



Omistajaohjaus- raportti

1-6/2026

**Helsingin seudun ympäristöpalvelut
–kuntayhtymä**



Toiminta ja talous 1-6/2026

PKS-omistajaohjauksen koonti

HSY:n talous kehittyi talousarviota ja maaliskuussa (Q1) ennustettua positiivisemmin. Kokonaisuudessaan toimintatuottoja kertyi talousarviota enemmän (+1,3 %, +6,6 milj. euroa) ja toimintakuluja hieman talousarviota vähemmän. Vesihuollon toimintamenojen ennustetaan alittavan talousarvion, mutta jätehuollossa tapahtuneen lievän talousarvion ylitys.

Vuosikatteeksi on muodostumassa 229 miljoonaa euroa, ja ennuste on 10 miljoonaa euroa maaliskuun (Q1) arviota suurempi. Tilikauden tulokseen ennustetaan 28 % kasvua talousarvioon nähden, ja tulokseksi on muodostumassa 45,2 miljoonaa euroa. Ero talousarvioon johtuu arvioitua suuremmista toimintatuotoista sekä pienemmistä rahoituskuluista.

Tammi-kesäkuun investoinnit alittivat talousarvion 31,4 miljoonalla eurolla, mutta koko vuoden osalta investointien odotetaan alittavan talousarvion vain 0,5 miljoonalla. HSY:n mukaan investointien ajoitukseen sisältyy vielä merkittävää epävarmuutta.

Omistajien näkökulmasta erityisen myönteistä on tammi-kesäkuussa pienentynyt vieras pääoma ja vahvistunut omavaraisuusaste.

HSY:n toimittamia taloutta kuvaavia tietoja löytyy lisää liitteiden sivuilta 7-13.

Talouden tunnusluvut 6/2026

Toimintatuottoennuste (vrt TA)	+1.3 % (+6,6 me)
Toimintakuluennuste (vrt TA)	-0,4 % (-0,9 me)
Vuosikate, ennuste (vrt TA)	229 me (+4,8 %)
Tilikauden tulos, ennuste (vrt TA)	45,2 me (+ 28 %)
Kertyneen yli-/alijäämän ennuste	353 me** (+14,4 %)**
Omavaraisuusaste, toteuma	28,7 %

**Edellisten tilikausien ylijäämä (308,7 me) + vuoden 2026 ylijäämäennuste (44,4 me)

*** 2026 ylijäämäennuste (44,4 me) jaettuna edellisten tilikausien ylijäämällä (308,7 me)

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta 1-6/2026

PKS-omistajaohjauksen koonti

Omistajien tavoitetasot HSY:n tuottavuuden parantamisessa ja talouden tasapainossa toteutuvat ennusteiden ollessa lähes samat kuin maaliskuussa (Q1). Omavaraisuusaste kehittyi kuitenkin jopa suotuisammin (Q2: 28,7 %, Q1: 28,4 %). Suunta on oikea, sillä tavoitetaso vuodelle 2027 on 30 %.

Sekajätettä ennustetaan syntyvän tänä vuonna 114 kiloa asukasta kohden. Ennuste on maaliskuun arviota (115 kg) sekä viime vuoden toteumaa (118,5 kg) parempi, mutta kaukana asetetusta 97 kilon tavoitteesta. Jättemääriä pienentää osaltaan lakimuutos, jonka myötä sosiaali- ja terveydenhuollon asiakkaita poistui HSY:n kuntavastuulta. Vuoden 2027 tavoitteeksi omistajat ovat vahvistaneet 117 kiloa, ja sillä on pyritty realistisempaan tavoiteasetantaan. Vaikka ensi vuoden tavoite saavutettaneenkin jo tänä vuonna, ovat aktiiviset toimet sekajättemäärän vähentämiseksi edelleen tarpeellisia.

Ennusteet muiden hiilineutraalisuus- ja vastuullisuustavoitteiden osalta pysyvät maaliskuun arvioon nähden samoina: kasvihuonekaasupäästöjä sekä sähköisen kaluston osuutta koskevat tavoitteet saavutetaan, kierrätysastetavoitetta ei.

Vaikka verkostojen saneerausinvestointien vuotuista tavoitetasoa ei saavuteta, toteutuvat saneerausinvestoinnit talousarvion mukaisena ja kehityskulku vastaa omistajien tahtotilaa (ks. Omistajaohjausraportti 1-3/2026).

HSY:n toimittamat tavoitteiden toteumatiedot löytyvät sivuilta 4-6.

