighetsnivåklasserna från 25 % till 22 %.		Funa-testet används inte längre i Vanda. Vanda deltog i en bedömning av de matematiska färdigheterna för årskurs 7 som genomfördes av Karvi (det nationella centret för utbildningsevaluering.	Funa-testet används inte längre i Vanda. I mätningen som genomfördes av Karvi nådde fyra skolor åtminstone det nationella medeltalet (500). Medeltalet för resultaten var cirka 469 (i förhållande till elevantalet i årskurs 7). Utifrån mätningen har elevernas matematiska färdigheter i årskurs 7 inte förbättrats jämfört med Funa-testerna 2023, där Vandas resultat i genomsnitt låg på en nationell medelnivå eller på en något högre nivå. För årskurs 3 finns inga mätningar efter 2023. (NI)	

Fullmäktigeperiodens mål 7. Staden satsar på behovet hos kommuninvånare i olika åldrar med avseende på livslångt lärande och utbildning							
7.1 I Dickursby kompetenscampus utvecklar man gemensamt en kundorienterad servicehelhet för företagskundernas och privatkundernas behov. Servicehelheten har en gemensam servicekarta och beredskap för en gemensam kundhandledning över organisationsgränserna.	Kompetenscampusets (kompetensutveckling, arbetsgivar-, företags-, sysselsättnings- och integrations- och rådgivningstjänster) servicekarta för företagskunder och privatkunder är klar och det finns en preliminär processbeskrivning för tjänsternas kundhandledning över organisationsgränserna.	De tjänster för företagskunder och privatkunder som finns tillgängliga vid kompetenscampuset har ingen gemensam servicekarta eller modell för kundhandledning.	Kompetenscampusets servicekarta för företagskunder och privatkunder är klar. Det finns en preliminär processbeskrivning för kundhandledningen över organisationsgränserna.	Katri Kalske	Sammanställningen av en servicekarta fortsatte och det konstaterades att aktörerna inte har komplett information om varandras tjänster, eller beskrivningar om sina egna tjänster. Servicekartan är klar, men den information om tjänsterna som den innehåller är inte jämförbar med tanke på den datamodell för servicekartan som behövs för att utnyttja artificiell intelligens. Servicebeskrivningarna bearbetas vidare på det sätt som kraven i servicekartans datamodell förutsätter. Kundhandledningsprocessen och den tillhörande processbeskrivningen bygger på praktiska försök.	Servicekartan är klar. Servicekartan kompletteras ytterligare enligt datamodellens krav. Processbeskrivningen är inte klar. Processbeskrivningen för den gemensamma handledningsservicen bearbetas ytterligare genom försök under våren 2026.	Målet nåddes delvis.

Förebyggande av ojämlikhet							
Fullmäktigeperiodens mål 9. Utvecklingen mot marginalisering och ökande ojämlikhet bryts							
9.1 Barns och ungas trygghetskänsla ökar och mobbningen minskar	Andel som upplevt mobbning varje vecka (%) (HIS-enkäten)	Andel som upplevt mobbning minst varje vecka: åk 4–5, 10,8 %, åk 8–9, 8,2 % (HIS-enkäten 2023)	Andelen som upplevt mobbning varje vecka minskar åtminstone: åk 4–5, 7 %, åk 8–9, 4 % (HIS-enkäten)	Katri Kalske	Planen mot mobbning har uppdaterats utgående från omfattande utvärderingsdata. Utvärderingsdata har samlats in från olika serviceområden, elev- och studerandevården och ungdomsarbetet. Barn, ungdomar och vårdnadshavare har hörts under våren 2025 och man använder den informationen som samlats in i olika sammanhang. Förankringen av planen framskrider inom serviceområdena enligt planerna. Pilotprojektet med en elektronisk blankett för registrering av mobbningssituationer fortsätter. Blanketten har bidragit till systematisk utredning av mobbningssituationer. En specialsakkunnig i frågor som gäller ingripande i mobbning stöder serviceområdenas enheter framför allt i utmanande mobbningssituationer. Den grundläggande utbildningen: Varje skola har ett team för ingripande i mobbning. Skolorna erbjuds riktat stöd för arbetet mot mobbning. Personalen har utbildats i att stödja emotionella och kommunikativa färdigheter och lösa mobbningssituationer. I den grundläggande utbildningen används medlingsverksamhet enligt K-0-modellen och de som blivit utsatta för mobbning får stöd genom Mannerheims barnskyddsförbunds projekt Ehjäksi.	Skolhälsovårdsenkäten 2025: åk 4–5: 11 % (ändring 0 %, 2023: 11 %) åk 8–9: 9 % (ändring +1 %, 2023: 8 %) (ND)	Målet nåddes delvis.
	Platser och situationer som barn och unga upplever som otrygga kartläggs	Har inte kartlagts	De platser och situationer som barn och unga upplever som otrygga har kartlagts och utifrån kartläggningen har åtgärder utarbetats. Man har kartlagt de platser och situationer som barn och unga upplever som otrygga		Barns och ungas upplevelse av trygghet i skolan och skolans olika lokaler har kartlagts i samband med insamlingen av elevdata, Turvallinen koulu (trygg skola), hösten 2024. De skolor som har deltagit i enkäten har fått en skolspecifik sammanställning av resultaten, och utifrån vilka de har kunnat utarbeta nödvändiga åtgärder. Syftet har varit att svara på de behov som framgick av enkäten genom att erbjuda utbildning och färdigt material för att förbättra upplevelsen av trygghet. Dialogerna Den perfekta staden som genomfördes på alla utbildningsstadier gav mycket information om hur barn och unga upplever trygghet i staden. En analys av materialet har bifogats som tilläggsmaterial till den enkät om säkerhet och trygghet som genomfördes i staden och till uppdateringsarbetet av programmet för att förebygga mobbning.	Insamlingen av elevdata, Turvallinen koulu (trygg skola) är klar och de data som fåtts har analyserats. De skolor som har deltagit i enkäten har fått en skolspecifik sammanställning av resultaten, och utifrån vilka de har kunnat utarbeta nödvändiga åtgärder. (NISH)	

9.2 Ökningen av antalet NEET-unga vänder till en minskning	Genomförandet av verksamhetsområdenas gemensamma åtgärdsprogram som gäller NEET-unga har inletts	Åtgärdsprogrammet är klart och verksamhetsområdena har förbundit sig att genomföra det.	Minst två effektiva och mest brådskande verksamhetsmodeller har genomförts. Ansvaret för genomförandet av åtgärdsprogrammet har fastställts.	Riikka Åstrand	Vandas NEET-nätverk inrättades 27.2.2025. Ansvaret för genomförandet av åtgärdsprogrammet när det gäller de mest centrala aktörerna (KASO, TYKO, NYPA/NAP, VAKE) fastställdes och nätverkets verksamhet gjordes smidigare under hösten genom att komma överens om nyckelpersonernas roller och ansvar. Nätverket fortsätter att främja sitt handlingsprogram 2026 genom att sammanträda en gång i månaden: som prioriteringar 4. Regional verksamhetsmodell och 2.2 Stärkande av kunnandet inom servicehandledning.	Av åtgärderna främjades punkterna 1. Identifiera och nå NEET-ungdomar (1.1. Identifiera olika grupper av NEET-ungdomar, 1.2 Skapa modeller för att nå de identifierade grupperna av NEET-ungdomar), 2. Utveckling av sektorsövergripande samarbetsstrukturer (2.1 Samarbetsmodeller för sektorsövergripande nätverksarbete), 3. Samordning av tjänster (3.1 Gemensam utveckling av servicestigar) och 4. Regional verksamhetsmodell (4.1 Skapandet av en regional servicekarta inleddes).	Målet nåddes i sin helhet.
9.3 Ett effektivt program för förbyggande av segregation utformas för staden	Programmet har gjorts / inte gjorts	Staden har ett program för positiv särbehandling som fortsätter till slutet av 2025, men efter det finns inget program.	Tillsammans med alla stadens verksamhetsområden och betydande samarbetspartner har ett program med mål, mätare och åtgärder utformats. I programmet behandlas i ett omfattande samarbete och på ett mer systematiskt sätt frågor som hänger samman med ojämlikheten i områdena och som har visat sig bland annat som en ökning av ungdomsbrottsligheten och antalet NEET-unga. För genomförandet av programmet söks också extern finansiering.	Riikka Åstrand	Teamet för att utarbeta ett handlingsprogram mot segregation har börjat sitt arbete. Under 2025 har ett kunskapsunderlag färdigställts, genom vilket segregationens centrala frågor kan granskas. Arbetet med att utarbeta åtgärder och bygga upp partnerskap har inletts och förslagen till de första åtgärdshelheterna färdigställs 2026.	Arbetet pågår fortfarande. Programmet för förebyggande av segregation kan knappast någonsin bli färdigt. Arbetet innebär att ständigt gå framåt och hitta de strategiskt mest effektiva metoderna. Arbetet byggs upp steg för steg framåt.	Målet nåddes delvis.

Fullmäktigeperiodens mål 10. Intresset för områden som berörs av differentiering samt områdenas attraktionskraft ökar med avseende på bostadsbyggande, service och investeringar							
10.1 Företagsservicen Business Vantaa främjar företagandet bland personer med invandrarbakgrund och bidrar på så sätt till att förebygga segregation	Vandas startup-tjänster och antalet företagsrådgivningsbesök för personer med andra språk som modersmål	1 100	1 500	Tommo Koivusalo	Startup-verksamhet och den tillhörande Soft Landing-andelen har genomförts aktivt. Personalbristen i företagsrådgivningsteamet kunde åtgärdas i september, varefter teamet har fungerat med full kapacitet.	Under året genomfördes sammanlagt 1 936 företagsrådgivningsbesök, av vilka 1 686 i företagsrådgivningsteamet och 250 i teamet för internationell företagsservice (startups). Genom rådgivningen för internationell företagsservice startades totalt 29 startup-företag.	Målet nåddes i sin helhet
10.2 Servicenivån i Vandas stadscentrum förbättras genom att öka livskraften och minska ojämlikheten i områdena	Centrumens livskraftstal (Vandas alla stadscentrum)	1,942	2	Tommo Koivusalo	Ett stort antal olika sektorsövergripande åtgärder har vidtagits i centrala centrum som en del av arbetet i områdena med målet att utveckla handeln och tjänsterna.	1,929 (2025)	Målet nåddes delvis.
10.3 Effektiviteten av metoderna för att avveckla segregationen i Vanda utvärderas och jämförelser görs på nationell och internationell nivå. Arbetet ska inbegripa åtminstone planläggnings- och bostadspolitik, näringspolitik, sysselsättningspolitik, utvärdering av programmet för positiv särbehandling och utvärdering av skolornas jämlikhetsfinansiering och integrationstjänsternas effektivitet. Målsättningen är att hitta de mest effektiva metoderna för att avveckla segregationen mellan bostadsområdena	Utvärderingen har gjorts i juni 2025	Har inte gjorts	Har gjorts	Biträdande stadsdirektörna, Susanna Taipale-Vuorinen och Tommo Koivusalo	Från och med början av 2025 har man börjat fastställa en bedömning av konsekvenserna av segregation. Man har skapat en datamodell som gör det möjligt att följa de olika dimensionerna av segregationen så exakt som möjligt. Efter det kan man bygga upp effektivitetsbaserade tillvägagångssätt för att se vad som kan göras och vilka åtgärder som kan vidtas. Förebyggandet av segregationen måste ändå delas upp i två delar. På vilket sätt segregationen kan brytas ned och på vilket sätt segregationens negativa effekter kan bekämpas.	Har inletts.	Målet nåddes delvis.

Fullmäktigeperiodens mål 12. Programmet för positiv särbehandling inom områdena fortgår							
12.1 Ojämlikheten i bostadsområdena minskar	En modell för bedömning av konsekvenserna av segregation har skapats.	Konsekvenserna av segregation bedöms inte systematiskt.	Ett verktyg för bedömning av konsekvenserna av segregation är klart och används.	Riikka Åstrand och Tero Anttila	En modell för konsekvenserna av segregation har skapats. De viktigaste delområdena som ska granskas är frågor som gäller stadsdelens säkerhet samt utbildning och sysselsättning. Modellen ska innehålla både databaserad och kvalitativ granskning.	Modellen utarbetades under 2025 och den första versionen har införts för användning i stadsorganisationen. Modellen utvecklas hela tiden med hjälp av nya perspektiv och informationskällor. (NISH)	Målet nåddes i sin helhet
	Utifrån färdplanen för differentiering och segregation utarbetas en åtgärdsplan som underlag för stadsstrategin 2025–2029.	Åtgärderna för förebyggande av differentierings- och segregationsutvecklingen är splittrade och det är svårt att förstå effekten av dem.	En färdplan för förebyggande av differentiering och segregation samt dess åtgärdsplan är klara och används.		Åtgärderna enligt färdplanen för förebyggande av differentiering och segregation fastställdes under våren 2025 och färdplanen färdigställdes 08/2025. Arbetet innehåller en åtgärdsplan i form av åtgärdsrekommendationer. Färdplanens innehåll samordnas med programmet för positiv områdesutveckling som är under beredning och den nya modellen för styrning av tillväxt och investeringar. Åtgärdsrekommendationerna har införts inom verksamhetsområdet. Till exempel inom detaljplaneringen har anvisningarna för bedömning av de sociala konsekvenserna av planbeskrivningen kompletterats när det gäller bedömningen av differentierings- och segregationsutvecklingens konsekvenser. Dessutom har områdesledningsgruppens verksamhet på stadsnivå påbörjats under 2025.	Färdplanen för förebyggande av differentiering och segregation har färdigställts 08/2025. Åtgärdsrekommendationerna har införts. (NISH)	
Fullmäktigeperiodens mål 13. Skapande av en gemenskapsbaserad kultur som stöder verksamhetsförutsättningarna							
13.1 Valdeltagandet i kommunalvalet och välfärdsområdesvalet ökar	Valdeltagandet i Vanda i kommunalvalet och välfärdsområdesvalet	Kommunalvalet 48,4 % Välfärdsområdesvalet (2022) 38,1 %	Valdeltagandet: Kommunalvalet minst 50 %, välfärdsområdesvalet minst 40 %	Leena Rusanen Kommunal demokrati/valchef i samarbete med informationen och delaktighetsteamet vid verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd	Ett kombinerat kommunal- och välfärdsområdesval ordnades smidigt och valinformationen var mångsidigare än tidigare. Valdeltagandet i kommunalvalet var lägre än i det föregående valet, medan valdeltagandet i välfärdsområdesvalet ökade. På nationell nivå förkastades exceptionellt många röster särskilt i välfärdsområdesvalet. I Vanda var andelen förkastade röster i välfärdsområdesvalet lägst av de stora städerna. I kommunal- och välfärdsområdesvalrapporterna som publicerats på stadens webbplats har valdeltagandet utretts mer ingående.	Valdeltagandet i kommunalvalet var 45,7 %. Valdeltagandet i välfärdsområdesvalet var 44,4 %.	Målet nåddes delvis.

Fullmäktigeperiodens mål 14. En lyckad integration genom ett sektorsövergripande samarbete (även sysselsättningsaspekten beaktas)							
14.1 Stadens tjänster och verksamhetsområden bidrar till integrationen	Åtgärderna enligt integrationsprogrammet (program för integrationsfrämjande enligt den gamla lagen) har vidtagits.	Integrationsprogrammet för 2023–2026 har godkänts i slutet av 2023. Uppföljningen av åtgärder har inletts i ledningsgruppen för strategitemat en internationell stad i december 2023.	Uppföljningen av integrationsprogrammet fortsätter. Integrationsprogrammets planerade åtgärder för 2025 har vidtagits.	Biträdande stadsdirektörerna Rapporteringsansvar Susanna Taipale-Vuorinen, Suvi Lindén, Hannele Lautiola	Servicen för internationella arbetssökande kunder och tjänsterna för nyanlända personer utanför arbetskraften omorganiserades när arbetskraftsmyndighetens och integrationsmyndighetens uppgifter överfördes till staden. Ett integrationsprogram som den nya lagen om främjande av integration förutsätter (servicebricka) har skapats på webbplatsen och det uppdateras. Uppföljningen av integrationsprogrammet (2023–2026) fortsätter, och arbetet med utredningen ”kotoutumisen mallikaupunki” (föregångarstad för integration) har påbörjats som ett samarbete mellan verksamhetsområdena.	Uppföljningen av integrationsprogrammet har genomförts genom att använda strategitemat en internationell stad. Samordningen av och utredningsarbetet för att främja integration fortskrider. Utredningsarbetet blir klart i februari 2026 och fungerar som grund för det kommande programmet för integration. (NISH)	Målet nåddes i sin helhet.
	Ett integrationsprogram enligt den nya lagen har färdigställts	Beredningen har inletts	Integrationsprogrammet enligt den nya integrationslagen är klart för användning på stadsnivå.		Programmets ram är färdig och utvecklas vidare som ett samarbete mellan verksamhetsområdena. Serviceutbudet kartläggs som en del av utredningsprogrammet ”kotoutumisen mallikaupunki” (föregångarstad för integration).	Integrationsprogrammets ram är klar. Utvecklingen fortsätter. Den svenskspråkiga integrationsservicen kompletteras med en webbversion under 2026. (NISH)	
Ett resurssmart och klimatneutralt Vanda							
Fullmäktigeperiodens mål 18. Vanda främjar klimatneutraliteten i samarbete med koncernbolagen							
18.1 Åtgärderna för att minska utsläppen främjas så att klimatneutralitet kan uppnås senast år 2030	Andelen åtgärder som minskar CO2-utsläpp och stöder klimatneutralitetsmålet och ingår i genomförandet av Miljövakten (färdig, kontinuerlig praxis), av alla åtgärder	Stadsfullmäktige godkände färdplanen 28.2.2022 och verksamhetsområdena utarbetade egna genomförandeplaner våren 2022, där 102 åtgärder föreslagits för att uppnå klimatneutralitet. Antalet åtgärder kan förändras i samband med uppdateringarna av genomförandeplanerna. Utgångsnivå: 52 %	70 % av åtgärderna har framskridit till färdiga eller kontinuerlig praxis i Miljövakten	Tero Anttila Rapportering: Jari Viinanen	Förslaget från Vandas koldioxidavtrycksarbetsgrupp för byggande avseende flervåningshus och stadens lokalprojekt har godkänts. I planläggningen infördes verktyget Planect för bedömning av detaljplanernas klimatpåverkan. En kolbalansutredning som utarbetas i samarbete med huvudstadsregionens kommuner och HRM är på väg att färdigställas och publiceras 2026.	Färdiga och åtgärder för kontinuerlig praxis är 62,1 %.	Målet nåddes delvis.

Fullmäktigeperiodens mål 20. Vi sörjer för att naturens mångfald bevaras i Vanda							
20.1. Naturens mångfald främjas genom åtgärderna i filen Mångfald i naturen i Färdplanen för resurssmarthet	Andelen åtgärder som ingår i genomförandet av Miljövakten (färdig, kontinuerlig praxis) av alla åtgärder i Lumo-filen	Stadsfullmäktige godkände färdplanen 28.2.2022 och verksamhetsområdena utarbetade egna genomförandeplaner våren 2022, där 38 åtgärder föreslås för att fullfölja lumo-filen. Antalet åtgärder kan förändras i samband med uppdateringarna av genomförandeplanerna. Utgångsnivå: 55 %	70 % av åtgärderna har framskridit till färdiga eller kontinuerlig praxis i Miljövakten.	Tero Anttila Rapportering: Jari Viinanen	Ansökningar om fridlysning av fyra nya skyddsområden godkändes i stadsmiljönämnden. En plan för främmande arter godkändes i stadsmiljönämnden. Man har fått ett finansieringsbeslut för projektet KYLKI och projektet har inletts 1.1.2026. Finlands första åtgärd för kompensation av naturskador i samband med byggande i Palokallio. För att trygga den biologiska mångfalden har cirka 28 ha mark anskaffats i stadens ägo.	Färdiga och åtgärder för kontinuerlig praxis är 70,6 %.	Målet nåddes i sin helhet.
Fullmäktigeperiodens mål 22. Andelen hållbara färdsätt ökar							
22.1 Arbetet med att göra Vanda till en spårvagnsstad framskrider på ett heltäckande sätt i enlighet med de ramvillkor som stadsfullmäktige godkänt	Det har beslutats om genomförandet av byggnadsfasen för Vandaspårans allianser	Beslutet om byggandet av Vandaspåran har fattats. Konkurrensutsättningen av allianser är under beredning.	Det har beslutats om att Vandaspåran övergår till byggnadsfasen och byggandet har påbörjats.	Tero Anttila	Den justerade projektplanen för Vandaspåran godkändes av stadsfullmäktige 17.11.2025. Avtalen om byggande av Vandaspåran undertecknades i slutet av november. Byggandet inleddes i december 2025. Av 23 spårvägsplaner har 19 planer godkänts i fullmäktige. Planen för depån i Fagersta har godkänts och har vunnit laga kraft.	Det har beslutats om att Vandaspåran övergår till byggnadsfasen för allianser. Man övergick till Vandaspårans byggnadsfas under 2025.	Målet nåddes i sin helhet.

22.2 Andelen hållbara färdsätt ökar	Antalet passagerare i kollektivtrafiken når samma nivå som före coronan senast år 2025	Antalet påstigningar i kollektivtrafiken: 133 218 påstigningar/vardag	Antalet påstigningar i kollektivtrafiken: 140 000 påstigningar/vardag	Tero Anttila	Kollektivtrafikens funktionalitet följs upp och utvecklas kontinuerligt i samarbete med HRT. Arbetet med att utveckla säkerheten i stationsområdena har inletts i fråga om stationerna i Myrbacka och Björkby. Åtgärder som förbättrar kollektivtrafikens smidighet planeras vid behov och hållplatsernas och terminalernas tillstånd förbättras.	Antalet påstigningar i kollektivtrafiken: 143 649 påstigningar/vardag (NISH)	Målet nåddes delvis.
	Antalet cyklister ökar 4 % per år vid mätningsställena. (Utgångsnivån är indextalet 1000 för året 2017)	Cykelindex: 980	Cykelindex: 1 369		Cykling främjas på ett mångsidigt sätt utifrån programmet för främjande av cykeltrafik och målnätverket för cykeltrafiken. För att kunna följa upp hur populära olika färdsätt är utvecklas bättre mätare än detta cykelindex som baserar sig på några mätningsställen.	Cykelindex: 835 (NI)	
	Cykelvägar som uppfyller kriterierna för målnätverket för cykeltrafiken (km).	Leder som klassificerats som banor och huvudcykelleder utgör sammanlagt 16,2 kilometer	Leder som klassificerats som banor och huvudcykelleder utgör sammanlagt 18 kilometer		Förbättring av huvudcykelleden på Västra Vitbäcksvägen (på avsnitten Pyrolavägen-Kaveldunsvägen) 700 m.	Banor och huvudleder enligt målnätverket för cykeltrafiken är 22,6 km. Antalet cykelvägar enligt målnätverket för cykeltrafik överskred målet rejält. (NISH)	
Blomstrande stadscentrum							
Fullmäktigeperiodens mål 24. Vi bygger stadscentrumen med beaktande av trivsel, trygghet och funktionsvänlighet							
24.1. Vandabornas känsla av trygghet i det egna bostadsområdet förbättras	En fråga i enkäten om säkerhet och trygghet: ”hur tryggt upplever du att det egna grannskapet, det egna bostadsområdet och Vanda stad är?” (svarsskala 1–5)	Utgångsnivån är inte klar än (fås i slutet av året). En omfattande enkät om säkerhet och trygghet genomförs vart tredje år, en mer komprimerad uppföljningsmätning genomförs om ett år.	En positiv utveckling i mätaren	Leena Rusanen säkerhetsteamet / Markus Hammarström I samarbete med verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd	Förbättringen av säkerheten ingår som tema i segregationsprogrammet. Åtgärder för målområdena planeras. Myrbacka har varit ett målområde för lokal problemlösning, där närvaron har förbättrats och myndighetssamarbetet har intensifierats. Det satsas på säkerheten i stationsområdena bland annat genom att öka belysningen, underhållet och skötseln och vid behov övervakningen. Säkerhetsplanen bereddes under hösten, men det beslutades att den tas in i beslutsfattandet som ett säkerhetsprogram under 2026.	Som utgångsnivå för mätarna fungerar resultatet från följande frågor i enkäten om säkerhet och trygghet 2024 (valts ut 4–5 på skalan 1–5) Hur tryggt upplever du det egna grannskapet: 58 % det egna bostadsområdet: 43 % Vanda stad som område: 20 % Känslan av trygghet i Vanda har försämrats enligt mätarna.	Målet nåddes inte alls.

Fullmäktigeperiodens mål 27. Goda funktionella utvecklingsförutsättningar för tjänster och företag							
27.1 Stadscentrumen görs attraktivare	EKK/Levande Stadskärnors stadscentrummätare	3,685	över 3,685	Tero Anttila	Utvecklingen av centrumområdena fortsätter och genomförs bland annat genom flera detaljplaneprojekt som pågick i centrumen. Arbetet med visionen för Aviapolis har gått framåt. I Dickursby har detaljplanen för en ny hälso- och familjecentral färdigställts. Stadsstyrelsen godkände utredningarna i anslutning till finansieringen av projektet Kivistö Areena 3.3. Kommunaltekniken för kompetenscampuset och gatubyggnadsarbetena färdigställdes, en invigning ägde rum. Behovsutredningen för Myrbacka stadskulturhus och detaljplaneändringen godkändes.	3,871	Målet nåddes i sin helhet.
Meningsfullt arbete genom effektivt ledarskap							
Fullmäktigeperiodens mål 29. Förmågan att attrahera och hålla kvar personal förbättras							
29.1 Effektfulla verksamhetssätt som identifierats i åtgärdsprogrammet för tillgång (2023–24) fastställs och vidareutvecklas på stadsnivå och enligt verksamhetsområde	Verksamhetssätten har fastställts	Med hjälp av tillgångsprogrammet har man fått fram åtgärder som påverkats planmässigt	Verkställighetsprogrammet för tillgång har genomförts	Biträdande stadsdirektörerna, rapporteringsansvar: Tiina Harju-Kukkula	En årsklocka för kunskapsledningen i fråga om hållbar arbetsförmåga har införts i småbarnspedagogiken och arbetssättet har utvidgats till den grundläggande utbildningen, svenskspråkiga serviceområdet och andra stadiet. Kommun10-resultaten har behandlats inom verksamhetsområdena och fortsatta åtgärder har börjat vidtas under våren. En webbintroduktion och kamratmentorskap på stadsnivå för hela personalen är under arbete. Kontinuerligt ekonomiskt stöd för frivillig utbildning när det gäller småbarnspedagogikens behörighetsutbildningar. Rekrytering & arbetsgivarprofil: Vanda deltog i mer än 20 rekryteringsmässor och evenemang. Kännedomen om Vanda särskilt bland studerande förbättrades genom att delta i olika studentevenemang i samarbete med andra representanter för serviceområdena. Olika synlighetskampanjer utnyttjades i stor utsträckning vid rekryteringar av lärare och rekryteringar i fråga om sommarjobb/praktikanter och under året genomfördes flera kampanjer som stöder den allmänna arbetsgivarprofilen. Det totala antalet sökande till rekryteringen 2025 ökade med 18,7 % (46 704) jämfört med föregående år. Antalet platser sjönk igen med 16,4 % (2 211). Totalt 29,7 procent av uppgifterna/tjänsterna (658) förblev obesatta. Motsvarande siffra föregående år var 27,2 % (675). Till de lagstadgade uppgifterna inom verksamhetsområdet för fostran och lärande sökte fler behöriga sökande jämfört med föregående år och andelen anställda som uppfyllde behörighetskraven förbättrades också för alla titlar. För studerande och skolelever fanns det 337 lediga praktikplatser och sommarjobb och antalet sökande (6 247) var nästan detsamma jämfört med året innan.	Verksamhetssätten är under arbete.	Målet nåddes i sin helhet.

Fullmäktigeperiodens mål 30. Den hållbara arbetsförmågan stärks							
30.1 All sjukfrånvaro och särskilt andelen frånvaro på grund av psykisk ohälsa minskar	Sjukfrånvaroprocent: helhetssituation och frånvaro på grund av psykisk ohälsa	Sjukfrånvaro: 6 % på grund av psykisk ohälsa: 1,11 % Beräkningsformeln följer KT:s rekommenderade anvisningar: ingen jämförelse med 365 dagar utan med den teoretiska arbetstiden för olika yrkesgrupper enligt anvisningarna.	Sjukfrånvaro: 4,3 % på grund av psykisk ohälsa: 1,0 % I strategin har målnivån fastställts 3,93 %, enligt det gamla beräkningssättet.	Biträdande stadsdirektörerna, rapporteringsansvar: Tiina Harju-Kukkula	Chefsarbete, företagshälsovård, chefsutbildningar och stödet som ges av experter på arbetsförmåga i ledningen av arbetsförmågan. Införande av en årsklocka för arbetshälsa inom serviceområdena för fostran och lärande.	Sjukfrånvaroprocent 5,98 %, procent för sjukfrånvaro på grund av psykisk ohälsa 0,84 %. Andelen sjukfrånvaro på grund av psykisk ohälsa av alla sjukfrånvaron 13,96 %, medan siffran var 16,17 % under samma tid 2024.	Målet nåddes delvis.

2.2 Utfallet av anslag och beräknade inkomster

2.2.1 Driftsekonomins utfall

10
Allmän förvaltning

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	350	-80	270	273	-3
Utgifter	-22 085	3 029	-19 057	-16 347	-2 709
Verksamhetsbidrag	-21 735	2 949	-18 787	-16 075	-2 712

Verksamheten och väsentliga förändringar under 2025

Den allmänna förvaltningens budget består bland annat av kostnader för det kommunala systemet för beslutsfattande och andra funktioner och poster av allmän natur.

Budgetens utfall 2025

Den allmänna förvaltningens verksamhetsintäkter 2025 var cirka 0,3 miljoner euro och de utföll till 101 procent i förhållande till den ändrade budgeten. Verksamhetskostnaderna var cirka 16,3 miljoner euro och de utföll till 86 procent. I sin helhet var utfallet för den allmänna förvaltningens verksamhetsbidrag cirka 2,7 miljoner euro bättre än det budgeterade.

10 10
Centralvalnämnden

Ansvarig: Niina Puikkonen **Ordförande: Hannu Palmu**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	350	-80	270	275	-5
Utgifter	-2 725	0	-2 725	-1 245	-1 480
Verksamhetsbidrag	-2 375	-80	-2 455	-970	-1 485

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Precis som resten av Finland stod Vanda inför något nytt när välfärdsområdesvalet och kommunalvalet ordnades för första gången samtidigt i april 2025. Att ordna två val samtidigt krävde att staden tänkte om i valarrangemangen.

Valdeltagandet sjönk med 2,7 procent i kommunalvalet, men däremot steg valdeltagandet med 6,4 procent i välfärdsområdesvalet. Trots noggrant planeringsarbete, utbildning av funktionärer och information till de röstberättigade ledde de två valen, som ordnades samtidigt, till en betydande ökning av antalet förkastade röster. 1,6 procent av de röster som gavs i kommunalvalet i Vanda förkastades, vilket motsvarade den genomsnittliga andelen förkastade röster i hela Finland. Av de röster som gavs i välfärdsområdesvalet förkastades 3,7 procent, och den relativa andelen av de förkastade rösterna var 0,3 procentenheter lägre än i hela Finland i genomsnitt.

I Vanda testade man för första gången ett ambulerande röstningsställe, det vill säga en valbuss. Valbussen körde runt i Vanda och besökte 45 olika ställen och cirka tusen röster gavs i bussen. Vid valet av valbussens besöksplatser prioriterades röstningsområden där valdeltagandet har varit lågt, skolor på andra stadiet och mer avlägsna områden i Vanda.

Budgetens utfall

Centralvalnämndens verksamhetsintäkter uppgick till totalt cirka 0,3 miljoner euro medan utfallet var 102 procent jämfört med den ändrade budgeten. Verksamhetskostnaderna var cirka 1,2 miljoner och därför var utfallet 46 procent jämfört med budgeten.

10 20
Stadsfullmäktige

Ansvarig: Pekka Timonen **Ordförande: Sakari Rokkanen**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-1 744	0	-1 744	-1 486	-258
Verksamhetsbidrag	-1 744	0	-1 744	-1 486	-258

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Stadsfullmäktiges sammanträden ordnades som närmöten. Informationsmöten och aftonskolor ordnades som hybridmöten, där största delen av deltagarna deltar i mötet på distans.

År 2025 ordnade fullmäktige 12 sammanträden, åtta informationsmöten, tre aftonskolor och två tvådagarsseminarier. (20-21.3.2025 i Vanda och 28–29.8.2025 i Åbo).

Kommunalvalet hölls våren 2025. För nya fullmäktige ordnades tre utbildningsdagar och en dag för utdelning av apparater. Dessutom utbildades ordförandena för olika organ genom en separat utbildning, liksom även nämndernas ledamöter.

Budgetens utfall

Stadsfullmäktiges verksamhetskostnader var 1,5 miljoner euro och de utföll till 85 procent i förhållande till budgeten.

10 30
Revisionsnämnden och extern revision

Ansvarig: Sari Hännikäinen **Ordförande: Tia Seppänen**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-682	-3	-685	-552	-134
Verksamhetsbidrag	-682	-3	-685	-552	-134

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Revisionsnämnden verkar enligt de uppgifter som fastställs i 14 kap. i kommunallagen, förvaltningsstadgan och i enlighet med sin verksamhets- och utvärderingsplan. Revisionsnämnden sammanträdde 15 gånger under året. Av dessa hade nämnden för fullmäktigeperioden 2021–2025 nio sammanträden och nämnden för fullmäktigeperioden 2025–2029 sex sammanträden. Utvärderingsberättelsen från 2024 godkändes i nämnden 29.4.2025.

Stadsfullmäktige beslutade om valet av revisor vid sitt sammanträde 27.1.2025. Nämnden behandlar revisionsplanen i samarbete med revisorn. I januari och april 2025 rapporterade den ansvariga revisorn om granskningarna till nämnden. Under året genomfördes inga extra uppdrag inom revisionsverksamheten.

Under fullmäktigeperioden 2025–2029 har revisionsnämnden sammanlagt 13 medlemmar. Nämnden har inte delats in i arbetsgrupper.

Budgetens utfall

Revisionsnämndens och den externa revisionens verksamhetskostnader var 0,6 miljoner euro och de utföll till 80 procent i förhållande till budgeten.

10 40
Stadsstyrelsen

Ansvarig: Pekka Timonen **Ordförande: Ulla Kaukola**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	-2	2
Utgifter	-11 625	3 032	-8 594	-8 007	-586
Verksamhetsbidrag	-11 625	3 032	-8 594	-8 009	-584

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Stadsstyrelsens ordförande och sammansättning ändrades under året. I början av året var Sakari Rokkanen ordförande och i juni började Ulla Kaukola som ordförande. Sammanträdena ordnades som närmöten på stadshuset och under årets andra hälft blev det en etablerad praxis att också ordna aftonskolorna som närmöten. I början av året ordnades aftonskolorna som hybridmöten.

Stadsstyrelsen sammanträdde sammanlagt 25 gånger, och därtill ordnades stadsstyrelsens budgetförhandlingar 3–4.11.2025. Nio aftonskolor ordnades.

Stadsstyrelsens koncernsektion sammanträdde 10 gånger.

Stadsstyrelsens livskrafts- och sysselsättningssektion i enlighet med förvaltningsstadgan som trädde i kraft 1.1.2025, inledde sin verksamhet i början av året. Livskrafts- och sysselsättningssektionen sammanträdde 12 gånger under året och höll ett endagsseminarium 24.9.2025 i Vanda.

Stadsstyrelsen inrättade en strategi- och ekonomikommitté genom sitt beslut 18.6.2025 § 6. Kommitténs uppgift är att bereda en ny stadsstrategi och behandla stadens ekonomiska lägesbild och strukturgranskning. I kommitténs arbete granskas både stadens utgiftsstruktur och inkomster samt element som skapar produktivitet, tillväxt och livskraft. Kommittén sammanträdde sex gånger under året.

Budgetens utfall

Stadsstyrelsens verksamhetskostnader var totalt cirka 8,0 miljoner euro och de utföll till 93 procent i förhållande till budgeten.

I stadsstyrelsens disponibla medel ingick sommarjobbsanslag för anställning av studerande och skolelever på 0,8 miljoner euro och bikostnader till dessa. Anslaget har använts i sin helhet och överförts till verksamhetsområdena på hösten 2025 i relation till användningen. För sommarjobbssedlar för ungdomar reserverades ett anslag på 0,35 miljoner euro och anslaget har använts i sin helhet.

I budgeten ingick också ett anslag för handlingsprogrammet för positiv särbehandling (MEK) på 2,0 miljoner euro. Verksamhetsområdena har använt 2,02 miljoner euro i anslag för genomförandet av MEK-åtgärdsprogrammet. Anslaget har överförts till verksamhetsområdena i slutet av året. MEK-programmet upphörde i den allmänna förvaltningen i slutet av 2025 och motsvarande anslag överförs 2026 till verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft.

10 50
Samarbetsandelar och -bidrag

Ansvarig: Pekka Timonen **Organ: Stadsstyrelsen**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-5 309	0	-5 309	-5 057	-252
Verksamhetsbidrag	-5 309	0	-5 309	-5 057	-252

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Ur anslaget för samarbetsandelar och -bidrag har man betalat stadens avtalsenliga bidrag till Stiftelsen för vetenskapscentret samt Stiftelsen för Finlands Flygmuseum och det årliga driftsbidraget till Finlands Nationalopera. Ur anslaget har man betalat kostnaderna för samarbetet inom huvudstadsregionen och Max Planck-centret.

Budgetens utfall

Verksamhetskostnaderna var 5,1 miljoner euro och de utföll till 95 procent.

11
Koncernledning och livskraft

Ansvarig: Pekka Timonen **Organ: Stadsstyrelsen**

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	14 002	4 591	18 592	18 144	448
Utgifter	-159 933	-7 200	-167 133	-162 334	-4 799
Verksamhetsbidrag	-145 931	-2 610	-148 541	-144 190	-4 351

Verksamheten och väsentliga förändringar under 2025

Till verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft hör den allmänna ledningen, serviceområdena för ekonomi och strategi, personalservice, koncernservice, livskraftstjänster, sysselsättnings- och integrationsservice och kommunal demokrati samt serviceenheterna för information och intern revision.

Budgetens utfall 2025

De beräknade inkomsterna och anslagen för verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft ändrades under år 2025 för att ersätta de kostnader mellan staten och kommunerna som hänför sig till reformen av arbets- och näringstjänsterna. Dessutom höjdes anslagen på grund av den ökade kommunandelen av arbetsmarknadsskyddet till följd av det svaga sysselsättningsläget, och den lönereservering som centraliserats till verksamhetsområdet fördelades till stadens övriga verksamhetsområden. Verksamhetsintäkterna för verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft var 18,1 miljoner euro och de utföll till 98 procent i relation till den ändrade budgeten. Verksamhetsutgifterna var 162,3 miljoner euro och utföll till 97 procent i förhållande till den ändrade budgeten.

11 10
Allmänna ledningen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	-4	4
Utgifter	-7 862	3 706	-4 156	-1 705	-2 451
Verksamhetsbidrag	-7 862	3 706	-4 156	-1 709	-2 447

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Allmänna ledningen omfattar stadsdirektörens och verksamhetsområdets gemensamma verksamhetskostnader och utvecklingsprojektens verksamhetskostnader.

Budgetens utfall

I budgeten 2025 reserverades stadens centraliserade löneanslag för allmänna ledningen, men det fanns inga uppgifter om hur det skulle fördelas i samband med beredningen av budgeten. Den centraliserade lönereserveringen fördelades till stadens övriga enheter i enlighet med utfallen under 2025. Utfallet av allmänna ledningens verksamhetskostnader uppgick till 41 procent.

11 40
Ekonomi och strategi

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	313	0	313	438	-126
Utgifter	-6 369	-159	-6 528	-5 859	-669
Verksamhetsbidrag	-6 057	-159	-6 216	-5 421	-795

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Under ledning av ekonomistyrningen bereddes budgeten och ekonomiplanen 2026–2029 som godkändes i stadsfullmäktige i november 2025. År 2025 inledde en ekonomi- och strategikommitté sin verksamhet. I kommittén behandlades förutom den nya strategin bland annat behovet av balansering av ekonomin i Vanda. I ekonomiplanen ingår balanseringsåtgärder som kommer att fortsätta. På grund av det svaga ekonomiska läget är det också nödvändigt att söka nya åtgärder. Stadens största investering, byggandet av Vandaspåran, inleddes 2025. Den uppdaterade projektplanen för Vandaspåran beaktades i den ekonomplan som godkändes av stadsfullmäktige.

Den nya strategin godkändes i stadsfullmäktige i januari 2026 och strategin liksom de tillhörande sektorsövergripande programmen återspeglas också i fortsättningen i budgeten och ekonomiplanen. Stadens nya investeringsmodell införs under 2026 och därför har också förnyandet av planen för servicenätet inletts.

Inom ekonomiservicen främjades under räkenskapsåret anskaffningen av nya ekonomisystem genom att göra en förhandsutredning, preliminär tidsplan och kritisk granskning av de nuvarande processerna. I slutet av året inleddes marknadsdialoger med potentiella leverantörer. Verksamheterna i anslutning till ekonomin inom de sysselsättningstjänster som i och med reformen av arbets- och näringstjänsterna överfördes till staden i början av året inleddes och etablerades som en del av ekonomiservicens processer. Ekonomiservicen sysselsattes också av konkurrensutsättningen och bytet av Vanda stads operatör inom meddelandeförmedling. Konkurrensutsättningen av en operatör inom meddelandeförmedling genomfördes under våren och övergången till en ny tjänsteoperatör slutfördes i december 2025. Inom ekonomiservicen genomfördes också en konkurrensutsättning av indrivningstjänster under våren och projektet med att övergå till en ny serviceproducent startade i slutet av året. Automatiseringen av de ekonomiska processerna fortsatte också inom flera delområden.

Staden undertecknade en ny finansieringslimit med Europeiska Investeringsbanken. Med limiten finansieras bland annat skol- och daghemsinvesteringar. Limitens första del på 100 miljoner euro lyftes 2025. Allt som allt lyfte staden nytt långfristigt lån på finansieringsmarknaden till ett totalt belopp på 235 miljoner euro och amorterade sina befintliga lån med 36,6 miljoner euro, därmed var nettoupplåningen 198,4 miljoner euro. Stadens lånestock uppgick i slutet av 2025 till cirka 1,06 miljarder euro.

För att finansiera VTK Kiinteistöt Oy:s investeringar anskaffade man till VTK Kiinteistö Oy en borgenslimit på 280 miljoner euro som vann laga kraft i slutet av året. Enskilda långfristiga lån kommer att lyftas från limiten i enlighet med bolagets likviditetsläge. Finansieringen konkurrensutsatte dessutom tre räntestödslån för VAV Asunnot/Palvelukodit Oy.

Strategienheten ledde i januari 2026 beredningen av stadsstrategin som godkändes i januari 2026. Strategienheten ansvarade också för beredningen och uppföljningen av de bindande årsmålen. Informationstjänstteamet producerade i stor utsträckning omvärldsdata som stöd för strategiprocessen och andra statistiska översikter och information som stöder beslutsfattandet. Kunskapsledningen i Vanda är internt organiserad och bland annat har informationsägarskapen identifierats på bred front.

Budgetens utfall

Utfallet för verksamhetsintäkterna inom serviceområdet för ekonomi och strategi var cirka 0,4 miljoner euro och verksamhetsintäkterna utföll till 140 procent jämfört med budgeten. Utfallet av verksamhetskostnaderna var cirka 5,9 miljoner euro och verksamhetskostnaderna utföll till 90 procent i förhållande till den ändrade budgeten.

Nyckeltal

Nyckeltal för produktivitet och effekt	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Hanterade inköpsfakturor st./årsverken – servicecentralen	39 169	41 685	36 483
Hanterade inköpsfakturor st./årsverken – hela staden	10 585	9 101	9 546
Hanterade försäljningsfakturor st./årsverken – servicecentralen	38 512	27 440	30 806
Hanterade försäljningsfakturor st./årsverken – hela staden	22 958	14 469	15 106
Årsverken i anslutning till bokföringsuppgifter – hela staden	8,0	7,2	7,5

11 50
Personalservice

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	1 277	0	1 277	1 693	-416
Utgifter	-13 188	-46	-13 234	-10 995	-2 239
Verksamhetsbidrag	-11 911	-46	-11 957	-9 302	-2 655

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Utvecklingen av personalservicens verksamhetssätt inleddes för att stärka hela servicen och verksamhetsområdenas hr-partnerskap, och hr-partnerna inledde sitt arbete. Vi fastställde de strategiska framgångsfaktorerna som en del av stadens strategiarbete och vi inledde utarbetandet av principer för personalen för att staka ut riktlinjerna för utvecklingen av kunnandet, ledningen och verksamhetskulturen bland stadens personal under strategiperioden.

Inom utvecklingstjänsterna beredde och genomförde man en konkurrensutsättning av företagshälsovården med syfte att hitta en avtalspart. Målet nåddes och Terveystalo börjar som hela stadens nya avtalspart inom företagshälsovården 1.1.2026.

I Vanda har man sedan 2017 tillämpat utbildningshanteringssystemet Osuma för personalutbildning och processen för godkännande av utbildningar. Serviceavtalet upphör under 2026 och Vanda genomförde en konkurrensutsättning av ett nytt system som införs under våren 2026.

Vanda stad har olika samarbetspartner för utvecklingen av arbetsplatsernas verksamhet, chefsarbete och ledning. På stadsnivå har man konkurrensutsatt serviceproducenter (totalt cirka 70 partner) för verksamhetsområdenas och arbetsplatsernas behov. Cheferna och linjeledningen kan utnyttja dessa ramavtalspartner för att utveckla ledningen, chefsarbetet, personalens gemensamma kompetens eller arbetsplatserna. Under 2025 konkurrensutsattes också dessa strategiska utvecklingspartneravtal för den nya strategiperioden.

Ett av HR:s långsiktiga mål är att digitala HR-lösningar främjar produktiviteten i arbetet och en smidig vardag. Under 2025 konkretiserades målet genom att i samarbete i verksamhetsområdena utarbeta en digital HR-vision som styr utvecklingsarbetet fram till 2030. Dessutom styr den digitala HR-visionen delvis den kortsiktiga beredningen av det hr-systemprojekt som startade på hösten, inom ramen för tidtabellerna. I projektet konkurrensutsätts, upphandlas och införs ett hr- och lönesystem under de kommande åren i samarbete med HR, IT-administrationen och upphandlingarna. Projektet startade ursprungligen under hösten 2025 som en förberedelse inför en eventuell ändring av upphandlingslagen. Dessutom sålde den nuvarande systemleverantören Numera Oy, efter att projektet startat, sin affärsverksamhet till en ny aktör (Adminster-koncernen). Projektets första fas inriktas på förberedelserna inför upphandlingen. Projektets egentliga mål är att säkerställa löneutbetalningen i ett förändrat marknadsläge.

Den utveckling av ledningen av arbetsförmågan inom serviceområdena som inleddes under tidigare år fortsätter. I samarbete med Keva har man byggt upp en utbildningshelhet om samtal och hur man tar upp frågor, som genomförs av stadens samarbetspartner. Årsklockan för ledningen av arbetsförmågan inom serviceområdet har införts i småbarnspedagogiken i början av året, dessutom har skapandet av en modell för en årsklocka också börjat för serviceområdena för den grundläggande utbildningen och den svenskspråkiga servicen. Modellen utvecklas fortfarande i takt med att HR-rapporteringen utvecklas.

Arbetshälsoteamets roll i Vanda har stärkts i och med den nya HR-verksamhetsmodellen. Från och med början av augusti har de tidigare uppgifterna som hörde till en expert på arbetsförmåga och arbetarskydd separerats och i teamet arbetar nu experter på arbetsförmåga, en konsult i arbetsförmåga, en arbetarskyddskonsult och en arbetarskyddsexpert. Teamet stöder cheferna i att främja arbetsförmågan och arbetssäkerheten, utvecklar verksamhetsmodeller och arbetar aktivt i samarbete med företagshälsovården och arbetarskyddsaktörerna. En ny verksamhetsmodell som införts är HR-servicekanalens uppdrag dvs. tickets. Nu skickas frågor som gäller arbetsförmåga, företagshälsovårdssamarbete, arbetarskydd och arbetarskyddssystemet Tutka som s.k. tickets via HR-servicekanalen.

Övergången till nivålöner och förhandlingsverksamheten i samband med den har genomförts. Inom kommunsektorn övergick man till ett nivålönesystem när man avstod från de lönesystem som grundar sig på utvärdering av kravnivån för arbetet inom AKTA:s avtalsområde och del G i UKTA dvs. inom småbarnspedagogikens uppgifter. I beredningen av det nya lönesystemet deltog hr, personalorganisationernas representanter och i stor utsträckning också linjeledningen. Övergången föregicks av en lång samarbetsprocess och förhandlingsverksamhet. Övergången skedde enligt tidsplanen från och med 1.10.2025. Det förhandlades om de lokala justeringspotterna med personalorganisationernas representanter för att stödja övergången till det nya lönesystemet. Samordningen av lönerna fortsätter i samband med de lokala justeringsposterna hösten 2026.

Budgetens utfall

Personalservicens verksamhetsintäkter var 2025 cirka 1,7 miljoner euro och verksamhetskostnaderna cirka 11,0 miljoner euro. I förhållande till budgeten överskreds intäkterna med cirka 0,4 miljoner euro, dvs. utfallet var 133 procent i förhållande till budgeten. Kostnaderna igen underskred budgeten med cirka 2,2 miljoner euro, dvs. utfallet var 83 procent i förhållande till budgeten.

Överskridningen av verksamhetskostnaderna i förhållande till budgeten beror på storleken på den beräknade FPA-ersättningen. Underskridningen av verksamhetskostnaderna beror på flera faktorer, bland annat av att personalkostnaderna, företagshälsovårdens kostnader och användningen av personalförmåner underskreds.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Procentenheten för verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft av stadens totala personalantal (exkl. sysselsättning och integrationsservice)	4,4 %	4,4 %	4,5 %
Kostnader för företagshälsovård, euro / anställd	369	497	361
Kostnad per lönekalkyl	18,1	17,8	11,5
Antal uppdrag - i snitt i månaden	3 823	3 962	* 2 915

* Inkluderar serviceförfrågningarna som kommit till HR-servicekanalen. En betydande del av kundernas förfrågningar behandlas direkt i hr- och lönesystemet.

11 55
Koncernservice

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	1 635	0	1 635	1 939	-304
Utgifter	-40 507	-21	-40 529	-36 335	-4 193
Verksamhetsbidrag	-38 873	-21	-38 894	-34 396	-4 498

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Den strategiska styrgruppen för upphandling har inlett sin verksamhet. I styrgruppen har man först övervägt interna effektiveringsåtgärder, till exempel förberedelser inför att centralisera konkurrensutsättningen av upphandlingar till serviceenheten för upphandlingar. Arbetet med att utveckla kunskapsledningen inom upphandlingarna fortsätter. I serviceområdenas ledningsgrupper har man gått ut med information om avtalshanteringens frågor och framför allt betonat att avtalen ska föras in i systemen för att vi ska få så omfattande rapporter som möjligt som stöd för kunskapsledningen. Konkurrensutsättningens processer mellan olika system har effektiverats och förbättrats.

Man lyckades göra betydande besparingar inom IT-administrationens driftsekonomi. De mest betydande besparingarna gjordes på arbetsstationer, där man har lyckats förhandla fram förmånligare avtal och kunnat utveckla verksamhetssätt. Besparingar gjordes också på grund av uppskjutna projekt som delvis berodde på planeringen, men delvis också på förseningar i införandet av projekten.

Utvecklingen av informationshanteringen har varit ett centralt utvecklingsobjekt under 2025. Betydelsen av dataarkitektur har ökats när det gäller att skapa en gemensam syn inom organisationen på den information som hanteras samt att underlätta skapandet, delningen och användningen av information. På så sätt stöder dataarkitekturen bättre både framtida upphandlingar och kunskapsledningen.

År 2025 låg fokus inom ägarstyrningen på att säkerställa kunnandet hos de nya styrelser som väljs in i koncernbolagen. Sommaren 2025 genomförde bland dem som skulle väljas in i de stora koncernbolagens styrelser en kompetenskartläggningsenkät avseende styrelsernas kollektiva kompetens, vars resultat rapporterades till koncernsektionen i samband med att styrelserna utsågs. Dessutom förutsattes att alla som väljs in i bolagens styrelser lämnar in ett CV. CV:na fanns tillgängliga för koncernsektionen i samband med utnämningen av styrelseledamöterna 26.8.2025.

År 2025 har koncernstyrningen fortsatt beredningen av att bolagisera de fastigheter som används av välfärdsområdet. Hyresförhandlingar har förts med Vanda och Kervo välfärdsområde på koncernnivå sedan hösten 2025.

Koncernservicen och personalservicen har under 2025 utrett alternativ till upphandlingssätt när det gäller ett HR-system på grund av Numera Palvelut Oy:s företagsförvärv och en eventuell ändring i bestämmelserna om anknutna enheter i lagen om offentlig upphandling och koncession. Även när det gäller systemet DigiOne har ett motsvarande utredningsarbete inletts.

Konkurrensutsättningen av en ny samarbetspartner för den nya avtalsperioden för coachningen för styrelsekunniga genomfördes under 2025 som en del av upphandlingen av samarbetspartner för utvecklingstjänsterna. Coachningen för styrelsekunniga som inleddes i november 2025 genomförs fortfarande enligt det tidigare ramavtalet med FCG.

Det i-team som hör till koncernservicen, alltså stadsdirektörens innovationsteam inledde sin verksamhet 3.11.2025. Projektet som genomförs med stöd av stiftelsen Bloomberg Philanthropies stöder genom innovationer invånare med invandrarbakgrund att anpassa sig till samhället, utbilda sig och få arbete, och att få invånarna att delta i arbetet med att främja hållbarhetsmålen. Dessutom stärker i-

teamet innovationsförmågor på stadsnivå inklusive produktion och analys av nya data, inkluderande metoder och ett smidigt utvecklingssätt.

Budgetens utfall

Utfallet av koncernservicens verksamhetsintäkter var 1,9 miljoner och de utföll till 119 procent i förhållande till budgeten. Utfallet av verksamhetskostnaderna var 36,3 miljoner euro och verksamhetskostnaderna utföll till 90 procent.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Antalet arbetsstationer, förvaltningen			
- bärbara datorer och arbetsstationer, st.	4 319	3 700	4 177
Antalet arbetsstationer, undervisningen			
- bärbara datorer och arbetsstationer, st.	49 531	43 600	42 495
Kundtillfredsställelse i fråga om IT-administrationen			
- Stödbegäran (4–10)	9,0	9,0	9,1
Stödbegäran inom IT-administrationen, antal			
- i snitt i månaden	3 423	4 000	3 551
Lyckat genomförande av IT-investeringar			
- budgetutfall	71 %	100 %	70 %

11 60
Livskraftstjänster

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	1 306	0	1 306	823	484
Utgifter	-6 631	-35	-6 666	-5 360	-1 306
Verksamhetsbidrag	-5 325	-35	-5 360	-4 537	-823

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Livskraftstjänsternas uppgift är att stärka Vandas livskraft. Serviceområdets verksamhet baserar sig på ett omfattande nätverkssamarbete och en aktiv växelverkan med näringslivet i Vanda.

Arbets- och näringsreformen som trädde i kraft i början av 2025 har lett till en mer ambitiös utveckling av serviceområdet än tidigare. Vid serviceområdet har nya verksamheter inletts och befintliga verksamheter har stärkts, och i och med detta har man rekryterat mer personal. Centrala reformer är införandet av en mall för hur kundrelationer ska skötas och inrättandet av ett team för företagskundrelationer, ett högteknologikluster, en byrå för prognostisering på stadsnivå och en permanent servicemodell som stöder företagandet bland unga. Förseningarna i rekryteringarna har påverkat serviceområdets utgifter och inkomster, men den planerade personalkapaciteten har i huvudsak uppnåtts före slutet av 2025.

Livskraftstjänsterna samordnar tillväxt- och livskraftsprogrammet som anknyter till den avslutade strategiperiodens strategitema Ett Vanda med livskraft och kompetens. Under programmets sista år (2025) har åtgärder vidtagits i synnerhet för att stärka startup- och tillväxtföretagsverksamheten, främja företagsamheten bland invandrare, utveckla kompetensprognoserna och stödja kompetensen och konkurrenskraften inom små och medelstora företag. Inom prognostiseringsarbetet har tyngdpunkten legat på att stärka stadens prognostiseringsförmåga, systematiskt producera framtidsrelaterad information och koppla den till ledningen och beslutsfattandet som stöd.

Vandas klusterverksamhet har utvidgats under 2025. Ett högteknologikluster har startats i början av året och utifrån den genomförda företagsomgången har man identifierat centrala teman för tillväxt och utveckling. Kluster inom livsmedels- och logistikbranschen har också vidareutvecklats. Planeringen av företagens FUI-verksamhet har påbörjats i samarbete med SITRA.

Verksamheten för en projektbyrå på stadsnivå har stärkts för att stödja betydande stadsutvecklingsprojekt och beredningen av EU-finansierade projekt. Praxisen för projektuppföljning inom rapporteringen har förenhetligats och de första PowerBI-rapporteringarna har beretts för användning inom verksamhetsområdena. Antalet medlemmar i det innovationsnätverk som samordnas av projektbyrån har ökat till 158 under året.

Tjänsterna för Vantaa Startup Runway i Aviapolis har vidareutvecklats och nya internationella startupföretag har etablerats i Vanda. Under hösten inleddes ett stödprogram för tillväxt och internationalisering av små och medelstora företag. Utvecklingen av en servicemodell som stöder rekryteringen av internationell yrkeskunnig arbetskraft har inletts i samarbete med serviceområdet för sysselsättning och integration, de sex största städerna, Business Finland och arbets- och näringsministeriet. Utvecklingen av turismen i Vanda har fortsatt enligt planerna.

Nätverket Avias verksamhet utvidgades ytterligare under 2025. Förberedelserna inför inrättandet av nätverket Airport Region som täcker flygplatsens ekonomiska område inleddes. Man deltog aktivt i det internationella flygplatssamarbetet, och som en del av detta ordnades bland annat SAAIC-konferensen som är ett internationellt nyckelevenemang inom branschen, i Aviapolis.

Enheten för kundrelationer har ordnat proaktiva företagsbesök hos centrala arbetsgivare i Vanda, och före utgången av året hade sammanlagt 190 besök ordnats. Företagens tillgänglighet har förbättrats betydligt genom att utvidga distributionen av Business Vantaas nyhetsbrev till företag som sysselsätter 10–49 personer. Företagsrådgivningstjänsterna har överförts från Vantaan Uusyrityskeskus ry, Starta Eget i Vanda rf till stadens egen verksamhet 1.3.2025. För att utveckla kundrelationshanteringen konkurrensutsattes ett CRM-system på stadsnivå och ett projekt för att förbereda införandet av systemet inleds i början av 2026. Dessutom har enheten för kundrelationer i samarbete med sysselsättningsservicen och Varia hjälpt Vandaföretag i deras arbetskraftsbehov.

Livskraftstjänsterna har främjat utvecklingen av en företagsvänlig verksamhetsmiljö i Vanda, bland annat genom att delta i arbetet med att utveckla området Aviapolis och Dickursby kompetenscampus. I slutet av 2025 har man skapat en testanvändningsmiljö för kompetenscampusets servicekoncept Business Vantaa Hub i Företagsservicecentret Leija, och helheten tas i bruk genast i början av 2026.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetsintäkterna inom serviceområdet för livskraftstjänster var 0,8 miljoner euro och verksamhetsintäkterna utföll till 63 procent jämfört med budgeten. Utfallet av verksamhetskostnaderna var 5,4 miljoner euro och verksamhetskostnaderna utföll till 80 procent. Totalt underskred utfallet av livskraftstjänsternas verksamhetsintäkter budgeten med cirka 0,5 miljoner euro och utfallet av verksamhetskostnaderna underskred budgeten med 1,3 miljoner euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Företag som grundats via FöretagsVanda	486	650	498
Företagsrådgivningens kundbesök	1 830	2 800	1 688
Utvecklingen av företagens lönesumma i Vanda (till årets slut, 2021= 100)	* 120	119	** 115,6

* Läget i oktober 2024.
** Läget i oktober 2025.

11 65
Sysselsättnings- och integrationsservice

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	9 471	4 591	14 062	13 230	832
Utgifter	-78 095	-10 579	-88 675	-94 978	6 303
Verksamhetsbidrag	-68 624	-5 989	-74 613	-81 748	7 136

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Vanda började i början av 2025 fungera som arbetskraftsmyndighet och ansvarade självständigt för ordnandet av arbetskrafts- och integrationsservice. Arbetslösheten har ökat och nått rekordartade nivåer i Vanda och målet att arbetslösheten ska minska under ekonomiplanperioden 2024–2027 till samma nivå som 2019 innan coronapandemin är allt mer avlägset.

I samband med reformen av arbets- och näringstjänsterna överfördes 191 nya anställda till serviceområdet för sysselsättning och integration, av vilka 148 placeras vid sysselsättningsservicen. Alla anställda som överförts till serviceområdet erbjöds en arbetsuppgift och alla tog emot uppgiften. Vid årsskiftet mottog Vanda 30 279 privatkunder. Överföringen av kunder till Vanda genomfördes framgångsrikt. Denna betydande förändring förutsatte utveckling av verksamhetsstrukturerna och serviceprocesserna och stärkande av personalen och resurserna i och med att personalen överfördes till serviceområdet.

Trots det svåra sysselsättningsläget lyckades man inom serviceområdet producera smidiga serviceprocesser med syfte att hjälpa kunderna att få arbete. I kundservicen satsade man särskilt på service för unga (under 30 år) och det första mötet med alla nya unga kunder sker alltid ansikte mot ansikte och även vid andra möten strävar man efter att ordna dem på plats, inom ramen för tillgängliga resurser.

Vanda har i samarbete med välfärdsområdet strävat efter att utveckla hänvisningen av kunder till rätt tjänster, bland annat bedömning av arbetsförmåga och rehabilitering. TYM-avtalet som förutsätts i lagen undertecknades tillsammans med välfärdsområdet i augusti. Arbetsgivartjänster för huvudstadsregionen som producerats i samarbete med Helsingfors och Esbo startade 2.1.2025. Responsen på tjänsterna har i regel varit mycket positiva, över 90 procent av bedömningarna fick vitsorden 9 eller 10.

I april ersatte staten Vanda stad för kostnader på cirka tre miljoner euro som gällde år 2024. Fullmäktige godkände en höjning av anslaget, så att det skulle motsvara ersättningen från staten, vilket gjorde det möjligt att fortsätta bevilja stöd och förmåner, och avveckla ansökningsköerna före sommaren.

Trots det svåra arbetsmarknads- och konjunkturläget har man inom servicen för internationella kunder satsat på att utveckla tjänster för kunder med andra språk som modersmål. Antalet arbetssökande inom kompetenscentrets tjänster har ökat till närmare 8 500 kunder fram till januari 2026, och det finns inga tecken på någon snabb förbättring av sysselsättningen. Sommaren 2025 startade man tillsammans med övriga C6-kommuner och Helsingforsregionens handelskammare, och med Nylands förbunds AKKE-finansiering, ett försäljningskontor som betjänar internationella experter där genomförandepartnerna har förbundit sig att nå ut till rekryterande företag, kartlägga deras behov och skapa en servicemodell som sammanför internationell kompetent arbetskraft och företag. De lagstadgade integrationstjänsterna för kunder utanför arbetskraften kom också väl i gång, och under 2025 ökade antalet kunder som nåddes avsevärt, både när det gäller kundkontakter, bedömning av servicebehov och utarbetande av integrationsplaner. Under 2025 övergick cirka 25 procent av integrationskunderna utanför arbetskraften till att omfattas av arbetskraften.

Hösten 2025 inrättades också en projektarbetsgrupp vid enheten för att utveckla ansökan och samordning av extern finansiering. Verksamheten för enhetens projektarbetsgrupp utvecklas i samarbete med projektbyrån vid Vandas näringstjänster. Extern finansiering är en viktig källa med tanke på utvecklingen av tjänster och utvecklingen av nya verksamhetsmodeller som stöder integrationen. På grund av det ökande antalet kunder möjliggör extern finansiering också stödtjänster för kunderna. Riktlinjerna för den internationella verksamheten i Vanda 2025–2026 lyfter också fram betydelsen av projekt med extern finansiering.

Under det gångna året inleddes också beredningen av evenemanget Integration 2026 som ordnas i oktober 2026. Ansvaret att vara värdstad för evenemanget överlämnades till Vanda i samband med det föregående evenemanget i slutet av 2025. Evenemanget Integration är ett riksomfattande storevenemang för främjande av integration och mottagning av flyktingar. Evenemanget ger Vanda stor synlighet ute på fältet bland aktörerna inom branschen. Inför evenemanget beredde man inom den internationella servicen en projektansökan och i juni beviljades projektet finansiering ur Europeiska asyl-, migrations- och integrationsfonden.

Uppföljningen av integrationsprogrammet enligt den gamla integrationslagen fortsatte i samband med ledningsgruppen för strategitemat Ett internationellt Vanda. Enligt den så kallade trafikljusmodellen som utarbetades året innan främjades de främsta målen i integrationsprogrammet i ledningsgruppen för strategitemat och i det övriga sektorsövergripande samarbetet.

Av integrationsprogrammets teman lyfte man framför allt också fram en stadsomfattande uppföljning och samordning av undervisningen i finska som ett ämnesområde i utredningen Kotoutumisen mallikaupunki (föregångarstad för integration). Utredningen sammanställer Vanda stads integrationsfrämjande tjänster, god praxis och sociala innovationer från olika serviceområden. Där har man sammanställt de pågående projekt som främjar servicebehoven och främjandet av integration för personer med andra språk som modersmål. Utredningsarbetet har utförts sektorsövergripande i samarbete med olika verksamhetsområden och enheter. Beredningsarbetet och rapporten fungerar som bakgrundsmaterial för arbetet med programmet för integration enligt strategin Framtiden bor i Vanda (2026–2029).

Inom kommuninvånarservicen genomfördes 2025 ett pilotprojekt med en mätare för kundservicens kvalitet på stadsnivå. En CES-mätare (Customer Effort Score) som mäter hur smidigt det går att uträtta ärenden användes i 15 av stadens tjänster i slutet av året. Som en del av utvecklingen av kundservicen på stadsnivå genomfördes en kommuninvånarenkät för att kartlägga Vandabornas behov och erfarenheter i samband med uträttande av ärenden inom stadens tjänster, kundservicen och det digitala stödet. Vandaborna önskade möjligheter till att uträtta ärenden digitalt inom stadens tjänster, men också ett tydligt behov av personlig service särskilt när det gäller rådgivning om tjänsterna.

Ett kundservicesystem på stadsnivå konkurrensutsattes, och systemleverantören kommer även i fortsättningen att vara Telia. Det nya avtalet gör det till exempel möjligt att utnyttja informationen på ett bättre sätt.

Antalet kundkontakter vid Vandainfo i olika kundservicekanaler låg trots ändringarna på samma nivå som året innan. HRT:s biljettkontoreform påverkade till exempel inte kundvolymen i någon större utsträckning. De nya effektiverade digitala stödtjänsterna startade på våren som stöd för kunderna vid sysselsättnings- och integrationsservicen. Kommuninvånarservicens digihandledare gav stöd för e-tjänster förutom vid sysselsättnings- och integrationsservicen verksamhetsställen också vid Vandainfo och Björkby invånarlokal. De riktade tjänsterna nådde sin målgrupp väl. Det effektiverade digitala stödet kommer att fortsätta och utvecklas också 2026.

Beredskapen för undantagssituationer förbättrades inom invånarservicen. Kommuninvånarservicen genomförde en gemensam beredskapsövning för hela enhetens personal och en beredskapsövning för ledningsgrupperna vid serviceområdet för sysselsättnings- och integrationsservicen. Övningarna bidrog till att identifiera utvecklingsobjekt inom beredskapen. Kommuninvånarservicen samordnar och ordnar regelbundna övningar inom serviceområdet i framtiden.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetsintäkterna för sysselsättnings- och integrationsservicen var 13,2 miljoner euro, dvs. 94 procent jämfört med den ändrade budgeten. I intäkterna gjordes en tilläggsbudgetändring på cirka 4,6 miljoner euro i anslutning till de verksamheter som överfördes från staten i och med reformen av arbets- och näringstjänsterna.

Serviceområdets verksamhetskostnader var cirka 95,0 miljoner euro, cirka 107 procent jämfört med den ändrade budgeten. I kostnaderna gjordes en tilläggsbudgetändring på 7,0 miljoner euro i anslutning till utkomstskyddets kommunandel och en ändring på 3,0 miljoner euro i anslutning till de verksamheter som överfördes från staten i och med reformen av arbets- och näringstjänsterna.

52 procent av verksamhetskostnaderna utgjordes av avgiften Utkomstskyddets kommunandel medan de faktiska kostnaderna var cirka 49,5 miljoner euro, vilket är 120 procent av den ändrade budgeten. Verksamhetskostnaderna för sysselsättnings- och integrationsservicens serviceproduktion uppgick till 48 procent och var cirka 45,5 miljoner euro, dvs. 96 procent jämfört med det budgeterade. Serviceproduktionen omfattar sysselsättningsservice, internationell service, kommuninvånarservice och stöd för digitala tjänster.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Sysselsättningsservice			
Sysselsättningsplanernas planeringsgrad	57 %	80 %	65 %
Inflödet till arbetslöshet som varat längre än 6 månader (alla arbetslösa)	35 %	40 %	39 %
Långtidsarbetslöshet	6 539	4 990	8 114
Arbetslöshet bland personer med främmande modersmål	8 240	7 100	9 160
Arbetslöshet bland personer under 30 år		3 510	4 371
Kommuninvånarservice			
Andelen stöd för e-tjänster och digitalt stöd av Vandainfos servicekontakter (%)	10 %	15 %	12 %
Antalet kundkontakter på Vandainfo/år	142 300	190 000	141 300

11 80
Kommunal demokrati

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	25	-25
Utgifter	-3 874	-38	-3 912	-3 828	-84
Verksamhetsbidrag	-3 874	-38	-3 912	-3 802	-109

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

De centrala uppgifterna för enheten för juridiska ärenden och beslutsberedning gällde ordnandet av stadsfullmäktiges och stadsstyrelsens sammanträden och bytet av fullmäktigeperiod. De viktigaste anhängiga rättegångarna har beskrivits i bokslutets riskhanteringsandel.

År 2025 har det utarbetats en anvisning om statligt stöd, anvisning om bekämpning av korruption och tillsammans med informationshanteringen har en anvisning som gäller begäranden om uppgifter enligt offentlighetslagen förnyats. Även en fördjupad dataskyddsutbildning som riktar sig till chefer har införts. En modell för förhandskonsekvensbedömning och anvisningar för den har utarbetats, pilotprojektverksamheten inleds 2026. Dessutom förnyades av-utrustningen i stadsfullmäktiges och stadsstyrelsens mötessalar.

Informationshanteringsenheten har skött sina grundläggande uppgifter dvs. registratur- och arkivtjänster, informationshanteringsstöd för verksamhetsområdena, blankettplanering och administratöruppgifter (Asta, Valmu, Sammio, CaseM-e-tjänster och Suomi.fi-fullmakter). Deltagandet i verksamhetsområdenas utvecklingsprojekt, t.ex. DigiOne och stödet till sysselsättningsservicen förorsakade mycket arbete. Det största arbetet var ärende- och möteshanteringens reformprojekt, där man skapade förutsättningar för en förändring av arbetssätten, utarbetade krav för det nya systemet och konkurrensutsatte det. Upphandlingsbeslutet överklagades hos marknadsdomstolen. Man har berett sig på att byta system genom att uppdatera informationsstyrningsplanen, städa upp i det nuvarande ärendehanteringssystemet och planera e-tjänster. Stadsarkivet skapade förutsättningar för digitalisering av analogt material, deltog i arkivöverföringar av dokument från applikationer som ska avskaffas, gav vägledning till verksamhetsområdena i arbetet med att ordna sina närarkiv och utvidgade användningen av det elektroniska arkivet.

I april ordnades både kommunalvalet och välfärdsområdesvalet samtidigt. Serviceområdet för kommunal demokrati ansvarar för de praktiska valarrangemangen och genomförde valen smidigt och säkert. Val som ordnas samtidigt för första gången kräver mer än vanligt av arrangemangen och ett nytt sätt att tänka kring genomförandet av val. Till stadens uppgifter hör till skillnad från andra val också kommunalvalets kandidatnominering och kommunalvalets och välfärdsområdesvalets rösträkning. I valarrangemangen deltog ett stort antal olika aktörer och intressentgrupper i staden. Utöver ordnandet av val satsade man på att aktivera väljarna genom att förbättra informationen och särskilt den som riktar sig till personer med främmande språk som modersmål, samt erbjuda nya röstningsställen tack vare en valbuss.

Under 2025 har man förstärkt beredskapsplaneringen och beredskapen på stadsnivå genom verkställighetsplaner för verksamhetsområdenas och serviceområdenas beredskapsplan. Dessutom finns det verksamhetskort på stads-, verksamhetsområdes-, och servicenivå för olika störningssituationer. Beredskapskunnandet och krishanteringsförmågan har stärkts genom beredskapsutbildningar riktade till stadens högsta ledning och verksamhetsområdenas ledning och chefsnivå. En beredskapsutbildning på webben som utarbetats för hela personalen har publicerats i början av 2026. Man har också på stadsnivå deltagit i olika myndigheters beredskapsövningar, såsom Försvarsmaktens övning ”Ketju”, de lokala myndigheternas gemensamma flermyndighetsövning, flygplatsens SAR-övning och huvudstadsregionens gemensamma övning.

Förnyelsen av riskhanteringsmodellen och -systemet bereddes så att dessa införs under 2026. Beredningen när det gäller att centralisera hanteringen av kameraövervakningen inleddes med en kartläggning av stadens kameror. Utarbetandet av den lokala säkerhetsplanen ändrades till en beredning av säkerhetsprogrammet i linje med budgetbehandlingen. Det material som samlats in för arbetet med säkerhetsplanen används i beredningen av säkerhetsprogrammet. Säkerhetsprogrammet 2026–2029 färdigställs under 2026.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetskostnaderna för kommunal demokrati var 3,8 miljoner euro och verksamhetskostnaderna utföll till 98 procent.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Antalet utbildningar för förtroendevalda och anställda	182	78	138
Antalet deltagare i utbildningar för förtroendevalda och anställda	4 705	3 400	4 333
Översättningsarbeten	3 490	3 400	4 380

11 70
Information

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-2 976	-26	-3 001	-2 890	-112
Verksamhetsbidrag	-2 976	-26	-3 001	-2 890	-112

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Serviceenheten för information svarar för stadens centraliserade informationsuppgifter och hela stadens marknadsföringsuppgifter samt för anvisningar på stadsnivå inom sitt ansvarsområde samt för information vid verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft. I stadens centraliserade information samordnas och utvecklas den externa och interna informationen, varumärket samt marknadsföringen. I den centraliserade informationen finns även huvudredaktionen för de olika informationskanalerna. Respektive verksamhetsområdes information svarar för informationen gällande den egna verksamheten och de egna tjänsterna.

Informationens mål är att informera i rätt tid och öppet om stadens verksamhet, tjänster, beslutsfattande och dess inverkan samt kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka, för alla kommuninvånare och andra intressentgrupper som är viktiga för staden. Informationen produceras för alla stadsbor.

En grupp för säkerhetskommunikation på stadsnivå och säkerhetskommunikation mellan myndigheter inledde sitt arbete i augusti under ledning av Vanda (församlingen, polisen, välfärdsområdet, räddningsverket, staden). Gruppens syfte är att samordna och bereda myndigheternas gemensamma säkerhetskommunikation för att öka kommunikationens effektivitet.

Man fortsatte att förbättra tillgängligheten till stadens information bland annat genom att ordna utbildningar i lättläst språk för stadens personal samt genom att utvidga användningen av lättläst språk i stadens information t.ex. på webbplatsen. Antalet följare på stadens alla huvudsakliga informations- och marknadsföringskanaler ökade kraftigt under året. På sommaren började Vanda stad också publicera information på TikTok – med beaktande av dataskyddet och datasäkerheten. Det TikTok-innehåll som staden publicerar riktar sig främst till ungdomar som kan vara svåra att nå via stadens övriga informationskanaler.

Överföringen av sysselsättningstjänsterna från staten till kommunerna som trädde i kraft i början av 2025 innebar att sysselsättnings- och integrationsservicen information infördes som en del av stadens information. Förändringskommunikationen gällande överföringen av tjänsterna som skedde vid årsskiftet lyckades väl och under året utvecklade man sysselsättningsservicens information, dess verksamhetssätt och organisering.

Inom stadsmarknadsföringen startades en ny produktionsperiod av Vandas egen stadspodcast Vantastic. Vantastic har hittills samlat över 140 000 lyssningar och visningar. Vantastic är huvudkampanjen för stadsmarknadsföringen och lyfter fram teman enligt programmet för anseendet, såsom säkerhet och trygghet, trivseln i bostadsområdena och Vandabornas känsla av samhörighet. Stadsmarknadsföringens mest beaktansvärda kampanjer under året var utöver Vantastic också kampanjen angående arbetsgivarbilden, sommarkampanjen för stadspoddar och Invånartidningens marknadsföringskampanj.

Informationens verksamhetssätt utvecklades också genom att testa och införa AI-verktyg både inom kommunikationen, den visuella informationen och marknadsföringen. För att säkerställa en kontrollerad användning av artificiell intelligens utarbetades etiska anvisningar för artificiell intelligens för stadens information och marknadsföring. Användningen av artificiell intelligens bidrar till att förnya och effektivera informationens verksamhet.

Budgetens utfall

Utfallet av informationens verksamhetskostnader var cirka 2,9 miljoner euro och de utföll till 96 procent i förhållande till budgeten.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Informationens och marknadsföringens nettokostnader €/invånare	11,0	12,0	11,4

11 30
Interna revisionen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-431	-2	-432	-384	-48
Verksamhetsbidrag	-431	-2	-432	-384	-48

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Den interna revisionen bistod stadsstyrelsen och stadsdirektören vid utvärderingen av en fungerande riskhantering och intern kontroll genom att utföra interna revisioner av organisationens förvaltning, ekonomi och funktioner samt genom att tillhandahålla konsultationsservice. Årsplanen förverkligades nästan helt enligt plan. Den långvarige revisionsdirektören gick i pension och rekryteringen av en ny revisionsdirektör utfördes under hösten.

Budgetens utfall

Den interna revisionens verksamhetskostnader var 0,4 miljoner euro. Verksamhetskostnaderna utföll till 89 procent.

13
Fostran och lärande

Ansvarig: Katri Kalske

Organ: Nämnden för fostran och lärande
Ordförande: Jenni Karemo

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Fostran och lärande totalt					
Inkomster	30 457	-3 270	27 187	33 467	-6 280
Utgifter	-602 629	-13 122	-615 751	-603 660	-12 091
Verksamhetsbidrag	-572 172	-16 392	-588 564	-570 193	-18 371
Fostran och lärande bruttoenheterna					
Inkomster	29 445	-3 270	26 175	30 860	-4 685
Utgifter	-519 124	-12 325	-531 449	-521 288	-10 161
Verksamhetsbidrag	-489 679	-15 595	-505 274	-490 427	-14 847

Verksamheten och väsentliga förändringar under 2025

När det gäller de strategiska målen för verksamhetsområdet för fostran och lärande upplevde man både framgångar och utmaningar. År 2024 fick staden utmärkelsen Barnvänlig kommun av Unicef Finland, och i samband med detta utvecklades en modell för barnkonsekvensanalys, som hann testas under 2025. Utöver detta utvecklades datamodeller för att minska segregationens effekter, liksom även användningen av uppgifter om elevers frånvaro i den grundläggande utbildningen. De uppsatta målen för läs- och skrivkunnighet samt matematik uppnåddes inte, vilket innebär att arbetet med dessa fortsätter under den nya strategiperioden. Inte heller när det gäller att minska mobbningen förverkligades målen, trots att verksamhetsstrukturerna i anslutning till detta har stärkts. År 2025 gjordes en omfattande utvärdering av åtgärderna mot mobbning och utifrån resultaten uppdaterades åtgärdsplanen.

Framsteg gjordes i fråga om skolmaten. Andelen elever som är nöjda med skolmatens smak och kvalitet har ökat i den grundläggande utbildningen och gymnasierna men inte i yrkesutbildningen. När det gäller fritidsaktiviteter har elevernas och de studerandes uppfattning om möjligheterna till fritidsaktiviteter inte förbättrats på det sätt som man eftersträvat, trots de åtgärder som vidtagits. Dessutom kunde förändringen i deltagandet i fritidsaktiviteter inte bedömas på grund av att frågeställningen i enkäten Hälsa i skolan hade ändrats.

Projektet med att bygga lokaler för Tikkurilan lukio och Vanda yrkesinstitut Varia på Dickursby kompetenscampus framskred planenligt, liksom även byggandet av kompetenscampusets infrastruktur. I övrigt har den svaga konjunkturen inom byggbranschen lett till förseningar i projektet. När det gäller utvecklingen av verksamheten har campusprojektet framskridit väl.

Reformen av stödet för lärande trädde i kraft i augusti 2025. Inom förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen förbereddes nya processer för stödet för lärandet med en snäv tidtabell samt de administrativa åtgärder och ändringar i informationssystemen som lagändringen medför. Förberedelserna inför förändringen inleddes i Vanda i god tid, och arbetet framskred väl.

Utvecklingen av systemen fortsatte inom småbarnspedagogiken (VaSa) och den grundläggande utbildningen samt gymnasieutbildningen (DigiOne). I grunderna för bestämmande av finansiering för yrkesutbildningen gjordes en lagändring som medförde en betydande tilläggsfinansiering till Vanda.

Budgetens utfall 2025

De bindande anslagen för verksamhetsområdet för fostran och lärande för 2025 fastställdes i den budget som godkändes av stadsfullmäktige 18.11.2024 § 9. Anslagen för verksamhetsområdet höjdes under 2025 genom fullmäktiges beslut 28.4.2025 § 6 och 15.12.2025 § 7. I den första tilläggsbudgeten ökades anslaget för verksamhetsområdet för att täcka de resurser som krävs för lagändringen om stödet för lärande. I den andra budgeten överfördes den centraliserade lönereserveringen till verksamhetsområdena, vilket innebar 2,2 miljoner euro för verksamhetsområdet för fostran och lärande. I den andra tilläggsbudgeten minskades också verksamhetsområdets inkomster med 3,3 miljoner euro och utgifterna ökades med 7,9 miljoner euro.

Anslagen för verksamhetskostnader i budgeten för verksamhetsområdet för fostran och lärande för 2025 uppgick till sammanlagt 615,8 miljoner euro, och utfallet var 98,3 procent, dvs. 603,7 miljoner euro. Verksamhetsintäkterna enligt budgeten uppgick till sammanlagt 27,2 miljoner euro, men de faktiska inkomsterna var 33,5 miljoner euro, dvs. 123 procent. Verksamhetsbidraget för utbildningen på andra stadiet i nettobudgeten underskred budgeten med 3,5 miljoner euro. Det gemensamt bindande anslaget för verksamhetskostnaderna för verksamhetsområdets bruttoenheter underskreds med 10,2 miljoner euro medan verksamhetsintäkterna överskreds med 4,7 miljoner euro. Verksamhetsområdets nettoenhets mål för verksamhetsbidraget nåddes.

13 10
Nämnden för fostran och lärande

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-110	0	-110	-131	21
Verksamhetsbidrag	-110	0	-110	-131	21

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Nämnden för fostran och lärande sammanträdde 11 gånger. Nämndens svenskspråkiga sektion sammanträdde sju gånger och sektionen för individärenden tre gånger. Organet för den studerandes rättsskydd sammanträdde inte 2025. Påverkansorganet Svenska kommittén sammanträdde åtta gånger. En gemensam aftonskola med stadsrumsnämnden ordnades i Kanniston koulu.

Budgetens utfall

Nämndens budget överskreds då utfallsprocenten var 119 procent.

13 20
Gemensamma tjänster

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	154	154	281	-126
Utgifter	-6 404	49	-6 355	-5 531	-825
Verksamhetsbidrag	-6 404	203	-6 201	-5 250	-951

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Vanda stads verksamhetsområde för fostran och lärande och Vanda och Kervo välfärdsområde har samarbetat i gemensamma lagstadgade och överenskomna strukturer. Städerna Vanda och Kervo samt välfärdsområdet inledde 2025 planeringen av den kommande strategiperioden, där man fastställde ett gemensamt mål för den nya strategiperioden. Det lyder så här: ”Tillsammans är vi föregångare när det gäller att säkerställa barns och ungas psykiska välbefinnande.” Utöver detta uppdaterades planerna för elev- och studerandevården så att de motsvarar lagändringarna om stödet för lärande.

Vanda stads plan mot mobbning, tidigare kallad åtgärdsprogrammet för förebyggande av och ingripande i mobbning, uppdaterades 2025 utifrån omfattande utvärderingsuppgifter. Dessa utvärderingsuppgifter samlades in från alla serviceområden och från barn, unga och vårdnadshavare. Den uppdaterade planen tas i bruk från början av 2026. En viktig åtgärd i planen är utbildning inom alla serviceområden.

Verkställighetsplanen för verksamhetsområdets för fostran och lärande beredskapsplan färdigställdes 2025. Verkställighetsplanen har tagits i bruk bland annat genom att hålla gemensamma övningar i störningssituationer tillsammans med stadens säkerhetsteam.

Vanda stad fick 2024 utmärkelsen Barnvänlig kommun av Finlands UNICEF, vilket betyder att år 2025 var utmärkelsens andra verksamhetsperiod. Verksamhetplanen Ett barnvänligt Vanda 2025–2026 har framskridit planenligt. Under 2025 sammanställdes bland annat en modell för barnkonsekvensanalys (LAVA) på stadsnivå.

I projektet Dickursby kompetenscampus gjordes en halvtidsutvärdering av projektet och projektets vision uppdaterades. I kompetenscampusets utbildningssamarbete deltog även Helsingin yliopiston täydennyskoulutusyhtiö HY+ samt yrkeshögskolorna Haaga-Helia och Metropolia. Diskussioner om samarbetsformer inleddes också med olika universitet. Utbildningstjänsterna som skräddarsys i kompetenscampuset har fått varumärket Taitoväylä. Samarbetet med läroanstalterna fortsatte intensivt i Laureas studerandeprojekt och i Laureas projekt Innovationsaccelerator.

Projektet Dickursby kompetenscampus utvecklade tillsammans med aktörerna i Business Vantaa Hub en gemensam digital servicekarta. Alternativa modeller för kompetenscampusets community management utarbetades och gemenskapscoachningen för campusaktörerna inleddes.

Det svåra marknadsläget för byggandet påverkade framskridandet av kompetenscampushelheten, men sonderingar av projekt som hänför sig till byggandet av området fortsatte. Byggandet av gator och infrastruktur på campusområdet slutfördes under våren. YIT vann konkurrensutsättningen av entreprenaden för läroanstaltskvarteret och byggandet av läroanstaltskvarteret i sambruk kan inledas 2026. Under 2025 arbetade man också med att bygga upp verksamhetskulturen i läroanstaltskvarteret.

Vid utgången av fullmäktigeperioden upphörde verksamheten i uppföljningskommittén för kompetenscampusprojektet och uppföljningen och den politiska styrningen av campusutvecklingen överfördes till sektionen för sysselsättning och livskraft. Hösten 2025 inleddes en övergångsplanering inom projektet som involverar olika aktörer, och vilket resulterade i att man övergick från projektbaserad utveckling av området till kontinuerlig utveckling.

Budgetens utfall

Inkomsterna för ledningen och gemensamma tjänster överskred budgeten med 0,1 milj. euro. Verksamhetsutgifterna underskred den ändrade budgeten med 0,8 miljoner euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Personalkostnader för administrativa uppgifter/verksamhetsområdets utgifter totalt	0,60 %	0,67 %	0,60 %

13 30
Grundläggande utbildning

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	17 826	-3 417	14 409	17 939	-3 531
Utgifter	-262 747	-7 163	-269 910	-269 084	-826
Verksamhetsbidrag	-244 922	-10 580	-255 501	-251 144	-4 357

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Det totala antalet elever i den finskspråkiga grundläggande utbildningen var på samma nivå som året innan. Den förberedande undervisningen för invandrare minskade och den allmänna undervisningen och undervisningen för personer med funktionsnedsättning ökade. Kanniston koulus utbyggnad togs i bruk och skolan övergår stegvis från att vara en skola för årskurserna 1–6 till en skola för årskurserna 1–9. Totalrenoveringen av Kytöpuiston koulu blev nästan klar och skolan kan tas i bruk i början av 2026.

Lagändringen om stödet för lärande inom den grundläggande utbildningen trädde i kraft 1.8.2025. De administrativa beslutsunderlagen och statistikstrukturerna i anslutning till stödet för lärande färdigställdes enligt planerna, läroplanen uppdaterades och stödet började ges enligt den nya lagen. Lagstiftningen om begränsning av elevers mobilanvändning under skoldagen trädde också i kraft 1.8.2025, och i och med det har elevernas användning av mobila enheter för andra ändamål än studierna minskat inom den grundläggande utbildningen.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetskostnaderna för den grundläggande utbildningen var 99,7 procent, vilket underskred budgeten med cirka 0,8 miljoner euro. Stadsfullmäktige beviljade den grundläggande utbildningen ett tilläggsanslag på sammanlagt 7,2 miljoner euro för verksamhetskostnaderna. Tilläggsbudgeten gällde resurser för lagändringen om stödet, löneförhöjningar och projekt. Verksamhetsintäkterna för den grundläggande utbildningen överskred den ändrade budgeten med cirka 3,5 (124 %) milj. euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Antalet elever i grundskolorna i Vanda	24 070	24 070	24 060
Driftsutgifter euro/elev	10 507	10 916	11 183
Undervisningens %-andel av driftsutgifterna per elev	56 %	56 %	56 %
Rumsm^2/studerande	10,2	10,3	10,3
Gruppstorleken i snitt, klasserna 1–9	16,5	* 16,9	15,9
Elever som fått plats för fortsatta studier i gymnasium, yrkesutbildning, utbildning som handleder för examensutbildning av dem som fått avgångsbetyg från grundskolan, %	100 %	100 %	100 %
Antalet barn som deltar i eftermiddagsverksamheten	2 588	* 2 450	2 572
Antalet elever som börjat med frivilligt A 2-språk som inleds i årskurs 4	31 %	* 31 %	27 %
Elever/studiehandledare	210	* 210	210

* siffra 23.8.24, siffran för statistikföringsdagen 20.9 fås i oktober.

13 50
Småbarnspedagogik

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	11 204	0	11 204	12 229	-1 025
Utgifter	-233 482	-4 992	-238 474	-230 231	-8 242
Verksamhetsbidrag	-222 277	-4 992	-227 269	-218 002	-9 267

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

I början av 2025 öppnades en daghemspaviljong på Betslegränden inom småbarnspedagogiken. Byggandet av daghemmen Satulakujan päiväkoti, Lentolan päiväkoti och Kielonpäiväkoti försenades och deras färdigställande flyttades till 2026. Förseningarna bidrog till att personalkostnaderna underskreds och dessutom kunde användningen av inhyrd arbetskraft minskas med 29 procent jämfört med föregående år. Personalens sjukfrånvaro ökade och är fortfarande på en hög nivå.

Antalet barn som omfattas av småbarnspedagogik var oförändrat under hela året. På våren vårdades fler barn än året innan, men på hösten cirka 140 färre än året innan. Antalet barn som får hemvårdsstöd minskade med 155 år 2025.

Reformen av stödet för lärande i förskoleundervisningen i samband med ändringen av lagen om grundläggande utbildning trädde i kraft 1.8.2025. I och med ändringen inrättades sex tjänster för speciallärare. I anslutning till den tidigare reformen av stödet för småbarnspedagogik inrättades dessutom sex befattningar för stödbarnskötare och fyra för assistenter.

I klientdatasystemet VaSa togs nya funktioner i bruk.

Med hjälp av utvärderingsverktyget Valssi, som Utbildningsstyrelsen utvecklat, gjordes den första riksomfattande datainsamlingen, i vilken Vanda ingick i urvalet. Åtgärder enligt programmet för flerspråkiga elever främjades också inom serviceområdet för småbarnspedagogik.

Inom småbarnspedagogiken fortsatte man med åtgärder som främjar tillgången till personal och förmågan att få personalen att stanna kvar. En gemensam examensutbildning på beställning för de sex största städerna bereddes. Utbildningen på beställning genomförs huvudsakligen med statlig finansiering.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetsintäkterna inom småbarnspedagogiken var 12,2 milj. euro (109 %), varav avgifterna för småbarnspedagogik utgjorde 9,6 milj. euro. Projektfinansieringen uppgick till en miljon euro. Ersättningar från staten och kommunerna som bokförts i försäljningsintäkter uppgick till sammanlagt 1,4 milj. euro. Övriga verksamhetsintäkter uppgick till 0,2 milj. euro.

Utfallet för småbarnspedagogikens verksamhetskostnader uppgick till 230,2 milj. euro. I förhållande till den ursprungliga budgeten underskreds verksamhetskostnaderna med 3,2 milj. euro. Fullmäktige beviljade under räkenskapsperioden ett tilläggsanslag på sammanlagt 4,9 milj. euro. Tilläggsbudgeten gällde kostnader för vikarier från Seure och löneförhöjningar. Verksamhetskostnaderna underskreds med 8,2 milj. euro i förhållande till den tilläggsbudgeten.

Personalkostnaderna, inhyrningen av personal från Seures medräknat, uppgick till sammanlagt 129,7 milj. euro. Personalkostnaderna för den egna personalen underskreds med 3,5 milj. euro jämfört med den ursprungliga budgeten. Den hyrda arbetskraft som köpts från Seure, inklusive kort- och långvariga vikarier samt köp av assistenter från Seure, uppgick till sammanlagt 10,8 milj. euro. Efter tilläggsanslaget inbesparades 0,7 milj. euro av anslaget för personalinhyrning.

Kostnaderna för småbarnspedagogik som produceras med servicesedel uppgick till sammanlagt 20,9 milj. euro, varav andelen för barn som behöver stöd var 1,2 milj. euro. Kostnaderna för servicesedlarna steg från 1,5 milj. euro i budgeten på grund av indexhöjningarna och de beviljade lagstadgade finansieringarna av stöd. Utfallet av de utbetalda understöden för hemvården uppgick till sammanlagt 11,5 milj. euro. Utfallet av understöden underskreds med 1,5 milj. euro, vilket täckte överskridningen av servicesedeln.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Barn i kommunal småbarnspedagogik	10 961	** 11 149	10 938
Barn i privat småbarnspedagogik	2 150	2 365	2 109
Barn med hemvårdsstöd	2 058	2 100	1 902
Andelen barn i småbarnspedagogik av alla barn som är i åldern för småbarnspedagogik*	84,50 %	85,80 %	84,00 %
Andelen barn i privat småbarnspedagogik	17,90 %	17,50 %	16,20 %
Andelen barn som omfattas av stödåtgärder	11,60 %	13,00 %	9,10 %
Driftsutgifter €/barn som använder tjänster	14 815	14 953	

* Antalet finsk- och svenskspråkiga barn totalt
** Även barnen i klubbverksamhet medräknade (tidigare stod de på egen rad).

13 90
Svenskspråkiga servicen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	415	-7	408	411	-3
Utgifter	-16 382	-219	-16 600	-16 311	-289
Verksamhetsbidrag	-15 967	-226	-16 193	-15 900	-293

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

I Västra Vanda togs Mårtensdals bildningsrum i bruk, där både de svenskspråkiga årskurserna 1−6 i Mårtensdals skola och det svenskspråkiga daghemmet Mårtensdals daghem verkar. Daghemmet verkade tidigare på en annan plats under namnet Daghemmet Timotej. Daghemmet, förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen i årskurserna 1–6 finns nu i samma byggnad, vilket ger goda möjligheter till ett nära samarbete.

I Mårtensdals bildningsrum verkar också Folkhälsan-föreningarna (Folkhälsan i västra Helsinge och Folkhälsan i Nyland) som ordnar eftermiddagsverksamhet, ungdoms- och seniorverksamhet. Dessutom ordnar Vanda stadsbibliotek program på svenska i skolans bibliotek. Vanda musikinstitut genomför från och med hösten 2025 en betydande del av västra Vandas svenskspråkiga verksamhet i Mårtensdals bildningsrum. Serviceområdet för svenskspråkig service deltar i samordningen av samarbetet tillsammans med ungdomsservicen.

Projektplanen för det planerade nya daghemmet Silva godkändes i januari 2025. I Silva kommer det att finnas både ett finskspråkigt och ett svenskspråkigt daghem. Det ersätter Harmotien päiväkoti, Keihäspuiston päiväkoti och Håkansböle daghem. Daghemmet Silvas pedagogiska plan färdigställdes i februari 2025 och är avsedd att stödja både daghemmets planeringsfas och inledandet av verksamheten. Byggandet planeras ske under åren 2026–2027 och daghemmet beräknas tas i bruk i augusti 2027.

Lagen om grundläggande utbildning och läroplansgrunderna uppdaterades i fråga om stödet för lärande. Ändringarna gällde både förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen och de trädde i kraft 1.8.2025. De reviderade stödprocesserna utarbetades i samarbete med den finskspråkiga småbarnspedagogikens och den grundläggande utbildningens serviceområden. Även gymnasielagen och de riksomfattande läroplansgrunderna uppdaterades i fråga om stödet för lärande. För att möta de nya kraven inom undervisningen anställdes tre nya specialklasslärare i den grundläggande utbildningen och en matematiklärare i gymnasiet.

I årskurserna 1–6 i den svenskspråkiga grundläggande utbildningen uppdaterades timfördelningen för att förenhetliga timfördelningen i alla skolor. Ändringen gällde valbara konst- och färdighetsämnen både i den allmänna undervisningen och i musikklasserna. Till årskurs fem lades också en årsvecko-timme till modersmålet och litteraturen, så att antalet timmar motsvarar den nationella läroplanen. Den ändrade timfördelningen infördes i augusti 2025.

Hösten 2025 inleddes ett pilotprojekt som gäller den svenskspråkiga planen för kulturfostran, den s.k. Kulturstigen (Kulttuuripolku). Enligt planen ska alla barn inom småbarnspedagogiken och den grundläggande utbildningen erbjudas minst en kulturupplevelse per år. Pilotskedet för läsåret 2025–2026 finansieras med anslag från kulturservicen. Utbildningen på andra stadiet har inkluderats i pilotskedet.

Budgetens utfall

Utfallet av det svenskspråkiga serviceområdets ekonomi blev mindre än budgeterat, medan utfallet av verksamhetskostnaderna var 98 procent. Verksamhetskostnaderna underskreds med cirka 0,3 milj. euro, vilket främst berodde på lägre personalkostnader än budgeterat och personaltillgången. Verksamhetsintäkterna utföll till 102 procent. Verksamhetsbidraet för serviceområdets visade således ett överskott på 0,3 miljoner euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Barn i kommunal småbarnspedagogik *	281	314	214
Barn i privat småbarnspedagogik *	53	60	75
Barn i förskoleundervisning *	69	75	104
Antalet elever i svenskspråkig grundskola	734	718	725
Driftsutgifter euro/elev	11 917	13 118	12 834
Undervisningens %-andel av driftskostnaderna/elev	57 %	57 %	57 %
Rumsm^2/elev	13,4	13,8	13,6
Gruppstorleken i snitt, klasserna 1–9		15,4	15,4
Elever som fått plats för fortsatta studier i gymnasium, yrkesutbildning, yrkesstart eller påbyggnadsundervisning av dem som fått avgångsbetyg från grundskolan, %	100 %	100 %	100 %
Totala antalet elever som fått plats i eftermiddagsverksamheten	126	116	118
Studerande vid svenskspråkigt gymnasium	162	164	166
Driftsutgifter euro/studerande	9 431	9 426	9 927
Rumsm^2/gymnasiestuderande	8,0	8,0	7,8

* Rapporteringen ändrad från BS2025. Förskoleundervisningen separat.

137
Utbildningen på andra stadiet

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	1 013	0	1 013	2 607	-1 595
Utgifter	-83 505	-798	-84 303	-82 373	-1 930
Verksamhetsbidrag	-82 492	-798	-83 290	-79 766	-3 524

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Verksamheten inom serviceområdet styrdes hög grad av det fyraåriga strategiska åtgärdsprogrammet och de mål som härletts ur det. Det strategiska spetsprojektet för utbildningen på andra stadiet, flexibla lärstigar, utvecklades utifrån de behov som identifierats. Särskilt fokus låg på att utveckla dubbelexamen i samarbete mellan yrkesinstitutet Varia och vuxengymnasierna samt att utveckla de helheter som förbereder för högskolestudier.

De reformer som lagändringarna i stödet för lärande kräver genomfördes i gymnasieutbildningen när lagen ändrades 1.8.2025, och planeringen av reformerna fortsatte inom yrkesutbildningen, där ändringarna träder i kraft 1.8.2026.

På andra stadiet fortsatte arbetet med att identifiera segregationens särdrag och den modell för behovsbaserad resursering som ska införas i gymnasieutbildningen 2026 färdigställdes. Genomförandet av programmet för utveckling av flerspråkiga elevers lärande fortsatte i samarbete med andra serviceområden. Språktestet för S2-studerande utvidgades till alla daggymnasier.

Vanda stad beviljades genom beslut av den 19 december 2025 tillstånd att ordna gymnasieutbildning på engelska. Den engelskspråkiga gymnasieutbildningen inleds i augusti 2026 vid Aviapoliksen lukio.

Under 2025 tog man i bruk matsvinnsvågar i alla läroanstalter på andra stadiet och mängden matsvinn följdes upp.

Antalet studerandeår i Varia översteg det målinriktade antal som undervisnings- och kulturministeriet beviljade Varia. Varia valdes ut för ett försök med verksamhetsstyrning inom yrkesutbildningen, som inleds 1.1.2026 och pågår i åtta år.

Varia har fortsatt sitt nära samarbete med serviceområdet för sysselsättning och integration samt med företag i regionen. Konceptet Från Varia till arbete har utvecklats. Yrkesinstitutet Varias program IB Career Related utvidgades från augusti 2025 till resebranschen. Programmet kan också genomföras som en del av grundexamen i informations- och kommunikationsteknik.

Campuset i Veckal blev färdigt enligt tidtabellen och studierna i Veckal inleddes i september. Yrkesinstitutet Varias personal fick mångsidigt stöd för att förändringsprocesserna skulle lyckas.

Byggandet av Aviapoliksen lukio har framskridit enligt tidtabellen. Kompetenscampusets lokalprojekt har främjats i samarbete med verksamhetsområdet för stadskultur. Planeringen av ett nytt gymnasium i Sottungsby har inletts över verksamhetsområdesgränserna.

Budgetens utfall

Serviceområdet för utbildning på andra stadiet finns i nettobudgeten. Budgeten förverkligades enligt planerna med ett verksamhetsbidrag på 95,4 procent. Inom gymnasieutbildningen var verksamhetsbidraget 95,3 procent och inom yrkesutbildningen 95,5 procent. Utfallet av verksamhetsintäkterna på andra stadiet i sin helhet var 284,8 procent, inom gymnasieutbildningen 375,2 procent och inom yrkesutbildningen 217,7 procent.

Varia beviljades genom undervisnings- och kulturministeriets andra tilläggsprestationsbeslut (SR/30509/2025) ytterligare 50 studerandeår (372 121 euro).

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Gymnasieutbildning			
Studerande i finskspråkiga daggymnasier	3 914	3 840	3 973
Antalet studerande i de finskspråkiga daggymnasierna/gymnasium, medeltal	783	768	795
Studerande vid vuxen- och distansgymnasiet med examen som mål	320	330	257
Antalet studerande som avbrutit i % (daggymnasier)	5,00 %	4,50 %	4,40 %
Studerande som fått avgångsbetyg på tre år av alla utexaminerade, % (daggymnasier)	87,2 %	90,0 %	84,4 %
Alla timmar/åvt/studerande (daggymnasier)	1,22	1,35	1,15
Driftskostnader euro/studerande (daggymnasier)	8 476	8 754	8 341
Rumsm²/elev (daggymnasier)	7,1	8,4	7,6
Yrkesutbildning			
Examensinriktade nybörjarplatser i den gemensamma antagningen för den årsklass som går ut grundskolan	32 %	35 %	34 %
Ant. studerandeår enligt mål fastställt av ministeriet	100 %	100 %	100 %
Driftskostnader euro/studerandeår (yrkesutbildningen totalt)	12 293	13 636	11 633
Rumsm²/studerandeår	13,3	14,5	14,9
Procenten av de studerande under 20 år som avlägger grundexamen och avbryter sina studier vid Varia	8,9 %	8,0 %	8,1 %

16
Stadskultur och välfärd

Ansvarig: Riikka Åstrand

Verksamhetsorgan: Nämnden för stadskultur och välfärd
Ordförande: Lauri Kaira

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	12 357	1 226	13 583	13 954	-371
Utgifter	-93 826	-3 001	-96 827	-95 382	-1 445
Verksamhetsbidrag	-81 469	-1 775	-83 244	-81 428	-1 816

Verksamheten och väsentliga förändringar under 2025

Verksamhetsmiljön inom verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd präglas samtidigt av en stark tillväxt och ökande servicebehov samt å andra sidan av en differentiering av välfärden och en försämrad trygghet och säkerhet. Verksamhetsområdets möjligheter hänför sig till den heterogena och unga befolkningen, attraktiva objekt och främjande av välfärden. Vandas befolkning växer och blir mer heterogen, vilket kan ge staden framgång men utmana serviceproduktionen.

Inom verksamhetsområdet har samarbetet med organisationer och församlingar fortsatt. Verksamhetsområdet har utarbetat en genomförandeplan för genomförandet av beredskapsplanen på stadsnivå inom verksamhetsområdet. Arbetet fortsätter genom insatser som stärker beredskapskompetensen inom serviceområdena samt genom att ordna beredskapsutbildningar och -övningar.

Inom verksamhetsområdet har man systematiserat utvecklingen av de digitala systemen, skapat en gemensam digital vision och en plan för utvecklingen av systemen fram till 2030. System som är viktiga för invånarna och samarbetspartnerna och som förnyas är bland annat systemet för bokning av lokaler, understödssystemet samt bibliotekens och vuxenutbildningsinstitutets system på huvudstadsregionsnivå. Vid utvecklingen av kunskapsledningen har ledningen och personalen inom verksamhetsområdet utbildats och man har börjat utarbeta datakartor inom serviceområdena, med hjälp av vilka man bland annat identifierar den kunskap som produceras i olika tjänster och dess kvalitet.

Förberedelserna inför den nya perioden för välfärdsplanen inleddes med en reform av ledningssystemet och med att arbetet med välfärdsplanen inleddes. Expertresurserna inom det förebyggande alkohol- och drogarbetet stärktes och bland annat inleddes ett förfarande för att upphandla timmar i rusmedelsfostran som omfattar hela de valda åldersklasserna.

Under året förbereddes en ny styrmodell för tillväxt och investeringar i Vanda (VAKIO-modellen), där verksamhetsområdet deltog aktivt. I samband med förnyandet av processerna för planeringen av servicenätet inleddes en arbetsgrupp tillsammans med verksamhetsområdet för fostran och lärande för att effektivisera samanvändningen av lokaler.

I projektet Myrbacka stadskulturhus utarbetades under året en projektplan för Oivallusten talo, som går vidare till beslutsfattande i början av 2026. Genom ett servicedesignprojekt svarar man på förnyelsen av verksamhetskulturen och tjänsterna som en del av projektet. I Hanaböle träsk öppnades nya rökbastur i augusti 2025 och detta har bidragit till att antalet bastubesökare ökat betydligt. År 2025 öppnades även den nya kulturfabriken Fernissan. Likaledes öppnades en ny typ av gemensamhetslokal i Mårtensdal hösten 2025. Reparationerna av Håkansböle herrgård och byggandet av Elmo simhall fortsatte. Överföringen av Points bibliotek till Jumbo blev klar i och med att behovsutredningen-projektplanen godkändes och byggnadsplaneringen av lokalen i Jumbo inleddes. Stadsmuseet kunde påbörja flyttningen till de nya lokalerna för samlingarna hösten 2025.

Verksamhetsområdet deltog aktivt i arbetet med att utarbeta stadsstrategin genom att anordna workshoppar för ledningen och nyckelpersoner. I slutet av 2025 inledde ledningsgruppen planeringen av genomförandet av den nya strategin.

Budgetens utfall 2025

I samband med budgetändringarna i november ökades budgetens inkomstmål med 1 226 000 euro, bland annat på grund av ökade inkomster från projekt, försäljningsintäkter från Hanaböle träsk och inkomster från vuxenutbildningsinstitutet. Verksamhetsintäkterna uppgick till slut till 371 000 euro mer än den ändrade budgeten och 1 597 000 euro mer än den ursprungliga budgeten.

Utgifterna i budgeten ökades under året i och med budgetändringen och anslagsöverföringar med sammanlagt 3 000 000 euro. I ändringarna beaktades den ökade projektverksamheten inom verksamhetsområdet, löneuppgörelserna samt genomförandet av åtgärderna i åtgärdsprogrammet för positiv särbehandling. Verksamhetsutgifterna underskred slutligen den gällande budgeten med 1 445 000 euro. Inbesparingen uppstod bland annat genom att rekryteringar och förutspådda projektutgifter flyttades fram samt genom effektivare användning av lokaler.

Utfallet för serviceområdenas budget har rapporterats mer ingående i de avsnitt som gäller serviceområdena.

16 10
Nämnden för stadskultur och välfärd

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-117	30	-87	-83	-4
Verksamhetsbidrag	-117	30	-87	-83	-4

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Nämnden för stadskultur och välfärd sammanträdde elva gånger under året. I och med bytet av fullmäktigeperiod höll den gamla nämnden sitt sista möte i juni och den nya nämnden inledde sin verksamhet i augusti. Den nya nämnden blev insatt i mötespraxis och verksamhetsområdets service i samband med mötena och vid budgetseminariet i september. Budgetseminariet genomfördes genom en två dagars rundtur, där man bekantade sig med de olika verksamhetsområdenas verksamhet, verksamhetsställen och ekonomi.

Under året har tre arbetsgrupper inom nämnden varit verksamma: den politiska styrgruppen för motionsprogrammet, den politiska arbetsgruppen för principerna för beviljande av idrotts- och motionsunderstöd i Vanda samt styrgruppen för Vandas jubileumsfond för barn och unga.

Budgetens utfall

Nämndens utgifter underskred budgeten

16 21
Gemensamma tjänster

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	1 045	164	1 209	1 274	-65
Utgifter	-5 851	-1 660	-7 510	-7 563	53
Verksamhetsbidrag	-4 806	-1 496	-6 302	-6 290	-12

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

De nya basturna vid Hanaböle träsk öppnades i augusti 2026, och med anledning av detta ordnades olika invigningsevenemang. Vid uppföljningen har man sett till tjänsternas säkerhet och användbarhet. För Hanaböle träsk bereddes konkurrensutsättningen av den passerkontroll som möjliggör användningen av både det serviceproducerande nätverket och webbutiken.

Under året fortsatte arbetet med att uppdatera de allmänna principerna för beviljande av understöd och stipendier i Vanda stad. Syftet med uppdateringen är att förtydliga, uppdatera och förenhetliga de allmänna principerna. Målet är också att minska den administrativa bördan för föreningarna, särskilt för de mindre organisationerna.

Den första medborgarbudgeten på stadsnivå genomfördes åren 2023–2025. Finansieringen av medborgarbudgeten på 1,2 miljoner euro fördelas enligt invånarantalet på Vandas sju storområden. Medborgarbudgeteringen inleddes i november 2024 med en idéjakt. Invånarna deltog i stor utsträckning från varje storområde och sammanlagt drygt 2000 idéer lämnades in. Vid årsskiftet gick man igenom

idéerna och utformade förslag av dem. Vandaborna röstade om sin favorit bland 349 förslag under tiden 1–21.4.2024. Antalet röster uppgick till sammanlagt 6 686. Mediesynligheten i röstningsskedet av medborgarbudgeteringen var sämre än väntat. Utgående från röstningsskedet valdes 66 projekt ut. De flesta projekten kommer att vara genomförda senast i slutet av 2025, men några förseningar sträcker sig in på 2026.

Av verksamhetsområdets spetsprojekt godkändes behovsutredningarna för Oivallusten talo och Elämysten talo inom projektet Myrbacka stadskulturhus och bereddes projektplanen för Oivallusten talo. I projektet genomfördes servicedesign för att förnya tjänsterna och verksamheten i de nya lokalerna. Det gjordes också förhandsutredningar om placeringen av fritidstjänster i Håkansböle och Björkby centrum.

Av de övriga lokalprojekten inom verksamhetsområdet godkände nämnden behovsutredningarna för invånar- och ungdomslokalerna i Aviapolis, biblioteket i Jumbo och ungdomslokalen i Havukoski. Från projektplaner till beslutsfattande framskred projektplanerna för idrottshallen i Muuran yhtenäiskoulu och Ojahaan yhtenäiskoulu. Andra ändringar i lokaler var att en ny gemensamhetslokal öppnades i Mårtensdal, A-kilta flyttade från sin organisationslokal till andra lokaler samt Ruusupaviljonkis nya förvaltningsmodell. I Kivistö avstod man från invånarlokalen Rubiini och gemenskapsarbetet koncentrerades till stadskulturcentret Mosaik.

I arbetet för främjande av välfärd och hälsa (hyte) utarbetades 2025 en omfattande välfärdsberättelse om välfärdssituationen i staden. I de regionala hyte-förhandlingarna har man samarbetat med välfärdsområdet för att planera det regionala välfärdsarbetet. Den nya perioden för välfärdsplanen förberedde man sig inför genom att intensifiera hyte-ledningssystemet och inleda arbetet med välfärdsplanen. Resurserna för det förebyggande alkohol- och drogarbetet stärktes i och med att en ny expert anställdes, vilket gjorde det möjligt att bland annat inleda upphandlingen av timmar i rusmedelsfostran som omfattar hela de valda åldersgrupperna samt att utarbet en lägesbild av det förebyggande alkohol- och drogarbetet.

Budgetens utfall

Verksamhetsintäkterna av gemensamma tjänster överskred det ursprungliga budgeten med 229 000 euro och den ändrade budgeten med 65 000 miljoner euro. Inkomsterna överskreds till följd av de realiserade försäljningsinkomsterna, som var bättre än de budgeterade för Hanaböle träsk. Verksamhetsutgifterna överskred prognosen för slutet av året med 53 000 euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Anställda inom stadskulturens gemensamma tjänster/anställda inom verksamhetsområdet %	3,4	3,5	** 3,9
Andelen som är nöjda med möjligheterna att delta och påverka,%*	44	39	40,9

* Nyckeltal som fås från kommuninvånarenkätens resultat.
** Antalet anställda inom hela verksamhetsområdet har ännu inte fastställts av HR.

16 33
Kultur- och biblioteksservicen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	472	296	768	754	15
Utgifter	-22 653	-290	-22 943	-22 383	-560
Verksamhetsbidrag	-22 181	6	-22 175	-21 630	-545

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

De centrala målen för 2025 tjänade förverkligandet av stadens strategi, kulturriktlinjer och livskraftsprogram. Ett effektivitetsmål för verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd är att de stora evenemangen ska medföra livskraft för staden. Serviceområdet för kultur- och biblioteksservice upprätthöll och utvecklade Vandabornas möjligheter till innehållsrikt välbefinnande, bildning och aktivt medborgarskap samt möjligheter att stärka invånarnas roll som självständiga kulturaktörer. Serviceområdet ansvarar i Vanda för kommuninvånarnas tillgång till information, material och kulturinnehåll samt för främjandet av mångsidig läskunnighet och litteratur.

Evenemangsverksamheten utvecklades planmässigt tillsammans med stadsborna, stadens aktörer och samarbetsparter. År 2025 ordnades 4 735 kulturevenemang i Vanda, som hade sammanlagt 433 808 besökare. I siffrorna ingår förutom Vanda stads kulturservice egen verksamhet och evenemang inom barnkulturen även attraktiva evenemang och kulturevenemang som ordnats med hjälp av evenemangsunderstöd. Kulturhuset Martinus användningsgrad var rekordhög och under året besöktes huset av nästan 50 000 kunder. Även resultatmålet överskreds med det dubbla.

I Vanda infördes Kaikukortti, med vilket man stärkte utsatta stadsbors möjligheter att delta i kulturutbudet och därigenom främja sitt eget välbefinnande. Inom ramen för det kulturella äldrearbetet ordnades 69 evenemang och i dem deltog 5 666 personer. Antalet evenemang som riktades direkt till seniorer och antalet besökare fördubblades jämfört med året innan.

Användningen av biblioteken i Vanda fortsatte att öka 2025. Det gjordes 2,9 miljoner lån och 1,8 miljoner besök på biblioteken. Den nedgång i användningen av tjänsterna som orsakades av coronapandemin har hämtats in och utlåningen översteg nivån före coronapandemin. Samarbetet med småbarnspedagogiken, den grundläggande utbildningen och rådgivningen fortsatte. I arbetet med läs- och skrivkunnigheten har man fokuserat på utsatta barn och familjer. Besöken på skolor, daghem och rådgivningar ledde till att Vanda blev den första kommunen i Finland som tilldelades Matilda-priset för sitt arbete med att främja läsning bland barn och ungdomar.

Samarbetet med de andra kommunerna i huvudstadsregionen fortsatte också stabilt. Anskaffningen av det nya bibliotekssystemet främjades i Helmet-bibliotekens gemensamma arbetsgrupper och anbudsbegäran skickades ut i slutet av året.

Under året förbereddes flyttningen av Points bibliotek till nya lokaler i köpcentret Jumbo. Det nya biblioteket öppnas i Jumbo i oktober 2026. Under året pågick också planeringen av den grundläggande renoveringen av Dickursby bibliotekshus och arbetet med det framtida stadskulturhuset i Myrbacka.

Antalet besökare inom museitjänsterna fortsatte att öka även i år. Under året hade vi 54 207 besökare på våra museer. Den grundläggande renoveringen av Håkansböle gårds huvudbyggnad blev klar i december och byggandet av gården till ett herrgårdsmuseum har inletts. Huvudbyggnaden öppnas som herrgårdsmuseum för allmänheten sommaren 2026. Flyttningen av stadsmuseets samlingar till Museiverkets samlings- och konserveringscenter inleddes med flyttningen av bildarkivet och arkivmaterialet hösten 2025 och fortsätter under hela det följande året.

På Carl Albert Edelfelts plats färdigställdes Teija och Pekka Isorättyäs verk KORPPI som ett nytt landmärke för Dickursby. I Vanda pågår och planeras för närvarande betydande projekt för offentlig konst, varav ett av de största är konsthelheten utmed spårvägslinjen.

År 2025 ordnade kulturservicen för barn och unga sammanlagt 2 110 evenemang i stadens sju storområden. I evenemangen deltog 127 660 besökare. Utöver de egna verksamhetsställena (Barnens kulturcentrum Totem i Myrbacka, Pessi i Dickursby och Bykstugan i Håkansböle) producerades också program för skolorna och småbarnspedagogiken samt för andra verksamhetsställen i staden. Självständighetsfesten för fjärdeklassister ordnades i Energia Areena 3.12.2025 och cirka 2 800 skolelever deltog i festen.

Verksamheten Vandas kulturbarn, som inleddes 2023, fortsatte och utvidgades. I slutet av 2025 hade totalt 2 910 barn anmälts som kulturbarn. Antalet evenemang under året var sammanlagt 314 och antalet deltagare i dessa cirka 3 143 barn och 3 579 vuxna.

Med hjälp av Tempo-orkesterverksamheten genomfördes tillgänglig musikhobbyverksamhet i samband med skoldagen i sju grundskolor. Orkestern Tempo uppträdde aktivt och även de nya eleverna uppträdde med orkestern i ett tidigt skede. År 2025 startades Tempo-körer i fyra skolor. Verksamheten riktades också till föräldrar och seniorer i form av workshoppar. I Tempo-verksamheten deltog 350 barn i regelbunden, veckovis verksamhet

Budgetens utfall

Driftsekonomin för serviceområdet för kultur- och biblioteksservice underskreds med 560 000 euro i jämförelse med budgeten. Orsaken till underskridningen var förseningar i rekryteringen, vilket ledde till att personalkostnaderna underskreds med 341 000 euro. De anslag som reserverats för köp av tjänster överskreds med 307 000 euro, varav 72 procent utgjordes av Seures arbetskraftsuthyrningstjänster. Anslagen för köp av material underskreds med 639 000 euro, vilket kan förklaras med ett fel i budgeteringen, eftersom anslaget borde ha riktats till köp av tjänster i stället för material. Olika understöd beviljades till ett belopp av 1 420 000 euro, varav teater- och orkesterstödets andel var 54 procent, dvs. 770 000 euro. Inkomsterna överskreds med 14 500 euro, då försäljnings- och hyresintäkterna ökade, trots att avgiftsintäkterna och understöden för projekt halverades.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Kulturservicen			
Publik (antal personer) vid samtliga kulturevenemang	349 324	360 000	433 808
Inkomsterna för kulturservicens bruttoenheter (euro)/invånare	2,09	1,22	1,98
Understöd euro/invånare	5,67	5,57	5,57
Antal besökare vid stadsmuseet *	30 979	25 000	38 435
Antal besökare vid konstmuseet + Galleri K)	17 663	20 000	17 616
Driftsutgifter euro/invånare	40,93	39,76	43,93
Bibliotekstjänster			
Besökare	1 823 105	2 050 000	1 847 544
Antalet lån av material	2 708 851	2 760 000	2 898 664
Lån av material/invånare	11	11	11
Materialanslag euro/invånare	5,32	6,00	5,54
Verksamhetsutgifter/invånare	46,80	49,00	43,74

* Siffran innehåller antalet besökare vid stadsmuseets pop up-utställningar och antalet guidningar i Håkansböle gårds huvudbyggnad.

16 34
Idrott och motion

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	5 683	82	5 765	5 908	-143
Utgifter	-33 471	-195	-33 666	-33 710	44
Verksamhetsbidrag	-27 788	-113	-27 901	-27 803	-99

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Stadens snabba tillväxttakt har krävt att tillgängligheten till tjänsterna förbättras, då idrottsservicens resurser inte har ökat i samma proportion. Det behov av effektivisering som detta medfört har orsakat belastning och försämrad tillgång till tjänster.

Den existerande servicen har utvecklats i enlighet med livscykelprincipen, så att allt fler Vandabor ska ha möjlighet till ett fysiskt aktivt levnadssätt i alla skeden av livscykeln. Livscykelprincipen lyfts fram starkt i de idrottspolitiska riktlinjerna och i stadens motionsprogram, som började realiseras våren 2024. Dessa dokument styr målen och åtgärderna för att främja den fysiska aktiviteten i serviceområdet och i hela staden inom den närmaste framtiden. Idrottsservicen har på stadsnivå samordnat främjandet av de åtgärder som fastställts i motionsprogrammet bland annat genom att hjälpa andra serviceområden att konkretisera sina egna mål.

I den simundervisning för skolelever som erbjuds av idrottsservicen genomfördes ett omfattande reformarbete, genom vilket man uppnådde en ökning på cirka 30 procent i antalet undervisningstimmar. Detta gör det möjligt att minska gruppstorlekarna för utmanande undervisningsgrupper och därigenom förbättra inlärningsresultaten. Arbetet med att utveckla förvaltningssystemet Vellamo som ingick i reformen av simundervisningen inleddes och den första versionen blev klar att tas i bruk från början av 2025.

Antalet idrotts- och motionsläger utökades genom att man erbjöd lägerverksamhet vid tolv lägerplatser förutom under skolelevernas sommarlov också under deras vinter- och höstlov. Det reviderade anmälningssystemet för gruppmotion i staden användes från och med sportlovslägren.

Programmet Daghemmet i rörelse genomfördes i samarbete med småbarnspedagogiken som workshoppar, utbildningar och utvecklingsprojekt om aktiverande lärmiljöer, vilka riktade sig till småbarnspedagogikens personal. Verksamheten Taitis som syftar till att utveckla de motoriska färdigheterna hos barn i åldern för småbarnspedagogik inleddes i storområdena Håkansböle och Myrbacka.

I programmet Skolan i rörelse genomfördes aktiva lärmiljöer både på skolornas gårdsplaner och i klassrummen. De anställda i programmet Skolan i rörelse svarade för att engagera eleverna också i andra förnyelser som gällde skollokaler. Högstadiernas PT-verksamhet utvidgades och i fråga om den inleddes utvecklingsarbete för att utnyttja Move! - resultaten i styrningen till PT-verksamheten.

Inom programmet Studier i rörelse fortsatte ordnandet av utbildningar för personalen vid läroanstalter på andra stadiet samt utbudet av välbefinnandecoachning, handledning i små grupper och motionsrådgivning. Studerande på andra stadiet erbjuds också avgiftsfri användning av simhallar och gym före klockan 16.

Idrottsföreningarnas verksamhet stöddes med understöd och genom fördelning av användningstider till de idrottsplatser som upprätthålls av staden. Projektunderstödet för motionsidrott riktades till två större helheter: Verksamheten i grupperna Sporttia kaikille och Urhea-coachningen för elever i årskurs 7–9. Avgiftsfri eller mycket förmånlig hobbyverksamhet med låg tröskel stöds genom avgiftsfri användning av lokaler och projektunderstöd för motionsidrott. Arbetet med att utveckla principerna för

understöd för idrott och motion samt principerna för användningen av och betalningen för idrottslokalerna har pågått under hela året. Ett projekt för utvecklingen av en lokalbokningstjänst på stadsnivå och anskaffningen av ett system inleddes.

Beredningen av planen för idrottsplatser slutfördes och väntar på beslut. Byggandet av Elmo simhall och idrottshallen i Alkärr inleddes. Planeringen av idrottshallarna i Bäckhagen och Muure inleddes. De grundliga renoveringarna av den stora konstgräsplanen i Dickursby idrottspark och rullskidbanan i Håkansböle blev klara. Tikkurilan Kuljetusrinki Areena var ur bruk i fem månader efter den grundliga renoveringen.

År 2025 var Vanda värd för flera nationella och internationella idrottsevenemang. I staden ordnades bland annat VM-turnering i ishockey för flickor under 18 år, FM-tävlingar i längdskidåkning, Extreme Run, Vanda triathlon och Vanda maraton. I Vanda tävlades det också i FM i stångdans, i den internationella toppturneringen i badminton Arctic Open och i FM-kvaltävlingen i synkroniserad konståkning. I Vanda ordnades toppmatcher i amerikansk fotboll, såsom EM-matchen för damer och finalen i damernas Vaahteraliiga på nationell nivå. Under året genomfördes även andra evenemang på FM-nivå, som FM-finalerna i tricksparkcykling och FM-tävlingarna i utomhuspadel.

Budgetens utfall

Inkomsterna för driftsekonomin inom serviceområdet för idrott och motion överskreds med 143 000 euro. Överskridningen av inkomsterna berodde på större projektinkomster än beräknat. Utgifterna överskreds med 44 000 euro. Överskridningen av utgifterna berodde på större projektutgifter än beräknat.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Totalkostnader euro/invånare	126,55	131,30	132,23
Verksamhetsintäkter euro/invånare	22,00	22,29	23,17
Understöd euro/invånare	6,07	5,94	6,53
– antal medlemmar i behov av assistans i % av invånarna	18 %	23 %	22 %
Kostnad för simhallsbesök (även gymbesök ingår), kostnad euro/besök	9,24	8,00	8,56
– simhallarnas skattefinansieringsandel %	81 %	78 %	81 %
Lokalitetsm^2	92 161	91 724	91 954
Lokalerna för inomhusidrott, bokningsgrad %	61 %	63 %	61 %

16 35
Ungdoms- och samverkansservicen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	1 771	290	2 061	2 136	-76
Utgifter	-16 982	-739	-17 721	-17 368	-352
Verksamhetsbidrag	-15 211	-449	-15 660	-15 232	-428

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Arbetet med att utforma en framtidsvision för ungdoms- och samverkansservicen slutfördes i början av 2025, då en ny vision och tillhörande verksamhetsprinciper för serviceområdet publicerades. Visionen

har omsatts i konkreta åtgärder som under året arbetats fram tillsammans med personalen på olika sätt och utifrån visionen har tydliga mål och ett resultatkort tagits fram för de kommande två åren. Visionen fokuserar på ett invånarorienterat välfärdsarbete i områdena och stärkande av gemenskapen, vilket förverkligas genom att utnyttja serviceområdets mångsidiga tjänster som täcker olika åldersgrupper och genom intensifierat samarbete. Visionen och målen för de kommande åren byggdes upp för att stödja Vanda stads nya strategi. Inom verksamhetsområdet firades jubileer för flera olika verksamhetsformer tillsammans med samarbetspartner. Verkstadsverksamheten fyllde 40 år, Ungdomsarbete på spåret 10 år och Gemensamt bord 10 år. I höstas fick Gemensamt bord tillsammans med livskraftstjänsternas projekt det globalt ansedda Milan Pact Award-priset för sitt pilotförsök som gällde skolmaten och sitt hållbara utnyttjande av matsvinn. Ombyggnaden av Kulturfabriken Fernissan för ungdomar blev klar och invigningen firades i september.

I ungdomslokalerna har det varit livligt under hela året och besökarantalet har hållit sig högt. I vissa områden har man prövat egna öppettider för flickor, som varit särskilt populära. Ungdomsarbetet övergick till ett nytt statistikföringssystem som bättre stöder kunskapsledningen. Utrymmesproblemen i ungdomslokalerna innebar en stor utmaning för personalen, och man har under året försökt hitta hållbara lösningar på dem. I det uppsökande ungdomsarbetet har man avstått från huset Kipinä på grund av problem med inomhusluften och verksamheten i Myrbacka ungdomslokal har hösten 2025 flyttat till tillfälliga lokaler i skolan. Man har varit tvungen att minska verksamheten i de tillfälliga lokalerna. Ombyggnaden av Havukoski ungdomslokal blev klar och lokalen kunde öppnas för ungdomarna i oktober. Med tanke på de kommande anpassningsåtgärderna i ekonomin har öppettiderna för ungdomslokalerna omorganiserats för att säkerställa tillräckliga resurser.

Under sommaren sysselsattes 45 ungdomar med stöd i serviceområdet, bland annat i parkarbete samt flera ungdomar inom kamratstödet i olika frivilliguppdrag inom ungdomsarbetet. I huvudstadsregionens samarbetsprojekt utvecklades en verksamhetsmodell som baserar sig på lokala behov för att minska de ungas våldsamma beteende. Utvecklingsprojektet avslutades i slutet av 2025. Forskningsprojektet om våld bland unga i samarbete med Ungdomsforskningssällskapet har framskridit planenligt och de preliminära resultaten har analyserats. Serviceområdet har deltagit i planeringen av det nya verksamhetscentret för unga i Havukoski.

Verksamhetsmässigt har man inom serviceområdet fortsatt arbetet med att förbättra situationen för NEET-ungdomar och fört vidare åtgärdsprogrammet NEET som utarbetades 2024. Under ledning av serviceområdet har man inrättat en NEET-arbetsgrupp som målmedvetet har utvecklat bland annat servicestigar för NEET-ungdomarna och skapat servicekartor över områdena för att underlätta servicehandledningen. I NEET-arbetsgruppen finns representanter för olika verksamhetsområden och aktörer som arbetar med ungdomar. Det försämrade sysselsättningsläget bland unga har synts som ett växande behov av verkstadsverksamhet och coachningstjänster och tidvis har det också varit köer till dessa tjänster. I slutet av året fick verkstadsverksamheten en ansedd kvalitetscertifiering och verkstäderna har haft en beläggningsgrad på nästan 100 procent. Tillsammans med sysselsättningsservicen har man sökt sätt att effektivt utnyttja tjänster som stöder sysselsättningen. Det uppsökande ungdomsarbetet har också varit en mycket efterfrågad service, där antalet klienter har ökat med över 30 procent jämfört med året innan. Det uppsökande ungdomsarbetet flyttade till nya lokaler i höstas tillsammans med enheten för gatuarbete. Det riktade gatubearbetet har utformats i samarbete med olika aktörer och verksamheten har integrerats i servicestrukturerna. Responsen på verksamheten har varit positiv.

Inom samverkansservicen avstod man från invånarlokalen Rubiini enligt planerna före utgången av 2025. Det områdesmässiga gemenskapsarbetet i Kivistö genomförs i fortsättningen från Mosaiks allaktivitetslokal. Under hösten inrättades Mårtensdals gemensamhetslokal och förberedelserna för en ändring av förvaltningsmodellen för Ruusupaviljonki inleddes. I Mårtensdals gemensamhetslokal har man utvecklat ett nytt koncept för gemenskapsutrymmen där ansvaret för skötseln av utrymmet i huvudsak förverkligas genom samarbete mellan organisationer. Invånarlokalernas öppettider måste minskas för att säkerställa att resurserna räcker till. Inom samverkansservicen har man utvecklat en verksamhetsmodell för hållbar subventionerad sysselsättning som ersätter det tidigare lönesubventionerade arbetet.

Säkerhetsläget i olika områden har fortsatt att försämras och oron bland invånarna har synts särskilt i invånarlokalerna, där det fortsättningsvis förekommit fler hotfulla och farliga situationer än tidigare. Invånarnas sektorsövergripande behov av hjälp har fortsatt att öka och efterfrågan på mathjälp har ökat. Behovet av boenderådgivning ökade klart under året och bostadslösheten har fortsatt att öka. Projektet för att förebygga bostadslöshet inleddes i samarbete med välfärdsområdet och i slutet av året inleddes förberedelserna för att utvidga det till att omfatta integrationstjänsterna under nästa finansieringsperiod.

Organisationssamarbetet har intensifierats och man har inom verksamhetsområdet gemensamt sökt en samordningsstruktur för verksamheten mellan organisationerna. Som en ny form av understöd infördes Mötesplatsunderstödet och en uppdatering av både de allmänna och de understödsspecifika understödsvillkoren bereddes. I fråga om understöd för främjande av välfärd och hälsa och understöd för lokala samhällsaktiviteter övergick man till en ny ansökningsrytm och tidtabell för behandlingen av understöd. Under året har man inom serviceområdet gemensamt genomfört det miljöprogram som utarbetats i Ekokompassen och under 2025 har serviceområdet genomfört största delen av de miljöåtgärder som man ställt upp. Användningen av Ekokompassen vid rapportering av miljöåtgärder utvecklas fortfarande.

Budgetens utfall

Driftsekonomin för ungdoms- och samverkansservicen underskreds jämfört med budgeten med 352 400 euro. Den största orsaken till underskridningen var förseningar i rekryteringen, vilket ledde till att personalkostnaderna underskreds. De anslag som reserverats för köp av tjänster överskreds, eftersom man via Seure anställde visstidsanställda till ungdoms- och invånarlokalerna för att säkerställa verksamheten. Olika understöd delades ut till organisationerna 1 757 500 euro, varav mathjälpsprojektets andel uppgick till 119 500 euro. Inkomsterna överskred 75 800 euro, varav projektinkomsternas andel var 30 000 euro.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Antal besökare vid ungdomsgårdarna (samtliga besökare)	196 350	250 000	202 776
Antal besökare vid ungdomsgårdarna (besökare i den egna verksamheten)	155 342	160 000	153 904
Antal inkvarteringsdygn vid lägerområdena (Kukonnotko och Palajärvi)	6 030	7 000	6 492
Deltagare i verkstadsverksamheten för ungdomar	398	380	267
Klienter i det uppsökande ungdomsarbetet	1 196	1 000	1 167
Antal organisationer och verksamhetsgrupper som fått understöd av ungdomsservicen	54	58	56
Driftsutgifter/invånare	62,00	67,00	68,00
Understöd/invånare	6,81	6,72	6,89
Det totala antalet verksamhetslokaler inom ungdoms- och samverkansservicen	31	33	33
Ungdoms- och samverkansservicens verksamhetslokaler i kvadratmeter, m²	19 172	18 567	18 567
Antal organisationer och verksamhetsgrupper som fått understöd av samverkansservicen	136	130	94
Mängden matsvinn i kilo som som distribuerats via nätverket Gemensamt bord	5 500	6 000	5 500

16 37
Livslångt lärande

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	3 386	394	3 780	3 882	-102
Utgifter	-14 752	-148	-14 900	-14 273	-627
Verksamhetsbidrag	-11 366	246	-11 119	-10 391	-728

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Till serviceområdet för livslångt lärande hör Vanda vuxenutbildningsinstitut (medborgarinstitutet, invandrarutbildningen, den grundläggande utbildningen för vuxna), Vanda musikinstitut, Vanda konstskola och verksamhetsmodellen Hobbyernas Vanda. Serviceområdet ansvarar också för att bereda understöden till privata aktörer inom den grundläggande konstundervisningen samt för stödbesluten i anslutning till Jubileumsfonden för barn och unga.

Det uppställda målet för serviceområdet, dvs. att öka antalet kunder, uppnåddes på serviceområdesnivå. Antalet som köade till kurser vid vuxenutbildningsinstitutet var exceptionellt stort, och man söker nu efter lösningar på denna positiva utmaning. Också antalet studerande vid Vanda musikinstitut ökade, medan antalet elever i grundläggande konstundervisning vid Vanda konstskola var oförändrat. Konstskolans kortkurser ökade däremot i popularitet. Verksamhetsmodellen Hobbyernas Vanda nådde ut väl till barn och unga i Vanda. Särskilt fokus låg på verksamheterna för elever med krävande särskilt stöd, vilka man lyckades utmärkt med i samarbete med den grundläggande utbildningen.

Inom serviceområdet för livslångt lärande var de viktigaste målen att stärka tjänsternas tillgänglighet och förebygga ojämlikhet. Utvecklingen av invandrarutbildningen och den grundläggande utbildningen för vuxna fortsatte. Antalet studerande i den grundläggande utbildningen för vuxna ökade, vilket återspeglar det stora behovet av servicen. Ordnandet av grundläggande utbildning för vuxna i Vanda förtydligades genom att centralisera den till Vanda vuxenutbildningsinstitut från och med 1.8.2025, då all grundläggande utbildning för vuxna fungerar enhetligt inom vuxenutbildningsinstitutet. Tidigare erbjöds en del av den grundläggande utbildningen för vuxna vid Vanda yrkesinstitut Varia. Ändringen stöder tjänsternas enhetlighet och tillgänglighet.

Under 2025 utvecklades en hobbyhelhet och hobbystigar inom serviceområdet för att stärka en jämlik hobbyverksamhet för barn och unga. Verksamhetsmodellen Hobbyernas Vanda och Jubileumsfonden för barn och unga utgjorde de viktigaste delarna av helheten. Med hjälp av Jubileumsfonden möjliggjordes målinriktad, avgiftsbelagd hobbyverksamhet även för barn i familjer med låga inkomster. Verksamheten inleddes som planerat och under 2025 understöddes nästan 900 barns och ungas målinriktade hobbyverksamhet. Helheten stödde barnens och de ungas välbefinnande och kontinuiteten i hobbyverksamheterna.

Serviceområdet deltog aktivt i olika lokalplaneringsprojekt, såsom planeringen av Dickursby kompetenscampus, den grundliga renoveringen av biblioteksshuset i Dickursby och planeringen av Myrbacka stadskulturhus. I dessa projekt strävar man efter att bygga upp en ny, framtidsinriktad verksamhetskultur och ett nära samarbete mellan alla användare av lokalerna.

År 2025 förberedde man sig för lagstiftningsreformen av den grundläggande konstundervisningen och utarbetade ett utlåtande om lagutkastet. Avsikten är att den nya lagen ska träda i kraft från början av år 2027. Som en del av förberedelserna inleddes arbetet med att utarbeta en kvalitetsutredning om den grundläggande konstundervisningen. Målet är att förtydliga helheten inom den grundläggande konstundervisningen i Vanda, uppdatera avtalen och precisera aktörernas roller och ansvar. Målet är också att säkerställa att kvalitetskraven för verksamheten uppfylls, att verksamheten är tillgänglig på områdesnivå samt att skapa en helhetsbild av fritidsaktiviteterna inom konstfostran i Vanda.

Vanda har sedan 2020 varit medlem i Unesco Global Network of Learning Cities (GNLC), som främjar livslångt lärande genom internationell dialog, partnerskap och kamratinlärning. Hösten 2025 överfördes samordningen av nätverksarbetet till näringsservicen, och samma höst började man aktivt utveckla Vanda stads aktiva verksamhet i nätverket. Vanda presenterade modellen Hobbyernas Vanda i Paris vid mötet mellan de europeiska medlemsstäderna i GNLC samt deltog i GNLC-nätverkets virtuella seminarium om fostran för hållbar utveckling med ett inlägg om musikfostran. Styrgruppen för strategitemat Ett internationellt Vanda godkände i oktober 2025 riktlinjerna för Unesco-arbetet för åren 2026–2029. Under dessa år är det centrala temat för Unesco-arbetet i Vanda integration och förebyggande av segregation.

År 2025 erbjöd **Hobbyernas Vanda** alla grundskoleelever i Vanda möjligheter till hobbyverksamhet i över 70 olika verksamhetsmiljöer. Verksamheten följer läsårets rytm, vilket innebär att uppgifterna för 2025 innehåller delar av två olika verksamhetsperioder.

Under vår- och höstterminen deltog sammanlagt 6 760 barn och unga i grundskoleåldern i verksamheten och under året ordnades sammanlagt 563 hobbygrupper per vecka. Utbudet av hobbyverksamhet för små klasser med krävande särskilt stöd införlivades som en del av verksamheten, vilket stärkte möjligheterna till jämlikt deltagande. Enkäten om hobbyönskemål som genomfördes våren 2025 besvarades av cirka 6 000 barn och unga i grundskoleåldern och resultaten utnyttjas i planeringen av verksamheten för de kommande läsåren.

Vandas jubileumsfonds understöd för hobbyer integrerades i Hobbyernas Vandas kommunikation och verksamhet, vilket förbättrade medvetenheten om möjligheterna till understöd för hobbyverksamhet och stärkte verksamhetens tillgänglighet. Dessutom infördes ett enhetligt anmälningssystem (Hellewi) i Hobbyernas Vanda, vilket förtydligade anmälningspraxisen och stöder hanteringen av helheten.

För verksamhetsperioden 1.8.2025–31.7.2026) beviljades 600 000 euro i statsunderstöd (RFV).

Vanda vuxenutbildningsinstitut erbjuder ett brett utbud av medborgarinstitutsundervisning, fullskalig grundläggande utbildning för vuxna samt mångsidig och integrerande utbildning och utbildning i finska som andra språk.

Medborgarinstitutets studerande- och kursantal fortsatte att öka. Särskilt konst- och färdighetsämnena var populära. Den ökade verksamheten syntes också i att inkomst- och utgiftsmålen i budgeten överskreds för medborgarinstitutets del. Utvecklingen och utvidgningen av den grundläggande utbildningen för vuxna fortsatte för femte året. Vandas hela grundläggande utbildning för vuxna koncentrerades till Vuxenutbildningsinstitutet. Finska som andra språk och den integrationsfrämjande utbildningen utvidgades och genomfördes som planerat.

Institutet deltog starkt i utvecklingen och planeringen av de olika delområdena av Dickursby kompetenscampus tillsammans med Vanda musikinstitut, Vanda yrkesinstitut Varia och Tikkurilan lukio. Beredningen av projektet för Myrbacka stadskulturhus fortsatte aktivt.

Vid **musikinstitutet** ges grundläggande konstundervisning i musik enligt fördjupad och allmän lärokurs, som i första hand riktar sig till barn och unga. Dessutom finns en öppen avdelning där det är möjligt för alla åldrar att få musik- och sångundervisning samt att utöva musik i olika körer och ensembler.

Våren 2025 ordnades inga urvalstester för dem som sökte till musikinstitutet, utan eleverna valdes huvudsakligen utgående från de uppgifter som lämnats på ansökningsblanketterna. Till de mest populära instrumenten hölls det urvalsintervjuer. Nästan alla elever som sökte till musikinstitutet fick komma med i verksamheten. Musikinstitutet har också en kontinuerlig kompletteringsansökan öppen, där eleverna placeras på de elevplatser som eventuellt blir lediga under läsåret. Antalet elever ökades måttligt.

I juni och augusti ordnades de första sommarlägren vid musikinstitutet: ett sångläger och ett körsammankomstläger. I samarbete med Hobbyernas Vanda startade man på hösten en sånggrupp för elever i årskurserna 7–9.

Hösten 2025 inleddes en ny form av gemensamt musicerande för alla åldrar – Näppäriryhmä. Även elever utanför institutet är välkomna med för att musicera i den här gruppen som spelar folkmusik. En försmak av verksamheten fick man också i november på en liknande kurs som pågick under en helg och som samlade 120 barn, ungdomar och vuxna musiker. Avslutningskonserten genomfördes i samarbete med festivalen Kaamospelit.

Musikinstitutet deltog i verksamheten Vandas kulturbarn genom att ordna musiklekstunder på båda de inhemska språken. Dessutom hölls konserten Syksyinen seikkailu musiikkimetsässä för kulturbarnen. Verksamheten kulturbarn utvidgas och utvecklas vidare.

Lokalfrågor planerades aktivt i fråga om den förestående renoveringen av bibliotekshuset i Dickursby, Dickursby kompetenscampus, Oivallusten talo i Myrbacka och Muuran yhtenäiskoulu.

Det tvååriga samutvecklingsprojektet (MEK) ”Vantaudu musiikille – musiikista iloa päiväkoteihin” tillsammans med småbarnspedagogiken avslutades i slutet av 2025. I projektet arbetade två samordnare för musikfostran i MEK-områdenas daghem. Målet var att stärka barnens delaktighet, positiva självbild samt språkliga färdigheter och interaktionsfärdigheter med hjälp av musik. Under projektet nådde man ut till 20 daghem i Vanda, över 1 600 barn och cirka 350 pedagoger.

Utbildningsstyrelsen beviljade musikinstitutet utvecklingsfinansiering för projektet Moninaista musiikinopetusta taiteen perusopetuksessa (mångsidig musikundervisning inom den grundläggande konstundervisningen) och för Erasmus+-mobiliteter. Båda projekten har inletts under höstterminen 2025.

Konstskolan erbjuder grundläggande konstundervisning för barn och unga enligt den fördjupade lärokursen, vid fem undervisningsställen runtom i Vanda. Skolan deltog tillsammans med konskolorna i Vichtis och Kerava i projektet Kuviskoodarit 2 som finansierades av utbildningsstyrelsen och där man undersöker spel- och virtuella världar som plattformar för konstskapande. Kortkursverksamheten har utvecklats planmässigt och fått mycket positiv respons. Konstlekverkstäderna för familjer och barn i åldern 4–5 år har varit populära, och som en ny öppning har man erbjudit kortkurser i keramik för vuxna och personer över 15 år, som svar på den stora efterfrågan på keramik. Vid konstskolan utvecklas aktivt nya verksamhetsmodeller och samarbetsformer inom serviceområdet för livslångt lärande samt på fältet inom den grundläggande konstundervisningen, och skolan deltar i servicedesignen av Oivallusten talo i Myrbacka.

Budgetens utfall

Serviceområdet överskred den ändrade budgetens inkomstmål som helhet med 102 000 euro Verksamhetskostnaderna var 627 000 euro mindre än budgeten.

Vuxenutbildningsinstitutet som helhet underskred utgiftsramen med 244 000 euro och överskred inkomstramen med 189 000 euro. Besparingar uppstod i och med att användningen av lokalerna effektiviserades, då medborgarinstitutets dagverksamhet flyttades till Orvokki utan extra kostnader. Det var särskilt utmanande att förutse inkomster och utgifter för projekt och beställd utbildning. Musikinstitutets verksamhetsintäkter förverkligades nästan enligt budgeten, men utgifterna underskred budgeten med 142 000 euro På konstskolan överskred intäkterna budgeten något mer än väntat och kostnaderna underskreds med cirka 30 000 euro.

De statsandelar som betalas till staden på basis av läroanstaltsverksamheten utgör grunden för verksamheten, även om de inte riktar sig direkt till verksamhetsområdet. Vuxenutbildningsinstitutets totala statsandelsfinansiering (VOS) ökade klart medan musikinstitutets och konstskolans statsandelar ökade måttligt.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Vuxenutbildningsinstitutet			
Vuxenutbildningsinstitutets studerande (deltagare i kurser)	45 531	41 700	48 442
Totala antalet undervisningstimmar	56 304	51 200	58 308
Antalet kurser	2 482	2 350	2 495
Antalet studerande inom integrationsutbildningen (Startkurser)	2 148	1 900	3 347
Studerande inom grundläggande utbildning för vuxna	204	230	282
Studerande i utbildningen enligt integrationsplanen	194	200	222
Institutets egna inkomsters andel av budgeten %	31 %	22 %	26 %
Musikinstitutet			
Elever inom den grundläggande konstundervisningen, musikinstitutet	1 913	1 850	1 973
Grundläggande konstundervisningen, euro/elev, musikinstitutet	2 653	2 630	2 394
Grundläggande konstundervisningens inkomster(euro)/invånare, musikinstitutet	4	4	4
Grundläggande konstundervisningen, euro/invånare, musikinstitutet	18	19	19
Antal undervisningstimmar	48 156	50 000	51 072
Institutets egna inkomsters andel av budgeten %	22	22	22
Statens timbaserade understöds andel av budgeten %	47	46	46
Antalet evenemang	231	230	297
Antalet besökare på evenemangen	16 000	16 000	18 000
Konstskolan			
Elever inom den grundläggande konstundervisningen, konstskolan	742	750	778
Grundläggande konstundervisningen, euro/elev, konstskolan	1 655	1 636	1 551
Grundläggande konstundervisningens inkomster (euro)/invånare, konstskolan	1,32	1,26	1,34
Grundläggande konstundervisningen, euro/invånare, konstskolan	4,66	4,81	4,73
Antal undervisningstimmar	6 750	6 834	6 770
Institutets egna inkomsters andel av budgeten %	28 %	28 %	28 %
Statens timbaserade understöds andel av budgeten %	29 %	27 %	29 %

14
Stadsmiljön

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	311 095	-29 920	281 175	287 125	-5 950
Utgifter	-263 803	-2 729	-266 532	-259 514	-7 019
Verksamhetsbidrag	47 292	-32 649	14 643	27 611	-12 968

Verksamheten och väsentliga förändringar under 2025

År 2025 kommer att gå till historien som det år då de första byggarbetsplatserna för spårvägslinjen präglade gatubilden och trafikflödena i Vanda. När stadsfullmäktige godkände den justerade projektplanen för Vandaspåran i november 2025 inleddes byggarbetena på flera gatuavsnitt samt bland annat i området kring tunnelstationen i Dickursby. I den godkända projektplanen lämnades spårvagnslinjen fortfarande på 1,4 kilometers avstånd från flygplatsen, och ett förslag om att dra spårvagnslinjen till flygplatsen kommer att läggas fram för stadsfullmäktige senast sommaren 2026. Alternativ till lösningar utarbetas i samarbete med Finavia.

Vanda var först i Finland med att genomföra ekologisk kompensation i enlighet med naturvårdslagen, då den skog som avverkas i området där Migrationsverkets förvaringsenhet ska byggas i Östra Haxböle kompenseras genom att naturtillståndet förbättras i motsvarande utsträckning i Palokallio-området i Sottungsby.

Inom stadsmiljöns verksamhetsområde präglades år 2025, i likhet med tidigare år, också av den fortsatta lågkonjunkturen inom byggbranschen. År 2025 färdigställdes 573 nya bostäder i Vanda, varav 163 var småhusbostäder. Den svaga efterfrågan på bostadsbyggande bromsade upp vissa privata stadsutvecklings- och planprojekt, vilket direkt återspeglades i inkomsterna från markanvändningen och antalet tillstånd i anslutning till byggande. Det anordnades flera anbudstävlingar för tomtöverlåtelser, men efterfrågan är fortfarande låg särskilt när det gäller tomter för flervåningshus. Småhustomter i producentform väckte större intresse. Fem företagstomter såldes och fyra utarrenderades. Dessutom blev markbyggnadsarbetena färdiga i detaljplaneområdet för Veckals läsförhör, som kompletterar företagsområdet i Veckal, och tomterna är färdiga att överlåtas.

Många betydelsefulla stadsutvecklingsprojekt som siktar långt in i framtiden gick dock framåt: planeringen av spårvagnsstaden kring spårvagnslinjen fortsatte på flera sätt, bl.a. godkändes dispositionsplanen för Färgfabriksområdet i Dickursby och områdets första detaljplan lades fram. Planeringstävlingen för området Fazerila-Sandmalmen avgjordes och planeringen av området fortsätter utifrån tävlingsresultaten. En färdplan för förebyggande av segregation färdigställdes hösten 2025 för stadsmiljöns verksamhetsområde (ERKKO).

Bland spetsprojekten valdes en entreprenör för den första etappen av Dickursby kompetenscampus. Planeringen av helheten för Myrbacka stadskulturhus framskred som projekten Oivallustentalo och Elämystentalo, av vilka projektplanen för Oivallustentalo redan blev klar i slutet av året. Vid Hanaböle träsk blev nya rökbastur, duschar och omklädningsrum samt wc-utrymmen och infotak färdiga i juni 2025.

Av markanskaffningarna bidrog cirka 28 hektar till att stödja den biologiska mångfalden. Dessutom anskaffades de markområden som byggandet av spårvägen kräver.

Av lokalprojekten för 2025 färdigställdes bland annat följande nybyggnader: utbyggnaden av Kanniston koulu, byggnaderna vid Hanaböle träsk, utbyggnaden av Kytöpuiston koulu och daghemmet Mårtensdals bildningsrum. Projekt som var under byggande var bl.a. Elmos simhall som färdigställs nästa år och flera nya daghem. De reparationsprojekt som färdigställdes var den grundliga renoveringen av Håkansböle gårds huvudbyggnad och ombyggnader av flera skolor. Utbyggnads- och

renoveringsarbetena i Vaskivuoren lukio och ombyggnaderna av flera daghem fortsätter fram till nästa år. Av VTK Kiinteistöt Oy:s projekt färdigställdes yrkesinstitutet Varias verksamhetsställe i Veckal och det nya gymnasiet i Aviapolis var i byggnadsskedet.

Av investeringarna för gator och parker var renoveringen av Dickurstråket som pågår till nästa år, Violvägen och kommunaltekniken i området för Veckals läsförhör de största projekten. Projekt som färdigställdes var också gatorna i Smörbollsparkens område samt Larsvägen och Västra Vitbäcksvägens huvudcykelled. I Håkansböle idrottspark färdigställdes en rullskidbana och den felaktiga friidrottsplanen revs och byggdes på nytt enligt kraven.

Flera lagreformer förnyade tjänster och processer inom verksamhetsområdet. Bland annat finslipades de verksamhetssätt som bygglagen förutsätter och man förberedde sig för de delar av bygglagen som träder i kraft i början av 2026, till exempel garantin för behandlingstiden. Beredningen av lagen om områdesanvändning, lagen om samhällsutveckling och lagen om samhällsbyggande gick framåt.

I början av 2025 flyttade de anställda vid stadsmiljöns verksamhetsområde som utför kontorsarbete för första gången till gemensamma, nya lokaler för hela verksamhetsområdet på Lauri Korpinens gata i Ånäs i Dickursby.

Stadsmiljöns verksamhetsområde har deltagit i beredningen av ett program för balansering av ekonomin 2026–2029. Behovet av balansering av ekonomin är uppskattningsvis 60 miljoner euro under fullmäktigeperioden 2026–2029. Under det första året av det ekonomiska programmet, år 2026, balanseras ekonomin med sammanlagt 17,8 miljoner euro, varav stadsmiljöns andel är 8 miljoner euro.

Budgetens utfall 2025

Verksamhetsintäkterna från verksamhetsområdets ursprungliga driftsekonomi underskreds med 24,0 miljoner euro på grund av den fortsatta lågkonjunkturen. Under året sänktes avkastningsmålet med sammanlagt 29,9 miljoner euro, av vilket andelen som utgörs av markförsäljningsvinster är 21,6 miljoner euro. Av intäkterna överskred särskilt ersättningarna för markanvändningsavtal, byggtjänsterna till HRM och de understöd som fåtts det uppskattade utfallet, och intäkterna i den ändrade budgeten överskreds med 6 miljoner euro. Driftsekonomins verksamhetskostnader höjdes med 2,4 miljoner euro för att kompensera de allmänna lönehöjningarna. Verksamhetskostnaderna underskred slutligen den ändrade budgeten med 7,0 miljoner euro och den ursprungliga budgeten med 4,3 miljoner euro.

År 2025 godkände stadsfullmäktige följande budgetändringar i driftsekonomin för stadsmiljöns verksamhetsområde:

- Vid serviceområdet för stadsstruktur och miljö sänktes byggnadstillsynens intäkter med 2,3 miljoner euro och detaljplaneringens intäkter med 0,1 miljoner euro. Serviceområdets projektintäkter och -kostnader höjdes med totalt 0,16 miljoner euro.
- Vid serviceområdet för gator och parker höjdes anslagen för interna kostnader med 0,7 miljoner euro. Verksamhetskostnaderna höjdes dessutom med 0,3 miljoner euro för att täcka reserven för miljöansvar.
- Verksamhetsintäkterna för bruttoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler sänktes med sammanlagt 21,82 milj. euro. I fråga om mätning och geoteknik sänktes intäkterna för byggnadstillsyn och förrättningar med 0,2 miljoner euro och i fråga om fastighetsförvaltning och boende sänktes markförsäljningsvinsterna med 21,62 miljoner euro. Lokalledningens verksamhetskostnader höjdes med 0,8 miljoner euro för kostnader för tekniska system och separat debiterade arbeten inom fastighetsskötseln, samt med 0,2 miljoner euro som överförs från investeringarna till driftsekonomin för köp av interna tjänster.
- Målet för vinsten från försäljningen av fastigheter och bostäder för serviceområdet för fastigheter och lokaler sänktes med 5,82 miljoner euro.
- Inom verksamhetsområdet gjordes en intern överföring på 0,3 miljoner euro till de gemensamma tjänsterna för att täcka interna hyror för Lauri Korpinens gata.
- Till verksamhetsområdet anvisades 300 400 euro i anslag för att täcka verkningarna av löneuppgörelsen för år 2025.

Utöver detta överfördes anslag till driftsekonomin för stadsmiljöns verksamhetsområde enligt följande:
- Till sommarjobbsanslaget för studerande och skolelever i Vanda överfördes 298 226 euro.
- Av anslagen för positiv särbehandling (MEK) överfördes 20 394 euro till serviceområdet för stadsstruktur och miljö.

För stadsstyrelsen och stadsfullmäktige föreslogs följande budgetavvikelse i verksamhet som är underställd stadsrumsnämnden:
- Inkomsterna från den fasta egendomen underskred den ändrade budgeten med cirka 0,046 miljoner euro.

Verksamhetsområdets investeringsutgifter uppgick till totalt 212,9 miljoner euro. Den ändrade budgeten underskreds med 24,2 miljoner euro och den ursprungliga budgeten med 19 miljoner euro. Det ändrade inkomstmålet för investeringar överskreds med 2,1 miljoner euro och det ursprungliga inkomstmålet underskreds med 0,7 miljoner euro.

År 2025 godkände stadsfullmäktige följande budgetändringar i investeringarna vid stadsmiljöns verksamhetsområde:
- Inkomstmålet för investeringar i fast egendom sänktes med 2,81 miljoner euro. Inkomstmålet budgeteras i de upphandlingspriser som redovisas som försäljningar i samband med markaffärer.
- Spårvägens investeringsutgifter höjdes med 5,2 miljoner euro till att motsvara den nya uppskattningen av byggkostnader år 2025.

14 0
Stadsmiljönämnden totalt

Ansvarig: Tero Anttila **Organ: Stadsmiljönämnden**
Ordförande: Sirkka-Liisa Kähärä

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	6 106	-2 280	3 826	4 218	-392
Utgifter	-17 250	-541	-17 791	-16 527	-1 264
Verksamhetsbidrag	-11 144	-2 821	-13 965	-12 309	-1 656

Till verksamhet som sorterar under stadsmiljönämnden hör som gemensamt bindande bruttobudgeterade enheter stadsmiljönämnden, serviceenheten för gemensamma tjänster och serviceområdet för stadsstruktur och miljö.

14 10
Stadsmiljönämnden

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-175	0	-175	-163	-12
Verksamhetsbidrag	-175	0	-175	-163	-12

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Stadsmiljönämnden sammanträdde sammanlagt 12 gånger under 2025 och behandlade 151 ärenden på sina möten (i genomsnitt 13 ärenden per möte). Antalet sammanträden höll sig på de tidigare årens nivå, men antalet ärenden som behandlades ökade från året innan.

Bytet av fullmäktigeperioden skedde 1.6.2025. Utöver de egentliga sammanträdena ordnades ett seminarium för organen 11–12.9.2025 där man behandlade fullmäktigestrategin, förändringar i omvärlden, utvecklingen av spårvagnsstaden samt Vandas mark- och bostadspolitiska riktlinjer. På seminariet presenterades också andra teman som är viktiga för nämndens verksamhet.

Under årets lopp godkände man i stadsmiljönämnden en detaljplan som möjliggör byggandet av Dickursby hälso- och familjecentral, fem daghemsplaner samt en detaljplan för byggandet av ett förvarscentrum. Dessutom godkändes ändringen av detaljplanen för Myrbacka stadskulturhus och dispositionsplanen för Färgfabrikens område.

Stadsmiljönämndens tillståndssektion sammanträdde 11 gånger under 2025 och behandlade 126 ärenden (i snitt 11 ärenden per möte). Antalet ärenden som behandlades av tillståndssektionen minskade jämfört med året innan.

Också uppföljningsgrupperna för stadscentrumen (Myrbacka–Mårtensdal, Kivistö–Aviapolis, Dickursby, Korso–Björkby samt Håkansböle–Västerkulla) sammanträdde två gånger under året. Dessutom ordnades ett inledningsseminarium för grupperna i slutet av året, eftersom stadsstyrelsen 25.8.2025 beslutade fortsätta med uppföljningsgruppernas verksamhet också under fullmäktigeperioden 2025–2029. I fortsättningen sammanträder uppföljningsgrupperna 2–3 gånger under året och har ett gemensamt årsseminarium. Uppföljningsgruppernas uppgift är att följa upp hur utvecklingsplanerna och planen för servicenätet för stadsmiljöns verksamhetsområde framskrider samt investeringar på storområdesnivå och vid behov ta ställning till planerna.

Budgetens utfall

Stadsmiljönämndens verksamhetskostnader underskred budgeten med cirka 12 000 euro. Underskridningen av kostnader orsakades av underskridningen av personalkostnader.

14 20
Gemensamma tjänster

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	5	-5
Utgifter	-2 868	-324	-3 192	-2 825	-367
Verksamhetsbidrag	-2 868	-324	-3 192	-2 821	-372

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

De gemensamma tjänsterna ansvarade för planeringen av stadsmiljöns nya lokaler och flytten till de nya lokalerna. År 2025 bereddes den nya stadsstrategin. De gemensamma tjänsterna hade en samordnande roll i beredningen avseende stadsmiljöns verksamhetsområde.

Juridik- och beredningsservicen bistod serviceområdena i rättegångsärenden förknippade med administrativt sökande av ändring och privaträttsliga tvistemål. De gemensamma tjänsterna skötte under räkenskapsperioden sammanlagt 10 rättegångsärenden som behandlades i förvaltningsdomstolar, allmänna domstolar eller specialdomstolar. Verksamhetsområdets egna jurister hade huvudsakligen hand om rättegångarna.

Ledningens assistenttjänster arbetade aktivt som stöd för ledningen. Ett centralt mål i verksamhetsplanen för ledningens assistenttjänster var i efterdyningarna av verksamhetsområdets flyttprocess att skapa och implementera nya gemensamma verksamhetssätt och processer inom huset. Teamet planerade och säkerställde vikariat för centrala nyckelpersoner i enlighet med målet i verksamhetsplanen. Från början av 2025 kom miljöcentralens kundtjänst- och kontorspersonal (2 personer) till teamet för att bl.a. säkerställa stödet för överföringsprocessen för miljöcentralen.

Ekonomitjänsterna deltog aktivt i beredningen av stadsmiljöns verksamhetsområdes andel av programmet balansering av ekonomin för åren 2026–2029, särskilt för år 2026. Ekonomiteamet besvarade under årets lopp den interna revisionens fråga om bygganmälningsprocessen vid eftergranskning. Till enheten överfördes ansvar för nya ekonomiuppgifter från serviceområdena. Uppföljningen och prognostiseringen av projekt med extern finansiering utvecklades i samarbete med verksamhetsområdets projektarbetare.

Informations- och interaktionstjänsternas tyngdpunkter handlade bland annat om att kommunicera om hur Vandas spårvägsprojekt framskrider och om teman kring biologisk mångfald. I augusti fick teamet en interaktionsexpert som främst fokuserar på interaktion kring spårvägen. Dessutom stödde teamet programmet för Vandas anseende genom att lyfta fram stadens investeringar och deras konsekvenser för invånarna och företagen. Teamet deltog också i utvecklingen av informationen och växelverkan avseende stadscentrumen. År 2025 gavs cirka 180 pressmeddelanden och nyheter samt 187 informationsbrev om inomhusluft och 67 informationsbrev om åtgärder för att förbättra inomhusluften.

Cirka 30 evenemang för invånare och andra evenemang som var öppna för allmänheten ordnades inom verksamhetsområdet och de hade sammanlagt cirka 1 000 deltagare. Man genomförde ca 20 enkäter och ca 2 500 svar lämnades in.

Budgetens utfall

De gemensamma tjänsternas verksamhetskostnader underskred den ändrade budgeten med cirka 0,4 miljoner euro. Till de gemensamma tjänsterna anvisades 15 200 euro för att täcka verkningarna av löneuppgörelsen och ett anslag på 8 996 euro överfördes till anställning av sommarjobbare. Till de gemensamma tjänsterna överfördes 300 000 euro inom verksamhetsområdet för att täcka interna hyror för de nya lokalerna.

14 40
Stadsstruktur och miljö

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	6 106	-2 280	3 826	4 213	-387
Utgifter	-14 206	-217	-14 423	-13 538	-885
Verksamhetsbidrag	-8 100	-2 497	-10 597	-9 325	-1 272

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Serviceområdets gemensamma mål är att skapa en hållbar stad där stadens invånare kan leva ett gott liv. I enlighet med målsättningarna i Vandas stadsstrategi ska serviceområdets verksamhet möjliggöra en ekonomiskt hållbar, livskraftig och trygg stad och god service som utgår från invånarna, förhindra differentiering, stärka den mångfaldiga naturen samt främja en koldioxidsnål stad med ett hållbart klimat.

Beredningen av lagen om områdesanvändning, lagen om samhällsutveckling och lagen om samhällsbyggande gick framåt. Inom serviceområdet satte man sig in i kraven i det riksomfattande datasystemet för den byggda miljön, RYHTI. Ändringarna som lagreformerna förutsätter syns tydligt i hela serviceområdets processer och resurser. De verksamhetssätt som förutsätts i bygglagen finslipades och man förberedde sig för de delar av bygglagen som träder i kraft i början av 2026, till exempel garantin för behandlingstiden.

Under 2025 har betydande stadsutvecklingsprojekt varit planeringen av spårvagnsstaden och ändringen av detaljplanen för Myrbacka stadskulturhus. I färgfabrikens område i Dickursby godkändes dispositionsplanen och områdets första detaljplanearbete lades fram som förslag. Planeringstävlingen för området Fazerila–Sandmalmen avgjordes och planeringen av området fortsätter med hjälp av tävlingsresultaten. Färdplanen för förebyggande av segregation (ERKKO) för stadsmiljöns verksamhetsområde färdigställdes hösten 2025.

Utarbetandet av MBT 2027-planen för Helsingforsregionen inleddes. Generalplaneringen deltog i beredningen av Nylands femte etapplandskapsplan (VISIO). En utredning utarbetades för att utveckla bedömningen av de samlade effekterna av det cirkulärekonomiska området i Kila–Klemetskog. Utarbetandet av en utvecklingsbild för Kilas kretslopp inleddes. Generalplaneringen beredde 33 utlåtanden.

Planen för genomförande av generalplanen för Vanda, utredningen om arbetsplatsområden, riktlinjerna för arbetsplatsområden och utredningen om de ekonomiska konsekvenserna av småhusområden blev färdiga. Ett arbete med att utarbeta en handelsutredning inleddes. Scenarier för markanvändningen granskades i områdena Petas och Biskopsböle och placeringen av en depå för närtågtrafiken i Petas eller Käinby. I södra delen av Kivistö centrum utformades som konsultarbete en plan för dimensionering av grönområden som utgångsmaterial för framtida planarbeten.

År 2025 godkändes 16 detaljplaner och stadsstyrelsen godkände en dispositionsplan som preciserar generalplanen (Färgfabrikens dispositionsplan). 21 st. nya planarbeten blev aktuella. Över 56 000 m²-vy (brutto) servicebyggande planlades. Under året godkändes fem daghemsplaner, en detaljplan som möjliggör byggandet av ett stort hälso- och familjecenter, en detaljplan för ett förvaringscenter samt en detaljplan för byggande av en elstation. Dessutom godkändes detaljplaneändringen för Myrbacka stadskulturhus.

Arbetsplatsbyggandet och näringslivets förutsättningar främjades genom flera detaljplaneändringar. Det godkändes 48 162 m²-vy (netto) ny bostadsvåningsyta, varav 16 018 m²-vy (netto) är våningsyta i småhus. Av planerna för spårvägen var 19/23 av planerna godkända, dvs. 83 procent. År 2025 godkändes två planer för spårvägen.

Uppdateringen av färdplan för resurssmarthet bereddes och scenarieberäkningen av växthusgasutsläpp blev färdig. De klimat- och miljöåtgärder som vidtagits sammanställdes genom miljövaktverktyget i en miljöansvarsrapport som publicerades under sommaren. Förslaget från Vandas koldioxidavtrycksarbetsgrupp för byggande avseende flervåningshus och stadens lokalprojekt godkändes. En kolbalansutredning som utarbetas i samarbete med huvudstadsregionens kommuner och HRM är på väg att färdigställas. Vanda stads green deal-åtagande för cirkulär ekonomi godkändes och förankringen inleddes. Ekokompass-systemet har kvalitetsreviderats på nytt.

En modell för icke-försämring av naturen infördes som en del av förverkligandet av målet för ett naturpositivt Vanda. Vanda var först i Finland med att genomföra ekologisk kompensation i enlighet med naturvårdslagen. Inom ARVO-projektet om utvärdering och förstärkning av grönstrukturen i planeringen av markanvändningen färdigställdes ett utvärderingsverktyg för fastställandet av en regional grönytefaktor.

År 2025 inrättades tre nya naturskyddsområden. Dessutom godkändes ansökningar om fridlysning av fyra nya skyddsområden och en plan för främmande arter.

Miljöcentralen hade fem externt finansierade projekt under arbete (Neutralpath, ENPA, Kiertotalot, Ympäristökasvatuksesta virtaa vesiensuojeluun och Kilas kretslopp II).

Miljö- och hälsoskyddet gjorde totalt 1 805 st. inspektioner. Det inlämnades 494 st. anmälningar och ansökningar om inledande och ändring av verksamhet. Ökningen berodde särskilt på ändringen av tobakslagen och uppdateringen av uppgifterna i objektsregistret för kosmetologiska lokaler inom hälsoskyddet.

Under året beaktades skyldigheterna i den nya veterinärvårdslagen (285/2023), som trädde i kraft 1.1.2026. Beslut fattades om nivån och omfattningen av de veterinärtjänster som staden tillhandahåller och i uppdateringen av taxan beaktades den marknadsbaserade prissättningen av kompletterande tjänster.

Det förbereddes ett exceptionellt stort antal miljötillstånd (6), och ett sedvanligt antal andra beslut. Av miljötillsynens periodiska besiktningar genomfördes 65 procent.

Byggnadstillsynens intäktsmål sänktes till 2,26 miljoner euro. Det ändrade målet uppnåddes då avgiftsintäkterna var 2,32 miljoner euro. De budgetenliga verksamhetskostnaderna underskreds med 0,5 miljoner euro då verksamhetskostnaderna var 3,13 miljoner euro. Verksamhetsbidraget låg 0,81 miljoner euro på minus.

Den sammanräknade omfattningen (m², m³) av bygglov som beviljades för byggnader 2025 var i stort sett samma som året innan. Antalet bygglov för småhusbostäder av de bygglov som beviljats för bostäder (2025: 198 st.) var något större än året innan, för bostäder i flervåningshus åter mindre (2025: 190 st). Det färdigställdes 163 st. småhusbostäder, då budgetmålet var 400 st. Bostäder i flervåningshus medräknade färdigställdes 474 st. bostäder, medan målet i MBT-avtalet var 1 650 st. bostäder. Det gjordes totalt 3 365 st. byggnadssyner och -inspektioner.

Arbetet med att förnya byggnadsordningen framskred och det ändrade förslaget lades fram för utlåtanden under 2026.

Budgetens utfall

Budgeten för serviceområdet för stadsstruktur och miljö minskades i fråga om byggnadstillsynens intäkter med 2,3 miljoner euro och detaljplaneringens intäkter med 0,1 miljoner euro. De osäkra ekonomiska konjunkturerna fortsatte och återspeglades i volymen på bostadsbyggandet och minskade genomförandet av andra stora projekt med stora avgiftsintäkter.

Budgetens intäkter och kostnader höjdes utifrån uppdaterade utfallsprognoser med 160 000 euro i fråga om miljöcentralens projekt med extern finansiering. Till budgeten anvisades dessutom 36 615 euro i sommarjobbsanslag för studerande och skolelever i Vanda, 20 394 euro för åtgärdsprogrammet för positiv särbehandling och 79 900 euro för att täcka verkningarna av löneförhöjningarna år 2025. Från serviceområdet överfördes 80 000 euro till verksamhetsområdets gemensamma tjänster för att motsvara utfallet av de nya lokalernas interna hyror.

Serviceområdets verksamhetsintäkter överskred den ändrade budgeten med drygt 0,4 miljoner euro. Överskridningen bildades av projektunderstöd. Verksamhetskostnaderna underskred den ändrade budgeten med drygt 0,9 miljoner euro. Underskridningen bildades av bl.a. personalkostnader och experttjänster.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Godkända detaljplaner st.	16	30	16
Ny bostadsvåningsyta m²-vy	197 954	247 300	46 405
Undantagsbeslut	40	40	35
Total yta för samtliga bygglov, m²	129 497	240 000	141 544
Påbörjade bostäder	395	2 000	650
Påbörjade byggnader, st.	325	350	228
Tillstånd och anmälningar (miljö- och hälsoskyddet)	449	350	494
Antal inspektioner (miljö- och hälsoskyddet)	1 704	1 800	1 805
Veterinärpatienter	6 743	6 000	6 530
Miljötillstånd, -anmälningar och registreringar	106	135	125

14 5
Stadsrumsnämnden sammanlagt

Ansvarig: Tero Anttila

Organ: Stadsrumsnämnden
Ordförande: Mari Hynninen

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Stadsrumsnämnden sammanlagt					
Inkomster	304 989	-27 640	277 349	282 907	-5 558
Utgifter	-246 554	-2 188	-248 742	-242 987	-5 755
Verksamhetsbidrag	58 435	-29 828	28 607	39 920	-11 312
Stadsrumsnämnden bruttoenheterna					
Inkomster	73 684	-21 820	51 864	58 651	-6 787
Utgifter	-132 669	-2 164	-134 833	-133 664	-1 168
Verksamhetsbidrag	-58 985	-23 984	-82 969	-75 014	-7 955

Till verksamhet som sorterar under stadsrumsnämnden hör som gemensamt bindande bruttobudgeterade enheter stadsrumsnämnden, serviceområdet för gator och parker och bruttoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler. Kollektivtrafiken är en separat bindande bruttobudgeterad enhet. Separat bindande nettobudgeterade enheter är nettoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler samt depån.

14 60
Stadsrumsnämnden

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-88	0	-88	-97	9
Verksamhetsbidrag	-88	0	-88	-97	9

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Stadsrumsnämnden sammanträdde sammanlagt 13 gånger under år 2025. Totalt 246 ärenden behandlades i nämnden under året, dvs. i snitt 19 ärenden per sammanträde. Jämfört med året innan ökade antalet behandlade ärenden något.

Dessutom ordnades en gemensam aftonskola för stadsrumsnämnden, stadsmiljönämnden och nämnderna för fostran och lärande och ett besök till Kanniston koulu för att bekanta sig med skolans lokallösningar 25.11.2025. Egentliga teman som behandlades och diskuterades var den pedagogiska planeringen av skol- och daghemslokaler och förfaranden vid anskaffningen av lokaler.

Bytet av fullmäktigeperioden skedde 1.6.2025. Utöver de egentliga sammanträdena ordnades ett seminarium för organen 11–12.9.2025 där man behandlade fullmäktigestrategin, förändringar i omvärlden, utvecklingen av spårvagnsstaden samt Vandas mark- och bostadspolitiska riktlinjer. På seminariet presenterades också andra teman som är viktiga för nämndens verksamhet.

Stadsrumsnämnden behandlade under 2025 flera betydande projekt varav det viktigaste var Vandaspårans byggstart.

Betydande pågående lokalprojekt under 2025 var bl.a.: Elmo simhall och Aviapoliksen lukio samt Ojahaan peruskoulu och idrottshall.

Budgetens utfall

Stadsrumsnämndens budget överskreds med ca 9 000 euro, vilket påverkades av kostnaderna för ett extra sammanträde.

14 50
Gator och parker

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	27 434	0	27 434	32 032	-4 598
Utgifter	-45 198	-1 087	-46 284	-47 458	1 174
Verksamhetsbidrag	-17 764	-1 087	-18 850	-15 426	-3 424

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Verksamheten inom serviceområdet för gator och parker fortsatte i huvudsak oförändrad år 2025. Byggandet av Vandaspåran inleddes. Vid serviceområdet framskred ett flertal omfattande MATTI-utvecklingsarbeten. I utvecklingen av projektmodellen för gator och parker blev pilotstadiet färdigt. Arbetet med att utveckla LOS-processer fortskred till testning av godkännandet av processer och i fråga om datamodellen för underhåll blev utvecklingsarbetets testningar färdiga. I fråga om dessa arbeten inleds produktionsbruket under våren 2026.

MBT-avtalets mål har under 2025 uppnåtts bl.a. genom att planeringen, planläggningen och genomförandet av makadamlastningsplatsen vid Släckruskvägen har främjats. I enlighet med MBT-avtalet blev vägplanen för en långtradarparkering vid riksväg 3 nästintill färdig under år 2025 och planläggningen pågår.

Mångfalden i naturen främjades genom sedvanliga skogsvårdsåtgärder. Dessutom säkerställde Vanda, först i hela Finland, bevarandet av en mångsidig skogsnatur med hjälp av ekologisk kompensation.

I fråga om utvecklingen av kultur- och idrottsparkshelheten i Håkansböle färdigställdes rullskidbanan, idrottsplanens ombyggnad och planeringen av skyltning.

Underhållet av stadens infrastruktur på gatu- och grönområden var utmanande under vintern på grund av väderförhållandena och snöfallen sett till både verksamheten och ekonomin. Man lyckades inte bromsa ökningen av reparationsskulder. Till underhållsteamen anställdes sommarjobbare och flera talkon ordnades där stadsbor engagerades i att observera och avlägsna skadliga främmande arter såsom jättebalsaminer.

Under år 2025 blev konstverket Korpen färdigt på Carl Albert Edelfelts plats framför Dickursby järnvägsstation.

Budgetens utfall

Anslagen för serviceenheterna för byggande och planering höjdes med 0,65 miljoner euro då de interna kostnaderna för investeringar överfördes till driftsekonomin. I miljöansvaren görs reserveringar för kostnader för att färdigställa och landskapsanpassa utfyllnadsbackar för upplagring av schaktmassor. Reserveringen gjordes från serviceområdets driftsekonomi och detta uppskattades medföra tilläggskostnader på 0,3 miljoner euro.

Till serviceområdet för gator och parker anvisades 95 500 euro i stadens anslag för att täcka löneavtalets inverkan. Till serviceområdet överfördes dessutom 201 253 euro i sommarjobbsanslag för studerande och skolelever i Vanda. Från serviceområdet överfördes 160 000 euro till verksamhetsområdets gemensamma tjänster för att motsvara utfallet av de nya lokalernas interna hyror.

Verksamhetsintäkterna överskred budgeten med 4,6 miljoner euro och uppgick slutligen till 32 miljoner euro. Den största överskridningen orsakades av ersättningar för markanvändningsavtal som överskreds med 1,6 miljoner euro. Också understöden till underhållet, tillståndsavgifterna och byggtjänsterna som producerats till HRM överskred sina respektive budgetar. De influtna intäkterna från jordupplagring uppgick till 4,2 miljoner euro och ökade därmed från de extremt låga siffrorna år 2024, även om budgeten underskreds något.

Serviceområdets verksamhetskostnader överskred den ändrade budgeten med 1,2 miljoner euro. Verksamhetsbidraget för serviceområdet för gator och parker överskreds inte på grund av överskridningen av intäkter. Av överskridningen av både intäkter och kostnader orsakades 0,7 miljoner euro av byggtjänster som producerats för HRM. Budgeten för tjänster som produceras för samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster var 4,0 miljoner euro och vattentjänstnätet byggdes slutligen för cirka 4,7 miljoner euro. Personalkostnaderna överskreds i de flesta enheterna.

Åtgärder för positiv särbehandling (MEK) genomfördes inte längre 2025 och således anvisades inte MEK-anslag till serviceområdet. För medborgarbudgeten hade anslag beviljats för år 2025 och halvfärdiga objekt slutförs ur annan budgetering år 2026.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Underhåll av trafikleder (€/m²)	2,40	2,20	2,50
Underhåll av anlagda gatugrönområden (€/m²)	0,40	0,35	0,40
Underhåll av anlagda parker (klass R) €/m²)	0,65	0,65	0,60
Lass som förts till jordupplagringsområden (st./år)	31 200	50 000	44 663
Reparationsskuld 75 % (t€)	300 000	250 000	300 000

14 51
Kollektivtrafik

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	11 954	0	11 954	12 527	-573
Utgifter	-55 900	0	-55 900	-53 812	-2 088
Verksamhetsbidrag	-43 946	0	-43 946	-41 285	-2 661

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

I HRT-området var påstigningarna ca 4 procent färre än år 2019. Kollektivtrafiken i Vanda har behållit sin popularitet på samma nivå som år 2024. Passagerarmängdernas återhämtningsnivå varierar mellan olika transportsätt och kommuner. HRT:s biljettintäkter uppgår till knappt 390 miljoner euro, medan biljettintäkterna 2019 var cirka 383 miljoner euro. För att öka biljettintäkterna höjer HRT biljettpriserna med cirka 3 procent för 2026. Vandas andel av biljettintäkterna är cirka 62,7 miljoner euro, medan biljettintäkterna år 2019 var 61,4 miljoner euro.

