



## Vantaa

### Sitovat tavoitteet OVK 1/2026

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumisarvio
<b>Hyvän elämän Vantaa</b>							
1. Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta ja elinvoimaa edistäen ja osallisuutta vahvistaen	EKK - Elävät kaupunkikeskustat ry:n valtakunnallinen elinvoimalaskennan tulos	Kokonaiselinvoimailuku: 3,895	Kokonaiselinvoimailuku: 3,900	Tero Anttila	Keskustojen kehittäminen jatkuu ja sitä toteutetaan mm. useilla keskuksissa käynnissä olevilla asemakaavahankkeilla. Kaupalliset palvelut kehittyvät Korsossa (Kesko, Tokmanni), Koivukylässä (Prisma) ja Länsimäessä (S-Market) kun kaupan hankkeille myönnettiin suunnitteluvaukset. Tikkurilassa mm. K-Citymarketin mahdollistama kaavamuuos alkaa. Kivistössä valmistui K-Citymarket -vetoinen liikekeskus ja Tokmanni on rakenteilla.	Tämän vuoden elinvoimalaskennan tulokset julkaistetaan kesällä ja raportoidaan 2. osavuositarkastuksessa. Viimeisin tieto v. 2025 3,871.	Tavoite toteutunee osittain.
	Työpaikkarakentamisen määrän kehitys kaupunkikeskuksissa (kem2)	Työpaikkarakentamisen määrää kaupunkikeskuksissa kem2 ei ole eritelty. Lähtötaso lasketaan ja seuranta kehitetään vuoden 2026 alussa.	Työpaikkarakentamisen määrä kaupunkikeskuksissa ei vähene eli kem2 -muutos > 0.		Työpaikkamäärän kehityksen ohjausta valmistellaan yleiskaavoituksen työpaikka-alue selvityksen pohjalta. Työpaikka-alueinjaukset ovat parhaillaan elinvoimajaoston käsittelyssä. Kaupunkikeskuskohtaiset työpaikkaselvitykset on käynnistetty mm. Myyrmäessä.	Keskustojen tilannekuva työpaikkarakentamiseen on valmisteilla. Tieto saadaan 2. osavuositarkastukseen.	
	Yhden asemanseudun kunnostaminen per vuosi 2027-2029. Vuonna 2026 suunnitelmien laatiminen.	Aseman ympäristöjä ei ole tavoitteellisesti kunnostettu.	Aseman ympäristöjen kehittämissuunnitelma on laadittu, kiireelliset toimenpiteet Myyrmäessä, Koivukylässä ja Kivistössä ovat käynnissä. Myyrmäen asema-alueen parannustyöt on suunniteltu		Toteutusvaihe käynnistynyt Myyrmäessä. Koivukylässä käynnistynyt ideasuunnitteluvaihe.	Mittaroitu tavoite etenee suunnitellusti.	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
			ja toteutettu vuoden 2026 aikana.				
	Turvallisuuskyselyn kysymys "Kuinka turvalliseksi koet a) oman naapuruston, b) oman asuinalueen ja c) Vantaan kaupungin?" (vastausasteikko 1-5)	a) 3,86 b) 3,38 c) 2,76 Lähde: turvallisuuskysely v.2024	a) 4,0 b) 3,6 c) 3,0	Leena Rusanen	Kaupunkitilan viihtyisyys ja koettu turvallisuus ovat turvallisuusohjelman yhtenä painopisteenä. Tämän vuoden toimenpiteinä mm. kohennetaan turvattomiksi koettuja ympäristöjä ja vahvistetaan läsnäoloa asema-alueilla.	Kysely toteutetaan loppuvuodesta.	
	Vantaalla henkeen ja terveyteen kohdistuvat rikokset, omaisuusrikokset sekä huumausainerikokset suhteutettuna asukaslukuun (Lisätieto: Tilastokeskuksesta saatava julkinen data saadaan reilun vuoden viiveellä. Vuoden 2026 raportointi osavuositilastusrytmillä edellyttää päätöksen Itä-Uudenmaan poliisilta.)	93,11 ilmoitettua rikosta/1000 asukasta Lähde: Tilastokeskus v.2024	88,0 ilmoitettua rikosta/1000 asukasta		Nuorten rikollisuuden ennaltaehkäisy on turvallisuusohjelman yhtenä painopisteenä. Viranomaisyhteistyön kautta on kohdennettu resursseja mm. Myyrmäen asemaseudulle.	Tilastot saadaan vuoden lopun tilanteesta.	
2. Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta	Vihertehokkuuden alueellinen arviointi laskentatyökalulla (ARVO) merkittävästi kaupunkivihreän määrään tai laatuun vaikuttavissa kaavarungoissa ja asema-kaavoissa	Alueellista vihertehokkuutta ei ole arvioitu.	Alueellisen vihertehokkuuden arviointi on käytössä.	Tero Anttila	Alueellisen vihertehokkuuden laskentaa tehdään viherrakenteen määrään tai laatuun merkittävästi vaikuttavissa kaavatoissa. 5 henkilöä on koulutettu tekemään paikkatietopohjaista laskentaa. Laskennalle lähtökohdan antavia luontoselvityksiä vielä vuoden aikana käynnistyyiin kaavoihin on tilattu tai tilataan.	Etenee suunnitellusti.	Tavoite toteutunee täysin.
	Tonttikohtaisen vihertehokkuuden	Asemakaavoissa on määritetty vuodesta	Tonttikohtaisen vihertehokkuuden		Asemakaavoissa vihertehokkuusluku määritellään	Vuoden 2026 aikana on hyväksytty 2	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumisarvio
	tavoitetasojen toteutuminen asemakaavoissa ja rakentamisluvissa (%)	2020 alkaen tonttikohdainen vihertehokkuus.	tavoitetasot toteutuvat asemakaavoissa 100 % ja rakentamisluvissa 90 %. Yksittäisissä kohdeissa voi olla perusteltu syy raja-arvosta poikkeamiselle.		pääkäyttötarkoituksalueittain, jolloin se toteutuu tonttikohdaisesti jatkosuunnittelussa.	asemakaavaa, josta toisessa ei ole käytetty vihertehokkuusmääräystä. Rakentamisluvissa teuma on ollut 100 %.	
	Viheralueiden mitoitusta ja saavutettavuustarkastelujen (SAAVU) tulokset	Viheralueiden mitoitusta ja saavutettavuusohjetta on käytetty vuodesta 2023 alkaen.	Lähiluonto on helposti saavutettavissa kaikista asuinnoista. Viheralueiden mitoituksen ja saavutettavuuden ohjeen (SAAVU) mukaiset minimiarvot täyttyvät niissä kaavarunگوissa ja asemakaavoissa, jotka muuttavat merkittävästi viheralueverkostoa.		Saarankylän kaavarunkoon on tarkistettu, että SAAVU-ohjeen mukaiset minimiarvot täyttyvät.	Toteutuu suunnitellusti.	