Seurattavat omistajaohjaustavoitteet 2026

- | |
|--|
| 1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino |
| 2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen |
| 3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen sekä asiakkaiden tyytyväisyys |

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino

Mittarit ja tavoitetasot 2026	Ennuste 31.12.2026	Ennustettu toteuma 31.12.2026	HSY:n selvitys toteumasta
1.Käyttömenojen tuottavuusindeksi tulos paranee vuodesta 2025 <i>2021 = 100, 2025 = 97,8*</i>	Toteutuu	98,9*	Vuoden 2026 tuottavuusindeksin odotetaan paranevan vuodesta 2025. Vuoden 2025 vertailutaso vaikuttaa kehitykseen. Vuoden 2025 vertailulukuihin jäi matalampien suoritevolyyymien vuoksi odotetusta, mikä vaikuttaa mittarin lähtötasoon ja siten muutoksen suuruuteen suhteessa vertailukauteen.
2. Toimintamenot, euroa/asukas enintään 147,2 €/as	Toteutuu	147 €/as	Odotetaan toteutuvan, mutta inflaatio ja hyödykehintojen kehitys voi aiheuttaa 2026 aikana merkittävää epävarmuutta.
3. Omavaraisuusaste vähintään 27,5 % <i>Vuoden 2029 loppuun mennessä vähintään 30–35 % ja pidemmällä aikavälillä vähintään 40 %.</i>	Toteutuu	28,7 %	Omavaraisuusaste kohenee 2026 strategisten tavoitteiden mukaisesti. Vuoden 2025 vahvan kehityksen ansiosta tilinpäätöksessä 2025 omavaraisuusaste oli jo hieman edellä tavoitetta ja oli 27,6 %.

*Lähde: Alustava TTS 2027-2029, hallitus 12.6.2026. Kerrosneliöiden kehitys oletettu lineaarisesti raportointihetkellä saatavilla olevien datapisteiden välillä, indeksin tiedot voivat tarkentua viiveellä

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen

Mittarit ja tavoitetasot 2026	Ennuste 31.12.2026	Ennustettu toteuma 31.12.2026	HSY:n selvitys toteumasta
1. Kotitalousjätteen kierrätysaste sekä sekajätteen määrä vuosittain -kierrätysaste vähintään 54 % -sekajätteen määrä enintään 97 kg/asukas/vuosi	Ei toteudu	-kierrätysaste: 46 % -sekajätteen määrä: 114kg/as/v	Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2026 on 46 % (varmistuu syksyllä 2027). Kierrätysaste v. 2024 oli 45 %. Kierrätysaste-mittari päivittyy yli vuoden viiveellä ulkoisten lähtötietojen aikataulusta johtuen. Kierrätysasteeseen vaikuttaa merkittävästi keräyspaperin määrän lasku (-40 % vuodesta 2020). Kiinteistökohtaiseen sekajättemäärän laskuun tähtäävän jätehuollon optimointi-hankkeen pilointi aloitetaan elokuussa 2026. Sitä tuetaan sekä viestinnällisin keinoin että jätehuollon kuljetusdataa analysoimalla.
2. HSY:n kasvihuonekaasupäästöjen määrä enintään 75 000 tCO ₂ -ekv	Toteutuu	69 000 tCO ₂ e*	Toiminnasta aiheutuvat KHK-päästömäärät ovat laskeneet 2020-luvulla merkittävästi, jopa hieman odotettua nopeammassa aikataulussa samalla kun jäljellä olevaa fossiilisen energian käyttöä on vähennetty ja kaatopaikkakaasun muodostuminen on vähentynyt. Lisäksi edistysaskelia on saatu mm. jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen hallintatoimien, sekä biokierrätysprosessin kehittämisen kautta, minkä myötä näistä lähteistä aiheutuu jatkossa vähemmän khk-päästöjä.
3. Sähköisen kaluston osuus osuus kasvaa <i>2025 = n. 1 % oman ajoneuvokaluston suoritteista</i>	Toteutuu	3 % omien ajoneuvojen suoritteista	Sähköisen kaluston osuuden lisäämistä HSY:n omissa ajoneuvosuoritteissa sekä ulkoistettujen toimijoiden toteuttamissa työkone- ja kuljetustehtävissä selvitetään HSY:n ilmasto-ohjelman kärkihankkeessa. Tavoitteena on selvittää tekniset ja käytännön raamit sekä laatia niiden perusteella yleissuunnitelma sähköistymisen etenemisestä toiminnoittain tuoden esiin myös tavoiteltavat vaikutukset. Tällä hetkellä voidaan määrittää tarkasti vain oman ajoneuvokaluston suoritteita, mutta seurantaa pyritään kehittämään myös ulkoistetuissa toiminnoissa.