I och med Vandaspårans förberedande arbeten var järnvägsspår vid Dickursby tågstation ur bruk under juni–november. Dessutom kommer flera busslinjer i Dickursby att trafikera på avvikande rutter från och med september på grund av förberedande arbeten för Vandaspåran och reparationsarbeten på Dickurstråket. Under de kommande åren kommer busstrafiken att styras från Dickursbyvägen till Peltolavägen och därför har Peltolavägens konstruktioner förstärkts. De tillfälliga bussterminalerna i Dickursby på den nuvarande bussterminalens norra och södra sida är under uppbyggnad. Infartsparkeringsplatserna kommer under byggandet att ligga på Ånäs sida om tågbanan.

Budgetens utfall

Vanda betalade cirka 53,8 miljoner euro i kommunandelar till HRT. Enligt HRT:s preliminära uppgifter är Vandas HRT-underskott uppskattningsvis 13,8 miljoner euro 2025. Av underskottet förklaras 10 miljoner euro på användningen av det planerade överskottet, 3 miljoner euro på högre trafikeringskostnader än budgeterat och 0,6 miljoner euro på lägre biljettintäkter än budgeterat. Enligt preliminära uppgifter har Vanda ett ackumulerat HRT-överskott på sammanlagt cirka 3,9 miljoner euro. Det ackumulerade överskottet minskar den kommunandel som betalas till HRT under de kommande åren.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Kollektivtrafikens passagerarmängd (påstigningar/vardagsdygn)	146 406	140 000	143 649

14 52
Depån

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	6 047	0	6 047	7 344	-1 297
Utgifter	-5 648	-11	-5 659	-5 865	206
Verksamhetsbidrag	399	-11	388	1 479	-1 091

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Depåns ordinarie verksamhet fortsatte huvudsakligen som förut. Upphandlingen av material genomfördes enligt tidtabellen och enligt upphandlingsplanen. I upphandlingarna beaktades riktlinjerna i färdplanen för resurssmarthet, Green Deal-avtalet för utsläppsfria byggarbetsplatser samt riktlinjerna i lagen om miljö- och energieffektivitetskrav vid upphandling av fordon och trafiktjänster.

Utsläppen av växthusgaser och partiklar från trafiken till följd av stadens egen verksamhet minskades genom anskaffning av utsläppssnåla fordon, ökad användning av förnybar diesel i tung fordonsmateriel samt utvidgning av nätverket av laddningsstationer för elbilar som staden använder.

Den förnybara dieselns användningsgrad ökade med 50 procent av dieselanvändningen. Utsläppsminskningen var cirka 551 000 kg CO2eq jämfört med fossil diesel. Staden förfogar över 66 elbilar och fyra gasbilar. Leasingmaterielens andel av fordonen är cirka 43 procent.

Depåns verkstad koncentrerade sig främst på akuta reparationer av arbetsmaskiner och tung materiel samt säsongsunderhåll av tilläggsutrustning och maskiner för säsongsbehov. Köptjänsternas andel av kostnaderna för underhåll och reparationer av materiel var cirka 47 procent.

Budgetens utfall

Utfallet av verksamhetsintäkterna var runt 22 procent större än driftsplanen, verksamhetskostnaderna var å sin sida ca 4 procent större än driftsplanen. Rörelseintäkterna ökades av fordonens goda användningsgrad samt den ökade mängden materiel. Verksamhetskostnaderna ökade bl.a. på grund av höjda service- och reparationskostnader. Bränslekostnaderna var däremot 15 procent mindre jämfört med driftsplanen. Det bindande nettomålet för depån uppnåddes.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Depån, bränsleförbrukning (l/fordon/år)	1 353	1 500	1 234

14 30
Fastigheter och lokaler

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	34 296	-21 820	12 476	14 092	-1 616
Utgifter	-31 483	-1 077	-32 560	-32 297	-264
Verksamhetsbidrag	2 813	-22 897	-20 084	-18 205	-1 880

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Serviceområdet för fastigheter och lokaler ansvarar bl.a. för utvecklingen och förverkligandet av stadens mark- och bostadspolitik, utvecklingen och förvaltningen av stadens fastighetsegendom samt samordningen av stadskoncernens servicelokaler i sin helhet. Dessutom svarar serviceområdet för investeringsplaneringen, fastighets- och projektutvecklingen, beredningen, planeringen och byggherreuppgifterna i samband med lokalprojekt och övervakningen av byggandet. Serviceområdet består av tre serviceenheter: mätning och geoteknik, lokalledning samt fastighetsförvaltning och boende.

Genomförandet av blomstrande stadscentrum har fortsatt i enlighet med stadens strategi. Uppföljningsgrupperna Myrbacka-Mårtensdal, Kivistö-Aviapolis, Dickursby, Korso-Björkby samt Håkansböle-Västerkulla sammanträdde två gånger under vårperioden. I och med att den nya fullmäktigeperioden inleddes fortsatte verksamheten i uppföljningsgrupperna för stadscentrumens utvecklingsplaner under fullmäktigeperioden 2025–2029. De nya uppföljningsgruppernas uppgift är att följa upp hur planerna för utveckling av stadscentrumen och planen för servicenätet på stadsnivå som utarbetats av stadsmiljöns verksamhetsområde framskrider samt investeringar på storområdesnivå. Uppföljningsgrupperna har i uppgift att också aktivt ta ställning till planerna och informera de nödvändiga organen om sina ställningstaganden. De nya grupperna hann samlas en gång under hösten 2025.

Bland spetsprojekten valdes en entreprenör för den första etappen av Dickursby kompetenscampus. I behovsutredningsfasen för Myrbacka stadskulturhus delades projektet upp i projekten Oivallustentalo och Elämystentalo. Projektplanen för Oivallustentalo färdigställdes i slutet av året och går efter godkännandet vidare till planerings- och genomförandefasen. Planeringen av projektet Elämystentalo fortsätter senare. För att förbättra serviceutbudet vid Hanaböle träsks natur- och rekreationsområde har kompletteringsbyggandet framskridit utifrån den översiktsplan som utarbetades 2019 och i enlighet med den projektplan för servicebyggnaderna som godkändes 2023. Nya rökbastur, duschar och omklädningsrum samt wc-utrymmen och infotak blev färdiga i juni 2025. Syftet är att bygga övriga byggnader i enlighet med projektplanen, som utrymmen för företagare, ett förråd för hyresutrustning och en servicebyggnad under de kommande åren inom ramen för investeringsanslagen.

Två markanvändningsavtal i anslutning till detaljplaner och detaljplaneändringar utarbetades och fördes till beslutsfattande, med ett sammanlagt avtalsersättningsbelopp på cirka 2,1 miljoner euro. Utöver dessa har man förhandlat om och förberett flera markanvändningsavtal, som dock inte förts till beslutsfattande på grund av att ekonomiska konjunkturer har fördröjt markägarnas vilja att slutföra detaljplanen och avtalet. Ett samarbetsavtal gällande de kommande årens planering av markanvändningen, markförvärv och kommande markanvändningsavtal bereddes och fördes till beslutsfattande. Sammanlagt cirka 63 ha mark anskaffades genom frivilliga affärer, genom användning av förköpsrätt, som avtalsersättningar och inlösen. Av markanskaffningarna bidrog cirka 28 ha till att stödja den biologiska mångfalden.

Upphandlingen av mark för spårvägen framskred enligt planerna och en gatuområdesförrättning som omfattar ca 100 fastigheter inleddes. Under 2025 förhandlades och bereddes markanvändningsavtal aktivt i anslutning till spårvägens detaljplaner, särskilt i Aviapolisområdet, så att de kunde föras till beslutsfattande genast i början av år 2026. Nio stycken ersättningsavtal har förhandlats fram för spårvägen och tolv stycken depåer för byggarbetsplatser har reserverats för spårvägens behov. Spårvägens byggarbetsplatser har också krävt parkeringsarrangemang samt ett flertal markanvändningstillstånd.

Fem företagstomter sålder och fyra utarrenderades, utöver vilket två områden för laddning av person- och skåpbilar utarrenderades. Den ökning av antalet arbetsplatser som överlåtelsen av arbetsplatstomter har medfört är cirka 300 nya arbetsplatser. Antalet företagstomter som kan överlåtas är begränsat, varför man har försökt öka planläggningen av nya företagstomter genom att ansöka om planändringar för mark som staden äger.

Två bostadstomter i producentform överläts genom utarrendering. Därutöver utarrenderades en tomt för specialtjänster. Två av stadens småhustomter som erbjöds i den kontinuerliga ansökan såldes till personer som bygger i egen regi.

År 2025 ordnades sju tomtöverlåtelsetävlingar, och två småhusobjekt i producentform lades direkt ut för kontinuerlig ansökan utan någon tävling. Utöver detta ordnades ett förhandlingsförfarande för val av planläggningspartner. Efterfrågan på tomter för flervåningshus var fortsatt låg, men det har kommit en del förfrågningar om småhustomter i producentform. Inga anbud lämnades in av aktörer i de anordnade pristävlingarna, men två småhustomter i producentform inom den kontinuerliga ansökan reserverades år 2025. Dessutom ser det ut som att man utifrån ett förhandlingsförfarande inriktat på

partnerskapsplanläggning hittar en partner för byggandet av ett framtida planområde. Sammantaget är efterfrågan inom bostadsbyggandet fortsatt låg och marknadsläget är utmanande i Vanda.

På grund av den svaga efterfrågan på tomter har staden under 2025 fått flera begäran om tilläggstid för tomtreserveringar som går ut inom den närmaste tiden. På grund av det osäkra marknadsläget har tomtreserveringarna i regel förlängts. För att främja överlåtelsen av tomter har man kartlagt och vidtagit åtgärder för att öka efterfrågan i ett svårt marknadsläge. Staden har bland annat erbjudit en möjlighet att utarrendera tomter i producentform som är i fortlöpande försäljning. Staden har också anordnat budgivningstävlingar för tomter i producentform där det inte har fastställts något lägsta pris för tomterna.

Den aktiva utvecklingen av Matti fortsatte år 2025. Matti-materialen har förbättrats och materialens kvalitet har höjts. Lägesbilder och anvisningar har utarbetats. Serviceområdets Matti-nyckelpersoner deltog i utvecklingsarbete bl.a. i projektet om vidareutveckling av Matti, genom vilket man främjade bl.a. borttagning av onödiga kontaktuppgifter, integrering av Suomi.fi-meddelanden, en geodatalösning för fostran och lärande, samt fortsatte med automatiseringen av faktureringen genom utveckling av integrationen Matti-Frends-SAP. Dessutom fortsatte Ryhti-partnerskapstestningen med stöd som beviljats av miljöministeriet. Projektet som inleddes år 2023 förlängdes och det avslutades i augusti 2025. Dessutom fördes tiotals mindre utvecklingsprojekt i produktion år 2025. På verksamhetsområdesnivå öppnades år 2025 sammanlagt 10 000 nya processer i Matti, varav 4 900 av enheten för mätning och geoteknik.

Enhetens driftsekonomiinkomster ökade jämfört med året innan, eftersom beställningsarbeten i anslutning till bl.a. underjordiska ledningsnät ökade. Likaså ökade beställningarna av olika geodatamaterial. Även år 2025 satsade man på styckning av gatuområden enligt den första detaljplanen. För att i framtiden undvika de inlösningsförfaranden som en planerad lagändring medför avstyckades 46 sådana allmänna gatuområden. Enheten för mätning och geoteknik genomförde en konkurrensutsättning av ramavtal för fotografering och skanning av gatuvyer. De bilder med exakta mått som togs sommaren 2025 (1 295 km gatunät och 248 743 bilder) lades ut på Matti och Vampatti på hösten. Dessutom skapades en separat karttjänst på extranätet för Vandaspårans allianser med Esris programvara.

Budgetens utfall

Verksamhetsintäkterna för bruttoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler sänktes med sammanlagt 21,82 miljoner euro år 2025. Byggnadstillsyns- och förrättningsavgiftsintäkterna för enheten för mätning och geoteknik sänktes med totalt 0,2 miljoner euro och markförsäljningsvinsterna med 21,62 miljoner euro. Lokalledningens verksamhetskostnader höjdes med 0,8 miljoner euro för kostnader för tekniska system och separat debiterade arbeten inom fastighetsskötseln, samt med 0,2 miljoner euro som överförs från investeringarna till driftsekonomin för köp av interna tjänster. Dessutom allokerades interna hyreskostnader inom verksamhetsområdet och 60 000 euro överfördes från serviceområdets budget till de gemensamma tjänsterna.

Till budgeten anvisades 36 129 euro i sommarjobbsanslag för studerande och skolelever i Vanda och ett tilläggsanslag på 101 300 euro som en följd av löneförhöjningar år 2025.

Intäktsmålet för bruttoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler underskreds med 20,2 miljoner euro i den ursprungliga budgeten, men i den ändrade budgeten överskreds intäktsmålet vid enheterna med 1,6 miljoner euro. Det ursprungliga driftskostnadsmålet överskreds med 0,8 miljoner euro, men i den ändrade budgeten underskreds driftskostnadsmålet med ca 0,3 miljoner euro. De

största underskridningarna jämfört med budgeten kom från personalkostnaderna och köpen av tjänster.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Färdigställda bostäder	901	1 010	573
varav statligt understödda hyresbostäder	164	221	174
Markförsäljningsvinster (t€)	11 714	24 500	3 398
Inkomster från markarrende (t€)	8 458	8 000	8 657
Tidsrymd för utarbetande av tomtindelning (dygn)	55	50	54
Nybyggnation (brm²) *	5 477	9 330	8 135

* Omfattar inte leasing- och hyrespaviljongsprojekt. BS 2024 omfattar inte parkeringshus eller tillfälliga lokaler.

14 32
Fastigheter och lokaler, netto

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	225 258	-5 820	219 438	216 912	2 526
Utgifter	-108 237	-13	-108 250	-103 458	-4 792
Verksamhetsbidrag	117 021	-5 833	111 188	113 454	-2 266

Verksamheten, viktiga förändringar och servicens utveckling

Under året har man fortsatt att utreda lokalerna och uppdatera hyresavtalen för de lokaler som hyrts ut till Vanda och Kervo välfärdsområde i samband med välfärdsområdesreformen. Man har ännu inte kommit till några konkreta försäljningsåtgärder, men arbetet med att utarbeta långa hyresavtal har framskridit tillsammans med Vanda och Kervo välfärdsområde, särskilt i slutet av år 2025. Samarbetet mellan Vanda stad och välfärdsområdet är regelbundet i projektsamarbetsgruppen, beredningsgruppen för nybyggnadsprojekt och beredningsgruppen för lokaler.

I början av år 2025 inledde stadsmiljöns verksamhetsområde sin verksamhet i nya lokaler på Lauri Korpinens gata. I början av året kompletterades lokalerna med nya arbetsstationer på grund av stadens ändrade riktlinjer för distansarbete och i slutet av 2025 inleddes genomförandet av ett konstprojekt i lokalerna, vilket beräknas vara färdigt våren 2026.

I augusti fattades beslut om uthyrning av kök som ägs och förvaltas av staden till Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy fr.o.m. 1.1.2026, vilket omfattar cirka 190 objekt och vars hyresintäkter är cirka 3,63 miljoner euro per år. Under hösten beslutade man hyra nya bibliotekslokaler (ca 1 400 m²) på köpcentret Jumbo i Flamingo, vilka blir färdiga sommaren 2026. De uppskattade hyreskostnaderna är ca 515 000 euro/år. Ändringarna i VTK Kiinteistöt Oy:s beräkningsprinciper godkändes i november, vilket i fråga om år 2026 kommer att sänka de hyror som staden betalar med ca 0,8 miljoner euro.

Av försäljningsmålen för fastigheter förverkligades endast den fjärde fastigheten på Mölandet. Dess köpeskilling var 160 000 euro. Det såldes sammanlagt 10 stycken enskilda aktielägenheter som befriats från begränsningar. Deras skuldfria köpeskilling var cirka 1,014 miljoner euro och köpeskillingen uppgick till cirka 692 000 euro. Eftersom försäljningsmålen inte nåddes, föreslogs en minskning på 5,82 miljoner euro i budgetens intäkter.

År 2025 förvärvade staden objekt på grund av framtida fastighetsutveckling, bl.a. vid Hakunilan Keskus Oy, Koy Hakucenter samt Koy Tikkurilan Terveysasema för totalt ca 1,785 miljoner euro. I slutet av året omfattade antalet tomma affärslokaler i staden cirka 9 500 m². Mest tomma lokaler finns i Håkansböle centrum och Hakucenter (totalt cirka 2 200 m²) samt i Tuomelan koulu (cirka 1 300 m²). En del av lokalerna står tomma på grund av pågående ombyggnad eller fastighetsutveckling, medan andra är till salu. De tomma lokalerna som finns att tillgå är i regel i dåligt skick och svårtillgängliga.

Under 2025 rev man fyra olika objekt, totalt ca 2 591 brm² samt förberedde rivningen av Simonpirtti på fastigheten för VAV:s nybygge som är under uppförande i Simonsböle. Rivningskostnaderna uppgick till totalt ca 650 000 euro.

Budgetens utfall

Målet för vinsten från försäljningen av fastigheter och bostäder för serviceområdet för fastigheter och lokaler sänktes med totalt 5,82 miljoner euro. Till budgeten anvisades dessutom 7 658 euro i sommarjobbsanslag för studerande och skolelever i Vanda och ett tilläggsanslag på 5 000 euro som en följd av löneförhöjningar år 2025.

Nettoenheterna vid serviceområdet för fastigheter och lokaler överskred det ändrade bindande verksamhetsbidragsmålet med ca 2,3 miljoner euro. Verksamhetsintäkterna underskred den ändrade budgeten med cirka 2,5 miljoner euro och den ändrade budgeten med cirka 4,8 miljoner euro. De största underskridningarna i relation till budgeten fanns inom intäkterna från intern hyra och externa hyreskostnader för lokaler som hyrs av VTK samt kostnader för el.

Nyckeltal

Nyckeltal som beskriver produktiviteten och effektiviteten	BS 2024	BDG 2025	BS 2025
Mängden lokaler (m²)	818 605	839 908	853 205
Lokaler som hyrts av koncernbolag	137 829	155 174	160 554
Lokaler som hyrts utanför koncernen	81 123	76 604	76 555
Tomma lokaler att hyra (m²)	8 581	6 628	10 751

Fonderna

Fastighetsfonden

Lån har kunnat ansökas av Vanda stads fastighetsfond för bostads- och näringspolitiskt ändamålsenliga projekt enligt stadgarna.

Enligt driftsplanen förväntades nya lån bli beviljade till ett belopp av 5 000 000 euro.

Av fonden har lån kunnat ansökas under hela året. År 2025 beviljades inga nya lån ur fonden.

Tidigare har det också varit möjligt att ansöka om bidrag av fonden för byggande och genomgripande reparationer av hissar, men enligt stadsfullmäktiges beslut beviljas inga nya bidrag från fonden fr.o.m. år 2024.

Fondkapitalet uppgick 31.12.2025 till 108 025 294,83 euro.

Skadefonden

Skade- och ansvarsriskerna har begränsats genom försäkringar. Vanda stads lagstadgade olycksfallsförsäkringar, egendoms- och avbrottsförsäkringar, ansvarsförsäkringar för verksamheten och administrationen, bil- och trafikförsäkringar, olycksfallsförsäkringar samt reseförsäkringar har konkurrensutsatts senast år 2024. Till de delar som stadens försäkringar inte ersätter skador på egendom, täcks

dessa ur skadefonden som förvaltas av finansieringens resultatområde med efterföljande av skadefondens stadga.

Jubileumsfonden för barn och unga

Jubileumsfonden för barn och unga inrättades 1.1.2025 genom stadsfullmäktiges beslut (FGE 16.12.2024 § 11). Ändamålet med fonden är att möjliggöra understöd för hobbyverksamhet för familjer med ekonomiska utmaningar och för att familjernas barn i åldern 7–17 år ska ha möjlighet att delta i handledd fritidsverksamhet som till exempel idrott, musik, konst eller andra hobbyer.

Fonden består av två separata fonder, vilka är en fond för eget kapital och en fond för förvaltat kapital. Startkapitalet i fonden för eget kapital inom jubileumsfonden för barn och unga består av kapital på 1 000 000 euro som överförs från överskottet från tidigare räkenskapsperioder. Under år 2025 delas inget understöd ut ur fonden för eget kapital och förväntas inte heller delas ut, eftersom fonden för förvaltat kapital används för utdelning av understöd. Fonden utökas år 2025 med den ränteintäkt som betalas på dess kapital.

Ur fonden för förvaltat kapital delade man i enlighet med fondens stadgar ut understöd för hobbyverksamhet, vilket har anvisats för att barn i familjer med låga inkomster i Vanda kan börja eller fortsätta med hobbyverksamhet i samarbete med aktörer som utför mötande arbete och regionala aktörer. Fram till 31.12.2025 hade 710 ansökningar om understöd för hobbyverksamhet behandlats och 289 646 euro har delats ut i understöd (det genomsnittliga stödbeloppet är 408 euro). Vid årsskiftet fanns 679 273 euro kvar i fonden. Förutom av ränteintäkter kan medlen i fonden för förvaltat kapital öka till följd av arv eller donationer till staden.

2.2.2 Tablå över budgetutfallet i resultaträkningsdelen 2025

Staden och fonderna

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Försäljningsinkomster	34 734	718	35 452	46 836	-11 384
Avgiftsinkomster	43 147	-2 305	40 842	44 699	-3 857
Understöd och bidrag	23 967	1 419	25 385	20 365	5 020
Övriga inkomster	266 835	-27 285	239 550	241 549	-2 000
Inkomster sammanlagt	**368 682**	**-27 454**	**341 229**	**353 449**	**-12 221**
Personalutgifter	-459 658	-7 404	-467 063	-458 420	-8 643
Köp av tjänster	-294 425	-6 666	-301 091	-291 673	-9 418
Material, förnödenheter och varor	-50 029	-553	-50 582	-43 487	-7 096
Understöd	-68 233	-10 108	-78 341	-82 664	4 323
Övriga utgifter	-271 509	1 708	-269 802	-261 699	-8 102
Utgifter sammanlagt	**-1 143 855**	**-23 024**	**-1 166 879**	**-1 137 943**	**-28 936**
Verksamhetsbidrag	**-775 173**	**-50 477**	**-825 650**	**-784 494**	**-41 156**
Skatteinkomster	615 000	-41 000	574 000	568 699	5 301
Statsandelar	220 000	17 000	237 000	237 853	-853
Ränteinkomster	16 400	0	16 400	17 346	-946
Övriga finansiella inkomster	14 483	0	14 483	16 378	-1 895
Ränteutgifter	-20 200	0	-20 200	-20 697	497
Övriga finansiella utgifter	-405	0	-405	-103	-302
Finansiella ink. och utgifter	10 278	0	10 278	12 924	-2 646
Årsbidrag	**70 105**	**-74 477**	**-4 372**	**34 983**	**-39 355**
Avskrivningar och nedskrivninga	-118 951	0	-118 951	-112 643	-6 308
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Räkenskapsperiodens result	**-48 846**	**-74 477**	**-123 323**	**-77 660**	**-45 663**
Ändringar i reserver och fonder	-1 061	0	-1 061	-2 073	1 012
Räkenskapsperiodens övers	**-49 907**	**-74 477**	**-124 384**	**-79 733**	**-44 651**

Verksamhetsinkomster

De sammanräknade verksamhetsintäkterna för staden och fonderna uppgick till 353,4 milj. euro, vilket är 15,2 milj. euro mindre än i den ursprungliga budgeten och 12,2 milj. euro mer än i den ändrade budgeten 2025. Verksamhetsintäkterna överskred den ändrade budgeten med 11,4 milj. euro i försäljningsintäkterna, med 3,9 milj. euro i avgiftsintäkterna och med 2,0 milj. euro i övriga

verksamhetsintäkter. Understöden och bidragen underskred den ändrade budgeten med 5,0 miljoner euro. 8,8 milj. euro av överskridningen i kontogruppen för försäljningsintäkter uppstår på grund av en skillnad i bokföringen mellan budgeten och bokslutet. I budgeten har en del av flyktingersättningarna budgeterats i kontogruppen understöd och bidrag, men i bokslutet har de bokförts i rätt kontogrupp, dvs. försäljningsintäkter. De största överskridningarna i verksamhetsinkomsterna bestod av markanvändnings- och utvecklingskostnadsersättningar, vårdavgifter för småbarnspedagogik och avgifter för grävtillstånd. I verksamhetsintäkterna ingår 4,0 milj. euro i budgeten och i utfallet 4,7 milj. euro i s.k. genomfakturerade försäljningar av byggtjänster till Helsingforsregionens miljötjänster (HRM). Utfallsprocenten för verksamhetsintäkterna i förhållande till den ändrade budgeten var 103,6 procent.

Verksamhetsutgifter

Stadens och fondernas sammanlagda verksamhetskostnader var 1 137,9 milj. euro, vilket är 5,9 milj. euro mindre än i den ursprungliga budgeten och 28,9 milj. euro mindre än i den ändrade budgeten. Personalkostnaderna underskred den ursprungliga budgeten med 1,2 milj. euro och den ändrade budgeten med 8,6 milj. euro. Underskridningen beror på att rekryteringar fördröjdes och på att tjänster inte tillsattes. Den hyrda arbetskraften som bokfördes under köp av tjänster överskred den ursprungliga budgeten med 2,1 milj. euro och underskred den ändrade budgeten med 1,8 milj. euro. Köpen av tjänster underskred den ursprungliga budgeten med 2,8 milj. euro och den ändrade budgeten med 9,4 milj. euro. Material, förnödenheter och varor underskred den ursprungliga budgeten med 6,5 milj. euro och

den ändrade budgeten med 7,1 milj. euro. Understödskostnaderna överskred den ursprungliga budgeten med 14,4 milj. euro och den ändrade budgeten med 4,3 milj. euro. Arbetsmarknadsstödets kommunandel som bokfördes under understödskostnader överskred den ursprungliga budgeten med 15,3 milj. euro och den ändrade budgeten med 8,4 milj. euro. De övriga verksamhetskostnaderna underskred den ändrade budgeten med cirka 8,1 milj. euro. I verksamhetskostnaderna ingår i budgeten 4,0 milj. euro och i utfallet 4,7 milj. euro i s.k. genomfakturerade kostnader från byggtjänster som sålts till Helsingforsregionens miljötjänster (HRM). Utfallsprocenten för verksamhetskostnaderna i förhållande till den ändrade budgeten var 97,5 procent.

Verksamhetsbidrag

I bokslutet år 2025 är stadens och fondernas sammanlagda verksamhetsbidrag -784,5 milj. euro, vilket är 9,3 milj. euro sämre än den ursprungliga budgeten och 41,2 milj. euro bättre än den ändrade budgeten. Det för den kommunala sektorn typiska negativa verksamhetsbidraget ökade med 68,1 milj. euro jämfört med året innan, dvs. med 9,5 procent. Verksamhetsintäkterna ökade med 15,5 milj. euro jämfört med år 2024, men verksamhetskostnaderna ökade betydligt mer, 83,6 milj. euro. Av kostnadsökningen var 35,5 milj. euro en ökning av personalkostnader och 19,9 milj. euro en ökning av arbetsmarknadsstödets kommunandel, som ökas av reformen av arbets- och näringstjänsterna som trädde i kraft i början av 2025.

Skatteinkomst och statsandelar

Staden fick sammanlagt 568,7 milj. euro i skatteinkomster år 2025. Skatteinkomsterna minskade med 16,5 milj. euro jämfört med året innan, dvs. 2,8 procent. Skatteinkomsterna sänktes med 41 milj. euro i och med budgetändringen under 2025. Kommunalskatterna underskred den ursprungliga budgeten med till och med 34,3 milj. euro och den ändrade budgeten med ytterligare 6,3 milj. euro. Fastighetsskatterna utföll enligt den ändrade budgeten, men underskred den ursprungliga budgeten med 4,0 milj. euro. Samfundsskatterna överskred den ändrade budgeten med 1,0 milj. euro, men underskred den ursprungliga budgeten med 8,0 milj. euro. Minskningen av skatteinkomsterna jämfört med år 2024 är exceptionell eftersom skatteinkomsterna i allmänhet ökar årligen om de inte påverkas av lagändringar. Minskningen av skatteinkomsterna beror på det svaga ekonomiska läget och på de höga arbetslöshetssiffrorna. Totalt underskred skatteinkomsterna den ursprungliga budgeten med 46,4 milj. euro och den ändrade budgeten med 5,3 milj. euro. Utfallet av skatteinkomsterna i budgeten blev 99,1 procent. Av skatteinkomsterna för 2025 utgjordes 387,7 milj. euro av kommunalskatt, 67,0 milj. euro av samfundsskatt och 114,0 milj. euro av fastighetsskatt. Staden fick år 2025 sammanlagt 237,9 milj. euro i

statsandelar för driftsekonomin, vilket var 32,8 procent mer än året innan. Den största delen av överskridningen kommer från statsandelar för undervisnings- och kulturväsendet. Statsandelarna i budgeten 2025 överskred den ursprungliga budgeten med 17,9 milj. euro och förverkligades nästan enligt den ändrade budgeten. Statsandelarna utföll till 100,4 procent.

Finansiella inkomster och utgifter

Stadens och fondernas sammanlagda finansiella intäkter och kostnader uppgick till 12,9 milj. euro, utfallet överskred budgeten med 2,6 milj. euro. Skillnaden mellan budgeten och utfallet beror på att ränteintäkterna, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader har gett ett bättre resultat än budgeterat. Räntekostnaderna förverkligades nästan enligt budgeten, de överskred budgeten med 0,5 milj. euro och uppgick till 20,7 milj. euro.

Årsbidrag

Årsbidraget fås genom att skatteinkomsterna, statsandelarna samt finansieringsintäkterna och -kostnaderna läggs till verksamhetsbidraget. I bokslutet 2025 var årsbidraget för staden och fonderna 35,0 milj. euro, vilket är 35,1 milj. euro sämre än i den ursprungliga budgeten och 39,4 milj. euro bättre än i den ändrade budgeten. Årsbidraget försvagades med 40,5 procent jämfört med årsbidraget 2024.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningarna och nedskrivningarna uppgick år 2025 till sammanlagt 112,6 milj. euro, vilket var 6,3 milj. euro mindre än i budgeten, dvs. utfallet var 94,7 procent.

Räkenskapsperiodens resultat

Räkenskapsperiodens resultat för staden och fonderna år 2025 var -77,7 milj. euro och räkenskapsperiodens underskott var -79,7 milj. euro. Räkenskapsperiodens underskott var 29,8 milj. euro sämre än underskottet för 2024. I budgeten 2025 var räkenskapsperiodens underskott 49,9 milj. euro, vilket innebär att utfallet var 29,8 milj. euro sämre än i den ursprungliga budgeten och 44,7 milj. euro bättre än i den ändrade budgeten 2025.

2.2.3 Investeringsdelens utfall

91
Byggverksamhet

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	449	-449
Utgifter	-116 403	0	-116 403	-98 657	-17 746
Netto	-116 403	0	-116 403	-98 207	-18 196

Stadsfullmäktige godkände 18.11.2024 ett anslag på 116,4 milj. euro för investeringar i lokaliteter 2025. Totalt användes cirka 98,7 milj. euro för investeringar i lokaliteter, vilket underskred budgeten med 17,7 milj. euro (cirka 15,2 %).

91 1
Nybyggnad

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	126	-126
Utgifter	-66 000	0	-66 000	-53 867	-12 133
Netto	-66 000	0	-66 000	-53 740	-12 260

Av de 66 miljoner euro som reserverats för nybyggande användes 53,9 milj. euro, varvid investeringskostnaderna underskred anslagen med cirka 12,1 milj. euro (cirka 18,4 %). Underskridningen beror huvudsakligen på att flera inledningar av projekt flyttades till en senare tidpunkt, men också på förmånligare entreprenadpriser. De största avvikelserna från budgeten berodde på förseningar i tidtabellen för Elmo simhall, daghemmet Mårtensdals bildningsrum, Lentolan päiväkoti, Muuran yhtenäiskoulu, Talkootien päiväkoti i Fagersta och Daghemmet Silva. Utbyggnaden av Metsolanmäen päiväkoti sköts upp med två år. Anslag sparades in tack vare ett billigare genomförande än riktpriset bland annat för Lentolan päiväkoti och utbyggnaden av Kanniston koulu.

Avvikelserna i projektens tidtabeller uppstod när projektberedningen och planeringsskedet samt upphandlingarna av entreprenader drog ut på tiden bl.a. på grund av att detaljplanläggningen framskred med fördröjning samt på grund av att planeringslösningarna anpassades till målpriserna och anslagsreserveringarna i ekonomiplanen. I slutet av året justerades tidtabellerna för byggandet av daghem på grund av de ändrade lokalbehoven inom småbarnspedagogiken.

Med anslag för nybyggande färdigställdes utbyggnaden av Kanniston koulu, byggnaderna vid Hanaböle träsk, Kytöpuiston koulus utbyggnad i samband med ändrings- och renoveringsarbeten samt daghemmet Mårtensdals bildningsrum.

Av de projekt som genomfördes med anslaget i slutet av året var Elmo simhall och Puutarhatien päiväkoti, Karhunkierroksen päiväkoti och Metsänhaltijan päiväkoti i byggskedet. Färdigställandet av Lentolan päiväkoti sköts upp till 2026.

I planeringsskedet var det nya daghemmet i Alkärr, Päiväkoti Silva, Sammakkolammen päiväkoti, Kivivuoren päiväkoti, skolpaviljongen i Nissbacka och skolpaviljongen på Sadelgränden samt utbyggnaden av skolan i Dickursbyområdet (Viertolan koulu).

I behovsutrednings- och projektplaneringsskedet var Tikkurilan päiväkoti III, Muuran yhtenäiskoulu, idrottshallen och daghemmet, Elämystentalo i Myrbacka, utbyggnaden av Myrbacka simhall, Ojahaan yhtenäiskoulu, förskolelokalerna, områdesköket och idrottshallen samt servicebyggnaden i Råby idrottspark.

Färdigställandet av Talkootien päiväkoti i Fagersta har flyttats till 2030-talet, projekten vid Kivenkolon päiväkoti och Ruutulipun päiväkoti väntar på att detaljplaneringen ska framskrida och projektet Fagerstapottarnas byggnadsprojekt har avbrutits.

I fråga om utvecklingen av servicenäten och för att kontrollera investeringsförslagen för de kommande åren utarbetades utredningar över daghemsnätet i Myrbacka och Kivistö, utredningar av skolnätet i Håkansböle och Myrbackas västra område, utredningen av lokalitetsnätet för den svenskspråkiga servicen inom verksamhetsområdet fostran och lärande samt utredningen om ishallarjna i Vanda.

Av VTK Kiinteistöt Oy:s projekt färdigställdes yrkesläroanstalten i Veckal i Veckal och det nya gymnasiet i Aviapolis var i byggnadsskedet. I planeringsskedet var idrottshallen i Alkärr och Dickursby läroanstaltscampus. Oivallustentalo i Myrbacka var i behovsutrednings- och projektplaneringsskedet.

Av stadskoncernens externa hyresprojekt färdigställdes det daghem som ersätter Suitsikujan päiväkoti. Paviljongen Kielo var i genomförandefasen. I planeringsskedet var Nikinmäen koulus nya paviljong och daghemspaviljongen på Sadelgränden. I behovsutrednings- och projektplaneringsskedet var Keimolanmäen koulus flyttbara modulbyggnad, Dickursby biblioteks tillfälliga lokaler och de nya utrymmena för Dickursbys bokbuss.

91 2
Reparationsbyggande

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	323	-323
Utgifter	-48 983	0	-48 983	-44 461	-4 522
Netto	-48 983	0	-48 983	-44 138	-4 845

Av de 49 miljoner euro som reserverats för reparationsbyggande användes 44,5 milj. euro, varvid investeringskostnaderna underskred anslagen med cirka 4,5 milj. euro (cirka 9,2 %). De största avvikelserna från budgeten berodde på följande projekt: Den partiella grundläggande renoveringen av Kivistön päiväkoti, Mårtensdals skola, ändringar i lokalerna i Nissbacka undervisningsenhet, fas 1, den grundläggande renoveringen av Itä-Hakkilan koulu, den partiella ombyggnaden av Peltovuoren päiväkoti reparationer och reparationer och ändringar och av lokalerna i Västersundom skola, den partiella grundläggande renoveringen av Ilolan päiväkoti, ändringar av lokalerna i Kanniston koulu, den grundläggande renoveringen av Kivimäen koulu, fas 2 och reparations- och ändringsarbeten i Simonkallion koulu.

I allmänhet beror avvikelserna antingen på att inledningar av projekt flyttats till en senare tidpunkt eller på att de inkomna anbudens prisnivå avviker från det förväntade. Utöver detta har en del projekt fördröjts av större reparationsbehov än väntat. Man har strävat efter att schemalägga tidtabellerna för daghemsprojekten enligt den tidsmässiga tillgängligheten beträffande de tillfälliga lokaler som finns.

De viktigaste reparationsprojekten som färdigställdes under året var extra undervisningslokaler i Håkansböle, den grundläggande renoveringen av Håkansböle gårds huvudbyggnad, ändrings- och reparationsarbetena i Kulomäen koulus lokaler, den grundläggande renoveringen av Kytöpuiston koulu, den grundläggande renoverimgen av Mårtensdals skola, ändringar i lokalerna i Nissbacka undervisningsenhet, ändrings- och reparatiosnarbeten i samband med Vaskivuoren lukios utbyggnad samt partiella grundläggande renoveringar i Maauuninpolun päiväkoti, Näätäpuiston päiväkoti och Kivistön päiväkoti.

De mest omfattande gårdsreparationsprojekten utfördes vid Jokirannan koulu, Lehtikuusen koulu och Sotungin koulu, Hepopuiston päiväkoti och Hämeenkylän päiväkoti samt vid kulturhuset Martinus evenemangspark. De mest betydande pågående byggprojekten var reparation av brandskadorna på daghemmet Kimara päiväkoti, den grundläggande renoveringen av Kivimäen koulu, fas 2, reparations- och ändringsarbeten i Simonkallion koulu samt partiell grundläggande renovering av Hepopuiston päiväkoti.

I planeringsskedet var den grundläggande renoveringen av av Itä-Hakkilan koulu, ändrings- och reparationsprojektet i Kaivokselan koulu, ändringar och ombyggnad av Kultur- och bibliotekshuset i Dickursby samt den grundläggande renoveringen av Viertolan koulu. Planeringen pågick också i reparationsprojekten för Peltovuoren päiväkoti och Malminniityn päiväkoti samt i projekten för ändring av lokalerna i Ruusuvuoren koulu och Länsimäen koulu.

I behovsutrednings- eller projektplaneringsskedet var den grundläggande renoveringen Askiston koulu och utbyggnaden av skolan, den grundläggande renoveringen av Ilolan koulu och den ersättande nybyggnaden, den grundläggande renoveringen av simhallen i Myrbacka idrottshus samt

delreparationerna av Dickursby daghem och Ollaksen päiväkoti. Reparationer av gårdsplaner planerades för Ankkalammen päiväkoti och Hämevaaran päiväkoti samt för Kytöpuiston koulu och Ilpolan koulu.

Reparationsarbeten i anslutning till problem med inomhusluften fortsatte i flera lokaler i enlighet med de planerade reparationsbehoven och på det sätt som resurserna och budgeten tillät. Inomhusluftsreparationer gjordes bl.a. i Havukoski ungdomslokal, Koivukylän koulu, Rekolan koulu och Ruusuvuoren koulu, Maauuninpolun päiväkoti och Havukallion päiväkoti samt Varia Myrbacka.

91 3
Ändringar av hyres- och aktielokaler

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-1 420	0	-1 420	-329	-1 091
Netto	-1 420	0	-1 420	-329	-1 091

Av det anslag på 1,42 miljoner euro som reserverats för ändrings- och reparationsarbeten i hyres- och aktielokaler användes cirka 0,33 milj. euro, varvid investeringskostnaderna underskred anslagen med cirka 1,1 milj. euro. Budgeten hade i huvudsak sammanställts utifrån reserveringar för snabba ändrings- och reparationsbehov utgående från tidigare års utfall och behovet visade sig vara mindre än beräknat.

De största reparations- och ändringsarbetena var ändringsarbetena i Sanomalas lokaler, saneringen av ventilationen i Keihäspuiston päiväkoti, uppdateringen av byggnadsautomationen i Kauriinrinteen päiväkoti och ugnsbyte i Kartanonkosken koulu. Ändringarna i Jumbos bibliotekslokaler var i planeringsfasen.

92
Immateriell egendom

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	497	-497
Utgifter	-7 000	0	-7 000	-5 392	-1 608
Netto	-7 000	0	-7 000	-4 895	-2 105

ICT-investeringarna underskreds på grund av besvären till marknadsdomstolen och de investeringsprojekt som skjutits upp på grund av dessa. Det viktigaste projektet som flyttats fram var konkurrensutsättningen av den grundläggande informationstekniken. I övrigt fortskred investeringarna enligt plan.

93
Offentliga anläggningstillgångar

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	15 000	0	15 000	16 708	-1 708
Utgifter	-95 040	-5 200	-100 240	-94 987	-5 253
Kommunaltekniska arbet	-45 040	0	-45 040	-41 460	-3 580
Trafikområden	-30 200	0	-30 200	-33 181	2 981
Idrottsområden	-3 930	0	-3 930	-2 750	-1 180
Rekreationsområden	-1 680	0	-1 680	-150	-1 530
Miljöbyggnation	-9 180	0	-9 180	-5 267	-3 913
Samprojekt	-50	0	-50	-113	63
Vandaspåran	-50 000	-5 200	-55 200	-53 527	-1 673
Netto	-80 040	-5 200	-85 240	-78 279	-6 961

Investeringsbudgeten för offentliga anläggningstillgångar underskreds och utfallet var 41,5 milj. euro utan spårvagnen och 40,4 milj. euro med beaktande av understöden, dvs. underskridningen var totalt 3,6 milj. euro och med beaktande av understöden 4,7 miljoner euro. Utfallet för spårvägen var 53,5 milj. euro år 2025, med beaktande av understöden 37,9 milj. euro, vilket innebär en underskridning på 1,7 milj. euro och med beaktande av understöden 2,3 milj. euro. Den ursprungliga budgeten höjdes för spårvägens del med 5,2 milj. euro på basis av en preciserad uppskattning av byggkostnaderna.

För projekt som gäller offentliga anläggningstillgångar beviljades sammanlagt cirka 16,7 milj. euro som olika statsunderstöd, varav 15,6 milj. euro riktades till Vandaspåran. Inkomsterna för de offentliga anläggningstillgångarna överskred budgeten med 1,7 milj. euro.

För trafikområdena (projektgrupperna 931 och 935) hade i budgeten reserverats sammanlagt 30,3 milj. euro och för genomförandet användes sammanlagt 33,3 milj. euro. Viktiga projekt som inleddes under året var Dickurstråket och Violvägen samt kommunaltekniken i området för Veckals läsförhör. Projekt som färdigställdes var gatorna i Smörbollsparkens område, Larsvägen och Västra Vitbäcksvägens huvudcykelled. I understöd för trafikområden erhölls sammanlagt 0,6 milj. euro.

För idrottsområden (932) hade det reserverats 3,9 milj. euro medan cirka 2,2 milj. euro gick åt till förverkligandet. Betydande projekt som färdigställdes var rullskidbanan i Håkansböle idrottspark samt rivningen och byggandet av friidrottsplanen. Utöver detta färdigställdes ombyggnaden av konstgräsplanen i Dickursby idrottspark. I understöd för idrottsområden erhölls sammanlagt 0,5 milj. euro.

För rekreationsområden (933) hade det reserverats 1,7 milj. euro medan 0,2 milj. euro gick åt till förverkligandet.

För projekt inom miljöbyggandet (934) hade det reserverats cirka 9,2 milj. euro medan 5,3 milj. euro gick åt till förverkligandet. De viktigaste projekten var Pålbyparken och Kyrkoby fors samt Annefredsparken och Frälseparken.

Under byggandet av Vandaspåran används cirka 10 milj. euro per år av serviceområdet gator och parkers investeringar för gatu saneringsprojekt i samband med spårvägen. Detta belopp tas från serviceområdets investeringsbudget på 45 miljoner euro.

Vandaspåran

Stadsfullmäktige godkände Vandaspårans justerade projektplan den 17 november 2025. I den reviderade projektplanen förkortades spårvägslinjen med cirka 1,4 km, spårvägens placering på gatuområdet ändrades betydligt på flera avsnitt och gång- och cykelvägar utelämnades från omfattningen av

genomförandet. Stadsfullmäktige gav också i uppdrag att undersöka möjligheterna att förlänga spårvägen till flygplatsen i samarbete med Finavia senast i juni 2026 och att redovisa kostnaderna för genomförandet senast sommaren 2027.

Avtalen om byggande av Vandaspåran undertecknades i slutet av november. Vid upphandlingen används ett stegvist beställningsförfarande på grund av risker som inte har kunnat prissättas tillförlitligt. Ett exempel på en sådan risk är de vattentillstånd som behandlas av Regionförvaltningsverket. Kraven i vattentillståndet kan ha en betydande inverkan på projektets genomförbarhet och kostnader. Flera gatuavsnitt planeras om på grund av den ändrade spårvägslinjen. Förberedande arbeten inför spårvägen har utförts i Dickursby storområde sedan juni.

Vandaspårans investeringsanslag höjdes med 5,2 milj. euro. Det rådde stor osäkerhet kring kostnaderna för 2025 på grund av att byggnadsparternas arbeten inleddes och att faktureringen skedde med fördröjning.

94
Lös egendom

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	-15 063	0	-15 063	-11 338	-3 725
Koncernledning och livskraft	-550	0	-550	-74	-476
Fostran och lärande	-9 093	0	-9 093	-6 342	-2 751
Stadskultur och välfärd	-2 920	0	-2 920	-2 768	-152
Stadsmiljön	-2 500	0	-2 500	-2 154	-346
Netto	-15 063	0	-15 063	-11 338	-3 725

För investeringar i lös egendom inom **verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft** hade i budgeten reserverats pengar för att inreda Livskraftstjänsternas nya lokaler. Av de investeringsanslag som reserverats användes cirka 8 000 euro och användningen uppgick till 16 procent i förhållande till budgeten. Användningen av de reserverade medlen underskred budgeten med cirka 42 000 euro. För investeringar inom sysselsättnings- och integrationsservicens hade 0,01 milj. euro reserverats i budgeten. Investeringarna i lös egendom uppgick till 0,07 milj. euro, dvs. 66 procent av det beräknade. Investeringarna hänför sig till inredningen av lokalerna på Fernissagatan 1.

Inom **verksamhetsområdet för fostran och lärande** var anslaget för anskaffning av lösöre 9,1 milj. euro år 2025. Anslaget användes till ett belopp av 6,3 milj. euro. Underskridningen av budgeten berodde på lägre inredningskostnader för Varia Veckal än beräknat samt på försenade byggprojekt, där inredningen skjuts upp till 2026. Verksamhetsområdets största inredningsprojekt år 2025 var Varias verksamhetsställe i Veckal, som öppnade i augusti.

De största projekten för den grundläggande utbildningen var inredningen av Kytöpuiston koulu och Kanniston koulu. Utöver detta anskaffades lös egendom till ombyggnadsprojekt, ändringsarbeten i lokaler och handikappundervisningens lokaler. Inom småbarnspedagogiken inreddes flera daghem, såsom Suitsikujan päiväkoti, Maauuninpolku päiväkoti, Näätäpuisto päiväkoti och paviljongen Kielo. Med anslaget för lös egendom anskaffades också AV-teknik och utrustning för gymnasiernas och Varias bruk.

För lös egendom inom **verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd** hade reserverats ett anslag på 2 920 000 milj. euro. Utfallet för anskaffningen av lös egendom var 2 768 000 euro.

Inom **stadsmiljöns verksamhetsområde** underskreds anslagen för lös egendom med 0,3 milj. euro. Under 2025 anskaffades arbetsmaskiner och transportutrustning för bland annat underhållet, Vantti och Vanda yrkesinstitut Varia för att ersätta materiel i slutet av sin livscykel. Det anskaffades också traktormateriel och mätutrustning. Anskaffningen av byggbås sköts upp. För nyanskaffning av inredning till arbetsplatser och gemensamma utrymmen i den nya lokalen inom stadsmiljöns verksamhetsområde användes 0,1 milj. euro.

95
Fast egendom

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	3 500	-2 810	690	644	46
Utgifter	-18 000	0	-18 000	-17 101	-899
Köp av fast egendom	-15 000	0	-15 000	-15 107	107
Iståndsättning av markområden	-3 000	0	-3 000	-1 994	-1 006
Iståndsättning av tomtmark för försäljning och uthyrning	-2 600	0	-2 600	-1 733	-867
Iståndsättning av markområden som förblir i stadens ägo	-400	0	-400	-260	-140
Netto	-14 500	-2 810	-17 310	-16 457	-853

De sammanlagda investeringsutgifterna för fast egendom underskred budgeten med cirka 0,9 milj. euro. Sammanlagt anskaffades cirka 63 ha fast egendom genom frivilliga affärer, genom användning av förköpsrätt, som avtalsersättningar och inlösen för cirka 15,1 milj. euro. Av markanskaffningarna bidrog cirka 28 hektar till att stödja den biologiska mångfalden. Vandaspårans markanskaffning fortskred som planerat och kommer att fortsätta aktivt under de kommande åren.

Kostnaderna för grundberedning och sanering av förorenad mark fördelades på grundberedningsentreprenader och projekt för sanering och renovering av mark. Anslag användes för sammanlagt 2,0 milj. euro. De anslag som reserverats för iståndsättning av markområden underskred 1,0 milj. euro.

Inkomstmålet från investeringar i fast egendom sänktes hösten 2025 med sammanlagt 2,81 milj. euro, samtidigt som budgeten för vinsterna från markförsäljning sänktes på grund av den minskade efterfrågan på bostadsbyggande. Inkomstmålet budgeteras i de upphandlingspriser som redovisas som försäljningar i samband med markaffärer. Inkomsterna från den fasta egendomen underskred den ändrade budgeten med cirka 0,046 milj. euro. Ett förslag om budgetavvikelse på grund av att den bindande nivån inte uppnåtts har lagts fram till Stadsrumsnämndens sammanträde den 11 februari 2026.

97
Aktier och andelar

1 000 €	Budget 2025	Ändringar i budgeten	Budgeten efter ändringarna	Utfall	Överskridning/ underskridning
Inkomster	0	0	0	590	-590
Utgifter	-2 100	0	-2 100	-1 554	-546
Aktier	-2 100	0	-2 100	-1 554	-546
Stadsstyrelsen/ köp av aktier	-2 100		-2 100	-1 554	-546
Netto	-2 100	0	-2 100	-964	-1 136

Netto	-2 100	0	-2 100	-964	-1 136

För förvärv av aktier under 2025 användes ett anslag på sammanlagt 1,6 miljoner euro. Försäljningen av aktier uppgick till 0,6 milj. euro, vilka i huvudsak var enskilda bostadsaktier som staden ägde.

2.2.4 Finansieringsdelens utfall

Staden och fonderna

1 000 €	Budget 2025	Budgeten ändringar	Budgeten efter ändringar	Utfall	Överskridning/ Underskridning
Verksamhetens kassaflöde	**39 362**	**-47 037**	**-7 675**	**31 437**	**-39 113**
Årsbidrag	70 105	-74 477	-4 372	34 983	-39 355
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Korrektivposter till internt tillförda medel	-30 744	27 440	-3 304	-3 545	242
Investeringarnas kassafölde	**-204 362**	**-35 450**	**-239 812**	**-206 573**	**-33 239**
Investeringsutgifter	-253 606	-5 200	-258 806	-229 002	-29 804
Finansieringsandelar för investeringsutgifter	15 000	0	15 000	17 528	-2 528
Försäljningsinkomster av anläggn.tillgångar	34 244	-30 250	3 994	4 900	-907
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	**-165 001**	**-82 487**	**-247 488**	**-175 136**	**-72 352**
Finansieringens kassaflöde					
Förändringar i utlåningen	**-1 500**	**0**	**-1 500**	**9 069**	**-10 569**
Ökning i utlåningsfordringar	-5 000	0	-5 000	-96	-4 904
Minskning i utlåningsfordringar	3 500	0	3 500	9 165	-5 665
Förändringar i lånestocken	**203 400**	**0**	**203 400**	**198 423**	**4 977**
Ökningar i långfristiga lån	240 000	0	240 000	235 000	5 000
Minskning i långfristiga lån	-36 600	0	-36 600	-36 577	-23
Förändring i kortfristiga lån	0	0	0	0	0
Förändringar i eget kapital	**0**	**0**	**0**	**-183**	**183**
Överskott som återbetalats till kommunen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Övrifa förändringar i likviditeten	**-13 000**	**0**	**-13 000**	**-33 344**	**20 344**
Finansieringens kassaflöde	**188 900**	**0**	**188 900**	**173 965**	**14 935**
Förändring i likvida medel	**23 899**	**-82 487**	**-58 588**	**-1 171**	**-57 417**
Nettoupplåning	**203 400**	**0**	**203 400**	**198 423**	**4 977**

2.2.5 Sammandrag över utfallet av anslag och beräknade inkomster

milj. euroa		Anslag					Beräknade inkomster				
	Bindningsgrad	Budget	Utfall	Över- /underskridn. (överskridn. Minus)	Budgetändringar ökning+, minskning-	Över- /underskridn. Efter ändringama	Budget	Utfall	Över- /underskridn. (överskridn. Minus)	Budgetändringar ökning+, minskning-	Över- /underskridn. Efter ändringama
DRIFTSEKONOMIDELEN											
10 Allmän förvaltning	B	22,1	16,3	5,7	-3,0	2,7	0,4	0,3	0,1	-0,1	0,0
11 Koncernledning och livskraft	B	159,9	162,3	-2,4	7,2	4,8	14,0	18,1	-4,1	4,6	0,4
13 Fostran och lärande	B	519,1	521,3	-2,2	12,3	10,2	29,4	30,9	-1,4	-3,3	-4,7
137 Utbildningen på andra stadiet	N	83,5	82,4	1,1	0,8	1,9	1,0	2,6	-1,6	0,0	-1,6
16 Stadskultur och välfärd	B	93,8	95,4	-1,6	3,0	1,4	12,4	14,0	-1,6	1,2	-0,4
14 0 Stadsmiljönämnden	B	17,2	16,5	0,7	0,5	1,3	6,1	4,2	1,9	-2,3	-0,4
14 5 Stadsrumsnämnden *	B	132,7	133,7	-1,0	2,2	1,2	73,7	58,7	15,0	-21,8	-6,8
14 51 Kollektivtrafiken	B	55,9	53,8	2,1	0,0	2,1	12,0	12,5	-0,6	0,0	-0,6
14 32 Fastigheter och lokaler netto	N	108,2	103,5	4,8	0,0	4,8	225,3	216,9	8,3	-5,8	2,5
14 52 Depån	N	5,6	5,9	-0,2	0,0	-0,2	6,0	7,3	-1,3	0,0	-1,3
RESULTATRÄKNINGSDEL											
Skatteinkomster	B						615,0	568,7	46,3	-41,0	5,3
Statsandelar	B						220,0	237,9	-17,9	17,0	-0,9
Ränteutgifter	B						16,4	17,3	-0,9	0,0	-0,9
Övriga finansiella inkomster	B						14,5	16,4	-1,9	0,0	-1,9
Ränteutgifter	B	-20,2	-20,7	0,5	0,0	0,5					
Övriga finansiella utgifter	B	-0,4	-0,1	-0,3	0,0	-0,3					
INVESTERINGSDELEN											
91 1 Nybyggen	B	66,0	53,9	12,1	0,0	12,1	0,0	0,1	-0,1	0,0	-0,1
91 2 Reparationsbyggande	B	49,0	44,5	4,5	0,0	4,5	0,0	0,3	-0,3	0,0	-0,3
91 3 Ändring av hyres- o. aktielokaler	B	1,4	0,3	1,1	0,0	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
92 Immateriell egendom	B	7,0	5,4	1,6	0,0	1,6	0,0	0,5	-0,5	0,0	-0,5
93 Offentliga anläggningstillgångar	B	45,0	41,5	3,6	0,0	3,6	0,0	1,1	-1,1	0,0	-1,1
93 8 Vandaspåran	B	50,0	53,5	-3,5	5,2	1,7	15,0	15,6	-0,6	0,0	-0,6
94 Lös egendom	B	15,1	11,3	3,7	0,0	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
95 Fast egendom	B	18,0	17,1	0,9	0,0	0,9	3,5	0,6	2,9	-2,8	0,0
97 Aktier och andelar	B	2,1	1,6	0,5	0,0	0,5	0,0	0,6	-0,6	0,0	-0,6
FINANSIERINGSDELEN											
Förändringar i utlåningen											
Ökning av utlåningen	B	5,0	0,1	4,9	0,0	4,9					
Minskning av utlåningen	B						3,5	9,2	-5,7	0,0	-5,7
Nettoupplåning	N	203,4	198,4	5,0	0,0	5,0					

* Inkluderar kollektivtrafiken

3 Bokslutskalkyler

3.1 Vanda stads resultaträkning

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Verksamhetsintäkter		
Försäljningsintäkter	45 440 081,42	34 563 829,02
Avgiftsintäkter	44 183 673,07	38 629 329,30
Understöd och bidrag	20 365 044,04	24 374 092,84
Övriga verksamhetsintäkter	40 279 027,99	48 670 947,51
	150 267 826,52	**146 238 198,67**
Verksamhetskostnader		
Personalkostnader		
Löner och arvoden	- 369 392 521,12	- 344 228 088,88
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	- 78 120 565,31	- 69 765 416,17
Övriga lönebikostnader	- 10 906 448,56	- 8 912 186,29
	- 458 419 534,99	- 422 905 691,34
Köp av tjänster	- 289 221 763,34	- 281 276 184,32
Material, förnödenheter och varor	- 43 473 659,40	- 44 297 650,03
Understöd	- 82 663 985,29	- 55 634 584,02
Övriga verksamhetskostnader	- 60 982 486,46	- 58 564 036,95
	- 934 761 429,48	**- 862 678 146,66**
Verksamhetsbidrag	**- 784 493 602,96**	**- 716 439 947,99**
Skatter och statsandelar		
Skatteinkomster	568 699 273,86	585 163 033,60
Statsandelar	237 853 270,00	179 141 917,00
	806 552 543,86	**764 304 950,60**
Finansiella intäkter och kostnader		
Ränteintäkter	17 345 972,33	18 794 644,05
Övriga finansiella intäkter	16 377 617,85	15 532 944,78
Räntekostnader	- 20 697 079,02	- 23 033 526,96
Övriga finansiella kostnader	- 102 796,12	- 322 255,24
	12 923 715,04	**10 971 806,63**
Årsbidrag	**34 982 655,94**	**58 836 809,24**
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	- 111 939 845,17	- 113 725 212,86
Nedskrivningar	- 703 014,06	- 458 064,13
	- 112 642 859,23	**- 114 183 276,99**
Extraordinära poster		
Extraordinära intäkter	0,00	463 619,18
Extraordinära kostnader	0,00	- 3 909 791,82
	0,00	**- 3 446 172,64**
Räkenskapsperiodens resultat	**- 77 660 203,29**	**- 58 792 640,39**
Ökning (-) eller minskning (+) av fonder	- 2 072 742,73	- 2 460 748,81
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	**- 79 732 946,02**	**- 61 253 389,20**

3.2 Vanda stads finansieringsanalys

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	34 982 655,94	58 836 809,24
Extraordinära poster	0,00	- 3 446 172,64
Korrektivposter till internt tillförda medel	- 3 545 286,69	- 9 691 208,95
	31 437 369,25	45 699 427,65
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	- 229 001 858,27	- 149 549 075,38
Finansieringsandelar för investeringar	17 528 214,57	2 044 878,45
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	4 900 234,70	15 737 679,93
	- 206 573 409,00	- 131 766 517,00
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	**- 175 136 039,75**	**- 86 067 089,35**
Finansieringens kassaflöde		
Förändringar i utlåningen		
Ökning i utlåningsfordringar	- 95 736,61	- 4 059 382,09
Minskning i utlåningsfordringar	9 164 707,52	10 231 713,17
Förändringar i lånestocken		
Ökning i långfristiga lån	235 000 000,02	194 900 000,02
Minskning i långfristiga lån	- 36 576 907,65	- 105 248 994,37
Förändring i kortfristiga lån	0,00	- 20 000 000,00
Förändringar i eget kapital	- 182 751,64	996 989,89
Övriga förändringar i likviditeten		
Förändringar i förvaltade medel och förvaltat kapital	90 678,90	249 281,00
Förändring i omsättningstillgångar	345 626,51	- 507 796,76
Förändring i fordringar	- 58 364 803,61	9 222 089,32
Förändring i räntefria skulder	24 584 376,62	- 12 785 725,99
Finansieringens kassaflöde	**173 965 190,06**	**72 998 174,19**
Förändring i likvida medel	**- 1 170 849,69**	**- 13 068 915,16**
Förändring i likvida medel		
Likvida medel 31.12	59 092 843,64	59 092 843,64
Likvida medel 1.1	60 263 693,33	60 263 693,33
	- 1 170 849,69	- 13 068 915,16

3.3 Vanda stads balansräkning

AKTIVA	31.12.2025	31.12.2024
Bestående aktiva	**1 981 981 109,57**	**1 892 250 609,57**
Immateriella tillgångar		
Övriga utgifter med lång verkningstid	7 533 012,25	13 868 493,15
	7 533 012,25	13 868 493,15
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	376 544 678,10	358 758 751,75
Byggnader	620 623 320,97	607 216 600,58
Fasta konstruktioner och anordningar	346 160 459,36	317 137 213,41
Maskiner och inventarier	19 976 961,96	15 280 500,40
Övriga materiella tillgångar	316 783,31	316 783,31
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	114 826 026,00	75 519 265,63
	1 478 448 229,70	1 374 229 115,08
Placeringar		
Aktier och andelar	229 258 992,76	228 343 155,57
Övriga lånefordringar	265 398 990,92	274 563 698,44
Övriga fordringar	1 341 883,94	1 246 147,33
	495 999 867,62	504 153 001,34
Förvaltade medel	**440 265,40**	**567 083,93**
Statliga uppdrag	440 265,40	567 083,93
Rörliga aktiva	**151 421 706,42**	**92 997 003,98**
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	207 735,98	204 098,31
Övriga omsättningstillgångar	155 130,95	504 395,13
	362 866,93	708 493,44
Fordringar		
Långfristiga fordringar		
Resultatregleringar	16 833,15	0,00
	16 833,15	0,00
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	14 747 529,71	10 370 672,44
Övriga fordringar	50 803 477,38	15 741 583,86
Resultatregleringar	26 398 155,61	5 912 560,91
	91 949 162,70	32 024 817,21
Finansiella värdepapper		
Aktier och andelar	149 185,53	122 414,99
Kassa och bank	58 943 658,11	60 141 278,34
AKTIVA TOTALT	**2 133 843 081,39**	**1 985 814 697,48**

PASSIVA	31.12.2025	31.12.2024
Eget kapital	**897 486 996,40**	**974 001 316,88**
Grundkapital	318 017 425,96	318 017 425,96
Övriga egna fonder	116 151 710,02	113 078 967,29
Föregående räk.per. överskott (underskott)	543 050 806,44	604 158 312,83
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	- 79 732 946,02	- 61 253 389,20
Avsättningar	**13 106 309,13**	**13 111 309,13**
Pensionsavsättningar	67 600,00	72 600,00
Övriga avsättningar	13 038 709,13	13 038 709,13
Förvaltat kapital	**1 182 571,31**	**1 218 710,94**
Statliga uppdrag	440 265,40	567 083,93
Donationsfondernas kapital	742 305,91	651 627,01
Främmande kapital	**1 222 067 204,55**	**997 483 360,53**
Långfristigt		
Masskuldebrevslån	44 233 333,40	49 966 666,72
Lån från finansinst. och försäkringsinrättn.	978 605 539,22	774 700 883,87
	1 022 838 872,62	824 667 550,59
Kortfristigt		
Masskuldebrevslån	5 733 333,32	5 733 333,32
Lån från finansinst. och försäkringsinrättn.	31 095 344,67	30 843 574,33
Erhållna förskott	16 480 226,85	13 301 774,77
Leverantörsskulder	64 711 066,87	54 230 100,90
Övriga skulder	27 603 713,48	21 489 908,93
Resultatregleringar	53 604 646,74	47 217 117,69
	199 228 331,93	172 815 809,94
PASSIVA TOTALT	**2 133 843 081,39**	**1 985 814 697,48**

3.4 Vanda stads koncernresultaträkning

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Verksamhetsintäkter	781 720 354,66	767 918 680,30
Verksamhetskostnader	- 1 361 794 921,02	- 1 291 260 820,11
Andel av intressesamfundens vinst (förlust)	7 668 669,31	7 576 538,70
Verksamhetsbidrag	**- 572 405 897,04**	**- 515 765 601,12**
Verot ja valtionosuudet		
Skatteinkomster	562 043 811,26	578 580 479,22
Statsandelar	246 122 367,00	187 710 815,00
	808 166 178,26	**766 291 294,22**
Finansiella intäkter och kostnader		
Ränteintäkter	17 834 038,85	21 770 566,43
Övriga finansiella intäkter	5 051 052,75	3 780 165,66
Räntekostnader	- 55 730 181,81	- 61 028 705,66
Övriga finansiella kostnader	740 105,88	3 966 484,11
	- 32 104 984,34	**- 31 511 489,46**
Årsbidrag	**203 655 296,88**	**219 014 203,65**
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	- 230 594 551,22	- 222 168 956,88
Differens vid eliminering av innehav	- 848 693,13	- 440 090,25
Nedskrivningar	- 945 216,55	- 524 881,38
	- 232 388 460,91	**- 223 133 928,51**
Extraordinära poster		
Extraordinära intäkter	0,00	- 3 446 172,64
Räkenskapsperiodens resultat	**- 28 733 164,03**	**- 7 565 897,50**
Bokslutsdispositioner	- 2 072 742,73	- 2 439 524,41
Räkenskapsperiodens skatter	- 1 876 495,12	- 9 044 056,09
Latenta skatter	- 13 680 193,57	- 890 667,80
Minioritetsandelar	- 14 542 509,72	- 18 387 632,05
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	**- 60 905 105,16**	**- 38 327 777,85**

3.5 Vanda stads koncernfinansieringsanalys

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	203 643 167,04	219 014 203,65
Extraordinära poster	0,00	- 3 446 172,64
Räkenskapsperiodens skatter	- 1 876 495,12	- 9 044 056,09
Korrektivposter till internt tillförda medel	- 11 519 811,46	- 13 237 314,97
	190 246 860,45	193 286 659,94
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	- 836 903 190,80	- 579 049 820,29
Finansieringsandelar för investeringar	15 796 251,23	2 407 743,09
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	379248030,9 - 441 858 908,71	195 358 873,11
	- 251 612 048,25	- 381 283 204,09
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	**- 61 365 187,80**	**- 187 996 544,15**
Finansieringens kassaflöde		
Förändringar i utlåningen		
Ökning i lånefordringar	- 717 810,01	- 274 498,91
Minskning i lånefordringar	5 297 274,12	5 252 806,19
Förändringar i lånestocken		
Ökning i långfristiga lån	386 684 458,02	528 457 041,52
Minskning i långfristiga lån	- 174 259 330,82	- 224 363 754,61
Förändring i kortfristiga lån	28 648 878,26	- 86 079 410,28
Förändringar i eget kapital	- 5 676 260,16	- 6 386 193,84
Övriga förändringar i likviditeten		
Förändringar i förvaltade medel och förvaltat kapital	62 324,48	249 281,00
Förändring i omsättningstillgångar	5 670 226,92	-6 501 914,04
Förändring i fordringar	- 55 755 532,43	32 761 867,09
Förändring i räntefria skulder	27 680 681,05	24 704 110,48
Kassaflödet för finansieringens del	**217 634 909,43**	**267 819 334,61**
Förändring i likvida medel	**- 33 977 138,81**	**79 822 790,46**
Förändring i likvida medel		
Likvida medel 31.12	243 929 231,56	277 906 370,37
Likvida medel 1.1	277 906 370,37	198 083 579,90
	- 33 977 138,81	79 822 790,47

3.6 Vanda stads koncernbalansräkning

AKTIVA	31.12.2025	31.12.2024
Bestående aktiva	**3 963 735 636,62**	**3 749 370 726,38**
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	10 280 221,97	8 499 334,51
Övriga utgifter med lång verkningstid	11 176 891,43	18 956 294,13
Förskottsbetalningar	524 288,13	1 275 227,30
	21 981 401,53	28 730 855,95
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	485 286 808,87	460 834 676,51
Byggnader	1 523 430 793,83	1 400 604 453,95
Fasta konstruktioner och anordningar	1 045 468 918,62	1 009 588 925,71
Maskiner och inventarier	237 716 345,11	94 625 507,46
Övriga materiella tillgångar	8 084 043,72	6 082 867,60
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	226 769 583,90	342 755 545,30
	3 526 756 494,05	3 314 491 976,54
Placeringar		
Aktier i dotterbolag	- 0,01	720 999,99
Andelar i intressesamfund	117 077 282,57	104 322 573,64
Övriga aktier och andelar	121 216 706,04	119 821 103,74
Övriga lånefordringar	171 682 744,30	176 725 217,32
Övriga fordringar	5 021 008,15	4 557 999,23
	414 997 741,04	406 147 893,91
Förvaltade medel	**2 757 858,22**	**3 048 504,79**
Statliga uppdrag	779 025,08	1 116 386,89
Övriga förvaltade medel	1 978 833,14	1 932 117,90
Rörliga aktiva	**449 845 340,50**	**434 130 080,44**
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	25 572 718,92	30 834 027,09
Övriga omsättningstillgångar	134 120,74	543 039,50
	25 706 839,67	31 377 066,58
Fordringar		
Långfristiga fordringar		
Uppskjutna skattefordringar	859 924,06	1 251 209,59
Övriga fordringar	17 598,95	27 030,92
Resultatregleringar	997 256,43	1 088 205,46
	1 874 779,44	2 366 445,97
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	69 099 771,82	65 655 012,78
Lånefordringar	120 044,59	121 476,48
Övriga fordringar	63 727 650,84	32 948 016,42
Resultatregleringar	45 387 022,58	23 755 691,85
	178 334 489,83	122 480 197,51
Finansiella värdepapper		
Aktier och andelar	187 546,37	168 028,33
Placeringar i penningmarknadsinstrument	180 111,04	0,00
Övriga värdepapper	13 413 436,71	19 440 971,96
	13 781 094,12	19 609 000,29
Kassa och bank	230 148 137,45	258 297 370,09
AKTIVA TOTALT	**4 416 338 835,33**	**4 186 549 311,62**

PASSIVA	31.12.2025	31.12.2024
Eget kapital	**1 333 983 985,23**	**1 390 230 063,31**
Grundkapital	318 017 425,97	318 017 425,96
Övriga egna fonder	164 310 852,51	161 237 511,17
Föregående räk.per. överskott (underskott)	912 560 811,92	949 302 904,03
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	- 60 905 105,16	- 38 327 777,85
Minoritetsandelar	**170 409 066,53**	**163 071 309,59**
Avsättningar	**20 139 998,11**	**23 249 992,64**
Pensionsavsättningar	67 600,00	72 600,00
Övriga avsättningar	20 072 398,11	23 177 392,64
Förvaltat kapital	**3 500 164,13**	**3 728 486,22**
Statliga uppdrag	779 025,08	1 144 741,31
Donationsfondernas kapital	742 305,91	651 627,01
Övrigt förvaltat kapital	1 978 833,14	1 932 117,90
Främmande kapital	**2 888 305 621,25**	**2 606 269 459,87**
Långfristigt		
Masskuldebrevslån	44 233 333,40	49 966 666,72
Lån från finansinst. och försäkringsinrättn.	2 023 700 330,21	1 725 558 710,45
Lån från offentliga samfund	160 050 419,91	165 051 995,54
Anslutningsavgifter och övriga skulder	148 693 349,64	148 847 857,12
Resultatregleringar	0,00	140,91
Latenta skatteskulder	83 703 254,16	71 902 448,82
		2 161 327 819,55
Kortfristigt	5 733 333,32	
Masskuldebrevslån	103 357 067,72	5 733 333,32
Lån från finansinst. och försäkringsinrättn.	5 001 575,62	149 689 773,06
Lån från offentliga samfund	0,00	5 001 575,62
Erhållna förskott	113 434 644,73	16 032 847,91
Leverantörsskulder	80 192 727,40	105 930 095,84
Övriga skulder	96 681 823,48	69 560 421,38
Resultatregleringar	1 327 240,20	93 154 455,67
Latenta skatteskulder	427 924 933,93	- 160 862,49
	4 416 338 835,33	444 941 640,32
PASSIVA TOTALT	**4 416 338 835,25**	**4 186 549 311,64**

4 Bokslutets noter

4.1 Noter som gäller uppgörandet av bokslutet

4.1.1 Noter som gäller uppgörandet av stadens bokslut

Värderingsprinciper och -metoder samt periodiseringsprinciper och -metoder

Periodiseringsprinciper

Inkomster och utgifter har upptagits i resultaträkningen enligt prestationsprincipen. Med undantag från prestationsprincipen har skatteinkomster bokförts enligt redovisningstidpunkten för räkenskapsperioden i fråga.

Värdering av bestående aktiva

I balansräkningen har bestående aktiva upptagits under anskaffningsutgifterna minskade med avskrivningar enligt plan och erhållna finansieringsandelar för investeringsutgifter. Avskrivningarna enligt plan har beräknats enligt en godkänd avskrivningsplan. Kalkyleringsprinciperna för avskrivningarna enligt plan tas upp under noter till resultaträkningen i punkt 4.2 grunderna för avskrivningar enligt plan.

Sådana anskaffningar, vars anskaffningsutgift är under 10 000 euro har inte upptagits i bestående aktiva, utan anskaffningarna har upptagits som årskostnader.

Principer för inledande av avskrivning

Avskrivningarna av lös egendom inleds från början av den månad som följer på anskaffningsmånaden. Kalkylen för avskrivning enligt plan för en förstagångsinredning inleds när hela inredningen är klar. Avskrivningarna av byggnader inleds från början av den månad som följer på dagen för färdigställandet. Av stadsbyggandets fasta egendomar bokförs en avskrivning enligt plan för ett halvt år, vilken räknas ut av kostnaderna för hela den gångna räkenskapsperioden. Avskrivningarna av byggnadskostnaderna för Vandaspåran inleds från början av den månad som följer på dagen för färdigställandet.

Värdering av placeringar

Aktier och andelar bland bestående aktiva har upptagits i balansräkningen till anskaffningsutgift eller lägre värde. Grunden för värderingen utgörs av de sannolika framtida inkomster som sammanhänger med tillgången eller dess värde för produktionen av tjänster.

Värdering av omsättningstillgångar

Depåns reservdelslager har värderats i enlighet med principen för genomsnittspris.

Värdering av finansiella tillgångar

De fordringar som ingår i rörliga aktiva har upptagits i balansräkningen till nominellt värde och värdepapper bland finansiella tillgångar till anskaffningspriset eller till ett lägre sannolikt överlåtelsepris.

Behandling av derivatavtal

Vanda stads ränteswapavtal har gått ut under räkenskapsperioden 2022 och vid utgången av räkenskapsperioden har Vanda stad inga giltiga derivatinstrument.

Resultaträkningens, finansieringsanalysens och balansräkningens uppställningsform

Uppställningsformen för Vanda stads och fondernas resultaträkning, finansieringsanalys och balansräkning följer bokföringsnämndens välfärdsområdes- och kommunsektions allmänna anvisningar.

Jämförbarheten i relation till uppgifterna för den föregående räkenskapsperioden

Att byggandet av projektet Vandaspåran inleddes under räkenskapsperioden inverkade väsentligt på stadens balansräkning samt på jämförbarheten när det gäller investeringarna, resultatregleringarna och understöden jämfört med föregående räkenskapsperiod. För spårvägen bokfördes 33,0 miljoner euro av det förskott som avtalats i byggavtalet som förskottsutgifter under resultatregleringar. I investeringarna aktiverades kostnader i anslutning till planering och byggande, sammanlagt 44,6 miljoner euro. Statsunderstöd för investeringar bokfördes till ett belopp av 13,0 miljoner euro. I de oavslutade investeringarna kvarstod kostnader på 8,9 miljoner euro i anslutning till byggandet av Dickursbytunneln, för vilka staten beviljat ett understöd på 2,6 miljoner euro. För spårvagnens del uppgick borgen och avtalsansvaren vid bokslutstidpunkten till 324,7 miljoner euro. Även markområden förvärvades i och med spårvagnsprojektet.

Jämförbarheten för räkenskapsåret påverkas av arbets- och näringsreformen som trädde i kraft i början av året, i och med vilken de offentliga tjänster som stöder statens sysselsättning och företagens tillväxt blev en del av kommunernas sysselsättnings- och livskraftstjänster. I och med reformen överfördes också personal, cirka 300 personer, från staten till Vanda stad. Arbets- och näringsreformen ökade stadens verksamhetsintäkter när det gäller kontogrupperna försäljningsintäkter samt understöd och bidrag. Sysselsättningsservicens inverkan på verksamhetsintäkterna har specificerats i noterna till verksamhetsintäkterna. I fråga om verksamhetskostnaderna var den största inverkan i kontogruppen för personalkostnader, som påverkades av att personalen överfördes från staten till Vanda stad. Kostnaderna för verksamheten ökade också köpen av tjänster och understöden. I och med reformen ökade också stadens statsandelar. I balansräkningens ingående saldon bokfördes den överförda personalens semesterlöneskuld inklusive bikostnader 1,6 miljoner euro. Bokföringen gjordes under resultatregleringar och posten syns inte i finansieringsanalysen som en förändring i fordringar och skulder.

Intäkter och kostnader som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder samt korrigeringar av fel

Korrigeringen av fel som avser tidigare räkenskapsperioder hänför sig till skillnader i markegendomens värden i markegendomssystemets och bokföringssystemet. Den korrigering av markegendomens värde som gjordes 2017 har konstaterats vara ogrundad och har återkallats. Korrigeringen höjer värdet på markegendomen med 1 328 634,45 euro och ökar på motsvarande sätt överskottet från tidigare räkenskapsperioder.

En korrigering som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder gäller felaktig bokföringspraxis för måltidsavgifter för perioden 1.4.2022–31.1.2023. Korrigeringen bokförs i överskottet från tidigare räkenskapsperioder och på stadskortets balanskonto, sammanlagt 182 751,64 euro, vilket minskar överskottet från tidigare räkenskapsperioder.

Korrigeringarna som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder omfattar ett avdrag på 1,0 miljoner euro från överskottet från tidigare räkenskapsperioder till följd av kapitalöverföringen till Jubileumsfonden för barn och ungas fond för eget kapital.

4.1.2 Noter som gäller uppgörandet av koncernbokslutet

Koncernbokslutets omfattning

I koncernbokslutet har alla dottersammanslutningar sammanställts förutom VAV Asunnot Oy:s intressebolag Asunto Oy Viljapelto, Martinlaakson autopaikoitus Oy, Kiinteistö Oy Myyrinsärki, Metsolan pysäköinti Oy, Kiinteistö Oy Vantaan Rubiiniparkki, Ruukkukujan autopaikat Oy, Kiinteistö Oy Vantaan Ruusuparkki, Kiinteistö Oy Vantaan Kaskelanparkki, Koy Vantaan Kelokuusenrinteen pysäköinti, KOY LPA Junkkarinkaari, Myyrinhalmeen Kaupunkipysäköinti Oy och Koy Vantaan Koivuparkki, som inte inkluderats i underkoncernen VAV-Yhtymä Oy:s bokslut. Underkoncernen VTK Kiinteistöt Oy har inte sammanställt ägarintresseföretagen Kiinteistö Oy Hakucenteri eller Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotalo i sitt koncernbokslut.

I koncernbokslutet har alla tre samkommuner i vilka Vanda stad är medlem sammanställts. Intressesammanslutningarna har sammanställts i bokslutet genom kapitalandelsmetoden.

Interna transaktioner och internbidrag

Koncernsamfundens inbördes intäkter och kostnader samt fordringar och skulder har minskats, liksom de av koncernsamfunden och kommunen ägda samkommunernas inbördes intäkter och kostnader samt fordringar och skulder, med undantag av små affärstransaktioner. Interna täckningsbidrag som ingår i viktiga bestående aktiva har dragits av. Koncernens interna anslutningsavgifter har inte till alla delar kunnat utredas och elimineras.

Avskrivningsdifferens och frivilliga reserver

I koncernbalansräkningen har reserverna och de skattemässiga reserverna och avskrivningsdifferensen uppdelats i fritt eget kapital och kalkylmässig skatteskuld. Uppdelningen har beaktats vid elimineringen av egendomen, avskiljningen av minoritetsandelarna och sammanställningen av intressesamfunden.

Eliminering av internt innehav

Kommunens och dottersamfundens samt samkommunernas interna innehav har eliminerats. Den differens som uppkommit vid elimineringen har i sin helhet bokförts på den räkenskapsperiod då förvärvet skedde. I de underkoncerner som bildats av dottersamfunden har innehavet eliminerats enligt anskaffningsutgiftsmetoden.

Minoritetsandelar

Minoritetsandelarna har avräknats från koncernens över- och underskott i koncernens resultaträkning samt från koncernens eget kapital i koncernens balansräkning.

Intressesammanslutningar

Intressesamfunden har sammanställts i koncernbokslutet genom kapitalandelsmetoden.

Korrigering av planmässiga avskrivningar

Dottersamfundens väsentliga avskrivningar av materiella tillgångar har korrigerats så att de motsvarar avskrivningar enligt plan och utgiftsresternas differens har bokförts som rättelse av dottersamfundets avskrivningar i koncernens resultaträkning medan den differens som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder har bokförts som en korrigering av över- eller underskott från tidigare räkenskapsperioder i koncernens balansräkning. I fråga om intressesamfund har avskrivningarna korrigerats för de samfunds del där de nödvändiga uppgifterna varit tillgängliga och korrigeringen för koncernens del varit betydande.

Behandling av derivatavtal

I koncernbokslutets noter 4.4 om derivatinstrument har, utöver Vanda stads derivatinstrument, också sammanställts de derivatinstrument som underkoncernen Vanda Energi Ab, underkoncernen VAV Asunnot Oy och Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster (HRM) meddelat i sina bokslut.

Derivatavtal har behandlats utifrån Bokföringsnämndens kommunsektions utlåtande 116/21.3.2017, där utgångspunkten är en bruttoprincip och separat värdering. Då görs en avtalsspecifik värdering av gällande avtal enligt bokslutsdagens värde och skillnaden mellan värdet vid tidpunkten för avtalets upprättande och bokslutstidpunkten upptas som finansiella kostnader och avsättningar. För att ge en korrekt och tillräcklig bild av det som avsetts i BokfN 3:2:1 § har man inom koncernsamfunden avvikit från principen i fråga om de avtal där avtalets nominella belopp och löptid motsvarar det i balansräkningen upptagna separata lånebeloppet och lånets löptid. Avtalens verkliga värden presenteras i noterna och både i koncernsamfundens eget och kommunkoncernens bokslut.

Ändringar i koncernstrukturen

Dotterbolag
Under 2025 ökade dotterbolagens aktiestock i och med aktieköp. Staden köpte 7,24 procent av aktierna i KOy Maakotkantie 10, varvid koncernens ägarandel steg till 93,54 procent, 16,20 procent av aktierna i KOy Tikkurilan Terveysasema, varvid koncernens ägarandel steg till 90,00 procent och 6,01 procent av aktierna i KOy Hakucenter, varvid koncernens ägarandel steg till 65,21 procent.

I början av 2025 samlades också en del av stadens parkeringsverksamhet i en ny parkeringskoncern, då Tikkuparkki Oy ombildades till moderbolag under namnet Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy. Den marknadsbaserade verksamheten överfördes till koncernens dotterbolag, VanPark Oy.

Samkommuner
Vanda stad utträdde ur Samkommunen för Västra Nylands folkhögskola fr.o.m. 1.1.2025. Vandas ägarandel i samkommunen var 3,12 procent.

Intressesammanslutningar
Staden köpte 1,72 procent av aktierna i Hakunilan Keskus Oy år 2025, varvid koncernens ägarandel steg till 42,12 procent.

Jämförbarheten i relation till uppgifterna för den föregående räkenskapsperioden

Räkenskapsperiodens jämförbarhet jämfört med föregående räkenskapsperiod påverkades särskilt av att byggandet av projektet Vandaspåran inleddes och av arbets- och näringsreformen som trädde i kraft i början av året. Spårvagnsprojektet inverkade på balansräkningen och på jämförbarheten när det gäller investeringarna, resultatregleringarna och understöden jämfört med föregående räkenskapsperiod. I och med arbets- och näringsreformen överfördes statens sysselsättnings- och livskraftstjänster till staden, vilket ökade verksamhetsintäkterna, verksamhetskostnaderna, antalet anställda och statsandelarna.

Intäkter och kostnader som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder samt korrigeringar av fel

Den korrigering som hänför sig till Vanda stads tidigare räkenskapsperioder beror på skillnader i markegendomssystemets och bokföringens värden. Den korrigering som gjorts 2017 och konstaterats vara ogrundad har återkallats, vilket höjer värdet på markegendomen med 1 328 634,45 euro och ökar överskottet från tidigare räkenskapsperioder. Dessutom hänför sig till de tidigare räkenskapsperioderna en korrigering som hänför sig till felaktig bokföringspraxis för måltidsavgifter för perioden 1.4.2022–31.1.2023. Denna korrigering, som uppgår till sammanlagt 182 751,64 euro, minskar överskottet från tidigare räkenskapsperioder. Korrigeringarna som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder omfattar också ett avdrag på 1,0 miljoner euro från överskottet från tidigare räkenskapsperioder till följd av kapitalöverföringen till Jubileumsfonden för barn och ungas fond för eget kapital.

I koncernen Vanda Energis koncernbokslut har det gjorts en korrigering på 2 321 929,80 euro i överskottet från tidigare räkenskapsperioder. Korrigeringen ökar Vanda stads koncerns överskott med 1 393 157,89 euro.

Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster (HSY) har bokfört en korrigering på 1 016 833,29 euro i överskottet från tidigare år. Effekten på Vandas koncernbokslut enligt Vandas ägarandel är 198 485,86 euro.

Koncernen VTK Kiinteistöt har gjort en korrigering på 138 941,71 euro i sitt koncernbokslut, som i sin helhet hänför sig till Vanda stads koncernbokslut på ett minskande sätt.

I koncernen Vantaan Pysäköintiratkaisuts bokslut ingår en korrigering på 12 129,82 euro på grund av företagsarrangemang i koncernen. Korrigeringen minskar på motsvarande sätt Vanda stads koncerns överskott.

4.2 Noter till resultaträkningen

Verksamhetens intäkter

Verksamhetsintäkter enligt uppgiftsområde				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Allmän förvaltning	379 880	391 689	273	1 909
Verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft	12 189	7 398	13 989	8 920
Stadskulturen	13 745	12 104	13 799	12 172
Social- och hälsovårdsväsendet	254	319	0	0
Fostran och lärande	32 920	37 512	33 342	37 828
Stadsmiljön	338 582	318 898	84 714	85 408
Sysselsättnings- och integrationsservice	4 150		4 150	
Verksamhetsintäkter totalt	**781 720**	**767 919**	**150 268**	**146 238**

Skatteinkomster

Specifikation av skatteinkomster		
1 000 €	2025	2024
Kommunal inkomstskatt	387 711	398 766
Andel av samfundsskatteintäkter	67 027	74 772
Fastighetsskatt	113 961	111 625
Skatteinkomster totalt	**568 699**	**585 163**

Statsandelar

Specifikation av statsandelarna och kompensationen för förlorade skatteinkomster				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Statsandel för kommunens basservice (exkl. utjämning)	187 108	131 267	187 108	131 267
Utjämning av statsandelar utgående från skatteinkomster	-4 107	-4 334	-4 107	-4 334
Övriga statsandelar inom undervisnings- och kulturväsendet	43 682	30 480	35 413	21 911
Kompensation för förlorade skatteinkomster	19 439	30 298	19 439	30 298
Statsandelar och kompensation för förlorade skatteinkoms	**246 122**	**187 711**	**237 853**	**179 142**

Specifikation av köp av tjänster

Specifikation av köp av tjänster		
1 000 €	2025	2024
Köp av kundtjänster	63 905	68 406
Köp av övriga tjänster	225 317	212 870
Stadens köp av tjänster totalt	**289 222**	**281 276**

Stöd till fullmäktigegrupper

Stöd till fullmäktigegrupper		
1 000 €	2025	2024
Kristdemokraternas fullmäktigegrupp	4	1
Centerns fullmäktigegrupp	5	4
Grönas fullmäktigegrupp	36	0
Socialdomokraternas fullmäktigegrupp	38	32
Vänsterförbundets fullmäktigegrupp	10	8
Samlingspartiets fullmäktigegrupp	38	36
Sannfinländarnas fullmäktigegrupp	17	22
SFP:s fullmäktigegrupp	2	4
Rörelse Nu	0	4
Stöd till fullmäktigegrupper totalt	**150**	**111**

Grunderna för avskrivning enligt plan

	Avskrivningsmetod	Avskrivningstid före 1.1.2013 anskaffade	Avskrivningstid fr.o.m. 1.1.2013 anskaffade	Avskrivningstid fr.o.m. 1.1.2025 anskaffade
Immateriella tillgångar				
Utvecklingsutgifter	Lineär	3–5 år	2 år	
Rätt att utnyttja regionala samprojekt				
Trafikleder	Lineär	15 år	5 år	
Spårtrafik	Lineär	15 år	5 år	
Övriga immateriella rättigheter	Lineär	5 år	5 år	
Goodwill	Lineär	5 år	2 år	
Övriga utgifter med lång verkningstid				
ADB-program	Lineär	3–5 år	2 år	
Utvecklingsutgifter	Lineär	3–5 år	2 år	
Ändringsarbeten i hyres- och aktielokaler	Lineär	3 år	2 år	
Övriga	Lineär	3 år	2 år	
Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden	Ingen avskrivn.			
Byggnader och konstruktioner				
Förvaltnings- och institutionsbyggnader	Lineär	30 år	20 år	
Fabriks- och produktionsbyggnader	Lineär	20 år	20 år	
Ekonomibyggnader	Lineär	15 år	10 år	
Fritidsbyggnader	Lineär	20 år	20 år	
Bostadsbyggnader	Lineär	50 år	30 år	
Bergrum och bergtunnlar, skyddsrum	Lineär			50 år
Fasta konstruktioner och anordningar				
Gator, vägar, torg och parker	Lineär	15 år	15 år	
Broar, bryggor och badinrättningar	Lineär	15 år	10 år	
Övriga mark- och vattenkonstruktioner	Lineär	15 år	15 år	
Utomhusbelysning	Lineär	15 år	15 år	
Övriga rör- och kabelnät	Lineär	15 år	15 år	
Maskiner o. anordn. vid vattenverk o.dyl.	Lineär	10 år	10 år	
Fasta lyft- och flyttanordningar	Lineär	15 år	15 år	
Trafikregleringsanordningar	Lineär	15 år	10 år	
Övriga fasta maskiner, anordn.o. konstrukt.	Lineär	10 år	10 år	
Bankonstruktioner och växlar	Lineär			40 år
Grundrenovering av spårvägar	Lineär			35 år
Elförsörjningsstationer	Lineär			30 år
Spårvägstrafikens elutrustning	Lineär			20 år
Maskiner och inventarier				
Fartyg av järn	Lineär	15 år	15 år	
Fartyg av trä o. andra flytande arbetsmaskiner	Lineär	8 år	8 år	
Övriga transportmedel	Lineär	5 år	4 år	
Övriga rörliga arbetsmaskiner	Lineär	5 år	5 år	
Övriga tunga maskiner	Lineär	10 år	10 år	
Övriga lätta maskiner	Lineär	5 år	5 år	
Sjukhus-, hälsovårds- o. dyl. anordningar	Lineär	5 år	5 år	
ADB-utrustning	Lineär	3 år	3 år	
Övriga anordningar och inventarier	Lineär	3 år	3 år	
Övriga materiella tillgångar				
Naturresurser	Avskr. enligt användn.			
Konst- och värdeföremål	Ingen avskrivn.	–	–	
Förskottsbetalningar och pågående anskaffningar	Ingen avskrivn.	–	–	
Investeringar i bestående aktiva				
Aktier och andelar	Ingen avskrivn.	–	–	

Ändringar i de avsättningar som ingår i intäkter och kostnader

Ändringar i avsättningar				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Andel av pensionsansvaret som överförts till välfärds-området				
Pensionsansvar 1.1	73	78	73	78
Minskningar	-5	-5	-5	-5
Pensionsansvar 31.12	**68**	**73**	**68**	**73**
Reserv för miljöåtaganden 1.1	19 405	17 752	13 039	9 639
Ökningar	434	3 440	0	3 400
Minskningar	-1 636	-1 787	0	0
Reserv för miljöåtaganden 31.12	**18 203**	**19 405**	**13 039**	**13 039**
Andel övriga avsättningar och patientförsäkrings-premier som överförts till välfärdsområdet				
Övriga avsättningar 1.1	3 772	4 390	0	0
Ökningar	418	519	0	0
Minskningar	-2 321	-1 136	0	0
Övriga avsättningar 31.12	**1 869**	**3 772**	**0**	**0**

Väsentliga försäljningsvinster och -förluster

Försäljningsvinster och -förluster bland bestående aktiva tillgångar				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Övriga verksamhetsintäkter				
Försäljningsvinster, mark- och vattenområden	3 021	10 080	3 398	11 714
Försäljningsvinster för aktier	259	930	259	1 237
Försäljningsvinster för lös egendom	88	136	87	135
Försäljningsvinster totalt	**3 367**	**11 146**	**3 744**	**13 086**
Övriga verksamhetskostnader				
Försäljningsförluster, mark- och vattenområden	-47	0	-47	0
Försäljningsförluster för aktier	-157	0	-157	0
Övriga försäljningsförluster	-238	-236	0	0
Försäljningsförluster totalt	**-442**	**-236**	**-204**	**0**

Extraordinära intäkter och kostnader

Specifikation av extraordinära intäkter och kostnader				
1 000 €	**Koncernen**		**Staden**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Extraordinära intäkter				
Försäljningsvinst för samkommunen för missbrukarvård i Nyland	0	464	0	464
Extraordinära kostnader				
Fördelningen av Mellersta Nylands räddningsväsendes affärsverks medel	0	-3 910	0	-3 910
Extraordinära intäkter totalt	**0**	**-3 446**	**0**	**-3 446**

Specifikation av ränteintäkter för dividendintäkter och grundkapital

Specifikation av dividendintäkter och ränteintäkter på grundkapital		
1 000 €	**2025**	**2024**
Dividendintäkter från övriga samfund	13 849	13 210
Grundkapitalets räntor av kommunsamfund	1 477	985
Sammanlagt	**15 326**	**14 195**

4.3 Noter till balansräkningen

4.3.1 Noter till balansräkningens aktiva

Bestående aktiva

Bestående aktiva							
Immateriella tillgångar							
1 000 €					Immateriella rättigheter	Övriga utgifter med lång verkningstid	Sammanlagt
Oavskriven anskaffningsutgift 1.1.					0	13 868	13 868
Ökningar under räkenskapsperioden					0	1 228	1 228
Överföringar mellan poster					0	1 363	1 363
Räkenskapsperiodens avskrivning					0	-8 926	-8 926
Oavskriven anskaffningsutgift 31.12.					0	7 533	7 533
Materiella tillgångar							
1 000 €	Mark- och vatten-områden	Byggnader	Fasta konstruktio-ner och anordningar	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Förskotts-betalningar och pågå-ende nyan-skaffningar	Sammanlagt
Oavskriven anskaffningsutgift 1.1.	358 759	607 217	317 137	15 281	317	75 519	1 374 229
Ökningar under räkenskapsperioden	18 491	32 586	86 726	11 338	0	78 496	227 637
Finansieringsandelar under räkenskapsperioden	0	-481	0	0	0	-2 926	-3 407
Minskningar under räkenskapsperioden	-644	-126	-14 121	0	0	0	-14 890
Överföringar mellan poster	-61	34 667	233	0	0	-36 263	-1 425
Nedskrivningar	0	-682	0	0	0	0	-682
Räkenskapsperiodens avskrivning	0	-52 557	-43 815	-6 641	0	0	-103 014
Oavskriven anskaffningsutgift 31.12.	376 545	620 623	346 160	19 977	317	114 826	1 478 448

Vanda stad har aktiverat utvecklingsutgifter under övriga utgifter med lång verkningstid i immateriella tillgångar. De största projekten 2025 är vidareutvecklingen av systemet Matti (318 158,63 euro) och vidareutvecklingen av ServiceNow (161 506,71 euro). De oavskrivna utvecklingsutgifterna i slutet av året uppgick till sammanlagt 3 213 080,58 euro. Avskrivningsmetoden för utvecklingsutgifterna är linjär och avskrivningstiden är fr.o.m. 1.1.2013 två år och i äldre fall fem år.

Aktier och andelar					
1 000 €	Aktier koncern-bolag	Aktier ägar-intresse-samfund	Sam-kommuns-andelar	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
Oavskriven anskaffningsutgift 1.1.	96 009	7 587	100 254	24 492	228 343
Ökningar under räkenskapsperioden	1 231	42	0	255	1 527
Minskningar under räkenskapsperioden	0	0	-21	-590	-611
Oavskriven anskaffningsutgift 31.12.	97 240	7 629	100 233	24 157	229 259
Msb-, övriga låne- och övriga fordringar					
1 000 €		Fordringar på koncern-samfund	Fordringar på sam-kommuner	Fordringar på övriga samfund	Sammanlagt
Oavskriven anskaffningsutgift 1.1		58 269	214 883	2 658	275 810
Ökningar under räkenskapsperioden		96	0	0	96
Minskningar under räkenskapsperioden		-2 639	-6 320	-206	-9 165
Oavskriven anskaffningsutgift 31.12		55 726	208 563	2 452	266 741

Specifikation av mark- och vattenområden				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Mark- och vattenområden				
Fastigheternas anslutningsavgifter	2 759	2 573	410	410
Övriga mark- och vattenområden	482 528	458 262	376 135	358 349
Mark- och vattenområden totalt	**485 287**	**460 835**	**376 545**	**358 759**

Innehav i dottersamfund

Dottersamfund, andelar i samkommuner samt intresseföretag 31.12.2025							
					Kommunkoncernens andel, 1 000 €		
Koncernsamfundets namn	**FO-nummer**	**Hemort**	**I kommunens ägo, %**	**I koncernens ägo, %**	**Av eget kapital**	**Av främmande kapital**	**Av räkenskaps-per. över-/ underskott**
Dotterbolagen							
As Oy Vantaan Katriinanrinne	0800899-8	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 612	88	0
As Oy Vantaan Keltasafiiri	2753279-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	929	1	1
Kiint Oy Pakkalankuja 11	2770150-1	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 403	0	-2
Kiint Oy Tiedepuisto	0625800-2	Vantaa	100,0 %	100,0 %	12 771	3 507	376
Kiint Oy Vantaan Helikopteritukikohta	2220755-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	1 779	12	-129
Ratakujan Pysäköinti Oy	2229254-2	Vantaa	100,0 %	100,0 %	2 195	14	-56
Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy	2295003-1	Vantaa	100,0 %	100,0 %	9 272	83	-213
VanPark Oy	3458938-6	Vantaa	100,0 %	100,0 %			
Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy	2440395-5	Vantaa	100,0 %	100,0 %	4 741	9 038	93
Koncernen VAV Yhtymä Oy	0640915-7	Vantaa	100,0 %	100,0 %	173 500	589 635	4 924
VAV Asunnot Oy	2903526-6	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
VAV Hoiva-asunnot Oy	3215910-4	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
VAV Palvelukodit Oy	2696057-9	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Koncernen VTK Kiinteistöt Oy	0517745-4	Vantaa	100,0 %	100,0 %	71 129	193 887	4 682
Kiint Oy Myyrinselkä	0124186-9	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Vantaan Jönsaksentie 4	1570742-0	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Vantaan Peltolantie 5	0675170-2	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kivistön Putkijäte Oy	2584472-8	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Vivamus Kiinteistöt Oy	3372284-3	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Kiint Oy Lehdokkitien Virastotalo	0467821-4	Vantaa	84,6 %	100,0 %	822	37	181
Mercuria Kauppaoppilaitos Oy	0503417-0	Vantaa	95,5 %	95,5 %	22 117	1 135	855
Ruukkukujan Autopaikat Oy	0362841-8	Vantaa	86,4 %	87,5 %	509	177	-26
Kiint Oy Vantaan Maakotkantie 10	0801033-4	Vantaa	44,3 %	93,5 %	856	7	-38
Korson Pienteollisuustalo Oy	0197004-1	Vantaa	83,1 %	83,1 %	83	29	-61
Kiint Oy Korson Toimistokeskus	0800906-9	Vantaa	77,1 %	77,1 %	4 598	22	-7
Kiint Oy Tikkurilan Terveysasema	0197065-8	Vantaa	78,4 %	90,0 %	5 009	621	-215
Hakopolun Liikekiinteistö Oy	0362198-8	Vantaa	88,4 %	88,4 %	2 257	47	20
Vanda Energi Ab	0124461-3	Vantaa	60,0 %	60,0 %	232 263	335 969	22 975
Vanda Energi Elnät Ab	2038408-0	Vantaa	0,0 %	60,0 %			
Kiint Oy Hakucenter	0581220-0	Vantaa	47,0 %	65,2 %	3 257	27	7
Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy	0124220-4	Vantaa	52,4 %	52,4 %	772	15	0

Innehav i samkommuner och intresseföretag

Dottersamfund, andelar i samkommuner samt intresseföretag 31.12.2025

					Kommunkoncernens andel, 1 000 €		
Koncernsamfundets namn	**FO-nummer**	**Hemort**	**I kommunens ägo, %**	**I koncernens ägo, %**	**Av eget kapital**	**Av främmande kapital**	**Av räkenskaps-per. över-/ underskott**
Samkommunerna							
Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster	2274241-9	Helsinki	19,5 %	19,5 %	132 040	412 760	3 187
Pääkaupunkiseudun Vesi Oy	0113062-4	Helsinki	0,0 %	15,8 %	4 800	33	-306
Uudenmaan Woima Oy	2657337-6	Helsinki	0,0 %	15,6 %	209	40	36
HSY Holding Oy	0574067-3	Helsinki	0,0 %	19,5 %	12	0	0
Samkommunen Helsingforsregionens trafik	2274586-3	Helsinki	17,2 %	17,2 %	5 418	22 833	-7 924
Nylands förbund	0201296-1	Helsinki	15,4 %	15,4 %	261	487	32
Intressesamfund							
As Oy Vantaan Näätäkuja 3	0467293-9	Vantaa	41,5 %	41,5 %	2 047	64	0
Hakunilan Keskus Oy	0367513-4	Vantaa	42,1 %	42,1 %	2 112	24	2
Kiint Oy Tikkurilan Raha-asema	0288276-4	Vantaa	40,0 %	40,0 %	296	6	0
Kiint Oy Vantaan Säästötalo	0486335-6	Vantaa	39,6 %	39,6 %	1 460	1 722	6
Kiint Oy Korsontie 2	0524374-9	Vantaa	34,0 %	34,0 %	358	2	3
Laurea Ammattikorkeakoulu Oy	1046216-1	Vantaa	32,4 %	32,4 %	24 714	5 508	1 515
As Oy Tikkurilan Koivutie 10	0234800-0	Vantaa	30,5 %	30,5 %	90	12	0
Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy	2094551-1	Vantaa	26,0 %	26,0 %	17 861	8 081	138
As Oy Korsonpiha	0633769-1	Vantaa	24,1 %	24,1 %	605	36	11
As Oy Hirvitie 39	0687162-4	Vantaa	21,7 %	21,7 %	248	26	0
Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy	1874314-4	Helsinki	27,5 %	27,5 %	58	3 719	0
Vanda Energi Oy Ab (underkoncern)	0124461-3	Vantaa					
Svartisen Holding As	985943265	Trondheim	0,0 %	29,8 %	23 769	0	2 461
Kolsin Voima Oy	2592000-6	Kotka	0,0 %	13,5 %	3 641	0	-416
Oomi Palvelut Oy	1703296-5	Vantaa	0,0 %	17,6 %	16 098	0	1 687
Valvea Oy	3372805-7	Kankaanpää	0,0 %	29,4 %	381	0	-235
Suomen Aurinkovoima Oy	3504491-9	Kempele	0,0 %	15,0 %	1 201	0	1
VTK Kiinteistöt Oy	0517745-4	Vantaa					
Kiint Oy Vantaan Rubiiniparkki	2629630-5	Vantaa	0,0 %	29,8 %	1 571	130	0
Kiint Oy Ruusuparkki	2636359-8	Vantaa	0,0 %	26,6 %	2 601	7	0
Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster	2274241-9	Helsinki					
Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy	0809814-5	Helsinki	0,0 %	5,0 %	312	173	13
Osammanställda							
VAV Yhtymä Oy (underkoncern)	0640915-7	Vantaa					
Metsolan Pysäköinti Oy	1730762-3	Vantaa	0,0 %	35,5 %			
Kiinteistö Oy Myyrinsärki Autopaikoitus	0725475-9	Vantaa	0,0 %	33,3 %			
Asunto Oy Viljapelto	2532456-2	Vantaa	0,0 %	23,3 %			
Kiint Oy Vantaan Rubiiniparkki	2629630-5	Vantaa	0,0 %	17,7 %			
Kiint Oy Ruusuparkki	2636359-8	Vantaa	0,0 %	9,4 %			
Martinlaakson Autopaikoitus Oy	0197015-6	Vantaa	0,0 %	11,8 %			
Ruukkukujan Autopaikat Oy	0362841-8	Vantaa	0,0 %	1,1 %			
Koy Vantaan Kaskelanparkki	2782754-2	Vantaa	0,0 %	16,2 %			
Koy Vantaan Kelokuusenrinteen pysäköinti	3589446-2	Vantaa	0,0 %	100,0 %			
Koy Vantaan Koivuparkki	3443773-7	Vantaa	0,0 %	55,1 %			
Myyrinhalmeen Kaupunkipysäköinti Oy	3144483-5	Vantaa	0,0 %	17,1 %			
Koy LPA Junkkarinkaari	3578431-9	Vantaa	0,0 %	20,0 %			

Lång- och kortfristiga fordringar av koncernsamfund

Specifikation av fordringar

1 000 €	**2025**		**2024**	
	Långfristiga	**Kortfristiga**	**Långfristiga**	**Kortfristiga**
Fordringar av dottersamfund				
Myyntisaamiset	0	576	0	570
Fordringar av samkommuner, i vilka kommunen är medlem				
Myyntisaamiset	0	3 461	0	1 267
Siirtosaamiset	0	34	0	0
Fordringar sammanlagt	**0**	**4 072**	**0**	**1 836**

Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna

Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna				
1 000 €	**Koncernen**		**Staden**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Långfristiga resultatregleringar				
Inkomstrester				
Övriga inkomstrester	997	1 088	0	0
Kortfristiga resultatregleringar				
Inkomstrester				
Skattefordringar	1 147	1 153	0	0
Periodiserade personalkostnader	0	1	0	0
Periodiserare räntor	177	206	0	0
Periodiserare utlåningsräntor	0	0	177	206
Fordr. på statsunderstöd och EU-underst.	1 330	872	657	802
FPA:s ersättningar för företagshälsovård 2023-2024	1 983	3 551	1 624	3 232
Stadsmiljöns resultatregleringar	0	0	21 429	0
Övriga inkomstrester	40 713	17 868	2 511	1 673
Resultatregleringar sammanlagt	**46 348**	**24 740**	**26 398**	**5 913**

Specifikation av finansiella värdepapper

Finansiella värdepapper		
1 000 €	**2025**	**2024**
Aktier och andelar		
Återanskaffningspris	13 217	12 585
Bokföringsvärde	149	122
Skillnad	13 067	12 463

4.3.2 Noter till balansräkningens passiva

Eget kapital

Specifikation av eget kapital				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Grundkapital				
Grundkapital 1.1.	318 017	318 017	318 017	318 017
Grundkapital 31.12.	318 017	318 017	318 017	318 017
Övriga egna fonder				
Fastighetsfond				
Grundkapital 1.1.			105 753	102 846
Ökningar			2 273	2 907
Grundkapital 31.12.			108 025	105 753
Skadefonden				
Grundkapital 1.1.			7 326	7 773
Minskningar			-220	-446
Grundkapital 31.12.			7 107	7 326
Jubileumsfonden för barn och unga				
Grundkapital 1.1.				
Ökningar			1 020	
Grundkapital 31.12.			1 020	
Övriga egna fonder				
Grundkapital 1.1.	161 237	159 003		
Ökningar	3 073	2 461		
Minskningar	0	-227		
Grundkapital 31.12.	164 311	161 237		
Överskott från tidigare räkensk.per.				
Överskott från tidigare räkensk.per. 1.1.	910 975	947 757	542 905	603 161
Ökningar	1 538	1 546	0	0
Korrigering av föreg. räkensk.per.	47	0	146	997
Överskott från tidigare räkensk.per. 31.12.	912 561	949 303	543 051	604 158
Räkenskapsperiodens översk./undersk.	-60 905	-38 328	-79 733	-61 253
Eget kapital totalt	**1 333 984**	**1 390 230**	**897 487**	**974 001**

Långfristiga skulder som förfaller senare än efter fem år

Långfristiga skulder		
1 000 €	2025	2024
Masskuldebrevslån	21 300	27 033
Lån från finansinstitut och försäkringsinrättningar	725 787	558 787
Långfristiga skulder totalt	**747 087**	**585 820**

Emitterade masskuldebrevslån

Masskuldebrevslån		
1 000 €	**2025**	**2024**
Långfristiga		
Vanda stads masskuldebrevslån 120548-11-2		
- Lånets nominella värde/emission: 20.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	4 800	5 600
- ränta %: 6 mån. euribor marg. - 0,05		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	-800	-800
- Återstående kapital 31.12	4 000	4 800
Vanda stads masskuldebrevslån 5428576010		
- Lånets nominella värde/emission: 40.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	8 000	9 600
- ränta %: 12 mån. euribor/marg. + 0,025		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	-1 600	-1 600
- Återstående kapital 31.12	6 400	8 000
Vanda stads masskuldebrevslån 5432569011		
- Lånets nominella värde/emission: 35.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	11 667	12 833
- ränta %: 6 mån. euribor/marg. + 0,0075		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	-1 167	-1 167
- Återstående kapital 31.12	10 500	11 667
Vanda stads masskuldebrevslån 5436652017		
- Lånets nominella värde/emission: 15.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	5 500	6 000
- ränta %: 12 mån. euribor/marg. + 0,02		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	-500	-500
- Återstående kapital 31.12	5 000	5 500
Vanda stads masskuldebrevslån 5451344019		
- Lånets nominella värde/emission: 50.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	20 000	21 667
- ränta %: 6 mån. euribor/ ej marg.		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	-1 667	-1 667
- Återstående kapital 31.12	18 333	20 000
Vanda stads masskuldebrevslån JVK 1/2019		
- Lånets nominella värde/emission: 70.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	0	0
- ränta %: fast. 0,00		
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	0	0
- Återstående kapital 31.12	0	0
Långfristiga masskuldebrevslån totalt	**44 233**	**49 967**

Masskuldebrevslån

1 000 €	2025	2024
Kortfristiga		
Vanda stads masskuldebrevslån 120548-11-2		
- Lånets nominella värde/emission: 20.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	800	800
- ränta %: 6 mån. euribor/marg. -0,005		
- amorteringsrat, 2 gånger om året à 400.000,-	-800	-800
- Överföring från långfristiga masskuldebrevslån	800	800
- Återstående kapital 31.12	800	800
Vanda stads masskuldebrevslån 5428576010		
- Lånets nominella värde/emission: 40.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	1 600	1 600
- ränta %: 12 euribor/ marg. + 0,025		
- amorteringsrat, 1 gång om året	-1 600	-1 600
- Överföring från långfristiga masskuldebrevslån	1 600	1 600
- Återstående kapital 31.12	1 600	1 600
Vanda stads masskuldebrevslån 5432569011		
- Lånets nominella värde/emission: 35.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	1 167	1 167
- ränta %: 6 mån. euribor/marg. +0,0075		
- amorteringsrat, 2 gånger om året á 583.333,33	-1 167	-1 167
- Överföring från långfristiga masskuldebrevslån	1 167	1 167
- Återstående kapital 31.12	1 167	1 167
Vanda stads masskuldebrevslån 5436652017		
- Lånets nominella värde/emission: 15.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	500	500
- ränta %: 12 mån. euribor/marg. +0,02		
- amorteringsrat, 1 gång om året	-500	-500
- Överföring från långfristiga masskuldebrevslån	500	500
- Återstående kapital 31.12	500	500
Vanda stads masskuldebrevslån 5451344019		
- Lånets nominella värde/emission: 50.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	1 667	1 667
- ränta %: 6 mån. euribor, ej marg.		
- amorteringsrat, 2 gånger om året á 833.333,33	-1 667	-1 667
- Överföring från långfristiga masskuldebrevslån	1 667	1 667
- Återstående kapital 31.12	1 667	1 667
Vanda stads masskuldebrevslån JVK 1/2019		
- Lånets nominella värde/emission: 70.000.000,00		
- Återstående kapital 1.1	0	70 000
- ränta %: fast. 0,00		
- amortering: bulletlån	0	-70 000
- Överföring till kortfristiga masskuldebrevslån	0	0
- Återstående kapital 31.12	0	0
Kommuncertifikat		
- ränta %: fast. 4,02%		
- amortering: bulletlån	0	20 000
- Återstående kapital 31.12	0	0
Kortfristiga masskuldebrevslån totalt	**5 733**	**5 733**
Masskuldebrevslån totalt	**49 967**	**55 700**

Avsättningar

Avsättningar				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Övriga avsättningar				
Avsättningar för pensioner	68	73	68	73
Miljöansvar	18 203	19 405	13 039	13 039
Övriga avsättningar	1 869	3 772	0	0
Övriga avsättningar totalt	**20 140**	**23 250**	**13 106**	**13 111**

Koncernsamfundets lång- och kortfristiga skulder

Främmande kapital				
1 000 €	2025		2024	
	Långfristiga	Kortfristiga	Långfristiga	Kortfristiga
Skulder till dottersamfund				
Leverantörsskulder	0	8 227	0	7 595
Sammanlagt	**0**	**8 227**	**0**	**7 595**
Skulder till samkommuner där kommunen är medlem				
Leverantörsskulder	0	878	0	815
Sammanlagt	**0**	**878**	**0**	**815**
Skulder till intresseföretag och andra ägarintressesamfund				
Leverantörsskulder	0	51	0	90
Sammanlagt	**0**	**51**	**0**	**90**
Främmande kapital totalt	**0**	**9 156**	**0**	**8 500**

Specifikation av anslutningsavgifter och övriga skulder

Specifikation av anslutningsavgifter och övriga skulder				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Anslutningsavgifter och övriga skulder (långfristiga)				
Anslutningsavgifter	148 283	147 922	0	0
Anslutningsavgifter och övriga skulder totalt	**148 283**	**147 922**	**0**	**0**

Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna

Väsentliga poster som ingår i resultatregleringarna				
1 000 €	**Koncernen**		**Staden**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Kortfristiga resultatregleringar				
Skatteskulder	1 068	892	0	0
Periodisering av löner och lönebikostnader	59 698	61 590	47 164	43 857
Ränteperiodiseringar	5 913	3 132	3 050	3 091
Övriga resultatregleringar	22 908	20 614	3 390	269
Resultatregleringar totalt	**89 587**	**86 228**	**53 605**	**47 217**

4.4 Noter som gäller säkerheter och ansvarsförbindelser

Skulder med säkerhet i egendom

Skulder för vilka fastighetsinteckning ställts som säkerhet				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Lån från finansinstitut och försäkringsinrättningar	839 206	442 937	0	0
Inteckningar som ställts som säkerhet	857 514	707 208	0	0
Inteckningar totalt	**857 514**	**707 208**	**0**	**0**

Övriga säkerheter för egna förbindelser och koncernsamfundet

Säkerheter				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Säkerheter för egen del				
Övriga säkerheter för egen del	4 421	4 151	240	240
Säkerheter totalt	**4 421**	**4 151**	**240**	**240**

Hyresansvar

Hyresansvar				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Hyresansvar				
Förfaller under följande räkenskapsperiod	21 809	22 507	48 726	44 010
Förfaller senare	57 398	81 617	478 697	331 833
Hyresansvar totalt	79 207	104 124	527 423	375 844
Leasingansvar				
Förfaller under följande räkenskapsperiod	36 479	35 099	7 755	5 366
Förfaller senare	144 268	177 581	11 213	15 005
Leasingansvar totalt	180 747	212 680	18 968	20 371
Hyresansvar totalt	**259 954**	**316 803**	**546 390**	**396 214**

Hyresansvaren meddelats utan mervärdesskatt.
Staden har inte några PPP-projekt (public-private partnerships).

Givna ansvarsförbindelser

Ansvarsförbindelser				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Borgensförbindelser för lån och leasingansvar för samfund inom samma koncern				
Ursprungligt kapital	0	0	531 097	531 097
Återstående kapital	0	0	291 010	348 667

Övriga ansvarförbindelser

Ansvar för Kommunernas garanticentrals borgensansvar		
1 000 €	2025	2024
Kommunens andel av garanticentralens borgensansvar 31.12	2 333 990	2 138 530
Kommunens andel av garanticentralens fond för att täcka eventuella ansvar 31.12	2 987	2 295

Övriga ekonomiska ansvar

Övriga externa arrangemang utanför balansräkningen				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Avtalsansvar				
Entreprenadavtal	235 655	209 596	143 664	100 352
Markanvändningsavtal	0	750	0	750
Övriga avtal	323 229	43 433	322 808	42 986
Avtalsansvar sammanlagt	558 884	253 779	466 471	144 088
Ansvar gällande återbetalning av mervärdesskatt	63 463	58 521	0	0
Övriga externa arrangemang utanför balansräkningen	**622 347**	**312 301**	**466 471**	**144 088**

Derivatinstrument

Derivatinstrument				
1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Räntederivat				
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 16.12.2016–16.12.2026.				
Nominellt värde	15 000	15 000		
Gängse värde	97	203		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för finansiering utanför balansräkningen (leasing). Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 2.1.2017–11.12.2026.				
Nominellt värde	20 000	20 000		
Gängse värde	-206	-416		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för finansiering utanför balansräkningen (leasing). Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 7.7.2015–7.7.2025.				
Nominellt värde	0	15 000		
Gängse värde	0	285		
Ränteswapavtal (forward start)				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 18.5.2018–19.5.2025.				
Nominellt värde	0	7 000		
Gängse värde	0	74		
Ränteswapavtal (forward start)				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (3 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 4.6.2018–3.6.2025.				
Nominellt värde	0	14 000		
Gängse värde	0	146		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 19.6.2019–19.6.2029.				
Nominellt värde	0	7 700		
Gängse värde	0	323		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 16.12.2020–16.6.2025.				
Nominellt värde	0	30 000		
Gängse värde	0	293		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 17.12.2020–17.6.2025.				
Nominellt värde	0	20 000		
Gängse värde	0	194		

Derivatinstrument

1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 10.12.2020–11.6.2035.				
Nominellt värde	20 000	20 000		
Gängse värde	2 767	2 130		
Ränteswapavtal (forward start)				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett lån som tas. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (3 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 5.6.2023–3.12.2037.				
Nominellt värde	25 900	28 600		
Gängse värde	2 093	1 880		
Ränteswapavtal (forward start)				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett lån som tas. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 10.6.2025–11.6.2035.				
Nominellt värde	30 000	30 000		
Gängse värde	3 439	2 226		
Ränteswapavtal (forward start)				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för finansiering utanför balansräkningen (leasing). Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 14.12.2022–14.12.2032.				
Nominellt värde	25 561	27 047		
Gängse värde	3 335	3 412		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 14.12.2022–14.12.2032.				
Nominellt värde	21 301	22 539		
Gängse värde	1 886	1 789		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 11.6.2024-11.6.2030.				
Nominellt värde	15 000	15 000		
Gängse värde	96	-101		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 20.12.2024-19.3.2030				
Nominellt värde	28 000	28 000		
Gängse värde	-279	-14		
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 30.5.2025-19.3.2030				
Nominellt värde	12 000			
Gängse värde	-88			
Ränteswapavtal				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett banklån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalsperioden är 30.5.2025-19.3.2030				
Nominellt värde	20 000			
Gängse värde	-236			
Nominella värden totalt	**232 762**	**299 886**		
Marknadsvärden totalt	**12 904**	**12 424**		

Derivatinstrument

1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
VAV-koncernen				
Ränteswapavtalen 1–4				
Ränteswapavtalen har ingåtts för att säkra ränterisken för räntestödslån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (12 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalen följer lånens villkor. Avtalen upphör 2025.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital i avtalet	0	18 183		
Gängse värde (enligt bankens meddelande)	0	284		
Ränteswapavtalen 5–10				
Ränteswapavtalen har ingåtts för att säkra ränterisken för räntestödslån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan (6 mån. euribor) ändrats till fast. Avtalen följer lånens villkor. Avtalen upphör 2025.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital i avtalet	0	22 147		
Gängse värde (enligt bankens meddelande)	0	327		
Nominella värden totalt	**0**	**40 329**		
Marknadsvärden totalt	**0**	**611**		
Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster				
Ränteswapavtal 281053/40493218ST				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett enskilt lån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 3.3.2036.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	2 389	2 622		
Gängse värde (enligt bankens meddelande)	174	170		
Ränteswapavtal 1595524/2202015				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett enskilt lån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 3.3.2036.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	2 389	2 622		
Gängse värde (enligt bankens meddelande)	164	156		
Ränte- och valutaswapavtal 1012761/1275143				
Ränte- och valutaswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett enskilt lån. Med avtalet har den rörliga räntan ändrats till fast och lånet i SEK-belopp till EUR-lån. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 6.7.2026.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	25	49		
Gängse värde (enligt bankens meddelande)	-4	-11		
Ränteswapavtal 2031031/3539700				
ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 25.7.2029.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	4 791	5 004		
Gängse värde (enligt bankens meddelande)	260	334		

Derivatinstrument

1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Ränteswapavtal 2031033/3539706				
ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 18.6.2029.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	4 505	4 730		
Gängse värde (enligt bankens meddelande)	204	245		
Ränteswapavtal 74063853SA-C3NQG				
ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 25.1.2034.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	3 318	3 709		
Gängse värde (enligt bankens meddelande)	-16	-37		
Ränteswapavtal 79164584/34710789				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett enskilt lån. Med ränteswapavtalet har den rörliga räntan ändrats till fast. Lånets och ränteswapavtalets kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 7.6.2034.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	2 055	2 208		
Gängse värde (enligt bankens meddelande)	-20	-72		
Räntekorridor 27308533				
Ränteswapavtal har ingåtts för att säkra ränterisken för ett enskilt lån. Genom en räntekorridor avgränsas minimi- och maximiräntan. Lånets och räntekorridorens kapital och villkor motsvarar varandra. Avtalet förfaller 25.1.2029.				
Nominellt värde som motsvarar lånets kapital.	3 318	3 709		
Gängse värde (enligt bankens meddelande)	-1	-12		
Nominella värden totalt	**26 695**	**24 653**		
Marknadsvärden totalt	**725**	**773**		
Räntederivat totalt				
Nominella värden totalt	**259 457**	**364 868**	**0**	**0**
Marknadsvärden totalt	**13 629**	**13 807**	**0**	**0**
Valutaderivat				
Koncernen Vanda Energi				
Med valutaderivat säkrar man sig mot förändringar i dollarns värde.				
Säljderivat				
Nominellt belopp (tUSD)	0	-1 646		
Gängse värde (tEUR)	0	-59		
Valutaderivat totalt				
Nominella värden totalt (tUSD)	**0**	**-1 646**	**0**	**0**
Marknadsvärden totalt (tEUR)	**0**	**-59**	**0**	**0**

Derivatinstrument

1 000 €	Koncernen		Staden	
	2025	2024	2025	2024
Elderivat				
Koncernen Vanda Energi				
Bolagets öppna elderivatavtal är elfutures och -forwards som noterats i börsen Nasdaq Commodities. Genom elderivat har man skyddat det mycket sannolika antalet elupphandlingar med spot-pris mot prisrisker. Elderivatens öppna nettovolym är lägre under derivatens löptid än det förutspådda mycket sannolika antalet upphandlingar med spot-pris.				
Derivatinstrument för kommande kalenderår (2024-2027) sammanlagt				
Köpderivat				
Nominell mängd (GWh)	16	125		
Gängse värde (EUR)	9	-339		
Säljderivat				
Nominell mängd (GWh)	-402	-705		
Gängse värde (EUR)	1 657	2 620		
Elderivat totalt				
Nominella värden totalt (GWh)	**-386**	**-580**	**0**	**0**
Marknadsvärden totalt (EUR)	**1 666**	**2 281**	**0**	**0**
Övriga nyttighetsderivat				
Koncernen Vanda Energi				
Med bränslederivat har man säkrat sig mot bränsleprisriskens inverkan på bolagets resultat.				
Kolderivat				
Nominell mängd (ton)	0	-15		
Gängse värde (EUR)	0	-47		
Gasderivat				
Köpderivat				
Nominell mängd (ton)	6	0		
Gängse värde (EUR)	-119	0		
Övriga nyttighetsderivat totalt				
Nominella värden totalt (ton)	**6**	**-15**	**0**	**0**
Marknadsvärden totalt (EUR)	**-119**	**-47**	**0**	**0**

Utsläppsrätter som omfattas av utsläppshandelssystemet

Utsläppsrätter	2025		2024	
	tCO_2	1 000 €	tCO_2	1 000 €
Fria utsläppsrätter som hänför sig till räkenskapsperioden	28 283		36 942	
Köp av utsläppsrätter	10 000		85 986	
Försäljning av utsläppsrätter	0		0	
Faktiska utsläpp	-38 014		-100 390	
Över-/underskott för utsläppsrätter under räkenskapsperioden	269		22 619	
Kumulativt över-/underskott för utsläppsrätter som överförts från föregående år	-3 965		-4 234	
Kumulativt över-/underskott för utsläppsrätter / Avsättningar (1000 €)	-3 965	0	18 385	0
Antal tillgängliga utsläppsrätter som utfärdats av myndigheten 1.1.	28 283		65 225	
Antal tillgängliga utsläppsrätter som utfärdats av myndigheten 31.12.	0		28 283	

* Siffrorna för jämförelseåret 2024 har ändrats så att de motsvarar siffrorna i Vanda Energis bokslut.

Myndigheten har beviljat Vanda Energi gratis utsläppsrätter på sammanlagt 194 853 ton koldioxid för perioden 2021–2025.

4.5 Noter som gäller personalen, revisorns arvoden och transaktioner med intressenter

Årsverke 31.12.	2025	2024
Koncernledning och livskraft	763	534
Stadskultur och välfärd	982	952
Fostran och lärande	5 723	5 663
Stadsmiljön	674	672
Yhteensä	**8 142**	**7 821**

Personalkostnader		
1 000 €	**2025**	**2024**
Personalkostnader enligt resultaträkningen	458 420	422 906
Personalkostnader som aktiverats bland immateriella och materiella tillgång	2 470	2 233
Personalkostnader totalt	**460 890**	**425 139**

Uttagna och redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda		
1 000 €	**2025**	**2024**
Samlingspartiet, Vanda	97	91
Samlingspartiet, Nyland	0	2
Centern i Finland, Vanda	15	12
Sannfinländarna	35	47
Sannfinländarna, Nyland	0	3
Kristdemokraterna i Finland	12	17
Finlands socialdemokratiska parti, Nyland	0	1
Finlands socialdemokratiska parti, Vanda	142	113
Svenska folkpartiet i Finland, Vanda	11	14
Gröna förbundet, Vanda	67	63
Nylands Gröna rf.	0	2
Vänsterförbundets kommunalorganisation i Vanda rf.	34	28
Vänsterförbundet	0	2
Rörelse Nu	0	3
Redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda sammanlagt	**412**	**400**

Revisorernas arvoden		
1 000 €	**2025**	**2024**
Revisionssamfundet KPMG Oy Ab		
Revisionsarvoden	101	127
Övriga arvoden	24	34
Arvoden totalt	**125**	**161**

Kommunens transaktioner med intressenter

I noterna har man presenterat uppgifter om stadens transaktioner med intressenter, om de är väsentliga och om de inte har genomförts på vanliga kommersiella villkor. I noterna har man också presenterat transaktioner med intressenter som genomförts på vanliga villkor, transaktionernas parter och värden, om det ansetts nödvändigt för att ge en rättvisande och tillräcklig bild. Uppgifter om enstaka transaktioner har sammanförts, om det inte är nödvändigt att separat presentera uppgifterna när man bedömer transaktionernas inverkan på kommunens ekonomiska situation.

I tabellen beskrivs Vanda stads transaktioner med sina koncernbolag.

Kommunens transaktioner med intressenter		
1 000 €	**2025**	**2024**
Stadens försäljning av varor och tjänster till intressenter		
Försäljningsintäkter	7 475	4 646
Intäkter från serviceavgifter	937	571
Hyresintäkter	4 575	4 263
Övriga verksamhetsintäkter	132	105
Stadens köp av varor och tjänster av intressenter		
Köp av tjänster	88 534	84 186
Övriga köp	17 491	17 044
Betalda hyror	28 462	26 365
Stadens räntor och dividender från intressenter		
Ränteintäkter	13 476	14 610
Dividendintäkter	13 201	12 606
Övriga finansiella intäkter	2 372	2 006
Finansiella kostnader	0	0
Stadens lån till intressenter		
Lån totalt	54 564	57 203

VAV-koncernen

Staden äger hela aktiestocken i VAV Yhtymä Oy. Koncernen VAV Yhtymä består av VAV Yhtymä Oy och dess dotterbolag VAV Palvelukodit Oy, VAV Asunnot Oy och VAV Hoiva-asunnot Oy.

Under räkenskapsåret 2025 har staden betalat hyra till de bolag som hör till VAV-koncernen till ett totalt belopp av cirka 0,8 miljoner euro (0 % moms). Under tidigare räkenskapsår har långfristiga lån beviljats ur stadens fastighetsfond till VAV Hoiva-asunnot, VAV Palvelukodit Oy, VAV Yhtymä Oy och VAV Asunnot Oy. VAV Hoiva-asunnot Oy:s lånekapital uppgick 31.12.2025 till cirka 28 miljoner euro och lånets ränta var 6 mån. Euribor + marginal, VAV Palvelukodit Oy:s lånekapital 31.12.2025 uppgick till cirka 3,5 miljoner euro och lånens ränta var antingen 6 mån. Euribor + marginal eller alternativt Finlands Banks grundränta + marginal, VAV Yhtymä Oy:s lånekapital 31.12.2025 uppgick till cirka 1,8 miljoner euro och lånets ränta var 6 mån. Euribor + marginal, och VAV Asunnot Oy:s lånekapital uppgick till cirka 0,7 miljoner euro och räntan var Finlands Banks grundränta + marginal. Med lånen har man finansierat bl.a. bostadsbyggande som omfattas av överlåtelse- och användningsbegränsningar och stöds av ARA.

Koncernen VTK Kiinteistöt

Staden äger hela aktiestocken i VTK Kiinteistöt Oy. Bolaget erbjuder lokaltjänster för stadskoncernens bruk. Bolaget har i anslutning till de avtal som är i kraft under räkenskapsåret 2025 fakturerat sammanlagt 22,0 miljoner euro (0 % moms) av staden, vilket huvudsakligen utgjorts av hyror.

Stadens centrala beslut i anslutning till VTK-koncernen under räkenskapsperioden 2025:

Stadsfullmäktige beslutade 20.10.2025 (§ 8) bevilja VTK Kiinteistöt Oy fullständiga proprieborgen på 100 % för de lån som bolaget tar upp för investeringar enligt Vanda stads ekonomiplan för åren 2025–2028 samt för investeringar som staden senare under åren 2025–2029 ger bolaget i uppdrag att genomföra. Den sammanlagda maximala lånesumman för de lån som ska garanteras är 280 000 000 euro, och varje enskilt lån får ha en återbetalningstid på högst 30 år. Borgen för ett enskilt lån täcker, utöver det obetalda lånekapitalet, även tilläggskostnaderna i enlighet med lånevillkoren.

Vanda Energi Ab

Staden äger 60 % av aktiestocken i Vanda Energi Ab. Bolagets bransch är el-, värme- och naturgasaffärsverksamhet och annan energiförsörjning samt tillverkning av produkter och handel i anslutning till dessa, energitjänster och övrig affärsverksamhet inom branschen. År 2025 har bolaget sålt huvudsakligen fjärrvärme till ett värde av 10,5 miljoner euro. Dotterbolaget Vanda Energi Elnät Ab som i sin helhet ägs av Vanda Energi Ab har 2025 debiterat 3,6 miljoner euro i skattepliktiga elöverföringsavgifter av staden.

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

Staden äger hela aktiestocken i Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy. Bolaget erbjuder stadskoncernen fastighets-, sanitets- och måltidstjänster enligt det egna verksamhetsområdet.

Staden har under räkenskapsåret 2025 köpt tjänster av bolaget till ett värde av sammanlagt 55,3 miljoner euro, vilket fördelar sig på måltidstjänster 25,5 miljoner euro, sanitetstjänster 13,4 miljoner euro och fastighetstjänster (inklusive väktartjänster) 16,4 miljoner euro.

5 Särredovisade bokslut

5.1 Bokslut för övriga särredovisade enheter

5.1.1 Fastighetsfondens bokslutskalkyler

Resultaträkning för Fastighetsfondens bokslutskalkyler	1.1 – 31.12.2025	1.1 – 31.12.2024
Omsättning	174,00	182,00
Material och tjänster		
Köp av tjänster	- 67,51	- 66,47
Övriga rörelsekostnader	802,00	0,00
Rörelseöverskott (-underskott)	**908,49**	**115,53**
Finansiella intäkter och kostnader		
Ränteintäkter	2 264 857,55	2 893 487,83
Övriga finansiella intäkter	6 832,09	13 482,76
	2 271 689,64	2 906 970,59
Överskott (underskott) före fonderingar	**2 272 598,13**	**2 907 086,12**
Ökning (-) eller minskning (+) av fonden	- 2 272 598,13	- 2 907 086,12
Räkenskapsperiodens överskott(underskott)	**0,00**	**0,00**

Finansieringsanalys för Fastighetsfondens bokslutskalkyler	1.1. – 31.12.2025	1.1. – 31.12.2024
Verksamhetens kassaflöde		
Rörelseöverskott (-underskott)	908,49	115,53
Finansiella intäkter och kostnader	2 271 689,64	2 906 970,59
Verksamhetens kassaflöde	**2 272 598,13**	**2 907 086,12**
Finansieringens kassaflöde		
Förändringar i utlåningen		
Ökningar i utlåningen till övriga	0,00	- 4 009 500,00
Minskningar i utlåningen till övriga	2 844 614,92	3 911 620,57
Övriga förändringar i likviditeten		
Förändring av fordringar på kommunen	- 5 145 060,91	- 2 793 356,44
Förändring av fordringar på övriga	28 649,86	36 644,75
Förändring av räntefria skulder till övriga	- 802,00	- 52 495,00
Finansieringens kassaflöde	**- 2 272 598,13**	**- 2 907 086,12**
Förändring i likvida medel	**0,00**	**0,00**
Förändring i likvida medel		
Likvida medel 31.12	0,00	0,00
Likvida medel 1.1	0,00	0,00
	0,00	0,00

Balansräkning för Fastighetsfondens bokslutskalkyler	31.12.2025	31.12.2024
AKTIVA		
Bestående aktiva	**56 835 934,85**	**59 680 549,77**
Placeringar		
Övriga lånefordringar	56 835 934,85	59 680 549,77
Rörliga aktiva	**51 189 359,98**	**46 072 948,93**
Långfristiga fordringar		
Fordringar på kommunen	51 012 284,07	45 867 223,16
Kortfristiga fordringar		
Resultatregleringar	177 075,91	205 725,77
AKTIVA TOTALT	**108 025 294,83**	**105 753 498,70**
PASSIVA		
Eget kapital	**108 025 294,83**	**105 752 696,70**
Övriga egna fonder	108 025 294,83	105 752 696,70
Främmande kapital	**0,00**	**802,00**
Kortfristigt		
Resultatregleringar	0,00	802,00
PASSIVA TOTALT	**108 025 294,83**	**105 753 498,70**

5.1.2 Bokslutskalkyl för Skadefonden

Resultaträkning för Skadefonden	1.1. – 31.12.2025	1.1. – 31.12.2024
Övriga rörelseintäkter	486 879,47	467 855,88
Material och tjänster		
Material, förnödenheter och varor	- 2 611,75	- 2 662,90
Köp av tjänster	- 703 833,40	- 911 530,29
	- 706 445,15	- 914 193,19
Rörelseöverskott (-underskott)	**- 219 565,68**	**- 446 337,31**
Ökning (-) eller minskning (+) av fonden	219 565,68	446 337,31
Räkenskapsperiodens överskott(underskott)	**0,00**	**0,00**

Finansieringsanalys för Skadefonden	1.1. – 31.12.2025	1.1. – 31.12.2024
Verksamhetens kassaflöde		
Rörelseöverskott (-underskott)	- 219 565,68	- 446 337,31
Verksamhetens kassaflöde	**- 219 565,68**	**- 446 337,31**
Finansieringens kassaflöde		
Övriga förändringar i likviditeten		
Förändring av fordringar på kommunen	192 236,07	446 316,81
Förändring av räntefria skulder till övriga	27 329,61	20,50
Finansieringens kassaflöde	**219 565,68**	**446 337,31**
Förändring i likvida medel	**0,00**	**0,00**
Förändring i likvida medel		
Likvida medel 31.12	0,00	0,00
Likvida medel 1.1	0,00	0,00
	0,00	0,00

Balansräkning för Skadefonden	31.12.2025	31.12.2024
AKTIVA		
Rörliga aktiva	**7 134 157,74**	**7 326 393,81**
Långfristiga fordringar		
Fordringar på kommunen	7 134 157,74	7 326 393,81
AKTIVA TOTALT	**7 134 157,74**	**7 326 393,81**
PASSIVA		
Eget kapital	**7 106 704,91**	**7 326 270,59**
Övriga egna fonder	7 106 704,91	7 326 270,59
Främmande kapital	**27 452,83**	**123,22**
Kortfristigt		
Leverantörsskulder	27 452,83	123,22
PASSIVA TOTALT	**7 134 157,74**	**7 326 393,81**

5.1.3 Jubileumsfonden för barn och unga

Resultaträkning för Jubileumsfonden för barn och unga	1.1. - 31.12.2025
Material och tjänster	
Köp av tjänster	- 2,52
	- 2,52
Rörelseöverskott (-underskott)	**- 2,52**
Finansiella intäkter och kostnader	
Ränteintäkter	19 712,80
	19 712,80
Överskott (underskott) före fonderingar	**19 710,28**
Ökning (-) eller minskning (+) av fonden	- 19 710,28
Räkenskapsperiodens överskott(underskott)	**0,00**

Finansieringsanalys för Jubileumsfonden för barn och unga	1.1. - 31.12.2025
Verksamhetens kassaflöde	
Rörelseöverskott (-underskott)	- 2,52
Finansiella intäkter och kostnader	19 712,80
Verksamhetens kassaflöde	**19 710,28**
Finansieringens kassaflöde	
Förändringar i eget kapital	1 000 000,00
Finansieringens kassaflöde	**1 000 000,00**
Förändring i likvida medel	**1 019 710,28**
Förändring i likvida medel	
Likvida medel 31.12	1 019 710,28
Likvida medel 1.1	0,00
	1 019 710,28

Balansräkning för Jubileumsfonden för barn och unga	31.12.2025
AKTIVA	
Rörliga aktiva	**1 019 710,28**
Kassa och bank	1 019 710,28
AKTIVA TOTALT	**1 019 710,28**
PASSIVA	
Eget kapital	**1 019 710,28**
Övriga egna fonder	1 019 710,28
PASSIVA TOTALT	**1 019 710,28**

5.2 Fondernas inverkan på stadens ekonomi

	Resultaträkningens utfall milj. €		Eliminering av interna poster milj. €		Sammanlagt milj. €
	Staden	Fonderna	Staden	Fonderna	Resultaträkningen totalt
Verksamhetsintäkter					
Försäljningsintäkter, externa	45,44	0,00			45,44
Försäljningsintäkter, interna	1,40	0,00	-1,40	0,00	0,00
Avgiftsintäkter, externa	44,18	0,00			44,18
Avgiftsintäkter, interna	0,51	0,00	-0,51	0,00	0,00
Understöd och bidrag, externa	20,37	0,00			20,37
Övriga verksamhetsintäkter, externa	40,28	0,00			40,28
Övriga verksamhetsintäkter, interna	200,78	0,49	-200,78	-0,49	0,00
Verksamhetskostnader					
Personalkostnader	-458,42	0,00			-458,42
Köp av tjänster, externa	-288,52	-0,70			-289,22
Köp av tjänster, interna	-2,45	0,00	2,45	0,00	0,00
Material, förnödenh.o.varor, ext.	-43,47	0,00			-43,47
Material, förnödenh.o.varor, int.	-0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
Bidrag, externa	-82,66	0,00			-82,66
Övriga verksamhetskostn., externa	-60,98	0,00			-60,98
Övriga verksamhetskostn., interna	-200,72	0,00	200,72	0,00	0,00
Verksamhetsbidrag	**-784,27**	**-0,22**	**0,49**	**-0,49**	**-784,49**
Skatteinkomster	568,70				568,70
Statsandelar	237,85				237,85
Finansiella intäkter och kostnader					
Ränteintäkter, externa	15,06	2,28			17,35
Övriga finansiella intäkter, externa	16,37	0,01			16,38
Räntekostnader, externa	-20,70	0,00			-20,70
Övriga finansiella kostnader, externa	-0,10	0,00			-0,10
Årsbidrag	**32,91**	**2,07**	**0,49**	**-0,49**	**34,98**
Avskrivningar och nedskrivningar					
Avskrivningar enligt plan	-111,94	0,00			-111,94
Nedskrivningar	-0,70	0,00			-0,70
Extraordinära intäkter					
Extraordinära intäkter	0,00	0,00			0,00
Extraordinära kostnader					
Extraordinära kostnader	0,00	0,00			0,00
Räkenskapsperiodens resultat	**-79,73**	**2,07**	**0,49**	**-0,49**	**-77,66**
Ökning (-) eller minskning (+) av reserver och fonder		-2,07			-2,07
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	**-79,73**	**0,00**	**0,49**	**-0,49**	**-79,73**

	Finansieringsanalysens utfall milj. €		Eliminering av interna poster milj. €		Sammanlagt milj. €
	Staden	Fonderna	Staden	Fonderna	Finansierings-analysen sammanlagt
Verksamhetens kassaflöde					
Årsbidrag	33,40	1,59	0,49	-0,49	34,98
Extraordinära poster					0,00
Korrektivposter till internt tillförda medel	-3,55				-3,55
Investeringarnas kassaflöde					
Investeringsutgifter	-229,00				-229,00
Finansieringsandelar för investeringar	17,53				17,53
Överlåtelseinkomster från tillgångar som hör till bestående aktiva	4,90				4,90
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	**-176,72**	**1,59**	**0,49**	**-0,49**	**-175,14**
Kassaflödet för finansieringens del					
Förändringar i utlåningen					
Ökning i utlåningsfordringar	-0,10				-0,10
Minskning i utlåningsfordringar	6,32	2,84			9,16
Förändringar i lånestocken					
Ökning i långfristiga lån	235,00				235,00
Minskning i långfristiga lån	-36,58				-36,58
Förändring i kortfristiga lån					0,00
Förändringar i eget kapital	-1,18	1,00			-0,18
Övriga förändringar i likviditeten					
Förändringar i förvaltade medel och förvaltat kapital	0,09				0,09
Förändring i omsättningstillgångar	0,35				0,35
Förändring i fordringar	-58,39	0,03			-58,36
Förändring i räntefria skulder	24,56	0,03			24,58
Kassaflödet för finansieringens del	**170,07**	**3,90**	**0,00**	**0,00**	**173,97**
Förändring i likvida medel	**-6,66**	**5,49**	**0,49**	**-0,49**	**-1,17**

5.3 Andra särredovisade kalkyler

I bokslutet föreslås särredovisade kalkyler enligt 30 d § i konkurrenslagen över konkurrensutsatt verksamhet. Särredovisade resultaträkningar presenteras när det gäller verksamhetsområdet för stadens strategi och ledning och stadsmiljöns verksamhetsområde.

Inom verksamhetsområdet för stadens strategi och ledning har stödtjänsternas försäljning till dottersammanslutningar särredovisats. De stödtjänster som säljs utgörs av försäljning av upphandling, ekonomitjänster, personaltjänster och dataadministration. Försäljningen av stödtjänster baserar sig på serviceavtal mellan staden och dotterbolaget och för servicen tas betalt enligt en gällande prislista.

Särredovisningen har gjorts genom separata resultatenheter i enheternas bokslut, vilka upptar de intäkter som fås vid försäljningen av stödtjänster samt verksamhetens direkta kostnader. Direkta kostnader är personalkostnader för de personer som producerar tjänster och köp av tjänster och material som direkt gäller produktionen av tjänster. För IT-administrationens del riktas också avskrivningar av datasystem till de särredovisade resultatenheterna. Till den särredovisade verksamhetens resultaträkning har också hänförts den andel av enhetens gemensamma kostnader som hör till verksamheten i fråga, som hyreskostnader och andra gemensamma kostnader med personanknytning, som kostnader för datatrafik, löneräkning och företagshälsa. Chefsarbetet har allokerats till den särredovisade verksamheten i förhållande till antalet personer.

Särredovisade verksamheter inom stadsmiljöns verksamhetsområde är den externa lokalitetshyrningen, hyresverksamheten för depåns fordon och inom veterinärmedicin klinikverksamhet som inte omfattas av organiseringsansvaret. Den externa lokalitetshyrningen omfattar uthyrningen av verksamhetslokaler till andra enheter än dem som finns inom Vanda stad och uthyrningen av tjänstebostäder. Hyrorna faktureras utgående från hyresavtalet.

Intäkterna från uthyrningen av bostäder och direkta kostnader i anslutning till bostäder bokförs på sina egna kostnadsställen. Utöver detta gäller avskrivningar för bostadsuthyrningen när det gäller de fastigheter som ägs av kommunen. För den externa uthyrningen av verksamhetslokaler bokförs de direkta intäkterna och kostnaderna enligt fastighet i bokföringen. Både byggnadernas underhållskostnader och avskrivningar har särredovisats för respektive byggnads del i förhållande till de kvadratmetrar som hyrts ut separat. För fastighetsskötselns del har de kostnader som i bokslutet inte hänförs direkt till byggnaderna, separerats från det totala antalet kvadratmetrar i de fastigheter som ägs av staden i förhållande till antalet uthyrda kvadratmetrar. Enligt samma förhållande har också enhetens personalkostnader och övriga gemensamma kostnader samt de kostnader som överförs inom verksamhetsområdesförvaltningen och stadens interna stödtjänster hänförts.

Inom veterinärmedicin har klinikverksamhet som inte omfattas av organiseringsansvaret särredovisats. Åtskillnaden grundar sig på indelningen av de åtgärder som utförts.

Depån hyr ut fordon till staden och stadskoncernen och ansvarar bland annat för deras reparationsverksamhet. Den hyresverksamhet som sålts till dotterbolag har särredovisats.

Differentierad resultaträkning för verksamhets-området för koncernledning och livskraft	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Omsättning	1 764 947,61	1 490 956,28
Material och tjänster		
Material, förnödenheter och varor	- 471,32	- 444,23
Köp av tjänster	- 978 221,13	- 882 582,75
	- 978 692,45	- 883 026,98
Personalkostnader		
Löner och arvoden	- 262 021,20	- 263 296,63
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	- 57 507,96	- 55 697,78
Övriga lönebikostnader	- 8 029,82	- 7 059,15
	- 327 558,98	- 326 053,56
Övriga rörelsekostnader	- 121 660,03	- 156 595,89
Rörelseöverskott (-underskott)	**337 036,15**	**125 279,85**
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	**337 036,15**	**125 279,85**

Särredovisad resultaträkning för stadsmiljöns verksamhetsområde	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Omsättning	13 629 783,84	12 914 665,97
Övriga rörelseintäkter	60 381,61	38 487,14
Material och tjänster		
Material, förnödenheter och varor	- 686 217,51	- 553 745,93
Köp av tjänster	- 2 940 287,33	- 2 824 228,71
	- 3 626 504,83	- 3 377 974,64
Personalkostnader		
Löner och arvoden	- 320 522,87	- 464 797,17
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	- 79 219,84	- 96 297,60
Övriga lönebikostnader	- 10 065,75	- 12 344,95
	- 409 808,46	- 573 439,72
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	- 1 503 382,87	- 1 774 468,63
Övriga rörelsekostnader	- 4 394 436,95	- 4 397 789,32
Rörelseöverskott (-underskott)	**3 756 032,34**	**2 829 480,80**
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga finansiella kostnader	- 4 884,89	- 930,84
	- 4 884,89	- 930,84
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	**3 751 147,45**	**2 828 549,96**

6 Förteckningar och redogörelser

6.1 Bokföringsböcker och redogörelse för förvaring av bokföringen

Balansboken ska enligt Arkivverkets anvisningar (3.9.2001 KA 158/43/2001) förvaras varaktigt.

Enligt 10 § 2 mom. i bokföringslagen ska räkenskapsperiodens verifikationer, korrespondens om affärshändelser och annat eventuellt bokföringsmaterial som bestyrker affärshändelser bevaras minst sex år från utgången av det år då räkenskapsperioden har upphört. Undantag från 10 § 2 mom. i bokföringslagen utgör bland annat bokföringshandlingar för EU-projekt (10 år) samt fakturor, verifikat och utredningar i anslutning till fastighetsinvestering (13 år). För arkiveringen svarar det verksamhetsområde som använt verifikationerna.

Arkivering av bokslutshandlingar

Balans- och resultaträkningar	i SAP-systemet
Finansieringsanalyser	i SAP-systemet
Räkenskapsperiodens transaktioner enligt uppföljningsobjekt	i SAP-systemet
Bestående aktiva, objektkatalog	i SAP-systemet
Bestående aktiva, samlingsförteckningar	i SAP-systemet
Dagbok	i Asta arkiveringssystemet
Huvudbok	i Asta arkiveringssystemet
Konto 172000 Kundfordringar av dottersamfund	i Asta arkiveringssystemet
Konto 172500 Kundfordringar av medlemssamkommuner	i Asta arkiveringssystemet
Konto 173000 Kundfordringar från ägarintressesamfund, kortfristiga	i Asta arkiveringssystemet
Konto 173500 Kundfordringar inom kommunen	i Asta arkiveringssystemet
Konto 174000 Kundfordringar av övriga	i Asta arkiveringssystemet
Konto 254500 Leverantörsskulder till dottersamfund	i Asta arkiveringssystemet
Konto 254600 Leverantörsskulder till medlemssamkommuner	i Asta arkiveringssystemet
Konto 254700 Leverantörsskulder till intressesamfund, kortfristiga	i Asta arkiveringssystemet
Konto 254800 Leverantörsskulder interna, kortfristiga	i Asta arkiveringssystemet
Konto 254900 Leverantörsskulder till övriga	i Asta arkiveringssystemet
Verifikationstyper och nummerserier 2025	i Asta arkiveringssystemet
Kontoplan 2025	i Asta arkiveringssystemet
Lagerbokföringar	
Depån	usb
Balansbok	inbunden separat
Balansspecifikationer	usb

Till övriga delar arkiveras bokföringsmaterialet utskrivet i pappersform.

6.2 Förteckning över verifikationstyper

SAP-verifikationstyper 2025

Verif.typ	Nummerserie	Verifikationsnr		Verksamhetsomr./resultatomr.
02	A1	13803001 - 13803999	Nätbetalning	Verifikationstyp för nätbetalningar
03	A2	13804001 - 13804999	Nätbetalning	Verifikationstyp för nätbetalningar
14	B3	13818001 - 13818999	Webbshop	Gemensam verifikationstyp för webbshoppen
15	B4	13819001 - 13819999	Servicekassa	Gemensam verifikationstyp för servicekassor
AA	01	10000000 - 19999999	Anläggningstillg.bokf.	Ekonomiservice
AB	99	990000000-999999999	Bokföringsverifikat	Ekonomiservice
AF	03	30000000 - 39999999	Bokf. av avskrivningar	Ekonomiservice
AZ	02	20000000 - 29999999	Annull. av investeringar	Ekonomiservice
BA	06	60000000 - 69999999	Maskinläsbart kontoutdrag	Ekonomiservice
BM	24	240000000 - 249999999	Köpavgift, autom.	Finansieringsväsendet
DA	15	150000000 – 159999999	Kundverifikation	Ekonomiservice
DL	31	310000000 - 319999999	Kreditförlust	Ekonomiservice
DP	08	80000000 - 89999999	Indrivningsåtg.penningsinst.	Ekonomiservice
DT	19	190000000 - 199999999	Kunder - utjämning	Ekonomiservice
DV	14	140000000 - 149999999	Försälj.betaln.autom.	Ekonomiservice
DZ	14	140000000 - 149999999	Försälj.betaln.manuellt	Ekonomiservice
K1	25	250000000 - 259999999	Maskincentr. Transport	Kommunalteknikcentralen
K2	26	260000000 - 269999999	Depån Bränsle	Kommunalteknikcentralen
K9	K9	500000000 - 599999999	Återbet. av medel	Ekonomiservice
KH	20	200000000 - 209999999	Leverantörer - skuld(SAP	Ekonomiservice
KM	27	270000000 - 279999999	Leverantörer - resor	Ekonomiservice
KR	21	210000000 - 219999999	Leverantörer - faktura	Ekonomiservice
KS	23	230000000 - 239999999	Interna avgifter	Ekonomiservice
KT	24	240000000 - 249999999	Leverantörer - utjämn.	Ekonomiservice
KX	28	280000000 - 289999999	Interna köpfakturor	Ekonomiservice
L1	L1	66400001 - 66499999	Maskincentralen	Kommunalteknikcentralen
L2	L2	66500001 - 66599999	Depån	Kommunalteknikcentralen
LJ	LJ	42300001 - 42399999	Interna hyror/koki	Fastighetscentralen
LR	LR	52000000 - 52999999	Apollo finans.transakt.	Finansieringsväsendet
PA	PA	17110001 - 17119999	Timlöner	Personalservice, löneräkn.
PC	PC	18110001 - 18119999	Månadslöner	Personalservice, löneräkn.
PL	PL	19110001 - 19119999	Arvoden	Personalservice, löneräkn.
PQ	PQ	39100001 - 39199999	Löner	Personalservice, löneräkn.
PY	PY	18200001 - 18299999	Förhandsbokf. semesterlöner	Personalservice, löneräkn.
RV	00	1000000000 - 9899999999	Försälj.faktura(SD)	Ekonomiservice
RX	93	9910700000 - 9910999999	Intern fakturering	Ekonomiservice
SA	11	110000000 - 118999999	Huvudbok, kontoverifikat	Ekonomiservice
SB	12	120000000 - 129999999	Rondo FI verifikat	Ekonomiservice
ST	39	390000000 - 399999999	Pk-konton - utjämn.	Ekonomiservice
SU	SU	119000000 - 119999999	Moms-bokföringsverif.i efterh.	Ekonomiservice
UO	57	570000000 - 579999999	Utsökningsredovisningar	Ekonomiservice
X2	D6	14800001 - 14899999	Stadskortet	Måltidsservicen

Noterna verifikationstyper 2025

Verif.typ	Nummerserie	Verifikationsnr		Verksamhetsomr./resultatomr.
LT		1-999	Noter	Ekonomiservice

6.3 Kalkylscheman för nyckeltal

Resultaträkningens nyckeltal

Verksamhetens intäkter i procent av verksamhetens kostnader
= 100 * Verksamhetens intäkter / (Verksamhetens kostnader – Tillverkning för eget bruk)

Årsbidrag i procent av avskrivningarna:
= 100 * Årsbidrag / Avskrivningar och nedskrivningar

Årsbidrag euro/invånare
= Årsbidrag / Invånarantal 31.12

Finansieringsanalysens nyckeltal

Utfallet av verksamhetens och investeringarnas kassaflöde under 5 år, euro
= Utfallet av mellanresultatet för verksamhetens och investeringarnas kassaflöde under bokslutsåret och de föregående fyra åren

(Kommun och koncern) Internt tillförda medel för investeringar, %
= 100 * Årsbidrag / Egen anskaffningsutgift för investeringar

(Kommun och koncern) Låneskötselbidrag
= (Årsbidrag + Räntekostnader) / (Räntekostnader + Låneamorteringar)

Om mer än 20 % av lånestocken utgörs av bulletlån, används den kalkylmässig årliga amorteringen som amorteringsbelopp vid beräkningen av nyckeltal. Den kalkylmässiga årliga amorteringen beräknas genom att dividera lånestocken 31.12 med åtta.

Kalkylmässigt låneskötselbidrag
= (Årsbidraget + Räntekostnader) / (Räntekostnader + kalkylmässiga amorteringar på lån)

Likviditet (dagar)
= 365 dagar * Likvida medel 31.12 / Kassautbetalningar under räkenskapsperioden

Balansräkningens nyckeltal

(Kommun) Soliditet, %
= 100 * (Eget kapital + Avskrivningsdifferens och reserver) / (Hela kapitalet -
Erhållna förskott)

(Koncern) Soliditet, %
= 100 * (Eget kapital + Minoritetsandel + Koncernreserv) / (Hela kapitalet - Erhållna förskott)

Relativ skuldsättning, %
= 100 * (Främmande kapital - Erhållna förskott) / Driftsinkomster

Ackumulerat överskott (underskott)
= Föregående räkenskapsperioders överskott (underskott) + Räkenskapsperiodens överskott (underskott)

Ackumulerat överskott (underskott), €/ invånare
= [Föregående räkenskapsperioders överskott (underskott) + Räkenskapsperiodens överskott (underskott)]/ Invånarantal 31.12.

(Kommun och koncern) Lånestock 31.12.
= Främmande kapital - (Erhållna förskott + Skulder till leverantörer + Resultatregleringar + Övriga skulder)

Lånestock euro/ invånare
= Lånestock / Invånarantal 31.12.

Lån och hyresansvar 31.12
= Främmande kapital - (Erhållna förskott + Leverantörsskulder + Resultatregleringar + Övriga skulder) + Hyresansvar

Lån och hyresansvar, euro/invånare
= [Främmande kapital - (Erhållna förskott + Leverantörsskulder + Resultatregleringar + Övriga skulder) + Hyresansvar]/ Invånarantal 31.12.

Lånefordringar 31.12.
= I placeringar antecknade masskuldebrevsfordringar och andra lånefordringar

7 Underteckning av bokslutet och bokslutsanteckning

VANTAAN KAUPUNKI

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Vantaalla 23.3.2026

Vantaan kaupunginhallitus

Ulla Kaukola

Mika Kasonen

Eve Rämö

Faysal Abdi

Anssi Aura

Funda Demiri

Heli Hakala

Otso Kivimäki

Mika Niikko

Nina Nummela

Petri Roininen

Minna Räsänen

Emily Strohm

Visa Tammi

Hanna Valtanen

Pekka Timonen
Kaupunginjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsinki 6. 5. 2026

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö

Juha Huuskonen
KHT, JHT

Vanda

Vanda stad
tfn 839 11 (växel)
Stationsvägen 7
01300 Vanda

6 Godkännande av dagvattentaxan

VD/1504/02.03.00.00/2026

JK/MH/MO/IL/SE/KW

Vanda stads dagvattentaxa som baserar sig på områdesanvändningslagen föreslås för godkännande

Enligt 103 n § i områdesanvändningslagen (132/1999) har kommunen rätt att hos ägarna eller innehavarna av fastigheter inom verkningsområdet för kommunens dagvattensystem ta ut årlig avgift för att täcka de kostnader som dagvattensystemet medfört för kommunen. År 2014 blev det möjligt att ta ut en avgift i och med att kapitel 13 a om dagvatten lades till i den dåvarande markanvändnings- och bygglagen. Vanda stads dagvattentaxa är en ny taxa.

Under åren 2016–2017 utreddes införandet av en kommunal dagvattenavgift i samarbete med Helsingfors, Esbo, Grankulla och Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster (HRM. Då konstaterades det att Vanda inte hade tillgång till ett kostnadseffektivt system för att genomföra faktureringen. Stadsmiljöns verksamhetsområde har i dag tillgång till ett datasystem, MATTI, där faktureringen kan genomföras till rimliga kostnader.

Enligt 103 i § i områdesanvändningslagen ska kommunen ordna hanteringen av dagvatten i detaljplaneområden, och därför föreslås detaljplaneområdet som verkningsområde för kommunens dagvattensystem. Dagvattenavgiften gäller bebyggda fastigheter inom detaljplaneområdet. I taxan betraktas också ett bebyggt outbrutet område och ett arrendeområde som fastighet, när innehavaren av dessa har antecknats i fastighetsdatasystemet.

Dagvattenavgiften är en offentligrättslig avgift som grundar sig på kommunens beslut om taxa och dagvattensystemets verkningsområde och som inte förutsätter något särskilt avtal mellan kommunen och fastighetsägaren. Avgiften är momsfri och direkt utsökbar utan särskild dom eller beslut. Det går inte att ansöka om befrielse från den, även om man ansöker om befrielse från anslutning till dagvattensystemet.

Dagvattenavgiften bestäms på basis av fastighetens egenskaper. Dess storlek påverkas av fastighetstyp och areal. Taxemodellen, beräkningsformeln och de fastighetskoefficienter som använts som grund för taxan baserar sig på Kommunförbundets publikation ”Julkisoikeudellisen hulevesimaksun määrittäminen” och det konsultarbete ”Kaupunkien hulevesijärjestelmän vaikutusalueen ja hulevesitaksan määrittäminen” som Pöyry utarbetat för HRM:s medlemskommuner. Kostnaderna för stadens dagvattensystem uppgår årligen till cirka fem miljoner euro.

För tydlighetens skull konstateras att den dagvattenavgift som HRM tar ut av fastighetsägarna baserar sig på ett dagvattenavtal mellan HRM och medlemskommunerna, enligt vilket HRM sköter avloppshanteringen av dagvatten i området och kommunerna den övriga dagvattenhanteringen. HRM tar ut anslutningsavgift och grundavgift för dagvattenavlopp av sina kunder i enlighet med lagen om vattentjänster (119/2001). Den avgift som HRM tar ut täcker kostnaderna för fastigheternas dagvattenavlopp.

Dagvattenavgiftstaxan är uppdelad i två delar: en taxa och en avgiftstabell där dagvattenavgiftens enhetspris och den högsta dagvattenavgiften som kan tas ut har fastställts. I samband med genomförandet av faktureringssystemet för dagvattenavgiften framgår det om fakturan kan delas

automatiskt och fakturorna skickas till alla fastighetsägare. Detta kan leda till att taxan behöver justeras. Intäkterna från dagvattenavgiften har uppskattats preliminärt och intäkterna preciseras när faktureringssystemet genomförs.

Enligt 9 kap. 1 § 4 punkten i Vanda stads förvaltningsstadga beslutar nämnden inom sitt ansvarsområde om grunderna för kundavgifter och övriga avgifter samt ersättningar inom sitt verksamhetsområde och enligt 14 kap. 10 § beslutar stadsfullmäktige om de allmänna grunderna för avgifter som tas ut för kommunens tjänster och andra prestationer.

Stadsrumsnämnden 11.3.2026 § 21

Stadsingenjörens förslag:
Nämnden beslutar föreslå för stadsstyrelsen och vidare för stadsfullmäktige att

a) Vanda stads dagvattentaxa och avgiftstabellen för dagvattentaxan enligt bilagan godkänns att träda i kraft 1.6.2026,
b) Vanda stads detaljplanerade område ska utgöra verksamhetsområdet för kommunens dagvattensystem.

Behandling:
Stadsrumsnämndens ledamot Marja Uistolaföreslog att ärendet återremitteras för ny beredning.

Ordföranden konstaterade att man måste rösta om saken och gav följande omröstningsförslag: de som understöder biträdande stadsingenjörens basförslag röstar ja, medan de som understöder stadsrumrsnämndes ledamot Marja Uistolas återremitteringsförslag röstar nej. Omröstningsförslaget godkändes.

Vid omröstningen gavs 5 ja-röster (Hirvonen, Pajunen, Toivonen, Nieminen, Hynninen) och 10 nej-röster (Haapalainen R., Helvola, Hakala, Virkamäki, Liutu, Luukkanen, Piitulainen, Puikkonen, Uistola, Vähäkangas), varvid ordföranden konstaterade att förslaget om återremittering hade blivit godkänt.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att återremittera ärendet för beredning.

———

Stadsstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 11.3.2026 § 21 återremittera ärendet för beredning.
Som bakgrund till fastställandet av dagvattenavgiften har därefter utarbetats en utredning om alternativa taxestrukturer för dagvattenavgiften (bilaga 1). I utredningen är alternativ 1 den taxemodell som presenterades vid mötet den 11.3.2026. Alternativ 2 är en taxemodell som bättre tar hänsyn till antalet boende i fastigheten. Det tredje alternativet är att tillämpa den taxemodell som infördes i Borgå 2025. I alla de alternativ som presenteras är de viktigaste kriterierna för fastställande av dagvattenavgiften fastighetens egenskaper, dvs. fastighetstyp och yta. På grundval av utredningen föreslås det att en taxemodell enligt alternativ 2 godkänns.

Enligt 9 kap. 1 § 4 punkten i Vanda stads förvaltningsstadga beslutar nämnden inom sitt ansvarsområde om grunderna för kundavgifter och övriga avgifter samt ersättningar inom sitt verksamhetsområde och enligt 14 kap. 10 § beslutar stadsfullmäktige om de allmänna grunderna för avgifter som tas ut för kommunens tjänster och andra prestationer.

Stadsrumsnämnden 15.4.2026 § 5

Stadsingenjörens förslag:
Stadsrumsnämnden beslutar föreslå för stadsstyrelsen och vidare för stadsfullmäktige att

a) Vanda stads dagvattentaxa och avgiftstabellen för dagvattentaxan enligt bilagorna 2 och 3 godkänns att träda i kraft 1.6.2026,
b) Vanda stads detaljplanerade område ska utgöra verksamhetsområdet för kommunens dagvattensystem.

Behandling:
Det antecknades att ordföranden ändrade föredragningslistans behandlingsordning vid sammanträdet så att detta ärende togs upp till behandling som ärende 5.

Under behandlingen av ärendet föreslog **stadsrumsnämndens ledamot Emmi Pajunen** understödd av stadsrumsnämndens ledamöter Teija Toivonen och Sirkku Ingervo, att som taxemodell väljs en modell enligt alternativ 1 i bilaga 1.

Under behandlingen av ärendet föreslog **stadsrumsnämndens ledamot Tomi Puikkonen** understödd av stadsrumsnämndens ledamot Jussi Vähäkangas, att som taxemodell väljs en modell enligt alternativ 3 i bilaga 1.

Ordföranden konstaterade att man måste rösta om saken och gav följande omröstningsförslag: först röstas det mellan de gjorda ändringsförslagen och därefter röstas mellan det ändringsförslag som vunnit den första omröstningen och stadsingenjörens grundförslag. Förslaget godkändes.

Första omröstningen
Ordföranden gav följande omröstningsförslag; de som understöder ledamoten Pajunens ändringsförslag röstar ja medan de som understöder ledamoten Puikkonens förslag röstar nej. Omröstningsförslaget godkändes.

Vid omröstningen gavs 8 ja-röster (Haapalainen T, Hynninen, Ingervo, Luukkanen, Pajunen, Piitulainen, Toivonen, Viilo) och 7 nej-röster (Haapalainen R, Hakala, Liutu, Puikkonen, Uistola, Virkamäki, Vähäkangas). Ordföranden konstaterade att Pajunens ändringsförslag vunnit omröstningen.

Andra omröstningen
Ordföranden gav följande omröstningsförslag: de som understöder stadsingenjörens grundförslag röstar ja medan de som understöder ledamoten Pajunens ändringsförslag röstar nej. Omröstningsförslaget godkändes.

Vid omröstningen gavs 7 ja-röster (Haapalainen R, Hakala, Liutu, Puikkonen, Uistola, Virkamäki, Vähäkangas) och 8 nej-röster (Haapalainen T, Hynninen, Ingervo, Luukkanen, Pajunen, Piitulainen, Toivonen, Viilo). Ordföranden konstaterade att ändringsförslaget hade blivit godkänt.

Beslut:
Förslaget godkändes i ändrad form, så att den modell som motsvarar alternativ 1 väljs som taxemodell.

_____

Stadsstyrelsen 27.04.2026 § 9

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar föreslå för stadsfullmäktige att

a) Vanda stads dagvattentaxa och avgiftstabellen för dagvattentaxan enligt alternativ 1 i bilaga 1 godkänns att träda i kraft 1.6.2026,
b) Vanda stads detaljplanerade område ska utgöra verksamhetsområdet för kommunens dagvattensystem.

Behandling:
Under behandlingen av ärendet föreslog stadsstyrelseledamoten Mika Kasonen, understödd av stadsstyrelseledamoten Mika Niikko att ärendet återremitteras för ytterligare beredning.

Ordföranden konstaterade att man måste rösta om saken och gav följande omröstningsförslag: de som understöder fortsatt behandling av ärendet röstar ja, medan de som understöder att ärendet återrremitteras för ytterligare beredning röstar nej. Omröstningsförslaget godkändes.

Vid omröstningen gavs 8 ja-röster (Abdi, Demiri, Kaukola, Rämö, Räsänen, Strohm, Tammi ja Valtanen) och 6 nej-röster (Aura, Kasonen, Kivimäki, Niikko, Nummela ja Roininen) medan en styrelseledamot (Hakala) var frånvarande. Ordföranden konstaterade att återremitteringsförslaget förkastats och att behandlingen av ärendet fortsätter.

Under behandlingen av ärendet föreslog stadsstyrelseledamoten Mika Kasonen, understödd av stadsstyrelseledamoten Anssi Aura en ändring av punkt a) i det förslag som lagts fram av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:

”Vanda stads dagvattentaxa och avgiftstabellen för dagvattentaxan enligt ~~alternativ 1~~ *alternativ 2* i bilaga 1 godkänns att träda i kraft 1.6.2026”

Ordföranden konstaterade att man måste rösta om saken och lade fram följande omröstningsförslag: de som understöder det grundförslag som lagts fram av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde röstar ja, medan de som understöder ändringsförslaget röstar nej. Omröstningsförslaget godkändes.

Vid omröstningen gavs 8 ja-röster (Abdi, Demiri, Kaukola, Rämö, Räsänen, Strohm, Tammi och Valtanen) och 4 nej-röster (Aura, Kasonen, Kivimäki Nummela) medan 2 röstade blankt (Niikko ch oRoininen) och en styrelseledamot (Hakala) var frånvarande. Ordföranden konstaterade att Kasonens ändringsförslag hade blivit förkastat.

Under behandlingen av ärendet föreslog stadsstyrelseledamoten Mika Niikko understödd av stadsstyrelseledamoten Petri Roininen att det förslag som lagts fram av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde förkastas.

Ordföranden konstaterade att man måste rösta om saken och gav följande omröstningsförslag: de som understöder det grundförslag som lagts fram av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns

verksamhetsområde röstar ja, medan de som understöder ledamot Niikkos förslag om förkastande röstar nej. Omröstningsförslaget godkändes.

Vid omröstningen gavs 8 ja-röster (Abdi, Demiri, Kaukola, Rämö, Räsänen, Strohm, Tammi ja Valtanen) och 6 nej-röster (Aura, Kasonen, Kivimäki, Niikko, Nummela ja Roininen) medan en styrelseledamot (Hakala) var frånvarande. Ordförande konstaterade att förslaget om förkastande hade förkastats.

Beslut:
Förslaget av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde godkändes.

Det antecknades att de grönas stadsstyrelsegrupp lämnade in följande protokollsuttalande i ärendet:

”Vi uppmuntrar till fortsatt utveckling av dagvattenavgiften så att man i framtiden i allt högre grad beaktar fastighetsspecifika lösningar för hanteringen av dagvattenmängden och kvaliteten. Det mest kostnadseffektiva och ekologiskt hållbara sättet är att gynna naturbaserade lösningar, såsom mängden genomsläpplig yta och växtlighet.”

_____

Stadsfullmäktige 25.05.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsstyrelsen beslutar att

a) godkänna Vanda stads dagvattentaxa och avgiftstabellen för dagvattentaxan enligt alternativ 1 i bilaga 1 att träda i kraft 1.6.2026,
b) Vanda stads detaljplanerade område ska utgöra verksamhetsområdet för kommunens dagvattensystem.

Bilagor:

- Bilaga 1: Utredning om alternativa taxastrukturer för dagvattenavgiften
- Bilaga 2: Förslag till Vanda stads dagvattentaxa från och med 1.6.2026 (II)
- Bilaga 3: Förslag till avgiftstabell för Vanda stads dagvattentaxa från och med 1.6.2026 (II)

Anvisningar för sökande av ändring: 1 Besvärsanvisning

Närmare information: Marika Orava, planeringschef för vattentjänsterna, tfn 050 3145088, (fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

SELVITYS VAIHTOEHTOISISTA HULEVESIMAKSUN TAKSARAKENTEISTA

Yleistä

Suomessa arviolta 40-50 kunnassa on käytössä kunnallinen hulevesimaksu. Kuntien käyttämät hulevesimaksun taksarakenteet vaihtelevat kunnan ominaisuuksien, hulevesiviemäriverkoston omistuksen, käytettävissä olevien paikkatietoaineistojen, laskutusjärjestelmien ja muiden seikkojen vuoksi. Tämä selvitys on laadittu kaupunkitilalautakunnan 11.3.2026 toimeksiannon perusteella hulevesimaksun määrittelemiseksi Vantaan kaupungille.

Selvityksessä esitetään kolme vaihtoehtoista kiinteistökerrointaulukkoa, hulevesimaksun yksikköhintaa ja näistä muodostuvaa maksutaulukkoa. Kussakin esitettävässä vaihtoehdossa tuottotavoite on sama eli 3,3 miljoonaa euroa, jotta vaihtoehtojen vertailu on mahdollista.

Esitetyissä maksutaulukoissa ei ole otettu huomioon mahdollisia kiinteistökohtaisesti myönnettäviä huojennuksia, sillä esitetty maksun huojennusperuste on eri vaihtoehdoissa yhtäläinen.

Kiinteistöt jaetaan maksuluokkiin 1-4 kiinteistöllä sijaitsevien rakennusten käyttötarkoituksen mukaan. Omakotitalotonteilla on usein paljon vettäläpäisevää pintaa ja kasvillisuutta, mikä vähentää muodostuvan huleveden määrää ja parantaa sen laatua. Maksuluokassa 2 ovat muut asuinrakennukset. Maksuluokassa 3 on liike- ja toimistorakennukset, joiden tontit ovat pääosin vettä läpäisemättömiä. Maksuluokkaan 4 on laitettu rakennukset, joihin liittyvä toiminta aiheuttaa huleveden likaantumista.

Hulevesimaksun periaatteet ja tarkemmat maksun määräytymisperusteet, kuten hulevesimaksun laskentakaava ja kiinteistöjen jakaminen rakennusten käyttötarkoitusten mukaisiin maksuluokkiin on esitetty ehdotuksessa Vantaan kaupungin hulevesitaksaksi ja ehdotuksessa Vantaan kaupungin hulevesitaksan maksutaulukoksi.

Vaihtoehto 1: Taksaluokkiin perustuva hulevesimaksu

Vaihtoehto 1 perustuu Vantaan yhdessä HSY:n jäsenkuntien (Helsinki, Espoo, Kauniainen ja Vantaa) kanssa konsulttityönä vuosina 2016-2017 teettämään selvitykseen kunnallisen hulevesimaksun käyttöönotosta. Taksamalli, laskentakaava ja taksan pohjana käytetyt kiinteistökertoimet perustuvat Pöyryn HSY:n jäsenkunnille laatimaan konsulttityöhön ”Kaupunkien hulevesijärjestelmän vaikutusalueen ja hulevesitaksan määrittäminen”.

Taulukko 1. Kiinteistökertoimet maksuluokan ja pinta-alan mukaan jaoteltuna, vaihtoehto 1.

Kiinteistökerroin	**Kiinteistön maksuluokka**			
Kiinteistön pinta-ala (m2) asemakaava-alueella	1) omakoti-talot	2)* pari-, rivi-, ja kerrostalot	3) liikekiinteistöt, toimistot ja vastaavat	4) teollisuus, maatalous ja vastaavat
0 - <1000	1	1	2	4
1000 - <2000	1,5	2	4	8
2000 - <5000	1,5	4	8	16
5000 - <10000	1,5	8	16	24
10 000 - <20 000	1,5	16	24	48
20 000 - <40 000	1,5	24	48	96
40 000 -<80 000	1,5	48	96	192
80 000 - < 400 000	1,5	96	192	384
400 000 -	1,5	192	384	768

*) Maksuluokka 2 sisältää myös kiinteistöt, joilla sijaitsee enemmän kuin yksi omakotitalo (0110).

Vaihtoehdossa 1

- Hulevesimaksun yksikköhinta on 44 euroa.
- Perittävän hulevesimaksun enimmäismäärä (kattohinta) on 8000 €.

Taulukko 2. Vaihtoehdon 1 kiinteistökertoimien mukaan määritetty hulevesimaksun maksutaulukko. Maksut on rajattu esitettyyn suurimpaan perittävään hulevesimaksuun

Pinta-ala (m²)	**Luokka 1 (€)**	**Luokka 2 (€)**	**Luokka 3 (€)**	**Luokka 4 (€)**
0 –<1000	44	44	88	176
1000–<2000	66	88	176	352
2000–<5000	66	176	352	704
5000–<10000	66	352	704	1056
10000–<20000	66	704	1056	2112
20000–<40000	66	1056	2112	4224
40000–<80000	66	2112	4224	8000
80000–<400000	66	4224	8000	8000
400000-	66	8000	8000	8000

Vaihtoehto 2: Rivi- ja kerrostaloasumista painottava taksamalli

Vaihtoehdossa 2 hulevesimaksu on pyritty jakamaan tasaisesti asukaslukua kohti, jolloin asukkaat eivät olisi epätasa-arvoisessa asemassa asumismuotonsa perusteella. Hulevesirakenteista ja tulvareiteistä suuri osa toteutetaan tiiviisti rakennetuille alueille, joita ovat mm. kerrostaloalueet.

Kiinteistönomistajalla on vastuu huolehtia mm. ojan siistinä pitämisestä kiinteistönsä kohdalla, jolloin voi olla perusteltua siirtää maksuluokkien 1 ja 2 maksupainotusta luokkaan 2.

Liike- ja teollisuuskiinteistöjen osalta vaihtoehdossa 2 kertoimina käytetään pääasiassa vaihtoehdon 1 mukaisesti määriteltyjä kiinteistökertoimia. Maksukertymästä hieman alle puolet muodostuu luokkien 1 ja 2 asuinkiinteistöiltä ja hieman yli puolet liike- ja teollisuuskiinteistöiltä, kuten vaihtoehdossa 1.

Taulukko 3. Kiinteistökertoimet maksuluokan ja pinta-alan mukaan jaoteltuna, vaihtoehto 2. Maksutaulukon maksujen muodostamiseksi kokonaisluvuiksi kiinteistökertoimessa tarvitaan desimaalilukuja. Maksuluokassa 2 kahden suurimman pinta-alaluokan pienet kertoimet selittyvät laajoilla kiinteistöillä, joilla asuu vain vähän asukkaita.

Kiinteistökerroin	**Kiinteistön maksuluokka**			
Kiinteistön pinta-ala (m2) asemakaava-alueella	1) omakoti-talot	2)* pari-, rivi-, ja kerrostalot	3) liikekiinteistöt, toimistot ja vastaavat	4) teollisuus, maatalous ja vastaavat
0 - <1000	0,548	1,167	2,5	4
1000 - <2000	0,548	2,095	4	8
2000 - <5000	0,548	7,143	8	16
5000 - <10000	0,548	14,881	16	24
10 000 - <20 000	0,548	22,929	24	48
20 000 - <40 000	0,548	37,000	48	96
40 000 - <80 000	0,548	36,667	96	192
80 000 - < 400 000	0,548	5,143	192	384
400 000 -	0,548	5,143	384	768

*) Maksuluokka 2 sisältää myös kiinteistöt, joilla sijaitsee enemmän kuin yksi omakotitalo (0110).

Vaihtoehdossa 2

- Hulevesimaksun yksikköhinta on 42 euroa.
- Perittävän hulevesimaksun enimmäismäärä (kattohinta) on 8000 €.

Taulukko 4. Vaihtoehdon 2 kiinteistökertoimien mukaan määritetty hulevesimaksun maksutaulukko. Maksut on rajattu esitettyyn suurimpaan perittävään hulevesimaksuun.

Pinta-ala (m²)	**Luokka 1 (€)**	**Luokka 2 (€)**	**Luokka 3 (€)**	**Luokka 4 (€)**
0–<1000	23	49	105	168
1000–<2000	23	88	168	336
2000–<5000	23	300	336	672
5000–<10000	23	625	672	1008
10000–<20000	23	963	1008	2016
20000–<40000	23	1554	2016	4032

40000–<80000	23	1540	4032	8000
80000–<400000	23	216	8000	8000
400000-	23	216	8000	8000

Vaihtoehto 3: Sovellettu Porvoon taksamalli

Vaihtoehto 3 on laadittu soveltaen Porvoon kaupungin vuonna 2025 käyttöönottamaa hulevesitaksamallia. Sen maksukertymä painottaa asumista, josta muodostuu 72 % maksuista. Liike- ja teollisuusrakennuksille kohdistuu 28 % hulevesimaksuista, mikä aliarvioi liike- ja teollisuuskiinteistöjen tuottamaa hulevesikuormaa.

Taulukko 5. Kiinteistökertoimet maksuluokan ja pinta-alan mukaan jaoteltuna, vaihtoehto 3.

Kiinteistökerroin	**Kiinteistön maksuluokka**			
Kiinteistön pinta-ala (m2) asemakaava-alueella	1) omakoti-talot	2)* pari-, rivi-, ja kerrostalot	3) liikekiinteistöt, toimistot ja vastaavat	4) teollisuus, maatalous ja vastaavat
0 - <1000	1	5,5	8	8
1000 - <2000	1	5,5	8	8
2000 - <5000	1	8,5	12	12
5000 -<10000	1	12	16	16
10 000 - <20 000	1,2	16	16	16
20 000 - <40 000	1,2	18	24	24
40 000 -<80 000	1,2	18	24	24
80 000-< 400 000	1,2	20	28	28
400 000 -	1,2	25	40	40

*) Maksuluokka 2 sisältää myös kiinteistöt, joilla sijaitsee enemmän kuin yksi omakotitalo (0110).