3. Parannamme lasten ja nuorten fyysistä toimintakykyä	Lasten ja nuorten fyysinen toimintakyky (Move! mittaus), % 5. ja 8. luokan oppilaista, joilla heikko fyysinen toimintakyky	5. luokkalaiset pojat 32 % ja tytöt 39,6 % 8. luokkalaiset pojat 39,3 % ja tytöt 54 %	Osuudet laskevat.	Riikka Åstrand	KouluPT:t järjestäneet Move! -treenit 4. luokkalaisille oppilaille. Treenissä harjoiteltu taitoja, joita mitataan seuraavan vuoden mittauksissa. Treenien myötä luokanopettajat saaneet työkaluja omien liikuntatuntien järjestämiseen. Pilotoitu liikuntaläksy mallia tavoitteena aktiivoida oppilaita vapaa-ajalla. Move! -treenit järjestetty 20 koululla yhteensä 67 luokalle.	5. luokkalaiset pojat 34,9 % ja tytöt 39,3 % 8. luokkalaiset pojat 42,7 % ja tytöt 48,7 % Tytöjen %-osuudet laskevat eli paranivat molemmissa ikäryhmissä. Poikien vastaavat luvut taas kasvoivat eli huonontuivat molemmissa ikäryhmissä.	Tavoite toteutunee osittain.
4. Tuemme vantaalaisia 7-17 -vuotiaita lapsia ja nuoria	Osuus peruskoululaisista, jotka harrastavat ohjautusti ja yhdessä muiden	Määritellään harrastustutkimuksella lokakuussa 2025	Osuus peruskoululaisista, jotka harrastavat ohjautusti ja yhdessä,	Riikka Åstrand	Vantaan Harrastustoivekysely toteutettiin 03/26 ja vastauksia saatiin 8016 kpl, mikä on noin 1000	Lähtötilanne 2024: 78 % Tilanne 04/26: 79,6 %	Tavoite toteutunee täysin.



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumisarvio
löytämään oman harrastuksensa ja vahvistamme harrastamisen mahdollisuuksia yhdessä	kanssa (Vantaan harrastustutkimus)		kasvaa. Tavoitetaso täsmennetään, kun käynnissä olevan harrastustutkimuksen tulokset valmistuvat vuoden loppuun mennessä.		vastausta enemmän kuin edellisväänä. Kyselyn perusteella harrastavien taso on 79,6 %. Tulosten perusteella suunnitellaan maksutonta, seuraavan lukuvuoden harrastustoimintaa kouluille, sekä koulujen mahdollisesti itse toteuttamaa kerhotoimintaa. Lisäksi harrastamattomuuteen keskittyvä lisätiedonkeruu on toteutettu 04/26. Tulokset saadaan toukokuun alussa.		
5. Teemme vaikuttavaa työtä asunnotomuuden ehkäisemiseksi yhteistyössä Vaken kanssa	Kaupunki on yhdessä Vaken kanssa muodostanut realistisen tilannekuvan asunottomien määrästä ja asunnotomuuden riskitekijöistä Vantaalla.	Asunottomien määrästä ei ole luotettava tilastoa ja tilannekuva ei ole täysin selkeä.	Luotettava arvio asunottomien määrästä ja tilannekuvasta on luotu.	Riikka Åstrand	Asunto kaikille -hankkeen tuotoksena on valmistunut tilannekuva asunnotomuudesta Vantaalla: kokonaisvaltainen katsaus asunnotomuuteen ja asunnotomuusriskeihin. Asunnotomuuslaskentaa on tarkennettu vuoden 2025 osalta (384 asunnotonta). Kaupungin ja Vaken yhteistä toimintamallia asunnotomuuslaskentaan on alettu kehittää. Vantaa on kutsunut koolle monialaisen johdon tason verkoston asumisen turvaamiseksi ja asunnotomuuden poistamiseksi.	Tilannekuva on tehty, asunottomien määrästä on aiempaa luotettavampi arvio.	Tavoite toteutuneeksi osittain.
	Häätöjen lisääntyminen pysäytetään vuonna 2026.	Häätöjen määrä on kasvanut 10-30 %:lla joka vuosi vuodesta 2022 alkaen.	Häätöjen määrä ei kasva vuonna 2026.		VAV on jatkanut vuokravalvonnan ja asumisneuvonnan ohjaavaa tukea, monipuolista asukasviestintää, omien prosessiensa kehittämistä sekä kehittävää yhteistyötä hyvinvointialueen sekä kaupungin kanssa. Vantaan asumisneuvonta on sopinut yhteistyön kehittämisestä vaarahoitteisten	Ulosottolaitoksen vireille tulleet häädöt (tammi-maaliskuu 2026) ovat vähentyneet verrattuna samaan aikaan viime vuonna 236:sta 226:een. Sen sijaan toimitettujen häätöjen määrä on lisääntynyt 108:sta 131:een. VAV:n häädöt ovat	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
					vuokranantajayhtiöiden kanssa. Yksityisille vuokranantajille suunnataan viestintää.	hieman matalammalla tasolla alkuvuonna 2026 verrattuna alkuvuoteen 2025. Asukkaiden maksuvaikeudet ovat kuitenkin edelleen hieman aiempia vuosia yleisempiä ja käytävissä olevat tulot ovat entisestään laskeutuneet.	
<b>Vetovoimainen Vantaa</b>							
6. Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan	Omistus- ja osaomistus-asuntojen osuus asuntotuotannosta (%)	Omistusasuntojen osuus asuntotuotannosta vuonna 2024: 41,2 %. Osaomistus-asuntoja ei valmistunut.	Omistusasuntojen osuus asuntotuotannosta: 50 %. (Osaomistus-asuntoja ei ole rakenteilla.)	Tero Anttila	Kaupungin omaa tontinluovutusta on tehty joustavammaksi eri tavoin. Pidetty työpajasarja kaavoituksen kustannusvaikutuksista.	Alkaneesta asuntotuotannosta 48 % on omistus-asuntotuotantoa (42 asuntoa kaikista 87 valmistuneesta asunnosta).	Tavoite toteutunee osittain.
	Pientaloasuntojen ja valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannosta (aloitukset, kpl:t)	Pientaloasuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista vuonna 2024: 33,7 % ja 136 kpl.  Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista vuonna 2024: 53 % ja 215 kpl.	Pientaloasuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista: 300 kpl.  Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista: 25 %.		Tarjouskilpailu neljästä omakotitontista Hiekkaharjussa on käynnissä. Jatkuvassa myynnissä on omakotitontteja ja yhtiömuotoisia pientalotontteja eri puolilta Vantaata. Myyty on yksi rivitalotontti Hakunilasta, vuokrattu yhtiömuotoinen pientalotontti Hämevaarasta ja varattu yhtiömuotoiset pientalotontit Leinelästä. Kaavoituksessa valmistuu kevään kuluessa pientalaselvitys, jossa tarkastellaan mm. kaupunkipientalojen lisäämisen mahdollisuutta. Pientalokaavoitus on käynnissä mm. Katrinebergissä, Eteläkivurinteessä, Piippilakin alueella ja Saarankylän kaavarunkoalueella.	Pientalojen osuus alkaneesta asuntotuotannosta on 44 %. Alkaneita pientaloasuntoja on 38 kpl. Valtion tukemia vuokra-asuntoja (pitkä korkotuki) ei ole lähtenyt rakenteille alkuvuonna 2026.	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
	Uudesta asuntokerrosalasta kestävä kasvun vyöhykkeelle sijoittuva osuus (%)	79,1 % uudesta asuntokerrosalasta sijoittui yleiskaavan kestävä kasvun vyöhykkeelle.	80 % uudesta asuntokerrosalasta sijoittuu yleiskaavan kestävä kasvun vyöhykkeelle.		Suuri osa kaavoitussuunnitelman mukaisista asemakaavahankkeista sijoittuu yleiskaavan kestävä kasvun vyöhykkeelle. Vuoden 2026 aikana ei vielä ole hyväksytty yhtään asuntokerrosalaa tuottavaa asemakaavaa.	Ennusteen mukaan 72,5 % vuoden kuluessa hyväksyttävästä asuntokerrosalasta sijoittuu kestävä kasvun vyöhykkeelle.	
7. Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä	Ratikan rakentamisen tavoiteaikataulu ja tavoitekustannus	Ratikan rakentaminen ajoittuu vuosille 2025–2029. Valtuuston marraskuussa 2025 hyväksymässä päivitetystä hankesuunnitelmassa Vantaan osuus rakentamiskustannuksista (huomioiden valtion tuki) on 541 milj. euroa.	Ratikan rakentaminen etenee tavoiteaikataulussa eikä ylitä tavoitekustannusta.	Tero Anttila	Ratikan rakentamisen 1. tilaus tehtiin marraskuussa ja huhtikuussa kaupunkitilalautakunta hyväksyi 2. tilausvaiheen. Sen myötä koko Vantaan osuuden työt ovat toteutusvaiheessa toukokuusta 2026 alkaen, jolloin Ratikka pysyy tavoiteaikataulusaan. Tilausten tavoitekustannus on valtuuston hyväksymän kustannusraamin 750 M€ mukaisessa budjetissa sisältäen lisäksi allianssien tekemiä katujen saneerauksia arvoltaan noin 10 M€ vuodessa. Ratikan katualueiden ennakkohaltuunotto suoritettiin 7.1.2026.	Rakentamisen kustannusennuste vastaa tässä vaiheessa tavoitekustannusta. Yleinen kustannustason nousu muodostaa riskin.	Tavoite toteutunee osittain.
	Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu kerrosala (kem2)	Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu uusi kerrosala vuoden 2024 aikana on 77206 k-m <sup>2</sup> k-m2 (netto). Uutta asumisen kerrosalaa alueelle on vuoden 2024 aikana kaavoitettu 114 970 k-m2.	Uutta kerrosalaa ratikan kaavarungon alueelle 100 000 k-m2 (netto)		Ratikan kaavarungon alueella on viireillä useita asemakaavoja ja asemakaavan muutoksia, jotka tuottavat vuoden 2026 loppuun mennessä ennusteen mukaan 99 875 k-m2. 23.4. mennessä alueelle ei ole hyväksytty asemakaavoja tai uutta kerrosalaa.	Ennusteen mukaan uutta kerrosalaa ratikan kaavarungon alueelle hyväksytään vuoden 2026 aikana 99 875 k-m2.	
	Ratikan kaavarungon alueelta saatavat	Ratikan kaavarungon alueelta saatuja	40 milj. euroa valtuustokauden 2026–2029		Ratikan kaavarungon alueen maankäyttötulojen seurantakokonaisuutta	Ratikan kaavarunkoalueen paikkatietopohjainen	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. – 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. – 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
	maankäytön tulot (maanmyyntivoitot, maanvuokratulot ja maankäyttösopimuskorvaukset yhteenlaskettuna)	maankäyttötuloja ei ole eritelty. Seuranta kehitetään vuoden 2026 alussa.	aikana eli keskimäärin 10 milj. euroa vuonna 2026.		on rakennettu alkuvuodesta 2026 ja tavoitteena on ottaa se käyttöön ennen kesää 2026.	tulojen seuranta on valmistelussa Matti-järjestelmään ja valmistuu kesällä.	
8. Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla	Tontin luovutusten ja laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu työpaikkamäärä	Uusia työpaikkoja 250 kpl	Uusia työpaikkoja 400 kpl	Tero Anttila	Työpaikkatontteja on myyty 4 kpl ja vuokrattu 1.	Luovutettujen tonttien yhteenlaskettu uusi työpaikkamäärä on noin 190.	Tavoite toteutunee osittain.
	Uuden työpaikkakerrosalan määrä hyväksytyissä kaavoissa (netto) k-m2	Työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 kaiken kaikkiaan 213 766 k-m2 (brutto). Uutta työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 -95 105 k-m2.	Tavoite saada työpaikkakerrosala nousuun (> 0).		Käynnissä olevia ja vuoden 2026 aikana käynnistyviä merkittäviä yrityskaavoja ovat mm. Vehkalan länsiosa 2, Kivistön Mestarintie, Viinikkalan länsiosa sekä teknobulevardi 7.9 ja 11. Lisäksi työpaikkoja kaavoitetaan keskustoihin (mm. keskustojen kaavarungot) sekä aluekehityshankkeiden alueille (Fazerila-Santamalmi sekä Väritehdas).	Kaavoitettua uutta työpaikkakerrosalaa 60 500 k-m2 (Rusokallio 2).	
	Yritysneuvonnan kautta perustettujen uusien yritysten määrä kasvaa	486	500	Tommo Koivusalo ja asiakkuusjohtaja	Vastuullinen liiketoiminta ja kiertotalous liiketoimintamahdollisuutena on otettu näkyvämmiin osaksi yritysneuvontaa. Liiketoimintasuunnitelmapohjaan on lisätty vastuullisuusosio, päivitetty yritysneuvojen osamista asiasta sekä järjestetty teemasta neljä koulutusta asiakkaille. Tekoälyn käyttömahdollisuuksia ja siihen liittyviä yhteistyökumppanuuksia on kartoitettu, palvelun pilotointi sopivilla työkaluilla 2. tertiilillä.	Yritysneuvontakäynnit tammi-huhtikuussa 828 kpl. Yritysneuvonnan kautta perustettuja yrityksiä 149 kpl.	
	Yritysten uudet sijoitukset Vantaalle / kpl	1440 kpl (sisältää pääkonttorit ja	1500 kpl (sisältää pääkonttorit ja		Yritysten houkuttelutyön systemaattisen toimintamallin laadinta on	Yritysten uusien sijoitusten määräksi	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. – 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. – 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
		sivutoimipisteet, ei yksityisiä elinkeinoharjoittajia, lähde: Vainu)	sivutoimipisteet, ei yksityisiä elinkeinoharjoittajia)		käynnistetty. Vantaan yritystonttien myyntihinnasto julkaistiin alkuvuodesta. Tonttimyynnissä on edistetty 23 tontin myyntiä ja löydetty potentiaalisia asiakkaita. Toimitilojen täyttämisen edistämistyössä on tunnistettu 17 potentiaalista asiakasta. Alkuvuoden aikana on toteutettu 134 henkilökohtaista yritystapaamista. Tammikuussa toteutettiin yrityksille suunnattu Vaihda Vantaalle -houkuttelukampanja.	arvioidaan tarkastelujaksolla 11.5.2025–11.5.2026 yhteensä 1 394 yritystä. Vertailutietona aiempi raportointi on tehty ajalta 28.8.2024–28.8.2025.	