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen sekä asiakkaiden tyytyväisyys

Mittarit ja tavoitetasot 2026	Ennuste 31.12.2026	Ennustettu toteuma 31.12.2026	HSY:n selvitys toteumasta
1. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain vähintään 4,1/5	Toteutuu	4,1*	Asiakastyytyväisyys on mittausjaksolla noussut ja on tällä hetkellä 4,0 (edellinen mittausajankohta 3,8). Kokonaisuuteen vaikuttaa olennaisesti vesi- ja viemäristöverkkoon liittymisen kysely, johon vastauksia saatu lisää nyt yhteensä 32 kpl (edellinen 7 kpl). Loppuvuoden aikana tehdään vielä kyselyt vesimittariasentajien ja avainasiakkaiden osalta. Vertailutrendin mukaan arvosanat kehittyvät edelleen. Vastauksien lisääntymisen myötä ennustamme, että tavoite toteutuu.
2. Verkostojen saneerausinvestoinnit -vuotuinen toteuma paranee vuodesta 2025 -kumulatiivinen toteuma paranee vuodesta 2025 <i>2025 toteuma: 71,665 M€</i>	Toteutuu osittain	-vuotuinen toteuma: 55,5 M€ -kumulatiivinen toteuma vuodesta 2025: 127,2 M€	Verkostojen saneerausinvestoinnit ovat käynnistyneet talousarvion mukaisina (55,5 M€). Vuoden 2025 toteuma oli ennätyksellisen korkea, koska alueverkostojen toteuttamiseen varattua budjettia siirrettiin vuoden mittaan saneerausinvestointeihin. Saneerausinvestointien toteumat kuvattu vuodesta 2024 lähtien raportin sivulle 13.
3. Suunnitelma, miten ja millä aikavälillä korjausvelan kasvu saadaan hallintaan	Toteutuu	Suunnitelma laadittu	Vesihuollon investointiohjelman yhteydessä on laadittu Verkostojen tila ja saneeraustarpeet –analyysi, jota hyödynnetään investointiohjelman laatimisessa saneerausvelan kasvun haltuun ottamiseksi.



Liitteet

Helsingin seudun
ympäristöpalvelut
–kuntayhtymä

Omistajaohjausraporttiin liitetään HSY:n toimittamat toteuma- ja ennustetiedot tuloslaskelmasta, rahavirtalaskelmasta, investoinneista, taseesta, talousarvion sitovista määrärahoista sekä verkostojen saneerausinvestointien vuositoteumista.



HSY:n tuloslaskelma 1-6 2026

HSY	Vuoden alusta				Koko vuosi			
x 1 000 eur	TOT 1-6 2026	TA 1-6 2026	Ero TOT vs. TA	TOT 1-6 2025	ENN 2026	TA 2026	Ero ENN vs. TA	TP 2025
TOIMINTATUOTOT (+)	272 746	265 006	7 740	250 450	529 230	522 591	6 639	501 027
Myyntituotot	268 120	260 280	7 840	246 073	520 352	513 084	7 269	491 430
Kuntaosuudet	2 100	2 100	0	2 283	4 200	4 200	0	4 566
Muut tuotot	2 526	2 626	-100	2 094	4 678	5 307	-629	5 031
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	1 889	1 411	479	1 220	3 401	2 821	580	2 943
TOIMINTAKULUT (-)	-107 182	-113 133	5 950	-103 923	-225 197	-226 054	856	-210 608
Henkilöstökulut	-29 369	-30 579	1 210	-28 081	-57 928	-58 274	346	-56 922
Palvelujen ostot	-56 853	-58 724	1 871	-55 713	-118 017	-117 978	-38	-113 104
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14 985	-15 931	945	-14 218	-33 149	-32 561	-588	-30 771
Pakollisten varausten muutos	400	278	122	322	686	555	131	6 157
Muut toimintakulut	-6 374	-8 176	1 801	-6 234	-16 789	-17 795	1 006	-15 969
TOIMINTAKATE	167 453	153 284	14 169	147 747	307 434	299 358	8 075	293 362
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-38 924	-40 591	1 667	-39 843	-78 882	-81 181	2 300	-79 114
VUOSIKATE	128 530	112 693	15 836	107 904	228 552	218 177	10 375	214 249
POISTOT	-92 203	-91 482	-721	-102 980	-183 339	-182 938	-401	-196 034
TILIKAUDEN TULOS	36 327	21 211	15 115	4 924	45 213	35 239	9 974	18 214
VARAUSTEN MUUTOKSET	159	159	0	159	318	318	0	318
TULOVEROT	-11	-547	535	-41	-1 093	-1 093	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	36 474	20 824	15 651	5 042	44 438	34 464	9 974	18 532

2026 1-6 osalta toimintakate oli 14,2 miljoonaa euroa talousarviota vahvempi.