Vaihtoehdossa 3

- Hulevesimaksun yksikköhinta on 42 euroa.
- Hulevesimaksun enimmäismäärä (kattohinta) ei ole käytössä.

Taulukko 6. Vaihtoehdon 3 kiinteistökertoimien ja yksikköhinnan mukaan määritetty hulevesimaksun maksutaulukko.

Pinta-ala (m²)	**Luokka 1 (€)**	**Luokka 2 (€)**	**Luokka 3 (€)**	**Luokka 4 (€)**
0–<1000	42	231	336	336
1000–<2000	42	231	336	336
2000–<5000	42	357	504	504
5000–<10000	42	504	672	672

10000–<20000	50,4	672	672	672
20000–<40000	50,4	756	1008	1008
40000–<80000	50,4	756	1008	1008
80000–<400000	50,4	840	1176	1176
400000-	50,4	1050	1680	1680

Hulevesimaksukertymän muuttaminen

Kun hulevesimaksutaksa on hyväksytty, hulevesimaksun tuottoa voidaan muuttaa vaihtamalla yksikköhintaa. Esimerkiksi 4,5 miljoonan euron tuottotavoite tarkoittaisi esitetyissä taksamalleissa seuraavia yksikköhintoja:

- vaihtoehto 1: 61 euroa
- vaihtoehto 2: 58 euroa
- vaihtoehto 3: 55 euroa

Nyt esitetty hulevesimaksu ei kata kaikkia kunnalle hulevedestä aiheutuvia kuluja. Vantaan kaupungin hulevesikustannukset ovat noin 5 miljoonaa euroa, ja esitetyllä hulevesimaksun yksikköhinnalla tuotoksi saadaan vain 3,3 miljoonaa euroa. Alueidenkäyttölaki mahdollistaa kustannusten täysimittaisen kattamisen kiinteistönomistajilta ja haltijoilta perittävillä maksuilla.

Hulevesimaksun vertailu kiinteistöveroon

Käytettävissä olevan rekisteritiedon perusteella tarkasteltiin kiinteistöverojen suhdetta ehdotettuun hulevesimaksuun. Tarkasteltava aineisto käsitti ainoastaan asemakaava-alueiden kiinteistöt. Kunnan kiinteistöverokertymä on todellisuudessa jonkin verran suurempi kuin mitä tässä tarkastelussa esitetään. Kunnan asukkaista noin 95 % asuu asemakaavoitetulla alueella, ja suurin osa kiinteistöistäkin sijaitsee asemakaava-alueella.

Kiinteistöveroa peritään koko kunnan alueelta, mutta hulevesimaksun esitetään koskevan vain kunnan asemakaavoitettua aluetta, jolla kunnalla on velvollisuus huolehtia hulevesien hallinnan järjestämisestä.

Vaihtoehdon 2 hulevesimaksutuoton on arvioitu olevan 3,3 miljoonaa euroa. Kunnan kiinteistöverokertymä on noin 106 miljoonaa euroa, jolloin hulevesimaksu vastaisi noin 4 prosenttia kiinteistöverosta.

Hulevesimaksun kertymä ja kiinteistöverokertymä jakautuvat hulevesimaksun eri maksuluokkiin kuuluville kiinteistöille seuraavasti:

Käyttötarkoitukseen perustuva hulevesimaksun maksuluokka (rakennuksen käyttötarkoitusluokka)

	Luokka 1	Luokka 2	Luokka 3	Luokka 4
Hulevesimaksu VE1	20 %	26 %	26 %	28 %
Hulevesimaksu VE2	9 %	38 %	25 %	28 %
Hulevesimaksu VE3	16 %	56 %	19 %	8 %
Kiinteistövero	11 %	34 %	35 %	20 %

Taulukko 7. Taulukossa on esitetty pinta-ala- ja maksuluokittain vaihtoehdon 2 mukaisen hulevesimaksun suuruus suhteutettuna vastaavien kiinteistöjen keskimääräiseen kiinteistöveroon. Esimerkiksi alle 1000 m^2 omakotitalokiinteistöillä esitetty hulevesimaksu on 23 € ja keskimääräinen kiinteistövero on 671 € eli näiden suhde on 23/671=0,03

Pinta-ala (m^2)	Luokka 1	Luokka 2	Luokka 3	Luokka 4
0–<1000	3 %	4 %	2 %	20 %
1000–<2000	3 %	4 %	2 %	12 %
2000–<5000	2 %	4 %	2 %	11 %
5000–<10000	1 %	4 %	2 %	7 %
10000–<20000	0 %	4 %	2 %	8 %
20000–<40000	0 %	4 %	3 %	6 %
40000–<80000	0 %	3 %	3 %	7 %
80000–<400000	0 %	1 %	9 %	6 %
400000-	-	-	2 %	0 %

VANTAAN KAUPUNGIN HULEVESITAKSA

1 § Soveltamisala ja perusteet

Vantaan kaupungin hulevesitaksa on annettu alueidenkäyttölain (132/1999) 103 n §:n perusteella. Taksassa määrätään hulevesimaksun perusteet. Hulevesimaksulla katetaan kunnan hulevesijärjestelmästä kunnalle aiheutuvia kustannuksia.

Hulevesimaksu määrätään tämän taksan perusteella kiinteistöille, jotka sijaitsevat Vantaan kaupungin hulevesijärjestelmän vaikutusalueella. Kaupunginvaltuuston päätöksen xx.xx.2026 xx § mukaisesti Vantaan kaupungin hulevesijärjestelmän vaikutusalue on Vantaan kaupungin asemakaava-alue.

Hulevesimaksu peritään rakennetuilta kiinteistöiltä, määräaloilta ja vuokra-alueilta. Asemakaavan käyttötarkoituksen mukaisesti pysäköintiin varatut ja toteutetut LP- ja LH-alkuiset alueet sekä muut pysäköintialueena käytettävät kiinteistöt kuuluvat rakennettuihin kiinteistöihin ja siten hulevesilaskutuksen piiriin.

Vuoden 2026 laskutuksessa käytetään kiinteistörekisterin 01.06.2026 mukaisia tietoja. Vuodesta 2027 alkaen laskutuksessa käytetään kunkin vuoden helmikuun ensimmäisen päivän mukaisia kiinteistörekisterin tietoja.

Tämän taksan perusteella määrätyt maksut eivät ole arvonlisäverollisia.

2 § Hulevesimaksun määräytymisperusteet

Hulevesimaksun laskenta

Kiinteistön hulevesimaksu lasketaan kaavalla
Hulevesimaksu = Hulevesimaksun yksikköhinta (X) *** Kiinteistökerroin** (K) *** Vähennyskerroin** (V)

Nämä tarkoittavat seuraavaa:

- Hulevesimaksu on kiinteistöltä vuosittain perittävä maksu.
- Hulevesimaksun yksikköhinta (X) on taksan perushinta.
- Kiinteistökerroin (K) on kerroin, jolla otetaan huomioon kiinteistöllä sijaitsevien rakennusten käyttötarkoitus (maksuluokka) ja kiinteistön maapinta-ala m2.
- Vähennyskerroin (V) on vähennyskerroin, jolla otetaan huomioon mahdollinen kiinteistökohtainen maksun huojennusperuste.

Hulevesimaksun yksikköhinta

Vantaan kaupungin julkisoikeudellisen hulevesimaksun yksikköhinta (X) on esitetty taksan liitteenä olevassa maksutaulukossa.

Kiinteistön maksuluokka rakennusten käyttötarkoituksen mukaan

Kiinteistöllä sijaitsevien rakennusten käyttötarkoitus määrittää laskutuksessa käytettävän maksuluokan. Maksuluokka määräytyy korkeimpaan luokkaan kuuluvan rakennuksen käyttötarkoituksen mukaan. Rakennusten käyttötarkoituskoodisto perustuu tilastokeskuksen käyttämään rakennusluokitukseen. Taksan perusteena käytetään ajantasaista luokitusta, joka taksan hyväksymisen aikaan oli vuoden 2018 luokitus.

Käyttötarkoituksen perusteella rakennukset jaetaan maksuluokkiin seuraavasti:

1. Yksittäiset omakotitalot

0110	Omakotitalot
0210	Ympärivuotiseen käyttöön soveltuvat vapaa-ajan asuinrakennukset
0211	Osavuotiseen käyttöön soveltuvat vapaa-ajan asuinrakennukset
1910	Saunarakennukset
1911	Talousrakennukset
1912	Majat ja tuvat

2. Pari-, rivi- ja kerrostalot sekä kiinteistöt, joilla on useita omakotitaloja

0111	Paritalot
0112	Rivitalot
0120	Pienkerrostalot
0121	Asuinkerrostalot
0130	Asuntolarakennukset
1311	Väestönsuojat
1090	Energiansiirtorakennukset, pinta-ala 30 m2 tai alle
0514	Kulkuneuvojen katokset

3. Liikekiinteistöt, toimistot ja vastaavat

0140	Erityisryhmien asuinrakennukset
0310	Tukku- ja vähittäiskaupan myymälähallit
0311	Kauppakeskukset ja liike- ja tavaratalot
0319	Muut myymälärakennukset
0320	Hotellit
0321	Motellit, hostellit ja vastaavat majoitusliikerakennukset
0322	Loma-, lepo- ja virkistyskodit

0329	Muut majoitusliikerakennukset
0330	Ravintolarakennukset ja vastaavat liikerakennukset
0400	Toimistorakennukset
0510	Asemarakennukset ja terminaalit
0511	Ammattiliikenteen kaluston suojarakennukset
0512	Ammattiliikenteen kaluston huoltorakennukset
0513	Pysäköintitalot ja -hallit
0520	Datakeskukset ja laitetilat
0521	Tietoliikenteen rakennukset
0590	Muut liikenteen rakennukset
0610	Terveys- ja hyvinvointikeskukset
0611	Keskussairaalat
0612	Erikoissairaalat ja laboratoriorakennukset
0613	Muut sairaalat
0614	Kuntoutuslaitokset
0619	Muut terveydenhuoltorakennukset
0620	Laitospalvelujen rakennukset
0621	Avopalvelujen rakennukset
0630	Vankilarakennukset
0710	Teatterit, musiikki- ja kongressitalot
0711	Elokuvateatterit
0712	Kirjastot ja arkistot
0713	Museot ja taidegalleriat
0714	Näyttely- ja messuhallit
0720	Seura- ja kerhorakennukset
0730	Uskonnonharjoittamisrakennukset
0731	Seurakuntatalot
0739	Muut uskonnollisten yhteisöjen rakennukset
0740	Jäähallit
0741	Uimahallit
0742	Monitoimihallit
0743	Urheilu- ja palloiluhallit
0744	Stadion- ja katsomorakennukset
0749	Muut urheilu- ja liikuntarakennukset
0790	Muut kokoontumisrakennukset
0810	Lasten päiväkodit
0820	Yleissivistävien oppilaitosten rakennukset
0830	Ammatillisten oppilaitosten rakennukset

0840	Korkeakoulurakennukset
8410	Tutkimuslaitosrakennukset
0890	Vapaan sivistystyön opetusrakennukset
0891	Järjestöjen, liittojen, työnantajien ja vastaavien opetusrakennukset
1210	Lämmittämättömät varastot
1310	Paloasemat
1319	Muut pelastustoimen rakennukset
Pysäköinti	Asemakaavan käyttötarkoituksen mukaisesti pysäköintiin toteutetut LP- ja LH-alkuiset alueet sekä muut pysäköintialueena käytettävät kiinteistöt

4. Teollisuus, maatalous ja vastaavat

1919	Muualla luokittelemattomat rakennukset
0910	Yleiskäyttöiset teollisuushallit
0911	Raskaan teollisuuden tehdasrakennukset
0912	Elintarviketeollisuuden tuotantorakennukset
0919	Muut teollisuuden tuotantorakennukset
0920	Teollisuus- ja pienteollisuustalot
0930	Metallimalmien käsittelyrakennukset
0939	Muut kaivannaistoiminnan rakennukset
1010	Sähköenergian tuotantorakennukset
1011	Lämpö- ja kylmäenergian tuotantorakennukset
1090	Energiansiirtorakennukset, pinta-ala yli 30 m2
1091	Energianvarastointirakennukset
1110	Vedenotto-, vedenpuhdistus- ja vedenjakelurakennukset
1120	Jätteenkeruu-, jätteenkäsittely- ja jätteenvarastointirakennukset
1130	Materiaalien kierrätysrakennukset
1211	Lämpimät varastot
1212	Kylmä- ja pakastevarastot
1213	Muut olosuhteiltaan säädellyt varastot
1214	Logistiikkakeskukset ja muut monikäyttöiset varastorakennukset
1215	Varastokatokset
1410	Lypsykarjarakennukset
1411	Lihakarjarakennukset
1412	Sikalat
1413	Lampolat ja vuohinavetat
1414	Hevostallit
1415	Siipikarjarakennukset
1416	Turkiseläinrakennukset
1419	Muut eläinsuojat
1490	Kasvihuoneet
1491	Viljankuivaamot ja viljansäilytysrakennukset
1492	Maatalouden varastorakennukset

1493 Lantalat
1499 Muut maa-, metsä- ja kalatalouden rakennukset

Kiinteistökerroin

Kiinteistökerroin (K) määritetään kiinteistön pinta-alan ja maksuluokan mukaan. Kiinteistökertoimet on esitetty alla olevassa taulukossa:

Taulukko 1. Kiinteistökertoimet maksuluokan ja pinta-alan mukaan jaoteltuna.

Kiinteistökerroin	**Kiinteistön maksuluokka**			
Kiinteistön pinta-ala (m2) asemakaava-alueella	1) omakoti-talot	2)* pari-, rivi-, ja kerrostalot	3) liikekiinteistöt, toimistot ja vastaavat	4) teollisuus, maatalous ja vastaavat
0 - <1000	1	1	2	4
1000 - <2000	1,5	2	4	8
2000 - <5000	1,5	4	8	16
5000 - <10000	1,5	8	16	24
10 000 - <20 000	1,5	16	24	48
20 000 - <40 000	1,5	24	48	96
40 000 -<80 000	1,5	48	96	192
80 000 - < 400 000	1,5	96	192	384
400 000 -	1,5	192	384	768

* Maksuluokka 2 sisältää myös kiinteistöt, joilla sijaitsee enemmän kuin yksi omakotitalo (0110).

3 § Hulevesimaksun kohtuullistaminen

Kiinteistö voi saada huojennuksen perittävään hulevesimaksuun alla esitetyin perustein.

Kunta tarkastelee kiinteistöjen huojennuskelpoisuuden ja myöntää soveltuville kiinteistöille huojennuksen automaattisesti. Mikäli huojennusta ei ole myönnetty automaattisesti ja kiinteistön omistaja tai haltija katsoo kiinteistön olevan oikeutettu huojennukseen, huojennusta tulee hakea kirjallisesti. Jos hulevesimaksu määräytyy enimmäismäärän (kattohinnan) perusteella, huojennus lasketaan hulevesimaksusta ennen enimmäismäärän soveltamista.

Kiinteistölle myönnetty huojennus on voimassa toistaiseksi ja kaupungilla on oikeus poistaa huojennus, jos olosuhteet kiinteistöllä muuttuvat.

Pinta-alaltaan suuret kiinteistöt

Hulevesimaksua voidaan huojentaa pinta-alaltaan yli 20 000 m2 kiinteistöillä, jotka kuuluvat maksuluokkiin 2, 3 tai 4. Edellytyksenä tälle on, että vettä läpäisevän pinnan osuus kiinteistön pinta-alasta on vähintään 40 %.

Vettä läpäisevän pinnan määrä arvioidaan käyttäen ajantasaisinta Helsingin seudun ympäristöpalvelut HSY:n tuottamaa maanpeiteaineistoa tai vastaavaa aineistoa. Vettä läpäisevät ja niihin rinnastettavat luonnontilaiset maanpeitetyypit HSY:n aineistossa ovat: muu avoin matala kasvillisuus, puusto 2 - 10 m, puusto 10 - 15 m, puusto 15 - 20 m, puusto > 20 m, avokallio ja vesi.

Läpäisevyyden perusteella myönnettävä huojennus hulevesimaksusta on 20 %. Maksun laskennassa käytettävä vähennyskerroin (V) on tällöin 1 – 0,2 = 0,8.

4 § Rekisteri- ja määritysvirheiden korjaaminen

Kunta voi korjata rekisteri- ja määritysvirheitä hulevesilaskutukseen oma-aloitteisesti. Korjaukset tehdään kunnan asiantuntijatyönä osana hulevesimaksun määritystä. Kiinteistön maksuluokka voidaan korjata todellisen pääkäyttötarkoituksen mukaiseksi, jos havaitaan rakennusten luokittelusta tai pinta-alasta johtuva ilmeinen kohtuuttomuus. Hulevesilaskutuksessa käytettävä kiinteistön pinta-ala voidaan korjata vastaamaan asemakaavan mukaisen käyttötarkoitusmerkinnän pinta-alaa.

5 § Maksuvelvollinen

Kiinteistön hulevesimaksusta vastaa kiinteistön haltija tai omistaja. Hulevesimaksun lasku lähetetään kiinteistön vuokralaiselle silloin, kun tieto vuokralaisesta on kunnan kiinteistörekisterissä.

Hulevesilasku muodostetaan automaattisesti kohdistuen yhdelle kiinteistöjen omistajista tai haltijoista.

6 § Maksusta, maksun palauttamisesta ja poikkeuksesta määrääminen

Kiinteistön hulevesimaksu määrätään tämän taksan perusteella. Maksusta, maksun palauttamisesta, maksun alentamisesta tai korottamisesta ja maksun lykkäämisestä määrää tässä taksassa säädetyin perustein se viranhaltija, jolle asiasta päättäminen on siirretty.

7 § Maksun suorittaminen

Maksu laskutetaan vuosittain. Maksu on suoritettava laskussa määrättynä aikana. Maksu on julkisoikeudellinen ja suoraan ulosottokelpoinen. Viivästyneestä maksusta peritään kulloinkin voimassa olevaa viivästyskorkoa korkolain (633/1982) 4 §:ssä tarkoitetun korkokannan mukaan.

Mikäli tämän taksan mukaista maksua ei muistutuksesta huolimatta ole maksettu, voidaan se periä ulosottotoimina ilman erillistä tuomiota tai päätöstä siinä järjestyksessä kuin verojen ja maksujen perimisestä ulosottotoimin annetussa laissa (706/2007) säädetään (alueidenkäyttölaki 132/1999 103 o §).

8 § Voimaantulo

Tämä taksa tulee voimaan 1.6.2026 ja on voimassa toistaiseksi.

VANTAAN KAUPUNGIN HULEVESITAKSAN MAKSUTAULUKKO

Kunnan julkisoikeudellinen hulevesimaksu 1.6.2026 lukien

Vantaan kaupungin julkisoikeudellisen hulevesimaksun yksikköhinta (X) on 44 €.

Perittävän hulevesimaksun enimmäismäärä (kattohinta) on 8000 €.

Hulevesitaksan kiinteistökertoimien mukaan määritetty hulevesimaksun maksutaulukko on esitetty alla. Taulukon maksuissa ei ole otettu huomioon mahdollisia kiinteistökohtaisesti myönnettäviä huojennuksia. Taulukon maksut on rajattu suurimpaan perittävään hulevesimaksuun.

Pinta-ala (m²)	Luokka 1 (€)	Luokka 2 (€)	Luokka 3 (€)	Luokka 4 (€)
0 –<1000	44	44	88	176
1000–<2000	66	88	176	352
2000–<5000	66	176	352	704
5000–<10000	66	352	704	1056
10000–<20000	66	704	1056	2112
20000–<40000	66	1056	2112	4224
40000–<80000	66	2112	4224	8000
80000–<400000	66	4224	8000	8000
400000-	66	8000	8000	8000

7 Tillfällig ändring av beräkningsprinciperna för ersättningar för markanvändningsavtal för att främja bostadsproduktionen

VD/2883/10.00.01.05/2026

TeA/AK/TH/AV-P/ER/KW

Till de uppdaterade mark- och bostadspolitiska riktlinjer som stadsfullmäktige godkänt föreslås som komplettering att beräkningsprinciperna för ersättningar för markanvändningsavtal ändras för tiden 1.5.2026–31.12.2027. Som enhetspris vid beräkningen av värdestegringen föreslås att man använder den prisnivå som anges i de bindande föravtalen som man fått för markägarnas framtida tomter i detaljplanen. Standardpraxis har varit att vid beräkningen prissätta tomterna på basis av en extern värderares regionala zonpriser. Syftet med beslutet är att öppet informera markägare, byggherrar, intressenter, förtroendevalda och invånare om stadens verksamhetssätt i fråga om avtalspolitiken, och för sin del främja bostadsproduktionen i en svår marknadssituation.

De markägare inom ett område som detaljplaneras vilka har avsevärd nytta av detaljplanen, är skyldiga att delta i kommunens kostnader för samhällsbyggande. Nyttan bedöms för respektive plan. Genom ersättningen för markanvändningsavtalet hänförs kostnaderna för byggandet av kommunaltekniken till ett privat projekt. Markägarna behandlas lika när det gäller fullgörandet av skyldigheter, och man ska i första hand försöka komma överens om kostnadsfördelningen genom förhandlingar med markägaren.

Stadsfullmäktige har godkänt riktlinjerna för mark- och bostadspolitiken 10.10.2022 § 7. I enlighet med beslutet ska Vanda stad av markägaren ta ut ersättning för kostnaderna för samhällsbyggande (ersättning för markanvändningsavtal) om markägaren i den detaljplan som utarbetas får mer än 500 m2-vy ny byggrätt. Ersättningen för markanvändningsavtalet tas i regel ut för bostadstomter med 50% av den värdestegring som planläggningen medför. När värdestegringen beräknas beaktas dessutom tomtens skäliga gängse värde, rivningskostnader och från fall till fall marksaneringskostnader som faktorer som minskar värdet.

Beräkningen av ersättningar för markanvändningsavtal för detaljplanerna i Vanda baserar sig i fråga om den ökade våningsytan för bostadsbyggande huvudsakligen på regionala zonpriser baserade på våningsytan som utarbetats av en oberoende extern väderare (Newsec Advisory Finland Oy, 14.5.2024). Eftersom det svaga marknadsläget inom bostadsbyggandet har fortsatt redan i flera år, har nya prisuppgifter om bostadstomter erhållits mycket sparsamt i Vanda och i hela huvudstadsregionen. Prisnivån på bostadstomter har dock sjunkit på många håll jämfört med toppåren i början av årtiondet.

Bostadsbyggandet har varit lågt i Vanda de senaste åren. År 2024 färdigställdes 901 bostäder och 2025 endast 573 bostäder. År 2023 färdigställdes ytterligare 3 150 bostäder i Vanda. De beräknade zonpriserna för 2024 kan på vissa ställen ligga på en för hög nivå i Vanda, i synnerhet när det gäller produktionen av flervåningshus, med beaktande av det nuvarande läget på bostadsmarknaden. Detta antagande stöds också av att det inte har kommit in anbud till stadens egna pristävlingar för flervåningstomter, även om det inte ens har fastställts ett utgångspris för tomterna i tävlingen. Å andra sidan håller bostadsmarknaden i Vanda på att återhämta sig för småhustomternas del och i de pristävlingar som staden ordnar har man redan fått regionala zonpriser som är högre än de zonpriser som är baserade på våningsytan.

För att underlätta markägarnas och byggherrarnas situation i det nuvarande bostadsmarknadsläget och främja bostadsbyggandet i Vanda föreslås det att beräkningsprinciperna för ersättningar för markanvändningsavtal ändras för en viss tid. De gällande mark- och bostadspolitiska riktlinjerna i staden möjlig-

gör flexibelt ändringar i beräkningsprincipen för värdestegringen i markanvändningsavtalen enligt våningsytan på grund av marknadsläget.

En tillfällig ändring av beräkningsprinciperna för ersättningar för markanvändningsavtal skulle för sin del underlätta främjandet av nya bostadsprojekt i ett svagt bostadsmarknadsläge, som i synnerhet beror på att finansieringsmöjligheterna och konsumenternas och investerarnas efterfrågan har försvagats, på det svaga sysselsättningsläget och på det instabila världsläget, vilket återspeglas i osäkerheten på bostadsmarknaden. Syftet med ändringen av beräkningsprinciperna är att under de närmaste åren bidra till att bostadsproduktionen kommer i gång i avtalsområdena. Att vara flexibel med ersättningarna för markanvändningsavtalen i en svag marknadssituation räcker inte i sig för att främja bostadsproduktionen, utan det behövs också andra åtgärder från markägare, byggherrar och finansiärer som stimulerar efterfrågan.

Med tanke på stadens egna ekonomiska intressen eller marknadens funktion är det inte ändamålsenligt att bevilja lättnader i ersättningarna för markanvändningsavtal om de inte leder till en ökning av bostadsbyggandet i avtalsområdet. Därför skulle ändringen av beräkningsprinciperna för värdestegringen vara tillfällig i ett svagt marknadsläge och om de bindande föravtalen mellan markägarna och byggherrarna om köp av bostadstomter som ska planläggas inte leder till att bostadsbyggande inleds inom 2 år efter att detaljplanen trätt i kraft, skulle staden i enlighet med markanvändningsavtalet ta ut en villkorlig ersättning. Storleken skulle vara skillnaden mellan det regionala zonpris som staden använder i värdestegringsberäkningen och det bindande föravtalets pris, och saken antecknas i markanvändningsavtalet. Som starttidpunkt för byggandet räknas den tidpunkt då byggnadens grundgjutning har utförts.

Stadsstyrelsen har godkänt principerna för reglering av ytorna i flervåningshusbostäder 18.9.2023 §18. Vanda stad reglerar i markanvändningsavtal och vid behov i detaljplaner ytan i flervåningshus så att högst 30 % av bostäderna i ett bostadsprojekt får ha en yta på under 35 m² och minst 30 % ska ha en yta på minst 65 m² eller större så att minst 10 % av det totala antalet bostäder i projektet är 80 m2 eller större. En förutsättning för lättnader i ersättningarna för markanvändningsavtal är också att ovan nämnda ytreglering iakttas, vilket för sin del säkerställer projektets kvalitet.

I markanvändningsavtalen säkerställs att ändamålsenlig reglering genomförs genom mer detaljerade avtalsvillkor och vid behov genom avtalsviten. Stadens byggnadstillsyn säkerställer att byggstarten genomförs i samband med tillstånds- och byggprocessen. Stadens tjänsteinnehavare svarar för att regleringen av markanvändningsavtal och planläggning och behandlingen av markägare är enhetlig i detaljplaneprojekten.

Stadsstyrelsen 27.04.2026

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar föreslå för stadsfullmäktige att

a) Vanda stad ändrar beräkningsprinciperna för avtalsersättningar i markanvändningsavtal så att man på avtalsområde i stället för de regionala zonpriserna kan använda den våningsytabaserade prisnivå som anges i det bindande föravtal som markägaren och byggherren har ingått om köp av tomten eller tomterna för beräkning av värdestegringen inom avtalsområdet, och som får vara högst 25 % lägre än det regionala zonpris som staden använder för beräkning av värdestegringen,
b) den ändrade beräkningsprincipen för ersättningar för markanvändningsavtal gäller endast fritt finansierad bostadsproduktion och de framtida bostadstomter som bildas inom avtalsområdet och för vilka ett bindande föravtal om köp av tomten har upprättats mellan markägaren och byggherren,

c) den ändrade beräkningsprincipen för ersättningar enligt markanvändningsavtal gäller endast bostadsprojekt där högst 30 % får vara bostäder med en yta på mindre är 35 m2 och minst 30 % ska vara bostäder med en yta på minst 65 m2 eller mer så att minst 10 % av det totala antalet bostäder i projektet ska ha en yta på 80 m2 eller mer,
d) när det gäller andra bostadstomter och detaljplanens användningsändamål följs stadens regionala zonpris vid beräkningen av värdestegringen i fråga om markanvändningsavtalet,
e) om det för den framtida tomten, för vilken det har ingåtts ett bindande föravtal om köp mellan markägaren och byggherren, ansöks om ett undantagstillstånd som är mer än obetydligt från den framtida detaljplanen eller om tomten inte är under byggnad (grundgjutning av byggnaden har utförts) inom 2 år efter att detaljplanen har trätt i kraft, tar staden ut skillnaden mellan det regionala zonpriset och priset i det bindande föravtalet som en villkorlig ersättning till staden enligt markanvändningsavtalet, och
f) den nya beräkningsprincipen för ersättningar enligt markanvändningsavtal tillämpas på markanvändningsavtal som godkänns under perioden 1.5.2026–31.12.2027.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 25.05.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att

a) Vanda stad ändrar beräkningsprinciperna för avtalsersättningar i markanvändningsavtal så att man på avtalsområde i stället för de regionala zonpriserna kan använda den våningsytabaserade prisnivå som anges i det bindande föravtal som markägaren och byggherren har ingått om köp av tomten eller tomterna för beräkning av värdestegringen inom avtalsområdet, och som får vara högst 25 % lägre än det regionala zonpris som staden använder för beräkning av värdestegringen,
b) den ändrade beräkningsprincipen för ersättningar för markanvändningsavtal gäller endast fritt finansierad bostadsproduktion och de framtida bostadstomter som bildas inom avtalsområdet och för vilka ett bindande föravtal om köp av tomten har upprättats mellan markägaren och byggherren,
c) den ändrade beräkningsprincipen för ersättningar enligt markanvändningsavtal gäller endast bostadsprojekt där högst 30 % får vara bostäder med en yta på mindre är 35 m2 och minst 30 % ska vara bostäder med en yta på minst 65 m2 eller mer så att minst 10 % av det totala antalet bostäder i projektet ska ha en yta på 80 m2 eller mer,
d) när det gäller andra bostadstomter och detaljplanens användningsändamål följs stadens regionala zonpris vid beräkningen av värdestegringen i fråga om markanvändningsavtalet,
e) om det för den framtida tomten, för vilken det har ingåtts ett bindande föravtal om köp mellan markägaren och byggherren, ansöks om ett undantagstillstånd som är mer än obetydligt från den framtida detaljplanen eller om tomten inte är under byggnad (grundgjutning av byggnaden har utförts) inom 2 år efter att detaljplanen har trätt i kraft, tar staden ut skillnaden mellan det regionala zonpriset och priset i det bindande föravtalet som en villkorlig ersättning till staden enligt markanvändningsavtalet, och
f) den nya beräkningsprincipen för ersättningar enligt markanvändningsavtal tillämpas på markanvändningsavtal som godkänns under perioden 1.5.2026–31.12.2027.

Anvisningar för sökande av ändring: 1 Besvärsanvisning

Närmare information: Armi Vähä-Piikkiö, tomtchef, tfn 040 733 7447
Tomi Henriksson, fastighetsutvecklingschef, tfn 050 318 0992,
(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

8 Slutrapport om målen i Vandas stadsstrategi 2022–2025

VD/262/02.01.01.00/2022

PT/MR/VK/AT/SE/KW

Enligt 37 § i kommunallagen ska kommunen ha en kommunstrategi där fullmäktige bestämmer om målen för kommunens verksamhet och ekonomi på lång sikt. Enligt kommunallagen ska kommunstrategin ses över åtminstone en gång under fullmäktiges mandattid och i strategin ska det anges hur genomförandet av strategin utvärderas och följs upp.

Vandas stadsstrategi för åren 2022–2025 godkändes i stadsfullmäktige 31.1.2022. Den innehöll stadens värderingar, vision och de strategiska mål som förverkligades under fullmäktigeperioden. De långsiktiga mål som satts upp för stadens verksamhet i strategin har varit utgångspunkten för stadens ekonomiska planering.

En kvalitativ halvtidsutvärdering av strategin bereddes under hösten 2023 och godkändes i stadsfullmäktige 11.12.2023 § 7. Det rapporteras till stadsfullmäktige och stadsstyrelsen om hur målen och mätarna i stadsstrategin 2022–2025 framskridit enligt läget i slutet av föregående år under åren 2024 (stadsfullmäktige 20.5.2024 § 6) och 2026. Stadsfullmäktige godkände 26.0.2026 § 3 den nya stadsstrategin för åren 2025–2029.

Den bifogade slutgranskningen av hur mål och mätare i stadsstrategin 2022–2025 har uppnåtts gjordes 31.12.2025 utgående från situationen. Av strategins mätare (totalt 81 st.) bedömer man att 32 procent (26 st.) har uppnåtts i sin helhet, 35 procent delvis (28 st.) och 28 procent (23 st.) inte alls under strategiperioden. Vad gäller 5 procent av mätarna (4 st.) kunde man inte göra någon bedömning.

Årsbidraget enligt bokslutet för 2025 uppgick till 35 milj. euro. Inflationen och räntenivån steg år 2022. Detta realiserades som en nedgång i investeringar och bostadsbyggande och minskade den ekonomiska tillväxten. Den sjunkande inflationen och räntenivån har ännu inte fått den ekonomiska utvecklingen i Finland att ta fart på allvar, vilket bland annat har visat sig i en ökande arbetslöshet och en mycket svag utveckling av skatteinkomsterna. Dessa faktorer har kraftigt minskat Vanda årsbidrag.

Markanvändningens nettoinkomster uppgick till 10,61 miljoner euro och under åren 2022–2025: sammanlagt 77,8 milj. euro. Markförsäljningsmålen nåddes inte åren 2022–2025. I Vanda färdigställdes totalt 163 småhusbostäder år 2025. Totalt färdigställdes 1 439 småhusbostäder under strategiperioden 2022–2025. Småhus planläggs i alla storområden enligt planläggningsprogrammet och detaljplaner som omfattar småhusbyggande har godkänts för alla storområden under fullmäktigeperioden. Under åren 2022–2025 planlades cirka 31 000 m2-vy småhusboende. Under åren 2022–2025 har småhusbostäder främst färdigställts som enskilda eller som helheter av mindre än tio byggnader på olika håll i staden, som komplettering till befintliga småhusområden.

Andelen invånare som avlagt minst examen på andra stadiet av befolkningen var 68 procent 2024 och andelen högskoleutbildade var 31,6 procent. Andelen invånare med främmande språk som modersmål som hade minst examen på andra stadiet var 42,8 procent.

Konjunkturnedgången har ökat antalet arbetslösa arbetssökande under 30 år. Antalet ungdomsarbetslösa var 4371 i slutet av 2025. Antalet arbetssökande med främmande språk som

modersmål har också ökat. Man har kontaktat arbetssökande kunder aktivt och utvecklat åtgärder som förenar arbetssökande och företag. Arbetslöshetsgraden i Vanda var 14,9 procent i slutet av 2025.

Fullmäktigeperiodens välfärdsplan har utarbetats. Fullmäktige godkände den i juni 2023. Välfärdsplanen på stadsnivå innehåller på ett mångsidigt sätt handlingar som främjar välfärd och hälsa, och som man genomfört under hela fullmäktigeperioden. I arbetet för att främja välfärd och hälsa lades vikten vid uppgifterna inom den lagstadgade välfärdsrapporteringen och välfärdsplanerna och vid att föra hyte-förhandlingar med välfärdsområdet. Hyte-strukturerna existerar och samarbetet fungerar. Den årliga välfärdsrapporteringen (välfärdsöversikten) har genomförts. Finlands UNICEF beviljade Vanda stad utmärkelsen Barnvänlig kommun i januari 2024.

Grundskoleelevernas läsfärdighet bedömdes med testet Lukuseula. För eleverna i årskurs 2 har resultaten fortsatt att sjunka. I årskurs 7 har resultaten i testet Lukuseula sjunkit för S1-lärokursens del, men stigit för S2-lärokursens del. När det gäller elevernas matematikkunskaper nådde fyra skolor minst det nationella genomsnittet i den mätning som genomfördes av Karvi i årskurs 7. Utgående från denna mätning har elevernas matematikkunskaper i årskurs 7 inte förbättrats.

Planen mot mobbning har uppdaterats och man har stött etableringen av den. Skolorna har en plan för hur principerna för tryggare rum kan användas som en del av åtgärdsprogrammet för förebyggande av och ingripande i mobbning och modellen för att ingripa i frånvaro. Nya strukturer och verksamhetssätt har utvecklats för att hantera långvariga och utmanande mobbningssituationer.

I alla planer har det gjorts en bedömning av klimatpåverkan och utifrån den har planbestämmelser utvecklats. Alla stora bolag har ett hållbarhetsprogram som de genomför och de årliga målen för hållbarhet som ingår i bolagens budget har ställts upp på basis av programmen. I slutet av 2025 är skyddsområdenas andel av Vandas totala areal 7 procent.

Kollektivtrafikens funktionalitet följs upp och utvecklas kontinuerligt i samarbete med HRT. Arbetet med att utveckla säkerheten i stationsområdena har inletts i fråga om stationerna i Myrbacka och Björkby. Antalet påstigningar i kollektivtrafiken uppgick år 2025 till 143 649 påstigningar per vardag.

En utvecklingsplan har utarbetats för varje stadscentrum. Nära till naturen: 99,8 procent av invånarna bor högst 300 meter från ett grönområde som är minst 0,5 ha.

Sjukfrånvaron (5,98 %) har inte minskat enligt målnivån, däremot minskade andelen sjukfrånvaro på grund av psykisk ohälsa (0,82 %).

Stadsstyrelsen 27.04.2026 § 6

Tf. stadsdirektörens förslag:
Stadsstyrelsen beslutar föreslå för stadsfullmäktige att rapporten om målen och mätarna i stadsstrategin 2022–2025, daterad 31.12.2025, antecknas för kännedom.

Behandling:
Under behandlingen av ärendet avbröts stadsstyrelsens sammanträde kl. 15.30–15.48 för att ta emot en skrivelse under en demonstration.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att anteckna rapporten och målen och mätarna i stadsstrategin 2022–2025, daterad 31.12.2025.

Bilagor:
– Rapporten om målen och mätarna i stadsstrategin 2022–2025, daterad 31.12.2025.

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1. Besvärsförbud

Närmare information: Matti Ruusula, ekonomi- och strategidirektör, tfn 043 824 9254, fornamn.efternamn[at]vantaa.fi
Vesa Kokkonen, strategi- och forskningschef, tfn 050 3181582, fornamn.efternamn[at]vantaa.fi
strategia- ja tutkimuspäällikkö Vesa Kokkonen puh. 050 3181582, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

Vantaa

Kaupunkistrategian 2022–2025 tavoitteiden ja mittarien raportti 31.12.2025

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki							
1. Varmistetaan pitkäjänteisesti taloudellisesti vahva kaupunki ja kaupunkikonserni	Vuosikatetavoite kasvaa kaupungin talousarvioissa	TA 2020 91,7 milj. euroa	TA 2025 130,0 milj. euroa	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Talous- ja strategiajohtaja	Valtuustokauden strategian ja talousarvioiden toimenpiteet sekä tuottavuus- ja kasvuohjelman mukaiset kehittämistoimenpiteet.	TA 2025: Vuosikate 70 milj. euroa. TP 2025: Vuosikate 35 milj. euroa. Venäjän hyökkäyssodan alkaminen aiheutti inflaation ja korkotason nousun, joka realisoitui investointien ja asuntorakentamisen hiipumisena ja leikkasi talouskasvua. Inflaation ja korkotason lasku ei ole vielä kään saanut Suomen talouskehitystä todelliseen kasvuun, joka on näkynyt mm. työttömyyden kasvuna ja hyvin heikkona verotulokehityksenä. Nämä tekijät ovat laskeneet voimakkaasti Vantaan vuosikatetta.	Ei toteudu lainkaan ⦸
	Maanluovutuksen ja maankäyttö-sopimusten tulot (netto), milj. euroa = maanmyyntivoitot (kauppahinta vähennettynä hankintahinnalla ja tonttien luovutuskuntoon saattamisen kustannuksilla) + maanvuokratulot + maankäyttösopimuskorvaukset (vähennettynä maanhankinta-menoilla)	Suppeampi maanmyyntivoittotavoite yhteensä 120 milj. euroa vuosina 2018–2021	Yhteensä 150 milj. euroa vuosina 2022–2025	akj Tero Anttila	Valtuustokauden aikana maata hankittiin vapaaehtoisin kaupoin, etuosto-oikeudella, sopimuskorvauksina ja lunastuksella yhteensä noin 416 ha. Yritystontteja on luovutettu valtuustokaudella yhteensä 27 kpl, ja työpaikkatonttien luovutusten tuoma työpaikkamäärän kasvu on noin 1 650 uutta työpaikkaa. Tuottajamuotoisia asuntotontteja luovutettiin valtuustokauden aikana myymällä 24 kpl ja vuokraamalla 11 kpl. Pientalotontteja omakotirakentamiseen myytiin 15 kpl ja aiemmin vuokrattuna olleita pientalotontteja myytiin tontinhaltijoille 15 kpl. Valtuustokauden aikana erityisesti asuntotonttien kysyntä on romahtanut johtuen Venäjän hyökkäyssodasta Ukrainaan, inflaatiosta ja rakennuskustannusten noususta sekä korkotason noususta. Tästä syystä maanmyyntitavoitteita ei saavuteta vuosina 2022-2025.	Maankäytön nettotulot 2022-2025: yhteensä 77,8 milj. euroa. 2025: 10,61 milj. euroa. 2024: 15,93 milj. euroa 2023: 16,35 milj. euroa 2022: 34,89 milj. euroa	Ei toteudu lainkaan ⦸
	Kaupungin omien investointien (pl. mahdollinen Vantaan ratikka)	541 milj. euroa vuosina 2017-2020	Enintään 660 milj. euroa vuosina 2022-2025	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat	Palveluverkkosuunnittelu, talousarvioiden ja tuottavuus- ja kasvuohjelman mukaiset kehittämistoimenpiteet.	Investointien omarahoitusosuus pl. Vantaan ratikka vuosina 2022-2025 yhteensä 599 milj. euroa.	Toteutuu täysin

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	omarahoitusosuus vuosina 2022-2025			Raportointivastuu: Talous- ja strategiajohtaja			
	Kaupungin ulkoinen lainamäärä/asukas (pl. mahdollisen Vantaan ratikan rahoittaminen)	3 618 euroa/asukas (TP 2020)	Alle 4 200 euroa/asukas vuonna 2025	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Rahoitusjohtaja	Lainakanta kasvoi seurantakaudella johtuen kaupungin voimakkaasti heikentyneestä taloustilanteesta, mutta lainamäärä/asukas pl. ratikka (53,5 milj. euroa) jäi kuitenkin asetetun tavoitteen alapuolelle ja tavoite näin ollen toteutui.	3 974 euroa / asukas (TP 2025)	Toteutuu täysin
	Konsernin lainamäärä/asukas, ilman Vantaan Energian osuutta (pl. mahdollisen Vantaan ratikan rahoittaminen)	7 857 euroa/asukas (TP 2020)	Alle 9 000 euroa vuonna 2025	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Rahoitusjohtaja	Kaupungin oma lainakanta kasvoi seurantakaudella johtuen kaupungin voimakkaasti heikentyneestä taloustilanteesta. Konserniyhteisöjen lainakanta nousi maltillisesti, joten konsernin lainamäärä/asukas pl. ratikka ja Vantaan Energia ei ylittänyt asetettua tavoitetta.	7 954 euroa / asukas (TP 2025)	Toteutuu täysin
	Konsernin pitkäaikaiset vastuut, ilman Vantaan Energian osuutta	Leasing- ja vuokravastuut yht. 390 milj. euroa (TP 2020)	Leasing- ja vuokravastuut alle 440 milj. euroa vuonna 2025	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Rahoitusjohtaja	Uusia pitkäaikaisia leasing- ja vuokrasopimuksia ei ole tehty merkittävissä määrin ja vanhojen sopimusten pääomat ovat pienentyneet lyhennysten myötä.	267 milj. euroa (TP 2025)	Toteutuu täysin
	Laaditaan Kiinteistöjohtamisen linjaukset, jotka kytkevät yhteen Vantaan kaupungin toimitilatoimijat ja määrittävät kiinteistönpitoa koskevat yhteiset toimintamallit.	Vantaan kaupunkikonsernin toimitilastrategia laadittiin viimeksi vuonna 2006	Kiinteistöjohtamisen linjaukset ovat valmiit, hyväksytty ja niitä toteutetaan	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: akj Tero Anttila	Vantaan kiinteistöjohtamisen linjaukset on valmisteltu yhteistyössä kaupunkiympäristön, kaupunkistrategian ja johdon sekä VAV Yhtymä Oy:n ja VTK Kiinteistöt Oy:n edustajien kanssa. Uudet linjaukset korvaavat vuonna 2006 laaditun toimitilastrategian. Kaupungin ja konserniyhtiöiden yhteisillä linjauksilla ohjataan kaupungin tilakannan sekä kiinteistönpitoon liittyvien käytäntöjen ja toimintamallien kehittämistä. Kiinteistöjohtamisen linjaukset täydentävät kaupunkistrategian lisäksi kaupunkitasoista palveluverkkosuunnitelmaa, konserniyhtiöiden omistajapoliittisia linjauksia ja maapoliittista ohjelmaa kiinteistönpidon osa-alueilla.	Linjaukset hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 5.9.2022. Linjausten pääkappaleet muodostuvat neljästä päämäärästä, joista kukin jakautuu edelleen kolmeen tavoitetilaan. Tavoitetilat konkretisoituvat edelleen useimpiin yksittäisiin toimenpiteisiin, joita voidaan tarkentaa ja toteutumista seurata kaupungin normaalin talousarviokäsittelyn yhteydessä.	Toteutuu täysin
	Tehdään kokonaistarkastelu ja suunnitelma konsernin	Suunnitelmaa ei ole tehty	Suunnitelma on valmis ja sitä toteutetaan	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat	Yksittäisiä asuntoja on myyty vuoden 2025 aikana yhteensä 10 kpl. Sipoon Mölandetin neljäs ja viimeinen kiinteistö myytiin kesällä 2025.	Suunnitelma on hyväksytty konsernijaostossa kesällä 2022. Suunnitelmaa noudatetaan.	Toteutuu täysin

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	omistusten kokonaisuudesta ja strategiset valinnat siitä, mitä kaupungin tulisi omistaa ja mistä omistuksista luopua sekä toteutussuunnitelma mahdollisille luopumisille.			Raportointivastuu: Konsernipalvelujohtaja	Hyvinvointialueuudistukseen liittyvät myynnit (mm. Seuren osakkeista sote-ostoja vastannut osuus, Ab Det finlandssvenska kompetenscentret inom det sociala området- FSKC osakkeet) on toteutettu alkuvuodesta 2023.	Hyvinvointialueuudistus ja sote- ja pela -kiinteistöt: Kaupunki myi Kaunialan sairaalan Kauniaisista kesällä 2022. Kaupungin omistamia Sote- ja Pela-kiinteistöjä ei voitu myydä valtuustokauden aikana, koska myyntisalkun kaikkiin kiinteistöihin ei saatu allekirjoitettua hyvinvointialueen kanssa pitkiä vuokrasopimuksia, jotka tarvitaan parhaan mahdollisen myyntihinnan varmistamiseksi. Asunnot: Yksittäisiä asuntoja on myyty vuosina 2023-2025 yhteensä 43 kpl. As Oy Sepänpuisto, 41 asuntoa, myytiin vuonna 2024 VAV Yhtymälle. As Oy Katriinanrinteen ja Knaapinkuja 8:n myynti ovat viivästyneet Katriinan sairaala-alueen kehittämissuunnitelmien vuoksi. Kaupunginhallitus päätti hiljentyneestä markkinatilanteesta johtuen 8.4.2024 lykätä asuntojen loppusalkun myyntiä. Yksittäisten asuntojen myyntiä päätettiin jatkaa. Ulkopaikkakuntien kiinteistöt: Kaupunki myi Helsingin kaupungille 2022 noin 28,3 ha suuruiset maa-alueet Helsingin kaupungin alueelta (vaihto maa-alueisiin Vantaalla). Kaupunki myi Luonnonperintösäätiölle 2022 noin 49,6 ha suuruiset maa-alueet Lopelta. Rauhaniemen ja Etelälahden matkailuvaunualueet Vihdistä myytiin vuonna 2023. Sipoon Mölandetin saaren kiinteistöistä kolme myytiin kesällä 2024. Kirkkonummen Vetokannas nimisestä tilasta myytiin valtiolle noin	

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
						149 ha määräala luonnonsuojelualueeksi vuonna 2024. Muut: KOy Tikkurilan Kauppakeskus Oy:n ja KOy Tikkurilan Raha-aseman osakkeiden myynti on viivästynyt markkinatilanteen vuoksi. Lisäksi valtuustokauden aikana on myyty useita pienempiä liike- ja palvelutiloja sekä kiinteistöjä.	
2. Vahvistetaan osaamista ja työllisyyttä elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämiseksi	Vantaalaisten koulutustaso	Vähintään toisen asteen tutkinnon suorittaneiden osuus väestöstä 70 % Korkeakoulutettujen osuus on 23 %	Osuus nousee Osuus nousee	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Apulaiskaupunginjohtajat (toimenpiteet), talous- ja strategiajohtaja (mittari)	Oppivelvollisuuden laajentumisen myötä on kehitetty uusia toimintatapoja oppivelvollisten opintojen seurantaan ja tukemiseen. Tutkintoon valmentavaa TUVA-koulutusta on kehitetty siten, että mahdollisimman moni TUVA-koulutuksen suorittanut voi jatkaa opintojaan toisen asteen tutkintoon johtavassa koulutuksessa. Opettajia on koulutettu kieli- ja kulttuuritietoiseen toimintatapaan. Tikkurilan osaamiskampuksen suunnittelutyössä on kiinnitetty erityistä huomioita ammattikorkeakoulujen sekä yliopistojen kontaktointiin. Korkeakouluyhteistyötä on mallinnettu ja kehitetty toisen asteen koulutuksen palvelualueella, tavoitteena opiskelijoiden nopeampi siirtyminen korkeakouluopintoihin. Toisen asteen koulutuksen palvelualue on palvelumuotoilun menetelmin laatinut joustavia oppimisen polkuja toisen asteen opiskelijoille, jotta mahdollisimman monella toisen asteen opiskelijalla olisi riittävät tiedot ja taidot työelämää sekä jatko-opintoja ajatellen.	Vähintään toisen asteen tutkinto 68 % (31.12.2024) Korkeakoulutettujen osuus 31,6 % (31.12.2024) (oikea lähtötaso v. 2020: 32 %)	Ei toteudu lainkaan ⦸
	Vieraskielisten koulutustaso (myös suomen kielen osaamisen tason nostaminen)	Vieraskielisistä 54 % on vähintään toisen asteen tutkinto	Osuus nousee	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Apulaiskaupunginjohtajat (toimenpiteet), talous- ja strategiajohtaja (mittari)	Oppivelvollisuuden laajentumisen myötä on kehitetty uusia toimintatapoja oppivelvollisten opintojen seurantaan ja tukemiseen. Tutkintoon valmentavaa TUVA-koulutusta on kehitetty siten, että mahdollisimman moni TUVA-koulutuksen suorittanut voi jatkaa opintojaan toisen asteen tutkintoon johtavassa koulutuksessa. Opettajia on koulutettu kieli- ja kulttuuritietoiseen toimintatapaan. Maahanmuuttajien osaamiskeskuksessa sekä Vantaan aikuisopistossa on koulutettu monikielisiä opiskelijoita huomioiden erityisesti suomen kielen riittävän osaamisen varmistaminen.	Vieraskielisistä vähintään toisen asteen tutkinto 42,8 % (31.12.2024)	Ei toteudu lainkaan ⦸

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	Vantaalaisten työttömyys	13,7 % (syyskuu 2021)	9,0 %	Työllisyys- ja kotoutumispalveluiden johtaja	Suhdannetaantuma ja Vantaalle tuleva muuttovirta on johtanut työnhakijoiden määrän kasvuun. Tavoitteeseen pääseminen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. Asiakkaita on kontaktoitu aktiivisesti ja kehitetty työnhakijoita ja yrityksiä yhdistäviä toimenpiteitä. Suunnitelma-astetta on pystytty nostamaan 65 prosentin tasolle. Asiakkaiden työllistymissuunnitelmien päivittäminen (suunnitelma-aste) kuvaa asiakkaan kontaktoinnin aktiivisuutta.	14,9 %	Ei toteudu lainkaan
	Nuorisotyöttömyys (alle 30-vuotiaiden työttömyyden puolittaminen)	4 997 (elokuu 2021)	2 500	Työllisyys- ja kotoutumispalveluiden johtaja	Suhdannetaantuma on lisännyt alle 30-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden määrää. Perinteisesti hyvin työllistäneiden alojen kuten sote-alan ja rakennusalan haasteet ovat heikentäneet ammattiin valmistuneiden työllisyyttä. Tavoitteeseen pääseminen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. Taloussuhdanteen paranemisen vaikutus työttömyyteen näkyy vasta myöhemmin. Työllisyyden parantamiseksi työllisyyspalveluissa panostetaan nuorten asiakkaiden aktiiviseen työllisyyspalveluun heti työttömyyden alussa. Kaikki alle 30-vuotiaat asiakkaat pyritään kontaktoimaan kasvokkain.	4371	Ei toteudu lainkaan
	Vieraskielisten työttömyys (työttömyyden vähentäminen)	7 174 (elokuu 2021)	5200	Työllisyys- ja kotoutumispalveluiden johtaja	Suhdannetaantuma on johtanut vieraskielisten työnhakijoiden määrän kasvuun. Asiakkaita on kontaktoitu aktiivisesti ja kehitetty työnhakijoita ja yrityksiä yhdistäviä toimenpiteitä. Suunnitelma-astetta on pystytty nostamaan 60 prosentin tasolle.	9160	Ei toteudu lainkaan
	Yritysten palkkasumman (suhteellinen) kehitys	111,2 (Q1/21) 2015 = 100.	127	Elinvoimajohtaja	Yritysten sijoittumiseen ja kasvuun liittyvä aktiivinen palvelutoiminta.	115,6 (Q3/2025)	Ei toteudu lainkaan
	Keskitulo/Tulonsaaja	34 188 €/v	35 600 €/v	Elinvoimajohtaja	Osaamisen kehittämiseen liittyviä palveluja on vahvistettu, ja osaamisintensiivisten työpaikkojen houkuttelua on edistetty. Asiakkuudenhoitoon on rakennettu uusi toimintamalli, jonka avulla pyritään yhdessä osaamisen kehittämisen toimenpiteiden kanssa luomaan uusia työpaikkoja ja nostamaan alueen tulotasoa.	35 570 €/v (2023)	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
3. Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki	Valmistuneet pientaloasunnot /vuosi	Valmistuneet pt-asunnot 494	Valmistuneet pt-asunnot 600	akj Tero Anttila	Pientalokaavoitusta tapahtuu kaikilla suuralueilla kaavoitusohjelman mukaisesti ja pientalorakentamista sisältäviä asemakaavoja on hyväksytty valtuustokaudella kaikille suuralueille. Kaavoitusohjelman hankkeista merkittävä pientalokaava *Päiväkummun pientalotontit ja virkistysalue* kaatui päätöksenteossa loppuvuodesta 2025.	Vantaalle valmistui vuonna 2025 pientaloasuntoja 163 kpl (Omakoti-, pari-, erillis- ja rivitalot). Yhteensä strategiakauden 2022-2025 aikana valmistui 1439 pientaloasuntoa. Pientaloasumista kaavoitettiin vuosina 2022-2025 noin 31 000 as-k-m2. Pientaloasuntoja on vuosina 2022–2025 valmistunut enimmäkseen yksittäisinä tai alle kymmenen rakennuksen kokonaisuuksina eri puolille kaupunkia, täydentäen olemassa olevia pientaloalueita. Laajimpia kokonaisuuksia on syntynyt Länsi-Vantaalle Rajatorpan alueelle, Kolmikallionrinteeseen (21 uutta rakennusta) sekä Tolkinkylään Ylästössä (>50 uutta rakennusta).	Ei toteudu lainkaan
	Tapahtumien ympärille syntyy uutta liiketoimintaa. Mittarina: Määritellyille toimialoille (majoitus- ja ravitsemistoiminta; taiteet, viihde ja virkistys; informaatio ja viestintä; muu palvelutoiminta; hallinto- ja tukipalvelutoiminta) Vantaalle syntyneiden uusien yritysten kumulatiivinen lukumäärä ja samojen toimialojen yritysten liikevaihto	Vantaalle syntyneiden uusien yritysten kumulatiivinen lukumäärä 749 kpl (2021) Toimialojen yritysten yhteenlaskettu liikevaihto v.2020: indeksi 100,3, 2015 = 100	Aloittaneita yrityksiä 850 kpl Toimialojen yritysten yhteenlaskettu liikevaihto, indeksi 120	akj Riikka Åstrand ja elinvoimajohtaja Raportointivastuu: akj Riikka Åstrand	Kaupunkisuunnittelussa on edistetty tapahtumille tarkoitettujen tiloja ja paikkoja. Kyläkeskustan tapahtuma-alueen konsepti luotu kaavoituksen käyttöön. Tapahtumajärjestäjien kanssa on tehty palvelukehitysyhteistyötä. Tapahtumatoimijoille on jaettu avustuksia. Tapahtuma-aluekortit on laadittu neljälle alueelle, ja lisäksi on aloitettu seitsemän tapahtumapaikan aluekorttien valmistelu.	Aloittaneet yritykset valituilla toimialoilla (Kuntamaisema). Lähtötason 2020 ei vertailukelpoinen ja liikevaihtotietoja ei ole saatavilla Vantaa-tasolla 2024 618 kpl 2023 716 kpl 2022 712 kpl 2021 612 kpl 2020 458 kpl	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	Kuusijärven palveluiden ja infran kehittäminen	Kärkihankkeen vaiheen 1 suunnittelu käynnissä	Kärkihankkeen 1 vaihe toteutunut suunnitelman mukaisesti	akj Tero Anttila ja akj Riikka Åstrand Raportointivastuu: akj Riikka Åstrand	Pysäköintialue avattiin käyttöön 9/2023. Esteetön reitti ja tulipaikka valmistunut 6/2023. Kävijävirtojen keräämis- ja analysointiratkaisu hankittu 11/2023 ja mittauspisteet päätetty. Opastusta ja viitoitusta päivitetty. Yrittäjien tiloista, savusaunoista ja grillikodista valmistuivat suunnitelmat. Uusi bussilinja tullut käyttöön ja Hop-on-Hop-off-bussilinjaa jatkettu. Uudet saunat avattiin syksyllä 2025.	Kärkihanke päättyi 1. vaiheen valmistumiseen ja palveluiden avaamiseen syksyllä 2025.	Toteutuu täysin
Hyvät asukaslähtöiset palvelut							
4. Sujuvat hyvinvointia rakentavat palvelut	Kuntien HYTE-kerroin	Vantaan HYTE-kerroin vuodelta 2020 oli 77 (tulosindikaattorit 68, prosessi-indikaattorit 85) (Lähde: Sotkanet)	Vantaalaisten terveyttä ja hyvinvointia tukevien toimenpiteiden myötä Vantaan hyte-kerroin kasvaa	akj Riikka Åstrand	Valtuustokauden hyvinvointisuunnitelma on laadittu. Valtuusto hyväksyi sen kesäkuussa 2023. Kaupunkitasoinen hyvinvointisuunnitelma sisältää monipuolisesti hyvinvointia ja terveyttä edistäviä tekoja, joita on toteutettu koko valtuustokauden ajan. On vastattu saapuneisiin, hyte-kertoimeen vaikuttaviin kyselyihin.	Hyte-kertoimen trendi on laskeva. Hyte-kertoimet vuosittain: 2021 (75), 2022 (77), 2023 (72), 2024 (65) ja 2025 (67). Hyte-kerroin lasketaan prosessi- ja tulosindikaattoreista. Prosessi-indikaattorit kuvaavat kunnan voimavaroja ja toimenpiteitä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Tulosindikaattorit kuvaavat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tuloksellisuutta väestötasolla. Koko tarkastelukaudella laskua on ollut molempien keskiarvossa. Prosessi-indikaattorien keskiarvo pysyi 2021-2023 samana (85) ja 2024-2025 hieman laskeneena (77). Tulosindikaattorien keskiarvon trendi on laskeva: 2021 (64), 2023 (60) ja 2025 (57).	Ei toteudu lainkaan
	Kaupunkipalvelututkimuksen asuinkuntaindeksi *sitoudutaan tilaamaan tutkimus tulevina vuosina	3,68	Indeksi kasvaa	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Talous- ja strategiajohtaja	Kaupunkipalvelututkimus toteutettiin loppuvuonna 2024.	3,74	Toteutuu täysin
	Kokee, että asuinalueella järjestetään kiinnostavaa vapaa-ajan toimintaa	8-9-lk 28%, lukio 28,8%, aol 24,9%	30/31 %, 30/31 %, 28 %	akj Katri Kalske	Perusopetus: Tuettu ja mahdollistettu Harrastusten Vantaan harrastustoiminnan toteuttamista. Toisen asteen koulutus: Strategiakauden alussa Hobihobi-sivustoa markkinoitiin oppilaitoksissa. Liikkuva opiskelu -	Kouluterveyskysely 2025: 8–9-lk: 26 % lukio: 29 % aol: 27 %	Ei toteudu lainkaan

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	nuorille (Kouluterveyskysely)	(Kouluterveyskysely 2021)			hankkeessa tarjottiin tukea vähän liikkuville. Hankkeen jälkeen vakiinnutettiin hyvinvointivalmennuksen ja -neuvonnan palvelukonsepti. Vantaan toisen asteen opiskelijat pääsevät arkipäivisin maksutta uimaan ja kuntosaleille.		
	Vantaa on saanut UNICEFin myöntämän Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen	Vantaa on hakenut / haki mukaan UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -malliin	Vantaa on saanut UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen	akj Katri Kalske	Vantaalla on systemaattisesti toteutettu Suomen UNICEFin hyväksymää Lapsiystävällinen Vantaa -toimintasuunnitelmaa. UNICEF järjesti Vantaan kaupungin kanssa arviointitapaamisen joulukuussa 2023. Arviointitiedon perusteella Suomen UNICEF myönsi Vantaan kaupungille Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen, joka on voimassa seuraavat kaksi vuotta.	Suomen UNICEF myönsi Vantaan kaupungille Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen tammikuussa 2024.	Toteutuu täysin
5. Hallittu siirtymä hyvinvointialueelle	Kaupungin ja hyvinvointialueen välisen toimivan hyte-rakenteen luominen	Kunnan nykyiset hyte-rakenteet	Vuosittaiset hyte-neuvottelut toteutuvat kaupungin ja alueen välillä, toimintaa suunnitellaan säännöllisesti työryhmissä yhdessä ja laaja hyvinvointikertomus yhteisten asukkaiden terveyden ja hyvinvoinnin tueksi on tehty	akj Riikka Åstrand	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työssä painotettiin lakisääteisen hyvinvointiraportoinnin- ja suunnitelmien tehtäviin ja hyvinvointialueen kanssa pidettävien hyte-neuvotteluiden käymiseen. Hyte-rakenteet ovat olemassa ja yhteistyö toimii. Vantaalle on tehty uusi hyvinvointisuunnitelma, jonka tuottamiseen hyvinvointialue on osallistunut. Myös Vantaan kaupunki on osallistunut hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelman tekemiseen. Hyvinvointialueelta on edustajat Vantaan hyte-asiantuntijaryhmissä. Vuosittainen hyvinvointiraportointi (hyvinvointikatsaus) on toteutettu.	Hyvinvointialueen johdolla on käyty jatkuvan neuvottelun mallilla useita kertoja vuodessa hyte-neuvotteluita ja Vantaan kaupunki on osallistunut niihin. Vantaan kaupungin edustajat ovat osallistuneet hyvinvointialueen hyvinvointiraportoinnin ja hyvinvointisuunnitelman suunnitteluun ja yhteistyön parantamiseen.	Toteutuu täysin
6. Tuetaan oppijan tarpeisiin pohjautuvaa oppimista ja mahdollisuuksia edetä omien edellytystensä mukaan	Oppilaan kokemus osallisuudesta omaan opiskeluunsa	Kouluterveyskysely 2021, indikaattori: Hyvät vaikutusmahdollisuudet koulutyön suunnitteluun. Lähtötaso v. 2021 yläkoululaisista (8. ja 9. lk) 26,9 %	Kokemus osallisuudesta ja mahdollisuudesta vaikuttaa omaan opiskeluunsa kasvaa, mittaus syksy 2025	akj Katri Kalske	Osallisuuden lisäämiseksi on laadittu työkalupakki koulujen käyttöön. Keväällä -24 tehtiin oppilaille kysely ja saatua aineistoa käytettiin hyväksi oppilaskuntien tapaamisissa, jolloin asiaa kehitetään yhdessä oppilaiden kanssa. Työ työkalupakin kanssa saatiin päätökseen jo 2024 ja työkalupakki on lähetetty mm. oppilaskuntien ohjaaville opettajille.	Tilanne oli heikentynyt lähtötilanteesta vuoden 2023 mittauksessa (indikaattori oli vuonna 2023 24,6 %). Kysymys ei ollut mukana vuoden 2025 kouluterveyskyselyssä.	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	Laaditaan vuonna 2022 toimialatasoinen kehittämissuunnitelma riittävien oppimisvalmiuksien ja perustaitojen turvaamiseksi	Uusi mittari	Kehittämissuunnitelman toimenpiteet on toteutettu	akj Katri Kalske	KASO-tasoinen monikielisten oppijoiden oppimisen kehittämissuunnitelma laadittiin vuonna 2024. Kehittämistoimien etenemistä arvioitiin 2025 ja suunnitelma päivitettiin vuosille 2026-2029. Osana monikielisten oppijoiden oppimisen kehittämisohjelmaa 2024 alusta käynnistyy läksytuki kaikilla vantaalaisilla peruskouluilla.	Kehittämissuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen on aloitettu.	Toteutuu osittain
	Lukutaito ja matematiikan osaaminen	Matematiikan ja äidinkielen päättöarvosanat kevät 2022	Pysyy samana tai nousee kevät 2025	akj Katri Kalske	Lukemiseen on lisätty 1 vvt kolmannelle luokalle 1.8.2025. Hankkeissa tuotettu lukutaidon edistämiseksi materiaalia sekä rakennettu yhdessä kirjaston kanssa yhteistyömalli (2lk, 3lk, 7lk) Systemaattinen seuranta Power BI -alustan kautta aloitettu.	Suomen kieli ja kirjallisuus S1 oppimäärä: tytöt: 2025 ka. 8,39, 2023 ka. 8,23, 2022 ka. 8,34 pojat: 2025 ka. 7,63, 2023 ka. 7,48, 2022 ka. 7,52 S2 oppimäärä: tytöt: 2025 ka. 7,60, 2023 ka 7,85, 2022 ka 7,74 pojat: 2025 ka. 6,93, 2023 ka 6,93, 2022 ka 7,16 Matematiikka S1 oppimäärä, tytöt: 2025 ka. 7,94, 2023 ka. 7,78, 2022 ka. 7,99 S1 oppimäärä, pojat: 2025 ka. 7,82, 2023 ka. 7,55, 2022 ka. 7,61 S2 oppimäärä, tytöt: 2025 ka. 7,37, 2023 ka. 7,38, 2022 ka. 7,38 S2 oppimäärä pojat: 2025 ka. 7,06, 2023 ka. 6,94, 2022 ka. 7,13 S1-oppimäärää opiskelevilla keskiarvot ovat hieman nousseet tai pysyneet samana. S2-oppimäärää opiskelevilla keskiarvot ovat hieman laskeneet tai pysyneet samana.	Toteutuu osittain
	Oppilaiden lukutaito 2. ja 7. luokalla	Lukutaidon arviointi valitulla testillä (esim Lukuseula-testillä)	2.lk -Suomi äidinkielenä oppimäärä 20 % oppilaista kuuluu	akj Katri Kalske	Seulojen tulosten käsittelyä kouluissa on ohjattu tarkemmin. Kehitetään S2-opettajien ja erityisopettajien työparityötä luokan- ja aineenopettajan rinnalla. Hankkeiden avulla on lisätty menetelmällistä	2. luokkalaisilla Lukuseulan tulokset ovat edelleen laskeneet. Alimpaan 20 % suoritustasoon suomen kieli ja kirjallisuus -oppimäärän oppilaista kuuluu 31 %.	Ei toteudu lainkaan

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
		2. lk lähtötaso -Suomi äidinkielenä oppimäärä 23 % oppilaista kuuluu suoritustasoltaan alimpaan 20 % -Suomi toisena kielenä oppimäärä 69 % oppilaista kuuluu suoritustasoltaan alimpaan 20 % 7. lk -Suomi äidinkielenä oppimäärä 30 % oppilaista kuuluu suoritustasoltaan alimpaan 20 % Suomi toisena kielenä oppimäärä 70 % oppilaista kuuluu suoritustasoltaan alimpaan 20 %	suoritustasoltaan alimpaan 20 % -Suomi toisena kielenä oppimäärä 65 % oppilaista kuuluu suoritustasoltaan alimpaan 20 % 7.lk -Suomi äidinkielenä oppimäärä 27 % oppilaista kuuluu suoritustasoltaan alimpaan 20 % Suomi toisena kielenä oppimäärä 64 % oppilaista kuuluu suoritustasoltaan alimpaan 20 %		osaamista. Yhteistyötä kirjaston ja Lukukeskuksen kanssa on kehitetty.	Alimpaan 20 % suoritustasoon suomi toisena kielenä- oppimäärän oppilaista kuuluu 78 %. 7. luokkalaisilla Lukuseulan tulokset ovat laskeneet S1-oppimäärän osalta, mutta nousseet S2-oppimäärän osalta. Alimpaan 20 % suoritustasoon suomen kieli ja kirjallisuus -oppimäärän oppilaista kuuluu 34 %. Alimpaan 20 % suoritustasoon suomi toisena kielenä- oppimäärän oppilaista kuuluu 76 %.	
	Oppilaiden matemaattinen osaaminen	3.lk 1998/2648 7.lk 1756/ 2596 (Funa-mittaus)	Valitun testin perusteella oppilaiden matemaattinen osaaminen paranee	akj Katri Kalske	Systemaattinen seuranta aloitettu. Kouluja ohjeistetaan tulosten käsittelyssä.	Funa-testi ei ole enää käytössä Vantaalla. Karvin toteuttamassa 7. lk mittauksessa neljä koulua ylsi vähintään valtakunnalliseen keskitasoon (500). Tulosten keskiarvo oli noin 469 (oppilasmäärään suhteutettuna). Tämän mittauksen perusteella 7. luokan oppilaiden matemaattinen osaaminen ei ole parantunut. Vuosiluokan 3 osalta ei ole mittausta vuoden 2023 jälkeen.	Ei tietoa ☐

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	Joustavan perusopetuksen oppilaiden määrä yläkoulussa	Joustavassa perusopetuksessa (Teppo ja Jopo) opiskelee 6,7 % oppilaista	Joustavassa perusopetuksessa (Teppo ja Jopo) opiskelee vähintään 7 % oppilaista	akj Katri Kalske	TEPPO-toiminta on laajentunut koskemaan kaikkia suomenkielisiä ylä- ja yhtenäiskouluja. JOPO-ryhmiä on kolmessa suomenkielisessä peruskoulussa ja yhdessä ruotsinkielisessä. Kaikkien koulujen henkilöstö, huoltajat ja oppilaat informoidaan toiminnasta kaupunkitasoisella viestintämateriaalilla sekä oppilasvalinnat tehdään yhdenvertaisen oppilaaksiottoprosessin kautta. Rehtoreille ja oppilaanohjaajille konsultoiva tuki. Yhteistyö eri toimijoiden kanssa (mm. Vantaan Yrittäjät, Lasten ja nuorten säätiön TET.fi, Nuorten yrittäjyys ja talous NYT) sekä elinvoimapalveluiden kanssa monipuolisten sekä laadukkaiden työelämääntutustumispaikkojen saamiseksi. Mahdollisuus tutustumisjaksoon Variassa tai vantaalaisessa lukiossa.	Joustavassa perusopetuksessa (TEPPO ja JOPO) opiskelee 8,3 % 8. ja 9. luokan oppilaista.	Toteutuu täysin
	Kuntakohtainen kolmiportaisen tuen määrittely on uudistettu ja yhtenäistetty varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa ja sitä noudatetaan kaikissa yksiköissä	Kuntakohtaista kolmiportaisen tuen määrittelyä ei ole tehty	Kolmiportaisen tuen yhteneväiset ohjeistukset on määritelty kaupunkitasolla ja niitä noudatetaan kaikissa yksiköissä	akj Katri Kalske	Varhaiskasvatuslain 1.8.2022 uudistuksen myötä laadittiin tarvittavat ohjeet ja prosessit lapsen tuen järjestämiseen liittyen sekä varauduttiin tuen henkilöstöresurssin kasvattamiseen. Esi- ja perusopetuksen tukea koskeva lainsäädännön muutos on tulossa myöhemmin ja tuen tasoihin liittyvät kirjaukset ovat erilaiset.	Varhaiskasvatuksessa säilyi tuen kolmiportainen määrittely. Esi- ja perusopetuksen tuen uudistus 1.8.2025 alkaen ei tuonut yhtenäistä määrittelyä. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa tuen määrittely poikkeaa edelleen toisistaan.	Toteutuu osittain
7. Eri-ikäisten kuntalaisten jatkuvan oppimisen ja koulutuksen tarpeisiin panostetaan	Tukipalvelujen saatavuus	898 oppilasta/kuraattori 880 oppilasta/psykologi	max. 670 oppilasta/kuraattori max. 780 oppilasta/psykologi	akj Katri Kalske	Koulutuksenjärjestäjä on määritellyt omat tarpeensa opiskeluhuoltosuunnitelmissaan. HVA on tehnyt omia toimenpiteitä rekrytoinnin ja palkkauksen suhteen, joiden tavoitteena on ollut lisätä henkilöstön veto- ja pitovoimaa. Opiskeluhuollon resursseja ja tarvetta on käsitelty yhdessä palvelualueiden ja HVA:n omissa yhteisissä tapaamisissa sekä opiskeluhuollon ja hyvinvoinnin kehittämisryhmässä, koulutuksenjärjestäjän opiskeluhuollon ohjausryhmässä sekä alueellisessa opiskeluhuollon yhteistyöryhmässä.	Esi- ja perusopetus yhteensä: kuraattorit 663 / työntekijä psykologit 757 / työntekijä (terveydenhoitajat 499 / työntekijä) Toinen aste: kuraattorit 700 / työntekijä psykologit 824 / työntekijä (terveydenhoitajat 609 / työntekijä) Tavoite toteutui kaikilta muilta paitsi toisen asteen psykologien ja kuraattorien osalta.	Toteutuu osittain
8. Digitaalisuus tukee palvelujen kehittämistä	Asiakaspalvelu 2030 visio ja - toimenpideohjelma	Kokonaisvaltaista tarkastelua ei ole tehty (lisäksi vaatii näkemyksen myös	Asiakaspalvelu 2030 visio on valmis ja toimenpideohjelma	Työllisyys- ja kotoutumispalveluiden johtaja	Asiakaspalvelun kaupunkitasoinen laadun mittari on määritelty. Digipalveluiden tuen pilotointi on käynnistynyt. Pilotoinnin tulosten perusteella käynnistetään toimintamallin uudelleensuunnittelu.	Asiakaspalvelun kaupunkitasoinen laadun mittari on määritelty. Digipalveluiden tuen pilotointi on käynnistynyt ja pilotoinnin tulosten	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
		läsnä tapahtuvista asiakkaiden neuvontapalveluista sekä kuntalaisten digiosaamisen varmistamisesta)	2022–2025 on toteutettu			perusteella käynnistetään toimintamallin uudelleensuunnittelu. Alkuperäisen vision mukaista toimintamallia ei käynnistetä, sillä vaikuttavuuden näkökulmasta toimintamallia tulee kehittää nykypäivän vaatimusten mukaiseksi.	◧
	Digitaalisen siirtymän toimintaohjelma	Tehdään v. 2022	Toteutettu	Konsernipalvelujohtaja Raportointivastuu: Tietohallintojohtaja	Toimenpideohjelmaa toteutetaan ICT-investointiohjelman kautta. Suunniteltuja toimenpiteitä on edistetty suunnitellun ohjelman mukaisesti, mutta osa toimenpiteistä toteutuu suunniteltua myöhemmin.	Toimenpiteitä saatu toteutettua ja projekteja valmistunut, mutta kaikki toimenpiteet eivät valmistuneet valtuustokauden aikana.	Toteutuu osittain ◧
	Tyytyväisyys digitaalisiin palveluihin (Kaupunkipalvelututkimus)	Käytön helppous (tyytyväisiä 58 %) Palvelujen laajuus (55 %) Asiointi verkon kautta (44 %) Kieliversioiden riittävyys (27 %)	Tyytyväisten määrä nousee.	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Apulaiskaupunginjohtajat (toimenpiteet), talous- ja strategiajohtaja (mittari)	Kaupunkipalvelututkimus toteutettiin loppuvuonna 2024. Kuntalaisille ja yhteisöille tarjotaan entistä laajemmin tietoa uusien digitaalisten palveluiden avulla. Uusina palveluina on avattu mm. tapahtumakalenteri, harrastuskalenteri sekä uudistettu avustusjärjestelmä.	Kysymys oli korvattu kaupunkipalvelututkimuksessa laajemmalla määrällä digitaalisten palveluiden käyttöön liittyviä kysymyksiä.	Ei tietoa ☐
Eriarvoistumisen estäminen							
9. Syrjäytymis- ja eriarvoistumiskehitys katkaistaan	NEET- nuoret Toimeentulotuella elävät	NEET: V. 2021 loppu V. 2020 tilanne: 10 % (Otetaan virtauma-luvusta)	NEET: 8 %	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Apulaiskaupunginjohtajat (toimenpiteet), talous- ja strategiajohtaja (mittari)	Oppivelvollisuuden laajentumisen myötä on kehitetty uusia toimintatapoja oppivelvollisten opintojen seurantaan ja tukemiseen. Vantaalla työskentelee kaksi asuinkuntaohjaajaa, jotka huolehtivat oppivelvollisten ohjauksesta.	NEET nuoret (18-29 - vuotiaat) 17,6 % (31.12.2023). (Lähtötaso v. 2020 18,2 %)	Toteutuu osittain ◧
	Kouluterveyskysely: Vähintään yksi harrastus	4-5-lk 83,7 %, 8-9-lk 93,8 %, lukio 97,4 %, aol 94,2 %	87 %, 95 %, 98 %, 96 %	akj Katri Kalske	Perusopetus: tuettu ja mahdollistettu Harrastusten Vantaan harrastusten toteuttamista. Harrastustuen jakaminen pienituloisten perheiden lapsille on aloitettu vuoden 2025 alussa. Jaettava summa on	Kouluterveyskysely 2025: indikaattorissa ja kysymyksessä on v. -23 ja -25 välillä tapahtunut merkittävä muutos sen osalta, miten	Ei tietoa ☐

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
		2021 tulokset			vuosittain enintään 300000 euroa ja kokonaissumma rahastossa on 1M€. Toisen asteen koulutus: Strategiakauden alussa markkinoitiin Hobihobi-sivustoa oppilaitoksissa. Vuonna 2025 haettiin rahoitusta toisen asteen koulutuksen harrastamisen mallin kehittämiseksi, mutta päätös oli kielteinen. Hyvinvointivalmentajat tukevat ja kannustavat vähän liikkuvia liikunnan pariin.	harrastaminen määritellään 4–5 lk: 81 % (86,4 % v.2023) 8–9 lk: 79 % (94,0 % v. 2023)	
	Kouluterveyskysely: Vähintään yksi hyvä kaveri	4-5-lk 98,9 % 8-9-lk 90,7 %, lukio 92,3 %, aol 88,4 % 2021 tulokset	99 %, 92 %, 94 %, 90 %	akj Katri Kalske	Perusopetus: Kouluvalmentajaresurssi 23 peruskoululla. Kaikilla perusopetuksen vuosiluokilla on vähintään yksi tuta-tavoitteiden mukainen tunne- ja vuorovaikutustaitotunti kuukaudessa, lisäksi 7.- 8. -vuosiluokille on resursoitu teemaan 0,5 vvt. Koulutettu opettajia ja kouluvalmentajia tunne- ja vuorovaikutustaitojen vahvistamisessa tuta-tutoreiden perehdytyksissä sekä yhteistyössä Mieli ry:n kanssa. Toinen aste: Lukioiden ryhmänohjaajille ja Varian vastuuopettajille järjestetty vuosittain koulutuksia, joissa teemana mm. ryhmäytymisen tukeminen. Variassa aloittavien opiskelijoiden osalta kehitetty uusi ryhmäytymisen malli. Lukioissa ja Variassa järjestetty koulutuksia tunne- ja vuorovaikutustaidoista sekä pilotoitu toimintamalleja tunne- ja vuorovaikutustaitojen sisällyttämistä opetukseen.	Kouluterveyskysely 2025 4–5 lk: 99 % (+0,3 % yks. vuoteen 2023 verrattuna) 8–9 lk: Indikaattori muuttunut 2025 Kouluterveyskyselyssä: "Ei yhtään läheistä ystävää", jossa vastaajia 8 %. Vuonna 2023: Minulla on läheinen ystävä 88,8 % Näitä vertaillen muutos olisi +3,2 % yks. lukio 93 % aol 93 %	Toteutuu osittain
	Kouluterveyskysely: Kiusaamista kokeneiden määrä (kokee kiusaamista viikoittain)	4-5 lk 9 %, 8.9 lk 5 %, lukio 1 %, aol 1,7 % 2021 tulokset	7 %, 4 %, osuus laskee, 1 %	akj Katri Kalske	Perusopetus: Kiusaamisen vastaisen suunnitelma on päivitetty ja sen juurruttamista on tuettu. Kouluilla on suunnitelma turvallisemman tilan periaatteidenkäytöstä osana kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen toimenpideohjelmaa ja poissaoloihin puuttumisen mallia. Pitkittyneiden ja haastavien kiusaamistilanteiden selvittämiseen on kehitetty uusia rakenteita ja toimintatapoja, mm. K0-työntekijöitä on koulutettu tukemaan kouluja. Jokaisessa koulussa toimii kiusaamiseen puuttumisen tiimi ja koululla on sovittu rakenteet, miten kiusaamistapaukset tuodaan heidän selvitettäväkseen. Someturva-palvelu on ollut käytössä kaikilla peruskoulun oppilailla digitaalisissa välineissä	Perusopetus: kouluterveyskyselyn mukaan tavoite ei toteutunut lainkaan. 4.–5.-lk: 11 % (Vuonna 2023 11 %, ei muutosta) 8.9.-lk: 9 % (Vuonna 2023 8 %, muutos +1 % yks.) SVE: kouluterveyskyselyn mukaan tavoite ei toteutunut lainkaan Toisen asteen koulutus: ei toteutunut lainkaan (lukio 3 % ja Varia 3 %) KASO: Vantaan kiusaamisen vastainen suunnitelma (entiseltä nimeltä	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
					tapahtuvien kiusaamistilanteiden ratkaisemiseksi. Niille kouluille, joissa kiusaaminen on lisääntynyt tai sen määrä on huolestuttavan suuri, on tehty erillinen tuki- ja seurantaohjelma, jolla on ollut vaikuttavuutta Kouluterveyskyselyn mukaan. Toinen aste: opiskeluhuoltosuunnitelmat päivitetty ja otettu käyttöön 1.8.2025. Kiusaamisen vastainen toimeenpanosuunnitelma laadittiin strategiakauden alussa ja päivitettiin 2025. Koko toisen asteen henkilöstölle järjestettiin 2024 turvallisuus -koulutus, jossa teemana myös kiusaamiseen puuttuminen. Yhteisöllisille hyvinvointiryhmille toteutettiin koulutusta seksuaalisen häirinnän ennaltaehkäisystä ja puuttumisesta sekä ostrakismin ja vaikeasti havaittavan kiusaamisen tunnistamisesta ja hyvistä puuttumisen käytännöistä.	kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen toimenpideohjelma) on päivitetty. Suunnitelma otetaan käyttöön 1.1.2026 kaikilla palvelualueilla. Vaikka kiusaamista kokeneiden määrä ei olekaan tavoitteen mukaan laskenut, trendi on oikeansuuntainen: yhä useampi oppilas kokee, ettei häntä ole lukuvuoden aikana kiusattu lainkaan. Alakoulu: 2023 -> 60 % ja 2025 -> 63 % Yläkoulu: 2023 -> 71 % ja 2025 -> 74 % Lukiot: 2023 -> 90 % ja 2025 -> 91 % AOL: 2023 -> 90 % ja 2025 -> 88 %	
	Varhaiskasvatuksen, koulujen ja oppilaitosten opettajien kelpoisten osuus kokonaisuutena	2021 tilanne Varhaiskasvatus 68 % perusopetus 90,8 %	73 % 94 %	akj Katri Kalske	Saatavuusohjelman toimenpiteet ovat toteutuksessa.	Varhaiskasvatus: 59 % opettajista on kelpoisia. Perusopetus 91 % opettajista on kelpoisia.	Ei toteudu lainkaan
	Ei saat tukea verkkoasiointiin tai digitaalisten välineiden käyttöön, kun sitä tarvitsee. Eläkeläinen 32 %: en useimmiten saa tukea Äidinkieli muu kuin suomi tai ruotsi (viro, venäjä, muu, englanti, arabia, somali): 31 % en	32 % 31 % 22 %	16 % 15 % 11 %	Apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Työllisyys- ja kotoutumispalveluiden johtaja	Vantaalaisten tietoisuutta digituen palveluista on lisätty markkinoinnin avulla. Vuodesta 2025 alkaen työllisyys- ja kotoutumispalveluiden asiakkaille on tarjottu tehostettua digitukea. Viimeisin digituen tarvetta ja tuen saatavuutta mittaava kysely toteutettiin keväällä 2025. Eläkeläisten ja vieraskielisten osalta niiden osuus, jotka eivät saa digitukea sitä tarvitessaan, oli tavoitellulla tasolla. Työttömien kohdalla osuus oli sama kuin lähtötilanteessa. On kuitenkin huomattava, että varsinkin työttömien vastaajien määrä kyselyissä on ollut hyvin pieni, joten vastaajien valikoituminen voi vaikuttaa tulokseen.	- Eläkeläiset 16 % - Vieraskieliset 12 % - Työttömät 22 %	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	useimmiten saa tukea Työttömät 22 %: en useimmiten saa tukea						
10. Eriytymiskehityksen alla olevien alueiden kiinnostavuus ja vetovoima kasvaa asuntorakentamisen, palveluiden ja investointien osalta	Laaditaan eriytyneiden alueiden keskustoille kehittämissuunnitelmat, joissa määritellään tarvittavat toimenpiteet	Uusi mittari	Jokaisella keskustalla on oma kehittämissuunnitelma ja vastuukoordinaattori	akj Tero Anttila	Kaupunkikeskustojen kehittämissuunnitelmat on laadittu ja esitelty KH:n iltakoulussa 27.11.2023. Verkkojulkaisu ilmestynyt keväällä 2024. Nämä ovat kukoistavat kaupunkikeskustat strategiapainopisteestä lähtöisin oleva toimenpide.	Suunnitelmat ovat laadittu ja verkkojulkaisu tehty sekä jokaisella kaupunkikeskustan kehittämissuunnitelmalla on KATOssa koordinaattori.	Toteutuu täysin
11. Alueiden eriytymiskehityksen seuranta jatkuvaa	Sosioekonomisen indeksin päivittäminen	115 (2018)	Hyvinvointierot supistuvat	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Talous- ja strategiajohtaja	Myönteisen erityiskohtelun ohjelman ja kaupunkistrategian mukaiset toimenpiteet.	120 (2023)	Ei toteudu lainkaan
12. Jatketaan alueellista myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa	MEK-ohjelman tavoitteet vuosille 2023–25 määritelty ja hyväksytty (kyllä/ei)	ei ole määritelty	On määritelty ja toteutettu	akj Riikka Åstrand	Ohjelma on toteutunut melko hyvin ja työ jatkuu strategisen ohjelman puitteissa.	Ohjelma on toteutunut melko hyvin ja työ jatkuu.	Toteutuu täysin
13. Yhteisöllisen ja toimintaedellytyksiä tukevan kulttuurin rakentaminen	Osallistumisaktiivisuus	24,5 % (2020 Finsote)	27 % (ka Suomessa) (datana FinSoten korvaava Terve-Suomi-tutkimus)	akj Riikka Åstrand	Osallistumisaktiivisuuden vahvistamiseksi teema on otettu mukaan uuteen hyvinvointisuunnitelmaan. Hyvinvointisuunnitelmassa määritellään konkreettisia tekoja, joiden avulla tuetaan seuroja ja yhdistyksiä matalan kynnyksen vertaisohjatun toiminnan järjestämisessä, otetaan käyttöön Lapset ja nuoren ympäristönsä rakentajina -toimintamalli sekä tuetaan yhteisökehittäjämallia, joka on osa Myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa.	Ei tietoa. Finsote on korvautunut Terve Suomi -kyselyllä, johon tämä mittari ei enää sisälly.	Ei tietoa
	Yksinäiseksi kokevien vantaalaiset yli 18-vuotiaat	14,1 % (Finsote 2020)	8,4 % (ka Suomessa 2018 Finsote) (datana FinSoten	akj Riikka Åstrand	Yksinäisyyden vähentäminen on huomioitu osana hyvinvointisuunnitelman tekoja. Suunnitelman tekoina vahvistetaan lasten tunne- ja vuorovaikutustaitoja ProVaka ja ProKoulu -toimintamalleilla, järjestetään erilaisia matalan kynnyksen tapahtumia,	2024 18,1 % Huom! Tietolähde Terve Suomi -kysely, jonka tieto on hyvinvointialuetasoista. Indikaattori: Itsensä yksinäiseksi kokevien osuus	Ei toteudu lainkaan

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
			korvaava Terve-Suomi-tutkimus)		kohtaamispaikkoja ja vapaa-ajan toimintaa, kehitetään vapaaehtoistoimintaa kulttuuri- ja kirjastopalveluissa, toteutetaan yhteisötyön muotoja sekä kulttuuriluotsipalveluita.	20-64-vuotiaista. Finsote on korvautunut Terve Suomi -kyselyllä.	
14. Kotoutumisessa onnistuminen monialaisena yhteistyönä (myös työllisyysnäkökulma)	Vieraskielisten osuus kaupungin työntekijöistä	6,8 %	Osuus nousee	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Henkilöstöjohtaja	Oppisopimuspolun kautta puuttuvan pätevyyden hankkiminen. Anonyymi rekrytointi.	10,4 % henkilöstöstä sisältäen sosiaali- ja terveystoimen (2022, Tilastokeskus). 9,7 % henkilöstöstä (2023, Tilastokeskus). Vuoden 2024 luku on saatavissa Tilastokeskuksen arvion mukaan poikkeuksellisesti vasta v. 2026 kesäkuussa eli ei ole tällä hetkellä raportoitavissa.	Toteutuu täysin
	NEET- nuoret (maahanmuuttajat)	21,6 %	Osuus laskee	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Apulaiskaupunginjohtajat (toimenpiteet), talous- ja strategiajohtaja (mittari)	Toisen asteen koulutus: Oppivelvollisuuden laajentumisen myötä on kehitetty uusia toimintatapoja oppivelvollisten opintojen seurantaan ja tukemiseen. Vantaalla toimii kaksi asuinkuntaohjaajaa.	26,1 % (31.12.2023)	Ei toteudu lainkaan
	Kielikoulutuksen saatavuus - osallistujamäärät (Kaupunki)	1617	Määrä nousee	Apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Henkilöstöjohtaja	Palvelualuetasoiset koulutussuunnitelmat, esihenkilötyö, vaikuttavaa työtä keskustelut yksilö- ja ryhmätasolla, sisäiset ja ulkoiset koulutukset sekä verkkokoulutukset.	Kielikoulutuksiin osallistujien määrä koko strategiakaudella 687 henkilöä, jossa soten osallistujat mukana. Pääosa kielikoulutuksista on lähtötilanteessa toteutettu soteen, osittain tästä johtuu tavoitetilan ja toteuman suuri ero. Vuonna 2025 osallistujia 252.	Ei toteudu lainkaan
15. Kaupungin henkilöstön osaamisen vahvistaminen ja kehittäminen palvelemaan monikulttuurisen ja monikielisen kaupungin asukkaita.	Koulutukseen osallistuneiden määrä	0	5 %	Apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Henkilöstöjohtaja	Palvelualuetasoiset koulutussuunnitelmat, esihenkilötyö, vaikuttavaa työtä keskustelut yksilö- ja ryhmätasolla, sisäiset ja ulkoiset koulutukset sekä verkkokoulutukset	Monikulttuurisuus, yhdenvertaisuus jne. koulutuksiin osallistujien määrä vuonna 2025 477 henkilöä (5,8 % henkilöstöstä).	Toteutuu täysin

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa							
16. Lasten, nuorten ja aikuisten ympäristövastuutaitoja ja -tekoja lisätään kasvatuksen, oppimisen ja osallisuuden keinoilla	Resurssiviisauden tiekartan toimenpiteiden toteutus	Toimenpiteiden päivitys alussa	Toimenpiteet valmiit	akj Katri Kalske	Vaikuttavimmat toimenpiteet olivat ympäristökasvatusta vahvistavia. Varhaiskasvatuksessa luotiin ja otettiin käyttöön ympäristökasvatuksen työkortit, perusopetuksessa kestävän tulevaisuuden osaamistavoitteet, Variassa ympäristövastuu määriteltiin kaikkien ammatillisten tutkinnonosien toteutussuunnitelmiin ja lukioissa selvittiin ympäristöosaamisen lisäämistä. Palvelualueiden ympäristöteemaisia verkostoja kehitettiin eteenpäin ja vahvistettiin. Lisäksi toimialan ruokailun ympäristövastuuta kehitettiin. Teemassa sitouduttiin Kiertotalouden green dealiin ja toisen asteen oppilaitoksissa otettiin käyttöön biovaa'at hävikkiruokamäärien seuraamiseksi. Kiinteistöjen jätehuollon kehittäminen ei edistynyt toivotulla tavalla resurssien puutteen vuoksi.	Kason 42:sta resurssiviisauden tiekartan toimenpiteestä 34 on saatu raportoitua. Näistä 18 on valmiina, 13 on muutettu jatkuviksi käytännöiksi ja 7 ei saatu ohjelmakauden aikana valmiiksi.	Toteutuu osittain
17. Aviapolis-lentokenttäympäristö kehittyy Euroopan ympäristöystävällisimmäksi	Ilmastovaikutukset ja resurssiviisaus huomioidaan kaavoituksessa ja tontinluovutuksessa. Jokaisen alueen kaavan yhteydessä laadittu selvitys, jonka pohjalta määritellään toimenpiteet hiilineutraaliuden edistämiselle yhteistyössä kaupungin ja kaavanhakijan kanssa. Määritetään konkreettinen tavoitetaso päästövähennyksille.	Osassa kaavoissa tehdään selvitys, mutta ei arvioida kaikkia ilmastovaikutuksia järjestelmällisesti. Ei asetettu tavoitteita tai määräyksiä selvityksessä tunnistettujen päästövähennyskeinojen toteuttamiseksi. Huomioitu joissakin tontinluovutusehdoissa.	Kaikissa kaavoissa tehty vakiintuneella tavalla. Kaavakohtaisesti määritetty tavoitetasot ja päästövähennyskeinot. Toimintatapa on mallina kaavatyölle koko kaupungissa. Huomioidaan tontinluovutusehdoissa.	akj Tero Anttila	Kaikissa kaavoissa on tehty ilmastovaikutusten arviointi ja kehitetty niiden pohjalta kaavamääräyksiä. Neutralpath-hankkeessa on edistetty energiapositiivisen alueen suunnittelua ja kehitetty energiayhteistyötä sidosryhmien kanssa Aviapoliksessa.	Kaikissa kaavoissa on tehty ilmastovaikutusten arviointi ja kehitetty niiden pohjalta kaavamääräyksiä. Neutralpath-hankkeessa on edistetty energiapositiivisen alueen suunnittelua ja kehitetty energiayhteistyötä sidosryhmien kanssa Aviapoliksessa.	Toteutuu osittain
	Selvitys Euroopan kehittyneiden lentokenttäalueiden ympäristöratkaisuista	Ei selvitetty	Selvitys tehty ja peilattu Vantaan tilanteeseen ja johtaa ympäristöystävällisiin	akj Tero Anttila	Erillistä selvitystä lentokenttäalueiden ympäristöratkaisuista ei tehty, vaan Aviapoliksen lentokenttäkaupungin energiapositiivisuutta edistettiin kaavoituksen keinoin sekä Neutralpath-hankkeessa, jossa mukana oli viisi kaupunkia sekä joukko	Tavoite ei toteutunut tässä muodossaan	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
			ratkaisuihin suunnittelussa ja toteutuksessa (talonrakennus, infra, energian kulutus ja tuotanto, hulevedet, paikallinen liikkuminen ja lentoliikenne, lähipäästöt)		tutkimusorganisaatioita, energiayhtiöitä ja asiantuntijaorganisaatioita eri puolilta Eurooppaa.		
18. Vantaa edistää hiilineutraalisuutta yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa	Suuret kaupunkikonserniyhtiöt laativat oman resurssiviisauden tiekartan tai ohjelman, jossa kaupungin hiilineutraalisuustavoitten tukeminen on huomioitu	Osalla suurista yhtiöistä on resurssiviisauden tiekartta tai ohjelma, jossa kaupungin hiilineutraalisuustavoite huomioitu, mutta vaativat synkronointia kaupungin uuteen resurssiviisauden tiekarttaan	Tiekartta/ohjelma laadittu ja toteutuksessa kaikilla suurilla konserniyhtiöillä	Konsernipalvelujohtaja	Kaikilla suurilla konserniyhtiöillä on vastuullisuusohjelma olemassa 2023 aikana ja sitä noudatetaan.	Kaikilla suurilla yhtiöillä vastuullisuusohjelma olemassa, jota toteuttavat ja yhtiöiden vuosittaiset talousarvion osana olevat vastuullisuustavoitteet on asetettu ohjelmiin perustuen.	Toteutuu täysin
	Kaupunkikonsernin kiinteistöihin toteutettujen latauspaikkojen määrä	Latauspaikkojen varauksia tehty ja kaupunkitasoinen suunnitelma tekeillä (2021)	Latauspaikkoja on rakennettu suunnitelman mukaisesti sähköajoneuvojen yleistyessä tarvittava määrä	akj Tero Anttila	Latausasemia on toteutettu toimitilakiinteistöille kaupungin sähköautojen käyttöön tarpeen ja lain edellyttämässä laajuudessa. Muissa kohteissa (koulut, päiväkodit) on tehty tekniikkaa valmiiksi tulevia latausasemia varten. Asemat asennetaan myöhemmin, kun niiden hankinta on kilpailutettu. Hankinta oli vuoden vaihteessa valmisteluvaiheessa.	Tähän mennessä on valmistunut yhteensä 66 latauspaikkaa, 10 eri kohteeseen. Suunnitelmia on valmiina noin 20 kohteeseen.	Toteutuu osittain
19. Vantaa on kiertotalouden edelläkävijäkaupunki	Kestävän purkamisen Green deal -sitoumuksen toimenpiteiden toteutus	Purkukartoituksia tehty suppeasti vain omaan käyttöön.	Kattavat purkukartoitukset, rakennusosille ja -materiaaleille löytyy uusiokäyttökohteita. Kiertotalouteen liittyvää osaaminen vahvistuu.	akj Tero Anttila	Purkukartoituksia on tehty kaikissa merkittävissä kaupungin hankkeissa. Kartoitukset on lähetetty sopimuksen mukaisesti YM:lle. Tietoa käytettävissä olevista uudelleenkäytettävistä osista on jaettu uudiskohteiden suunnittelijoille.	Green deal -velvoitteet toteutuvat.	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	Yhdyskuntajätteen kierrätysaste, %	52 % (HSY 2019)	60 % lisäksi Vantaa-kohtainen tieto eriteltynä	akj Tero Anttila	Kaupunkikohtainen tieto on saatu vuodesta 2021 lähtien.	Seutukohtainen yhdyskuntajätteen kierrätysaste v. 2024 oli 47 % (v. 2023 49 %) Kotitalousjätteen kierrätysaste Vantaalla oli 42 % v. 2024 (43 % v. 2023)	Ei toteudu lainkaan
	Rakennus- ja purkujätteen kierrätysaste, %	Ei tiedossa Määritellään kierrätysaste omissa hankkeissa	70 % kierrätysaste kaupungin omissa rakennushankkeissa	akj Tero Anttila	Valtuustokauden aikana purkukohteiden kierrätysprosentteja on arvioitu. Vuonna 2023 vaihteluväli oli 82-95 %. Kaikkien purkukohteiden osalta ei kuitenkaan ole tiedossa kierrätysprosentit valtuustokauden aikana. Vuoden 2023 purkukohteiden kierrätysprosentit: Isotammentie 6: 82 % Mustikkamäentie 9: 98 % Mustikkamäentie 16: 90 % Talkootie 37: 95 % Vapaalanpolku 11: 95 %	Tavoite toteutui ainakin osassa purkukohteista.	Toteutuu osittain
	Vantaan hankkeissa käytetty SeutuMassaa, %	0	100 % hankkeista SeutuMassaan käytössä	akj Tero Anttila	Green dealin jalkauttamisen kautta hankkeissa velvoitetaan käyttämään SeutuMassaa ennakoivasti. Tällä hetkellä maa-ainestiedot Ratikan reitiltä ja Aviapoliksesta viety SeutuMassaan.	Toteutuu osittain. Mittarin toteumatilanne 30 % hankkeista.	Toteutuu osittain
	Materiaalia kierrätetty SeutuMassan kautta, t	0	SeutuMassan kautta kierrätetyt maamassat tiedossa, t	akj Tero Anttila	Green dealin jalkauttamisen kautta kaikissa hankkeissa velvoitetaan käyttämään SeutuMassaa ennakoivasti. Tällä hetkellä maa-ainestiedot Ratikan reitiltä ja Aviapoliksesta viety SeutuMassaan.	Toteutuu osittain. Mittarin toteumatilanne, kierrätettyjä massoja ei ole tiedossa.	Toteutuu osittain
	Olemassa ajantasainen ohjeistus, joka ohjaa irtaimen omaisuuden hankintoja ja poistamista	Hajanaisia ohjeistuksia kokonaisuuksien osista	Ohjeistus käytössä	Konsernipalvelujohtaja Raportointivastuu: Hankintajohtaja	Irtaimen omaisuuden hankintaan ja poistoon on otettu kantaa hankintaohjeessa ja Virkussa on olemassa kierrätystä ja jätehuoltoa koskeva sivusto.	Hankintaohje ja Virkussa oleva jätehuolto- ja kierrätysohjeistus on katsottu riittäväksi. Uutta erillistä ohjetta ei ole tarpeen laatia.	Toteutuu täysin
	Kierrätysmahdollisuudet jätteen määrän vähentämiseksi	Jätteiden lajittelu ei ole suunnitelmallista ja siinä on suuria toimipistekohtaisia eroja	Jätteiden lajittelun koordinointiin on kaupunkitasoisesti keskitetyt resurssit sekä yhtenäiset käytännöt ja	akj Tero Anttila	Kakun Ekokompassin sertifiointi-auditointi 11/2024 ja Katon uusinta-auditointi 11/2025. Koje laajentamassa Ekokompassia koko toimialalle. Jätehuollon kehittämistyöryhmä edistää kaupunkitasoista jätehuollon kehittämistä, ml. Kaso.	Kakun Ekokompassin sertifiointi-auditointi 11/2024 ja Katon uusinta-auditointi 11/2025	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
			varusteet kaikissa toimipisteissä				
20. Huolehditaan Vantaan luonnon monimuotoisuuden säilymisestä	Suojeltujen, ennallistettujen, ja luonnonmukaistettujen alueiden prosenttisosuus kunnan julkisilla maa-alueilla (Green City Accord -indikaattori). Luonnon monimuotoisuuden seuranta on säännöllistä.	Luonnon monimuotoisuuden seurantajärjestelmä ei ole käytössä	Luonnon monimuotoisuuden seuranta on liitetty resurssiviisauden tiekartan toimenpiteisiin ja toimenpiteiden toteutumista seurataan säännöllisesti. Suojeltujen, ennallistettujen ja luonnonmukaisten alueiden prosenttiosuus kunnan julkisilla maa-alueilla lisääntyy.	akj Tero Anttila	Vuoden 2025 lopussa suojelualueiden osuus Vantaan kokonaispinta-alasta on 7 %. Ennallistettujen ja luonnonmukaistettujen alueiden seuranta on poistunut Green City Accordista.	Vuoden 2025 lopussa suojelualueiden osuus Vantaan kokonaispinta-alasta on 7 %.	Toteutuu täysin
21. Hankinnat tukevat kaupungin vastuullisuustavoitteiden toteuttamista	Hankinnoille laaditaan kaupunkitasoiset strategiset tavoitteet ja tehdään yksityiskohtaisempia linjauksia vaikuttavimmille tuoteryhmille tai palvelukokonaisuuksille. Tavoitteet toteutuvat konkreettisten kaupunkitasoisten linjausten kautta.	Ei ole kirjattu	On kirjattu ja ohjaa päätöksentekoa. Tavoitteet toteutuneet konkreettisten kaupunkitasoisten linjausten kautta.	Konsernipalvelujohtaja Raportointivastuu: Hankintajohtaja	Hankintojen strategisten tavoitteiden ja linjausten käsittely kaupunginhallituksessa keskeytettiin.	Aloitettu hankintojen strategisten tavoitteiden ja linjausten päivitys muun muassa uuden strategian mukaiseksi. Tavoitteet ja linjaukset tullaan käsittelemään Kaupunginhallituksessa yhdessä hankintaohjeen päivityksen kanssa. Hankintaohjeen päivitys odottaa hankintalain päivitystä, joka on tulossa vuoden 2026 alussa.	Ei toteudu lainkaan
	Parannetaan hankintojen ekologista vaikuttavuutta ja kustannustehokkuutta elinkaariajattelun ja	Ei ole käytössä	Riskianalyysin mukaisesti vaikuttavimmissa hankinnoissa	Konsernipalvelujohtaja Raportointivastuu: Hankintajohtaja	Hankinnan palveluyksikön kilpailuttamissa hankinnoissa on elinkaariajattelua käytetty aiempaa enemmän soveltuvissa hankinnoissa. Varsinaista elinkaarilaskentaa ei ole kuitenkaan resurssisyistä lähdetty toteuttamaan.	Ympäristövaikutusten seurantaa toteutetaan mahdollisuuksien mukaan hankinnan palveluyksikön kilpailuttamissa hankinnoissa, mutta	Ei toteudu lainkaan

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	–laskennan keinoin vaikuttavimmissa hankinnoissa. Hankinnan elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten seuranta käytössä.		elinkaarilaskennan tulokset vaikuttaneet hankintapäätöksiin.			varsinaista elinkaarilaskennan mallia ei ole käytössä.	
22. Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa	Joukkoliikenteen matkustajamäärät (tavoitteena paluu vuoden 2019 tasoon)	95 046	140 000	akj Tero Anttila	Joukkoliikenteen toimivuutta seurataan ja kehitetään jatkuvasti yhteistyössä HSL:n kanssa. Asemanympäristöjen turvallisuuden kehittäminen on aloitettu Myyrmäen ja Koivukylän asemien osalta. Tarpeen mukaan suunnitellaan joukkoliikenteen sujuvuutta parantavia toimenpiteitä sekä parannetaan pysäkkien ja terminaalien olosuhteita.	143 649 nousua/arkipäivä	Toteutuu täysin
	Pyöräilijöiden määrä (pyöräilyindeksi)	1 266	1 369	akj Tero Anttila	Pyöräilyä edistetään monipuolisesti pyöräliikenteen kehittämisohjelman ja tavoiteverkon pohjalta. Eri kulkutapojen suosion seuraamiseksi on kehitteillä parempia mittareita, kuin muutamaan mittauspisteeseen perustuva pyöräilyindeksi.	835	Ei toteudu lainkaan
Kukoistavat kaupunkikeskukset							
23. Asukkaille iloa tuottavia kulttuurin ja vapaa-ajan palveluita kaupunkikeskuksissa	Omaan asuinalueeseensa kuuluvuutta kokevien osuus (kysymys osallisuuskyselystä)	45 %	55 %	akj Riikka Åstrand	Osallistuva budjetointi suuralueilla tarjosi mahdollisuuden vaikuttaa omaan lähiympäristöön. Sen merkeissä tehty yhteistyötä mm. paikallisten asukasjärjestöjen kanssa. Kaupungin asukasfoorumia on kehitetty vuorovaikutteisemmaksi ja kehittämishankkeisiin kuuluu osallisuustoiminta. Osallisuuspalveluissa on luotu malli kaupungin työntekijöille jalkautuvan työn tueksi.	52,7 % (2023) 55,5 % (2024) 50,5 % (2025)	Toteutuu osittain
	Käynnistetään aktiivisuuden seuranta suuralueiden keskustoissa, aktiivisuus kasvaa arki-iltaisin klo 18-20 ja lauantaisin klo 14-22 (tutkitaan Heatmapin/mobiilidatan perusteella)	Seurantaa ei ole	Seuranta käynnissä ja aktiivisuus kasvanut vuosien 2022-25 aikana.	akj Riikka Åstrand	Kaupunkikeskustojen aktiivisuuden seurantaan on valittu EKK-heatmap -mittari. Mittarien pohjalla olevasta aineistosta on mahdollista tuottaa heatmap-analyysejä kaupunkikeskustojen elävyydestä esimerkiksi eri vuorokauden aikoina sekä tarkastella palveluiden saavutettavuutta.	Heatmap-mittari käytettävissä.	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	Kaupunkikulttuurin toimialan palveluverkkosuunnitelmaa toteutetaan: hankkeiden määrä yhteensä ja eri keskusta-alueilla	Palveluverkkosuunnitelmaa ei ole	Hankkeita toteutettu/käynnissä vähintään 1/keskusta-alue	akj Riikka Åstrand	Kaupunkikulttuurikeskus Mosaiikki Kivistössä, Håkansbölen kartanomuseo ja Kuusijärven uudet saunat Hakunilassa, Vernissan peruskorjaus ja kirjaston peruskorjaushankkeen käynnistyminen Tikkurilassa, Elmon uimahalli Korsossa, Myyrmäen kaupunkikulttuuritalokokonaisuuden käynnistyminen Myyrmäessä, Jumbon kirjasto Aviapoliksessa.	Kehittämishankkeet eri kokoisia, mutta alueilla suunnitteluvaiheessa olevia, käynnissä olevia tai valtuustokaudella valmistuneita hankkeita pl. Koivukylä	Toteutuu osittain
24. Toteutamme kaupunkikeskukset viihtyisinä, turvallisina ja toimivina	Asukasbarometri	81 % melko tyytyväisiä tai tyytyväisiä asuinalueeseen	83 %	akj Tero Anttila	Tavoitteen toteutumiseen vaikuttavat hyvin monet kaupungin toimet. Valtuustokauden aikana kaavahakkeita on viety eteenpäin, kehitetty keskustoja ja pyritty vähentämään asuinalueiden eriarvoistumista MEK-ohjelmalla.	Asukasbarometri toteutettiin talvella 2024 ja raportti on valmistunut 2025 keväällä. Asuinalueeseen tyytyväisten osuus tuoreimmassa barometrissa oli 78 %.	Ei toteudu lainkaan
	Kunnossapitotiimien perustaminen	Uusi mittari	Kunnossapitotiimit perustettu	akj Tero Anttila	Kunnossapitotiimit toimivat kesäkaudella 2025 toukokuun lopusta elokuun puoliväliin. Toteutustapana oli ohjattuja ja kaikille kuntalaisille avoimia roskien siivous- ja vieraslajien torjuntatalkoita kaikilla suuralueilla. Yhteensä talkoita järjestettiin 40 kpl kesäkauden aikana.	Kunnossapitotiimit toteutuivat v.2025.	Toteutuu täysin
25. Luonto on lähellä kaduilla, toreilla ja pihoilla	Asukkaat, joilla alle 300 m matkaa viheralueelle	92 %	92 %	akj Tero Anttila	Kaupungin kasvua on ohjattu yhdyskuntasuunnittelulla pääosin sisäänpäin olemassa olevaa rakennetta täydentäen ja tiivistäen. Viheralueiden mitoituksen ja saavutettavuuden ohjeeseen (SAAVU) perustuen on tehty tarkasteluja merkittävästi viheralueverkostoa muuttavien asemakaavojen ja kaavarunkojen yhteydessä mm. Martinlaaksossa ja Aviapoliksessa.	99,8 % asukkaista asuu enintään 300 m päässä väh. 0,5 ha kokoisesta viheralueesta.	Toteutuu täysin
26. Helpon liikkumisen kaupunki	Palveluiden kävelysaavutettavuus	Uusi mittari	Oma mittari laadittu jokaiselle keskustalle	akj Tero Anttila	Kävelysaavutettavuuden mittarityökalun laatiminen keskustoille aloitettu syksyllä 2023.	Käynnissä, ensimmäinen prototyyppi valmis.	Toteutuu täysin
27. Hyvät toiminnalliset kehittymisedellytykset palveluille ja yrityksille	Jokaisella keskustalla on oma kehittämissuunnitelma ja vastuukoordinaattori.	Uusi mittari	Jokaisella keskustalla on oma kehittämissuunnitelma ja vastuukoordinaattori	akj Tero Anttila	Jokaiselle kaupunkikeskukselle on laadittu kehittämissuunnitelma.	Projektijohtajat ovat toimineet vastuukoordinaattoreina.	Toteutuu täysin

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
	Pysäköintiyhtiön perustamisen selvittäminen	Selvitystyö aloitettu	Selvitystyö valmis	akj Tero Anttila ja Konsernipalvelujohtaja	Selvitys toimintamallista tehty. Pysäköintikonserni on perustettu ja toiminnassa.	Selvitystyö tehty ja pysäköintikonserni perustettu.	Toteutuu täysin
	EKK:n kaupunkikeskustamittari	2,9	3,5	akj Tero Anttila	Vuoden 2025 laskenta on suoritettu ja raportoitu.	Vuoden 2025 on 3,871	Toteutuu täysin
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella							
28. Valmentavan johtamisosaamisen syventäminen	Kunta 10 Valmentavan johtamisen summamittari	KAJO 71,4 KASO 77,7 % KAKU 72,8% KATO 66,3 %	KAJO 76 % KASO 79,2 % KAKU 76,8% KATO 70,7%	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Henkilöstöjohtaja	Kaupunki- ja toimialatasoisia johtamisen valmennuksia ja ryhmäcoachingia toteutettu. Valmentava johtaminen läpileikkaavana teemana eri valmennusohjelmissa, esihenkilöiden HR-verkkoperehdytyksessä sekä uusien työntekijöiden verkkoperehdytyksessä. Asian nostaminen linjassa esiin, johtamisen johtaminen toimialoilla.	Vuoden 2024 lopun tilanne: Kajo (Koje): 74,7 % Kaso: 80,37 % Kaku: 78,5 % Kato: 76,83 %	Toteutuu osittain
29. Henkilöstön pito- ja vetovoiman parantaminen	Kunta10 kokonaissijoitus	KAJO 56 KASO 66 KAKU 62 KATO 54	KAJO 61 KASO 68 KAKU 67 KATO 59	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Henkilöstöjohtaja	Linjajohdon systemaattinen toiminta. Hyvä perusesihenkilötyö. Kokonaisjohtamisen tuki (mm. uudistetut strategiatyökalut), työyhteisöjen kehittämispalvelut käytössä, työterveyshuoltopalvelut käytössä, varhaisen tuen palvelut yksilötasolla, esihenkilöiden valmennuspalvelut, saatavuusohjelman toimeenpano, kaupunkitasoinen verkkoperehdytys. Sisäinen konsultointimalli hr-asioissa toimialoille.	Kajo (Koje): 58 Kaso: 62 Kaku: 68 Kato: 66	Toteutuu osittain
30. Kestävän työkyvyn vahvistaminen	Kunta10 mittari Työn mielekkyys	KAJO 4,98 KASO 5,25 KAKU 5,0 KATO 5,05	KAJO 5,07 KASO 5,27 KAKU 5,06 KATO 5,11	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Henkilöstöjohtaja	Hyvä lähijohtaminen ja työyhteisöjen toiminta ja sujuva työ. Johtamisen rakenteet: Vaikuttavaa työtä keskustelut, työ- ja tiimipalaverit, asiakaspalautteet jne.	Vuoden 2024 lopun tilanne: Kajo (Koje): 73,6 % Kaso: 76,6 % Kaku: 74,3 % Kato: 73.1 % HUOM Mittari muuttunut, alla muutetut luvut lähtötaso 2020: KAJO 4,98 /68,9 % KASO 5,25 /76 % KAKU 5,0 /68,0 % KATO 5,05 /70,3 % Tavoitetaso 2025:	Toteutuu osittain

Strateginen tavoite	Mittari	Lähtötaso 2020 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Toimenpiteet 31.12.2025	Mittarien tilanne 31.12.2025	Tila
						KAJO 5,07 /73,6 % KASO 5,27 /77,5 % KAKU 5,06 /72,2 % KATO 5,11 /74,6 %	
	Sairauspoissaolot	3,97 %	3,93 %	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Henkilöstöjohtaja	Peruskäytäntönä tartuntojen ehkäiseminen ja turvallinen työ, esihenkilötyö, työterveyshuoltopalvelut, influenssarokotukset kohdennetuille ryhmille, varhaisen tuen palvelut yksilö- ja yhteisötasolla, tuki työkykyprosessiin, esihenkilövalmennukset.	5,98 %	Ei toteudu lainkaan
	Mielenterveysperusteiset sairauspoissaolot vähenevät (mielenterveysperusteinen sairauspoissaoloprosentti)	1,53 %	1,2 %	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Henkilöstöjohtaja	Esihenkilötyö valmentavalla otteella, työterveyshuoltopalvelut, varhaisen tuen palvelut yksilö- ja yhteisötasolla, tuki työkykyprosessiin, esihenkilövalmennukset.	0,82 %	Toteutuu täysin

9 **Detaljplaneändring 002605 och ändring av tomtindelningen, 40 Övitsböle/Bergpassvägen 7 och 9 - Behandling för godkännande av förslaget**

VD/5286/10.02.04.00/2024

SP/JOR/VMÄ/VIK/SE/KW

På adressen Bergpassvägen 7 och 9 planläggs ett område som kvartersområde för industri-, lager- och kontorsbyggnader. Syftet är att förenhetliga tomternas planbeteckningar och att förena tomterna till en fungerande helhet. Den byggrättsliga våningsytan ökar med 320 m2 -vy och den tillåtna höjden ändras från II till III.

Detaljplaneändringen gäller en del av kvarteret 40105 i stadsdel 40 Övitsböle.
Ändringen gäller tomterna 7 och 10 i kvarter 40105 i stadsdel 40, Övitsböle, i den detaljplan som upphävs.

Ändringen av tomtindelningen gäller tomterna 7 och 10 i kvarteret 40105 i stadsdel 40 Övitsböle.

Området ligger i västra delen av Aviapolis storområde, i stadsdelen Övitsböle söder om Ring III, i korsningen av Bergpassvägen och Slunggränden, på adressen Bergpassvägen 7 och 9.

Sökande
Maarakennusliike Lehtonen Oy, ansökan har anlänt 5.7.2024

Markägande
Maarakennusliike Lehtonen Oy

Beredning
Utöver stadens sakkunniga har arkitektbyrån Arkkitehtitoimisto M.A.T. medverkat som konsult vid beredningen av planen.

Generalplanen
I den generalplan med rättsverkningar som godkänts av stadsfullmäktige 25.01.2021 har området anvisats som ett område för produktions- och lagerverksamhet som kräver utrymme (TT).

Detaljplaneändring
Genom detaljplaneändringen ändras detaljplanen för en del av kvarteret 40105 i stadsdelen Övitsböle. Områdets användningsändamål förenhetligas genomgående till ett kvartersområde för industri-, lager- och kontorsbyggnader (TKT) för att området ska kunna utvecklas som en helhet. I samband med planändringen sammanslås tomterna 7 och 10 till tomt 11. Det huvudsakliga användningsändamålet för tomt 7 ändras från kvartersområde för industri- och lagerbyggnader som inte stör miljön (TYV) till kvartersområdet för industri-, lager- och kontorsbyggnader (TKT). Tomtexploateringstalet ändras till e= 0,50, vilket ökar den byggrättsliga våningsytan med 320 m2-vy och största tillåtna våningstalet ändras från II till III. Områdets omfattning är totalt 5923 m2 och dess dess byggnadsrättsliga våningsyta i fortsättningen 2962 m2-vy. Den ökade byggrätten och det tillåtna våningsantalet motsvarar områdets allmänna exploateringstal och dimension.

Planteringsområdet som omger planområdet gör det möjligt att utveckla grönstrukturen i området och att ordna dagvattenledningen i enlighet med stadens mål. Grunden för dimensioneringen av

planteringsområdet är att uppnå målsättningstalet för gröneffektiviteten i områdena och de villkor som den framtida verksamheten ställer. Som ett resultat av klimatneutralitetsutredningen har man anvisat uppdaterade detaljplanebestämmelser, som innebär att den valda detaljplanelösningen i fråga om klimatneutralitet överensstämmer med stadens strategiska mål och stadsplaneringens mål. Genom detaljplaneändringen främjas också stadens strategiska riktlinjer för arbetsplatser. Detaljplaneändringen främjar användningen av området som en enhetlig och fungerande helhet för produktions- och lagerverksamhet.

Deltagande och växelverkan
Ett program för deltagande och bedömning gjordes upp 22.5.2025.
I Vantaan Sanomat har det meddelats att planen blivit aktuell och intressenterna har beretts möjlighet att uttala sin åsikt om saken. Man bad om åsikter före 30.6.2025 och det lämnades in fem. En sammanställning av åsikterna finns i bilagan till föredragningslistan.

Stadens mark- och bostadspolitiska riktlinjer
Planen följer stadens markpolitiska riktlinjer (FGE 18.6.2018 § 9, uppdaterade FGE 10.10.2022 § 7).

Avtal
Detaljplaneändringen omfattar inte något markanvändningsavtal.

Ändringskostnaderna betalas av sökanden Maarakennusliike Lehtonen Oy och för stadsstyrelsen föreslås att avgiftsklass 3 (15 000 €) plus en extraavgift för att utarbeta tomtindelningen (1 100 €), sammanlagt 16 100 €, fastställs.

Stadsmiljönämnden 19.1.2026 § 10

Stadsplaneringsdirektörens förslag:
Nämnden beslutar att
a) lägga fram förslaget till detaljplaneändring nr 002605 och förslaget till ändring av tomtindelningen, 40 Övitsböle/ Bergpassvägen 7–9, som datarats 19.1.2026, i 30 dagar i enlighet med MBF 27 §,
b) berättiga detaljplaneringen till att begära nödvändiga utlåtanden,
b) fastställa avgiftsklass 3 och konstatera att sökanden Maarakennusliike Lehtonen Oy betalar ändringskostnaderna (15 000 €), plus en extraavgift för att utarbeta tomtindelningen (1 100 €), sammanlagt 16 100 €,

Beslut:
Förslaget godkändes.

Framläggning
Förslaget till detaljplaneändring samt förslaget till ändring av tomtindelningen hölls framlagt 5.2–6.3.2026 med stöd av MBF 27§. Inga anmärkningar inlämnades under denna tid.

Planutlåtanden
Stadsstyrelsen beslutade 26.1.2026 berättiga detaljplaneringen till att begära nödvändiga utlåtanden. Utlåtanden begärdes av tretton utlåtandegivare och fem utlåtanden lämnades in. I utlåtandena från

HRM, LVV, Livskraftscentralen i Nyland, Nylands förbund och Vanda Energi Ab/Vanda Energi Elnät Ab framkom inget som inte redan beaktats i planen.

Justeringar i planbeskrivningen
En hänvisning till Vanda Energi Ab/Vanda Energi Elnät Ab:s utlåtande har lagts till i detaljplaneförslagets beskrivning. Justeringarna är inte väsentliga och därför behövs ingen ny framläggning.

Stadsmiljönämnden 14.4.2026 § 11

Stadsplaneringsdirektörens förslag:
Nämnden beslutar att
a) ge svar på utlåtandena i enlighet med bilagan och utföra de justeringar som föreslås,
b) föreslå för stadsstyrelsen att förslaget till detaljplaneändring nr 002605 och ändringen av tomtindelningen, 40 Övitsböle/Bergpassvägen 7 och 9, som daterats 19.1.2026 förs till stadsfullmäktige för godkännande.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsstyrelsen 27.4.2026 § 16

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att föra förslaget till detaljplaneändring nr 002605 och ändringen av tomtindelningen, 40 Övitsböle/Bergpassvägen 7 och 9, som daterats 19.01.2026 till stadsfullmäktige för godkännande.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att godkänna förslaget till detaljplaneändring nr 002605 och förslaget till tomtindelning, 40 Övitsböle/Bergpassvägen 7 och 9, som daterats 19.01.2026.

Bilagor:
– Förslag till detaljplaneändring 19.1.2026
– Detaljplaneändringens beskrivning uppdaterad 19.1.2026, justerad 14.4.2026
– Utlåtanden och svar 14.4.2026

Anvisningar för sökande av ändring: 1. Besvärsanvisning

Närmare information: Johanna Rajala, områdesarkitekt, tfn +358 50 302 8975,

Ville Mäkelä, detaljplaneingenjör, tfn +358 40 355 3067
(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Kaava-alueen numero
Planområdets nummer

002605

Päiväys
Datum

19.1.2026

Vantaan kaupunki

Kalliosolantie 7 ja 9

Kaupunginosa 40, YLÄSTÖ

Asemakaavan muutos
Osa korttelia 40105.

Tonttijaon muutos
Osa korttelia 40105.

1:2000

Vanda stad

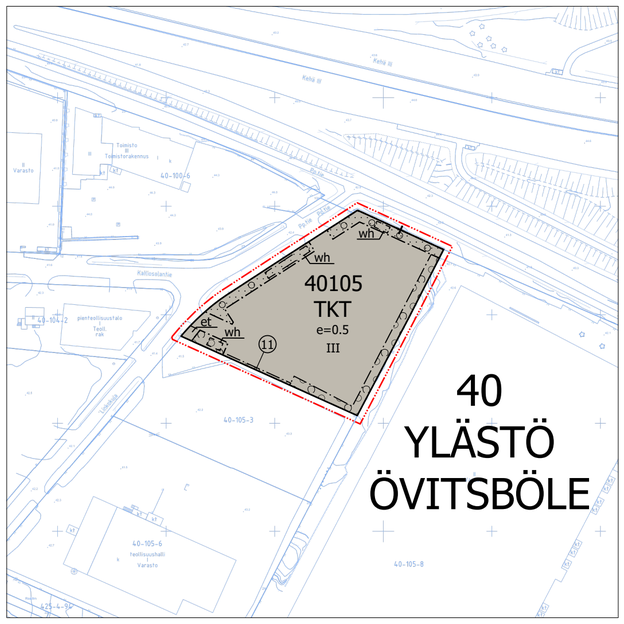
Bergpassvägen 7 och 9

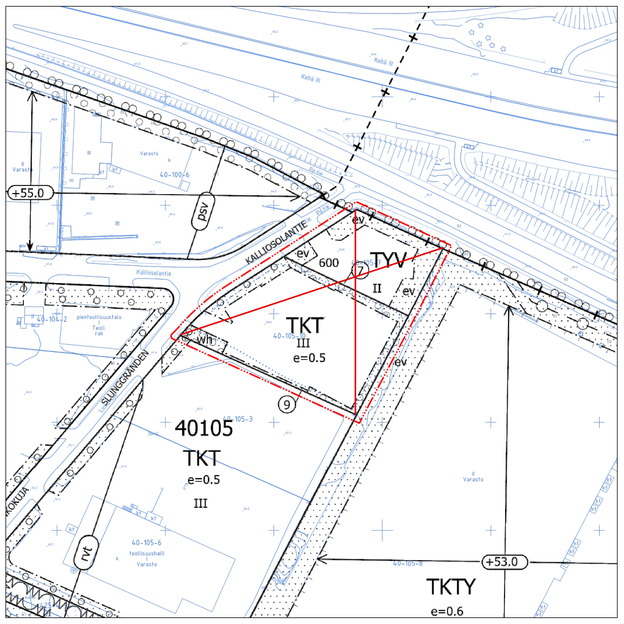
Stadsdel 40, ÖVITSBÖLE

Ändring av detaljplanen
Del av kvarteret 40105.

Ändring av tomtindelningen
Del av kvarteret 40105.

1:2000





ASEMAKAAVAMERKINTÖJÄ JA -MÄÄRÄYKSIÄ:

3 m kaava-alueen rajan ulkopuolella oleva viiva.

TKT

Teollisuus-, varasto ja toimistorakennusten korttelialue.

Rakennusten ja niihin liittyvien rakenteiden, katosten ja aitojen tulee olla kaupunkikuvaltaan ja materiaaleiltaan yhtenäinen kokonaisuus.

Korttelialue tulee rakentaa korkealuokkaista rakennustapaa ja arkkitehtuuria noudattaen. Erityisesti tulee huomioida näkymät Kehä III:n ja Kalliosolantien suuntaan.

Mikäli rakennukset eivät sijoitu katujen puoleisiin rakennusalojen rajoihin kiinni, tulee tontit rajata katualueita vasten kaupunkikuvallisesti korkeatasoisin rakentein esim. muurein, kivikorein ja aitarakentein.

Rakentamisluvan yhteydessä alueelle tulee laatia pihasuunnitelma ja vihertehokkuuslaskelma, jossa tulee saavuttaa 0,7 vihertehokkuus.

Piha-alueelle tulee istuttaa myös suuriksi kasvavia puulajeja, joiden elinmahdollisuudet tulee varmistaa riittävillä kasvualustoilla ja lajivalinnoilla. Piha-alueella tulee istuttaa vähintään 12 pienkokoista puuta, täysikasvuisena noin 6-7 m ja 2 suurikokoista puuta, täysikasvuisena noin 9 m.

Maantasopysäköinnin on oltava nurmikiveä tai vastaavaa puoliläpäisevää materiaalia.

Alueella tulee järjestää hulevesien viivytys ennen niiden johtamista yleiseen hulevesijärjestelmään. Toisiinsa rajautuvilla tonteilla tulee hulevesijärjestelmät suunnitella ja toteuttaa yhteensopiviksi.

Rakentamislupaa varten on laadittava hulevesisuunnitelma sekä suunnitelma työaikaisten hulevesien käsittelystä. Hulevesisuunnitelma tulee hyväksyttää kaupungilla.

Rakennuksissa tulee käyttää osin vähähiilisiä materiaaleja. Vähähiilisyys tulee todentaa ja perustella rakentamislupaa haettaessa.

Tilat tulee toteuttaa muuntojoustavana siten, että tilat ovat yhdistettävissä ja jaettavissa.

Tontilla latauspistevalmius tulee toteuttaa kaikkiin pysäköintipaikkoihin. Lisäksi tulee toteuttaa sähköauton latauspisteitä vähintään 15%:iin pysäköintipaikoista.

Tontilla tulee tuottaa uusiutuvaa energiaa. Tontilla vähintään 1000 m2 rakennusten vapaasta kattopinta-alasta on hyödynnettävä paikalliseen uusiutuvan energian tuotantoon.

DETALJPLANBETECKNINGAR OCH -BESTÄMMELSER:

Linje 3 m utanför planområdets gräns.

Kvartersområde för industri-. lager-och kontorsbygnader.

Byggnaderna med anslutande konstruktioner, skärmtak och inhägnader ska i fråga om stadsbild och material utgöra en enhetlig helhet.

Kvartersområdet ska byggas så att det byggnadssätt och den arkitektur som används håller hög klass. Skärskilt vyerna från Ring III och Bergpassvägen ska tas i beaktande.

Om byggnaderna inte placerats intill byggytornas gränser mot gatorna, ska tomterna avgränsas från gatuområdena med stadtsbildsmässigt högklassiga konstruktioner, t.ex. murar, stenkorgar eller staketkonstruktioner.

I samband med bygglovet ska en plan över gården utarbetas och gröneffektiviteten beräknas, där 0,7 ska uppnås som gröneffektivitet.

I gårdsområdet ska också högväxta trädslag planteras, vars livsbetingelser ska säkerställas med tillräckliga växtunderlag och val av arter. I gårdsområdet ska minst 12 småväxta träd planteras, cirka 6–7 m som fullvuxna, och 2 högväxta träd, cirka 9 m som fullvuxna.

Markparkeringen ska bestå av gräsarmering eller ett motsvarande halvgenomsläppligt material.

På området ska ordnas så att dagvattnet fördröjs innan det leds ut i det allmänna regnvattensystemet. PÅtomter som gränsar till varandra ska dagvattensystemen planeras och byggas så att de passar ihop med varandra.

För bygglov ska en dagvattenplan utarbetas samt en plan för hanteringen av dagvattnet under arbetet. Dagvattenplanen ska godkännas av staden.

I byggnaderna ska till viss del koldioxidsnåla material användas. Koldioxidsnålheten ska bevisas och motiveras vid ansökan om bygglov.

Utrymmena ska byggas flexibelt så att lokalerna kan slås ihop och delas upp.

På tomten ska beredskap skaffas för laddstationer för samtliga parkeringsplatser. Dessutom ska minst 15 % av parkeringsplatserna ha laddningspunkter för elbilar.

Förnybar energi ska produceras på tomten. På tomten ska minst 1000 m² av (byggnadens) fria takyta användas för lokal produktion av förnybar energi.

Päijänne-tunnelin suoja-alueelle ei saa sijoittaa toimintoja, jotka voivat vaarantaa tunnelin raakaveden tai alueen pohjaveden laadun.

I Päijännetunnelns skyddsområde får inte placeras sådana funktioner som kan riskera kvaliteten på tunnelns råvatten eller kvaliteten på områdets grundvatten.

Päijänne-tunnelin vaikutusalueella on kielletty kaikki tunnelin rakennetta ja vedenlaatua heikentävät toimenpiteet. Alue on rakennettava ja maanmuokkaustoimenpiteet tehtävä niin, että ne eivät aiheuta haittaa Päijänne-tunnelille. Maan muokkauksesta ja rakentamisesta tulee rakennushakkeeseen ryhtyvän pyytää lausunto tunnelin omistajalta hyvissä ajoin ennen rakentamisluvan myöntämistä ja toimenpiteiden suorittamista.

I det område som påverkas av Päijännetunneln är alla åtgärder som försvagar tunnelns konstruktioner och försämrar vattenkvaliteten förbjudna. Området ska byggas och markbearbetningsåtgärderna ska genomföras så att de inte orsakar olägenheter för Päijännetunneln. Den som tar sig an byggnadsprojektet ska be tunnelns ägare om ett utlåtande om bearbetningen och byggandet av marken i god tid före beviljandet av bygglov och genomförandet av åtgärder.

Päijänne-tunnelin suoja-alueella ei saa louhia kalliota tunnelin painevesitason +43 m alapuolelta ilman erillisselvitystä. Suoja-alueella louhintatöissä tulee ottaa huomioon tunnelin vaurioitumisriski ja sallittu tärinätaso.

I Päijännetunnelns skyddsområde får berg inte sprängas nedanför tunnelns tryckvattennivå +43 m utan specialutredningar. Vid sprängningsarbeten i skyddsområdet ska risken för skador på tunneln och den tillåtna vibrationsnivån beaktas.

Polttonesteiden käsittelyyn tai varastointiin tarkoitetut alueet, huoltoalueet sekä pysäköintialueet tulee varustaa asianmukaisin suojarakentein, jotta Päijänne-tunnelin raakavesi tai alueen pohjavesi eivät vaarannu. Edellä mainituilta alueilta kertyvät hulevedet tulee johtaa öljynerotuskaivojen kautta pois tunnelin suoja-alueelta.

Områden avsedda för behandling eller upplagring av flytande bränslen, serviceområden och parkeringsområden ska utrustas med lämpliga skyddskonstruktioner, så att Päijännetunnelns råvatten eller områdets grundvatten inte äventyras. Dagvatten som samlas upp från ovan nämnda områden ska ledas bort från tunnelns skyddsområde via oljeavskiljningsbrunnar.

Alueella ei sallita maalämpökaivoja.

Jordvärmebrunnar tillåts inte i området.

Mikään rakenne, laite tai antenni ei saa edes tilapäisesti läpäistä Helsinki - Vantaan lentoaseman tai varakiitotien lentoesteiden korkeusrajoituspintoja.

Ingen struktur, anläggning eller antenn får ens tillfälligt överskrida flyghindrens höjdbegränsningsytor på Helsingfors - Vanda flygplats eller reservstartbanan.

Maanpinnan tasosta yli 10 m korkeuteen ulottuvien tilapäistenkin esteiden sijoittamiseen on haettava lentoestelupaa.

Flyghindertillstånd måste inhämtas även för placeringen av tillfälliga hinder som sträcker sig högre än 10 m över markytan.

Toimistotilojen ulkokuoren ääneneristävyyden ΔL tie- ja lentomelua vastaan on oltava vähintään 35 dB.

Ljudisoleringen mot väg- och flygbuller i kontorslokalers ytterväggar ΔL skall vara minst 35 dB.

Rakennusten tuloilmanotto tulee varustaa tilojen käyttötarkoituksen mukaisella suodatuksella.

Byggnadernas tilluftsintag ska förses med filtrering i enlighet med lokalernas användningsändamål.

Autopaikkojen vähimmäismäärät:

Teollisuus	1 ap/200 k-m²
Varastot	1 ap/200 k-m²
Toimistot	1 ap/50 k-m²
Liiketilat	1 ap/60 k-m²

Minimiantalet bilplatser:

Industri	1 bp/200 m²-vy
Lager	1 bp/200 m²-vy
Kontor	1 bp/50 m²-vy
Affärslokaler	1 bp/60 m²-vy

Polkupyöräpaikkojen vähimmäismäärät:

Toimistot	1 pp/80 k-m²
Liiketilat	1pp/50 k-m²

Minimiantalet cykelplatser:

Kontor	1 cp/80 m²-vy
Affärslokaler	1cp/50 m²-vy

Pääsisäänkäyntien yhteyteen tulee sijoittaa helposti käytettäviä polkupyöräpaikkoja.

Cykelplatser som är lätta att använda skall placeras vid huvudingångarna.

Pysäköintialueet tulee rajata istutuksin.

Parkeringsplatserna skall avgränsas med planteringar.

-+-+-	**Kaupunginosan raja.**	**Stadsdelsgräns.**
———	**Korttelin, korttelinosan ja alueen raja.**	**Kvarters-, kvartersdels- och områdesgräns.**
—·—·—	**Osa-alueen raja.**	**Gräns för delområde.**
11	**Sitovan tonttijaon mukaisen tontin raja ja numero.**	**Tomtgräns och -nummer enligt bindande tomtindelning.**
× ×	**Risti merkinnän päällä osoittaa merkinnän poistamista.**	**Kryss på beteckning anger att beteckningen slopas.**
40	**Kaupunginosan numero.**	**Stadsdelsnummer.**
YLÄS	**Kaupunginosan nimi**	**Stadsdelsnummer**
40105	**Korttelin numero.**	**Kvartersnummer.**
III	**Roomalainen numero osoittaa rakennusten, rakennuksen tai sen osan suurimman sallitun kerrosluvun.**	**Romersk siffra anger största tillåtna antalet våningar i byggnaderna, i byggnaden eller i en del därav.**
	Viiteviiva osoittaa alueen, jota merkintä koskee.	**Hänvisningslinjen visar området som beteckningen gäller.**
e = 0.5	**Tehokkuusluku eli kerrosalan suhde tontin/ rakennuspaikan pinta-alaan.**	**Exploateringstal, dvs. förhållandet mellan våningsytan och tomtens/byggnadsplatsens yta.**
	Rakennusala.	**Byggnadsyta.**
et	**Yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten ja laitosten rakennusala.**	**Byggnadsyta för byggnader och anläggningar för samhällsteknisk service.**
wh	**Ohjeellinen hulevesialue.**	**Riktgivande dagvattenområde.**
o o o o	**Säilytettävä/istutettava puurivi**	**Trädrad som skall bevaras/planteras**
	Istutettava alueen osa.	**Del av område som skall planteras.**
	Alueen osa, jolle on istutettava puita ja pensaita.	**Del av område där träd och buskar skall planteras.**

TONTTIJAKO

Tämän asemakaavan alueella oleviin kortteleihin on laadittava erillinen tonttijako, ellei kaavamerkinnöin ole toisin osoitettu.

TOMTINDELNING

För kvarteren på denna detaljplans område skall en separat tomtindelning göras, om inte via planbeteckningar annat bestämts.

Kaupunkirakenne ja ympäristö
Stadsstruktur och miljö

Asemakaavoitus
Detaljplanering

Johanna Rajala, Aluearkkitehti, 19.12.2025 14.38

Mittaus- ja geopalvelut
Mätning och geoteknik

Asemakaavan pohjakartta täyttää sille asetetut vaatimukset.

Baskartan för detaljplanen uppfyller de krav som ställs på den.

Tasokoordinaatisto ETRS-GK25, korkeusjärjestelmä N2000.	Plankoordinatsystemet ETRS-GK25, höjdsystemet N2000.

Kimmo Junttila, Kaupungingeodeetti, 14.4.2026 12.27

Allekirjoitettu sähköisesti

Hyväksytty kaupunginvaltuustossa __.__.20__

Godkänd av stadsfullmäktige __.__.20__

002605 KALLIOSOLANTIE 7 JA 9

YLÄSTÖ

KAUPUNKIRAKENNE JA YMPÄRISTÖ / ASEMAKAAVOITUS

Asemakaavamuutoksen selostus, joka koskee 19.1.2026 päivättyä asemakaavakarttaa nro 002605. Selostusta on tarkistettu 14.4.2026. Kaavoitus on tullut vireille 6.6.2025.

PERUS- JA TUNNISTETIEDOT

Asemakaavan muutos:

osa korttelista 40105 kaupunginosassa 40 Ylästö. (kumoutuvan asemakaavan osa korttelista 40105, kaupunginosassa 40 Ylästö).

Alue kaavoitetaan kokonaan teollisuus-, varasto ja toimistorakennusten korttelialueeksi (TKT) ja alueella olevat tontit yhdistetään. Alueelle on suunnitteilla kolmikerroksinen teollisuus-, varasto- ja toimistorakennus tonttitehokkuudella e= 0,50.

Tonttijaon muutos:

osa korttelista 40105 kaupunginosassa 40, Ylästö. Kaavamuutoksen yhteydessä haetaan tonttijaon muutosta siten, että tontit nro 7 ja 10 yhdistetään. Yhdistetty tontti saa tonttinumeron 11.

Kaavan laatija: Mäkelä Ville (Asemakaavainsinööri), Vantaan kaupunki; ville.makela@vantaa.fi, puh +358 40 355 3067.

KAAVA-ALUEEN SIJAINTI

Opaskartta
Kaavamuutosalue sijaitsee Ylästön kaupunginosassa Kehä III:n eteläpuolella Kalliosolantien ja Linkokujan risteyksessä osoitteessa Kalliosolantie 7 ja 9.

KAAVAPROSESSIN VAIHEET

- Maanomistajan jättämä kaavoitushakemus on kirjattu saapuneeksi 5.7.2024.
- Kaavoitus tuli vireille 22.5.2025 ja sai numeron 002605.
- Mielipiteet pyydettiin 30.6.2025 mennessä (AKL 62 §) ja niitä saatiin 5 kappaletta.
- Kaupunkiympäristölautakunta 19.1.2026 päätti asettaa asemakaavaehdotuksen nähtäville.
- Nähtävilläoloaikana 5.2.-6.3.2026 ei saatu yhtään muistutusta.
- Lausuntoja pyydettiin 13, ja niitä saatiin viideltä lausunnonantajalta.

SISÄLLYSLUETTELO

1. Tiivistelmä 4
2. Lähtökohdat 5
2.1 Selvitys suunnittelualueen oloista 5
2.2 Suunnittelutilanne 8
3. Asemakaavan suunnittelun vaiheet 12
3.1 Suunnittelun käynnistäminen, sitä koskevat päätökset ja vireilletulo 12
3.2 Osallistuminen ja yhteistyö 12
3.3. Asemakaavan tavoitteet 12
3.4 Asemakaavaratkaisun vaihtoehdot 14
4. Asemakaavan kuvaus 15
4.1 Kaavan rakenne 15
4.2 Ympäristön laatua koskevien tavoitteiden toteutuminen 15
4.3 Aluevaraukset 17
4.4 Kaavan vaikutukset 17
4.5 Ympäristön häiriötekijät 21
4.6 Nimistö 21
5. Asemakaavan toteutus 21
6. Kaavatyöhön osallistuneet 21
7. Asemakaavan seurantalomake 22
8. Asemakaavakartta ja –määräykset 24

LUETTELO SELOSTUKSEN LIITEASIAKIRJOISTA

- Asemakaavakartta ja kaavamääräykset 19.1.2026
- Vihertehokkuuslaskelman tuloskortti

LUETTELO MUISTA KAAVAA KOSKEVISTA ASIAKIRJOISTA, TAUSTASELVITYKSISTÄ JA LÄHDEMATERIAALISTA

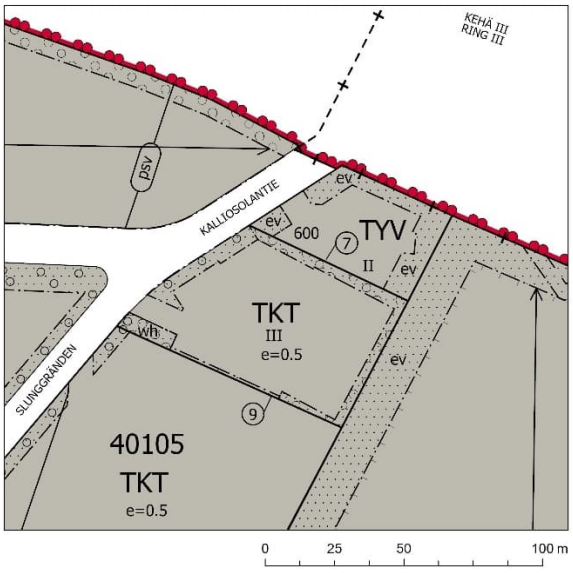
- Vihertehokkuuslaskelmat 3.11.2025 (Vekkeli & Lemmenlehti Oy)
- Mielipiteet ja vastineet 19.1.2026
- Hiilineutraaliusselvitys 24.11.2025 (Ville Mäkelä, Vantaan kaupunki)
- Lausunnot ja vastineet 14.4.2026

1. TIIVISTELMÄ

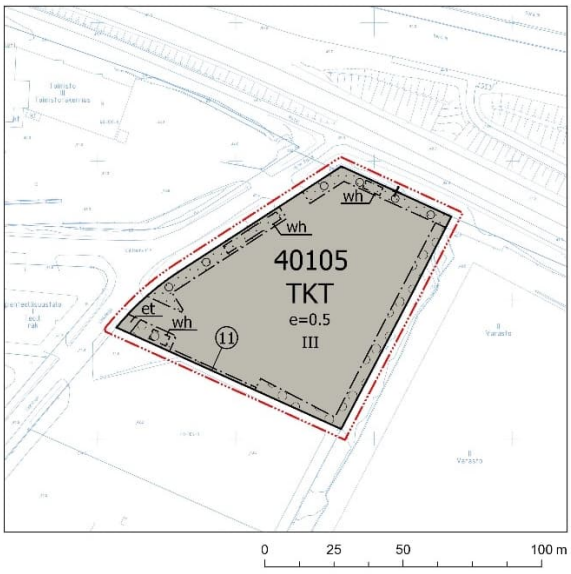
Asemakaavamuutoksella muutetaan korttelin 40105 osan asemakaavaa Ylästön kaupunginosassa. Alueen käyttötarkoitus yhtenäistetään kauttaaltaan teollisuus-, varasto- ja toimistorakennusten korttelialueeksi (TKT), jotta aluetta on mahdollista kehittää kokonaisuutena. Kaavamuutoksen yhteydessä tontit 7 ja 10 yhdistetään tontiksi 11.

Tontin 7 pääkäyttötarkoitus muuttuu ympäristöä häiritsemättömien teollisuus- ja varastorakennusten korttelialueesta (TYV) teollisuus-, varasto- ja toimistorakennusten korttelialueeksi (TKT). Tonttitehokkuus muutetaan e= 0,50:een, jolloin rakennusoikeudellinen kerrosala kasvaa 320 k-m2 ja rakennusten suurin sallittu kerrosluku muutetaan II:sta III:een. Alueen laajuus on yhteensä 5923 m2 ja sen rakennusoikeudellinen kerrosala jatkossa 2962 k-m2. Korotettu rakennusoikeus ja sallittu kerrosluku vastaavat alueen yleistä tehokkuutta ja mittakaavaa.

Kaava-aluetta ympäröivä istutusalue mahdollistaa viherrakenteen kehittämisen alueella ja hulevesien ohjauksen järjestämisen kaupungin tavoitteiden mukaisesti. Istutusalueen mitoituksen perustana on vihertehokkuuden alueellisen tavoiteluvun saavuttaminen ja tulevan toiminnan asettamat ehdot. Hiilineutraalisuusselvityksen tuloksena on osoitettu päivitetyt asemakaavamääräykset, joiden myötä valittu asemakaavaratkaisu on hiilineutraalisuuden osalta kaupungin strategisten tavoitteiden ja kaupunkisuunnittelun tavoitteiden mukainen.



Voimassa oleva asemakaavatilanne.



Asemakaavamuutos.

2. LÄHTÖKOHDAT

Ortoilmakuva kohteesta ja lähiympäristöstä, jossa kohde on merkitty karttaan valkoisella rajauksella.

2.1 SELVITYS SUUNNITTELUALUEEN OLOISTA

2.1.1 Alueen yleiskuvaus

Ylästön kaupunginosa rajautuu etelässä ja lännessä Vantaanjokeen, idässä Krakanojaan ja Pakkalan kaupunginosaan, sekä pohjoisessa Viinikkalan kaupunginosaan ja Tuupakassa Kehä III:lle asti. Vantaanjoen vastarannalla ovat Vantaanlaakson ja Kaivokselan kaupunginosat sekä Helsingin kaupungin Kaarelan ja Tuomarinkylän kaupunginosat.

Kaupunginosan pohjoisosissa Tuupakantien varrella on myös yritysaluetta. Esimerkiksi sähkötarvikkeiden tukkukauppa Soneparin pääkonttori sijaitsee Ylästössä Kehä III:n eteläpuolella Tuupakassa. Myös tämä kaava-alue sijaitsee Ylästön teollisuusalueella aivan Kehä III:n eteläpuolella. Lentoasema on vajaan kahden kilometrin päässä kaava-alueesta.

2.1.2 Luonnon ympäristö

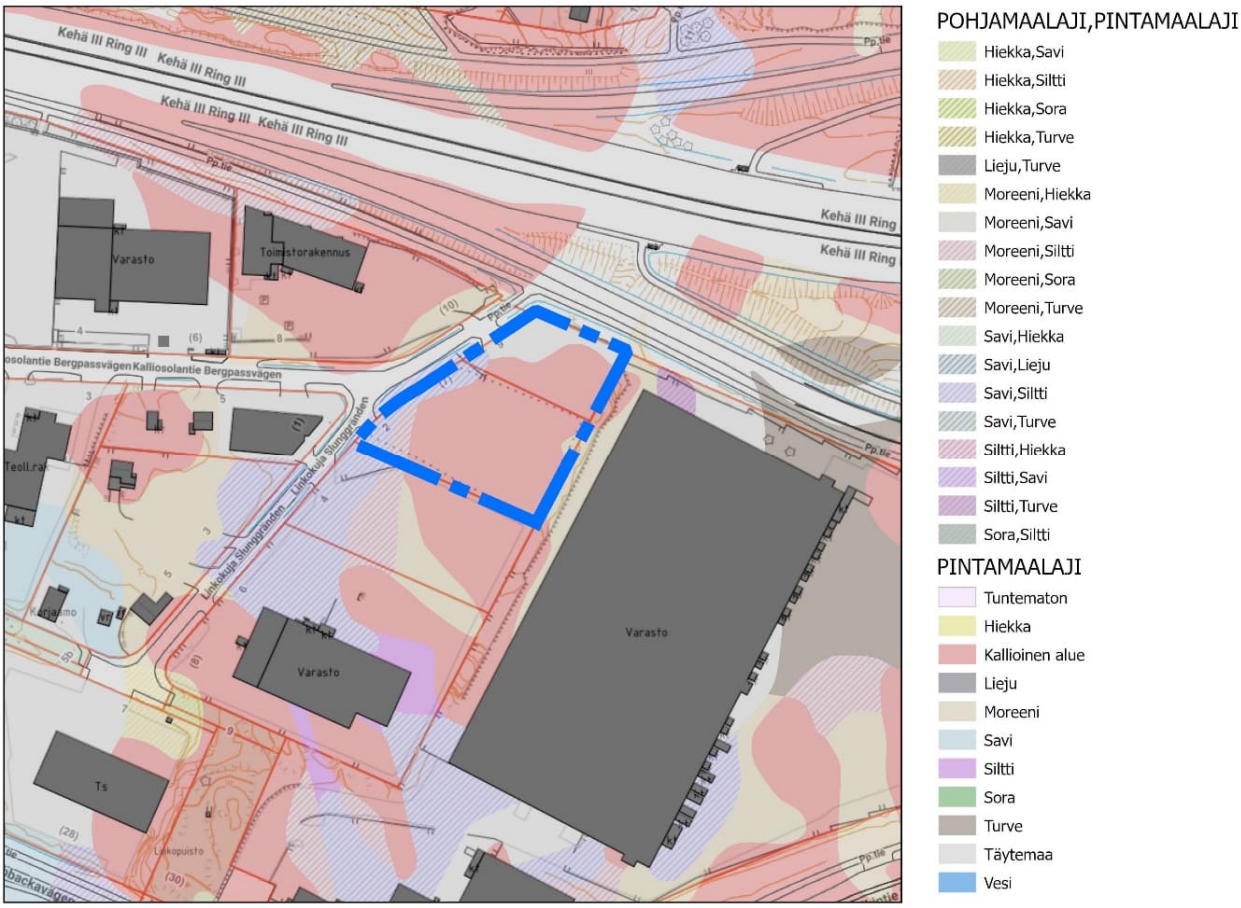
Maisemakuva ja -rakenne

Alueella ei ole inventoituja luontokohteita.

Vesistöt ja vesitalous

Asemakaavamuutos sijaitsee Onkiojan valuma-alueella. Kaavamuutosalue on nykytilanteessa tasattua sorakenttää, josta vedet osittain imeytyvät maaperään ja osin johtuvat Linkokujan ja Kalliosolantien avo-ojiin ja sitä kautta hulevesiviemäriverkostoon. Alue ei ole pohjavesialuetta.

Maaperä



Kaava-alue maalajikartalla.

Maaperä on suurelta osin kalliota. Kalliosolantien vieressä on kaistale moreenia, savea ja silttiä. Alueen pohjoisreunassa on täytemaata.

Topografia

Alue on tasattu rakentamista varten, keskimäärin korkoon +44,0 m. Tontteja on louhittu itärajalla, jossa alue rajautuu avokallioon. Tasattu alue laskee pengertäen alaspäin alueen muilla reunoilla. Maaston korot vaihtelevat +41,8 ja 48,0 metrin välillä.

2.1.3 Rakennettu ympäristö

Väestön rakenne ja kehitys kaupunginosassa

Ylästön kaupunginosassa asui vuoden 2024 alussa 5509 henkeä. Alueen väkiluku on kasvanut vuosien 2013–2023 välillä 710 hengellä. Yli 50 % väestöstä on työikäisiä 25–64-vuotiaita. Kaava-alue sijaitsee Ylästön teollisuus- ja varastoalueella ja siellä asukasmäärä on tilastotietojen mukaan alle 10 asukasta. Itse kaava-alueella ei ole asuntoja eikä asukkaita.

Palvelut ja työpaikat

Työpaikkojen määrä Ylästön kaupunginosassa on kasvanut vuodesta 2013 vuoteen 2023 mennessä 13 % (317 kpl). Koko Aviapoliksen alueella vastaava luku oli 18,7 % (6 490). Suurinta työpaikkojen kasvu oli Veromiehen alueella 75,4 %.

Yhdyskuntarakenne

Suunnittelualue on Ylästön teollisuus- ja varastoalueella. Linkokujan ja Kalliosolantien ympäristössä on varastorakennuksia ja teollisuusrakennuksia sekä rekisterien mukaan kolme asuinrakennusta.

Kaupunkikuva

Ympäröivät varasto- ja teollisuusrakennukset on rakennettu 1986–2024. Kalliosolantie 4:ssä sijaitseva varasto- ja toimistorakennus on vuodelta 2024. Asuinrakennukset ovat 1950–1960 –luvuilta. Alueen rakennuskanta on käyttötarkoitukseltaan ja kooltaan vaihtelevaa, joten alueella ei ole yhtenäistä kaupunkikuvaa, muttei myöskään yksittäisiä kaupunkikuvallisesti merkittäviä kohteita.

Rakennettu kulttuuriympäristö

Alueella ei sijaitse rakennetun ympäristön kulttuuriympäristön kohteita, eikä siellä ole kulttuuriympäristöön liittyviä erityisiä maisemallisia arvoja.

Virkistys

Lähimmät puistot, Riista- ja Linkopuistot, sijaitsevat Linkotien päässä n. 150 m etäisyydellä kaava-alueesta.

Liikenne

Kalliosolantie 7 ja 9 tontit sijaitsevat hyvien liikenneyhteyksien päässä.

Autoliikenne

Kalliosolantie on päättyvä teollisuusalueen tonttikatu, jolle ajetaan Riistakujan kautta Tuupakantielta. Riistakujan liikennemäärä on noin 1500 ajoneuvoa vuorokaudessa. Tuupakantie on pääkatu ja sen liikennemäärä on noin 7500 ajoneuvoa vuorokaudessa. Tontille pääsee sujuvasti suuremmillakin ajoneuvoilla. Sijainti keskeisellä paikalla Kehä III:n varrella mahdollistaa kilpailukykyiset yhteydet niin lyhyt- kuin pitkämatkaisessa liikenteessä.

Julkinen liikenne

Aluetta palvelee kohtalaiset HSL-liikenteen linja-autoyhteydet. Lähimmät pysäkit sijaitsevat Tuupakantiellä ja Kehä III:n varressa 400–600 metrin etäisyydellä. Niiltä on suorat yhteydet Martinlaaksoon, Vantaankoskelle ja Aviapolikseen sekä Helsingin puolelle Mellunmäkeen.

Kävely ja pyöräily

Kalliosolantiellä ei ole erillistä jalankulku- ja pyörätietä, mutta leveytensä ja alhaisten liikennemäärien takia se on toimiva yhteys myös kävelijöille ja pyöräilijöille. Muuten alueelta on hyvät yhteydet Tuupakantien ja Kehä III:n varren yhteyksien kautta jokaiseen ilmansuuntaan.

Vesihuolto

Vedenjakelu ja jätevesiviemäröinti

Alue kuuluu HSY:n vesihuollon toiminta-alueeseen ja on rakennetun vesihuoltoverkoston piirissä.

Alue kuuluu Tikkurilan painepiiriin ja vesijohtoverkoston painetasot vaihtelevat välillä +86 m… +96 m. Tarkat painetasot annetaan HSY:n liitoskohtalausunnossa.

Hulevesiviemäröinti / hulevesijärjestelmä

Kaavamuutosalue on rakennetun hulevesiviemäröinnin piirissä. Hulevedet johdetaan hulevesiviemärillä Kehä III varren avo-ojan kautta Onkiojaa ja lopulta Vantaanjokeen.

Kaukolämpö

Kaukolämpöverkko ulottuu alueelle. Johdot kulkevat Kehä III:n kautta Kalliosolantielle.

Sähköverkko

Tontin länsilaidan ja Kalliosolantien välissä kulkee Vantaan Energialle kuuluvaa pienjänniteverkkoa ilmalinjana.

Asemakaavan muutosalueelle tarvitaan paikkavaraus puistomuuntamolle. Muuntamon paikka osoitetaan Kalliosolantien puolelle tieliittymän tuntumaan asemakaavan muutosalueen lounaiskulmaan.

Ympäristöhäiriöt

Lentomelu

Alue sijaitsee lentomeluvyöhykkeellä 1 (LDEN yli 60 dB), joka edellyttää toimistotiloilta ja muilta hiljaisilta työtiloilta 35 dB ääneneristävyyttä.

Vantaan rakennusjärjestys 57 §, 1.11.2011.

Tiemelu

Alueelle kantautuu tiemelua Kehä III:lta. Alueen tiemelutaso on 60–70 dB (2021 päivällä 7–22), mikä edellyttää toimistotiloilta ja muilta hiljaisilta työtiloilta 35 dB ääneneristävyyttä. Lentomelu on määräävä.

Vantaan rakennusjärjestys 57 §, 1.11.2011.

Erityistoiminnat

Päijänne-tunneli

Kaavamuutosalueen ali kulkee Päijänne-tunneli, jonka kautta kuljetetaan raakavettä pääkaupunkiseudulle. Tunnelin suoja-alue kattaa 200 metrin levyisen vyöhykkeen tunnelin molemmin puolin sen keskilinjasta mitattuna.

Alueella tapahtuva toiminta ei saa vaarantaa Päijänne-tunnelin veden tai pohjaveden laatua. Alueiden käytössä on otettava huomioon raakaveden ja tunnelin suojaamiseksi tarvittavat toimenpiteet.

Päijänne-tunneli on otettava huomioon tunnelin vaikutusalueella rakennettaessa.

Raakavesitunnelin suoja-alueella ei kalliota saa louhia tunnelin painevesitason +43 m alapuolelta ilman erityisselvitystä. Suoja-alueella tulee louhintatöissä ottaa huomioon tunnelin vaurioitumisriski ja sallittava tärinätaso. Toimenpiteitä suunniteltaessa tulee olla yhteydessä Pääkaupunkiseudun Vesi Oy:öön. Kemikaali- ja öljytuoteonnettomuuksien varalta ojat on Päijänne-tunnelin vaikutusalueella tiivistettävä siten, etteivät haitalliset aineet pääse imeytymään maaperään. Laaditun ohjeen "Ohje Päijänne-tunnelin suojaustarpeen huomioon ottamisesta Vantaalla, 12.1.2001" mukaisesti kaavamuutoksesta pyydetään lausunto Pääkaupunkiseudun Vesi Oy:ltä.

2.1.4 Maanomistus

Kaava-alueen omistaa Maarakennusliike Lehtonen Oy.

Tunniste	Nimi	Pinta-ala (ha)
092-040-0105-0010	Maarakennusliike Lehtonen Oy	0,1841
092-040-0105-0007	Maarakennusliike Lehtonen Oy	0,4083
Yhteensä		**0,5924**

Kaava-alueen kiinteistöjen maanomistus.

2.2 SUUNNITTELUTILANNE

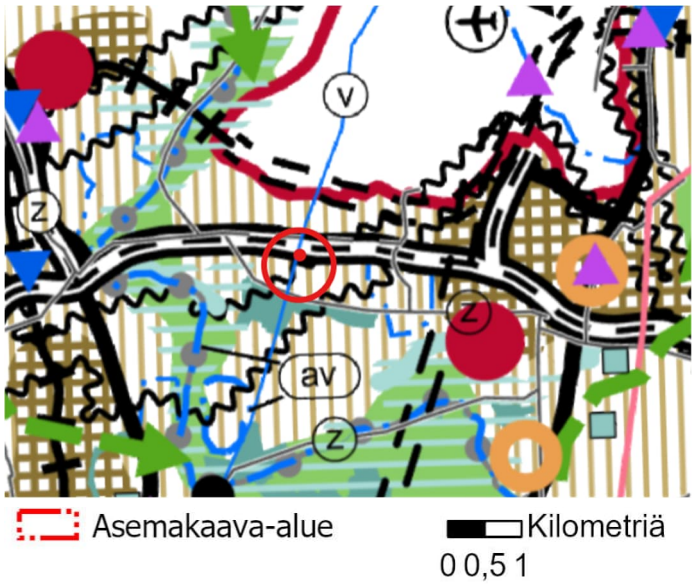
2.2.1 Kaava-aluetta koskevat suunnitelmat, päätökset ja selvitykset

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet

Valtioneuvoston 14.12.2017 päättämien valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden (VAT) pyrkimyksenä on vähentää yhdyskuntien ja liikenteen päästöjä, turvata luonnon monimuotoisuutta ja kulttuuriympäristön arvoja sekä parantaa elinkeinojen uudistumismahdollisuuksia. Niillä myös sopeudutaan ilmastonmuutoksen seurauksiin ja sään ääri-ilmiöihin. Hanke on näiden tavoitteiden mukainen. Tavoitteiden toteutuminen on selostettu tarkemmin selostuksen kohdissa 4 ja 5.

- Luodaan edellytykset elinkeino- ja yritystoiminnan kehittämiselle.
- Luodaan edellytykset vähähiiliselle ja resurssitehokkaalle yhdyskuntakehitykselle, joka tukeutuu ensisijaisesti olemassa olevaan rakenteeseen.

Maakuntakaava



Ote maakuntakaavayhdistelmästä.

Uusimaa-kaava 2050 on saanut lainvoiman 13.3.2023, josta Vantaan alueella on voimassa Helsingin seudun vaihemaakuntakaava.

Voimassa olevassa Helsingin seudun vaihemaakuntakaavassa asemakaava-alue on taajamatoimintojen kehittämisvyöhykettä.

Alueen vieritse kulkee raakavesitunneli.

Lentomelualue (Lden 55–60 dBA)

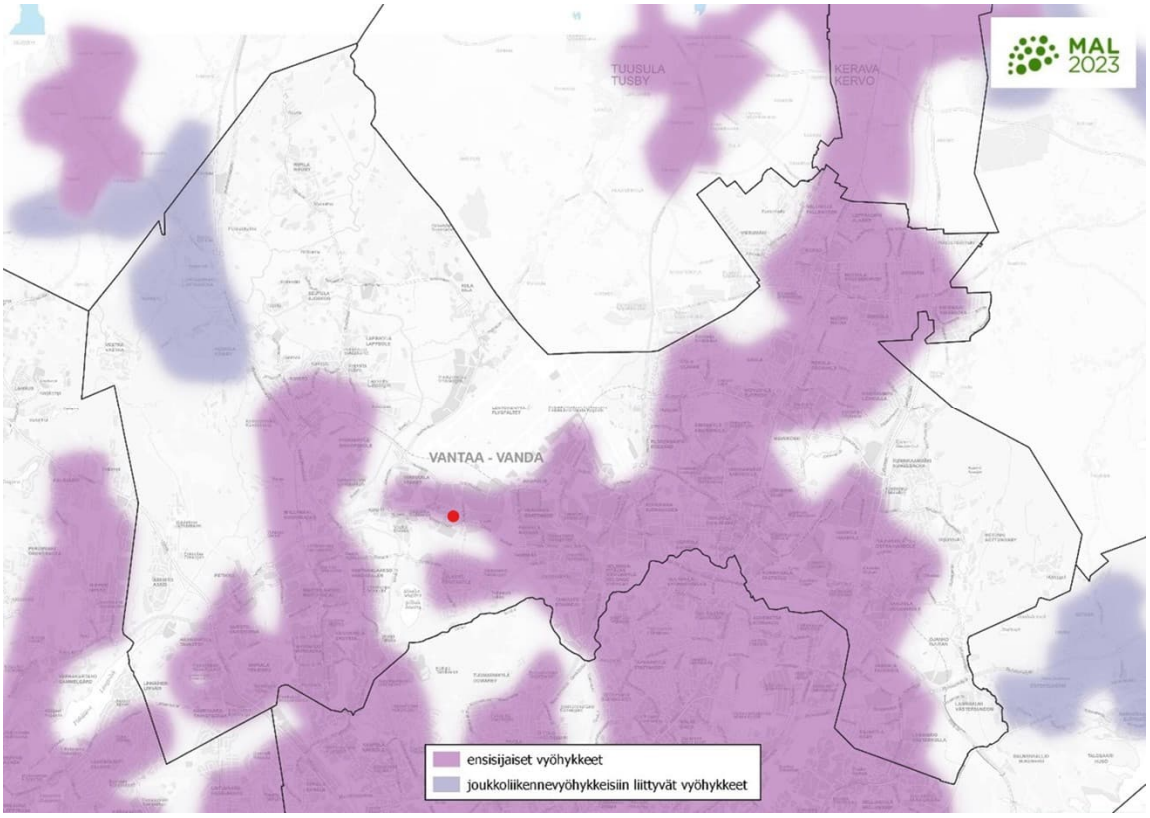
Joukko- ja/tai tavaraliikenteen kannalta merkittävä tie tai katu

Voimajohto

Kaavahanke on maakuntakaavan mukainen.

MAL 2023 -suunnitelma

MAL 2023 on suunnitelma Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen kehittämiseksi vuosille 2023–2040. Suunnitelma valmistellaan neljän vuoden välein yhteistyössä seudun 14 kunnan ja HSL:n toimesta. Suunnitelmassa määritellään ja priorisoidaan seudullisesti merkittävän maankäytön ja erityisesti asuntorakentamisen sijoittumista sekä linjataan kasvua tukevat liikennejärjestelmän kehittämistoimet. Tavoitteena on kuvata seudun yhteinen tahtotila, jonka pohjalta yhdessä toimitaan tavoitetilan saavuttamiseksi. Suunnitelmassa tavoitellaan vähäpäästöistä, houkuttelevaa, elinvoimaista ja hyvinvoivaa seutua. Hiilineutraaliuden tavoitteena on seudun kasvu vähentäen hiilidioksidipäästöjä tehokkaasti kestävän yhdyskuntarakenteen, asumisen ja liikenteen keinoin. Menestys syntyy siten, että seutu tarjoaa houkuttelevan asuin- ja toimintaympäristön asukkaille ja elinkeinoelämän toimijoille. Hyvinvoivan seudun laadukas elinympäristö mahdollistaa hyvän ja onnellisen elämän kaikille asukkaille.

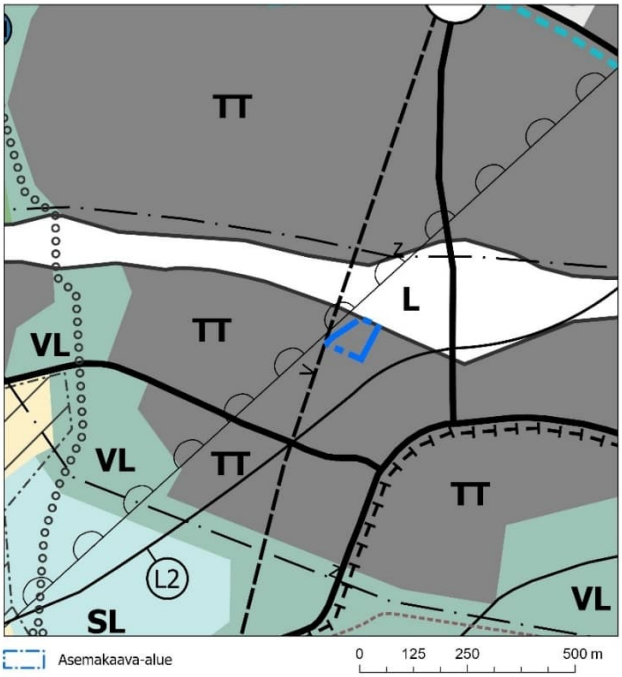


MAL 2023 -suunnitelman mukaiset vyöhykkeet Vantaan alueella. Kaava-alue merkittynä punaisella pisteellä.

Maankäytön suunnittelussa jatketaan yhdyskuntarakenteen tiivistämistä erityisesti keskuksiin ja raideliikenteeseen tukeutuen sekä nykyistä liikennejärjestelmää täysimääräisesti hyödyntäen. Seudun uudesta asuntotuotannosta 95 % kohdistetaan ensisijaisille vyöhykkeille (oheinen kartta). Suunnittelulla mahdollistetaan maankäytön tiivistyminen ja ehkäistään alueellista eriytymistä kaupunkiuudistuksen keinoin. MAL 2023 suunnitelma on hyväksytty Vantaan osalta HSL:n hallituksessa 12.9.2023 (liikenne) ja Vantaan kaupunginvaltuustossa 13.11.2023. Osaa tavoitteista on täsmennetty kuntien ja valtion välisessä MAL-sopimuksessa, joka on hyväksytty Vantaan kaupunginvaltuustossa 21.10.2024.

Kaavamuutosalue sijaitsee MAL 2023 -suunnitelman mukaisella maankäytön ensisijaisen kehittämisen vyöhykkeellä.

Yleiskaava



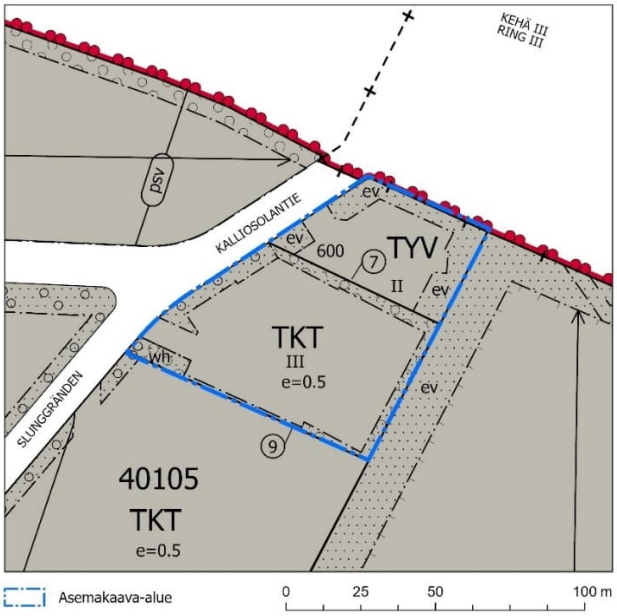
Alue kuuluu tilaa vaativan tuotanto- ja varastotoiminnan alueeseen (TT).

Alue varataan tuotanto-, varasto-, logistiikka- ja yhdyskuntateknisen huollon toiminnoille. Alueelle saa sijoittaa toimintoja, joita niiden aiheuttamien ympäristöhäiriöiden vuoksi ei voi sijoittaa muille työpaikka-alueille.

Alueen länsipuolelle on yleiskaavaan merkitty raakavesitunneli-merkintä (Päijännetunneli) ja lentokoneiden laskeutumisvyöhyke. Raakavesitunnelin suoja-alueella (200 m putken keskilinjasta) ei ole sallittu sellainen toiminta, joka voi aiheuttaa vaaraa tunnelille tai veden laadulle. Lentokoneiden laskeutumisvyöhykkeellä melu on huomioitava rakentamisessa. Asumiseen ja muihin melulle herkkiin toimintoihin käytettävien rakennusten ulkokuoren ääneneristävyyden ΔL lento- ja tieliikennemelua vastaan tulee olla vähintään 35 dB. Alue sijaitsee lentomeluvyöhykkeellä m1. (LDEN yli 60 dB)

Kaupunginvaltuusto hyväksyi yleiskaavan 25.1.2021. Kaava koostuu kolmesta oikeusvaikutteisesta kartasta. Yleiskaava 2020 on tullut voimaan kuulutuksella 11. 1.2023. Kaavahanke on voimassa olevan yleiskaavan mukainen.

Asemakaava



Pohjoinen tontti nro 7 sijaitsee alueella, jossa on voimassa Tuupakka 6 asemakaava (411300), joka on 18.6.2001 kaupunginvaltuuston hyväksymä. Alue on ympäristöä häiritsemättömien teollisuus- ja varastorakennusten korttelialuetta (TYV). Sallittu rakennusoikeudellinen kerrosala on 600 k-m2 ja rakennusten suurin sallittu kerrostenlukumäärä on kaksi (II). Suurelta osin tonttia ympäröi noin kymmenen metriä leveä istutettava korttelinosa.

Eteläisellä tontilla nro 10 on voimassa Kallionsolantie 7 asemakaava (002423), joka on 25.4.2022 kaupunginvaltuuston hyväksymä. Alue on teollisuus-, varasto ja toimistorakennusten korttelialuetta (TKT). Alueen tonttitehokkuus on e=0,5 ja rakennusten sallittu korkeus on kolme (III). Tonttia ympäröi 3–6 metriä leveä istutettava korttelinosa.

Muut päätökset ja suunnitelmat

Tontille 10 on myönnetty 01.12.2016 lupa omakotitalon ja saunarakennuksen purkamiselle sekä tontin louhimiselle ja aidan rakentamiselle tontin koillisrajalle. Lupatunnus 40-1142-16-P § 1003, lupapistetunnus LP-092-2016-05757. Toimenpide: omakotitalon ja saunarakennuksen purkaminen. Tontin louhiminen ja aidan rakentaminen tontin koillisrajalle.

Tontille 7 on myönnetty 29.9.2022 lupa omakotitalon ja teollisuusvaraston purkamiselle sekä kallion louhimiselle. Lupatunnus LP-092-2022-04144. Toimenpide: omakotitalon ja teollisuusvaraston purkaminen sekä kallion louhiminen.

Päijänne-tunneli: Kyseisellä kohdalla Päijänne-tunnelin painetaso on noin +42,5 ja tunnelin katto on noin tasossa +3. Kallion laatu on paikoin huonoa, suuriakin lohkareita on pudonnut tunnelin katosta ja kallioperässä on hyvin vettä johtavaa rakoilua.

Radon: Säteilyturvakeskus suosittelee Ylästössä radonturvallista rakentamista.

3. ASEMAKAAVAN SUUNNITTELUN VAIHEET

3.1 SUUNNITTELUN KÄYNNISTÄMINEN, SITÄ KOSKEVAT PÄÄTÖKSET JA VIREILLETULO

Maarakennusliike Lehtonen Oy:n jättämä kaavamuutoshakemus on kirjattu saapuneeksi 5.7.2024. Kaavamuutos sai työohjelmassa numeron 002605 ja kaavoitus tuli vireille 22.5.2025. Kaavamuutos on vuoden 2025 työohjelmassa.

3.2 OSALLISTUMINEN JA YHTEISTYÖ

3.2.1 Osalliset

- alueen maanomistajat
- naapurit (viereisten alueiden omistajat ja vuokralaiset)
- asukkaat, yritykset ja työntekijät, asukas- ym. yhdistykset
- ne, jotka katsovat olevansa osallisia
- kaupungin asiantuntijaviranomaiset: kaupunkirakenne ja -ympäristö (kiinteistöt ja tilat, rakennusvalvonta, ympäristökeskus, kadut ja puistot), Keski-Uudenmaan pelastuslaitos, kaupunginmuseo
- Muut viranomaiset ja yhteisöt: Uudenmaan liitto, HSL, Museovirasto, HSY, Uudenmaan ELY-keskus, Vantaan Energia Oy, Elisa Oyj ja HSL.

3.2.2 Osallistuminen ja vuorovaikutus

Asemakaavamuutoksen alkamisesta on tiedotettu Vantaan kaupungin verkkosivuilla, Vantaan asukaslehdessä/ Vantaan Sanomissa sekä kirjeitse (AKL 62§) maanomistajille, naapureille ja viranomaisille.

Vantaan Energia Sähköverkot Oy huomautti, että asemakaavan muutosehdotuksessa tulee huomioida pienjännitemaakaapeleiden sijainti. Asemakaavan muutosalueen lounaiskulmaan, tieliittymän tuntumaan, tarvitaan myös paikkavaraus puistomuuntamolle. Vantaan Energia Oy huomautti, että asemakaavan muutosehdotuksessa tulee huomioida kaukolämpöputkien sijainti. Mielipiteen ovat jättäneet myös HSY, Fingrid, Caruna Oy ja Vantaan kaupunginmuseo, joilla ei ollut huomautettavaa.

Vastineet mielipiteisiin

Maakaapeleiden ja kaukolämpöputkien sijainti otetaan asemakaavan muutosehdotuksessa huomioon. Hanke on ollut yhteydessä Vantaan Energia Sähköverkot Oy:hyn puistomuuntamon sijoittelusta ja kaavatyön aikana on osoitettu paikkavaraus puistomuuntamolle.

Nähtävilläolo ja lausuntojen pyytäminen. Lausuntojen huomioiminen.

Kaupunkiympäristölautakunta päätti 19.1.2026 asettaa kaavaehdotuksen nähtäville ja oikeuttaa asemakaavoituksen pyytämään tarvittavat lausunnot. Nähtävilläoloaikana 5.2.–6.3.2026 ei saatu yhtään muistutusta.

Lausuntoja pyydettiin 13, ja niitä saatiin viideltä lausunnonantajalta. HSY:n, LVV:n, Uudenmaan elinvoimakeskuksen, Uudenmaan liiton ja Vantaan Energia Oy/Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n lausunnoissa ei ilmennyt mitään, mitä ei olisi kaavassa jo otettu huomioon.

TAVOITTEET

3.3.1 Lähtökohta-aineiston antamat tavoitteet

Kunnan asettamat tavoitteet

Vantaan valtuustokauden 2022–2025 strategia (Kv 31.1.2022):

Innovaatioiden Vantaa -strategian mukaan rohkea, rento ja viihtyisä Vantaa on kestävyyden edelläkävijä. Kasvatamme Vantaan vetovoimaa asuinpaikkana ja rakennamme hyvää kaupunkia yhdessä asukkaiden ja kaikkien Vantaan toimijoiden kanssa.

Haluamme säilyttää luontomme monimuotoisuuden. Vantaan tavoitteena on olla hiilineutraali vuonna 2030.

Maapoliittiset linjaukset koskien kaavoitusta, maanhankintaa ja maanluovutusta (Kv 18.6.2018 päivitetty KV 10.10.2022 § 7[SA1])

- Kaavoituksen tavoitteena on laatu, kohtuuhintaisuus, toteuttamiskelpoisuus ja kaupunkirakenteen eheys
- Kaupunki hillitsee toimillaan ilmastonmuutosta ja sopeutuu muutoksiin ennakoivasti.

Vantaan arkkitehtuuriohjelma 2015 (Kv 11.5.2015):

- Luomme Vantaalle kerroksellisen, tiiviin ja läheisen kaupunkikuvan.
- Kannustamme hyvään ja kohtuuhintaiseen arkkitehtuuriin, kestävään rakentamiseen sekä uusien energiamuotojen käyttöön.

Resurssiviisauden tiekartta (Kv 28.2.2022)

- Resurssiviisauden tiekartta määrittää Vantaan pitkän aikavälin ympäristötavoitteita ja konkretisoi valtuustokauden 2021–2025 strategiaa. Kaupunkisuunnittelussa keskeisiä tavoitteita ovat:
- Hiilineutraalius ja resurssiviisaus ovat maankäytön suunnittelun ja toteutuksen lähtökohtina.
- Kaupunki integroi ilmastonmuutoksen sopeutumistoimet suunnitteluun, rakentamiseen ja ylläpitoon.
- Viherrakenne on terveyttä tukevaa ja hyvinvointia luova. Säilytetään ja parannetaan viheralueiden saatavuutta.
- Luodaan hyvät edellytykset kestävälle ja monimuotoiselle liikkumiselle.
- Vähennetään liikkumistarvetta.
- Vähennetään lämmityksen päästöjä.
- Edistetään vähähiilistä rakentamista.
- Edistetään rakentamisen kiertotaloutta.
- Vähennetään infrarakentamisen ja massojenhallinnan hiilijalanjälkeä.
- Luonnon monimuotoisuutta lisätään, suojellaan ja vahvistetaan Vantaalla suunnitelmallisesti.