9. Teemme lukemisesta säännöllisen osan arkea – lukemisen määrä lisääntyy	Varhaiskasvatus: Kirjapakettien lainausmäärä Digitaalisen kirjapalvelun luettujen kirjojen määrä	Varhaiskasvatus: Kirjapakettien lainausmäärä 80+130, yhteensä 210 Digitaalisen kirjapalvelun lähtötaso: Vuonna 2024 lukukertoja on ollut 82 000.	Varhaiskasvatus: Kirjapakettien lainaukset ovat lisääntyneet. Digitaalisen kirjapalvelun käyttö on lisääntynyt.	Katri Kalske	Palvelualue- ja palveluyksikköpäivissä on käyty keskustelua lukemisen tavoitteisiin liittyen. Koulutusta lukemiseen liittyen on käynnistetty. Kieli- ja kulttuurikoordinaattorit ovat opastaneet henkilöstöä sanalistojen käyttöön ja vuorovaikutukselliseen sadun lukemiseen.	Varhaiskasvatus: Kirjapakettien lukumäärä raportoidaan myöhemmin. Digitaalisen kirjapalvelun käyttö on lisääntynyt alkuvuodesta. Lukukertoja on ollut n. 10.000 / kk, (+33 %).	Arviointi tehdään tilinpäätöksen yhteydessä.
	Perusopetus: Lukudiplomi luokilla 2–6 Yläkoulussa luettujen kirjojen määrä/oppilas	Perusopetus: Systemaattista seuranta luetun kirjallisuuden määrästä ei ole.	Perusopetus: 80 % oppilaista lukee vähintään viisi kirjaa vuodessa.		Koulut laativat lukuvuoden 2026 – 2027 lukuvuosisuunnitelmat kevään 2026 aikana. Tavoite on käynnistetty kalenterivuoden 2026 alussa. Tilasto kerätään vuoden 2026 lopussa.	Tieto saadaan vuoden lopussa.	
	Toiseen asteen koulutus: Toiseen asteen oppilaitoksissa luettujen kirjojen määrä/oppiskelija	Toiseen asteen koulutus: Lähtötaso ei ole saatavilla.	Toiseen asteen koulutus: Jokainen toiseen asteen opiskelija lukee vuoden aikana vähintään kaksi kirjaa.		Rehtorit ovat laatineet oppilaitoskohtaiset suunnitelmat tavoitteen toteutumisen varmistamiseksi. Huhtikuussa järjestetyissä lukio-opettajien pedagogisessa iltapäivässä ja lukiokohtaisissa työpajoissa teemana oli lukutaidon vahvistaminen. Marraskuulle on sovittu lukioiden lukuvuoden toteuttamisesta.	Tieto saadaan vuoden lopussa.	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
	Lainattujen kirjojen määrä kasvaa	2 276 364 lainaa	2 300 000 lainaa	Riikka Åstrand	Lukutaitotyön kohderyhmänä kouluikäiset lapset, lasten aineistojen lainauksessa paikoin kasvua. Helmet-järjestelmästä on tehty hankintasopimus ja järjestelmän käyttöön-otto toimittajan kanssa käynnistyy. Jumbon kirjaston rakennushanke etenee.	634 013 lainattua kirjaa ajanjaksolla 1.1.-31.3.2026. Tavoitteen toteutuminen on epävarmaa, koska Pointin kirjasto suljetaan 1.5. ja Jumbo avataan lokakuussa.	
10. Lisäämme elinvoimaa tapahtumilla ja ainutlaatuisilla elämyskohteilla	Käytetyn rahan määrä (keskiostos) tapahtumissa	59,48 e/kävijä	65 euroa per kävijä	Riikka Åstrand	Mittaria ja mittausta kehitetään edelleen. Urheilutapahtumat mukaan seurantaan.	Tieto saadaan loppuvuonna 2026.	Tavoite toteutunee osittain.
	Kävijämäärät elämyskohteissa (Kuusijärvi, Håkansböle, Martinus)	Kuusijärvi: 450 000 käyntiä Håkansböle: (ulko-näyttely) 15 000 Martinus: 35 000 kävijää	Kävijämäärät kasvavat kaikissa kohteissa. Kuusijärvi: 550 000 käyntiä Håkansböle: 20 000 kävijää Martinus: 40 000 kävijää		Håkansbölen avajaiset 10.6., markkinointi käynnissä. Kulttuuritalo Martinuksessa on alkuvuodesta käynyt 19 000 henkilöä seuraamassa 80 esitystä.	Kävijämäärät 30.4.2026 mennessä: Kuusijärvi: 132 500 käyntiä (1.1.-26.4.26) Håkansböle: Håkansböle aukeaa vasta kesäkuussa eli ei kävijöitä tai tuloja huhtikuun loppuun mennessä. Martinus: 19 000 kävijää	
	Tulot omista elämyskohteista (Kuusijärvi, Håkansböle, Martinus)	Kuusijärvi: 900 000 e Håkansböle: 0 e Martinus: 107 000 e	Tulot kasvavat kaikissa kohteissa. Kuusijärvi: 1,6 milj. euroa Vantaan kaupungille Håkansböle: 80 000 euroa Martinus: 150 000 euroa		Kuusijärven uuden palvelutuottajan kilpailutus käynnissä.	Kuusijärvi: 376 000 euroa Vantaan kaupungille (1.1.-31.3.26) Håkansböle: Håkansböle aukeaa vasta kesäkuussa eli ei kävijöitä tai tuloja huhtikuun loppuun mennessä. Martinus: 43 000 euroa	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
	Vantaa houkuttelee uusia elämyskohteita ja tapahtumia	3 yli 100 000 kävijän vierailukohtetta (Flamingo Spa, Heureka ja Fazer Experience Vierailukeskus)	1 uusi yli 100 000 kävijää vuodessa tavoitettava käyntikohde on vireillä.  2 uutta yli 50 000 kävijän tapahtumaa on vireillä.	Tommo Koivusalo	Alkuvuoden 2026 aikana on edistetty valmisteluja yhden yli 100 000 kävijää vuodessa tavoittavan käyntikohteen investoinnin ja rahoitusneuvottelujen etenemisen mahdollistumiseksi.	Kaupungilla on valmistelussa yksi yksityinen, yli 100 000 kävijää vuodessa tavoitettava käyntikohde.	
	Matkailutulo kasvaa	278 milj. euroa (koko matkailutulo)  26 milj. euroa (virikis-työs- ja muut palvelut)	300 milj. euroa (koko matkailutulo)  30 milj. euroa (virikis-työs- ja muut palvelut)		VisitVantaa on tehnyt kotimaahan ja valituille kansainvälisille markkinoille kohdentuvaa kuluttajamarkkinointia sekä aktiivista verkostotyötä: osallistuminen useille kuluttaja- ja ammattilaismessuille (mm. Matka 2026, Kongressi meetings & events), ryhmämyyntitapahtumiin sekä Southeast Finland -yhteistyön kautta toteutettuihin toimenpiteisiin. Vantaata on tuotu esille matkanjärjestäjille suunnatulla tutustumisvierailuilla sekä kahdessa julkaisussa kansainvälisissä ammattilehdissä KOKEMO -hankkeen toimenpiteenä.	Koko matkailutulon vuosi- data valmistuu keväällä 2027. Matkailutulon kehitystä voidaan arvioida majoitusmyynnin perusteella, jonka kasvu alkuvuoden aikana lähtö- soon 2024 verrattuna on ollut nousujohteista: tammi- kuu +21 %, helmikuu +12 % ja maaliskuu +19 %.	