2026 1-6 oli 36,5 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

HSY:n 2026 toimintatuottojen odotetaan olevan 6,6 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat.

HSY:n toimintamenojen odotetaan olevan 0,9 miljoonaa euroa alle talousarvion.

HSY:n rahavirtalaskelma 1-6 2026

HSY RAHOITUSLASKELMA

x 1 000 euroa	TOT 2026 1-6	TA 2026 1-12	ENN 2026 1-12	Ero ENN vs TA	TOT 2025 1-6	TOT 2025 1-12
Tulorahoitus						
Vuosikate	128 530	218 177	228 552	10 375	107 904	214 249
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-411	-1 648	-1 779	-131	-364	-6 157
				0		
Investoinnit				0		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-75 137	-213 908	-213 445	463	-82 810	-207 438
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	750	750	0	4	6 117
Investointien korjauserät	0	0	0	0	0	0
				0		
Toiminnan ja investointien rahavirta	52 982	3 371	14 078	10 707	24 735	6 770
				0		
Lainakannan muutokset				0		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	66 000	125 600	104 000	-21 600	75 000	75 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-60 980	-119 794	-118 304	1 490	-55 498	-111 348
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-9 000	0	9 000	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-34 669	0	0	0	-29 053	-1 235
				0		
Rahoituksen rahavirta	-29 649	-3 194	-14 304	-11 110	-9 551	-37 583
Rahavarojen muutos	23 332	177	-226	-403	58 304	13 200
Rahavarat jakson lopussa	36 532	12 275	12 973	698	58 304	13 200
Rahavarat 1.1.	13 200	12 098	13 200	1 102	0	0

Kaudella 1-6 2026 toiminnan ja investointien rahavirta vahvistui vertailuvuoteen nähden selvästi ja oli 53,0 milj. euroa positiivinen.

- Kassa vahvistui eikä lyhytaikaisia lainoja ollut jakson lopussa käytössä.
- Uusia pitkäaikaisia lainoja nostettiin vuoden ensimmäisellä puoliskolla 66,0 milj. euroa ja nykyisiä lainoja lyhennettiin 61,0 milj. euroa.
- Investointien ajoittuminen vuoden aikana vaikuttaa merkittävästi rahavirtoihin.

Investoinnit

HSY:n investoinnit olivat 1-6/2026 75,1 milj. eur ja 31,4 milj. euroa alle talousarvion.

HSY:n 2026 Investointien odotetaan jäävän 0,5 milj. alle talousarvion, mutta investointien ajoitukseen sisältyy vielä merkittävää epävarmuutta.

Investoinnit	Vuoden alusta				Koko vuosi			
x 1 000 eur	TOT 1-6 2026	TA 1-6 2026	Ero TOT vs. TA	TOT 1-6 2025	ENN 2026	TA 2026	Ero Enn vs. TA	TP 2025
Vesihuolto	72 342	97 340	-24 998	79 051	194 680	194 680	0	186 768
Jätehuolto	2 516	8 223	-5 707	6 940	16 182	16 445	-263	17 272
Seutu- ja ympäristötieto	30	115	-85	112	230	230	0	283
Muut	249	901	-652	-3 297	1 603	1 803	-200	-3 001
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	75 137	106 579	-31 442	82 806	212 695	213 158	-463	201 321