- Vahvistetaan toimia metsä- ja suoluonnon monimuotoisuuden parantamiseksi.
- Vesistöjen luonnontilaisuutta ja monimuotoisuutta parannetaan.
- Varmistetaan kattava avoimien alueiden (esim. niityt) verkosto.
- Suojellaan luontoa kulumiselta.
- Hiilinielujen ja hiilivarastojen vahvistaminen.
- Kasvatetaan hiilikädenjälkeä ja edistetään hiilinegatiivisuutta.

3.3.2 Muut tavoitteet

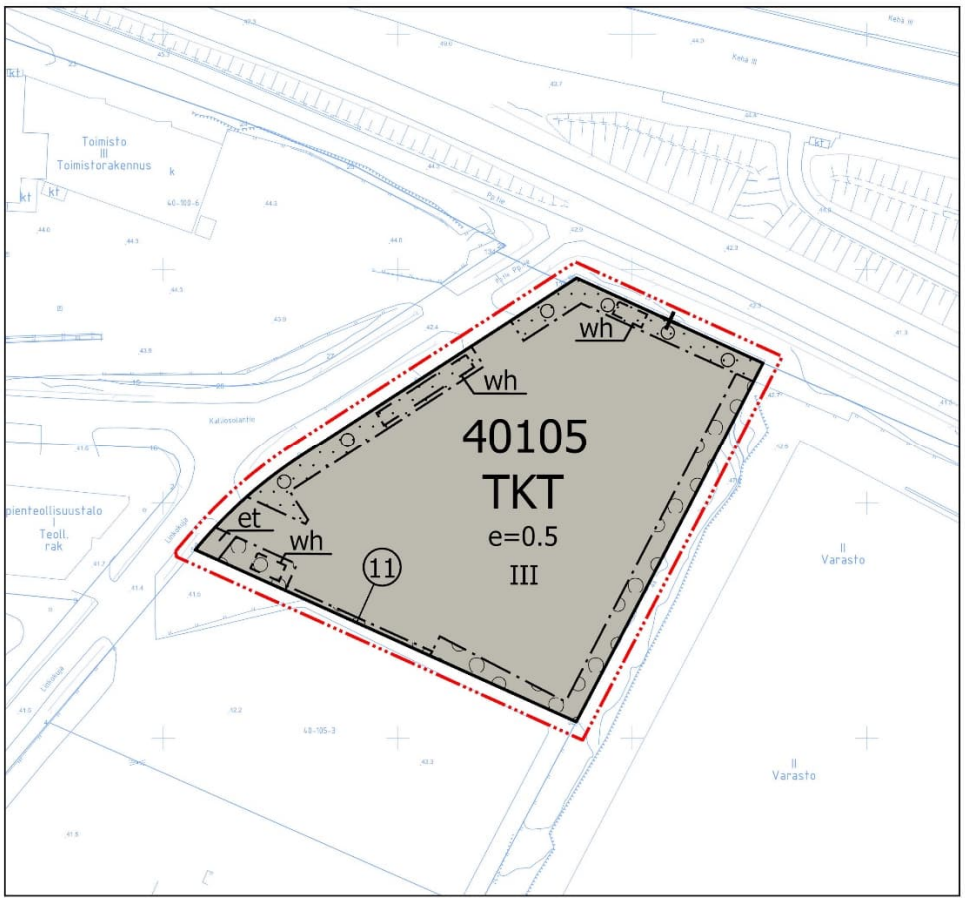
Maanomistaja

Maanomistajan tavoitteena on yhtenäistää tonttien kaavamääräykset, jotta tontit voidaan yhdistää ja kaava-aluetta kehittää kokonaisuutena, sekä nostaa tonttitehokkuus alueen tehokkuuden mukaiseksi.

Vihertehokkuus

Asemakaavassa määrätään alueelle maankäytön mukainen vihertehokkuustaso. Vihertehokkuudella tarkoitetaan alueen painotetun viherpinta-alan suhdetta alueen kokonaispinta-alaan. Vihertehokkuusmenetelmän avulla muun muassa edistetään vehreän, viihtyisän ympäristön rakentumista ja hulevesien hallintaa sekä turvataan ekosysteemipalveluita ja luonnon monimuotoisuutta. Samalla toteutetaan kestävän kehityksen ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen ja hillinnän mukaisia suunnitteluperiaatteita.

3.4 ASEMAKAAVARATKAISUN VAIHTOEHDOT



Valitun asemakaavaratkaisun kaavakartta.

Asemakaavamuutoksella alueen käyttötarkoitus yhtenäistetään teollisuus-, varasto- ja toimistorakennusten korttelialueeksi, jotta aluetta on mahdollista kehittää kokonaisuutena. Kaava-aluetta ympäröi istutettava alueen osa, jolle tulee istuttaa puita Kalliosolantien puolelle. Asemakaavatyön

alussa kaavamuutosalueena oli vain pohjoinen tontti 7. Koska kaavamuutoksen yhteydessä haettiin tonttijaon muutosta, oli perusteltua tehdä kuitenkin muutoksia myös eteläiselle tontille 10, jotta kaavakartan merkinnät saatiin sovitettua yhteen. Osana hiilineutraalisuusselvitystä tutkittiin erikokoisten viheralueiden vaikutusta kaavan ilmastovaikutuksiin. Selvityksessä tutkittiin myös muita potentiaalisia keinoja vähentää kaavan päästöjä ja lisätä sopeutumista ilmastonmuutokseen.

3.4.1 Asemakaavaratkaisun valinta ja perusteet

Alueella voimassa olevien asemakaavojen perusratkaisua ei ollut tarpeen muuttaa, sillä sen koettiin palvelevan hyvin käyttötarkoitusta. Ratkaisu mukailee pitkälti aikaisempaa Kalliosolantie 7 -asemakaavaa vuodelta 2022. Muutos on siis pääosin luonteeltaan tekninen, mutta kaavamääräykset on päivitetty vastaamaan kaupungin ajantasaisia tavoitteita. Rakennusala on väljä suhteessa käytettävissä olevaan rakennusoikeuteen, minkä ansiosta asemakaava mukautuu joustavasti erilaisten toimijoiden tarpeisiin. Korotettu rakennusoikeus ja sallittu kerrosluku vastaavat alueen yleistä tehokkuutta ja mittakaavaa. Kaava-aluetta ympäröivä istutusalue mahdollistaa viherrakenteen kehittämisen alueella ja hulevesien ohjauksen järjestämisen kaupungin tavoitteiden mukaisesti. Istutusalueen mitoituksen perustana oli vihertehokkuuden alueellisen tavoiteluvun saavuttaminen ja toisaalta hakijan arvioimat tulevan toiminnan asettamat ehdot.

Vantaan teollisuusalueilla on pyritty rajaamaan katua rakennuksilla tai vaihtoehtoisesti rakennusaineisilla muureilla tai aidoilla. Kaupunkikuva- ja lupa-arkkitehdin kanssa yhteistyössä tästä muotoiltiin kaavamääräyksiin vaatimus.

Hiilineutraalisuusselvityksen tuloksena saatiin kaavamääräysehdotukset, jotka yhdessä hakijan kanssa hyväksyttiin. Selvitysprosessin myötä valittu asemakaavaratkaisu on hiilineutraalisuuden osalta kaupungin strategisten tavoitteiden ja kaupunkisuunnittelun tavoitteiden mukainen.

4. ASEMAKAAVAN KUVAUS

4.1 KAAVAN RAKENNE

Asemakaavamuutosalue käsittää kaksi olemassa olevaa tonttia, jotka sijaitsevat osoitteissa Kalliosolantie 7 ja 9. Alueen laajuus on yhteensä 5923 m2. Tontit yhdistetään kaavamuutoksen yhteydessä sitovalla tonttijaolla. Alue muuttuu kokonaisuudessaan teollisuus-, varasto- ja toimistorakennusten korttelialueeksi (TKT), jonka tonttitehokkuus on e=0.50 (rakennusoikeus 2962 k-m2). Rakennukset saa rakentaa kolmikerroksisiksi. Aluetta ympäröi noin kahdesta viiteen metriä leveä istutettava alueen osa, jonka sisäpuolelle on osoitettu ohjeellisia hulevesialueita. Tonttien katujen puoleisille reunoille on osoitettu säilytettävä/istutettava puurivi. Tontin lounaisnurkassa on yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten ja laitosten rakennusala.

Rakennusten, rakenteiden, katosten ja aitojen tulee muodostaa kaupunkikuvallisesti ja materiaaleiltaan yhtenäinen kokonaisuus. Korttelialueen rakentamisen on oltava korkeatasoista ja arkkitehtonisesti laadukasta, erityisesti huomioiden näkymät Kehä III:n ja Kalliosolantien suuntaan. Mikäli rakennukset eivät sijoitu katujen varteen, tontit on rajattava kaupunkikuvallisesti laadukkain rakentein, kuten muurein tai aitarakentein.

Rakentamisluvan yhteydessä on laadittava pihasuunnitelma ja vihertehokkuuslaskelma (vähintään 0,7). Piha-alueelle tulee istuttaa suuria puita riittävillä kasvualustoilla sekä vähintään 12 pientä puuta (6–7 m) ja 2 suurta puuta (n. 9 m). Maantasopysäköinti on toteutettava nurmikivellä tai muulla puoliläpäisevällä materiaalilla. Hulevedet on viivytettävä ennen johtamista yleiseen järjestelmään, ja vierekkäisten tonttien järjestelmien tulee olla yhteensopivia. Rakentamislupaa varten vaaditaan hulevesisuunnitelma ja työaikaisten hulevesien käsittelysuunnitelma, jotka hyväksytetään kaupungilla.

Rakennuksissa on käytettävä osin vähähiilisiä materiaaleja, ja muuntojoustavuus on varmistettava tilojen yhdistettävyydellä ja jaettavuudella. Kaikki pysäköintipaikat on varustettava

latauspistevalmiudella, ja vähintään 15 % paikoista toteutetaan latauspisteillä. Vähintään 1000 m² kattopinta-alasta on hyödynnettävä uusiutuvan energian tuotantoon.

Päijännetunnelin suoja-alueella ei saa sijoittaa toimintoja, jotka vaarantavat raakaveden tai pohjaveden laadun. Louhintaa painevesitason +43 m alapuolelta ei sallita ilman erillisselvitystä, ja tärinätaso on rajoitettu. Polttonesteiden käsittelyalueet on suojattava, ja hulevedet johdettava öljynerotuskaivojen kautta. Maalämpökaivoja ei sallita.

Rakenteet eivät saa ylittää Helsinki-Vantaan lentoesteiden korkeusrajoja; yli 10 m esteille vaaditaan lupa. Toimistotilojen ääneneristävyyden tulee olla vähintään 35 dB, ja tuloilmanotto varustetaan tarkoituksenmukaisella suodatuksella.

Pääsisäänkäyntien yhteyteen tulee sijoittaa helposti käytettäviä polkupyöräpaikkoja. Pysäköintialueet tulee rajata istutuksin.

4.1.1 Mitoitus

Teollisuus-, varasto- ja toimistorakennusten korttelialue TKT

Tontin pinta-ala:	0,5923 ha
Tehokkuusluku:	e=0,50 (rakennusoikeutta 2962 k-m2)
Suurin sallittu kerrosluku:	kolme (III)
Pysäköinti:	Teollisuus 1 ap/200 k-m2, varastot 1 ap/200 k-m2, toimistot 1 ap/50 k-m2 ja liiketilat 1 ap/60 km2.
Polkupyörät:	Teollisuus 1 pp/80 k-m2 ja liiketilat 1 pp/50 km2.

Alueelle osoitetaan tehokkuusluvun myötä 320 k-m2 lisää rakennusoikeutta.

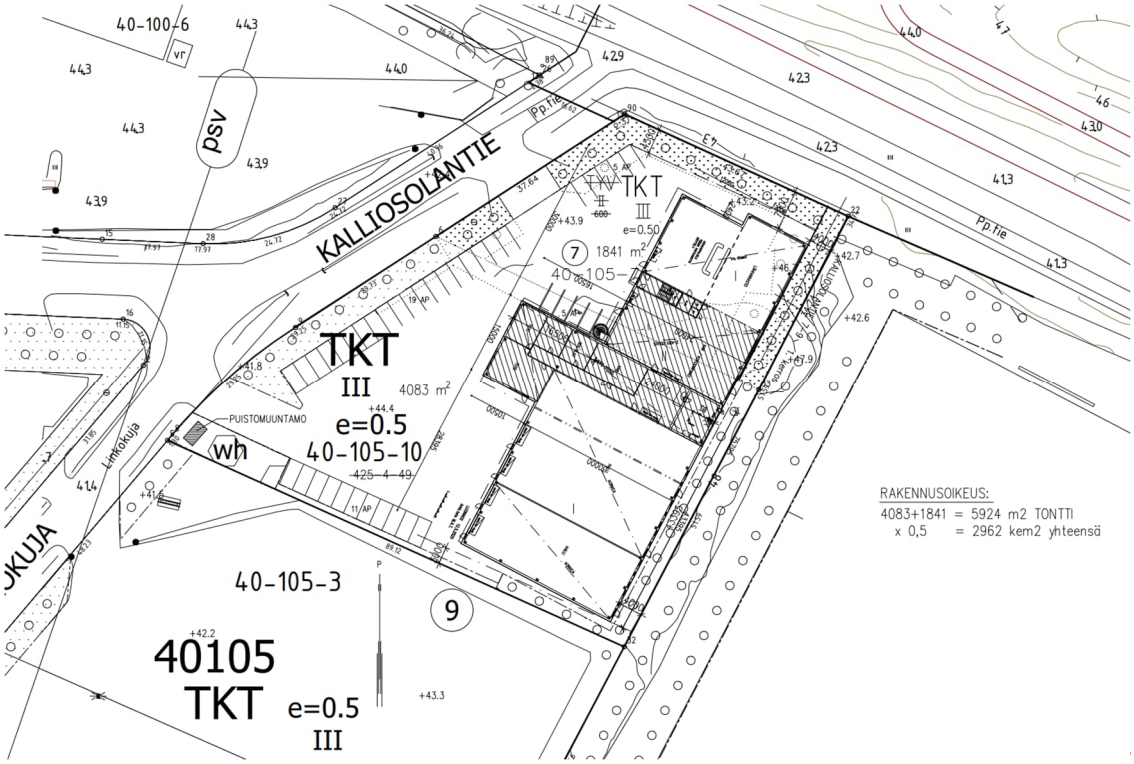
4.2 YMPÄRISTÖN LAATUA KOSKEVIEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Uusi rakentaminen noudattaa ympäröivän kaupunkirakenteen mittakaavaa. Rakentamisessa tulee huomioida rakennusten ja niihin liittyvien rakenteiden, katosten ja aitojen materiaaleiltaan yhtenäinen kaupunkikuvaan soveltuva kokonaisuus. Alue tulee rakentaa korkealuokkaista rakennustapaa ja arkkitehtuuria noudattaen, erityisesti tulee huomioida näkymät Kehä III:n ja Kalliosolantien suuntaan.

Viherrakentamisesta, hulevesien käsittelystä ja hiilineutraaliudesta on annettu määräykset kaavaan. Suunnittelualueella käytetyt vihertehokkuusratkaisut ovat rakentamisluvan yhteydessä vaadittu. Rakennuslupavaiheessa suunnitelmaa voidaan tarkentaa, kunhan kaavavaiheen vihertehokkuuden tavoiteluku ja kaavamääräykset toteutuvat. Vihertehokkuuden toteutuminen on osoitettava rakentamisluvan yhteydessä pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla. Kaavassa määrätään istutettavien puiden määrästä ja koosta.

Kaavamääräyksissä edistetään vähähiilisten materiaalien käyttöä, tilojen muuntojoustavuutta, paikallisen uusiutuvan energian tuotantoa, sähköauton latauspisteiden toteuttamista ja puoliläpäisevien materiaalipintojen käyttämistä tontilla.

Päijänne-tunnelin, Helsinki - Vantaan lentoaseman tai varakiitotien lentoesteiden korkeusrajoituspintoja koskevat vaikutukset rakentamiseen on otettu myös kaavamääräyksissä huomioon.



Hakijan toimittama alustava luonnos asemapiirroksesta, jossa on esitetty suunniteltu tontinkäyttö.

4.3 ALUEVARAUKSET

Kaava-alue on kokonaisuudessaan teollisuus-, varasto ja toimistorakennusten korttelialuetta (TKT).

Kaava-alueen länsipuolitse kulkee Päijänne-tunneli, jonka 200 metrin suoja-alueella kaava-alue sijaitsee. Kaavassa on annettu määräys raakavesitunnelin huomioon ottamiseksi aluetta rakennettaessa.

Kaava-aluetta ympäröi noin viisi metriä leveä istutusvyöhyke lukuun ottamatta tontin eteläreunassa olevaa autopaikkaa, jonka eteläpuolella istutusalue on kaksi metriä.

4.3.1 Korttelialueet

TKT, teollisuus-, varasto- ja toimistorakennusten korttelialue

Alueen tonttitehokkuus on e= 0,50 ja rakennusten kerrosten lukumäärä III. Tontin istutettavaksi määrättyä alueen osaa on leveydeltään viisi metriä. Kaavamääräyksissä edellytetään vihertehokkuutta 0,7.

4.4 KAAVAN VAIKUTUKSET

Hankkeen MRA 1 §:n mukaisia vaikutuksia on tarkasteltu kaavaa laadittaessa. Arvioinnissa on myös tarkasteltu valtakunnallisten alueiden käyttötavoitteiden (VAT) toteutumista.

Hanke sijoittuu jo rakennetulle alueelle ja on yhdyskuntarakennetta tiivistävä ja täydentävä. Se sijoittuu hyvien joukkoliikenneyhteyksien varteen. Hanketta voidaan pitää kestävän kaupunkirakentamisen tavoitteiden mukaisena. Kokonaisratkaisu on taloudellisesti toteutettavissa.

4.4.1 Vaikutukset rakennettuun ympäristöön

Alue tulee rakennetuksi tehokkaammin ja rakennettu ympäristö täydentyy. Rakentaminen vaikuttaa positiivisesti työllisyyteen ja talouteen.

Väestön rakenne ja kehitys

Kaava-alueella tulee olemaan muutamia työntekijöitä. Alueelle ei tule asukkaita.

Yhdyskuntarakenne

Alue sijoittuu Ylästön teollisuusalueelle Kehä III:n eteläpuolelle Kalliosolantien ja Linkokujan itäpuolelle. Idässä alue rajoittuu varastorakennukseen. Ratkaisu edistää teollisuusalueen täydennysrakentamista ja tukee alueen kaupunkirakennetta.

Kaupunkikuva

Uusi rakentaminen parantaa alueen kaupunkikuvaa nykyhetkeen verrattuna. Mittakaava on sovitettu ympäröivään rakenteeseen. Materiaalivalinnat ja yksityiskohtaisempi suunnittelu jäävät rakentamislupavaiheeseen. Kortteleista saadaan vehreitä mm. vihertehokkuudesta määräämällä.

Asuminen

Alueelle ei tule asukkaita.

Palvelut ja työpaikat

Ympäröivien kortteleiden rakennukset työpaikkoineen säilyvät alueella. Uusia työpaikkoja alueelle tulee muutamia. Kaavamuutoksella ei juurikaan ole vaikutusta alueen palveluihin ja työpaikkojen määrään.

Taloudelliset vaikutukset

Kaavamuutos ei aiheuta kaavataloudellisia vaikutuksia. Kaavamuutos mahdollistaa työpaikkojen lisääntymistä.

Virkistys

Kaavassa on annettu määräyksiä kaava-alueelle sijoitettavista puiden ja pensaiden määräistä ja koosta.

Liikenne

Lisärakentaminen lisää jonkin verran liikennettä Riistakujalla ja Kalliosolantiellä. Teollisuus- ja varastoalueilla liikennemäärän lisäys riippuu tulevasta toiminnasta, joten sitä ei voida arvioida tarkasti. Asemakaavan laskennallinen liikennetuotos on enimmillään 200 ajoneuvoa vuorokaudessa. Tällä liikennemäärän lisäyksellä ei ole merkittäviä vaikutuksia ympäröivän katuverkon toimintaan.

Vesihuolto

Uudet rakennukset ja tilat voidaan liittää jo rakennettuun vesihuoltoverkostoon. Yleistä vesihuoltoverkostoa ei tarvitse kaavamuutosta varten laajentaa, joten muutoksesta ei aiheudu vesihuollolle lisäkustannuksia.

Ympäristöhäiriöt

Alueella mitoittavana melulähteenä on lentomelu, josta määrätään kaavassa toimistotilojen ulkokuoren ääneneristävyyden määräyksellä. Tieliikenteen, lähinnä Kehä III:n aiheuttamiin pienhiukkasiin on varauduttu sillä, että rakennusten tuloilmanotto tulee varustaa tilojen käyttötarkoituksen mukaisella suodatuksella.

4.4.2 Vaikutukset luontoon ja luonnonympäristöön

Uudisrakentaminen sijoittuu jo rakennetuille alueille, eikä sillä ole vaikutusta alueen luontoarvoihin. Hanke hyödyntää pitkälti olemassa olevaa yhdyskuntatekniikkaa. Korttelialueiden vihertehokkuudella edistetään luontoarvojen, ekosysteemipalveluiden ja hulevesien hallinnan toteutumista. Hanke ei vaaranna VAT:n luonnonvaroja koskevia tavoitteita.

Korttelialueiden hiilineutraaliuden huomioimisella ja vihertehokkuudella edistetään luontoarvojen, ekosysteemipalveluiden ja hulevesien hallinnan toteutumista.

Vesistöt ja vesitalous

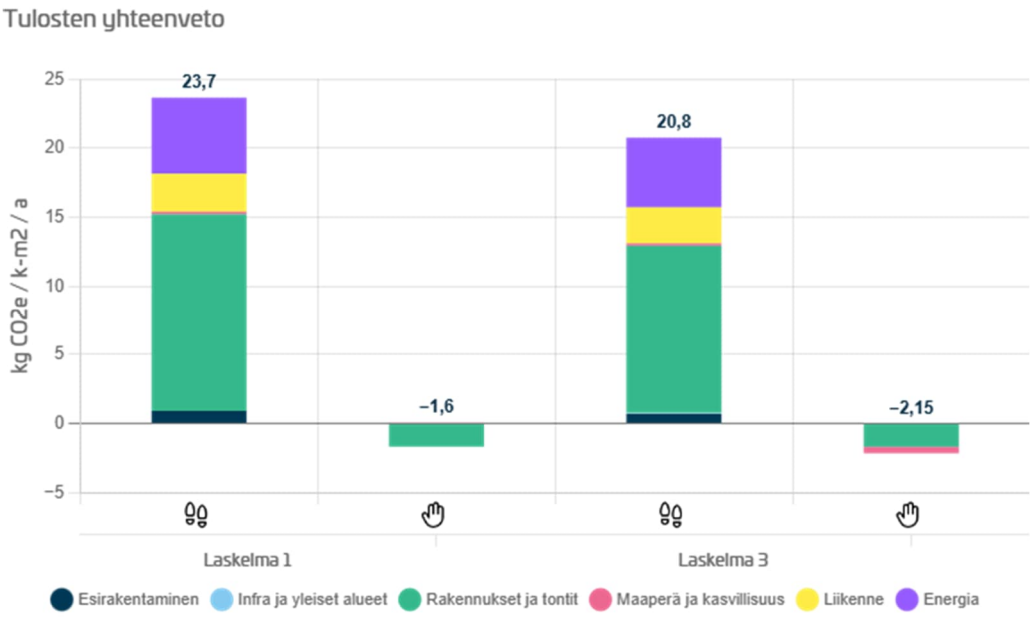
Alueelle on laadittu pihasuunnitelma, vihertehokkuuslaskelma ja hulevesisuunnitelma. Kaavamuutoksen myötä alueen vettä läpäisemättömän pinnan määrä lisääntyy. Läpäisemättömien pintojen lisääntyessä on odotettavissa, että hulevesivirtaamat kaava-alueelta kasvavat. Kaava-alueen hulevesien muodostumista korttelialueilla pyritään ehkäisemään vettä läpäisevillä pintamateriaaleilla, ohjaamalla hulevettä kasvillisuuden käyttöön ja soveltamalla hulevesien luonnonmukaisen hallinnan periaatteita.

Tontilla muodostuvia hulevesiä tulee imeyttää tai viivyttää ennen vesien johtamista yleiseen verkostoon. Rakentamisluvan yhteydessä tontille tulee laatia hulevesisuunnitelma sekä työmaa-aikaisten hulevesien hallintasuunnitelma, jotka hyväksytetään kaupungilla.

4.4.3 Vaikutukset ilmastonmuutoksen kannalta

Hiilineutraalius ja resurssiviisaus ovat maankäytön suunnittelun ja toteutuksen lähtökohtina.

Kaupunki on laskenut kaava-alueen ilmastovaikutukset 50 vuoden ajanjaksolle. Hiilineutraalisuusselvityksen teossa on hyödynnetty Planect-laskentatyökalua. Hiilineutraalisuusselvitys rajautui kahden toteutuskelpoisen skenaarion tarkasteluun. Laskennassa pyrittiin löytämään potentiaaliset ilmastovaikutusten hillintään ja niihin sopeutumiseen liittyvät toimenpiteet, jotka suunniteltu käyttötarkoitus, sijainti ja kerrosala mahdollistavat.



Hiilineutraalisuusselvityksen laskennassa verrattiin tavanomaisesti toteutettavaa BAU-skenaariota ja toteutuskelpoista minimiskenaariota. Näiden skenaarioiden hiilidioksidipäästöjen erotus on tarkastelussa asemakaavan ilmastovaikutusten hillitsemisen potentiaali.

Kokonaisuudessaan kaavan päästöjä vähennettiin tarkastelussa 12,2 % suhteessa tavanomaiseen pienteollisuusrakentamiseen. Hiilidioksidipäästöjen kokonaismäärä 50 vuoden ajalta laski 3503 tCO2e:stä 3075 tCO2e:hen. Selvityksen johtopäätöksenä saatiin kaavamääräyssuositukset, jotka hakija hyväksyi ja totesi toteutuskelpoisiksi.

Koska suurin osa kokonaispäästöistä syntyy rakennusmateriaaleista, tehokkain tapa vähentää kaavan päästöjä on vähentää rakennusmateriaalien päästöjä. Minimiskenaariossa asetettiin hiilijalanjäljen katoksi 16 kg Co2e/k-m2/a. Tämä vähensi rakentamisen ja tonttien hiilijalanjälkeä 14,7 % tavanomaiseen rakentamiseen nähden. Teollisuusalueella ja -rakennuksissa muuntojoustavuus on myös potentiaalinen tapa vähentää rakentamisen ilmastovaikutuksia. Kaavamääräysten mukaan rakennuksissa tulee käyttää osin vähähiilisiä materiaaleja ja tilat tulee toteuttaa muuntojoustavina.

Alueelle ei saa rakentaa maalämpökaivoja lähellä sijaitsevan Päijännetunnelin vuoksi, mikä osaltaan vaikeuttaa kestävien energiamuotojen hyödyntämistä. Rakennusten laaja kattopinta-ala mahdollistaa kuitenkin suuren aurinkoenergian tuotantopotentiaalin, jonka avulla energian päästöjä saatiin vähennettyä 8,4 %. Vähintään 1000 m2 rakennusten vapaasta kattopinta-alasta on hyödynnettävä paikalliseen uusiutuvan energian tuotantoon.

Sähköauton latauspisteitä rakentamalla oli mahdollista vähentää liikenteen päästöjä 5,1 %. Latauspistevalmius tulee toteuttaa tontilla kaikkiin pysäköintipaikkoihin. Lisäksi tulee toteuttaa sähköauton latauspisteitä vähintään 15 %:iin pysäköintipaikoista.

Kaava-alueella ei lähtötilanteessa ole merkittävää luontoa tai muuta hiilinieluvarastoa, joten vihertehokkuuden kasvattaminen on tehokas keino lisätä hiilinielun määrää ja luonnon monimuotoisuutta. Viheralueita määrittelemällä tarkastelussa kasvatettiin hiilikädenjälkeä ja –nieluja, mutta pienennettiin myös esirakentamisen aiheuttamia päästöjä. Istutettavat alueet osoitettiin kaavakarttaan lopulta pienempinä kuin laskennassa tulevan toiminnan asettamien rajoitteiden vuoksi. Tämän vaikutus kaavan päästöihin on kuitenkin pieni, joten tarkastelun mukainen arvio kokonaispäästöistä on edelleen riittävän tarkka.

Kaava-alueella sovelletaan 0,7 vihertehokkuutta, mikä tukee myös ilmastonmuutokseen sopeutumista. Sään ääri-ilmiöihin sopeudutaan kaavassa vaatimalla vettä läpäiseviä pinnoitteita viilentämään aluetta sekä huomioimaan tulvariskejä. Lämpösaarekeilmiötä pyritään torjumaan istuttamalla erityisesti kadunvarsille ja parkkipaikoille puita, joiden lehvästöt heijastavat valoa.

4.5 YMPÄRISTÖN HÄIRIÖTEKIJÄT

Alueella mitoittavana melulähteenä on tie- ja lentomelu.

4.6 NIMISTÖ

Alueelle ei tule uutta nimistöä.

5. ASEMAKAAVAN TOTEUTUS

Kaavamuutokseen ei liity maankäyttösopimusta.

6. KAAVATYÖHÖN OSALLISTUNEET

Kaupungin asiantuntijat ovat valmistelleet kaavan. Kaava perustuu hakijan konsulttina toimineen Arkkitehtitoimisto M.A.T.:n viitesuunnitelmaan.

Konsultit:

Arkkitehtitoimisto M.A.T.	Markku Toivakka
Vekkeli & Lemmenlehti Oy	Mikko Vekkeli

Vantaan kaupunki:

Asemakaavoitus:	Johanna Rajala	aluearkkitehti
	Ville Mäkelä	asemakaavainsinööri
	Merja Häsänen	asemakaava-arkkitehti
	Agon Shala	asemakaava-arkkitehti
	Jukka Köykkä	kaavasuunnittelija
	Seppo Niva	arkkitehti
	Riikka Mattila	kaavatekninen koordinaattori (OAS-vaihe)
	Kimmo Kangas	kaavatekninen koordinaattori (seurantalomake)
Yleiskaavoitus:	Elina Ekroos	maisema-arkkitehti
Kadut ja puistot:	Harri Keinänen	vesihuollon suunnitteluinsinööri
	Taina Toivanen	liikenteen alueinsinööri
Rakennusvalvonta:	Timo Tamminen	lupa-arkkitehti
	Johanna Ojanlatva	kaupunkikuva-arkkitehti
Ympäristökeskus:	Jouni Ahtiainen	ympäristösuunnittelija
	Eira Linko	projektikoordinaattori
Mittaus- ja geopalvelut:	Riikka Pirinen	kiinteistöinsinööri
	Petri Rantala	toimitusinsinööri

VANTAAN KAUPUNKI Kaupunkirakenne ja ympäristö / Asemakaavoitus

Vantaalla, 14. päivänä huhtikuuta 2026

Ville Mäkelä	Johanna Rajala
asemakaavainsinööri	aluearkkitehti

7. ASEMAKAAVAN SEURANTALOMAKE

Asemakaavan seurantalomake
Asemakaavan perustiedot ja yhteenveto

Kunta	Vantaa	**Täyttämispvm**	17.12.2025
Kaavan nimi	002605 Kalliosolantie 9		
Hyväksymispvm		**Ehdotuspvm**	
Hyväksyjä		**Vireilletulosta ilm. pvm**	22.5.2025
Pysyvä kaavatunnus		**Kunnan kaavatunnus**	092002605
Kaava-alueen pinta-ala [ha]	0,5924	**Uusi asemakaavan pinta-ala [ha]**	
Maanalaisten tilojen pinta-ala [ha]		**Asemakaavan muutoksen pinta-ala [ha]**	0,5924

Ranta-asemakaava **Rantaviivan pituus [km]**

Rakennuspaikat [lkm]	**Omarantaiset**	**Ei-omarantaiset**
Lomarakennuspaikat [lkm]	**Omarantaiset**	**Ei-omarantaiset**

Aluevaraukset	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Tehokkuus [e]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,5923**	**99,98**	**2962**	**0,50**	**0,0000**	**320**
A yhteensä						
P yhteensä						
Y yhteensä						
C yhteensä						
K yhteensä						
T yhteensä	0,5923	100,0	2962	0,50	0,0000	320
V yhteensä						
R yhteensä						
L yhteensä						
E yhteensä						
S yhteensä						
M yhteensä						
W yhteensä						

Maanalaiset tilat	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,0000**	**0,00**	**0**	**0,0000**	**0**

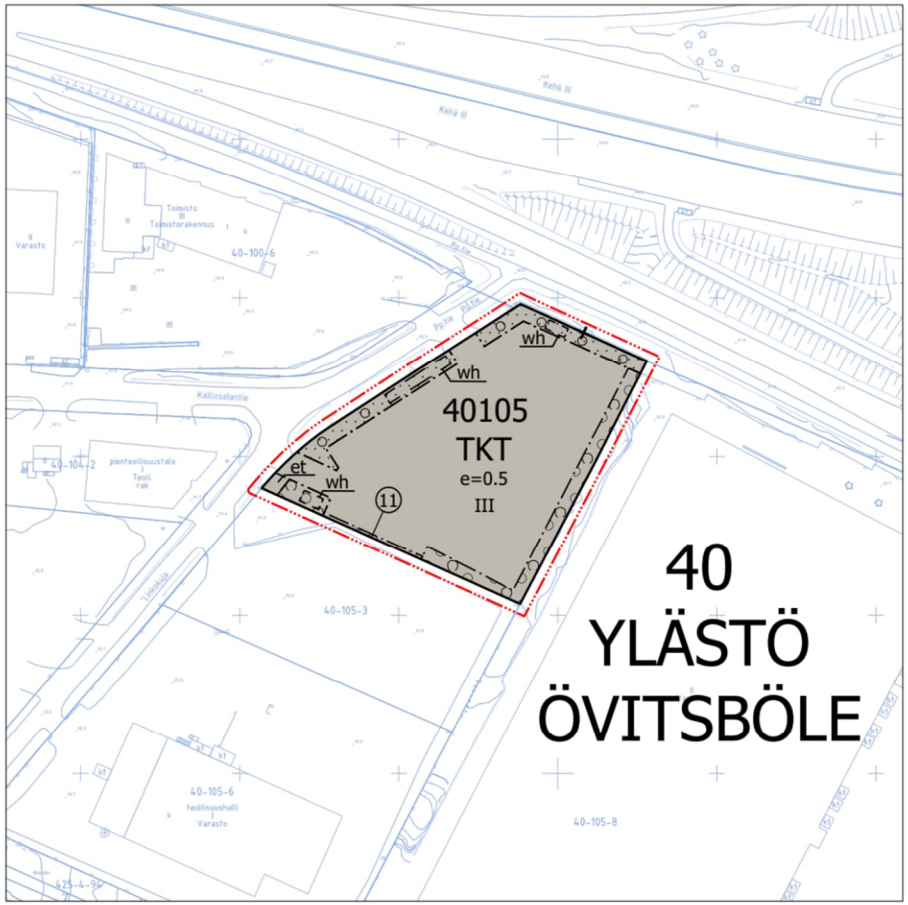
Rakennussuojelut	Suojellut rakennukset		Suojeltujen rakennusten muutos	
	[lkm]	[k-m²]	[lkm ±]	[k-m² ±]
Yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**

Alamääräykset tai -merkinnät

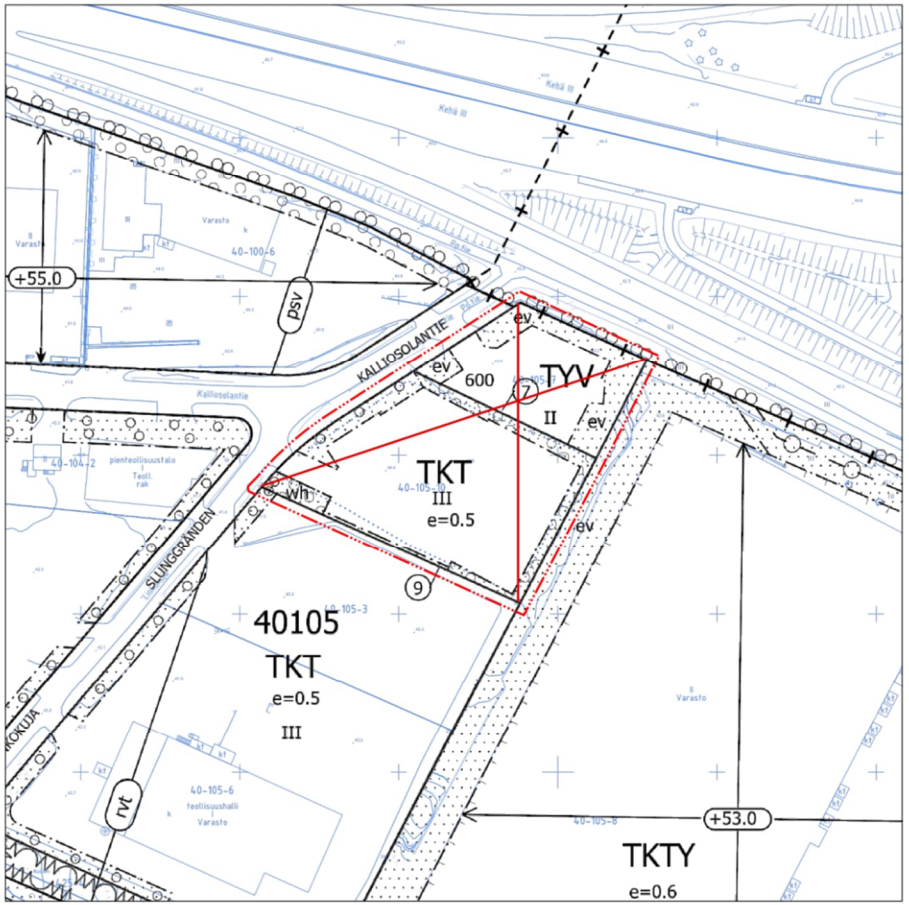
Aluevaraukset	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Tehokkuus [e]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,5923**	**99,98**	**2962**	**0,50**	**0,0000**	**320**
A yhteensä						
P yhteensä						
Y yhteensä						
C yhteensä						
K yhteensä						
T yhteensä	0,5923	100,0	2962	0,50	0,0000	320
TKT	0,5923	100,0	2962	0,50	0,1841	920
TYV	0,0000	0,0	0		-0,1841	-600
V yhteensä						
R yhteensä						
L yhteensä						
E yhteensä						
S yhteensä						
M yhteensä						
W yhteensä						

8. ASEMAKAAVAKARTTA JA –MÄÄRÄYKSET

Asemakaavan muutosehdotus:



Kumoutuvat merkinnät:



Kaava-alueen numero Planområdets nummer	Päiväys Datum
002605	19.1.2026

Vantaan kaupunki

Kalliosolantie 7 ja 9

Kaupunginosa 40, YLÄSTÖ

Vanda stad

Bergpassvägen 7 och 9

Stadsdel 40, ÖVITSBÖLE

Asemakaavan muutos
Osa korttelia 40105.

Ändring av detaljplanen
Del av kvarteret 40105.

Tonttijaon muutos
Osa korttelia 40105.

Ändring av tomtindelningen
Del av kvarteret 40105.

1:2000

1:2000

	ASEMAKAAVAMERKINTÖJÄ JA -MÄÄRÄYKSIÄ:	DETALJPLANBETECKNINGAR OCH -BESTÄMMELSER:
— · · · —	**3 m kaava-alueen rajan ulkopuolella oleva viiva.**	**Linje 3 m utanför planområdets gräns.**
TKT	**Teollisuus-, varasto ja toimistorakennusten korttelialue.**	**Kvartersområde för industri-. lager-och kontorsbygnader.**
	Rakennusten ja niihin liittyvien rakenteiden, katosten ja aitojen tulee olla kaupunkikuvaltaan ja materiaaleiltaan yhtenäinen kokonaisuus.	Byggnaderna med anslutande konstruktioner, skärmtak och inhägnader ska i fråga om stadsbild och material utgöra en enhetlig helhet.
	Korttelialue tulee rakentaa korkealuokkaista rakennustapaa ja arkkitehtuuria noudattaen. Erityisesti tulee huomioida näkymät Kehä III:n ja Kalliosolantien suuntaan.	Kvartersområdet ska byggas så att det byggnadssätt och den arkitektur som används håller hög klass. Skärskilt vyerna från Ring III och Bergpassvägen ska tas i beaktande.
	Mikäli rakennukset eivät sijoitu katujen puoleisiin rakennusalojen rajoihin kiinni, tulee tontit rajata katualueita vasten kaupunkikuvallisesti korkeatasoisin rakentein esim. muurein, kivikorein ja aitarakentein.	Om byggnaderna inte placerats intill byggytornas gränser mot gatorna, ska tomterna avgränsas från gatuområdena med stadtsbildsmässigt högklassiga konstruktioner, t.ex. murar, stenkorgar eller staketkonstruktioner.
	Rakentamisluvan yhteydessä alueelle tulee laatia pihasuunnitelma ja vihertehokkuuslaskelma, jossa tulee saavuttaa 0,7 vihertehokkuus.	I samband med bygglovet ska en plan över gården utarbetas och gröneffektiviteten beräknas, där 0,7 ska uppnås som gröneffektivitet.
	Piha-alueelle tulee istuttaa myös suuriksi kasvavia puulajeja, joiden elinmahdollisuudet tulee varmistaa riittävillä kasvualustoilla ja lajivalinnoilla. Piha-alueella tulee istuttaa vähintään 12 pienkokoista puuta, täysikasvuisena noin 6-7 m ja 2 suurikokoista puuta, täysikasvuisena noin 9 m.	I gårdsområdet ska också högväxta trädslag planteras, vars livsbetingelser ska säkerställas med tillräckliga växtunderlag och val av arter. I gårdsområdet ska minst 12 småväxta träd planteras, cirka 6–7 m som fullvuxna, och 2 högväxta träd, cirka 9 m som fullvuxna.
	Maantasopysäköinnin on oltava nurmikiveä tai vastaavaa puoliläpäisevää materiaalia.	Markparkeringen ska bestå av gräsarmering eller ett motsvarande halvgenomsläppligt material.
	Alueella tulee järjestää hulevesien viivytys ennen niiden johtamista yleiseen hulevesijärjestelmään. Toisiinsa rajautuvilla tonteilla tulee hulevesijärjestelmät suunnitella ja toteuttaa yhteensopiviksi.	På området ska ordnas så att dagvattnet fördröjs innan det leds ut i det allmänna regnvattensystemet. PÅtomter som gränsar till varandra ska dagvattensystemen planeras och byggas så att de passar ihop med varandra.

Rakentamislupaa varten on laadittava hulevesisuunnitelma sekä suunnitelma työaikaisten hulevesien käsittelystä. Hulevesisuunnitelma tulee hyväksyttää kaupungilla.	För bygglov ska en dagvattenplan utarbetas samt en plan för hanteringen av dagvattnet under arbetet. Dagvattenplanen ska godkännas av staden.
Rakennuksissa tulee käyttää osin vähähiilisiä materiaaleja. Vähähiilisyys tulee todentaa ja perustella rakentamislupaa haettaessa.	I byggnaderna ska till viss del koldioxidsnåla material användas. Koldioxidsnålheten ska bevisas och motiveras vid ansökan om bygglov.
Tilat tulee toteuttaa muuntojoustavana siten, että tilat ovat yhdistettävissä ja jaettavissa.	Utrymmena ska byggas flexibelt så att lokalerna kan slås ihop och delas upp.
Tontilla latauspistevalmius tulee toteuttaa kaikkiin pysäköintipaikkoihin. Lisäksi tulee toteuttaa sähköauton latauspisteitä vähintään 15%:iin pysäköintipaikoista.	På tomten ska beredskap skaffas för laddstationer för samtliga parkeringsplatser. Dessutom ska minst 15 % av parkeringsplatserna ha laddningspunkter för elbilar.
Tontilla tulee tuottaa uusiutuvaa energiaa. Tontilla vähintään 1000 m2 rakennusten vapaasta kattopinta-alasta on hyödynnettävä paikalliseen uusiutuvan energian tuotantoon.	Förnybar energi ska produceras på tomten. På tomten ska minst 1000 m² av (byggnadens) fria takyta användas för lokal produktion av förnybar energi.
Päijänne-tunnelin suoja-alueelle ei saa sijoittaa toimintoja, jotka voivat vaarantaa tunnelin raakaveden tai alueen pohjaveden laadun.	I Päijännetunnelns skyddsområde får inte placeras sådana funktioner som kan riskera kvaliteten på tunnelns råvatten eller kvaliteten på områdets grundvatten.
Päijänne-tunnelin vaikutusalueella on kielletty kaikki tunnelin rakennetta ja vedenlaatua heikentävät toimenpiteet. Alue on rakennettava ja maanmuokkaustoimenpiteet tehtävä niin, että ne eivät aiheuta haittaa Päijänne-tunnelille. Maan muokkauksesta ja rakentamisesta tulee rakennushakkeeseen ryhtyvän pyytää lausunto tunnelin omistajalta hyvissä ajoin ennen rakentamisluvan myöntämistä ja toimenpiteiden suorittamista.	I det område som påverkas av Päijännetunneln är alla åtgärder som försvagar tunnelns konstruktioner och försämrar vattenkvaliteten förbjudna. Området ska byggas och markbearbetningsåtgärderna ska genomföras så att de inte orsakar olägenheter för Päijännetunneln. Den som tar sig an byggnadsprojektet ska be tunnelns ägare om ett utlåtande om bearbetningen och byggandet av marken i god tid före beviljandet av bygglov och genomförandet av åtgärder.
Päijänne-tunnelin suoja-alueella ei saa louhia kalliota tunnelin painevesitason +43 m alapuolelta ilman erillisselvitystä. Suoja-alueella louhintatöissä tulee ottaa huomioon tunnelin vaurioitumisriski ja sallittu tärinätaso.	I Päijännetunnelns skyddsområde får berg inte sprängas nedanför tunnelns tryckvattennivå +43 m utan specialutredningar. Vid sprängningsarbeten i skyddsområdet ska risken för skador på tunneln och den tillåtna vibrationsnivån beaktas.
Polttonesteiden käsittelyyn tai varastointiin tarkoitetut alueet, huoltoalueet sekä pysäköintialueet tulee varustaa asianmukaisin suojarakentein, jotta Päijänne-tunnelin raakavesi tai alueen pohjavesi eivät vaarannu. Edellä mainituilta alueilta kertyvät hulevedet tulee johtaa öljynerotuskaivojen kautta pois tunnelin suoja-alueelta.	Områden avsedda för behandling eller upplagring av flytande bränslen, serviceområden och parkeringsområden ska utrustas med lämpliga skyddskonstruktioner, så att Päijännetunnelns råvatten eller områdets grundvatten inte äventyras. Dagvatten som samlas upp från ovan nämnda områden ska ledas bort från tunnelns skyddsområde via oljeavskiljningsbrunnar.
Alueella ei sallita maalämpökaivoja.	Jordvärmebrunnar tillåts inte i området.
Mikään rakenne, laite tai antenni ei saa edes tilapäisesti läpäistä Helsinki - Vantaan lentoaseman tai varakiitotien lentoesteiden korkeusrajoituspintoja.	Ingen struktur, anläggning eller antenn får ens tillfälligt överskrida flyghindrens höjdbegränsningsytor på Helsingfors - Vanda flygplats eller reservstartbanan.
Maanpinnan tasosta yli 10 m korkeuteen ulottuvien tilapäistenkin esteiden sijoittamiseen on haettava lentoestelupaa.	Flyghindertillstånd måste inhämtas även för placeringen av tillfälliga hinder som sträcker sig högre än 10 m över markytan.
Toimistotilojen ulkokuoren ääneneristävyyden ΔL tie- ja lentomelua vastaan on oltava vähintään 35 dB.	Ljudisoleringen mot väg- och flygbuller i kontorslokalers ytterväggar ΔL skall vara minst 35 dB.
Rakennusten tuloilmanotto tulee varustaa tilojen käyttötarkoituksen mukaisella suodatuksella.	Byggnadernas tilluftsintag ska förses med filtrering i enlighet med lokalernas användningsändamål.
Autopaikkojen vähimmäismäärät: Teollisuus 1 ap/200 k-m² Varastot 1 ap/200 k-m² Toimistot 1 ap/50 k-m² Liiketilat 1 ap/60 k-m²	Minimiantalet bilplatser: Industri 1 bp/200 m²-vy Lager 1 bp/200 m²-vy Kontor 1 bp/50 m²-vy Affärslokaler 1 bp/60 m²-vy
Polkupyöräpaikkojen vähimmäismäärät: Toimistot 1 pp/80 k-m² Liiketilat 1pp/50 k-m²	Minimiantalet cykelplatser: Kontor 1 cp/80 m²-vy Affärslokaler 1cp/50 m²-vy
Pääsisäänkäyntien yhteyteen tulee sijoittaa helposti käytettäviä polkupyöräpaikkoja.	Cykelplatser som är lätta att använda skall placeras vid huvudingångarna.
Pysäköintialueet tulee rajata istutuksin.	Parkeringsplatserna skall avgränsas med planteringar.
Kaupunginosan raja.	**Stadsdelsgräns.**
Korttelin, korttelinosan ja alueen raja.	**Kvarters-, kvartersdels- och områdesgräns.**
Osa-alueen raja.	**Gräns för delområde.**
Sitovan tonttijaon mukaisen tontin raja ja numero.	**Tomtgräns och -nummer enligt bindande tomtindelning.**

	Risti merkinnän päällä osoittaa merkinnän poistamista.	**Kryss på beteckning anger att beteckningen slopas.**
40	**Kaupunginosan numero.**	**Stadsdelsnummer.**
YLÄS	**Kaupunginosan nimi**	**Stadsdelsnummer**
40105	**Korttelin numero.**	**Kvartersnummer.**
III	**Roomalainen numero osoittaa rakennusten, rakennuksen tai sen osan suurimman sallitun kerrosluvun.**	**Romersk siffra anger största tillåtna antalet våningar i byggnaderna, i byggnaden eller i en del därav.**
	Viiteviiva osoittaa alueen, jota merkintä koskee.	**Hänvisningslinjen visar området som beteckningen gäller.**
e = 0.5	**Tehokkuusluku eli kerrosalan suhde tontin/ rakennuspaikan pinta-alaan.**	**Exploateringstal, dvs. förhållandet mellan våningsytan och tomtens/byggnadsplatsens yta.**
	Rakennusala.	**Byggnadsyta.**
et	**Yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten ja laitosten rakennusala.**	**Byggnadsyta för byggnader och anläggningar för samhällsteknisk service.**
wh	**Ohjeellinen hulevesialue.**	**Riktgivande dagvattenområde.**
	Säilytettävä/istutettava puurivi	**Trädrad som skall bevaras/planteras**
	Istutettava alueen osa.	**Del av område som skall planteras.**
	Alueen osa, jolle on istutettava puita ja pensaita.	**Del av område där träd och buskar skall planteras.**

TONTTIJAKO

Tämän asemakaavan alueella oleviin kortteleihin on laadittava erillinen tonttijako, ellei kaavamerkinnöin ole toisin osoitettu.

TOMTINDELNING

För kvarteren på denna detaljplans område skall en separat tomtindelning göras, om inte via planbeteckningar annat bestämts.

Kaupunkirakenne ja ympäristö
Stadsstruktur och miljö

Asemakaavoitus
Detaljplanering

Mittaus- ja geopalvelut
Mätning och geoteknik

Asemakaavan pohjakartta täyttää sille asetetut vaatimukset.

Baskartan för detaljplanen uppfyller de krav som ställs på den.

Tasokoordinaatisto
ETRS-GK25,
korkeusjärjestelmä
N2000.

Plankoordinatsystemet
ETRS-GK25,
höjdsystemet
N2000.

{Allekirjoitus aluearkkitehti}

{Allekirjoitus kaupungingeodeetti}

Allekirjoitettu sähköisesti

Hyväksytty kaupunginvaltuustossa __.__.20__

Godkänd av stadsfullmäktige __.__.20__

Tuloskortti

Päivämäärä 3.11.2025

Osoite ja kaupunginosa Kalliosolantie 9, 40.

Kaavan numero ja kortteli 002605 Kalliosolantie 9/ TKT

Vihertehokkuuslaskelma

Viher-tehokkuus	**0,9**
Tavoiteluku	**0,7**

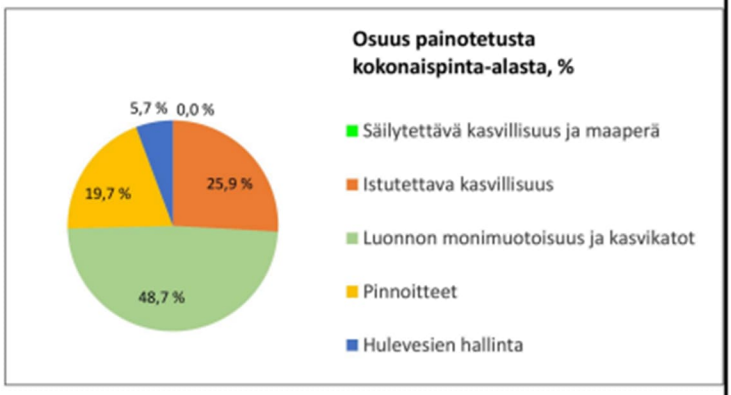
Vihertehokkuuteen sisällytetyt elementit

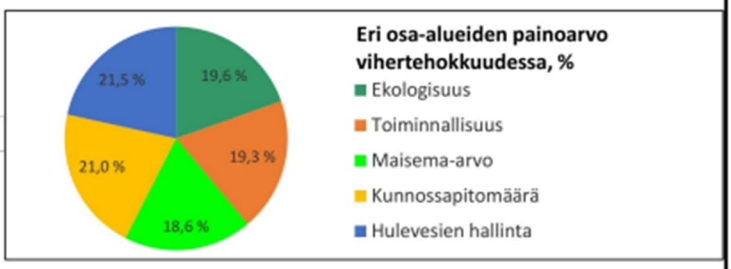
Elementtityyppi	Elementtejä käytetty, kpl	Laskurin elementtien kokonaislukumäärä, kpl
Säilytettävä kasvillisuus ja maaperä	ei elementtiä!	7
Istutettava kasvillisuus	2	8
Luonnon monimuotoisuus ja kasvikatot	1	8
Pinnoitteet	3	3
Hulevesien maanpäälliset hallintarakenteet	1	10
Yhteensä	**7**	**36**

Hulevesimäärä m³
32,2
Valuma kerroin C
0,8
Viivytystilavuustarve m³
32,2

Jää viivyttämättä m³	Esitettyjen hulevesiratkaisujen viivytystilavuus m³
0,0	**42,2**

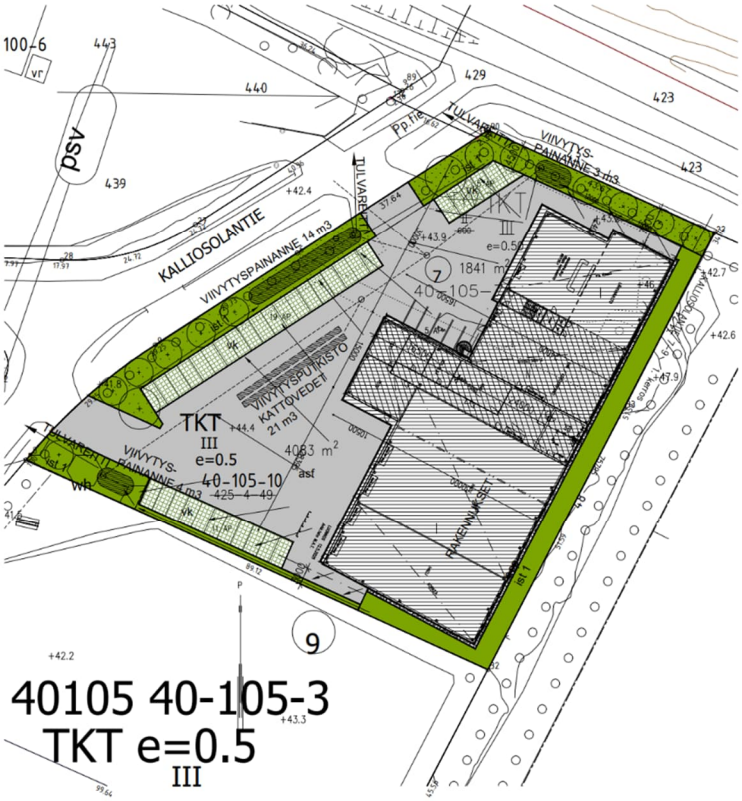
Läpäisemättömän pinnan osuus
34 %





LISÄÄ "PIHASUUNNITELMA.JPG" SILLE VARATULLE VÄLILEHDELLE

- (●) KAAVAVAIHE
- ( ) RAKENNUSLUPAVAIHE



MERKINNÄT

Suurikokoinen havu-/ lehtipuu, täysikasvuisena yli 9m tai latvus yli 40 m2/ halkaisija 7,5 m. Kasvualusta 80 cm

Pienikokoinen havu-/ lehtipuu, täysikasvuisena 6-7m tai latvus 20m2/ halkaisija 5m tai pylväsmäinen puu. Kasvualusta 60 cm

ist 1 Monilajinen paikalle sopiva niittysekoitus

vk Vihersaumattu betonikiveys

Kalliomurske/ sepelipinta rakennuksen seinustoilla, pinta-ala

asf Asfalttipinta

HULEVESIEN KÄSITTELY

Tontille on rakennettava hulevesien viivyttämiseksi vähintään 33 m3 viivytystilavuutta. Suunnitelmassa on esitetty tilavaraukset viivytysrakenteille, hulevesien virtausnuolet sekä järjestelmän kaavio.

Viivytys ehdotetaan rakennettavaksi rakenteellisena viivytysputkistona kattovesien osalta (21 m3) ja hajautettuina viivytyspainenteina (yht. 21 m3) piha-alueella muodostuvien vesien osalta.

Tontilla muodostuvat hulevedet ohjataan viivytysrakenteisiin, joista ne ohjataan mahdollisuuksien mukaan hulevesiviemäriin tai puretaan kaupungin ohjeiden mukaisesti alueen avo-ojiin.

Suunnitelmassa on ehdotettu parhaaksi purkupisteeksi tontin länsireunan ajoliittymien kohtia näiden pisteiden sijaitessa tontin matalimmissa kohdissa.

Luonnolliset tulvareitit kadulle on osoitettu suunnitelmassa tontin länsirajan yli. Tontti sijaitsee 1-2 m katualuetta korkeammalla.

VANTAAN KAUPUNKI
ASEMAKAAVAMUUTOSEHDOTUS
002605 Kalliosolantie 7 ja 9
LAUSUNNOT JA VASTINEET
KALA 14.4.2026

Asemakaavoitus JOR/VMÄ

Kaupunkiympäristölautakunta 19.1.2026 oikeutti asemakaavoituksen pyytämään tarvittavat lausunnot asemakaavaehdotuksesta tai asemakaavamuutosmuutosehdotuksesta 002605, Kalliosolantie 7 ja 9. Lausuntoja pyydettiin 13 kpl ja saatiin 5 kpl.

Lausunnonantaja	**Lausunto**	**Tarkistukset**
NRO 1, 11.2.2026 Uudenmaan elinvoimakeskus	Ei lausuttavaa.	-
NRO 2, 25.2.2026 Vantaan Energia Oy ja Vantaan Energia Sähköverkot Oy	Asemakaavan muutosehdotuksessa tulee huomioida maakaapeleiden ja kaukolämpöputkien sijainti. Kaavakartalla ja -määräyksissä on huomioitu hyvin muuntamon tarvitsema tilavaraus tonttiliittymän läheisyydessä.	Maininta lausunnosta on lisätty asemakaavaehdotuksen selostukseen.
NRO 3, 27.2.2026 HSY	Ei huomautettavaa.	-
NRO 4, 5.3.2026 Lupa- ja valvontavirasto	Ei lausuttavaa.	-
NRO 5, 6.3.2026 Uudenmaan liitto	Ei lausuttavaa.	-

NRO 1
Uudenmaan elinvoimakeskus, saapumispvm 11.2.2026

Lausunto:
Tiedoksi, että Uudenmaan elinvoimakeskuksen liikenneosasto ei lausu otsikon asemakaavamuutoksesta.

Vastine:
-

Tarkistukset:
-

NRO 2
Vantaan Energia Oy ja Vantaan Energia Sähköverkot Oy, saapumispvm 25.2.2026

Lausunto:
Sähköverkko
Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n pienjännitemaakaapelit sijaitsevat karttaliitteen 1 mukaisesti.

Vantaan Energia Sähköverkot Oy haluaa, että asemakaavan muutosehdotuksessa huomioidaan maakaapeleiden sijainti.

Kaavakartalla ja -määräyksissä on huomioitu hyvin muuntamon tarvitsema tilavaraus tonttiliittymän läheisyydessä.

Mikäli maakaapeleita pitää siirtää, niin siirtokustannuksien osalta toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n 20.7.1993 laaditun yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Kaukolämpöverkko
Asemakaavan muutosalueella sijaitsee Vantaan Energia Oy:n kaukolämpöputkia. Kaukolämpöputkien ajantasainen sijainti löytyy Vantaan kaupungin yhdistelmäjohtokartalta. Alue on liitettävissä kaukolämpöverkkoon.

Vantaan Energia Oy haluaa, että asemakaavan muutosehdotuksessa huomioidaan kaukolämpöputkien sijainti.

Mikäli kaukolämpöputkia pitää siirtää, niin siirtokustannuksien osalta toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n 20.7.1993 laaditun yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Vastine:
Maakaapeleiden ja kaukolämpöputkien sijainti sekä muuntamon tarvitsema tilavaraus on otettu asemakaavamuutosehdotuksen laatimisessa huomioon. Lausunto ei vaadi toimenpiteitä kaavakartan tai -määräysten osalta.

Tarkistukset:
Maininta lausunnosta on lisätty asemakaavaehdotuksen selostukseen.

NRO 3
HSY, saapumispvm 27.2.2026

Lausunto:
Asemakaavamuutoksen selostuksessa todetaan mm. seuraavaa:

”Kaavamuutosalue sijaitsee Ylästön kaupunginosassa Kehä III:n eteläpuolella Kalliosolantien ja Linkokujan risteyksessä osoitteessa Kalliosolantie 7 ja 9. Alue kaavoitetaan kokonaan teollisuus-, varasto ja toimistorakennusten korttelialueeksi (TKT) ja alueella olevat tontit yhdistetään. Alueelle on suunnitteilla kolmikerroksinen teollisuus-, varasto- ja toimistorakennus tonttitehokkuudella e= 0,50. Kaavamuutoksen yhteydessä haetaan tonttijaon muutosta siten, että tontit nro 7 ja 10 yhdistetään. Kaava-aluetta ympäröivä istutusalue mahdollistaa viherrakenteen kehittämisen alueella ja hulevesien ohjauksen järjestämisen kaupungin tavoitteiden mukaisesti.”

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä esittää lausuntonaan seuraavaa:

Aluetta palvelevat yleiset vesijohdot ja jätevesiviemäri on rakennettu valmiiksi. Muutosehdotus ei edellytä niiden siirtämistä.

Vastine:
-

Tarkistukset:
-

NRO 4
Lupa- ja valvontavirasto, saapumispvm 5.3.2026

Lausunto:
Vantaan kaupunki on pyytänyt Lupa- ja valvontavirastolta lausuntoa Kalliosolantie 7 ja 9 asemakaavaehdotuksesta 6.3.2026 mennessä.

Asemakaavan tavoitteena on yhtenäistää voimassa olevan asemakaavan TKT- ja TYV -korttelialueet yhdeksi TKT-korttelialueeksi, jotta aluetta on mahdollista kehittää kokonaisuutena. Samalla korotetaan rakennusoikeutta ja kerroskorkeutta vastaamaan alueen yleistä tehokkuutta ja mittakaavaa.

Lupa- ja valvontavirastolla ei ole lausuttavaa asemakaavamuutoksesta.

Vastine:
-

Tarkistukset:
-

NRO 5
Uudenmaan liitto, saapumispvm 6.3.2026

Lausunto:
Uudenmaan liitto kiittää lausuntopyynnöstänne ja ilmoittaa, että emme anna lausuntoa asemakaavan muutosehdotuksesta nro 002605 40. Ylästö/ Kalliosolantie 7-9.

Vastine:
-

Tarkistukset:
-

10 **Detaljplaneändring 002617 och tomtindelning, 94 Håkansböle/Langisvägen 6–8.- Behandling för godkännande av förslaget**

VD/6226/10.02.04.00/2024

SP/MYL/MHA/MAI/VIK/SE/KW

I detaljplanen ändras ett kvartersområde för fristående småhus (AO) och ett närrekreationsområde (VL och P) till ett kvartersområde för byggnader och anläggningar för samhällsteknisk försörjning (ET) och ett närrekreationsområde (VL). Genom detaljplaneändringen möjliggörs placeringen av Mellersta Nylands räddningsverks nya beredskapsstation i Håkansböle på området. Byggrätten är 1 200 m2-vy och våningstalet två (II). Genom detaljplaneändringen främjas stadens strategiska riktlinjer om att trygga goda invånarorienterade tjänster och beakta naturen och miljön.

Detaljplaneändringen gäller en del av kvarteret 94114 och ett rekreationsområde i stadsdel 94, Håkansböle.
Ändringen gäller ett kvartersområde för fristående småhus samt ett närrekreationsområde i den detaljplan som upphävs.

Tomtindelningen gäller en del av kvarteret 94114.

Området ligger på adressen Langisvägen 6–8.

Sökande
Vanda stad

Markägande
Vanda stad

Beredning
Utöver stadens sakkunniga har P&R Arkkitehdit medverkat som konsult och Sitowise Oy som underkonsult vid beredningen av planen.

Generalplanen
I den generalplan med rättsverkningar som godkänts av stadsfullmäktige 25.1.2021 är området ett närrekreationsområde (VL) och gränsar till Ormberget, som i generalplanens bilagekarta 2 med rättsverkningar anvisats som ett viktigt område med tanke på den biologiska mångfalden (luo).

Generalplanen är översiktlig och beaktar t.ex. inte separat de bostadstomter som för närvarande finns på området. Planeringsområdet och de övriga tomterna utmed Langisvägen har inkluderats i generalplanens VL-område som en del av Ormbergets influensområde. Planprojektet stämmer således överens med den gällande generalplanen. Placeringen av beredskapsstationen i planeringsområdet äventyrar inte heller luo-området.

Detaljplaneändring

Projektet är nödvändigt eftersom antalet beredskapsstationer bör ökas för att räddningsväsendets tillgänglighet ska uppfylla de fastställda tider som lagen kräver. Planområdet består av två

småhustomter som i nuläget har planlagts som kvartersområde för fristående småhus och närrekreationsområde. Genom detaljplaneändringen ändras området till ett kvartersområde för byggnader och anläggningar för samhällsteknisk försörjning och till närrekreationsområde (VL). Inom ET-området finns en byggrätt på 1 200 m2-vy placerad i högst två (II) våningar och utöver detta får det byggas en skyddsbyggnad för en reservgenerator på högst 45 m2-vy i området.

På de sidor av kvartersområdet för byggnader och anläggningar för samhällsteknisk försörjning som gränsar till en park eller en granntomt har placerats minst 4 m breda områden som ska planteras. Vid den gavel av småhustomten som vetter mot beredskapsstationens byggnad är planteringsområdets 8 m brett. Körningen till tomten ordnas med avseende på utryckningstrafiken från Lahtisvägen, där en ny, signalreglerad anslutning byggs. Den övriga trafiken på tomten styrs via Langisvägen, varför anslutningen till Lahtisvägen används relativt sällan och de trafikmässiga effekterna i anslutning till den är små. I samband med referensplaneringen av tomten har man säkerställt möjligheterna att fördröja dagvatten på tomten och undersökt att det går att leda bort dagvatten från Ormbergets sluttning. Dagvattensänkor har angetts som riktgivande i detaljplanen.

Genom detaljplaneändringen främjas stadens strategiska riktlinjer om att trygga goda invånarorienterade tjänster och beakta naturen och miljön. Beredskapsstationen tillhandahåller nödvändiga räddningsverkstjänster till invånarna. Naturen och miljön beaktas bland annat genom att bevara lunden i planområdets södra del som närrekreationsområde. Detta är möjligt eftersom man under planens referensplanering gallrade bort volleybollplanen från projektet. I planen genomförs således en åtgärdshierarki, dvs. man undviker att skada naturen. Därför behövs inte heller någon ekologisk kompensation. Kravet på tomtens gröneffektivitet 0,9 är högre än normalt, eftersom planområdet ligger i den omedelbara närheten av Ormberget, som är ett område viktigt med tanke på naturens mångfald.

Deltagande och växelverkan
Ett program för deltagande och bedömning publicerades 26.2.2025
I Vantaan Sanomat har det meddelats att planen blivit aktuell och intressenterna har beretts möjlighet att uttala sin åsikt om saken. Det lämnades in 9 åsikter.

Stadens mark- och bostadspolitiska riktlinjer
Planen följer stadens markpolitiska riktlinjer (FGE 18.6.2018 § 9, uppdaterade FGE 10.10.2022 § 7).

Planen gäller i sin helhet mark som ägs av Vanda stad och medför 1 200 m2-vy ny våningsyta för byggnader för samhällsteknisk försörjning.

Avtal
Detaljplaneändringen omfattar inte något markanvändningsavtal. Vanda och Kervo välfärdsområde kommer att arrendera tomten av staden.

Stadsmiljönämnden 19.1.2026 § 7

Stadsplaneringsdirektörens förslag:
Nämnden beslutar att
a) lägga fram förslaget till detaljplaneändring nr 002617 samt förslaget till tomtindelning, 94 Håkansböle/ Langisvägen 6–8, som daterats 19.1.2026, i 30 dagar i enlighet med MBF 27 §,
b) berättiga detaljplaneringen till att begära nödvändiga utlåtanden.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Framläggning
Förslaget till detaljplaneändring och förslaget till tomtindelning hölls framlagt 2.2.2026–6.3.2026 med stöd av MBF 27 §. Inga anmärkningar inlämnades under denna tid.

Planutlåtanden
Stadsmiljönämnden beslutade 19.1.2026 berättiga detaljplaneringen till att begära nödvändiga utlåtanden. Det begärdes 20 utlåtanden och 7 lämnades in.

Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster (HRM), Tukes, Livskraftscentralen, Fingrid Abp, Vanda Energi och Nylands förbund: inget att anmära på eller yttra.
Tillstånds- och tillsynsverket vill att avvikelser från generalplanen ska behandlas bättre.

Som svar konstateras konstateras att Vandas generalplan har utarbetats som en strategisk generalplan i skala 1:50 000, och inte som en direkt områdesreserveringsplan. Beteckningarna i generalplanen anger områdenas huvudsakliga användningsändamål, och områdena kan också omfatta annan markanvändning.

Utförda justeringar
Med anledning av utlåtandet från Tillstånds- och tillsynsverket har justeringar gjorts i planbeskrivningen under punkt ”2.2.1. Yleiskaava”. Inga justeringar gjordes i plankartan.
Justeringarna är inte väsentliga och därför behövs ingen ny framläggning.

Stadsmiljönämnden 14.4.2026 § 16

Stadsplaneringsdirektörens förslag:
Nämnden beslutar att

a) ge svar på utlåtandena i enlighet med bilagan och utföra de justeringar som föreslås, samt meddela om detta beslut och ge kommunens motiverade ställningstagande i enlighet med 65 § i lagen om områdesanvändning till dem som lämnat in en anmärkning och meddelat sin adress,
b) föreslå för stadsstyrelsen att förslaget till detaljplaneändring nr 002617 och förslaget till tomtindelning, 94 Håkansböle/Langisvägen 6–8, som daterats 14.4.2026 förs till stadsfullmäktige för godkännande.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsstyrelsen 27.4.2026 § 17

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att föra förslaget till detaljplaneändring 002617 och förslaget till tomtindelning, 94 Håkansböle/Langisvägen 6–8, som daterats 14.4.2026, till stadsfullmäktige för godkännande.

Behandling:
Det antecknades att stadsstyrelseledamöterna Mika Kasonen och Mika Niikko avlägsnade sig på grund av samfundsjäv och stadsstyrelseledamoten Eve Rämö på grund av samfunds- och anställningsjäv under den tid som detta ärende behandlades och beslut fattades..

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 25.05.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar godkänna förslaget till detaljplaneändring 002617 och förslaget till tomtindelning, 94 Håkansböle Langisvägen 6–8, som daterats 14.4.2026.

Bilagor:
– Förslag till detaljplaneändring 14.4.2026
– Detaljplaneändringens beskrivning 14.4.2026
– Utlåtanden och svar 14.4.2026

Anvisningar för sökande av ändring: 1 Besvärsanvisning

Närmare information: Milja Halmkrona, områdesarkitekt, tfn 040 536 9606,
Mikel Aizpuru, detaljplanearkitekt, tfn 050 302 9410
(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Kaava-alueen numero
Planområdets nummer

002617

Päiväys
Datum

14.4.2026

Vantaan kaupunki

PITKÄSENTIE 6-8

Kaupunginosa 94, HAKUNILA

Vanda stad

STEKELVÄGEN 6-8

Stadsdel 94, HÅKANSBÖLE

Asemakaavan muutos
Osa korttelia 94114 ja virkistysaluetta.

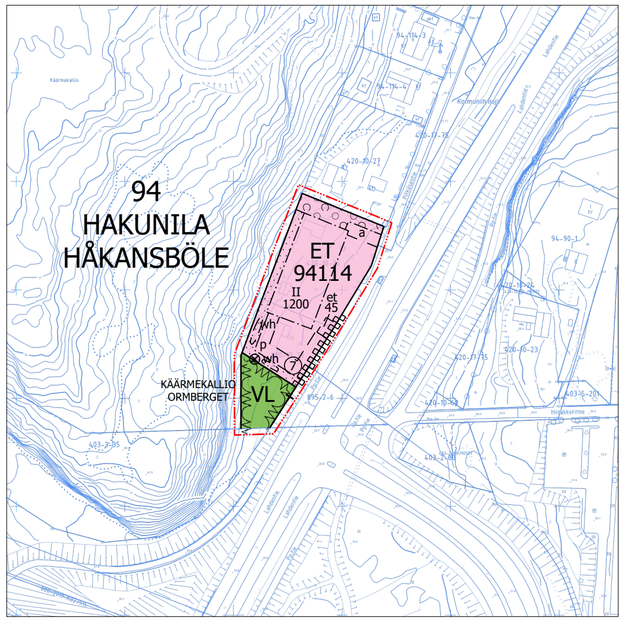
Ändring av detaljplanen
Del av kvarteret 94114 och rekreationsområde.

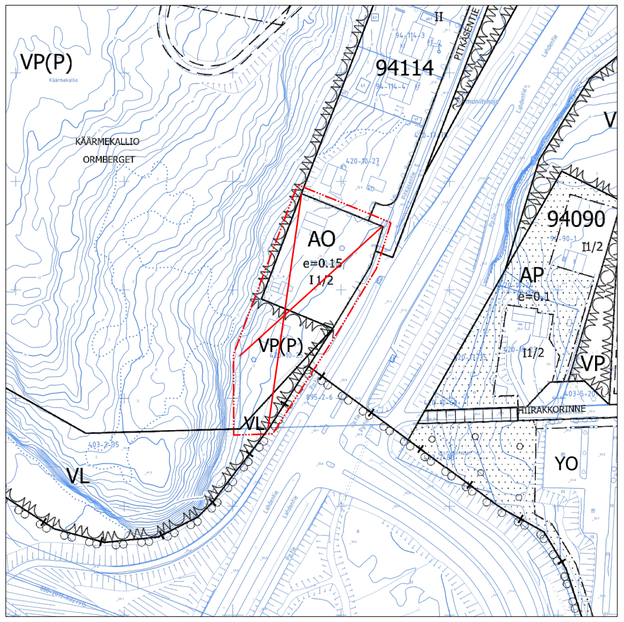
Tonttijako
Osa korttelia 94114.

Tomtindelning
Del av kvarteret 94114.

1:2000

1:2000





ASEMAKAAVAMERKINTÖJÄ JA -MÄÄRÄYKSIÄ:

DETALJPLANBETECKNINGAR OCH -BESTÄMMELSER:

3 m kaava-alueen rajan ulkopuolella oleva viiva.

Linje 3 m utanför planområdets gräns.

ET

Yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten ja laitosten korttelialue.
Pääkäyttötarkoituksen mukaisia tiloja saa sijoittaa maan pinnan alapuolelle.

Kvartersområde för byggnader och anläggningar för samhällsteknisk försörjning.
Utrymmen i enlighet med huvudanvändsningsändamålet får placeras under markytan.

Liikenne ja pysäköinti

Autopaikkojen vähimmäismäärä:
Toimisto-, kokoontumis- ja lepotilat
- 1 ap / 70 k-m²

Polkupyöräpaikkojen vähimmäismäärä:
Toimisto-, kokoontumis- ja lepotilat
- 1 pp / 70 k-m²
Polkupyöräpaikkojen tulee olla runkolukittavia

Trafik och parkering

Minimiantalet bilplatser:
Kontors-, samlings och viloutrymmen
- 1 bp / 70 m²-vy

Minimiantalet cykelplatser:
Kontors-, samlings och viloutrymmen
- 1 cp / 70 m²-vy
Cykelplatserna ska ha möjlighet till ramlåsning.

Ulkoalueet

Korttelin vihertehokkuuden tulee olla vähintään 0,9. Vihertehokkuuden toteutuminen on rakentamisluvan yhteydessä osoitettava pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.

Rakentaminen tulee pyrkiä tekemään kokonaan tontilta käsin lähivirkistysalueen ja sen puuston säilyttämiseksi.

Tontin pohjoisosan autopaikkojen ja viereisen pientalotontin väliin tulee sijoittaa näköeste, esim. kasvillisuutta, pergola, aita tai katos. Näköesteen tulee olla miellyttävän näköinen pientalotontin suuntaan.

Utomhusområden

Kvarterets gröneffektivitet ska vara minst 0,9. Gröneffektivitetens förverkligande ska påvisas i samband med bygglovet genom en plan över gården och en gröneffektivitetskalkyl.

Man bör sträva efter att utföra byggandet helt och hållet från tomten för att bevara närrekreationsområdet och dess trädbestånd.

En visuell barriär, såsom vegetation, pergola, staket eller tak, ska placeras mellan parkeringsplatserna i den norra delen av tomten och den bredvidliggande småhustomten. Den visuella barriären ska ha ett trevligt utseende i riktning mot småhustomten.

Ympäristöhäiriöt ja energiahuolto

Rakennuksen ulko- ja sisäpuolen välisen äänitasoeron Δ (ΔL) tieliikennemelua vastaan on oltava vähintään 30 dB toimisto-, opetus-, kokoontumis- ja miehistötiloissa sekä muissa vastaavissa tiloissa.

Miljöstörningar och energiförsörjning

Skillnaden i utomhus- och inomhusbullrets ljudnivåer (ΔL) mot trafikbuller ska vara minst 30 dB i kontors-, undervisnings-, samlings- och personallokaler samt andra motsvarande lokaler.

Resurssiviisaus

Rakentamisen tulee olla elinkaarikestävää ja energiatehokasta. Rakentamislupaa haettaessa tulee esittää valtakunnallisten laskentatapojen mukainen rakennuksen ja rakennuspaikan hiilijalanjäljen ja hiilikädenjäljen arviointi.

Resurseffektivitet

Byggandet ska vara hållbart ur ett livscykelperspektiv och energieffektivt. I samband med ansökan om bygglov ska en beräkning av byggnadens och byggnadsplatsens koldioxidavtryck och koldioxidhandavtryck enligt nationella beräkningsmetoder presenteras.

VL

Lähivirkistysalue.

Område för närrekreation.

Kaupunginosan raja.

Stadsdelsgräns.

Korttelin, korttelinosan ja alueen raja.

Kvarters-, kvartersdels- och områdesgräns.

Osa-alueen raja.

Gräns för delområde.

Ohjeellinen alueen tai osa-alueen raja.

Riktgivande gräns för område eller del av område.

7

Sitovan tonttijaon mukaisen tontin raja ja numero.

Tomtgräns och -nummer enligt bindande tomtindelning.

Risti merkinnän päällä osoittaa merkinnän poistamista.

Kryss på beteckning anger att beteckningen slopas.

94

Kaupunginosan numero.

Stadsdelsnummer.

HAKU

Kaupunginosan nimi.

Stadsdelens namn.

94114

Korttelin numero.

Kvartersnummer.

PITKÄSENTIE

Kadun, tien, katuaukion, torin, puiston tai muun yleisen alueen nimi.

Namn på gata, väg, öppen plats, torg, park eller annat allmänt område.

1200

Rakennusoikeus kerrosalaneliömetreinä.

Byggnadsrätt i kvadratmeter våningsyta.

I I

Roomalainen numero osoittaa rakennusten, rakennuksen tai sen osan suurimman sallitun kerrosluvun.

Romersk siffra anger största tillåtna antalet våningar i byggnaderna, i byggnaden eller i en del därav.

Rakennusala.

Byggnadsyta.

et

Ohjeellinen yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten ja laitosten rakennusala.
Alueelle saa sijoittaa varavoimakoneen sekä sen suojarakennuksen.

Riktgivande byggnadsyta för byggnader och anläggningar för samhällsteknisk service.
På områdes får placeras en reservkraftsgenerator samt dess skyddsbyggnad.

a

Ohjeellinen auton säilytyspaikan rakennusala.

Riktgivande byggnadsyta för förvaringsplats för bil.

p

Ohjeellinen pysäköimispaikka.

Riktgivande parkeringsplats.

Istutettava alueen osa.

Del av område som skall planteras.

Alueen osa, jolle on istutettava puita ja pensaita.

Del av område där träd och buskar skall planteras.

Suojeltava puu. Puuta ja sen juuristoa ei saa vahingoittaa.
Säilytettävä puu on suojattava juuristoineen rakentamisen aikana.

Träd som ska skyddas. Trädet och dess rotsystem får ej skadas.
Trädet som ska bevaras inklusive rotsystemet ska skyddas under byggandet.

wh

Ohjeellinen hulevesialue.

Riktgivande dagvattenområde.

Katualueen rajan osa, jonka kohdalta ei saa järjestää ajoneuvoliittymää

Del av gatuområdes gräns där in- och utfart är förbjuden

Viiteviiva osoittaa alueen, jota merkintä koskee.

Hänvisningslinjen visar området som beteckningen gäller.

TONTTIJAKO

Tämän asemakaavan alueella oleviin kortteleihin on laadittava erillinen tonttijako, ellei kaavamerkinnöin ole toisin osoitettu.

TOMTINDELNING

För kvarteren på denna detaljplans område skall en separat tomtindelning göras, om inte via planbeteckningar annat bestämts.

Kaupunkirakenne ja ympäristö
Stadsstruktur och miljö

Asemakaavoitus
Detaljplanering

Mittaus- ja geopalvelut
Mätning och geoteknik

Asemakaavan pohjakartta täyttää sille asetetut vaatimukset.

Baskartan för detaljplanen uppfyller de krav som ställs på den.

Tasokoordinaatisto
ETRS-GK25,
korkeusjärjestelmä
N2000.

Plankoordinatsystemet
ETRS-GK25,
höjdsystemet
N2000.

Milja Halmkrona, Aluearkkitehti, 10.3.2026 22.39

Kimmo Junttila, Kaupungingeodeetti, 14.4.2026 13.23

Allekirjoitettu sähköisesti

Hyväksytty kaupunginvaltuustossa __.__.20__

Godkänd av stadsfullmäktige __.__.20__

HAKUNILA

KAUPUNKIRAKENNE JA YMPÄRISTÖ / ASEMAKAAVOITUS

Asemakaavamuutoksen selostus, joka koskee 14.4.2026 päivättyä asemakaavakarttaa nro 002617. Kaavoitus on tullut vireille 26.2.2025.

PERUS- JA TUNNISTETIEDOT

Asemakaavan muutos:

osa korttelista 94114 kaupunginosassa 94 Hakunila. (Kumoutuva asemakaava: osa korttelista 94114 sekä osa puistoaluetta, kaupunginosassa 94 Hakunila).

Tonttijaon muutos:

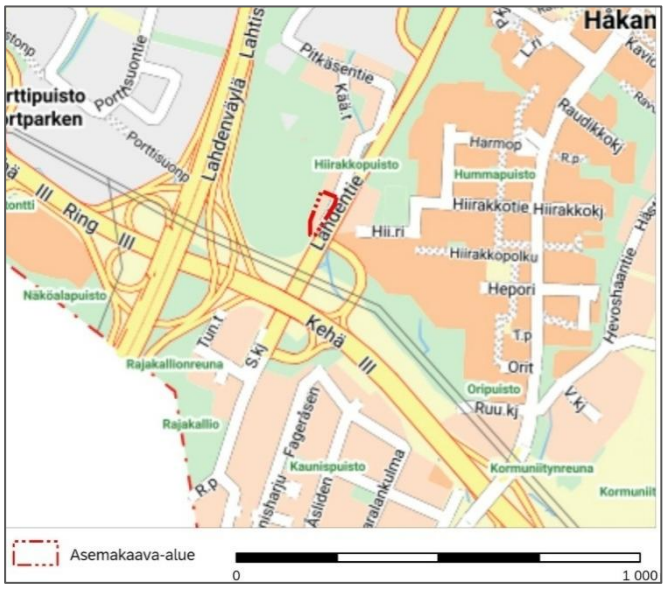
osa korttelista 94114 kaupunginosassa 94, Hakunila.

Vantaan kaupunki on hakenut omistamalleen alueelle asemakaavamuutosta. Asemakaavamuutoksella muutetaan erillispientelojen korttelialue (AO) ja lähivirkistysaluetta (VL ja P) yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten ja laitosten korttelialueeksi (ET) ja lähivirkistysalueeksi (VL). Näin mahdollistetaan Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen uuden Hakunilan valmiusaseman sijoittaminen alueelle. Valmiusasemien määrää tulee lisätä, jotta pelastustoimen saavutettavuus täyttää lain vaatimat tavoiteajat. Rakennusoikeutta on 1 200 k-m2 ja kerrosluku kaksi (II). Asemakaavamuutoksella edistetään kaupungin strategisia linjauksia hyvien asukaslähtöisten palveluiden turvaamisesta sekä luonnon ja ympäristön huomioimisesta. Voimassa olevassa yleiskaavassa 2020 alue on lähivirkistysaluetta (VL).

Kaavaan ei liity toteuttamissopimusta.

Kaavan laatija: Linnea Löytönen (asemakaava-arkkitehti), Vantaan kaupunki
etunimi.sukunimi@vantaa.fi

KAAVA-ALUEEN SIJAINTI



Kaavamuutosalue sijaitsee Hakunilan suuralueella, Hakunilan kaupunginosassa, Lahdentien varrella aivan Kehä III:n pohjoispuolella. Alue sijoittuu Lahdentien ja Käärmekallion virkistysalueen väliin. Alueella sijaitsee kaksi kaupungin omistamaa rakennusta, jotka puretaan. Alue rajautuu pohjoisessa asuintonttiin.

KAAVAPROSESSIN VAIHEET

- Vantaan kaupungin jättämä kaavoitushakemus on kirjattu saapuneeksi 4.9.2024.
- Hanke on Vantaan kaupungin kaavoitusohjelmassa 2025.
- Kaavoitus tuli vireille 26.2.2025 ja sai numeron 002617.
- Mielipiteet pyydettiin 27.3.2025 mennessä (Alueidenkäyttölaki AKL 62 §) ja niitä saatiin 9 kappaletta.
- Kaupunkiympäristölautakunta päätti 19.1.2026 asettaa nähtäville 30 päiväksi MRA 27 §:n mukaisesti.
- Nähtävilläoloaikana (5.2.- 6.3.2026) pyydettiin 20 lausuntoa ja saatiin 7 lausuntoa.

SISÄLLYSLUETTELO

1. Tiivistelmä 4
2. Lähtökohdat 4
2.1 Selvitys suunnittelualueen oloista 4
2.2 Suunnittelutilanne 10
3. Asemakaavan suunnittelun vaiheet 12
3.1 Suunnittelun käynnistäminen, sitä koskevat päätökset ja vireilletulo 12
3.2 Osallistuminen ja yhteistyö 12
3.3. Asemakaavan tavoitteet 13
3.4 Asemakaavaratkaisun vaihtoehdot 15
4. Asemakaavan kuvaus 17
4.1 Kaavan rakenne 18
4.2 Ympäristön laatua koskevien tavoitteiden toteutuminen 18
4.3 Aluevaraukset 19
4.4 Kaavan vaikutukset 19
4.5 Ympäristön häiriötekijät 24
5. Asemakaavan toteutus 24
6. Kaavatyöhön osallistuneet 25
7. Asemakaavan seurantalomake 26
8. Asemakaavakartta ja –määräykset 28
9. Muu suunnitelma-aineisto 31

LUETTELO SELOSTUKSEN LIITEASIAKIRJOISTA

Tontinkäyttöluonnos ja leikkaukset, Hakunilan valmiusasema. P&R Arkkitehdit Oy: Pekka Salmi.

Hakunilan valmiusasema, hulevesisuunnitelma. 12.12.2025. Sitowise Oy: Ilkka Kronqvist, tark. Hannu Kemppainen.

Hakunilan valmiusasema, liikennesuunnitelma sekä selostus. 10.12.2025. Sitowise Oy.

Hakunilan valmiusasema, tieliikennemeluselvitys. 27.11.2025. Insinööritoimisto W. Zenner Oy.

LUETTELO MUISTA KAAVAA KOSKEVISTA ASIAKIRJOISTA, TAUSTASELVITYKSISTÄ JA LÄHDEMATERIAALISTA

Vantaan Pitkäsentien lepakkoselvitys vuonna 2025. Faunatican raportteja 133/2025. Faunatica: Minna Viljamaa & Ville Vasko.

Vantaan ratikan kaavarunkoalueen luontoselvitykset 2020–2021 Koosteraportti. Faunatican raportteja 38/2021. Marko Nieminen, Pertti Koskimies, Henna Makkonen, Elina Manninen, Olli Manninen & Ville Vasko.

1. TIIVISTELMÄ

Asemakaavamuutoksella mahdollistetaan Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen uuden Hakunilan valmiusaseman sijoittaminen osoitteeseen Pitkäsentie 6-8. Kaavamuutosalue sijaitsee aivan Kehä III:n pohjoispuolella, Lahdentien ja Käärmekallion virkistysalueen välissä. Alueen pohjoispuolella sijaitsee asuintontteja. Valmiusasemien määrää tulee lisätä, jotta pelastustoimen saavutettavuus täyttää lain vaatimat tavoiteajat. Valmiusaseman rakennukseen tulee tiloja pelastustoimen ensihoito- ja pelastushenkilöstölle sekä vapaapalokunnalle.

Suunniteltavaan alueeseen kuuluu kaksi rakennettua kiinteistöä. Toinen niistä on asemakaavan lähivirkistysaluetta (VL tai P) ja toinen kaavoitettu asuintontti (A3). Kummatkin kiinteistöt ovat Vantaan kaupungin omistuksessa ja niillä sijaitsevat kaksi omakotitaloa puretaan. Suunniteltavan alueen pinta-ala on yhteensä 3 576 m².

Valmiusasemalle osoitetaan 3 007 m2 laajuinen yhdyskuntateknisten rakennusten tontti, jolle saa rakentaa enintään kaksi kerrosta korkean, 1 200 ke-m2 kokoisen rakennuksen. Tontin tehokkuus e=0,41. Kaava-alueen eteläosassa sijaitseva lehto osoitetaan lähivirkistysalueeksi (VL).

Kaava-alueen sijainti on erinomaisesti saavutettava ajoneuvoliikenteelle, mikä on tärkeää valmiusaseman lyhyiden vasteaikojen kannalta. Tontille järjestetään hyökkäysliikennettä varten liittymä suoraan Lahdentielle. Muu liikenne ohjataan kulkemaan Pitkäsentien kautta.
Kaavatyön aikana tarkasteltiin kolmea toteutusvaihtoehtoa, joista yksi todettiin selvästi parhaaksi sekä hankkeen että Vantaan kaupungin näkökulmista. Tontti on verrattain ahdas ja suurikokoisten ajoneuvojen liikuttelu sekä hulevesien käsittely vaativat tilaa, mikä ohjasi osaltaan kaavaratkaisua. Asemakaava on muotoiltu verrattain väljäksi, jotta sen toteuttaminen olisi joustavaa. Rakennusalaa, istutettavia alueita ja liittymäkieltoa lukuun ottamatta asemakaavamerkinnät ovat ohjeellisia.

Kaavatyön aikana valmiusaseman hankkeesta karsittiin pois lentopallokenttä, minkä ansiosta kaava-alueen eteläosan lehto voitiin säilyttää lähivirkistysalueena (VL). Näin ollen kaavassa toteutetaan lieventämishierarkiaa, eli vältetään syntyvä luontohaitta, eikä tarvetta ekologiselle kompensaatiolle synny.

2. LÄHTÖKOHDAT

2.1 SELVITYS SUUNNITTELUALUEEN OLOISTA

2.1.1 Alueen yleiskuvaus

Hakunila on Itä-Vantaan alueellinen kaupallisten ja julkisten palveluiden keskus. Hakunilan keskustan kehittäminen ja asumisen monipuolinen lisääminen on tärkeää alueen vetovoimaisuudelle ja palveluiden säilymiselle. Palveluiden säilymistä ja kehittymistä pyritään tukemaan erityisesti asuinrakennusten täydennysrakentamisella. Vantaan ratikan linjaus kulkee Tikkurilan suunnalta Hakunilan suuralueen läpi, päättyen Helsingin puolelle Mellunmäkeen.

Suunnittelualue sijaitsee Hakunilan nurkassa, väljästi rakennetulla alueella, Lahdenväylän ja Kehä III:a läheisyydessä. Kaava-alueella sijaitsee kaksi omakotikiinteistöä. Asuinrakentamisen rivistö jatkuu kaava-alueen pohjoisrajalta, Pitkäsentien vartta pohjoiseen. Alueella on paljon puustoa ja se on vehreä.

Kuvia suunnittelualueelta. Ylempi kuva on kuvattu pohojoiseen. Rakennuksista lähempi on Pitkäsentie 8 ja kauempi kaava-alueen naapurissa sijaitseva Pitkäsentie 10. Alempi kuva on kuvattu etelään, pitkäsentie 6 suuntaan.

2.1.2 Luonnon ympäristö

Luonto

Suunnittelualue kuvattuna Lahdentien toiselta puolelta. Vasemmalla näkyvä lehtoalue säilyy virkistysalueena.

Alueen länsipuolella on luonnon monimuotoisuuden kannalta tärkeä alue; Käärmekallio. Eteläosa alueesta on lehtoa, joka tulee säilymään. Alueen itä- ja pohjoispuolella virtaava Kormuniitynoja on vesilain perusteella suojeltu virtavesi.

Kaava-alue rajautuu Käärmekallioon, joka on Vantaan ratikan luontoselvityksessä (Faunatica Oy 2021) määritelty luokan III lepakkoalueeksi. Kaavatyön yhteydessä alueelle laadittiin lepakkoselvitys (Faunatica 2025). Selvityksen perusteella kaava-alueen rakennuksissa ei ole lepakoiden lisääntymis- ja levähdyspaikkoja eikä lepakoita tarvitse huomioida alueen maankäyttöä suunniteltaessa.

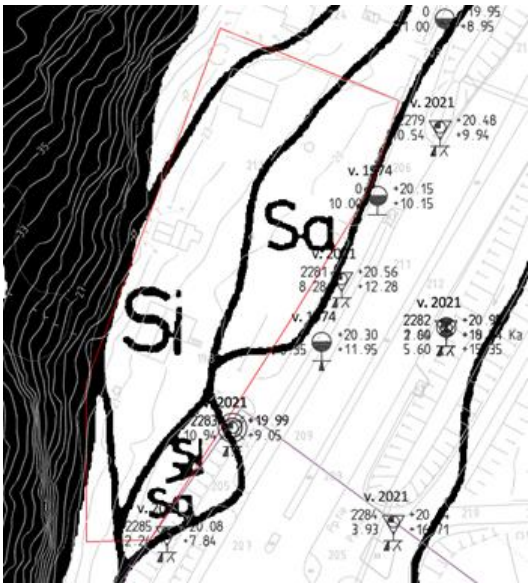
Maisemakuva ja -rakenne

Alue sijoittuu Käärmekallion itärinteen juurelle, suhteellisen tasaiselle alueelle. Lahdentie rajaa aluetta itäpuolelta ja Kormuniitynoja virtaa pohjois- ja itäpuolilla. Alueella on puustoa ja puutarhakasvillisuutta. Vuonna 1870-1871 mitatussa Senaatin kartassa näkyy, että Håkansbölen suo- ja niittyalueet ovat ulottuneet suunnittelualueelle asti. Vuoden 1933 Pitäjänkartassa Håkansbölen pellot ovat ulottuneet suunnittelualueelle asti.

Vesistöt ja vesitalous

Kaavamuutosalue kuuluu Kormuniitynojan valuma-alueeseen, joka sisältyy laajempaa Krapuojan valuma-alueeseen. Kormuniitynoja virtaa Kehä III:n varrella ja kääntyy Vaaralan ja Hakunilan kautta etelään ja laskee edelleen Helsingin Kappelsvikenin lahdessa mereen. Alue ei ole pohjavesialueella.

Maaperä

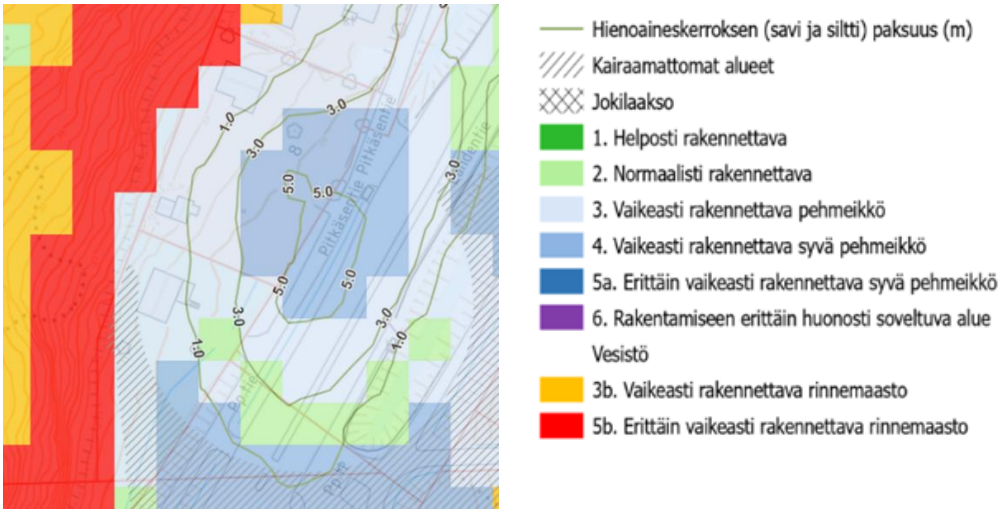


Maalaji- ja pohjatutkimuskartta (ei mittakaavassa)

Maalajikartan mukaan kaava-alueen maaperä on savea ja silttiä. Alueen länsireuna rajautuu avokallioalueeseen. Kaava-alueelta ei ole tiedossa olevia tehtyjä pohjatutkimuksia. Kaava-alueen läheisimmät, kaavarajan itäpuolella tehdyt pohjatutkimuspisteet näkyvät kuvassa 1. Kairaukset ovat ulottuneet syvimmillään yli 12 m syvyydelle maanpinnasta.

Pohjaveden pinnan tasosta ei ole tietoa.

Rakennettavuus maaperän suhteen



Rakennettavuuskartta (ei mittakaavassa)

Rakennettavuuskartan (edellä) mukaan kaava-alue pääosin on vaikeasti rakennettavaa syvää pehmeikköä ja vaikeasti rakennettavaa pehmeikköä. Alustavan arvion mukaan rakennusten perustamistapa on paalutus kovaan pohjaan ja kantava alapohja. Kunnallistekniset rakenteet ja liikennöitävät alueet tulee alustavan arvion mukaan vahvistaa pilaristabiloimalla tai keventämällä.

Alueella tulee tehdä täydentävä rakennuspaikkakohtainen pohjatutkimus. Rakentamisratkaisut tulee perustua rakennuspaikkakohtaisiin pohjatutkimuksiin ja suunnitelmiin.

Topografia

Suunnittelualue on loivasti rinteinen. Maaston korot vaihtelevat noin +19,8 ja +23,0 m välillä. Välittömästi kaava alueen rajalla sijaitseva Käärmekallio nousee jyrkästi, noin +58,2 m korkeuteen.

2.1.3 Rakennettu ympäristö

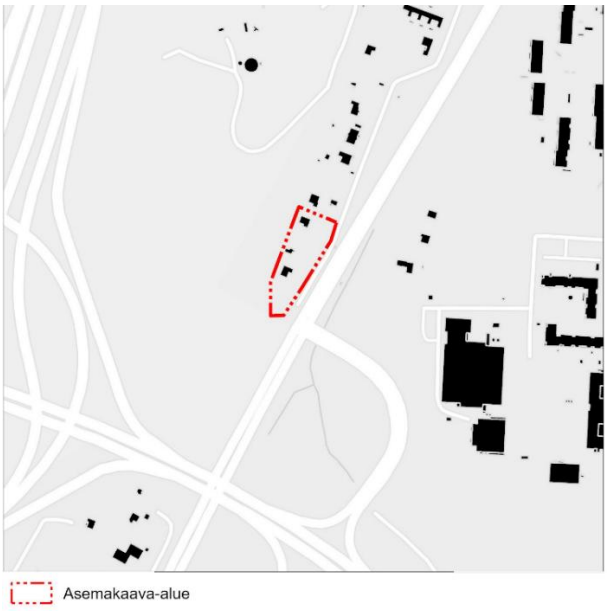
Väestön rakenne ja kehitys kaupunginosassa

Hakunilassa asui vuoden 2024 alussa 12 431 henkeä. Väkiluku on noussut vuodesta 2015 noin 1 200:lla. Uusia asuntoja on suunnitteilla runsaasti ja Vantaan ratikan voi olettaa vauhdittavan kehitystä, joten kaupunginosan väkiluku nousee myös lähivuosina. Hakunilan väestörakenne vastaa hyvin lähelle Vantaan keskiarvoa: alle 18-vuotiaiden osuus väestöstä on 17,9 % ja yli 65-vuotiaiden osuus on 15,8 %. Tikkurilassa on vähän lapsia ja nuoria, yli 65-vuotiaiden osuus on vastaavasti suuri. Koko Hakunilan suuralueen asukasluku oli 30 870 henkeä, missä on kasvua reilut 1 700 henkeä viimeisen 10 vuoden aikana. Valtaosa suuralueen väestönkasvusta on siis keskittynyt Hakunilan kaupunginosaan. (Lähde: Vantaan kaupunki, Tilastot ja tutkimukset -web-sivusto)

Palvelut ja työpaikat

Hakunilan kaupunginosa ei ole merkittävä työpaikkakeskittymä. Työpaikkojen määrä vuoden 2024 alussa oli 1 351, mikä on noin 270 vähemmän kuin 10 vuotta aiemmin. Hakunilan suuralueella työpaikkoja oli vuoden 2024 alussa yhteensä 6 719, keskittyen erityisesti Vaaralan ja Kuninkaanmäen kaupunginosiin, joilla sijaitsee tuotanto- ja työpaikka-alueita. Merkittäviä työnantajia ovat mm. Fazer ja Valio. (Lähde: Vantaan kaupunki, Tilastot ja tutkimukset -web-sivusto)

Yhdyskuntarakenne



Rakeisuuskuva suunnittelualueelta ja sen ympäristöstä

Suunnittelualue on Hakunilan kaupunginosan laidalla, Kehä III:n ja Lahdenväylän risteämäkohdan tuntumassa. Ympäristössä on melko vähä rakentamista, joskin alueen pohjoispuolella, Pitkäsentien varrella, on omakotitalojen rivistö. Entisen bussivarikon alueelle, noin 400 m suunnittelualueelta pohjoiseen, on tulevaisuudessa suunniteltu suurempi asuinalue, jonka asemakaavatyö on nimeltään Hakunilan keskustan laajennus 2.

Kaupunkikuva

Suunnittelualueen ympäristö on ilmeeltään maantiemäinen: liikennealueet ja ojat vievät runsaasti tilaa ja molemmilla puolilla Lahdentietä on kasvillisuutta.

Virkistys

Suunnittelualueen länsi-/lounaisrajalla sijaitseva Käärmekallio on asukkaille tärkeä virkistysalue, sisältäen suositun kiipeilypaikan.

Käärmekallion kiipeilykallio

Liikenne

Kaava-alue on erinomaisesti saavutettavissa autolla, mikä on tärkeä tekijä valmiusaseman vasteaikojen kannalta. Lahdentie on vilkkaasti liikennöity pääkatu, jonka liikennemäärä on suunnittelualueen kohdalla n. 10 000 ajon./vrk. Pitkäsentie on hyvin vähäliikenteinen tonttikatu. Sen ajorata on todella kapea kaava-alueen kohdalla ja n. 90 metriä sen koillispuolella.

Alue on hyvin saavutettavissa joukkoliikennevälineillä. Sen vieressä on linja-autopysäkkipari, joiden kautta kulkee ruuhka-aikoina 6-8 linja-autoa/tunti per ajosuunta. Lisäksi n. 600 metrin etäisyydellä sijaitsevat lähimmät Hakunilantien linja-autopysäkit, joilla pysähtyy enimmillään 19 linja-autoa/tunti per ajosuunta. Vantaan ratikan raitiotiepysäkki tulee sijoittumaan Kyytitielle n. 700 metrin etäisyydelle suunnittelualueesta.

Hakunilan keskusta sijaitsee kävelyetäisyydellä (n. 1 km) ja Tikkurilan keskusta pyöräilyetäisyydellä (n. 4,5 km) suunnittelukohteesta.

Vesihuolto

Vedenjakelu

Kaavamuutosalueelle on rakennettu vesihuollon jakelujohdot, jotka liittyvät Pitkäsentien d315 ja Lahdentien d400 runkojohtoihin.

Alueen vesijohtoverkko kuuluu Hakunilan painepiiriin. Käyttövesi saadaan Pitkäkosken vedenpuhdistuslaitokselta Ylästön paineenkorotuspumppaamon ja Tikkurilan painepiirin kautta.

Hakunilassa sijaitsevan vesitornin tilavuus on 1000 m3, HW = +94,20 ja NW = +88,00. Lisäksi käytössä on alasäiliö, jonka tilavuus on 2700 m3. Vesijohtoverkon alin painetaso kaava-alueella on noin + 85.30 ja ylin on noin + 95.30. Painetasot on ilmoitettu N2000-järjestelmässä metreinä merenpinnasta (mvp).

Jätevesiviemäröinti

Kaava-alueen itäpuolella on rakennettu tarvittava jätevesiviemäröinti. Alueen jätevedet kooltaan Lahdentien d800 jätevesiviemäriin.

Alueen jätevedet kulkeutuvat jätevesiviemärissä ja kalliotunnelissa etelään Vaaralan jätevedenpumppaamolle ja edelleen etelään Rajakylään. Sieltä jätevedet johdetaan Mailatien jätevesien mittausaseman kautta Helsingin viemäriverkkoon. Lopulta jätevedet ohjataan Viikinmäen keskuspuhdistamolle puhdistettaviksi

Hulevesiviemäröinti / hulevesijärjestelmä

Hulevedet kulkeutuvat pintavaluntana ja hulevesiviemäreitä pitkin Kormuniitynojaan. Kormuniitynoja alittaa Lahdentien teräksisessä d1400 tierummussa. Rummun nykyinen kunto ei ole tiedossa. Oja liittyy Krapuojaan, joka laskee mereen Kapellvikenin lahdessa.

Kaukolämpö

Kaukolämpöverkko ulottuu Pitkäsentien pohjoispäähän, jääden n. 200 m etäisyydelle suunnittelualueelta.

Sähköverkko

Vantaan Energian pienjännitemaakaapelit kulkevat Pitkäsentien laitamilla ja ulottuvat tontin rajoille asti.

Ympäristöhäiriöt

Kaava-alue sijaitsee Lahdentien, Lahdenväylän ja Kehä III:n melualueilla. Kaavatyön yhteydessä laadittiin meluselvitys, jotta saatiin selville äänitasoerovaatimukset liikennettä vastaan toimisto-, opetus-, kokoontumis- ja miehistötiloja varten. Runkomelu tai tärinä ole valmiusaseman toteuttamisen kannalta merkittävää. Kaava-alue ei sijaitse lentomelualueella.

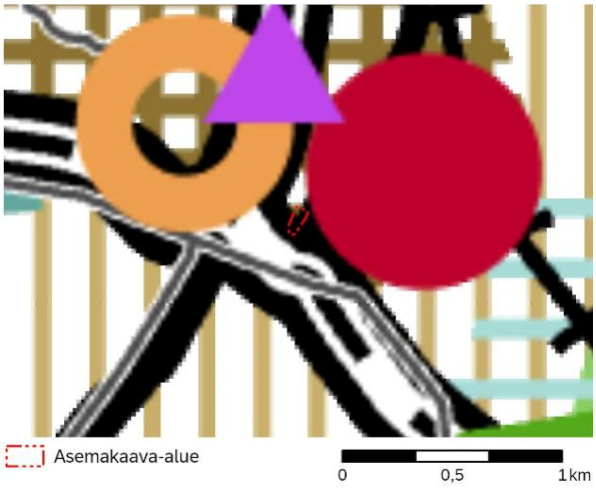
2.1.4 Maanomistus

Kaava-alue on kokonaisuudessaan Vantaan kaupungin omistuksessa.

2.2 SUUNNITTELUTILANNE

2.2.1 Kaava-aluetta koskevat suunnitelmat, päätökset ja selvitykset

Maakuntakaava

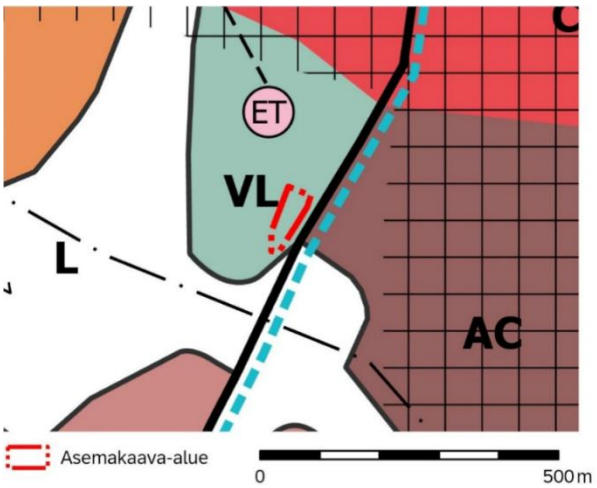


Ote Uudenmaan maakuntakaavojen epävirallisesta yhdistelmästä

Uusimaa-kaava 2050 on saanut lainvoiman 13.3.2023, josta Vantaan alueella on voimassa Helsingin seudun vaihemaakuntakaava.

Voimassa olevassa Helsingin seudun vaihemaakuntakaavassa suunnittelualue on taajamatoimintojen kehittämisvyöhykettä (ruskea pystyviivoitus), sekä pääkaupunkiseudun ydinvyöhykettä (ruskea ruuturasteri). Kaava-alue sijaitsee aivan valtakunnallisesti merkittävän kaksiajorataisen tien vieressä sekä maakunnallisesti merkittävän tien vieressä. Lisäksi kaava-alueen lähialueille sijoittuu kaupan alue (oranssi ympyrä), joukkoliikenteen vaihtopaikka (lila kolmio) ja keskustatoimintojen alue (punainen ympyrä).

Yleiskaava



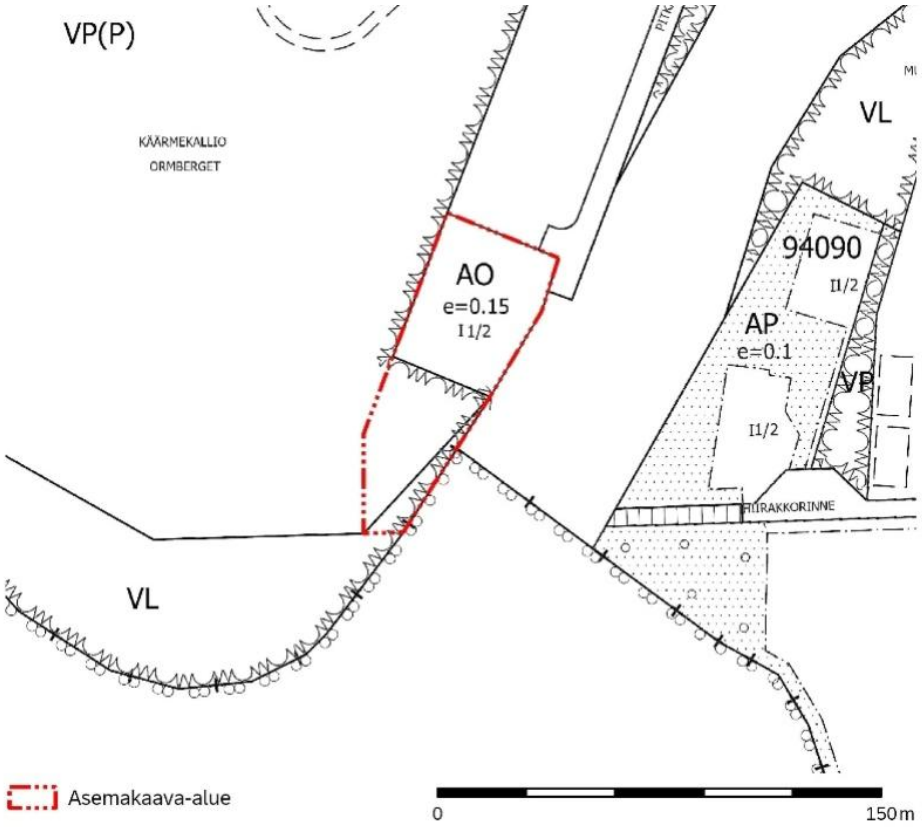
Yleiskaava 2020

Voimassa olevassa yleiskaava 2020:ssa (Vantaan kaupunginvaltuusto 25.1.2021) kaavoitettava alue on lähivirkistysaluetta (VL). Kaava-alueen vieressä sijaitsee liikennealuetta (L) ja kaupunkikeskustan asuinaluetta (AC). Melko lähelle aluetta on osoitettu ohjeellinen sijainti yhdyskuntateknisen huollon laitteelle (ET). Kaava-alue sijoittuu paikallisesti ja seudullisesti tärkeän liikenneyhteyden viereen (musta viiva) ja lisäksi alueen vierestä kulkee pyöräliikenteen baana (sininen katkoviiva).

Kaava-alue rajautuu Käärmekallioon, joka on osoitettu voimassa olevan yleiskaavan oikeusvaikutteisessa liitekartassa 2 luonnon monimuotoisuuden kannalta tärkeäksi alueeksi (luo). Valmiusaseman sijoittaminen suunnittelualueelle ei vaaranna luo-aluetta.

Vantaan yleiskaava on laadittu strategisena yleiskaavana mittakaavassa 1:50 000, eikä suoranaisena aluevarauskaavana. Yleiskaavan merkinnät osoittavat alueiden pääkäyttötarkoituksen, ja alueet voivat sisältää myös muuta maankäyttöä.
Tarkoituksena on ollut, että Käärmekallion ympäristöä osoitetaan VL-alueena. Olemassa oleva rakennettu alue ja valmiusasema sijoittuvat lähivirkistysalueen reunassa AC-alueen välittömän läheisyydessä. Näin ollen katsotaan, että yleiskaava on ollut riittävällä tasolla ohjeena asemakaavamuutosta laadittaessa.

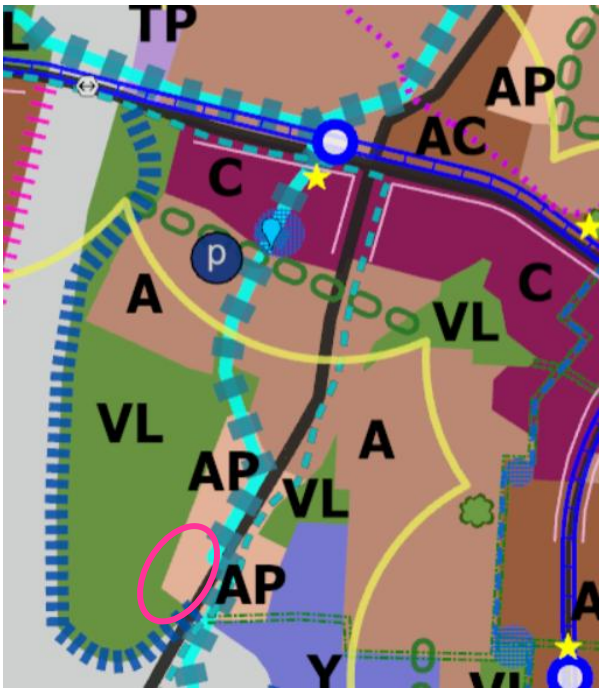
Asemakaava



Ote ajantasa-asemakaavasta

Ote ajantasa-asemakaavasta. Kaavamuutosalue on voimassa olevassa asemakaavassa erillispientalojen korttelialuetta (AO) sekä lähivirkistysaluetta (VL tai P). Alueella on voimassa Vaarala II asemakaava nro 930200 (5.1.1978) sekä Vaarala 4 asemakaava nro 930900 (8.11.1990).

Muut päätökset ja suunnitelmat



Ote ratikan kaavarungosta. Kaava-alueen ohjeellinen sijainti on merkitty pinkillä soikiolla.

Ratikan kaavarungossa suunnittelualue on pientalovaltaista asuinaluetta (AP) ja lähivirkistysaluetta (VL). Kormuniitynoja on merkitty vesialueeksi (turkoosi viiva) ja osaksi siniverkostoa (paksumpi sininen katkoviivoitus). Käärmekallion jyrkät rinteet on osoitettu vahvoiksi ja tunnistettaviksi alueen maisemallisiksi reunoiksi (tiheämpi sininen katkoviiva), joita tulee jatkosuunnittelussa vaalia tai korostaa.

Ratikan kaavarunko ei ole lainvoimainen kaavoitusta ohjaava dokumentti vaan asemakaavoituksen taustatietona käytettävä viitesuunnitelma.

3. ASEMAKAAVAN SUUNNITTELUN VAIHEET

3.1 SUUNNITTELUN KÄYNNISTÄMINEN, SITÄ KOSKEVAT PÄÄTÖKSET JA VIREILLETULO

Vantaan kaupungin jättämä kaavamuutoshakemus on kirjattu saapuneeksi 4.9.2024. Kaavamuutos sai työohjelmassa numeron 002617 ja kaavoitus tuli vireille 26.2.2025.

3.2 OSALLISTUMINEN JA YHTEISTYÖ

3.2.1 Osalliset

Kaavamuutoksen hakijat
Viereisten ja vastapäisten alueiden omistajat ja vuokralaiset (naapurit)
Kaupunginosan tai lähialueen asukkaat, yritykset ja työntekijät
Kunnan jäsenet ja ne, jotka katsovat olevansa osallisia
Kaupungin omat asiantuntijat
Osallisia ovat myös ne viranomaistahot ja yhteisöt, joiden toimialaa suunnittelussa käsitellään.
Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Väylävirasto
Keski-Uudenmaan pelastuslaitos
Vantaan kaupunginmuseo
tietoliikenneverkkoja ylläpitävät yhtiöt, energiayhtiöt
Uudenmaan liitto, HSY, HSL, TUKES

3.2.2 Osallistuminen ja vuorovaikutus

Asemakaavamuutoksen alkamisesta on tiedotettu Vantaan kaupungin verkkosivuilla, Vantaan kaupungin uutiskirjeessä (maaliskuu 2025), Vantaan Sanomissa (12.3.2025) sekä kirjeitse (Alueidenkäyttölaki AKL 62§) maanomistajille, naapureille ja viranomaisille. Mielipiteitä saatiin 9 kpl ja ne on tiivistetty alle:

OAS vaiheessa saapuneet mielipiteet

Caruna Oy, 24.3.2025: Alueella ei ole Carunan verkkoa.

Fingrid Oy, 19.3.2025: Ei lausuntoa. Fingridin voimajohto sijoittuu melko etäälle eli noin 100 metrin etäisyydelle asemakaava-alueen etelärajasta.

HSL -kuntayhtymä 21.3.2025: Mikäli bussipysäkki päätetään siirtää, HSL tulee osallistaa suunnitteluun. Tontille suunniteltavan liittymän suhteen tulee huomioida, ettei liittymä hankaloita bussipysäkkien käyttämistä tai heikennä joukkoliikenteen sujuvuutta.

> *Liikennesuunnitelmassa bussipysäkki on esitetty siirrettäväksi ja pidennettäväksi 2 bussin mittaiseksi. Liikennesuunnitelma on liitetty tähän kaavaselostukseen ja siitä toivotaan HSL:n lausuntoa.*

HSY-kuntayhtymä 1.4.2025: Aluetta palveleva vesihuolto on rakennettu valmiiksi. Kaavamuutos ei edellytä vesihuollon uudisrakentamista eikä johtojen siirtämistä.

Tukes 19.3.2025: Ei lausuttavaa

Vantaan Energia Oy ja Vantaan Energia Sähköverkot Oy 24.3.2025: Sähköverkot - ei huomauttamista. Asemakaavan muutosalueella sijaitsee Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n keski- ja pienjännitemaakaapeleita. Kaukolämpö: alueella ei sijaitse Vantaan Energia Oy:n kaukolämpöputkia.

Vantaan kaupunginmuseo 21.3.2025: Ei huomautettavaa – alueella ei ole suojelukohteita. Kaupunginmuseota ei ole tarpeen kuulla kaavan jatkovaiheissa, mikäli suunnitelmaan ei tule kulttuuriympäristöön liittyviä merkittäviä muutoksia.

Yksityishenkilö 13.3.2025: Huolissaan valmiusaseman vaikutuksesta omakotitalokiinteistön arvoon. Toivoo näköestettä asumisen ja valmiusaseman väliin.

> *Valmiusaseman ja omakotitonttien välille on osoitettu puilla ja pensailla istutettava alue, joka on valmiusaseman rakennuksen kohdalla 8 metriä leveä ja pysäköintialueen/pihan kohdalla 4 metriä leveä.*

Kolme yksityishenkilöä 28.3.2025: Tulee erityisesti huomioida vaikutukset läheiseen asutukseen, mukaan lukien lisääntyvä liikenne Pitkäsentiellä. On erittäin tärkeää, että kaavamuutos ei vaaranna Käärmekallion kiipeilykallion aluetta ja käyttömahdollisuuksia.

> *Liikenteelliset vaikutukset on arvioitu osana kaavatyötä. Kaavatyön yhteydessä on huolehdittu kiipeilykäytön jatkumisesta.*

Nähtäville asettaminen ja lausuntojen pyytäminen

Kaupunkiympäristölautakunta käsitteli 19.1.2026 asemakaavan muutosehdotusta ja päätti asettaa nähtäville 30 päiväksi MRA 27 §:n mukaisesti. Asemakaavan muutosehdotus oli nähtävillä (MRA27 §) 5.2.- 6.3.2026. Tänä aikana ei saatu muistutuksia. Lausuntoja pyydettiin 20 kappaletta ja saatiin 7 kappaletta. Ohessa lausuntojen pääkohdat.

Lausunnot

HSY-kuntayhtymä 11.2.2026: Ei huomautettavaa.

Tukes 13.2.2026: Ei huomautettavaa.

Elinvoimakeskus 18.2.2026: Ei huomautettavaa.

Fingrid Oyj 25.2.2026: Ei lausuttavaa.

Lupa- ja valvontavirasto 5.3.2026: Yleiskaavasta poikkeamista on käsiteltävä tarkemmin.

> Vastineena todetaan, että *Vantaan yleiskaava on laadittu strategisena yleiskaavana mittakaavassa 1:50 000, eikä suoranaisena aluevarauskaavana. Yleiskaavan merkinnät osoittavat alueiden pääkäyttötarkoituksen, ja alueet voivat sisältää myös muuta maankäyttöä.*

Vantaan Energia Oy ja Vantaan Energia Sähköverkot Oy 5.3.2026: Ei huomautettava.

Uudenmaan liitto 6.3.2026: Ei lausuttava.

Nähtävilläolon jälkeen selostus on tarkennettu kohdassa ”2.2.1. Yleiskaava”. Kaavakarttaan ei ole tehty tarkistuksia.

3.3. ASEMAKAAVAN TAVOITTEET

3.3.1 Lähtökohta-aineiston antamat tavoitteet

Kunnan asettamat tavoitteet

Vantaan valtuustokauden 2022 – 2025 strategia (Kv 31.1.2022):

Innovaatioiden Vantaa -strategian mukaan rohkea, rento ja viihtyisä Vantaa on kestävyyden edelläkävijä. Kasvatamme Vantaan vetovoimaa asuinpaikkana ja rakennamme hyvää kaupunkia yhdessä asukkaiden ja kaikkien Vantaan toimijoiden kanssa.

Haluamme säilyttää luontomme monimuotoisuuden. Vantaan tavoitteena on olla hiilineutraali vuonna 2030.

Resurssiviisauden tiekartta (Kv 28.2.2022)

- Resurssiviisauden tiekartta määrittää Vantaan pitkän aikavälin ympäristötavoitteita ja konkretisoi valtuustokauden 2021 – 2025 strategiaa. Kaavan kannalta keskeisiä kaupunkisuunnittelun tavoitteita ovat:
- Hiilineutraalius ja resurssiviisaus ovat maankäytön suunnittelun ja toteutuksen lähtökohtina.
- Kaupunki integroi ilmastonmuutoksen sopeutumistoimet suunnitteluun, rakentamiseen ja ylläpitoon.
- Luonnon monimuotoisuutta lisätään, suojellaan ja vahvistetaan Vantaalla suunnitelmallisesti.

3.3.2 Muut tavoitteet

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue

Hyvinvointialueen tavoitteena on mahdollistaa valmiusaseman sijoittumien alueelle.

Osallisten palautteista tulleet tavoitteet

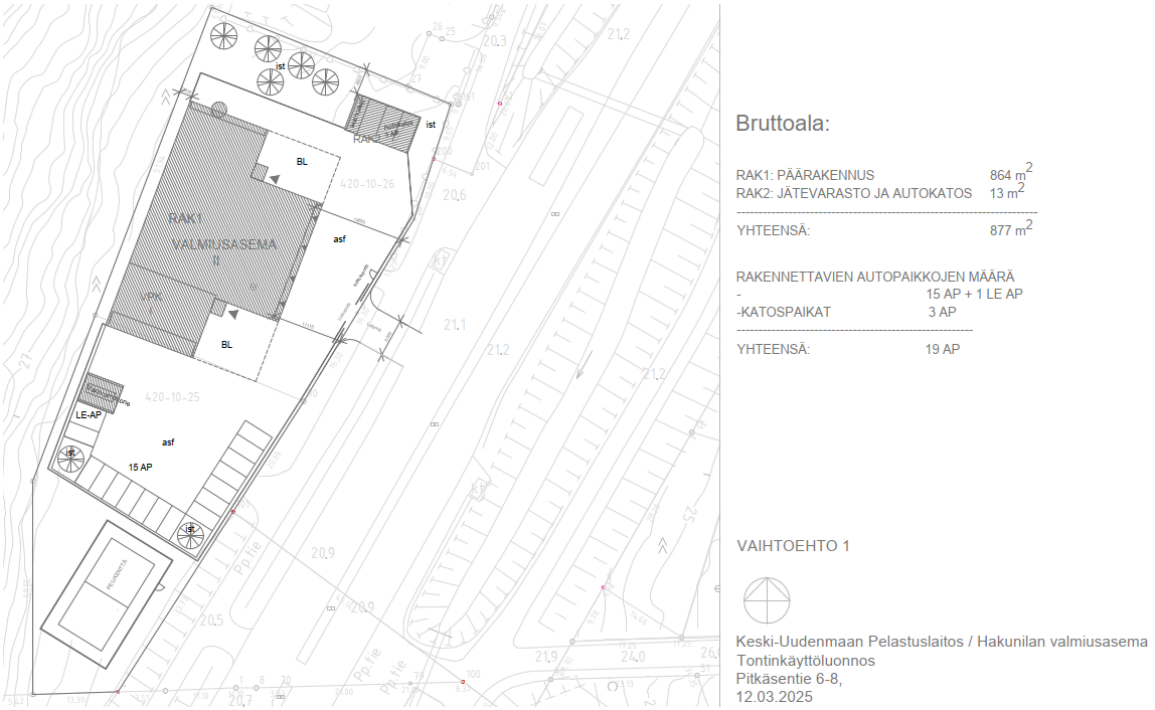
Yksityishenkilöiltä saadun palautteen perusteella kaavan tavoitteisiin lisättiin ympäröivien pientalojen mittakaavan huomioiminen, vehreyden säilyttäminen sekä kulkuyhteyden säilyttäminen Käärmekallion kiipeilykalliolle.

Vihertehokkuus

Asemakaavassa alueelle on määrätty vihertehokkuustasoksi 0,9. Vihertehokkuudella tarkoitetaan alueen painotetun viherpinta-alan suhdetta alueen kokonaispinta-alaan. Vihertehokkuusmenetelmän avulla muun muassa edistetään vehreän, viihtyisän ympäristön rakentumista ja hulevesien hallintaa sekä turvataan ekosysteemipalveluita ja luonnon monimuotoisuutta. Samalla toteutetaan kestävän kehityksen ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen ja hillinnän mukaisia suunnitteluperiaatteita.

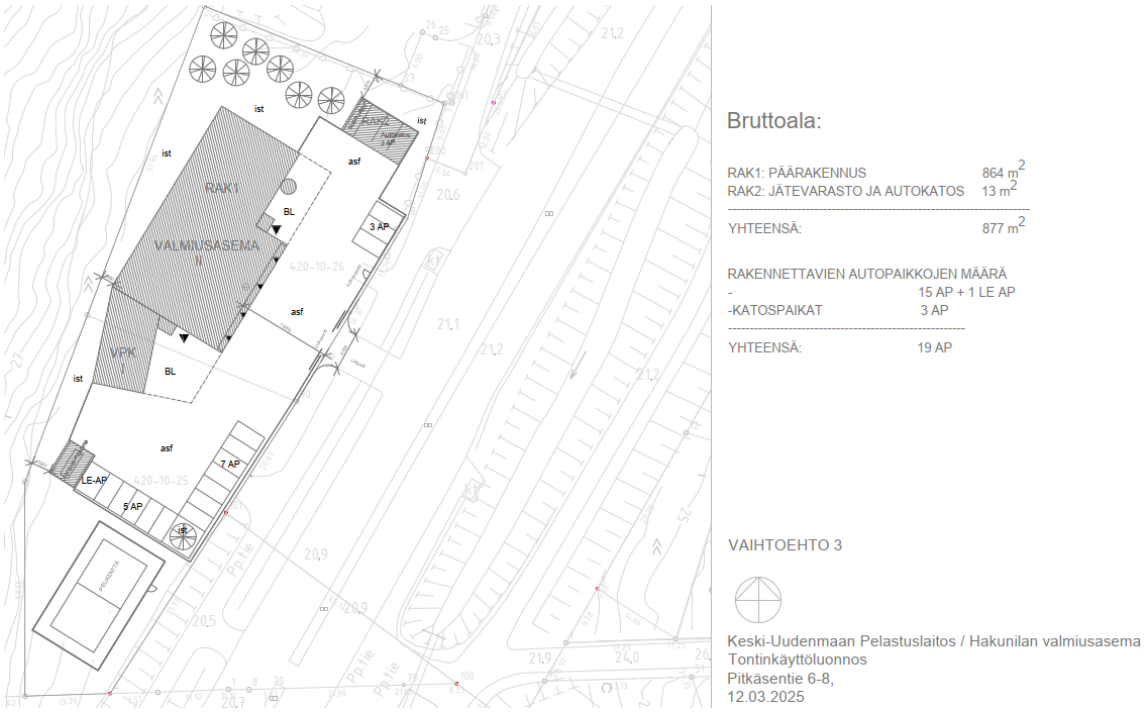
3.4 ASEMAKAAVARATKAISUN VAIHTOEHDOT

Vaihtoehto 1



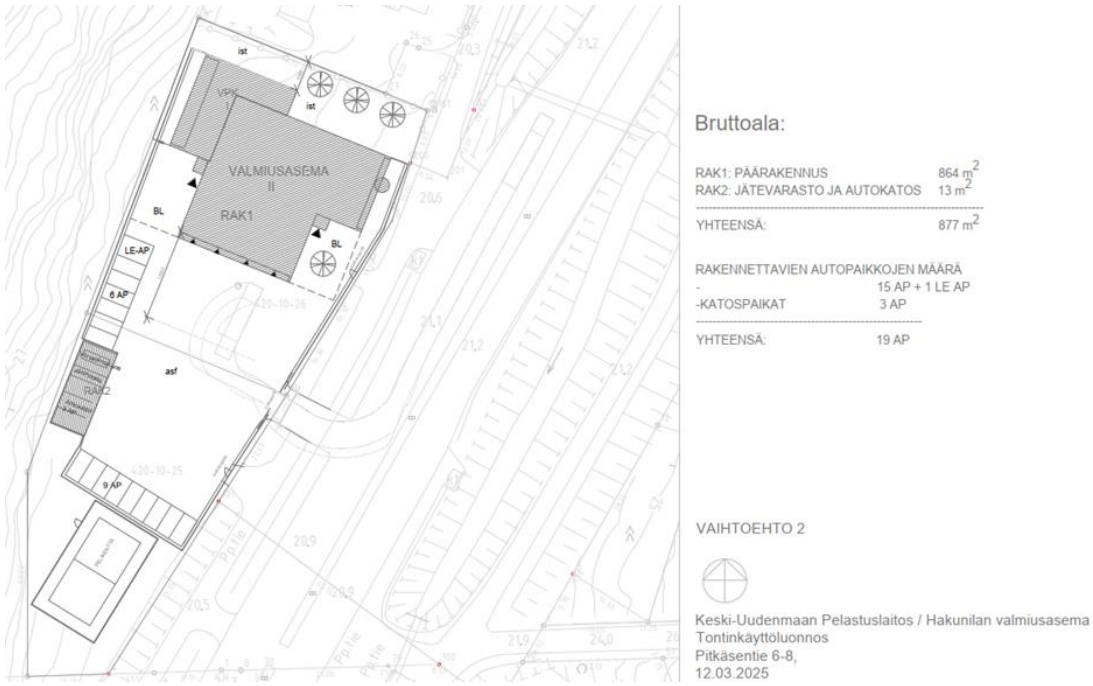
Vaihtoehdossa 1 valmiusasema sijoittuu tontin keskivaiheille, minkä ansiosta pientalotontin viereiselle pohjoisrajalla on voitu sijoittaa kasvillisuutta. Ratkaisu on kaupunkikuvallisesti hyväksyttävä. Pelikenttä sijoittuu arvokkaan lehdon päälle ja rakennus on liian lähellä tontin länsirajaa. Hyvinvointialueen näkökulmasta tämä vaihtoehto on huonoin, sillä etupiha on ahdas, ottaen huomioon, että ajoneuvot on tarpeen peruuttaa talliin

Vaihtoehto 2



Vaihtoehdossa 2 valmiusasema sijaitsee tontin pohjoispäässä, minkä vuoksi kasvillisuutta omakotitalojen suuntaan jää melko vähän. Lisäksi rakennus sijaitsee ylärinteessä, jolloin suunnitelma edellyttäisi runsasta tontin tasoittamista. Kaupunkikuvallisesti ratkaisu on muuten hyväksyttävä. Piha on suuri, jolloin tilaa ajoneuvojen kääntämiseen ja muuhun toimintaan on riittävästi.

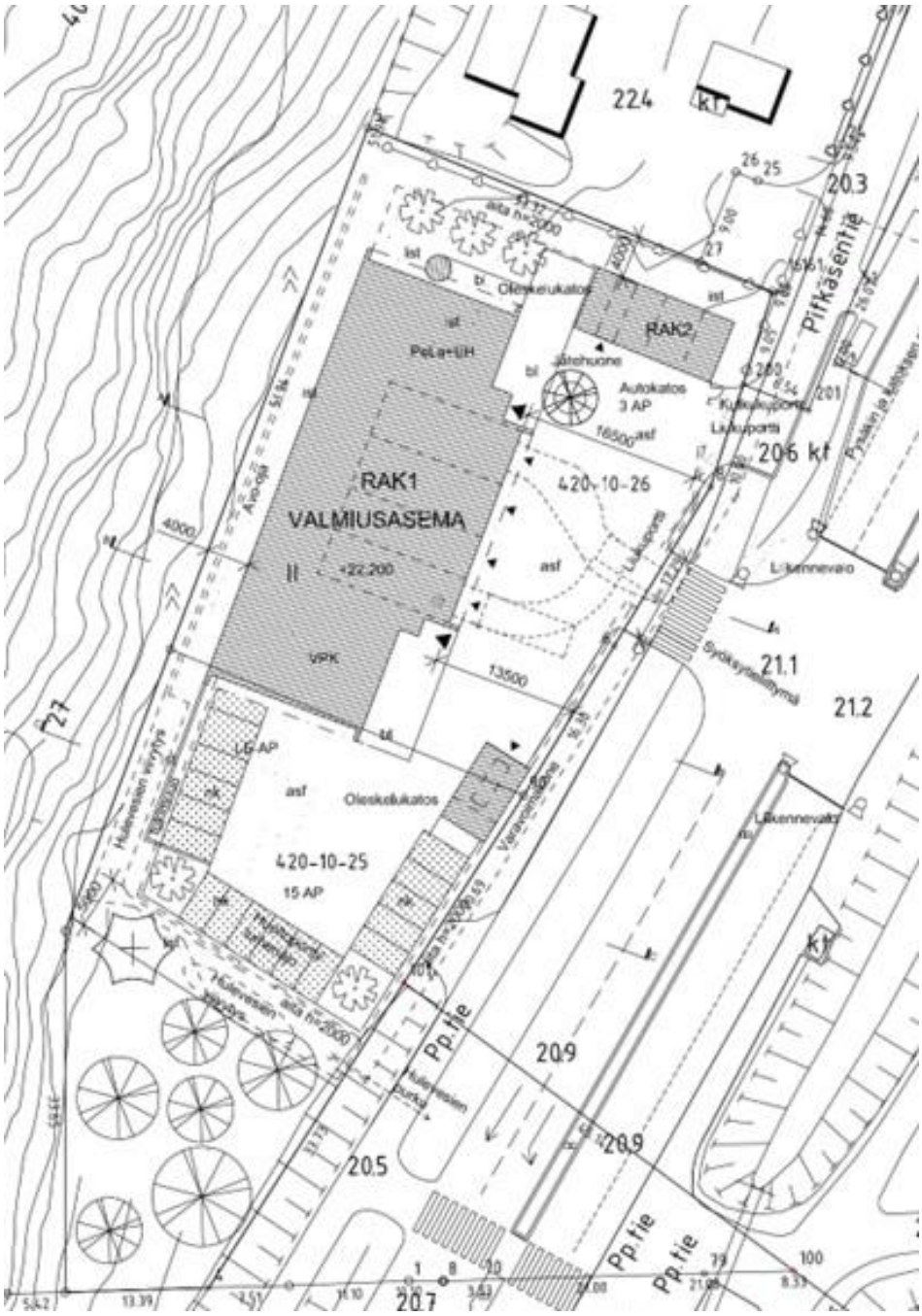
Vaihtoehto 3



Vaihtoehdossa 3 rakennus sijaitsee vaihtoehdon 1 tapaan tontin keskellä, mutta rakennus on runkosyvyydeltään pienempi. Tämän ansiosta tontti on toimiva. Tontin pohjoislaidalle, valmiusaseman ja omakotialueen väliin jää runsaasti kasvillisuutta. Hanke arvioi tämän vaihtoehdon parhaimmaksi ja kaupungin asiantuntijat olivat aiheesta samaa mieltä. Päätettiin jatkokehittää vaihtoehtoa 3 seuraavien muutosehdotusten perusteella:

- Varavoimakone on arvomännyn kohdalla.
- Rakentaminen vähintään 4 m etäisyydelle kaikilta tontin rajoilta. Etenkin tontin länsireuna on tärkeä, koska kyseiselle reuna-alueelle kulkeutuu paljon hulevesiä, rinnevedet kriittisiä.
    - 4 m etäisyys rajoille voisi toteutua helpommin, jos rakennusta siirtäisi useamman metrin pohjoiseen. Rakentamisen riittävästä etäisyydestä viereiseen tonttiin on tarpeen, jotta väliin voidaan sijoittaa kasvillisuutta näkösuojaksi. Etäisyyden ei kuitenkaan ole välttämätöntä olla niin suuri kuin vaihtoehdossa 3.
- Henkilöautoliikenne lähtökohtaisesti Pitkäsentieltä -> Lahdentieltä vain hyökkäysliikenne.
- Hulevesien viivytys avorakenteina, maanpäällisinä. Toteutetaan tontin laidoilla. Tontin läpi menevä oja voidaan siirtää katualueen reunalle.
- Henkilöautojen pysäköinnin kohdalle toivotaan nurmikivipintaisia paikoitusruutuja.
- Ei pelikenttää -> lehto säilyy.

3.4.1 Asemakaavaratkaisun valinta ja perusteet

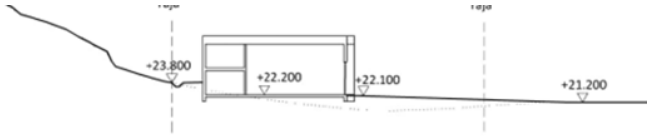


Tontin käyttösuunnitelma, 10.12.2025 / P&R Arkkitehdit Oy

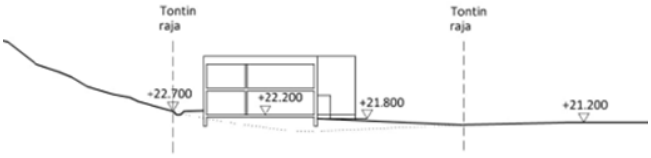
Suunnitelmavaihtoehtoa 3 kehitettiin eteenpäin valmiiksi tontinkäyttösuunnitelmaksi edellisessä kappaleessa kuvattujen kommenttien perusteella. Tontin virkistysalueeseen ja naapuritonttiin rajautuville tontin rajoille varattiin 4 m istutettava vyöhyke. Näin varmistetaan, että tila riittää hulevesien käsittelylle ja pohjoisen omakotitontin suuntaan voidaan sijoittaa kasvillisuutta näköesteeksi. Rakennuksen runkosyvyyttä jouduttiin tästä syystä pienentämään suhteessa valmiusaseman konseptiin. Rakennus on kuitenkin edelleen toteutettavissa.

Viitesuunnitelmaratkaisussa rakennus on tontin takarajalla, Käärmekallion vieressä. Sen edustalla on tilaa paloauton kääntämiseen. Valtaosa pysäköinnistä on sijoitettu tontin eteläosaan, missä on myöskin tilaa hulevesien viivyttämiselle ja lumenajolle. Lehtoalue jätettiin tontin ulkopuolelle ja tontin rajalla sijaitseva arvopuu voidaan säilyttää.

Valmiusaseman rakennuksen ja pohjoisen omakotitontin välissä on 8 m leveä istutettava alue. Varavoimakone sijaitsee omassa suojarakennuksessaan Lahdentien rajalla. Hyökkäysliikenne tontille tapahtuu Lahdentien kautta ja muu liikenne tulee Pitkäsentieltä



Maastoleikkaus A 1:500



Maastoleikkaus B 1:500

Maastoleikkaus C 1:500

Maastoleikkaukset, 10.12.2025 / P&R Arkkitehdit Oy

Rakennuksen ja Käärmekallion jyrkän rinteen suhdetta tutkittiin tarkemmin maastoleikkausten avulla. Rakennuksen pihan ja 1. kerroksen lattian on välttämätöntä asettua samaan tasoon, jotta autot voidaan ajaa halleihin. Tästä syystä rakennus on tarpeen painaa osittain maan alle tontin Käärmekallion puoleisella sivulla.

Rakennuksen taakse sijoitettiin avo-oja, jonka avulla voidaan ohjata Käärmekallion rinnevedet pois rakennuksen luota. Pysäköintialueen kohdalle (maastoleikkaus C) saattaa olla tarpeen rakentaa tukimuureja.

4. ASEMAKAAVAN KUVAUS

4.1 KAAVAN RAKENNE

Asemakaavalla muutetaan Pitkäsentie 6 puistoalueelle rakennettu omakotikiinteistö sekä Pitkäsentie 8 kaavoitettu omakotikiinteistö valmiusaseman tontiksi. Käyttötarkoitusmerkintä on ET, eli yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten korttelialue. Osa Pitkäsentie 6 kiinteistöstä kaavoitetaan lähivirkistysalueeksi (VL).

4.1.1 Mitoitus

Yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten korttelialue, ET, 0,3007 hehtaarin alue. Rakennusoikeus on 1 200 k-m2. Tehokkuusluku e=0,41.

Autopaikkoja: toimisto-, kokoontumis- ja lepotilat 1 ap / 70 k-m².

Polkupyöräpaikkoja: toimisto-, kokoontumis- ja lepotilat 1 pp / 70 k-m². Polkupyöräpaikkojen tulee olla runkolukittavia.

Lähivirkistysalue, VL 0,0569 hehtaarin alue.

4.2 YMPÄRISTÖN LAATUA KOSKEVIEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Kaavan mukainen uusi rakennus sijoittuu tontin takasivulle, jolloin sen vaikutus kaupunkikuvaan on maltillinen. Tontin laidoilla säilytetään kasvillisuutta, joka osaltaan pehmentää kokonaisuutta. Vihertehokkuudeksi on Käärmekallion luonnon monimuotoisuuden

kannalta tärkeän alueen läheisyyden vuoksi määrätty 0,9, mikä on hieman korkeampi kuin yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten korttelialueilla tyypillisesti sovelletaan.

Suunnittelualueella käytetyt vihertehokkuusratkaisut ovat lehdon säilyttäminen alueen eteläosassa, hulevesien maanpäälliset kasvillisuuspintaiset viivytysratkaisut, arvopuun säilyttäminen sekä istutettavat alueet, joissa on kerroksellisuutta eli puita ja pensaita.

Rakennuslupavaiheessa suunnitelmaa voidaan tarkentaa, kunhan kaavavaiheen vihertehokkuuden tavoiteluku ja kaavamääräykset toteutuvat. Vihertehokkuuden toteutuminen on osoitettava rakennusluvan yhteydessä pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.

4.3 ALUEVARAUKSET

Pääosa alueesta on yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten ja laitosten aluetta (ET). Alueen eteläosa on osoitettu lähivirkistysalueeksi (VL).

4.3.1 Korttelialueet

ET, yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten ja laitosten alue

3 007 m² alue. Kaksi Pitkäsentien varrella sijaitsevaa omakotikiinteistöä (Pitkäsentie 6 ja 8) merkitään pääosin ET-alueeksi. Uutta rakennusoikeutta osoitetaan 1 200 ke-m² valmiusaseman tiloille sekä 45 ke-m² varavoimakoneelle. Kaavaan on myös merkitty ohjeelliset pysäköintipaikkojen sijainnit. Aivan korttelialueen etelälaidalla sijaitseva arvopuu on osoitettu säilytettäväksi.

4.3.2 Muut alueet

VL, lähivirkistysalue

569 m² alue. Osa eteläisempää omakotikiinteistöä (Pitkäsentie 6-8) osoitetaan lähivirkistysalueeksi. Alue on virkistysnäkökulmasta arvokasta, sillä sen kautta kuljetaan Käärmekallion suositulle kiipeilykalliolle. Alueella on myös arvokasta lehtokasvillisuutta.

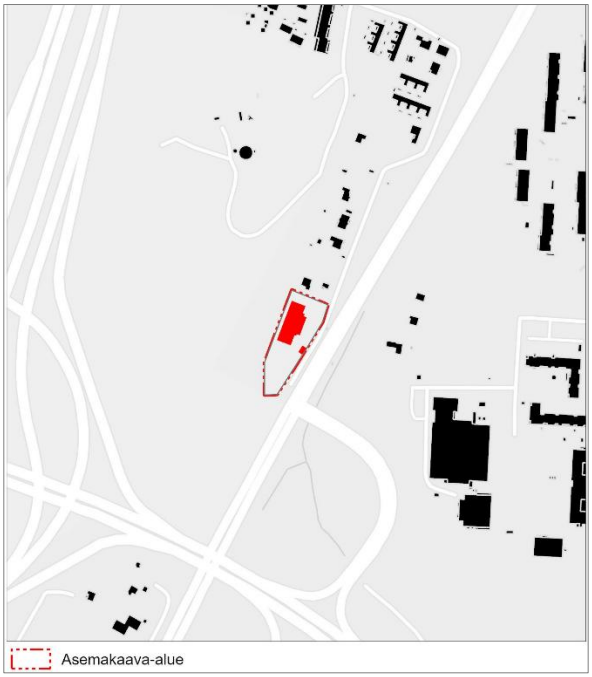
4.4 KAAVAN VAIKUTUKSET

Hankkeen MRA 1 §:n mukaisia vaikutuksia on tarkasteltu kaavaa laadittaessa. Arvioinnissa on myös tarkasteltu valtakunnallisten alueiden käyttötavoitteiden (VAT) toteutumista.

Hanke sijoittuu jo rakennetulle alueelle ja on välttämätöntä rakentaa pelastustoiminnan riittävän lyhyiden vasteaikojen saavuttamiseksi. Se sijoittuu hyvien joukkoliikenneyhteyksien varteen. Hanketta voidaan pitää kestävän kaupunkirakentamisen tavoitteiden mukaisena. Kokonaisratkaisu on taloudellisesti toteutettavissa.

4.4.1 Vaikutukset rakennettuun ympäristöön

Yhdyskuntarakenne



Alue sijoittuu Hakunilan kaupunginosan laidalle, Lahdentien ja Kehä III:n risteyksen lähelle. Se sijaitsee Kyytitien varrella olevan entisen varikkoalueen eteläpuolella, Käärmekallion laidalla. Valmiusasema jatkaa olevaa omakotirakennusten rivistöä, mutta on mittakaavaltaan suurempi.

Rakentaminen sijoittuu joukkoliikenteen runkoyhteyden tuntumaan, noin 600 m etäisyydelle tulevan Vantaan ratikan kyytitien pysäkiltä. Bussipysäkki sijaitsee aivan tontin edessä.

Kaupunkikuva ja maisema

Valmiusaseman rakennus on mittakaavaltaan muita alueen rakennuksia suurempi. Näin ollen se toimii maamerkkinä Kehä III:lta Lahdentielle saavuttaessa. Rakentaminen on sijoitettu tontin takarajalle ja sen edessä on piha, jolloin se ei korostu katukuvassa liikaa. Kaikkinensa suunnittelualueen ympäristö on kaupunkikuvaltaan melko maantiemäinen ja sen läheisyydestä lähtee Kehä III:n ramppi. Myös Lahdentien toisella puolella sijaitseva Lehtikuusen koulu on mittakaavaltaan suuri. Tontista saadaan vehreä mm. vihertehokkuudesta määräämällä. Tontin eteläsivulla säilyvä lehto vehreyttää osaltaan kaupunkikuvaa. Käärmekallio säilyy ennallaan, joten hankkeen maisemalliset vaikutukset ovat vähäiset.

Asuminen

Valmisaseman sijoittuminen Pitkäsentien varrelle mahdollistaa sujuvan pelastustoiminnan Hakunilan suuralueella ja sen ympäristössä. Tämä on yksi edellytyksistä uuden asumisen sijoittamiseksi mm. ratikan varteen.

Palvelut ja työpaikat

Valmiusasema luo alueelle noin 10-20 uutta työpaikkaa, mutta ei tule olemaan merkittävä työllistäjä. Hanke on VAT:n mukainen.

Taloudelliset vaikutukset

Kaavamuutoksesta aiheutuu kunnallisteknisiä rakennuskustannuksia, jotka liittyvät Lahdentien linja-autopysäkin siirtämiseen ja siirtotyöstä johtuva Kormuniitynojan alittavan tierummun jatkaminen tai uusiminen. Tontin hulevesiviemärin tontinjohdon rakentaminen Kormuniitynojaan sekä Lahdentien nykyisen rummun jatkaminen tai uusiminen kuuluvat aiheuttamisperiaatteen mukaisesti hankkeen kustannuksiin. Hankkeesta johtuvat kustannukset kaupungille ovat erittäin pieniä.

Kaupungin omistamalle maalle osoitetaan 1 200 k-m² rakennusoikeutta, josta kaupunki tulee saamaan vuokratuloja. Hanke on kaupungille taloudellisesti kannattava.

Sosiaalinen ympäristö

Valmiusaseman rakentaminen mahdollistaa pelastuslaitoksen palveluiden tarjoamisen Vantaan ja pääkaupunkiseudun kasvavalle väestölle. Hanke on VAT:n mukainen.

Virkistys

Pieni osa nykyistä VL-aluetta kaavoitetaan valmiusaseman tontiksi. Kyseisellä alueella sijaitsee kuitenkin nykytilanteessa omakotitalo, eli se ei ole virkistyskäytössä. Käärmekallio säilyy lähivirkistysalueena. Hankkeella ei ole vaikutusta virkistyskäyttöön, eikä se vaaranna VAT:n virkistyskäyttöä koskevia tavoitteita.

Liikenne

Kaava-alue sijaitsee Lahdentien varrella, Kehä III:n ja Lahdenväylän liittymien läheisyydessä. Sijainti on erinomaisesti saavutettava ajoneuvoliikenteelle, mikä on tärkeää valmiusaseman lyhyiden vasteaikojen kannalta. Tontille järjestetään hyökkäysliikenteen osalta liittymä suoraan Lahdentielle, joka toteutetaan liikennevalo-ohjattuna (“paloasemavalot”), jotta pelastusajoneuvot pääsevät etenemään viivytyksettä. Liikennevalo-ohjausta tarvitaan satunnaisesti, eikä sen arvioida vaikuttavan kuin vähäisesti Lahdentien autoliikenteen sujuvuuteen. Pelastusajoneuvojen paluuliikenne voidaan järjestää samasta tonttiliittymästä ilman liikennevalo-ohjausta tai Pitkäsentielle suunnitellun tonttiliittymän kautta, jota käyttää valmiusaseman muu liikenne.

Tonttiliittymän toteuttaminen Lahdentielle aiheuttaa katualueella ainakin seuraavia muutostarpeita: kadun keskikanavoinnin avaaminen pelastusajoneuvoille, uuden liikennevaloliittymän rakentaminen, nykyisen linja-autopysäkin siirto ja mahdollisesti Lahdentien alittavan rummun uusiminen. Tavoitteena on samassa yhteydessä kehittää linja-autopysäkkiä vastaamaan nykyisiä ja tulevia joukkoliikenteen tarpeita.

Pitkäsentien ajorata täytyy leventää vähintään 4,5 metriä leveäksi siltä osin kuin se on kapeampi, jotta väylä on toimiva autoliikenteelle ja turvallinen jalankulku- ja pyöräliikenteelle. Valmiusaseman matkatuotos on arvioitu lukumäärältään alhaiseksi, eikä sen arvioida aiheuttavan liikenteellisiä haasteita Pitkäsentielle, jonka liikennemäärä on nykytilassa vähäinen.

Vesihuolto

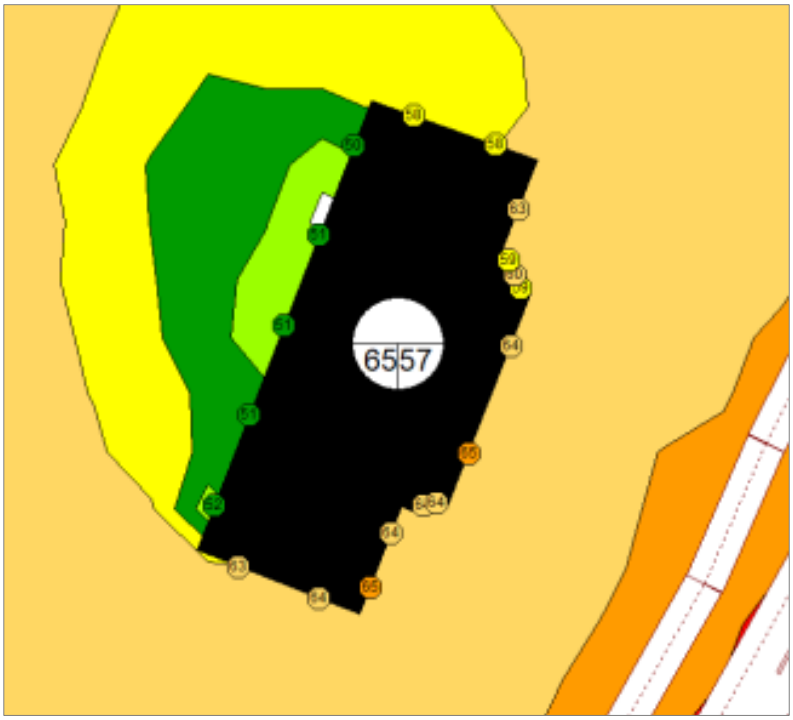
Kaavamuutosalue sijaitsee olemassa olevan vesihuollon läheisyydessä.

Vesijohdon jakelujohto kulkee Pitkäsentiellä ja ulottuu Pitkäsentie 8 kohdalle, jossa on jakelujohdon tyhjennysventtiili / vedenottopiste.

Vesijohdon rinnalla kulkee nykyinen jätevesiviemärilinja. Pitkäsentielle ei ole tulossa valmiusaseman lisäksi uusia rakennuksia tai liittyjiä vesihuoltoverkostoon. Uusia kaupungin tai HSY:n johtolinjoja ei tarvita.

Pitkäsentien vesijohdon tyhjennyshaara/vedenottopisteen siirtotarve uuteen sijaintiin voidaan arvioida rakennustyön yhteydessä. Tyhjennyshaaran purku on Kormuniitynojaan.

Ympäristöhäiriöt



Ote meluselvityksestä (Insinööritoimisto W. Zenner Oy, 27.11.2025). Tieliikenteen rakennuksen julkisivulle aiheuttamat päiväaikaiset melutasot LAeq, 7–22. Laskentakorkeus 2 m.

Valmiusaseman toiminnot eivät ole erityisen herkkiä melulle tai pienhiukkasille, minkä vuoksi asema on mahdollista sijoittaa Kehä III:n, Lahdenväylän ja Lahdentien läheisyyteen. Toimisto-, opetus-, kokoontumis- ja miehistötilojen riittävän matalan melutason saavuttamiseksi kaavassa on meluselvityksen perusteella määrätty rakennuksen ulko- ja sisäpuolen väliseksi äänitasoeroksi Δ (ΔL) 30 dBA. Hälytysajoneuvot lähtevät tyypillisesti ensin valoilla liikkeelle, eikä hälytysääniä lähtökohtaisesti käytetä myöskään yöaikaan. Näin ollen hälytysmelu ei aiheuta merkittävää häiriötä lähialueen asukkaille.

4.4.2 Vaikutukset luontoon ja luonnonympäristöön

Uudisrakentaminen sijoittuu jo rakennetuille kiinteistöille, eikä sillä ole vaikutusta alueen luontoarvoihin. Hanke hyödyntää pitkälti olemassa olevaa yhdyskuntatekniikkaa. Korttelialueen vihertehokkuudella edistetään luontoarvojen, ekosysteemipalveluiden ja hulevesien hallinnan toteutumista.

Kaavan viitesuunnittelun aikana hankkeesta karsittiin pois lentopallokenttä, minkä ansiosta kaava-alueen eteläosan lehto voitiin säilyttää lähivirkistysalueena. Näin ollen kaavassa toteutetaan lieventämishierarkiaa, eli vältetään syntyvä luotohaitta. Myöskään ekologiselle kompensaatiolle ei tästä syystä ole tarvetta.

Hanke ei vaaranna VAT:n luonnonvaroja koskevia tavoitteita.

Vesistöt ja vesitalous

Läpäisemättömien pintojen lisääntyessä on odotettavissa, että hulevesivirtaamat kaavamuutosalueelta kasvavat. Tontilla muodostuvia hulevesiä tulee viivyttää ennen vesien johtamista kadun hulevesiviemäriverkostoon ja yleiseen avo-ojaan tai puroon.

Avo-ojan varrella tulee huomioida, että Kormuniitynoja ranta-alueet ovat savisia ja eroosioherkkiä. Avo-ojan uoma on pituuskaltevuudeltaan loiva ja siinä voi tapahtua nopeaa tulvimista voimakkaiden rankkasateiden aikana. Avo-ojan vedenkorkeuden runsaat vaihtelut lisäävät eroosioriskiä ojan rantapenkereissä.

4.4.3 Vaikutukset ilmastonmuutoksen kannalta

Rakentamisen vaikutukset ilmastonmuutokseen ovat maltilliset. Rakentaminen lisää aina kasvihuonekaasupäästöjä, samoin rakennusten käyttö mm. lämmityksen ja liikenteen kautta. Purettavat rakennukset ovat huonokuntoisia. Päästöjen hillitsemiseksi kaavassa

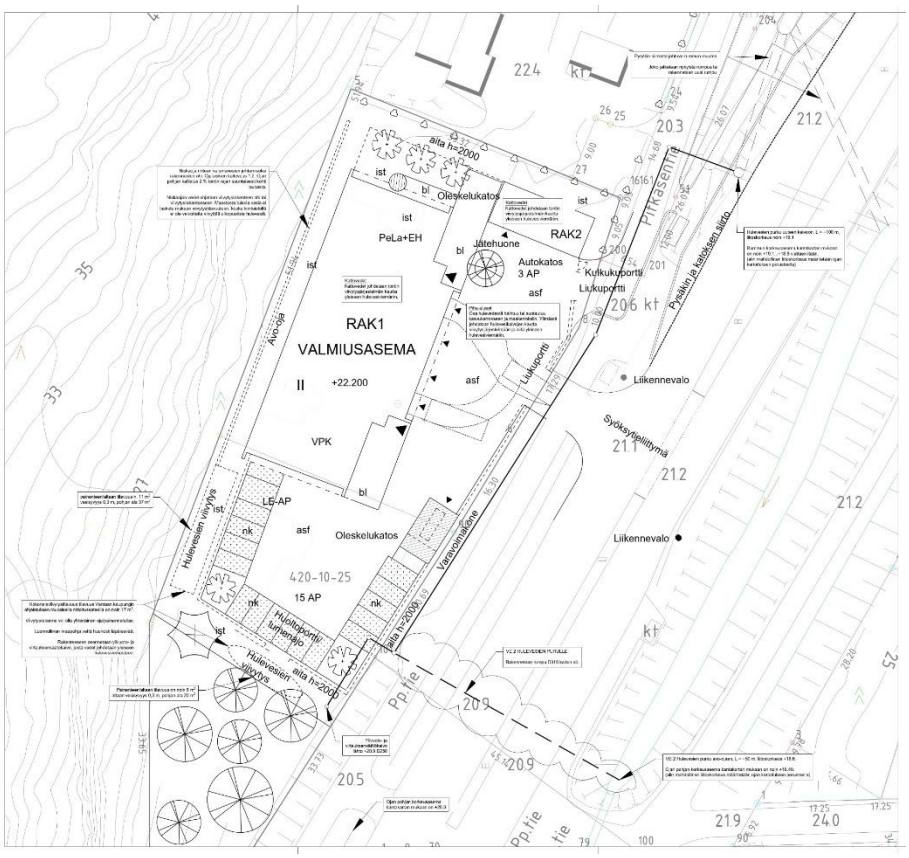
on määrätty, että rakentamisen tulee olla elinkaarikestävää ja energiatehokasta. Rakentamislupaa haettaessa tulee esittää valtakunnallisten laskentatapojen mukainen rakennuksen ja rakennuspaikan hiilijalanjäljen ja hiilikädenjäljen arviointi.

Vihertehokkuuden avulla hillitään ilmastonmuutosta ja edistetään siihen sopeutumista vähentämällä tulvariskejä, luomalla hiilinieluja ja lieventämällä lämpösaarekeilmiötä.

Hulevesien hallinta

Hulevesien hallinnan ensisijainen tavoite Vantaalla on, että virtaamahuiput eivät rakentamisen myötä kasvaisi suhteessa luonnontilaiseen virtaamahuippuun. Kaavamuutosalueen hulevesien muodostumista pyritään ehkäisemään vettä läpäisevillä pintamateriaaleilla, ohjaamalla hulevettä kasvillisuuden käyttöön ja soveltamalla hulevesien luonnonmukaisen hallinnan periaatteita.

Huleveden käsittely on suunniteltava tontti- tai korttelikohtaisesti. Hulevesien hallintarakenteet mitoitetaan sadetilanteelle, jonka rankkuus on 150 l/s/ha ja kesto 10 minuuttia. Tämä mitoitus tapahtuu vihertehokkuuslaskurin avulla. Varsinaisten hulevesirakenteiden lisäksi tonteilla tulee varautua harvinaisempiin sadetilanteisiin. Tontin tasauksessa tulee huomioida, että vesien tulee mahtua lammikoitumaan piha-alueille, joilla ei normaalitilanteessa viivytetä vesiä. Näillä sadetapahtumilla tontilta saa poistua samansuuruinen virtaama kuin sieltä laskennallisesti poistuisi luonnontilassa. Näitä sadetilanteita harvinaisemmat sateet saa ohjata tulvareittejä pitkin yleisille alueille.



Hakunilan valmiusasema, hulevesisuunnitelma. 12.12.2025 Sitowise Oy

Yllä on ote asemakaavavaiheen hulevesisuunnitelmasta. Suunnitelma kokonaisuudessaan on liitetty tämän selostuksen loppuun. Hulevesisuunnitelmassa on esitetty kaksi vaihtoehtoista reittiä hulevesien johtamiseksi Lahdentien ali. Molemmat ratkaisut ovat kaupungin näkökulmasta hyväksyttäviä, joten kaavan toteutusvaiheessa on mahdollista valita

näistä kokonaistaloudellisesti kannattavampi ratkaisu. Tontin eteläosan hulevesipainanteet on esitetty asemakaavassa ohjeellisina.

4.5 YMPÄRISTÖN HÄIRIÖTEKIJÄT

Tieliikenteen melu on käsitelty kohdassa 4.4.1. Ympäristöhäiriöiden vähentäminen on VAT:n mukaisesti otettu huomioon.

5. ASEMAKAAVAN TOTEUTUS

Kaavamuutokseen ei liity maankäyttösopimusta, vaan Vantaan ja Keravan hyvinvointialue vuokraa tontin kaupungilta. Tavoitteena on aloittaa rakentaminen välittömästi, kun kaupunginvaltuusto on hyväksynyt asemakaavaehdotuksen.

Kaavaa varten on laadittu viitesuunnitelman lisäksi liikenne- ja hulevesisuunnitelmat, jotka on liitetty tämän kaavaselostuksen loppuun. Viitesuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla on osoitettu, että vihertehokkuuden tavoitetaso 0,9 on mahdollista saavuttaa.

6. KAAVATYÖHÖN OSALLISTUNEET

Kaava perustuu hakijan konsulttina toimineen P&R Arkkitehtien viitesuunnitelmaan.

Hankkeen edustajat:

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue:	Jussi Rahikainen	apulaispelastusjohtaja
	Pasi Salo	tilakeskuspäällikkö
	Teemu Göös	palopäällikkö
P&R Arkkitehdit Oy:	Pekka Salmi	arkkitehti SAFA
Sitowise Oy:	Hannu Kemppainen	projektipäällikkö
	Aleksi Hakanpää	palvelupäällikkö

Vantaan kaupunki:

Asemakaavoitus:	Milja Halmkrona	aluearkkitehti
	Linnea Löytönen	asemakaava-arkkitehti (9.1.2026 asti)
	Mikel Aizpuru	asemakaava-arkkitehti (9.1.2026 lähtien)
	Anna Sarikaya	asemakaava-arkkitehti
	Sari Simonen	kaavatekn. koordinaattori
Yleiskaavoitus:	Asta Tirkkonen	yleiskaava-arkkitehti
	Eeva Eitsi	maisema-arkkitehti
	Ville Selonen	ympäristösuunnittelija
Vesihuollon yleissuunnittelu:	Antti Auvinen	suunnitteluinsinööri
Liikennesuunnittelu:	Heikki Väänänen	liikenteen alueinsinööri
	Aapeli Turunen	liikenteen alueinsinööri
Rakennusvalvonta:	Panu Latvala	lupa-arkkitehti
Mittaus- ja geopalvelut:	Janne Karppinen	geotekniikkainsinööri

VANTAAN KAUPUNKI Kaupunkirakenne ja ympäristö / Asemakaavoitus

Vantaalla, 14. päivänä huhtikuuta 2026

Mikel Aizpuru
asemakaava-arkkitehti

Milja Halmkrona
aluearkkitehti vs.

7. Asemakaavan seurantalomake
Asemakaavan perustiedot ja yhteenveto

Kunta	Vantaa	**Täyttämispvm**	27.11.2025
Kaavan nimi	002617 Pitkäsentie 6-8		
Hyväksymispvm		**Ehdotuspvm**	
Hyväksyjä		**Vireilletulosta ilm. pvm**	
Pysyvä kaavatunnus		**Kunnan kaavatunnus**	092002617
Kaava-alueen pinta-ala [ha]	0,3576	**Uusi asemakaavan pinta-ala [ha]**	
Maanalaisten tilojen pinta-ala [ha]		**Asemakaavan muutoksen pinta-ala [ha]**	0,3576

Ranta-asemakaava **Rantaviivan pituus [km]**

Rakennuspaikat [lkm]	**Omarantaiset**	**Ei-omarantaiset**
Lomarakennuspaikat [lkm]	**Omarantaiset**	**Ei-omarantaiset**

Aluevaraukset	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Tehokkuus [e]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,3576**	**100,00**	**1245**	**0,35**	**0,0000**	**936**
A yhteensä	0,0000	0,0	0		-0,2060	-309
P yhteensä						
Y yhteensä						
C yhteensä						
K yhteensä						
T yhteensä						
V yhteensä	0,0569	15,9	0	0,00	-0,0947	0
R yhteensä						
L yhteensä						
E yhteensä	0,3007	84,1	1245	0,41	0,3007	1245
S yhteensä						
M yhteensä						
W yhteensä						

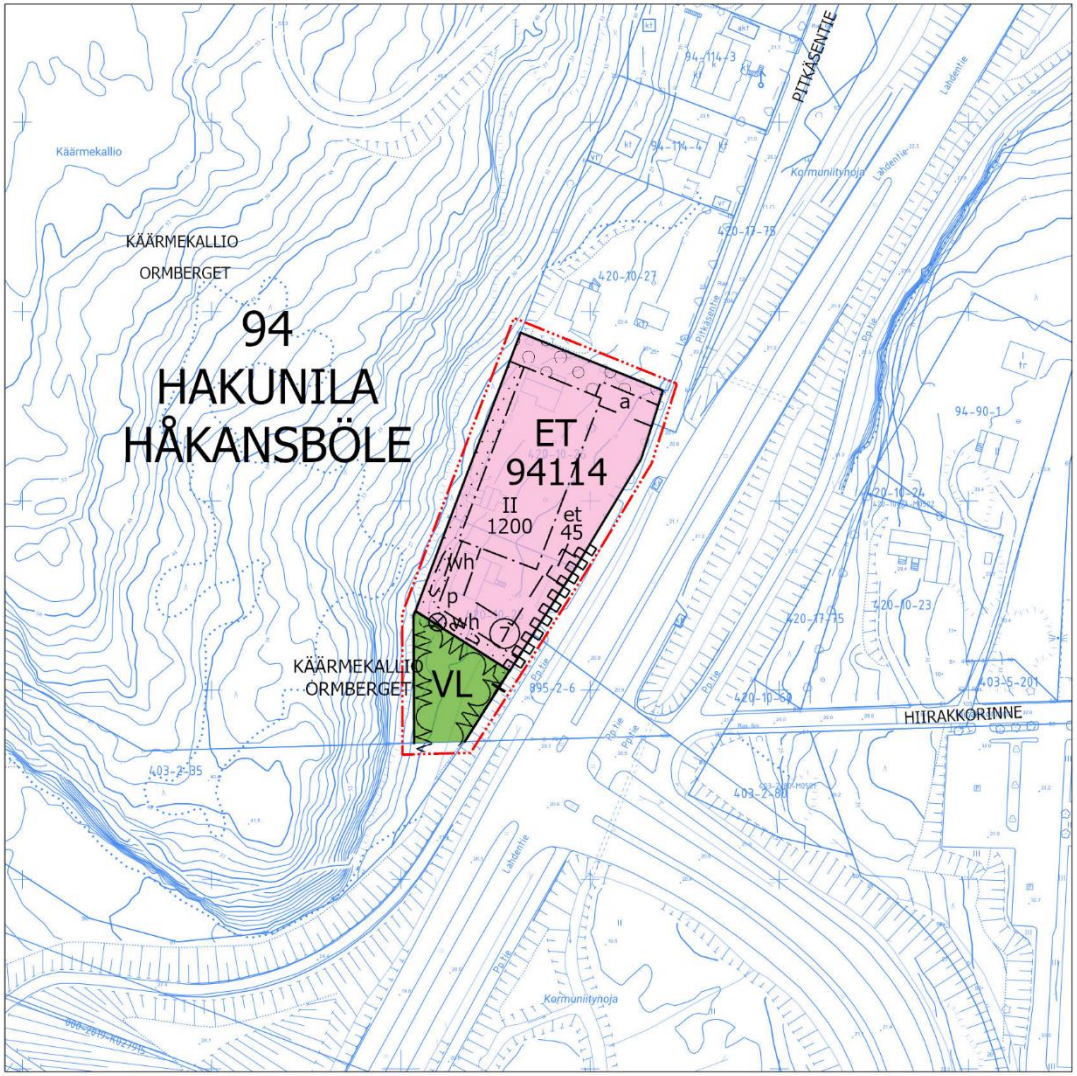
Maanalaiset tilat	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,0000**	**0,00**	**0**	**0,0000**	**0**

Rakennussuojelut	Suojellut rakennukset		Suojeltujen rakennusten muutos	
	[lkm]	[k-m²]	[lkm ±]	[k-m² ±]
Yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**

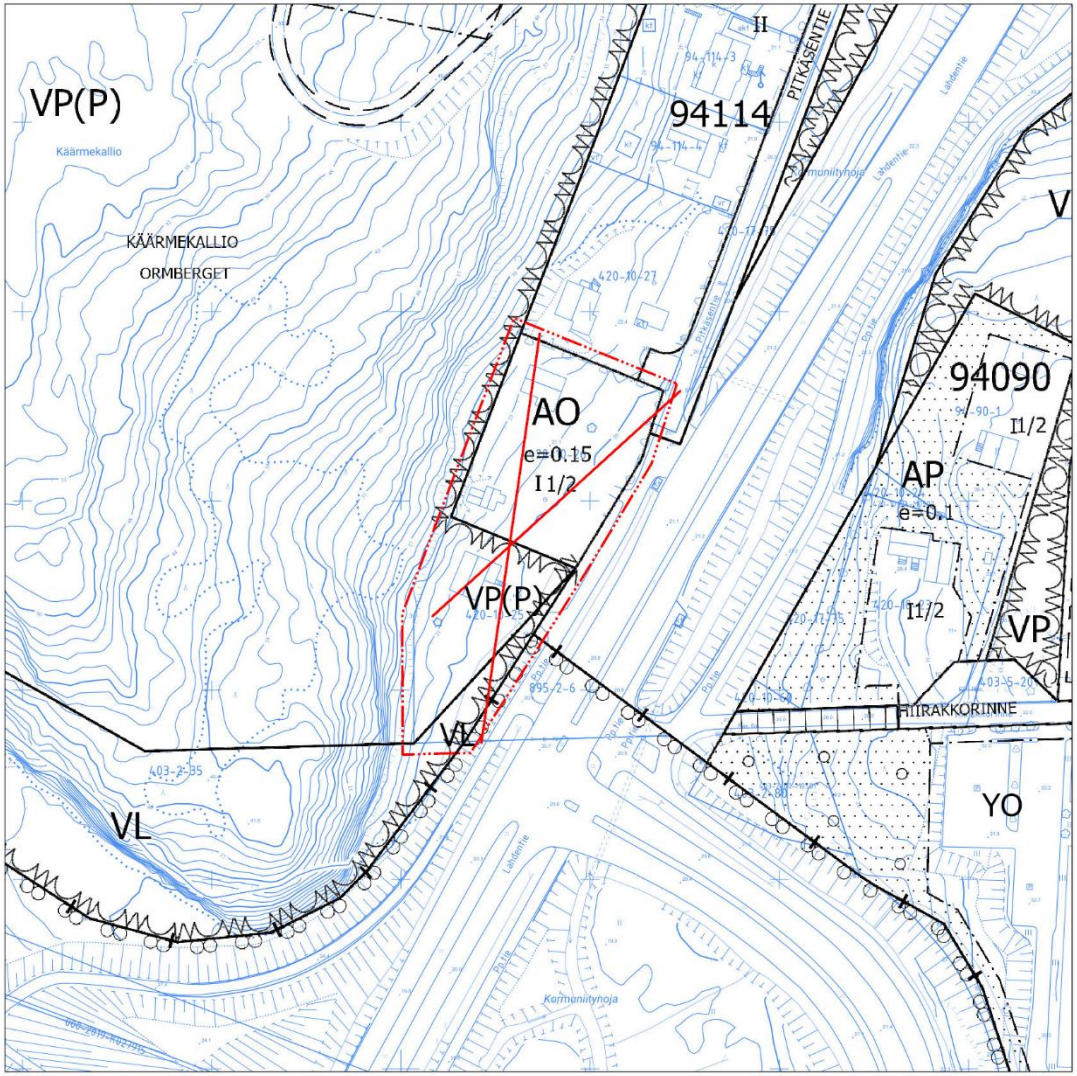
Alamääräykset tai -merkinnät

Aluevaraukset	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Tehokkuus [e]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,3576**	**100,00**	**1245**	**0,35**	**0,0000**	**936**
A yhteensä	0,0000	0,0	0		-0,2060	-309
AO	0,0000	0,0	0		-0,2060	-309
P yhteensä						
Y yhteensä						
C yhteensä						
K yhteensä						
T yhteensä						
V yhteensä	0,0569	15,9	0	0,00	-0,0947	0
VP	0,0000	0,0	0		-0,1215	0
VL	0,0569	100,0	0	0,00	0,0268	0
R yhteensä						
L yhteensä						
E yhteensä	0,3007	84,1	1245	0,41	0,3007	1245
ET	0,3007	100,0	1245	0,41	0,3007	1245
S yhteensä						
M yhteensä						
W yhteensä						

Asemakaavakartta 1:2000



Kumoutuva asemakaava 1:2000



0 50 100 200 Metriä

Kaava-alueen numero
Planområdets nummer

002617

Päiväys
Datum

14.4.2026

Vantaan kaupunki

PITKÄSENTIE 6-8

Kaupunginosa 94, HAKUNILA

Vanda stad

STEKELVÄGEN 6-8

Stadsdel 94, HÅKANSBÖLE

Asemakaavan muutos
Osa korttelia 94114 ja virkistysaluetta.

Ändring av detaljplanen
Del av kvarteret 94114 och rekreationsområde.

Tonttijako
Osa korttelia 94114.

Tomtindelning
Del av kvarteret 94114.

1:2000

1:2000

ASEMAKAAVAMERKINTÖJÄ JA -MÄÄRÄYKSIÄ:

3 m kaava-alueen rajan ulkopuolella oleva viiva.

ET

Yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten ja laitosten korttelialue.
Pääkäyttötarkoituksen mukaisia tiloja saa sijoittaa maan pinnan alapuolelle.

Liikenne ja pysäköinti

Autopaikkojen vähimmäismäärä:
Toimisto-, kokoontumis- ja lepotilat
- 1 ap / 70 k-m²

Polkupyöräpaikkojen vähimmäismäärä:
Toimisto-, kokoontumis- ja lepotilat
- 1 pp / 70 k-m²
Polkupyöräpaikkojen tulee olla runkolukittavia

Ulkoalueet

Korttelin vihertehokkuuden tulee olla vähintään 0,9. Vihertehokkuuden toteutuminen on rakentamisluvan yhteydessä osoitettava pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.
Rakentaminen tulee pyrkiä tekemään kokonaan tontilta käsin lähivirkistysalueen ja sen puuston säilyttämiseksi.

Tontin pohjoisosan autopaikkojen ja viereisen pientalotontin väliin tulee sijoittaa näköeste, esim. kasvillisuutta, pergola, aita tai katos. Näköesteen tulee olla miellyttävän näköinen pientalotontin suuntaan.

Ympäristöhäiriöt ja energiahuolto

Rakennuksen ulko- ja sisäpuolen välisen äänitasoeron Δ (ΔL) tieliikennemelua vastaan on oltava vähintään 30 dB toimisto-, opetus-, kokoontumis- ja miehistötiloissa sekä muissa vastaavissa tiloissa.

DETALJPLANBETECKNINGAR OCH -BESTÄMMELSER:

Linje 3 m utanför planområdets gräns.

Kvartersområde för byggnader och anläggningar för samhällsteknisk försörjning.
Utrymmen i enlighet med huvudanvändsningsändamålet får placeras under markytan.

Trafik och parkering

Minimiantalet bilplatser:
Kontors-, samlings och viloutrymmen
- 1 bp / 70 m²-vy

Minimiantalet cykelplatser:
Kontors-, samlings och viloutrymmen
- 1 cp / 70 m²-vy
Cykelplatserna ska ha möjlighet till ramlåsning.