11. Parannamme Vantaan veto- ja pitovoimaa	Kaupunkien maine- /ve- tovoimatutkimus	Vetovoima: 3.10  Pitovoima: 3.43	Vetovoima: 3.20 (+0.10)  Pitovoima: 3.53 (+0.10)	Mari Kalmari	Kaupunkistrategian toteutus. Elin- voima- ja työllisyysohjelman valmis- telu. Kaupungin viestinnän ja mark- kinoinnin mainetyö.	Tavoitteen toteuma arvi- oidaan alkuvuodesta 2027 (kaupunkien vetovoima- ja pitovoimatutkimus).	Arviointi teh- dään tilin- päätöksen yhteydessä.
<b>Tasapainoisen kasvun Vantaa</b>							
12. Saamme vantaalaisen laajan työttö- myyden selkeään laskuun	Laaja työttömyys laske	23 777 (työttömät työnhakijat 17767, pal- veluissa 6010)	Laaja työttömyys: 22 300	Susanna Tai- pale-Vuorinen	Työllisyysohjelmaa on valmisteltu. Verkosto- ja oppilaitosyhteistyötä on lisätty. Työllisyyspalvelut tekee tiiv- vistä yhteistyötä Varian kanssa.	25750 (3/2026) (työttö- mät työnhakijat 19818, palveluissa 5932)	Tavoite ei to- teutune lain- kaan.



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. – 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. – 30.4.2026	Tavoitteen toteutumisarvio
	Työllisyysaste kasvaa	Työllisyysaste: 72,8 %	Työllisyysaste: 73 %		Suhdannetaantuma ja Vantaalle tuleva muuttovirta on johtanut työnhakijoiden määrän kasvuun. Tavoitteeseen pääseminen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. Taloussuhdanteen parantamisen vaikutus työttömyyteen näkyy vasta myöhemmin. Työllisyyden parantamiseksi panostetaan koulutukseen ja uudelleen koulutukseen, jotta työnhakijoiden osaaminen vastaisi paremmin työmarkkinoiden tarpeita. Painopisteenä ovat nuoret kouluttamattomat, joiden tuoksi on otettu käyttöön nuorille räätälöity uusi valmennuspalvelu. Asiakkaita on kontaktoitu aktiivisesti ja kehitetty työnhakijoita ja yrityksiä yhdistäviä toimenpiteitä. Suunnitelma-astetta on pystytty nostamaan 68 prosenttiin (vuosi sitten 55 %) tasolle. Asiakkaiden työllistymissuunnitelmien päivittäminen (suunnitelma-aste) kuvaa asiakkaan kontaktoinnin aktiivisuutta. Suhdannetaantuma on lisännyt erityisesti alle 30-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden määrää. Perinteisesti hyvin työllistäneiden alojen kuten sote-alan ja rakennusalan haasteet ovat heikentäneet ammattiin valmistuneiden työllisyyttä. Vantaalla on otettu käyttöön huhtikuussa alta 30-vuotiaille rekrytointituki, jonka tarkoituksena on helpottaa juuri vähäisen	Työllisyysaste 69,9 % (uusin tieto 12/2025, Tilastokeskus kokeelliset tilastot)	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. – 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. – 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
					työkokemuksen omaavien ensimmäisen työpaikan saamista.		
	Pitkäaikaistyöttömien määrä	7729 (9/2025)	Pitkäaikaistyöttömien määrä ei kasva.		Palvelupolkuja on selkeytetty erityisesti nivelvaiheen palveluiden kohdalla (siirtymät esim. kotoutumiskoulutuksesta tutkinto-opiskelijaksi). Nuorten kouluttamattomien tueksi on otettu käyttöön nuorille räätälöity uusi valmennuspalvelu. Työhön kuntouttavissa palveluissa painopisteitä ovat mm. asiakkaiden työkykyä vastaavaksi räätälöity työnvälitys sekä työkyvyttömiä asiakkaiden ja päihdeasiakkaiden palvelumallien virtaviivaistaminen. Pääkaupunkiseudun hankintayhteistyössä on aloitettu pitkäaikaistyöttömille suunnatun tulosperusteisen valmennuspalvelun sekä Koulutukset työnantajan tarpeisiin – työvoimakoulutusten kokonaisuudet.	8212 (3/2026)	
	Asiakastyytyväisyyden mittaus	Asiakastyytyväisyyden mittauksen palveluntuottaja on kilpailutuksessa.	Asiakastyytyväisyyden mittaus aloitettu ja tulokset raportoitu.		Asiakastyytyväisyyden mittauksen palveluntuottajasta on käynnissä kaupunkitasoinen kilpailutus.	Asiakastyytyväisyyden mittauksen palveluntuottaja on kilpailutuksessa. Tarjousten jätön määräaika on 12.5.2026.	
13. Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista koko kaupunkiorganisaation yhteisen tavan toimia.	Suuraluekohtaisten tilannekuvien laatiminen	Suuralueittaisia kokonaistarkasteluja eli tilannekuvia alueiden kaavoituksen, rakentamisen, investointien tilanteesta ja väestömuuttujista ei ole tehty. Kaupungin	Suuralueittaiset tilannekuvat on tehty ja niitä sovelletaan kasvun ja investointien ohjauksessa.	KOJE: Matti Ruusula KATO: Tero Anttila, Antti Kari, Sampo Perttula, Jarno Köykkä KASO: Katri Kalske, Raakel	Tilannekuvien pilottiversiot on tehty ja ne toimivat alueellisten kehittämissuunnitelmien valmistelun pohjana. Jatkokehityksenä valmistellaan MATTI-pohjaisia tilannekuvia.	Tilannekuvien pilottiversiot laadittu. Jatkokehitys käynnissä.	Tavoite toteutuu täysin.



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuukilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
		investoinnit eivät ole pysyneet asuntotutannon ja asukasmäärän kasvun mukana eivätkä asunto- ja asukasrakenteen muutokset ole olleet viime vuosikymmenen aikana kestäväällä pohjalla.		Tiihonen KAKU: Riikka Åstrand, Jussi Perämäki			
	Uusi kasvun ja investointien ohjausmalli on otettu käyttöön.	Malli tarvitaan, koska kaavoitusta ja investointiohjelmia ei valmistella riittävän synkronoidusti ja toimialarajat ylittäviä hankesityksiä palvelukokonaisuuksista syntyy niukasti.	Vuoden 2027 investointiohjelmat ja kaavoitusohjelma on valmisteltu uuden mallin mukaisesti (vuoden 2026 aikana).		Vantaan kasvun ja investointien ohjaus toteutuu vuoden 2026 aikana MTO-ryhmän kautta tapahtuvan ohjauksen alla. Yhteistyötä maankäytönsuunnittelun ja investointien yhteensovittamiseksi on tiivistetty kevään 2026 aikana ja suuraluekohtaiset kehittämissuunnitelmat ovat työn alla.	Työ MTO-ryhmän ohjauksessa aloitettu. Suuraluekohtaisia kehittämissuunnitelmia ja investointiohjelmia vuodelle 2027 on valmisteltu yhteistyössä. Vuoden 2026 kaavoitusohjelma hyväksyttiin alkuvuonna ja siinä kokeiltiin ensimmäistä kertaa pilottimaisesti investointimallin mukaista toimintatapaa. Vuoden 2027 kaavoitusohjelman valmistelu alkaa virallisesti kesäkuussa.	
