



Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-omistajaohjausraportit tammi-kesäkuu 2026 / PT

VD/3366/02.01.02.00/2026

PT/RK-K/HV

Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n toimintaa ja taloutta seurataan Helsingin, Espoon ja Vantaan yhteisvalmistelemilla PKS-omistajaohjausraporteilla. Tammi-kesäkuun 2026 tilannetta kuvaavat raportit ovat kokousasian liitteenä.

Raportit sisältävät pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n raportoinnin tammi-kesäkuun ajalta. Raporteissa seurataan HSL:n ja HSY:n taloutta ja toimintaa sekä yhteisesti asetettujen pääkaupunkiseudun omistajaohjaustavoitteiden toteumaa kvartaaleittain. Raportit perustuvat kuntayhtymien toimittamiin tietoihin.

PKS-omistajaohjausraporteissa seurataan raportointikauden toiminnan ja talouden kehittymistä kuntayhtymissä. Raportit koostuvat yhtymäkohtaisista nostoista, omistajaohjaustavoitteiden toteutumisesta ja tuottavuusohjelman seurannasta. Lisäksi raporteissa on kuntayhtymien toimittamia lisätietoja, kuten tunnuslukuja ja kustannuserittelyjä, toiminnan kannalta keskeisistä asioista.

HSL-kuntayhtymän alkuvuosi 2026 on toteutunut matkustajamäärien näkökulmasta pääosin nousijamäärätavoitteiden mukaisesti. Erityisesti ratikan käyttö on ollut odotettua suositumpaa, mutta erikseen raportoitavan pikaratikan nousijamäärät ovat olleet lähes koko vuoden odotettua alemmat. Koko vuoden joukkoliikenteen nousuiksi ennustetaan 399 miljoonaa. Lipputuloennuste on 1,5 miljoonaa euroa eli 0,4 prosenttia talousarviota korkeampi. Toimintakuluennuste ylittää talousarvion 3,3 miljoonalla eurolla eli 0,3 prosentilla, ja kulujen kasvua selittää bussiliikenteen kustannustason nousu. Tilikauden tuloksen ennustetaan olevan 16,6 miljoonaa euroa alijäämäinen, mikä on 2,0 miljoonaa euroa talousarviota heikompi. HSL on raportoinut, että talousarvion sitovat toimintakulut voivat ylittyä, mikäli sama kehitys jatkuu, ja sitovien toimintakulujen ylittämisestä päättäisi syksyn yhtymäkokous. Kuntasubventioennuste on infrakustannusten kanssa 58,0 prosenttia eli 572,8 miljoonaa euroa ja ilman infrakustannuksia 43,9 prosenttia eli 323,8 miljoonaa euroa. Kuntaosuuksien jakosuhteisiin ennustetaan muutoksia ensimmäisen vuosineljänneksen ennusteeseen nähden siten, että Helsingin ja Vantaan maksettava kuntaosuus kasvaa ja Espoon laskee. Helsingin kuntaosuudet ylittävät talousarvion, mutta Espoon ja Vantaan alittavat sen.

HSL asetettiin vuodelle 2026 kolme omistajaohjaustavoitekokonaisuutta. Tuottavuuden parantamista ja talouden tasapainoa koskevassa kokonaisuudessa kustannukset matkustajakilometriä kohden toteutuvat ennusteen mukaan tavoitteen mukaisesti: infrakustannusten kanssa 0,38 euroa ja ilman infrakustannuksia 0,28 euroa matkustajakilometriä kohden. Kustannukset nousua kohden eivät toteudu, sillä ennuste on infrakustannusten kanssa 2,48 euroa nousua kohden tavoitetason ollessa enintään 2,46 euroa ja ilman infrakustannuksia 1,86 euroa nousua kohden tavoitetason ollessa enintään 1,85 euroa. HSL muiden kuin operointi- ja infrakustannusten osuutta koskeva tavoite toteutuu, sillä osuuden ennustetaan olevan 10,9 prosenttia kaikista kustannuksista tavoitetason ollessa enintään 11,2 prosenttia. Linjakohtaisen käyttöasteen kautta tehtävän kannattavuuslaskennan kehittämistä ja käyttöönottoa koskeva tavoite ei toteudu vuonna 2026, vaikka kehittäminen etenee suunnitellusti vaiheittain. Laskennallisen mallin kehitetty versio otetaan käyttöön aikaisintaan vuonna 2027.



Jäsenkuntien subventio-osuutta koskevassa tavoitekokonaisuudessa yhteisen suunnitelman tekeminen jäsenkuntien kanssa subventiotavoitteen saavuttamiseksi toteutuu osittain. Vuoden 2026 keskimääräiseksi kokonaissubventioksi ennustetaan 58,0 prosenttia ja keskimääräiseksi subventioksi ilman infrakuluja 43,9 prosenttia. Subventiotavoitteen saavuttaminen edellyttää HSL tuottavuustoimia, lipputulojen hallittua kehitystä sekä kuntien kanssa yhdessä tehtävää realistista suunnitelmaa investoinneista, palvelutasosta ja ajoituksista. Kuluvin vuoden kustannusten, lipputulojen ja kuntaosuuksien toteumaa ja ennustetta koskeva raportointitavoite toteutuu. HSL ennustaa kustannuksiksi 993,2 miljoonaa euroa, lipputuloiksi 409,1 miljoonaa euroa, kuntaosuuksiksi infrakustannusten kanssa 572,8 miljoonaa euroa ja ilman infrakustannuksia 323,8 miljoonaa euroa. Myös vuosittain päivitettäviä keskipitkän aikavälin ennusteita koskeva tavoite toteutuu: poikkileikkausvuosien 2030 ja 2035 tiedot on tarkistettu alustavaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2027–2029 ja ennusteet päivitetään lopulliseen toiminta- ja taloussuunnitelmaan.