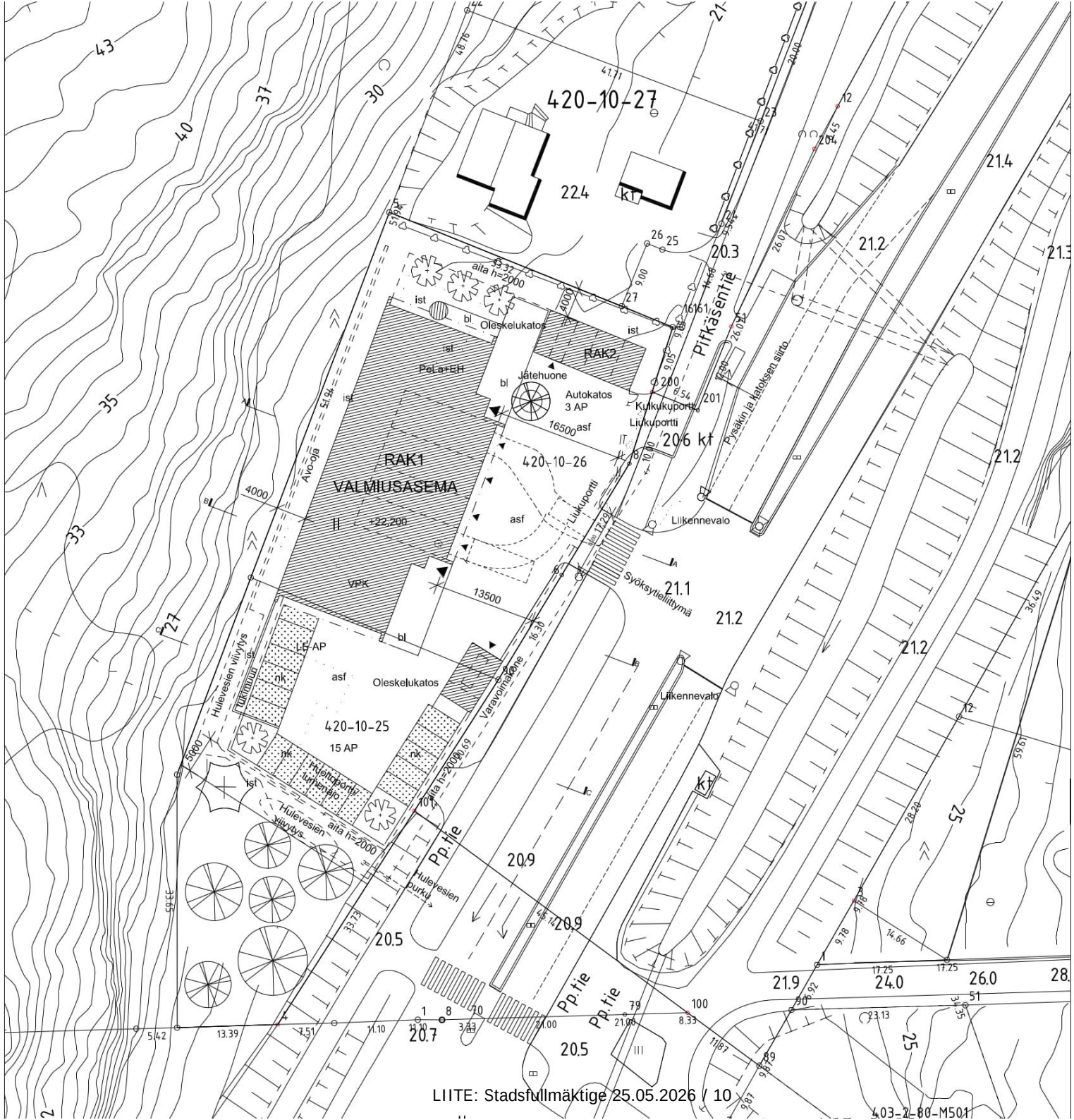
Utomhusområden

Kvarterets gröneffektivitet ska vara minst 0,9. Gröneffektivitetens förverkligande ska påvisas i samband med bygglovet genom en plan över gården och en gröneffektivitetskalkyl.
Man bör sträva efter att utföra byggandet helt och hållet från tomten för att bevara närrekreationsområdet och dess trädbestånd.
En visuell barriär, såsom vegetation, pergola, staket eller tak, ska placeras mellan parkeringsplatserna i den norra delen av tomten och den bredvidliggande småhustomten. Den visuella barriären ska ha ett trevligt utseende i riktning mot småhustomten.

Miljöstörningar och energiförsörjning

Skillnaden i utomhus- och inomhusbullrets ljudnivåer (ΔL) mot trafikbuller ska vara minst 30 dB i kontors-, undervisnings-, samlings- och personallokaler samt andra motsvarande lokaler.

	Resurssiviisaus Rakentamisen tulee olla elinkaarikestävää ja energiatehokasta. Rakentamislupaa haettaessa tulee esittää valtakunnallisten laskentatapojen mukainen rakennuksen ja rakennuspaikan hiilijalanjäljen ja hiilikädenjäljen arviointi.	**Resurseffektivitet** Byggandet ska vara hållbart ur ett livscykelperspektiv och energieffektivt. I samband med ansökan om bygglov ska en beräkning av byggnadens och byggnadsplatsens koldioxidavtryck och koldioxidhandavtryck enligt nationella beräkningsmetoder presenteras.
VL	**Lähivirkistysalue.**	**Område för närrekreation.**
	Kaupunginosan raja.	**Stadsdelsgräns.**
	Korttelin, korttelinosan ja alueen raja.	**Kvarters-, kvartersdels- och områdesgräns.**
	Osa-alueen raja.	**Gräns för delområde.**
	Ohjeellinen alueen tai osa-alueen raja.	**Riktgivande gräns för område eller del av område.**
7	**Sitovan tonttijaon mukaisen tontin raja ja numero.**	**Tomtgräns och -nummer enligt bindande tomtindelning.**
	Risti merkinnän päällä osoittaa merkinnän poistamista.	**Kryss på beteckning anger att beteckningen slopas.**
94	**Kaupunginosan numero.**	**Stadsdelsnummer.**
HAKU	**Kaupunginosan nimi.**	**Stadsdelens namn.**
94114	**Korttelin numero.**	**Kvartersnummer.**
PITKÄSENTIE	**Kadun, tien, katuaukion, torin, puiston tai muun yleisen alueen nimi.**	**Namn på gata, väg, öppen plats, torg, park eller annat allmänt område.**
1400	**Rakennusoikeus kerrosalaneliömetreinä.**	**Byggnadsrätt i kvadratmeter våningsyta.**
I I	**Roomalainen numero osoittaa rakennusten, rakennuksen tai sen osan suurimman sallitun kerrosluvun.**	**Romersk siffra anger största tillåtna antalet våningar i byggnaderna, i byggnaden eller i en del därav.**
	Rakennusala.	**Byggnadsyta.**
et	**Ohjeellinen yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten ja laitosten rakennusala.** Alueelle saa sijoittaa varavoimakoneen sekä sen suojarakennuksen.	**Riktgivande byggnadsyta för byggnader och anläggningar för samhällsteknisk service.** På områdes får placeras en reservkraftsgenerator samt dess skyddsbyggnad.
a	**Ohjeellinen auton säilytyspaikan rakennusala.**	**Riktgivande byggnadsyta för förvaringsplats för bil.**
p	**Ohjeellinen pysäköimispaikka.**	**Riktgivande parkeringsplats.**
	Istutettava alueen osa.	**Del av område som skall planteras.**
	Alueen osa, jolle on istutettava puita ja pensaita.	**Del av område där träd och buskar skall planteras.**
	Suojeltava puu. Puuta ja sen juuristoa ei saa vahingoittaa. Säilytettävä puu on suojattava juuristoineen rakentamisen aikana.	**Träd som ska skyddas. Trädet och dess rotsystem får ej skadas.** Trädet som ska bevaras inklusive rotsystemet ska skyddas under byggandet.
wh	**Ohjeellinen hulevesialue.**	**Riktgivande dagvattenområde.**
	Katualueen rajan osa, jonka kohdalta ei saa järjestää ajoneuvoliittymää	**Del av gatuområdes gräns där in- och utfart är förbjuden**
	Viiteviiva osoittaa alueen, jota merkintä koskee.	**Hänvisningslinjen visar området som beteckningen gäller.**
	TONTTIJAKO Tämän asemakaavan alueella oleviin kortteleihin on laadittava erillinen tonttijako, ellei kaavamerkinnöin ole toisin osoitettu.	TOMTINDELNING För kvarteren på denna detaljplans område skall en separat tomtindelning göras, om inte via planbeteckningar annat bestämts.



Bruttoala:

RAK1: PÄÄRAKENNUS	1200 m^2
RAK2: JÄTEVARASTO JA AUTOKATOS	15 m^2
YHTEENSÄ:	1215 brm^2

Rakennusoikeudellinen kerrosala:

RAK1: PÄÄRAKENNUS	1000 m^2
RAK2: JÄTEVARASTO JA AUTOKATOS	15 m^2
YHTEENSÄ:	1015 kem^2

RAKENNETTAVIEN AUTOPAIKKOJEN MÄÄRÄ

-	15 AP + 1 LE AP
-KATOSPAIKAT	3 AP
YHTEENSÄ:	19 AP

Merkkien selitykset:

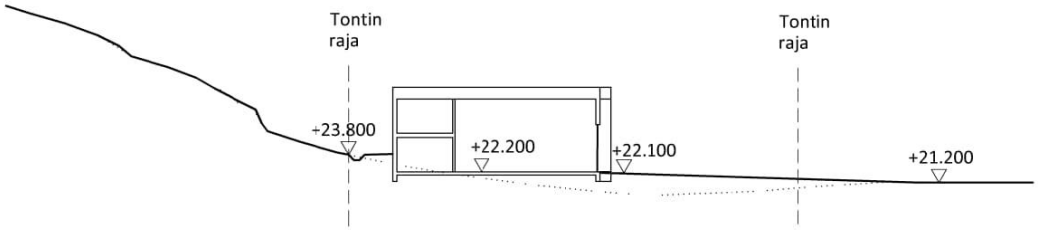
Istutettava puu

Olemassa oleva puu

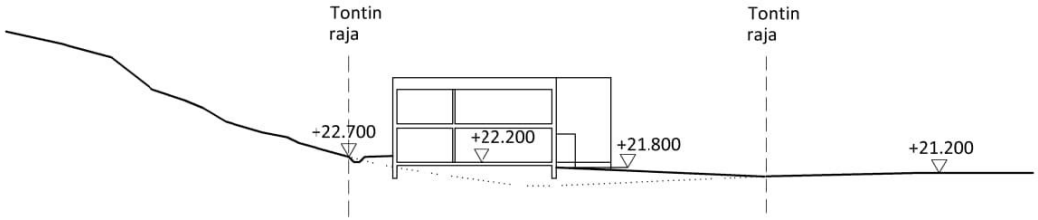
asf = Asfaltti
bl = Betonilaatoitus
nk = Nurmikivi
ist = Istutusalue (niitty)

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue
Keski-Uudenmaan Pelastuslaitos / Hakunilan valmiusasema
Tontinkäyttöluonnos
Pitkäsentie 6-8
10.12.2025

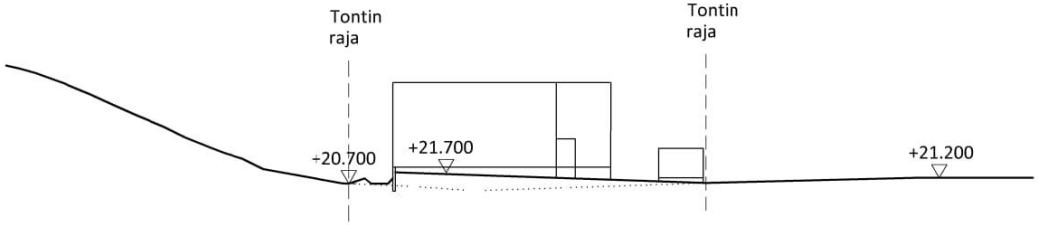
403-2-80-M501



Maastoleikkaus A 1:500



Maastoleikkaus B 1:500



Maastoleikkaus C 1:500

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue
Keski-Uudenmaan Pelastuslaitos / Hakunilan valmiusasema
Maastoleikkaukset
Pitkäsentie 6-8
10.12.2025

Tuloskortti

Päivämäärä 15.12.2025

Osoite ja kaupunginosa Pitkäsentie 8, Hakunila

Kaavan numero ja kortteli 0

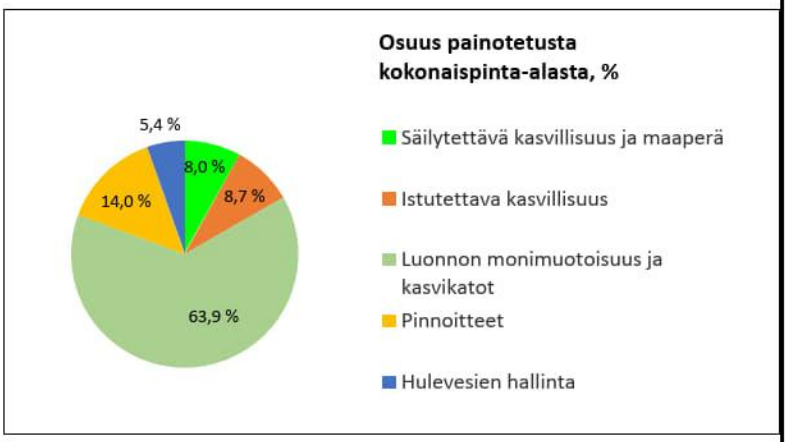
Vihertehokkuuslaskelma

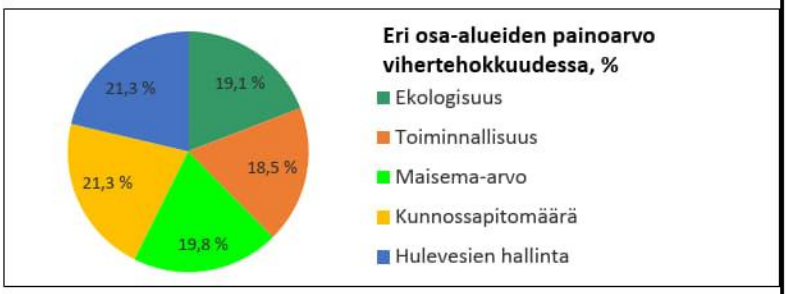
Viher-tehokkuus	1,4
Tavoiteluku	0,9

Vihertehokkuuteen sisällytetyt elementit

Elementtityyppi	Elementtejä käytetty, kpl	Laskurin elementtien kokonaislukumäärä, kpl
Säilytettävä kasvillisuus ja maaperä	2	7
Istutettava kasvillisuus	1	8
Luonnon monimuotoisuus ja kasvikatot	3	8
Pinnoitteet	3	3
Hulevesien maanpäälliset hallintarakenteet	1	10
Yhteensä	**10**	**36**

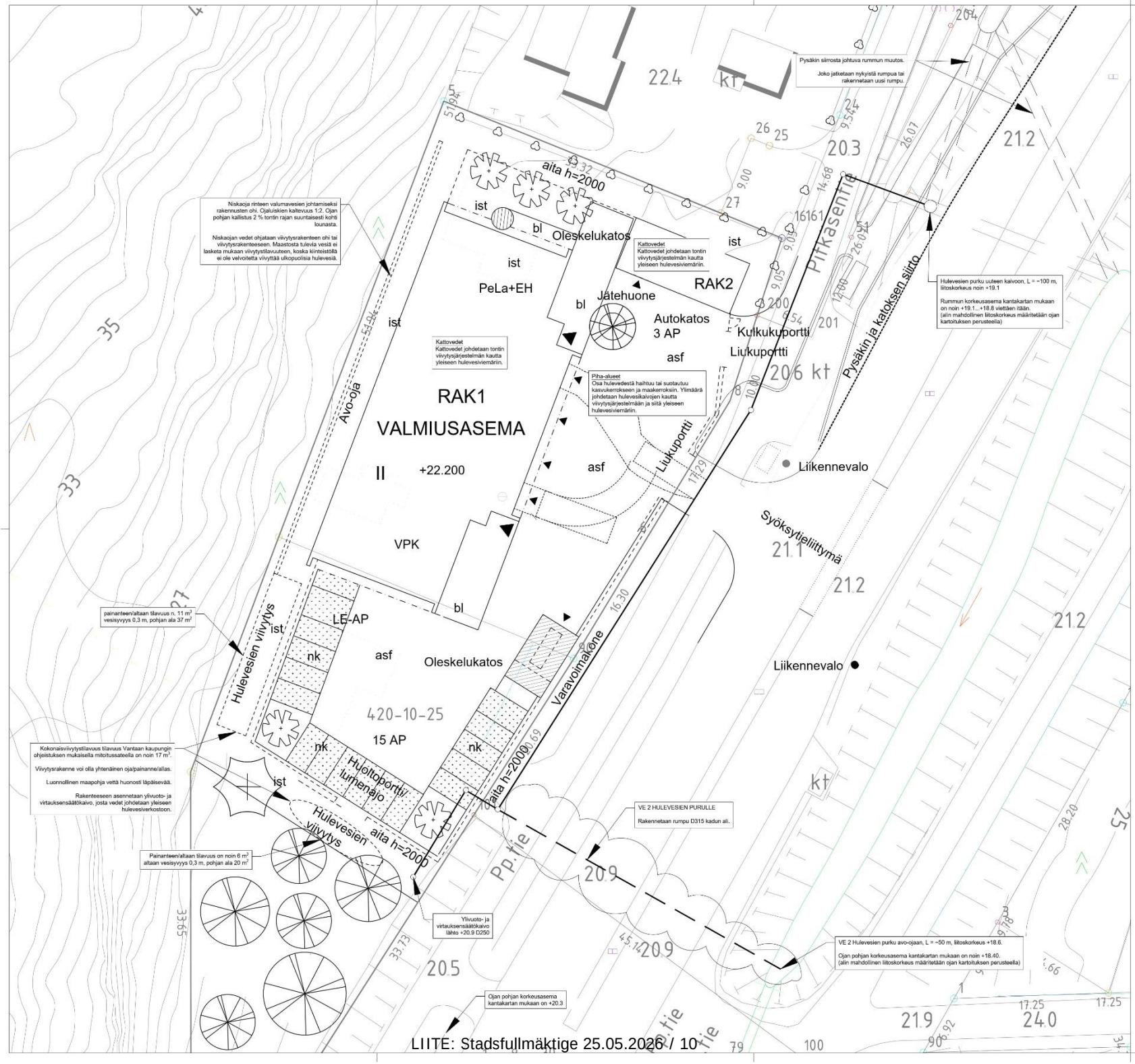
Hulevesimäärä m^3	
13,4	
Valuma kerroin C	
0,7	
Viivytystilavuustarve m^3	
13,4	
Jää viivyttämättä m^3	Esitettyjen hulevesiratkaisujen viivytystilavuus m^3
0,0	14,0
Läpäisemättömän pinnan osuus	
33 %	





LISÄÄ "PIHASUUNNITELMA.JPG" SILLE VARATULLE VÄLILEHDELLE

◉ KAAVAVAIHE
○ RAKENNUSLUPAVAIHE



HULEVESIEN HALLINTA TONTILLA

YLEISTÄ:
Suunnittelualueelle rakennetaan 2 kerroksinen valmiusasema, sen pihalueet sekä autokatos. Rakennuksen alin lattiataso on suunniteltu korkeustasolle +22.2.

Suunnittelualueen lähellä sijaitsevien pohjatutkimuskairausten perusteella maapohja on pinta- ja täyttökerroste- alapuolella silttiä ja savea. Sitti/savikerrokset paksuus on noin 3,0...8,0 m. Sitti ja savi –kerroksen alla esiintyy kalliopinnan peittävä kitkamaakerrostuma.

Hulevesien viivytysjärjestelmä on sijoitettu tähän piirustuksen periaatteenmukaisesti. Lopullinen rakenne ja osien sijainnit esitetään LVI-suunnittelijan laatimassa LVI-asemapiirroksessa. Tämä hulevesisuunnitelma toimii sen lähtöaineistona.

IMEYTYSMAHDOLLISUUDEN ARVIOINTI:
Huonot vettä johtavaa savea ja silttiä sisältävän maaperän takia suunnittelualueella ei imeytetä hulevesiä maaperään. Kasvillisuuden käyttöön ja maan tuleviin pintakerroksiin suotautuu osa hulevedestä viheralueiden ja muiden vettä hyvin läpäisevien pintojen kautta.

HULEVESIKERTOYMÄ:
Katto-, ja oleskelualueilta kertyvä hulevesi ei sisällä haitallisia aineita. Pysäköintialueen hulevedessä voi esiintyä epäpuhtauksia. Viheralueet ja nurmikiveykset pienentävät viivytysjärjestelmään kertyvän veden määrää merkittävästi.

Pinta	Valunnan määrä		Vettä läpäisemätön	Virtaama		Vesimäärä	
	pinta-ala	valuma-kerroin	ala	Q_{ot} 150 l/s/ha	Q_{kine} 167 l/s/ha	V_{ot} 10 min	V_{kine} 30 min
	[m²]	k	[m²]	[l/s]	[l/s]	[m³]	[m³]
Luonnontila	3576	0,1	358	5,4	6,0	3,2	10,7
Katto	845	0,90	761	11,4	12,7	6,8	22,9
Asfaltti	937	0,80	750	11,2	12,5	6,7	22,5
Nurmikivi	216	0,50	108	1,6	1,8	1,0	3,2
Betonikivi	157	0,70	110	1,6	1,8	1,0	3,3
Viheralue	1421	0,10	142	2,1	2,4	1,3	4,3
Yhteensä	3576		1870	28,1	31,2	16,8	56,2

Venttiilin ohjelistuksen mukainen mitoitussade on 150 l/s ha, kesto 10 min.
Pintojen erilaiset vedenläpäisevyydet on huomioitu valumakertoimilla.
Alueen hulevesikertymä mitoitussateella luonnontilassa on 3,2 m³.
Alueen hulevesikertymä mitoitussateella rakentamisen jälkeen on 16,8 m³.

HULEVESIRAKENTEET:
Osa hulevesistä haihtuu tai imeytyy kasvukerrokseen ja maan pintakerroksiin. Ylimäärä johdetaan viivytettynä yleiseen hulevesiverkostoon.

Luonnontilaiselle tontille hulevedet ovat imeytyneet maaperän pintakerroksiin. Luonnontilassa mitoitussateen (150 l/s/ha, 10 min) mukainen vesimäärä on ollut 3,2 m³. Vastaava mitoitussateen mukainen vesimäärä rakentamisen jälkeen on 16,8 m³. Tontille järjestetään hulevesien viivytys ensisijaisesti piha-alueen viivytyspainanteissa, joiden tilavuus tulee yhteensä olla rakentamisen jälkeisen mitoitussadevesimäärän ja vastaavan luonnontilanteen vesimäärän erotuksen verran, eli yhteensä noin 13,6 m³. Viivytyspainanteet tulee varustaa ylivuotokaivoilla, joilla hallitaan vesipinnan maksimitasoa. Viivytyspainanteiden vesi johdetaan virtauksensäätökaivon kautta yleiseen hulevesiverkostoon.

Viivytetty purkuvirtaama: 5 l/s

Kasvupeitteinen tai muuten korkeapiirteinen pinta pidättää vettä, mikä hidastaa pintavaluntaa ja edistää haihtumista ja imeytymistä.

Hulevesikaivot varustetaan lietepesiä, mikä vähentää kiintoaineksen määrää vedessä.

Pinnantasaus toteutetaan siten, että hulevedet valuvat rakennuksista poispäin kohti viheralueita ja hulevesikaivoja.

SALAOJAVEDET:
Salaojavesiä ei viivytetä. Hulevesijärjestelmään liitetyn perusvesiyhteen liitoskorkeuden suositellaan olevan viivytyssäiliön ylivuodon yläpuolella. Perusvesikaivo tulee varustaa pedotusventtiilillä. Hulevesiä ei saa päästää salaojaverkostoon edes tulvatilanteessa.

TYÖNAKAINEN HULEVESIEN HALLINTA:
Maarakennusvaiheessa hulevesi suotautuu maa-aineksen ja täyttöihin. Rakentamisen edetessä käytetään tarvittaessa ammikolumiseen maanvaraisia pohjanteita, jotka sijoitetaan rakentamisen vaiheistamisen kannalta tarkoituksenmukaisiin kohtiin. Haihtuman tai imeytymään vesi johdetaan selkeytettynä yleiseen hulevesiviemäriin liitoskohtakaivon kautta. Pois johdettavassa vedessä ei saa olla kiintoainesta eikä muita epäpuhtauksia. Öljyiner tai muuten epäpuhdas vesi kerätään imppiroiseen säiliöön ja toimitetaan asianmukaiseen jätevedenvastaanottopisteeseen. Epäpuhtauksien kulkeutuminen hulevetien ja maaperään esimerkiksi työkoneista tai tarvikkeista estetään välttämättömällä työmaojärjestelyin.

TULVATILANNE:
Jos hulevesimäärä ylittää viivytysrakenteiden tilavuuskapasiteetin, vesi johdetaan yleiseen hulevesiverkostoon purkuputken lisäksi ylivuotoputken kautta.

Tulvatarkastelusade: 167 l/s ha, 30 min
Hulevesikertymä: 56,2 m³
Tulvavirtaama: 31,2 l/s

Mikäli hulevesiviemäri ei vedä esimerkiksi tukkeutumisen tai poikkeuksellisen runsaan sateen takia, vesi nousee ritiläkaivoista pihalle. Ääritilanteessa vettä alkaa joutua pintavaluntana tulvareittejä pitkin suunnittelualueen viereisille katualueille. Maanpinnan muotoilu tehdään siten, ettei vesi pääse tulvimaan rakennuksiin.

LIITOS YLEISEEN HULEVESIVERKOSTOON:
Tällä hetkellä tiedossa oleva mahdollinen liitoskohta yleiseen hulevesiverkostoon on liittyminen Kermunlynojaan Vantaan kaupungin hallinnoimalle alueelle.

dd/mm/yy

REV.	LUKUMÄÄRÄ	MUUTOS	SUUNN.	TARK.	HYV.

Asemakaavoitusta varten

Kiinteistönro 420	Tontti/Alue 10	Tontti/Aro 25,26	Yhteinmaisen merkintöjä
Pysäkkiliikennöinnin			Korkeus- ja koord. järjestelmä N2000, ETRS-GK25
Rakennuttajan nimi UUDISRAKENNUS			Piirustuksen nro POHJARAKENNUS
Rakennuskohteen nimi ja osoite HAKUNILAN VALMIUSASEMA Pitkäsentie 6-8 01200 Vantaa			Piirustuksen sisältö Hulevesisuunnitelma
SITOWISE Limonkatu 6 00620 Espoo 200 699 701 www.sitowise.com			Suunnitelu GEO Työnumero RR54600 Mittakaava 1:200
Piirsi: Ilkka Kronqvist	Suunnitellut: Ilkka Kronqvist		Tiedosto
Tarkastaja: Hannu Kemppainen	Vast.aja/Hyväksyjä: Hannu Kemppainen		Päiväys 12.12.2025

10.12.2025

Hakunilan valmiusaseman liikenneratkaisu, suunnitelmaselostus

1.1 Liikenneratkaisun yleiskuvaus

Pelastusajoneuvojen kääntymiseen peruuttamiseen on varattu riittävästi tilaa tontilla. Lahdentieltä peruuttaminen ei ole mahdollista. Huolto- ja henkilökuntaliikenne käyttää omaa kulkureittiään Pitkäsentieltä.

Maantielle 140 avautuva tonttiliittymä on varattu ainoastaan vasteyksiköiden hälytysajoihin. Näin ollen paloaseman normaalitoiminta ei tuota jatkuvaa liikennevirtaa maantielle eikä vaikuta tien välityskykyyn muutoin kuin hälytyslähdöissä.

Pitkäsentien ajorata levennetään 4,5 metriseksi, jotta väylä on turvallinen jalankulku- ja pyöräliikenteelle.

Maantien 140 suuntaisesti kulkee jalankulku- ja pyöräilyväylä, jonka turvallisuus varmistetaan asianmukaisella liikennevalosuunnittelulla sekä selkeillä liikenteenohjauksen ratkaisuilla. Paloaseman erityisvalot varmistavat, että jalankulkijat ja pyöräilijät havaitsevat hälytyslähdöt riittävän ajoissa.

1.2 Valmiusaseman liikennevalojen vaikutus tien välityskykyyn

Pitkäsentien valmiusaseman tonttiliittymä 140 tielle on varustettu erityisliikennevaloilla, joita käytetään ainoastaan hälytysajoon lähdettäessä sekä tarvittaessa asemalle palattaessa. Valojen tarkoituksena on varmistaa pelastusajoneuvojen turvallinen ja viiveetön liittyminen omasta tonttiliittymästä suoraan tielle 140. Tonttiliittymä sijaitsee noin 100 metrin etäisyydellä kehätien ramppiliittymästä. Valmiusaseman muu liikenne ohjataan Pitkäsentielle toteutettavan tonttiliittymän kautta.

Tässä vaiheessa vaikutuksia arvioidaan olettamalla suuntaa antavasti, että yksi hälytyslähtö ja yksi paluu sijoittuisivat iltapäivän ruuhkahuippuun. Arvio täsmentyy paloaseman toiminnallisten lähtötietojen päivittyessä.

Liikennemäärät maantiellä 140 ja Kehä III -rampeilla:

- Maantie 140: KVL 9 500 ajon/vrk → vastaa tyypillisesti noin 900–1 000 ajon/h iltapäivän ruuhkahuipussa.
- Kehä III:lle liittyvä ramppi (mt 140 → Kehä 3): KVL 2500-3000 ajon/vrk
- Kehä III:lta poistuva ramppi (Kehä 3 → mt 140): KVL 1500-2000 ajon/vrk

Sijainti rampin läheisyydessä tarkoittaa, että hälytysvalojen aiheuttama lyhyt pysäytys voi hetkellisesti vaikuttaa rampin liikenteeseen. Vaikutus tien välityskykyyn jää kuitenkin hyvin rajalliseksi katkoksen keston ja satunnaisuuden vuoksi.

Sitowise Oy
Linnoitustie 6 D, 02600 Espoo
Y-tunnus 2335445-0, **Kotipaikka** Espoo
Sähköposti etunimi.sukunimi@sitowise.com

Valmiusaseman erityisvalojen toimintajakso (vilkkuva keltainen – kiinteä keltainen – vilkkuva punainen) aiheuttaa liikenteelle arviolta noin 30 sekunnin pysähdyksen.

Maantien 140 liikennemäärillä tämä aiheuttaa:

- noin 7–8 ajoneuvon jonon, joka purkautuu nopeasti valojen palatessa normaaliin kiertoon.

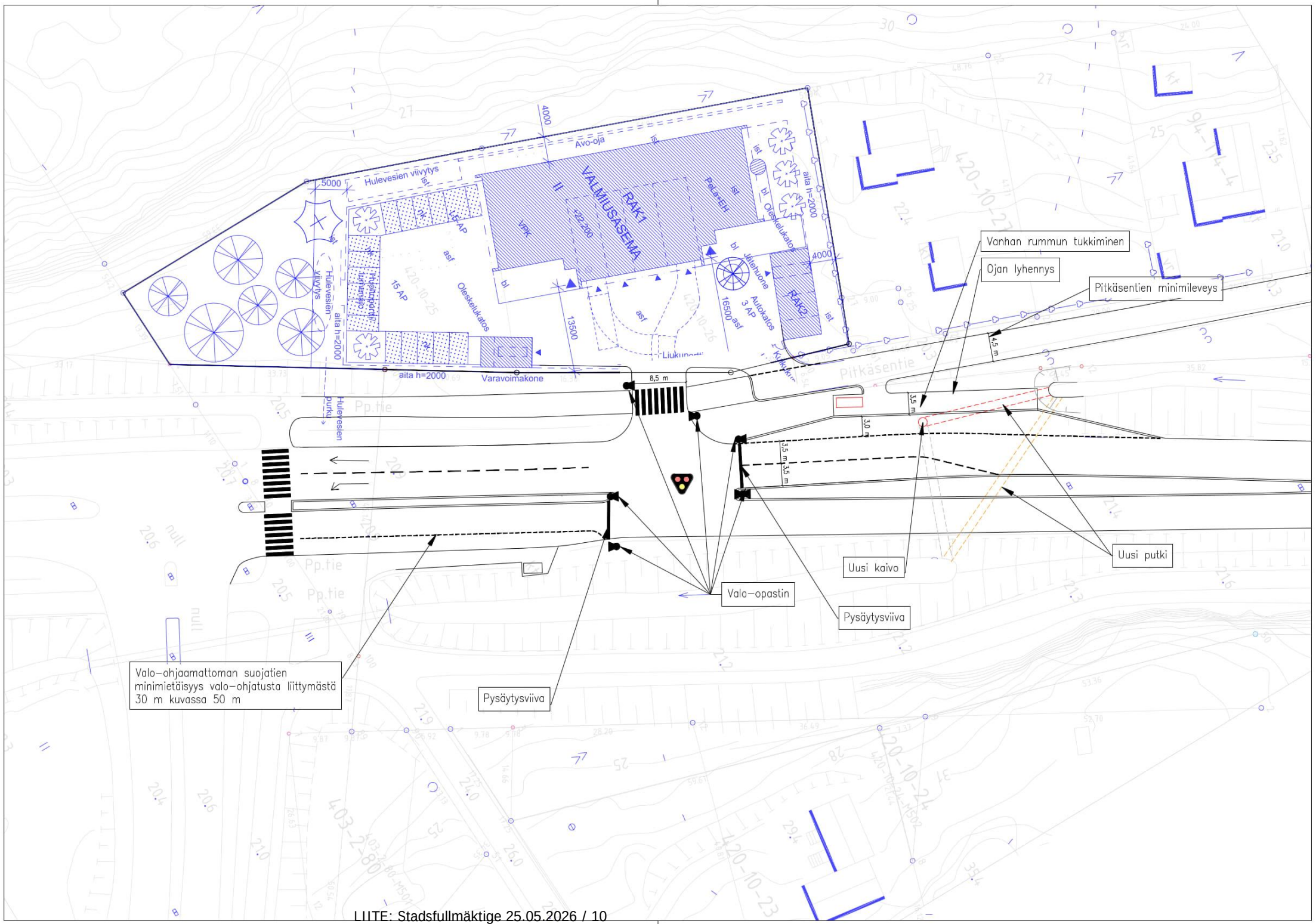
Koska katkos oletettavasti tapahtuu ruuhkatunnin aikana vain yhden kerran, sen vaikutus sekä maantien 140 että Kehä III -ramppien tuntivälityskykyyn jää vähäiseksi ja lyhytkestoiseksi.

1.3 Linja-autopysäkki

Ratkaisussa uuden tonttiliittymän takia pitää nykyistä pysäkkiä ja hälytyslähtöjen liikennevalo-ohjauksen pysäytysviivaa siirtää kauemmas liittymästä. Siirron yhteydessä tavoitteena on saavuttaa nykyisen ohjeistuksen mukainen 32 metriä pitkä kahden linja-auton pysäkki. Pysäkki yhteensovitetaan tierummun ja kuivatuksen kanssa yhteen.

1.4 Asemalle paluu ja valo-ohjaus

Asemalle palataan lähtökohtaisesti ilman valo-ohjausta ja portin täytyy toimia siten, että pelastusajoneuvo ei joudu pysähtymään portin eteen. Tontille palaaminen on mahdollista myös Pitkäsentien kautta. Tarkempi toimintatapa ratkaistaan jatkosuunnittelussa.


Vanhan rummun tukkiminen
Ojan lyhennys
Pitkäsentien minimileveys
Uusi kaivo
Uusi putki
Valo-opastin
Pysäytysviiva
Pysäytysviiva
Valo-ohjaamattoman suojatien minimietäisyys valo-ohjatusta liittymästä 30 m kuvassa 50 m
VALMIUSASEMA
RAK1
RAK2
Varavoimakone
Hulevesien viivytys
Avo-oja
Pitkäsentie
Pp.tie

VANTAAN KAUPUNKI
ASEMAKAAVAMUUTOSEHDOTUS
002617 Pitkäsentie 6-8
LAUSUNNOT JA VASTINEET

Asemakaavoitus **kala 14.4.2026**

Kaupunkiympäristölautakunta 13.1.2026 oikeutti asemakaavoituksen pyytämään tarvittavat lausunnot asemakaavamuutosmuutosehdotuksesta **nro 002617** / **Pitkäsentie 6-8**. Lausuntoja pyydettiin 20 kpl ja saatiin 7 kpl.

Lausunnonantaja	**Lausunto**	**Tarkistukset**
NRO 1, 11.2.2026 HSY	- ei vaikutuksia yleiseen vesihuoltoon	-
NRO 2, 13.2.2026 Tukes	- ei lausuttavaa	-
NRO 3, 18.3.2026 Elinvoimakeskus	- Tienpitäjällä ei ole huomautettavaa	-
NRO 4, 25.2.2026 Fingrid Oyj	- Ei lausuttava	-
NRO 5, 5.3.2026 LVV	- Yleiskaavasta poikkeamista on käsiteltävä tarkemmin	-Kaavaselostus tarkennettu
NRO 6, 5.3.2026 Vantaan energia	- ei huomautettava	-
NRO 7, 6.3.2026 Uudenmaan liitto	- ei lausuttava	-

NRO 1
HSY, 11.2.2026

Lausunto:

Asemakaavaselostuksessa todetaan mm. seuraavaa:

”Kaavamuutosalue sijaitsee Hakunilan suuralueella, Hakunilan kaupunginosassa, Lahdentien varrella aivan Kehä III:n pohjoispuolella. Alue sijoittuu Lahdentien ja Käärmekallion virkistysalueen väliin. Alueella sijaitsee kaksi kaupungin omistamaa rakennusta, jotka puretaan. Alue rajautuu pohjoisessa asuintonttiin.

Asemakaavamuutoksella mahdollistetaan Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen uuden Hakunilan valmiusaseman sijoittaminen osoitteeseen Pitkäsentie 6-8. Kaavamuutosalue sijaitsee aivan Kehä III:n pohjoispuolella, Lahdentien ja Käärmekallion virkistysalueen välissä. Alueen pohjoispuolella sijaitsee asuintontteja. Valmiusasemien määrää tulee lisätä, jotta pelastustoimen saavutettavuus täyttää lain vaatimat tavoiteajat. Valmiusaseman rakennukseen tulee tiloja pelastustoimen ensihoito- ja pelastushenkilöstölle sekä vapaapalokunnalle. Suunniteltavaan alueeseen kuuluu kaksi rakennettua kiinteistöä. Toinen niistä on asemakaavan lähivirkistysaluetta (VL tai P) ja toinen kaavoitettu asuintontti (A3). Kummatkin kiinteistöt ovat Vantaan kaupungin omistuksessa ja niillä sijaitsevat kaksi omakotitaloa puretaan. Suunniteltavan alueen pinta-ala on yhteensä 3 576 m². Valmiusasemalle osoitetaan 3 007 m2 laajuinen yhdyskuntateknisten rakennusten tontti, jolle saa rakentaa enintään kaksi kerrosta korkean, 1 200 ke-m2 kokoisen rakennuksen. Tontin tehokkuus e=0,41. Kaava-alueen eteläosassa sijaitseva lehto osoitetaan lähivirkistysalueeksi (VL).”

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä esittää lausuntonaan asiasta seuraavaa:

Yleinen vesihuolto on rakennettu valmiiksi. Asemakaavamuutoksella ei ole vaikutuksia yleiseen vesihuoltoon.

Vastine:
-

Tarkistukset:
-

NRO 2
Tukes, 13.2.2026

Lausunto:

Hei
Turvallisuus- ja kemikaalivirasto (Tukes) on tutustunut yllä mainittuun lausuntopyyntöönne. Tukesilla ei ole lausuttavaa kemikaaliturvallisuuslainsäädännön (390/2005) näkökulmasta. Kaavamuutosalue ei ole Tukesin valvontakohteiden konsultointivyöhykkeellä ja korkeapaineinen maakaasun siirtoputkisto ja Hakunilan PV-asema sijaitsevat noin 350 metrin etäisyydellä kaavamuutosalueesta.
Ystävällisin terveisin,

Vastine:
-

Tarkistukset:
-

NRO 3
Uudenmaan elinvoimakeskus, 18.2.2026

Lausunto asemakaavaehdotuksesta, Pitkäsentie 6-8, 002617, Vantaa

Vantaan kaupunki pyytää Uudenmaan elinvoimakeskuksen lausuntoa Pitkäsentien asemakaavan muutosehdotuksesta. Asemakaavamuutoksen tavoitteena on mahdollistaa pelastuslaitoksen valmiusaseman rakentaminen suunnittelualueelle.

Kaavaselostuksessa on kuvattu kaavamuutoksen aiheuttamat liikennevaikutukset sekä esitetty liikennesuunnitelma. Liikennesuunnitelmassa esitetyt ratkaisut vastaavat sitä, miten ne on esitelty tienpitäjälle syksyllä 2025.

Tienpitäjällä ei ole huomautettavaa kaavaehdotukseen.

Tämä on Uudenmaan elinvoimakeskuksen liikenneosaston lausunto. Mikäli kunnan viranomainen katsoo, että asia koskee elinvoimakeskuksen maaseutu ja ympäristöosastoa tai elinkeino ja maahanmuutto-osastoa, tulee asiasta kuulla edellä mainittuja osastoja erikseen. Vesiasioissa tulee kuulla sitä elinvoimakeskusta, johon kyseinen tehtävä on keskitetty.

Tämä asiakirja on hyväksytty viraston sähköisessä asianhallintajärjestelmässä. Asian on ratkaissut liikenteen ja maankäytön asiantuntija.

Vastine:
-

Tarkistukset:
-

NRO 4
Fingrid Oyj, 25.2.2026

Lausunto:

Hei,
Kiitos yhteydenotostanne. Meillä ei ole lausuttavaa oheisesta asemakaavan muutoksesta 002617 (VD/6226/10.02.04.00/2024).
Ystävällisin terveisin,

Vastine:
-

Tarkistukset:
-

NRO 5
LVV, 5.3.2026

Lausunto:

Lausunto asemakaavaehdotuksesta, Pitkäsentie 6-8, 002617, Vantaa

Vantaan kaupunki on pyytänyt Lupa- ja valvontavirastolta lausuntoa Pitkäsentie 6-8 asemakaavaehdotuksesta 6.3.2026 mennessä.

Asemakaavamuutoksella muutetaan erillispientalon korttelialue (AO) ja lähivirkistysaluetta (VL ja P) yhdyskuntateknistä huoltoa palvelevien rakennusten ja laitosten korttelialueeksi (ET) ja lähivirkistysalueeksi (VL). Kaavamuutoksella mahdollisestaan alueelle uusi Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen Hakunilan valmiusasema.

Alue on oikeusvaikutteisessa Vantaan yleiskaavassa 2020 lähivirkistysaluetta (VL). Kaavaselostuksen mukaan yleiskaava on yleispiirteinen eikä esimerkiksi huomioi erikseen alueella sijaitsevia asuintontteja. Asemakaava-alue ja muut Pitkäsentien varren tontit on sisällytetty yleiskaavan VL-alueeseen osana Käärmekallion vaikutuspiiriä.

Kaavaselostuksen mukaan asemakaavaehdotus on voimassa olevan yleiskaavan mukainen. Asemakaavaehdotuksessa osoitetaan ET-korttelialue yleiskaavan virkistysalueelle, mitä ei Lupa- ja valvontaviraston näkemyksen mukaan voida suoraan katsoa yleiskaavan mukaiseksi toiminnaksi. Kuitenkin, kun otetaan huomioon valmiusaseman sijoittuminen yleiskaavan AC-alueen välittömään läheisyyteen sekä yleiskaavan yleispiirteisyys voidaan katsoa, että yleiskaava on ollut riittävästi ohjeena asemakaavaa laadittaessa. Yleiskaavasta poikkeamista tulee kuitenkin käsitellä ja perustella aineistossa nyt esitettyä tarkemmin.

Vastine:
- Vantaan yleiskaava on laadittu strategisena yleiskaavana mittakaavassa 1:50 000, eikä suoranaisena aluevarauskaavana. Yleiskaavan merkinnät osoittavat alueiden pääkäyttötarkoituksen, ja alueet voivat sisältää myös muuta maankäyttöä.
Esimerkiksi Pitkäsentien pientalot muodostavat yleiskaavan mittakaavassa niin pienen alueen, ettei sellaisia ole ollut mielekästä piirtää erikseen näkyviin yleiskaavakartalle. Tarkoituksena on kuitenkin ollut, että Käärmekallion ympäristöä osoitetaan VL-alueena. Olemassa oleva rakennettu alue ja valmiusasema sijoittuvat lähivirkistysalueen reunassa AC-alueen välittömän läheisyydessä.
Näin ollen katsotaan, että yleiskaava on ollut riittävällä tasolla ohjeena asemakaavamuutosta laadittaessa.

Tarkistukset:
- Kaavaselostuksessa ”2.2.1. Yleiskaava” kohta on tarkistettu.

NRO 6
Vantaan energia, 5.3.2026

Lausunto:

ASEMAKAAVAN MUUTOSEHDOTUS NRO 002617
Kaupunginosa 94, Hakunila
Kohdealue Pitkäsentie 6 – 8

Sähköverkko

Ei huomautettavaa.

Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n keski- ja pienjännitemaakaapelit sijaitsevat karttaliitteiden 1 - 2 mukaisesti. Vantaan Energia Sähköverkot Oy haluaa, että asemakaavan muutosehdotuksessa huomioidaan maakaapeleiden sijainti.

Mikäli maakaapeleita pitää siirtää, niin siirtokustannuksien osalta toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n 20.7.1993 laaditun yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Kaukolämpöverkko

Ei huomautettavaa.

Asemakaavan muutosalueella ei sijaitse Vantaan Energia Oy:n kaukolämpöverkkoa

Vastine:
-

Tarkistukset:
-

NRO 7
Uudenmaan liitto, 6.3.2026

Lausunto:

Outlook

Asemakaavan muutos 002617 Pitkäsentie 6-8, 94. Hakunila

Lähettäjä Toimisto Uudenmaanliitto <toimisto@uudenmaanliitto.fi>
Päivämäärä pe 6.3.2026 7.42
Vastaanottaja YHT Kirjaamo <kirjaamo@vantaa.fi>

Hyvä vastaanottaja,

Uudenmaan liitto kiittää lausuntopyynnöstänne ja ilmoittaa, että emme anna lausuntoa asemakaavan muutosehdotuksesta 002617 Pitkäsentie 6-8, 94. Hakunila.

Ystävällisin terveisin,

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Esterinportti 2 B • Estersporten 2 B
00240 Helsinki • Helsingfors
www.uudenmaanliitto.fi

Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Vastine:
-

Tarkistukset:
-

11 **Detaljplaneändring 002552 och ändring av tomtindelningen, 68 Björkhagen/Trädgårdsvägen 47 och – Behandling för godkännande av förslaget**

VD/6172/10.02.04.00/2023

SP/KK-I/THU/VIK/SE/KW

På Jehovas vittnens mark på adressen Trädgårdsvägen 47 planläggs lokaler och boende som stöder samfundets verksamhet. Byggrätten är sammanlagt 25 350 m2-vy, varav verksamhetslokalen är 15 800 m2-vy och boendet 9 550 m2-vy Byggnadernas våningstal varierar från tre till fem. Största delen av bilplatserna är belägna i en parkeringsanläggning. Byggnaderna anpassas till den sluttande terrängen och det värdefulla trädbeståndet bevaras. I områdets norra del planläggs en remsa som närrekreationsområde (VL) och en friluftsled från Trädgårdsvägen till Dickursby centralpark. Kvartersområdet för bostads-, affärs- och kontorsbyggnader (AL) har en areal på 3,40 ha och kvartersexploateringstalet e = 0,75. Hela planområdets areal uppgår till 3,66 ha och den exploateringstalet är e=0,69.

Detaljplaneändringen gäller en del av kvarteret 68115 och ett rekreationsområde i stadsdel 68, Björkhagen.
Ändringen gäller en del av kvarteret 68114 i den detaljplan som upphävs.

Ändringen av tomtindelningen gäller en del av kvarteret 68115.

Området ligger i Björkhagen, i utkanten av Dickursby centralpark. Området gränsar i väster till Trädgårdsvägen, i öster till Dickursby centralpark, i norr till tomten för Jehovas vittnens rikets sal och i söder till tomten för Puutarhatien päiväkoti som är under uppbyggnad. Avståndet till Dickursby station är cirka 2,5 kilometer och till hållplatsen för den kommande Vandaspåran på Dickursbyvägen cirka en kilometer.

Sökande
Jehovas vittnen.

Markägande
Planändringsområdet ägs av Jehovas vittnen. Staden har för avsikt att inlösa den del som ska planläggas som VL-område.

Beredning
Utöver stadens sakkunniga har arkitektbyrån Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy deltagit i beredningen av planen som markägarens konsult.
Planen har utarbetats som stadens interna arbete.

Generalplanen
I den generalplan med som rättsverkningar godkänts av stadsfullmäktige 25.1.2021 är området ett område för produktions- och lagerverksamhet och ett område för samhällsteknisk försörjning. Hela planområdet ligger inom flygbullerzon 3. I den södra delen av området har angetts en rekreationsområdesförbindelse i östvästlig riktning.

Detaljplaneändring

Planändringsområdet ligger i stadsdelen Björkhagen och placerar sig i stadsstrukturen i utkanten av Dickursby centralpark, i gränszonen mellan småhusområdet och arbetsplatsbyggandet. Området ägs av det religiösa samfundet Jehovas vittnen, vars mål är att utvidga verksamheten väster om Trädgårdsvägen till adressen Trädgårdsvägen 47. På området planläggs lokaler och boende som stöder samfundets verksamhet.
Genom detaljplaneändringen främjas stadens strategiska riktlinjer om arbetsplatser, mångsidigt boende samt beaktande av naturen och miljön. Den obebyggda gamla KTY-tomten byggs med fokus på arbetsplatser och därtill får man boende i anslutning till den med beaktande av naturvärdena.

Söder om planändringsområdet finns ett område som har planlagts som kvartersområde för byggnader för offentlig närservice och där daghemmet Puutarhatien päiväkoti håller på att byggas. De västra och norra grannbyggnaderna Jehovas vittnens avdelningskontor i Finland och Rikets sal är byggnadsarvsobjekt som värderats av stadsmuseet. I Dickursby centralpark öster om planområdet går en friluftsled i nordsydlig riktning, bakom vilken stadens depå och snöupplag ligger. Området är detaljplanerat som kvartersområde för verksamhetsbyggnader (KTY), men har förblivit obebyggt. Kvarteret är i sitt nuvarande skick trädbevuxen sluttande terräng och skogbevuxen åker. I områdets östra del finns ett öppet dike som fungerar som dagvattenled.

Vid planändringen bildas en remsa för ett närrekreationsområde (VL) i områdets norra del och en friluftsled från Trädgårdsvägen till Dickursby centralpark. I övrigt ändras planändringsområdet till ett kvartersområde för bostads-, affärs- och kontorsbyggnader (AL). Kontorsbyggnaden placeras i kvarterets norra del för att komplettera den högklassiga helhet som byggnadsarvsobjekten bildar. Bostadshusen trappas av i den sluttande terrängen och bildar en halvöppen innergård i kvarterets södra del. Största delen av bilplatserna är koncentrerade till en parkeringsanläggning som ligger i kvarterets östra del och skyddar bostäderna mot buller från snöupplaget. Byggnaderna ska anpassas till terrängen på ett diskret sätt och arkitekturen ska vara hållbar och högklassig.

Byggandets våningstal och täthet minskar från norr mot söder. Kontorsbyggnadens våningsantal är fem. Byggnadens sockel i ett plan kan byggas större än den övriga byggnaden. Parkeringsanläggningen har fyra våningar och våningstalet för bostadsbyggnaderna varierar från fem till tre. Planen uppfyller generalplanens mål om ett arbetsplatsområde genom att bevara planområdet som ett kvartersområde, för vilket det förutsätts att fokus ligger på verksamhetslokaler: Vid byggande i etapper ska kvarteret genomföras så att andelen kontorslokaler utgör minst 51 % av det genomförda byggandet i varje etapp.

Kravet på gröneffektivitet är 0,9. Planteringar och gårdskonstruktioner ska passa in i områdets särdrag. Längs kvarterets utkanter har anvisats en zon med varierande bredd, där det värdefulla trädbeståndet bevaras och vid behov förnyas. Vid kvarterets östra kant bevaras den områdesdel som reserverats för den underjordiska ledningen och dagvattenleden.

Som huvudfasadmaterial för verksamhetslokalen och bostadsbyggnaderna kan användas trä eller rödtegel. Materialen ansluter nybyggnationen till det omgivande byggnadsbeståndet. Fasadtegel och stommen i byggnaderna med betongstomme bör vara koldioxidsnåla.

Kvartersområdet för bostads-, affärs- och kontorsbyggnader (AL) omfattar 3,40 hektar. Byggrätten är sammanlagt 25 350 m2-vy, varav verksamhetslokalen är 15 800 m2-vy och boendet 9 550 m2-vy Kvartersexploateringstal e = 0,75. Parkområdets areal uppgår till 0,26 ha. Hela planområdets areal uppgår till 3,66 ha och exploateringstalet e = 0,69. Jämfört med den gällande detaljplanen minskar byggrätten för arbetsplatsbyggande med 2 516 m2-vy men den sammanlagda byggrätten ökar med 7 034 m2-vy.

Deltagande och växelverkan
Ett program för deltagande och bedömning gjordes upp 06.11.2024.
I Vantaan Sanomat har det meddelats att planen blivit aktuell och intressenterna har beretts möjlighet att uttala sin åsikt om saken. Det lämnades in 10 åsikter.

Åsikterna har beaktats i detaljplanearbetet och de mål som lyfts fram i dem har samordnats med målen för detaljplaneringen bland annat enligt följande: Byggnadernas våningsantal och skala är som minst i tomtens södra del närmast småhusområdet. De nya bostadsbyggnaderna är placerade i kvartersområdets södra del och verksamhetslokalen som en fortsättning på arbetsplatsområdet. För bostadbyggnaderna har det fastställts sadeltak. Trä eller murat tegel ska användas som fasadmaterial i kontors- och bostadsbyggnaderna. Parkeringsanläggningens fasader ska anpassas till skalan, färgsättningen och materialen hos de intilliggande bostadshusen. Mot parken ska parkeringsanläggningen utgöra en högklassig och lugn bakgrund för växtligheten. I planlösningen krävs mer bevarad vegetation och nyplantering än i den gällande detaljplanen, och byggnadsområdet är inte lika omfattande som tidigare. Mellan småhusen och planändringsområdet finns ett nytt daghem som håller på att byggas. Det är möjligt att placera en gång- och cykelförbindelse mellan Trädgårdsvägen och centralparken i kvarterets norra del, eftersom det kommer en annan gång- och cykelled i östvästlig riktning söder om planområdet mellan småhustomterna och det kommande daghemmet. Byggnadsarvsobjekten placeras utanför planområdet, men planen förutsätter att den nya kontorsbyggnaden på ett naturligt sätt kompletterar den högklassiga helhet som dessa byggnader bildar. En ledningsgränd är markerad på plankartan. I kontorsbyggnaden har anvisats en områdesreservering för en transformatorstation.

Detaljplanearkitekten var anträffbar på planeringsområdet 13.11.2024.

Stadens mark- och bostadspolitiska riktlinjer
Planen följer stadens markpolitiska riktlinjer (FGE 18.6.2018 § 9, uppdaterade FGE 10.10.2022 § 7).

Avtal
Detaljplaneändringen omfattar ett markanvändningsavtal.

Ändringskostnaderna betalas av sökanden Jehovas vittnen och för stadsstyrelsen föreslås att avgiftsklass 4 (42 000 €) plus en extraavgift för att utarbeta tomtindelningen (1 100 €), sammanlagt 43 100 €, fastställs.

Stadsmiljönämnden 9.12.2025

Stadsplaneringsdirektörens förslag:
Nämnden beslutar att föreslå för stadsstyrelsen att

a) förslaget till detaljplaneändring nr 002552 och förslaget till ändring av tomtindelningen, 68 Björkhagen/Trädgårdsvägen 47, som daterats 9.12.2025, läggs fram i 30 dagar i enlighet med MBF 27 §,
b) detaljplaneringen berättigas till att begära nödvändiga utlåtanden,
c) avgiftsklass 4 fastställs och det konstateras att sökanden Jhovas vittnen betalar ändringskostnaderna (42 000 €), plus en extraavgift för att utarbeta tomtindelningen (1 100 €), sammanlagt 43 100 €.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsstyrelsen 12.1.2026 § 14

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att

a) lägga fram förslaget till detaljplaneändring 002552 och förslaget till ändring av tomtindelningen, 68 Björkhagen/Trädgårdsvägen 47, som daterats 9.12.2025, i 30 dagar i enlighet med MBF 27 §,
b) berättiga detaljplaneringen till att begära nödvändiga utlåtanden, och
c) avgiftsklass 4 fastställs och det konstateras att sökanden Jehovas vittnen betalar ändringskostnaderna (42 000 €), plus en extraavgift för att utarbeta tomtindelningen (1 100 €), sammanlagt 43 100 €.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Framläggning
Förslaget till detaljplaneändring samt förslaget till ändring av tomtindelningen hölls framlagt 28.1–26.2.2026 med stöd av MBF 27§. Under denna tid inlämnades en anmärkning.

Planutlåtanden
Stadsstyrelsen beslutade 12.1.2026 berättiga detaljplaneringen till att begära nödvändiga utlåtanden. Det begärdes 10 utlåtanden och 4 lämnades in. Utlåtande gavs av HRM, Vanda Energi Ab, Vanda Energi Elnät Ab, Tillstånds- och tillsynsverket samt Vanda stadsmuseum.

Utförda justeringar
På grund av utlåtandena har plankartans bestämmelse om bullernivån på bostadsbyggnaderna balkonger preciserats och under punkten Asemakaavaratkaisun valinta ja perusteet (3.4.1) har det lagts till en motiveringstext om planlösningens förhållande till generalplanen.
Utöver detta har följande justeringar gjorts i planmaterialet: På plankartan har rekreationsområdets (VL) namn lagts till. Till planbeskrivningen har punkt 4.6 Nimistö lagts till. Under punkten Rakennettu ympäristö (2.1.3) (byggd miljö) i planbeskrivningen har det lagts till information om uppdateringen av miljöbullerutredningen och under punkten Asemakaavan tavoitteet (3.3) information om stadens nya strategi. Planbeskrivningen har kompletterats i fråga om planprocessens faser och deltagandet och växelverkan (3.2.2).

Justeringarna är inte väsentliga och därför behövs ingen ny framläggning.

Avtal
Stadsstyrelsen 23.2.2026 § 23

Stadsmiljönämnden 14.4.2026 § 14

Stadsplaneringsdirektörens förslag:
Nämnden beslutar att

a) ge svar på anmärkningarna och utlåtandena i enlighet med bilagan och utföra de justeringar som föreslås, samt meddela om detta beslut och ge kommunens motiverade ställningstagande i enlighet med 65 § i lagen om områdesanvändning till dem som lämnat in en anmärkning och meddelat sin adress,

b) föreslå för stadsstyrelsen att förslaget till detaljplaneändring nr 002552 och förslaget till ändring av tomtindelningen, 68 Björkhagen/Trädgårdsvägen 47, som daterats 14.4.2026 förs till stadsfullmäktige för godkännande.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsstyrelsen 27.4.2026 § 18

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att föra förslaget till detaljplaneändring nr 002552 och förslaget till ändring av tomtindelningen, 68 Björkhagen/Trädgårdsvägen 47, som daterats 14.4.2026 till stadsfullmäktige för godkännande.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfyllmäktige beslutar att godkänna förslaget till detaljplaneändring nr 002552 och förslaget till ändring av tomtindelningen, 68 Björkhagen/Trädgårdsvägen 47, som daterats 14.4.2026.

Bilagor:
– Förslag till detaljplaneändring 14.4.2026
– Detaljplaneändringens beskrivning 14.4.2026
– Anmärkningar och svar 14.4.2026
– Utlåtanden och svar 14.4.2026

Annat material i anslutning till ärendet:
– Uppdatering av rapporten om miljöbuller 22.8.2024 (https://www.vantaa.fi/sites/default/files/matti/1330968-1409585-002552%20Meluselvityksen%20p%C3%A4ivitys%2022.8.2024.pdf)

Anvisningar för sökande av ändring: 1 Besvärsanvisning

Närmare information: Kerttu Kurki-Issakainen, områdesarkitekt, tfn 050 302 9334
Tuuli Huhtala, detaljplaneplanerare, tfn 040 197 7963

(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

002552 Puutarhatie 47

KOIVUHAKA

KAUPUNKIRAKENNE JA YMPÄRISTÖ / ASEMAKAAVOITUS

Asemakaavamuutoksen selostus, joka koskee 14.4.2026 päivättyä asemakaavakarttaa nro 002552. Kaavoitus on tullut vireille 6.11.2024.

PERUS- JA TUNNISTETIEDOT

Asemakaavan muutos:

Osa korttelia 68115 ja virkistysaluetta kaupunginosassa 68 Koivuhaka. (Kumoutuvan asemakaavan osa korttelia 68114 kaupunginosassa 68 Koivuhaka.)

Tonttijaon muutos:

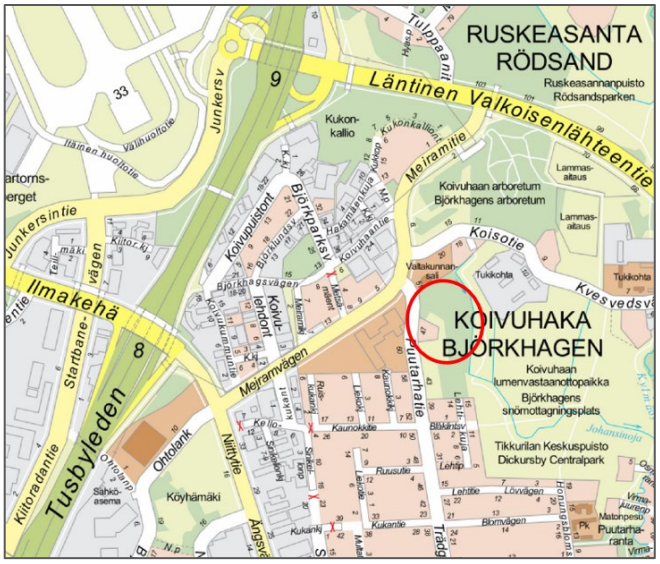
Osa korttelia 68115 kaupunginosassa 68 Koivuhaka.

Jehovan todistajien maille osoitteeseen Puutarhatie 47 kaavoitetaan yhteisön toimintaa tukevaa toimitilaa ja asumista. Rakennusoikeutta on yhteensä 25 350 k-m^2, josta toimitilaa on 15 800 k-m^2 ja asumista 9 550 k-m^2. Rakennusten kerrosluku vaihtelee kolmesta viiteen. Valtaosa autopaikoista sijoittuu pysäköintilaitokseen. Rakennukset sovitetaan rinnemaastoon ja arvokasta puustoa säilytetään. Alueen pohjoisosaan kaavoitetaan kaistale lähivirkistysaluetta (VL) ja ulkoilureitti Puutarhatieltä Tikkurilan keskuspuistoon. Asuin-, liike- ja toimistorakennusten korttelialueen (AL) pinta-ala on 3,40 ha ja korttelitehokkuus e = 0,75. Koko kaava-alueen pinta-ala on 3,66 ha ja tehokkuus e = 0,69.

Kaavaan liittyy maankäyttösopimus.

Kaavan laatija: Huhtala Tuuli (Asemakaava-arkkitehti), Vantaan kaupunki, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi, puh +358 40 197 7963

KAAVA-ALUEEN SIJAINTI



Kaavamuutosalue sijaitsee Koivuhaassa Tikkurilan keskuspuiston laidalla. Alue rajautuu lännessä Puutarhatiehen, idässä Tikkurilan keskuspuistoon, pohjoisessa Jehovan todistajien valtakunnansalin tonttiin ja etelässä rakenteilla olevan Puutarhatien päiväkodin tonttiin. Etäisyys Tikkurilan asemalle on noin 2,5 kilometriä ja tulevan Vantaan ratikan pysäkille Tikkurilantiellä noin yksi kilometri.

KAAVAPROSESSIN VAIHEET

- Maanomistajan jättämä kaavoitushakemus on kirjattu saapuneeksi 25.9.2023.
- Kaavoitus tuli vireille 6.11.2024 ja sai numeron 002552.
- Mielipiteet pyydettiin 9.12.2024 mennessä (MRL 62 §) ja niitä saatiin 8 kpl kuulemisaikana, 1 kpl sovitun lisäajan puitteissa ja 1 kpl kuulemisajan jälkeen, yhteensä 10 kpl.
- Asemakaava-arkkitehti oli tavattavissa suunnittelualueella 13.11.2024.
- Kaupunkiympäristölautakunta käsitteli kaavaehdotusta 9.12.2025.
- Kaupunginhallitus päätti 12.1.2026 asettaa kaavaehdotuksen nähtäville ja oikeutti asemakaavoituksen pyytämään lausunnot.
- Kaavamuutosehdotus oli nähtävillä 28.1.-26.2.2026. Määräaikana saatiin yksi muistutus.
- Lausuntoja pyydettiin 26.2.2026 mennessä ja niitä saatiin 4/10 kappaletta.

- Kaavakarttaan ja -määräyksiin on tehty seuraavat tarkistukset: Kaavakarttaan on lisätty virkistysalueen (VL) nimi. Kaavakartan määräystä melutasosta asuinrakennusten parvekkeilla on täsmennetty. Kaavaselostukseen on lisätty kohta 4.6 Nimistö. Kaavaselostuksen kohtaan Rakennettu ympäristö (2.1.3) on lisätty tietoa ympäristömeluselvityksen päivityksestä, kohtaan Asemakaavan tavoitteet (3.3) tietoa kaupungin tuoreesta strategiasta ja kohtaan Asemakaavaratkaisun valinta ja perusteet (3.4.1) perustelutekstiä kaavaratkaisun suhteesta yleiskaavaan. Kaavaselostusta on täydennetty kaavaprosessin vaiheiden sekä osallistumisen ja vuorovaikutuksen (3.2.2) osalta.
- Kaavaehdotuksessa uusi puistokaistale (VL) jakaa nykyisen korttelin 68114 kahteen korttelilin. Kaava-alueen korttelinumero muuttuu kaavaprosessissa ja kaava-alueen eteläpuolisen YL-korttelialueen erillisellä kaupunkiympäristölautakunnan päätöksellä.

SISÄLLYSLUETTELO

1. Tiivistelmä 4
2. Lähtökohdat 5
2.1 Selvitys suunnittelualueen oloista 5
2.2 Suunnittelutilanne 11
3. Asemakaavan suunnittelun vaiheet 15
3.1 Suunnittelun käynnistäminen, sitä koskevat päätökset ja vireilletulo 15
3.2 Osallistuminen ja yhteistyö 15
3.3. Asemakaavan tavoitteet 18
3.4 Asemakaavaratkaisun vaihtoehdot 20
4. Asemakaavan kuvaus 23
4.1 Kaavan rakenne 23
4.2 Ympäristön laatua koskevien tavoitteiden toteutuminen 24
4.3 Aluevaraukset 24
4.4 Kaavan vaikutukset 25
4.5 Ympäristön häiriötekijät 30
4.6 Nimistö 30
5. Asemakaavan toteutus 30
6. Kaavatyöhön osallistuneet 31
7. Asemakaavan seurantalomake 32
8. Asemakaavakartta ja –määräykset 34

SELOSTUKSEN LIITTEET

- Vihertehokkuuslaskelman tuloskortti

LUETTELO MUISTA KAAVAA KOSKEVISTA ASIAKIRJOISTA, TAUSTASELVITYKSISTÄ JA LÄHDEMATERIAALISTA

- Ympäristömeluselvitys 13.12.2023, päivitys 22.8.2024, Promethor
- Hiilijalanjälkiselvitys 5.6.2024, WSP Finland Oy
- Luontoselvitys 15.11.2024, Luontoselvitys Metsänen

1. TIIVISTELMÄ

Kaavamuutosalue sijaitsee Koivuhaan kaupunginosassa ja asettuu kaupunkirakenteessa Tikkurilan keskuspuiston laidalle, pientaloalueen ja työpaikkarakentamisen rajapintaan. Alueen omistaa Jehovan todistajat uskonnollinen yhdyskunta, jonka tavoitteena on laajentaa Puutarhatien länsipuolella sijaitsevia toimintojaan tien itäpuolelle osoitteeseen Puutarhatie 47. Alueelle kaavoitetaan yhteisön toimintaa tukevaa toimitilaa ja asumista.

Kaavamuutosalueen eteläpuolella on julkisten lähipalvelurakennusten korttelialueeksi kaavoitettu alue, jolle on rakenteilla Puutarhatien päiväkoti. Länsi- ja pohjoispuoliset naapurirakennukset Jehovan todistajien Suomen haaratoimisto ja valtakunnansali ovat kaupunginmuseon arvottamia rakennusperintökohteita. Tikkurilan keskuspuistossa kaava-alueen itäpuolella kulkee pohjoiseteläsuuntainen ulkoilureitti, jonka takana sijaitsevat kaupungin varikko ja lumenjättöpaikka.

Yleiskaavassa kaavamuutosalue on tuotanto- ja varastotoiminnan aluetta sekä yhdyskuntateknisen huollon aluetta. Koko kaava-alue sijoittuu lentomeluvyöhykkeelle 3. Alueen eteläosaan on merkitty itälänsisuuntainen virkistysalueyhteys. Alue on asemakaavoitettu toimitilarakennusten korttelialueeksi (KTY), mutta jäänyt rakentamattomaksi. Nykytilassaan kortteli on puustoista rinnemaastoa ja metsittynyttä peltoa. Alueen itäosassa on hulevesireittinä toimiva avo-oja.

Kaavamuutoksessa alueen pohjoisosaan muodostetaan kaistale lähivirkistysaluetta (VL) ja ulkoilureitti Puutarhatieltä Tikkurilan keskuspuistoon. Muilta osin kaavamuutosalue muuttuu asuin- liike- ja toimistorakennusten korttelialueeksi (AL). Toimistorakennus sijoittuu korttelin pohjoisosaan täydentämään rakennusperintökohteiden muodostamaa laadukasta kokonaisuutta. Asuinrakennukset porrastuvat rinnemaastoon ja muodostavat puoliavoimen sisäpihan korttelin eteläosaan. Valtaosa autopaikoista on keskitetty pysäköintilaitokseen, joka sijoittuu korttelin itäosaan ja suojaa asuntoja lumenjättöpaikan melulta. Rakennukset on sovitettava hienovaraisisesti maastoon ja arkkitehtuurin tulee olla kestävää ja korkeatasoista.

Rakentamisen kerrosluku ja rakeisuus pienenee pohjoisesta etelän suuntaan. Toimistorakennuksen kerrosluku on viisi. Rakennuksen yksikerroksinen jalustaosa on mahdollista toteuttaa muuta rakennusta laajempana. Pysäköintilaitoksessa on neljä kerrosta ja asuinrakennusten kerrosluku vaihtelee viidestä kolmeen. Kaava toteuttaa yleiskaavan tavoitetta työpaikka-alueesta säilyttämällä kaava-alueen yhtenä korttelialueena, jolta edellytetään toimitilapainotusta: Vaiheittain rakennettaessa kortteli on toteutettava siten, että kaikissa vaiheissa toimitilan osuus toteutuneesta rakentamisesta on vähintään 51 %.

Vihertehokkuuden vaatimukseksi on asetettu 0,9. Istutusten ja piharakenteiden tulee olla alueen ominaispiirteisiin sopivia. Korttelin laidoille on osoitettu leveydeltään vaihteleva vyöhyke, jolla arvokasta puustoa säilytetään ja tarvittaessa uudistetaan. Korttelin itälaidalla säilytetään maanalaista johtoa varten varattu alueen osa ja hulevesireitti.

Toimitilan ja asuinrakennusten pääjulkisivumateriaalina voi käyttää puuta tai punatiiltä. Materiaalit liittävät uudisrakentamisen ympäröivään rakennuskantaan. Julkisivutiileltä sekä betonirunkoisten rakennusten rungolta edellytetään vähähiilisyyttä.

Asuin-, liike- ja toimistorakennusten korttelialueen (AL) pinta-ala on 3,40 hehtaaria. Rakennusoikeutta on yhteensä 25 350 k-m^2, josta toimitilaa on 15 800 k-m^2 ja asumista 9 550 k-m^2. Korttelitehokkuus e = 0,75. Puistoalueen (VL) pinta-ala on 0,26 ha. Koko kaavamuutosalueen pinta-ala on 3,66 ha ja tehokkuus e = 0,69. Voimassa olevaan asemakaavaan verrattuna työpaikkarakentamisen rakennusoikeus vähenee 2 516 k-m2, mutta yhteenlaskettu rakennusoikeus kasvaa 7 034 k-m^2.

Ilmakuva etelän suunnasta, kaavamuutosalueen uudisrakentaminen on esitetty valkoisina rakennusmassoina. Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy

Kannen kuva: Katunäkymä Puutarhatieltä etelän suuntaan, Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy

2. LÄHTÖKOHDAT

2.1 SELVITYS SUUNNITTELUALUEEN OLOISTA

2.1.1 Alueen yleiskuvaus

Koivuhaka sijaitsee Kehä III:n, Tuusulanväylän, Läntisen Valkoisenlähteentien ja Kylmäojan rajaamalla alueella. Väylien varsilla painottuu työpaikkarakentaminen, Kylmäojan varren puistovyöhykkeen tuntumassa pientalovaltainen asuntorakentaminen. Palveluiden osalta Koivuhaka tukeutuu pääosin viereisiin Viertolan ja Tikkurilan kaupunginosiin. Keskeinen itälänsisuuntainen yhteys alueen halki on Tikkurilantie, jota jatkossa kehitetään osana Vantaan ratikan reittiä.

Kaavamuutosalue sijoittuu Tikkurilan keskuspuiston laitaan, lähelle Koivuhaan lumenvastaanottopaikkaa ja kaupungin varikkoa. Sekä Tikkurilan asemalle että lentokentälle on noin 2,5 kilometriä. Alue on kaavoitettu toimitilarakennusten korttelialueeksi, mutta jäänyt rakentamatta.

2.1.2 Luonnonympäristö

Kaavamuutosalueella on tehty luontoselvitys, johon sisältyivät liito-orava-, pesimälinnusto- ja lepakkokartoitukset. Selvityksen yhteenvedossa todetaan, ettei selvitysalueella esiinny erityisiä luontoarvoja, jotka rajoittaisivat suoraan maankäytön toimenpiteitä.

Maisemakuva ja -rakenne

Kaavoitettava alue sijoittuu Keravanjoen ja Kylmäojan laakson savitasangolle. Nykytilassaan alue on pääosin lehtipuuvaltaista metsittynyttä peltoa. Puutarhatien laidassa on osittain

kallioinen mäki, jolla kasvaa arvokkaita mäntyjä. Kaava-alueen lounaisosassa on avoimempi niittymäinen alue. Alueen itäosassa on Tikkurilan keskuspuistoon johtava hulevesireitti.

Vesistöt ja vesitalous

Kaava-alue on rakentamaton ja metsittynyt. Alueen itäosan läpi kulkee avo-oja, joka johtaa hulevesiä Tikkurilan keskuspuistoon. Alue ei ole pohjavesialuetta.

Maaperä

Kaavatyön aikana on laadittu perustamistapalausunto. Toteutettujen pohjatutkimusten perusteella rakennukset tulee perustaa pääosin paaluperusteisesti. Rakennusten korkeusasemat on suositeltavaa sovittaa mahdollisuuksien mukaan lähelle nykyisiä maanpinnan korkeusasemia, jotta vältytään löyhää perusmaata tarpeettomasti kuormittavilta paksuilta täytöiltä.

Alueen etelä- ja pohjoispäässä on mahdollisesti maanvaraisia rakennuksia. Etelässä alin sallittu kuivatustaso on +16,0 ja pohjoisessa alin sallittu kuivatustaso on +16,1.

Topografia

Alue on rinnemaastoa, joka laskee luoteesta kaakon suuntaan. Maaston korot vaihtelevat +16,5 ja 25,0 metrin välillä.

2.1.3 Rakennettu ympäristö

Väestön rakenne ja kehitys kaupunginosassa

Tikkurilan suuralue on väestömäärältään Vantaan toiseksi suurin. Vuoden 2024 lopussa suuralueella oli lähes 50 000 asukasta, ja määrän ennustetaan jatkavan kasvuaan. Koivuhaassa asui vuoden 2024 lopussa noin 3 800 henkilöä. Alueen väkiluku on kasvanut tasaisesti. Asukkaista lapsia ja nuoria on yhteensä 16 % (koko Vantaa 17 %) ja 65-vuotiaita tai vanhempia 11 % (koko Vantaa 16 %).[1]

Asuminen

Kaava-alueella ei ole asuntoja. Alueen eteläpuolella on pientalokortteleita ja Puutarhatien länsipuolella Jehovan todistajien Suomen haaratoimisto, joka sisältää sekä toimitilaa että asuntolatyyppistä asumista.

Sosiaalinen ympäristö

Koivuhaassa asuntokuntien keskikoko (vuoden 2024 lopussa) on 2,0 henkilöä eli sama kuin koko Vantaalla. Tikkurilan suuralueella työttömyys on hieman vähäisempää kuin Vantaalla keskimäärin.[1]

Palvelut ja työpaikat

Koivuhaka sijaitsee Vantaan merkittävimpien työpaikka-alueiden Aviapoliksen ja Tikkurilan välissä, matkaa molempiin on vain muutama kilometri. Koivuhaassa on noin 5 300 työpaikkaa (vuosi 2023), jotka painottuvat etenkin tukku- ja vähittäiskaupan alalle. Sekä julkisten että yksityisten palveluiden osalta Koivuhaka tukeutuu itäpuolisiin kaupunginosiin Viertolaan ja Tikkurilaan. [1]

Koivuhaassa Mesikukantiellä noin puolen kilometrin etäisyydellä kaavamuutosalueesta on yksityinen päiväkoti. Lähimmät kaupungin päiväkodit ja koulut sijaitsevat Viertolassa ja Simonkylässä. Kaava-alueen eteläiselle naapuritontille on rakenteilla Puutarhatien päiväkoti.

[1] http://www.vantaa.fi/hallinto_ja_talous/tietoa_vantaasta/tilastot_ja_tutkimukset

Yhdyskuntarakenne

Koivuhaan kaupunginosa koostuu eriluonteisista osa-alueista. Selkeää kaupunginosan keskustaa ei ole. Suunnittelualue sijoittuu pientaloalueen pohjoispuolelle, Tikkurilan keskuspuiston laitaan. Alueen pohjoispuolella painottuu työpaikkarakentaminen.

Rakeisuuskartta lähtötilanteesta, asemakaava-alue rajattu punaisella.

Kaupunkikuva

Suunnittelualue sijoittuu kaupunkirakenteen saumakohtaan. Pientaloalue muodostuu ajallisesti kerrostuneista, vehreistä ja suorakulmaisista kortteleista. Työpaikkarakentamiseen painottuvalla alueella korttelirakenne on hajanaisempi ja mittakaava suurempi. Tikkurilan keskuspuistossa on laajoja nurmialueita ja pitkiä näkymiä, joita suunnittelualueen tuntumassa hallitsevat Koivuhaan lumenjättöpaikka ja kaupungin varikko.

Rakennettu kulttuuriympäristö

Kaava-alueen naapurina on kaksi kaupunginmuseon arvottamaa kohdetta. Rakennukset on luokiteltu Vantaan kaupunginmuseon kulttuuriympäristötietokannassa paikallisesti arvokkaiksi rakennusperintökohteiksi. Rakennuksiin kohdistuva mahdollinen suojelu tapahtuu ko. tonttien asemakaavamuutosten yhteydessä.

Jehovan todistajien toimintakeskus vuodelta 1962 osoitteessa Puutarhatie 60 on inventoitu vuonna 2002 selvityksessä *Vantaan moderni rakennuskulttuuri 1930–1979*. Rakennusta kutsutaan myös Jehovan todistajien Suomen haaratoimistoksi.

Jehovan todistajien valtakunnansali vuodelta 1985 osoitteessa Koisotie 20 on inventoitu vuonna 2021 selvityksessä *Vantaan 1980–1990-lukujen rakennuskannan inventointi*.

Virkistys

Suunnittelualue rajoittuu Tikkurilan keskuspuiston laajaan viheralueKokonaisuuteen. Kylmäojan vartta seurailevien reittien kautta pääsee sekä etelään Keravanjoen rantaan että pohjoisen suuntaan. Etäisyys Tikkurilan urheilupuistoon keskuspuiston itälaidalle on alle kilometri.

Kaavamuutosalueen naapurissa Puutarhatien päiväkodin kaavassa (2024) on Puutarhatieltä keskuspuistoon osoitettu uusi puistoyhteys, jota ei vielä ole toteutettu.

Liikenne

Puutarhatie on pohjoiseteläsuuntainen tonttikatu. Pohjoisessa Puutarhatie johtaa Meiramitien kokoojakadulle ja etelässä Tikkurilantien pääkadulle. Meiramitien nykyiset liikennemäärät ovat noin 6 400 ajoneuvoa vuorokaudessa ja Puutarhatien liikennemäärät ovat noin 1 500 ajoneuvoa vuorokaudessa. Suunnittelualueen kohdalla on mahdollisuus kadunvarsipysäköintiin kadun länsireunalla. Puutarhatielle on toteutettu ajonopeutta hidastavia kavennuksia suunnittelualueesta etelään.

Bussilinjan 576 reitti Tikkurilasta Kivistöön kulkee Puutarhatietä pitkin. Lähimmät bussipysäkit ovat Puutarhatiellä Kaunokkitien kohdalla noin 200 m etäisyydellä kaava-alueesta. Toinen pysäkkipari on Meiramitiellä Koivuhaantien kohdalla noin 250 m etäisyydellä. Tikkurilantiellä noin kilometrin etäisyydellä suunnittelualueesta kulkee useita bussilinjoja. Suunnitteilla olevan Vantaan ratikan lähin pysäkki sijoittuu Puutarhatien ja Tikkurilantien risteykseen.

Puutarhatien itäreunassa kulkee yhdistetty jalankulun ja pyöräilyn yhteys. Keskuspuistossa kaavamuutosalueen itäpuolella mutkittelee ulkoilureitti pohjoisesta etelän suuntaan. Alueen eteläpuolelle on kaavoitettu uusi itälänsisuuntainen puistoyhteys, jota ei vielä ole toteutettu.

Vesihuolto

Vedenjakelu

Kaavoitettava alue sijoittuu HSY:n vesihuollon toiminta-alueelle.

Alueen vesijohtoverkko kuuluu Tikkurilan painepiiriin. Vesijohtoverkon alin painetaso kaava-alueella on noin + 76 ja ylin on noin + 80. Painetasot on ilmoitettu N2000- järjestelmässä metreinä merenpinnasta (mvp). Tarkat painetasot annetaan HSY:n liitoskohtalausunnossa.

Jätevesiviemäröinti

Alueen jätevedet johdetaan jätevesiviemärissä etelän suuntaan Puutarhatien ja Bäckbynpuiston kautta Suutarilan jätevesipumppaamolle. Lopulta jätevedet päätyvät Viikinmäen jätevedenpuhdistamolle.

Hulevesiviemäröinti / hulevesijärjestelmä

Kaava-alue kuuluu rakennetun hulevesiverkoston piiriin. Alueen kuivatus perustuu avo-ojiin, jotka johtavat vedet Tikkurilan keskuspuiston hulevesialtaiden kautta Kylmäojaan ja siitä edelleen Keravanjokeen.

Kaukolämpö

Puutarhatiellä ei ole kaukolämpöverkkoa. Jehovan todistajien Suomen haaratoimiston (Puutarhatie 60) kaukolämpöjohto tulee lännen suunnasta Meiramitieltä.

Sähköverkko

Vantaan Energialle kuuluvia pienjännitemaakaapeleita on viereisellä katualueella.

Ympäristöhäiriöt

Kaavamuutosalue sijoittuu lentomeluvyöhykkeelle 3, jolla asumiseen ja muihin melulle herkkiin toimintoihin käytettävien rakennusten ulkokuoren ääneneristävyyden ΔL lento- ja tieliikennemelua vastaan tulee olla vähintään 32 dB.

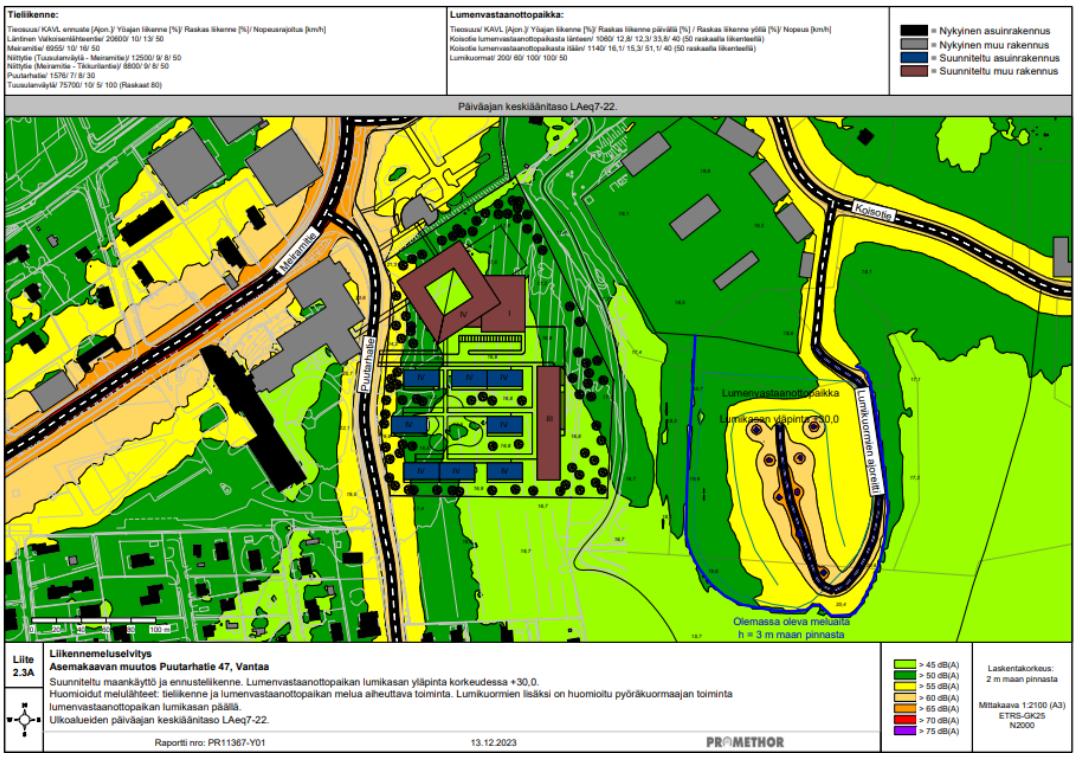
Promethor Oy laati kaavatyön tueksi meluselvityksen (13.12.2023), jossa tutkittiin tieliikennemelun ja Tikkurilan keskuspuistossa sijaitsevan lumenvastaanottopaikan melun vaikutukset kaavaratkaisuun. Työssä on selvitetty melun ohjearvojen toteutumista rakennuksissa ja oleskeluun tarkoitetuilla ulkoalueilla.

Melutaso alittaa nykyisellä maankäytöllä päivä- ja yöajan ohjearvot pääosalla kaava-aluetta. Melutaso ylittää ohjearvot ainoastaan Puutarhatien välittömässä läheisyydessä noin 35 metrin etäisyydelle asti. Merkittävin melulähde tarkastelualueen melutason kannalta on Puutarhatien tieliikenne. Myös suunnitellulla maankäytöllä tieliikenteen aiheuttama melutaso alittaa päivä- ja yöajan ohjearvot kaava-alueella kaikkialla muualla paitsi Puutarhatien läheisyydessä.

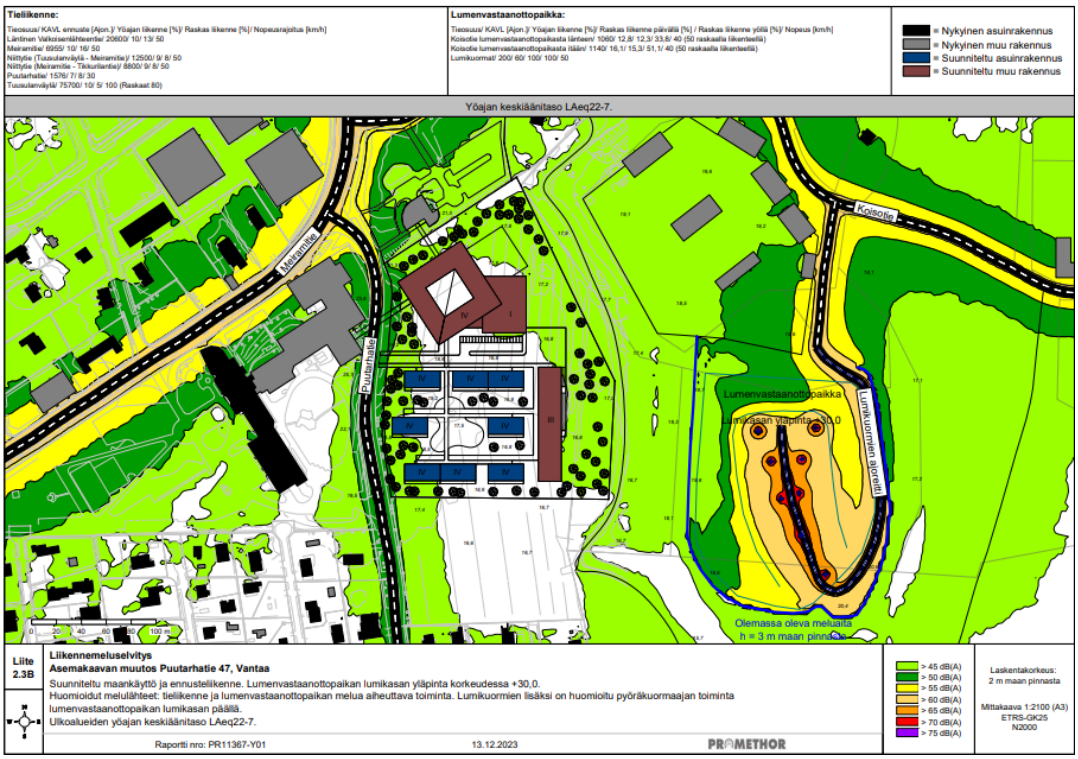
Lumen vastaanottopaikan toiminnan vaikutuksesta yhteismelutilanteessa päiväajan keskiäänitaso on noin yhden desibelin suurempi kuin pelkästään tieliikenteen aiheuttama päiväajan keskiäänitaso kaava-alueen itäosassa. Päiväajan keskiäänitaso on alle päiväajan ohjearvon tästä huolimatta käytännössä kaikilla samoilla alueilla kuin pelkästään tieliikenteelläkin. Lumenvastaanottopaikan toiminnan kanssa yöajan keskiäänitaso on kaava-alueen itäosassa keskimäärin 3–6 desibeliä suurempi, kuin pelkästään tieliikenteen aiheuttama yöajan keskiäänitaso. Tämän vaikutuksesta yöajan keskiäänitaso on yli yöajan ohjearvon 45 dB(A) kaava-alueen itä- ja pohjoisosassa (Puutarhatien ympäristön lisäksi). Lumenvastaanottopaikan toiminnasta huolimatta asuinrakennusten ympäristössä yöajan keskiäänitaso alittaa yöajan ohjearvon ja näin ollen leikki- ja oleskelualueet voidaan sijoittaa vapaasti ohjearvot alittaville alueille. Lisäksi kaava-alueen itäosaan suunniteltu pysäköintirakennus estää omalta osaltaan melun leviämistä asuinrakennusten ulkoalueille.

Laskennan perusteella ulkovaipan äänitasoerovaatimus määräytyy kaikilla rakennusten (pl. pysäköintirakennus) julkisivuilla lentomelusta ja on suuruudeltaan 32 dB(A). Yhteenkään julkisivuun ei kohdistu yli 65 dB(A):n päivämelutaso tai yli 55 dB(A):n yömelutaso, joten parvekkeita voidaan melun näkökulmasta toteuttaa kaikille julkisivuille. Laskennan perusteella parvekkeet tulee lasittaa käytännössä kaikilla julkisivuilla. Äänitasoeroluku on suurimmillaan 3–4 dB(A) Puutarhatien viereisten rakennusten Puutarhatien puoleisilla julkisivuilla.

Koska liikennemelun ja lumenkaatoalueen aiheuttamat julkisivuille kohdistuvat melutasot ovat matalat, suositus ulkovaipan ääneneristävyydelle muodostuu lentomeluvyöhykkeen määrittämän vaatimuksen ΔL 32 dB perusteella. Liikenteen ja lumenkaatoalueen aiheuttama yhteismelu huomioiden ennustetilanteessa tontille voidaan sijoittaa ulko-oleskelu- ja leikkialueet vapaasti alueille, joilla päiväaikainen ohjearvo alle 55 dB täyttyy. Ohjearvo ylittyy ainoastaan aivan lähellä Puutarhatietä.

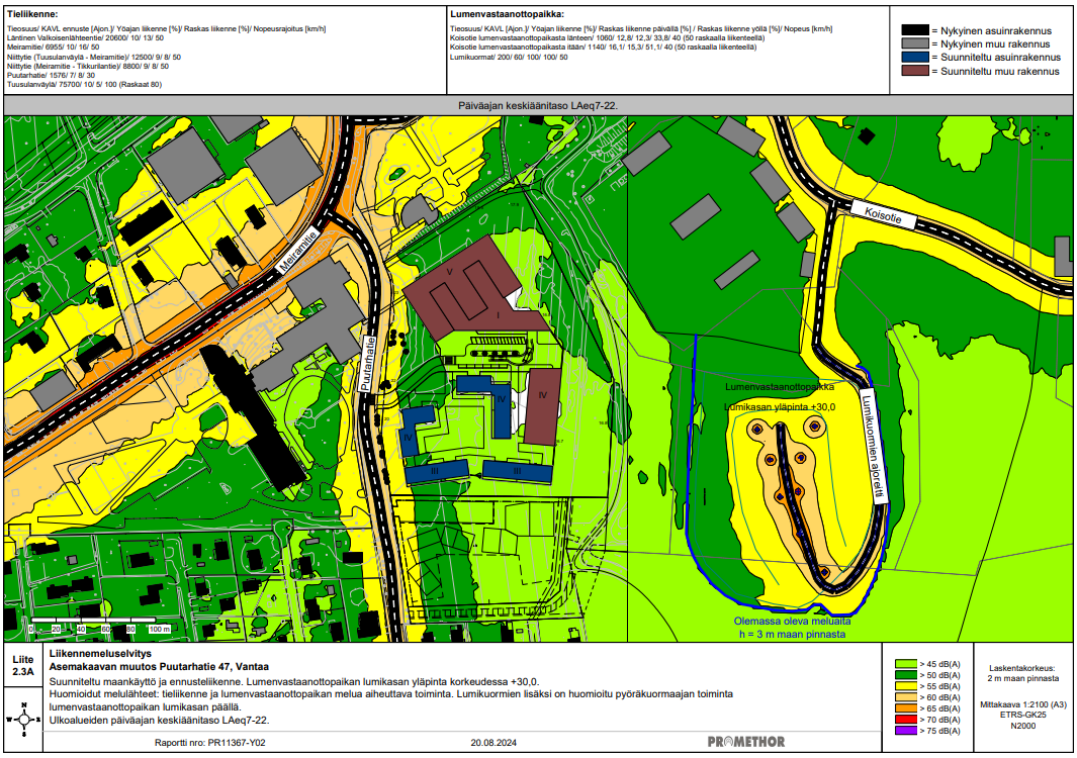


Tieliikenne ja lumenvastaanottopaikan melua aiheuttava toiminta päiväaikaan (13.12.2023)

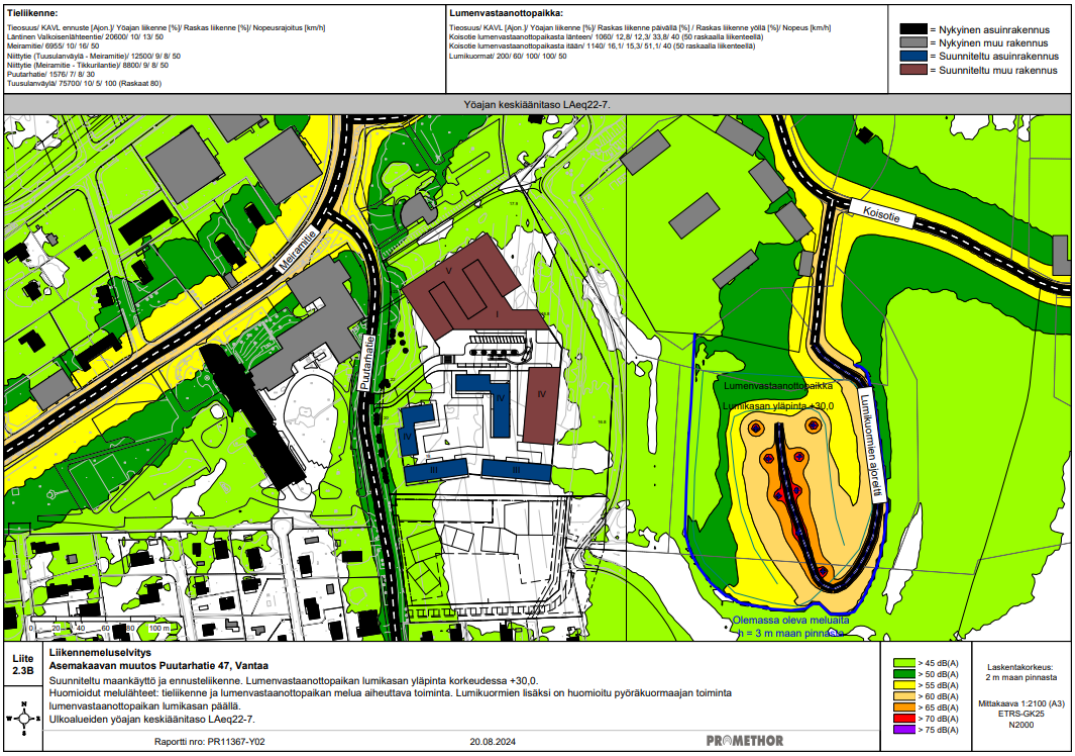


Tieliikenne ja lumenvastaanottopaikan melua aiheuttava toiminta yöaikaan (13.12.2023)

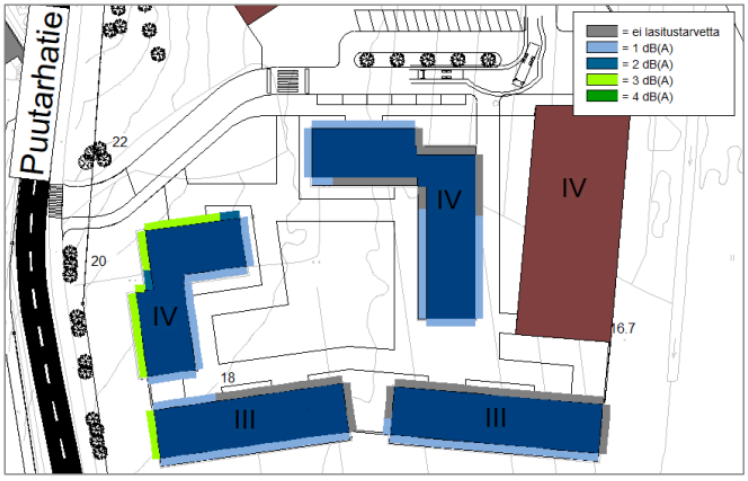
Meluselvityksen laadinnan jälkeen asuinrakennusten sijainti on muuttunut ja korttelipiha on aikaisempaa paremmin suojassa liikenteen melulta. Meluselvityksen päivitetyssä versiossa (22.8.2024) rakennusten sijainti on lähempänä kaavaratkaisua.



Tieliikenne ja lumenvastaanottopaikan melua aiheuttava toiminta päiväaikaan (22.8.2024)



Tieliikenne ja lumenvastaanottopaikan melua aiheuttava toiminta yöaikaan (22.8.2024)



Asuinhuoneistojen parvekkeiden äänitasoeroluvut tieliikennemelua vastaan (22.8.2024)

Pienhiukkaset eivät aiheuta ongelmia. Kaava-alueella ei ole pilaantuneita maita.

2.1.4 Maanomistus

Kaavauutosalueen omistaa Jehovan todistajat uskonnollinen yhdyskunta.

2.2 SUUNNITTELUTILANNE

2.2.1 Kaava-aluetta koskevat suunnitelmat, päätökset ja selvitykset

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet

Valtioneuvoston 14.12.2017 päättämien valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden (VAT) pyrkimyksenä on vähentää yhdyskuntien ja liikenteen päästöjä, turvata luonnon monimuotoisuutta ja kulttuuriympäristön arvoja sekä parantaa elinkeinojen uudistumismahdollisuuksia. Niillä myös sopeudutaan ilmastonmuutoksen seurauksiin ja sään ääri-ilmiöihin. Hanke on

näiden tavoitteiden mukainen. Tavoitteiden toteutuminen on selostettu tarkemmin selostuksen kohdissa 4 ja 5.

- Luodaan edellytykset vähähiiliselle ja resurssitehokkaalle yhdyskuntakehitykselle, joka tukeutuu ensisijaisesti olemassa olevaan rakenteeseen.

Maakuntakaava

Ote maakuntakaavayhdistelmästä. Tarkastelualue on merkitty keltaisella ympyrällä.

Uusimaa-kaava 2050 on saanut lainvoiman 13.3.2023, josta Vantaan alueella on voimassa Helsingin seudun vaihemaakuntakaava.

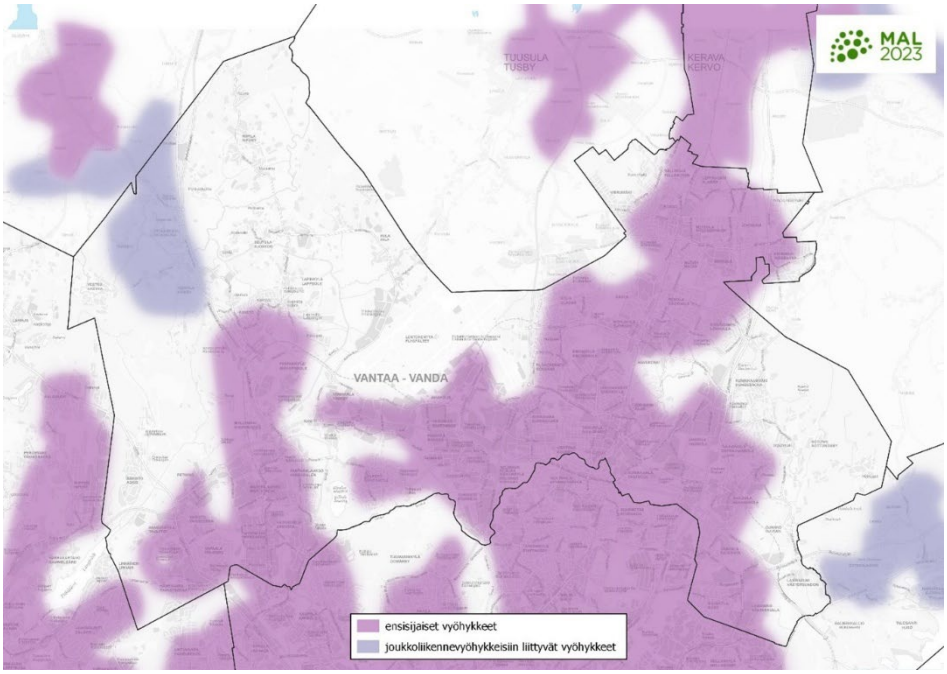
Voimassa olevassa Helsingin seudun vaihemaakuntakaavassa asemakaava-alue on taajamatoimintojen kehittämisvyöhykettä (ruskea pystyviivoitus).

MAL 2023 -suunnitelma

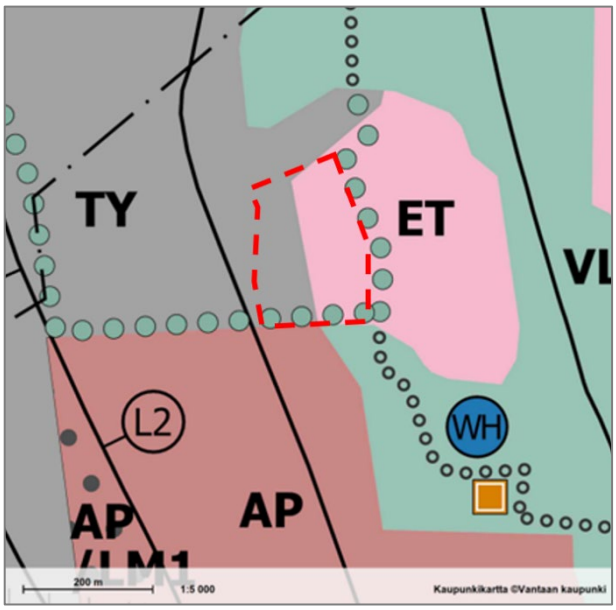
MAL 2023 on suunnitelma Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen kehittämiseksi vuosille 2023–2040. Suunnitelma valmistellaan neljän vuoden välein yhteistyössä seudun 14 kunnan ja HSL:n toimesta. Suunnitelmassa määritellään ja priorisoidaan seudullisesti merkittävän maankäytön ja erityisesti asuntorakentamisen sijoittumista sekä linjataan kasvua tukevat liikennejärjestelmän kehittämistoimet. Tavoitteena on kuvata seudun yhteinen tahtotila, jonka pohjalta yhdessä toimitaan tavoitetilan saavuttamiseksi. Suunnitelmassa tavoitellaan vähäpäästöistä, houkuttelevaa, elinvoimaista ja hyvinvoivaa seutua. Hiilineutraaliuden tavoitteena on seudun kasvu vähentäen hiilidioksidipäästöjä tehokkaasti kestävän yhdyskuntarakenteen, asumisen ja liikenteen keinoin. Menestys syntyy siten, että seutu tarjoaa houkuttelevan asuin- ja toimintaympäristön asukkaille ja elinkeinoelämän toimijoille. Hyvinvoivan seudun laadukas elinympäristö mahdollistaa hyvän ja onnellisen elämän kaikille asukkaille.

Maankäytön suunnittelussa jatketaan yhdyskuntarakenteen tiivistämistä erityisesti keskuksiin ja raideliikenteeseen tukeutuen sekä nykyistä liikennejärjestelmää täysimääräisesti hyödyntäen. Seudun uudesta asuntotuotannosta 95 % kohdistetaan ensisijaisille vyöhykkeille (oheinen kartta). Suunnittelulla mahdollistetaan maankäytön tiivistyminen ja ehkäistään alueellista eriytymistä kaupunkiuudistuksen keinoin. MAL 2030 suunnitelma on hyväksytty Vantaan osalta HSL:n hallituksessa 12.9.2023 (liikenne) ja Vantaan kaupunginvaltuustossa 13.11.2023. Osaa tavoitteista on täsmennetty kuntien ja valtion välisessä MAL-sopimuksessa, joka on hyväksytty Vantaan kaupunginvaltuustossa 21.10.2024.

Kaavamuutos sijoittuu oheisen kartan ensisijaiselle vyöhykkeelle.



Yleiskaava

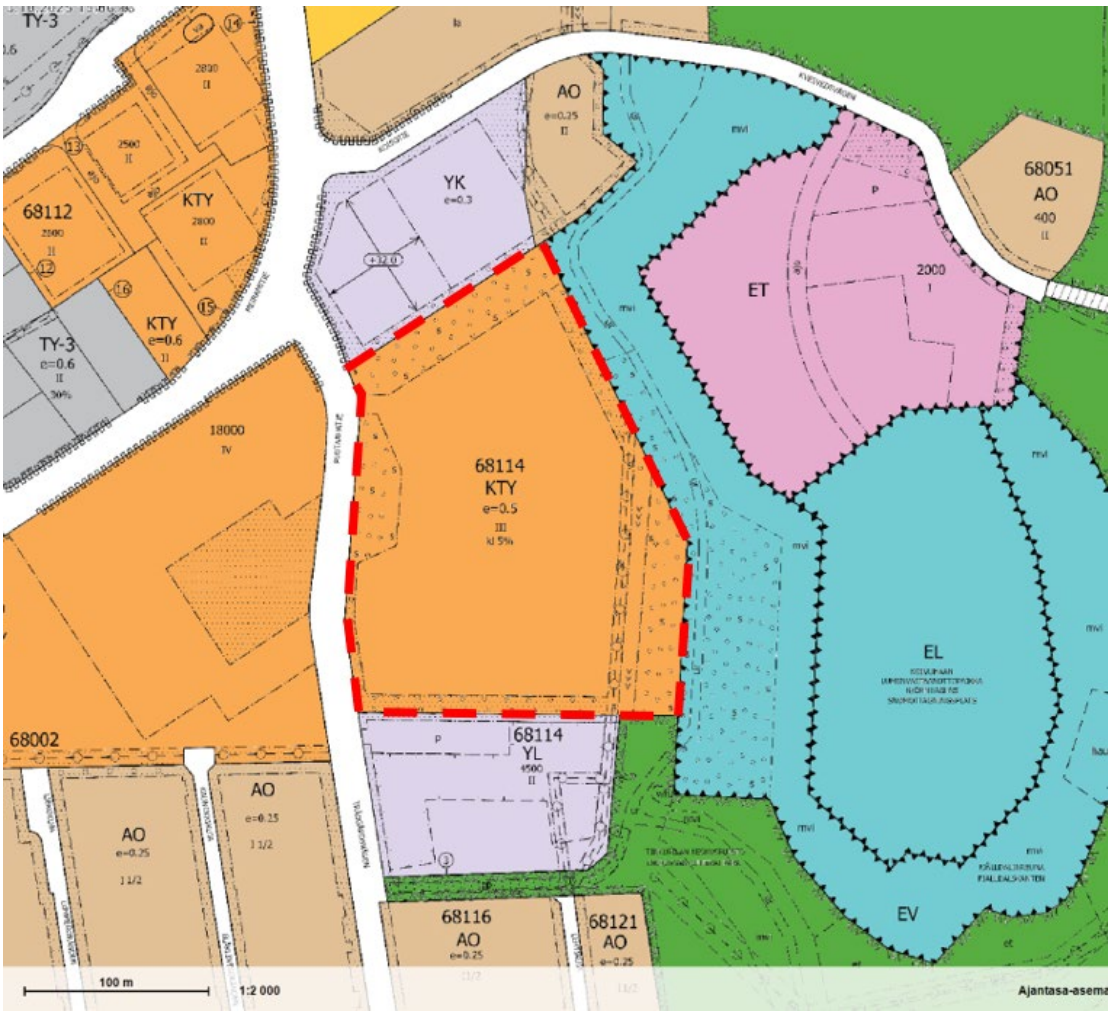


Ote voimassa olevasta yleiskaavojen yhdistelmästä. Tarkastelualue on merkitty punaisella katkoviivalla.

Yleiskaavassa tarkastelualueen länsiosa on tuotanto- ja varastotoiminnan aluetta (TY). Se varataan tuotanto- ja varastotoiminnoille, jotka eivät aiheuta merkittäviä ympäristöhäiriöitä. Tarkastelualueen itäosa on yhdyskuntateknisen huollon aluetta (ET). Koko alue on lentomeluvyöhykkeellä 3. Asumiseen ja muihin melulle herkkiin toimintoihin käytettävien rakennusten ulkokuoren ääneneristävyyden ΔL lento- ja tieliikennemelua vastaan tulee olla vähintään 32 dB. Tarkastelualueen etelä- ja itälaidoilla on virkistysalueyhteys (vihreä palloviiva). Yhteyden tulee olla jatkuva, ja sen luonne voi vaihdella rakennetusta luonnonmukaiseen.

Yleiskaava on tullut voimaan 11.1.2023. Yleiskaava on strateginen ja yleispiirteinen maankäytön suunnitelma. Yleiskaavan maankäyttömerkinnällä osoitetaan alueen pääkäyttötarkoitus, alueiden sisällä voi olla muutakin ympäristöönsä soveltuvaa maankäyttöä. Alueen maankäyttö ja eri maankäyttömuotojen välinen raja tutkitaan tarkemmin asemakaavamuutoksessa. Kaavaehdotuksen suhdetta yleiskaavaan on avattu tarkemmin selostuksen kohdassa 3.4.1 Asemakaavaratkaisun valinta ja perusteet.

Asemakaava



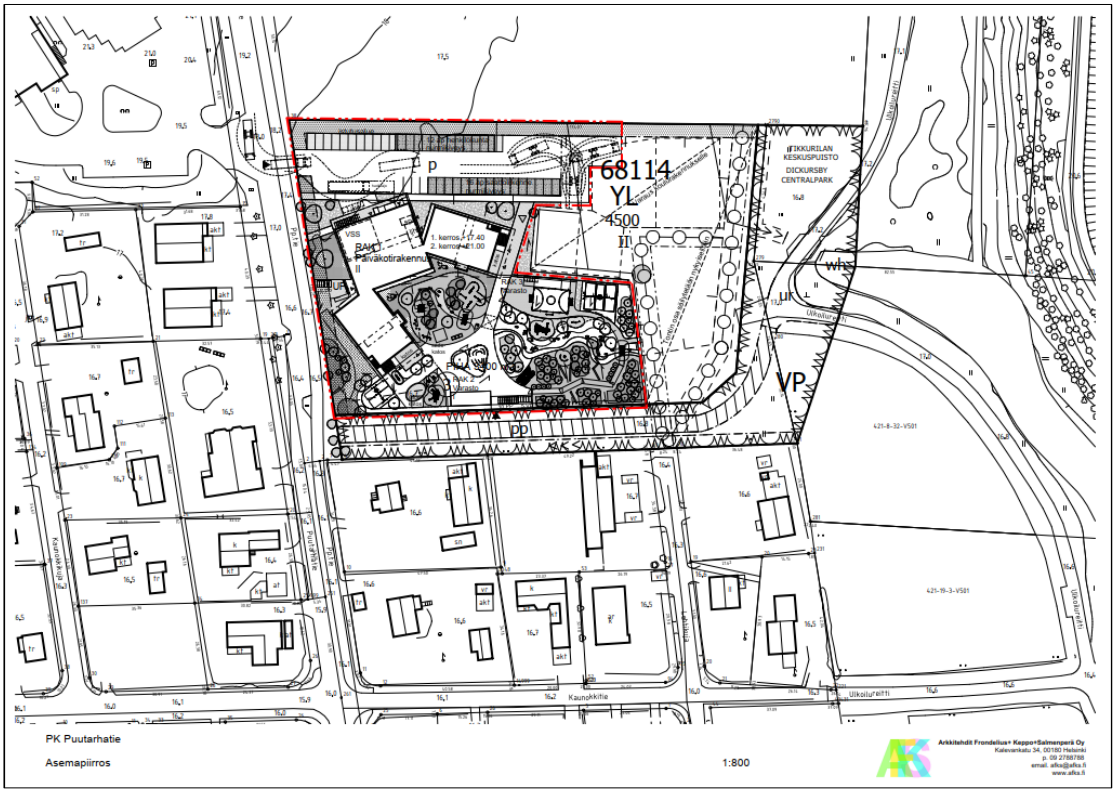
Korttelissa on voimassa asemakaavan muutos 681600 Koivuhaka 3K (Kv 21.3.2003). Toimitilarakennusten korttelialueen (KTY) tehokkuusluku e=0,5 ja suurin sallittu kerrosluku kolme. Sallitusta rakennusoikeudesta 5 % saa käyttää liiketiloja varten. Tontille saa rakentaa kiinteistön huollon kannalta välttämättömän asunnon. Korttelin länsi-, pohjois- ja itälaidoilla on alueen osia, joiden puustoa tulee hoitaa elinvoimaisena ja tarvittaessa uudistaa siten, että sen maisemallinen merkitys säilyy. Korttelin etelä- ja länsiosassa on suojavihervyöhyke. Rakennusalan itäpuolella on maanalaista johtoa varten varattu alueen osa ja avo-oja.

Muut päätökset ja suunnitelmat

Viherrakenteen kehityskuva VIVA (Kala 13.8.2024) ohjaa viheralueiden, viherrakenteen ja maiseman kehitystä Vantaalla. VIVA:n avulla hallitaan viheralueverkoston ja viherrakenteen kokonaisuuden kehitystä ja haetaan hyviä ratkaisuja tulevaisuuteen.

Viheralueiden saavutettavuus- ja mitoitusohjeella SAAVU (Kala 5.9.2023) mittaa sitä, miten ihmiset pääsevät virkistäytymään julkisiin vehreisiin ympäristöihin. Kaavarunko- ja asemakaavatasolla hyödynnetään mitoitusohjeita.

Kaavamuutosalue rajautuu eteläosastaan YL-korttelialueeseen, jolle on rakenteilla Puutarhatien päiväkoti. Ensimmäisessä vaiheessa rakentaminen sijoittuu korttelin länsiosaan.



Puutarhatien päiväkodin asemapiirustus, Arkkitehdit Frondelius + Keppo + Salmenperä

Aluejulkisivu Puutarhatielle, kaavamuutosalue Puutarhatien päiväkodin vasemmalla puolella, Arkkitehdit Frondelius + Keppo + Salmenperä

3. ASEMAKAAVAN SUUNNITTELUN VAIHEET

3.1 SUUNNITTELUN KÄYNNISTÄMINEN, SITÄ KOSKEVAT PÄÄTÖKSET JA VIREILLETULO

Jehovan todistajien jättämä kaavamuutoshakemus on kirjattu saapuneeksi 25.9.2023. Kaavamuutos sai työohjelmassa numeron 002552 ja kaavoitus tuli vireille 6.11.2024.

Asemakaavan muutostyö on hyväksytty kaupungin kaavoitusohjelmaan 2024–2026.

3.2 OSALLISTUMINEN JA YHTEISTYÖ

3.2.1 Osalliset

- alueen maanomistajat
- naapurit (viereisten alueiden omistajat ja vuokralaiset)
- kaupunginosan tai lähialueen asukkaat, yritykset ja työntekijät
- asukas- ym. yhdistykset
- ne, jotka katsovat olevansa osallisia
- kaupungin asiantuntijaviranomaiset: kaupunkirakenne ja -ympäristö (kiinteistöt ja tilat, rakennusvalvonta, ympäristökeskus, kadut ja puistot), Keski-Uudenmaan pelastuslaitos, kaupunginmuseo)

- muut viranomaiset ja yhteisöt: HSL, HSY, Uudenmaan ELY-keskus, tietoliikenneverkkoja ylläpitävät yhtiöt, Vantaan Energia Oyj ja Finavia.

3.2.2 Osallistuminen ja vuorovaikutus

Asemakaavamuutoksen alkamisesta on tiedotettu Vantaan kaupungin verkkosivuilla, Vantaan asukaslehdessä/ Vantaan Sanomissa sekä kirjeitse (MRL 62§) maanomistajille, naapureille ja viranomaisille. OAS julkaistiin 6.11.2024 ja mielipiteet pyydettiin 9.12.2024 mennessä. Asemakaava-arkkitehti oli tavattavissa suunnittelualueella 13.11.2024. Mielipiteitä saatiin 10 kpl.

Yksityisiä mielipiteitä tuli 5 kpl, joista yhden lähettäjällä ei ollut mitään asemakaavan muutosta ja uudisrakentamista vastaan. Huolta herättivät tulevan rakentamisen vaikutus Puutarhatien liikenteeseen sekä Puutarhatien ja keskuspuiston välisen kevyen liikenteen yhteyden sijainti kaukana pientaloalueesta. Tulevan rakentamisen määrää ja kerroslukuja pidettiin liian suurina. Pysäköintitaloa ja tehokasta asumista pidettiin alueelle vieraana ratkaisuna.

Kaava-alueella ei sijaitse **Fingridin** voimajohtoja tai muita toimintoja eikä **Caruna Oy**:n sähkönjakeluverkkoa.

Vantaan Energia Sähköverkot Oy haluaa, että asemakaavan muutosehdotuksessa huomioidaan maakaapeleiden sijainti ja osoitetaan tilavaraus muuntamolle. Tuleva kiinteistö voidaan liittää **Vantaan Energia Oy**:n kaukolämpöverkkoon. Mikäli maakaapeleita tai kaukolämpöputkia pitää siirtää, toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n yhteistyösopimuksen mukaisesti.
Vantaan kaupunginmuseon lausunnossa todetaan, että kaavamuutosalueen viereisillä tonteilla sijaitsee Vantaan rakennusperintökohteita: Jehovan todistajien valtakunnansali (Koisotie 20) ja Jehovan todistajien Suomen haaratoimisto. Yhteensovittaminen tulee huomioida uudisrakentamisessa ja havainnollistaa asemakaavaselostukseen. Jos kaavamuutos ulottuu osallistumis- ja arviointisuunnitelman koko tarkastelualueelle, tulee selvittää Jehovan todistajien Suomen haaratoimiston rakennusten ja pihapiirin suojeluperusteet. Alueelta ei tunneta muinaismuistolailla rauhoitettuja muinaisjäännöksiä.

HSY toteaa, että johtokuja kaavamuutosalueen itäreunalla tulee säilyttää. Uudisrakentaminen tukeutuu lähtökohtaisesti Puutarhatien rakennettuun vesihuoltoon.

Vastineet mielipiteisiin

Mielipiteet on otettu huomioon asemakaavatyössä ja niissä esiin nousseita tavoitteita on yhteensovitettu asemakaavoituksen tavoitteiden kanssa muun muassa seuraavasti:

Rakennusten kerrosluku ja mittakaava ovat pienimmillään tontin eteläosassa lähimpänä pientaloaluetta. Uudet asuinrakennukset on sijoitettu korttelialueen eteläosaan ja toimitilarakennus työpaikka-alueen jatkoksi. Asuinrakennuksiin on määrätty harjakatto. Toimisto- ja asuinrakennusten julkisivumateriaalina tulee käyttää puuta tai punasävyistä tiiltä. Pysäköintilaitoksen julkisivut tulee sovittaa viereisten asuinrakennusten mittakaavaan, väritykseen ja materiaaleihin. Puiston suuntaan pysäköintilaitoksen tulee muodostaa laadukas ja rauhallinen tausta kasvillisuudelle. Kaavaratkaisussa on vaadittu enemmän säilytettävää kasvillisuusaluetta ja uutta istutettavaa aluetta kuin voimassa olevassa asemakaavassa, eikä rakentamisalue ei ulotu yhtä laajalle kuin aiemmin. Pientalojen ja kaavamuutosalueen väliin jää rakenteilla oleva uusi päiväkoti. Puutarhatien ja keskuspuiston välinen kevyen liikenteen yhteys on mahdollista sijoittaa korttelin pohjoisosaan, koska kaava-alueen eteläpuolelle pientalotonttien ja tulevan päiväkodin väliin on tulossa toinen itälänsisuuntainen kävely- ja pyöräilyreitti. Rakennusperintökohteet sijoittuvat kaava-alueen ulkopuolelle, mutta kaavassa edellytetään, että uusi toimistorakennus luontevasti täydentää näiden rakennusten muodostamaa laadukasta kokonaisuutta. Johtokuja on merkitty kaavakarttaan. Toimistorakennukseen on osoitettu tilavaraus muuntamolle.

Nähtäville asettaminen ja lausuntojen pyytäminen

Kaupunkiympäristölautakunta käsitteli kaavaehdotusta 9.12.2025. Kaupunginhallitus päätti 12.1.2026 asettaa kaavaehdotuksen nähtäville ja oikeutti asemakaavoituksen pyytämään tarvittavat lausunnot. Kaavamuutosehdotus oli nähtävillä 28.1.-26.2.2026.

Lausunnot

Lausuntoja pyydettiin 26.2.2026 4.1.2024 mennessä 10 ja saatiin 4 kappaletta.

HSY:n mukaan uudisrakennukset voivat lähtökohtaisesti liittyä ympäröivillä kaduilla sijaitsevaan vesihuoltoon, eikä vesihuollon uudisrakentamiselle ole tarvetta. Kaavamuutosalueella sijaitseva johtokuja säilyy, joten ratkaisu ei vaadi johtosiirtoja.

Vantaan Energia Sähköverkot Oy haluaa, että asemakaavan muutosehdotuksessa huomioidaan maakaapeleiden sijainti. Asemakaavamääräyksissä on huomioitu muuntamon tilavaraus toimistorakennukseen. Kaava-alueella ei sijaitse **Vantaan Energia Oy**:n kaukolämpöputkia. Alue on liitettävissä kaukolämpöverkkoon. Mikäli maakaapeleita tai kaukolämpöputkia pitää siirtää, toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Lupa- ja valvontavirasto lausuu, ettei aluetta ole yleiskaavassa osoitettu asumiseen. Yleiskaavasta poikkeamista tulee perustella tarkemmin kaavaselostuksessa. Kaavassa on pääosin annettu riittävät määräykset melun huomioinnista. Melulaskennan perusteella parvekkeet tulee käytännössä lasittaa, joten parvekkeiden melutasoa koskeva määräys on selkeyden vuoksi hyvä muuttaa edellyttämään lasittamista.

Vantaan kaupunginmuseo toteaa, että museo on lausunut mielipiteensä OAS-vaiheessa ja museon rakennustutkija on osallistunut asemakaavaprosessiin. Alueen kulttuuriympäristöarvot ovat huomioitu riittävästi asemakaavamuutoksessa.

Vastineet lausuntoihin

Voimassa oleva yleiskaava on laadittu strategisena yleiskaavana mittakaavaan 1:50 000, eikä suoraan aluevarauksina. Sen vuoksi se on paikoitellen hyvin yleispiirteinen. Maanomistajan tavoittelema kokonaisuus, jossa yhteisön jäsenet asuvat ja työskentelevät samassa korttelissa, sijoittuu yleiskaavassa asumiselle ja työpaikoille varattujen alueiden rajapintaan. Asuinrakennuksille ja toimitilalle on osoitettu omat rakennusalansa, mutta kokonaisuus on säilytetty yhtenä korttelialueena (AL). Korttelin rakentumista toimitilapainotteisena ohjataan kaavamääräyksellä: Vaiheittain rakennettaessa kortteli on toteutettava siten, että kaikissa vaiheissa toimitilan osuus toteutuneesta rakentamisesta on vähintään 51 %. Alue säilyy edelleen pääosin työpaikka-alueena, vaikka toiminnan luonne osin eroaa yleiskaavamerkinnästä. Toimistotyyppiset työpaikat sopivat päiväkodin ja pientaloalueen ympäristöön. Yleiskaavan virkistysalueyhteys toteutuu.

Lausuntojen takia tehtiin tarkistuksia kaavamateriaaliin: Kaavaselostuksen kohtaan 3.4.1 Asemakaavaratkaisun valinta ja perusteet on lisätty perustelutekstiä kaavaratkaisun suhteesta yleiskaavaan. Kaavakartan määräystä melutasosta asuinrakennusten parvekkeilla on täsmennetty.

Muistutukset

Määräaikana saatiin yksi muistutus. Yksityishenkilö vastustaa rakentamista tontille, koska hanke pilaa maiseman ja aiheuttaa ongelmia ympäristöön.

Vastineet muistutuksiin

Kaavaehdotuksessa säilytettävän ja istutettavan kasvillisuuden alueet ovat laajempia ja rakentamiselle varattu alue pienempi kuin voimassa olemassa asemakaavassa. Hulevesireitti säilyy ja vihertehokkuuden tavoiteluku tukee ympäristön säilymistä vehreänä. Kaavatyön pohjaksi on laadittu luontoselvitys, jonka perusteella kompensointitarvetta ei ole.

Kortteliin on tulossa kerrostaloasumista ja toimistotyöpaikkoja, jotka eivät tuota ympäristöhäiriöitä. Rakennukset tulee sovittaa hienovaraisesti maastoon, ja niiden kerrosluku pienenee pohjoisesta etelän suuntaan. Julkisivumateriaalit liittävät uudisrakentamisen ympäröivään rakennuskantaan. Uuden rakentamisen tuottama maltillinen liikennemäärä ei merkittävästi vaikuta liikenteen toimivuuteen alueella.

3.3. ASEMAKAAVAN TAVOITTEET

3.3.1 Lähtökohta-aineiston antamat tavoitteet

Kunnan asettamat tavoitteet

Vantaan valtuustokauden 2022 – 2025 strategia (Kv 31.1.2022):

Innovaatioiden Vantaa -strategian mukaan rohkea, rento ja viihtyisä Vantaa on kestävyyden edelläkävijä. Kasvatamme Vantaan vetovoimaa asuinpaikkana ja rakennamme hyvää kaupunkia yhdessä asukkaiden ja kaikkien Vantaan toimijoiden kanssa.

Haluamme säilyttää luontomme monimuotoisuuden. Vantaan tavoitteena on olla hiilineutraali vuonna 2030.

Vantaan valtuustokauden 2026 – 2029 strategia (Kv 26.1.2026):

Tulevaisuus asuu Vantaalla -strategiaan sisältyy kolme tärkeää päämäärää. ”Hyvän elämän Vantaa” on laadukkaan elämän kotikaupunki kaikille vantaalaisille. ”Vetovoimainen Vantaa” on uudistuva ja elinvoimainen kaupunki, joka houkuttelee yrityksiä ja ihmisiä. Päämäärään sisältyy mm. asumisen vaihtoehtojen monipuolistaminen. ”Tasapainoisen kasvun Vantaa” kasvaa taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi. Suojelemme ja vahvistamme monimuotoista luontoa ja turvaamme ilmastokestävän tulevaisuuden.

MAL-tavoitteet:

- Rakennetaan Helsingin Seudun yhdyskuntarakenteen pitkäjänteistä tiivistämistä, erityisesti keskuksiin ja raideliikenteeseen tukeutuen sekä nykyistä liikennejärjestelmää täysimääräisesti hyödyntäen.
- Rakennetaan Helsingin seudun asukkaiden tarpeisiin monipuolisia ja laadukkaita asumisen vaihtoehtoja ja uudistetaan määrätietoisesti asuinalueita, jotka uhkaavat jäädä kehityksestä jälkeen.
- Panostetaan aiempaa vahvemmin Helsingin seudun kestävän liikennejärjestelmän kehittämiseen ja varmistetaan tehokas joukkoliikennejärjestelmä myös tulevaisuudessa.
- Seudullisella ja kansallisella tasolla toteutetaan monipuolisia toimenpiteitä, joilla vähennetään liikenteen päästöjä ja asumisen energiankulutusta.
- Vahvistetaan Helsingin seudun elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä kehittämällä keskeisiä elinkeinoalueita sekä parantamalla kansainvälistä saavutettavuutta ja logistiikan tehokkuutta.

Maapoliittiset linjaukset koskien kaavoitusta, maanhankintaa ja maanluovutusta (Kv 18.6.2018 päivitetty KV 10.10.2022 § 7[SA1])

Vantaan arkkitehtuuriohjelma 2015 (Kv 11.5.2015):

- Luomme Vantaalle kerroksellisen, tiiviin ja läheisen kaupunkikuvan.
- Kannustamme hyvään ja kohtuuhintaiseen arkkitehtuuriin, kestävään rakentamiseen sekä uusien energiamuotojen käyttöön.

Resurssiviisauden tiekartta (Kv 28.2.2022)

- Resurssiviisauden tiekartta määrittää Vantaan pitkän aikavälin ympäristötavoitteita ja konkretisoi valtuustokauden 2021–2025 strategiaa. Kaupunkisuunnittelussa keskeisiä tavoitteita ovat:
- Hiilineutraalius ja resurssiviisaus ovat maankäytön suunnittelun ja toteutuksen lähtökohtina.
- Kaupunki integroi ilmastonmuutoksen sopeutumistoimet suunnitteluun, rakentamiseen ja ylläpitoon.
- Viherrakenne on terveyttä tukevaa ja hyvinvointia luova. Säilytetään ja parannetaan viheralueiden saatavuutta.
- Luodaan hyvät edellytykset kestävälle ja monimuotoiselle liikkumiselle.
- Vähennetään liikkumistarvetta.
- Vähennetään lämmityksen päästöjä.
- Edistetään vähähiilistä rakentamista.
- Edistetään rakentamisen kiertotaloutta.
- Vähennetään infrarakentamisen ja massojenhallinnan hiilijalanjälkeä.
- Luonnon monimuotoisuutta lisätään, suojellaan ja vahvistetaan Vantaalla suunnitelmallisesti.
- Vahvistetaan toimia metsä- ja suoluonnon monimuotoisuuden parantamiseksi.
- Vesistöjen luonnontilaisuutta ja monimuotoisuutta parannetaan.
- Varmistetaan kattava avoimien alueiden (esim. niityt) verkosto.
- Suojellaan luontoa kulumiselta.
- Hiilinielujen ja hiilivarastojen vahvistaminen.
- Kasvatetaan hiilikädenjälkeä ja edistetään hiilinegatiivisuutta.

Vihertehokkuus

Asemakaavassa määrätään alueelle maankäytön mukainen vihertehokkuustaso. Vihertehokkuudella tarkoitetaan alueen painotetun viherpinta-alan suhdetta alueen kokonaispinta-alaan. Vihertehokkuusmenetelmän avulla muun muassa edistetään vehreän, viihtyisän ympäristön rakentumista ja hulevesien hallintaa sekä turvataan ekosysteemipalveluita ja luonnon monimuotoisuutta. Samalla toteutetaan kestävän kehityksen ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen ja hillinnän mukaisia suunnitteluperiaatteita.

Vantaan kulttuuriympäristölinjaukset

Vantaan kaupungin johtoryhmä hyväksyi 10.2.2020 Vantaan kulttuuriympäristölinjaukset, joiden mukaan vantaalaisten kulttuuriympäristöt ovat rakkaita ja rikkaita. Ne ovat hyvin hoidettuja ja monikerroksisia. Kulttuuriympäristön arvojen välittymisestä tulevaisuuteen huolehditaan asemakaavoissa mm. Seuraavasti:

- varmistetaan kaavojen merkinnöillä ja määräyksillä, että merkittävät kulttuuriympäristökokonaisuudet säilyvät
- selvitetään kulttuuriympäristön arvot ja ominaispiirteet, ja pyritään säilyttämään ne

Viherrakenteen kehityskuva VIVA

Viherrakenteen kehityskuvan (Kala 13.8.2024) tavoitteena on kytkeytynyt viherrakenne, joka tukee ekologista verkostoa, monimuotoisuutta ja maiseman ominaispiirteitä. Viherrakenne hillitsee ilmastomuutosta ja siihen sopeutumista. Viherrakenne ulottuu kaikkialle ja on lähellä ihmistä. Ensisijaisesti hyödynnetään olevaa viherrakennetta ja maisemaa.

Viheralueiden saavutettavuus- ja mitoitusohje SAAVU

Viheralueiden saavutettavuus- ja mitoitusohjeen (Kala 5.9.2023) tavoitteena on riittävät ja saavutettavat viheralueet. Asemakaavoituksen yhteydessä tehdään SAAVU-analyysi tai -tarkastelu, jos kaavalla vaikutetaan viheralueisiin.

3.3.2 Muut tavoitteet

Maanomistaja

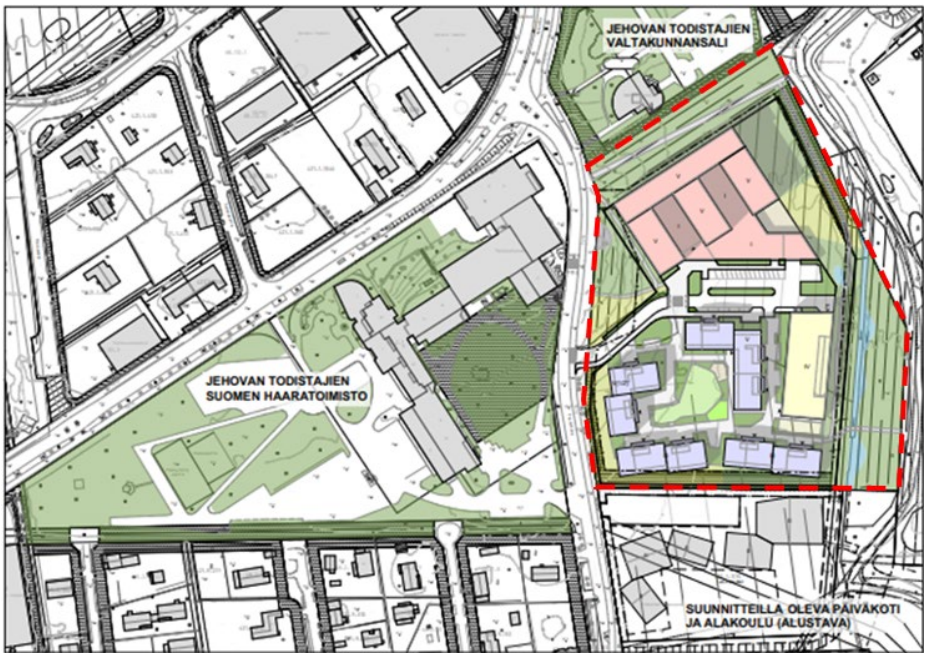
Kaavamuutosalueen omistaa Jehovan todistajat uskonnollinen yhdyskunta. Maanomistajan tavoitteena on laajentaa Koivuhaassa sijaitsevan Jehovan todistajien Suomen haaratoimiston toimintaa rakentamalla lisää toimitilaa ja asuntoja yhdyskunnan omaan käyttöön. Tiloja käyttävää yhteisöä kutsutaan Betel-perheeksi. Se koostuu aikuisista, jotka lähtökohtaisesti sekä asuvat että työskentelevät alueella. Yhteisön toiminnassa on erityispiirteitä, jotka osittain heijastuvat myös fyysiseen ympäristöön.

Asukkaat eivät omista eivätkä vuokraa asuntojaan, vaan asumismuoto on hallintamuodoltaan asuntolamainen. Huoneistotyyppitoiveena ovat kaksiot ja kolmiot. Yhteisö on määritellyt autopaikkatarpeensa, joka on pienempi kuin perinteisessä asumista ja toimistotilaa yhdistävässä korttelissa. Autojen päivittäinen käyttö on vähäistä.

Yhteisöllä on jonkin verran omia palveluita (esim. iäkkäiden tukipalveluita, yhteisruokailuja, keskitettyjä hankintoja), joten se tukeutuu tavallista vähemmän ympäristön palveluihin. Kortteliin ei ole muuttamassa lapsia, eli uudisrakentaminen ei aiheuta päiväkoti- tai koulupaikkatarpeita.

Yhteisöllä on tarve rajoittaa ulkopuolisten vapaata pääsyä pihapiiriin.

Maanomistajan arvion mukaan kortteliin on tulossa noin 290 asukasta ja noin 370 työpaikkaa.



Kaavamuutosalue (rajattu punaisella) ja sitä ympäröivien korttelien toiminnot, Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy

3.4 ASEMAKAAVARATKAISUN VAIHTOEHDOT

Kaavatyön aikana on tutkittu useita vaihtoehtoja maanomistajan toiminnan laajentamiseksi alueella. Tarkastelualueeseen sisältyi aluksi myös Puutarhatien länsipuolella sijaitseva Jehovan todistajien Suomen haaratoimisto, jossa on sekä toimitilaa että asumista.

Alkuvaiheessa esillä oli ratkaisu, joissa nykyistä rakennusta ja sen tonttia olisi kehitetty toimitilapainotteisemmiksi ja Puutarhatien itäpuolelle olisi rakennettu asuntoja. Uutta pelkästään asumiseen osoitettua korttelia ei nähty yleiskaavan mukaisena ratkaisuna. Asumisen lisäämistä nykyisen haaratoimiston tontille puolestaan rajoittavat lentomelu (Puutarhatien länsipuoli on lentomeluvyöhykettä 2) ja nykyisen rakennuksen kulttuurihistorialliset arvot. Päädyttiin ratkaisuun, jossa uudisrakentaminen on yhdistelmä yhteisön toimintaa tukevaa asumista ja toimitilaa.

Viitesuunnittelua ohjattiin suuntaan, jossa toimitila sijoittuu korttelinalueen pohjoisosaan täydentämään haaratoimiston ja valtakunnansalin muodostamaa kokonaisuutta. Pienimittakaavaisempi asuminen haluttiin lähemmäs Koivuhaan pientalokortteleita. Asuinrakennuksista muodostettiin puoliavoin ja maastoon porrastuva pihapiiri, jonka kerrosluku on matalimmillaan pientaloalueen tuntumassa.

Kansipihaa pidettiin alueelle vieraana ja rinnemaastoon hankalasti sovitettavana ratkaisuna. Pysäköinti päätettiin keskittää paikoitustaloon, joka sijoitettiin suojaamaan asuinrakennuksia lumenjättöpaikan ympäristöhäiriöiltä. Tontin ajoliittymä ohjattiin sijaintiin, jossa se mahdollisimman vähän uhkaa alueen arvokasta puustoa.

Viitesuunnitelmissa tarkasteltiin myös mahdollisuuksia rakentaa nykyisen ja tulevan toimistorakennuksen välinen sisäyhteys joko Puutarhatien ylittävänä kulkuputkena tai alittavana tunnelina. Molemmista vaihtoehdoista luovuttiin, koska ne osoittautuivat haastaviksi sekä toiminnallisesti että teknisesti, kulkuputki myös kaupunkikuvan kannalta. Muutos olisi edellyttänyt rakennusperintökohteen muokkaamista näkyvällä paikalla lähimpänä Puutarhatietä.

Kaavatyön aikana päädyttiin osittamaan alueen pohjoisreunan ulkoilureittiä varten kaistale lähivirkistysaluetta, jotta tärkeän virkistysalueyhteyden suunnittelu, toteutus ja ylläpito jatkossa kuuluu kaupungille.

Kaavatyön aikana tutkittuja vaihtoehtoisia ratkaisuja, Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy

3.4.1 Asemakaavaratkaisun valinta ja perusteet

Kohdassa 3.4 selostetun viitesuunnitelmien kehittämisen kautta alueen toiminnot ovat löytäneet paikkansa. Kaavaratkaisussa korttelialue tiivistyy ympäristön ehdoilla ja kokonaisuus muodostuu eriluonteisista osa-alueista. Rakentaminen porrastuu maastoon ja nykyistä puustoa säilyy laajoina vyöhykkeinä rakennettavan alueen ympärillä.

Asemakaavaratkaisun suhde yleiskaavaan
Voimassa oleva yleiskaava on laadittu strategisena yleiskaavana mittakaavaan 1:50 000, eikä suoraan aluevarauksina. Sen vuoksi se on paikoitellen hyvin yleispiirteinen. Paikoissa, joissa ei yleiskaavatyön aikana ole ollut kaavoitusta tai muuta hanketta vireillä, on yleiskaavan ratkaisussa väljyyttä, ja asemakaavalla ratkaistaan toimintojen välisten rajojen sijainti sekä esimerkiksi viheryhteyksien laajuus.

Yleiskaavassa tarkastelualueen länsiosa on tuotanto- ja varastotoiminnan aluetta (TY) ja itäosa yhdyskuntateknisen huollon aluetta (ET). Tarkastelualue rajoittuu eteläosastaan pientalovaltaiseen asuinalueeseen (AP) ja lähivirkistysalueeseen (VL). Yleiskaavaa osin mukaillen asemakaavaratkaisussa korttelialueen pääkäyttötarkoitus on toimitila. Toimitila- ja työpaikkapainotteisuuden toteutuminen on varmistettu kaavamääräyksellä. Yleiskaavan tavoite työpaikka-alueesta säilyy, vaikka toiminnan luonne eroaa tässä mikrosijainnissa, joka on yleiskaavan käyttötarkoitusalueiden rajalla. Asemakaavaratkaisun mukainen toimistotyyppinen toimitila ja siihen liittyvä asuminen sopivat ympäristöhäiriöiden näkökulmasta luontevammin tontin eteläpuolisen päiväkodin ja pientaloalueen naapurustoon kuin yleiskaavan tuotanto- ja varastotoiminta.

Maanomistajan tavoittelema kokonaisuus, jossa yhteisön jäsenet asuvat ja työskentelevät samassa korttelissa, sijoittuu asumiselle ja työpaikoille varattujen alueiden rajapintaan. Koska kaava-alue ei sijaitse asumiselle osoitetulla alueella eikä vyöhykkeellä, jolle kaupunginosan maankäyttöä tehostava rakentaminen ensisijaisesti ohjataan, kaavaehdotuksessa ei ole erillistä AK-korttelialuetta. Asuinrakennuksille ja toimitilalle on osoitettu omat rakennusalansa, mutta kokonaisuus on säilytetty yhtenä korttelialueena (AL). Toimitilarakennus sijoittuu tontin pohjoisosaan olemassa olevan työpaikka-alueen jatkumoksi ja asunnot eteläosaan päiväkodin sekä pientaloalueen yhteyteen. Vaiheittain rakennettaessa kortteli on toteutettava siten, että kaikissa vaiheissa toimitilan osuus toteutuneesta rakentamisesta on vähintään 51 %. Myös keskitetty pysäköintiratkaisu tukee korttelin rakentumista yhdeksi toiminnaltaan monipuoliseksi kokonaisuudeksi.

Yleiskaavassa esitetyt virkistysalueyhteydet on otettu huomioon. Pohjoiseteläsuuntainen yhteys on jo olemassa ja sijoittuu kaava-alueen itäpuolelle. Uusi itälänsisuuntainen yhteys muodostuu puistokaistaleelle kaava-alueen pohjoisosaan. Sijainti poikkeaa yleiskaavasta, koska myös kaava-alueen eteläpuolelle Puutarhatien päiväkodin yhteyteen on rakentumassa reitti Puutarhatieltä puistoalueelle.

Kaava-alueen itäpuolella sijaitsevilla ET-alueen toiminnoilla (lumenjättöpaikka ja kaupungin varikko) ei ole todettu laajenemistarvetta lännen suuntaan. Nykyinen hulevesireitti puustoalueineen halutaan säilyttää, ja se toimii luontevana rajavyöhykkeenä eri toimintojen välillä.

Ote yleiskaavakartasta on selostuksen kohdassa 2.2.1 Kaava-aluetta koskevat suunnitelmat, päätökset ja selvitykset.

Asemapiirros/pihasuunnitelma kaavamuutoksen pohjaksi valitusta ratkaisusta, Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy ja WE3 Oy

4. ASEMAKAAVAN KUVAUS

4.1 KAAVAN RAKENNE

Asemakaavalla muutetaan rakentamaton toimitilarakennusten korttelialueeksi kaavoitettu alue asuin-, liike- ja toimistorakennusten korttelialueeksi (AL) ja lähivirkistysalueeksi (VL).

4.1.1 Mitoitus

Asuin- liike- ja toimistorakennusten korttelialue AL: pinta-ala 3,40 hehtaaria, rakennusoikeus yhteensä 25 350 k-m^2, josta toimitilaa 15 800 k-m^2 ja asumista 9 550 k-m^2, tehokkuusluku e = 0,75. Viitesuunnitelmissa on 145 asuntoa, joiden keskipinta-ala on 55 m^2**.** Maanomistajan arvion mukaan kortteliin on tulossa noin 290 asukasta ja noin 370 työpaikkaa.

Kaavassa on määritelty maksimimäärät maantasoon ja pysäköintilaitokseen sijoittuville autopaikoille. Tarkka auto- ja pyöräpysäköinnin tarve tulee määritellä rakentamisluvan yhteydessä erillisen selvityksen perusteella, koska maanomistajan toiminta perustuu asumiseen ja työskentelyyn samassa korttelissa. Mikäli alue toteutuisi hallintamuodoltaan tavanomaisina asuntoina ja niistä riippumattomana työpaikkarakentamisena, tulisi autopaikkamitoituksen perustua kaupungin voimassa oleviin linjauksiin.

Lähivirkistysalue VL: pinta-ala 0,26 hehtaaria.

4.2 YMPÄRISTÖN LAATUA KOSKEVIEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Kaavan mukaiset uudet rakennukset on sovitettu ympäröivän kaupunkirakenteen vaihtelevaan mittakaavaan. Rakennusten arkkitehtuurista on annettu kattomuotoa, julkisivumateriaalia ja maantasokerrosten ilmettä koskevia määräyksiä. Kaavassa edellytetään rakennusten hienovaraista sovittamista maastoon.

Korttelialueen vihertehokkuuden tulee olla vähintään 0,9. Nykyistä puustoa säilytetään ja tarvittaessa uudistetaan laajoina vyöhykkeinä. Kasvikatot tukevat osaltaan luonnon monimuotoisuutta ja viivyttävät sadevesiä. Rakennuslupavaiheessa suunnitelmaa voidaan tarkentaa, kunhan kaavavaiheen vihertehokkuuden tavoiteluku ja kaavamääräykset toteutuvat. Vihertehokkuuden toteutuminen on osoitettava rakennusluvan yhteydessä pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.

Kaava tukee ja säilyttää maiseman ja luonnon arvoja sekä ekologista verkostoa. Kaavan ratkaisuilla pyritään kytkeytyneeseen viherrakenteeseen. Lisäksi kaava tukee viheralueverkoston rakennetta mahdollistamalla uuden viheryhteyden lännen suunnasta Tikkurilan keskuspuistoon. Kaava-alueen pohjoisosaan varattu viheryhteys ulkoilureitteineen parantaa viher- ja virkistysalueiden saavutettavuutta.

4.3 ALUEVARAUKSET

4.3.1 Korttelialueet

Pääosa alueesta on asuin-, liike- ja toimistorakennusten korttelialuetta. Kaava-alueen pohjoisosassa on lähivirkistysaluetta.

AL, asuin-, liike- ja toimistorakennusten korttelialue

Korttelialueen käyttötarkoitus on asuin-, liike- ja toimistorakennusten korttelialue. Kaavakartalla kukin rakennusala on kohdistettu tietylle toiminnolle. Rakennusoikeutta on yhteensä 25 350 k-m^2, josta toimitilaa on 15 800 k-m^2 ja asumista 9 550 k-m^2. Vaiheittain rakennettaessa kortteli on toteutettava siten, että kaikissa vaiheissa toimitilan osuus toteutuneesta rakentamisesta on vähintään 51 %.

Rakennukset tulee sovittaa hienovaraisesti maastoon. Arkkitehtuurin tulee olla kestävää ja korkeatasoista. Julkisivumateriaaleja koskevissa määräyksissä tavoitellaan laatua, luontevaa liittymistä ympäristöön sekä vähähiilisyyttä: Toimisto- ja asuinrakennusten pääasiallisena julkisivumateriaalina on käytettävä puuta tai paikallamuurattua, vähähiilistä, sävyltään punaista poltettua savitiiltä. Betonirunkoisissa rakennuksissa tulee käyttää pääosin vähähiilistä betonia.

Korttelialueen pohjoisosassa sijaitsee liike- ja toimistotilojen rakennusala (k), jonka suurin sallittu kerrosluku on viisi. Rakennuksen yksikerroksinen jalustaosa on mahdollista toteuttaa muuta rakennusta laajempana. Rakennuksen tulee luontevasti täydentää korttelin länsi- ja pohjoispuolella sijaitsevien rakennusten muodostamaa laadukasta kokonaisuutta. Sisäänkäyntikerrokselta edellytetään vähintään 5,5 m kerroskorkeutta.

Korttelialueen eteläosassa on neljä asuinrakennuksen rakennusalaa (as), joiden kerrosluvut vaihtelevat kolmesta viiteen. Asuinrakennukset muodostavat puoliavoimen pihapiirin oleskelupihan ympärille. Rakennusten lämpimän rungon syvyys on rajoitettu enintään 13,5 metriin. Rakennuksissa on käytettävä harjakattoa, ja kattomuotojen tulee korostaa rakennusten porrastumista rinteeseen. Kulmahuoneistojen ja kulmaparvekkeiden tulee avautua kahteen suuntaan.

Korttelialueen itäosassa on rakennusala koko korttelia palvelevalle neljäkerroksiselle pysäköintilaitokselle (a). Sen saa rakentaa asemakaavassa osoitetun kerrosalan lisäksi. Rakennuksen julkisivut tulee sovittaa viereisten asuinrakennusten mittakaavaan, väritykseen ja materiaaleihin. Puiston suuntaan rakennuksen tulee muodostaa laadukas ja rauhallinen tausta kasvillisuudelle. Pysäköintilaitos tulee kattaa, ja kattopinta-alasta vähintään 50 % on oltava kasvikattoa.

Piha-alueiden tulee olla korkeatasoisia ja monipuolisia. Istutusten ja piharakenteiden tulee olla alueen ominaispiirteisiin sopivia. Korttelialueen laidoilla on leveydeltään vaihtelevia alueen osia, joilla olemassa olevaa puustoa tulee hoitaa elinvoimaisena ja tarvittaessa uudistaa. Alueen itäosassa säilyvät maanalaista johtoa varten varattu alueen osa ja hulevesireittinä toimiva avo-oja. Korttelin vihertehokkuuden tulee olla vähintään 0,9. Korttelialueen aitaaminen ilmeeltään kevyellä aidalla tarpeellisin osin on mahdollistettu.

Tarkka auto- ja pyöräpysäköinnin määrä määritellään rakentamisluvan yhteydessä erillisen selvityksen perusteella. Kaavassa on rajoitettu maantasopaikkojen määrää ja sijaintia sekä osoitettu muut paikat pysäköintilaitokseen, jonka autopaikkojen enimmäismäärä on 190 ap.

4.3.2 Muut alueet

VL, lähivirkistysalue

Lähivirkistysalueelle on merkitty uusi itälänsisuuntainen ulkoilureitti Puutarhatieltä Tikkurilan keskuspuistoon.

4.4 KAAVAN VAIKUTUKSET

Hankkeen MRA 1 §:n mukaisia vaikutuksia on tarkasteltu kaavaa laadittaessa. Arvioinnissa on myös tarkasteltu valtakunnallisten alueiden käyttötavoitteiden (VAT) toteutumista.

Hanke on yhdyskuntarakennetta tiivistävä ja täydentävä. Se sijoittuu nykyisen korttelirakenteen jatkoksi alueelle, joka on jo aiemmin kaavoitettu rakennettavaksi. Hanketta voidaan pitää kestävän kaupunkirakentamisen tavoitteiden mukaisena. Kokonaisratkaisu on taloudellisesti toteutettavissa.

Kaavan vaikutusten arvioinnin lähtökohtana on ollut maanomistajan antama tieto tulevasta toiminnasta (selostuksen kohta 3.3.2). Korttelin toteutuminen muiden toimijoiden käyttöön heijastuisi osittain myös kaavan vaikutuksiin.

4.4.1 Vaikutukset rakennettuun ympäristöön

Väestön rakenne ja kehitys

Kaavamuutos täydentää Tikkurilan keskustan länsipuolisia kaupunginosia, mikä toteuttaa valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden henkeä. Uusia asuntoja tulee noin 145 kappaletta arviolta noin 290 uudelle asukkaalle. Asunnot on tarkoitus toteuttaa aikuisista koostuvan yhteisön käyttöön.

Yhdyskuntarakenne

Alue sijoittuu Koivuhaan kaupunginosaan. Ratkaisu edistää alueen täydennysrakentamista, tiivistää kaupunkirakennetta ja tuottaa sekä työpaikkoja että asumista. Luodaan edellytykset vähähiiliselle ja resurssitehokkaalle yhdyskuntakehitykselle, joka tukeutuu ensisijaisesti olemassa olevaan rakenteeseen

Rakeisuuskartta, asemakaava-alue rajattu punaisella.

Kaupunkikuva

Kortteli sijoittuu kaupunkirakenteen saumakohtaan. Toiminnot on sijoitettu siten, että uudisrakentamisen liittyminen ympäristöön on luontevaa: toimistorakennus nykyisen työpaikkarakentamisen naapuriksi ja asuminen pientaloalueen tuntumaan. Sekä nykyisen että tulevan rakentamisen mittakaava pienenee pohjoisesta etelän suuntaan. Uudisrakentaminen rajaa väljästi Puutarhatietä. Toimisto- ja asuinrakennusten julkisivumateriaalivaihtoehdoiksi on valittu puu tai punatiili, joita on käytetty myös ympäristön rakennuksissa.

Korttelista saadaan vehreä mm. edellyttämällä vihertehokkuutta ja säilyttämällä alueen arvokasta puustoa, kuten maisemallisesti ja kaupunkikuvallisesti merkittäviä mäntyjä.

Katunäkymä Puutarhatieltä pohjoisen suuntaan, Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy

Asuminen

Kaava-alueelle tulee noin 145 kerrostaloasuntoa maanomistajan (Jehovan todistajat uskonnollinen yhteisö) käyttöön. Uudisrakentaminen mahdollistaa yhteisön jäsenten asumisen keskittämisen nykyisen toiminnan yhteyteen, mikä vapauttaa ympäröiviltä alueilta asuntoja yleiseen käyttöön. Hanke lisää asuntotuotantoa ja monipuolistaa alueen asuntokantaa. Kaavan määräys asuinrakennusten lämpimän rungon maksimisyvyydestä tukee hyviä pohjaratkaisuja ja valoisia asuntoja.

Näkymä puistoreitiltä kaavamuutosalueen eteläosaan, Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy

Palvelut ja työpaikat

Työpaikkarakentamisen kerrosala vähenee noin 2 500 k-m^2, mutta uudella kaavaratkaisulla myötävaikutetaan alueen rakentumiseen ja uusien työpaikkojen syntymiseen. Maanomistajan arvion mukaan kaava tuottaa noin 370 uutta työpaikkaa, joista valtaosa on toimistotyöpaikkoja. Ne eivät tuota ympäristöhäiriöitä ja siten sopivat hyvin alueelle.

Katunäkymä Puutarhatieltä etelän suuntaan, Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy

Taloudelliset vaikutukset

Kaupunki saa hankkeesta tuloja maankäyttömaksuina. Kaavan toteuttamiseen liittyvän kunnallisteknisen rakentamisen kustannukset ovat verrattain pieniä: Uudisrakentaminen sijoittuu valmiin infran äärelle ja korttelialueen itäosassa sijaitseva johtovaraus säilyy paikallaan. Kaupunki lunastaa kaava-alueen pohjoisosaan muodostettavan lähivirkistysaluekaistaleen ja toteuttaa sille uuden ulkoilureitin. Reitin toteutuksen aikataulu ei ole sidoksissa AL-korttelialueen rakentamiseen. Hanke on kaupungille taloudellisesti kannattava.

Sosiaalinen ympäristö

Alueella jo toimiva uskonnollinen yhteisö laajentaa kaavamuutoksen myötä toimintaansa. Yhteisö koostuu aikuisista ja tulevat asukkaat lähtökohtaisesti myös työskentelevät alueella.

Virkistys

Kaava-alue sijaitsee Tikkurilan keskuspuiston ulkoilureittien äärellä. Hanke uusine asukkaineen lisää puiston käyttöä ja parantaa sen saavutettavuutta, kun uudisrakentamisen pohjoispuolelle kaavoitetaan uusi viheralueyhteys Puutarhatieltä puistoon.

Näkymä Puutarhatieltä Tikkurilan keskuspuistoon johtavalta ulkoilureitiltä, Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy

Liikenne

Maanomistajana on yhteisö, jonka jäsenet pääsääntöisesti sekä asuvat että työskentelevät alueella. Uudisrakentaminen vaikuttaa ympäristön liikennemääriin vähemmän kuin vastaava määrä asuntoja ja työpaikkoja, joilla ei ole samankaltaista sidosta. Suurin osa alueen tuottamasta liikenteestä ohjautunee pohjoisen suuntaan Meiramitielle. Uuden rakentamisen tuottama liikennemäärä jää maltilliseksi, eikä se vaikuta merkittävästi liikenteen toimivuuteen alueella.

Kaavalla itsessään ei ole vaikutuksia olemassa olevaan joukkoliikenteeseen. Alueen asukasmäärän lisääntyminen tuo alueelle kuitenkin lisää potentiaalisia joukkoliikenteen käyttäjiä.

Kaava mahdollistaa uuden ulkoilureitin rakentamisen alueen pohjoisosaan Puutarhatieltä Keskuspuistoon. Uusi ulkoilureitti tiivistää alueen nykyistä jalankulun ja pyöräilyn verkostoa, ja parantaa siten liikkumisen mahdollisuuksia alueella.

Suunnitellut liikenteelliset muutokset tukevat kaupungin kestävän kehityksen mukaisia tavoitteita. Kaavalla edistetään myös VAT:n mukaisesti jalankulun ja pyöräilyn yhteyksien jatkuvuutta ja verkoston tiivistämistä.

Vesihuolto

Kaavamuutosalue tukeutuu olemassa olevaan vesihuoltoverkostoon. Vesihuoltoverkostoa varten kaava-alueelle on määritelty johtorasitealue, jonka vaikutusalueelle ei saa sijoittaa kiinteitä rakennuksia tai rakenteiden perustuksia eikä isokokoisia puita.

Ympäristöhäiriöt

Alueella mitoittavana melulähteenä on lentomelu, mikä huomioidaan asuinhuoneiden ulkokuoren ääneneristysvaatimuksena 32 dBA. Pysäköintilaitos on osoitettu sijaintiin, jossa se suojaa asuntorakentamista lumenjättöpaikan melulta ja valoilta.

4.4.2 Vaikutukset luontoon ja luonnonympäristöön

Uudisrakentaminen sijoittuu alueelle, joka on jo kaavoitettu rakentamiselle. Hanke hyödyntää pitkälti olemassa olevaa yhdyskuntatekniikkaa. Kaavatyön pohjaksi on laadittu luontoselvitys, jonka perusteella tontilla ei ole sellaisia poistuvia arvokkaita luonto/maisematyyppejä, jotka tulisi kompensoida.

Kaavahankkeessa tuetaan kytkeytynyttä viherrakennetta ja puustoista ekologista yhteyttä säilyttämällä nykyistä puustoa leveinä vyöhykkeinä korttelialueen reunoilla. Kaavaratkaisussa säilytettävän ja istutettavan kasvillisuuden alueet ovat laajempia ja rakentamiselle varattu alue pienempi kuin voimassa olemassa asemakaavassa. Korttelialueen vihertehokkuudella edistetään luontoarvojen, ekosysteemipalveluiden ja hulevesien hallinnan toteutumista.

Vesistöt ja vesitalous

Vettä läpäisemättömän pinnan määrä tontilla kasvaa kaavan toteuttamisen myötä, joten alueella muodostuvat hulevesimäärät tulevat lisääntymään.

Hulevesien hallinnan tavoitteena on, että alueelta poistuvan virtaamahuipun suuruus ei kasva rakentamisen myötä. Hulevesimäärän kasvun vaikutuksia pyritään minimoimaan viivyttämällä syntyviä hulevesiä tontilla ennen niiden johtamista yleiseen hulevesiverkostoon.

Kaava-alueen hulevesien muodostumista pyritään ehkäisemään vettä läpäisevillä pintamateriaaleilla, ohjaamalla hulevettä kasvillisuuden käyttöön ja soveltamalla hulevesien luonnonmukaisen hallinnan periaatteita, jos vain tontille saadaan näitä sovitettua. Huleveden käsittely on suunniteltava tontti- tai korttelikohtaisesti. Hulevesien hallintarakenteet mitoitetaan vihertehokkuuslaskurin avulla sadetilanteelle, jonka rankkuus on 150 l/s/ha ja kesto 10 minuuttia.

Hulevesisuunnitelman laatimisessa tulee ottaa huomioon Vantaan kaupungin hulevesien hallinnan toimintamalli. Suunnitelma hyväksytetään rakennusluvan hakemisen yhteydessä.

4.4.3 Vaikutukset ilmastonmuutoksen kannalta

Kaava-alue sijoittuu nykyisen yhdyskuntarakenteen piiriin. Kaavatyön aikana laaditussa hiilijalanjälkiselvityksessä vertailtiin asuinrakennusten osalta kolmea runkotyyppiä ja toimisto- ja palvelurakennuksen osalta neljää eri runkotyyppiä. Kaikissa eri skenaariossa rakennuksissa oli oletuksena tiiliverhoilu. Asuinrakennusten runkotyypit olivat betonirunko (business as usual -skenaario), hybridi (vähähiilinen betoni ja CLTL) ja CLT. CLT-runkorakennuksen hiilijalanjälki oli 15 prosenttia pienempi kuin BAU-skenaarion asuinrakennuksella. Toimistorakennuksessa vertailtiin paikalla valettua, elementtirakenteista sekä vähähiilistä elementtirakenteista betonirunkoa ja liimapuurunkoa. Vähähiilisen elementtirakenteisen pilari-palkkirungon hiilijalanjälki oli 10 prosenttia pienempi kuin elementtirakenteisen pilari-palkkirungon BAU-skenaariolla. Vertailtavista vaihtoehdoista puurunkoisella rakennuksella oli pienin hiilijalanjälki. Hiilijalanjälkiselvitysten tulokset kattoivat sekä materiaali- että energialaskennan näkökulmat. Myös hiilikädenjälki arvioitiin.

Asemakaavassa rajataan runko- ja julkisivumateriaalit vaihtoehtoihin, joiden hiilijalanjälki on tavanomaista alhaisempi. Betonirunkoisissa rakennuksissa tulee käyttää pääosin vähähiilistä betonia. Kaikkien rakennusten vähähiilisyys tulee todentaa BY-vähähiilisyyslaskurilla tai vastaavalla kolmannen osapuolen menetelmällä. Asuin- ja toimistorakennusten pääasiallisena julkisivumateriaalina on käytettävä puuta tai paikallamuurattua, vähähiilistä, sävyltään punaista poltettua savitiiltä. Tiilivalmistajilta saadun tiedon perusteella tiilen vähähiilisyys voi perustua prosessissa käytettävään uusiutuvaan energiaan tai tiilimassassa käytettävään kierrätysmateriaaliin.

Selvityksessä tutkittiin myös energiantuotantoa. Asemakaava ei sido energiaratkaisua, mutta sallii aurinkopaneelien tai muiden vastaavien energian keräimien integroimisen rakennuksiin.

Kaava-alueella sovelletaan 0,9 vihertehokkuutta, mikä tukee ilmastonmuutokseen sopeutumista. Alueen olemassa olevaa puustoa säilytetään laajoina vyöhykkeinä. Pysäköintilaitoksen kattopinta-alasta vähintään 50 % tulee toteuttaa kasvikattona. Riittävällä viherinfrastruktuurilla parannetaan alueen hulevesien hallintaa ja siten vähennetään hulevesitulvariskejä sekä ehkäistään lämpösaarekeilmiötä.

4.5 YMPÄRISTÖN HÄIRIÖTEKIJÄT

Melu, pienhiukkaset ja saastuneet maat on käsitelty kohdassa 2.1.3. Ympäristöhäiriöiden vähentäminen on VAT:n mukaisesti otettu huomioon.

4.6 NIMISTÖ

Kaava-alueen pohjoisosassa on uusi viheralueyhteys Puutarhatieltä Tikkurilan keskuspuistoon. Yhteys muodostuu kaistaleesta lähivirkistysaluetta (VL), jolle kaupunkiympäristölautakunnan nimistöryhmä kokouksessaan 9.12.2025 vahvisti nimen Härkäojanmetsikkö (Oxbäcksdungen). Paikalla on ollut Tikkurilan eli Dickursbyn kylän viljelyksiä. Vuoden 1759 kartassa virkistysalueen kohdalla on sijainnut niitty nimeltä Oxbäckäng eli suomeksi ’Härkäojanniitty’. Kyseinen oja on todennäköisesti nykyinen Johansinoja.

5. ASEMAKAAVAN TOTEUTUS

Kaavamuutokseen liittyy maankäyttösopimus. Tavoitteena on aloittaa rakentaminen välittömästi, kun kaupunginvaltuusto on hyväksynyt asemakaavaehdotuksen. Asemakaavassa edellytetään, että vaiheittain rakennettaessa kortteli toteutetaan kaikissa vaiheissa toimitilapainotteisena.

6. KAAVATYÖHÖN OSALLISTUNEET

Kaupungin asiantuntijat ovat valmistelleet kaavan. (Kaava perustuu hakijan konsulttina toimineen Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy:n viitesuunnitelmaan.)

Tapio Niemi	Jehovan todistajat uskonnollinen yhdyskunta
Harri Palosaari	Jehovan todistajat uskonnollinen yhdyskunta
Jukka Kauto	Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy
Julius Peltonen	Kauto Nikulainen arkkitehdit Oy
Emilia Weckman	WE3 Oy
Mikko Tuunanen	WSP Finland Oy / Liikennesuunnittelu Kutoset Oy

Vantaan kaupunki:

Asemakaavoitus:	Kerttu Kurki-Issakainen	aluearkkitehti
	Tuuli Huhtala	asemakaava-arkkitehti
	Terhi Kuusisto	asemakaava-arkkitehti
	Kimmo Kangas	kaavatekninen koordinaattori
Yleiskaavoitus:	Eeva Eitsi	maisema-arkkitehti
	Asta Tirkkonen	yleiskaava-arkkitehti
	Anna-Mari Kangas	yleiskaavasuunnittelija
	Ville Selonen	ympäristösuunnittelija
Kadut ja puistot:	Harri Keinänen	vesihuollon suunnittelu
	Heidi Hellgren-Suomalainen	liikenteen alueinsinööri
	Samuli Haveri	liikenneinsinööri
Rakennusvalvonta:	Timo Tamminen	lupa-arkkitehti
	Ilkka Laitinen	lupa-arkkitehti
	Johanna Ojanlatva	kaupunkikuva-arkkitehti
Ympäristökeskus:	Jouni Ahtiainen	ympäristösuunnittelija
	Jarmo Honkanen	ympäristösuunnittelija
Kaupunginmuseo:	Susanna Paavola	rakennustutkija
Kiinteistöhallinta ja asuminen:		
	Wilma Toljander	asumisen erityisasiantuntija
	Jouni Kahila	maankäyttöinsinööri
Mittaus- ja geopalvelut:		
	Ismo Kaarnasaari	geotekniikkainsinööri

VANTAAN KAUPUNKI Kaupunkirakenne ja ympäristö / Asemakaavoitus

Vantaalla, 14. päivänä huhtikuuta 2026

Tuuli Huhtala	Kerttu Kurki-Issakainen
asemakaava-arkkitehti	aluearkkitehti

7.ASEMAKAAVAN SEURANTALOMAKE

Asemakaavan seurantalomake
Asemakaavan perustiedot ja yhteenveto

Kunta	Vantaa	**Täyttämispvm**	19.11.2025
Kaavan nimi	002586 Puutarhatie 47		
Hyväksymispvm		**Ehdotuspvm**	
Hyväksyjä		**Vireilletulosta ilm. pvm**	7.11.2024
Pysyvä kaavatunnus		**Kunnan kaavatunnus**	092002552
Kaava-alueen pinta-ala [ha]	3,6632	**Uusi asemakaavan pinta-ala [ha]**	
Maanalaisten tilojen pinta-ala [ha]		**Asemakaavan muutoksen pinta-ala [ha]**	3,6632

Ranta-asemakaava **Rantaviivan pituus [km]**

Rakennuspaikat [lkm]	**Omarantaiset**	**Ei-omarantaiset**
Lomarakennuspaikat [lkm]	**Omarantaiset**	**Ei-omarantaiset**

Aluevaraukset	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Tehokkuus [e]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**3,6632**	**100,00**	**25350**	**0,69**	**0,0000**	**7034**
A yhteensä	3,4009	92,8	25350	0,75	3,4009	25350
P yhteensä						
Y yhteensä						
C yhteensä						
K yhteensä	0,0000	0,0	0		-3,6632	-18316
T yhteensä						
V yhteensä	0,2623	7,2	0	0,00	0,2623	0
R yhteensä						
L yhteensä						
E yhteensä						
S yhteensä						
M yhteensä						
W yhteensä						

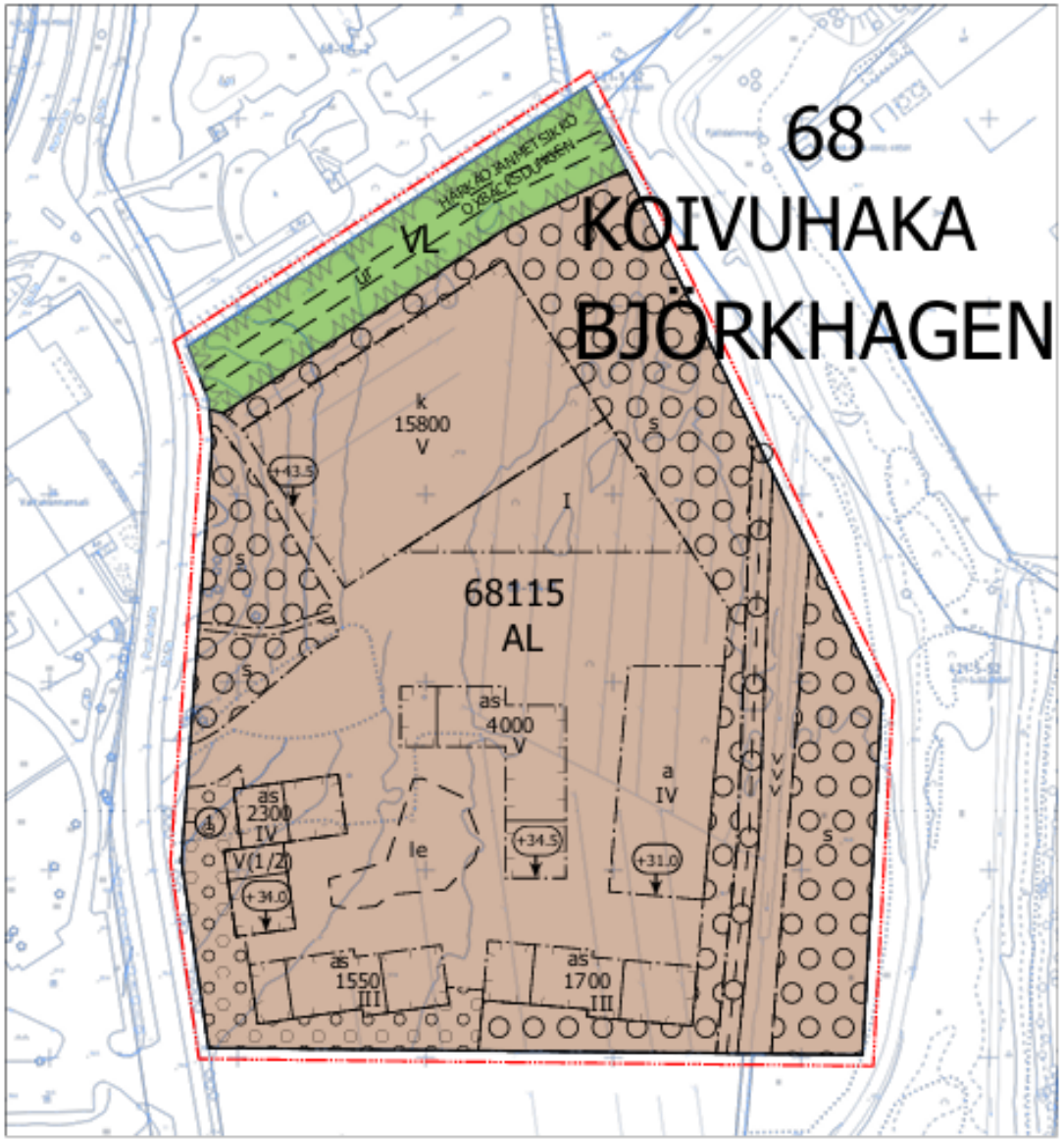
Maanalaiset tilat	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,0000**	**0,00**	**0**	**0,0000**	**0**

Rakennussuojelut	Suojellut rakennukset		Suojeltujen rakennusten muutos	
	[lkm]	[k-m²]	[lkm ±]	[k-m² ±]
Yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**

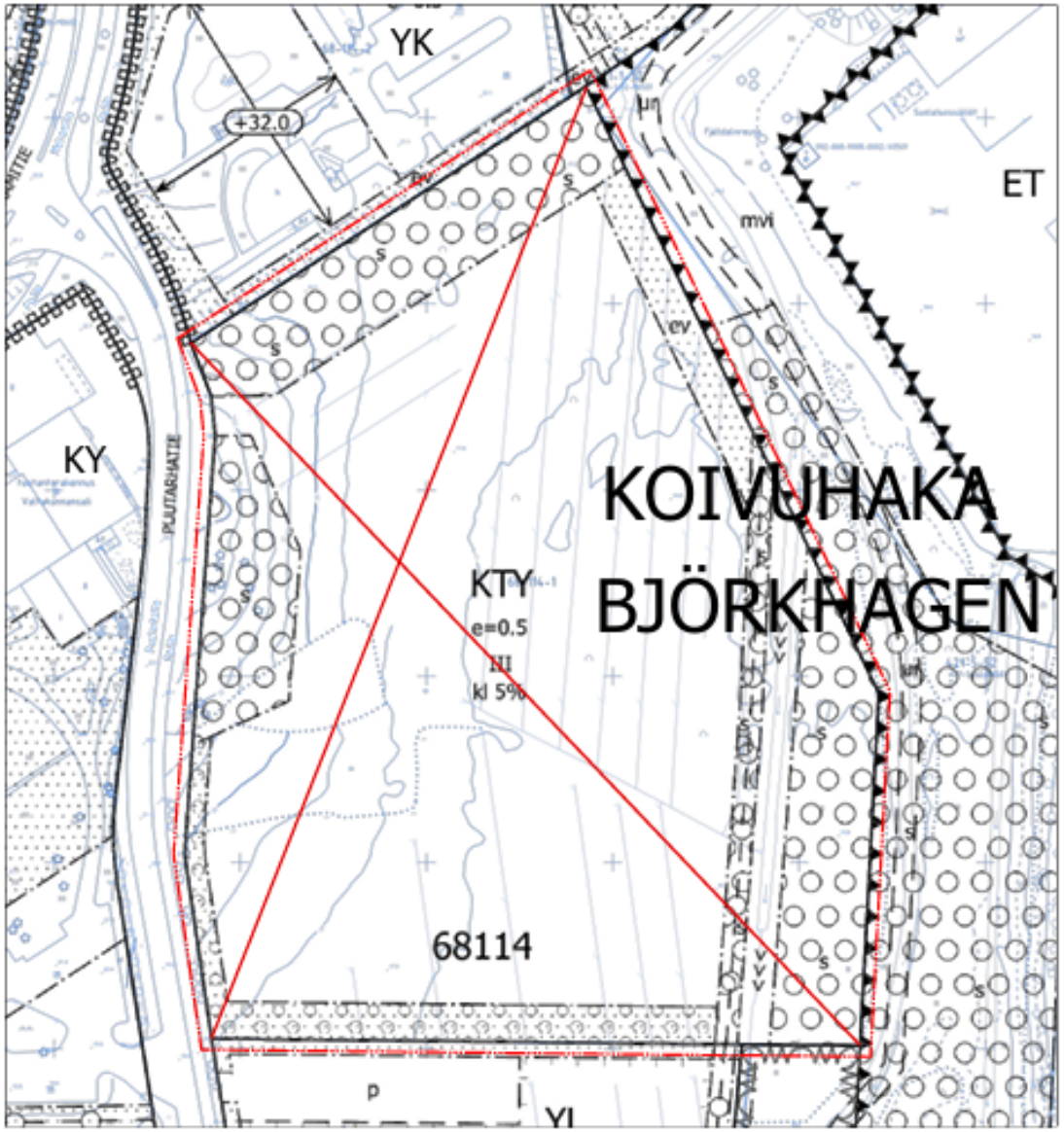
Alamääräykset tai -merkinnät

Aluevaraukset	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Tehokkuus [e]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**3,6632**	**100,00**	**25350**	**0,69**	**0,0000**	**7034**
A yhteensä	3,4009	92,8	25350	0,75	3,4009	25350
A	3,4009	100,0	25350	0,75	3,4009	25350
P yhteensä						
Y yhteensä						
C yhteensä						
K yhteensä	0,0000	0,0	0		-3,6632	-18316
KTY	0,0000	0,0	0		-3,6632	-18316
T yhteensä						
V yhteensä	0,2623	7,2	0	0,00	0,2623	0
VL	0,2623	100,0	0	0,00	0,2623	0
R yhteensä						
L yhteensä						
E yhteensä						
S yhteensä						
M yhteensä						
W yhteensä						

Asemakaavan muutosehdotus:



Kumoutuvat merkinnät:



Kaava-alueen numero Planområdets nummer	Päiväys Datum
002552	14.4.2026

Vantaan kaupunki

PUUTARHATIE 47

Kaupunginosa 68, KOIVUHAKA

Vanda stad

TRÄDGÅRDSVÄGEN 47

Stadsdel 68, BJÖRKHAGEN

Asemakaavan muutos
Osa korttelia 68115 ja virkistysaluetta.

Ändring av detaljplanen
Del av kvarteret 68115 och rekreationsområden.

Tonttijaon muutos
Osa korttelia 68115.

1:2000

Ändring av tomtindelningen
Del av kvarteret 68115.

1:2000

ASEMAKAAVAMERKINTÖJÄ JA -MÄÄRÄYKSIÄ:

3 m kaava-alueen rajan ulkopuolella oleva viiva.

AL

Asuin-, liike- ja toimistorakennusten korttelialue.

Arkkitehtuurin tulee olla kestävää ja korkeatasoista.

Rakennukset tulee sovittaa hienovaraisesti maastoon.

Vaiheittain rakennettaessa kortteli on toteutettava siten, että kaikissa vaiheissa toimitilan osuus toteutuneesta rakentamisesta on vähintään 51 %.

Kerrosalasta saa käyttää enintään 500 k-m² pääkäyttötarkoitukseen liittyviä liike- ja muita siihen verrattavia tiloja varten. Alueelle ei saa sijoittaa päivittäistavarakaupan eikä keskustahakuisen erikoiskaupan yksiköitä.

Rakentamisen tulee olla elinkaarikestävää ja energiatehokasta. Rakentamislupaa haettaessa tulee esittää hiilijalanjälkilaskelma.

Betonirunkoisissa rakennuksissa tulee käyttää pääosin vähähiilistä betonia. Kaikkien rakennusten vähähiilisyys tulee todentaa BY-vähähiilisyyslaskurilla tai vastaavalla kolmannen osapuolen menetelmällä.

Aurinkopaneelien tai muiden vastaavien energian keräimien integroiminen rakennuksiin on sallittua. Teknisten laitteiden on oltava osa rakennuksen arkkitehtuuria.

Toimistorakennus

Rakennuksen tulee luontevasti täydentää korttelin länsi- ja pohjoispuolella sijaitsevien rakennusten muodostamaa laadukasta kokonaisuutta.

DETALJPLANBETECKNINGAR OCH -BESTÄMMELSER:

Linje 3 m utanför planområdets gräns.

Kvartersområde för bostads-, affärs- och kontorsbyggnader.

Arkitekturen ska vara hållbar och högklassig.

Byggnaderna ska anpassas till terrängen på ett varsamt sätt.

Vid byggande i etapper ska kvarteret genomföras så att andelen kontorslokaler utgör minst 51 % av det genomförda byggandet i varje etapp.

Av våningsytan får högst 500 m²-vy användas för affärs- och andra jämförbara utrymmen i anslutning till det huvudsakliga användningsändamålet. Dagligvarubutiksenheter eller centruminriktade specialaffärsenheter får inte placeras i området.

Byggandet ska vara hållbart ur ett livscykelperspektiv och energieffektivt. I samband med ansökan om bygglov ska en beräkning av koldioxidavtrycket presenteras.

I byggnader med betongstomme ska huvudsakligen koldioxidsnål betong användas. Alla byggnaders koldioxidsnålhet ska verifieras med en BY-räknare för koldioxidsnålhet eller en motsvarande tredjepartsmetod.

Solpaneler eller andra motsvarande energisamlare får integreras i byggnaderna. Tekniska anordningar ska bilda en del av byggnadens arkitektur.

Kontorsbyggnaden

Byggnaden ska på ett naturligt sätt komplettera den högklassiga helhet som utgörs av byggnaderna på kvarterets västra och norra sida.