	Johtamisjärjestelmän kehittäminen	Kaavoitusta ja investointiohjelmia ei valmistella riittävän synkronoidusti ja toimialarajat ylittäviä hankesityksiä palvelukokonaisuuksista syntyy niukasti.	Johtamisjärjestelmä tukee mallin mukaista toimintatapaa.		Johtamisjärjestelmä on päivitetty tältä osin. Keskeinen kasvun ja investointien ohjausta ja valmistelun synkronointia koordinoiva ryhmä on poikkihallinnollinen MTO, eli maankäytön toteutuksen ohjausryhmä. Tiilojen yhteiskäyttöä ja palvelukokonaisuuksien konseptointia	Johtamisjärjestelmä on päivitetty ja sen mukainen toiminta on käynnistynyt. Investointien valmistelun ylintä ohjausta käyttää kaupunginjohtajan vetämä hankejohtoryhmä, jossa aloitettiin investointi- (VAKIO) mallin	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
					valmistellaan Kaku-Kaso -tilojen yhteiskäytön työryhmässä.	mukaisen uuden yhteistyön ohjaus heti tammi-kuussa 2026.	
14. Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi	CO <sub>2</sub> päästöt (alueperustaiset ja tuotesidonnaiset päästöt)	Alueelliset kokonaispäästöt (Hsy:n laskenta): 790 kt CO <sub>2</sub> -ekv. (-27 % (1990-2024))  Alueelliset asukaskohdattaiset (Hsy:n laskenta): 3,1 t CO <sub>2</sub> -ekv./asukas (-55 % (1990-2024))  Kuluttamisen (KULMA-laskenta): 8,34 t CO <sub>2</sub> -ekv./asukas	Kokonaispäästöt 683 kt CO <sub>2</sub> -ekv.  Tuotesidonnaiset päästöt laskevat.	Tero Anttila	Rakennusten hiilijalanjäljen paikallinen raja-arvo asuinrakennuksille otettu käyttöön asemakaavoissa ja tontinluovutuksissa. Kaavoituksessa otettiin käyttöön Planect-työkalu asemakaavojen ilmastovaikutusten arviointiin. Hiilitaseselvitys yhteistyössä pks-kuntien ja HSY:n kanssa on valmistunut ja julkaistaan kesällä 2026.	Vuoden 2025 päästölaskenta valmistuu kesäkuussa 2026. Kuluttamisen päästöjen laskenta tehdään arviolta vuonna 2027 vuoden 2026 osalta.	Arviointi tehdään 2. osavuosisikauksessa.
15. Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontopositivisuuden saavuttamiseksi	Tavoitteena on aina mahdollisimman pieni haitta. Mitataan asemakaavakohtaisesti luonnolle koituvan haitan suuruutta sekä hyvitettyjen luontoarvojen määrä: Luonnon heikentymättömyyden toteutuminen luontoarvohehtaareilla mitattuna. Rakennetun ympäristön ekologisen tilan muutos luontoarvohehtaareilla mitattuna.	Luontoarvohehtaareja ei ole laskettu aiemmin.	Kaikissa uusissa asemakaavoissa edellytetään luontotyypeille aiheutetun haitan hyvittämistä luonnon heikentymättömyyden saavuttamiseksi.  Rakennetun ympäristön ekologinen tila paranee kokonaisuutena Vantaalla. Tavoitteen systemaattinen seuranta on aloitettu ja se raportoidaan päättäjille säännöllisesti.	Tero Anttila	Vuoden 2026 alusta kaikkiin uusiin asemakaavoihin on otettu mukaan luontohaitan hyvittäminen tilanteissa, joissa kaavan mukainen rakentaminen aiheuttaa luonnon luontotyyppien tilassa heikennystä. Alkuvuodesta lähtien uudet luontoselvitykset sisältävät strategian mukaiset selvitykset, joiden avulla voidaan selvittää sekä luonnon että rakennetun ympäristön luonnontyyppien tilan muutosta luonnonarvohehtaareissa mitattuna. Tavoitteen systemaattinen seuranta on alkanut ja mittarin mukaista aineistoa kerätään raportoitavaksi. Luonnon monimuotoisuutta tukevia luonnonsuojelu-, lähiviher-, retkeily-, ulkoilu-	Mittarin mukaista aineistoa on jo kerättyä ja sitä kerätään koko ajan lisää. Mittarin vaatima paikkatietomalli ja luontotiedon tietokanta on kehitteillä. Tavoitteen ja mittarin mukaista paikkatietomallia ja tietokantaa tarvitaan, jotta tavoitteen etene- mistä voidaan raportoida.	Tavoite toteutunee osittain.



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. – 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. – 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
					sekä maatalousalueita on hankittu kaupungin omistukseen n. 6 ha.		
	Luonnonsuojelualueiden lisääminen (kpl)	Luonnonsuojelualueita: 54 kpl (Syken aineisto)	Viisi (5) luonnonsuojelualue-esitystä Ely-keskukselle.		Valmistelutyöt aloitettu, rauhoitus-esitykset on tarkoitus tehdä yleiskaavan suojelualuevarauksista: mm. Kistolannotko, Tyttömäki-Karhusuo, Krakanoja, Myyraksensuo, Österbackenin laajennukset	Ei vielä valmiita esityksiä.	
	Luonnon ja rakennetun ympäristön ekologisen tilan muutos luonnonarvohehtaareilla mitattuna	Kymmenen suurinta kaupunkia kehittävät yhdessä luonnontilaa kuvaavaa mittaria (yksikkönä luonnonarvohehtaari). Lähtötaso ei ole vielä tiedossa.	Luonnontilaa kuvaava mittari otettu käyttöön ja raportoidaan säännöllisesti. Luonnontilassa paraneva kehityssuunta.		10-kaupunkien yhteisen luonnontilamittarin (nykyisin nimellä luonnonarvohehtaarien tilinpito) luonti etenee ja sen vaatima tietomallia kehitetään Vantaalla. Tietomalli tullaan jakamaan muille kaupungeille ja kunnille kaikkien yhteiseen käyttöön.	Luonnon tilan alkutilan selvitykset etenevät suunnitellusti.	