Joukkoliikenteen CO₂-päästöjen, asiakastyytyväisyyden ja kulkutapaosuuden kokonaisuudessa joukkoliikenteen CO₂-päästöjä koskeva tavoite ei toteudu, sillä vähennykseksi ennustetaan 75 prosenttia vuoden 2010 tasosta tavoitetason ollessa 90 prosenttia. Alueittaista asiakas- ja asukastyytyväisyyttä koskeva tavoite toteutuu, ja HSL NPS-luvun ennustetaan olevan 40. Joukkoliikenteen ja kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuuden kasvattamista koskeva tavoite toteutuu: joukkoliikenteen nousujen ennustetaan olevan 399 miljoonaa, joukkoliikenteen kulkutapaosuuden 31,2 prosenttia ja kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuuden 61,3 prosenttia.

HSY-kuntayhtymän alkuvuosi 2026 on toteutunut talouden näkökulmasta talousarviota ja ensimmäisellä vuosineljänneksellä ennustettua positiivisemmin. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän talousarvion 6,6 miljoonalla eurolla eli 1,3 prosentilla ja toimintakulujen alittavan talousarvion 0,9 miljoonalla eurolla eli 0,4 prosentilla. Vesihuollon toimintamenojen ennustetaan alittavan talousarvion, mutta jätehuollossa ennustetaan lievää talousarvion ylitystä. Vuosikatteeksi ennustetaan 229 miljoonaa euroa, mikä on 10 miljoonaa euroa ensimmäisen vuosineljänneksen ennustetta suurempi. Tilikauden tulokseen ennustetaan 28 prosentin kasvua talousarvioon nähden ja tulokseksi 45,2 miljoonaa euroa. Kertyneen yli-/alijäämän ennuste on 353 miljoonaa euroa ja omavaraisuusasteen toteuma 28,7 prosenttia. Tammi–kesäkuun investoinnit alittivat talousarvion 31,4 miljoonalla eurolla, mutta koko vuoden investointien odotetaan alittavan talousarvion 0,5 miljoonalla eurolla. Investointien ajoitukseen sisältyy edelleen merkittävää epävarmuutta. Tammi–kesäkuussa vieras pääoma on pienentynyt ja omavaraisuusaste vahvistunut.

HSY asetettiin vuodelle 2026 kolme omistajaohjaustavoitetta. Tuottavuuden parantamista ja talouden tasapainoa koskevassa kokonaisuudessa käyttömenojen tuottavuusindeksiä koskeva tavoite toteutuu, sillä indeksin ennustetaan olevan 98,9 ja paranevan vuodesta 2025. Toimintamenoja asukasta kohden koskeva tavoite toteutuu, sillä toimintamenojen ennustetaan olevan 147 euroa asukasta kohden tavoitetason ollessa enintään 147,2 euroa. Omavaraisuusastetta koskeva tavoite toteutuu, sillä omavaraisuusasteen ennustetaan olevan 28,7 prosenttia tavoitetason ollessa vähintään 27,5 prosenttia.

Hiilineutraalisuuden ja vastuullisuuden kokonaisuudessa kotitalousjätteen kierrätysastetta ja sekajätteen määrää koskeva tavoite ei toteudu. Kierrätysasteen ennustetaan olevan 46 prosenttia tavoitetason ollessa vähintään 54 prosenttia ja sekajätteen määrän 114 kg asukasta kohden vuodessa tavoitetason ollessa enintään 97 kg. HSY kasvihuonekaasupäästöjä koskeva tavoite toteutuu, sillä päästömäärän ennustetaan olevan 69 000 tCO₂-ekv tavoitetason ollessa enintään 75 000 tCO₂-ekv. Sähköisen kaluston osuuden kasvattamista koskeva tavoite toteutuu, ja osuuden ennustetaan olevan 3 prosenttia omien ajoneuvojen suoritteista.



Vesi- ja jätehuollon toimivuuden sekä asiakastyytyväisyyden kokonaisuudessa asiakasryhmä- ja toimintokohtaista asiakastyytyväisyyttä koskeva tavoite toteutuu, ja vuoden lopun ennuste on tavoitetason mukainen 4,1/5. Verkostojen saneerausinvestointeja koskeva tavoite toteutuu osittain. Vuotuiseksi toteumaksi ennustetaan 55,5 miljoonaa euroa, mikä jää alle vuoden 2025 toteuman 71,665 miljoonaa euroa, mutta kumulatiiviseksi toteumaksi vuodesta 2025 ennustetaan 127,2 miljoonaa euroa. Verkostojen saneerausinvestoinnit ovat käynnistyneet talousarvion mukaisina. Korjausvelan kasvun hallintaa koskeva suunnitelmataavoite toteutuu, sillä suunnitelma on laadittu.

Konsernijaosto 29.9.2026

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n tilannetta käsittelevä PKS-omistajaohjausraportti.

Liitteet:

- PKS-omistajaohjausraportti HSL ja HSY tammi-kesäkuu 2026

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot: Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)