Rakennuksen pääasiallisena julkisivumateriaalina on käytettävä puuta tai paikallamuurattua, vähähiilistä, sävyltään punaista poltettua savitiiltä. Lasi- ja metallipintoja voi käyttää.

Som huvudsakligt fasadmaterial ska trä eller platsmurat, koldioxidsnålt rödbränt lertegel användas. Glas- och metallytor kan användas.

Sisäänkäyntikerroksen kerroskorkeuden tulee olla vähintään 5,5 m.

Entrévåningens våningshöjd ska vara minst 5,5 m.

Maantasokerrosten tulee antaa avonainen ja toiminnallinen vaikutelma.

Markplansvåningarna ska ge ett öppet och funktionellt intryck.

Katolle saa kerrosluvun ja rakennusoikeuden lisäksi rakentaa teknisiä tiloja ja asentaa teknisiä laitteita ja ne tulee huolitella rakennuksen arkkitehtuuriin soveltuviksi. Katolle sijoittuva konehuone tulee toteuttaa julkisivulinjasta sisäänvedettynä sekä materiaalitaan ja väritykseltään muusta julkisivusta poikkeavana.

På taket får man utöver våningstalet och byggrätten bygga tekniska utrymmen och installera tekniska anordningar och de ska anpassas till byggnadens arkitektur. Maskinrummet som placeras på taket ska utformas så att det är indraget från fasadlinjen och avviker från den övriga fasaden till både material och färgsättning.

Rakennukseen tulee varata tila muuntamolle.

I byggnaden ska det reserveras utrymme för en transformator.

Asuinrakennukset

Bostadhus

Porrashuoneiden tulee olla laadukkaita, viihtyisiä ja luonnonvaloisia.
Maantasokerroksessa kunkin porrashuoneen pinta-alasta 35 k-m² saa rakentaa rakennusoikeuden lisäksi.
Ylemmissä kerroksissa kunkin porrashuoneen pinta-alasta 20 k-m²/kerros saa rakentaa rakennusoikeuden lisäksi.
Omatoimista pelastautumista palvelevan toisen portaan/porrashuone saa kaikissa kerroksissa rakentaa rakennusoikeuden lisäksi.
Asemakaavan sallimat porrashuoneiden lisäkerrosalat eivät mitoita autopaikkoja tai väestönsuoja.

Trapphusen ska vara av hög kvalitet, trivsamma och ha dagsljusinsläpp.
På markplansvåningen får 35 m²-vy av ytan i varje trapphus byggas utöver byggrätten.
På de övre våningarna får 20 m²-vy/våning av ytan i varje trapphus byggas utöver byggrätten.
På varje våning får ytterligare en trappa/ett trapphus som betjänar räddning på egen hand byggas utöver byggrätten.
De i detaljplanen tillåtna tilläggsvåningsytorna för trapphusen räknas inte med i dimensioneringen av bilplatser eller skyddsrum.

Asumista palvelevat yhteistilat, tekniset tilat ja varastotilat saa rakentaa asemakaavassa osoitetun kerrosalan lisäksi.

Gemensamma utrymmen som betjänar boendet, tekniska utrymmen och förrådsutrymmen får byggas utöver den våningsyta som anges i detaljplanen.

Kerrosalan lisäksi rakennettavaksi sallittuja tiloja varten ei tarvitse rakentaa auto- eikä polkupyöräpaikkoja.

Inga bil- eller cykelplatser behöver byggas för de utrymmen som får byggas utöver våningsytan.

Rakennusten pääasiallisena julkisivumateriaalina on käytettävä puuta tai paikallamuurattua, vähähiilistä, sävyltään punaista poltettua savitiiltä.

Som huvudsakligt fasadmaterial ska trä eller platsmurat, koldioxidsnålt rödbränt lertegel användas.

Rakennukset tulee porrastaa maastoon siten, että käynnit porrashuoneisiin ovat luontevia. Maantasokerrosten tulee antaa avonainen ja toiminnallinen vaikutelma.

Byggnaderna ska anpassas till terrängen så att entréerna till trapphusen blir naturliga. Markplansvåningarna ska ge ett öppet och funktionellt intryck.

Rakennuksissa on käytettävä harjakattoa. Kattomuotojen tulee korostaa rakennusten porrastumista rinteeseen.

Byggnaderna ska förses med sadeltak. Takformerna ska framhäva byggnadernas terrassering i sluttningen.

Teknisiä tiloja ei saa sijoittaa vesikaton yläpuolelle.

Tekniska utrymmen får inte placeras ovanom yttertaket.

Rakennusten lämpimän rungon runkosyvyys saa olla enintään 13,5 m. Parvekkeiden tulee sijoittua rakennusalalle.

Byggnadernas uppvärmda stomme får ha ett djup på högst 13,5 meter. Balkongerna ska placeras inom byggnadsytan.

Kulmahuoneistojen ja kulmaparvekkeiden tulee avautua kahteen suuntaan.

Lägenheterna och balkongerna i byggnadernas hörn ska öppnas mot två riktningar.

Asuinhuoneiden ulkokuoren ääneneristävyyden ΔL lento- ja tieliikennemelua vastaan on oltava vähintään 32 dB.

Ljudisoleringen ΔL mot flyg- och väg trafikbuller i bostadsrummens ytterhölje ska vara minst 32 dB.

Parvekelasituksin ja tarvittaessa myös muin teknisin ratkaisuin tulee huolehtia siitä, että ohjeiden mukainen melutaso ei ylity parvekkeilla.

Genom inglasningar av balkonger och vid behov också genom andra tekniska lösningar ska man sörja för att bullernivån enligt anvisningarna inte överskrids på balkongerna.

Alueella noudatetaan omaehtoista pelastautumista.

I området iakttas räddning på egen hand.

Pysäköintilaitos

Parkeringsanläggning

Pysäköintilaitoksen saa rakentaa asemakaavassa osoitetun kerrosalan lisäksi.

En parkeringsanläggning får byggas utöver den våningsyta som angetts i detaljplanen.

Rakennuksen julkisivut tulee sovittaa viereisten asuinrakennusten mittakaavaan, värityksen ja materiaaleihin. Puiston suuntaan rakennuksen tulee muodostaa laadukas ja rauhallinen tausta kasvillisuudelle. Rakennuksen pääasiallisena julkisivumateriaalina on käytettävä metallilevyä tai -säleikköä, lasia, graafista tai reliefibetonia, puuta tai paikallamuurattua, poltettua savitiiltä. Betonijulkisivuissa saumat tulee suunnitella osana pinnan kuviointia tai profilointia.

Byggnadens fasader ska anpassas till skalan, färgsättningen och materialen hos de intilliggande bostadshusen. Mot parken ska byggnaden utgöra en högklassig och lugn bakgrund för växtligheten. Som huvudsakligt fasadmaterial ska metallplattor eller metallgaller, glas, grafisk betong eller reliefbetong, trä eller platsmurat bränt lertegel användas. I betongfasader ska fogarna planeras som en del av ytmönstret eller profileringen.

Julkisivujen tulee olla riittävän umpinaisia niin, ettei pysäköinnistä tule ympäristöhäiriöitä.

Fasaderna ska vara tillräckligt slutna så att parkeringen inte orsakar miljöstörningar.

Pysäköintilaitos tulee kattaa.

Parkeringsanläggningen skall förses med tak.

Rakennuksen kattopinta-alasta on oltava kasvikattoa vähintään 50 %. Kasvikatto tulee tehdä kasvualustalle, jonka paksuus on vähintään 20 cm.

Av byggnadens totala takyta ska minst 50 % vara gröntak. Gröntaket ska anläggas på ett växtunderlag med en tjocklek av minst 20 cm.

Pihat

Gården

Korttelin vihertehokkuuden tulee olla vähintään 0,9. Vihertehokkuuden toteutuminen on rakentamisluvan yhteydessä osoitettava pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.

Kvarterets grönеffektivitet ska vara minst 0,9. Grönеffektivitetens förverkligande ska påvisas i samband med bygglovet genom en plan över gården och en grönеffektivitetskalkyl.

Piha-alueiden tulee olla korkeatasoisia ja monipuolisia. Istutusten ja piharakenteiden tulee olla alueen ominaispiirteisiin sopivia. Alueelle saa rakentaa tarpeellisia jalankulkureittejä huolellisesti maastoon sovittaen. Olemassaolevaa puustoa tulee mahdollisuuksien mukaan säilyttää.

Gårdsområdena ska vara högklassiga och mångsidiga. Planteringar och gårdskonstruktioner ska passa in i områdets särdrag. Nödvändiga gångstråk som omsorgsfullt anpassas till terrängen får anläggas i området. Det befintliga trädbeståndet ska i mån av möjlighet bevaras.

Sisäpihan osat, joita ei käytetä välttämättöminä kulkuteinä, leikki- tai oleskelualueina tai hyödynnetä kaupunkiviljelyyn, on istutettava.

De delar av innergården som inte används för nödvändiga gångvägar, områden för lek eller utevistelse eller utnyttjas för stadsodling, ska förses med planteringar.

Korttelialuetta voi tarpeellisin osin rajata enintään 1,6 metriä korkealla aidalla, joka on vähintään 2 metriä korttelin rajaa sisempänä. Aidan sijainnissa tulee ottaa huomioon maaston muoto ja säilytettävä puusto. Aidan tulee sijoittua maanalaista johtoa varten varatun alueen osan länsipuolelle. Aidan tulee olla ilmeeltään kevyt ja mahdollistaa näkymät piha-alueelta ympäristöön.

Kvartersområdet kan till nödvändiga delar avgränsas med ett högst 1,6 meter högt staket som ligger minst 2 meter innanför kvarterets gräns. Vid placeringen av staketet bör man beakta terrängens form och det trädbestånd som bevaras. Staketet ska placeras på västra sidan av den områdesdel som reserverats för en underjordisk ledning. Staketet ska vara lätt till sin framtoning och möjliggöra utsikt från gårdsområdet mot omgivningen.

Alueella tulee järjestää hulevesien viivytys ennen niiden johtamista yleiseen hulevesijärjestelmään. Viivytyksessä tulee ensisijaisesti käyttää maanpäällisiä kasvillisuuspintaisia ratkaisuja.

I området ska fördröjning av dagvatten ordnas innan det leds ut i det allmänna dagvattensystemet. Vid fördröjningen ska man främst använda lösningar med vegetationsyta ovan jord.

Rakentamislupaa varten on laadittava hulevesisuunnitelma.

För bygglov ska utarbetas en dagvattenplan.

Liikenne ja pysäköinti

Trafik och parkering

Tarkka auto- ja pyöräpysäköinnin määrä tulee määritellä rakentamisluvan yhteydessä erillisen selvityksen perusteella.

Bil- och cykelparkeringens exakta storlek ska fastställas i samband med bygglovet utifrån en separat utredning.

Toimistorakennuksen ja asuinrakennusten väliselle alueelle saa sijoittaa enintään 20 maantasoautopaikkaa, joiden tulee olla nurmikivipintaisia. Aluetta tulee jäsentää istutuksilla.

Till området mellan kontorsbyggnaden och bostadshusen får högst 20 markparkeringsplatser anordnas, vilka ska ha gräsarmeringssten som ytskikt. Området ska struktureras med planteringar.

Asuminen: Lyhytaikaista huoltopysäköintiä ja kotipalvelujen pysäköintiä varten tulee varata tontille porraskäytävien läheisyyteen vähintään 1 ap/5000 k-m². Liikuntaesteisten pysäköintipaikat saa sijoittaa piha-alueelle korkeintaan kahden auton pysäköintitaskuihin.

Boende: För kortvarig serviceparkering och hemtjänst ska minst 1 bp/5000 m²-vy reserveras på tomten i närheten av trapphusen. Parkeringsplatserna för rörelsehindrade får placeras i gårdsområdet i parkeringsfickor för högst två bilar.

Kaikki muut autopaikat tulee sijoittaa koko korttelia palvelevaan pysäköintilaitokseen.

Alla andra bilplatser ska placeras i parkeringsanläggningen som betjänar hela kvarteret.

Pysäköintilaitoksen autopaikkojen enimmäismäärä on 190 ap.

Största antalet bilplatser i parkeringsanläggningen är 190 bp.

VL **Lähivirkistysalue.** **Område för närrekreation.**

Korttelin, korttelinosan ja alueen raja. **Kvarters-, kvartersdels- och områdesgräns.**

Osa-alueen raja. **Gräns för delområde.**

Ohjeellinen alueen tai osa-alueen raja. **Riktgivande gräns för område eller del av område.**

① **Sitovan tonttijaon mukaisen tontin raja ja numero.** **Tomtgräns och -nummer enligt bindande tomtindelning.**

Risti merkinnän päällä osoittaa merkinnän poistamista. **Kryss på beteckning anger att beteckningen slopas.**

KOIVU **Kaupunginosan numero.** **Stadsdelsnummer.**

68 **Kaupunginosan nimi.** **Stadsdelens namn.**

68115 **Korttelin numero.** **Kvartersnummer.**

HÄRK **Kadun, tien, katuaukion, torin, puiston tai muun yleisen alueen nimi.** **Namn på gata, väg, öppen plats, torg, park eller annat allmänt område.**

4800 **Rakennusoikeus kerrosalaneliömetreinä.** **Byggnadsrätt i kvadratmeter våningsyta.**

IV	**Roomalainen numero osoittaa rakennusten, rakennuksen tai sen osan suurimman sallitun kerrosluvun.**	**Romersk siffra anger största tillåtna antalet våningar i byggnaderna, i byggnaden eller i en del därav.**
(1/2)	**Sulkeissa oleva murtoluku roomalaisen numeron jäljessä osoittaa, kuinka suuren osan rakennuksen suurimman kerroksen alasta saa rakennuksen ylimmässä kerroksessa käyttää kerrosalaan luettavaksi tilaksi.**	**Det bråktal som står inom parentes efter den romerska siffran anger hur stor del av ytan på den största våningen i byggnaden som i den översta våningen får användas som ett utrymme som räknas in i våningsytan.**
	Rakennusala.	**Byggnadsyta.**
k	**Rakennusala, jolle saa sijoittaa liike- ja toimistotiloja.**	**Byggnadsyta där affärs- och kontorslokaler får placeras.**
as	**Rakennusala, jolle saa sijoittaa asuinrakennuksen.**	**Byggnadsyta där bostadshus får placeras.**
a	**Auton säilytyspaikan rakennusala**	**Byggnadsyta för förvaringsplats för bil**
	Poikkiviiva osoittaa rajan sen puolen, johon merkintä kohdistuu.	**Tvärstrecken anger på vilken sida av gränsen beteckningen gäller.**
+31.0	**Rakennuksen julkisivupinnan ja vesikaton leikkauskohdan ylin korkeusasema.**	**Högsta höjd för skärningspunkten mellan fasad och vattentak.**
	Rakennuksen harjansuuntaa osoittava viiva. Merkintä on sitova, mutta paikka ohjeellinen.	**Linje som anger takåsens riktning.** Markeringen är bindande men platsen riktgivande.
ur	**Ohjeellinen ulkoilureitti.**	**Riktgivande friluftsled.**
le	**Ohjeellinen leikki- ja oleskelualueeksi varattu alueen osa.**	**Riktgivande del av område som ska reserveras för lek och utevistelse.**
	Alueen osa, jolle on istutettava puita ja pensaita.	**Del av område där träd och buskar skall planteras.**
s	**Alueen osa, jonka puustoa tulee hoitaa elinvoimaisena ja tarvittaessa uudistaa siten, että sen maisemallinen merkitys säilyy.**	**Del av område där trädbeståndet ska skötas så att det bibehålls livskraftigt och vid behov förnyas så att trädens landskapsmässiga betydelse bevaras.**
	Maanalaista johtoa varten varattu alueen osa.	**Del av område reserverad för underjordisk ledning.**
>>>	**Ohjeellinen avo-oja.** Avo-ojaa voi itäreunastaan muotoilla ja hyödyntää hulevesien viivytykseen.	**Riktgivande öppet dike.** Det öppna diket kan utnyttjas för fördröjning av dagvatten och formas i östra kanten.
	TONTTIJAKO Tämän asemakaavan alueella oleviin kortteleihin on laadittava erillinen tonttijako, ellei kaavamerkinnöin ole toisin osoitettu.	TOMTINDELNING För kvarteren på denna detaljplans område skall en separat tomtindelning göras, om inte via planteckningar annat bestämts.

Kaupunkirakenne ja ympäristö
Stadsstruktur och miljö

Asemakaavoitus
Detaljplanering

(Allekirjoitus aluearkkitehti)

Mittaus- ja geopalvelut
Mätning och geoteknik

Asemakaavan pohjakartta täyttää sille asetetut vaatimukset.

Baskartan för detaljplanen uppfyller de krav som ställs på den.

Tasokoordinaatisto	Plankoordinatsystemet
ETRS-GK25,	ETRS-GK25,
korkeusjärjestelmä	höjdsystemet
N2000.	N2000.

(Allekirjoitus kaupungingeodeetti)

Allekirjoitettu sä

Hyväksytty kaupunginvaltuustossa __.__.20__

Godkänd av stadsfullmäktige __.__.20__

Alustava pihasuunnitelma (WE3 Oy) ja vihertehokkuuslaskeman tuloskortti. Laskelmaan ei ole laskettu säilyvää metsää ja puustoa, vihertehokkuus on laskettu vain muokattavalta alueelta.

Tuloskortti

Päivämäärä 27.10.2025

Osoite ja kaupunginosa Puutarhatie 47, Koivuhaka

Kaavan numero ja kortteli 002552 Asemakaavamuutos Puutarhatie 47

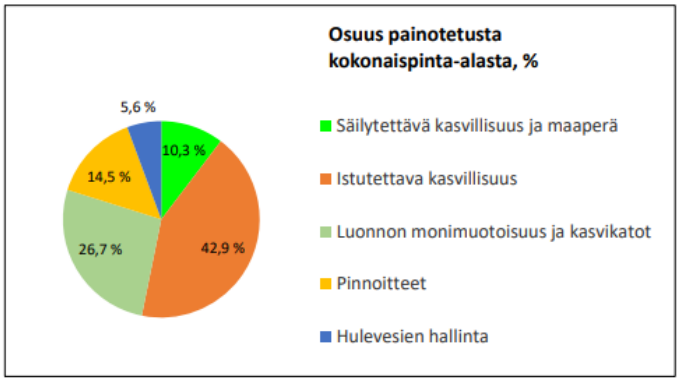
Vihertehokkuuslaskelma

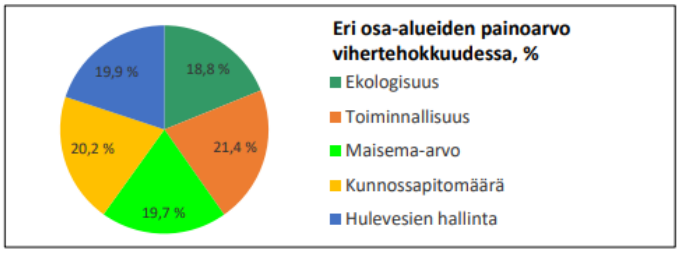
Viher-tehokkuus	1,1
Tavoiteluku	0,9

Vihertehokkuuteen sisällytetyt elementit

Elementtityyppi	Elementtejä käytetty, kpl	Laskurin elementtien kokonaislukumäärä, kpl
Säilytettävä kasvillisuus ja maaperä	3	7
Istutettava kasvillisuus	5	8
Luonnon monimuotoisuus ja kasvikatot	2	8
Pinnoitteet	3	3
Hulevesien maanpäälliset hallintarakenteet	1	10
Yhteensä	**14**	**36**

Hulevesimäärä m^3	
126,8	
Valuma kerroin C	
0,7	
Viivytystilavuustarve m^3	
126,8	
Jää viivyttämättä m^3	Esitettyjen hulevesiratkaisujen viivytystilavuus m^3
0,0	137,0
Läpäisemättömän pinnan osuus	
24 %	





LISÄÄ "PIHASUUNNITELMA.JPG" SILLE VARATULLE VÄLILEHDELLE

◉ KAAVAVAIHE
○ RAKENNUSLUPAVAIHE

VANTAAN KAUPUNKI
ASEMAKAAVAMUUTOSEHDOTUS
002552 Puutarhatie 47
MUISTUTUKSET JA VASTINEET

Asemakaavoitus / KK-I / THU / 14.4.2026

Asemakaavamuutosehdotus 002552 Puutarhatie 47 on ollut MRA 27 §:n nojalla nähtävillä 28.1.-26.2.2026. Tänä aikana jätettiin 1 kpl muistutuksia.

Muistuttaja	**Muistutus**	**Tarkistukset**
NRO 1, 26.2.2026 yksityinen	Muistuttaja vastustaa rakentamista tontille, koska hanke pilaa maiseman ja aiheuttaa ongelmia ympäristöön.	Ei tarkistuksia.

NRO 1
yksityinen, 26.2.2026

Muistutus:

Vastustan Jehova cityn rakentamista tontille
Pilaa maiseman ja aiheuttaa ongelmia ympäristöön
Emme hyväksy tätä ehdotusta

Vastine:

Jehovan todistajien omistama korttelialue on nykyisellään asemakaavoitettu toimitilarakennusten korttelialueeksi, mutta jäänyt rakentamattomaksi. Nykytilassaan kortteli on puustoista rinnemaastoa ja metsittynyttä peltoa. Alueen itäosassa on hulevesireittinä toimiva avo-oja. Kaavamuutoksessa alueen pohjoisosaan muodostetaan kaistale lähivirkistysaluetta ja ulkoilureitti Puutarhatieltä Tikkurilan keskuspuistoon. Muilta osin kaavamuutosalue muuttuu asuin- liike- ja toimistorakennusten korttelialueeksi.

Korttelin laidoille on kaavaehdotuksessa osoitettu leveydeltään vaihteleva vyöhyke, jolla arvokasta puustoa säilytetään ja tarvittaessa uudistetaan. Säilytettävän ja istutettavan kasvillisuuden alueet ovat laajempia ja rakentamiselle varattu alue pienempi kuin voimassa olemassa asemakaavassa. Myös hulevesireitti säilyy ja hulevesien käsittelystä on määrätty kaavassa. Korttelialueelle on määritelty vihertehokkuuden tavoiteluku, joka osaltaan tukee ympäristön säilymistä vehreänä. Istutusten ja piharakenteiden tulee olla alueen ominaispiirteisiin sopivia. Kaavatyön pohjaksi on laadittu luontoselvitys, jonka perusteella tontilla ei ole sellaisia poistuvia arvokkaita luonto/maisematyyppejä, jotka tulisi kompensoida.

Kaavaehdotus tuottaa kortteliin kerrostaloasumista ja työpaikkoja, joista valtaosa on toimistotyöpaikkoja. Ne eivät tuota ympäristöhäiriöitä ja siten sopivat maankäytöllisesti hyvin alueelle.

Rakennukset tulee sovittaa hienovaraisesti maastoon. Arkkitehtuurin tulee olla kestävää ja korkeatasoista. Rakennusten kerrosluku pienenee pohjoisesta etelän suuntaan, ja julkisivumateriaalit liittävät uudisrakentamisen ympäröivään rakennuskantaan. Toimitilarakennuksen tulee luontevasti täydentää korttelin länsi- ja pohjoispuolella sijaitsevien nykyisten rakennusten muodostamaa laadukasta kokonaisuutta.

Uuden rakentamisen tuottama liikennemäärä jää maltilliseksi, eikä se vaikuta merkittävästi liikenteen toimivuuteen alueella.

Tarkistukset:

Ei tarkistuksia kaavamateriaaliin.

VANTAAN KAUPUNKI
ASEMAKAAVAMUUTOSEHDOTUS
002552 Puutarhatie 47
LAUSUNNOT JA VASTINEET
Asemakaavoitus KK-I / THU **14.4.2026**

Kaupunginhallitus 12.1.2026 oikeutti asemakaavoituksen pyytämään tarvittavat lausunnot asemakaavamuutosmuutosehdotuksesta **002552** / **Puutarhatie 47**. Lausuntoja pyydettiin 10 kpl ja saatiin 4 kpl.

Lausunnonantaja	**Lausunto**	**Tarkistukset**
NRO 1, 2.2.2026 HSY	Suunnittelualuetta ympäröivillä katualueilla on rakennettua yleistä vesihuoltoa, johon uudisrakennukset voivat lähtökohtaisesti liittyä, eikä vesihuollon uudisrakentamiselle ole siten todennäköisesti tarvetta. Kaavamuutosalueella sijaitseva johtokuja palvelee rakennettua yleistä vesihuoltoa. Johtokuja säilyy myös kaavamuutoksessa, joten yleinen vesihuolto voi jatkossakin sijaita tontilla, ei siirtotarvetta.	Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen. Ei tarkistuksia.
NRO 2, 25.2.2026 Vantaan Energia Oy ja Vantaan Energia Sähköverkot Oy	Sähköverkko: Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n keski- ja pienjännitemaakaapelit sijaitsevat karttaliitteiden mukaisesti, sijainti tulee huomioida asemakaavan muutosehdotuksessa. Asemakaavamääräyksissä on huomioitu muuntamon tilavaraus toimistorakennukseen. Mikäli maakaapeleita pitää siirtää, toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n 20.7.1993 laaditun yhteistyösopimuksen mukaisesti. Kaukolämpöverkko: Kaava-alueella ei sijaitse Vantaan Energia Oy:n kaukolämpöputkia. Alue on liitettävissä kaukolämpöverkkoon. Kaukolämpöputkien sijainti tulee	Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen. Ei tarkistuksia.

	huomioida asemakaavan muutosehdotuksessa. Mikäli kaukolämpöputkia pitää siirtää, toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n 20.7.1993 laaditun yhteistyösopimuksen mukaisesti.	
NRO 3, 26.2.2026 Lupa- ja valvontavirasto	Alue on voimassa olevassa asemakaavassa toimitilarakennusten korttelialuetta (KTY). Yleiskaavassa alue sijoittuu ympäristöhäiriötä aiheuttamattoman tuotanto- ja varastotoiminnan alueelle (TY) sekä yhdyskuntateknisen huollon alueelle (ET). Aluetta ei ole yleiskaavassa osoitettu asumiseen. Yleiskaavasta poikkeamista tulee perustella tarkemmin kaavaselostuksessa. Kaava-alue sijoittuu osittain Puutarhatien melualueelle sekä lentomeluvyöhykkeelle 3. Kaavassa on pääosin annettu riittävät määräykset melun huomioinnista. Kaavassa on määrätty, että Puutarhatien varrella tulee teknisin ratkaisuin huolehtia siitä, että ohjeiden mukainen melutaso ei ylity parvekkeilla. Melulaskennan perusteella parvekkeet tulee käytännössä lasittaa. Määräys on selkeyden vuoksi hyvä muuttaa edellyttämään parvekkeiden lasittamista.	Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen. Kaavaselostukseen on lisätty tekstiä kaavaratkaisun suhteesta yleiskaavaan. Kaavakartan määräystä melutasosta asuinrakennusten parvekkeilla on täsmennetty.
NRO 4, 27.2.2026 Vantaan kaupunginmuseo	Kaava-alueen länsi- ja pohjoispuoliset naapurirakennukset ovat Vantaan kaupungin inventoituja rakennusperintökohteita. Museo on lausunut mielipiteensä asemakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta 9.12.2024 päivätyssä lausunnossaan ja museon	Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen. Ei tarkistuksia.

	rakennustutkija on osallistunut asemakaavaprosessiin. Alueen kulttuuriympäristöarvot ovat huomioitu riittävästi asemakaavamuutoksessa. Kaavassa on arkkitehtuuriin laatuun, materiaaleihin ja maisemaan sopeuttamiseen liittyviä määräyksiä. Museolla ei ole huomautettavaa asemakaavamuutoksesta.	

NRO 1
HSY, 2.2.2026

Lausunto:
Asemakaavan muutos 002552, 68. Koivuhaka, Puutarhatie 47, Vantaa Asemakaavan muutos 002552, 68. kaupunginosa Koivuhaka Asemakaavaselostuksessa todetaan mm. seuraavaa:

”Kaavamuutosalue sijaitsee Koivuhaassa Tikkurilan keskuspuiston laidalla. Alue rajautuu lännessä Puutarhatiehen, idässä Tikkurilan keskuspuistoon, pohjoisessa Jehovan todistajien valtakunnansalin tonttiin ja etelässä rakenteilla olevan Puutarhatien päiväkodin tonttiin. Etäisyys Tikkurilan asemalle on noin 2,5 kilometriä ja tulevan Vantaan ratikan pysäkille Tikkurilantiellä noin yksi kilometri.

Alueen omistaa Jehovan todistajat, uskonnollinen yhdyskunta, jonka tavoitteena on laajentaa Puutarhatien länsipuolella sijaitsevia toimintojaan tien itäpuolelle osoitteeseen Puutarhatie 47.

Alueelle kaavoitetaan yhteisön toimintaa tukevaa toimitilaa ja asumista. Asemakaavamuutoksella edistetään kaupungin strategisia linjauksia työpaikoista, monipuolisesta asumisesta sekä luonnon ja ympäristön huomioimisesta.

Rakentumaton vanha KTY-tontti saadaan rakentumaan työpaikkapainotteisena ja lisäksi saadaan siihen liittyvää asumista luontoarvot huomioiden. Kaavamuutos-alueen eteläpuolella on julkisten lähipalvelurakennusten korttelialueeksi kaavoitettu alue, jolle on rakenteilla Puutarhatien päiväkoti. Voimassa olevaan asemakaavaan verrattuna työpaikkarakentamisen rakennusoikeus vähenee 2 516 k-m2, mutta yhteenlaskettu rakennusoikeus kasvaa 7 034 k-m2.

Kaavamuutosalue tukeutuu olemassa olevaan vesihuoltoverkostoon. Vesihuoltoverkostoa varten kaava-alueelle on määritelty johtorasitealue, jonka vaikutusalueelle ei saa sijoittaa kiinteitä rakennuksia tai rakenteiden perustuksia eikä isokokoisia puita.”

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä esittää lausuntonaan asiasta seuraavaa: Suunnittelualuetta ympäröivillä katualueilla on rakennettua yleistä vesihuoltoa, johon uudisrakennukset voivat lähtökohtaisesti liittyä, eikä vesihuollon uudisrakentamiselle ole siten todennäköisesti tarvetta. Kaavamuutosalueella sijaitseva johtokuja palvelee rakennettua yleistä vesihuoltoa. Johtokujan esitetään säilyvän entisellään myös kaavamuutoksessa, joten yleinen vesihuolto voi jatkossakin sijaita tontilla, eikä siirtämiseen ole tarvetta.

Vastine:
Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen.

Tarkistukset:
Ei tarkistuksia kaavamateriaaliin.

NRO 2
Vantaan Energia Oy ja Vantaan Energia Sähköverkot Oy, 25.2.2026

Lausunto:
Sähköverkko

Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n keski- ja pienjännitemaakaapelit sijaitsevat karttaliitteiden 1 - 2 mukaisesti. Vantaan Energia Sähköverkot Oy haluaa, että asemakaavan muutosehdotuksessa huomioidaan maakaapeleiden sijainti. Asemakaavamääräyksissä on huomioitu kiinteistön tarvitseman muuntamon tilavaraus korttelin toimisto-osaan. Mikäli maakaapeleita pitää siirtää, niin siirtokustannuksien osalta toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n 20.7.1993 laaditun yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Kaukolämpöverkko

Asemakaavan muutosalueella ei sijaitse Vantaan Energia Oy:n kaukolämpöputkia. Alue on liitettävissä kaukolämpöverkkoon. Vantaan Energia Oy haluaa, että asemakaavan muutosehdotuksessa huomioidaan kaukolämpöputkien sijainti. Mikäli kaukolämpöputkia pitää siirtää, niin siirtokustannuksien osalta toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n 20.7.1993 laaditun yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Vastine:
Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen.

Tarkistukset:
Ei tarkistuksia kaavamateriaaliin.

NRO 3
Lupa- ja valvontavirasto 26.2.2026

Lausunto:
Vantaan kaupunki on pyytänyt Lupa- ja valvontavirastolta lausuntoa Puutarhatie 47 asemakaavaehdotuksesta 26.2.2026 mennessä.

Asemakaavan tavoitteena on laajentaa Jehovan todistajien toimintaa mahdollistamalla lisää toimitilaa ja asuntoja yhteisön käyttöön.

Alue on voimassa olevassa asemakaavassa toimitilarakennusten korttelialuetta (KTY). Oikeusvaikutteisessa Vantaan yleiskaavassa alue sijoittuu ympäristöhäiriötä aiheuttamattoman tuotanto- ja varastotoiminnan alueelle (TY) sekä yhdyskuntateknisen huollon alueelle (ET). Aluetta ei ole yleiskaavassa osoitettu asumiseen. Lupa- ja valvontavirasto katsoo, että yleiskaavasta poikkeamista tulee perustella tarkemmin kaavaselostuksessa.

Kaava-alue sijoittuu osittain Puutarhatien melualueelle sekä lentomeluvyöhykkeelle 3. Vaikka meluselvitys (Promethor Oy, 13.12.2023) ei vastaa massoittelultaan kaavaratkaisua, on kaavaehdotuksen mukainen massoittelu melun kannalta parempi leikkialueen jäädessä paremmin melulta suojaan.

Kaavassa on pääosin annettu riittävät määräykset melun huomioinnista. Kaavassa on määrätty, että Puutarhatien varrella tulee teknisin ratkaisuin huolehtia siitä, että ohjeiden mukainen melutaso ei ylity parvekkeilla. Kaavaselostuksessa on todettu, että melulaskennan perusteella parvekkeet tulee käytännössä lasittaa. Määräys on selkeyden vuoksi hyvä muuttaa sellaiseen muotoon, jossa edellytetään parvekkeiden lasittamista.

Vastine:
Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen.

Voimassa oleva yleiskaava on laadittu strategisena yleiskaavana mittakaavaan 1:50 000, eikä suoraan aluevarauksina. Sen vuoksi se on paikoitellen hyvin yleispiirteinen. Paikoissa, joissa ei yleiskaavatyön aikana ole ollut kaavoitusta tai muuta hanketta vireillä, on yleiskaavan ratkaisussa väljyyttä, ja asemakaavalla ratkaistaan toimintojen välisten rajojen sijainti sekä esimerkiksi viheryhteyksien laajuus.

Yleiskaavassa tarkastelualueen länsiosa on tuotanto- ja varastotoiminnan aluetta (TY) ja itäosa yhdyskuntateknisen huollon aluetta (ET). Tarkastelualue rajoittuu eteläosastaan pientalovaltaiseen asuinalueeseen (AP) ja lähivirkistysalueeseen (VL). Yleiskaavaa osin mukaillen asemakaavaratkaisussa korttelialueen pääkäyttötarkoitus on toimitila. Toimitila- ja työpaikkapainotteisuuden toteutuminen on varmistettu kaavamääräyksellä. Yleiskaavan tavoite työpaikka-alueesta säilyy, vaikka toiminnan luonne eroaa tässä mikrosijainnissa, joka on yleiskaavan käyttötarkoitusalueiden rajalla. Asemakaavaratkaisun mukainen toimistotyyppinen toimitila ja siihen liittyvä asuminen sopivat ympäristöhäiriöiden näkökulmasta luontevammin tontin eteläpuolisen päiväkodin ja pientaloalueen naapurustoon kuin yleiskaavan tuotanto- ja varastotoiminta.

Maanomistajan tavoittelema kokonaisuus, jossa yhteisön jäsenet asuvat ja työskentelevät samassa korttelissa, sijoittuu asumiselle ja työpaikoille varattujen alueiden rajapintaan. Koska kaava-alue ei sijaitse asumiselle osoitetulla alueella eikä vyöhykkeellä, jolle kaupunginosan maankäyttöä tehostava rakentaminen ensisijaisesti ohjataan, kaavaehdotuksessa ei ole erillistä AK-korttelialuetta. Asuinrakennuksille ja toimitilalle on osoitettu omat rakennusalansa, mutta kokonaisuus on säilytetty yhtenä korttelialueena (AL). Toimitilarakennus sijoittuu tontin pohjoisosaan olemassa olevan työpaikka-alueen jatkumoksi ja asunnot eteläosaan päiväkodin sekä pientaloalueen yhteyteen. Vaiheittain rakennettaessa kortteli on toteutettava siten, että kaikissa vaiheissa toimitilan osuus toteutuneesta rakentamisesta on

vähintään 51 %. Myös keskitetty pysäköintiratkaisu tukee korttelin rakentumista yhdeksi toiminnaltaan monipuoliseksi kokonaisuudeksi.

Yleiskaavassa esitetyt virkistysalueyhteydet on otettu huomioon. Pohjoiseteläsuuntainen yhteys on jo olemassa ja sijoittuu kaava-alueen itäpuolelle. Uusi itälänsisuuntainen yhteys muodostuu puistokaistaleelle kaava-alueen pohjoisosaan. Sijainti poikkeaa yleiskaavasta, koska myös kaava-alueen eteläpuolelle Puutarhatien päiväkodin yhteyteen on rakentumassa reitti Puutarhatieltä puistoalueelle.

Kaava-alueen itäpuolella sijaitsevilla ET-alueen toiminnoilla (lumenjättöpaikka ja kaupungin varikko) ei ole todettu laajenemistarvetta lännen suuntaan. Nykyinen hulevesireitti puustoalueineen halutaan säilyttää, ja se toimii luontevana rajavyöhykkeenä eri toimintojen välillä.

Tarkistukset:
Kaavaselostuksen kohtaan 3.4.1 Asemakaavaratkaisun valinta ja perusteet on lisätty perustelutekstiä kaavaratkaisun suhteesta yleiskaavaan. Kaavakartan määräystä melutasosta asuinrakennusten parvekkeilla on täsmennetty.

NRO 4
Vantaan kaupunginmuseo 27.2.2026

Lausunto:
Vantaan kaupunkisuunnittelu on pyytänyt Vantaan kaupunginmuseolta lausuntoa asemakaavan muutoksesta 002552 Puutarhatie 47. Kaavatyön tavoitteena on laajentaa Puutarhatien länsipuolella sijaitsevia toimintoja tien itäpuolelle osoitteeseen Puutarhatie 47. Alueelle kaavoitetaan yhteisön toimintaa tukevaa toimitilaa ja asumista. Kaava-alueen länsi- ja pohjoispuoliset naapurirakennukset, Jehovan todistajien Suomen haaratoimisto ja valtakunnansali, ovat Vantaan kaupungin inventoituja rakennusperintökohteita.

Museo on lausunut mielipiteensä (Dnro VKM/192/2024) asemakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta 9.12.2024 päivätyssä lausunnossaan ja museon rakennustutkija on osallistunut asemakaavaprosessiin. Museon näkökulmasta alueen kulttuuriympäristöarvot ovat huomioitu riittävästi asemakaavamuutoksessa. Asemakaavamääräyksissä on annettu arkkitehtuuriin laatuun, materiaaleihin ja maisemaan sopeuttamiseen liittyviä määräyksiä. Näin ollen museolla ei ole huomautettavaa asemakaavamuutoksesta.

Vastine:
Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen.

Tarkistukset:
Ei tarkistuksia kaavamateriaaliin.

Kaava-alueen numero
Planområdets nummer

002552

Päiväys
Datum

14.4.2026

Vantaan kaupunki

PUUTARHATIE 47

Kaupunginosa 68, KOIVUHAKA

Asemakaavan muutos
Osa korttelia 68115 ja virkistysaluetta.

Tonttijaon muutos
Osa korttelia 68115.

1:2000

Vanda stad

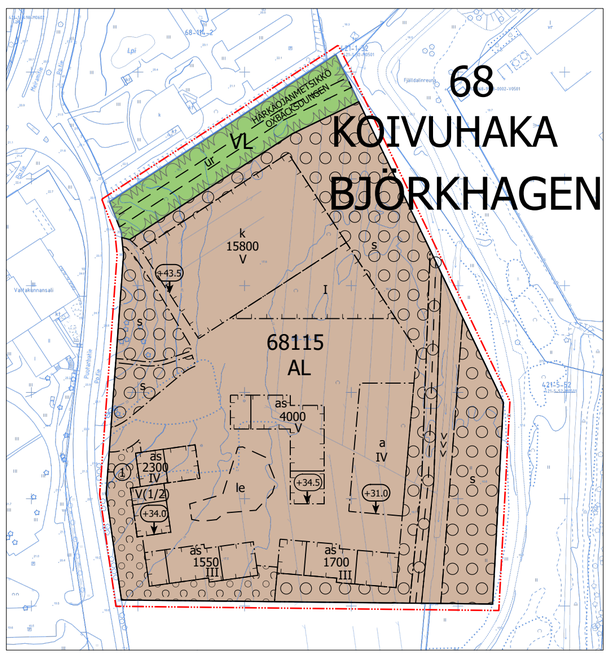
TRÄDGÅRDSVÄGEN 47

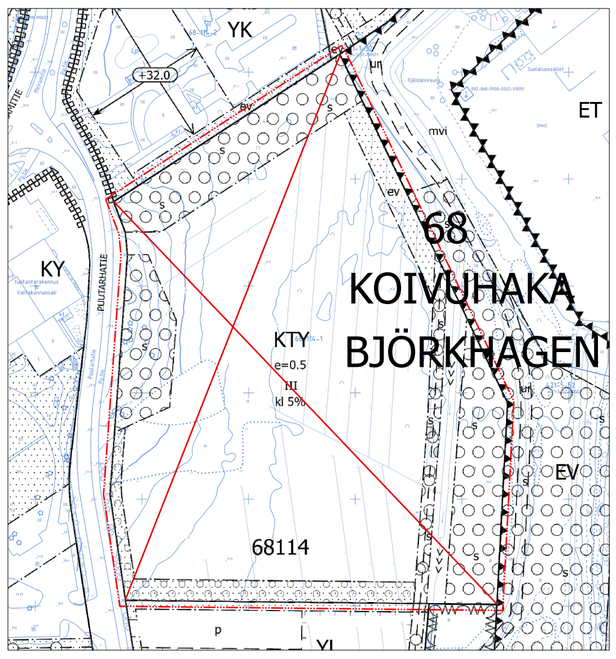
Stadsdel 68, BJÖRKHAGEN

Ändring av detaljplanen
Del av kvarteret 68115 och rekreationsområden.

Ändring av tomtindelningen
Del av kvarteret 68115.

1:2000





ASEMAKAAVAMERKINTÖJÄ JA -MÄÄRÄYKSIÄ:

3 m kaava-alueen rajan ulkopuolella oleva viiva.

AL — **Asuin-, liike- ja toimistorakennusten korttelialue.**

Arkkitehtuurin tulee olla kestävää ja korkeatasoista.

Rakennukset tulee sovittaa hienovaraisesti maastoon.

Vaiheittain rakennettaessa kortteli on toteutettava siten, että kaikissa vaiheissa toimitilan osuus toteutuneesta rakentamisesta on vähintään 51 %.

Kerrosalasta saa käyttää enintään 500 k-m² pääkäyttötarkoitukseen liittyviä liike- ja muita siihen verrattavia tiloja varten. Alueelle ei saa sijoittaa päivittäistavarakaupan eikä keskustahakuisen erikoiskaupan yksiköitä.

Rakentamisen tulee olla elinkaarikestävää ja energiatehokasta. Rakentamislupaa haettaessa tulee esittää hiilijalanjälkilaskelma.

Betonirunkoisissa rakennuksissa tulee käyttää pääosin vähähiilistä betonia. Kaikkien rakennusten vähähiilisyys tulee todentaa BY-vähähiilisyyslaskurilla tai vastaavalla kolmannen osapuolen menetelmällä.

Aurinkopaneelien tai muiden vastaavien energian keräimien integroiminen rakennuksiin on sallittua. Teknisten laitteiden on oltava osa rakennuksen arkkitehtuuria.

Toimistorakennus

Rakennuksen tulee luontevasti täydentää korttelin länsi- ja pohjoispuolella sijaitsevien rakennusten muodostamaa laadukasta kokonaisuutta.

Rakennuksen pääasiallisena julkisivumateriaalina on käytettävä puuta tai paikallamuurattua, vähähiilistä, sävyltään punaista poltettua savitiiltä. Lasi- ja metallipintoja voi käyttää.

Sisäänkäyntikerroksen kerroskorkeuden tulee olla vähintään 5,5 m.

Maantasokerrosten tulee antaa avonainen ja toiminnallinen vaikutelma.

Katolle saa kerrosluvun ja rakennusoikeuden lisäksi rakentaa teknisiä tiloja ja asentaa teknisiä laitteita ja ne tulee huolitella rakennuksen arkkitehtuuriin soveltuviksi. Katolle sijoittuva konehuone tulee toteuttaa julkisivulinjasta sisäänvedettynä sekä materiaaliltaan ja väritykseltään muusta julkisivusta poikkeavana.

Rakennukseen tulee varata tila muuntamolle.

Asuinrakennukset

Porrashuoneiden tulee olla laadukkaita, viihtyisiä ja luonnonvaloisia.
Maantasokerroksessa kunkin porrashuoneen pinta-alasta 35 k-m² saa rakentaa rakennusoikeuden lisäksi.
Ylemmissä kerroksissa kunkin porrashuoneen pinta-alasta 20 k-m²/kerros saa rakentaa rakennusoikeuden lisäksi.
Omatoimista pelastautumista palvelevan toisen portaan/porrashuone saa kaikissa kerroksissa rakentaa rakennusoikeuden lisäksi.
Asemakaavan sallimat porrashuoneiden lisäkerrosalat eivät mitoita autopaikkoja tai väestönsuojia.

Asumista palvelevat yhteistilat, tekniset tilat ja varastotilat saa rakentaa asemakaavassa osoitetun kerrosalan lisäksi.

Kerrosalan lisäksi rakennettavaksi sallittuja tiloja varten ei tarvitse rakentaa auto- eikä polkupyöräpaikkoja.

Rakennusten pääasiallisena julkisivumateriaalina on käytettävä puuta tai paikallamuurattua, vähähiilistä, sävyltään punaista poltettua savitiiltä.

Rakennukset tulee porrastaa maastoon siten, että käynnit porrashuoneisiin ovat luontevia. Maantasokerrosten tulee antaa avonainen ja toiminnallinen vaikutelma.

Rakennuksissa on käytettävä harjakattoa. Kattomuotojen tulee korostaa rakennusten porrastumista rinteeseen.

Teknisiä tiloja ei saa sijoittaa vesikaton yläpuolelle.

Rakennusten lämpimän rungon runkosyvyys saa olla enintään 13,5 m. Parvekkeiden tulee sijoittua rakennusalalle.

Kulmahuoneistojen ja kulmaparvekkeiden tulee avautua kahteen suuntaan.

Asuinhuoneiden ulkokuoren ääneneristävyyden ΔL lento- ja tieliikennemelua vastaan on oltava vähintään 32 dB.

Parvekelasituksin ja tarvittaessa myös muin teknisin ratkaisuin tulee huolehtia siitä, että ohjeiden mukainen melutaso ei ylity parvekkeilla.

Alueella noudatetaan omaehtoista pelastautumista.

DETALJPLANBETECKNINGAR OCH -BESTÄMMELSER:

Linje 3 m utanför planområdets gräns.

Kvartersområde för bostads-, affärs- och kontorsbyggnader.

Arkitekturen ska vara hållbar och högklassig.

Byggnaderna ska anpassas till terrängen på ett varsamt sätt.

Vid byggande i etapper ska kvarteret genomföras så att andelen kontorslokaler utgör minst 51 % av det genomförda byggandet i varje etapp.

Av våningsytan får högst 500 m²-vy användas för affärs- och andra jämförbara utrymmen i anslutning till det huvudsakliga användningsändamålet. Dagligvarubutiksenheter eller centruminriktade specialaffärsenheter får inte placeras i området.

Byggandet ska vara hållbart ur ett livscykelperspektiv och energieffektivt. I samband med ansökan om bygglov ska en beräkning av koldioxidavtrycket presenteras.

I byggnader med betongstomme ska huvudsakligen koldioxidsnål betong användas. Alla byggnaders koldioxidsnålhet ska verifieras med en BY-räknare för koldioxidsnålhet eller en motsvarande tredjepartsmetod.

Solpaneler eller andra motsvarande energisamlare får integreras i byggnaderna. Tekniska anordningar ska bilda en del av byggnadens arkitektur.

Kontorsbyggnaden

Byggnaden ska på ett naturligt sätt komplettera den högklassiga helhet som utgörs av byggnaderna på kvarterets västra och norra sida.

Som huvudsakligt fasadmaterial ska trä eller platsmurat, koldioxidsnålt rödbränt lertegel användas. Glas- och metallytor kan användas.

Entrévåningens våningshöjd ska vara minst 5,5 m.

Markplansvåningarna ska ge ett öppet och funktionellt intryck.

På taket får man utöver våningstalet och byggrätten bygga tekniska utrymmen och installera tekniska anordningar och de ska anpassas till byggnadens arkitektur. Maskinrummet som placeras på taket ska utformas så att det är indraget från fasadlinjen och avviker från den övriga fasaden till både material och färgsättning.

I byggnaden ska det reserveras utrymme för en transformator.

Bostadhus

Trapphusen ska vara av hög kvalitet, trivsamma och ha dagsljusinsläpp.
På markplansvåningen får 35 m²-vy av ytan i varje trapphus byggas utöver byggrätten.
På de övre våningarna får 20 m²-vy/våning av ytan i varje trapphus byggas utöver byggrätten.
På varje våning får ytterligare en trappa/ett trapphus som betjänar räddning på egen hand byggas utöver byggrätten.
De i detaljplanen tillåtna tilläggsvåningsytorna för trapphusen räknas inte med i dimensioneringen av bilplatser eller skyddsrum.

Gemensamma utrymmen som betjänar boendet, tekniska utrymmen och förrådsutrymmen får byggas utöver den våningsyta som anges i detaljplanen.

Inga bil- eller cykelplatser behöver byggas för de utrymmen som får byggas utöver våningsytan.

Som huvudsakligt fasadmaterial ska trä eller platsmurat, koldioxidsnålt rödbränt lertegel användas.

Byggnaderna ska anpassas till terrängen så att entréerna till trapphusen blir naturliga. Markplansvåningarna ska ge ett öppet och funktionellt intryck.

Byggnaderna ska förses med sadeltak. Takformerna ska framhäva byggnadernas terrassering i sluttningen.

Tekniska utrymmen får inte placeras ovanom yttertaket.

Byggnadernas uppvärmda stomme får ha ett djup på högst 13,5 meter. Balkongerna ska placeras inom byggnadsytan.

Lägenheterna och balkongerna i byggnadernas hörn ska öppnas mot två riktningar.

Ljudisoleringen ΔL mot flyg- och väg trafikbuller i bostadsrummens ytterhölje ska vara minst 32 dB.

Genom inglasningar av balkonger och vid behov också genom andra tekniska lösningar ska man sörja för att bullernivån enligt anvisningarna inte överskrids på balkongerna.

I området iakttas räddning på egen hand.

Pysäköintilaitos

Pysäköintilaitoksen saa rakentaa asemakaavassa osoitetun kerrosalan lisäksi.

Rakennuksen julkisivut tulee sovittaa viereisten asuinrakennusten mittakaavaan, värityksen ja materiaaleihin. Puiston suuntaan rakennuksen tulee muodostaa laadukas ja rauhallinen tausta kasvillisuudelle. Rakennuksen pääasiallisena julkisivumateriaalina on käytettävä metallilevyä tai -säleikköä, lasia, graafista tai reliefbetonia, puuta tai paikallamuurattua, poltettua savitiiltä. Betonijulkisivuissa saumat tulee suunnitella osana pinnan kuviointia tai profilointia.

Julkisivujen tulee olla riittävän umpinaisia niin, ettei pysäköinnistä tule ympäristöhäiriöitä.

Pysäköintilaitos tulee kattaa.

Rakennuksen kattopinta-alasta on oltava kasvikattoa vähintään 50 %. Kasvikatto tulee tehdä kasvualustalle, jonka paksuus on vähintään 20 cm.

Pihat

Korttelin vihertehokkuuden tulee olla vähintään 0,9. Vihertehokkuuden toteutuminen on rakentamisluvan yhteydessä osoitettava pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.

Piha-alueiden tulee olla korkeatasoisia ja monipuolisia. Istutusten ja piharakenteiden tulee olla alueen ominaispiirteisiin sopivia. Alueelle saa rakentaa tarpeellisia jalankulkureittejä huolellisesti maastoon sovittaen. Olemassaolevaa puustoa tulee mahdollisuuksien mukaan säilyttää.

Sisäpihan osat, joita ei käytetä välttämättöminä kulkuteinä, leikki- tai oleskelualueina tai hyödynnetä kaupunkiviljelyyn, on istutettava.

Korttelialuetta voi tarpeellisin osin rajata enintään 1,6 metriä korkealla aidalla, joka on vähintään 2 metriä korttelin rajaa sisempänä. Aidan sijainnissa tulee ottaa huomioon maaston muoto ja säilytettävä puusto. Aidan tulee sijoittua maanalaista johtoa varten varatun alueen osan länsipuolelle. Aidan tulee olla ilmeeltään kevyt ja mahdollistaa näkymät piha-alueelta ympäristöön.

Alueella tulee järjestää hulevesien viivytys ennen niiden johtamista yleiseen hulevesijärjestelmään. Viivytyksessä tulee ensisijaisesti käyttää maanpäällisiä kasvillisuuspintaisia ratkaisuja.

Rakentamislupaa varten on laadittava hulevesisuunnitelma.

Liikenne ja pysäköinti

Tarkka auto- ja pyöräpysäköinnin määrä tulee määritellä rakentamisluvan yhteydessä erillisen selvityksen perusteella.

Toimistorakennuksen ja asuinrakennusten väliselle alueelle saa sijoittaa enintään 20 maantasoautopaikkaa, joiden tulee olla nurmikivipintaisia. Aluetta tulee jäsentää istutuksilla.

Asuminen: Lyhytaikaista huoltopysäköintiä ja kotipalvelujen pysäköintiä varten tulee varata tontille porraskäytävien läheisyyteen vähintään 1 ap/5000 k-m². Liikuntaesteisten pysäköintipaikat saa sijoittaa piha-alueelle korkeintaan kahden auton pysäköintitaskuihin.

Kaikki muut autopaikat tulee sijoittaa koko korttelia palvelevaan pysäköintilaitokseen.

Pysäköintilaitoksen autopaikkojen enimmäismäärä on 190 ap.

Parkeringsanläggning

En parkeringsanläggning får byggas utöver den våningsyta som angetts i detaljplanen.

Byggnadens fasader ska anpassas till skalan, färgsättningen och materialen hos de intilliggande bostadshusen. Mot parken ska byggnaden utgöra en högklassig och lugn bakgrund för växtligheten. Som huvudsakligt fasadmaterial ska metallplattor eller metallgaller, glas, grafisk betong eller reliefbetong, trä eller platsmurat bränt lertegel användas. I betongfasader ska fogarna planeras som en del av ytmönstret eller profileringen.

Fasaderna ska vara tillräckligt slutna så att parkeringen inte orsakar miljöstörningar.

Parkeringsanläggningen skall förses med tak.

Av byggnadens totala takyta ska minst 50 % vara gröntak. Gröntaket ska anläggas på ett växtunderlag med en tjocklek av minst 20 cm.

Gården

Kvarterets gröneffektivitet ska vara minst 0,9. Gröneffektivitetens förverkligande ska påvisas i samband med bygglovet genom en plan över gården och en gröneffektivitetskalkyl.

Gårdsområdena ska vara högklassiga och mångsidiga. Planteringar och gårdskonstruktioner ska passa in i områdets särdrag. Nödvändiga gångstråk som omsorgsfullt anpassas till terrängen får anläggas i området. Det befintliga trädbeståndet ska i mån av möjlighet bevaras.

De delar av innergården som inte används för nödvändiga gångvägar, områden för lek eller utevistelse eller utnyttjas för stadsodling, ska förses med planteringar.

Kvartersområdet kan till nödvändiga delar avgränsas med ett högst 1,6 meter högt staket som ligger minst 2 meter innanför kvarterets gräns. Vid placeringen av staketet bör man beakta terrängens form och det trädbestånd som bevaras. Staketet ska placeras på västra sidan av den områdesdel som reserverats för en underjordisk ledning. Staketet ska vara lätt till sin framtoning och möjliggöra utsikt från gårdsområdet mot omgivningen.

I området ska fördröjning av dagvatten ordnas innan det leds ut i det allmänna dagvattensystemet. Vid fördröjningen ska man främst använda lösningar med vegetationsyta ovan jord.

För bygglov ska utarbetas en dagvattenplan.

Trafik och parkering

Bil- och cykelparkeringens exakta storlek ska fastställas i samband med bygglovet utifrån en separat utredning.

Till området mellan kontorsbyggnaden och bostadshusen får högst 20 markparkeringsplatser anordnas, vilka ska ha gräsarmeringssten som ytskikt. Området ska struktureras med planteringar.

Boende: För kortvarig serviceparkering och hemtjänst ska minst 1 bp/5000 m²-vy reserveras på tomten i närheten av trapphusen. Parkeringsplatserna för rörelsehindrade får placeras i gårdsområdet i parkeringsfickor för högst två bilar.

Alla andra bilplatser ska placeras i parkeringsanläggningen som betjänar hela kvarteret.

Största antalet bilplatser i parkeringsanläggningen är 190 bp.

VL	**Lähivirkistysalue.**	**Område för närrekreation.**
	Korttelin, korttelinosan ja alueen raja.	**Kvarters-, kvartersdels- och områdesgräns.**
	Osa-alueen raja.	**Gräns för delområde.**
	Ohjeellinen alueen tai osa-alueen raja.	**Riktgivande gräns för område eller del av område.**
1	**Sitovan tonttijaon mukaisen tontin raja ja numero.**	**Tomtgräns och -nummer enligt bindande tomtindelning.**
	Risti merkinnän päällä osoittaa merkinnän poistamista.	**Kryss på beteckning anger att beteckningen slopas.**
KOIVU	**Kaupunginosan numero.**	**Stadsdelsnummer.**
68	**Kaupunginosan nimi.**	**Stadsdelens namn.**
68115	**Korttelin numero.**	**Kvartersnummer.**
HÄRK	**Kadun, tien, katuaukion, torin, puiston tai muun yleisen alueen nimi.**	**Namn på gata, väg, öppen plats, torg, park eller annat allmänt område.**
4000	**Rakennusoikeus kerrosalaneliömetreinä.**	**Byggnadsrätt i kvadratmeter våningsyta.**
IV	**Roomalainen numero osoittaa rakennusten, rakennuksen tai sen osan suurimman sallitun kerrosluvun.**	**Romersk siffra anger största tillåtna antalet våningar i byggnaderna, i byggnaden eller i en del därav.**
(1/2)	**Sulkeissa oleva murtoluku roomalaisen numeron jäljessä osoittaa, kuinka suuren osan rakennuksen suurimman kerroksen alasta saa rakennuksen ylimmässä kerroksessa käyttää kerrosalaan luettavaksi tilaksi.**	**Det bråktal som står inom parentes efter den romerska siffran anger hur stor del av ytan på den största våningen i byggnaden som i den översta våningen får användas som ett utrymme som räknas in i våningsytan.**
	Rakennusala.	**Byggnadsyta.**
k	**Rakennusala, jolle saa sijoittaa liike- ja toimistotiloja.**	**Byggnadsyta där affärs- och kontorslokaler får placeras.**
as	**Rakennusala, jolle saa sijoittaa asuinrakennuksen.**	**Byggnadsyta där bostadshus får placeras.**
a	**Auton säilytyspaikan rakennusala**	**Byggnadsyta för förvaringsplats för bil**
	Poikkiviiva osoittaa rajan sen puolen, johon merkintä kohdistuu.	**Tvärstrecken anger på vilken sida av gränsen beteckningen gäller.**
+31.0	**Rakennuksen julkisivupinnan ja vesikaton leikkauskohdan ylin korkeusasema.**	**Högsta höjd för skärningspunkten mellan fasad och vattentak.**
	Rakennuksen harjansuuntaa osoittava viiva. Merkintä on sitova, mutta paikka ohjeellinen.	**Linje som anger takåsens riktning.** Markeringen är bindande men platsen riktgivande.
ur	**Ohjeellinen ulkoilureitti.**	**Riktgivande friluftsled.**
le	**Ohjeellinen leikki- ja oleskelualueeksi varattu alueen osa.**	**Riktgivande del av område som ska reserveras för lek och utevistelse.**
	Alueen osa, jolle on istutettava puita ja pensaita.	**Del av område där träd och buskar skall planteras.**
s	**Alueen osa, jonka puustoa tulee hoitaa elinvoimaisena ja tarvittaessa uudistaa siten, että sen maisemallinen merkitys säilyy.**	**Del av område där trädbeståndet ska skötas så att det bibehålls livskraftigt och vid behov förnyas så att trädens landskapsmässiga betydelse bevaras.**
	Maanalaista johtoa varten varattu alueen osa.	**Del av område reserverad för underjordisk ledning.**
	Ohjeellinen avo-oja. Avo-ojaa voi itäreunastaan muotoilla ja hyödyntää hulevesien viivytykseen.	**Riktgivande öppet dike.** Det öppna diket kan utnyttjas för fördröjning av dagvatten och formas i östra kanten.

TONTTIJAKO
Tämän asemakaavan alueella oleviin kortteleihin on laadittava erillinen tonttijako, ellei kaavamerkinnöin ole toisin osoitettu.

TOMTINDELNING
För kvarteren på denna detaljplans område skall en separat tomtindelning göras, om inte via planteckningar annat bestämts.

Kaupunkirakenne ja ympäristö
Stadsstruktur och miljö

Asemakaavoitus
Detaljplanering

Kerttu Kurki-Issakainen, Aluearkkitehti, 26.3.2026 14.18

Mittaus- ja geopalvelut
Mätning och geoteknik

Asemakaavan pohjakartta täyttää sille asetetut vaatimukset.

Baskartan för detaljplanen uppfyller de krav som ställs på den.

Tasokoordinaatisto
ETRS-GK25,
korkeusjärjestelmä
N2000.

Plankoordinatsystemet
ETRS-GK25,
höjdsystemet
N2000.

Kimmo Junttila, Kaupungingeodeetti, 14.4.2026 12.18

Allekirjoitettu sähköisesti

Hyväksytty kaupunginvaltuustossa __.__.20__

Godkänd av stadsfullmäktige __.__.20__

12 Detaljplaneändring 002632 och tomtindelning, 65 Simonsböle/Salkolan talo (Salkolahuset)

VD/6423/10.02.04.00/2024

SP/KK-I/KS/VIK/SE/KW

I stadsdelen Simonsböle i Mössåsparkens parkområde finns en bostadsbyggnad som ägs av staden och som skyddas genom detaljplan. Vid inventeringar har bostadsbyggnaden konstaterats ha betydande kulturhistoriska värden. Området avgränsas till ett kvartersområde för fristående småhus, som omfattar en bostadsbyggnad som ska skyddas och det närmaste gårdsområdet som ska bevaras. Målet med planarbetet är att skydda bostadsbyggnaden och dess gårdsområdes kulturhistoriska värden och naturvärden och möjliggöra försäljning av byggnaden genom att bilda en egen tomt för den. Förbindelsen för området för närrekreation till Mössåsparken bevaras för områdets invånare. På byggnadens gårdsområde och på parkområdet finns värdeträd som skyddas. Området är en livsmiljö för fladdermöss som är skyddade enligt naturvårdslagen. Livsmiljön får inte försämras och den omgivande miljön ska bevaras som park. Mösspottarna med sina stränder måste bevaras.

Genom detaljplaneändringen främjas stadens strategiska riktlinjer om mångsidigt boende samt beaktande av naturen och miljön. Den befintliga kulturhistoriskt värdefulla bostadsbyggnaden kan med hjälp av försäljningen av tomten återställas för bostadsbruk och planlösningen har gjorts med beaktande av naturvärdena.

Detaljplaneändringen gäller kvarter 65004 samt gatu-, rekreations- och vattenområden i stadsdel 65, Simonsböle.
Ändringen gäller, i den detaljplan som delvis upphävs, en del av kvarteret 65003, ett närrekreations- och gatuområde i stadsdel 65, Simonsböle.

Tomtindelningen gäller det nya kvarteret 65004 som bildas.

Området ligger i storområdet Dickursby. Området omfattar fastigheten Dalsvik, ett närrekreationsområde, ett vattenområde samt gatuområden som gränsar till dessa. På det område som ska planläggas ligger Salkolan talo (Salkolahuset), som stod färdigt år 1938. Från området är det cirka 3 km till Dickursby centrum och till Sandkulla tågstation cirka 1,5 km.

Sökande
Vanda stad/ Fastigheter och lokaler

Markägande
Vanda stad

Beredning
Planen har utarbetats som stadens interna arbete.

Generalplanen
I den generalplan med rättsverkningar som godkänts av stadsfullmäktige 25.1.2021 har området betecknats som närrekreationsområde (VL).

Detaljplaneändring
Genom planändringen ändras detaljplanen för Simonsböle nr 65003 när det gäller Mössåsparkens parkområde. På parkområdet finns en bostadsbyggnad som vid inventeringar konstaterats ha betydande kulturhistoriska värden. Byggnaden har värden som sällsynthet, typiskhet, representativitet och ursprunglighet samt historisk beviskraft. Inga sådana reparations-, ändrings- eller tillbyggnadsåtgärder som äventyrar bevarandet av ovan nämnda värden får vidtas i byggnaden. Området avgränsas till ett kvartersområde för fristående småhus, som omfattar en bostadsbyggnad som ska skyddas och det närmaste gårdsområdet som ska bevaras. I planarbetet skyddas värden som anknyter till bostadsbyggnadens och dess gårdsområdes kulturhistoria och natur. De gårdsbyggnader som finns på området är i dåligt skick, deras byggnads- eller kulturhistoriska värden har konstaterats vara anspråkslösa i utredningarna och de avgränsas utanför området och rivs av staden. Utöver den bostadsbyggnad som ska skyddas anvisas för kvartersområdet byggplatser för nya ekonomibyggnader. Körningen till tomten bevaras längs Mösstigen, som breddas något och plats reserveras för dräneringskonstruktioner. Trädbeståndet i naturtillstånd på området ska bevaras. På byggnadens gårdsområde och på parkområdet finns värdeträd som skyddas. Området är en livsmiljö för fladdermöss som är skyddade enligt naturvårdslagen. Livsmiljön får inte försämras och den omgivande miljön ska bevaras som park. Mösspottarna med sina stränder måste bevaras. Det bostadskvarter som bildas är cirka 0,1 ha stort. Området för detaljplanen har en areal på cirka 0,5 ha.

Deltagande och växelverkan
Ett program för deltagande och bedömning gjordes upp 18.6.2025
I Vantaan Sanomat har det meddelats att planen blivit aktuell och intressenterna har beretts möjlighet att uttala sin åsikt om saken. Sju åsikter lämnades in inom den utsatta tiden: sex från myndigheter och en från en privatperson.

- Grannarna anser att planändringen bör genomföras så att man i första hand beaktar områdets natur och dess användning som rekreationsområde.
- Stadsmuseet konstaterar att de utredningar som gjorts är tillräckliga för att utarbeta detaljplanen och bedöma konsekvenserna för kulturmiljön och att det på basis av dem är möjligt att utarbeta ändamålsenliga skyddsbestämmelser för Salkolan talo (Salkolahuset).

Åsikterna har beaktats i detaljplanearbetet och de mål som lyfts fram i dem har samordnats med målen för detaljplaneringen bland annat enligt följande:

- Byggnadens skick och kulturhistoriska värden har undersökts och den har konstaterats vara både värdefull och renoveringsbar. Målet med planlösningen är att bevara den nuvarande byggnaden.
- Den nuvarande bostadsbyggnaden och gårdsområdet ska skyddas. Genom detaljplanen säkerställs att miljöns centrala egenskaper bevaras och att byggnaden renoveras och underhålls på ett sätt som inte äventyrar dess byggnadshistoriska värde.
- Ur rekreations- och landskapssynpunkt gränsar inte kvartersområdet för fristående småhus mot södra Mösspottarna, och man bevarar ett sammanhängande, trädbevuxet och allmänt rekreationsområde som även landskapsmässigt omger potten. Avgränsningen privatiserar inte parken jämfört med nuläget och Mössparkens karaktär bevaras öppen och lättillgänglig mot bostadsområdet. En del av de områden som tidigare räknades till gårdsområdet kommer nu tydligare att bli en park som är tillgänglig för alla.
- Värdeträden på parkområdet skyddas.

Stadens mark- och bostadspolitiska riktlinjer
Planen följer stadens markpolitiska riktlinjer (FGE 18.6.2018 § 9, uppdaterade FGE 10.10.2022 § 7).

Planen gäller i sin helhet mark som ägs av Vanda stad och den producerar ny bostadsvåningsyta (187 m²-vy, ca 1–2 bostäder) och byggnadsplatser för småhus (1 st.).

Avtal
Detaljplaneändringen omfattar inte något markanvändningsavtal.

Stadsmiljönämnden 09.12.2025 § 11

Stadsplaneringsdirektörens förslag:
Nämnden beslutar att
a) förslaget till detaljplaneändring 002632 samt förslaget till tomtindelning, 65 Simonsböle/Salkolan talo (Salkolahuset), som daterats 9.12.2025, läggs fram i 30 dagar i enlighet med MBF 27 §,
b) berättiga detaljplaneringen till att begära nödvändiga utlåtanden

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Framläggning
Förslaget till detaljplaneändring hölls framlagt 28.1–26.2.2026 med stöd av MBF 27 §. Inga anmärkningar inlämnades under denna tid.

Planutlåtanden
Stadsmiljönämnden beslutade 9.12.2025 berättiga detaljplaneringen till att begära nödvändiga utlåtanden. Två utlåtanden begärdes och två inlämnades.
Utlåtande gavs av HRM, Vanda Energi Ab, Vanda Energi Elnät Ab, och Vanda stadsmuseum.

Utförda justeringar
Inga justeringar gjordes i plankartan, varför den inte behöver läggas fram på nytt.

Justeringar i planbeskrivningen
Planbeskrivningen har justerats i fråga om planprocessens faser och deltagandet och växelverkan.

Stadsmiljönämnden 14.4.2026 § 12

Stadsplaneringsdirektörens förslag:
Nämnden beslutar att
a) ge svar på utlåtandena i enlighet med bilagan och utföra de föreslagna justeringarna,
b) föreslå för stadsstyrelsen att förslaget till detaljplaneändring nr 002632 och förslaget till tomtindelningen, 65 Simonsböle/Salkolan talo (Salkolahuset), som daterats 9.12.2025 förs till stadsfullmäktige för godkännande.

Beslut:
Förslaget godkändes.

Efter stadsmiljönämndens beslut har en teknisk justering gjorts i plankartan och beskrivningen:
Översättningen till svenska av i den inrutade texten på plankartan`Kvarter 65004 samt gatu-, rekreations- och vattenområden´ har justerats (ordet gata saknades i meningen).
Planbeskrivningens bilagskarta har uppdaterats för den gjorda ändringens del.

_____

Stadsstyrelsen 27.04.2026 § 19

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att föra förslaget till detaljplaneändring 002632 och förslaget till tomtindelning, 65 Simonsböle/Salkolan talo (Salkolahuset), som daterats 9.12.2025, till stadsfullmäktige för godkännande.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att godkänna föra förslaget till detaljplaneändring 002632 och förslaget till tomtindelning, 65 Simonsböle/Salkolan talo (Salkolahuset), som daterats 9.12.2025.

Bilagor:
– Förslag till detaljplaneändring 9.12.2025, justerad 27.4.2026
– Beskrivning av detaljplaneändringen 9.12.2025, justerad 14.4.2026 och 27.4.2026
- Utlåtanden och svar 14.4.2026

Anvisningar för sökande av ändring: 1. Besvärsanvisning

Närmare information: Kerttu Kurki-Issakainen, områdesarkitekt, tfn +358 50 302 9334,
Katariina Sewón, detaljplaneplanerare, tfn +358 50 3104267
(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Kaava-alueen numero
Planområdets nummer

002632

Päiväys
Datum

9.12.2025, tarkistettu 27.4.2026

Vantaan kaupunki

SALKOLAN TALO

Kaupunginosa 65, SIMONKYLÄ

Asemakaavan muutos
Kortteli 65004 sekä katu- virkistys- ja vesialueet.

Tonttijako
Kortteli 65004.

1:1000

Vanda stad

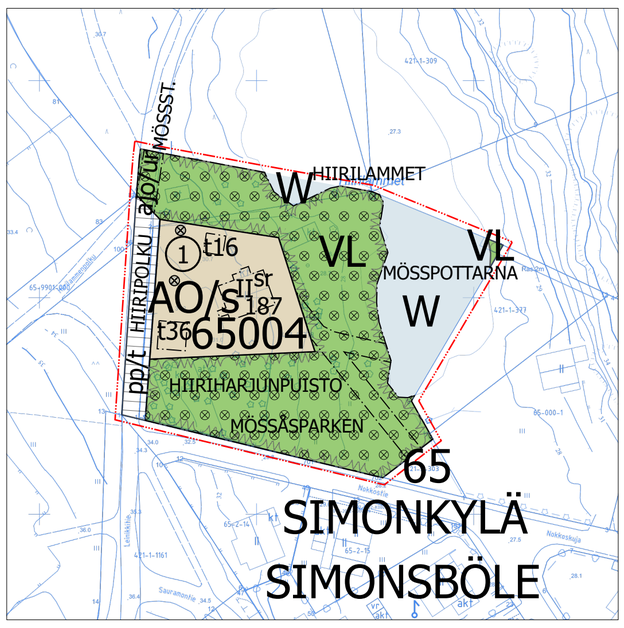
SALKOLAN TALO

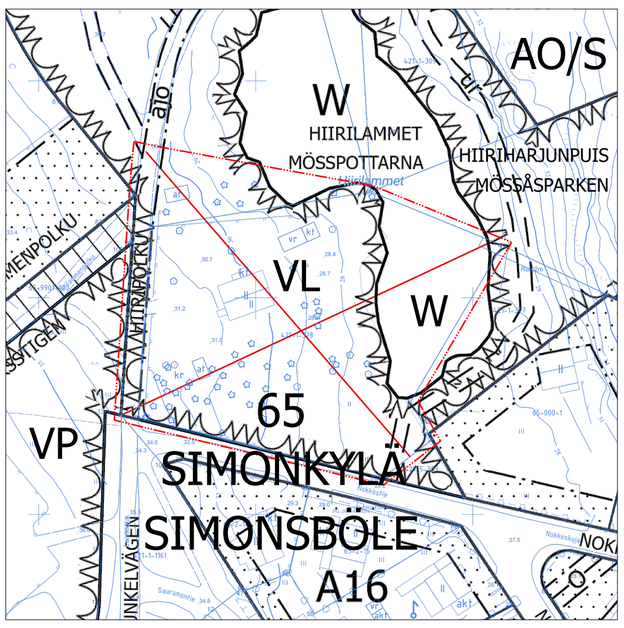
Stadsdel 65, SIMONSBÖLE

Ändring av detaljplanen
Kvarteret 65004 samt gatu- rekreations- och vattenområdana.

Tomtindelning
Kvarteret 65004.

1:1000





ASEMAKAAVAMERKINTÖJÄ JA -MÄÄRÄYKSIÄ:

DETALJPLANBETECKNINGAR OCH -BESTÄMMELSER:

3 m kaava-alueen rajan ulkopuolella oleva viiva.

Linje 3 m utanför planområdets gräns.

AO/s

Erillispientalojen korttelialue, jolla ympäristö säilytetään.

Kvartersområde för fristående småhus, där miljön ska bevaras.

Asuinrakennukseen saa sijoittaa enintään kaksi asuntoa, jotka voivat olla myös osittain päällekkäin.

I en bostadsbyggnad får högst två bostäder inrymmas, och de kan också delvis ligga ovanpå varandra.

Kaupunginmuseolta on pyydettävä rakennuslupaan liitettävä lausunto korjaus- ja muutostoimenpiteistä, julkisivujen materiaali- ja värimalleista sekä piha-alueen istuttamisperiaatteista ja pintamateriaaleista.

Utlåtande ska begäras av stadsmuseet och bifogas bygglovsansökan avseende reparations- och ändringsåtgärder, material- och färgmallar för fasader samt principer för plantering och användning av ytmaterial i gårdsområdet.

Asemakaavaan merkittyjen rakennusalojen ulkopuolelle ei saa sijoittaa muita rakennelmia.

Inga andra konstruktioner får uppföras utanför de byggnadsytor som anges i detaljplanen.

Alueella olevaa luonnontilaista puustoa on säilytettävä.

Naturligt trädbeståndet på området ska bevaras.

Istutettava kasvillisuus sekä pinnoitteet on valittava siten, että ne ovat sopusoinnussa alueen ominaispiirteiden kanssa.

Den växtlighet som planteras samt ytbeläggningar ska väljas så att de harmonierar med områdets särdrag.

Luonnonmukaisia ja vettä läpäiseviä materiaaleja tulee suosia, eikä piha-alueita saa asfaltoida.

Naturenliga och vattengenomsläppliga material ska prioriteras, och gårdsområden får inte asfalteras.

Tontin saa rajata ainoastaan ympäristöön sopeutuvalla läpinäkyvällä ja matalalla kolmilankaisella tummalla metallisella verkkoaidalla. Aidan korkeus enintään 1,2 m. Mahdollinen portti tulee toteuttaa metallisena ja aitarakenteeseen sopivana. Aita tulee linjata säilyvät puut ja niiden juuristo huomioiden ja huolellisesti maastoon sovittaen. Hiiripolun varrella sallitaan matala pensasistutus.

Tomten får avgränsas med ett transparent och lågt mörkt tretrådigt stängsel av metallnät som passar in i miljön. Stängslet får ha en maximal höjd på 1,2 meter. Porten ska vara av metall och passa ihop med stängslet. Stängslet ska placeras med hänsyn till träd som bevaras och deras rotsystem, och noggrant anpassas till terrängen. Längs Mösstigen tillåts låg buskplantering.

Piha-alue tulee säilyttää yhtenäisenä, eikä sitä saa jakaa aidoin eikä rakentein.

Gårdsområdet ska bevaras enhetligt och får inte delas upp med staket eller konstruktioner.

Korttelin vihertehokkuuden tulee olla vähintään 1,2. Vihertehokkuuden toteutuminen on rakentamisluvan yhteydessä osoitettava pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.

Kvarterets gröneffektivitet ska vara minst 1,2. Gröneffektivitetens förverkligande ska påvisas i samband med bygglovet genom en plan över gården och en gröneffektivitetskalkyl.

Alueella tulee järjestää hulevesien viivytys ennen niiden johtamista yleiseen hulevesijärjestelmään. Hulevesien viivytysmäärät lasketaan vihertehokkuuslaskennan yhteydessä.

På området ska ordnas så att dagvattnet fördröjs innan det leds ut i det allmänna regnvattensystemet. Mängden fördröjt dagvatten beräknas i samband med gröneffektivitetskalkylen

Alue on luonnonsuojelulain mukaan suojeltavien lepakkojen elinaluetta, jota ei saa heikentää ja jonka ympäristö tulee säilyttää.

Området är en livsmiljö för fladdermöss som är skyddade enligt naturvårdslagen. Livsmiljön får inte försämras och den omgivande miljön ska bevaras.

Tontille saa sijoittaa enintään 3 ap. Autopaikkojen suunnittelussa tulee varautua sähköautojen latauspisteisiin. Tontille tulee varata 1 pp / 30 k-m2.

På kvarteret får placeras högst 3 bilplatser. Vid planeringen av bilplatser ska beredskap finnas för laddningsställen för elbilar. Minimiantalet cykelplatser är 1 st / 30 m2-vy

VL	**Lähivirkistysalue.** Alue on luonnonsuojelulain mukaan suojeltavien lepakkojen elinaluetta, jota ei saa heikentää ja jonka ympäristö tulee säilyttää.	**Område för närrekreation.** Området är en livsmiljö för fladdermöss som är skyddade enligt naturvårdslagen. Livsmiljön får inte försämras och den omgivande miljön ska bevaras.
W	**Vesialue.** Alue on luonnonsuojelulain mukaan suojeltavien lepakkojen elinaluetta, jota ei saa heikentää ja jonka ympäristö tulee säilyttää.	**Vattenområde.** Området är en livsmiljö för fladdermöss som är skyddade enligt naturvårdslagen. Livsmiljön får inte försämras och den omgivande miljön ska bevaras.
	Korttelin, korttelinosan ja alueen raja.	**Kvarters-, kvartersdels- och områdesgräns.**
	Osa-alueen raja.	**Gräns för delområde.**
	Alueen raja.	**Riktgivande gräns för område eller del av område.**
1	**Sitovan tonttijaon mukaisen tontin raja ja numero.**	**Tomtgräns och -nummer enligt bindande tomtindelning.**
	Risti merkinnän päällä osoittaa merkinnän poistamista.	**Kryss på beteckning anger att beteckningen slopas.**
65	**Kaupunginosan numero.**	**Stadsdelsnummer.**
SIMON	**Kaupunginosan nimi.**	**Stadsdelens namn.**
65004	**Korttelin numero.**	**Kvartersnummer.**
HIIRIP	**Kadun, tien, katuaukion, torin, puiston tai muun yleisen alueen nimi.**	**Namn på gata, väg, öppen plats, torg, park eller annat allmänt område.**
II	**Roomalainen numero osoittaa rakennusten, rakennuksen tai sen osan suurimman sallitun kerrosluvun.**	**Romersk siffra anger största tillåtna antalet våningar i byggnaderna, i byggnaden eller i en del därav.**
187	**Rakennusoikeus kerrosalaneliömetreinä.**	**Byggnadsrätt i kvadratmeter våningsyta.**
t	**Rakennusala, jolle saa sijoittaa talousrakennuksen.**	**Byggnadsyta där ekonomibyggnad får placeras**
	Rakennuslupavaiheessa tulee esittää erillinen selvitys talousrakennusten sopeutumisesta alueella ja se tulee hyväksyttää kaupunginmuseolla.	I bygglovsskedet ska en separat utredning om ekonomibyggnadernas anpassning till området lämnas in och godkännas av stadsmuseet.
	Rakennukset julkisivuineen tulee sovittaa suojeltavaan rakennukseen siten, että syntyy eheä kokonaisuus.	Byggnaderna, inklusive fasaderna, ska anpassas till byggnaden som ska skyddas så att helheten ger ett enhetligt intryck.
	Rakennusten katot tulee olla loivia Hiirilammen suuntaan viettäviä lapekattoja.	Byggnaderna ska ha flacka pulpettak som sluttar mot Mösspotten.
	Rakennusten on oltava kantavilta rakenteiltaan ja julkisivuiltaan puuta.	Byggnaders bärande konstruktioner och fasader måste vara tillverkade av trä.
pp/t	**Jalankululle ja polkupyöräilylle varattu katu/tie, jolla tontille/rakennuspaikalle ajo on sallittu.**	**Gata/väg reserverad för gång- och cykeltrafik där infart till tomt/byggnadsplats är tillåten.**
ajo/ur	**Ajoyhteys ja ulkoilureitti.**	**Körförbindelse och friluftsled.**
	Maanalaista johtoa varten varattu alueen osa.	**Del av område reserverad för underjordisk ledning.**
sr	**Suojeltava rakennus, jota ei saa purkaa.**	**Byggnad som ska skyddas**
	Rakennuksella on harvinaisuus, tyypillisyys, edustavuus- ja alkuperäisyysarvoa sekä historiallista todistusvoimaisuutta. Rakennuksessa ei saa tehdä sellaisia korjaus- tai muutos- tai lisärakentamistoimenpiteitä, jotka vaarantavat edellä mainittujen arvojen säilymisen.	Byggnaden har värden som sällsynthet, typiskhet, representativitet och ursprunglighet samt historisk beviskraft. Inga sådana reparations-, ändrings- eller tillbyggnadsåtgärder som äventyrar bevarandet av ovan nämnda värden får vidtas i byggnaden.
	Rakennuksesta suojellaan julkisivut yksityiskohtineen ja vesikatto.	Byggnadens tak och fasad med detaljer skyddas.
	Rakennukseen tehtävissä korjauksissa tulee käyttää alkuperäisiä tai niitä vastaavia materiaaleja.	Vid renovering av den skyddade byggnaden skall ursprungliga eller motsvarande material användas.
	Rakennuksen ikkunat tulee kunnostaa tai mikäli ne todetaan korjauskelvottomiksi, niin ne voidaan vaihtaa uusiin puuikkunoihin noudattaen ikkunoiden alkuperäistä ilmettä ja puitejakoa.	Byggnadens fönster ska renoveras. Om de efter bedömning anses vara odugliga för reparation, kan de bytas ut till nya fönster med träbågar och med iakttagande av fönstrens ursprungliga karaktär och rutindelning.
	Julkisivut saa korjata tai palauttaa rapatuiksi. Julkisivuihin ei saa tehdä laajennuksia tai niihin liittyviä rakennelmia kuten esim. kuistit, parvekkeet tai terassit.	Fasaderna får repareras eller återställas till putsade. Fasaderna får inte byggas ut eller förses med tillhörande konstruktioner såsom exempelvis verandor, balkonger eller terrasser.
	Vesikaton saa korjata tai palauttaa alkuperäiseksi.	Yttertaket får repareras eller återställas till sin ursprungliga form.
	Suunnittelutyössä tulee käyttää ammattitaitoista ja historialliseen rakennuskantaan perehtynyttä suunnittelijaa.	En yrkeskunnig planerare som är insatt i det historiska byggnadsbeståndet ska användas i planeringsarbetet.
⊗	**Suojeltava puu. Puuta ja sen juuristoa ei saa vahingoittaa.**	**Träd som skall skyddas. Trädet och dess rotsystem får ej skadas.**
⊗ ⊗ ⊗ ⊗	**Alueen osa, jolla sijaitsee arvokkaita, suojeltavia puita. Ainoastaan maisemanhoidolliset toimenpiteet ovat alueella sallittuja.**	**Områdesdel där det finns värdefulla träd som ska skyddas. Endast landskapsvårdande åtgärder tillåts i området.**

Kaupunkirakenne ja ympäristö
Stadsstruktur och miljö

Asemakaavoitus
Detaljplanering

Mittaus- ja geopalvelut
Mätning och geoteknik

Asemakaavan pohjakartta täyttää sille asetetut vaatimukset.

Baskartan för detaljplanen uppfyller de krav som ställs på den.

Tasokoordinaatisto
ETRS-GK25,
korkeusjärjestelmä
N2000.

Plankoordinatsystemet
ETRS-GK25,
höjdsystemet
N2000.

Kerttu Kurki-Issakainen, Aluearkkitehti, 15.4.2026 10.58

Kimmo Junttila, Kaupungingeodeetti, 15.4.2026 14.08

Allekirjoitettu sähköisesti

Hyväksytty kaupunginvaltuustossa __.__.20__

Godkänd av stadsfullmäktige __.__.20__

002632 SALKOLAN TALO

SIMONKYLÄ

Näkymä Hiiripolulta. Valokuva Afry Oy / korjattavuusselvitys.

KAUPUNKIRAKENNE JA YMPÄRISTÖ / ASEMAKAAVOITUS

Asemakaavan muutoksen selostus, joka koskee 9.12.2025 päivättyä, 27.4.2026 tarkistettua asemakaavakarttaa nro 002632. Selostusta tarkistettu 14.4.2026 ja 27.4.2026. Kaavoitus tullut vireille 18.6.2025.

PERUS- JA TUNNISTETIEDOT

Asemakaavan muutos:

kortteli 65004 sekä katu- virkistys- ja vesialueet kaupunginosassa 65, Simonkylä

Tonttijako:

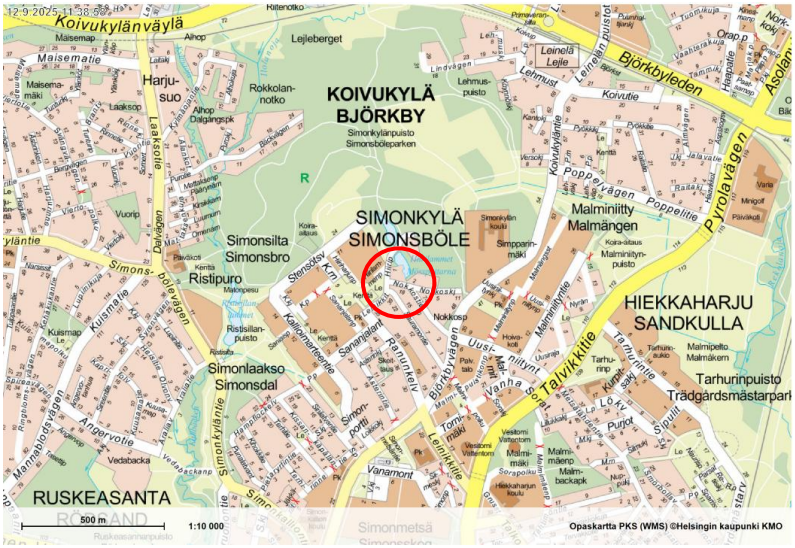
kortteli 65004 kaupunginosassa 65, Simonkylä

Hiiriharjun puistoalueella sijaitsee kaupungin omistama asuinrakennus, joka suojellaan asemakaavalla. Asuinrakennuksella on todettu inventoinneissa merkittäviä kulttuurihistoriallisia arvoja. Alue rajataan erillispientalojen korttelialueeksi, joka sisältää suojeltavan asuinrakennuksen ja lähinnä olevan pihapiirin. Rakennuksen myynti mahdollistetaan muodostamalla sille oma tontti. Hiirilammen ranta säilyy luonnonmukaisena lähivirkistysalueena.

Kaavan laatija: Sewón Katariina (Asemakaava-arkkitehti), Vantaan kaupunki; etunimi.sukunimi@vantaa.fi, puh +358 50 310 4267

KAAVA-ALUEEN SIJAINTI

Kaavamuutosalue sijaitsee Simonkylän kaupunginosassa, Hiiriharjunpuistossa eteläisen Hiirilammen lounaispuolella. Kaavamuutoksen tarkastelualueeseen kuuluu Nokkostien ja Hiiripolun risteyksessä sijaitsevaa puistoaluetta, siellä sijaitseva v.1938 valmistunut asuinrakennus ja piharakennuksia sekä niihin rajautuvat katu- ja puistoalueet.



KAAVAPROSESSIN VAIHEET

- Maanomistajan jättämä kaavoitushakemus on kirjattu saapuneeksi 13.09.2024.
- Kaavoitus tuli vireille 18.6.2025 ja sai numeron 002632.
- Mielipiteet pyydettiin 18.08.2025 mennessä (MRL 62 §) ja niitä saatiin 7 kappaletta.
- Kaupunkiympäristölautakunta 09.12.2025
- Nähtävillä 28.01.–26.02.2025
- Nähtävillä aikana saatiin ei saatu yhtään muistutuksia
- Lausuntoja pyydettiin 26.02.2024 mennessä 2 lausunnonantajalta ja saatiin 2 kpl
- Kaavaselostusta on täydennetty kaavaprosessin vaiheiden sekä osallistumisen ja vuorovaikutuksen (3.2.2) osalta.

SISÄLLYSLUETTELO

1. Tiivistelmä ... 3

2. Lähtökohdat ... 4

2.1 Selvitys suunnittelualueen oloista ... 4

2.2 Suunnittelutilanne ... 9

3. Asemakaavan suunnittelun vaiheet ... 11

3.1 Suunnittelun käynnistäminen, sitä koskevat päätökset ja vireilletulo ... 11

3.2 Osallistuminen ja yhteistyö ... 11

3.3. Asemakaavan tavoitteet ... 13

3.4 Asemakaavaratkaisun vaihtoehdot ... 15

4. Asemakaavan kuvaus ... 16

4.1 Kaavan rakenne ... 16

4.2 Ympäristön laatua koskevien tavoitteiden toteutuminen ... 17

4.3 Aluevaraukset ... 18

4.4 Kaavan vaikutukset ... 18

4.5 Ympäristön häiriötekijät ... 20

5. Asemakaavan toteutus ... 21

6. Kaavatyöhön osallistuneet ... 21

7. Asemakaavan seurantalomake ... 21

8. Asemakaavakartta ja –määräykset ... 24

9. Muu suunnitelma-aineisto ... 28

LUETTELO SELOSTUKSEN LIITEASIAKIRJOISTA

- Korjattavuusselvitys; Salkolan talo Rakennushistoriaselvitys ja rakenne- ja kosteustekninen kuntotutkimus, Afry Oy, 2025.
- Salkolan talon talvehtivien lepakoiden inventointi, Afry Oy, 2025.
- Vantaan Salkolantalon lepakkoselvitys vuonna 2025

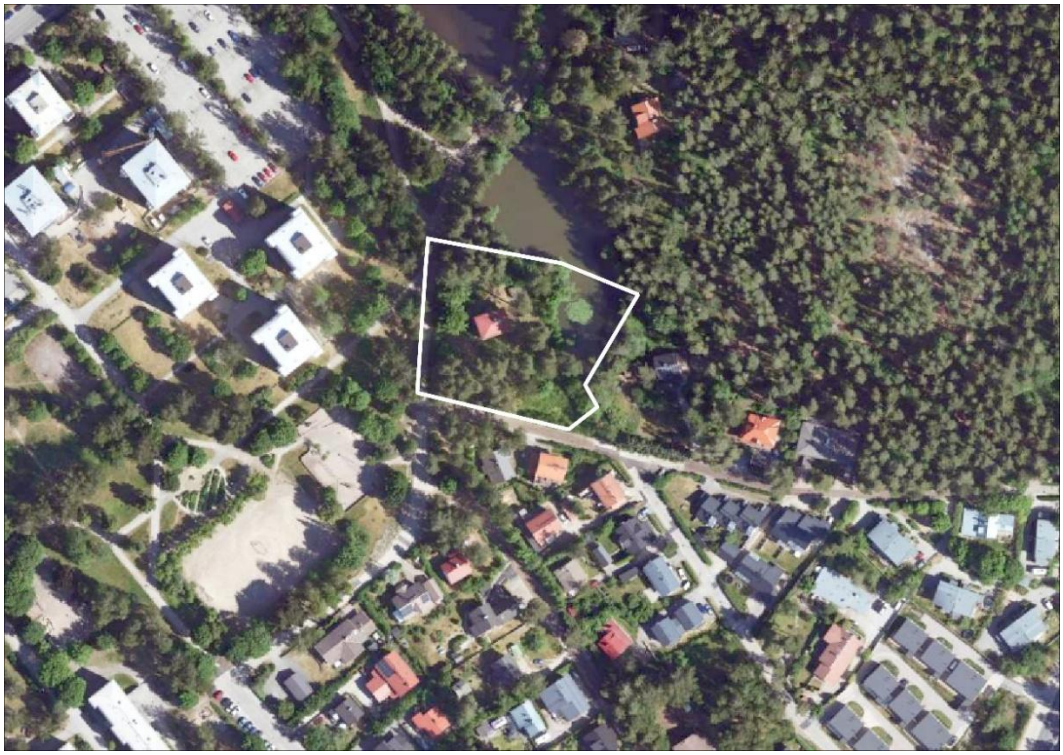
LUETTELO MUISTA KAAVAA KOSKEVISTA ASIAKIRJOISTA, TAUSTASELVITYKSISTÄ JA LÄHDEMATERIAALISTA

- Vantaan moderni rakennuskulttuuri 1930—1979, Amanda Eskola. Inventointi-raportti. Vantaan kaupunki 2002, C15:2002, VMK 12, KSY 9/2002.

1. TIIVISTELMÄ

Kaavamuutoksella muutetaan Simonkylän asemakaavaa nro 65003 Hiiriharjun puistoalueen osalta. Puistoalueella sijaitsee asuinrakennus, jolla on todettu inventoinneissa merkittäviä kulttuurihistoriallisia arvoja. Kaavatyön tavoitteena on suojella asuinrakennuksen ja sen piha-piirin kulttuurihistoriaan ja luontoon liittyvät arvot. Alueella olevat piharakennukset ovat huonokuntoisia ja niiden rakennus- tai kulttuurihistorialliset arvot on todettu selvityksissä vaatimattomiksi. Suojeltavan rakennuksen lisäksi korttelialueelle osoitetaan uusille

talousrakennuksille rakennuspaikat. Tontille ajo säilyy Hiiripolkua pitkin, jota levennetään hieman ja varataan tilaa kuivatusrakenteille. Alueella oleva luonnontilainen puusto säilytetään. Rakennuksen pihapiirissä ja puistoalueella on suojeltavia arvopuita, jotka ovat lähinnä mäntyjä. Puisto ja vesistö ranta-alueen osalta ovat luonnonsuojelulain mukaan suojeltavien lepakkojen elinaluetta, jota ei saa heikentää ja jonka ympäristö tulee säilyttää. Asuinrakennuksen ympäristö merkitään erillispientalojen korttelialueeksi. Pääosa alueesta säilyy puistona.



Ilmakuva kohteesta ja lähiympäristöstä, jossa kohde on merkitty karttaan valkoisella viivalla, Vantaan karttapalvelu.

2. LÄHTÖKOHDAT

2.1 SELVITYS SUUNNITTELUALUEEN OLOISTA

2.1.1 Alueen yleiskuvaus

Kaavamuutosalue sijaitsee Tikkurilan Simonkylässä, Hiiriharjunpuiston alueella eteläisen Hiirilammen rannalla. Aluetta rajaa etelässä omakotitaloalue ja lännessä Kallioimarteen kerrostaloalue. Hiiriharjunpuisto on osa Vantaan laajaa viherverkostoa ja lähivirkistysalue alueen asukkaille.

2.1.2 Luonnon ympäristö

Maisemakuva ja -rakenne

Hiiriharjunpuiston alue on osa Vantaan ekologista verkostoa. Alueen maasto viettää Hiirilammen rantaa kohti. Hiirilampia reunustava puustoinen vyöhyke on myös maisemallisesti merkittävä. Hiirilammet tulee säilyttää. Kaupunki on kartoittanut alueen arvopuut, jotka ovat pääosin mäntyjä ja lisäksi pihapiirissä kasvaa kaksi pyökkiä. Alueella olevaa luonnontilaista puustoa on säilytettävä.

Puistonpuolella rajaavat männyt tulee säilyttää. Valokuva Eeva Eitsi.

Puisto ja vesistö ranta-alueineen ovat luonnonsuojelulain mukaan suojeltavien lepakkojen elinaluetta, jota ei saa heikentää ja jonka ympäristö tulee säilyttää. Tehtyjen luontoselvitysten mukaan alue on lepakoiden III-aluetta. Puustoa on pyrittävä säilyttämään pihapiirissä ja erityisesti rannassa sekä vältetään turhaa valaistusta. Taloa kunnostettaessa tulee ranta-alueelle asentaa kaupungin toimesta lepakonpönttöjä ennen toimenpiteitä. Pöntöt tulee asentaa kesän aikana.

Vesistöt ja vesitalous

Hiirilammet rantoineen on määritelty Vantaan ekologisen verkoston selvityksessä siniverkoston lammiksi ja arvioitu luonnontilaisen tai sen kaltaisen ympäristön lammiksi (luokka I), joiden rantavyöhyke tulee säilyttää. Kaavoitushankkeessa sovelletaan Vantaan purokäytävien mitoitusperiaatteet (2019) -raporttia; rakentaminen vähintään 10 m rantaviivasta vanhoilla kaava-alueilla, jolloin puustoinen rantavyöhyke säilyy.

Alue ei ole pohjavesialuetta.

Hiirilammet tulee säilyttää. Valokuva Eeva Eitsi.

Maaperä

Maalajikartan (kuva 1) mukaan kaava-alueen itäpuoli on savea. Länsipuoli on hiekkaa. Kaupungin tietokannassa ei ole tietoa kaava-alueella mahdollisesti tehdyistä pohjatutkimuksista.

Lähialueen pohjatutkimukset on esitetty kuvassa 1. Kaava-alueen eteläpuolella syvimmät kairaukset ovat ulottuneet yli 15 m syvyyteen.

Rakennettavuus maaperän suhteen
Alustavan arvion mukaan rakennukset tulee perustaa paaluttamalla.

Kunnallistekniset rakenteet ja liikennöitävät alueet voidaan alustavan arvion mukaan perustaa maanvaraisesti. Rakennuspaikalla tulee tehdä täydentävä pohjatutkimus. Rakentamisratkaisut tulee perustua rakennuspaikkakohtaisiin pohjatutkimuksiin ja suunnitelmiin.

Pohjatutkimuskartta, Vantaan karttapalvelu.

Topografia

Alue sijaitsee rinteessä. Maasto viettää asuinrakennuksesta eteläisen Hiirilammen rantaa kohden ja rakennuksen pihapiirissä korot vaihtelevat n. +28 ja +31 metrin välillä.

2.1.3 Rakennettu ympäristö

Väestön rakenne ja kehitys kaupunginosassa

Simonkylässä asui vuonna 2024 yhteensä 8164 henkeä. Vuodesta 1980 lähtien väkiluku on kasvanut tasaisesti. Vuonna 2015 syntyvyys on vähentynyt voimakkaasti, jonka jälkeen kaupunginosassa on ollut muuttotappiota väestön muuttaessa Vantaan muihin kaupunginosiin.

Alueella asuu eniten keski-ikäisiä ja perheiden osuus on suurehko, mutta vähentynyt hieman viime vuosina. Asuntokunnista yksinasuvien osuus on noin puolet.

Ruotsinkielisten määrä on vähäinen ja jatkanut tasaista laskuaan. Vieraskielisten osuus on noin kolmasosa ja on kasvanut voimakkaasti verrattuna vuoteen 2000**.**

Työttömiä on 7 % ja eläkeläisiä noin viidesosa. Työssä käyvien osuus on noin puolet.

Asuminen

Alueen lähiympäristössä on monipuolista asumista ja olemassa olevat asuinrakennukset ovat lähinnä pien- ja kerrostaloja. Alueen eteläpuolella on uudempaa pientaloasumista ja lännessä 1970-luvulla rakentunut Kallioimarteen kerrostaloalue. Hiiriharjupuiston alueelle sijoittuu

asemakaavassa suojeltu huvilamainen asuinrakennus Hiiripolku 3. Nokkostien varrelle sijoittuu hieman väljempää pientaloasumista. Uusia asuntoja ei ole viime vuosina paljoa rakennettu.

Palvelut ja työpaikat

Alueen asukkaista noin puolet on työssäkäyviä, joista yli puolet työllistyy Vantaalla.

Yhdyskuntarakenne

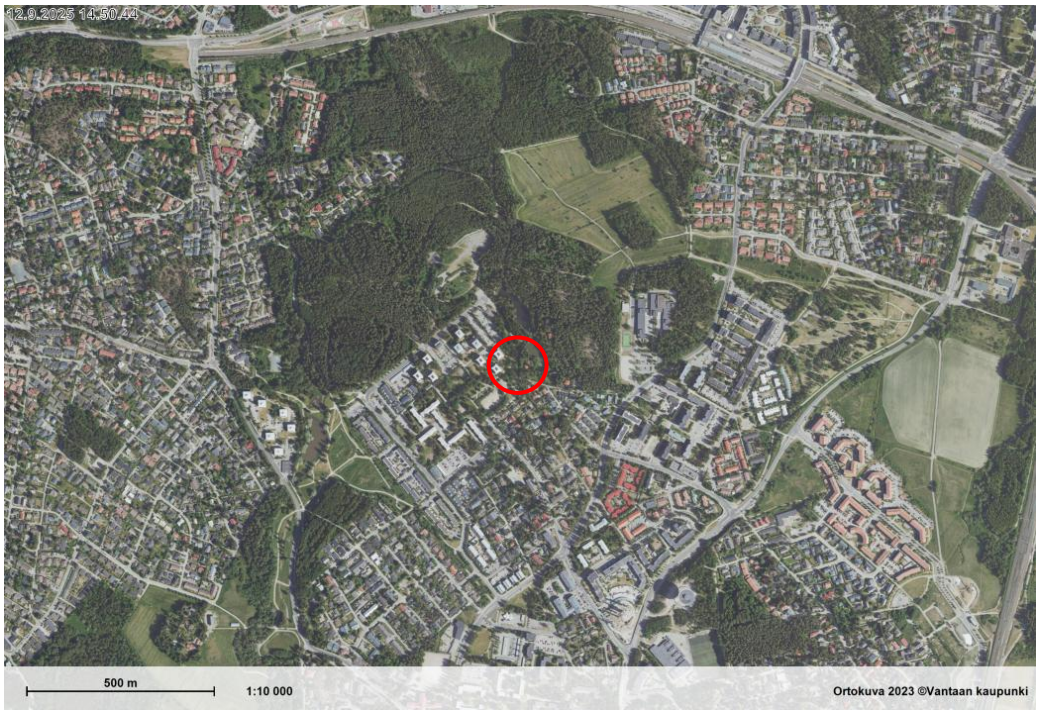
Alueella on monipuolista asumista ja se tarjoaa erilaisia palveluita asukkailleen. Peruspalvelut sijaitsevat kävelymatkan etäisyydellä. Simonkylän koululle on matkaa alle puoli kilometriä, Hiekkaharjun koulu ja päiväkoti sekä Malminiityn päiväkoti sijaitsevat noin kilometrin päässä. Lähimmät kaupalliset palvelut sijaitsevat noin kilometrin säteellä lähinnä Leinikkitien varrella. Tikkurilan keskustaan on matkaa noin 3 km. Alue on hyvin saavutettavissa jalan ja eri liikennemuodoilla.

Kaupunkikuva

Kaupunkikuvallisesti alue sijoittuu rakennetun ympäristön ja puistoalueen rajalle. Hiiriharjunpuisto on osa Vantaan laajaa viherverkostoa ja ekologista runkoyhteyttä sekä tärkeä virkistysalue alueen asukkaille.

Nykyisin puistoalueella sijaitseva huvilamainen asuinrakennus liittyy Nokkostien varren pientaloalueen väljään ja matalaan mittakaavaan. Hiirilammen itäpuolella olevalla puistoalueella sijaitsee asemakaavassa jo suojeltu huvilamainen asuinrakennus Hiiripolku 3, jonka maat ovat aikaisemmin kuuluneet samaan vanhaan Bäckbyn tilaan kuten myös Salkolan talon.

Alueen eteläpuolella on uudempaa tiiviimmin rakennettua pientaloaluetta ja länsipuolella 1970-luvulla rakentunut Kallioimarteen kerrostaloalue, jota on myöhemmin täydennysrakennettu.



Ilmakuva, jossa kohteen sijainti on merkitty karttaan punaisella ympyrällä, Vantaan karttapalvelu.

Rakennettu kulttuuriympäristö

Urheilutie-Talkootie-Leinikkitie on Tikkurilan kylään johtava vanha historiallinen tieyhteys, jonka kaupunginmuseo on määritellyt rakennusperintökohteeksi. Tien varrelle sijoittuu myös muita yksittäisiä rakennusperintökohteita, jotka ovat lähinnä asuintaloja ja liikerakennuksia.

Rakennusaikana 1930-luvulla alue on tunnettu nimellä Mösskärr, joka on ollut Bäckbyn tilasta lohkaistu torppa. Emil ja Olga Sirenius ostivat paikan ja tekivät siitä kukoistavan maatilan, jonka pinta-ala oli 100 ha. Jatkajaa tilalle ei ollut ja he myivät Mösskärrin tilan ja muitakin tontteja alueelta ja rakennuttivat itselleen uuden talon Villa Sireniuksen.

Alueella on toiminut myös vanha tiilitehdas, johon savi saatiin Salkolan talon itäpuolella olevista savenottokuopista, jotka ovat sittemmin täyttyneet vedellä ja nimetty Hiirilammiksi.

Hiirilammen ympäristöön rakennettiin kaksi muutakin omakotitaloa 1940–50-lukujen vaihteessa. Hiiripolku 3:ssa metsäisellä tontilla Hiirilammen rannalla sijaitseva rakennus valmistui vuonna 1949. Sen suunnitteli itselleen asuinrakennukseksi Tikkurilan Silkin rakennuspäällikkö ja värjäämön esimies saksalainen insinööri Hermann Kues, joka vastasi myös Tikkurilan Silkin ensimmäisten tehdasrakennusten suunnittelusta. Rakennukset liittyvät toisiinsa siten, että Kues oli ollut Sireniuksen vuokralaisena Villa Sireniuksen yläkerrassa. Emil Sireniuksen vaimo Olga kuoli vuonna 1948, jonka jälkeen Villa Sirenius myytiin Helsingin maalaiskunnalle ja Emil Sirenius rakennutti uuden talon Hiirilammen rannalle vuonna 1950.

Rakennus alkuperäisessä asussaan. Kuva artikkelista: Mitä tapahtuu Salkolan talolle? (Eskola, 2022) Kuva Harry Ingbergin kokoelma.

Rakennuksen julkisivupintaan on asennettu mineriittilevyt ja kattomuoto muutettu. Klaus Salkolan kokoelma.

Virkistys

Keravan joen ja Kylmäojan varteen sijoittuvat Tikkurilan suuralueen tärkeimmät virkistysalueet. Kylmäojan varren kokonaisuuteen kuuluvat Tikkurilan keskuspuisto ja Simonkylän puisto.

Tämä laaja viheraluevyöhyke on tärkeä ekologinen yhteys Vantaalla, joka mahdollistaa myös tulevaisuudessa monenlaisten virkistyspalvelujen kehittämisen laajenevia asukasjoukkoja palvelemaan. Hiiriharjunpuisto on tärkeä lähivirkistysalue alueen asukkaille.

Liikenne

Paikka on hyvin saavutettavissa eri liikennemuodoilla. Tikkurilan keskustaan on matkaa noin 3 km. Seudulliset yhteydet ovat hyvät ja juna-asemalle on matkaa noin 1,5 km sekä Tuusulan väylälle noin 3,5 km. Lähimmät bussipysäkit sijoittuvat alle 0,5 km kävelyetäisyydelle. Alueella on laaja ulkoilureiteistä koostuva jalankulun ja pyöräilyn verkosto.

Vesihuolto

Vedenjakelu

Kaavoitettava alue sijoittuu HSY:n vesihuollon toiminta-alueelle.

Alueen vesijohtoverkko kuuluu Tikkurilan painepiiriin. Vesijohtoverkon alin painetaso kaava-alueella on noin + 76 ja ylin on noin + 80. Painetasot on ilmoitettu N2000- järjestelmässä metreinä merenpinnasta (mvp). Tarkat painetasot annetaan HSY:n liitoskohtalausunnossa.

Jätevesiviemäröinti

Alueen jätevedet johdetaan jätevesiviemärissä Simonkylän ja Hiekkaharjun läpi Keravanjoen varren runkoviemäriin ja sieltä Suutarilan jätevesipumppaamolle. Lopulta jätevedet päätyvät Viikinmäen jätevedenpuhdistamolle.

Hulevesiviemäröinti

Alueen hulevedet imeytyvät osin maaperään ja johtuvat osin yksityisellä hulevesiviemärillä Hiirilampeen. Hiirilammesta vedet johtuvat yleisessä hulevesiverkostossa Krakanojaan.

Kaukolämpö

Kaukolämpöverkon johdot kulkevat Sauramontien ja Koivukyläntien katualueilla.

Sähköverkko

Vantaan Energialle kuuluvia pienjännitemaakaapeleita on Nokkostien ja Hiiripolun varressa.

Ympäristöhäiriöt

Lentomelu, liikennemelu, pienhiukkaset, saastunut maaperä ja Seveso-laitokset:

Alueella ei ole ympäristöhäiriöitä.

2.1.4 Maanomistus

Voimassa olevan asemakaavan mukaisen VL-alueella olevan kiinteistön Nokkostien varressa omistaa Vantaan kaupunki.

2.2 SUUNNITTELUTILANNE

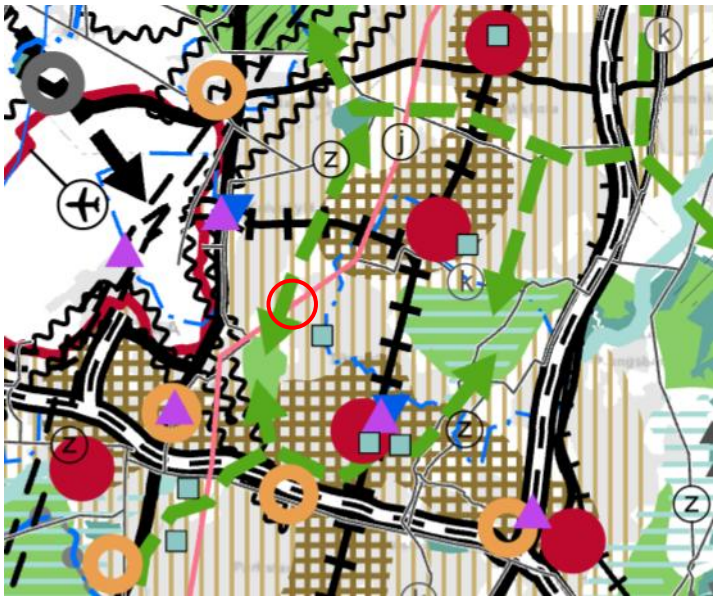
2.2.1 Kaava-aluetta koskevat suunnitelmat, päätökset ja selvitykset

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet

Valtioneuvoston 14.12.2017 päättämien valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden (VAT) pyrkimyksenä on vähentää yhdyskuntien ja liikenteen päästöjä, turvata luonnon monimuotoisuutta ja kulttuuriympäristön arvoja sekä parantaa elinkeinojen uudistumismahdollisuuksia. Niillä myös sopeudutaan ilmastonmuutoksen seurauksiin ja sään ääri-ilmiöihin. Hanke on näiden tavoitteiden mukainen.

- Huolehditaan valtakunnallisesti arvokkaiden kulttuuriympäristöjen ja luonnonperinnön arvojen turvaamisesta.
- Edistetään luonnon monimuotoisuuden kannalta arvokkaiden alueiden ja ekologisten yhteyksien säilymistä.
- Huolehditaan virkistyskäyttöön soveltuvien alueiden riittävyydestä sekä viheralueverkoston jatkuvuudesta.

Maakuntakaava



Uusimaa-kaava 2050 on saanut lainvoiman 13.3.2023, josta Vantaan alueella on voimassa Helsingin seudun vaihemaakuntakaava.

Voimassa olevassa Helsingin seudu vaihemaakuntakaavassa asemakaava-alue on taajamatoimintojen kehittämisvyöhykettä.

Karttaote vaihemaakuntakaavasta, jossa sijainti on merkitty punaisella ympyrällä, Vantaan karttapalvelu.

Yleiskaava

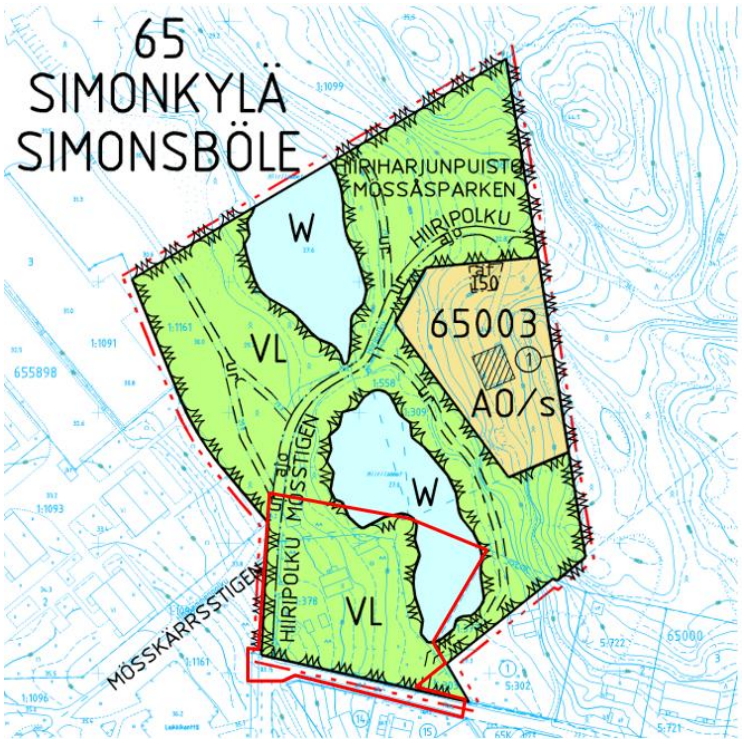
Yleiskaavassa alue on osoitettu lähivirkistysalueeksi VL. Kaavamuutosaluetta rajaa etelässä ja lännessä asuinalue A.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi Vantaan yleiskaavan 25.1.2021. Kaava koostuu kolmesta oikeusvaikutteisesta kartasta. Yleiskaava 2020 on tullut voimaan kuulutuksella 11. 1.2023.

Karttaote yleiskaavasta, jossa kohde on merkitty karttaan valkoisella ehjällä viivalla, Vantaan karttapalvelu.

Asemakaava

Alueella on voimassa asemakaava nro: 001773, joka on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 26.01.2004. Asemakaavassa kiinteistö Dalsvig sijaitsee lähivirkistysalueella VL.



Karttaote voimassa olevasta asemakaavasta, jossa asemakaavan muutosalue on merkitty karttaan punaisella ehjällä viivalla, Vantaan karttapalvelu.

Rakennuskielto

Alueella ei ole rakennuskieltoa asemakaavan laatimiseksi.

3. ASEMAKAAVAN SUUNNITTELUN VAIHEET

3.1 SUUNNITTELUN KÄYNNISTÄMINEN, SITÄ KOSKEVAT PÄÄTÖKSET JA VIREILLETULO

Vantaan kaupungin jättämä kaavamuutoshakemus on kirjattu saapuneeksi 12.09.2024. Kaavamuutos sai vuosia 2025–2027 koskevassa kaavoitusohjelmassa numeron 002632 ja kaavoitus tuli vireille 18.6.2025.

3.2 OSALLISTUMINEN JA YHTEISTYÖ

3.2.1 Osalliset

Osallisia ovat alueen maanomistajat ja ne, joiden asumiseen, työntekoon tai muihin oloihin kaava saattaa huomattavasti vaikuttaa, sekä viranomaiset ja yhteisöt, joiden toimialaa suunnittelussa käsitellään.

3.2.2 Osallistuminen ja vuorovaikutus

Osallistuminen järjestetään suunnittelun eri vaiheissa asettamalla suunnitelma nähtäville ja lausunnoille. Asemakaavamuutoksen alkamisesta on tiedotettu Vantaan kaupungin verkkosivuilla, Vantaan asukaslehdessä tai Vantaan Sanomissa sekä kirjeitse (MRL 62§) maanomistajille, naapureille ja viranomaisille.

Osallistumis- ja arviointisuunnitelma pvm. 18.6.2025 ja nähtävillä oloaika 18.6-22.8.2025.

Mielipiteitä saapui määräaikaan mennessä yhteensä 7 kpl.

Yksityiset:

Ensisijaisesti tulee ottaa huomioon alueen luonto ja sen käyttö virkistysalueena.

Viranomaiset:

Kaupunginmuseo antoi mielipiteen, jossa todettiin asuinrakennuksella olevan inventoinneissa merkittäviä kulttuurihistoriallisia arvoja. Pihapiirin talousrakennusten kulttuurihistoriallisten arvojen on todettu jäävän vaatimattomiksi. Kaupunginmuseo pitää tehtyjä selvityksiä riittävinä asemakaavan laatimiseksi ja kulttuuriympäristöön liittyvien vaikutusten arvioimiseksi. Tehtyjen selvitysten pohjalta on mahdollista laatia Salkolan talolle asianmukaiset suojelumääräykset.

Vastineet mielipiteisiin

Mielipiteet on otettu huomioon asemakaavatyössä ja niissä esiin nousseita tavoitteita on yhteensovitettu asemakaavoituksen tavoitteiden kanssa muun muassa seuraavasti:

- Rakennuksen kunto ja kulttuurihistorialliset arvot on tutkittu ja se on todettu sekä arvokkaaksi että korjauskelpoiseksi. Kaavaratkaisun tavoite on säilyttää nykyinen rakennus.
- Nykyinen asuinrakennus ja pihapiiri suojellaan. Asemakaavalla taataan ympäristön keskeisten ominaisuuksien säilyminen ja rakennuksen korjaaminen ja ylläpito tavalla, joka ei vaaranna sen rakennushistoriallista arvoa.
- Virkistyskäytön ja maiseman kannalta erillispientalojen korttelialue ei rajaudu eteläiseen Hiirilampeen ja säilytetään yhtenäinen puustoinen ja julkinen lähivirkistysalue, joka reunustaa lampea myös maisemallisesti. Tehty rajaus ei yksityistä puistoa nykytilanteeseen verrattuna ja Hiiripuiston luonne säilyy asuinalueen suuntaan avoimena ja helposti lähestyttävänä. Osa aiemmin pihapiiriin laskettavista alueista muuttuu selkeämmin kaikkien käytössä olevaksi puistoksi.
- Puistoalueella olevat arvopuut suojellaan, jotka ovat pääasiallisesti mäntyjä.
- Rakennuksen pihapiirissä olevat pyökit 2 kpl suojellaan ja Mantšurian jalopähkinä voi säilyä tai sen voi tarvittaessa siirtää.

Nähtävilläolo ja lausuntojen pyytäminen. Muistutusten ja lausuntojen huomioiminen

Kaupunkiympäristölautakunta päätti 09.12.2025 asettaa kaavaehdotuksen nähtäville ja oikeuttaa asemakaavoituksen pyytämään tarvittavat lausunnot

- Nähtävillä oloaikana 28.01.–26.02.2025 ei saatu yhtään muistutusta
- Lausuntoja pyydettiin 26.02.2024 mennessä 2 lausunnonantajalta ja saatiin 2 kpl

Kaupunginmuseo antoi lausunnon, jossa todettiin, että kaavaehdotuksessa annetut suojelumääräykset on laadittu yhteistyössä kaupunginmuseon rakennustutkijan kanssa. Museon näkemyksen mukaan kaavaehdotuksen suojelumerkinnät ja -määräykset ovat asianmukaisia ja mahdollistavat kulttuurihistoriallisesti arvokkaan rakennusperintökohteen ja sen pihapiirin arvojen vaalimisen.

Vantaan Energia Oy antoi lausunnon, jossa todettiin, ettei kaavaehdotuksessa ollut huomauttamista ja haluavat että alueella olevien maakaapeleiden sijainti huomioidaan. Siirtokustannuksien osalta toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n 20.7.1993 laaditun yhteistyösopimuksen mukaisesti. Kaukolämpöverkosta lausuttiin, ettei asemakaavan muutosalueella sijaitse Vantaan Energia Oy:n kaukolämpöverkkoa.

Nähtävilläolon jälkeen tehdyt muutokset kaavakarttaan ja -määräyksiin

Kaavakarttaan ja -määräyksiin ei ole tehty tarkistuksia.

Kaavaselostusta on täydennetty kaavaprosessin vaiheiden sekä osallistumisen ja vuorovaikutuksen (3.2.2) osalta.

3.3. ASEMAKAAVAN TAVOITTEET

3.3.1 Lähtökohta-aineiston antamat tavoitteet

Kunnan asettamat tavoitteet

Vantaan valtuustokauden 2022–2025 strategia (Kv 31.1.2022):

Innovaatioiden Vantaa -strategian mukaan rohkea, rento ja viihtyisä Vantaa on kestävyyden edelläkävijä. Kasvatamme Vantaan vetovoimaa asuinpaikkana ja rakennamme hyvää kaupunkia yhdessä asukkaiden ja kaikkien Vantaan toimijoiden kanssa.

Haluamme säilyttää luontomme monimuotoisuuden. Vantaan tavoitteena on olla hiilineutraali vuonna 2030.

Maapoliittiset linjaukset koskien kaavoitusta, maanhankintaa ja maanluovutusta (Kv 18.6.2018 päivitetty KV 10.10.2022 § 7[SA1])

- Kaupungin omistaman maan ja asemakaavoitettujen täydennysrakentamisalueiden kaavoittaminen on etusijalla.
- Asuntotuotantoa varten asemakaavavarantoa lisätään niin, että se vastaa viiden vuoden rakentamisen tarvetta.
- Kaavoituksen tavoitteena on laatu, kohtuuhintaisuus, toteuttamiskelpoisuus ja kaupunkirakenteen eheys.
- Korkeaa rakentamista ja täydennysrakentamista edistetään aktiivisesti asemanseuduilla ja keskustoissa, joissa on hyvät palvelut.

Vantaan arkkitehtuuriohjelma 2015 (Kv 11.5.2015):
- Luomme Vantaalle kerroksellisen, tiiviin ja läheisen kaupunkikuvan.
- Kannustamme hyvään ja kohtuuhintaiseen arkkitehtuuriin, kestävään rakentamiseen sekä uusien energiamuotojen käyttöön.

Resurssiviisauden tiekartta (Kv 28.2.2022)
- Resurssiviisauden tiekartta määrittää Vantaan pitkän aikavälin ympäristötavoitteita ja konkretisoi valtuustokauden 2021–2025 strategiaa. Kaupunkisuunnittelussa keskeisiä tavoitteita ovat:
- Hiilineutraalius ja resurssiviisaus ovat maankäytön suunnittelun ja toteutuksen lähtökohtina.
- Kaupunki integroi ilmastonmuutoksen sopeutumistoimet suunnitteluun, rakentamiseen ja ylläpitoon.
- Viherrakenne on terveyttä tukevaa ja hyvinvointia luova. Säilytetään ja parannetaan viheralueiden saatavuutta.
- Luodaan hyvät edellytykset kestävälle ja monimuotoiselle liikkumiselle.
- Vähennetään liikkumistarvetta.
- Vähennetään lämmityksen päästöjä.
- Edistetään vähähiilistä rakentamista.
- Edistetään rakentamisen kiertotaloutta.
- Vähennetään infrarakentamisen ja massojenhallinnan hiilijalanjälkeä.

- Luonnon monimuotoisuutta lisätään, suojellaan ja vahvistetaan Vantaalla suunnitelmallisesti.
- Vahvistetaan toimia metsä- ja suoluonnon monimuotoisuuden parantamiseksi.
- Vesistöjen luonnontilaisuutta ja monimuotoisuutta parannetaan.
- Varmistetaan kattava avoimien alueiden (esim. niityt) verkosto.
- Suojellaan luontoa kulumiselta.
- Hiilinielujen ja hiilivarastojen vahvistaminen.
- Kasvatetaan hiilikädenjälkeä ja edistetään hiilinegatiivisuutta.

3.3.2 Muut tavoitteet

Maanomistaja

Vantaan kaupunki on teettänyt rakennuksen RHS- ja korjattavuusselvityksen, jossa rakennus on todettu olevan pääosin hyväkuntoinen ja korjauskelpoinen sekä siinä on todettu olevan merkittäviä kulttuurihistoriallisia arvoja. Vantaan kaupungin tavoitteena on myydä asemakaavassa suojeltu rakennus omalla tontilla.

Osallisten palautteista tulleet tavoitteet

Mielipiteitä saapui määräaikaan mennessä yhteensä 7 kpl.

Ensisijaisesti tulee ottaa huomioon alueen luonto ja sen käyttö virkistysalueena alueen asukkaille.

Kaupunginmuseo antoi mielipiteen, jossa todettiin asuinrakennuksella olevan inventoinneissa merkittäviä kulttuurihistoriallisia arvoja. Kaupunginmuseo pitää tehtyjä selvityksiä riittävinä asemakaavan laatimiseksi ja kulttuuriympäristöön liittyvien vaikutusten arvioimiseksi. Tehtyjen selvitysten pohjalta on tavoitteena laatia Salkolan talolle asianmukaiset suojelumääräykset.

Vihertehokkuus

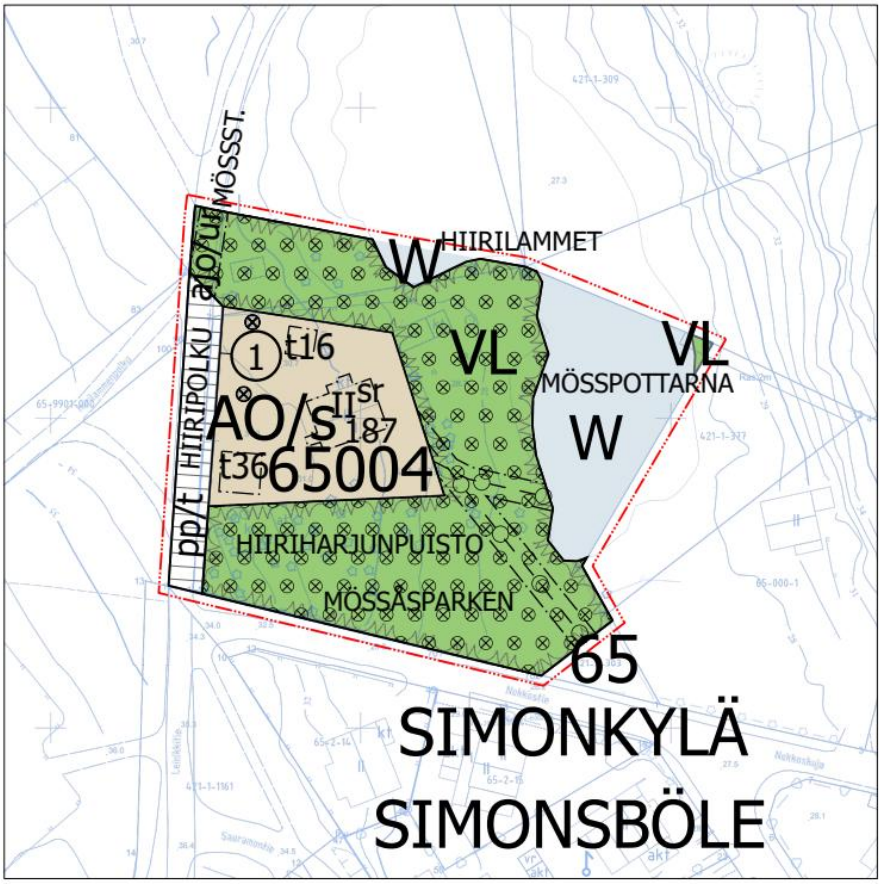
Asemakaavassa määrätään alueelle maankäytön mukainen vihertehokkuustaso. Vihertehokkuudella tarkoitetaan alueen painotetun viherpinta-alan suhdetta alueen kokonaispinta-alaan. Vihertehokkuusmenetelmän avulla muun muassa edistetään vehreän, viihtyisän ympäristön rakentumista ja hulevesien hallintaa sekä turvataan ekosysteemipalveluita ja luonnon monimuotoisuutta. Samalla toteutetaan kestävän kehityksen ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen ja hillinnän mukaisia suunnitteluperiaatteita.

Vantaan kulttuuriympäristölinjaukset

Vantaan kaupungin johtoryhmä hyväksyi 10.2.2020 Vantaan kulttuuriympäristölinjaukset, joiden mukaan vantaalaisten kulttuuriympäristöt ovat rakkaita ja rikkaita. Ne ovat hyvin hoidettuja ja monikerroksisia. Kulttuuriympäristön arvojen välittymisestä tulevaisuuteen huolehditaan asemakaavoissa mm. Seuraavasti:

- varmistetaan kaavojen merkinnöillä ja määräyksillä, että merkittävät kulttuuriympäristökokonaisuudet säilyvät
- selvitetään kulttuuriympäristön arvot ja ominaispiirteet, ja pyritään säilyttämään ne

3.4 ASEMAKAAVARATKAISUN VAIHTOEHDOT



Asemakaavassa alue rajataan erillispientalojen korttelialueeksi, jolla ympäristö säilytetään. Alue sisältää suojellun asuinrakennuksen ja siihen liittyvän lähinnä olevan pihapiirin. Asemakaavatyön aikana tutkittiin vaihtoehtoisia tontinrajauksia ja sijaintipaikkoja uusille piharakennuksille.

3.4.1 Asemakaavaratkaisun valinta ja perusteet

Inventoinnissa asuinrakennuksella on todettu olevan merkittäviä kulttuurihistoriallisia arvoja, mutta pihapiirin talousrakennusten kulttuurihistoriallisten arvojen on todettu jäävän vaatimattomiksi. Päädyttiin suojelemaan päärakennus merkinnällä sr ja rajaamaan tontti siten, että säilytettävät arvopuut ja huonokuntoiset piharakennukset jäävät tontin ulkopuolelle ja samalla osa nykyisen pihapiirin alueesta vapautuu yleiseen puistokäyttöön.

Arvopuiden sijoittuminen kaupungin puistoalueelle ja niiden suojelu asemakaavassa varmistaa niiden säilymisen myös tulevaisuudessa. Virkistyskäytön ja maiseman kannalta on parempi rajaus, ettei tontti rajaudu eteläiseen Hiirilampeen ja säilytetään yhtenäinen puustoinen ja julkinen lähivirkistysalue, joka reunustaa lampea myös maisemallisesti. Vantaan purokäytävien mitoitusperiaatteet ohjeen mukaisesti on rakentamisen etäisyys vähintään 10 m rantaviivasta vanhoilla kaava-alueilla, jolloin puustoinen rantavyöhyke säilyy. Etäisyys tontin rajalta rantaan koilliskulmassa on noin 8 m ja muualla enemmän. Kaavaratkaisu rajoittaa rakennelmien tekemisen kaavan osoitettujen rakennusalojen ulkopuolelle. Tontin saa rajata ainoastaan ympäristöön sopeutuvalla läpinäkyvällä ja matalalla verkkoaidalla. Hiiripolun varrella sallitaan matala pensasistutus.

Puisto ja vesistö ranta-alueineen ovat luonnonsuojelulain mukaan suojeltavien lepakkojen elinaluetta, jota ei saa heikentää ja jonka ympäristö tulee säilyttää. Tehtyjen luontoselvitysten mukaan alue on lepakoiden III-aluetta. Puustoa on pyrittävä säilyttämään pihapiirissä ja erityisesti rannassa sekä vältetään turhaa valaistusta. Tiukka rajaus ei yksityistä puistoa ja Hiiripuiston luonne säilyy asuinalueen suuntaan avoimena ja helposti lähestyttävänä.

Kiinteistön ostaja sitoutuu korjaamaan myytävän suojellun asuinrakennuksen. Huonokuntoisten piharakennusten arvo on tehtyjen selvitysten mukaan vaatimaton ja kaupunki purkaa puistoalueelle jäävät huonokuntoiset rakennukset.

4. ASEMAKAAVAN KUVAUS

4.1 KAAVAN RAKENNE

Suojeltavasta asuinrakennuksesta ja sitä ympäröivästä säilytettävästä lähiympäristöstä muodostetaan rakennuskortteli 65004. Korttelin käyttötarkoitus on AO/s erillispientalojen korttelialue, jolla ympäristö säilytetään. Nykyinen asuinrakennus merkitään suojelluksi merkinnällä sr ja sen lähiympäristö säilytetään merkinnällä /s. Rakennuksella on harvinaisuus, tyypillisyys, edustavuus- ja alkuperäisyysarvoa sekä historiallista todistusvoimaisuutta. Asemakaavalla taataan ympäristön säilyminen ja rakennuksen korjaaminen ja ylläpito tavalla, joka ei vaaranna sen rakennushistoriallista arvoa. Rakennuksesta suojellaan julkisivut yksityiskohtineen ja vesikatto. Vesikaton saa korjata tai palauttaa alkuperäiseksi. Julkisivut saa korjata tai palauttaa rapatuiksi. Julkisivuihin ei saa tehdä laajennuksia tai niihin liittyviä rakennelmia kuten esim. kuistit, parvekkeet tai terassit. Rakennuksen ikkunat tulee kunnostaa tai mikäli ne todetaan korjauskelvottomiksi, niin ne voidaan vaihtaa uusiin puuikkunoihin noudattaen ikkunoiden alkuperäistä ilmettä ja puitejakoa. Suojelumerkintä ei koske rakennuksen sisäosia. Kaupunginmuseolta on pyydettävä rakentamislupaan liitettävä lausunto korjaus- ja muutostoimenpiteistä, julkisivujen materiaali- ja värimalleista sekä piha-alueen istuttamisperiaatteista ja pintamateriaaleista.

Suojeltavaan rakennukseen (187 k-m2) saa sijoittaa 1-2 asuntoa, joiden lisäksi osoitetaan uusille talousrakennuksille rakennuspaikat (36 k-m2 + 16 k-m2) ja muuta lisärakennusoikeutta ei tontille sallita. Talousrakennukset saa sijoittaa ainoastaan asemakaavassa erikseen osoitetuille määräälle alueille selvästi erilleen päärakennuksesta sisäänajotien varteen ja tontin pohjoisreunalle, eikä niiden ulkopuolelle saa sijoittaa muita rakennelmia. Uudet talousrakennukset julkisivuineen tulee sovittaa suojeltavaan rakennukseen siten, että syntyy eheä kokonaisuus. Uudisrakennusten on oltava kantavilta rakenteiltaan ja julkisivuiltaan puuta ja niiden katot tulee olla Hiirilammen suuntaan viettäviä loivia lapekattoja, jotka on mahdollista toteuttaa myös viherkattoina. Rakennusluvassa tulee esittää erillinen selvitys talousrakennusten sopeutumisesta alueella ja se tulee hyväksyttää kaupunginmuseolla.

Tontille ajo tapahtuu puiston huoltoreittiä Hiiripolkua pitkin. Hiiripolun merkintä muutetaan osittain ajo/ur (ajoyhteys ja ulkoilureitti) merkinnästä pp/t (jalankululle ja polkupyöräilylle varattu katu/tie), jolla tontille ajo on sallittu. Hiiripolkua levennetään tontin osuudelta 1.5 m ja varaudutaan Hiiripolun varrella kuivatusrakenteisiin. Valaistusrakenteet sijaitsevat Hiiripolun länsipuolella.

Alueelle saa asemakaavan mukaan sijoittaa enintään 3 pysyvää autopaikkaa. Autopaikat voi sijoittaa myös talousrakennukseen. Autopaikkojen suunnittelussa tulee varautua sähköautojen latauspisteisiin. Tontille tulee varata 1 pp / 30 k-m2.

Ympäristö tulee hahmottua nykyisen kaltaisena vehreänä kokonaisuutena. Tontin saa rajata ainoastaan ympäristöön sopeutuvalla läpinäkyvällä ja matalalla kolmilankaisella tummalla metallisella verkkoaidalla. Aidan korkeus enintään 1,2 m. Portti tulee toteuttaa metallisena ja aitarakenteeseen sopivana. Aita tulee linjata säilyvät puut ja niiden juuristo huomioiden ja huolellisesti maastoon sovittaen. Hiiripolun varrella sallitaan aidan lisäksi matala pensasistutus. Piha-alue tulee säilyttää yhtenäisenä, eikä sitä saa jakaa aidoin eikä rakentein.

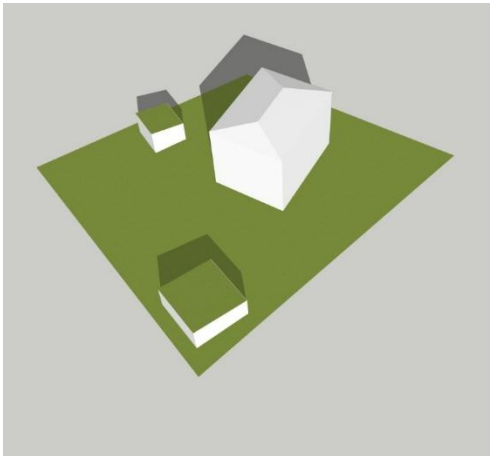
Rakennuksen pihapiirissä on kaksi säilytettävää arvopuuta, jotka ovat pyökkejä. Alueella säilytettävä ja istutettava kasvillisuus sekä pinnoitteet on valittava siten, että ne ovat sopusoinnussa alueen luonnon- ja kulttuuriympäristön kanssa. Alueella olevaa luonnontilaista puustoa on säilytettävä. Korttelin vihertehokkuuden tulee olla vähintään 1,2. Vihertehokkuuden toteutuminen on rakentamisluvan yhteydessä osoitettava pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.

Hiirilammen ranta säilyy luonnonmukaisena lähivirkistysalueena, jossa on säilytettäviä arvopuita (mäntyjä) ja lehtipuustoa. Arvopuut puistoalueella suojellaan.

Rakennuksen pihapiiri, puisto ja vesistö ranta-alueineen ovat luonnonsuojelulain mukaan suojeltavien lepakkojen elinaluetta, jota ei saa heikentää ja jonka ympäristö tulee säilyttää. Tehtyjen luontoselvityksien mukaan alue on lepakoiden III-aluetta. Puustoa on pyrittävä säilyttämään pihapiirissä ja erityisesti rannassa sekä vältetään turhaa valaistusta. Taloa kunnostettaessa tulee ranta-alueelle asentaa kaupungin toimesta lepakonpönttöjä ennen toimenpiteitä. Pöntöt tulee asentaa kesän aikana.

Hiirilammet rantoineen on määritelty Vantaan ekologisen verkoston selvityksessä siniverkoston lammiksi ja arvioitu luonnontilaisen tai sen kaltaisen ympäristön lammiksi (luokka I), joiden rantavyöhyke tulee säilyttää.

Kiinteistö on liittynyt kaupungin vesi- ja viemäriverkostoon.



Uusien talousrakennusten sijoitteluluonnos tontille, Vantaan asemakaavoitus.

4.4.1 Mitoitus

Erillispientalojen korttelialue AO/s

Tontin pinta-ala	n. 0,1 ha
Rakennusoikeus / suojeltu rakennus	n. 187 k-m2 (Vantaan karttapalvelu)
Rakennusoikeus / talousrakennukset	36 k-m2 ja 16 k-m2
Pysäköinti	enintään 3 ap / tontti
Polkupyörät	1 pp / 30 k-m2 (7 pp)

Tontille osoitetaan kaksi uutta talousrakennuksen rakennusoikeutta, joihin voi sijoittaa asumista tukevia toimintoja. Muuta lisärakennusoikeutta tontille ei sallita.

4.2 YMPÄRISTÖN LAATUA KOSKEVIEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Asemakaava ei vaikuta olennaisesti nykytilanteeseen. Asemakaavalla suojellaan nykyinen asuinrakennus ja taataan sen säilyminen ja korjaaminen tavalla, joka ei vaaranna sen suojellullista arvoa. Asemakaavalla ja sen määräyksillä on pyritty varmistamaan rakentamisen ja ympäristön laatu.

Funktionalistisen tyylisuuntauksen mukaisesti ns. rakennusmestarifunkkis-tyyliin suunnitellulla rakennuksella on harvinaisuus, tyypillisyys, edustavuus- ja alkuperäisyysarvoa sekä historiallista todistusvoimaisuutta. Rakennuksessa ei saa tehdä sellaisia korjaus- tai muutostoimenpiteitä, jotka vaarantavat edellä mainittujen arvojen säilymisen. Kaavan mukaiset uudet talousrakennukset sovitetaan suojeltavaan rakennukseen siten, että syntyy eheä kokonaisuus. Kaupunginmuseolta on pyydettävä rakennuslupaan liitettävä lausunto korjaus- ja

muutostoimenpiteistä, julkisivujen materiaali- tai värimalleista sekä piha-alueen istuttamisperiaatteista ja pintamateriaaleista. Istutettava kasvillisuus sekä pinnoitteet on valittava siten, että ne ovat sopusoinnussa alueen ominaispiirteiden kanssa. Korttelialueelle on laadittava yhtenäinen pihasuunnitelma. Rakennuslupavaiheessa tulee esittää erillinen selvitys talousrakennusten sopeutumisesta alueella ja se tulee hyväksyttää kaupunginmuseolla.

4.3 ALUEVARAUKSET

Asuinrakennuksen pihapiirissä varataan kahdelle pienehkölle talousrakennukselle määräävät rakennusten paikat. Paikat ovat sitovia, eikä niistä saa poiketa. Piha-alue on määritelty säilytettäväksi, eikä alueelle saa sijoittaa muita uudisrakennuksia tai -rakennelmia.

4.3.1 Korttelialueet

Alueelle muodostetaan erillispientalojen korttelialue AO/s, jonka ympäristö säilytetään. Alueella on kaksikerroksinen asuinrakennus, joka suojellaan merkinnällä sr.

4.4 KAAVAN VAIKUTUKSET

Hankkeen MRA 1 §:n mukaisia vaikutuksia on tarkasteltu kaavaa laadittaessa. Arvioinnissa on myös tarkasteltu valtakunnallisten alueiden käyttötavoitteiden (VAT) toteutumista.

Asuinrakennuksella on todettu inventoinneissa olevan merkittäviä kulttuurihistoriallisia arvoja. Asemakaavassa suojellaan olemassa oleva asuinrakennus ja turvataan sen säilyminen alueella. Pihapiirin talousrakennusten kulttuurihistoriallisten arvojen on todettu jäävän vaatimattomiksi ja ne rajataan korttelin ulkopuolelle ja ne voidaan huonon kuntonsa vuoksi purkaa.

Hanke sijoittuu hyvien joukkoliikenneyhteyksien varteen jo rakennetulle alueelle ja on yhdyskuntarakennetta tiivistävä ja täydentävä. Hanketta voidaan pitää kestävän kaupunkirakentamisen tavoitteiden mukaisena. Kokonaisratkaisu on taloudellisesti toteutettavissa.

Rakennuksen ja sen pihapiirin kaavoittaminen AO/s alueeksi edesauttaa sitä, että historiallinen rakennus voidaan myydä ja säilyttää alkuperäisessä käyttötarkoituksessa asuintalona ja sen tuleva käyttäjä korjaa rakennuksen. Historiallinen rakennus monipuolistaa alueen asuintarjontaa.

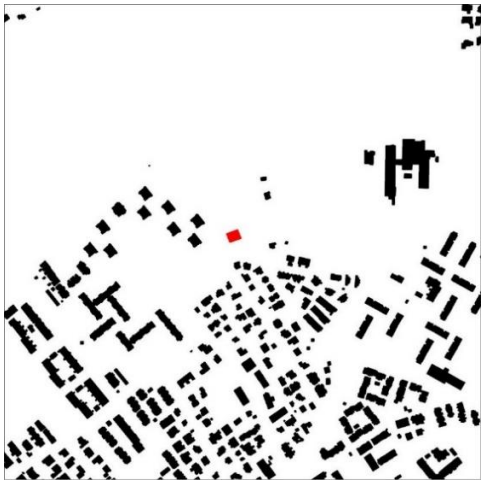
Erillispientalon asuinalue AO/s rajataan siten, että puistoalue säilyy alueen asukkaille avoimena ja helposti saavutettavana. Säilytetään yhtenäinen puustoinen ja julkinen lähivirkistysalue, joka reunustaa lampea myös maisemallisesti.

4.4.1 Vaikutukset rakennettuun ympäristöön

Väestön rakenne ja kehitys

Vaikutukset väestöön ovat vähäiset. Kaavamuutos täydentää Simonkylän pohjoisosan pientaloaluetta, mikä toteuttaa valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden henkeä.

Yhdyskuntarakenne



Alue sijoittuu Simonkylän kaupunginosaan. Se sijaitsee kaupunginosan pohjoislaidalla Hiiripuiston reuna-alueella ja Kylmäojan viheryhteyden lähistöllä. Ratkaisu edistää asuinalueen täydennysrakentamista.

Alue sijoittuu joukkoliikenteen runkoyhteyden tuntumaan. Bussipysäkit sijoittuvat kävelyetäisyydelle ja tulevan Vantaan ratikan pysäkit ovat noin 3 km etäisyydellä. Leinelän ja Hiekkaharjun juna-asemat ovat n. 1.5 km etäisyydellä.

Rakeisuuskartta kaava-alueesta ja ympäristöstä. Salkolan talo merkitty karttaan punaisella.

Kaupunkikuva

Kaupunkikuvalliset vaikutukset ovat vähäiset.

Erillispientalojen alueen rajaus ei rajoita lähivirkistysalueen käyttöä. Hiiriharjun puistoalue säilyy visuaalisesti ympäristöön avoimena ja asukkaille helposti saavutettavana virkistysalueena. Sekä puistoalueen että uuden tontin vehreyttä ja arvopuita edellytetään säilytettäväksi.

Asuinrakennus omaa tehtyjen selvitysten mukaan merkittäviä kulttuurihistoriallisia arvoja ja on kunnostettavissa asuinkäyttöön. Olemassa olevan rakennusperintökohteen ja alueen suojelu parantaa alueen kaupunkikuvaa nykyhetkeen verrattuna. Rakennukset julkisivuineen sovitetaan suojeltavaan rakennukseen siten, että syntyy eheä kokonaisuus. Kortteli muodostaa myös jatkossa yhden vehreän pihapiirin, joka lomittuu ympäröivään puistoalueeseen. Tontinsaa rajata ympäristöön sopeutuvalla läpinäkyvällä ja matalalla aitarakenteella. Piha-alue tulee säilyttää yhtenäisenä, eikä sitä saa jakaa aidoin eikä rakentein. Istutettava kasvillisuus ja pihan pintamateriaalit sovitetaan ympäristöön.

Asuminen

Alueella säilyy olemassa oleva rakennus, johon sallitaan korkeintaan kaksi asuntoa. Kaavamuutos ei lisää olennaisesti asumisen määrää alueella.

Palvelut ja työpaikat

Alueella säilyy olemassa oleva rakennus. Kaavamuutos ei lisää alueelle palveluja tai työpaikkoja. Työpaikat ja palvelut ovat hyvien joukkoliikenneyhteyksien tai pyörämatkan päässä, joten hanketta voidaan pitää VAT:n mukaisena.

Taloudelliset vaikutukset

Kaavan toteuttamiseen ei liity huomattavia taloudellisia vaikutuksia. Rakennettu infrastruktuuri on lähellä, eikä aiheuta suuria kustannuksia kaupungille.

Sosiaalinen ympäristö

Kaavamuutos sopeutuu ympäröivään kaupunkirakenteeseen.

Alueen kaupunkirakenne on monipuolista; lähiympäristössä on pientaloja ja kerrostaloasumista. Pientaloasukkaat ovat usein hyvin toimeen tulevia, omistusasuntoon investoivia lapsiperheitä. Kerrostaloasuntojen koko vaihtelee ja alueelta löytyy koti moneen tarpeeseen ja elämänvaiheeseen. Hanke on VAT:n mukainen.

Virkistys

Hanke ei lisää eikä myöskään rajoita lähivirkistysalueiden, kuten Hiiriharjunpuiston käyttöä. Asumiseen varattu tontti on suppeampi kuin aiemmin rakennuksen pihapiirin käytössä ollut alue mikä lisää yleisen virkistysalueen käytössä olevaa aluetta.

Liikenne

Hiiripolun alku muuttuu kaavan myötä puiston ulkoilureitistä yleiselle jalankululle ja pyöräilylle varatuksi kaduksi, jossa tontille ajo on sallittu. Hiiripolun nykyinen ajoyhteys tonteille säilyy. Tontin kohdalla Hiiripolun varteen varataan tilaa 1,5 m kuivatusrakenteita varten.

Kaavalla ei ole vaikutuksia kävelyn eikä pyöräilyn olosuhteisiin alueella. Nykyiset jalankulun ja pyöräilyn yhteydet säilyvät ennallaan. Kaavamuutosalue sijaitsee kävelyetäisyydellä joukkoliikenteen yhteyksistä. Kaavalla ei ole merkittävää vaikutusta alueen joukkoliikenteeseen. Yhteydet Tikkurilan keskustaan ja Tikkurilantien kautta Tuusulan väylälle ja Kehä III:lle ovat sujuvat. Volyymiltään pienellä asuntokohteella ei ole merkittäviä vaikutuksia alueen liikennemääriin.

Vesihuolto

Kaavamuutosalue tukeutuu olemassa olevaan vesihuoltoverkostoon eikä aiheuta vesihuollolle muutostarpeita. Tontilta lähtevä jäte- sekä hulevesiviemäri kulkevat yleisen puistoalueen kautta ja niiden reitti ja tarvitsema tila on huomioitava jatkossa puiston suunnittelussa.

Ympäristöhäiriöt

Asemakaavan toteuttaminen tuottaa terveellistä ja turvallista elinympäristöä, eikä se tuota ympäristöhäiriöitä.

4.4.2 Vaikutukset luontoon ja luonnonympäristöön

Rakentamisen vaikutukset luonnonympäristöön ovat vähäiset, koska kyseessä on olemassa oleva rakennus. Hanke hyödyntää olemassa olevaa infrastruktuuria ja yhdyskuntatekniikkaa.

Korttelialueiden vihertehokkuudella edistetään luontoarvojen, ekosysteemipalveluiden ja hulevesien hallinnan toteutumista. Hanke ei vaaranna VAT:n luonnonvaroja koskevia tavoitteita.

Erillispientalokorttelin tiukka rajaus säilyttää luontoa puistoalueella ja Hiirilammen rantavyöhyke säilytetään. Erillispientalojenkorttelin pihapiiri on merkitty säilytettäväksi ja asettaa vaatimuksia sen käsittelylle. Kaupungin mittaamat arvopuut suojellaan sekä pihapiirissä- että lähivirkistysalueella. Alueella otetaan huomioon lepakoiden elinympäristön edellytykset ja reunaehdot. Taloa kunnostettaessa tulee ranta-alueelle asentaa pönttöjä lepakoille ennen toimenpiteitä. Pöntöt tulee asentaa kesän aikana.

Vesistöt ja vesitalous

Kaavamuutosalue on pääosin hyvin vettä läpäisevää kasvipintaista maata ja alueella sijaitsee runsaasti puustoa. Kaavamuutos ei heikennä hulevesien luonnonmukaista hallintaa verrattuna nykytilanteeseen. Piha tulee säilyttää vettä läpäisevinä pintamateriaaleina, puoliläpäisevät kiveykset (liuskekiveykset tms.) sallitaan esim. oleskelualueilla. Hiirilammet ja niiden rantavyöhyke säilytetään.

4.4.3 Vaikutukset ilmastonmuutoksen kannalta

Rakentamisen vaikutukset ilmastonmuutokseen ovat vähäiset, koska kyseessä on olemassa oleva rakennus. Vihertehokkuuden avulla hillitään ilmastonmuutosta ja edistetään siihen sopeutumista.

4.5 YMPÄRISTÖN HÄIRIÖTEKIJÄT

Ympäristöhäiriöt on käsitelty kaavaselostuksen vaikutuksista kertovassa kohdassa 4.4.1. Vaikutukset, ympäristöhäiriöt. Ilmanlaadun haasteita kaavamuutosalueella ei ole.

Ympäristöhäiriöiden vähentämistä ja terveellisen elinympäristön rakentumista on pyritty edistämään valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden mukaisesti.

5. ASEMAKAAVAN TOTEUTUS

Tavoitteena on myydä kiinteistö omalla tontilla välittömästi, kun kaupunginvaltuusto on hyväksynyt asemakaavaehdotuksen.

6. KAAVATYÖHÖN OSALLISTUNEET

Kaupungin asiantuntijat ovat valmistelleet kaavan.

Vantaan kaupunki:

Asemakaavoitus:	Kerttu Kurki-Issakainen	aluearkkitehti
	Katariina Sewón	asemakaava-arkkitehti
	Tuuli Huhtala	asemakaava-arkkitehti
	Kimmo Kangas	kaavatekn. koordinaattori
Yleiskaava:	Eeva Eitsi	maisema-arkkitehti
	Ville Selonen	ympäristösuunnittelija
Kiinteistöhallinta ja asuminen:	Marika Haukola	kiinteistötalousasiantuntija
Kaupunginmuseo:	Anne Silanto	rakennustutkija
Kuntatekniikan keskus :	Heidi Hellgren-Suomalainen	liikenteen alueinsinööri
	Petra Tammisto	maisema-arkkitehti
	Harri Keinänen	suunnitteluinsinööri
	Janne Karppinen	geotekniikkainsinööri
Rakennusvalvonta:	Ilkka Laitinen	lupa-arkkitehti
Ympäristökeskus:	Marja Vuorinen	ympäristösuunnittelija

VANTAAN KAUPUNKI Kaupunkirakenne ja ympäristö / Asemakaavoitus

Vantaalla, 9. päivänä joulukuuta 2025. Tarkistettu 14.4.2026 ja 27.4.2026.

Katariina Sewón
asemakaava-arkkitehti

Kerttu Kurki-Issakainen
aluearkkitehti

7.ASEMAKAAVAN SEURANTALOMAKE

Asemakaavan perustiedot ja yhteenveto

Kunta	Vantaa	**Täyttämispvm**	19.11.2025
Kaavan nimi	002632 Salkolan talo		
Hyväksymispvm		**Ehdotuspvm**	
Hyväksyjä		**Vireilletulosta ilm. pvm**	18.6.2025
Pysyvä kaavatunnus		**Kunnan kaavatunnus**	092002632
Kaava-alueen pinta-ala [ha]	0,4610	**Uusi asemakaavan pinta-ala [ha]**	
Maanalaisten tilojen pinta-ala [ha]		**Asemakaavan muutoksen pinta-ala [ha]**	0,4610

Ranta-asemakaava **Rantaviivan pituus [km]**

Rakennuspaikat [lkm]	**Omarantaiset**	**Ei-omarantaiset**
Lomarakennuspaikat [lkm]	**Omarantaiset**	**Ei-omarantaiset**

Aluevaraukset	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Tehokkuus [e]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,4610**	**100,00**	**239**	**0,05**	**0,0000**	**239**
A yhteensä	0,0955	20,7	239	0,25	0,0955	239
P yhteensä						
Y yhteensä						
C yhteensä						
K yhteensä						
T yhteensä						
V yhteensä	0,2571	55,8	0	0,00	-0,1230	0
R yhteensä						
L yhteensä	0,0275	6,0	0	0,00	0,0275	0
E yhteensä						
S yhteensä						
M yhteensä						
W yhteensä	0,0809	17,5			0,0000	

Maanalaiset tilat	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,0000**	**0,00**	**0**	**0,0000**	**0**

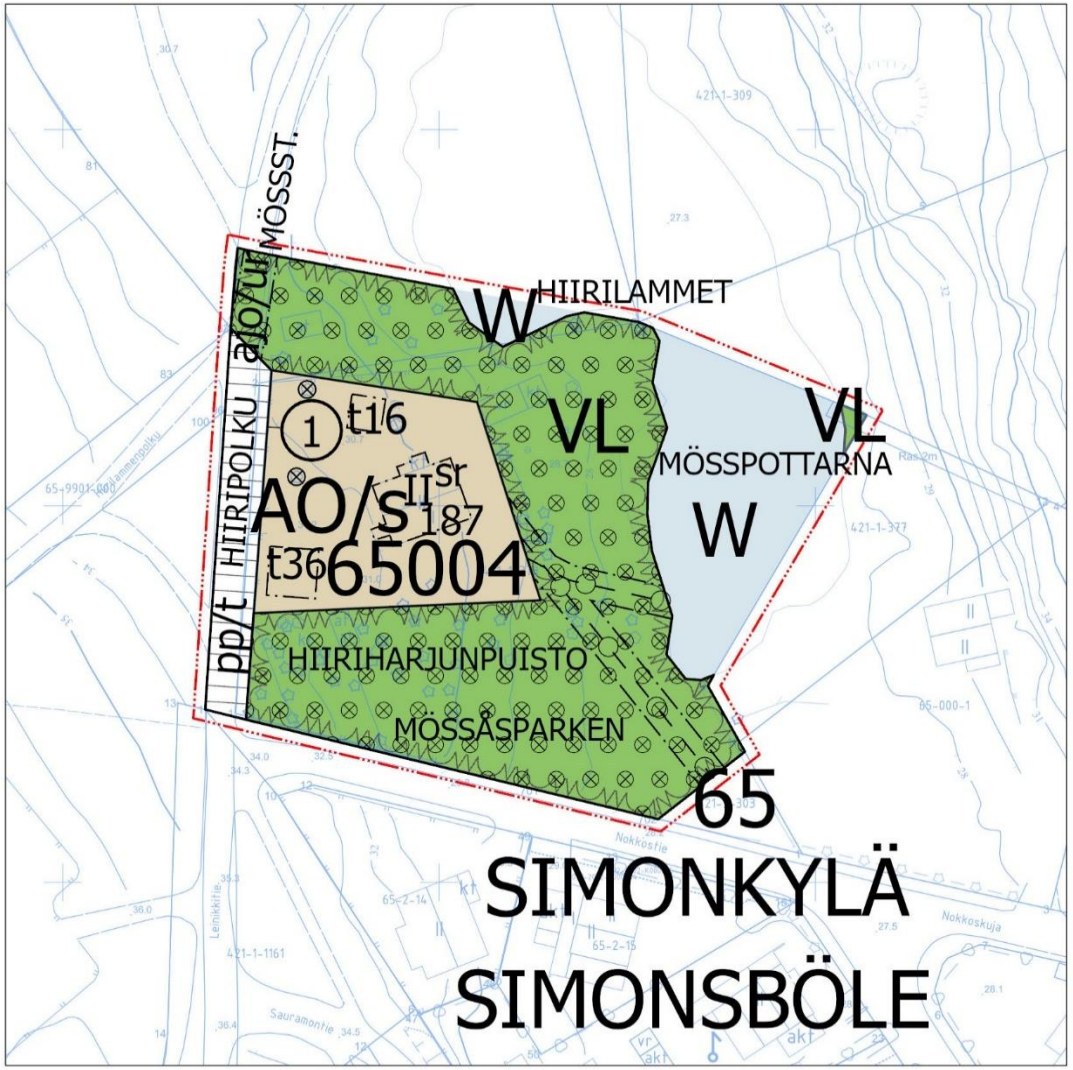
Rakennussuojelut	Suojellut rakennukset		Suojeltujen rakennusten muutos	
	[lkm]	[k-m²]	[lkm ±]	[k-m² ±]
Yhteensä	**1**	**187**	**1**	**187**

Alamääräykset tai -merkinnät

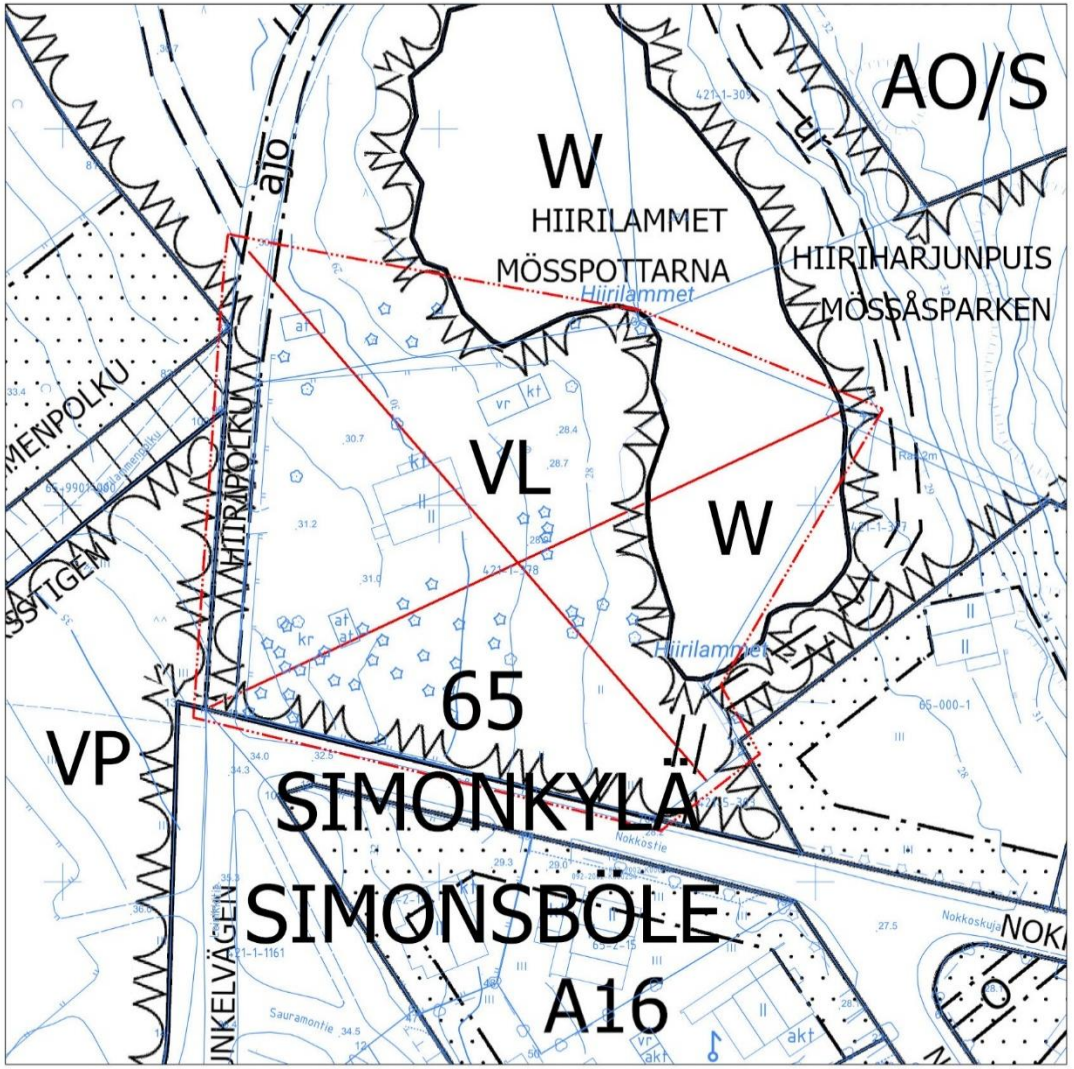
Aluevaraukset	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Tehokkuus [e]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,4610**	**100,00**	**239**	**0,05**	**0,0000**	**239**
A yhteensä	0,0955	20,7	239	0,25	0,0955	239
AO/S	0,0955	100,0	239	0,25	0,0955	239
P yhteensä						
Y yhteensä						
C yhteensä						
K yhteensä						
T yhteensä						
V yhteensä	0,2571	55,8	0	0,00	-0,1230	0
VL	0,2571	100,0	0	0,00	-0,1230	0
R yhteensä						
L yhteensä	0,0275	6,0	0	0,00	0,0275	0
Kev.liik.kadut (jk/pp)	0,0275	100,0	0	0,00	0,0275	0
E yhteensä						
S yhteensä						
M yhteensä						
W yhteensä	0,0809	17,5			0,0000	
W	0,0809	100,0			0,0000	

Rakennussuojelut	Suojellut rakennukset		Suojeltujen rakennusten muutos	
	[lkm]	[k-m²]	[lkm ±]	[k-m² ±]
Yhteensä	**1**	**187**	**1**	**187**
Asemakaava	1	187	1	187

Asemakaavan muutosehdotus:



Kumoutuvat merkinnät:



1/3 002632

Kaava-alueen numero Planområdets nummer	Päiväys Datum
002632	9.12.2025, tarkistettu 27.4.2026

Vantaan kaupunki

SALKOLAN TALO

Kaupunginosa 65, SIMONKYLÄ

Asemakaavan muutos
Kortteli 65004 sekä katu- virkistys- ja vesialueet.

Tonttijako
Kortteli 65004.

1:1000

Vanda stad

SALKOLAN TALO

Stadsdel 65, SIMONSBÖLE

Ändring av detaljplanen
Kvarteret 65004 samt gatu- rekreations- och vattenområdana.

Tomtindelning
Kvarteret 65004.

1:1000

	ASEMAKAAVAMERKINTÖJÄ JA -MÄÄRÄYKSIÄ:	DETALJPLANBETECKNINGAR OCH -BESTÄMMELSER:
— · · · —	**3 m kaava-alueen rajan ulkopuolella oleva viiva.**	**Linje 3 m utanför planområdets gräns.**
AO/s	**Erillispientalojen korttelialue, jolla ympäristö säilytetään.**	**Kvartersområde för fristående småhus, där miljön ska bevaras.**
	Asuinrakennukseen saa sijoittaa enintään kaksi asuntoa, jotka voivat olla myös osittain päällekkäin.	I en bostadsbyggnad får högst två bostäder inrymmas, och de kan också delvis ligga ovanpå varandra.
	Kaupunginmuseolta on pyydettävä rakennuslupaan liitettävä lausunto korjaus- ja muutostoimenpiteistä, julkisivujen materiaali- ja värimalleista sekä piha-alueen istuttamisperiaatteista ja pintamateriaaleista.	Utlåtande ska begäras av stadsmuseet och bifogas bygglovsansökan avseende reparations- och ändringsåtgärder, material- och färgmallar för fasader samt principer för plantering och användning av ytmaterial i gårdsområdet.
	Asemakaavaan merkittyjen rakennusalojen ulkopuolelle ei saa sijoittaa muita rakennelmia.	Inga andra konstruktioner får uppföras utanför de byggnadsytor som anges i detaljplanen.
	Alueella olevaa luonnontilaista puustoa on säilytettävä.	Naturligt trädbeståndet på området ska bevaras.
	Istutettava kasvillisuus sekä pinnoitteet on valittava siten, että ne ovat sopusoinnussa alueen ominaispiirteiden kanssa.	Den växtlighet som planteras samt ytbeläggningar ska väljas så att de harmonierar med områdets särdrag.
	Luonnonmukaisia ja vettä läpäiseviä materiaaleja tulee suosia, eikä piha-alueita saa asfaltoida.	Naturenliga och vattengenomsläppliga material ska prioriteras, och gårdsområden får inte asfalteras.
	Tontin saa rajata ainoastaan ympäristöön sopeutuvalla läpinäkyvällä ja matalalla kolmilankaisella tummalla metallisella verkkoaidalla. Aidan korkeus enintään 1,2 m. Mahdollinen portti tulee toteuttaa metallisena ja aitarakenteeseen sopivana. Aita tulee linjata säilyvät puut ja niiden juuristo huomioiden ja huolellisesti maastoon sovittaen. Hiiripolun varrella sallitaan matala pensasistutus.	Tomten får avgränsas med ett transparent och lågt mörkt tretrådigt stängsel av metallnät som passar in i miljön. Stängslet får ha en maximal höjd på 1,2 meter. Porten ska vara av metall och passa ihop med stängslet. Stängslet ska placeras med hänsyn till träd som bevaras och deras rotsystem, och noggrant anpassas till terrängen. Längs Mösstigen tillåts låg buskplantering.
	Piha-alue tulee säilyttää yhtenäisenä, eikä sitä saa jakaa aidoin eikä rakentein.	Gårdsområdet ska bevaras enhetligt och får inte delas upp med staket eller konstruktioner.

2/3 002632

	Korttelin vihertehokkuuden tulee olla vähintään 1,2. Vihertehokkuuden toteutuminen on rakentamisluvan yhteydessä osoitettava pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.	Kvarterets gröneffektivitet ska vara minst 1,2. Gröneffektivitetens förverkligande ska påvisas i samband med bygglovet genom en plan över gården och en gröneffektivitetskalkyl.
	Alueella tulee järjestää hulevesien viivytys ennen niiden johtamista yleiseen hulevesijärjestelmään. Hulevesien viivytysmäärät lasketaan vihertehokkuuslaskennan yhteydessä.	På området ska ordnas så att dagvattnet fördröjs innan det leds ut i det allmänna regnvattensystemet. Mängden fördröjt dagvatten beräknas i samband med gröneffektivitetskalkylen
	Alue on luonnonsuojelulain mukaan suojeltavien lepakkojen elinaluetta, jota ei saa heikentää ja jonka ympäristö tulee säilyttää.	Området är en livsmiljö för fladdermöss som är skyddade enligt naturvårdslagen. Livsmiljön får inte försämras och den omgivande miljön ska bevaras.
	Tontille saa sijoittaa enintään 3 ap. Autopaikkojen suunnittelussa tulee varautua sähköautojen latauspisteisiin. Tontille tulee varata 1 pp / 30 k-m2.	På kvarteret får placeras högst 3 bilplatser. Vid planeringen av bilplatser ska beredskap finnas för laddningsställen för elbilar. Minimiantalet cykelplatser är 1 st / 30 m2-vy
VL	**Lähivirkistysalue.**	**Område för närrekreation.**
	Alue on luonnonsuojelulain mukaan suojeltavien lepakkojen elinaluetta, jota ei saa heikentää ja jonka ympäristö tulee säilyttää.	Området är en livsmiljö för fladdermöss som är skyddade enligt naturvårdslagen. Livsmiljön får inte försämras och den omgivande miljön ska bevaras.
W	**Vesialue.**	**Vattenområde.**
	Alue on luonnonsuojelulain mukaan suojeltavien lepakkojen elinaluetta, jota ei saa heikentää ja jonka ympäristö tulee säilyttää.	Området är en livsmiljö för fladdermöss som är skyddade enligt naturvårdslagen. Livsmiljön får inte försämras och den omgivande miljön ska bevaras.
	Korttelin, korttelinosan ja alueen raja.	**Kvarters-, kvartersdels- och områdesgräns.**
	Osa-alueen raja.	**Gräns för delområde.**
	Alueen raja.	**Riktgivande gräns för område eller del av område.**
1	**Sitovan tonttijaon mukaisen tontin raja ja numero.**	**Tomtgräns och -nummer enligt bindande tomtindelning.**
	Risti merkinnän päällä osoittaa merkinnän poistamista.	**Kryss på beteckning anger att beteckningen slopas.**
65	**Kaupunginosan numero.**	**Stadsdelsnummer.**
SIMON	**Kaupunginosan nimi.**	**Stadsdelens namn.**
65004	**Korttelin numero.**	**Kvartersnummer.**
HIIRIP	**Kadun, tien, katuaukion, torin, puiston tai muun yleisen alueen nimi.**	**Namn på gata, väg, öppen plats, torg, park eller annat allmänt område.**
II	**Roomalainen numero osoittaa rakennusten, rakennuksen tai sen osan suurimman sallitun kerrosluvun.**	**Romersk siffra anger största tillåtna antalet våningar i byggnaderna, i byggnaden eller i en del därav.**
187	**Rakennusoikeus kerrosalaneliömetreinä.**	**Byggnadsrätt i kvadratmeter våningsyta.**
t	**Rakennusala, jolle saa sijoittaa talousrakennuksen.**	**Byggnadsyta där ekonomibyggnad får placeras**
	Rakennuslupavaiheessa tulee esittää erillinen selvitys talousrakennusten sopeutumisesta alueella ja se tulee hyväksyttää kaupunginmuseolla.	I bygglovsskedet ska en separat utredning om ekonomibyggnadernas anpassning till området lämnas in och godkännas av stadsmuseet.
	Rakennukset julkisivuineen tulee sovittaa suojeltavaan rakennukseen siten, että syntyy eheä kokonaisuus.	Byggnaderna, inklusive fasaderna, ska anpassas till byggnaden som ska skyddas så att helheten ger ett enhetligt intryck.
	Rakennusten katot tulee olla loivia Hiirilammen suuntaan viettäviä lapekattoja.	Byggnaderna ska ha flacka pulpettak som sluttar mot Mösspotten.
	Rakennusten on oltava kantavilta rakenteiltaan ja julkisivuiltaan puuta.	Byggnaders bärande konstruktioner och fasader måste vara tillverkade av trä.
pp/t	**Jalankululle ja polkupyöräilylle varattu katu/tie, jolla tontille/rakennuspaikalle ajo on sallittu.**	**Gata/väg reserverad för gång- och cykeltrafik där infart till tomt/byggnadsplats är tillåten.**
ajo/ur	**Ajoyhteys ja ulkoilureitti.**	**Körförbindelse och friluftsled.**
	Maanalaista johtoa varten varattu alueen osa.	**Del av område reserverad för underjordisk ledning.**

3/3 002632

sr	**Suojeltava rakennus, jota ei saa purkaa.**	**Byggnad som ska skyddas**
	Rakennuksella on harvinaisuus, tyypillisyys, edustavuus- ja alkuperäisyysarvoa sekä historiallista todistusvoimaisuutta. Rakennuksessa ei saa tehdä sellaisia korjaus- tai muutos- tai lisärakentamistoimenpiteitä, jotka vaarantavat edellä mainittujen arvojen säilymisen.	Byggnaden har värden som sällsynthet, typiskhet, representativitet och ursprunglighet samt historisk beviskraft. Inga sådana reparations-, ändrings- eller tillbyggnadsåtgärder som äventyrar bevarandet av ovan nämnda värden får vidtas i byggnaden.
	Rakennuksesta suojellaan julkisivut yksityiskohtineen ja vesikatto.	Byggnadens tak och fasad med detaljer skyddas.
	Rakennukseen tehtävissä korjauksissa tulee käyttää alkuperäisiä tai niitä vastaavia materiaaleja.	Vid renovering av den skyddade byggnaden skall ursprungliga eller motsvarande material användas.
	Rakennuksen ikkunat tulee kunnostaa tai mikäli ne todetaan korjauskelvottomiksi, niin ne voidaan vaihtaa uusiin puuikkunoihin noudattaen ikkunoiden alkuperäistä ilmettä ja puitejakoa.	Byggnadens fönster ska renoveras. Om de efter bedömning anses vara odugliga för reparation, kan de bytas ut till nya fönster med träbågar och med iakttagande av fönstrens ursprungliga karaktär och rutindelning.
	Julkisivut saa korjata tai palauttaa rapatuiksi. Julkisivuihin ei saa tehdä laajennuksia tai niihin liittyviä rakennelmia kuten esim. kuistit, parvekkeet tai terassit.	Fasaderna får repareras eller återställas till putsade. Fasaderna får inte byggas ut eller förses med tillhörande konstruktioner såsom exempelvis verandor, balkonger eller terrasser.
	Vesikaton saa korjata tai palauttaa alkuperäiseksi.	Yttertaket får repareras eller återställas till sin ursprungliga form.
	Suunnittelutyössä tulee käyttää ammattitaitoista ja historialliseen rakennuskantaan perehtynyttä suunnittelijaa.	En yrkeskunnig planerare som är insatt i det historiska byggnadsbeståndet ska användas i planeringsarbetet.
⊗	**Suojeltava puu. Puuta ja sen juuristoa ei saa vahingoittaa.**	**Träd som skall skyddas. Trädet och dess rotsystem får ej skadas.**
⊗ ⊗ ⊗ ⊗ ⊗ ⊗ ⊗ ⊗	**Alueen osa, jolla sijaitsee arvokkaita, suojeltavia puita. Ainoastaan maisemanhoidolliset toimenpiteet ovat alueella sallittuja.**	**Områdesdel där det finns värdefulla träd som ska skyddas. Endast landskapsvårdande åtgärder tillåts i området.**

Kaupunkirakenne ja ympäristö
Stadsstruktur och miljö

Asemakaavoitus
Detaljplanering

{Allekirjoitus aluearkkitehti}

Mittaus- ja geopalvelut
Mätning och geoteknik

Asemakaavan pohjakartta täyttää sille asetetut vaatimukset.

Baskartan för detaljplanen uppfyller de krav som ställs på den.

Tasokoordinaatisto ETRS-GK25, korkeusjärjestelmä N2000.	Plankoordinatsystemet ETRS-GK25, höjdsystemet N2000.

{Allekirjoitus kaupungingeodeetti}

Allekirjoitettu sähköisesti

Hyväksytty kaupunginvaltuustossa __.__.20__	Godkänd av stadsfullmäktige __.__.20__

9. MUU SUUNNITELMA-AINEISTO

Tuloskortti

Päivämäärä 7.11.2025

Osoite ja kaupunginosa Hiiripolku 1, Simonkylä

Kaavan numero ja kortteli 002632 Salkolantalo

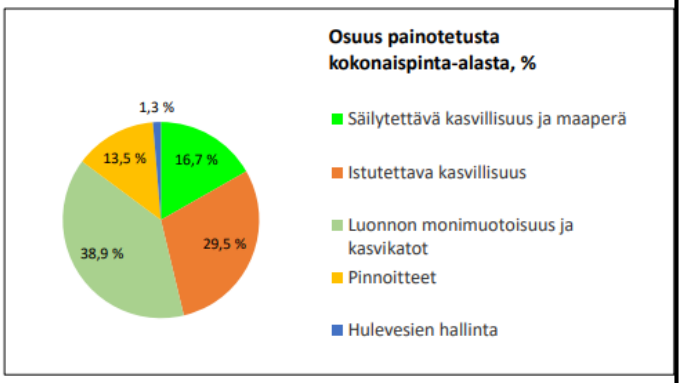
Vihertehokkuuslaskelma

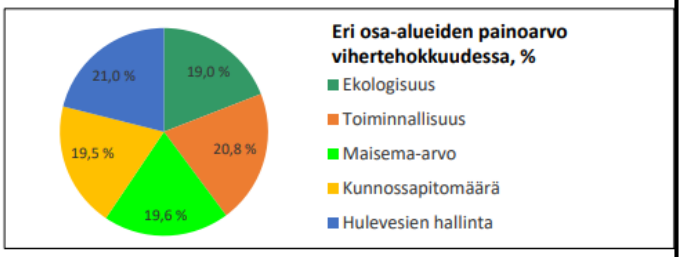
Viher-tehokkuus	2,3
Tavoiteluku	1,2

Vihertehokkuuteen sisällytetyt elementit

Elementtityyppi	Elementtejä käytetty, kpl	Laskurin elementtien kokonaislukumäärä, kpl
Säilytettävä kasvillisuus ja maaperä	1	7
Istutettava kasvillisuus	6	8
Luonnon monimuotoisuus ja kasvikatot	3	8
Pinnoitteet	3	3
Hulevesien maanpäälliset hallintarakenteet	1	10
Yhteensä	**14**	**36**

Hulevesimäärä m^3	
2,2	
Valuma kerroin C	
0,4	
Viivytystilavuustarve m^3	
2,2	
Jää viivyttämättä m^3	Esitettyjen hulevesiratkaisujen viivytystilavuus m^3
0,0	2,2
Läpäisemättömän pinnan osuus	
1 %	





LISÄÄ "PIHASUUNNITELMA.JPG" SILLE VARATULLE VÄLILEHDELLE

◉ KAAVAVAIHE
○ RAKENNUSLUPAVAIHE

VANTAAN KAUPUNKI
ASEMAKAAVAMUUTOSEHDOTUS
002632 - Salkolan talo
LAUSUNNOT JA VASTINEET
kala 14.4.2026

Asemakaavoitus Tikkurilan alue KK-I/KS 14.4.2026

Kaupunkiympäristölautakunta päätti 09.12.2025 asettaa kaavaehdotuksen nähtäville ja oikeuttaa asemakaavoituksen pyytämään tarvittavat lausunnot asemakaavamuutosmuutosehdotuksesta **002632 /Salkolan talo**. Lausuntoja pyydettiin 26.02.2024 mennessä 2 lausunnonantajalta ja saatiin 2 kpl.

Lausunnonantaja	**Lausunto** (lyhennelmä)	**Tarkistukset**
NRO1, 25.2.2026 Kaupungin museo	Kaupunginmuseo antoi lausunnon, jossa todettiin, että kaavaehdotuksessa annetut suojelumääräykset on laadittu yhteistyössä kaupunginmuseon rakennustutkijan kanssa. Museon näkemyksen mukaan kaavaehdotuksen suojelumerkinnät ja -määräykset ovat asianmukaisia ja mahdollistavat kulttuurihistoriallisesti arvokkaan rakennusperintökohteen ja sen pihapiirin arvojen vaalimisen.	Ei tarkistettavaa. Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen.
NRO2, 25.2.2026 Vantaan Energia Oy / Vantaan Energia Sähköverkot Oy	Sähköverkko: Ei huomauttamista. Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n pienjännitemaakaapelit sijaitsevat karttaliitteen 1 mukaisesti. Vantaan Energia Sähköverkot Oy haluaa, että asemakaavan muutosehdotuksessa huomioidaan maakaapeleiden sijainti. Mikäli maakaapeleita pitää siirtää, niin siirtokustannuksien osalta toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n 20.7.1993	Ei tarkistettavaa. Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen.

	laaditun yhteistyösopimuksen mukaisesti. Kaukolämpöverkko: Asemakaavan muutosalueella ei sijaitse Vantaan Energia Oy:n kaukolämpöverkkoa.	