	Suojeltujen ja arvokkaiden luontokohteiden osuus kunnan maasta %	Suojeltuja ja arvokkaita alueita yhteensä 7 % kunnan maasta (vuoden 2025 taso)	Suojeltujen ja luonnon monimuotoisuutta tukevien alueiden (OECM) osuus kasvaa. Tavoitetaso 10 % (vuonna 2030). Raportoidaan toimenpiteet vuosittain		Tammikuussa kaupunginhallitus päätti hakea Ladaunmetsän, Syväojanmetsän, Lamminsuon laajennuksen ja Palokallion laajennuksen luonnonsuojelulain mukaista rauhoitusta. Rauhoitettavien alueiden pinta-ala on yht. noin 80,9 hehtaaria. Vuoden 2026 alun aikana on alettu valmistella viiden uuden suojelualueen rauhoitusta.	Suojeltujen ja arvokkaiden luontokohteiden osuus kunnan maasta: Luonnonsuojelualue: 7,2 % OECM-alue: 2,6 % Luonnonsuojelualuevara: 2,2 % Luo-alue: 0,6 % Yhteensä: 12,6 %	
	Kaupunkipuuston ja viheralueiden kattavuus %	Kaupunkipuuston kattavuus (vuoden 2025 taso): Koko Vantaan rakennetun alueen latvuspeitto kaupunkimaisella alueella 19 prosenttia	Kaupunkipuuston kattavuus kasvaa. Koko Vantaan rakennetun alueen latvuspeittoa kasvatetaan aktiivisesti kaupunkimaisella alueella. Pitkän aikavälin tavoite (30 vuotta) on kasvattaa		Latvuspeiton nykytila, kehityssuunnat ja käytössä olevat latvuspeittoa tukevat menetelmät on koostettu vastaukseen valtuustoaloitteeseen VD/6993/00.02.00.03/2025. Alueellisen viherkertoimen laskennat on aloitettu. Asemakaavoissa ja rakennusluvista tarkistetaan tontikohtaisen vihertehokkuuden toteutuminen.	HSY:n maanpeiteaineisto on vuodelta 2024. Latvuspeittoprosentti kaupunkimaisella alueella lasketaan uudelleen, kun saadaan uusi HSY:n maanpeiteaineisto. Tieto saadaan	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. – 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. – 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
			latvuspeittoa 30 prosenttiin. Raportoidaan toimenpiteet vuosittain.		Vantaan rakennusjärjestyksen muutetussa muutosehdotuksessa 10.3.2026 on esitetty uusia pykäliä 31 § Puiden säilyttäminen ja lisääminen tontilla ja 32 § Vihertehokkuus. MATTI-tilannekuva latvuspeitosta ja läpäisevistä pinnoista on tekeillä.	viimeistään vuoden loppuun mennessä.	
	Läpäisemättömien pintojen prosenttiosuus (%)	Tiedon keruutavan kehittäminen ja prosessin rakentaminen	Läpäisemättömien pintojen prosenttiosuuden kartoitustapa käytössä		MATTI-tilannekuva latvuspeitosta ja läpäisevistä pinnoista on tekeillä.	Tieto saadaan viimeistään vuoden loppuun mennessä.	
16. Edistämme hyviä väestösuhteita lisäämällä väestöryhmien välistä vuorovaikutusta ja alueellinen kattavuus	Väestökyselyyn osallistuvien ihmisten määrä	Määritellään syksyllä 2025.	Kyselyyn osallistuvien määrä minimissään 500 vastaajaa	Riikka Åstrand	Kysely on luotu ja käännökset valmistuneet. Kyselyn toteuttaminen käynnistyy kevään aikana.	Kysely ei ole vielä avautunut, joten vastauksia 0 kpl.	Arviointi tehdään toisessa osavuositarkastuksessa.
	Kohtaamispaikkatoimintaa järjestävien tahojen määrä	Tahojen määrä: Lähtötaso otetaan marraskuun 2025 tilanteesta. Alueellinen kattavuus: Kohtaamispaikkoja on aiempaa useamassa kaupunginosassa	Tahojen määrä: Marraskuun 2025 tilanteen pohjalta +30 % Alueellinen kattavuus: Kohtaamispaikkoja on aiempaa useamassa kaupunginosassa.		Kohtaamispaikkatoiminnan markkinointimateriaali on valmistunut ja konseptia on kehitetty yhdessä alueiden toimijoiden kanssa.	Marraskuu 2025 yhteensä 9 kohtaamispaikkaa, 9 eri tahoa ja seitsemällä alueella. Huhtikuu 2026 yhteensä 16 kohtaamispaikkaa (78 % nousu), 13 eri tahoa (nousu 44 %) ja seitsemällä eri alueella.	
17. Edistämme kotoutumista palveluilla ja kielikoulutuksella	Tavoitettujen asiakkaiden määrä kotoutumispalveluissa	Uusi toiminto, lähtötaso määritellään vuoden 2025 joulukuusta.	5000	Susanna Taipale-Vuorinen	Uudet työnhakija-asiakkaat on ohjattu työnhaun tuen palveluun (PATU-palvelu). Asiakkaille on laadittu kotoutumissuunnitelma joko työvoiman ulkopuolisten palveluissa tai työttömien työnhakijoiden palveluissa.	2097 henkilöä tavoitettu (palvelutarpeen arviointi, palvelujen tuki, aluetyö). Lisäksi lähetetty kaikille uusille vantaalaisille kutsu Tervetuloa Vantaalle-tapahtumaan (1300 kpl).	Tavoite toteutunee osittain.
						Lähtötaso (joulukuun 2025 luku): 136 henkilöä.	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
	Kotoutumiskoulutuksessa (sisältää kielikoulutuksen) olevien asiakkaiden määrä vuositasolla	Kotoutumiskoulutuksessa olevien asiakkaiden määrä vuositasolla arviolta 2000 hlö	Kotoutumiskoulutuksessa (sisältää kielikoulutuksen) olevien asiakkaiden määrä vuositasolla: kasvaa		Kotoutumiskoulutukseen ohjaamista seurataan asiakaspalvelussa. Lisäksi suomen kielen täydentävää kurssitarjontaa Vantaalla on kartoitettu laajasti alkuvuodesta 2026: muun kuin kotoutumiskoulutuksen piirissä oli 9845 vantaalaista maahan muuttanutta vuoden 2025 aikana (ml. kotokoulutus 12 595 hlö). Seuranta toteutetaan uudelleen loppuvuodesta 2026.	1555 (4/2026)	
	Kuinka suuri osa koto-koulutuksen osallistujista saavuttaa kielitasotavoitteen	Kuinka suuri osa koto-koulutuksen osallistujista saavuttaa kielitasotavoitteen (10/2025 tilanne)	Kuinka suuri osa koto-koulutuksen osallistujista saavuttaa kielitasotavoitteen: kasvaa		Kielitasokehityksen aktiivinen seuranta on aloitettu. Raportoidaan osana kotoutumiskoulutuksen seurantaprosessia.	Ei tietoa. Kevään 2026 tulokset saadaan vasta syksyllä -26, sillä ne työstehtään pääkaupunkiseututasoisesti.	
	Yhteiskuntaorientaatio-ossa olevien asiakkaiden määrä	Yhteiskuntaorientaatio-ossa olevien asiakkaiden määrä 125 (nykytilanne 9.2025) arvio koko vuodelta 350	Yhteiskuntaorientaatio-ossa olevien asiakkaiden määrä: kasvaa		On varmistettu, että jokaisella uudella kotoutujalla on päivitetty suunnitelma, joka sisältää ohjauksen yhteiskuntaorientaatioon. Kotivanhemmille on tarjottu yhteiskuntaorientaatiopalveluita.	172 YKO-opiskelijaa 1.1.-31.3.2026 välisenä aikana (Huhtikuun lukuja ei tässä vaiheessa vielä saatavilla.)	