NRO 1
Vantaan kaupunginmuseon lausunto, 25.2.2026

Lausunto:
Vantaan kaupunkisuunnittelu on pyytänyt Vantaan kaupunginmuseolta lausuntoa asemakaavan muutoksesta 002632 Salkolan talo. Kaavatyön tavoitteena on suojella asuinrakennuksen ja sen pihapiirin kulttuurihistoriaan ja luontoon liittyvät arvot. Suojeltavan rakennuksen lisäksi korttelialueelle osoitetaan uusille talousrakennuksille rakennuspaikat. Museo on lausunut 15.8.2025 mielipiteensä (Dnro VKM/077/2025) asemakaavan osallistumis- ja arviontisuunnitelmasta. Kaupunginmuseo lausuu asiasta rakennetun kulttuuriympäristön, maiseman ja arkeologisen kulttuuriperinnön osalta. Kaavamuutosalue sijaitsee Tikkurilan Simonkylän kaupunginosassa, Hiiriharjunpuistossa ja eteläisen Hiirilammen rannalla. Kaavamuutoksen tarkastelualueeseen kuuluu Nokkostien ja Hiiripolun risteyksessä sijaitsevaa puistoaluetta, siellä sijaitsevat rakennukset sekä niihin rajautuvat katu- ja puistoalueet. Alue ja rakennukset ovat kaupungin omistuksessa. Hiiriharjunpuistossa eteläisen Hiirilammen rannalla sijaitsee kaksikerroksinen vuonna 1938 rakennettu funktionalistisen tyylisuunnan edustaja, niin sanottuun rakennusmestarifunkikseen kuuluva asuinrakennus. Rakennuksen on suunnitellut rakennusmestari Nils E. Mattlar. Rakennus tunnetaan paikallisen väestön keskuudessa nimellä Salkolan talo siinä pitkään asuneen palopäällikkö Yrjö Salkolan mukaan. Rakennus on toiminut lähes neljän vuosikymmenen ajan Helsingin maalaiskunnan, sittemmin Vantaan palopäällikön virka-asuntona. Nykyisin rakennus on tyhjillään, sillä ei ole omaa tonttia ja se sijaitsee asemakaavan puistoalueella. Kaavamuutosalueelta ei tunneta käytettävissä olevien tietojen perusteella muinaismuistolailla (295/1963) rauhoitettuja muinaisjäännöksiä. Asemakaavamuutoksen laatimisen yhteydessä on tehty rakennushistoria- ja kunnostettavuusselvitys (Korjattavuusselvitys. Salkolan talo. Rakennushistoriaselvitys ja rakenne- ja kosteustekninen kuntotutkimus, Afry Oy 2025). Asuinrakennuksella on todettu inventoinneissa olevan merkittäviä kulttuurihistoriallisia arvoja. Pihapiirin talousrakennusten kulttuurihistoriallisten arvojen on todettu jäävän vaatimattomiksi. Tehdyt selvitykset mahdollistavat suunnittelualueen rakennuskohteiden kulttuurihistoriallisten arvojen tunnistamisen ja niiden historiallisten arvojen määrittelyn. Asemakaavassa annetut suojelumääräykset on laadittu yhteistyössä kaupunginmuseon rakennustutkijan kanssa. Museon näkemyksen mukaan asemakaavassa annettavat suojelumerkinnät ja - määräykset ovat asianmukaisia ja mahdollistavat kulttuurihistoriallisesti arvokkaan rakennusperintökohteen ja sen pihapiirin arvojen vaalimisen.

Vastine:
Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen.

Tarkistukset:
Ei tarkistettavaa.

NRO 2
Vantaan Energia Oy:n ja Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n lausunto, 25.2.2026

Lausunto:

Sähköverkko
Ei huomauttamista. Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n pienjännitemaakaapelit sijaitsevat karttaliitteen 1 mukaisesti. Vantaan Energia Sähköverkot Oy haluaa, että asemakaavan muutosehdotuksessa huomioidaan maakaapeleiden sijainti. Mikäli maakaapeleita pitää siirtää, niin siirtokustannuksien osalta toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n 20.7.1993 laaditun yhteistyösopimuksen mukaisesti. Lisätietoja sähköverkkoon liittyvissä kysymyksissä antaa yleissuunnittelija Antti Hartikainen, puh. 050-3266913.

Kaukolämpöverkko
Ei huomauttamista. Asemakaavan muutosalueella ei sijaitse Vantaan Energia Oy:n kaukolämpöverkkoa.

Vastine:
Lausunto on tiivistetty kaavaselostukseen.

Tarkistukset:
Ei tarkistettavaa.

13 Detaljplaneändring 002518 och underjordisk detaljplan 811300ma samt tomtindelning, 81 Korso, 87 Vierumäki/Korsovägen 60 – Behandling för godkännande av förslaget

VD/4371/10.02.04.00/2022

SP/MYL/MHA/MAI/VIK/SE/KW

På adressen Korsovägen 60 planläggs ett kvarter med affärsbyggnader som möjliggör en dagligvaruhandel. Avgränsningen av grönområdet granskas. I slutet av Salkolavägen ändras ett rekreationsområde till gatuområde. På så sätt ordnas en körförbindelse till tomten.

Detaljplaneändringen gäller kvarter 87010 samt gatu- och rekreationsområden i stadsdel 81 Korso, 87 Vierumäki.
Ändringen gäller en del av kvarteret 1240, i stadsdel 87 Vierumäki, ett rekreationsområde i stadsdell 81 Korso och ett gatuområde i stadsdel 81 Korso och 87 Vierumäki, i den detaljplan som upphävs.

Den underjordiska detaljplanen gäller en underjordisk tunnel i stadsdel 87, Vierumäki.

Tomtindelningen gäller kvarteret 87010, i stadsdel 87 Vierumäki.

Området ligger på gränsen mellan Korso och Vierumäki, i ett småhusområde på adressen Korsovägen 60. Det andra planändringsområdet ligger vid den södra ändan av Salkolavägen.

Sökande
Vanda stad ansöker om planändringen.

Markägande
Området ägs av Vanda stad. Det mindre planändringsområdet är i privat ägo.

Beredning
Detaljplaneändringen har utarbetats inom staden.

Generalplanen
I den generalplan med rättsverkningar som godkänts av stadsfullmäktige 25.1.2021 är området ett småhusdominerat bostadsområde (AP).

Detaljplaneändring
De nuvarande småhus-, gatu- och rekreationsområdena ändras till kvartersområde för affärsbyggnader (KL) och rekreationsområde (VP). I den andra delen av planändringen ändras ett litet rekreationsområde (VP) till gatuområde. Ändringen av detaljplanen möjliggör en ny dagligvaruhandel i området och en körförbindelse till tomten i södra ändan av Salkolavägen. Genomförandet av planen ökar områdets serviceutbud.

Området är idag obebyggt. AO-kvartersområdets areal enligt den detaljplan som upphävs är 1850 m2 och byggrätten 360 m2-vy, varvid tomtexploateringstalet är e=0.19. Gatuområdets areal är 3 050 m2 och VP-områdets 689 m2. Efter planändringen är KL-områdets areal 3 346 m2, byggrätten 700 m2-vy och tomtexploateringstalet e=0.2. VP-områdets areal blir 3 722 m2, vilket innebär en ökning med 1 510.

Köranslutningen placeras i korsningen av Korsovägen och Lehmustovägen. Målet är att bevara skogen och att friluftsleden i Snäpparken bevaras.

Deltagande och växelverkan
Ett program för deltagande och bedömning publicerades 4.12.2023 och uppdaterades 21.1.2026.
I Vantaan Sanomat har det meddelats att planen blivit aktuell och intressenterna har beretts möjlighet att uttala sin åsikt om saken. Det lämnades in nio åsikter och efter uppdateringen av programmet för deltagande och bedömning en åsikt.

De mest väsentliga åsikterna från myndigheterna gällde transformatorreserveringen på tomten, beaktande av infartsparkeringsplatserna för cyklar i anslutning till busshållplatserna, behovet av en skyddsväg väster om korsningen och beaktande av skolans närhet samt beaktande av den underjordiska tunneln. Invånarna ansåg att det preliminära förslaget på 1 500 km² är för stort för en dagligvaruhandel och att avgränsningen av detaljplaneändringen är stor, de uttryckte oro över ökningen av trafikmängden vid korsningen och fällningen av träd, de ansåg att fastigheten 92-404-1-550:s område bör bevaras som värdefull skog och att inte finns något behov av ytterligare en butik i området.

Stadens mark- och bostadspolitiska riktlinjer
Planen följer stadens markpolitiska riktlinjer (FGE 18.6.2018 § 9, uppdaterade FGE 10.10.2022 § 7).

Planen gäller mark som ägs av Vanda stad och medför ny våningsyta för affärsbyggnader (700 m2-vy). Det andra planändringsområdet (södra delen av Salkolavägen) är i privat ägo och där anvisas ingen byggrätt.

Avtal
Detaljplaneändringen omfattar inte något markanvändningsavtal.

Stadsmiljönämnden 10.2.2026 § 9

Stadsplaneringsdirektörens förslag:
Nämnden beslutar att
a) lägga fram förslaget till detaljplaneändring nr 002518 och förslaget till underjordisk detaljplan 811300ma samt förslaget till tomtindelning, 81 Korso, 87 Vierumäki/Korsovägen 60, som daterats 10.2.2026, i 30 dagar i enlighet med MBF 27 §,
b) berättiga detaljplaneringen till att begära nödvändiga utlåtanden.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Framläggning
Förslaget till detaljplaneändring och den underjordiska detaljplanen samt förslaget till tomtindelning hölls framlagt 25.2–26.3.2026 med stöd av MBF 27 §. Under denna tid inlämnades 2 anmärkningar.
Invånare 1 önskar en affär i storleksklassen supermarket i området.
Invånaren2 är nöjd med förslaget jämfört med beskrivningen i programmet för deltagande och bedömning. Föreslår planbestämmelser som gäller stadsbilden och påpekar att det finns ett fel i beskrivningen i uppföljningsblanketterna.

Som svar konstateras att Vanda stad hela tiden för diskussioner med olika aktörer och att det utifrån dessa inte har uppstått något behov av en större dagligvaruhandelsenhet i området. En planbestämmelse som hänför sig till stadsbilden är ett bra förslag och det beaktas i planbestämmelserna. Och punkten uppföljningsblanketten korrigeras i beskrivningen.

Planutlåtanden
Stadsmiljönämnden beslutade 10.2.2026 berättiga detaljplaneringen till att begära nödvändiga utlåtanden. Det begärdes 7 utlåtanden och 3 lämnades in.

Utförda justeringar
Justeringar har gjorts både i planbestämmelserna och i planbeskrivningen till följd av anmärkningarna.
Det svenska namnet på esplanaden vid Salkolavägens slut var felaktigt och har korrigerats.
Råröseskanten -> Råröskanten.
Justeringarna är inte väsentliga och därför behövs ingen ny framläggning.

Stadsmiljönämnden 14.4.2026 § 15

Stadsplaneringsdirektörens förslag:
Nämnden beslutar att

a) ge svar på anmärkningarna och utlåtandena i enlighet med bilagan och utföra de justeringar som föreslås, samt meddela om detta beslut och ge kommunens motiverade ställningstagande i enlighet med 65 § i lagen om områdesanvändning till dem som lämnat in en anmärkning och meddelat sin adress,

b) föreskå för stadsstyrelsen att förslaget till detaljplaneändring nr 002518 och förslaget till underjordisk detaljplan 811300ma samt förslaget till tomtindelning, 81 Korso, 87 Vierumäki/Korsovägen 60, som daterats 14.4.2026, förs till stadsfullmäktige för godkännande.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsstyrelsen 27.04.2026 § 20

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att föra förslaget till detaljplaneändring nr 002518 och förslaget till underjordisk detaljplan 811300ma samt förslaget till tomtindelning, 81 Korso, 87 Vierumäki/Korsovägen 60, som daterats 14.4.2026, till stadsfullmäktige för godkännande.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:

Stadsfullmäktige beslutar att godkänna förslaget till detaljplaneändring nr 002518 och förslaget till underjordisk detaljplan 811300ma samt förslaget till tomtindelning, 81 Korso, 87 Vierumäki/Korsovägen 60, som daterats 14.4.2026.

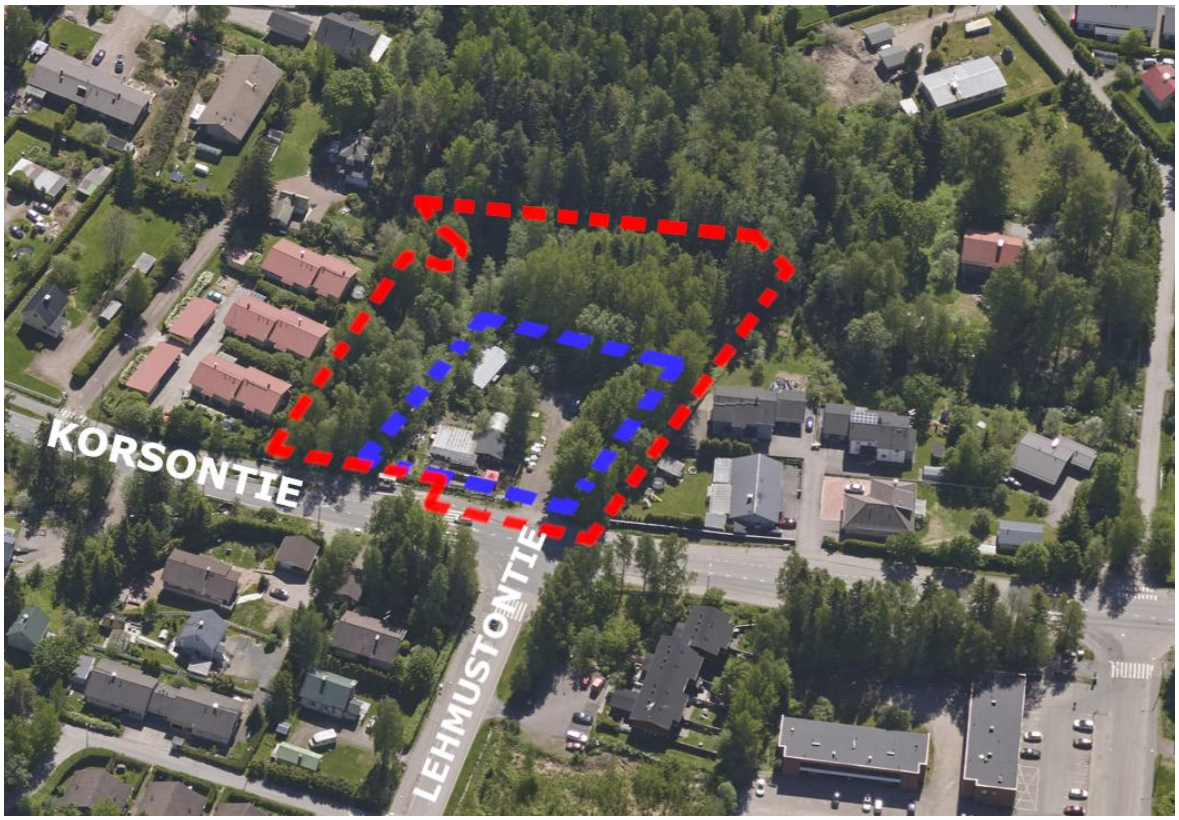
Bilagor:
– Förslag till detaljplaneändring 14.4.2026
– Detaljplaneändringens beskrivning 14.4.2026
– Anmärkningar och svar 14.4.2026
– Utlåtanden och svar 14.4.2026

Anvisningar för sökande av ändring: 1. Besvärsanvisning

Närmare information: Milja Halmkrona, tf. områdesarkitekt, tfn +358 40 536 9606,
Mikel Aizpuru, detaljplanearkitekt, tfn +358 50 302 9410
(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

002518 ja 811300ma
KORSONTIE 60

KORSO



KAUPUNKIRAKENNE JA YMPÄRISTÖ / ASEMAKAAVOITUS

Asemakaavamuutoksen ja maanalaisen asemakaavan selostus, joka koskee 14.4.2026 päivättyä asemakaavakarttaa nro 002518 ja 811300ma. Kaavoitus on tullut vireille 4.12.2023. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma on päivitetty 21.1.2026.

PERUS- JA TUNNISTETIEDOT

Asemakaavan muutos:
Katu- ja virkistysalueet kaupunginosassa 81 Korso

Kortteli 87010 sekä katualue kaupunginosassa 87 Vierumäki

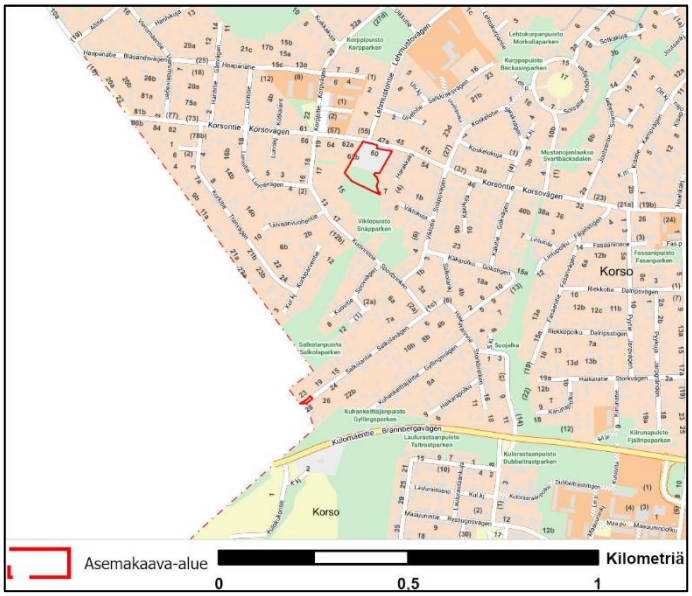
Maanalainen asemakaava:
Maanalainen tunneli.

Tonttijako:
Kortteli 87010 kaupunginosassa 87 Vierumäki

Osoitteessa Korsontie 60 kaavoitetaan liikerakennusten kortteli, joka mahdollistaa päivittäistavarakaupan. Viheralueen rajausta tarkastellaan. Salkolantien päädyssä osaa puistoaluetta muutetaan katualueeksi. Näin järjestetään ajoyhteys tontille.

Kaavan laatija:
Mikel Aizpuru, asemakaava-arkkitehti, Vantaan kaupunki,
etunimi.sukunimi@vantaa.fi, puh. 050 302 9410

KAAVA-ALUEEN SIJAINTI



Kaavamuutosalue sijaitsee Korsossa Korsontien ja Lehmustontien risteyksessä, osoitteissa Korsontie 60. Alue rajautuu pohjoisessa Korsontiehen, lännessä sekä idässä pientaloalueeseen ja etelässä Viklopuistoon. Kaavoitettavalla alueella ei ole rakennuksia.

Toinen pienempi muutosalue sijaitsee Salkolantien lounaspäädyssä. Alue on puistoa ja katualueetta.

KAAVAPROSESSIN VAIHEET

- Vantaan kaupungin jättämä kaavoitushakemus on kirjattu saapuneeksi 8.4.2022.
- Kaavoitus tuli vireille 4.12.2023 ja sai numeron 002518.
- Mielipiteet pyydettiin 19.1.2024 mennessä ja niitä saatiin 9 kappaletta.
- Osallistumis- ja arviointisuunnitelma päivitettiin maanalaista asemakaava varten 21.1.2026.
- OAS päivityksestä saatiin yksi mielipide.
- Kaupunkiympäristölautakunta käsitteli 10.2.2026 asemakaavan muutosehdotusta.
- Kaupunkiympäristölautakunta päätti 10.2.2026 asettaa nähtäville 30 päiväksi MRA 27 §:n mukaisesti.
- Nähtävilläoloaikana (25.2. – 26.3.2026) pyydettiin 7 lausuntoa ja saatiin 3 lausuntoa.
- Nähtävilläoloaikana (25.2. – 26.3.2026) vastaanotettiin 2 muistutusta.

SISÄLLYSLUETTELO

1. Tiivistelmä 4
2. Lähtökohdat 4
2.1 Selvitys suunnittelualueen oloista 4
2.2 Suunnittelutilanne 9
3. Asemakaavan suunnittelun vaiheet 12
3.1 Suunnittelun käynnistäminen, sitä koskevat päätökset ja vireilletulo 12
3.2 Osallistuminen ja yhteistyö 12
3.3. Asemakaavan tavoitteet 14
3.4 Asemakaavaratkaisun vaihtoehdot 15
4. Asemakaavan kuvaus 15
4.1 Kaavan rakenne 15
4.2 Ympäristön laatua koskevien tavoitteiden toteutuminen 16
4.3 Aluevaraukset 16
4.4 Kaavan vaikutukset 17
4.5 Ympäristön häiriötekijät 21
4.6 Nimistö 22
5. Asemakaavan toteutus 22
6. Kaavatyöhön osallistuneet 22
7. Asemakaavan seurantalomake 23
8. Asemakaavakartta ja –määräykset 25

LUETTELO MUISTA KAAVAA KOSKEVISTA ASIAKIRJOISTA, TAUSTASELVITYKSISTÄ JA LÄHDEMATERIAALISTA

- Vantaan hulevesiohjelma 2023.
- Vantaan kaupan palveluverkkoselvitys 2023.
- Vantaan väestötilastot 2024/2025.
- Vantaan viheralueiden palveluverkkosuunnitelma 2023–2032.

1. TIIVISTELMÄ

Vantaan kaupunki haki asemakaavan muutosta, jossa nykyiset osat katualueesta, Viklonpuistonimisestä puistoalueesta ja pientaloalueesta osoitteessa Korsontie 60 muutettaisiin liikerakennusten korttelialueeksi. Katualuevaraus on tehty Lehmustontien jatketta varten, jota ei tulla rakentamaan koska sille ei ole tarvetta pääkatuna. Tontille on tarkoitus rakentaa päivittäistavarakauppa. Alueella on toiminut kukkamyymällä kaupungin vuokratulla alueella yli 25 vuotta. Tontti on nykyisellään rakentamaton. Tontin omistaa Vantaan kaupunki.

Toinen pienempi kaavamuutosalue on Salkolantien eteläpäädyssä, jossa osa puistoaluetta muutetaan katualueeksi. Näin järjestetään puuttuva ajoyhteys tontille.

2. LÄHTÖKOHDAT

2.1 SELVITYS SUUNNITTELUALUEEN OLOISTA

2.1.1 Alueen yleiskuvaus

Suunniteltava alue sijaitse Vierumäen ja Korson kaupunginosien rajalla, Lehmustontien alkupäässä. Alueella on toiminut monet vuodet pieni kukkakauppayrittäjä. Alue on kaavoitettu katualueeksi, koska Lehmustontien jatke oli ajateltu Tuusulan suuntaan, mutta tästä suunnitelmasta on luovuttu. Korson kaupunginosan länsiosa sekä Vierumäki ovat pientalovaltaisia. Korson keskusta ja asema on puolentoista kilometrin päässä.

Asemakaavamuutosalueiden alat ovat 0,750 ja 0,022 ha.

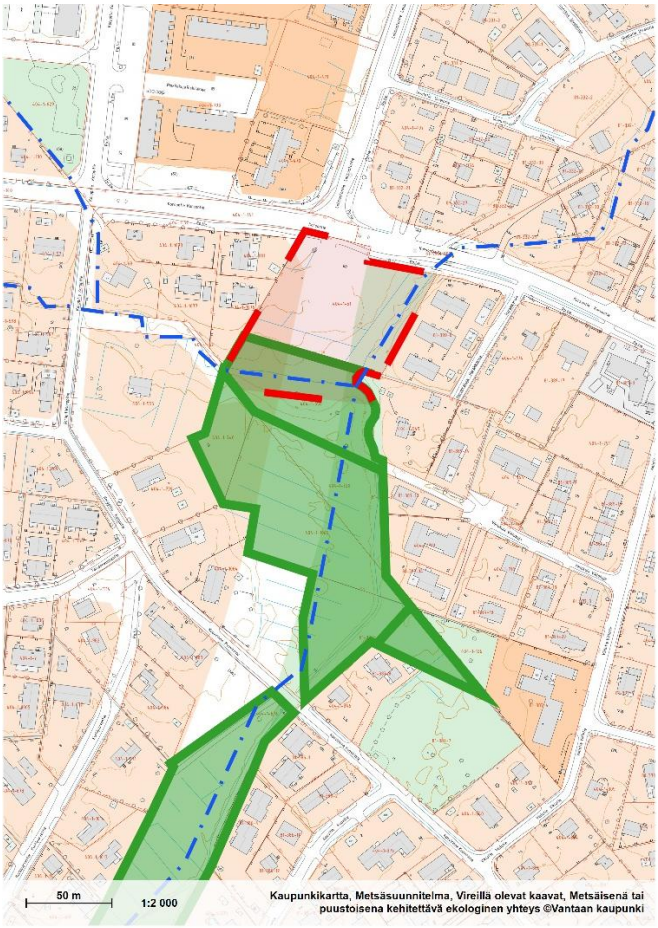
Suunnittelualue Korsontiellä. Kuva Vantaan kaupunki

2.1.2 Luonnon ympäristö

Maisemakuva ja -rakenne

Suunnittelualue sijoittuu Rekolanojalle virtaamalle pienen puron läheisyyteen. Vuonna 1870-1871 mitatussa Senaatin kartassa näkyy, että alue on ollut sekametsä. Vuoden 1933 ja 1958 kartoissa näkee miten alueella kasvaa pientalotontteja ja viljelyalueita nykyisen Korsontien varrelle. Nykyään alueella ei ole enää juuri havaittavissa alkuperäistä luonnonmaisemaa.

Luonnon monimuotoisuus



Suunnittelualue rajautuu idässä Rekolanojan puronvarsilehtoon ja etelässä lehtometsään, jossa osin havaittavissa kulttuurivaikutusta. Suunnittelualueen rakentamiseen osoitettu alue sijoittuu jo olemassa olevaan rakennettuun ympäristöön. Alueella ei esiinny arvokasta ja monimuotoista lajistoa, metsää, jossa on luonnontilaisen metsän rakennepiirteitä eikä merkittävää lahopuustoa.

Kuva Vantaan karttapalvelusta:
Punainen katkoviiva kaavamuutosalue. Sininen katkoviiva Metsäisenä tai puustoisena kehitettävä ekologinen yhteys.
Vihreä alue kuulu kaupungin metsäsuunnitelma alueeseen.

Vesistöt ja vesitalous

Kaavamuutosalue kuuluu Kalminojan osavaluma-alueeseen, joka sisältyy laajempaa Keravanjoen valuma-alueeseen. Alueella Kalminoja virtaa etelästä pohjoiseen. Lisäksi avouomaan liittyy idästä pienempi sivuoja. Alueella ei ole pohjavettä.

Maaperä

Maalajikartan (kuva 1) mukaan kaava-alueen maaperä on savea. Pohjatutkimusten mukaan pintamaakerroksen alla on syvimmillään n. 5 m kerros savea. Savikerroksen alla maaperä vaihtuu siltin ja soran kautta kalliopintaa päällystävään moreeniin. Kairaukset ovat ulottuneet syvimmillään n. 10,3 m syvyydelle maanpinnasta. Kairaukset ovat päättyneet vaihdellen tiiviiseen maakerrokseen, kiveen tai kallioon. Kaava-alueella tehdyt pohjatutkimuspisteet näkyvät kuvassa 1.

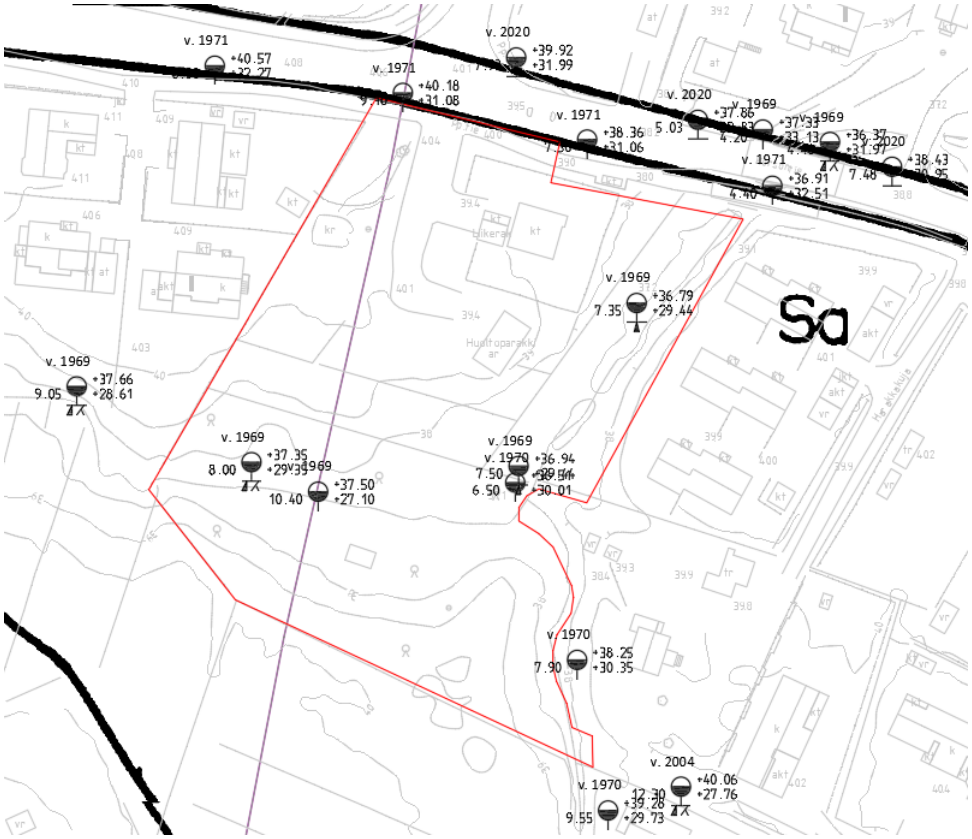
Pohjaveden pinnan taso ei ole tiedossa. Kaava-alue ei sijaitse määritellyllä pohjavesialueella.

Rakennettavuus maaperän suhteen

Alustavan arvion mukaan rakennusten suositeltu perustamistapa on paalutus kovaan pohjaan ja kantava alapohja.

Kunnallistekniset rakenteet ja liikennöitävät alueet voidaan alustavan arvion mukaan perustaa maanvaraisesti tai mahdollinen massanvaihto.

Alueella tulee tehdä täydentävä rakennuspaikkakohtainen pohjatutkimus. Rakentamisratkaisut tulee perustua rakennuspaikkakohtaisiin pohjatutkimuksiin ja suunnitelmiin.



Kuva 1: Maalaji- ja pohjatutkimuskartta (ei mittakaavassa!)

2.1.3 Rakennettu ympäristö

Väestön rakenne ja kehitys kaupunginosassa

Korson väestö oli vuonna 2024 7550 henkeä ja Vierumäen 1375 henkeä. Alueet kuuluvat Korson suuralueeseen, jonka väkiluku on pysynyt melko tasaisena 2000-luvulta. Lähialueelle Vallinojaan on Lehmustontien kaavamuutoksen yhteydessä kaavoitettu uusia pientalotontteja, joten alueen väkiluku nousee lähivuosina.

https://www.vantaa.fi/fi/kaupunki-ja-paatoksenteko/tietoa-vantaasta/tilastot-ja-tutkimukset

Asuminen

Kaavamuutosalueella ei ole asuntoja.

Palvelut ja työpaikat
http://www.vantaa.fi/hallinto_ja_talous/tietoa_vantaasta/tilastot_ja_tutkimukset

Kunnallisista palveluista lähinnä on koulu Lehmustontieltä pohjoiseen. Kaupallisista palveluista lähin on vastapäätä Korsontiellä sijaitseva pieni päivittäistavarakauppa. Kauppa toimii rakennuksen kivijalassa ja on pieni vastaamaan alueen palvelutarpeeseen.

Yhdyskuntarakenne

Suunnittelualue on pientalovaltainen alue. Korson asema ja keskustan palvelut sijaitsevat puolentoista kilometrin päässä. Kuvassa elokuun 2025 tilanne kun kukkamyymällä ja sen eteläpuolella oleva rakennelma olivat paikalla.

Kaupunkikuva

Ympäröivällä alueella on enimmäkseen matalaa pientalorakentamista.

Virkistys

Lähin puisto on Viklopuisto. Sijaitsee entisen kukkamyymälän eteläpuolella. Vierumäen kuntoradalle on 500 metriä kaava-alueesta.

Liikenne

Kaava-alue sijaitsee Korsontien varressa, Lehmustontien liittymän kohdalla. Aiemmin paikalla on toiminut pieni puutarhamyymälä. Korsontie ja Lehmustontie ovat katuverkon hierarkiassa alueellisia kokoojakatuja ja liikenteellisesti tärkeitä, yleiskaavaan merkittyjä katuyhteyksiä. Niiden nopeusrajoitukset ovat 40 km/h. Valtio omistaa Korsontien Lehmustontien liittymästä lännen suuntaan.

Korsontien autoliikennemäärä Lehmustontien liittymän itäpuolella on ollut n. 6 900 ajon./vrk vuonna 2017 ja liittymän länsipuolella n. 3 700 ajon./vrk vuonna 2020. Lehmustontien autoliikennemäärä on ollut n. 3 300 ajon./vrk vuonna 2019.

Korsontie-Lehmustontie -liittymäalueen läheisyydessä on kolme linja-autopysäkkiä, jotka sijaitsevat enintään 120 metrin etäisyydellä suunnittelualueesta. Pysäkkien kautta liikennöivät linja-autolinjat 587 (Vierumäki-Mellunmäki) ja 973 (Peijas-Keravan asema). Pysäkkejä käyttävien joukkoliikennematkustajien määrät ovat olleet kohtalaisia.

Pyöräilyn pääreitti on merkitty pyöräliikenteen tavoiteverkkoon Lehmustontielle ja Korsontielle Lehmustontien liittymästä idän suuntaan. Pääreittiä ei ole rakennettu nykystandardien mukaiseksi.

Jalankulusta ja pyöräliikenteestä merkittävä osuus kulkee Korsontien eteläpuolen ja Lehmustontien itäpuolen yhdistettyjä jalankulku- ja pyöräilyväyliä, sillä ne ovat jatkuvia yhteyksiä. Suunnittelualueen viereen, Korsontien pohjoisreunaan on toteutettu linja-autopysäkkiä palveleva jalkakäytävä, jonka kautta suunnittelualueelle kulkemista ei ole huomioitu nykyisissä katujärjestelyissä, sillä Korsontien yli pääsee vain Lehmustontien liittymän itäpuolelta.

Vesihuolto

Vedenjakelu

Kaavamuutosalueelle on rakennettu vesihuollon jakelujohdot, jotka liittyvät katualueelle Korsontielle ja Salkolantiellä. Alue saa verkostoveden Helsingin Pitkäkosken vesilaitokselta. Vesi johdetaan Ylästön ja Koivukylän paineenkorotusasemien kautta Korson painepiiriin, jossa alue sijaitsee.

Alueen vesisäiliönä on Korson vesitorni, jonka tilavuus 4000 m³, NW +87.5 ja HW +94.4. Vesi-johtoverkon alin painetaso alueella on noin +86.3 ja ylin on noin +101.3. Painetasot on ilmoitettu N2000-korkeusjärjestelmässä.

Jätevesiviemäröinti

Jätevedet ohjataan ensin Korsontien ja Salkolantien katualueilla sijaitseville kokoojaviemäreille. Korsontieltä jätevedet jatkava Kalminojan varrelle rakennetuille kokoojaviemäreillä kaava-alueen koillispuolelta kautta Rekolanojan suuntaisesti kulkevaan Korso-Tikkurilan d1000 betoniseen pääviemäriin. Sieltä jätevedet ohjataan KUVES:n meriviemärin kautta edelleen Viikinmäen jätevedenpuhdistamolle. Puhdistettu jätevesi lasketaan Suomenlahteen.

Hulevesiviemäröinti

Hulevedet kulkeutuvat pintavaluntana Kalminojaan. Korsontien katualueen kuivatus hoidetaan d400M hulevesiviemäreillä. Hulevesiviemärit laskevat Kalminojaan ja edelleen Rekolanojaan ja Keravanjokeen.

Kaukolämpö

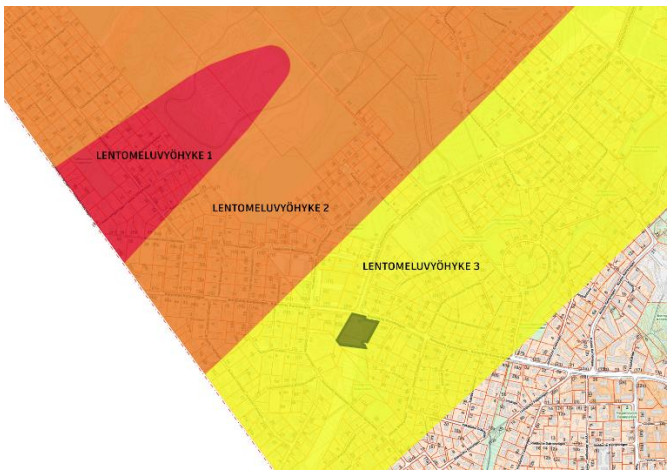
Kaukolämpöverkko ei ulottuu asemakaavamuutos alueille.

Sähköverkko

Kaavamuutosta koskevalla tontilla on nykyisen kiinteistön sähkökaapeleita, jotka poistuvat rakentamisen yhteydessä. Korsontien katualueella sijaitse useita sähkö- ja telekaapeleita lähellä tontin rajaa, jotka tulee huomioida tontin uusien kunnallisteknisten liitosjohtojen rakentamisessa.

Ympäristöhäiriöt

Lentomelu



Alue sijaitsee lentomeluvyöhykkeellä 3 (LDEN 50-55 dB), jolla ei ole rakentamisrajoitteita.

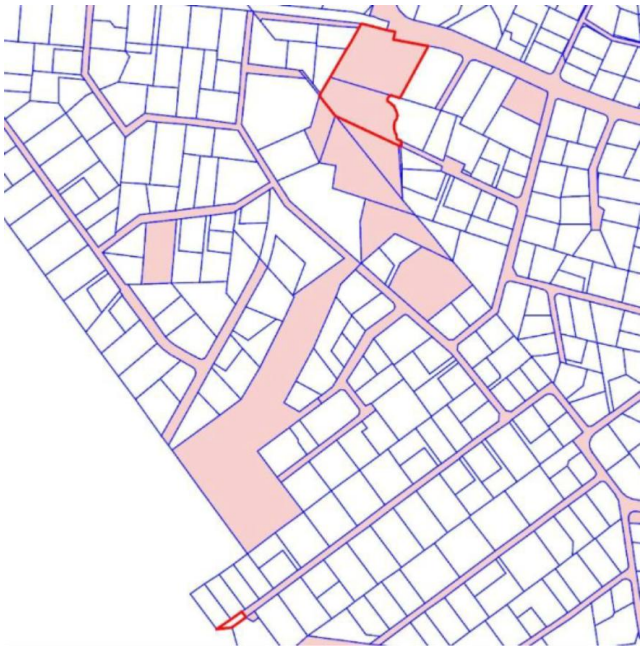
Lentomeluvyöhykkeet.
Vantaan karttapalvelu, 2026.

Tiemelu

Korsontiellä liikenne on maltillinen. Vuoden 2021 melulaskennan mukaan tieliikenteen päiväajan keskiäänitaso on 50 - 60 dBLAeq.

2.1.4 Maanomistus

Kaavamuutoksen pohjoinen osa on kaupungin omistuksessa. Salkolantien alue etelässä on yksityisessä maanomistuksessa.



Vantaan kaupungin maanomistus.

2.2 SUUNNITTELUTILANNE

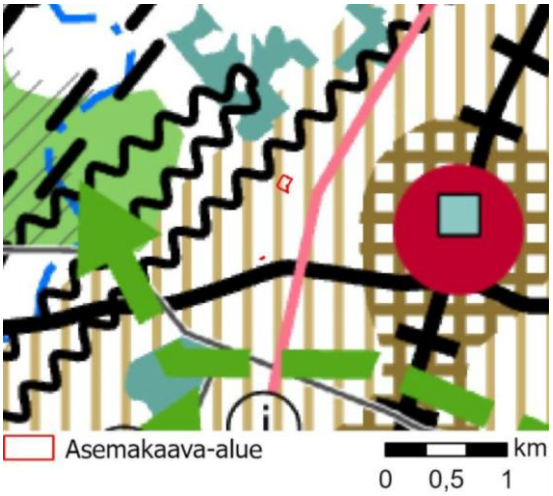
2.2.1 Kaava-aluetta koskevat suunnitelmat, päätökset ja selvitykset

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet

Valtioneuvoston 14.12.2017 päättämien valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden (VAT) pyrkimyksenä on vähentää yhdyskuntien ja liikenteen päästöjä, turvata luonnon monimuotoisuutta ja kulttuuriympäristön arvoja sekä parantaa elinkeinojen uudistumismahdollisuuksia. Niillä myös sopeudutaan ilmastonmuutoksen seurauksiin ja sään ääri-ilmiöihin. Hanke on näiden tavoitteiden mukainen. Tavoitteiden toteutuminen on selostettu tarkemmin selostuksen kohdissa 4 ja 5.

- Luodaan edellytykset elinkeino- ja yritystoiminnan kehittämiselle sekä väestökehityksen edellyttämälle riittävälle ja monipuoliselle asuntotuotannolle.
- Luodaan edellytykset vähähiiliselle ja resurssitehokkaalle yhdyskuntakehitykselle, joka tukeutuu ensisijaisesti olemassa olevaan rakenteeseen.
- Edistetään palvelujen, työpaikkojen ja vapaa-ajan alueiden hyvää saavutettavuutta eri väestöryhmien kannalta. Edistetään kävelyä, pyöräilyä ja joukkoliikennettä sekä viestintä-, liikkumis- ja kuljetuspalveluiden kehittämistä.
- Merkittävät uudet asuin-, työpaikka- ja palvelutoimintojen alueet sijoitetaan siten, että ne ovat joukkoliikenteen, kävelyn ja pyöräilyn kannalta hyvin saavutettavissa.
- Varaudutaan sään ääri-ilmiöihin ja tulviin sekä ilmastonmuutoksen vaikutuksiin. Uusi rakentaminen sijoitetaan tulvavaara-alueiden ulkopuolelle tai tulvariskien hallinta varmistetaan muutoin.
- Ehkäistään melusta, tärinästä ja huonosta ilmanlaadusta aiheutuvia ympäristö- ja terveyshaittoja.
- Edistetään luonnon monimuotoisuuden kannalta arvokkaiden alueiden ja ekologisten yhteyksien säilymistä.
- Huolehditaan virkistyskäyttöön soveltuvien alueiden riittävyydestä sekä viheralueverkoston jatkuvuudesta.

Maakuntakaava



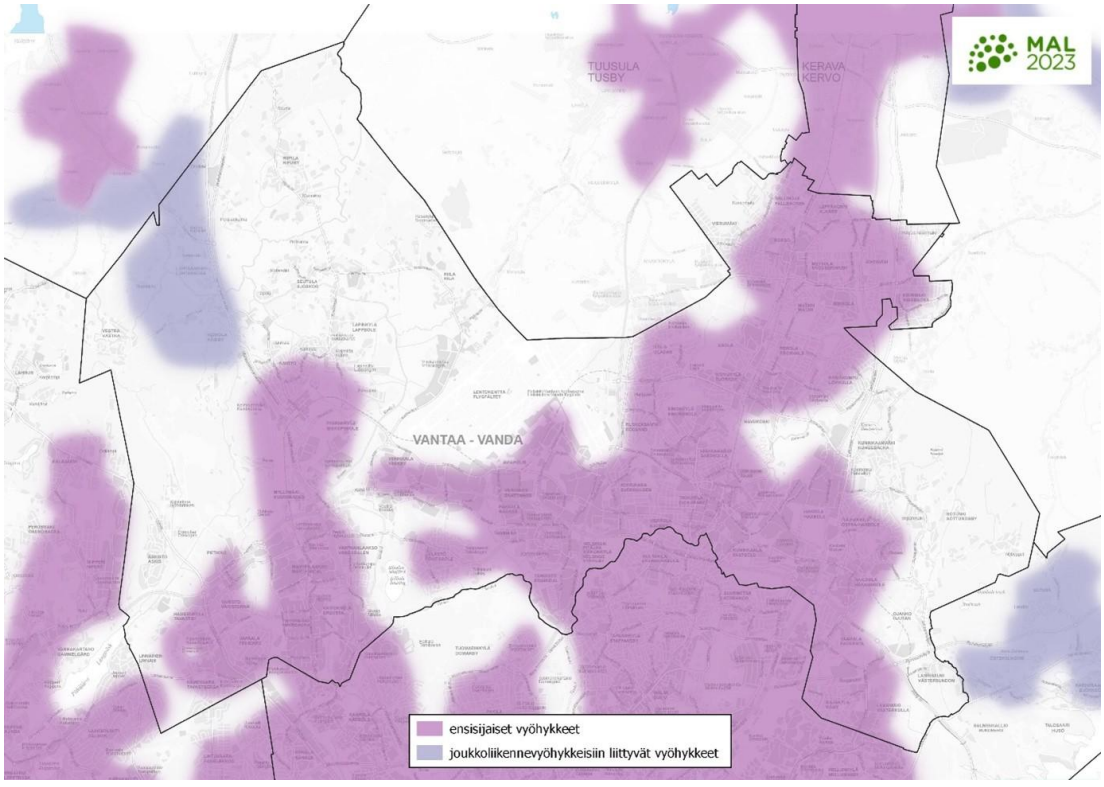
Ote maakuntakaavayhdistelmästä.

Asemakaavamuutosalue on taajamatoimintojen kehittämisvyöhykettä. Vyöhykettä tulee kehittää tiiviinä ja monipuolisena asumisen, työpaikkojen, palveluiden ja viherrakenteen kokonaisuutena ympäristön erityiset arvot huomioon ottaen.

Uusimaa-kaava 2050 on saanut lainvoiman 13.3.2023, josta Vantaan alueella on voimassa Helsingin seudun vaihemaakuntakaava.

MAL 2023 -suunnitelma

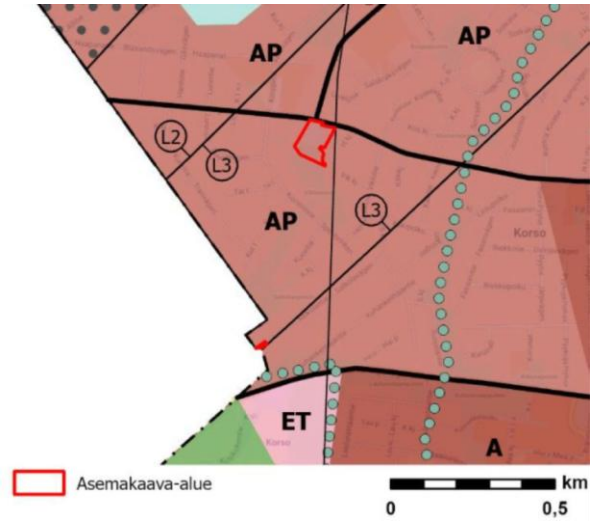
MAL 2023 on suunnitelma Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen kehittämiseksi vuosille 2023–2040. Suunnitelma valmistellaan neljän vuoden välein yhteistyössä seudun 14 kunnan ja HSL:n toimesta. Suunnitelmassa määritellään ja priorisoidaan seudullisesti merkittävän maankäytön ja erityisesti asuntorakentamisen sijoittumista sekä linjataan kasvua tukevat liikennejärjestelmän kehittämistoimet. Tavoitteena on kuvata seudun yhteinen tahtotila, jonka pohjalta yhdessä toimitaan tavoitetilan saavuttamiseksi. Suunnitelmassa tavoitellaan vähäpäästöistä, houkuttelevaa, elinvoimaista ja hyvinvoivaa seutua. Hiilineutraaliuden tavoitteena on seudun kasvu vähentäen hiilidioksidipäästöjä tehokkaasti kestävän yhdyskuntarakenteen, asumisen ja liikenteen keinoin. Menestys syntyy siten, että seutu tarjoaa houkuttelevan asuin- ja toimintaympäristön asukkaille ja elinkeinoelämän toimijoille. Hyvinvoivan seudun laadukas elinympäristö mahdollistaa hyvän ja onnellisen elämän kaikille asukkaille.



Maankäytön suunnittelussa jatketaan yhdyskuntarakenteen tiivistämistä erityisesti keskuksiin ja raideliikenteeseen tukeutuen sekä nykyistä liikennejärjestelmää täysimääräisesti hyödyntäen. Seudun uudesta asuntotuotannosta 95 % kohdistetaan ensisijaisille vyöhykkeille (oheinen kartta).

Suunnittelulla mahdollistetaan maankäytön tiivistyminen ja ehkäistään alueellista eriytymistä kaupunkiuudistuksen keinoin. MAL 2023 suunnitelma on hyväksytty Vantaan osalta HSL:n hallituksessa 12.9.2023 (liikenne) ja Vantaan kaupunginvaltuustossa 13.11.2023. Osaa tavoitteista on täsmennetty kuntien ja valtion välisessä MAL-sopimuksessa, joka on hyväksytty Vantaan kaupunginvaltuustossa 21.10.2024.

Yleiskaava

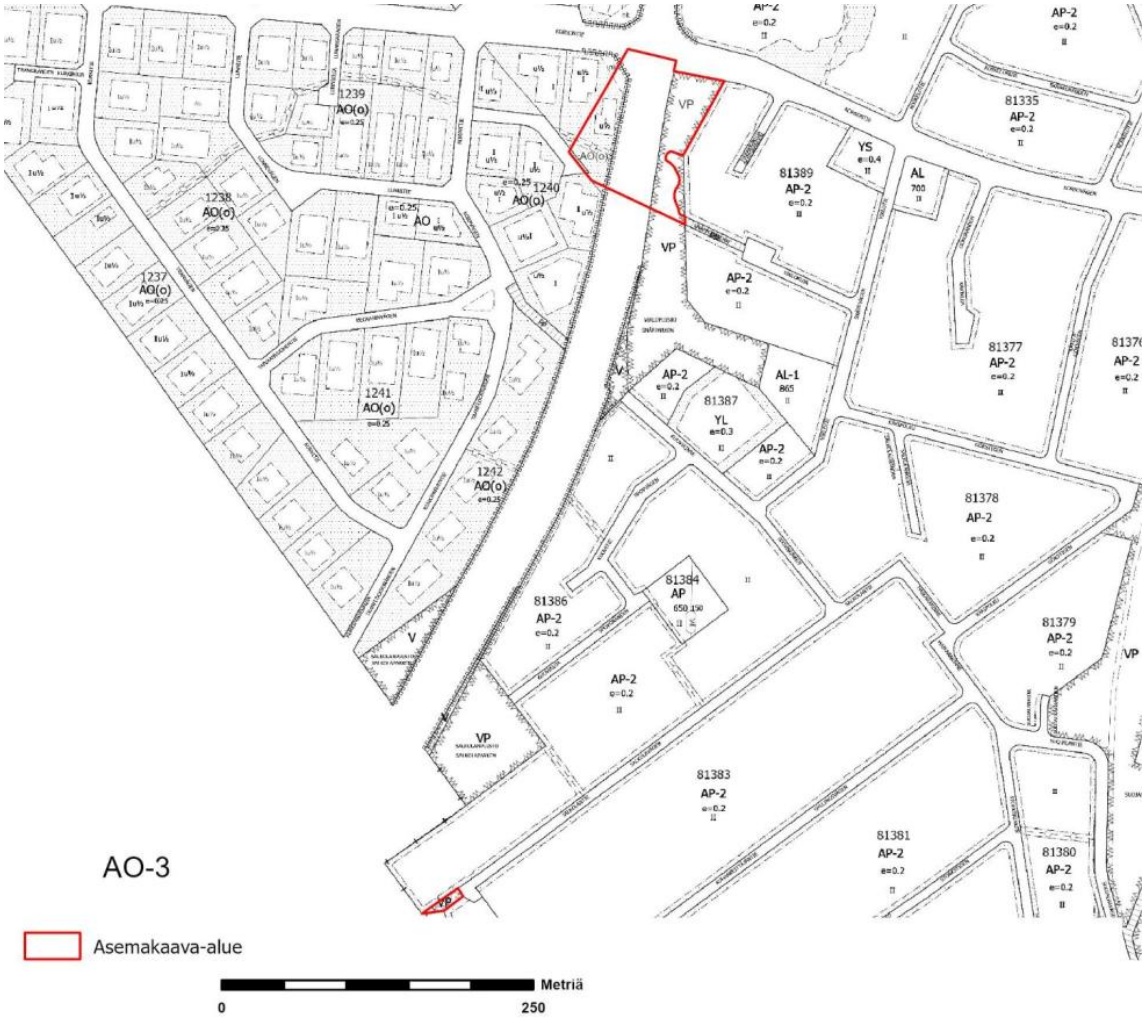


Alue on merkitty pientalovaltaiseksi asuinalueeksi (AP), jolle rakennetaan ensisijaisesti erilaisia pientalotyyppejä ja lähipalveluita. Suunnittelualue sijaitsee lentomeluvyöhykkeellä L3.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi yleiskaavan 25.1.2021. Kaavahanke on voimassa olevan yleiskaavan mukainen.

Ote yleiskaavasta.

Asemakaava



Ote ajantasa-asemakaavasta.

Korsontien viereinen osa on asemakaavoitettu erillispientalojen korttelialueeksi (AO), katualueeksi sekä Puistoalueeksi (VP). Alueella on voimassa Korso 1 -rakennuskaava (LH 2.2.1959), Korso ”rakennuskaavan” muutos no. 001592 (LH 23.2.1965) ja Korson Länsiosa 2 -asemakaava nro. 810400 (YM 16.11.1982).

Salkolantien päädyssä alue on kaavoitettu Puistoalueeksi (VP). alueella on voimassa Korson Länsiosa 2 - asemakaava nro. 810400 (YM 16.11.1982).

3. ASEMAKAAVAN SUUNNITTELUN VAIHEET

3.1 SUUNNITTELUN KÄYNNISTÄMINEN, SITÄ KOSKEVAT PÄÄTÖKSET JA VIREILLETULO

Vantaan kaupunki on hakenut asemakaavamuutosta Korsontien ja Lehmustontien risteyksessä olevalle alueelle 8.4.2022 saapuneella hakemuksellaan. Kaavamuutos sai työohjelmassa numeron 002518 ja kaavoitus tuli vireille 4.12.2023.

3.2 OSALLISTUMINEN JA YHTEISTYÖ

3.2.1 Osalliset

- alueen maanomistajat
- naapurit (viereisten alueiden omistajat ja vuokralaiset)
- asukkaat, yritykset ja työntekijät, asukas- ym. yhdistykset
- ne, jotka katsovat olevansa osallisia
- kaupungin asiantuntijaviranomaiset: kaupunkirakenne ja -ympäristö (kiinteistöt ja tilat, rakennusvalvonta, ympäristökeskus, kadut ja puistot), Keski-Uudenmaan pelastuslaitos, kaupunginmuseo
- Muut viranomaiset ja yhteisöt: Uudenmaan liitto, HSL, Museovirasto, HSY, Uudenmaan ELY-keskus, Vantaan Energia Oy, Elisa Oyj ja HSL, Kuvesi

3.2.2 Osallistuminen ja vuorovaikutus

Asemakaavamuutoksen alkamisesta on tiedotettu Vantaan kaupungin verkkosivuilla, Vantaan asukaslehdessä/ Vantaan Sanomissa sekä kirjeitse (AKL 62§) maanomistajille, naapureille ja viranomaisille.

Osallistumis- ja arviointisuunnitelma

Osallistumis- ja arviointisuunnitelman mielipiteet pyydettiin 4.12.2023 – 19.1.2024 välisenä aikana. Tuolloin mielipiteitä saatiin yhteensä 9 kappaletta, josta 3 oli asukkailta

Caruna Oy, Fingrid, HSY ja Vantaan Kaupunginmuseolla ei ole huomautettava.

Vantaan energia Oy haluaa, että maakaapeleiden sijaintia huomioidaan sekä muuntamon tarvetta alueella. Kaukolämmöstä ei ole huomautettava.

HSL haluaisi tutkia voiko varata muutamia polkupyörien liityntäpysäköintipaikkoja, jotka sopisivat myös sähköpotkulautojen pysäköintiin bussipysäkin yhteydessä. Kaupan piha-alueen yhteyteen kannattaisi jättää tilavaraus kaupunkipyöräasemalle. On tarpeellinen Korsontielle suojatie myös risteyksen länsipuolelle kaupan edustalle. Ja huomioida Vierumäen koulun läheisyys.

Asukkaat nousivat esille heidän mielipiteissänsä mm.: OAS:ssa esitetty 1500 km2 päivittäistavarakauppa on liian iso. OAS:ssa esitetty asemakaavamuutosrajaus on liian iso. Huoli liikennemäärän kasvusta risteyksessä. Kiinteistön 92-404-1-550 alue on syytä säilyttää arvometsänä. Huoli puiden kaatamisesta. Varsinaista tarvetta toiselle kaupalle ei ole alueella.

Osallistumis- ja arviointisuunnitelman päivitys 21.1.2026

Osallistumis- ja arviointisuunnitelma päivitettiin maanalaista asemakaava varten ja saimme yhden mielipiteen.

Kuvesi haluaa, että huomioidaan maankäytössä pieniä rajoituksia maanalaisen tilan takia.

Nähtäville asettaminen ja lausuntojen pyytäminen

Kaupunkiympäristölautakunta käsitteli 10.2.2026 asemakaavan muutosehdotusta ja päätti asettaa nähtäville 30 päiväksi MRA 27 §:n mukaisesti. Asemakaavan muutosehdotus oli nähtävillä (MRA27 §) 25.2.- 26.3.2026. Tänä aikana saatiin kaksi muistutusta. Lausuntoja pyydettiin 7 kappaletta ja saatiin 3 kappaletta. Ohessa muistutusten ja lausuntojen pääkohdat.

Muistutukset

Asukas muistuttaa, että selostuksessa tilastolomake on väärin. Myös haluaisi kaavamääräyksen tarkennus koskien KL-korttelia, arkkitehtuuria ja muuntamoa.

> *Vastineena todettaan, että seurantalomake oli väärin ja on päivitetty. Liikerakennusten korttelialue salli päivittäistavarakauppa, joten kirjoittaminen kaavamääräyksessä ei ole tarpeen. Kaavamääräys on tarkennettu huomioimaan paremmin päärakennuksen sekä siitä täydentävien rakenteiden laatua, myös muuntamon.*

Toinen asukas toivoo alueelle supermarket luokka kauppa.

> *Vastine: Vantaan kaupunki pitää keskusteluja eri toimijoiden kanssa koko ajan ja niiden perusteella ei ole nousut tarvetta isommalle pt-kauppa yksikölle alueella.*

Lausunnot

Uudenmaan elinvoimakeskus huomio, että katualueen hallinnollisen muutoksen valmistelu tulee aloittaa.

> *Vastine: hallinnollisen muutoksen valmistelusta on tiedotettu kadut ja puistot osastoa.*

Lupa- ja valvontavirasto lausuu, että kaavamuutos on yleiskaavan mukainen.

Vantaan energia oy haluaa, että asemakaavan muutosehdotuksessa huomioidaan maakaapeleiden sijainti. Muuntamon ohjeellinen kaavamerkintä tulee säilyttää.

> Vastineena todettaan, että huomioidaan maakaapelit ja muuntamon ohjeellinen rakennusala säilyy.

Salkolantien päädyn puistikon ruotsinkielinen nimi oli väärin ja on korjattu. Råröseskanten -> Råröskanten.

Nähtävillä olon jälkeen tehtiin tarkistuksia kaavakarttaan ja selostukseen.

Tarkistukset eivät ole oleellisia eivätkä aiheuta kaavan uutta nähtäville asettamista.

3.3. ASEMAKAAVAN TAVOITTEET

3.3.1 Lähtökohta-aineiston antamat tavoitteet

Kunnan asettamat tavoitteet

Vantaan valtuustokauden 2022–2025 strategia (Kv 31.1.2022):

Innovaatioiden Vantaa -strategian mukaan rohkea, rento ja viihtyisä Vantaa on kestävyyden edelläkävijä. Kasvatamme Vantaan vetovoimaa asuinpaikkana ja rakennamme hyvää kaupunkia yhdessä asukkaiden ja kaikkien Vantaan toimijoiden kanssa.

Haluamme säilyttää luontomme monimuotoisuuden. Vantaan tavoitteena on olla hiilineutraali vuonna 2030.

Maapoliittiset linjaukset koskien kaavoitusta, maanhankintaa ja maanluovutusta (Kv 18.6.2018 päivitetty KV 10.10.2022 § 7[SA1])

Vantaan arkkitehtuuriohjelma 2015 (Kv 11.5.2015):

- Luomme Vantaalle kerroksellisen, tiiviin ja läheisen kaupunkikuvan.
- Kannustamme hyvään ja kohtuuhintaiseen arkkitehtuuriin, kestävään rakentamiseen sekä uusien energiamuotojen käyttöön.

Resurssiviisauden tiekartta (Kv 28.2.2022)

- Resurssiviisauden tiekartta määrittää Vantaan pitkän aikavälin ympäristötavoitteita ja konkretisoi valtuustokauden 2021–2025 strategiaa. Kaupunkisuunnittelussa keskeisiä tavoitteita ovat:
- Kaupunki integroi ilmastonmuutoksen sopeutumistoimet suunnitteluun, rakentamiseen ja ylläpitoon.
- Viherrakenne on terveyttä tukevaa ja hyvinvointia luova. Säilytetään ja parannetaan viheralueiden saatavuutta.
- Luodaan hyvät edellytykset kestävälle ja monimuotoiselle liikkumiselle.
- Vähennetään liikkumistarvetta.
- Vähennetään infrarakentamisen ja massojenhallinnan hiilijalanjälkeä.
- Luonnon monimuotoisuutta lisätään, suojellaan ja vahvistetaan Vantaalla suunnitelmallisesti.
- Vahvistetaan toimia metsä- ja suoluonnon monimuotoisuuden parantamiseksi.
- Vesistöjen luonnontilaisuutta ja monimuotoisuutta parannetaan.
- Suojellaan luontoa kulumiselta.

3.3.2 Muut tavoitteet

Maanomistaja

Maanomistajan tavoitteena on kaavoittaa liikerakennusten korttelialuetta päivittäistavarakauppaa varten, joka tukee palveluiden säilymistä ja kehittymistä alueella. Kortteli sijoitetaan ihmisten käytössä olleelle alueelle jättämällä puustoa koskematta.

Vihertehokkuus

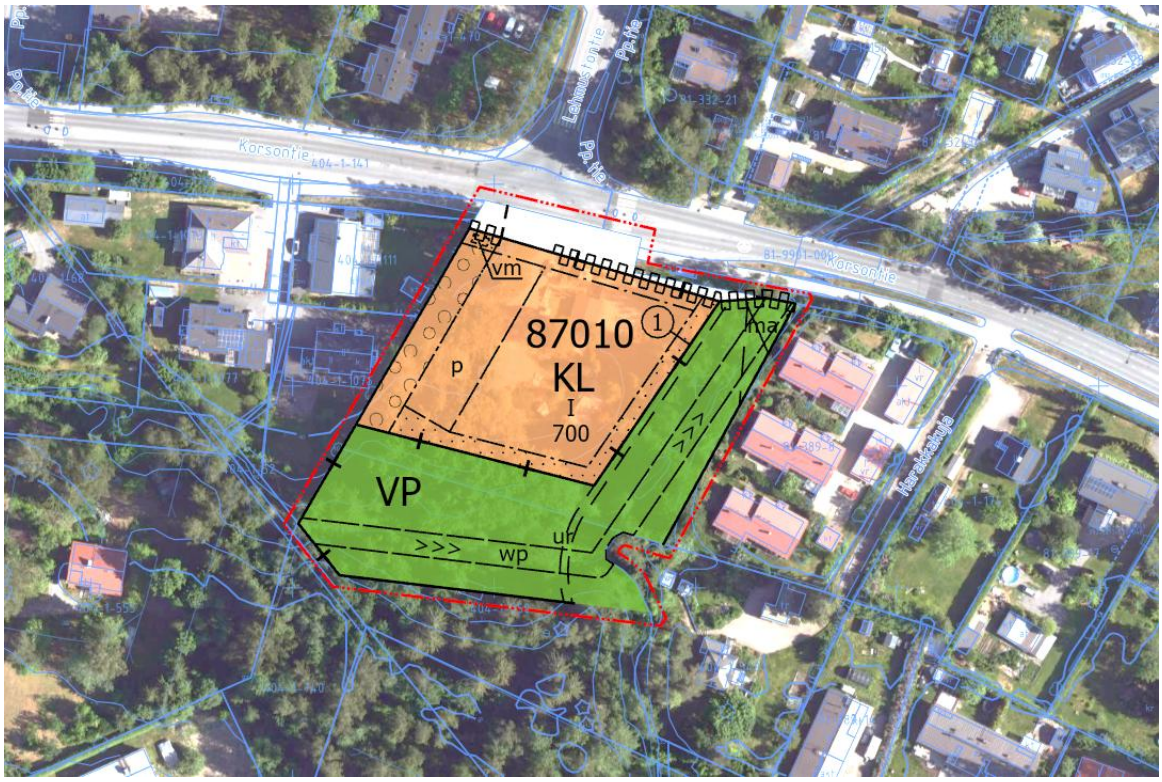
Asemakaavassa määrätään alueelle maankäytön mukainen vihertehokkuustaso. Vihertehokkuudella tarkoitetaan alueen painotetun viherpinta-alan suhdetta alueen kokonaispinta-alaan. Vihertehokkuusmenetelmän avulla muun muassa edistetään vehreän, viihtyisän ympäristön rakentumista ja hulevesien hallintaa sekä turvataan ekosysteemipalveluita ja luonnon monimuotoisuutta. Samalla toteutetaan kestävän kehityksen ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen ja hillinnän mukaisia suunnitteluperiaatteita.

3.4 ASEMAKAAVARATKAISUN VAIHTOEHDOT

3.4.1 Asemakaavaratkaisun valinta ja perusteet

Alueen tontilla on toiminut pitkään kukkakauppa ja suunnittelutyön lähtökohtana oli sijoittaa uusi liikerakennus olemassa olevan kukkakaupan taakse. Kukkakauppa kuitenkin poistui tontilta, jolloin uuden rakennuksen paikka on mahdollista sijoittaa lähemmäs Korsontietä.

Ympäristön lähtökohdat huomioitiin KL-alueen rakennuksen ja toimintojen sijoittamisessa. Kaavamuutosalueen läpi kulkee vesilain tarkoittama puro, johon tulee olla vähintään 16 metriä etäisyyttä rakennusalasta. Kaavamuutoksen alueen länsipuolen tonteilla on asuinrakennuksia, joihin etäisyyttä on oltava vähintään 8 metriä. Alueella on myös maanalaisia putkia. Alueella on ulkoilureitti, joka säilytetään. Saapuminen tontille on sijoitettu Korsontien ja Lehmustontien risteykseen. Paikka on luontevin saapumiskohta, ja lisäksi Korsontien varrella oleva bussipysäkki piti ottaa huomioon. Paras paikka rakennukselle ja kulkuväylille valikoitui näiden reunaehtojen mukaisesti.



Kaavakarttaehdotus ortoilmakuvassa.

4. ASEMAKAAVAN KUVAUS

4.1 KAAVAN RAKENNE

Kaavan tarkoituksena on tontin kaavoittaminen päivittäistavarakauppaa varten.

Osa pientalo, viher- ja katualueesta muutetaan liikerakennusten korttelialueeksi (KL) ja puistoalueeksi (VP). Liikerakennusten korttelialueelle sallitaan päivittäistavarakauppa ja rakennusoikeudeksi tulee 700 k-m ². Kaupan kerrosluku on I. Kaupan rakennusala sijoittuu tontin pohjoisosaan lähelle Korsontien ja Lehmustontien risteystä. Osa tontin pinta-alasta osoitetaan pysäköintiin. KL-korttelia luodessa osoitetaan varausta muuntamolle. Ulkoilureitti sekä vesilain tarkoittama puro merkitään puistoalueelle.

Salkolantien päädyssä VP alue pienenee ja sitä muutetaan katualueeksi. Tarkoitus on saada lumen auraus Salkolantie 25 kiinteistölle asti.

4.1.1 Mitoitus

Korsontiellä

Kumoutuvan asemakaavan mukaisen AO-korttelialueen pinta-ala on 1850 m² ja rakennusoikeus 300 k-m², jolloin tonttitehokkuus on e=0.16. Kumoutuvan katualueen pinta-ala on n. 3050 m² ja VP-alueen 689 m².

Kaavamuutoksen jälkeen KL-tontin pinta-ala on 3346 m², rakennusoikeus 700 k-m² ja tonttitehokkuus e=0.2. VP-alueen pinta-alaksi tulee 3722 m², eli kasvaa 1510 m²:lla

Autopaikaikkojen vähimmäismäärä tontilla on:

- Liiketilat: vähintään 1 ap / 60 k-m^2

Pyöräpaikkojen vähimmäismäärä tontilla on:

- Liiketilat: vähintään 1 pp / 50 k-m^2
- Perusmitoituksen mukaisista pyöräpaikoista vähintään 30 % tulee sijoittaa katettuun tilaan.
- Kaikkien perusmitoituksen mukaisten pyöräpaikkojen tulee olla runkolukittavia.

Maanalaisen tunnelin alue (ma) on pinta-alaltaan 160 m².

Salkolantiellä

VP-alue pienenee 170 m².

4.2 YMPÄRISTÖN LAATUA KOSKEVIEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Kaavan mukainen uusi liikerakennus noudata ympäröivän kaupunkirakenteen mittakaavaa.

Rakennuslupavaiheessa suunnitelmaa voidaan tarkentaa, kunhan kaavavaiheen vihertehokkuuden tavoiteluku ja kaavamääräykset toteutuvat. Vihertehokkuuden toteutuminen on osoitettava rakennusluvan yhteydessä pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.

4.3 ALUEVARAUKSET

Maanpäällinen asemakaavan muutosalue on pääosin liikerakennusten korttelialue KL ja puistoalue VP. Muu osa on katualuetta Korsontien varrella.

Salkolantien päädyssä muutosalue on katu- sekä puistoaluetta.

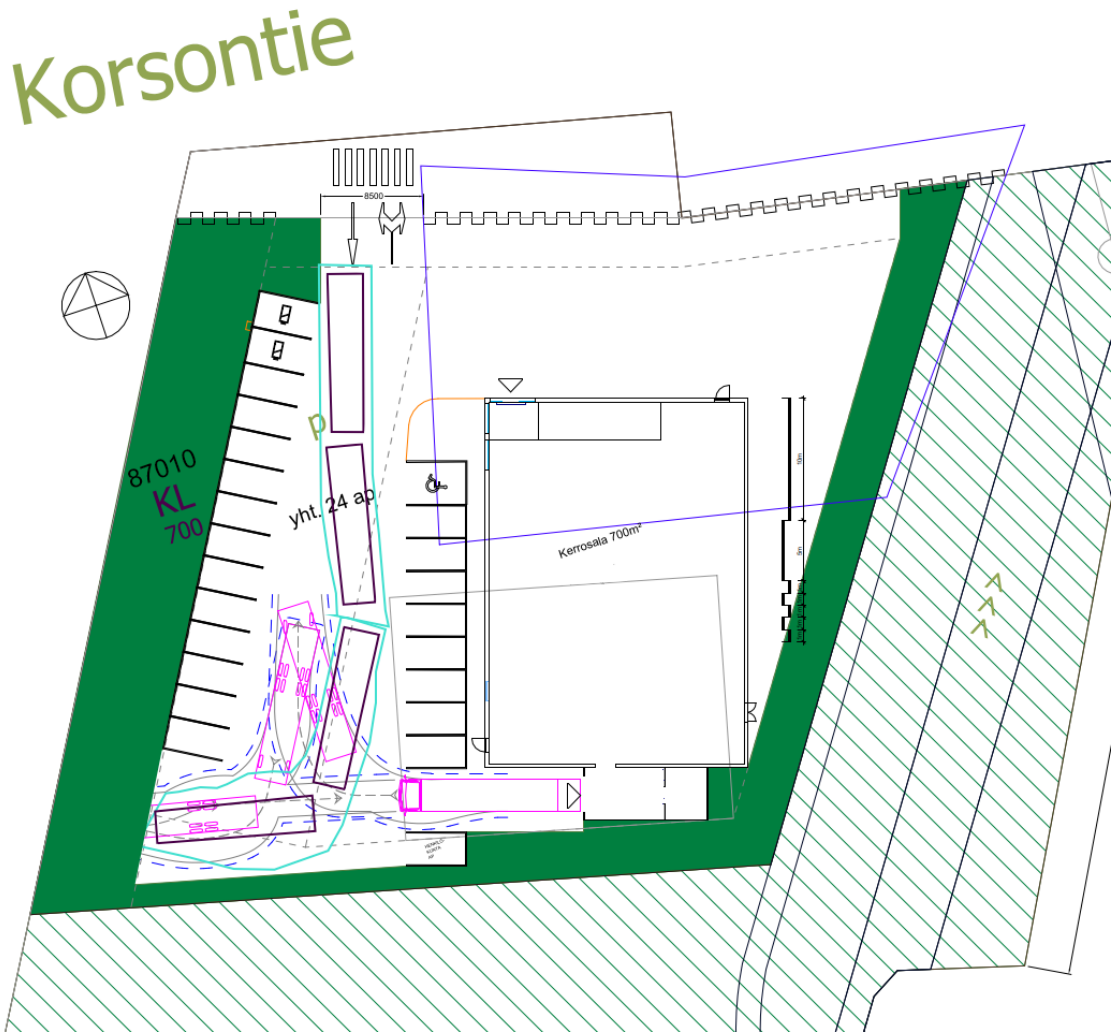
Maanalaisella asemakaavalla 811300ma osoitetaan maanalainen tunneli (ma) olemassa oleva tunnelia varten.

4.3.1 Korttelialueet

KL, liikerakennusten korttelialue

Asemakaavamuutoksella on muodostettu kortteliin 87010 liikerakennusten korttelialue (KL) ja tontti nro 1 sekä puistoalue (VP). Tontin luodepuolella, kadun varressa, varataan aluetta muuntamoa varten. Pysäköimispaikat sijoittuvat heti risteyksen kohdalla.

KL- tontin liikenteellinen toimivuus on tutkittu raskaan liikenteen ajoneuvojen ajouratarkastelulla. Kaupan huoltoajo suoritetaan enimmäkseen täyspitkällä rekalla.



Kuva huoltoajoreitin tarkastelusta.

VP, puistoalue

Puistoalueelle on merkitty ulkoilureitti (ur) ja puro (wp).

Salkolantien päädyssä on merkitty puistoalue.

4.3.2 Muut alueet

Katualue

Korsontie on osoitettu katualueeksi.

Salkolantien jatke on osoitettu katualueeksi.

4.4 KAAVAN VAIKUTUKSET

Kaavan toteutuminen lisää alueen palvelutarjontaa. Hanke sijoittuu jo rakennetulle alueelle ja on yhdyskuntarakennetta tiivistävä ja täydentävä. Se sijoittuu hyvien joukkoliikenneyhteyksien varteen.

4.4.1 Vaikutukset rakennettuun ympäristöön

Yhdyskuntarakenne

Alue sijoittuu Korson ja Vierumäen kaupunginosien rajalle. Suunniteltu päivittäistavarakauppa sijoittuu pientalovaltaiselle alueelle, jossa kaupallinen tarjonta on vähäistä. Rakentaminen monipuolistaa ja täydentää asuntoalueen yhdyskuntarakennetta. Bussipysäkit sijoittuvat kävelyetäisyydelle.

Kaupunkikuva

Kaupan rakennuksen arkkitehtuuri, materiaalivalinnat ja yksityiskohtaisempi suunnittelu ratkaistaan rakennuslupavaiheessa. Tuleva rakennus on matala ja sopii olemassa olevaan rakennettuun ympäristöön mittakaavaltaan. Rakennuksesta ja tonttia rajaavista rakenteista sekä huoltoalueiden ja jätehuoltotilojen rakenteista tulee muodostaa yhtenäinen kaupunkikuvallinen kokonaisuus.

Lastaukseen ja avovarastointiin käytettävä tontin osa on rajattava vähintään kaksi metriä korkealla näkyvyyden estävällä aidalla tai puista ja pensaista muodostuvalla istutusvyöhykkeellä liikenne-, katu-, puisto- tai muuhun yleiseen alueeseen sekä naapuritonttiin rajoittuvalta osaltaan. Tontilla tulee säilyttää puita mahdollisuuksien mukaan.

Asuminen

Kaavamuutosalueelle ei tule asumista.

Palvelut ja työpaikat

Kaavamuutos mahdollistaa työpaikkojen lisäämisen alueella ja osana nykyistä yhdyskuntarakennetta. Alueen työpaikkaomavaraisuus lisääntyy.

Taloudelliset vaikutukset

Kaavamuutoksesta ei aiheudu merkittäviä kunnallisteknisiä rakennuskustannuksia.

Virkistys

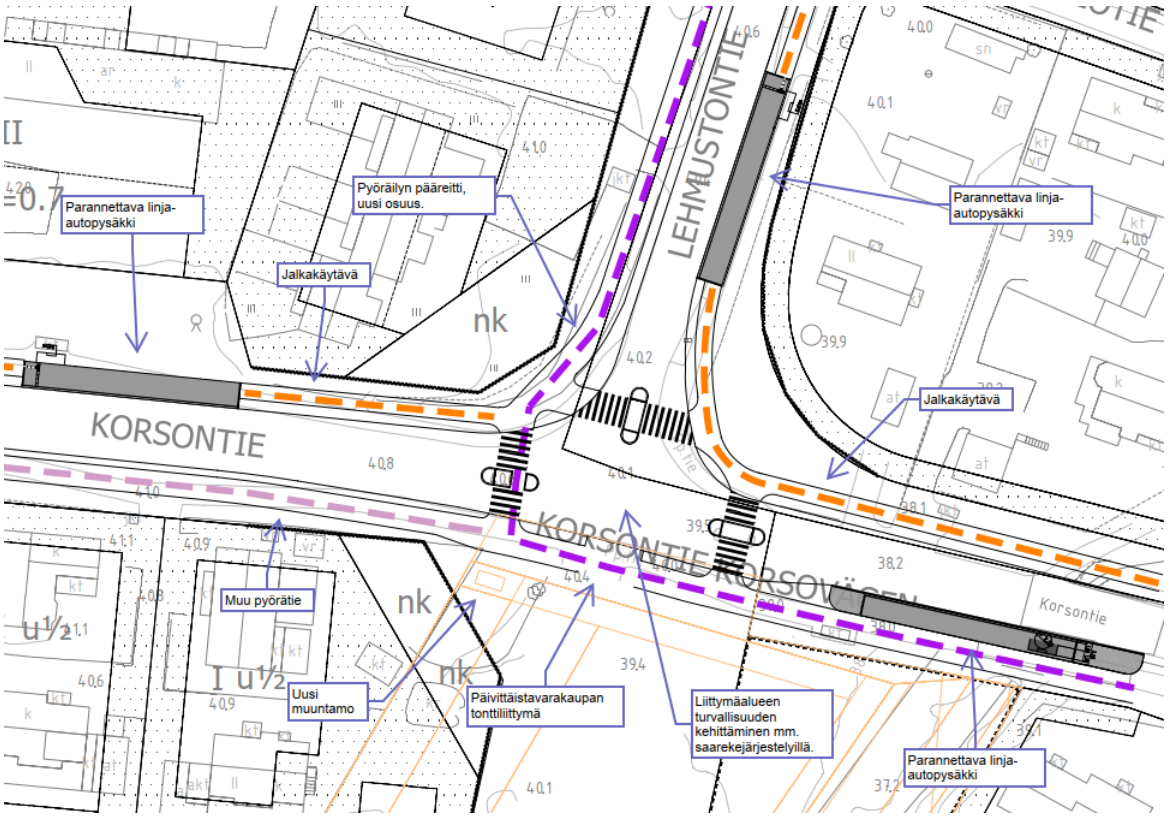
Kaavamuutosalueella sijaitseva Viklonpuisto on paikallisten käyttämä lähivirkistysalue ja ulkoilureitti. Ulkoilureitti on merkitty VP-alueelle uuteen asemakaavaan.

Liikenne

Uuden päivittäistavarakaupan autoliikenteen matkatuotokseksi arvioidaan n. 700 ajon./vrk ja liikenteellisesti mitoittavan arki-iltahuipputunnin aikana enintään n. 140 ajoneuvoa (n. 70 käyntiä autolla). Matkatuotos sisältää saapuvat ja lähtevät automatkat. Lisäksi tontilla sijainneen pienen puutarhaliikkeen tuottama liikenne on poistunut, mikä vähentää liikennemäärän kasvua. Päivittäistavarakauppa on kooltaan pieni, joten oletettavasti suurin osa sen asiakkaista on lähialueen asukkaita. Kaupan matkatuotos ei siis lisää merkittävästi Korsontien ja Lehmustontien autoliikennemäärää, vaan vaikuttaa hieman liikennevirtojen suuntautumiseen. Autoliikenteen sujuvuus tulee säilymään kohtalaisella tai hyvällä tasolla.

Kaupan vieressä sijaitsevien linja-autopysäkkien käyttäjämäärien arvioidaan kasvavan erityisesti iltapäivisin suhteessa nykytilaan, mikä lisää tarvetta uudelle suojatielle Korsontie-Lehmustontie -liittymän länsipuoliseen liittymähaaraan. Saarekkeellisen suojatien rakentamisen yhteydessä on suositeltavaa kehittää koko Korsontie-Lehmustontie -liittymäaluetta, koska saarekkeen rakentaminen aiheuttaa mm. tarpeen laajentaa liittymäaluetta, siirtää Korsontien ja pohjoispuoleista jalkakäytävää.

Liikenteen yleissuunnitelmaluonnoksessa esitetään uusia suojatiesaarekkeita ja nykyisen saarekkeen kehittämistä turvalliseksi, linja-autopysäkkien parantamista ja pyöräilyn pääreitin linjaamista Korsontien eteläreunaan ja Lehmustontien länsireunaan. Katujärjestelyiden muutokset parantaisivat liikenneturvallisuutta koulun ja päivittäistavarakaupan ympäristössä hillitsemällä autoliikenteen ajonopeuksia ja tarjoamalla turvalliset suojateiden ylitysratkaisut.



Kuva. Liikenteen yleissuunnitelmaluonnos.

Vesihuolto

Kaavamuutosalue sijaitsee olemassa olevan vesihuollon läheisyydessä.

Vesijohdon jakelujohdot kulkevat kaava-alueen itä- ja eteläpuolella sekä pohjoisella katualueella. Korsontie 60:n betoniset kokoojaviemärit on rakennettu muovisten vesijohtojen rinnalle kaavan VL-alueelle. Salkolantiellä ei ole tulossa uusia rakennuksia tai liittyjiä vesihuoltoverkostoon.

Uusia kaupungin tai HSY:n johtolinjoja ei tarvita.

Ympäristöhäiriöt

Alueella mitoittavana melulähteenä on lentomelu, josta määrätään kaavassa toimisto- ja liiketilojen ulkokuoren ääneneristävyyden määräyksellä. Korsontien tieliikenteen aiheuttama melu on maltillinen ja lentomelun ääneneristävyysvaatimus riittää.

4.4.2 Vaikutukset luontoon ja luonnonympäristöön

Uudisrakentaminen sijoittuu jo rakennetuille alueille, eikä sillä ole vaikutusta alueen luontoarvoihin. Hanke hyödyntää pitkälti olemassa olevaa yhdyskuntatekniikkaa. Korttelialueiden vihertehokkuudella edistetään luontoarvojen, ekosysteemipalveluiden ja hulevesien hallinnan toteutumista. Tontin vihertehokkuuden on oltava vähintään 0,7. Vihertehokkuuden toteutuminen on rakennusluvan yhteydessä osoitettava pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.

Kaavaehdotuksen mukaisesta rakentamisesta luontovaikutukset sekä luontotyyppeihin että rakennettuun ympäristöön jäävät olemattomiksi. Luonnontilaiset ja sen kaltaisen lehtoalueet suunnittelualueen etelä- ja itäreunalla säilyvät kaavaehdotuksen myötä muuttumattomina. Kaavaehdotuksessa rakentaminen osoitetaan olemassa olevaan rakennettuun alueeseen, jolloin muutosta luonnon tilassa ei synny eikä huomattavia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen.

Suunnittelualueella syntyvää luontohaittaa luonnon luontotyypeille tai rakennetun ympäristön luontotyypeille ei ole syntymässä.

Hanke ei vaaranna VAT:n luonnonvaroja koskevia tavoitteita.

Vesistöt ja vesitalous

Läpäisemättömien pintojen lisääntyessä on odotettavissa, että hulevesivirtaamat kaavamuutosalueelta kasvavat. Tontilla muodostuvia hulevesiä tulee imeyttää tai viivyttää ennen vesien johtamista kadun hulevesiviemäriverkostoon ja yleiseen avo-ojaan tai puroon. Rakennuslupaa varten on laadittava hulevesisuunnitelma. Hulevesiä voi johtaa kortteli- ja tonttijaosta riippumatta.

Avo-ojan varrella tulee huomioida, että Kalminojan ranta-alueet ovat savisia ja eroosioherkkiä. Avo-ojan uoma on pituuskaltevuudeltaan loiva (0.6%), jossa voi tapahtua nopeaa tulvimista voimakkaiden rankkasateiden aikana. Avo-ojan vedenkorkeuden runsaat vaihtelut lisäävät eroosioriskiä ojan rantapenkereissä.

Kaavamuutosalueella Kalminojan purokäytävä tulee säilyttää rantakasvillisuudelle ja vesiluonnolle. Alueen rajautuminen avo-ojaan tulee huomioida rakennusten ja rakenteiden sijoittamisessa lähellä purokäytävää. Kaavan puroympäristö on turvattu riittävällä suojaetäisyydellä. Purokäytävän leveydestä on annettu erikseen suosituksia Vantaan kaupungin purokäytävien mitoitusohjeissa (2019).

4.4.3 Vaikutukset ilmastonmuutoksen kannalta

Hulevesien hallinta

Hulevesien hallinnan ensisijainen tavoite Vantaalla on, että virtaamahuiput eivät rakentamisen myötä kasvaisi suhteessa luonnontilaiseen virtaamahuippuun. Kaavamuutosalueen hulevesien muodostumista pyritään ehkäisemään vettä läpäisevillä pintamateriaaleilla, ohjaamalla hulevettä kasvillisuuden käyttöön ja soveltamalla hulevesien luonnonmukaisen hallinnan periaatteita.

Huleveden käsittely on suunniteltava tontti- tai korttelikohtaisesti. Hulevesien hallintarakenteet mitoitetaan sadetilanteelle, jonka rankkuus on 150 l/s/ha ja kesto 10 minuuttia. Tämä mitoitus tapahtuu vihertehokkuuslaskurin avulla. Varsinaisten hulevesirakenteiden lisäksi tonteilla tulee varautua harvinaisempiin sadetilanteisiin. Tontin tasauksessa tulee huomioida, että vesien tulee mahtua lammikoitumaan piha-alueille, joilla ei normaalitilanteessa viivytetä vesiä. Näillä sadetapahtumilla tontilta saa poistua samansuuruinen virtaama kuin sieltä laskennallisesti poistuisi luonnontilassa. Näitä sadetilanteita harvinaisemmat sateet saa ohjata tulvareittejä pitkin yleisille alueille.

Lisäksi rakennustyömaalla tulee hulevesien hallinnassa noudattaa pääkaupunkiseudun työmaavesiohjetta 2024.

Viheralueet ja hiilinielu

Kaavassa on vaadittu vihertehokkuusluku 0,7. Vihertehokkuuden avulla hillitään ilmastonmuutosta ja edistetään siihen sopeutumista vähentämällä tulvariskejä, luomalla hiilinieluja ja lieventämällä lämpösaarekeilmiötä.

Vähähiilisyys

Rakentaminen lisää aina kasvihuonekaasupäästöjä, samoin rakennusten käyttö mm. lämmityksen ja liikenteen kautta. Toisaalta nyt rakennettava liikerakennus tiivistää olemassa olevaa yhdyskuntarakennetta. Se tukee laadukkaita joukkoliikennepalveluja. Suunnittelualueen sisällä on huolehdittu pyöräpysäköinnistä ja lähialueella katualueella pyöräilyn ja kävelyn turvaamisesta.

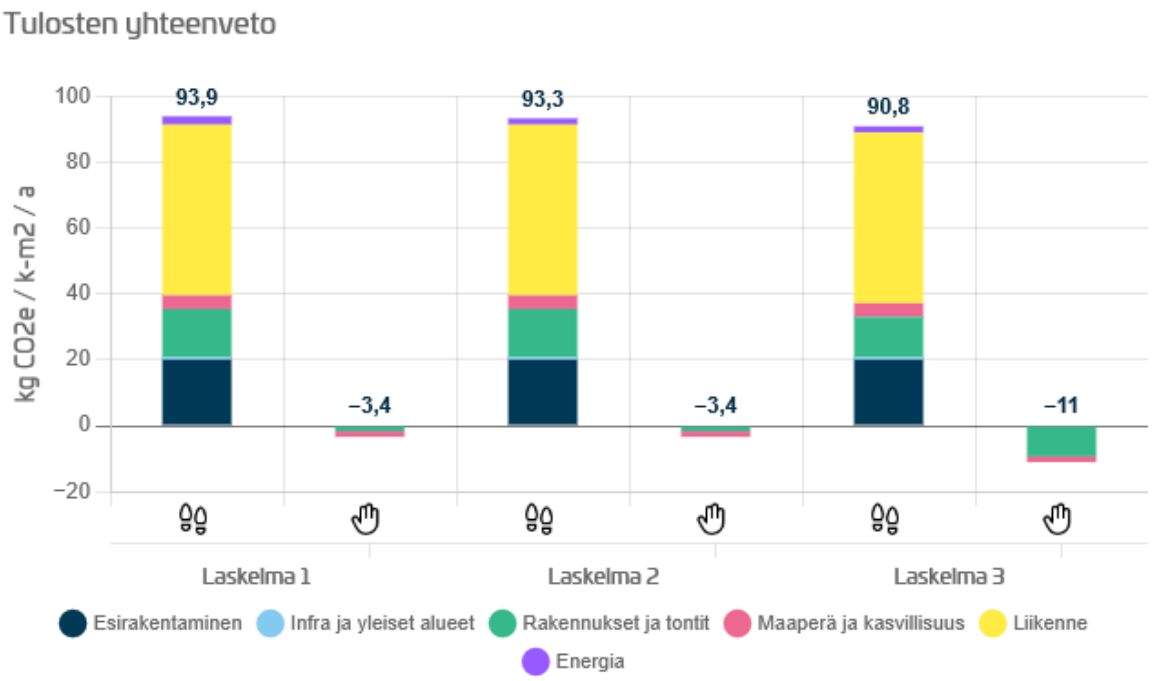
Kaava-aluetta on tarkasteltu kolmen erilaisen rakentamisvaihtoehdon avulla käyttäen hyväksi Sitowisen Planect-työkalua. Alueella ei ole kaukolämpöverkkoa ja lämmitystapa ei ole tiedossa.

Laskelma 1: Ensimmäisessä ns. tavanomaisessa ratkaisussa rakennuksen rungossa käytettiin betonia. Tässä vaihtoehdossa ei ole aurinkopaneeleita. Rakennus toteutettiin 1-kerroksisena. Tässä vaihtoehdossa kasvihuonepäästöjä kertyi 50 vuoden aikana 3 285 tCO2e eli 93,9 kg CO2e / k-m2 / a.

Laskelma 2: Sama kuin edellinen, mutta tässä aurinkopaneeleista tuotiin aurinkosähköä, 25 % rakennuksen sähkönkulutuksesta. Tässä vaihtoehdossa kasvihuonepäästöjä kertyi 50 vuoden aikana 3 264 tCO2e eli 93,3 kg CO2e / k-m2 / a.

Laskelma 3: Rakennuksen rungossa käytetiin puuta. Ja aurinkopaneeleista tuotiin aurinkosähköä, 25 % rakennuksen sähkönkulutuksesta. Tässä vaihtoehdossa kasvihuonepäästöjä kertyi 50 vuoden aikana 3 179 tCO2e eli 90,8 kg CO2e / k-m2 / a.

Eli puurakentamisen ja aurinkoenergian yhteisvaikutuksella päästään noin 12 % kasvihuonepäästöjen vähennykseen verrattuna ensimmäiseen vaihtoehtoon.



Kuva rakentamisvaihtoehtojen tuloksista

4.5 YMPÄRISTÖN HÄIRIÖTEKIJÄT

Lento- ja tieliikenteen melua on käsitelty kohdassa 4.4.1. Ympäristöhäiriöiden vähentäminen on VAT:n mukaisesti otettu huomioon.

4.6 NIMISTÖ

Annetaan nimi Salkolantien päädyssä olevalle nimettömälle puistolle.

Nimi Tuusulan rajalla sijaitsevalle pienelle puistolle. Paikalla sijainnut vähintään 1600-luvulta lähtien Tuusulan ja Helsingin pitäjän välinen rajamerkki nimeltään Nyrå 'Uusiraja'. Kuitenkin Simonkylän kaupunginosasta löytyy katu nimeltä Uusiraja ja puisto Uudenrajanpuisto. Nämä perustuvat vanhaan viljelysnimeen ja siitä johdettuihin rajanimiin, esim. 1759 Nyängsbacka rå ('Uudenniitynmäen raja'). Vuodelta 1776 olevassa kartassa Nyrå-nimistä rajamerkkiä kuvataan seuraavasti "Nyrån, som fants belägen på norra kanten, af ett litet berg, ett tämmellgit stort räse, af små och stora stenar sammanlagde". ('Uusiraja, joka löydetään sijaitsevan pohjoisrinteellä, pienen kallion, kohtalaisen suuri kiviröykkiö, pienistä ja keskisuurista kivistä yhteen ladottu'). Tämän kuvauksen perusteella on siis selvää, että paikalla on sijainnut kivinen rajapyykki. Nimiehdotus Rajapyykinreuna kertoisi alueen historiasta. Ruotsiksi on Råröskanten.

5. ASEMAKAAVAN TOTEUTUS

Tavoitteena on tehdä sopimus maankäytöstä ja aloittaa rakentaminen välittömästi, kun kaupunginvaltuusto on hyväksynyt asemakaavaehdotuksen.

6. KAAVATYÖHÖN OSALLISTUNEET

Kaupungin asiantuntijat ovat valmistelleet kaavan.

Vantaan kaupunki:

Kaupunkisuunnittelu:	Milja Halmkrona	alue-arkkitehti vs.
	Mikel Aizpuru	asemakaava-arkkitehti
	Suvi Raski	asemakaava-arkkitehti
	Sari Simonen	kaavatekninen koordinaattori
	Jaakko Raunamaa	nimistönsuunnittelija
Yleiskaavoitus:	Eeva Eitsi	maisema-arkkitehti
Kuntatekniikan keskus:	Antti Auvinen	vesihuollon suunnittelu
	Päivi Jäntti-Hasa	Ympäristötarkastaja
	Heikki Väänänen	liikenteen alueinsinööri (10.2025 asti)
	Aapeli Turunen	liikenteen alueinsinööri (11.2025 lähtien)
	Roni Tallus	liikennesuunnittelija
Rakennusvalvonta:	Panu Latvala	lupa-arkkitehti
	Johanna Ojanlatva	kaupunkikuva-arkkitehti
Ympäristökeskus:	Jouni Ahtiainen	ympäristöinsinööri
	Ville Selonen	ympäristösuunnittelija
	Jäntti-Hasa Päivi	ympäristötarkastaja
Mittaus- ja geopalvelut:	Petri Rantala	toimitusinsinööri
	Janne Karppinen	geotekniikkainsinööri

VANTAAN KAUPUNKI Kaupunkirakenne ja ympäristö / Asemakaavoitus

Vantaalla, 14. päivänä huhtikuuta 2026

Mikel Aizpuru
asemakaava-arkkitehti

Milja Halmkrona
aluearkkitehti vs.

7.ASEMAKAAVAN SEURANTALOMAKE

Asemakaavan seurantalomake
Asemakaavan perustiedot ja yhteenveto

Kunta	Vantaa	**Täyttämispvm**	27.1.2026
Kaavan nimi	002518 Korsontie 60 ja 811300ma		
Hyväksymispvm		**Ehdotuspvm**	
Hyväksyjä		**Vireilletulosta ilm. pvm**	4.12.2023
Pysyvä kaavatunnus		**Kunnan kaavatunnus**	092002518
Kaava-alueen pinta-ala [ha]	0,7702	**Uusi asemakaavan pinta-ala [ha]**	
Maanalaisten tilojen pinta-ala [ha]	0,0160	**Asemakaavan muutoksen pinta-ala [ha]**	0,7702

Ranta-asemakaava **Rantaviivan pituus [km]**

Rakennuspaikat [lkm]	**Omarantaiset**	**Ei-omarantaiset**
Lomarakennuspaikat [lkm]	**Omarantaiset**	**Ei-omarantaiset**

Aluevaraukset	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Tehokkuus [e]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,7702**	**100,00**	**700**	**0,09**	**0,0000**	**400**
A yhteensä	0,0000	0,0	0		-0,1834	-300
P yhteensä						
Y yhteensä						
C yhteensä						
K yhteensä	0,3454	44,8	700	0,20	0,3454	700
T yhteensä						
V yhteensä	0,3791	49,2	0	0,00	0,1363	0
R yhteensä						
L yhteensä	0,0457	5,9	0	0,00	-0,2983	0
E yhteensä						
S yhteensä						
M yhteensä						
W yhteensä						

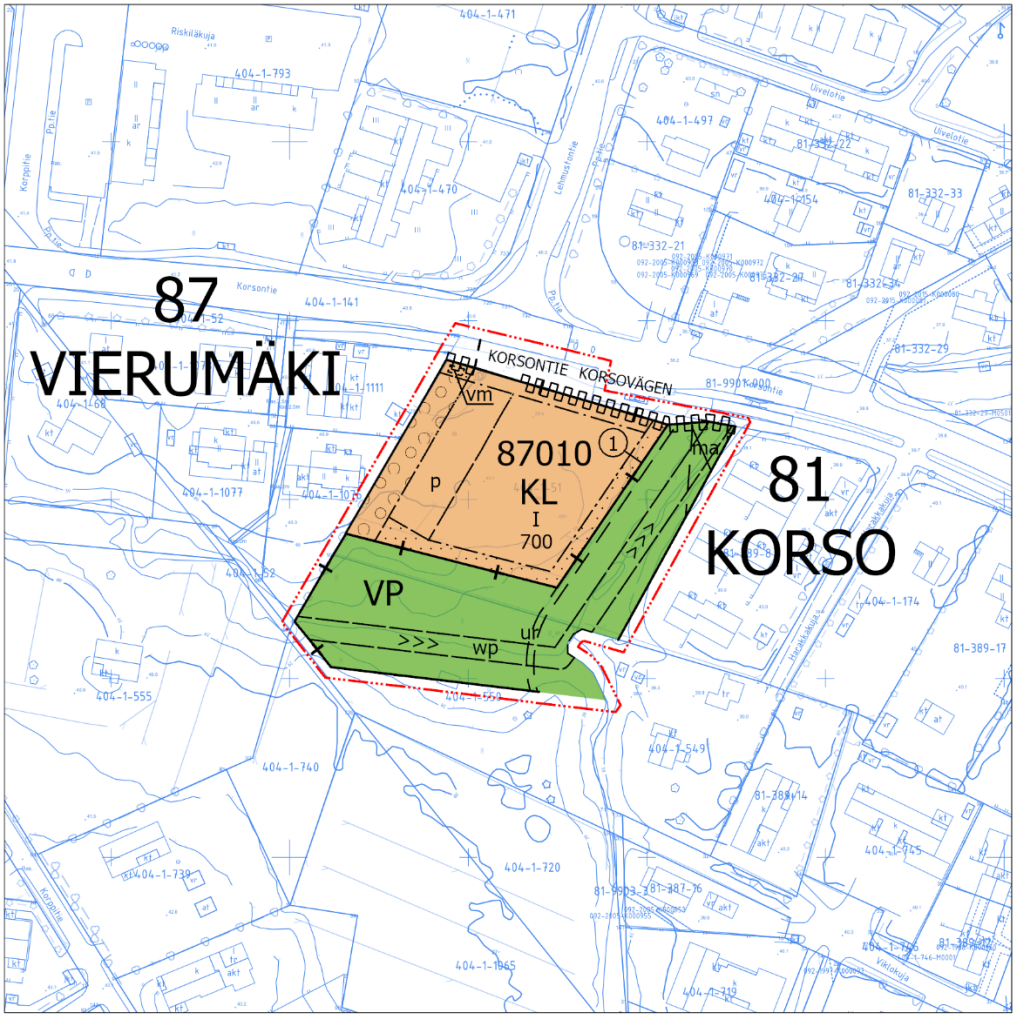
Maanalaiset tilat	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,0000**	**0,00**	**0**	**0,0000**	**0**

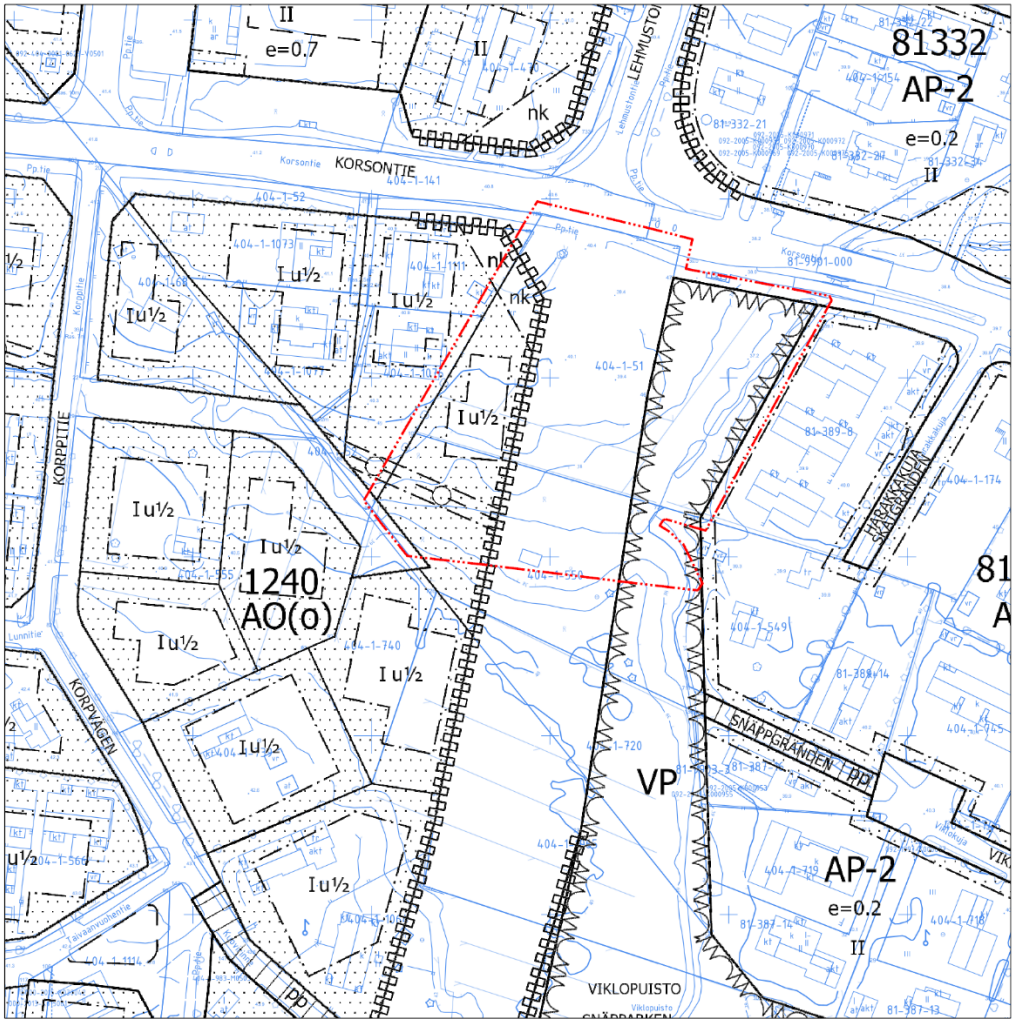
Rakennussuojelut	Suojellut rakennukset		Suojeltujen rakennusten muutos	
	[lkm]	[k-m²]	[lkm ±]	[k-m² ±]
Yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**

Alamääräykset tai -merkinnät

Aluevaraukset	Pinta-ala [ha]	Pinta-ala [%]	Kerrosala [k-m²]	Tehokkuus [e]	Pinta-alan muut. [ha ±]	Kerrosalan muut. [k-m² ±]
Yhteensä	**0,7702**	**100,00**	**700**	**0,09**	**0,0000**	**400**
A yhteensä	0,0000	0,0	0		-0,1834	-300
A	0,0000	0,0	0		-0,1834	-300
P yhteensä						
Y yhteensä						
C yhteensä						
K yhteensä	0,3454	44,8	700	0,20	0,3454	700
KL	0,3454	100,0	700	0,20	0,3454	700
T yhteensä						
V yhteensä	0,3791	49,2	0	0,00	0,1363	0
VP	0,3791	100,0	0	0,00	0,1363	0
R yhteensä						
L yhteensä	0,0457	5,9	0	0,00	-0,2983	0
Kadut	0,0457	100,0	0	0,00	-0,2983	0
E yhteensä						
S yhteensä						
M yhteensä						
W yhteensä						

8. ASEMAKAAVAKARTTA JA –MÄÄRÄYKSET

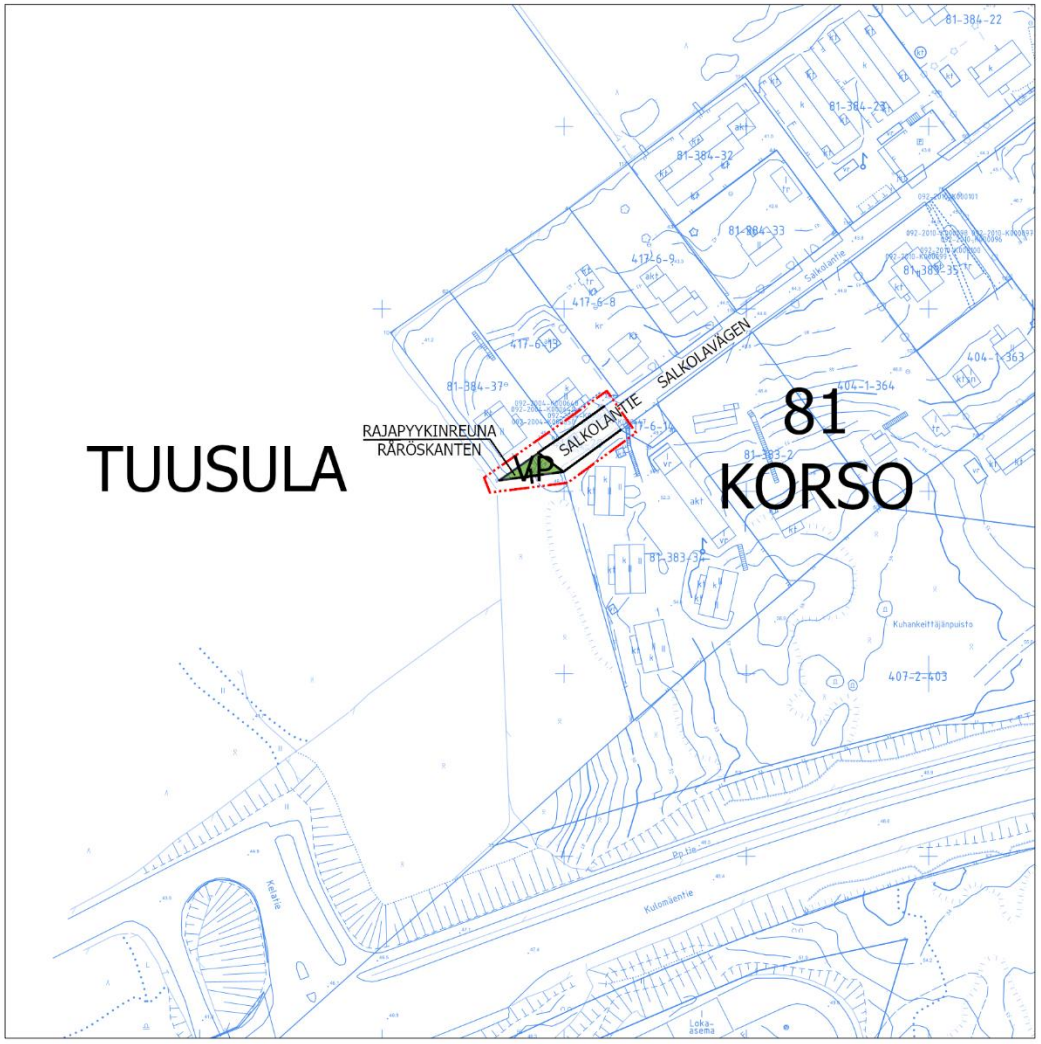


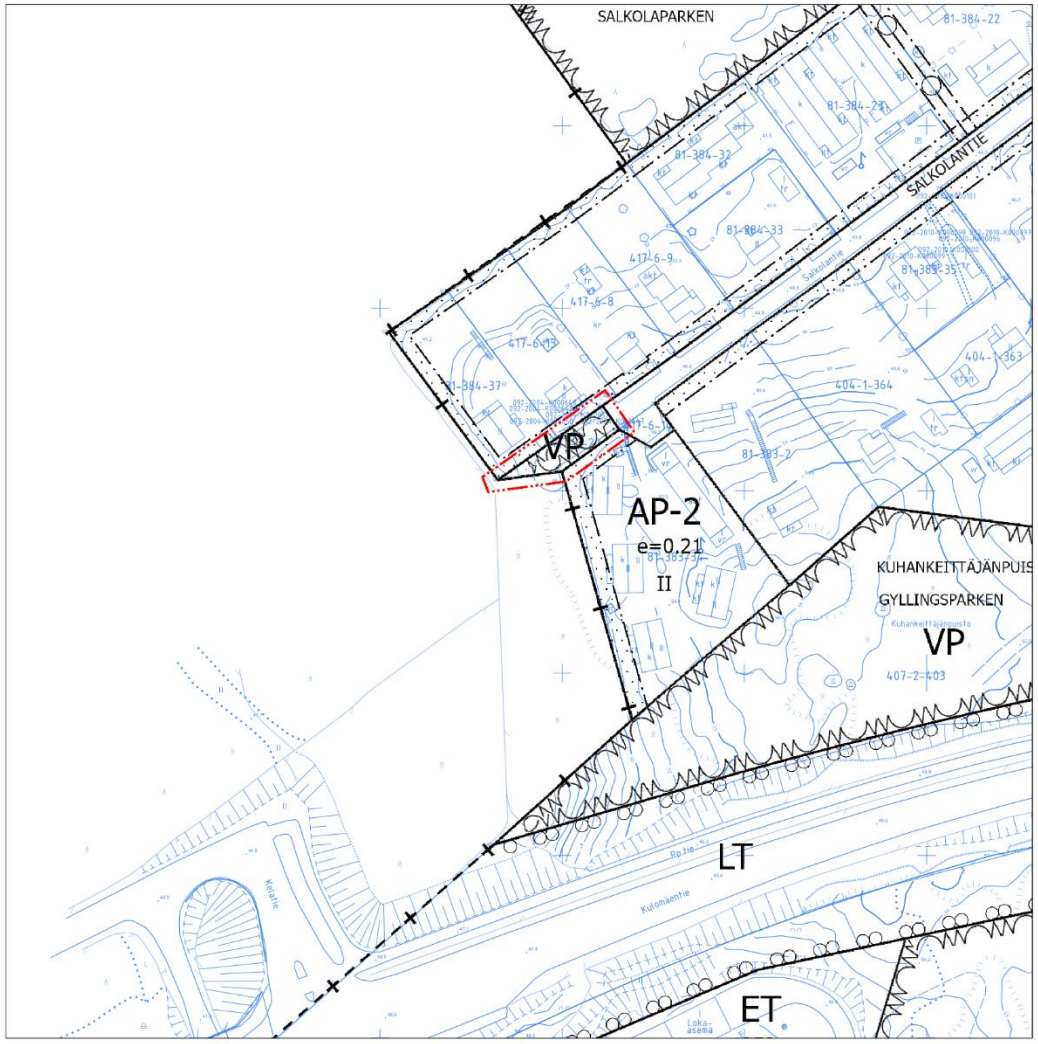


Asemakaavan muutosehdotus 14.4.2026 Poistettavat merkinnät

Vantaan kaupunki

0 25 50 100 150 Metriä





Asemakaavan muutosehdotus 14.4.2026

Poistettavat merkinnät

Vantaan kaupunki

0 25 50 100 150 Metriä

Kaava-alueen numero Planområdets nummer	Päiväys Datum	1/3
002518 811300ma	14.4.2026	

Vantaan kaupunki

KORSONTIE 60

Kaupunginosa 81, KORSO

Asemakaavan muutos
Katu- ja virkistysalueet.

Kaupunginosa 87, VIERUMÄKI

Asemakaavan muutos
Kortteli 87010 sekä katualue.

Maanalainen asemakaava
Maanalainen tunneli.

Tonttijako
Kortteli 87010.

1:2000

Vanda stad

KORSOVÄGEN 60

Stadsdel 81, KORSO

Ändring av detaljplanen
Gatu- och rekreationsområdena.

Stadsdel 87, VIERUMÄKI

Ändring av detaljplanen
Kvarteret 87010 och gatuområdena.

Underjordisk detaljplanen
Underjordisk tunnel.

Tomtindelning
Kvarteret 87010.

1:2000

	ASEMAKAAVAMERKINTÖJÄ JA -MÄÄRÄYKSIÄ:	DETALJPLANBETECKNINGAR OCH -BESTÄMMELSER:
— · · · —	**3 m kaava-alueen rajan ulkopuolella oleva viiva.**	**Linje 3 m utanför planområdets gräns.**
KL	**Liikerakennusten korttelialue.**	**Kvartersområde för affärsbyggnader.**
	Rakennuksen ja tonttia rajaavien rakenteiden, kuten muuntamon, sekä huoltoalueiden ja jätehuoltotilojen rakenteiden tulee muodostaa yhtenäinen korkealaatuinen kaupunkikuvallinen kokonaisuus.	Byggnaden och de konstruktioner som avgränsar tomten, som transformatorstationen, samt serviceområdenas och soprummens konstruktioner ska bilda en enhetlig högklassig helhet med tanke på stadsbilden.
	Lastaukseen ja avovarastointiin käytettävä tontin osa on rajattava vähintään kaksi metriä korkealla näkyvyyden estävällä aidalla tai puista ja pensaista muodostuvalla istutusvyöhykkeellä liikenne-, katu-, puisto- tai muuhun yleiseen alueeseen sekä naapuritonttiin rajoittuvalta osaltaan.	Del av tomt för lastning och öppen lagring som skall avgränsas med ett minst två meter högt avskärmande staket eller med en av träd och buskar bestående planteringszon utmed det avsnitt som gränsar mot trafik-, gatu-, park eller annat allmänt område samt granntomt.
	Pysäköintialue on aidattava niin, etteivät ajoneuvojen valot häikäise naapuriasuntoja.	Parkeringsplatsen ska inhägnas så att fordonsbelysningen inte stör grannbostäderna.
	Alueella tulee järjestää hulevesien viivytys ennen niiden johtamista yleiseen hulevesijärjestelmään. Rakennuslupaa varten on laadittava hulevesisuunnitelma. Hulevesiä voi johtaa kortteli- ja tonttijaosta riippumatta.	Fördröjning av dagvattnet ska ordnas inom området innan det leds ut i det allmänna dagvattensystemet. För bygglovet ska en dagvattenplan utarbetas. Dagvatten kan avledas oberoende av kvarters- och tomtindelningen.
	Tontilla tulee säilyttää puita mahdollisuuksien mukaan.	Träd ska bevaras på tomterna i mån av möjlighet.

2/3

Toimisto- ja liiketilojen äänieristävyyden ΔL tie- ja lentoliikennemelua vastaan tulee olla vähintään 28 dB.

Resurssiviisaus

Rakentamisen tulee olla elinkaarikestävää ja energiatehokasta. Rakentamislupaa haettaessa tulee esittää valtakunnallisten laskentatapojen mukainen rakennuksen ja rakennuspaikan hiilijalanjäljen ja hiilikädenjäljen arviointi.

Pysäköinti

Autopaikkojen vähimmäismäärät:
- Liiketilat ja toimistot: 1 ap / 60 k-m2

Polkupyöräpaikkojen vähimmäismäärät:
- Liiketilat ja toimistot: 1 pp / 50 k-m2.
- Perusmitoituksen mukaisista pyöräpaikoista vähintään 30 % tulee sijoittaa katettuun tilaan.
- Kaikkien perusmitoituksen mukaisten pyöräpaikkojen tulee olla runkolukittavia.

Ljudisoleringen ΔL mot väg- och flygtrafikbuller ska i kontors- och affärslokaler uppgå till minst 28 dB.

Resurseffektivitet

Byggandet ska vara hållbart ur ett livscykelperspektiv och energieffektivt. I samband med ansö-kan om bygglov ska en beräkning av byggnadens och byggnadsplatsens koldioxidavtryck och koldioxidhandavtryck enligt nationella beräkningsmetoder presenteras.

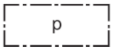
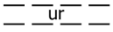
Parkering

Minimiantalet bilplatser:
- Affärslokaler och kontor 1 bp / 60 m2-vy

Minimiantalet cykelplatser:
- Affärslokaler och kontor 1 bp / 50 m2-vy.
- 30% av cykelplatserna som fordras bör placeras i ett täckt utrymme.
- Alla cykelplatserna bör ge möjlighet till ramlåsning.

VP	**Puisto.**	**Park.**
	Kaupunginosan raja.	**Stadsdelsgräns.**
	Korttelin, korttelinosan ja alueen raja.	**Kvarters-, kvartersdels- och områdesgräns.**
	Osa-alueen raja.	**Gräns för delområde.**
	Ohjeellinen alueen tai osa-alueen raja.	**Riktgivande gräns för område eller del av område.**
1	**Sitovan tonttijaon mukaisen tontin raja ja numero.**	**Tomtgräns och -nummer enligt bindande tomtindelning.**
	Risti merkinnän päällä osoittaa merkinnän poistamista.	**Kryss på beteckning anger att beteckningen slopas.**
81	**Kaupunginosan numero.**	**Stadsdelsnummer.**
KORS	**Kaupunginosan nimi.**	**Stadsdelens namn.**
87010	**Korttelin numero.**	**Kvartersnummer.**
KORSONTIE	**Kadun, tien, katuaukion, torin, puiston tai muun yleisen alueen nimi.**	**Namn på gata, väg, öppen plats, torg, park eller annat allmänt område.**
700	**Rakennusoikeus kerrosalaneliömetreinä.**	**Byggnadsrätt i kvadratmeter våningsyta.**
I	**Roomalainen numero osoittaa rakennusten, rakennuksen tai sen osan suurimman sallitun kerrosluvun.**	**Romersk siffra anger största tillåtna antalet våningar i byggnaderna, i byggnaden eller i en del därav.**
	Rakennusala.	**Byggnadsyta.**
ma	**Ohjeellinen maanalainen tila.**	**Riktgivande underjordiskt utrymme.**
	Istutettava alueen osa.	**Del av område som skall planteras.**
	Alueen osa, jolle on istutettava puita ja pensaita.	**Del av område där träd och buskar skall planteras.**
	Katu.	**Gata.**

3/3

	**Pysäköimispaikka.**	**Parkeringsplats.**
	Puro tai pienvesialue.	**Bäck eller småvattenområde.**
	Ohjeellinen rakennusala, jolle saa sijoittaa muuntamon.	**Riktgivande byggnadsyta där transformator får placeras.**
	**Ohjeellinen ulkoilureitti.**	**Riktgivande friluftsled.**
	Avo-oja.	**Öppet dike.**
	Viiteviiva osoittaa alueen, jota merkintä koskee.	**Hänvisningslinjen visar området som beteckningen gäller.**
	Katualueen rajan osa, jonka kohdalta ei saa järjestää ajoneuvoliittymää	**Del av gatuområdes gräns där in- och utfart är förbjuden**

TONTTIJAKO

Tämän asemakaavan alueella oleviin kortteleihin on laadittava erillinen tonttijako, ellei kaavamerkinnöin ole toisin osoitettu.

TOMTINDELNING

För kvarteren på denna detaljplans område skall en separat tomtindelning göras, om inte via planbeteckningar annat bestämts.

Kaupunkirakenne ja ympäristö
Stadsstruktur och miljö

Asemakaavoitus
Detaljplanering

{Allekirjoitus aluearkkitehti}

Mittaus- ja geopalvelut
Mätning och geoteknik

Asemakaavan pohjakartta täyttää sille asetetut vaatimukset.

Baskartan för detaljplanen uppfyller de krav som ställs på den.

Tasokoordinaatisto ETRS-GK25, korkeusjärjestelmä N2000.	Plankoordinatsystemet ETRS-GK25, höjdsystemet N2000.

{Allekirjoitus kaupungingeodeetti}

Allekirjoitettu sähköisesti

Hyväksytty kaupunginvaltuustossa __.__.20__	Godkänd av stadsfullmäktige __.__.20__

VANTAAN KAUPUNKI

ASEMAKAAVAMUUTOSEHDOTUS 002518
Korsontie 60
MUISTUTUKSET JA VASTINEET
14.4.2026

Asemakaavoitus MHA/MAI

Asemakaavamuutosehdotus 002518 / Korsontie 60 on ollut MRA 27 §:n nojalla nähtävillä **25.2.-26.3.2026**. Tänä aikana jätettiin 2 kpl muistutusta.

Muistuttaja	**Muistutus**	**Tarkistukset**
NRO 1, 7.3.2026 Asukas 1	-kaavamääräyksen tarkennus koskien KL-korttelia, arkkitehtuuria ja muuntamoa. -seurantalomakkeessa on virhe.	-kaavamääräykset muokattu kaavakartalla -Seurantalomake tarkistettu selostuksessa.
NRO 2, 26.2.2026 Asukas 2	-toivoo alueelle supermarket luokka kauppa	-

NRO 1
Asukas 1, 7.3.2026

Muistutus:

Hei,

ehdotettu asemakaava on osallistumis- ja arviointisuunnitelmassa kuvattua sopivampi kyseiseen paikkaan. Tässä kuitenkin muutamia huomioita.

Asemakaavalla tavoitellaan päivittäistavarakauppaa, joten voisiko kaavamääräyksissä todeta seuraavasti: "Liikerakennusten korttelialue.
Alueelle saa sijoittaa päivittäistavarakaupan."?

Kaavamääräyksissä voisi säädellä hieman arkkitehtuuria ja rakennustapaa ehdotusta enemmän. Vaikkapa tyyliin "rakennuksen julkisivut tulee tehdä korkealuokkaisista materiaaleista" ehkäisemään "peltihallin" rakentamista. Samoin maininta "IV-konehuoneet, tekniset laitteet sekä aidat ja muurit on sovitettava rakennuksen arkkitehtuuriin." voisi olla paikallaan.

Kaava-alueella on muuntamovaraus. Voisiko siitäkin mainita esimerkiksi seuraavasti: "Muuntamo tulee sovittaa ympäristöönsä."?

Lisäksi huomio, että nähtävällä olevassa dokumentissa "002518 ja 811300ma Kaavaselostus, 10.2.2026" on muun kaavan (002277) seurantalomake kuin 002518:n (luku 7, s. 22 ja 23).

Ystävällisin terveisin

Vastine

- Liikerakennusten korttelialue salli päivittäistavarakauppa, joten kirjoittaminen kaavamääräyksessä ei ole tarpeen. Kaavamääräys on tarkennettu huomioimaan paremmin päärakennuksen sekä siitä täydentävien rakenteiden laatua, myös muuntamon. Seurantalomake oli väärin ja on päivitetty.

Tarkistukset:

- Selostuksessa seurantalomakkeet on korjattu.
- Kaupunkikuvallinen kaavamääräys on tarkennettu.

NRO 2
Asukas 2, 26.2.2026

Muistutus:

Hei,

Haluaisin osallistua keskusteluun kaavoitushankkeiden 002518 ja 811300ma etenemisestä osoitteessa Korsontie 60.

En tiedä kerätäänkö yleisöltä enää palautteita kaavoitushankkeeseen, mutta siinä toivossa että keräätte, otan yhteyttä teihin.

Me Vierumäen asukkaat todella toivomme, että rakennettava päivittäistavarakauppa on kokoluokkaa K supermarket, eikä kokoluokkaa pieni K market. Alueella on toiminut jo pieni K market ja se on jäänyt auttamatta pieneksi. Asiakkaita kaupalla on paljon ja niitä tulee kauempaakin. Myös asuinalueen mitoitus huomioiden, päivittäistavarakaupan tulisi olla suurempi jotta se voi toimia asukkaiden ensisijaisena kauppana. Haluan vielä korostaa Lehmustontielle rakennettavaa uutta pientaloaluetta ja sen tulevaa vetovoimaa.

Mikäli kauppa jää pieneksi, asukkaat menevät edelleen korsoon tai hyrylään, ja kaupan liikevaihto jää tavoitteita matallammaksi. Keskon ym. toimijan vetäytyminen alueelta on olemassaoleva riski.

Toivomme asukkaina, että alue saisi vakavasti otettavan päivittäistavarakaupan ja sitä kautta lisää vetovoimaa ja lapsiperheitä. Tämä mahdollistaisi tulevaisuudessa kentien muitakin palveluita alueella.

On tyhmyyttä rakentaa nykyistä vastaava kauppa vain uudelle tontille. Investoinnin arvo ei vastaa tarkoitustaan.

Ystävällisesti

Vastine:

Vantaan kaupunki pitää keskusteluja eri toimijoiden kanssa koko ajan ja niiden perusteella ei ole nousut tarvetta isommalle pt-kauppa yksikölle alueella.

Tarkistukset:

-

VANTAAN KAUPUNKI

ASEMAKAAVAMUUTOSEHDOTUS
002518
Korsontie 60
LAUSUNNOT JA VASTINEET

Asemakaavoitus MHA/MAI

14.4.2026

Kaupunkiympäristölautakunta 10.2.2026 oikeutti asemakaavoituksen pyytämään tarvittavat lausunnot **asemakaavamuutosehdotuksesta 002518 ja maanalainen asemakaavasta 811300ma** / **Korsontie 60**. Lausuntoja pyydettiin 7 kpl ja saatiin 3 kpl.

Lausunnonantaja	**Lausunto**	**Tarkistukset**
NRO 1, 20.3.2026 Uudenmaan Elinvoimakeskus	-katualueen hallinnollisen muutoksen valmistelu tulee aloittaa.	-
NRO 2, 20.3.2026 LVV	-kaavamuutos on yleiskaavan mukainen.	-
NRO 3, 26.3.2026 Vantaan energia	-maanalaisten kaapeleiden huomiointi. Muuntamon rakennusalan säilyminen.	-

NRO 1
Uudenmaan Elinvoimakeskus, 20.3.2026

Lausunto:

Lausunto asemakaavaehdotuksesta, Korsontie 60, 002518 ja maanalainen asemakaava 811300ma, Vantaa

Vantaan kaupunki pyytää Uudenmaan elinvoimakeskuksen lausuntoa Korsontie 60 asemakaavamuutoksesta. Asemakaavamuutoksen tavoitteena on osoittaa liikerakennusten korttelialue, johon on tarkoitus rakentaa päivittäistavarakauppa.

Elinvoimakeskus toteaa, että Korsontiellä ja Lehmustontiellä on hallinnollista maantietä, joka tulisi alueidenkäyttölain 83 §:n 4 momentin perusteella osoittaa asemakaavassa kaduksi. Osa tieyhteydestä on jo asemakaavassa katua, mutta kadunpitopäätöstä ei ole tehty. Tienpitäjä toteaa, että Korsontiellä ja Lehmustontiellä tulee aloittaa hallinnollisen muutoksen valmistelu.

Hallinnollisten muutosten aikatauluista ja mahdollisuuksista on käyty keskustelua Vantaan kaupungin kanssa vuoden 2025 aikana elinvoimakeskuksen teettämään selvitykseen perustuen (Uudenmaan ELY-keskuksen maantieverkon seudullinen merkitys, 2024).

Tämä on Uudenmaan elinvoimakeskuksen liikenneosaston lausunto. Mikäli kunnan viranomainen katsoo, että asia koskee elinvoimakeskuksen maaseutu- ja ympäristöosastoa tai elinkeino- ja maahanmuutto-osastoa, tulee asiasta kuulla edellä mainittuja osastoja erikseen. Vesiasioissa tulee kuulla sitä elinvoimakeskusta, johon kyseinen tehtävä on keskitetty.

Vastine:
-Alue on osoitettu katu alueeksi ja hallinnollisen muutoksen valmistelusta on tiedotettu kadut ja puistot osastoa.

Tarkistukset:
-

NRO 2
LVV, 20.3.2026

Lausunto:

Lausuntopyyntö 25.2.2026 Lausunto asemakaavamuutoksen ehdotuksesta (002518) ja maanalaisesta asemakaavasta (811300ma), Korsontie 60, Vantaa

Vantaan kaupunki on pyytänyt Lupa- ja valvontavirastolta lausuntoa asemakaavamuutoksen ehdotuksesta (002518) sekä maanalaisesta asemakaavasta (811300ma) 26.3.2026 mennessä.

Kaavaehdotus koskee kahta eri aluetta. Osoitteessa Korsontie 60 kaavoitetaan liikerakennusten korttelialue (KL), joka mahdollistaa enintään 700 k-m2 laajuisen päivittäistavarakaupan. Lisäksi tarkastellaan puistoalueen rajausta. Samassa yhteydessä osoitetaan maanalaisella asemakaavalla maanalainen tunneli olemassa olevaa tunnelia varten.

KL-korttelialue sijaitsee Vantaan yleiskaavassa 2020 pientalovaltaisella asuinalueella (AP). Kaavamääräyksen mukaan alueelle saa rakentaa ensisijaisesti erilaisia pientalotyyppejä ja lähipalveluita. Alueelle voidaan sijoittaa vähittäiskaupan suuryksikkörajan alittavaa lähialueen asukkaita palvelevaa kauppaa. Muutos noudattelee yleiskaavan periaatteita.

Toinen kaavamuutosalue koskee Salkolantietä, jolla osa puistoaluetta muutetaan katualueeksi ajoyhteyden järjestämiseksi tontille. Lupa- ja valvontavirastolla ei ole lausuttavaa tästä asemakaavamuutoksesta.

Vastine:
-

Tarkistukset:
-

NRO 3
Vantaan energia, 26.3.2026

Lausunto:

ASEMAKAAVAN MUUTOSEHDOTUS NRO 002518

Kaupunginosa 81, Korso
Kohdealue Korsontie 60

Sähköverkko

Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n keski- ja pienjännitemaakaapelit sijaitsevat karttaliitteiden 1 - 2 mukaisesti.

Vantaan Energia Sähköverkot Oy haluaa, että asemakaavan muutosehdotuksessa huomioidaan maakaapeleiden sijainti.

Asemakaavan muutosalueelle sen luoteiskulmaan KL alueelle on osoitettu muuntamolle ohjeellinen rakennusala. Tämä kaavamerkintä tulee säilyttää sellaisenaan.

Mikäli maakaapeleita pitää siirtää, niin siirtokustannuksien osalta toimitaan Vantaan kaupungin ja Vantaan Energia Oy:n 20.7.1993 laaditun yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Lisätietoja sähköverkkoon liittyvissä kysymyksissä antaa yleissuunnittelija Antti Hartikainen, puh. 050-3266913.

Kaukolämpöverkko

Ei huomautettavaa.

Asemakaavan muutosalueella ei sijaitse Vantaan Energian kaukolämpöverkkoa.

Kunnioittavasti VANTAAN ENERGIA OY

Vastine:
- Huomioidaan maakaapelit kaavamuutoksessa. Muuntamon ohjeellinen rakennusala säilyy sellaisenaan.

Tarkistukset:
-

Kaava-alueen numero
Planområdets nummer

002518
811300ma

Päiväys
Datum

14.4.2026

Vantaan kaupunki

KORSONTIE 60

Kaupunginosa 81, KORSO

Asemakaavan muutos
Katu- ja virkistysalueet.

Kaupunginosa 87, VIERUMÄKI

Asemakaavan muutos
Kortteli 87010 sekä katualue.

Maanalainen asemakaava
Maanalainen tunneli.

Tonttijako
Kortteli 87010.

1:2000

Vanda stad

KORSOVÄGEN 60

Stadsdel 81, KORSO

Ändring av detaljplanen
Gatu- och rekreationsområdena.

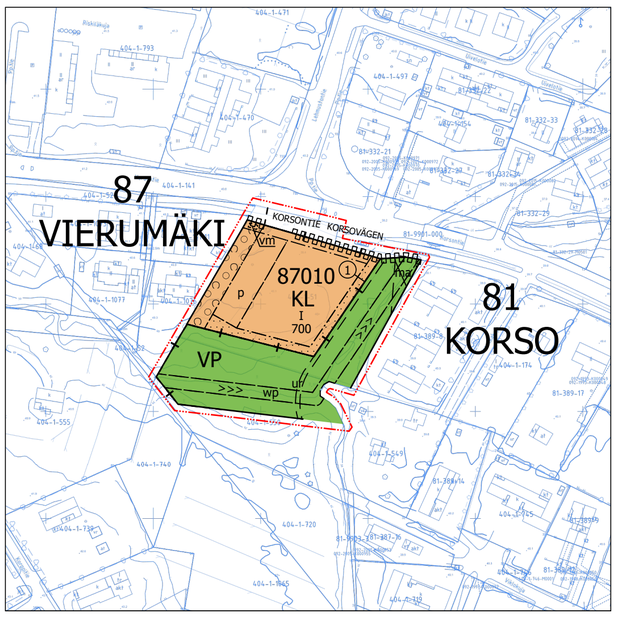
Stadsdel 87, VIERUMÄKI

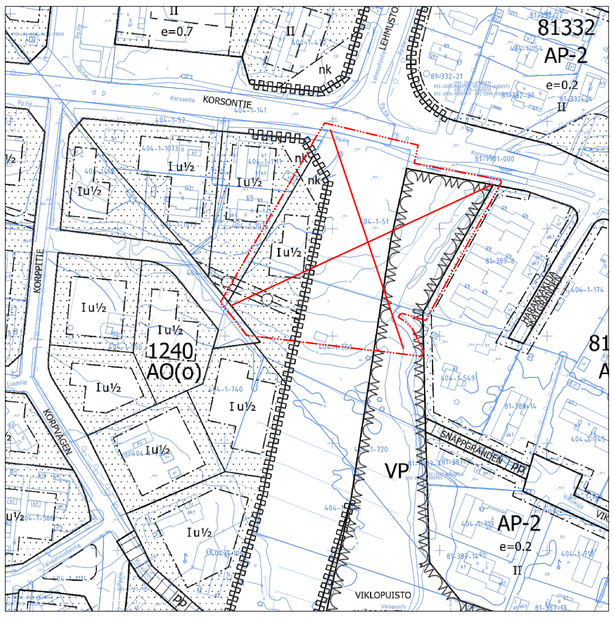
Ändring av detaljplanen
Kvarteret 87010 och gatuområdena.

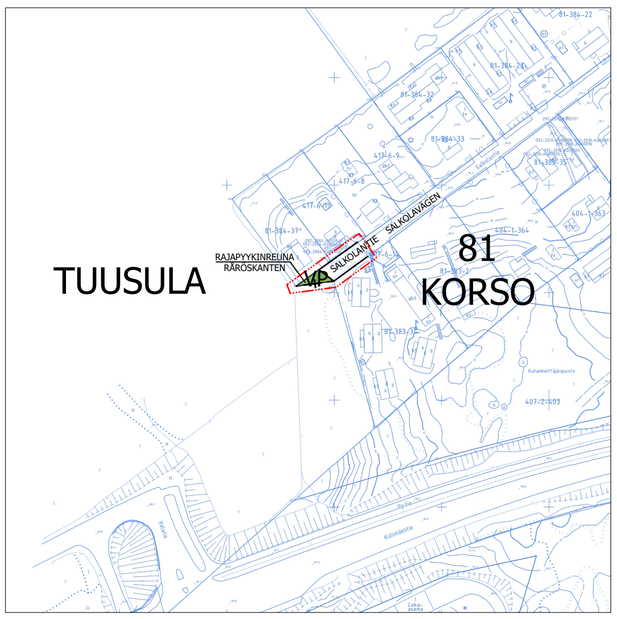
Underjordisk detaljplanen
Underjordisk tunnel.

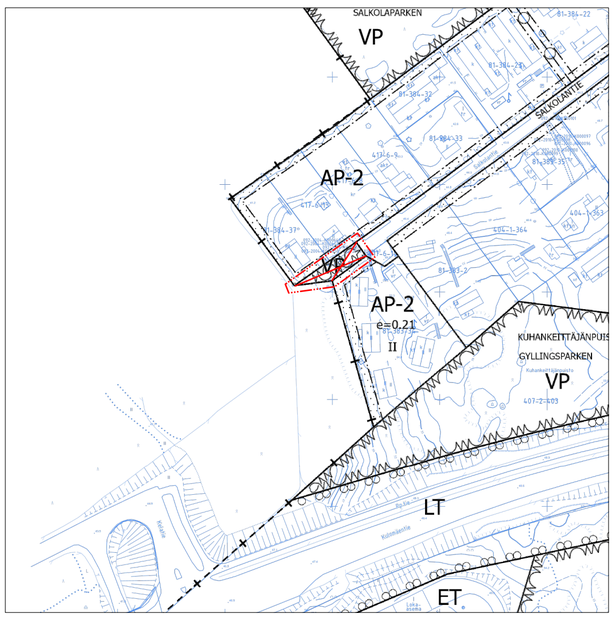
Tomtindelning
Kvarteret 87010.

1:2000









ASEMAKAAVAMERKINTÖJÄ JA -MÄÄRÄYKSIÄ:

3 m kaava-alueen rajan ulkopuolella oleva viiva.

KL

Liikerakennusten korttelialue.

Rakennuksen ja tonttia rajaavien rakenteiden, kuten muuntamon, sekä huoltoalueiden ja jätehuoltotilojen rakenteiden tulee muodostaa yhtenäinen korkealaatuinen kaupunkikuvallinen kokonaisuus.

Lastaukseen ja avovarastointiin käytettävä tontin osa on rajattava vähintään kaksi metriä korkealla näkyvyyden estävällä aidalla tai puista ja pensaista muodostuvalla istutusvyöhykkeellä liikenne-, katu-, puisto- tai muuhun yleiseen alueeseen sekä naapuritonttiin rajoittuvalta osaltaan.

Pysäköintialue on aidattava niin, etteivät ajoneuvojen valot häikäise naapuriasuntoja.

Alueella tulee järjestää hulevesien viivytys ennen niiden johtamista yleiseen hulevesijärjestelmään. Rakennuslupaa varten on laadittava hulevesisuunnitelma. Hulevesiä voi johtaa kortteli- ja tonttijaosta riippumatta.

Tontilla tulee säilyttää puita mahdollisuuksien mukaan.

DETALJPLANBETECKNINGAR OCH -BESTÄMMELSER:

Linje 3 m utanför planområdets gräns.

Kvartersområde för affärsbyggnader.

Byggnaden och de konstruktioner som avgränsar tomten, som transformatorstationen, samt serviceområdenas och soprummens konstruktioner ska bilda en enhetlig högklassig helhet med tanke på stadsbilden.

Del av tomt för lastning och öppen lagring som skall avgränsas med ett minst två meter högt avskärmande staket eller med en av träd och buskar bestående planteringszon utmed det avsnitt som gränsar mot trafik-, gatu-, park eller annat allmänt område samt granntomt.

Parkeringsplatsen ska inhägnas så att fordonsbelysningen inte stör grannbostäderna.

Fördröjning av dagvattnet ska ordnas inom området innan det leds ut i det allmänna dagvattensystemet. För bygglovet ska en dagvattenplan utarbetas. Dagvatten kan avledas oberoende av kvarters- och tomtindelningen.

Träd ska bevaras på tomterna i mån av möjlighet.

Tontin vihertehokkuuden on oltava vähintään 0,7. Vihertehokkuuden toteutuminen on rakennusluvan yhteydessä osoitettava pihasuunnitelmalla ja vihertehokkuuslaskelmalla.

Toimisto- ja liiketilojen äänieristävyyden ΔL tie- ja lentoliikennemelua vastaan tulee olla vähintään 28 dB.

Resurssiviisaus

Rakentamisen tulee olla elinkaarikestävää ja energiatehokasta. Rakentamislupaa haettaessa tulee esittää valtakunnallisten laskentatapojen mukainen rakennuksen ja rakennuspaikan hiilijalanjäljen ja hiilikädenjäljen arviointi.

Pysäköinti

Autopaikkojen vähimmäismäärät:
- Liiketilat ja toimistot: 1 ap / 60 k-m2

Polkupyöräpaikkojen vähimmäismäärät:
- Liiketilat ja toimistot: 1 pp / 50 k-m2.
- Perusmitoituksen mukaisista pyöräpaikoista vähintään 30 % tulee sijoittaa katettuun tilaan.
- Kaikkien perusmitoituksen mukaisten pyöräpaikkojen tulee olla runkolukittavia.

Tontens gröneffektivitet ska uppgå till minst 0,7. Gröneffektivitetens förverkligande ska påvisas i samband med bygglovet via planen över gården och en gröneffektivitetskalkyl.

Ljudisoleringen ΔL mot väg- och flygtrafikbuller ska i kontors- och affärslokaler uppgå till minst 28 dB.

Resurseffektivitet

Byggandet ska vara hållbart ur ett livscykelperspektiv och energieffektivt. I samband med ansö-kan om bygglov ska en beräkning av byggnadens och byggnadsplatsens koldioxidavtryck och koldioxidhandavtryck enligt nationella beräkningsmetoder presenteras.

Parkering

Minimiantalet bilplatser:
- Affärslokaler och kontor 1 bp / 60 m2-vy

Minimiantalet cykelplatser:
- Affärslokaler och kontor 1 bp / 50 m2-vy.
- 30% av cykelplatserna som fordras bör placeras i ett täckt utrymme.
- Alla cykelplatserna bör ge möjlighet till ramlåsning.

VP	**Puisto.**	**Park.**
	Kaupunginosan raja.	**Stadsdelsgräns.**
	Korttelin, korttelinosan ja alueen raja.	**Kvarters-, kvartersdels- och områdesgräns.**
	Osa-alueen raja.	**Gräns för delområde.**
	Ohjeellinen alueen tai osa-alueen raja.	**Riktgivande gräns för område eller del av område.**
1	**Sitovan tonttijaon mukaisen tontin raja ja numero.**	**Tomtgräns och -nummer enligt bindande tomtindelning.**
	Risti merkinnän päällä osoittaa merkinnän poistamista.	**Kryss på beteckning anger att beteckningen slopas.**
81	**Kaupunginosan numero.**	**Stadsdelsnummer.**
KORS	**Kaupunginosan nimi.**	**Stadsdelens namn.**
87010	**Korttelin numero.**	**Kvartersnummer.**
KORSONTIE	**Kadun, tien, katuaukion, torin, puiston tai muun yleisen alueen nimi.**	**Namn på gata, väg, öppen plats, torg, park eller annat allmänt område.**
700	**Rakennusoikeus kerrosalaneliömetreinä.**	**Byggnadsrätt i kvadratmeter våningsyta.**
I	**Roomalainen numero osoittaa rakennusten, rakennuksen tai sen osan suurimman sallitun kerrosluvun.**	**Romersk siffra anger största tillåtna antalet våningar i byggnaderna, i byggnaden eller i en del därav.**
	Rakennusala.	**Byggnadsyta.**
ma	**Ohjeellinen maanalainen tila.**	**Riktgivande underjordiskt utrymme.**
	Istutettava alueen osa.	**Del av område som skall planteras.**
	Alueen osa, jolle on istutettava puita ja pensaita.	**Del av område där träd och buskar skall planteras.**
	Katu.	**Gata.**
p	**Pysäköimispaikka.**	**Parkeringsplats.**
wp	**Puro tai pienvesialue.**	**Bäck eller småvattenområde.**
vm	**Ohjeellinen rakennusala, jolle saa sijoittaa muuntamon.**	**Riktgivande byggnadsyta där transformator får placeras.**
ur	**Ohjeellinen ulkoilureitti.**	**Riktgivande friluftsled.**
>>>	**Avo-oja.**	**Öppet dike.**
	Viiteviiva osoittaa alueen, jota merkintä koskee.	**Hänvisningslinjen visar området som beteckningen gäller.**
	Katualueen rajan osa, jonka kohdalta ei saa järjestää ajoneuvoliittymää	**Del av gatuområdes gräns där in- och utfart är förbjuden**

TONTTIJAKO

Tämän asemakaavan alueella oleviin kortteleihin on laadittava erillinen tonttijako, ellei kaavamerkinnöin ole toisin osoitettu.

TOMTINDELNING

För kvarteren på denna detaljplans område skall en separat tomtindelning göras, om inte via planbeteckningar annat bestämts.

Kaupunkirakenne ja ympäristö
Stadsstruktur och miljö

Asemakaavoitus
Detaljplanering

Milja Halmkrona, Aluearkkitehti, 31.3.2026 11.17

Mittaus- ja geopalvelut
Mätning och geoteknik

Asemakaavan pohjakartta täyttää sille asetetut vaatimukset.

Baskartan för detaljplanen uppfyller de krav som ställs på den.

Tasokoordinaatisto
ETRS-GK25,
korkeusjärjestelmä
N2000.

Plankoordinatsystemet
ETRS-GK25,
höjdsystemet
N2000.

Kimmo Junttila, Kaupungingeodeetti, 14.4.2026 12.04

Allekirjoitettu sähköisesti

Hyväksytty kaupunginvaltuustossa __.__.20__

Godkänd av stadsfullmäktige __.__.20__

14 Svar på Antero Eerolas och 24 andra ledamöters motion om att förbättra hjärtsäkerheten – defibrillatorer till stadens offentliga lokaler

VD/2371/00.02.00.03/2025

TeA/KJ/PW/SE/KW

Antero Eerola och 24 andra ledamöter lämnade in följande fullmäktigemotion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

”Utanför sjukhusen i Finland inträffar det några tusen plötsliga hjärtstillestånd. Omkring fem tusen människor avlider varje år som en följd av dessa. När en människas hjärta stannar är varje ögonblick livsviktigt. Chansen att överleva minskar med tio procent för varje minut som går efter ett hjärtstillestånd. Därför är snabba reaktioner avgörande.

Därför borde det finnas defibrillatorer i allt fler offentliga lokaler. Det är en apparat som ger en elektrisk stöt i hjärtat för att återställa dess normala rytm och som vem som helst kan använda. Användningen av apparaten medför ingen fara, även om det skulle vara fråga om andra sjukdomsfall än sådana som beror på hjärtstillestånd.

Defibrillatorer finns allt oftare i offentliga lokaler, arbetsplatser och husbolag. Detta borde också vara fallet i Vanda stads offentliga lokaler. På så sätt kunde man konkret rädda människoliv. Ekonomiskt sett är det inte fråga om en stor satsning, eftersom defibrillatorer kostar från några hundralappar till omkring två tusen euro.

Baserat på det ovanstående lämnar vi undertecknade ledamöter in följande fullmäktigemotion:
* Vanda börjar anskaffa defibrillatorer till alla lämpliga offentliga lokaler i staden. Stadens beslutsfattare informeras om hur projektet framskrider.”

Stadsfullmäktige 24.3.2025 § 31

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

Bilaga:
– Antero Eerolas och 24 andra ledamöters undertecknade motion om att förbättra hjärtsäkerheten – defibrillatorer till stadens offentliga lokaler

---

Stadsmiljöns verksamhetsområde konstaterar följande som sitt svar:

Defibrillatorer finns redan i de flesta lokaler som förvaltas av staden. Det har varit lokalanvändarna som ansvarat för anskaffningen av defibrillatorer. Användarna ansvarar också för kostnaderna och underhållet av apparaterna. Efter en anskaffning ska varje defibrillator inklusive tillgänglighetsuppgifter registreras i tjänsten defi.fi som har skapats av Resuskitationsrådsföreningen i Finland rf, Finlands Röda Kors och Hjärtförbundet i Finland. Innehavaren av apparaten ansvarar för att uppgifterna i registret är

aktuella. I kommunerna fanns det mest registrerade defibrillatorer 31.12.2024 i Helsingfors (982), Vanda (428) och Esbo (397). Vandaområdets alla defibrillatorer som registrerats i tjänsten defi.fi syns också i Vanda stads kartservice (kartta.vantaa.fi > Palvelu- ja toimipisteet > Defibrillaattorit). I tjänsten defi.fi kan man alltid lätt lokalisera den närmaste defibrillatorn i hela Finland.

Ur de ovan nämnda tjänsterna kan man vid behov rapportera antalet defibrillatorer till stadens beslutsfattare. Bedömningen av behovet av apparaterna och anskaffningen av dem är ändå i första hand på lokalanvändarnas ansvar. Stadens ledning kan vid behov ge rekommendationer och anvisningar till verksamhetsområdena för att komplettera apparatbeståndet.

Stadsstyrelsen 11.8.2025 § 38

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:

Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Antero Eerola och de 24 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Stadsstyrelsen beslutade att återremittera ärendet för beredning.

Bilaga:
- Svar på Antero Eerolas och 24 andra ledamöters undertecknade motion om att förbättra hjärtsäkerheten – defibrillatorer till stadens offentliga lokaler

Verkställighet: Juridiska ärenden och beslutsberedning, förslag till fullmäktige

Anvisningar för sökande av ändring: 3.1 Förbud mot att begära omprövning och anföra besvär

Närmare information:
Pekka Wallenius, direktör för fastighetscentralen, (fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

_____

Stadsmiljöns verksamhetsområde konstaterar följande som sitt svar:

Defibrillatorer finns redan i de flesta lokaler som förvaltas av staden. Det har varit lokalanvändarna som ansvarat för anskaffningen av defibrillatorer. Användarna ansvarar också för kostnaderna och underhållet av apparaterna. Efter en anskaffning ska varje defibrillator inklusive tillgänglighetsuppgifter registreras i tjänsten defi.fi som har skapats av Resuskitationsrådsföreningen i Finland rf, Finlands Röda Kors och Hjärtförbundet i Finland. Innehavaren av apparaten ansvarar för att uppgifterna i registret är aktuella. I kommunerna fanns det mest registrerade defibrillatorer 31.12.2024 i Helsingfors (982), Vanda (428) och Esbo (397). Vandaområdets alla defibrillatorer som registrerats i tjänsten defi.fi syns också i Vanda stads kartservice (kartta.vantaa.fi > Palvelu- ja toimipisteet > Defibrillaattorit). I tjänsten defi.fi kan man alltid lätt lokalisera den närmaste defibrillatorn i hela Finland.

Ur de ovan nämnda tjänsterna kan man vid behov rapportera antalet defibrillatorer till stadens beslutsfattare. Bedömningen av behovet av apparaterna och anskaffningen av dem är ändå i första hand

på lokalanvändarnas ansvar. Stadens ledning kan vid behov ge rekommendationer och anvisningar till verksamhetsområdena för att komplettera apparatbeståndet.

Verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft konstaterar följande som sitt svar:

I offentliga lokaler rekommenderas det att det finns en defibrillator, och i större lokaler där regelbundna fritidsaktiviteter anordnas för ett större antal personer är det motiverat att skaffa en sådan apparat. Detta är huvudsakligen fallet i lokaler som förvaltas av Vanda stad, då en apparat är tillgänglig på minst 350 meters avstånd.

I en kartläggning identifierades ett antal platser som förvaltas av staden där det finns skäl att främja anskaffningen av defibrillatorer. Dessa är:

- Aurinkokiven koulu
- Ungdomsgården i Havukoski
- Lehtikuusen koulu
- Håkansböle gård
- Korso sportplan
- Mårtensdals sportplan
- Tenniscentret i Råby
- Bergrummet i Råtorp
- Kartanonkosken koulu eller idrottsparken i Herrgårdsforsen

Priset på en defibrillator varierar beroende på egenskaper och ligger på cirka 1 200–3 000 euro/styck. Underhållskostnaderna består huvudsakligen av byte av elektroder och batterier samt årligt underhåll:

- underhållskostnader ca 40–80 e per år
- årsservice ca 200–300 e per år beroende på apparatmärke / apparatens egenskaper

Det har inte reserverats någon separat gemensam budget för inköp och underhåll av apparaterna, utan den instans inom staden som ansvarar för lokalerna skaffar apparaterna inom ramen för sina egna anslag. Vid verksamhetsområdena för fostran och lärande och stadskultur och välfärd förbinder man sig till att skaffa apparater till objekten på listan. I fortsättningen kommer man att ta hänsyn till behovet av defibrillatorer vid större nybyggnadsprojekt.

Stadsstyrelsen 23.3.2026 § 20

Stadsdirektörens förslag:
Stadsstyrelsen beslutar att

a) ge Antero Eerola och de 24 andra som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med förslaget, och att

b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Behandling:
Under behandlingen av ärendet gjorde stadsdirektören följande *tillägg* i förslaget:

Det har inte reserverats någon separat gemensam budget för inköp och underhåll av apparaterna, utan den instans inom staden som ansvarar för lokalerna skaffar apparaterna inom ramen för sina egna anslag. Vid verksamhetsområdena för fostran och lärande och stadskultur och välfärd förbinder man sig till att skaffa apparater till objekten på listan. *I fortsättningen kommer man att ta hänsyn till behovet av defibrillatorer vid större nybyggnadsprojekt.*

Beslut:
Det ändrade förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 27.4.2026 § 8

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilaga:
– Svar på Antero Eerolas och 24 andra ledamöters motion om att förbättra hjärtsäkerheten – defibrillatorer till stadens offentliga lokaler

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information:
Pekka Wallenius, direktör för fastighetscentralen, (fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)
Leena Rusanen, förvaltningsdirektör, (fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Valtuustoaloitteen otsikko:	**Aloitteen tekijä/tekijät ja allekirjoitukset**
Sydänturvaa parannettava – defibrillaattoreita kaupungin julkisiin tiloihin Suomessa tapahtuu sairaaloiden ulkopuolella muutamia tuhansia äkillisiä sydämen pysähdyksiä. Noin viisi tuhatta ihmistä menehtyy niihin vuosittain. Kun ihmisen sydän pysähtyy, jokainen hetki on elintärkeä. Jokainen minuutti sydämen pysähtymisen jälkeen laskee elonjäämisen mahdollisuutta noin kymmenellä prosentilla. Siksi nopea reagointi on ratkaisevaa. Yhä useammissa julkisissa tiloissa pitäisikin olla defibrillaattoreita eli sydäniskureita. Kyseessä on laite, joka antaa sähköiskun sydämeen palauttaakseen sen normaalin rytmin ja jota kuka tahansa osaa käyttää. Laitteen käytöstä ei aiheudu vaaraa, vaikka kyse olisi muusta kuin sydämen pysähtymisestä aiheutuvasta sairaskohtauksesta. Defibrillaattoreita löytyy yhä useammin julkisista tiloista, työpaikoilta ja taloyhtiöistä. Näin pitäisi olla myös Vantaan kaupungin julkisissa tiloissa. Näin voitaisiin konkreettisesti pelastaa ihmishenkiä. Taloudellisesti ei ole kyse suuresta panostuksesta, sillä sydäniskurit maksavat muutamasta sadasta noin pariin tuhanteen euroon. Edellä olevan perusteella, me allekirjoittaneet valtuutetut teemme seuraavan valtuustoaloitteen: * Vantaa ryhtyy hankkimaan defibrillaattoreita eli sydäniskureita kaikkiin soveltuviin kaupungin julkisiin tiloihin. Hankkeen etenemisestä raportoidaan kaupungin päättäjille. Vantaalla 24.3.2025	Aloitteen tekijät Antero Eerola (vas.) Aloitteen Allekirjoitukset 1. Matilda Stirkkinen 2. Mari Hynninen 3. Siri Ahokas 4. Funda Demiri 5. Anu Hall 6. Minttu Sillanpää 7. Paula Lehmuskallio 8. Elina Nykyri 9. Tiina Tuomela 10. Marjo Vacker 11.Nina Nummela 12. Juha Suoniemi 13. Vaula Norrena 14. Sirpa Siru Kauppinen 15. Tarja Eklund 16. Patrik Karlsson 17. Maija Rautavaara 18. Tuire Kaimio 19. Hanna Valtanen 20. Reija Friman 21. Juha Järä 22. Ida Tamminen 23. Aki Mäkipernaa 24. Jouko Jääskeläinen

15 Svar på Chau Nguyens och 23 andra ledamöters motion om att göra skolvägen trygg vid grundskolor med trafiksäkerhetskameror

VD/6994/00.02.00.03/2025

TeA/JK/MH/OT/SE/EA

Chau Nguyen och 23 andra ledamöter lämnade in följande motion i enlighet med fullmäktiges stadsfullmäktige arbetsordning:

”Staden måste inleda förberedelser i samarbete med den lokala polisavdelningen för att installera automatiska hastighetskameror i närheten av stadens grundskolor.

Trafikskyddets hastighetsmätningar i maj 2025 visade att endast en liten del av bilisterna följer hastighetsbegränsningen på 30 km/h vid övergångsställen, eftersom fyra av fem kör för fort på skolvägen. Att köra för fort i närheten av skolor äventyrar barnens säkerhet, särskilt på de vägar där barnen måste korsa livligt trafikerade gator utan underfart eller bro.

Enligt forskning är den mest effektiva metoden för att påverka förarnas beteende en kombination av kommunikation, övervakning, lagstiftning och planering av trafikmiljön.
Hastighetskameror har visat sig ha en betydande effekt på minskningen av körhastigheter och trafikolyckor.

Enligt Polisstyrelsen kan kommunen ta initiativ till att placera ut trafiksäkerhetskameror. Polisen och kommunen kommer tillsammans överens om placeringsplatserna ur olycksstatistikens och trafiksäkerhetens synvinkel. Kommunen ansvarar för uppförandet av stolpen och den tillhörande gatuinfrastrukturen, polisen för kamerautrustningen och dataöverföringen.

Vi undertecknade fullmäktigeledamöter föreslår att:

1. De skolmiljöer där trafiksäkerheten inte kan förbättras tillräckligt genom konstruktionsåtgärder, såsom rondeller eller underfartsarrangemang, kartläggs i samarbete med polisen.
2. Det förbereds ett förslag till polisstyrelsen om att installera hastighetskameror i dessa områden.
3. Det utarbetas en resursplan för att genomföra nödvändiga trafiksäkerhetstolpar, elanslutningar och andra infrastrukturlösningar.

Vanda stad bör vidta åtgärder för att se till att barnens skolresor är säkra.

Källa: https://www.liikenneturva.fi/ajankohtaista/ylinopeus-vaarantaa-koulutien-silti-suomalaisten-kaasujalka-ei-kevene/

Stadsfullmäktige 20.10.2025 § 19

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

Bilaga:

– Chau Nguyens och 23 andra ledamöters undertecknade motion om att göra skolvägen trygg vid grundskolor med trafiksäkerhetskameror

---

Stadsmiljöns verksamhetsområde konstaterar följande som sitt svar:

Bakgrund till det trafiksäkerhetsarbete som bedrivs i Vanda

I Vanda utförs dagligen arbete för att förbättra trafiksäkerheten på många olika nivåer och sätt. Trafiksäkerhetsarbetet styrs av flera strategiska dokument och program, såsom Vandas trafikpolitiska program, Vandas säkerhetsplan samt Principer för att lugna trafiken i Vanda och åtgärdsprogrammet för att förbättra trafikmiljön. Trafiksäkerhetsarbetet i Vanda samordnas och främjas i en tväradministrativ trafiksäkerhetsgrupp.

Anvisningen Principer för att lugna trafiken i Vanda sammanfattar stadens riktlinjer för att lugna trafiken. I samband med utarbetandet av åtgärdsplanen genomfördes en analys av nuläget samt två separata enkäter om riskplatser – en riktad till invånarna och en till skoleleverna i Vanda. Dessutom granskas säkerheten längs skolvägarna kontinuerligt, och för att stödja detta arbete har man tagit fram teoretiska modeller över skolbarnens rörelsemönster, vilka gör det möjligt att identifiera de viktigaste skolvägarna och rikta in åtgärderna på ett effektivt sätt.

Trafiksäkerhetsåtgärder

Hastighetsbegränsningar utgör grunden för en säker trafikmiljö. Låga hastighetsbegränsningar är särskilt viktiga i områden där det rör sig många gående och cyklister, till exempel i närheten av skolor och daghem. I Vanda har hastighetsbegränsningarna sänkts systematiskt under de senaste åren, och cirka 80 % av gatunätet omfattas numera av hastighetsbegränsningar på 30–40 km/h. I närheten av flera skolor gäller redan en hastighetsbegränsning på 30 km/h, och man avser att förenhetliga och utvidga denna praxis så att den omfattar alla grundskolor.

Att bara införa en låg hastighetsbegränsning gör inte miljön säker i sig, utan trafikmiljön måste stödja den fastställda hastighetsbegränsningen. I närheten av skolor och daghem har man genomfört omfattande åtgärder för att lugna trafiken, såsom avsmalningar av körbanan, fartgupp och upphöjda övergångsställen. Låga hastighetsbegränsningar stöds, förutom genom strukturella lösningar, även av olika effektmedel, såsom hastighetsdisplayer, varningssystem vid övergångsställen, vägmarkeringar och automatisk hastighetsövervakning.

Staden har reserverat ett årligt anslag för förbättring av trafiksäkerheten. Med hjälp av den genomförs små förbättringar, som till exempel farthinder. Vid valet av platser läggs bland annat vikt vid närheten till skolor och daghem samt konstaterade trafiksäkerhetsproblem. För större projekt avsätts däremot särskilda medel från stadens byggnadsprogram.

Automatisk hastighetsövervakning

År 2022 beslutades att automatisk hastighetsövervakning införs i Vandas gatunät (Stadsrumsnämnden 6.4.2022). Samtidigt antogs principerna för placering av automatisk hastighetsövervakning, vilka är: antalet olyckor och den upplevda säkerheten; gatukategori (huvudgata/matargata) och trafikvolym

(cirka 10 000 fordon per dygn); hastighetsbegränsning (minst 40 km/h); områdesskäl (t.ex. skola eller daghem).

De första hastighetsövervakningskamerorna i gatunätet togs i bruk våren 2023. Kameror installerades på fem gator, totalt sju stycken. Året därpå utökades antalet övervakningskameror med tre. För närvarande finns det tio övervakningspunkter i Vandas gatunät, varav åtta ligger i närheten av skolor eller idrottsparker.

Den automatiska hastighetsövervakningen kompletterar Vandas trafiksäkerhetsarbete, som även omfattar strukturella åtgärder samt fostran och information. Övervakningskamerorna placeras på de platser där de har störst effekt. Det är dock viktigt att konstatera att automatisk hastighetsövervakning inte i alla situationer är det mest effektiva eller ändamålsenliga sättet att sänka hastigheterna. Utgångspunkten är att övervakningen sker på huvudgator och matarleder där trafikvolymerna är stora. I det lägre gatunätet kan körhastigheterna i regel påverkas på ett mer kostnadseffektivt sätt genom strukturella lösningar, såsom upphöjda övergångsställen och farthinder, vilket inte är möjligt att genomföra på huvudgator.

Vanda har redan infört en verksamhetsmodell där behovet av automatisk hastighetsövervakning och vilka platser som ska övervakas bedöms i samarbete med polisen. Säkerheten vid skolor och andra specialobjekt utvärderas utifrån trafiksäkerhetsanalyser, olycksstatistik, respons från invånarna och experters iakttagelser, och kameraövervakningen inriktas särskilt på de platser där strukturella åtgärder inte är möjliga eller tillräckliga. Över områdena utarbetas en översiktsplan som behandlas med polisen, och staden för förslagen till politiskt beslutsfattande.

Genomförandet sker i enlighet med Vandas egen planeringsguide, som styr planerings- och genomförandeprocessen. Utifrån guiden och tidigare genomförda projekt har staden en god uppfattning om kostnader, genomförandefaser och ansvarsfördelning: staden ansvarar för stolpar, elanslutningar och infrastruktur, medan polisen ansvarar för själva övervakningsutrustningen. Således ingår de åtgärder som föreslås i motionen redan i stadens etablerade arbetsmetoder, och nya övervakningskameror kan installeras på ett kontrollerat sätt som en del av den planmässiga utvecklingen av trafiksäkerheten.

Stadsstyrelsen 23.3.2026 § 25

Förslag av tf. biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att

a) ge Chau Nguyen och de 23 andra ledamöterna stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och

b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 27.4.2026 § 9

Stadsstyrelsens förslag:

Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilagor:
– Chau Nguyens och 23 andra ledamöters undertecknade motion om att göra skolvägen trygg vid grundskolor med trafiksäkerhetskameror

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information: Olli Tamminen, trafikingenjör, tfn 043 827 1043
(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Valtuustoaloitteen otsikko: Peruskoulujen koulutien turvaaminen liikenneturvallisuuskameroilla	**Aloitteen tekijä/tekijät ja allekirjoitukset**
Kaupungin on käynnistettävä valmistelu yhteistyössä paikallisen poliisilaitoksen kanssa automaattisten nopeusvalvontakameroiden asentamiseksi kaupungin peruskoulujen läheisyyteen. Liikenneturvan toukokuussa 2025 tekemät nopeusmittaukset osoittivat, että jopa suojateiden kohdalla vain pieni osa autoilijoista noudattaa 30 km/h nopeusrajoituksia, sillä neljä viidestä ajaa koulutiellä ylinopeutta. Koulujen läheisyydessä ajettava ylinopeus vaarantaa lasten turvallisuuden, erityisesti niillä reiteillä, joilla lapset joutuvat ylittämään vilkasliikenteisiä katuja ilman alikulkua tai siltaa. Tutkimusten mukaan tehokkain tapa vaikuttaa kuljettajien käyttäytymiseen on yhdistelmä viestintää, valvontaa, lainsäädäntöä ja liikenneympäristön suunnittelua. Nopeusvalvontakameroilla on tutkitusti merkittävä vaikutus ajonopeuksien laskuun ja liikenneonnettomuuksien vähenemiseen. Poliisihallituksen mukaan kunta voi tehdä aloitteen liikenneturvallisuuskameroiden sijoittamisesta. Poliisi ja kunta sopivat yhdessä sijoituspaikoista onnettomuustilastojen ja liikenneturvallisuuden näkökulmasta. Kunta vastaa tolpan ja siihen liittyvän katuinfran toteuttamisesta, poliisi kameralaitteistosta ja tiedonsiirrosta. Me allekirjoittaneet valtuutetut esitämme, että: 1. Kartoittaa yhteistyössä poliisin kanssa ne kouluympäristöt, joissa liikenneturvallisuutta ei voida riittävästi parantaa rakenteellisin toimin, kuten kiertoliittymillä tai alikulkujärjestelyin. 2. Valmistelee esityksen poliisihallitukselle nopeusvalvontakameroiden asentamisesta näille alueille. 3. Laatii resurssisuunnitelman tarvittavien liikenneturvallisuustolppien, sähköliitäntöjen ja muiden infraratkaisujen toteuttamiseksi.	<u>Aloitteen tekijät</u> Chau Nguyen <u>Aloitteen Allekirjoitukset</u> 1. Elina Nykyri 2. Sirpa Siru Kauppinen 3. Jenni Alasuutari 4. Minttu Sillanpää 5.Gashaw Bibani 6. Tiina Tuomela 7. Kai-Ari Lundell 8. Funda Demiri 9. Mari Hynninen 10. Emily Strohm 11. Reija Friman 12. Vaula Norrena 13. Antero Eerola 14. Anu Hall 15. Loviisa Kaartokallio 16. Tia Seppänen 17. Ulla-Maija Kopra 18. Drilon Kllokoqi

Vantaan kaupungin on ryhdyttävä toimiin lasten koulumatkojen turvallisuuden varmistamiseksi. Lähteet: https://www.liikenneturva.fi/ajankohtaista/ylinopeus-vaarantaa-koulutien-silti-suomalaisten-kaasujalka-ei-kevene/	19. Matti Kotiranta 20. Tuire Kaimio 21. Victor Snellman 22. Kati Tyystjärvi 23. Minna Kuusela

16 **Svar på Juha Järäs och 21 andra ledamöters undertecknade motion om att få den vilda taxi- och matbudstrafiken framför Dickursby resecentrum under kontroll**

VD/7196/00.02.00.03/2024

TeA/JK/MH/HH-S/SE/EA

Juha Järä och 21 andra ledamöter lämnade in följande fullmäktigemotion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

”Motionen i korthet: Staden vidtar nödvändiga åtgärder enligt rubriken. Denna motion behandlas i samband med andra motioner och processer som berör liknande frågor.

Motionen mer utförligt:
Framför Dickursby resecentrum förekommer omfattande trafikproblem och bieffekter som problemen leder till. Problemen har pågått för länge:

1. Så kallade vilda taxibilar (senare taxibilar) parkerar ofta på hållplatsen där bussarna lämnar av passagerare och försöker få tag på kunder precis framför dörren där det är stoppförbud som angetts både med ett vägmärke och bland annat med ett gult streck på trottoarkanten. Parkering är tillåten endast för bussar som lämnar av passagerare. Dessa taxibilar följer alltså inte tydliga trafikregler och väjer inte, även om busschaufförerna ber om utrymme genom att tuta. Om kunderna måste lämnas av mitt på gatan eller någonstans längre bort uppstår det flera olika problem. Det finns också indikationer på att flera av dessa taxibilar samarbetar för att varna varandra om polisens ankomst eller parkeringsövervakarnas enstaka besök. Chaufförerna vid traditionella taxibolag som håller hög kvalitet väntar snällt – ofta helt förgäves– på kunder i den södra ändan av köpcentret.

2. Söder om det område där bussarna stannar finns det några platser för kortvarig ärendeparkering, huvudsakligen för civila bilister. Tanken kan också ha varit att en anhörig som ska till resecentrumet ska kunna köras till tåget eller hämtas därifrån. I praktiken uppstår allvarliga problem. Det här området för kortvarig parkering har huvudsakligen omvandlats till en parkeringsplats för matbudens bilar (bla. Foodora och Wolt), och inte nog med det parkerar de också sina bilar – med varningsblinkrarna på – på områdets gång- och cykelvägar.
Staden har inte reagerat tillräckligt på denna problematik som väcker mycket diskussion och också irritation hos kommuninvånare och turister. Båda de ovan nämnda problemhelheterna och de grova brotten mot trafikreglerna kan leda till hot mot trafiksäkerheten, risk att komma för sent till tåget, trafikstockningar - och även frågor som framkommit i offentligheten: trafiksäkerhetsproblem, överprissättning, snedvridning av konkurrensen, brister i försäkringarna, kringgående av skatt och till och med sexuella övergrepp. Och inte minst skadat rykte. De turister och resenärer som kommer till Dickursby från flygplatsen eller andra orter får ett första intryck av Vanda som präglas av detta fenomen som man på många andra ställen har fått under kontroll.

Jag föreslår att Vanda stad reagerar snabbt och effektivt på detta. Till exempel följande åtgärder kunde övervägas:

- En nödvändig del av parkeringsövervakarnas resurser, eller tilläggsresurserna för störande parkering frigörs för att åtgärda dessa problem. Vid behov ordnas övervakning och bötfällning under en hel vecka, till och med 24/7. Det är ingen överdrift att säga att resurserna skulle betala sig tillbaka. När problemen i stationsområdet åtgärdats finns det mycket att göra också annanstans.

- Samarbete mellan intressentgrupper och lyckade modeller; till exempel med köpcentret; i Böle framför Tripla har liknande problem åtgärdats genom samarbete mellan staden och köpcentret.
- Trafikplanering; även om det senare skulle tas fram mer övergripande lösningar som förbättrar situationen i området, bör lättare åtgärder vidtas så fort som möjligt. Till exempel installation av ordentliga informationsskyltar för taxikunder: ”Taxistation 200 meter >”.
- Övergripande snabba och långsammare lösningar på problem kan utarbetas tillsammans med områdets intressentgrupper som åtminstone för staden och stadens parkeringsövervakning är: polisen, resecentrumet, köpcentret Dixi, Suomen Taksiliitto ry, bussbolagen, HRT och bostadsbolagen och eventuellt något privat parkeringsövervakningsföretag.

Vi som undertecknat motionen begär att ärendet behandlas snabbt, effektfulla åtgärder vidtas och att dessa förs till stadsfullmäktige så fort som möjligt. Vidare begär vi att denna motion behandlas tillsammans med en tidigare liknande fullmäktigemotion som gällde västra Vanda och med andra processer i anslutning till ärendet.”

Stadsfullmäktige 21.10.2024 § 28

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

Bilaga:
– Juha Järäs och 21 andra ledamöters undertecknade motion om att få den vilda taxi- och matbudstrafiken framför Dickursby resecentrum under kontroll

___

Serviceområdet för gator och parker inom stadsmiljöns verksamhetsområde konstaterar följande som sitt svar:

Situationen för trafiken på Banvägen har varit i en besvärlig redan en tid. Det har funnits alldeles för lite platser för skjutstrafik i förhållande till det behov som finns. Matbuden har tagit över platserna för skjutstrafik. Parkeringsbegränsningarna på Banvägen har skärpts under de senaste åren. I området har man testat 15-minutersplatser för skjutstrafik. Senare har begränsningen skärpts och platserna har ändrats till 5 minuters skjutstrafikplatser. Inte ens det har räckt, så till slut har en del av platserna reserverats enbart för att släppa av passagerare, och det är helt förbjudet att parkera på dessa platser. Syftet har varit att göra det möjligt att lämna av passagerare vid terminalen.

Vid bussarnas avstigningsplats har taxibilar och servicebilar för sin del tagit över utrymme, vilket har orsakat besvär för busspassagerarna. Platsen framför Dixis huvudingång är inte längre skyltad som busshållplats. Det är förbjudet att stanna på den platsen och endast bussar och transferbussar som ingår i HRT:s avtalstrafik får stanna där. Trots detta står taxibilarna vid busshållplatserna och väntar på kunder. Mot denna bakgrund kan man konstatera att man inte har ansett det viktigt att följa trafikskyltarna enligt vägtrafiklagen, när målet endast är att få kunder att stiga in i taxibilarna i området.

Parkeringsövervakningen har under de senaste åren intensifierat sin övervakning i området. Polisen har kontaktats, men även polisens resurser är begränsade. År 2025 utfärdades cirka 500 anmärkningar och 1 850 parkeringsböter inom området där trafikskylten stoppförbud gäller på Banvägen. Under våren 2025

testades även senare kvällsövervakning inom Vandas parkeringsövervakning. Utifrån erfarenheterna från försöket konstaterades det att senare övervakning inte hade någon betydande förebyggande effekt på felaktigt stannande eller felparkering vid de problemområden som lyfts fram. Man har dock fortsatt med den senare kvällsövervakningen och strävar efter att utöka den inom ramen för tillgängliga resurser.

Parkeringsövervakningen anser vidare att man bör sträva efter att öka antalet tjänster för parkeringsövervakare för att effektivisera övervakningen av felparkering och felaktigt stannande, och man har undersökt möjligheterna att öka antalet lediga tjänster. Ökad övervakning löser dock inte alla problem. Funktionerna bör placeras så att de inte inbjuder till missbruk, utan styr att handla enligt det önskade sättet.

Arrangemangen under byggandet av spårvägen i Vanda har också medfört förändringar i området. Bussterminalen har fått ge vika för byggarbetsplatserna och den delades upp i två delar i februari 2026. En del av avgångsplattformarna har flyttats norrut till en tillfällig bussterminal, medan en del har flyttats längre söderut på Banvägen till platsen för de nuvarande parkeringsplatserna. Det finns och/eller kommer att finnas skyltning till de tillfälliga avgångsplattformarna för bussar. Banvägen har stängts av för all trafik utom bussar. Det är fortfarande tillåtet att köra till Stationsvägen för nödvändig service och till tomterna. Servicetrafiken till Dixi går via de befintliga servicevägarna. De nuvarande platserna för skjutstrafik vid Banvägen har ersatts av tillfälliga busshållplatser. På Banvägen och Näckrosvägen har man inrättat platser för korttidsparkering för skjutstrafik. De nya platserna för skjutstrafik ligger i närheten av den tillfälliga bussterminalen och de tillfälliga bussplattformerna. I Dixis parkeringshus finns det även i nuläget platser för skjutstrafik. Det finns redan skyltning för taxibilar från terminalen, och denna kan utökas. Allt eftersom byggarbetena fortskrider håller man ett öga på läget och försöker reagera på eventuella nya utmaningar som uppstår.

När spårvägen är färdig kan större förändringar genomföras på Banvägen. För närvarande har en utredningsplan för trafiken utarbetats för avsnittet Näckrosvägen – Vallmovägen. Utredningsplanen för trafiken har också beretts i samarbete med HRT. Syftet med planen är att säkerställa bussterminalens viktiga funktioner och hitta ett bättre läge för taxibilar. Utredningsplanen för Banvägen gör det möjligt att placera taxibilar närmare Dixis entréer på Banvägen. Det har tagits fram en gatuplan för Carl Albert Edelfelts plats där taxibilarna stannar kvar på den nuvarande platsen. Det är fortfarande möjligt även inom ramen för de nya planerna. Alla taxiplatser på platsen kan också ändras så att de används för skjutstrafik och korttidsparkering. I den fortsatta planeringen kommer man att undersöka vilken helhet som fungerar för taxibilar.

Det finns planer på att inrätta fler platser för skjutstrafik längs Banvägen. En del platser kan anvisas endast för skjutsar, och en del för korttidsparkering. Fler platser för matbud kan inrättas längs Banvägen, vid Dixis södra entré. Det går även att ordna fler platser för skjutstrafik på östra sidan av stambanan i anslutning till infartsparkeringen. Platserna kan ordnas när spårvägens byggarbetsplatser har lämnat området. Tilläggsplatserna på andra sidan av banan minskar trycket från skjutstrafiken på västra sidan.

I och med byggandet av spårvägen kommer behovet av gångförbindelser i området att förändras något tack vare den nya rulltrappan som leder till spårvägen. Förbindelserna för gångtrafik kommer att förbättras. Syftet är att placera övergångsställen där de faktiska behoven finns. Byten mellan bussar och spårvagnar bör ske så smidigt som möjligt.

Dixis huvudsakliga servicetrafik har fördelats på två delar, på den långa byggnadens södra och norra sidor. Det är en ganska lång väg att transportera varor till affärerna i markplanet från de nuvarande

serviceförbindelserna. Man har varit i kontakt med Dixi angående styrningen av servicetrafik till rätt plats. Från Dixi har anvisningarna vidarebefordrats till aktörerna. Detta har åtminstone delvis underlättat servicesituationen. En egen lastningsruta har planerats för servicetrafik framför Dixi. Detta skulle underlätta för servicetrafiken till affärerna i markplanet och minska de störningar som servicen orsakar på Banvägen.

Sammanfattningsvis kan man konstatera att det fortfarande finns mycket att planera, och att lösningarna i viss mån kan komma att förändras jämfört med den utredningsplan för trafiken som nu har utarbetats. Planen fungerar dock som utgångspunkt för den fortsatta planeringen. Planarbetet i anslutning till Stationsvägens kvarter kommer troligtvis att inledas i början av 2026. Samtidigt som man utreder trafiklösningarna för kvarteret undersöks även nya alternativa lösningar för placeringen av Banvägens funktioner. Lösningarna utreds i samband med planarbetet, eftersom de kräver något större gaturum i Stationsvägens kvarter och arrangemangen för området kommer att lösas som en helhet. Målet är att genom en lämplig placering av funktionerna få ett slut på den nuvarande kaotiska situationen och minimera störningarna för all trafik. I och med att spårvägens byggarbetsplatser försvinner kan man börja genomföra nya arrangemang på Banvägen. Enligt en preliminär tidsplan skulle detta vara möjligt år 2030.

Stadsstyrelsen 23.3.2026 § 26

Förslag av tf. biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Juha Järä och de 21 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Förslaget godkändes.