<b>Vakaa ja kestävä talous</b>							
18. Tasapainotamme kaupungin taloutta	Toimintakatteen muutos-% vuonna 2026	Toimintakate v. 2024 toteutui 3,9 % talousarviota heikompana.	Talousarvion 2026 mukainen	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivas-tuu: Matti Ruusula	Käyttösuunnitelman toteutus. Toimialojen tuottavuustoimet. Talousohjelman valmistelu.	Mittari on toteutumassa talousarviota parempana. Talousarvion 2026 muutosprosentti on 6,7 % ja ennusteen muutosprosentti 5,2 %. Ennuste tarkentuu vuoden toisessa osavuosikatsauksessa.	Arviointi tehdään toisessa osavuosikatsauksessa.
	Tulevien vuosien talouden suunnittelussa	Tilikauden alijäämä TA 2025 -49,9 milj. euroa	Käyttötalous tasapainossa tai ylijäämäinen		Kehysvalmisteluprosessi. Talousohjelman valmistelu.	Valmistelu käynnissä tavoitteen mukaisesti.	



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuukilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
	talouden tasapainotus etenee		vuoden 2027 talousarvion taloussuunnitelmassa vuonna 2029			Mittarin tilanne tarkentuu syksyyn mennessä.	
19. Automatisoimme toimintoja	Toimintojen automatisointi tuottaa kustannussäästöjä toimialoilla (meno- ja rakenneohjelmaan kirjatut hankkeet ja niihin liittyvät ICT-investoinnit ja toiminnan säästöt toteutuvat) valtuustokauden aikana	Kattavaa kaupunkitasoista suunnitelmaa toimintojen automatisoinnista ei ole tehty.	Keskeiset automatisoitavat toiminnot tunnistettu, arvioitu saavutettavat kustannussäästöt toimialojen toiminnassa ja ICT-investointien valmistelu näihin liittyen käynnistynyt.	Apulaiskaupunginjohtajat, Riikka Kiljander-Kiiskinen	Toimialajohtajien ja palvelualuejohtajien kanssa jatkettu keskustelua automatisointimahdollisuuksista. Uusia suurempia avauksia ei ole vielä löydetty. Erityisesti keskustelua on käyty kaupunkiympäristön toimialan osalta. Kasvatuksen ja oppimisen toimialalla DigiOne tuo mukanaan monien prosessin automatisoinnin.	Säästötavoitteiden toteumaa seurataan osana ICT-investoinnin seurantaa.	Arviointi tehdään tilinpäätöksen yhteydessä.
20. Johdamme hankintoja strategisesti	Hankintojen strategisella johtamisella saavutetaan kustannussäästöjä toimialoilla valtuustokauden aikana	Hankintojen strategista ohjausta ei tehdä kaupunkitasoisesti.	Hankintojen kustannussäästömahdollisuudet kartoitettu ja suunniteltu säästötoimenpiteet liittyen (i) hankkeisiin/yksittäisiin hankintoihin, (ii) toimialojen toiminnassa hankintojen avulla saavutettaviin säästöihin ja (iii) sopimushallintaan/-sopimusvalvontaan liittyen.	Apulaiskaupunginjohtajat, Riikka Kiljander-Kiiskinen	Säästöjä mietitään hankintakohtaisesti. Toimialojen hankintasäästöjä ryhdytty seuraamaan keskitetysti. Tavoitteena kategoriamallin kautta myös saada asetettua säästöavoitteita. Ollaan selvitetty Senaattikiinteistön ja Hanselin kanssa heidän tapoja osoittaa säästöjä. Hanselin kautta tehdyissä hankinnoissa Vantaa säästöpotentiaali on noin 11 %.	Seuranta käynnistetty manuaalisena vuoden 2026 alkupuolella, ei vielä toimialakohtaista tietoa saatavilla.	Arviointi tehdään tilinpäätöksen yhteydessä.
21. Lisäämme ulkoisen rahoituksen kehittämishankkeiden määrää	Ulkoisen rahoituksen projektien määrä euroina	Ulkoisen rahoituksen projektien määrä arviolta n. 2 milj. euroa	Ulkoisen rahoituksen projektien määrä yhteensä 6,5 milj. euroa	Apulaiskaupunginjohtajat ja Kimmo Viljamaa	Projektitoimisto on järjestänyt kaupungin Innovaatioverkostolle tilaisuuksia, ml. työpajoja sekä rahoitusinfolaisuksia, joiden kautta on vahvistettu poikkihallinnollista keskustelua siitä, mitä kehitetään, millä instrumentilla ja kenen kanssa. Hankevalmistelijoille on järjestetty sekä	Arvioitavaksi jätettyjen ulkoisten projektihakemusten yhteenlaskettu euroääräinen summa (BI-raportti): KASO: 974 000 euroa, KOJE: 247 500 euroa ja KATO: 43 000 euroa.	Tavoite toteutunee osittain.



Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 30.4.2026	Tavoitteen toteutumis-arvio
					tarveanalyysi- ja hankesuunnittelun työpajoja. Lisäksi kaupunkitasoiseen käyttöön on lanseerattu projektitoimiston kehittämä AI-rahoitusagentti, joka etsii käyttäjälle kattavasti ja nopeasti kehittämistarpeisiin sopivia rahoitusmahdollisuuksia.		
<b>Henkilöstö ja menestystekijät</b>							
22. Parannamme henkilöstön työturvallisuutta ja työhyvinvointia	Mielenterveysperustaisen sairauspoissaolojen määrä (%-osuus) laskee.	Mielenterveysperusteinen sairauspoissaoloprosentti 0,97 %	0,87 %	Apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukula	Työterveyshuollon palveluntuottajana vain yksi palveluntuottaja, jonka kanssa yhtenäiset prosessit. Työhyvinvoinnin johtamisen vuosikellon käyttöönotto toimialoilla. Lähiesihenkilötyön tukeminen ja lähiesihenkilötyön parantuminen.	Mielenterveysperusteinen sairauspoissaoloprosentti on 0,91.	Tavoite toteutunee osittain.
23. Kehitämme johtamisjärjestelmäämme edistämään toimialojen yhteistyötä	Kaupunkitasoinen systemistä toimintatapaa tukeva johtamisjärjestelmä kuvattu ja käytössä.	Ko. kuvausta ei ole laadittu.	Toteutunut mittarin mukaisesti.	Apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukula	Ohjausryhmät, ohjelmajohtajat ja ohjelmien omistajat on nimetty. Ohjelmakortit (what ja how) on laadittu ohjausryhmissä.	Tavoite osittain toteutunut.	Tavoite toteutunee täysin.
	Kaikki toimialat ovat mukana johtamisen aluemallin työskentelyssä, työskentely on alkanut kaikilla alueilla ja sille on luotu aluekohtaiset tavoitteet.	Tarve mallille tunnistettu.	Toteutunut mittarin mukaisesti.		Aluemallin laajentaminen kaikille alueille.	Kaikki toimialat osallistuvat aluemallin ja aluejohdoryhmien toimintaan ja kehittämiseen osana kaupungin johtamisjärjestelmää.	