———

Stadsfullmäktige 27.4.2026 § 10

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

———

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilaga:
– Juha Järäs och 21 andra ledamöters motion om att få den vilda taxi- och matbudstrafiken framför Dickursby resecentrum under kontroll

Anvisningar för sökande av ändring:	2.1 Besvärsförbud
Närmare information:	Heidi Hellgren-Suomalainen, trafikområdesingenjör (heidi.hellgren-suoma(at)vantaa.fi)

Valtuustoaloitteen otsikko	**Aloitteen tekijä/tekijät ja Allekirjoitukset**
Tikkurilan matkakeskuksen edustan villi taksi- ja ruokalähettiliikenne kuriin Aloite tiivistettynä: Otsikon mukaisesti kaupunki tekee tarvittavat toimet. Tämä aloite käsitellään yhdessä muiden samantapaisista asioista tehtyjen aloitteiden ja prosessien yhteydessä. Aloite perusteellisemmin: Tikkurilan matkakeskuksen edessä esiintyy laajoja liikenneongelmia sekä näiden kerrannaisvaikutuksia. Haltuunotto on kestänyt liian kauan: 1.Linja-autojen asiakaslaskupaikalla pysäköi toistuvasti ns. villejä takseja (myöhemmin taxit), jotka pyrkivät saamaan asiakkaita suoraan ulko-oven edestä, jossa on pysähtymiskielto niin liikennemerkeillä kuin mm. keltaisella reunakivimaalauksella osoitettu. Pysähtyminen on sallittu ainoastaan linja-autoille asiakkaiden poistumiseen. Nämä taxit eivät siis noudata selkeitä liikennesääntöjä eivätkä väistä, vaikka äänimerkein linja-autojen kuljettajat tilaa pyytävät. Kun asiakkaat pitää pudottaa keskelle katua tai jonnekin kauemmas, aiheutuu monenlaista ongelmaa. On viitteitä myös siitä, että näillä useilla taxeilla on yhteistyötä, jolla varoitetaan poliisien tulosta tai pysäköinninvalvojien harvoista käynneistä. Perinteisten ja laadukkaiden taksiyritysten kuljettajat odottavat – usein siis varsin turhaan – asiakkaita kiltisti kauppakeskuksen eteläpäässä. 2. Linja-autojen pysähtymisalueen eteläpuolella on muutamia paikkoja lyhyisiin, pääosin siviiliautoilijoiden asiointiin. Ideana lie ollut sekin, että matkakeskukseen menevä sukulainen voidaan kuljettaa junalle, tai hakea sieltä. Toteumassa on vakavia ongelmia. Tämän lyhytpysäköintialueen käyttö on pääosin muotoutunut ruokalähettien (mm. Foodora ja Wolt) autojen pysäköintipaikaksi, jonka lisäksi he käyttävät -hätävilkut päällä - autoilleen pysäköintipaikkoina myös alueen kävely- ja pyöräteitä. Kaupunki ei ole reagoinut riittävästi tähän ongelmavyyhteen, joka kuntalaisissa ja matkailijoissa paljon puhututtaa ja ärtymystäkin herättää. Molemmat edellä mainitut ongelmakokonaisuudet ja räikeät liikennesääntöjen rikkomiset ovat omiaan aiheuttamaan liikenneturvallisuusuhkia, junasta myöhästymisiä, liikenteen ruuhkautumista – ja myös julkisuudesta esiin tulleita asioita: liikenneturvallisuusongelmat, ylihinnoittelu, kilpailuvääristymät, vakuutusten puutteet, veronkierto ja jopa seksuaaliset pahoinpitelyt. Eikä vähimpänä	Aloitteen tekijät Juha Järä Aloitteen allekirjoittajat: 1. Paula Lehmuskallio 2. Tiina Tuomela 3. Minna Heikkinen 4. Eeva Tikkanen 5. Kai-Ari Lundell 6. Suvi Karhu 7. Aki Mäkipernaa 8. Elina Nykyri 9. Markku Weckman 10.Marjo Vacker 11.Nina Nummela 12.Mika Niikko 13.Aapo Happonen 14.Pekka Virkamäki 15.Tanja Aidanjuuri 16.Janne Hartikainen 17.Niilo Kärki 18.Riku Kärkkäinen 19.Oskari Iivarinen 20.Timo Valtonen 21.Lasse Norres

mainehaitat. Lentoasemalta tai maakunnista junilla Tikkurilaan tulevat matkailijat saavat ensimmäisen kuvan Vantaasta monesti tästä ilmiöstä, joka on monissa muissa paikoissa saatu kuriin. Esitän että Vantaan kaupunki reagoi nopeasti ja tehokkaasti asiaan. Pohdita voisi vaikkapa seuraavia toimia: -Kaupungin pysäköinnin valvojien resursseista tarvittava osa, tai häirikköpysäköinnin lisäresurssit, irrotetaan laittamaan nämä asiat kuntoon. Tarvittaessa valvontaa ja sakotusta koko viikon 24/7 jopa. Ei lie liioiteltua, että resurssit maksaisivat itsensä takaisin. Kun aseman alueen ongelmat on saatu kuriin, töitä riittää paljon muuallakin. - Sidosryhmäyhteistyö ja onnistuneet mallit; esim. kauppakeskuksen kanssa; Pasilassa, Triplan edustalla on saatu vastaavanlaiset ongelmat ratkaistua kaupungin ja kauppakeskuksen yhteistyöllä. - Liikennesuunnittelu; vaikka myöhemmin olisikin alueelle tulossa kokonaisvaltaisempia parantavia ratkaisuja, tulisi kevyempiä toimia tehdä mahdollisimman pian. Esimerkiksi kunnollisten opaskylttien asentaminen taksiliikenteen asiakkaille: ”Taksiasema 200 metriä >”. - Kokonaisvaltaiset nopeat ja hitaammat ratkaisut ongelmiin on tarkoittavissa yhdessä alueen sidosryhmien kanssa, joita kaupungille ja sen pysäköinninvalvonnalle ovat ainakin: poliisi, matkakeskus ja kauppakeskus Dixi, Taksiliitto, linja-autoliikennöitsijät, HSL ja asuntoyhtiöt sekä mahdollisesti joku yksityinen pysäköinninvalvontayritys. Me allekirjoittaneet pyydämme ripeää käsittelyä, tehoavia toimia ja niiden tuomista valtuustolle mahdollisimman pian. Ja että tämä aloite käsitellään yhdessä aiemman samansuuntaisen, Länsi-Vantaata koskeneen valtuustoaloitteen yhteydessä sekä muissa asiaan liittyvissä prosesseissa.	

17 **Svar på Paula Lehmuskallios och 21 andra ledamöters motion om att förnya snöplogningsavtalet så att snön inte längre plogas vid egnahemshusens tomtanslutningar**

VD/2370/00.02.00.03/2025

TeA/JK/JV/JK/SE/EA

Paula Lehmuskallio och 21 andra ledamöter lämnade in följande fullmäktigemotion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

”I egnahemsområdena bor många äldre människor som ännu länge skulle trivas i sitt eget hem, om de inte behövde vara rädda för snörika vintrar och för att bli fångar under snön.
Fullmäktige har i tiderna fått ett svar som beretts i frågan, där man försökte få snöplogningen att upphöra vid egnahemshusens tomtanslutningar. I åratal har man hoppats att snöplogaren skulle lyfta upp snöplogens blad eller med en knapptryckning vända bladet mitt på vägen vid tomtanslutningarna. Det negativa svaret har motiverats med att priset skulle bli högt på grund av ny utrustning och tidsanvändning som ovannämnda önskemål kräver.
Nu är det dock hög tid att uppdatera avtalen till nästa vinter och kräva att utrustningen motsvarar dagens servicebehov. Särskilt när nya plogar i regel redan är utrustade med reglerspakar.”

Stadsfullmäktige 24.3.2025 § 30

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

Bilaga:
– Paula Lehmuskallios och 21 andra ledamöters undertecknade motion om att förnya snöplogningsavtalet så att snön inte längre plogas vid egnahemshusens tomtanslutningar

———

Serviceområdet för gator och parker/underhållet vid stadsmiljöns verksamhetsområde konstaterar följande som sitt svar:

Underhållet konstaterar att det inte är så enkelt att undvika att det bildas snövallar som det beskrivs i motionen. Effektiv och välfungerande snöröjning är ett enhetligt arbete som utförs i en viss hastighet. I vår stad finns tiotusentals tomtanslutningar, varav anslutningarna vid äldre personer enligt en preliminär uppskattning kanske uppgår till några tusen stycken. Underhållet har ingen information om vilka bostäder som tillhör äldre eller personer med nedsatt funktionsförmåga. Därmed skulle staden tvingas ta bort snövallarna vid varje tomtanslutning. I annat fall bör uppgifter om boende och adresser för fastigheter som får extra service inhämtas enligt överenskomna kriterier, till exempel från social- och hälsovården.

Underhållet syftar i mån av möjlighet att i allmänhet förhindra att det bildas snövallar. Detta har diskuterats både inom stadens eget gatuunderhåll och med entreprenörerna med tanke på den innevarande vintern. Vid den senaste konkurrensutsättningen av områdesentreprenader var användningen av snöstopp på plogarna ett extra kvalitetskriterium. Användningen av snöstopp skulle

minska mängden snö som hamnar vid fastighetsgränserna något, men den löser inte problemet helt. Man lyckades dock inte få tag på snöstopp till den aktuella entreprenaden. Följande konkurrensutsättningar kommer troligtvis att äga rum år 2027. Nya kriterier och krav kan läggas till i framtida anbudshandlingar, men det har alltid sitt pris. Detsamma gäller om beställaren under avtalsperioden ändrar avtalsvillkoren eller de överenskomna verksamhetssätten. Överlag medför snöröjning vid tomtanslutningar alltid ökade kostnader.

Jyväskylä stad testade en tjänst för snöröjning vid äldre personers tomtinfarter under vintrarna 2023–2025. Jyväskylä meddelade att staden inte kommer att fortsätta med det under den här vintern. Enligt kostnadsuppgifter från Jyväskylä kostade snöröjningstjänsten cirka 300 000 euro per vinter. Jyväskylä konstaterade att tjänsten inte är lagstadgad och att den inte kunde fördelas jämnt enligt invånarnas funktionsförmåga. Dessutom väckte tjänsten oro över bl.a. de boendes integritet och säkerhet, eftersom de äldres fastigheter skiljde sig från den övriga boendemiljön på grund av avvikande märkning eller verksamhetssätt. Uleåborgs stad testar i sin tur samma tjänst i vinter (2025–2026). Kostnaden för tjänsten har, beroende på snömängden, uppskattats till högst 900 000 euro. På grund av Vanda stads program för att balansera ekonomi kommer underhållet troligtvis inte få motsvarande extra finansiering i sin driftsekonomibudget för de kommande åren. Tilläggstjänsten skulle i detta fall leda till en försämring av övriga tjänster. Den rådande ekonomiska situationen påverkar också inköpen av nya arbetsmaskiner eller tilläggsutrustning.

Underhållet arbetar för att förhindra att det bildas stora snövallar vid tomtanslutningarna. När man till exempel tar bort hårdpackade snövallar plogar man alltid bort den tunga isvallen från tomtanslutningarna. Snöröjning utförs i så stor utsträckning som möjligt på smala bostadsgator. Underhållet går alltid igenom och uppdaterar vid behov sina anbudshandlingar inför nya konkurrensutsättningar.

Den här vintern har hittills varit väldigt måttlig vad gäller snöfall och plogvallar.

Stadsstyrelsen 23.3.2026 § 27

Förslag av tf. biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att

a) ge Paula Lehmuskallio och de 21 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Förslaget godkändes.

———

Stadsfullmäktige 27.4.2026 § 11

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilaga:
– Paula Lehmuskallios och 21 andra ledamöters undertecknade motion om att förnya snöplogningsavtalet så att snön inte längre plogas vid egnahemshusens tomtanslutningar

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information: Jyrki Vättö, underhållschef, tfn 043 824 9311
(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Valtuustoaloitteen otsikko:	**Aloitteen tekijä/tekijät**
LUMENAURAUSSOPIMUSTEN UUSIMINEN NIIN, ETTÄ LUMIA EI ENÄÄ AURATA OMAKOTITALOJEN TIELIITTYMIIN Omakotialueilla asuu paljon ikäihmisiä, jotka viihtyisivät vielä kauan omassa kodissaan, jos ei tarvitsisi pelätä lumisia talvia ja lumen vangiksi joutumista. Valtuusto on saanut aikanaan valmistellun vastauksen aiheeseen, jossa yritettiin saada lumenauraus loppumaan omakotialueiden tieliittymiin. Toiveena on ollut jo vuosia, että lumenauraaja nostaisi auran lavan tai kääntäisi lavan napinpainalluksella keskelle tietä tieliittymän kohdalla. Kielteistä vastausta on perusteltu korkealla hinnalla, joka syntyy em. toiveen vaatimista uusista kalustoista ja ajankäytöstä. Nyt on kuitenkin jo korkea aika päivittää sopimukset ensi talveksi ja vaatia kalusteet vastaamaan tämän päivän palvelutarpeita. Erityisesti, kun uudet aurat ovat pääsääntöisesti jo varustettuja näillä kääntövivuilla. Paula Lehmuskallio Kaupunginvaltuutettu	Paula Lehmuskallio **Allekirjoitukset** 1. Eeva Tikkanen 2. Pirjo Luokkala 3. Eva Tawasoli 4. Tiina Tuomela 5. Marjo Vacker 6. Nina Nummela 7. Vaula Norrena 8. Juha Järä 9. Sirpa Siru Kauppinen 10.Tarja Eklund 11.Markku Weckman 12.Aki Mäkipernaa 13.Mika Niikko 14.Maarit Raja-Aho 15.Niilo Kärki 16.Jari Sainio 17.Reija Friman 18.Susanna Kaiju 19. Anitta Orpana 20.Jouko Jääskeläinen 21.Suvi Karhu

18 Svar på Elina Nykyris och 18 andra ledamöters motion om att Vanda stad måste bekämpa bostadslösheten

VD/6995/00.02.00.03/2025

PT/RÅ/TI/JB/ER/TP/SE/JA/AP

Elina Nykyri och 18 andra ledamöter lämnade in följande fullmäktigemotion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

”Finlands bostadspolitik har länge varit föremål för internationell beundran och en framgångshistoria då det gällt att minska bostadslösheten. Nu håller det arbete som gjorts under de senaste årtiondena på att gå förlorat.

I slutet av 2024 fanns det 3 806 ensamlevande bostadslösa i Finland. Ökningen från året innan var 377 personer. I slutet av 2024 fanns det 1 010 långtidsbostadslösa i Finland. Enligt en rapport beställd av miljöministeriet från juni 2025 framgår det att antalet vräkningar i de största städerna i Finland har ökat med i genomsnitt 80 procent under tio år.

I Vanda uppskattades det finnas omkring 300 bostadslösa personer år 2024. Antalet bostadslösa ökade något från år 2023, då antalet uppskattades till 294 personer. Ungefär 10 % av alla bostadslösa människor i Finland bor i Vanda.

Nya kundgrupper har nu sökt sig till tjänster för hemlösa, till exempel låginkomsttagare som arbetar. Samtidigt skär Finlands regering i bostadsproduktionen till rimligt pris, halverar boenderådgivningens resurser och skär ned bostadsbidraget. Samtidigt skär regeringen också ner finansieringen till organisationer inom social- och hälsovårdssektorn som arbetar för att minska och förebygga bostadslöshet. Finlands mål att avskaffa långtidsbostadslösheten före år 2027 kommer inte att förverkligas, eftersom regeringens politik driver bort människor från sina hem.

Vi undertecknade föreslår att Vanda stad utreder orsakerna till vräkningarna samt effektivt och snabbt svarar på den ökade bostadslösheten. Dessutom föreslår vi att Vanda stad satsar kraftigt på åtgärder mot bostadslöshet. Vanda stad måste bygga hyresbostäder till rimliga priser och stödja lokala organisationer som arbetar mot bostadslöshet Vi undertecknare föreslår att Vanda stad ökar resurserna för projektet Asunto kaikille (bostad för alla) och för boenderådgivningen. Det är viktigt att staden satsar på samarbete med välfärdsområdet, staten och organisationer.

Tillsammans kan vi minska bostadslösheten. Bostadslösheten är vår gemensamma skam. Vårt gemensamma mål borde vara att avskaffa bostadslösheten i Vanda och i hela Finland.”

Stadsfullmäktige 20.10.2025 § 20

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

_____

Verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd konstaterar följande i sitt svar:

Bostadslösheten i Vanda statistiskt sett

Enligt statistiken från Centralen för statligt stött bostadsbyggande (Varke) fanns det 269 bostadslösa i Vanda 2024. Antalet bostadslösa ökade i Vanda från 2021 till 2022 och har därefter legat på ungefär samma nivå. Det exakta antalet bostadslösa är inte känt, eftersom det sannolikt finns många bostadslösa som inte ingår i statistiken över bostadslöshet, eftersom de inte omfattas av någon offentlig service. Utöver bostadslösheten har vräkningarna ökat oroväckande i hela landet och också i Vanda. Personer som har blivit vräkta har ofta svårt att söka en ny hyresbostad och man kan förvänta sig att bostadslösheten ökar i takt med att antalet vräkningar ökar.

Antalet genomförda vräkningar i Vanda uppgick till 454 år 2025. Antalet vräkningar som genomförs per år har nästan fördubblats mellan 2021 och 2024. Från 2024 till 2025 har antalet vräkningar minskat med 19 %, men antalet vräkningsutmaningar som inletts har legat kvar på samma nivå som ifjol, vilket innebär att problemen bakom vräkningarna inte har minskat.

Projektet Asunto kaikille utvecklar samarbetet för att minska bostadslösheten

I Vanda stad och Vanda och Kervo välfärdsområde pågår projektet Asunto kaikille (bostad för alla) som hänför sig till regeringens program för att eliminera långtidsbostadslöshet. Projektet Asunto kaikille bildar ett team över organisationsgränserna som i planeringen och genomförandet av projektet tar hänsyn till båda organisationernas perspektiv. Projektet Asunto kaikille publicerar i början av 2026 en lägesbildsrapport som ger oss mer omfattande information om bostadslösheten och riskfaktorerna för bostadslöshet i Vanda. Projektet Asunto kaikille arbetar också i nära samarbete med utsökningsverkets pilotprojekt för att förebygga vräkningar, och de sammanför aktörer för att utveckla nya verksamhetsmodeller. Genom pilotprojektet för att förebygga vräkningar får vi också mer detaljerad Vandaspecifik information om de faktorer som ligger till grund för vräkningarna. Enligt uppdaterad information planerar Vanda stad och Vanda och Kervo välfärdsområde tillsammans lösningar för att minska vräkningar och bostadslöshet.

Inom projektet Asunto kaikille pågår den första projektperioden (1.1.2025–30.6.2026) och för den andra projektperioden (1.7.2026–31.12.2027) har man ansökt om finansiering. En anställd har arbetat inom projektet Asunto kaikille vid ungdoms- och samverkansservicen i Vanda stad år 2025. Sedan början av 2026 har också integrationsservicen förbundit sig att genomföra projektet, och stadens projektresurs har utökats till 1,5 årsverken. Under projektets fortsättningsperiod är målet att bevara denna resurs åtminstone till slutet av 2027.

Ur stadens synvinkel är ungdomar och personer med invandrarbakgrund projektets viktiga målgrupper. Målet med projektet är också att starta ett strategiskt nätverk för staden och välfärdsområdet som kommer att leda arbetet med att minska bostadslösheten i området i fortsättningen.

Betydelsen av statligt stödd bostadsproduktion i förebyggandet av bostadslösheten och tryggandet av boende till rimliga priser

När det gäller att förebygga bostadslöshet är den statligt stödda bostadsproduktionen till rimliga priser av stor betydelse. I stadens bostadspolitik spelar de hyresbostäder som byggts genom olika statliga stödmekanismer en viktig roll. Målet är att man i Vanda ska kunna hitta ett hem som passar olika behov och motsvarar betalningsförmågan. I Vanda finns det cirka 17 000 hyresbostäder som finansierats med statligt arava- eller räntestödslån och som ägs av flera allmännyttiga aktörer. Utöver vanliga hyresbostäder finns det även student- och ungdomsbostäder och bostäder som riktar sig till

specialgrupper i hyresbostadsbeståndet med statligt stöd. I hyresbostäder med aravastöd och långt räntestöd följer man under den reglering som pågår i årtionden ett förfarande för val av hyresgäster som grundar sig på social ändamålsenlighet och ekonomiskt behov. Grunden för valet av hyresgäster är sökande hushållens bostadsbehov, förmögenhet och inkomster. Bostadslösa sökande och andra som är i mest brådskande behov av bostad, de minst bemedlade sökande och sökande med de lägsta inkomsterna ska ges företräde i valet av hyresgäster.

Enligt Vandas mark- och bostadspolitiska riktlinjer är stadens mål att 20 procent av det årliga målet för hela bostadsproduktionen genomförs med statligt stöd som hyresbostadsproduktion med långt räntestöd, tio procent genomförs med statligt stöd som annan produktion till rimliga priser, såsom bostadsrättsproduktion och hyresbostadsproduktion med kort räntestöd. 50 procent av den årliga bostadsproduktionen förverkligas som fritt finansierade ägarbostäder. Enligt uppföljningsrapporten för de mark- och bostadspolitiska riktlinjerna nådde man inte alla målbelopp varje år i fördelningen av bostadsproduktionens besittningsformer under uppföljningsperioden 2020–2024, på grund av lågkonjunkturen inom byggnadsbranschen och den svaga bostadsmarknaden. Under uppföljningsperioden färdigställdes dock den statligt stödda produktionen av hyresbostäder med långt räntestöd i varierande grad mellan 14 och 18 % av den årliga totala produktionen.

Av stadens årliga mål för den totala bostadsproduktionen strävar man efter att genomföra 20 procent som långvariga hyresbostäder till rimliga priser genom statligt stöd. Utgångspunkten för staden är att hyreshusbolaget VAV-koncernen som staden äger ska genomföra 2/3 av detta årliga produktionsmål för hyresbostäder till rimliga priser åt Vanda. VAV-koncernen som staden äger har drygt 11 000 hyresbostäder på olika håll i Vanda. VAV Asunnot Oy som hör till koncernen låter bygga och förvaltar statligt stödda hyresbostäder som bildar majoriteten av koncernens bostadsbestånd. Hösten 2025 färdigställdes två nya hyreshus som VAV låtit bygga och som ligger på centrala platsen i Myrbacka och Asola.

Utöver de objekt som färdigställts under de senaste åren håller staden på att bygga och planera objekt för statligt stödd produktion till rimliga priser som bidrar till att stärka utbudet av hyresbostäder till rimliga priser. Det är viktigt att säkerställa en tillräcklig statligt stödd produktion av hyresbostäder, eftersom bostadslösa har företräde i valet av hyresgäster i dessa bostäder.

Boenderådgivning som förebyggande service med låg tröskel

Boenderådgivningen är Vanda stads service som utvecklas och produceras nätverksbaserat tillsammans med samarbetspartnerna VAV och välfärdsområdet. Syftet med servicen är att ge handledning och rådgivning i alla frågor som gäller boende och bostadslöshet enstaka gånger eller under en kortvarig period. Boenderådgivningen ordnas som ett utvecklingsprojekt (2024–2027) för vilket man ansöker om partiellt statsunderstöd årligen. Vid boenderådgivningen i staden arbetar en projektchef och tre boenderådgivare, inom välfärdsområdet två boenderådgivare och inom VAV-koncernen en boenderådgivare.

Inom boenderådgivningen arbetar man för att förebygga vräkningar och trygga boendet för personer i utsatt situation. För att förebygga vräkningar försöker två boenderådgivare aktivt nå ut till invånare som riskerar vräkning och VAV-koncernen har börjat utveckla samarbetet med socialarbetet. Vanda stads boenderådgivning hjälper personer som hotas av bostadslöshet att hitta ett nytt hem och utvecklar samarbetet med fritt finansierade och privata hyresvärdar för att också kunna förebygga vräkningar av personer som bor i dessa bostäder. Vanda stads boenderådgivning har under 2025 haft 840 kunder och 1 400 kontakter. 40 % av kunderna är barnfamiljer. Boenderådgivningen har mött cirka 100 bostadslösa

kunder under året. Boenderådgivningens kostnadsfördelar har utretts 2025. Enligt en uppskattning medför bostadsrådgivningen i Vanda betydande kostnadsbesparingar, eftersom minskningen av bostadslösheten och handledningen av människor i rätt tid framför allt bidrar till att minska användningen av social- och hälsovårdstjänster.

Centralen för statligt stött bostadsbyggande, Varke, beviljar kommunerna bidrag för att ordna bostadsrådgivning fram till 2027 varje år inom ramen för det anslag som fastställs i statsbudgeten. Bidragsprocenten fastställs årligen inom ramen för statsbudgeten. År 2025 har den varit 36 %, vilket innebär att stadens självfinansieringsandel av boenderådgivningen har varit 64 %. I budgeten för 2028 ska anslagen för att göra boenderådgivningsservicen permanent beaktas, ifall det anses nödvändigt.

I Vanda finns det flera organisationer som får verksamhetsunderstöd för främjande av välfärd och hälsa och som ordnar allmän rådgivning särskilt för personer med invandrarbakgrund. Dessutom får flera organisationer understöd för rådgivningsarbetet av STEA. År 2026 stärker vi organisationernas resurser för bostadslöshetsarbetet och har föreslagit understöd för Moniheli ry för boendeinformation och individuell introduktion i boendefrågor. Utöver detta beviljar vi årligen Vantaan asunnottomien ja hyvinvoinnin tuki Vahti ry understöd för evenemanget De hemlösas natt som synliggör bostadslösheten.

Stadsstyrelsen 23.2.2026 § 27

Förslag av biträdande stadsdirektören för verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Elina Nykyri och de 18 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och att
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Stadsstyrelsen beslutade att återremittera ärendet för beredning.

_____

Verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd och stadsmiljöns verksamhetsområde konstaterar följande som sitt svar:

Bostadslösheten i Vanda statistiskt sett

Enligt statistiken från Centralen för statligt stött bostadsbyggande (Varke) fanns det 384 bostadslösa i Vanda 2025. Antalet bostadslösa ökade i Vanda med 43 % jämfört med året innan. Vanda och Kervo välfärdsområde samlar in bostadslöshetssiffrorna för Varkes utredning varje år. Ökningen förklaras av det delvis preciserade och utvidgade sättet att samla in data, vilket har gjort att beräkningarna är mer tillförlitliga. Detta förnyade sätt förklarar endast en del av ökningen. Största delen av ökningen är en reell ökning av bostadslösheten som följer den riksomfattande linjen och hänför sig till samhälleliga förändringar. De bostadslöshetssiffror som välfärdsområdet samlat in för 2024 har varit bristfälliga. Om man jämför situationen 2025 med siffrorna för 2023 har ökningen varit 23 %, vilket kanske bättre beskriver den faktiska ökningens storlek.

Enligt Varkes utredning kan ökningen av bostadslösheten påverkas av förändringarna i den sociala tryggheten, höjningen av levnadskostnaderna, ökningen av boendekostnaderna och den rådande hyresnivån, ökningen av arbetslösheten, ekonomiska svårigheter samt missbruksproblem och psykiska problem. Det är svårt att fastställa det exakta antalet bostadslösa, eftersom det sannolikt finns många

bostadslösa som inte ingår i statistiken över bostadslöshet, eftersom de inte omfattas av någon offentlig service. Utöver bostadslösheten har vräkningarna ökat oroväckande i hela landet och också i Vanda. Personer som har blivit vräkta har ofta svårt att söka en ny hyresbostad och man kan förvänta sig att bostadslösheten ökar i takt med att antalet vräkningar ökar. Antalet genomförda vräkningar i Vanda uppgick till 454 år 2025. Antalet vräkningar som genomförs per år har nästan fördubblats mellan 2021 och 2024. Från 2024 till 2025 har antalet vräkningar minskat med 19 %, men antalet vräkningsutmaningar som inletts har legat kvar på samma nivå som ifjol, vilket innebär att problemen bakom vräkningarna inte har minskat.

Roll och uppgifter för stadsmiljöns verksamhetsområde i förebyggandet av bostadslöshet och tryggandet av boende till rimliga priser

När det gäller att förebygga bostadslöshet är den statligt stödda bostadsproduktionen till rimliga priser av stor betydelse. I stadens bostadspolitik spelar de hyresbostäder som byggts genom olika statliga stödmekanismer en viktig roll. Målet är att man i Vanda ska kunna hitta ett hem som passar olika behov och motsvarar betalningsförmågan. I Vanda finns det cirka 17 000 hyresbostäder som finansierats med statligt arava- eller räntestödslån och som ägs av flera allmännyttiga aktörer. Utöver vanliga hyresbostäder finns det även student- och ungdomsbostäder och bostäder som riktar sig till specialgrupper i hyresbostadsbeståndet med statligt stöd. I hyresbostäder med aravastöd och långt räntestöd följer man under den reglering som pågår i årtionden ett förfarande för val av hyresgäster som grundar sig på social ändamålsenlighet och ekonomiskt behov. Grunden för valet av hyresgäster är sökande hushållens bostadsbehov, förmögenhet och inkomster. Bostadslösa sökande och andra som är i mest brådskande behov av bostad, de minst bemedlade sökande och sökande med de lägsta inkomsterna ska ges företräde i valet av hyresgäster.

Enligt Vandas mark- och bostadspolitiska riktlinjer är stadens mål att 20 procent av det årliga målet för hela bostadsproduktionen genomförs med statligt stöd som hyresbostadsproduktion med långt räntestöd, tio procent genomförs med statligt stöd som annan produktion till rimliga priser, såsom bostadsrättsproduktion och hyresbostadsproduktion med kort räntestöd. 50 procent av den årliga bostadsproduktionen förverkligas som fritt finansierade ägarbostäder. Enligt uppföljningsrapporten för de mark- och bostadspolitiska riktlinjerna nådde man inte alla målbelopp varje år i fördelningen av bostadsproduktionens besittningsformer under uppföljningsperioden 2020–2024, på grund av lågkonjunkturen inom byggnadsbranschen och den svaga bostadsmarknaden. Under uppföljningsperioden färdigställdes dock den statligt stödda produktionen av hyresbostäder med långt räntestöd i varierande grad mellan 14 och 18 % av den årliga totala produktionen. Man håller fortfarande fast vid de mark- och bostadspolitiska målen och främjar byggandet av en bostadsproduktion till rimliga priser i samband med stadens egna tomtöverlåtelser och förutsätter detta i de markanvändningsavtal som ingås i samband med planläggningen av privat mark.

Av stadens årliga mål för den totala bostadsproduktionen strävar man efter att genomföra 20 procent som långvariga hyresbostäder till rimliga priser genom statligt stöd. Utgångspunkten för staden är att hyreshusbolaget VAV-koncernen som staden äger ska genomföra 2/3 av detta årliga produktionsmål för hyresbostäder till rimliga priser åt Vanda. VAV-koncernen som staden äger har drygt 11 000 hyresbostäder på olika håll i Vanda. VAV Asunnot Oy som hör till koncernen låter bygga och förvaltar statligt stödda ARA-bostäder som bildar majoriteten av koncernens bostadsbestånd. Hösten 2025 färdigställdes två nya hyreshus som VAV låtit bygga och som ligger på centrala platsen i Myrbacka och Asola.

Utöver de objekt som färdigställts under de senaste åren håller staden på att bygga och planera objekt för statligt stödd produktion till rimliga priser som bidrar till att stärka utbudet av hyresbostäder till rimliga priser. Det är viktigt att säkerställa en tillräcklig statligt stödd produktion av hyresbostäder, eftersom bostadslösa har företräde i valet av hyresgäster i dessa bostäder. Staden samarbetar också med Vanda och Kervo välfärdsområde ur ett perspektiv som gäller utvecklingen av servicenätet.

Uppgifter inom verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd för att minska bostadslösheten

Projektet Asunto kaikille utvecklar samarbetet för att minska bostadslösheten

I Vanda stad och Vanda och Kervo välfärdsområde pågår projektet Asunto kaikille (bostad för alla) som hänför sig till regeringens program för att eliminera långtidsbostadslöshet. Projektet Asunto kaikille bildar ett team över organisationsgränserna som i planeringen och genomförandet av projektet tar hänsyn till båda organisationernas perspektiv. Projektet Asunto kaikille publicerar i början av 2026 en lägesbildsrapport som ger oss mer omfattande information om bostadslösheten och riskfaktorerna för bostadslöshet i Vanda. Projektet Asunto kaikille arbetar också i nära samarbete med utsökningsverkets pilotprojekt för att förebygga vräkningar, och de sammanför aktörer för att utveckla nya verksamhetsmodeller. Genom pilotprojektet för att förebygga vräkningar får vi också mer detaljerad Vandaspecifik information om de faktorer som ligger till grund för vräkningarna. Enligt uppdaterad information planerar Vanda stad och Vanda och Kervo välfärdsområde tillsammans lösningar för att minska vräkningar och bostadslöshet.

Projektet Asunto kaikille pågår 1.1.2025–31.12.2027. En anställd har arbetat inom projektet Asunto kaikille vid ungdoms- och samverkansservicen i Vanda stad år 2025. Sedan början av 2026 har också integrationsservicen förbundit sig att genomföra projektet, och stadens projektresurs har utökats till 1,5 årsverken för den återstående tiden av projektet. På initiativ av projektet har man inlett en diskussion mellan välfärdsområdet och stadens olika verksamhetsområden om att inrätta en mer övergripande strategisk arbetsgrupp för att minska bostadslösheten. Inrättandet av en arbetsgrupp på strategisk nivå har presenterats i den gemensamma ledningsgruppen för verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd och stadsmiljöns verksamhetsområde, där det ansågs nödvändigt att föra framåt ärendet. Behandlingsprocessen angående ärendet pågår fortfarande inom Vanda och Kervo välfärdsområde. Om det anses nödvändigt är målet att inleda gruppens verksamhet genast efter sommaren 2026.

Boenderådgivning som förebyggande service med låg tröskel

Boenderådgivningen är Vanda stads service som utvecklas och produceras nätverksbaserat tillsammans med samarbetspartnerna VAV och välfärdsområdet. Syftet med servicen är att ge handledning och rådgivning i alla frågor som gäller boende och bostadslöshet enstaka gånger eller under en kortvarig period. Boenderådgivningen ordnas som ett utvecklingsprojekt (2024–2027) för vilket man ansöker om partiellt statsunderstöd årligen. Vid boenderådgivningen i staden arbetar en projektchef och tre boenderådgivare, inom välfärdsområdet två boenderådgivare och inom VAV-koncernen en boenderådgivare.

Inom boenderådgivningen arbetar man för att förebygga vräkningar och trygga boendet för personer i utsatt situation. För att förebygga vräkningar försöker två boenderådgivare aktivt nå ut till invånare som riskerar vräkning och VAV-koncernen har börjat utveckla samarbetet med socialarbetet. Vanda stads boenderådgivning hjälper personer som hotas av bostadslöshet att hitta ett nytt hem och utvecklar samarbetet med fritt finansierade och privata hyresvärdar för att också kunna förebygga vräkningar av personer som bor i dessa bostäder. Vanda stads boenderådgivning har under 2025 haft 840 kunder och

1 400 kontakter. 40 % av kunderna är barnfamiljer. Boenderådgivningen har mött cirka 100 bostadslösa kunder under året. Boenderådgivningens kostnadsfördelar har utretts 2025. Enligt en uppskattning medför bostadsrådgivningen i Vanda betydande kostnadsbesparingar, eftersom minskningen av bostadslösheten och handledningen av människor i rätt tid framför allt bidrar till att minska användningen av social- och hälsovårdstjänster.

Centralen för statligt stött bostadsbyggande, Varke, beviljar kommunerna bidrag för att ordna bostadsrådgivning fram till 2027 varje år inom ramen för det anslag som fastställs i statsbudgeten. Bidragsprocenten fastställs årligen inom ramen för statsbudgeten. År 2026 är den 30 %, vilket innebär att stadens självfinansieringsandel av boenderådgivningen är 70 %. I budgeten för 2028 ska anslagen för att göra boenderådgivningsservicen permanent beaktas, ifall det anses nödvändigt.

I Vanda finns det flera organisationer som får verksamhetsunderstöd för främjande av välfärd och hälsa och som ordnar allmän rådgivning särskilt för personer med invandrarbakgrund. Dessutom får flera organisationer understöd för rådgivningsarbetet av STEA. År 2026 stärker vi organisationernas resurser för bostadslöshetsarbetet och har beviljat understöd för Moniheli ry för boendeinformation och individuell introduktion i boendefrågor. Utöver detta beviljar vi årligen Vantaan asunnottomien ja hyvinvoinnin tuki Vahti ry understöd för evenemanget De hemlösas natt som synliggör bostadslösheten.

Stadsstyrelsen 23.3.2026 § 21

Stadsdirektörens förslag:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Elina Nykyri och de 18 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med förslaget, och att
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 27.4.2026 § 12

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilaga:

– Elina Nykyris och 18 andra ledamöters undertecknade motion om att Vanda stad måste bekämpa bostadslöshet

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information: Hanna Hänninen, 040 779 5648
(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Valtuustoaloitteen otsikko: **Vantaan kaupungin on taisteltava asunnottomuutta vastaan**	**Aloitteen tekijä/tekijät ja allekirjoitukset**
Vantaan kaupungin on taisteltava asunnottomuutta vastaan Suomen asuntopolitiikka on pitkään ollut kansainvälisen ihailun kohde ja menestystarina asunnottomuuden vähentämisessä. Nyt viime vuosikymmeninä tehty työ on valumassa hukkaan. Vuoden 2024 lopulla Suomessa oli 3 806 yksin elävää asunnotonta. Kasvua edellisestä vuodesta oli 377 henkilöä. Vuoden 2024 lopulla Suomessa oli 1 010 pitkäaikaisasunnotonta. Ympäristöministeriön tilaamassa selvityksestä kesäkuulta 2025 käy ilmi, että suurimmissa Suomen kaupungeissa häätöjen määrä on lisääntynyt keskimäärin 80 prosenttia kymmenen vuoden aikana. Vantaalla arvioitiin olleen vuonna 2024 noin 300 asunnotonta ihmistä. Asunnottomien määrä kasvoi hieman vuodesta 2023, jolloin heitä arvioitiin olevan 294 henkilöä. Noin 10 % kaikista Suomen asunnottomista ihmisistä elää Vantaalla. Asunnottomien ihmisten palveluihin on hakeutunut nyt uusia asiakasryhmiä, esimerkiksi pienituloisia työssäkäyviä ihmisiä. Samaan aikaan Suomen hallitus leikkaa kohtuuhintaisesta asuntotuotannosta, puolittaa asumisneuvonnan resurssit ja leikkaa asumistuesta. Samalla hallitus leikkaa myös rahoitusta asunnottomuuden vähentämisen ja ennaltaehkäisyn puolesta työskenteleviltä sosiaali- ja terveysalan järjestöiltä. Suomen tavoite poistaa pitkäaikaisasunnottomuus vuoteen 2027 mennessä ei tule toteutumaan, sillä hallituksen politiikka ajaa ihmisiä pois kodeistaan. Me allekirjoitetut esitämme, että Vantaan kaupunki selvittää häätöihin johtaneet syyt ja vastaa tehokkaasti sekä kiireellisesti asunnottomuuden lisääntymiseen. Lisäksi me allekirjoitetut esitämme, että Vantaan kaupunki panostaa voimakkaasti asunnottomuuden vastaisiin toimiin. Vantaan kaupungin on rakennettava kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja ja tuettava paikallisesti toimivia asunnottomuutta vastaan toimivia järjestöjä. Me allekirjoittajat esitämme, että Vantaan kaupunki lisää resursseja Asunto kaikille -hankkeeseen sekä	Aloitteen tekijät *Elina Nykyri* Aloitteen Allekirjoitukset 1.Gashaw Bibani 2. Antero Eerola 3. Tiina Tuomela 4. Anu Hall 5.Tarja Eklund 6. Mari Hynninen 7. Funda Demiri 8. Reija Friman 9. Ulla-Maija Kopra 10. Tia Seppänen 11. Chau Nguyen 12. Sirpa Siru Kauppinen 13. Jenni Alasuutari 14. Matti Kotiranta 15. Tuire Kaimio 16. Kati Tyystjärvi 17. Minna Kuusela 18. Loviisa Kaartokallio

asumisneuvontaan. Kaupungin on tärkeää panostaa yhteistyöhän hyvinvointialueen, valtion ja järjestöjen kanssa. Yhdessä saamme asunnottomuuden laskuun. Asunnottomuus on yhteinen häpeämme. Yhteisenä tavoitteenamme pitäisi olla asunnottomuuden hävittäminen Vantaalta ja koko Suomesta. *Aloite jätetään valtuuston kokouksessa 20.10.2025*.	

19 **Svar på Eva Tawasolis och Eve Rämös samt 17 andra ledamöters motion om att stärka trädkrontäckningen i Vanda och sträva efter en nivå på 30 % i varje stadsdel**

VD/6993/00.02.00.03/2025

TeA/JK/SP/JNu/ LMu/SMä/ EEi/ JBa/SOn/JK/AP

Eva Tawasoli och **Eve Rämö** samt 17 andra ledamöter lämnade in följande motion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

EU:s förordning om restaurering av natur (EU 2024/1143) ålägger medlemsstaterna att se till att trädkronorna täcker minst en tiondel av stadsarealen fram till 2030. Vanda som helhet uppfyller detta minimikrav: stadens genomsnittliga trädkrontäckning är cirka 35 %. Skillnaderna mellan stadsdelarna är dock stora och vissa områden ligger betydligt under den nivå som forskarna rekommenderar. Enligt forskare från Co-Carbon-projektet och Aalto-universitetet bör städerna sikta på minst 30 % trädkrontäckning i varje stadsdel för att uppnå betydande fördelar i fråga om koldioxidbindning, dagvattenhantering, utjämning av stadstemperaturer och invånarnas välbefinnande. Att öka trädkrontäckningen och bevara det befintliga trädbeståndet är också viktigt med tanke på anpassningen till klimatförändringen och bekämpningen av utarmningen av naturen. Enligt Vandas kartor över trädkrontäckningen [1] är trädbeståndet i flera stadsdelar – såsom Backas (9%), Dickursby (11,2%) och Viertola (13,8%) – anmärkningsvärt glest. Om man fortsätter att bygga enligt nuvarande principer, finns det enligt forskarna en risk att EU:s restaureringsmål kommer att underskridas klart i framtiden. Samtidigt betonar forskarna att uppföljningen och utvecklingen av trädbeståndet bör ske på stadsdels- och kvartersnivå och inte enbart på stadsnivå. På så sätt kan man identifiera de områden där åtgärderna är mest brådskande och effektiva.

Vi ledamöter som undertecknat motionen föreslår att Vanda stad:

1. Utreder trädkrontäckningens nuvarande tillstånd och utvecklingstrender på stadsdels- och kvartersnivå med hjälp av till exempel Co-Carbon-projektets material och stadsmätningsdata.
2. Sätter som mål att trädkrontäckningen i varje stadsdel ska vara 30 % på lång sikt och inkluderar detta mål i Vandas klimat- och naturmål.
3. Säkerställer att de aktörer som ansvarar för planeringen och styr byggandet har tydliga skyldigheter och tillräcklig övervakning för att bevara och öka trädbeståndet.

Stadsfullmäktige 20.10.2025 § 18

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

Bilaga:
– Eva Tawasolis och Eve Rämös samt 17 andra ledamöters undertecknade motion om att stärka trädkrontäckningen i Vanda och sträva efter en nivå på 30% i varje stadsdel

_____

Stadsmiljöns verksamhetsområde konstaterar följande i sitt svar:

Trädkrontäckningens nuvarande tillstånd och material
I CO-CARBON-projektet har man utrett trädkrontäckningens nuvarande tillstånd i Vanda, i hela staden och enligt stadsdel. Enligt mätningarna i CO-CARBON-projektet är trädkrontäckningen i Vanda 35 %. Som trädkrontäckningsmaterial användes det dataset om marktäcket från 2024 (HRM, 2025) som baserar sig på laserskanning producerad av Helsingforsregionens miljötjänster (HRM). Materialet är i vektorformat och där har trädbeståndet klassificerats enligt höjdklass i 2–10 m, 10–15 m, 15–20 m och över 20 m högt trädbestånd. Materialets nominella upplösning är 3*3 meter. I beräkningen inkluderades trädbestånd med en höjd på över 2 meter. (https://cocarbon.fi/tutkimus/latvuspeittokartasto/)

Trädbeståndet i Vanda varierar enligt stadsdel från 64 % i Sottungsby till 9 % i Backas. Trädkrontäckningen i olika områden påverkas inte bara av tätheten och typen av byggandet, men också av landskapets historia. Trädkrontäckningen i Vanda är mindre än i Esbo, bland annat därför för att det finns många åkrar och en flygplats i Vanda. Trädkrontäckningen är liten i de områden som före byggandet mestadels har varit åker. Trädkrontäckningen är också liten i arbetsplatsområden där det finns stora asfaltsplaner och stora byggnader, men inte områden reserverade för rekreation.
I Vanda används HRM:s dataset om marktäcket för att utarbeta olika analyser, bland annat för beräkningen av den regionala grönytefaktorn och som bakgrundsmaterial för utredningen om värmeöar (https://www.vantaa.fi/sites/default/files/document/L%C3%A4mp%C3%B6saarekeselvitys_Vantaa_20260204.pdf). Trädkrontäckningen granskas också i samband med dispositionsplaner och detaljplaneringen bland annat med hjälp av flygbilder och terrängbesök.

Trädkrontäckningens utvecklingstrender och metoder som används för att stödja trädkrontäckningen
Enligt MDI:s befolkningsprognos som publicerades 2025 ökar befolkningen i Vanda kraftigt i alla scenarier (https://www.mdi.fi/vaestoennuste/). I generalplanen har man berett sig på att befolkningen ökar. Enligt generalplanen kommer staden att förtätas och kompletteras med stöd av spårtrafiken. I en allt tätare stad finns det mindre plats för träd. Trädkrontäckningens utvecklingstrender är ofta nedåtgående i en stadsstruktur som förtätas och kompletteras, särskilt i områden med hög trädkrontäckning.

Trädkrontäckningen är ett av stadsplaneringens delområden som kan utvecklas i förhållande till andra mål och värden i området. Det är inte möjligt eller ens önskvärt att ha samma trädkrontäckning i alla områden. 30 % trädkrontäckning är önskvärt särskilt i bostadsområdena. Funktionella orsaker kan minska möjligheten till trädkrontäckning till exempel på flygplatsen eller i logistikområden. Åkrar och ängar kan ha värden som hänför sig till både kulturmiljön och den biologiska mångfalden, vilka skulle försvinna om trädkrontäckningen är 30 %.
Samtidigt som stadsstrukturen förtätas på grund av hållbarhet inom mobilitet och markanvändning, strävar man ändå efter att trygga grönskan i miljön och fastställa gränsvärden för denna. En tillräcklig stadsgrönska och trädkrontäckning tryggas i samband med planläggningen på många olika sätt.

Ett mål i Vandas stadsstrategi 2026–2029 är: vi utökar stadsgrönskan och närnaturens tillgänglighet. Inom stadsmiljöns verksamhetsområde mäter man detta strategimål med hjälp av en mätare för regional gröneffektivitet i dispositionsplaner och detaljplaner som i betydande grad påverkar stadsgrönskans mängd eller kvalitet, med tomtspecifik gröneffektivitet i alla detaljplaner och bygglov relaterade till detaljplaner som har fastställts efter 2020, samt med resultaten från granskningarna av grönområdenas dimensionering och tillgänglighet (SAAVU).

Med gröneffektivitet avses mängden yta som är täckt av vegetation och annan yta som släpper igenom regnvatten i förhållande till arealen i det område som granskas. Med hjälp av gröneffektivitetsmetoden

skapar man gröna och trivsamma bostadsmiljöer som stöder den biologiska mångfalden i en stad som förtätas. I detaljplaneringen har det fastställts 1.9.2020 att uppnåendet av gröneffektiviteten ska granskas i alla detaljplaner. Gröneffektivitet kan också förutsättas i undantagslov eller avtal. För gröneffektiviteten finns ett målsättningstal enligt markanvändningen som ska uppnås i detaljplanen och bygglovet.
Gröneffektiviteten beräknas med Vandas IWater-räknare. Grönytefaktorn för de träd som ska bevaras är den högsta möjliga i räknaren, och grönytefaktorn för de träd som ska planteras är också hög. Fastställandet av gröneffektivitet i detaljplanerna leder alltså till att träd bevaras och planteras på gårdarna.

Från och med detta år beräknar vi gröneffektiviteten också med ett verktyg för regional gröneffektivitet. Den regionala grönytefaktorn beräknas för rätt så vidsträckta områden medan den tomtspecifika gröneffektivitet fastställs för tomter eller kvarter. Verktyget utvecklades mellan 2024 och 2025 i projektet om utvärdering och förstärkning av grönstrukturen i planeringen av urban markanvändning (ARVO). Under den här perioden gjordes beräkningar för flera pilotprojektområden, och utifrån beräkningen ställdes det upp mål för den fortsatta planeringen. I beräkningen av den regionala grönytefaktorn utreder man om planeringslösningarna är sådana att de i tillräcklig utsträckning stöder begränsningen av klimatförändringen och anpassningen till den, den biologisk mångfalden och människornas välbefinnande. En av bakgrundsuppgifterna för beräkningen av dessa värden är samma dataset om marktäcket från HRM som låg till grund för CO-CARBON-beräkningen. Beräkningen av den regionala grönytefaktorn ger en mångsidigare bild av saken än trädkrontäckningen och omfattar också trädbeståndet i de allmänna områdena till skillnad från den tomtspecifika gröneffektiviteten.

Lagen om områdesanvändning förutsätter att det i generalplaner och detaljplaner reserveras tillräckligt med områden som lämpar sig för rekreation (39 § och 54 §). Områden som lämpar sig för rekreation reserveras så att de lätt kan nås från hemmen. I Vanda har grönområdenas tillräcklighet konkretiserats genom anvisningarna för grönområdenas dimensionering och tillgänglighet (SAAVU), vars riktvärden ska uppfyllas i detaljplaner och dispositionsplaner. Största delen av de områden som reserverats för rekreation är skog.

Den första punkten i stadsträdmanifestet i CO-CARBON-projektet är ”Bevara det befintliga trädbeståndet, särskilt gamla träd och enhetliga trädbevuxna områden”. I Vanda har man redan i nästan tio år utarbetat ett register över värdeträd med fokus på tomter. I registret finns numera över 8 000 träd. Värdeträden är långvariga, friska och livskraftiga och under rätt förhållanden kan de bevaras trots byggarbeten. Registret över värdeträd hjälper till att beakta det befintliga trädbeståndet vid utarbetandet av detaljplaner och då bygglov övervägs. Det finns också ett register över gatuträd. Registret över gatuträd har sammanställts 2020–2022. År 2025 har det gjorts en värdeklassificering av gatuträd som baserar sig på geografisk data. Man väntar på resurser för att kunna uppdatera registret över gatuträd. I detaljplaner och undantagslov kan det krävas att trädbeståndet bevaras eller ökas.

Hela stadens trädkrontäckning påverkas av avverkningar i skogar som inte ägs av staden, och staden har begränsade möjligheter att påverka dessa. I vissa områden kan det förutsättas tillstånd för miljöåtgärder och i tillståndet ställas villkor för avverkning.

En nationell restaureringsplan enligt EU:s förordning om restaurering av natur ska utarbetas för Europeiska kommissionen senast den 18 augusti 2026. Där fastställs bland annat de urbana ekosystemområden där trädkrontäckningen följs upp. Utvärderingen av utvecklingstrenderna för stadsgrönskan och trädkrontäckningen vidareutvecklas i fortsättningen med beaktande av de målnivåer

som fastställs i den nationella restaureringsplanen. Vi utvecklar för tillfället metoder för uppföljning av trädkrontäckningen i varje stadsdel och i varje kvarter.

Mål för trädkrontäckningen i Vandas stadsstrategi 2026–2029

Ett mål i Vandas stadsstrategi 2026–2029 är: ”Vi är naturpositiva senast år 2030”. Målet för stadsmiljöns verksamhetsområde är ”Vi utökar den biologiska mångfalden för att uppnå naturpositivitet.” En mätare är omfattningen av stadens trädbestånd och grönområden %. Målet är att omfattningen av stadens trädbestånd ökar. Trädkrontäckningen i hela Vandas bebyggda område utökas aktivt i ett stadsliknande område. Ett långsiktigt mål (30 år) är att utöka trädkrontäckningen till 30 procent.

Fastställandet av Vandas klimat- och naturmål och mätarna för dessa fortsätter i miljöprogrammet.

Bestämmelserna i detaljplaner och generalplanen förpliktar till att bevara eller öka trädbeståndet
I planprojekten förs varierande (bl.a. planläggning, landskap, rekreationsbruk, natur, trafik, vattentjänster, gatu- och parkplanering) dialoger om utrymmesreserveringarna för trädbeståndet (bevarade och nya) och om trädens behov, och man samordnar trädbeståndet och andra utrymmesreserveringar genom förhandlingar.

I generalplanen har det förordnats att de flesta områden ska byggas gröneffektivt. I detaljplanen fastställs målnivån för gröneffektiviteten och vilka träd som ska bevaras och där ges också andra bestämmelser om den växtlighet som ska bevaras eller planteras.

Planering, byggande och underhåll av parker och gator
I planeringen av park - och gatumiljön är riktlinjen redan nu att det befintliga trädbeståndet ska bevaras så mycket som möjligt. Dessutom kommer möjligheten att öka trädbeståndet i framtiden att utredas från fall till fall i samband med grundliga förbättringar av parker, gator och öppna platser. En del funktioner i parker och på gator, t.ex. färdvägar eller underjordisk infrastruktur tar dock upp mycket utrymme och vid placeringen av träd bör man förutom trädkrontäckningen också ta i beaktande att rotsystemet har tillräckligt med utrymme. Genom att minska det utrymme som reserverats för biltrafik och parkeringsplatser längs gatorna skulle det finnas mer utrymme för gatuträden. Det kommer också i fortsättningen att finnas en efterfrågan på öppna parker, så det går inte att plantera igen alla öppna parkområden.

I riktlinjerna för gatuträd i Vanda (stadsrumsnämnden 13.8.2025) har man behandlat trädens behov, värde och egendomsförvaltning. Syftet med riktlinjerna för gatuträd är att främja bevarandet och en hållbar ökning av gatuträden. Riktlinjerna för gatuträd finns i bilagan till nämndbehandlingen 13.8.2025 och som en sammanfattning på stadens webbplats: https://www.vantaa.fi/fi/asuminen-ja-rakentaminen/kadut-ja-puistot/vantaan-katupuulinjaus

Målen för riktlinjerna för gatuträd är att trygga gatuträdens livslängd, öka antalet gatuträd, trygga den biologiska mångfalden och sammanställa, utöka och dela information om gatuträd. Åtgärdsförslag, process, tidsperiod och utmaningar har fastställts för målen. Man har redan kunnat påverka trädens bevarande genom en ersättningsprislista för skador på gatuträd. Beslut om prislistans ikraftträdande (1.9.2025) fattades i samband med riktlinjerna för gatuträd.

Utmaningen med att implementera flera av åtgärdsförslagen i Vandas riktlinjer för gatuträd 2025 är bristen på resurser. Resurserna för gatumiljöplaneringen och styrningen av planeringen samt

underhållet är bristfälliga och det finns behov bland annat för en expert på trädvård, dvs. en arborist och en person som övervakar frågor angående grönskan inom byggandet.

Anvisningarna för stadsrummet när det gäller gatuträd har preciserats sommaren 2025. Anvisningarna för stadsrummet kan vid behov uppdateras ytterligare. Riktlinjerna för gatuträd kompletteras för närvarande med en del som gäller parkträd. På så sätt kompletteras riktlinjerna, precis som i de andra stora städerna i Finland, till riktlinjer för stadsträd.

Byggnadsordning
I det ändrade ändringsförslaget för Vanda stads byggnadsordning 10.3.2026 har nya paragrafer föreslagits: 31 § Bevarande och utökning av träd på en tomt och 32 § Gröneffektivitet. Dessa paragrafer skulle medföra fler skyldigheter som tryggar trädkrontäckningen, särskilt i områden med äldre detaljplaner. Enligt förslagen ska det lämnas kvar tillräckligt med träd på en tomt och träden ska skyddas under byggarbeten. För avverkning av träd på tomten skulle det krävas ett tillstånd för miljöåtgärder, med undantag av välgrundade skäl, såsom fallrisk. Målnivåerna för gröneffektivitet bör även i fortsättningen uppnås också i sådana områden som omfattas av planer som utarbetats före 2020, och där det inte föreskrivs om gröneffektiviteten. Byggnadsordningen återremitterades för ny beredning.

Byggnadstillsyn

Byggnadstillsynens skyldighet är att övervaka att (detalj)planbestämmelserna följs. I de nya detaljplanerna och i undantagsbesluten har det fastställts en målnivå för gröneffektivitet, och byggnadstillsynen följer upp hur målnivån uppnås under hela projektet.

Byggnadstillsynen:

- kontrollerar att gröneffektivitetskalkylen motsvarar planen för gården och planteringarna
- bedömer om gröneffektivitetetens målnivå uppnås enligt planerna
- övervakar under byggandet att gården anläggs enligt godkända planer och att målnivån för gröneffektiviteten uppnås även i praktiken.

Vid byggnadstillsynen finns det en anställd som har specialiserat sig på trädbeståndssyner och inspektioner av hur gröneffektiviteten har uppnåtts.

Stadsstyrelsen 13.4.2026 § 16

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Eva Tawasoli, Eve Rämö och de 17 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och att
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Förslaget godkändes.

———

Stadsfullmäktige 27.4.2026 § 13

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilaga:
– Eva Tawasolis och Eve Rämös samt 17 andra ledamöters undertecknade motion om att stärka trädkrontäckningen i Vanda och sträva efter en nivå på 30% i varje stadsdel

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information:
Laura Muukka +358 (0)50 3029396, (fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Valtuustoaloitteen otsikko: **Vantaan latvuspeitteen vahvistaminen ja 30 % kaupunginosakohtaisen tason tavoittelu**	**Aloitteen tekijä/tekijät ja allekirjoitukset**
EU:n ennallistamisasetus (EU 2024/1143) velvoittaa jäsenvaltioita varmistamaan, että puiden latvustot kattavat vähintään kymmenesosan kaupunkien pinta-alasta vuoteen 2030 mennessä. Vantaa kokonaisuutena täyttää tämän vähimmäisvaatimuksen: kaupungin keskimääräinen latvuspeite on noin 35 %. Kuitenkin erot kaupunginosien välillä ovat suuria, ja osa alueista jää merkittävästi alle tutkijoiden suositteleman tason. Co-Carbon-hankkeen ja Aalto-yliopiston tutkijoiden mukaan kaupunkien tulisi tähdätä kaupunginosakohtaisesti vähintään 30 % latvuspeitteeseen, jotta saavutetaan merkittäviä hyötyjä hiilensidonnassa, hulevesien hallinnassa, kaupunkilämpötilojen tasaamisessa ja asukkaiden hyvinvoinnissa. Latvuspeitteen lisääminen ja olemassa olevan puuston säilyttäminen ovat keskeisiä myös ilmastonmuutokseen sopeutumisen ja luontokadon torjunnan kannalta. Vantaan latvuspeittokartaston [1] mukaan useissa kaupunginosissa – kuten Pakkalassa (9 %), Tikkurilassa (11,2 %) ja Viertolassa (13,8 %) – puuston määrä jää huomattavan vähäiseksi. Jos rakentamista jatketaan nykyisillä periaatteilla, tutkijoiden mukaan vaarana on, että EU:n ennallistamistavoitteet alittuvat tulevaisuudessa selvästi. Samaan aikaan tutkijat korostavat, että puuston määrän seuranta ja kehittäminen tulee tehdä kaupunginosa- ja korttelitasolla, ei vain koko kaupungin mittakaavassa. Näin voidaan tunnistaa alueet, joilla toimet ovat kiireellisimpiä ja vaikuttavimpia. **Me allekirjoittaneet valtuutetut esitämme, että Vantaan kaupunki:** 1. Selvittää latvuspeitteen nykytilan ja kehityssuunnat kaupunginosa- ja korttelitasolla hyödyntäen esimerkiksi Co-Carbon-hankkeen aineistoja sekä kaupunkimittausdataa.	Aloitteen tekijät Eva Tawasoli Eve Rämö Aloitteen Allekirjoitukset 1. Elina Nykyri 2. Jenni Alasuutari 3. Sirpa Siru Kauppinen 4. Suvi Karhu 5. Tiina Tuomela 6. Kai-Ari Lundell 7. Reija Friman 8. Vaula Norrena 9. Antero Eerola 10. Gashaw Bibani 11. Funda Demiri 12.Loviisa Kaartokallio 13. Chau Nguyen 14. Tia Seppänen 15. Anni Juulia Tuomainen 16. Tuire Kaimio 17. Minna Kuusela

2. Asettaa tavoitteeksi 30 % kaupunginosakohtaisen latvuspeitteen pitkällä aikavälillä ja sisällyttää tämän tavoitteen Vantaan ilmasto- ja luontotavoitteisiin. 3. Varmistaa, että suunnittelusta vastaavilla ja rakentamista ohjaavilla tahoilla on selkeät velvoitteet ja riittävä valvonta puuston säilyttämiseksi ja lisäämiseksi. Lähteet: [1] Co-Carbon (2025). *Latvuspeitto kaupunginosittain: Vantaa*. Saatavilla: https://cocarbon.fi/wp-content/uploads/2025/06/Latvuspeitto-kaupunginosittain-Vantaa.pdf	

20 Svar på Gröna fullmäktigegruppens och 12 andra ledamöters motion om att förbjuda jakt i Vandas naturskyddsområden

VD/619/00.02.00.03/2026

TeA/SP/JV/TJ/JH/JK/EA

Gröna fullmäktigegruppen och 12 andra ledamöter lämnade in följande fullmäktigemotion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

”I Vandas naturskyddsområden råder varierande praxis när det gäller att tillåta jakt. Jakt tillåts dock i en stor del av naturskyddsområdena i Vanda.

”Jakt enligt lagen” tillåter i och med ändringen av jaktlagen också jakt av starkt hotade arter. Dessutom kan den jakt som tillåts enligt lagen försvaga livskraften hos flera arter. I området finns bland annat järpar, vars bestånd i Vanda inte på något sätt klarar av jakt.

Naturskyddsområdena är områden vars skyddsgrunder hänför sig till hotade arter, fågelbestånd och ekologiska förbindelser. Att tillåta allmän jakt strider mot skyddsmålen. Idén med naturskyddsområden är att naturen där kan fungera som en helhet med så lite mänsklig inblandning som möjligt.

I och med ändringen av jaktlagen som trädde i kraft i början av året innebär detta beslut också att inte ens starkt hotade arter får vara i fred i naturskyddsområdena.

Ett förbud mot jakt utesluter inte möjligheten att separat tillåta att invasiva främmande arter avlägsnas från naturskyddsområdena ifall främmande arter är till skada för bevarandet av den biologiska mångfalden.

Vi föreslår att Vanda förbjuder jakt i alla sina naturskyddsområden.”

Stadsfullmäktige 26.1.2026 § 25

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

Bilaga:
– Gröna fullmäktigegruppens och 12 andra ledamöters motion om att förbjuda jakt i Vandas naturskyddsområden

———

Stadsmiljöns verksamhetsområde konstaterar följande som sitt svar:

De nuvarande fridlysningsbestämmelserna för skyddsområden antingen tillåter eller förbjuder jakt, eller så är det tillåtet att jaga älg inom skyddsområdet. Jakträtt inom Vanda stads område på mark som ägs av staden utarrenderas endast till registrerade jaktföreningar så att det område som staden utarrenderar och det område som jaktföreningen arrenderar av en privat aktör bildar en ändamålsenlig helhet för

jakt. Inom arrendeområdena finns flera naturskyddsområden, särskilt i de vidsträckta skogsområdena i västra Vanda.

I naturskyddsområdeshelheten i västra Vanda finns det förutom områden som ägs av staden även naturskyddsområden på statens mark där jakt är tillåten. Huvudregeln har varit att jakt är tillåten i de naturskyddsområden som ägs av staden som ligger i vidsträckta sammanhängande skogsområden. I skyddsområden i närheten av bosättningar är jakt förbjuden enligt skyddsbestämmelserna.

Syftet med naturskyddsområden är att trygga den biologiska mångfalden, bland annat genom att skydda värdefulla livsmiljöer och arter som lever där. För att skyddet ska lyckas på lång sikt är det viktigt att det råder balans mellan olika grupper av organismer i ekosystemet. För tillfället är rådjursstammen i Vanda mycket stark. Det finns få naturliga rovdjur för rådjur, och det lilla antalet rovdjur begränsar inte rådjurspopulationen. En stor mängd växtätare skulle med tiden börja påverka växtligheten i naturskyddsområdena negativt.

Å andra sidan orsakar alltför många rådjur också en ökning av sjukdomar hos djuren själva och därmed onödigt lidande. Till exempel har man sett att mängden och förekomsten av inre parasiter hos rådjur ökar i takt med att rådjursstammen växer, eftersom djuren oftare måste använda samma liggplatser och platser för att söka föda. Det betyder att fler rådjur bär på parasiter och att parasitmängden i varje djur är större. Ett välmenande jaktförbud skulle slå tillbaka mot djuren själva.

I Vanda bör man också beakta att naturskyddsområdena ligger i närheten av livligt trafikerade trafikleder. Vanda är ett riskområde för hjortdjursolyckor. Det ligger i djurens och bilisternas intresse att olyckor kan undvikas. Jakt är för närvarande det enda beaktansvärda sättet att förhindra att ännu större hjortkoncentrationer uppstår, vilket skulle öka risken för trafikolyckor ytterligare.

Naturskyddsområdena utgör en stabil grund för Vanda stads ekologiska nätverk och naturskydd. Denna ställning hotas inte av den nuvarande jakten i skyddade områden. Det är inte realistiskt att tänka sig att man i Vanda skulle kunna uppnå en situation i naturskyddsområdena där det råder balans mellan hjortdjur och rovdjur som jagar dem och där rovdjuren kan reglera hjortdjursstammarna. Situationen är annorlunda när det gäller mindre djur.

Beslut om fredningsbestämmelser för naturskyddsområden fattas av Tillstånds- och tillsynsverket (tidigare Nylands närings-, trafik- och miljöcentral). I skyddsbestämmelserna kan jakt vara tillåten som en åtgärd, men i sista hand är det Vanda stad som markägare som beslutar om det ges tillstånd till jakt i ett naturskyddsområde eller inte. I jaktarrendeavtalen förbehåller sig staden alltid rätten att, utan hinder av övriga avtalsvillkor, för viss tid eller tills vidare förbjuda jakt, annat dödande eller skrämmande av ett visst eller vissa vilt- eller skadedjur inom arrendeområdet eller en del av det, eller att utfärda ett förbud eller en begränsning som gäller ett visst jakt- eller fångstsätt.

Med stöd av allt det ovanstående anser stadsmiljöns verksamhetsområde att det i nuläget inte är ändamålsenligt att ändra den nuvarande praxisen och ansöka om jaktförbud för alla naturskyddsområden i Vanda.

Stadsstyrelsen 23.3.2026 § 28

Förslag av tf. biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att

a) ge den gröna fullmäktigegruppen och de 12 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

———

Stadsstyrelsen 13.4.2026 § 19

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge den gröna fullmäktigegruppen och de 12 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Behandling:
Det antecknades att stadsstyrelseledamoten Otso Kivimäki avlägsnade sig från sammanträdet på grund av samfundsjäv för den tid detta ärende behandlades och beslutet fattades.

Under behandlingen av ärendet föreslog stadsstyrelseledamoten Eve Rämö, understödd av stadsstyrelseledamoten Ville Karinen att ärendet återremitteras för ytterligare beredning.

Ordföranden konstaterade att man måste rösta om saken och gav följande förslag på omröstning: de som understöder fortsatt behandling av ärendet röstar ja, medan de som understöder att ärendet sänds tillbaka för beredning röstar nej. Omröstningsförslaget godkändes.

Vid omröstningen gavs 11 ja-röster (Tammi, Strohm, Räsänen, Kaukola, Kasonen, Nummela, Abdi, Hakala, Roininen, Niikko, Aura) och 3 nej-röster (Valtanen, Rämö, Karinen). Ordföranden konstaterade att behandlingen av ärendet fortsätter.

Beslut:
Förslaget godkändes.

Det antecknades att stadsstyrelseledamoten Ville Karinen lämnade in följande protokollsuttalande i ärendet i vilket de grönas stadsstyrelsegrupp instämde:

Jakt i naturskyddsområden som ägs av Vanda stad ska i princip förbjudas, utom av motiverade skäl för viltvård med särskilt tillstånd, t.ex. för att kontrollera bestånden av hjortdjur och främmande arter.

———

Stadsfullmäktige 27.4.2026 § 14

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilagor:
– Gröna fullmäktigegruppens och 12 andra ledamöters motion om att förbjuda jakt i Vandas naturskyddsområden

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information:

Jarmo Honkanen, miljöplanerare, tfn 040 841 9962
(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Valtuustoaloitteen otsikko: Metsästyksen kieltäminen Vantaan luonnonsuojelualueilla	**Aloitteen tekijä/tekijät ja allekirjoitukset**
Vantaalla luonnonsuojelualueilla on kirjavia käytänteitä metsästyksen sallimisessa. Suuressa osassa vantaalaisia luonnonsuojelualueita metsästys kuitenkin sallitaan. Metsästyslain muutoksen myötä “lain mukainen metsästys” sallii myös erittäin uhanlaisten lajien metsästyksen. Lisäksi lain sallima metsästys voi heikentää lukuisten lajien elinvoimaisuutta. Alueilla elää mm. pyitä, joiden vantaalainen kanta ei mitenkään kestä metsästämistä. Luonnonsuojelualueet ovat alueita, joiden suojeluperusteet liittyvät uhanalaisiin lajeihin, linnustoon ja ekologisiin yhteyksiin. Yleisen metsästyksen salliminen on ristiriidassa suojelutavoitteiden kanssa. Luonnonsuojelualueiden idea on, että luonto voi toimia siellä kokonaisuutena niin, että ihminen puuttuu siihen mahdollisimman vähän. Vuoden alusta tulleen metsästyslain muutoksen myötä tämä päätös tarkoittaa myös sitä, että edes erittäin uhanlaiset lajit eivät saa olla rauhassa luonnonsuojelualueella. Metsästyksen kieltäminen ei poista mahdollisuutta sallia erikseen haitallisten vieraslajien poistaminen luonnonsuojelualueelta silloin kun vieraslajista on haittaa luonnon monimuotoisuuden säilymiselle. Esitämme, että Vantaa kieltää metsästyksen kaikilla luonnonsuojelualueillaan. Vihreä valtuustoryhmä	Aloitteen tekijät Vihreä valtuustoryhmä Aloitteen Allekirjoitukset 1. Elina Nykyri 2. Funda Demiri 3. Jenni Alasuutari 4. Minttu Sillanpää 5. Gashaw Bibani 6. Chau Nguyen 7. Antero Eerola 8. Juha Suoniemi 9. Ida Tamminen 10. Kati Tyystjärvi 11. Karita Snellman 12. Loviisa Kaartokallio

21 **Svar på Jari Jääskeläinens och 18 andra ledamöters motion om att närskogen längsmed Kervo å i Lövkulla bör skyddas**

VD/727/00.02.00.03/2025

TeA/SP/MYl/MH/JK/AP

Jari Jääskeläinen och 18 andra ledamöter lämnade in följande fullmäktigemotion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

”Hittills har över 2 300 personer tagit ställning och hoppas på att skogsområdet vid åstranden i Lövkulla ska bevaras. Att de förlorade naturvärdena kompenseras någon annanstans är inte tilltalande för Lövkullaborna.

Hur kompenseras de värden som listas nedan?

- Området som planlagts för bostadsbyggande är beläget på ett värdefullt fågelområde, där flera nära hotade fågelarter har kartlagts; Faunaticas häckningskartläggning listar bland annat grönsångarens, svarthättans och skatans häckningsrevir. Dessutom har invånarna gjort många observationer av olika hackspettsarter: vitryggig hackspett (hotad), gråspett, mindre hackspett och större hackspett. I området har man observerat en duvhök och på sommaren hittades en ringmärkt duvhöksunge, och spillkråkan (en art som omfattas av EU:s direktiv) har setts flera gånger i området. I projektets omedelbara närhet har man identifierat trädkryparens häckningsrevir. En ordentlig trädkryparskog är 20 hektar stor. Drillsnäppan (sårbar) och strömstaren (sårbar) trivs vid ån i områdets omedelbara närhet.

- I området har man kartlagt 50 värdeträd. Även om man strävar efter att genomföra byggandet på ett sätt som sparar trädbeståndet, utsätter avverkningen av skyddsskogen också så kallade naturvårdsträd för vindar och stormar.

- Projektet ligger i den omedelbara närheten av åstrandens luo-område. Det är värt att notera att kantpåverkan kan sträcka sig upp till 250 m. (källa: Vantaan ekologiset verkostot, Huttunen, 2023, s. 9) Bredden på området i fråga är för närvarande i sin helhet cirka 300 meter från den nuvarande bosättningsgränsen till åstranden. Vid byggandet kommer området att minska till 100–150 meter. Genom att bygga här förstör man också kärnskogsområdet längsmed ån och skapar en flaskhals för viktiga ekologiska förbindelser på lokal nivå och landskapsnivå.

- Projektet ligger i den omedelbara närheten av fladdermössens mat- och förflyttningsleder. Belysningen i området bör inte utökas ytterligare.

- I april 2024 presenterade staden ett preliminärt utkast till planen och begärde åsikter om det. Nylands distrikt vid Finlands naturskyddsförbund rf. gav ett utlåtande om utkastet, enligt vilket området innehåller skogsfigurer som har skyddsnivå och som absolut inte ska anvisas byggande i 2020-talets Vanda. Utlåtandet medföljer i sin helhet som bilaga.

- I närheten av projektet, cirka 150 meter från ån, har det gjorts flera observationer av utter.

Vi som undertecknat motionen föreslår att Vanda stad börjar arbeta för att skydda området i fråga.”

Stadsfullmäktige 27.1.2025 § 33

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

Bilaga:
- Jari Jääskeläinens och 18 andra ledamöters undertecknade motion om att närskogen längsmed Kervo å i Lövkulla bör skyddas

--

Stadsmiljöns verksamhetsområde konstaterar följande som sitt svar:

Genomförandet av en utvidgning av småhusområdet i Lövkulla omfattar i huvudsak miljö som människan skapat eller i stor utsträckning omformat; i huvudsak det nuvarande kvartersområdet för allmänna byggnader (Y) och kvartersområdena för kyrkor och andra församlingsbyggnader (YK). Generalplanens luo-område längs Kervo å och skog i anslutning till området bevaras. De värdefullaste naturobjekten längsmed Kervo å har avgränsats till ett luo-område på 27 hektar (ett område som är särskilt värdefullt med tanke på den biologiska mångfalden). Hela luo-området och dess kantskogar hamnar utanför byggandet. Dessa områden är viktiga för den biologiska mångfalden, och man kommer inte att försämra deras naturvärde. Det område som ska bebyggas ligger inte heller i ett värdefullt fågelområde, utan fågelområdet kommer att kvarstå som en del av ett rekreationsområde som stöder den biologiska mångfalden. Varken staden eller statens myndigheter känner till att den vitryggiga hackspetten skulle häcka i området. Vintertid kan man upptäcka vandrande vitryggiga hackspettar nästan var som helst i Vanda.

Det är sant att kantpåverkan kan sträcka sig hundratals meter bort. Kantpåverkan är visserligen artspecifik och den kan variera från några meter upp till hundratals meter. Skogarna i området längs Kervo å utgörs dock i regel av smala skogsremsor som är betydligt kortare än 250 meter och som redan länge har varit utsatta för kantpåverkan. Naturen i dessa skogar har redan anpassat sig till de befintliga förhållandena och mänsklig påverkan. Byggandet av småhusområdet kommer inte att ha någon betydande inverkan på skogsnaturens och arternas tillstånd i området.

Stamförbindelsens målsatta minimibredd är i Vandas generalplan 100 m. När planen genomförs kommer luo-området och de skogsområden som bevaras i anslutning till det fortfarande en kärnskog för vilken en minimibredd på 100 m som fastställts (Vantaan ekologiset verkostot 2023). Landskapsförbindelsens smala del har en minimibredd på 100 m. Förbindelsen får dock inte vara längre än bredden vid den smala delen (Vantaan ekologiset verkostot 2023; Väre och Rekola 2009). Detta förverkligas också efter byggandet. Rekreationsanvändningen av kärnskogsområdet styrs till de nuvarande stigarna genom iståndsättning och utveckling av dem.

I Matarområdets fladdermusutredning 2022 identifierades två fladdermusarter: vattenfladdermusen och nordfladdermusen. Av dessa är vattenfladdermusen ljusskygg. Observationerna av vattenfladdermöss koncentreras till åpassagens område. Lösningarna i planändringen kommer inte att öka belysningen i åpassagens område, vilket innebär att byggandets verkningar för vattenfladdermusen är mycket små. Nordfladdermusen klarar sig bra även i byggd miljö och jagar i allmänhet insekter i närheten av gatulampor. Det område som avgränsats som viktigt måltidsområde för fladdermöss påverkas endast i liten mån.

Vid planeringen av området beaktas värdeträd som är viktiga med tanke på landskapet. Vid planeringen kommer man också att beakta ett utlåtande av Nylands distrikt vid Finlands naturskyddsförbund genom att förminska det område som bebyggs i dess norra ända. Stadens planerare har tillsammans med medlemmarna i naturskyddsförbundet gjort en gemensam terrängsyn under 2024. Merparten av värdeträden är tallar som tack vare sina pålrötter tål byggande i sin närhet och även i övrigt de förändringar som byggandet medför. Träden är gamla tallar som växer relativt glest. I motsats till granar som växer i täta skogar är tallar inte känsliga för vind.

Den i planläggningsprogrammet nämnda ekologiska kompensationen av naturvärden i det område som ska byggas är en väsentlig del av förverkligandet av den totala icke-försämringen av naturen i Vanda och målen för naturpositivitet. I alla kommande detaljplaner kommer behovet av ekologisk kompensation att utredas, och i mån av möjlighet ska naturskador kompenseras fullt ut. I första hand strävar man alltid efter att undvika och minska skador på naturen.

Total icke-försämring av naturen uppnås när de skador byggandet orsakar kompenseras genom ekologisk kompensation enligt naturvårdslagen. Vid ekologisk kompensation kompenseras den skadliga inverkan på naturen genom att naturens tillstånd förbättras på annat håll. I enlighet med naturvårdslagen gäller den skadliga inverkan och kompensationen endast naturtyper i naturen. För närvarande kan tyvärr ekologisk kompensation inte användas i fråga om grönbyggande eller andra miljöer som skapats av människan. I fallet Lövkulla avses med ekologisk kompensation de naturtyper i planområdets natur som påverkas negativt av byggandet. För att kompensera dessa skador kan man till exempel använda delar av det befintliga område som reserverats för ekologisk kompensation i Vanda stad (VD/8313/10.00.02.05/2024). Dessutom kan man i det skogs- och ängsområde som bevaras vidta naturvårdsåtgärder som förbättrar naturens tillstånd.

Vanda stadsfullmäktige har beslutat främja uppförandet av småhus som en del av stadens strategi. Efterfrågan på småhustomter är stor i Vanda och målet är att öka antalet tomter som årligen överlåts. Initiativet till detta har kommit från beslutsfattarna. I Vandas fullmäktigestrategi vill man förbättra möjligheterna till småhusboende, och i planläggningsprogrammet har detta mål ingått ända från år 2022. I Vandas mark- och bostadspolitiska riktlinjer konstateras att planläggningen av småhusboende utökas i Vanda. Fullmäktige rapporteras årligen om utvecklingen av småhusutbudet och förverkligandet av strategins småhusmål.

Vanda stadsfullmäktige har beslutat att Lövkullaområdet byggs tätare genom en generalplan som fullmäktige godkände 25.1.2021. Vanda stadsstyrelse har antecknat planläggningsprogrammet 2025–2027 för kännedom och fört den planändring som blivit anhängig 2023 till behandling för godkännande.

I enlighet med riktlinjerna i generalplanen växer Vanda i framtiden inåt, dvs. stöder sig på den befintliga stadsstrukturen. I generalplanen har det inte anvisats nya bostadsområden som är fristående från samhällsstrukturen, utan kompletteringsbyggandet stöder sig på den befintliga samhällsstrukturen. Planändringen följer denna riktlinje eftersom det ligger i direkt anslutning till befintlig kommunalteknik och den nuvarande bebyggelsen. På detta sätt kan man undvika att planlägga värdefullare naturområden.

I generalplanen definieras gränsen mellan småhusområdet och rekreationsområdet, vilken preciseras i detaljplaneändringen så att utvidgningen av småhusområdet är mer måttfull än vad generalplanen möjliggör. Den nuvarande friluftsleden bevaras och den kompletteras med stick i anslutning till utvidgningen av småhusområdet. I enlighet med det som fordras i en bestämmelse i generalplanen respekterar planändringen byggnadssätten i det gamla området. Detta förverkligas under utformningen

av planen bl.a. så att huvuddelen av det nya bostadsbyggandet anvisas som kvartersområde för fristående småhus (AO), så tomterna säljs för byggande i egen regi, vilket passar in i områdets anda. Till kvarteren för fristående småhus anvisas ett par kvartersområden för småhus (AP), vars genomförande styrs genom planbestämmelser så att det uppnås ett intryck av typen egnahemshus.

Stadsstyrelsen 25.8.2025 § 14

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Jari Jääskeläinen och de 18 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

_____

Stadsstyrelsen 8.9.2025 § 17

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Jari Jääskeläinen och de 18 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Stadsstyrelsen beslutade att återremittera ärendet för ny beredning.

Det antecknades att stadsstyrelsen lämnade in följande gemensamma protokollsuttalande i ärendet:

Frågor om områdets skydd avgörs i samband med detaljplaneringen. Motionssvaret tas åter upp till behandling i uppdaterad form i det skedet då även det egentliga planförslaget med naturutredningar behandlas.

_____

Serviceområdet för stadsstruktur och miljö vid stadsmiljöns verksamhetsområde konstaterar följande som sitt svar:

Mellan småhusområdet i Lövkulla och Kervo å (uppräknat från öster till väster) har det i generalplanen anvisats ett småhusdominerat bostadsområde (AP) och ett närrekreationsområde (VL). I generalplanen har det i närrekreationsområdet markerats ut en riktgivande friluftsled, ekologisk stamförbindelse och närmare åstranden ett område som är särskilt viktigt med tanke på den biologiska mångfalden (luo). För närvarande ansöker Vanda stad om fridlysningar i första hand för generalplanens reserveringar för naturskyddsområden (SL) som inte finns i närskogsområdet vid Kervo å i Lövkulla.

Vanda stad har 26.1.2026 ansökt om att de LUO-områden i generalplanen som ligger på stadens egna marker godkänns som OECM-områden. OECM-områden (other effective area-based conservation

measures) är områden som stöder den biologiska mångfalden, och vars kriterier har godkänts vid FN:s partskonferens för konventionen om biologisk mångfald 2018, och när det gäller granskningen av deras godkännande har Internationella naturskyddsförbundet IUCN publicerat direktiv.

Miljöministeriet har genom sitt beslut 6.2.2026 godkänt det generalplanenliga LUO-området som ligger i skogen längsmed Kervo å i Lövkulla som ett OECM-område.

I sitt beslut anser miljöministeriet att generalplanens LUO-områden som ligger på Vanda stads marker kan godkännas som ett område som stöder den biologiska mångfalden (OECM), och att uppgifterna om dem kan skickas via Finlands miljöcentral till den databas över skyddsområden som upprätthålls av Europeiska miljöbyrån och därifrån vidare till den databas över skyddsområden i världen som upprätthålls av UNEP-WCMC.
Efter att miljöministeriet har godkänt områdena som OECM-områden förbinder sig områdets förvaltare att lämna in basuppgifter om områdena för rapportering till databaserna över skyddsområden i Europa och världen (NatDa och WDPA). Områdena som är viktiga för den biologiska mångfalden längs Kervo å och deras naturvärden är skyddade.

Stadsstyrelsen 23.3.2026 § 29

Förslag av tf. biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Jari Jääskeläinen och de 18 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

_____

Stadsstyrelsen 13.4.2026 § 20

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Jari Jääskeläinen och de 18 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Förslaget godkändes.

Det antecknades att stadsstyrelsen lämnade in följande gemensamma protokollsuttalande i ärendet:

I den kommande beredningen av generalplanen ska man på nytt se över AP-reserveringarna för skogen som gränsar till Kervo å i Lövkulla samt återställandet av dem som närrekreationsskog.

_____

Stadsfullmäktige 27.4.2026 § 15

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilaga:
– Jari Jääskeläinens och 18 andra ledamöters undertecknade motion om att närskogen längsmed Kervo å i Lövkulla bör skyddas

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information:
Milja Halmkrona, +358 40 536 9606 (milja.halmkrona[at]vantaa.fi)

Valtuustoaloitteen otsikko: Päiväkummun Keravanjoen lähimetsä suojeltava.	**Aloitteen tekijä/tekijät ja** **allekirjoitukset**
Päiväkummun Keravanjoen lähimetsä suojeltava. Tähän mennessä **yli 2300 henkilöä** on ottanut kantaa ja toivoo Päiväkummun joenrannan metsäalueen säästyvän. Se että menetetyt luontoarvot kompensoidaaan jossain muualla ei miellytä Päiväkumpulaisia. Miten alla listatut arvot kompensoidaan? • Asuntorakentamiseen kaavoitettu alue sijoittuu **arvokkaalle linnostoalueelle**, jolla on kartoitettu useita **silmälläpidettäviä lintulajeja**, Faunatican pesimäkartoitus listaa mm. **sirittäjän, mustapääkertun, ja harakan** pesimäreviirit. Lisäksi asukkailla on lukuisia havaintoja useista tikkalajeista: **valkoselkätikka (uhanalainen), harmaapäätikka, pikkutikku ja käpytikka.** Alueella on havaittu **kanahaukka** ja kesällä löydetty kanahaukan rengastettu pesäpoikanen, sekä **palokärki** (EU-direktiivilaji) on nähtu alueella useasti. Hankkeen välittömässä läheisyydessä on tunnistettu **puukiipijän pesimäreviiri**. Kunnon puukiipijämetsän koko on 20 hehtaaria. **Rantasipi** (vaarantunut) ja **koskikara** (vaarantunut) viihtyvät alueen välittömässä läheisyydessä joella. • Alueella on kartoitettu **50 arvopuuta**. Vaikka rakentaminen pyrittäisiin toteuttamaan puustoa säästävästi, suojametsän kaataminen altistaa myös ns. säästöpuut tuulille ja myrskyille. • Hanke sijoittuu jokivarren luo-alueen välittömään läheisyyteen. Pyydän huomioimaan, **reunavaikutus** voi ulottua jopa 250m päähän. (lähde Vantaan ekologiset verkostot, Huttunen, 2023, s. 9) Kyseisen alueen leveys on tällä hetkellä kokonaisuudessaan noin 300 metriä nykyisestä asutuksen rajasta joenvarteen. Rakennettaessa, alue kaventuu 100-150 metriin. Rakentamalla tähän tuhotaan myös jokivarren	<u>Aloitteen tekijät</u> Jari Jääskeläinen <u>Aloitteen allekirjoittajat:</u> 1. Minttu Sillanpää 2. Antero Eerola 3. Funda Demiri 4. Kai-Ari Lundell 5. Tiina Tuomela 6. Pirjo Luokkala 7. Marjo Vacker 8. Minna Heikkinen 9. Janne Hartikainen 10. Tuire Kaimio 11. Tuomas Mutanen 12. Eva Tawasoli 13. Sirpa Siru Kauppinen 14. Vaula Norrena 15. Eve Rämö 16. Jari Sainio

ydinmetsäalue ja luodaan pullonkaula tärkeille paikallisille ja maakunnalliselle ekologisille yhteyksille. • Hanke sijoittuu **lepakoiden ruokailu- ja siirtymäreittien** välittömään läheisyyteen. Alueen valaistusta ei saisi yhtään enää lisätä. • Huhtikuussa 2024 kaupunki esitteli kaavan alustavan luonnoksen ja pyysi siitä mielipiteitä. **Suomen luonnonsuojeluliiton Uudenmaan piiri ry** antoi luonnokseen lausunnon, jonka mukaan alue sisältää metsäkuvioita, jotka ovat **suojelutasoisia ja joihin ei missään nimessä tule osoittaa rakentamista 2020-luvun Vantaalla**. Lausunto on kokonaisuudessaan liitteenä. • Hankkeen läheisyydessä, noin 150 metrin päässä joella on useita **saukkohavaintoja**. Me allekirjoittaneet esitämme, että Vantaan kaupunki käynnistää työt kyseisen alueen suojelemiseksi. Vantaalla 27.1.2025 Jari Jääskeläinen	17. Hanna Valtanen 18. Paula Lehmuskallio

22 Svar på Chau Nguyens och 16 andra ledamöters motion om att vidta åtgärder för att öka valdeltagandet i Vanda

VD/3397/00.02.00.03/2025

PT/LR/NJ/NP/JK/SE/KW

Chau Nguyen och 16 andra ledamöter lämnade in följande motion i enlighet med fullmäktiges stadsfullmäktige arbetsordning:

”Valdeltagandet i kommunalvalet och välfärdsområdesvalet i Vanda var lägre än tidigare. År 2000 upplevde Vanda stad en bottennotering, då valdeltagandet i kommunalvalet var 45 procent. Siffrorna i år är inte mycket bättre – i kommunalvalet röstade bara 45,7 procent av Vandaborna. En jämförelse med de andra kommunerna i huvudstadsregionen visar att vi tydligt blir efter de andra i valdeltagandet. Vanda stad har vidtagit flera åtgärder för att förbättra valdeltagandet, men dessa åtgärder har tyvärr inte varit tillräckliga.

Vi ledamöter som undertecknat motionen föreslår att Vanda stad utreder orsaken till det låga valdeltagandet och vidtar åtgärder för att öka valdeltagandet i Vanda.”

Stadsfullmäktige 28.4.2025 § 28

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

———

Serviceområdet för kommunal demokrati inom verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft konstaterar följande som sitt svar:

Valdeltagandet i Vanda stad har varit oroväckande lågt i de senaste årens val. Till exempel i välfärdsområdesvalet 2022 hade Vanda det lägsta valdeltagandet i hela landet (38,1 %), och i kommunalvalet 2025 var valdeltagandet 45,7 %. Den oro som uttrycks i motionen är berättigad och delas även av stadens myndigheter.

Vanda stad har redan börjat vidta åtgärder för att förbättra valdeltagandet. Röstningsbeteendet har undersökts separat efter varje val, och för varje val har en egen rapport sammanställts. Dessutom beställdes en omfattande extern utredning 2022 efter välfärdsområdesvalet för att utreda det låga valdeltagandet. I samband med EU-valet 2024 genomfördes ett valpilotprojekt i Vanda med fokus på riktad kommunikation.

Vanda stad har redan utnyttjat resultaten av de undersökningar och utredningar som gjorts efter tidigare val i planeringen av valen. De åtgärder som genomfördes i samband med välfärdsområdesvalet och kommunalvalet 2025, såsom valbussen, flerspråkig information och valmässor, är exempel på detta utvecklingsarbete. Alla de iakttagelser som man gjort i välfärdsområdesvalet och kommunalvalet kommer att utnyttjas och vidareutvecklas i planeringen av kommande val.

Förhandsröstningens betydelse har framhävts i och med att den ökar i popularitet. Inför varje val granskas alla tidigare vallokaler noggrant och erfarenheterna från tidigare val beaktas vid planeringen av nästa val. Staden utreder möjligheten att öka antalet förhandsröstningsställen och placera dem på platser där stadsborna också annars rör sig. Man vill göra röstningen så enkel och smidig som möjligt. För att valdeltagandet ska kunna förbättras krävs riktade, långsiktiga och flerspråkiga åtgärder som särskilt når unga och personer med främmande språk som modersmål samt invånare med utländsk bakgrund. Vandas heterogena befolkningsstruktur förutsätter att demokratin tryggas i alla befolkningsgrupper. Staden kan öka den riktade informationen och marknadsföra val i synnerhet i de områden där valdeltagandet har varit lågt. Informationen mellan valen kan utvecklas så att man gör det politiska beslutsfattandet och förtroendevalda mer bekanta för stadsborna. Ökad öppenhet kan öka förtroendet för den lokala demokratin.

I en undersökning som gjordes efter välfärdsområdesvalet 2022 betonades att det krävs ett långsiktigt arbete även mellan valen för att öka valdeltagandet. I rapporten konstaterades att det inte räcker med bara kampanjer under valet, utan det behövs kontinuerlig information, aktivering av olika grupper och sammanslutningar och utveckling av kandidatnomineringen. Förbättrad information, särskilt för ungdomar och personer med främmande språk som modersmål, var en viktig faktor. Rapporten rekommenderade också att röstningsställena ska placeras i områden som är populära bland unga och att den lokala synligheten ska stärkas i områden med lågt valdeltagande. Planeringen och genomförandet av dessa åtgärder mellan valen är väsentligt för att valdeltagandet ska kunna öka i de framtida valen.

Särskild uppmärksamhet bör fästas vid valdeltagandet bland personer med utländsk bakgrund. I välfärdsområdesvalet 2025 var valdeltagandet bland personer med främmande språk som modersmål endast 17,9 procent, trots att de utgjorde mer än en fjärdedel av de röstberättigade. Trots att valdeltagandet bland personer med ett främmande språk som modersmål steg från det föregående valet, stannade deras andel av de avgivna rösterna på endast 10,3 procent. I områden där andelen personer med ett främmande språk som modersmål är stor, såsom Hingstparken, Högberget och Bredberget, låg valdeltagandet klart under stadens genomsnitt. För att nå dessa områden krävs en särskild satsning på information och tillgänglighet.

Samtidigt röstade väljare med finländsk bakgrund lika aktivt i Vanda som i hela landet i genomsnitt – deras valdeltagande var 53,6%. Detta visar att röstningsbeteendet bland personer med finländsk bakgrund inte förklarar den låga totalröstningsaktiviteten i Vanda, utan skillnaderna beror i stor utsträckning på förändringar i befolkningsstrukturen och i synnerhet på låga nivåer bland personer med utländsk bakgrund och personer med främmande språk som modersmål. De med finländsk bakgrund utgör fortfarande en betydande del av väljarna och deras aktivitet är en viktig del av hur demokratin fungerar i staden.

På basis av de uppgifter som fåtts genom undersökningen är det viktigt att stadens interna men också externa intressentgrupper tillsammans överväger olika lösningar på det låga valdeltagandet. Man bör söka gemensamma lösningar på den omfattande utmaningen bland annat med partierna samt ungdoms- och medborgarorganisationerna. Det är dock viktigt att också partierna och de förtroendevalda förbinder sig till genomförandet av valen, till de åtgärder som vidtas mellan valen och till att höja valdeltagandet. Dessa frågor bör främjas tillsammans.

Nedan några punkter från tidigare undersökningar som gäller valdeltagandet i Vanda:

Valundersökningen i Vanda 2022

I undersökningen från 2022 utreddes orsakerna till att människor inte röstar och kartlades olika sätt att öka valdeltagandet. Undersökningen sammanförde enkät- och registermaterial och är nationellt unik.

Bland de viktigaste iakttagelserna från 2022 års undersökning kan kan bland annat nämnas följande faktorer:

- Demografiska faktorer har en betydande inverkan på valdeltagandet.
- Valdeltagandet bland personer med ett främmande språk som modersmål var endast 9,9 procent, medan valdeltagandet bland personer med finländsk bakgrund var 45,5%.
- Valdeltagandet bland unga var särskilt lågt: Endast 19 % av de 18–24-åriga röstade.
- De viktigaste orsakerna till att man inte röstade var att det inte fanns någon lämplig kandidat eller något lämpligt parti, bristande förtroende för politiken och bristande information om val och kandidater.

Riksdagsvalet 2023

- Valdeltagandet i Vanda var 70,0%, något under genomsnittet för hela landet (72,0%).
- Valdeltagandet minskade med 0,4 procentenheter jämfört med valet 2019.
- För första gången var förhandsröstningen (35,6%) populärare än röstningen på valdagen (34,4%).
- Flitigast röstade man i Övitsböle (82,8 %), Vandadalen (82,7 %) och Tavastberga (82,3 %).
- Lägst var valdeltagandet i Hinderparken (53,1 %), Högberget (54,0 %) och Rastbacken (55,3 %).

Pilotförsök om EU-valet 2024

- I samband med EU-valet 2024 genomfördes pilotförsök i Mikkola, Hinderparken och Bredberget. Målgruppen var särskilt unga och personer med ett främmande språk som modersmål.
- Till åtgärderna hörde bl.a. riktad reklam på sociala medier, informationsskärmar, lättlästa nyheter och regionala nyhetsbrev.
- Resultaten visade att valdeltagandet minskade i alla pilotprojektområden. Till exempel i Hinderparken var minskningen 4,3 procentenheter.
- Slutsatsen var att de de åtgärder som är verkningsfulla kräver långsiktighet och tillräckliga resurser och att riktad information enbart under valperioder inte är tillräckligt.

Välfärdsområdesvalet 2025

- Valdeltagandet ökade med 6,4 procentenheter (44,5 %) men var fortfarande det lägsta i landet.
- Andelen ogiltiga röster var 3,7 %, något under det nationella genomsnittet.
- Valdeltagandet varierade betydligt mellan områdena: I Övitsböle var det till och med 64,3 procent, i Hingstparken bara 27,9 procent.
- Kvinnorna röstade mer aktivt än männen (48,3% mot 40,8%).
- I Vanda var valdeltagandet bland personer i arbetsför ålder lägre än i hela landet i genomsnitt, särskilt i åldersgrupperna 20–54 år (6,3–7,7 procent lägre än i hela landet i genomsnitt).
- Inkomst- och utbildningsnivån samt härkomsten korrelerar starkt med valdeltagandet.

Kommunalvalet 2025

- Valdeltagandet var 45,7 %, vilket var 2,7 procentenheter lägre än i föregående kommunalvalet.
- Valdeltagandet varierade betydligt mellan områdena: Som lägst var valdeltagandet under 30% (Högberget), i de aktivaste områdena nåddes över 60% (Övitsböle, Vandadalen och Östra Haxböle)
- Andelen ogiltiga röster var cirka 1,75% (kvantitativt 1453 st.)
- Kvinnorna röstade aktivare än männen och över 65-åringarna var de aktivaste väljarna.

- Valdeltagandet bland personer med ett främmande språk som modersmål låg klart under genomsnittet.

Stadsstyrelsen 17.11.2025 § 19

Stadsdirektörens förslag:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Chau Nguyen och de 16 andra ledamöterna stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Stadsstyrelsen beslutade att återremittera ärendet för beredning.

_____

Serviceområdet för kommunal demokrati inom verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft konstaterar följande som sitt svar:

Valdeltagandet i Vanda stad har varit oroväckande lågt i de senaste årens val. Till exempel i välfärdsområdesvalet 2022 hade Vanda det lägsta valdeltagandet i hela landet (38,1 %), och i kommunalvalet 2025 var valdeltagandet 45,7 %. Den oro som uttrycks i motionen är berättigad och delas även av stadens myndigheter. Orsakerna till det låga valdeltagandet har redogjorts för i ett tidigare svar (Stadsstyrelsen 17.11.2025 § 19).

Tidigare genomförda åtgärder och lärdomar

Vanda stad har redan vidtagit flera åtgärder för att förbättra valdeltagandet och samlat in information om dem.

- Uppföljning och rapportering av röstningsbeteendet: en rapport sammanställs efter varje val, och resultaten används vid planeringen inför nästa val.
- En extern undersökning om orsakerna till det låga valdeltagandet som beställdes efter välfärdsområdesvalet 2022.
- I samband med EU-valet 2024 genomfördes ett valpilotprojekt med fokus på riktad information.
- Praktiska åtgärder vid välfärdsområdes- och kommunalvalet 2025: valbuss, flerspråkig information och valmässa.
- Utveckling av förhandsröstningen: En systematisk genomgång av röstningsställena före valet och utredning av möjligheterna att öka antalet förhandsröstningsställen samt placeringen i miljöer där stadsborna rör sig och uträttar ärenden.
- Projektet Futures for you 2024–2026. Vanda deltar i ett EU-finansierat projekt som leds av yrkeshögskolan Laurea och där man utvecklat workshopmodeller för att stärka unga vuxnas färdigheter i demokrati- och framtidstänkande. Workshoppar kring demokratifrågor ordnades före de senaste välfärdsområdes- och kommunalvalet och i dem fick man också vägledning i hur man röstar i praktiken.

Slutsatser om iakttagelserna och målgrupperna

Enligt undersökningar och valrapporter krävs det långsiktiga åtgärder även mellan valen för att öka valdeltagandet. Särskild uppmärksamhet bör fästas vid att nå unga samt invånare med främmande språk som modersmål och utländsk bakgrund.

Stadens planer och kommande åtgärder (en sektorsövergripande helhet)

Vanda stad stärker valdeltagandet som en del av utvecklingen av demokratin och delaktigheten. Arbetet genomförs sektorsövergripande, bland annat som en del av de strategiprogram som just har inletts och det delaktighetsarbete som utförs inom dem.
Serviceområdet för kommunal demokrati samordnar i sin tur arbetet inom verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft. Nedan följer några konkreta åtgärder som exempel:

- Tillgängligheten till röstningen förbättras: utvärdering och utveckling av antalet förhandsröstningsställen och placeringen av dem, så att röstningen blir så enkel och smidig som möjligt.
- Den riktade, flerspråkiga och lättlästa informationen både under och mellan valen stärks, med fokus på unga och invånare med främmande språk och utländsk bakgrund.
- Som en del av strategiprogrammen genomförs möten mellan så kallade tysta grupper och partisystemet i syfte att bygga upp förtroende, främja demokratiska färdigheter och öka möjligheterna att påverka. Evenemang och tillställningar med låg tröskel ordnas i områdena med beaktande av olika kulturella bakgrunder.
- Den 1 oktober 2026, på Miina Sillanpää-dagen och medborgarinflytandets dag, ordnas öppet hus i stadshuset. Politiska partier, medborgarorganisationer och organisationsaktörer bjuds in till evenemanget för att presentera sin verksamhet och informera om demokratiska påverkansmöjligheter.
- Möjligheten att genomföra en invånarpanel som en ny form av invånarinflytande utreds.

Slutsatser

Att stärka valdeltagandet är en långsiktig och strukturell utvecklingshelhet i Vanda som kräver kontinuerligt arbete både under valen och särskilt mellan valen. Stadens delaktighetsplan består av åtgärder för delaktighet som genomförs inom strategiprogrammen. Med detta fortsätter staden sitt kunskapsbaserade, sektorsövergripande koordinerade demokrati- och delaktighetsarbete, där åtgärderna systematiskt riktas och utvecklas till olika befolkningsgrupper och områden. Arbetets effekter följs upp och lärdomarna utnyttjas systematiskt i kommande val.

Stadsstyrelsen 23.3.2026 § 22

Stadsdirektörens förslag:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Chau Nguyen och de 16 andra ledamöter stadsstyrelsens svar i enlighet med förslaget, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Behandling:
Under behandlingen av ärendet föreslog stadsstyrelsens ordförande att man som en teknisk justering i svaret ändrar uttrycket ”vieraskielinen” (främmande språk som modersmål) till ”muunkielinen” (annat språk som modersmål) på de ställen där det är möjligt. Förslaget godkändes enhälligt.

Beslut:
Det justerade förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 27.4.2026 § 16

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilagor:

- Chau Nguyens och 16 andra ledamöters motion om att vidta åtgärder för att öka valdeltagandet i Vanda

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information: Leena Rusanen, förvaltningsdirektör,
(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Valtuustoaloitteen otsikko: Vantaalla ryhdyttävä toimenpiteisiin, jotta äänestysaktiivisuus saadaan nousuun	**Aloitteen tekijä/tekijät ja allekirjoitukset**
Vantaan kaupungin äänestysaktiivisuus oli kevään kunta- ja aluevaaleissa alhaisempi kuin edellisillä kerroilla. Vuonna 2000 Vantaan kaupungissa koettiin pohjanoteeraus, jolloin äänestysaktiivisuus kuntavaaleissa oli 45%. Tämän vuoden luvut eivät ole paljoa paremmat, kuntavaaleissa vantaalaisista äänesti vain 45,7%. Kun vertaa lukemia muihin pääkaupunkiseudun kuntiin, jäämme selvästi jälkeen äänestysaktiivisuudessa. Vantaan kaupunki on tehnyt useita toimenpiteitä parantaakseen äänestysaktiivisuutta, mutta valitettavasti nämä toimet eivät ole olleet riittäviä. Me allekirjoittaneet valtuutetut esitämme, että Vantaan kaupunki selvittää, mistä alhainen äänestysaktiivisuus johtuu ja ryhtyy toimenpiteisiin, jotta äänestysaktiivisuus saadaan Vantaalla nousuun.	<u>Aloitteen tekijät</u> Chau Nguyen <u>Aloitteen Allekirjoitukset</u> 1. Funda Demiri 2. Minttu Sillanpää 3. Jussi Saramo 4. Pirkko Letto 5. Marjo Vacker 6. Hanna Valtanen 7. Eva Tawasoli 8. Eeva Tikkanen 9. Tia Seppänen 10. Tiina Tuomela 11. Kai-Ari Lundell 12. Aki Mäkipernaa 13. Ida Tamminen 14. Matilda Stirkkinen 15. Naima EL Issaoui 16. Reija Friman

23 Svar på Elina Nykyris och 16 andra ledamöters undertecknade motion om att införa en invånarpanel som en permanent del av Vanda stads beslutsfattande

VD/6416/00.02.00.03/2025

RÅ/LR/ML/NP/EK/JK/SE/EA

Elina Nykyri och 16 andra ledamöter lämnade in följande fullmäktigemotion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

”Vi fullmäktigeledamöter som undertecknat motionen föreslår att Vanda stad inför en invånarpanel som en permanent del av sitt beslutsfattande. Invånarpanelen skulle vara slumpmässigt sammansatt och aktiv under hela fullmäktigeperioden. Det slumpmässiga urvalet måste vara representativt, det vill säga återspegla befolkningsstatistiken i Vanda stad. Invånarpanelen är ett sätt att engagera kommunens invånare i det kommunala beslutsfattandet och därmed skapa samförstånd och nya perspektiv på det.

Bland annat i städerna Jyväskylä och Åbo har invånarpaneler använts framgångsrikt. Helsingfors stad planerar också att testa invånarpaneler. Precis som i Åbo stad, bör invånarpaneler bli en permanent del av beslutsfattandet i Vanda stad. Med hjälp av invånarpanelen kan vi försäkra oss om att Vandaborna hörs i viktiga frågor och att de också har möjlighet att lägga fram förslag för beslutsfattande.

Syftet med invånarpanelen är att den ska ta ställning i beslut som är förknippade med svåra värdeval, stor osäkerhet kring hur man ska nå en lösning som är acceptabel för invånarna, eller där det är exceptionellt svårt att få till stånd en politisk kompromiss.

Invånarpanelens uppgift är i dessa situationer att med sitt förslag stödja det politiska beslutsfattandet och beredningen. Ansvaret för stadens beslut kvarstår dock fortfarande hos stadsfullmäktige. Den administrativa ledningen och politiska ledningen måste ändå förbinda sig att beakta invånarpanelens rekommendationer i sitt beslutsfattande.

En rekommendation baserad på information, noggrant utvärderad ur olika perspektiv av en slumpmässigt utvald grupp invånare, ger stadens beslutsfattare och tjänsteinnehavare välgrundade skäl
för beslutsfattandet. Dess verksamhet underlättas professionellt, panelen hör sakkunniga och det genomförs enligt metoderna för deliberativ demokrati.

I invånarpanelens sammansättning och vid hörandet av sakkunniga bör man särskilt beakta att de åsikter och befolkningsgrupper som är bristfälligt representerade i det nuvarande representativa systemet blir representerade. Till dessa hör enligt forskarna bland annat att ta hänsyn till framtida generationers rättigheter. För att alla invånare ska kunna delta i invånarpanelen, oberoende av socioekonomisk ställning, bör en liten ersättning betalas till invånaren för deltagandet i panelen. För att panelen ska kunna representera Vandaborna i stor utsträckning måste den bestå av minst 50 invånare.”

Stadsfullmäktige 22.9.2025 § 14

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

_____

Verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd och **verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft** konstaterar följande som sitt svar:

Allmänt om metoden

Medborgarpanelen är en modell för att göra kommuninvånarna delaktiga, genom vilken man för sin del kan uppfylla skyldigheterna i kommunallagen (22 §). Medborgarpanelerna förenar direkt medborgardeltagande med en deliberativ demokrati, där det politiska beslutsfattandet föregås av en jämlik och ömsesidigt respektfull, kunskapsbaserad diskussion där man motiverar sina egna perspektiv och lyssnar på andra. I medborgarpanelen deltar ett i förväg fastställt antal kommuninvånare som valts ut genom slumpmässigt urval med hänsyn till befolkningsmässig representativitet. I genomförandet av medborgarpanelen är det viktigt att både deltagare, beslutsfattare och de som bereder arbetet förbinder sig till processen. De ämnen som ska tas upp bör väljas så att medborgarpanelen kan utarbeta en rekommendation eller ett utlåtande i frågan, som på ett överenskommet sätt förmedlas till beslutsfattarna och informeras till kommuninvånarna.

Tidigare erfarenheter i Vanda

I Vanda har man prövat invånarpaneler vid flera tillfällen, men metoden har ännu inte etablerats som en del av metodpaletten för invånardelaktighet. I Vanda har man använt termen invånarråd om grupper av invånare som samlats genom slumpmässigt urval och som deltar i utvecklingsarbetet.

År 2017 utnyttjades invånarrådet i utarbetandet av strategin. Rådet sammankallades genom en offentlig marknadsföringskampanj och valdes ut för att vara mångsidig, men inte demografiskt representativ. Under våren 2019 förbereddes organisationsreformen Det nya Vanda i Vanda. Som ett led i att involvera invånarna i planeringen av reformen anordnades ett invånarråd. Även detta råd sammankallades genom annonser, men vid urvalet strävade man efter representativitet.

Under våren 2021 bildades en invånarpool, ur vilken man kan välja ut olika sammansättningar för olika invånarpaneler. För att bilda poolen togs ett slumpmässigt urval av 2 000 Vandabor ur befolkningsregistret. Med hänsyn till vissa betoningar (t.ex. myndighet, betoning på MEK-område) kan urvalet betraktas som en urvald grupp. Av 2000 personer anmälde sig 101 till Vandabornas påverkargrupp.

Invånarpoolen testades under tre projekt: vid utarbetandet av strategin för fullmäktigeperioden 2022–2025, programmet Delaktig i Vanda samt Färdplanen för resurssmarthet. Under coronapandemin arbetade råden via distansmöten. I slutet av processen utformade råden uttalanden som användes både direkt under beredningsfasen och som bilagor till beslutshandlingarna. Responsen från deltagarna var positiv i alla råd.

Invånarpanelen har varit en av de metoder för invånardelaktighet som delaktighetstjänsterna stöder. Utnyttjandet av gruppen Vandabornas påverkargrupp har dock varit begränsat efter pilotprojekten och gruppen har just avvecklats. Det har inte gått att sammankalla viktade eller områdesvisa invånarpaneler ur en pool på 100 personer, vilket ofta behövs som stöd i utvecklings- eller beredningsprocesser. En annan utmaning har varit resurserna för beredningen och de snäva tidsramarna, vilket har lett till att man valt en snabbare metod för att involvera invånarna, till exempel enkäter.

Under våren 2025 hade man ett invånarråd inom arkitekturprogrammet, där medlemmarna rekryterades i slutet av 2024 i samband med en delaktighetsenkät. Kallelsebrevet skickades ut som en del av utskicket av delaktighetsenkäten till 2 000 slumpmässigt utvalda Vandabor. Dessutom samlades anmälningar till invånarrådet in genom offentlig annonsering. I rådet deltog 68 personer från olika delar av Vanda. Det gjordes inget urval, utan man beslutade att ta med alla som anmält sig. Erfarenheterna var positiva både för de som förberedde evenemanget och för dem som deltog i rådet.

Erfarenheter från andra städer

I Åbo fattades ett beslut 10.10.2023 om att bilda en invånarpanel. Invånarpanelen bestod av 50 Åbobor. Den ursprungliga tanken var att panelen är verksam fram till slutet av 2025, men mandatperioden förlängdes så att panelen ska hinna tänka igenom Åbos spårvagnsbeslut 2026. Panelen har haft en eller två frågor att diskutera om året. I Åbo läggs beredda förslag fram för borgmästarna, som sedan fastställer vilka frågor som ska tas upp till diskussion.

I Jyväskylä utnyttjades en invånarpanel för att balansera budgeten 2024. Invånarpanelen bestod av 32 Jyväskyläbor, vars uppgift var att besvara frågan: Vad bör man beakta i budgeten för 2025 för att undvika att konsekvenserna drabbar någon befolkningsgrupp orimligt hårt? Panelens arbete ansågs vara ett värdefullt komplement till beredningen och det politiska beslutsfattandet. Jyväskyläs invånarpanel tilldelades finansministeriets Demokratiutmärkelse.

Staden Melbourne utarbetade 2014 en ekonomiplan för åren 2015–2025 med hjälp av en kommuninvånarpanel. Motivet var de stora investeringsbehov som förväntades till följd av befolkningsökningen samt utmaningarna när det gäller de gamla invånarnas trivsel. Panelen lämnade 11 rekommendationer om åtgärder till ett värde av 950 miljoner AUD (645 miljoner euro). Fullmäktige godkände 10 av dessa till ett värde av 775 miljoner AUD (527 miljoner euro) och lämnade ett svar där man redogjorde för hur man ställde sig till panelens rekommendationer. Projektet fick betydande positiv uppmärksamhet i media, vilket också stärkte det politiska stödet för panelens rekommendationer.

Förslag till genomförande

Verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd och verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft föreslår att man inrättar en deliberativ invånarpanel i Vanda som är verksam två år åt gången. Kostnaderna för panelen uppgår årligen till cirka 20 000–25 000 euro, vilka används som ersättning till paneldeltagarna, för lokaler och servering, information samt, i samband med sammankallandet av panelen, för kallelseprocessen, bland annat för postning. Om det konstateras vara rimligt att inrätta en invånarpanel kan detta genomföras med befintliga resurser genom att man prioriterar satsningar som redan gjorts i detta framför andra verksamheter.

I Vanda finns det redan erfarenhet av att ordna invånarpaneler, så metoden kan införas relativt smidigt, men det kräver ändå en omfördelning av personalens arbetsinsatser. Man kan uppnå kostnadseffektivitet genom att utnyttja Åbomodellen med en invånarpanel som är verksam i två år, vilket gör det möjligt att diskutera 2–4 ämnen med samma deltagare. På så sätt sparas kostnader för kallelseprocessen jämfört med en panel som sammankallats för en enda fråga. Det lönar sig dock inte att ha en panel som sträcker sig över hela fullmäktigeperioden, eftersom tröskeln för att engagera sig blir för hög för invånarna och alltför många deltagare hoppar av under perioden. Invånarpanelen bör sammankallas på nytt med ungefär två års mellanrum, så att antalet deltagare förblir tillräckligt stort trots förändrade livssituationer. I Vanda är en panel på 25 personer en lämplig och kostnadseffektiv

storlek, då en paneldeltagare beräknas representera 10 000 invånare och de utbetalade arvodena skulle hållas på en rimlig nivå.

Man måste engagera sig i metoden och dess tillämpning. Invånarpanelen bör ha minst en, men helst två överväganderprocesser per år för att upprätthålla deltagarnas engagemang. Valet av frågor för invånarpanelen kräver stark politisk styrning och ett engagemang för att använda resultaten som underlag för beslutsfattandet.

Exempel på frågor i Vanda under de kommande åren skulle kunna vara:

- Anpassning av ekonomin
- Förebyggande av segregation
- Hållbarhet och klimat

Stadsstyrelsen 23.3.2026 § 23

Stadsdirektörens förslag:
Stadsstyrelsen beslutar att

a) ge Elina Nykyri och de 16 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och

b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 27.4.2026 § 17

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade bordlägga ärendet till följande sammanträde.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilaga:

– Elina Nykyris och 16 andra ledamöters undertecknade motion om att införa en invånarpanel som en permanent del av Vanda stads beslutsfattande

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information: Mari Lehtoruusu, ansvarig delaktighetssakkunnig 040 1626 934
Leena Rusanen, förvaltningsdirektör 050 314 57002

(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Valtuustoaloitteet

Kaupunginvaltuuston kokous 22.9.2025

Valtuustoaloitteen otsikko: **Asukaspaneeli vakituiseksi osaksi Vantaan kaupungin päätöksentekoa**	**Aloitteen tekijä/tekijät ja allekirjoitukset**
Asukaspaneeli vakituiseksi osaksi Vantaan kaupungin päätöksentekoa Me aloitteen allekirjoittaneet kaupunginvaltuutetut esitämme, että Vantaan kaupunki ottaa vakituiseksi osaksi päätöksentekoaan asukaspaneelin, joka on satunnaisotannalla muodostettu ja koossa koko valtuustokauden ajan. Otoksen tulee olla edustava eli Vantaan kaupungin väestötilastoja heijasteleva. Asukaspaneeli on tapa osalistaa kunnan asukkaita kunnalliseen päätöksentekoon ja saada luotua näin yhteisymmärrystä ja uusia näkökulmia siihen. Muun muassa Jyväskylän ja Turun kaupungeissa on asukaspaneeleja käytetty menestyksekkäästi. Helsingin kaupunkikin aikoo pilotoida asukaspaneeleja. Kuten Turun kaupungissa, on Vantaan kaupungissa otettava asukaspaneelit vakituiseksi osaksi kaupungin päätöksentekoa. Asukaspaneelin avulla voimme varmistua siitä, että keskeisissä kysymyksissä vantaalaisia kuullaan ja myös heillä on mahdollisuus tehdä ehdotuksia päätöksentekoa varten. Asukaspaneelin on tarkoitus ottaa kantaa päätöksiin, joihin liittyy vaikeita arvovalintoja, suuri epävarmuus siitä, miten saadaan asukkaiden kannalta hyväksyttävä ratkaisu tai joissa poliittisen kompromissin rakentaminen on poikkeuksellisen vaikeaa. Asukaspaneelin tehtävä on näissä tilanteissa tukea ehdotuksellaan poliittista päätöksentekoa ja valmistelua. Vastuu kaupungin päätöksistä pysyy silti kaupunginvaltuustolla. Virka- ja poliittinen johdon on silti sitouduttava huomioimaan asukaspaneelin suositukset päätöksenteossaan. Tietoon perustuvan, satunnaisotannalla valitun asukasryhmän tarkoin eri näkökulmista arvioitu suositus antaa kaupungin päättäjille ja virkavalmistelijoille puntaroidut perusteet päätöksentekoa varten. Sen toimintaa fasilitoidaan	Aloitteen tekijät *Elina Nykyri* Aloitteen allekirjoitukset 1. Gashaw Bibani 2. Tiina Tuomela 3. Funda Demiri 4. Jussi Saramo 5. Jenni Alasuutari 6. Chau Nguyen 7. Vaula Norrena 8. Antero Eerola 9. Sirpa Kauppinen 10. Eva Tawasoli 11. Jari Jääskeläinen 12. Kati Tyystjärvi 13. Tia Seppänen 14. Faysal Abdi 15. Mohamuud Shire 16. Heidi Blomberg

ammattimaisesti, paneeli kuulee aihealueen asiantuntijoita ja se toteutetaan deliberatiivisen demokratian toimintatavoin. Asukaspaneelin kokoonpanossa ja asiantuntijakuulemisissa on kiinnitettävä huomiota siihen, että siinä tulevat edustetuksi erityisesti ne kannat ja väestöryhmät, jotka nykyisessä edustuksellisessa järjestelmässä ovat puutteellisesti edustettuja. Näihin kuuluu tutkijoiden mukaan muun muassa tulevien sukupolvien oikeuksien huomioiminen. Jotta kaikki asukkaat voivat. sosioekonomisesta asemastaan riippumatta, osallistua asukaspaneeliin, on asukaspaneeliin osallistumisesta maksettava asukkaalle pieni palkkio. Jotta paneeli edustaa laajasti vantaalaisia, on sen koostuttava vähintään 50 asukkaasta. *Aloite jätetään kaupunginvaltuuston kokouksessa 22.9.2025*.	

24 Svar på Mika Niikkos och 35 andra ledamöters motion om att ersätta konstgräsplaner med säkrare alternativ samt förebygga och sanera miljöskador

VD/8350/00.02.00.03/2025

RÅ/V-MK/JL/AA/MS/SE

Mika Niikko och 35 andra ledamöter lämnade in följande motion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

”I Vanda finns flera konstgräsplaner där man som fyllning använder gummigranulat som tillverkats av bildäck (SBR). Under de senaste åren har Europeiska unionens reglering, Europeiska kemikaliemyndighetens (ECHA) bedömningar, internationell forskning samt flera EU-länders politiska linjedragningar lyft fram betydande risker för miljön och eventuellt även för hälsan, vilka särskilt berör de planer där gummigranulat används.

1 EU/ECHA:s reglering: förbud mot gummigranulat år 2031
Europeiska kemikaliemyndigheten (ECHA) och Europeiska unionen har godkänt en reglering, enligt vilken användningen av gummigranulat från bildäck som fyllnadsmaterial i konstgräs förbjuds efter en övergångsperiod, senast år 2031.

Enligt regleringen grundar sig förbudet särskilt på miljöskador och utsläpp av mikroplaster. Medlemsstaterna och kommunerna ska beakta regleringen i sina framtida upphandlingar och investeringar. Detta förutsätter att man också i Vanda stad i god tid förbereder sig på att regleringen träder i kraft.

2 Hur mikroplaster påverkar miljön i Vanda
Från gummigranulat frigörs kontinuerligt mikroplaster, som sprids till dagvattenavlopp, mark och vattendrag. Mikroplast bryts inte ned i naturen utan ansamlas i miljön och i näringskedjorna.

För Vandas del framträder effekterna särskilt på grund av följande:

- -Vanda å och dess sidofåror är ekologiskt känsliga och belastade redan från förr
- -staden ansvarar för underhållet av vattendrag, dagvattensystem och avloppsnät
- -mikroplastbelastningen kan på lång sikt öka de kostnader som uppstår för kommunen

Dessutom har förebyggande åtgärder och sanering av avrinningens negativa konsekvenser på flera planer varit otillräckliga eller helt uteblivit, trots att problemen varit kända i åratal (till exempel konstgräsplanen vid Jokivarren koulu).

3 Alternativa lösningar
Det finns redan tekniskt fungerande alternativ till gummigranulat, såsom:

- kork- och träbaserade fyllnadsmaterial
- konstgräs med sandfyllning eller helt utan fyllning
- hybridplaner
- förstärkta naturgräsplaner

Flera europeiska städer har tagit dessa lösningar i bruk.

- Medlemsstaterna och kommunerna ska beakta regleringen i sina framtida upphandlingar och investeringar.

Detta förutsätter att man också i Vanda stad i god tid förbereder sig på att regleringen träder i kraft.

VI LEDAMÖTER SOM UNDERTECKNAT MOTIONEN FÖRESLÅR ATT STADEN:

1. Bedömer möjligheten att avbryta planeringen och byggandet av nya konstgräsplaner med gummigranulat som fyllning.
2. Kartlägger de befintliga konstgräsplanerna med gummigranulat och utarbetar en plan för att gradvis ersätta dem.
3. Utreder införandet av alternativa fyllnadsmaterial och ytmaterial.
4. Utreder mikroplastläckage från konstgräsplaner och vidtar åtgärder för att förebygga läckage och sanera miljöskador.
5. Uppdaterar stadens upphandlingsanvisningar i enlighet med EU-regleringen.”

Stadsfullmäktige 15.12.2025 § 25

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

_____

Verksamhetsområdet för idrott och motion inom verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd konstaterar följande som sitt svar:

Av de stora konstgräsplaner som förvaltas av Vanda stad är det för närvarande endast planerna i Herrgårdsforsen och Råby som har SBR-gummigranulat som fyllnadsmaterial. Medelstora planer med SBR-fyllning finns i övertryckshallarna i Håkansböle och Dickursby. Övriga planer som förvaltas av serviceområdet för idrott och motion är mindre näridrottsplatser, där inget gummigranulat har tillförts efter färdigställandet. På parkplanerna används inget gummigranulat. På en plan i anslutning till en skola används gummigranulat som fyllnadsmaterial.

På de nya eller renoverade konstgräsplaner som förvaltas av staden är det inte meningen att SBR-gummigranulat ska användas som fyllnadsmaterial i fortsättningen. För närvarande håller man inte heller på att anlägga några planer där SBR-gummigranulat skulle användas.

När stadens nuvarande konstgräsplaner når en ålder då de måste totalrenoveras kommer man att välja ett ersättande alternativ till SBR-gummigranulat som fyllnadsmaterial. Så har man redan gjort på de stora totalrenoverade konstgräsplanerna i Kivistö och Dickursby som förvaltas av serviceområdet för idrott och motion och färdigställts 2024 och 2025. Som fyllnadsmaterial valdes Bioflex och Bioflex Eco.

Alternativa fyllnadsmaterial för konstgräsplaner har utvärderats för varje enskilt projekt och med hänsyn till utvecklingen inom branschen. Vid valet av fyllnadsmaterial har man tagit hänsyn till synpunkter från Finlands Bollförbunds specialister på motionsförhållanden.

I dagvattenbrunnarna på de konstgräsplaner som förvaltas av serviceområdet för idrott och motion har filter installerats för att minska spridningen av gummigranulat med smältvattnet. Om gummigranulat har

spridits i omgivningen kring planerna har det avlägsnats från området för att minska spridningen av gummigranulat.

Enligt upphandlingscentralens anvisningar ska EU:s lagstiftning följas i all verksamhet. Enligt upphandlingscentralens svar uppdateras inte upphandlingsanvisningarna på grundval av ett enskilt fyllnadsmaterial i anslutning till konstgräs, utan anvisningarna ingår i EU-lagstiftningen.

Förutom de konstgräsplaner som förvaltas av staden finns det i Vanda även flera konstgräsplaner som ägs av fotbollsklubbar eller bolag som dessa äger. I februari 2026 skickades anvisningar till föreningarna där de ombads att se till att fyllnadsmaterialet stannade inom arrendeområdet. Om gummigranulat har spridit sig utanför arrendeområdet ombads de att se till att det städades upp under våren 2026. Serviceområdet för idrott och motion kommer att inspektera platserna under våren 2026.

Svaret har utarbetats i samarbete med serviceområdet för gator och parker samt lokalledningen inom stadsmiljöns verksamhetsområde.

_____

Stadsstyrelsen 27.4.2026 § 27

Förslag av biträdande stadsdirektören för verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd:
Stadsstyrelsen beslutar att

a) ge Mika Niikko och 35 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdet för stadskultur och välfärd, och att
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilaga:

– Mika Niikkos och 35 andra ledamöters undertecknade motion om att ersätta konstgräsplaner med säkrare alternativ samt förebygga och sanera miljöskador

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1. Besvärsförbud

Närmare information: Veli-Matti Kallislahti, idrottsdirektör,
Jari Lärka, idrottschef, (fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Valtuustoaloitteet

Kaupunginvaltuuston kokous 15.12.2025

Keinonurmikenttien korvaaminen turvallisemmilla vaihtoehdoilla sekä ympäristöhaittojen ehkäisy ja puhdistaminen	**Aloitteen tekijä/tekijät ja allekirjoitukset**
Vantaalla on useita tekonurmikenttiä, joissa käytetään autonrenkaista valmistettua kumirouhetäytettä (SBR). Viime vuosina Euroopan unionin sääntely, Euroopan kemikaaliviraston (ECHA) arviot, kansainvälinen tutkimus sekä useiden EU-maiden poliittiset linjaukset ovat nostaneet esiin merkittäviä ympäristöön ja mahdollisesti terveyteen liittyviä riskejä, jotka koskevat erityisesti kumirouhetta käyttäviä kenttiä. 1. EU/ECHA:n sääntely: kumirouheen kielto vuonna 2031 Euroopan kemikaalivirasto (ECHA) ja Euroopan unioni ovat hyväksyneet sääntelyn, jonka mukaan autonrenkaista valmistetun kumirouheen käyttö tekonurmien täyteaineena kielletään siirtymäajan jälkeen viimeistään vuonna 2031. Sääntelyn mukaan kielto perustuu erityisesti ympäristöhaittoihin ja mikromuovipäästöihin. Jäsenvaltioiden ja kuntien tulee huomioida sääntely tulevissa hankinnoissaan ja investoinneissaan. Tämä edellyttää, että myös Vantaan kaupunki varautuu sääntelyn voimaantuloon hyvissä ajoin. 2. Mikromuovien ympäristövaikutukset Vantaalla Kumirouheesta irtoaa jatkuvasti mikromuovia, joka leviää sadevesiviemäreihin, maaperään ja vesistöihin. Mikromuovi ei hajoa luonnossa, vaan kertyy ympäristöön ja ravintoketjuihin. Vantaan osalta vaikutukset korostuvat erityisesti siksi, että: • Vantaanjoki ja sen sivu-uomat ovat ekologisesti herkkiä ja jo valmiiksi kuormittuneita • kaupunki vastaa vesistöjen, hulevesijärjestelmien ja viemäriverkoston kunnossapidosta • mikromuovikuormitus voi lisätä kunnalle syntyviä kustannuksia pitkällä aikavälillä Lisäksi useilla kentillä valumahaittojen ehkäisy ja siivous eivät ole olleet riittäviä tai niitä ei ole tehty lainkaan, vaikka ongelmat ovat olleet tiedossa vuosia (esimerkiksi Jokivarren koulun tekonurmikenttä).	Aloitteen tekijä Mika Niikko, PS Aloitteen Allekirjoitukset 1.Juha Järä 2.Kai-Ari Lundell 3.Vaula Norrena 4. Anssi Aura 5.Loviisa Kaartokallio 6.Tomi Puikkonen 7. Paula Lehmuskallio 8. Tiina Tuomela 9. Janne Hartikainen 10.Tanja Aidanjuuri 11. Marjo Vacker 12. Tuire Kaimio 13. Sirpa Siru Kauppinen 14. Eve Rämö 15. Suvi Karhu 16. Ulla-Maija Kopra 17. Matti Kotiranta 18. Tia Seppänen 19. Patrik Borg 20. Mari Hynninen 21. Anitta Orpana 22. Tuomas Vanhanen 23. Otso Kivimäki 24. Juha Suoniemi 25. Jenni Alasuutari 26. Karita Snellman

3. Vaihtoehtoiset ratkaisut Kumirouheen tilalle on jo olemassa teknisesti toimivia vaihtoehtoja, kuten: • korkki- ja puupohjaiset täyteaineet • hiekkatäytteiset ja täytteettömät tekonurmet • hybridikentät • kehittyneet luonnonnurmikentät Useat eurooppalaiset kaupungit ovat ottaneet näitä ratkaisuja käyttöön. • jäsenvaltioiden ja kuntien tulee huomioida sääntely tulevissa hankinnoissaan ja investoinneissaan Tämä edellyttää, että myös Vantaan kaupunki varautuu sääntelyn voimaantuloon hyvissä ajoin. ME ALLEKIRJOITTANEET VALTUUTETUT ESITÄMME, ETTÄ KAUPUNKI: 1. Arvioi uusien kumirouheella täytettyjen tekonurmikenttien suunnittelun ja mahdollisen rakentamisen keskeyttämistä. 2. Kartoittaa nykyiset kumirouhetekonurmet ja laatii suunnitelman niiden asteittaisesta korvaamisesta. 3. Selvittää vaihtoehtoisten täyteaineiden ja pintamateriaalien käyttöönottoa. 4. Selvittää tekonurmikenttien mikromuovivuodot ja ryhtyy toimenpiteisiin vuotojen ehkäisemiseksi ja ympäristöhaittojen siivoamiseksi. 5. Päivittää kaupungin hankintaohjeistuksen EU-sääntelyn mukaiseksi.	27. Marja Ahava 28. Mika Kasonen 29. Nina Nummela 30. Topi Liutu 31. Jenni Karemo 32. Eva Tawasoli 33. Jorma Hentilä 34. Heli Hakala 35. Funda Demiri

25 **Svar på Paula Lehmuskallios och Mika Kasonens samt 30 andra ledamöters undertecknade motion om omprövning av beslutet att bygga Vandaspåran på grund av den ekonomiska osäkerheten**

VD/3396/00.02.00.03/2025

TeA/AK/JK/Hle/SE/KW

Paula Lehmuskallio och **Mika Kasonen** samt 30 andra ledamöter lämnade in följande motion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

”Stadsfullmäktige i Vanda beslutade vid sitt sammanträde 23.5.2023 om byggandet av Vandaspåran. Beslutet fattades i en situation då kriget mellan Ryssland och Ukraina hade pågått redan i ett år och Finland precis höll på att återhämta sig från de skador och förluster som coronapandemin orsakat. Kriget och pandemin satte i gång en global inflation, som betydligt försvårat verksamhetsförutsättningarna för både den privata och den offentliga sektorn. Utsikterna för Finlands och Vandas ekonomi har senare förändrats i en avsevärt svagare riktning.

De fastighetsekonomiska prognoser som låg till grund för beslutet om att bygga spårvägen baserade sig på tiden före coronapandemin och motsvarar inte längre den nuvarande ekonomiska verkligheten. Dessutom har Förenta staternas exceptionellt hårda protektionistiska, dvs. skyddande, ekonomiska politik lett till ökad osäkerhet i världsekonomin.

Statens deltagande i finansieringen av projektet genomförs inte i enlighet med de ursprungliga målen, utan finansieringen håller på att bli betydligt mindre än planerat. Osäkerheten ökar ytterligare av nedskärningarna i kommunernas statsandelar som man nyligen beslutat om vid ramförhandlingarna. Också Vandas egna inflöde av skatter har halkat efter med målen, vilket försvagar stadens ekonomiska handlingsutrymme under de kommande åren.

Projektet i miljardklassen ökar avsevärt stadens risk för skuldsättning och kan leda till skattehöjningar eller försämrad basservice, vilket äventyrar kommuninvånarnas välfärd och stadens ekonomiska hållbarhet. Dessutom har de befolknings- och markanvändningsprognoser som låg till grund för projektet inte förverkligats enligt den tidigare förväntade utvecklingen, vilket försvagar tillförlitligheten i de ursprungliga lönsamhetsberäkningarna.

Under dessa omständigheter ska Vanda stad utan dröjsmål göra en grundlig bedömning av sina ekonomiska resurser och sin förmåga att i ett så här instabilt ekonomiskt läge klara av ett projekt i miljardklassen.
Att avbryta projektet i detta skede är inte ett misslyckande, utan ansvarsfull riskhantering som skyddar kommuninvånarnas intressen och stadens framtid.

Vi ledamöter som undertecknat motionen föreslår att Vanda stad omvärderar de ekonomiska förutsättningarna för spårvagnsprojektet och allvarligt börjar överväga att stoppa och/eller skjuta upp projektet till en tidpunkt då de ekonomiska förutsättningarna är stabilare och staden har bättre förutsättningar att på ett ansvarsfullt sätt klara av en så här stor investering.”

Stadsfullmäktige 28.4.2025 § 27

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

Bilaga:
- Paula Lehmuskallios och Mika Kasonens samt 30 andra ledamöters undertecknade motion om omprövning av beslutet att bygga Vandaspåran på grund av den ekonomiska osäkerheten

___

Serviceområdet för gator och parker konstaterar följande som sitt svar:

I fullmäktigemotionen 28.4.2025 §27 föreslås att Vanda stad omvärderar de ekonomiska förutsättningarna för spårvagnsprojektet och allvarligt börjar överväga att stoppa och/eller skjuta upp projektet till en tidpunkt då de ekonomiska förutsättningarna är stabilare och staden har bättre förutsättningar att på ett ansvarsfullt sätt klara av en så här stor investering."

Vanda stad har tillsammans med HRM och Helsingfors stad ingått ett avtal om planering och genomförande av Vandaspåran med två alliansgrupper 26.11.2024, varefter dessa allianser har utvecklat Vandaspårans planer längre. I och med alliansens utvecklingsarbete preciserades innehållet i spårvägsprojektet, och den reviderade projektplanen och dess omfattning och budget godkändes i Vanda stadsfullmäktige 17.11.2025. Efter beslutet, och på grundval av detta, beställdes den första genomförandefasen från allianserna i november 2025, vilket gjorde det möjligt att inleda spårvägsprojektet och genomföra det inom den fastställda tidsramen fram till 2029. Den reviderade projektplanen har baserats på den bästa uppskattningen av kostnaderna för byggandet av spårvägen och investeringens lönsamhet. Förhållandena bedöms vara gynnsamma såtillvida att den allmänna lågkonjunkturen inom byggandet gynnar genomförandet av offentliga byggprojekt, som också bidrar starkt till sysselsättningen.

_____

Stadsstyrelsen 27.4.2026 § 26

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Paula Lehmuskallio, Mika Kasonen och 30 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Förslaget godkändes.

Det antecknades att stadsstyrelsen lämnade in följande gemensamma protokollsuttalande i ärendet:

"Det konstateras att svaret har lagts fram för behandling ungefär ett halvår efter tidsfristen. Förseningen anses vara klandervärd, och i framtiden krävs det att svaren utarbetas och läggs fram för beslut inom tidsfristen."

_____

Stadsfullmäktige 25.05.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att anteckna stadsstyrelsens svar för kännedom.

Bilaga:

- Paula Lehmuskallios och Mika Kasonens samt 30 andra ledamöters undertecknade motion om omprövning av beslutet att bygga Vandaspåran på grund av den ekonomiska osäkerheten

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information: Hannu Lehtikankare, projektdirektör för Vandaspåran, tfn 040 518 2992 (fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Valtuustoaloitteen otsikko: Vantaan ratikan rakentamispäätöksen uudelleenarviointi talouden epävarmuuden vuoksi	**Aloitteen tekijä/tekijät ja allekirjoitukset**
Vantaan kaupunginvaltuusto teki 23.5.2023 päätöksen Vantaan ratikan rakentamisesta. Päätös tehtiin tilanteessa, jossa Venäjän ja Ukrainan välinen sota oli jatkunut jo vuoden ajan ja Suomi oli vasta toipumassa koronapandemian aiheuttamista vahingoista. Sota ja pandemia käynnistivät maailmanlaajuisen inflaation, joka on vaikeuttanut merkittävästi sekä yksityisen että julkisen sektorin toimintaedellytyksiä. Suomen ja Vantaan talouden näkymät ovat sittemmin muuttuneet olennaisesti heikompaan suuntaan. Raitiotien rakentamispäätöksen taustalla olleet kiinteistötaloudelliset ennusteet perustuivat aikaan ennen koronapandemiaa, eivätkä ne enää vastaa nykyistä taloudellista todellisuutta. Lisäksi Yhdysvaltojen poikkeuksellisen kova protektio- eli suojautumiseen perustuva talouspolitiikka on lisännyt maailmantalouden epävarmuutta entisestään. Valtion osallistuminen hankkeen rahoitukseen ei toteudu alkuperäisten tavoitteiden mukaisesti, vaan rahoitus on jäämässä merkittävästi suunniteltua pienemmäksi. Lisäksi tuoreet kehysriihessä päätetyt leikkaukset kuntien valtionosuuksiin kasvattavat epävarmuutta entisestään. Myös Vantaan oma verokertymä on jäänyt tavoitteistaan jälkeen, mikä heikentää kaupungin taloudellista liikkumavaraa tulevina vuosina. Miljardiluokan hanke lisää merkittävästi kaupungin velkaantumisriskiä ja voi johtaa veronkorotuksiin tai peruspalvelujen heikentämiseen, mikä vaarantaa kuntalaisten hyvinvoinnin ja kaupungin taloudellisen kestävyyden. Lisäksi hankkeen taustalla olleet väestönkasvu- ja maankäyttöennusteet eivät ole toteutuneet aiemman oletetun	<u>Aloitteen tekijät</u> Paula Lehmuskallio Mika Kasonen <u>Aloitteen</u> <u>Allekirjoitukset</u> 1.Lauri Kaira 2.Minna Heikkinen 3.Pekka Virkamäki 4. Juha Järä 5.Tanja Aidanjuuri 6. Milad Dehghan 7. Janne Hartikainen 8. Juha Suoniemi 9. Katja Siniketo-Pietilä 10.Markku Weckman 11. Jouko Jääskeläinen 12. Jukka Nevala 13 Mika Niikko 14. Tiina Tuomela 15. Kai-Ari Lundell 16. Stefan Åstrand 17. Nina Nummela 18. Niilo Kärki 19. Marjo Vacker

kehityskulun mukaisesti, mikä heikentää alkuperäisten kannattavuuslaskelmien luotettavuutta. Näissä olosuhteissa Vantaan kaupungin tulee viipymättä ryhtyä perusteelliseen arvioon taloudellisista resursseistaan ja kyvystään suoriutua miljardiluokan hankkeesta näin epävakaassa taloustilanteessa. Hankkeen keskeyttäminen tässä vaiheessa ei olisi epäonnistuminen, vaan vastuullista riskienhallintaa, jolla suojellaan kuntalaisten etua ja kaupungin tulevaisuutta. Me allekirjoittaneet esitämme tällä valtuustoaloitteella, että Vantaan kaupunki arvioi uudelleen ratikkahankkeen taloudelliset edellytykset ja ryhtyy vakavasti harkitsemaan hankkeen pysäyttämistä ja/tai siirtämistä ajankohtaan, jolloin taloudelliset olosuhteet ovat vakaammat ja kaupungilla on paremmat edellytykset suoriutua vastuullisesti näin suuresta investoinnista. Vantaalla 28.4.2025	20. Maarit Raja-Aho 21. Suvi Karhu 22. Susanna Kaiju 23. Janne Leppänen 24. Eeva Tikkanen 25. Pirjo Luokkala 26. Riku Kärkkäinen 27. Sami Kanerva 28. Aki Mäkipernaa 29. Topi Liutu 30. Jari Sainio

26 Svar på Juha Järäs och Nina Nummelas samt 29 andra ledamöters motion om att säkerställa företagens verksamhetsförutsättningar under den tid som projektet Vandaspåran pågår

VD/6992/00.02.00.03/2025

TeA/JK/HL/MH/SE/KW

Juha Järä och Nina Nummela och 29 andra ledamöter lämnade in följande motion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

”Vi undertecknade fullmäktigeledamöter är djupt oroade över framgången och verksamhetsförutsättningarna för företagen i Vanda under den tid som projektet Vandaspåran pågår. Byggnadsarbetena orsakar betydande förändringar i trafikarrangemangen och parkeringsmöjligheterna, vilket försämrar företagens kundflöden och kan i värsta fall leda till allvarliga ekonomiska förluster.

Vi oroar oss särskilt för de företag som är belägna i områden där trafiken begränsas eller parkeringsplatser tillfälligt eller permanent tas bort. När kundtrafiken försvåras och parkeringsplatserna försvinner äventyras verksamhetsförutsättningarna för många småföretagare. Det är orimligt att företagarna måste bära olägenheterna med stadens stora projekt utan tillräckliga stödåtgärder.

Vanda stads ekonomiska situation är för närvarande utmanande och utsikterna för de kommande åren är på många håll oroväckande. Av den anledningen måste man framför allt värna om varje verksamt företag och arbetsplats. Dessa företag betalar sina skatter och bidrar också till finansieringen av våra förtroendevaldas ersättningar.

Vi föreslår att Vanda stad omedelbart inleder följande åtgärder för att stödja företagare under den tid som projektet Vandaspåran pågår:

1. Personlig företagskartläggning:
   Stadens tjänstemän organiserar i god tid, minst 2–3 månader innan byggarbetena inleds, personlig kontakt med företagen i området. I samband med mötena går man igenom de kommande trafikarrangemangen och deras inverkan på affärsverksamheten.

2. Tydlig och tillgänglig information:
   Företagarna får i tid tydliga uppgifter om tidtabellerna för byggarbetena, ändringar i rutter samt **ersättande parkeringsarrangemang och arrangemang för att komma åt att uträtta ärenden**. Staden måste se till att informationen når företagen direkt – inte bara via webbplatser eller avgiftsbelagda medier.

3. Tillfälliga parkeringslösningar:
   Under byggarbetet måste det anvisas tillräckligt med tillfälliga parkeringsplatser för kunder och personal. Till exempel bör Peltola torgs område, som för närvarande är underutnyttjat, omedelbart användas som en tillfällig parkeringsplats för att stödja företagarna i området kring Dickurstråket och K-Supermarket Yliveto.

Med dessa åtgärder kan vi säkerställa funktionsförmågan hos företag i Vanda och förebygga onödiga konkurser eller skuldspiraler som kan uppstå på grund av förhållanden som beror på stadens egna beslut.

Eftersom detta är en central fråga för Vandas livskraft och ekonomi, ber vi att denna motion behandlas som brådskande och att omedelbara åtgärder för att stödja företagarna inleds på basis av den.”

Stadsfullmäktige 20.10.2025 § 17

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

_____

Stadsmiljöns verksamhetsområde konstaterar följande som sitt svar**:**

Företag längs spårvägen har informerats innan byggnadsarbetena har inletts. Det har delats ut meddelanden och ordnats bl.a. regionala möten för företagare i områdena, åtminstone i Dickursby och Håkansböle. I takt med att byggandet utvidgats har man fått respons från företagare, på basis av vilken man har intensifierat kontakterna. Förutom representanter för spårvägsprojektet har stadens livskraftstjänster aktivt varit i kontakt med företagen, och den verksamheten kommer att fortsätta när byggandet fortskrider. Även vägledningen och skyltningen i områdena har förbättrats för att kunderna lättare ska hitta till de olika företagen.

Nu när spårvägsarbetena är som mest intensiva i området Dickursby och Peltolatorget har vi på stadsmiljöns verksamhetsområde gjort manuella beräkningar av parkeringsläget i området kring Peltolatorget. Hittills verkar det som om det finns tillräckligt med platser i markplanet och längs gatorna i området kring torget. Dessutom finns det underjordisk parkering under Peltolatorget i centrumområdet, där det finns gott om platser till ett förmånligt pris. Genom att ordna fler platser i området löser man inte de utmaningar som byggarbetstiden i torgets omgivning medför.

Lite längre österut har många parkeringsplatser längs gatorna i närheten av Konvaljvägen tagits ur bruk på grund av byggarbetsplatser. För att lösa detta har man åtminstone tillfälligt möjliggjort allmänna parkeringsplatser på parkeringsområdet vid Konvaljvägen 28. Målet är att dessa ska tas i bruk så snart som möjligt. Parkeringsplatserna i Tikkuparkki kommer också enligt nuvarande information att vara i bruk under hela spårvägsprojektet. Vi försöker öka antalet parkeringsplatser längs gatorna där det är möjligt i takt med att arbetet framskrider.

Peltolatorget har fortfarande evenemangsverksamhet, även om det är sällan. En utvidgning av parkeringsområdet till det egentliga torgområdet skulle enligt vår åsikt vara till skada för den övriga användningen av torgområdet under sommarsäsongen. Särskilt under tiden för ombyggnaden av Dickurstråket kan det finnas efterfrågan av plats på torget under sommaren.

Stadsstyrelsen 11.05.2026 § 18

Förslag av biträdande stadsdirektören för stadsmiljöns verksamhetsområde:
Stadsstyrelsen beslutar att

a) ge Juha Järä, Nina Nummela och de 29 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Förslaget godkändes.

Bilaga:
- Juha Järäs och Nina Nummelas samt 29 andra ledamöters undertecknade motion om att säkerställa företagens verksamhetsförutsättningar under den tid som projektet Vandaspåran pågår

_____

Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att anteckna stadsstyrelsens förslag för kännedom.

Bilaga:
- Juha Järäs och Nina Nummelas samt 29 andra ledamöters undertecknade motion om att säkerställa företagens verksamhetsförutsättningar under den tid som projektet Vandaspåran pågår

Sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information: Hannu Lehtikankare, projektdirektör för Vandaspåran, tfn 040 518 2992 (fornamn.efternamn[at]vantaa.fi

Valtuustoaloitteet

Kaupunginvaltuuston kokous 20.10.2025

Valtuustoaloitteen otsikko: **Yritysten toimintaedellytysten turvaaminen raitiovaunuhankkeen rakentamisen aikana**	**Aloitteen tekijä/tekijät ja allekirjoitukset**
Me allekirjoittaneet valtuutetut olemme syvästi huolissamme vantaalaisten yritysten menestymisestä ja toimintaedellytyksistä raitiovaunuhankkeen rakentamisen aikana. Rakennustyöt aiheuttavat merkittäviä muutoksia liikennejärjestelyihin ja pysäköintimahdollisuuksiin, mikä heikentää yritysten asiakasvirtoja ja voi pahimmillaan johtaa vakaviin taloudellisiin menetyksiin. Huolemme kohdistuu erityisesti niihin yrityksiin, jotka sijaitsevat alueilla, joilla liikennettä rajoitetaan tai pysäköintipaikkoja poistetaan tilapäisesti tai pysyvästi. Kun asiakasliikenne vaikeutuu ja parkkipaikat katoavat, monen pienyrittäjän toimintaedellytykset vaarantuvat. On kohtuutonta, että yrittäjät joutuvat kantamaan kaupungin suurhankkeen haitat ilman riittäviä tukitoimia. Vantaan kaupungin taloudellinen tilanne on tällä hetkellä haastava, ja näkymät tuleville vuosille ovat monin paikoin huolestuttavat. Tästä syystä jokaisesta toimivasta yrityksestä ja työpaikasta on pidettävä erityistä huolta. Nämä yritykset maksavat veronsa ja osallistuvat osaltaan myös meidän luottamushenkilöiden palkkioiden rahoittamiseen. Esitämme, että Vantaan kaupunki käynnistää **välittömästi seuraavat toimenpiteet** yrittäjien tukemiseksi raitiovaunuhankkeen rakentamisen aikana: 1. **Henkilökohtainen yrityskartoitus:** Kaupungin virkamiehet organisoivat hyvissä ajoin, vähintään 2–3 kuukautta ennen rakennustöiden alkua, henkilökohtaiset yhteydenotot alueen yrityksiin. Tapaamisten yhteydessä käydään läpi tulevat liikennejärjestelyt ja niiden vaikutukset liiketoimintaan.	Aloitteen tekijät Juha Järä Nina Nummela Aloitteen Allekirjoitukset 1. Kai-Ari Lundell 2. Loviisa Kaartokallio 3.Tanja Aidanjuuri 4. Juha Suoniemi 5. Tomi Puikkonen 6. Marjo Vacker 7. Marja Ahava 8. Paula Lehmuskallio 9. Jenni Alasuutari 10. Tiina Tuomela 11. Suvi Karhu 12. Vaula Norrena 13. Janne Hartikainen 14. Gashaw Bibani 15. Tia Seppänen

2. **Selkeä ja saavutettava tiedotus:** Yrittäjille toimitetaan ajoissa selkeät tiedot rakennustöiden aikatauluista, reittimuutoksista sekä **korvaavista pysäköinti- ja asiointijärjestelyistä**. Kaupungin on huolehdittava, että tieto saavuttaa yritykset suoraan — ei pelkästään verkkosivujen tai maksullisen median kautta. 3. **Väliaikaiset pysäköintiratkaisut:** Rakennustöiden ajaksi on osoitettava riittävät väliaikaiset pysäköintipaikat asiakkaille ja henkilökunnalle. Esimerkiksi **Peltolan torialue**, joka on tällä hetkellä vajaakäytössä, tulisi välittömästi ottaa väliaikaiseksi pysäköintialueeksi tukemaan Tikkuraitin ja K-Supermarket Ylivedon alueen yrittäjiä. Näillä toimenpiteillä voimme turvata vantaalaisten yritysten toimintakyvyn ja ehkäistä tarpeettomia konkursseja tai velkakierteitä, jotka voisivat syntyä kaupungin omista päätöksistä johtuvista olosuhteista. Koska kyse on Vantaan elinvoiman ja talouden kannalta keskeisestä asiasta, **pyydämme, että tämä aloite käsitellään kiireellisenä** ja että sen pohjalta käynnistetään välittömät toimet yrittäjien tukemiseksi. **Kaupunginvaltuuston kokous 20.10. 2025** Juha Järä Nina Nummela	16. Sirpa Siru Kauppinen 17. Chau Nguyen 18. Elina Nykyri 19.Patrik Karlsson 20. Mika Kasonen 21. Otso Kivimäki 22. Jorma Hentilä 23. Tuomas Vanhanen 24. Victor Snellman 25. Tuire Kaimio 26. Mika Niikko 27. Topi Liutu 28. Maarit Raja-Aho 29. Petri Roininen.

27 Svar på Tia Seppänens och 26 andra ledamöters undertecknade motion om utbildning för stadens personal i bemötande av personer med psykisk ohälsa

VD/6421/00.02.00.03/2025

PT/TH-K/HA/SR-M/JK/SE/KW

Tia Seppänen och 26 andra ledamöter lämnade in följande fullmäktigemotion i enlighet med fullmäktiges arbetsordning:

"Många som arbetar med människor undervisas i att ge första hjälpen i händelse av hjärtinfarkt eller olyckor. Det är dock få utanför hälsovårdsbranschen som får en heltäckande utbildning i psykisk första hjälpen, exempelvis i hur man kan hjälpa en person som får en panikattack eller har självmordstankar. Även de stigman och djupt rotade fördomar som är kopplade till psykisk ohälsa och/eller samtidigt missbruk av rusmedel kan utgöra hinder för att identifiera akuta situationer och ingripa i dem. Också Vanda befinner sig mitt i en akut psykisk hälsokris, där barn och unga drabbas särskilt allvarligt.

Att tillföra resurser till faktiska, tillräckligt omfattande och tillgängliga mentalvårdstjänster är av största vikt, men enligt forskning räcker det inte för att lösa problemets grundorsaker. När den psykiska hälsan krisar kan det ofta vara för sent att söka hjälp inom hälso- och sjukvården, och den akuta situationen kan i stället märkas till exempel i skolan eller i mötet med andra samhällstjänster. Därför är det särskilt viktigt att kunna identifiera och bemöta situationen på ett ändamålsenligt sätt samt att kunna hänvisa personen vidare till stöd och hjälp.

I bästa fall kan färdigheter i att bemöta personer med psykisk ohälsa och att ge psykisk första hjälpen särskilt bidra till att förebygga den negativa spiral av psykisk ohälsa som drabbar barn och unga, höja kvaliteten i kommunens tjänster och kundmöten, samt eventuellt minska trycket på mer kostsamma och resurskrävande insatser.

Särskilt de som arbetar med barn och unga behöver satsa ytterligare på att utveckla vardagliga mentala färdigheter och en problemförebyggande verksamhetskultur. Samtidigt visar sig psykisk ohälsa i stor utsträckning i stadens funktioner – både i möten med invånare och på arbetsplatser. Det är viktigt att öka den kunskapsbaserade förståelsen för psykisk ohälsa av olika slag, och särskilt för hur man ska handla i situationer där man behöver så kallade färdigheter i psykisk första hjälpen.

Vi föreslår att

- staden utreder hur utbildningsutbudet inom de olika verksamhetsområdena täcker psykisk första hjälpen och grundläggande färdigheter i psykisk hälsa, med fokus på anställda som i sitt arbete möter barn, unga och familjer.
- staden, utifrån det identifierade behovet, ordnar utbildningar som är anpassade till respektive verksamhetsområdes grundläggande utbildningsnivå. Utbildningarna kan exempelvis innehålla grunderna i att stärka den psykiska hälsan och det egna välbefinnandet, riktlinjer för att identifiera risksituationer, metoder för att följa upp psykiskt välmående, anvisningar för att hjälpa andra samt lärmaterial om att hantera livskriser och känna igen olika former av psykisk ohälsa.

utbildningen exempelvis genomförs i samarbete med yrkesverksamma inom psykisk hälsa från Vanda och Kervo välfärdsområde, eller med representanter från organisationer som utbildats till utbildare i

psykiska första hjälpen. Den kan erbjudas som enstaka repetitionspass eller som kontinuerliga fördjupande utbildningar.”

Stadsfullmäktige 22.9.2025 § 18

Beslut:
Stadsfullmäktige beslutade att ta upp ärendet till behandling och sända fullmäktigemotionen till stadsstyrelsen för beredning.

_____

Personalservicen inom verksamhetsområdet för koncernledning och livskraft konstaterar följande som sitt svar:

Allmänt om kompetensutveckling i Vanda stad

I Vanda stad utarbetas varje år en plan för utveckling av personalens kompetens (utbildningsplan) för varje serviceområde. I planen har det varje år tagits upp teman i anslutning till psykiskt välbefinnande, arbetshälsa och ledning av arbetshälsan. I planerna bedöms behovet av kompetensutveckling och den nuvarande kompetensen samt metoderna för kompetensutveckling enligt yrkesgrupp.

Utgående från utvecklingsplanerna har man genomfört coachningar, utbildningar och utvecklingsdagar på stadsnivå, verksamhetsområdesvis, serviceområdesvis samt inom enheterna kring temat. Även i de individuella samtalen och teamsamtalen kring arbete med mening och verkan (utvecklingssamtalen) går man igenom behovet av kompetensutveckling. Utifrån de behov som har identifierats kan individen hänvisas till externa utbildningar enligt de ämnen som behövs.

Vanda stad har externa partner för ordnandet av personalutbildning och kompetensutveckling. Yrkeshögskolan Metropolia producerar personalutbildning för verksamhetsområdenas utbildningsbehov utifrån utvecklingsplaner och snabba behov. Dessutom står konkurrensutsatta utvecklingspartner till verksamhetsområdenas tjänst när det gäller att utveckla chefsarbetet, ledningen och arbetsgemenskaperna, av vilka en del har djup kompetens inom mentalvårdsfrågor. Externa samarbetspartner är också t.ex. arbetshandledarna och temat kan tas upp i arbetshandledningen inom kundarbetet. Personalservicen utreder de nya strategiska utvecklingspartnernas djupkompetens också inom detta tema i maj 2026 och upprättar en så kallad kompetenspool för olika teman för verksamhetsområdenas användning. Vanda samarbetar vid behov också med andra externa partner i frågor som gäller specialkompetens.

Vidare har alla anställda i Vanda, liksom cheferna, tillgång till Eduhouse online-utbildningsservice, som erbjuder ett brett utbud av webbutbildningar och webbinarier inom olika ämnesområden. Eduhouse erbjuder också studievägar, som är samlingar av utbildningar inom ett visst ämne. Enskilda personer deltar också i externa utbildningar inom ramen för budgeten och med tillstånd av chefen. Vid behov kan man utöver befintliga partner söka nya partner.

Dessutom finns det inom varje verksamhetsområde arbetsgrupper för kompetensutveckling som består av representanter för serviceområdena och som arbetar med kompetensutveckling enligt årsklockan med att utarbeta planer, genomföra utbildningar och utvärdera dem.

På stadsnivå ordnas coachning för personer i chefsställning i anslutning till personalens arbetsförmåga, arbetshälsa och chefens egen arbetshälsa, information, informationsinslag samt utbildningar i anslutning till olika teman.

Serviceområdet för personalservice anser att det nuvarande utbudet av tjänster för kompetensutveckling svarar ganska väl mot kraven på utredningar om hur täckande utbildningen är och utbildningsutbudet enligt kompetensnivåerna i motionen. Arbetsgruppen för utveckling av kompetensen inom verksamhetsområdena och linjeledningen för serviceområdena utreder årligen behoven av utbildningar mer detaljerat och ordnar nödvändiga utvecklingstjänster för personalen. En mer detaljerad översikt över utbudet av tjänster under vintern 2025–2026 finns i den bifogade rapporten. Vanda stad samarbetar inte bara med yrkeshögskolan Metropolia utan också med Vanda och Kervo välfärdsområde när det gäller personalutvecklingen. De frågor som tas upp i motionen kommer att betonas tillsammans med ordförandena för arbetsgrupperna för kompetensutveckling inom verksamhetsområdena sommaren 2026.

Stadsstyrelsen 11.05.2026 § 19

Stadsdirektörens förslag:
Stadsstyrelsen beslutar att
a) ge Tia Seppänen och de 26 andra ledamöter som undertecknat motionen stadsstyrelsens svar i enlighet med verksamhetsområdets förslag, och
b) föreslå för stadsfullmäktige att stadsstyrelsens svar antecknas för kännedom.

Beslut:
Förslaget godkändes.

_____
Stadsfullmäktige 25.5.2026

Stadsstyrelsens förslag:
Stadsfullmäktige beslutar att anteckna stadsstyrelsens förslag för kännedom.

Bilagor:
- Utredning om tillgänglig och genomförd utbildning och stöd, översikt över situationen vintern 2025–2026
- Tia Seppänens och 26 andra ledamöters undertecknade motion om utbildning för stadens personal i bemötande av personer med psykisk ohälsa

Anvisningar för sökande av ändring: 2.1 Besvärsförbud

Närmare information: Hilma Aminoff, utvecklingschef
(fornamn.efternamn[at]vantaa.fi

LIITE

Selvitys tarjolla olevasta ja toteutetusta koulutuksesta ja tuesta, läpileikkaus talven 2025-26 tilanteesta:

1. Kaupunkitasoinen koulutus

a) Yleinen esihenkilöille suunnattu koulutus

Vantaan kaupungin esihenkilöille järjestetään avoimia infoja, tietoiskuja sekä koulutuksia ja valmennuksia eri teemoihin liittyen. Nämä koulutukset liittyvät johtamiseen ja esihenkilötyöhön. Työkykyjohtaminen on vakioaiheena valmennuksissa.

Yksi esimerkki on mielenterveysaiheeseen liittyvä vuonna 2025 toteutettu koulutus:
Ajankohtaista työhyvinvoinnista esihenkilöille – mielen hyvinvointi ja työkyky, toteutustapana oli webinaari ja tallenne löytyy Vantaan kaupungin intrassa.

Teemat: mielen hyvinvoinnin ajankohtaiset haasteet työelämässä, työkyvyn tukeminen esihenkilön roolissa, työterveyden näkökulma, työhyvinvoinnin merkitys organisaatiolle, käytännön vinkkejä ja toimintamalleja, työterveyden palvelut ja yhteistyömahdollisuudet.

Myös Kevan mallin mukaisesti kehitetty Puheeksi ottamisen valmennuskokonaisuus, jossa keskitytään kahteen työkyvyn tuen pääteemaan: ennakointiin ja reagointiin. Valmennuksen tavoitteena on vahvista esihenkilön taitoja käydä työkykyä tukevia keskusteluita sekä saanut varmuutta ja rohkeutta ottaa haastaviakin asioita puheeksi. Valmennuksessa esihenkilö on saanut monipuolisia työkaluja, joiden avulla voi edistää avointa keskustelukulttuuria työyhteisössä.

Esihenkilöille on tarjolla säännöllisesti myös omaan työhyvinvointiin liittyviä prosessivalmennuksia, mm Energiaa lähijohtamiseen -ryhmäcoaching.

b) Eduhousen-verkkokoulutuspalvelun tämä hetkistä tarjoamaa esihenkilöille

Mielenterveyden johtaminen työelämässä:
Koulutuksessa tarkastellaan mielenterveyden häiriöiden vaikutuksia työelämään, ennaltaehkäisyä ja korjaavia toimia. Tavoitteena ymmärtää mielenterveyden häiriöitä ja niiden roolia työelämässä.
Mielenterveyden tukeminen työyhteisössä

Tässä koulutuksessa käsitellään mielenterveyden haasteiden yleisyyttä työelämässä ja keinoja niiden ennaltaehkäisyyn, varhaiseen tunnistamiseen ja tukeen. Tavoitteena on lisätä ymmärrystä mielenterveyteen vaikuttavista tekijöistä työpaikoilla

c) KEVAN Claned-verkkokoulutuspalvelun tarjontaa esihenkilöille

Kaikilla Vantaan kaupungin esihenkilöillä on oikeudet Kevan verkko-oppimisympäristöön Clanediin. Kevan verkko-oppimisympäristössä on esihenkilöille, johdolle ja HR-asiantuntijoille suunnattuja verkkokoulutuksia työkykyjohtamisesta.

Kevan oppimisympäristöön on tuotettu tutkittuun tietoon, työnantajien ja esihenkilöiden käytännön tarpeisiin ja Kestävää työelämää -projektin havaintoihin pohjautuva uusi oppimiskokonaisuus Mielenterveys työelämässä. Oppimiskokonaisuus tarjoaa konkreettista apua esihenkilöille oman tiiminsä mielenterveyden tukemiseen.

Materiaalissa keskitytään mielenterveyden haasteiden ennaltaehkäisyyn, reagointiin ja tukemiseen. Sisällöissä on myös esihenkilöiden omia kokemuksia mielenterveyden tukemisesta omassa työyhteisössä.

Lisäksi oppimisalueella voi lähettää aiheeseen liittyviä kysymyksiä anonyymisti Kevan asiantuntijatiimille, joka koostuu psykiatrian ja mielen hyvinvoinnin ammattilaisista. Vastaukset kootaan oppimisalueelle siten, että ne ovat kaikkien palvelua käyttävien hyödynnettävissä.

d) Eduhousen -verkkokoulutuspalvelun tämä hetkistä tarjoamaa kaikille työntekijöille
Eduhouse- verkkokoulutusalustalla on useita koulutuksia, jotka liittyvät asiakaspalveluun, mielenterveysongelmiin sekä lasten ja nuorten kohtaamiseen tai hankalan asiakkaan kohtaamiseen, alla esimerkkejä:

- "Surevan lapsen kohtaaminen ja tukeminen"
  Koulutuksessa käsitellään, miten lapsi reagoi läheisen menetykseen ja millaista lapsen suru on. Osallistujat oppivat, miten tukea surevaa lasta ja hänen perhettään ammattilaisen roolista käsin. Koulutus on suunnattu lasten kanssa työskenteleville henkilöille, kuten varhaiskasvatuksen ja sosiaalityön ammattilaisille.
- "Neurokirjon lapsen ja nuoren tukeminen kouluarjessa – koulupoissaolot ja niiden ennaltaehkäisy"
  Tämä koulutus syventää ymmärrystä neurokirjon nuoren kouluarjesta ja tarjoaa käytännönläheistä tukea koulupoissaolojen ennaltaehkäisyyn sekä oppilaan hyvinvoinnin tukemiseen. Koulutus on suunnattu kaikille lasten ja nuorten kanssa toimiville ammattilaisille.
- "Käytöksellään reagoiva lapsi varhaiskasvatuksessa"
  Koulutuksessa käsitellään käyttäytymisen haasteita varhaiskasvatuksessa ja tarjotaan käytännönläheisiä keinoja tukea lapsia, joilla on vaikeuksia säädellä tunteitaan ja käyttäytymistään. Koulutus on tarkoitettu varhaiskasvatuksen ammattilaisille.
- "Neurokirjon perheiden kanssa työskentely – kestävän ja onnistuneen yhteistyön kulmakivet"
  Tämä koulutus tarjoaa näkökulmia ja käytännön keinoja neurokirjon lapsen tai oppilaan ja tämän läheisten kanssa työskentelyyn. Koulutus keskittyy turvalliseen ja arvostavaan kohtaamiseen sekä yhteistyöhön vanhempien kanssa.
- "Asiakkaan kohtaaminen - asiakaskokemus - 1. Asiakaskohtaamiset - asiakkaan palveluodotukset"
  Koulutuksessa käydään läpi keskeisiä odotuksia asiakaspalvelutilanteissa sekä tärkeimpiä ja ärsyttävimmät piirteet asiakaspalvelussa. Koulutus tarjoaa myös työkaluja haasteellisten asiakastilanteiden käsittelyyn.
- "Asiakkaan kohtaaminen - asiakaskokemus - 3. Asiakkaan erilaisuuden tunnistaminen"
  Tässä koulutuksessa perehdytään siihen, miten asiakkaiden erilaiset käyttäytymis- ja luonteenpiirteet tulisi ottaa huomioon asiakaspalvelussa. Tämä auttaa tunnistamaan ja ymmärtämään hankalia asiakkaita paremmin.
- "Asiakkaan kohtaaminen - asiakaskokemus - 4. Asiakastilanteiden vuorovaikutustaidot"
  Koulutuksessa tutustutaan vuorovaikutustaitoihin, jotka ovat tärkeitä hankalien asiakastilanteiden hallinnassa. Koulutus tarjoaa käytännönläheisiä vinkkejä itseilmaisun ja kuuntelemisen taitojen kehittämiseen.

e) Metropolian koulutus
Henkinen ensiapu -koulutus
Tavoitteena edistää kuormittavasta tilanteesta palautumista ja ylläpitää työkykyä. Koulutetaan työpaikoille vertaistukena toimivia työntekijöitä. Kolme puolen päivän työpajaa (3–3,5 h). Sisältö: dialoginen ja voimavaraistava keskusteluote, haastavat vuorovaikutustilanteet, henkinen ensiapu ja vertaistuki. Valmis tuote, joka tilattavissa Metropoliasta erikseen. Lisäksi Metropolia järjestää toimialoille kehittämissuunnitelman pohjalta tilauskoulutuksia henkilöstölle.

2. Kasvatuksen ja oppimisen toimialan koulutukset

Kasvatuksen ja oppimisen toimiala on tehnyt useiden vuosien ajan tiivistä yhteistyötä Mieli ry:n kanssa ja tarjonnut oppimateriaali ja koulutusta henkilöstölle mielenterveystaitojen vahvistamiseen ja tukemiseen. Lisäksi koulutusta järjestetään yhteistyössä mm. hyvinvointialueen ja Metropolian kanssa (esim. henkisen ensiavun koulutus esihenkilöille). Ohessa koontia koulutussisällöistä kuluvana lukuvuonna:

- Nuori mieli -koulutuskokonaisuus - Lasten ja nuorten mielenterveyden tukeminen, vuorovaikutus, arjen kohtaamiset
- Mielenterveystaitoja Eläinlasten Rauhametsässä -koulutus - Tunne- ja kaveritaidot, kehon ja mielen rauhoittaminen, kulttuurinen moninaisuus
- Puhejudo-koulutus - Vuorovaikutustaitojen vahvistaminen haastavissa tilanteissa
- Henkisen ensiavun koulutus esihenkilöille - Kriisitilanteiden tunnistaminen, kohtaaminen ja ohjaaminen avun piiriin

MIELI ry:n maksuttomat tilauskoulutukset tarjolla kouluille - Tarjolla laaja valikoima koulutuksia, mm.:

- Haastavat tunteet – ammattilaisen ja nuoren tunnetaitojen tukeminen
- Kehon ja mielen rauhoittaminen
- Neurokirjon nuoren mielenterveyden vahvistaminen
- Ahdistuneen nuoren tukeminen
- Koulukiusaaminen ja mielenterveys (uutuus)
- Nuoren mielenterveyden tukeminen media-arjessa (uutuus)
- Oppimisen tuen uudistus ja oppilaiden mielenterveyden tukeminen (uutuus, toteutetaan v. 2025–2026)

MIELI ry:n webinaarit henkilöstölle:

Nuorten mielenterveyden tukeminen digiajassa

- Tarkastellaan digiarjen vaikutuksia nuorten mielenterveyteen.
- Käsitellään keinoja tukea nuorta digitaalisessa ympäristössä.
- Painopisteenä vuorovaikutus, tunnetaidot ja arjen kohtaamiset.

Oppimisen tuen uudistus ja mielenterveyden vahvistaminen

- Esitellään oppimisen tuen rakenteellisia uudistuksia.
- Kytketään oppimisen tuki oppilaiden mielenterveyden edistämiseen.
- Korostetaan ennaltaehkäisevää toimintakulttuuria kouluympäristössä.

Koulukiusaaminen ja mielenterveys

- Käsitellään koulukiusaamisen vaikutuksia lasten ja nuorten mielenterveyteen.
- Analysoidaan kiusaamisen tunnistamista ja siihen puuttumista.
- Tarjotaan keinoja turvallisen kouluympäristön rakentamiseen

Neurokirjon nuoren mielenterveyden vahvistaminen

- Keskitytään neurokirjon nuorten erityistarpeisiin.
- Tuodaan esiin tukimuotoja ja kohtaamisen menetelmiä.
- Tavoitteena vahvistaa osallisuutta ja hyvinvointia.

Ahdistuneen nuoren tukeminen

- Tunnistetaan ahdistuksen ilmenemismuotoja nuorilla.
- Tarjotaan konkreettisia tukikeinoja arjen tilanteisiin.
- Vahvistetaan ammattilaisten valmiuksia kohdata ahdistuneita nuoria.

Haastavat tunteet – ammattilaisen tunnetaitojen tukeminen

- Vahvistetaan ammattilaisten omia tunnetaitoja.
- Käsitellään tunteiden säätelyä ja kuormittavien tilanteiden hallintaa.
- Tavoitteena työssä jaksaminen ja laadukas vuorovaikutus.

Haastavat tunteet – lapsen ja nuoren tunnetaitojen tukeminen

- Keskitytään lasten ja nuorten tunneilmaisun ja -säätelyn tukemiseen.
- Esitellään menetelmiä tunnetaitojen kehittämiseen eri ikäryhmissä.
- Tavoitteena hyvinvoinnin ja sosiaalisten taitojen vahvistaminen.

3. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan koulutukset

Toimiala on lähtenyt mukaan HelsinkiMission Work to Belong – välittävä työyhteisö nuorille, jonka keskeinen tavoite on jalkauttaa yksinäisyystyötä työelämään, erityisesti nuorten mielenterveyden ja työelämään kiinnittymisen tueksi. Toimiala osallistuu HelsinkiMission hankkeeseen osatoteuttajana.

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden palvelualue

Nuorten aikuisten palvelut (NAP):

Valtaosalla NAPin henkilöstöstä on mielenterveyden ensiapu 1 käytynä. NAPin työntekijät ovat hyvin valveutuneita lisäämään omaa osaamistaan nuorten haastaviin tilanteisiin liittyen (mielenterveys- ja päihdeosaaminen). Perustaidot jokaisessa toimintayksikössä ovat mielestäni melko hyvällä mallilla – toki aina tarvitaan päivitys- ja ylläpitokoulutusta. Verkostoissa on tarjolla jatkossakin lyhytkoulutuksia mielenterveysteemaan liittyen, näitä hyödynnämme.

Nuorten työpajat, valmentava nuorisotyö ja vapaa-ajan palvelut:

Henkilöstö on osallistunut syksyllä 2025 ahdistuneen nuoren kohtaaminen -koulutukseen. Valmentavassa nuorisotyössä osa työntekijöistä on suorittanut Walk in terapia -koulutuksen ja moni on käynyt esim. HOT-nelikenttäkoulutuksen, sateenkaarevien nuorten mielenterveyden haasteet yms.

Etsivä nuorisotyö:

Osa etsivistä osallistui syyskuussa 2025 Mieli ry:n koulutus aiheella ”Itsetuhoisuuden puheeksiotto”. Muutama Walk in -terapiakoulutuksen, sekä nelikenttä, että HOT-valmennuskoulutuksen käyneitä. Monella etsivällä nuorisotyöntekijällä on jo entuudestaan vahva koulutus tai työkokemus mielenterveyden haasteiden kanssa työskentelystä. Tiimissä sairaanhoitajia/terveydenhoitajia. Psyk.sairaanhoitajan tehtävissä toiminut etsivä pitänyt tiimille keväällä sisäistä koulutusta mm. psykoottisen/aggressiivisen nuoren tunnistamiseen ja kohtaamiseen.

Alueellinen nuorisotyö:
Vuonna 2024 koko henkilökunta lukuun ottamatta aivan uusia työntekijöitä kävivät Nepsy-koulutuksen.

Vuonna 2025 vuonna turvallisuuskoulutusten teemallisten työpajojen aiheena on:

- Traumatietoisuus
- Psyykkinen ensiapu
- Vuorovaikutustaidot

Lisäksi EA1 ja EA2 on kaikilla käyty.

Yhteisöpalvelut:
Asukastilatiimi on järjestänyt Vakehyvan Miepän avustuksella jo kerran mielenterveys- ja päihdepuolen koulutuksen yhteisöpalveluiden työntekijöille, ja sen jatkokurssi järjestetään nyt syksyllä 2025. Koulutus on todella tarpeen. Asukastiloissa käy lapsia, nuoria ja perheitä siinä missä aikuisia ja ikääntyneitäkin.

Elinikäisen oppimisen palvelualue:

Koko henkilöstölle suunnatun kehittämispäivän (6.10.2025) ohjelmassa on ollut turvallisuuskoulutus, jossa käytiin läpi mm. aggressiivisten tilanteiden käsittelyä asiakaskohtaamisissa

Vantaan aikuisopisto:

- Luentosarja: Mielenterveystaidot kansalaistaitoina (3 x 120 min)
- Hankalan asiakkaan kohtaamiskoulutukset
- Eduhousessa tarjolla olevat koulutukset
- Kriisikorttien ohjeet
- Keskustelut sisäisissä kokouksissa
- Palvelualueen koulutussuunnitelmaan on kirjattu suunnitelma tulevista positiivisen työyhteisön ja johtajuuden koulutuksista. Aihe käsittelee mm. autenttisuutta, vuorovaikutusta ja tunteiden johtamista. Tavoitteena on työyhteisön hyvinvoinnin ja oppimisen lisääminen ja sitä kautta myös mielenterveyden vahvistaminen.
- Aikuisten perusopetuksen yhteisöllisessä opiskeluhuollossa kerätään ja vaihdetaan kokemuksia hyvistä käytänteistä ja toimivista materiaaleista opiskelijoiden mielenterveyden tukemisessa.

Harrastusten Vantaa:

- HV välittää tietoa palveluntuottajille aktiivisesti erilaisista tarjolla olevista koulutuksista, joita pääsääntöisesti verkostojen jäsenet toteuttavat. Aihealueet koskevat pääsääntöisesti harrastamisen saavutettavuutta ja inkluusiota.
- Henkilökunta hyödyntää itse samoja koulutuksia, verkostotapaamisten sisältöjä sekä kaupungin tarjoamia koulutussisältöjä mm. Eduhousesta.

Vantaan kuvataidekoulu:

- Kuvataidekoululle räätälöity EA kurssi 12.12.2025

- Henkilöstö osallistuu syksyn 2025 aikana webinaariin teemasta: Menetelmiä hyvinvoinnin ja turvallisemman oppimisympäristön kehittämiseen TPO-ryhmäopetuksessa

Vantaan musiikkiopisto:
Opettajan näkymässä Eepos-järjestelmässä saatavilla itseopiskelua ja tiedon hakemista varten:

- Kriisikortit
- Tunnetaitokoulutuksen materiaalit (11.8.2022)
- Tunnetaitokoulutuksen materiaalit (17.10.2022)
- Kriisitilanteesta keskustelemisen ohjeet
- Mielenterveystalon tukipaketti
- Fyysisen väkivallan tunnistaminen - Barnahus
- Varhaisen tuen malli TPOssa - materiaali
- Monenlaiset oppijat musiikkikoulutuksessa - materiaali ThingLink
- Nuoren hyvinvoinnin tukeminen musiikkiopisto-opetuksessa - materiaali
- Koulutuksina on järjestetty yllä mainitut tunnetaitokoulutukset vuonna 2022 ja nyt lukuvuonna 2025–2026 tunnetaidot ryhmäopetuksessa -koulutus.

Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden palvelualue:

- Tällä hetkellä Toteemissa on esillä Meidän lapset -näyttely, joka käsittelee lasten ja nuorten mielenterveyttä erityisesti kiusaamis- ja väkivaltakokemusten kautta: Näyttely: Meidän lapset Sen yhteydessä järjestetään koulutuksia mm. opettajille ja kasvattajille, esim. Lapsen oikeuksien viikon seminaari: https://vantaa.sharepoint.com/sites/intranet-ajankohtaiset-yhteisetuutiset/SitePages/Tervetuloa-MEID%C3%84N-LAPSET-%E2%80%93-Vantaan-lapsen-oikeuksien-viikon-seminaariin!.aspx

- Helmet-kirjastojen koulutusryhmän toteuttamia viime vuosilta:
  - Asiakaskohtaamisen vertaisryhmäkoulutus, viisi tapaamiskertaa, aiheina mm. erilaiset asiakastilanteet ja erilaisten asiakkaiden kohtaaminen kirjastotilassa.
  - Mielenterveyshaasteellisten asiakkaiden kohtaaminen, luennoitsija Diakonissalaitokselta
  - Tulossa lokakuussa: Vertaistapaaminen nuortenkirjastotyötä tekeville, kouluttaja Mieli ry:stä.

- Vantaan kaupunginmuseossa oli Mielellään museoon -hanke, joka oli suunnattu nuorten aikuisten mielenterveyden tukemiseen. Sen puitteissa järjestettiin museopalveluiden henkilöstölle koulutus, jossa käytiin läpi, miten näyttelyitä voitaisiin suunnitella neuroepätyypillisille sopivammiksi.

Kaupungin henkilöstölle koulutusta mielenterveyden häiriöistä kärsivien kohtaamiseen	**Aloitteen tekijä/tekijät ja allekirjoitukset**
Monia ihmisten parissa työskenteleviä opetetaan antamaan ensiapua sydänkohtauksen tai onnettomuuden varalle. Harva kuitenkaan terveydenhoitoalan ulkopuolen saa kattavaa ensiapukoulutusta siihen, kuinka autetaan henkilöä, jolla on esimerkiksi paniikkikohtaus, tai henkilöä, joka kokee itsetuhoisia ajatuksia. Myös mielenterveyteen ja/tai samanaikaiseen päihteiden väärinkäyttöön liittyvät stigmat ja tiukassa olevat kohdistuvat ennakkoasenteet saattavat olla akuutin tilanteen tunnistamisen sekä siihen puuttumisen esteenä. Myös Vantaa toimii keskellä akuuttia mielenterveyskriisiä - erityisen vakavasti haasteesta kärsivät lapset ja nuoret. Varsinaisten, riittävän laajasti mitoitettujen, saavutettavien mielenterveyspalvelujen lisäresursointi on ensiarvoisen tärkeää mutta ei tutkitusti riitä ratkomaan ongelman juurisyitä. Mielenterveyden kriisiytyessä saattaa avun hakeminen terveydenhuollon parista olla usein liian myöhäistä ja akuutti tilanne saattaakin näkyä esimerkiksi koulussa tai muun palvelukohtaamisen aikana. Tällöin on erityisen tärkeää osata tunnistaa ja kohdata tilanne asianmukaisesti ja osata ohjata henkilöä avun piiriin. Parhaimmillaan taidot kohdata mielenterveyden häiriöistä kärsiviä ja ensiavun antaminen lisäisi erityisesti lasten ja nuorten pahoinvointikierteen ennaltaehkäisyä ja edistäisi kunnan palvelujen ja asiakaskohtaamisten laadukkuutta sekä mahdollisesti vähentäisi painetta kustannuksiltaan suuremmilta ja raskaammilta palveluilta. Erityisesti lasten ja nuorten kanssa työskentelevien on panostettava entisestään arkipäivän mielenterveystaitojen opetteluun ja ongelmia ennaltaehkäisevään toimintakulttuuriin. Samaan aikaan mielenterveyden häiriöt näkyvät laajasti kaupungin toiminnoista – niin asukaskohtaamisissa kuin työpaikoillakin. On tärkeää lisätä tietopohjaista ymmärrystä eri häiriöistä sekä erityisesti siitä, kuinka toimia tilanteissa, joissa tarvitaan ns. mielenterveyden ensiaputaitoja. Esitämme, että • Kaupunki selvittää toimialojen koulutustarjonnan kattavuuden mielenterveyden ensiavun/perustaitojen koulutuksesta eri toimialoilla, painottuen työntekijöihin, jotka kohtaavat työssään lapsia, nuoria ja perheitä. • Kaupunki järjestää selvitetyn tarpeen mukaan toimialojen lähtökoulutustasoihin suhteutettuja koulutuksia, jotka sisältävät esimerkiksi mielenterveyden ja oman hyvinvoinnin vahvistamisen perusteita, ohjeita riskitilanteiden	<u>Aloitteen tekijät</u> Tia Seppänen <u>Aloitteen Allekirjoitukset</u> 1. Elina Nykyri 2. Tiina Tuomela 3.Eve Rämö 4. Tuire Kaimio 5. Anu Hall 6. Reija Friman 7. Funda Demiri 8. Chau Nguyen 9. Anni Juulia Tuomainen 10. Tuomas Vanhanen 11. Antero Eerola 12. Marjo Vacker 13. Gashaw Bibani 14. Loviisa Kaartokallio 15. Jenni Alasuutari 16. Sirpa Kauppinen 17. Eva Tawasoli 18. Kai-Ari Lundell 19. Heidi Blomberg 20. Nina Nummela 21. Kati Tyystjärvi 22. Jorma Hentilä 23. Vaula Norrena 24. Victor Snellman 25. Jari Jääskeläinen 26. Maarit Raja-Aho

tunnistamiseen, psyykkisen hyvinvoinnin seuraamiseen ja muiden auttamiseen, ja oppimateriaalia elämänkriiseistä selviämiseen ja erilaisten mielenterveyden häiriöiden tunnistamiseen. Koulutus voidaan toteuttaa esimerkiksi yhteistyössä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen mielenterveyden ammattilaisen tai mielenterveyden ensiapukouluttajaksi koulutettujen järjestötoimijoiden avulla, yksittäisinä kertauksina tai jatkuvina syventävinä koulutuksina. Aloite jätetään Vantaan kaupunginvaltuuston 22.09.2025 kokouksessa.	