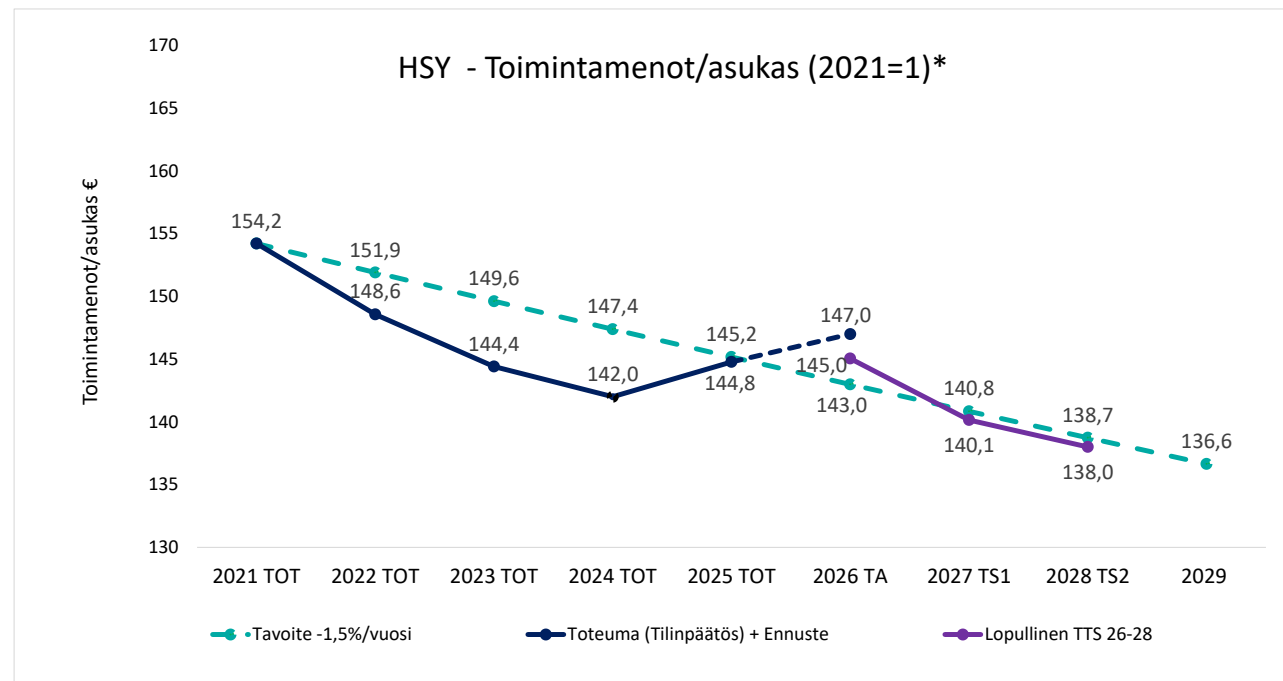
HSY:N TASE – 30.6.2026

Vieraan pääoman määrä pieneni, kassatilanne säilyi vahvana ja omavaraisuusaste koheni 1,1 %-yksikköä vuoden 2025 tilinpäätöksestä ja oli 28,7 %.

HSY:N TASE	TOT 6/2026	TP TP 2025		TOT 6/2026	TP TP 2025
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
Pysyvät vastaavat	2 853 977	2 871 043	Oma pääoma	852 732	816 258
Aineettomat hyödykkeet	6 606	7 444	Peruspääoma	505 000	505 000
Aineelliset hyödykkeet	2 664 829	2 681 057	Muu oma pääoma	2 570	2 570
Sijoitukset	182 542	182 542	Edellisten tilikausien yli/alijäämä	308 687	290 155
			Tilikauden yli/alijäämä	36 474	18 532
Vaihtuvat vastaavat	123 450	88 020	Poistoero ja varaukset	1 026	1 185
Vaihto-omaisuus	1 758	1 615			
Saamiset	85 159	73 205	Pakolliset varaukset	26 059	26 458
Rahat ja pankkisaamiset	36 532	13 200			
			Vieras pääoma	2 097 610	2 115 162
			Pitkäaikainen vieras pääoma	1 983 579	1 917 579
			Lyhytaikainen vieras pääoma	114 031	197 582
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 977 427	2 959 063	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 977 427	2 959 063
Taseen tunnuslukuja			6/2026		TP 2025
Omavaraisuusaste, %			28,7 %		27,6 %

Vesihuollossa 2026 toimintakulujen ennustetaan olevan 1,3 milj. euroa alle talousarvion ja investointien toteutuvan talousarvion mukaisesti. Jätehuollossa investointien ja toimintakulujen ennustetaan toteutuvan lähes talousarvion 2026 mukaisesti.

Sitovat erät	TA 2026, euroa	TOT 1–6 /2026	Ennuste 2026
Jätehuollon investointimenot (netto)	16 445 000	2 516 000	16 182 000
Jätehuollon toimintamenot	92 169 000	43 882 000	92 437 000
Vesihuollon Investointimenot (netto)	194 680 000	72 342 000	194 680 000
Vesihuollon toimintamenot	131 916 000	62 557 000	130 591 000

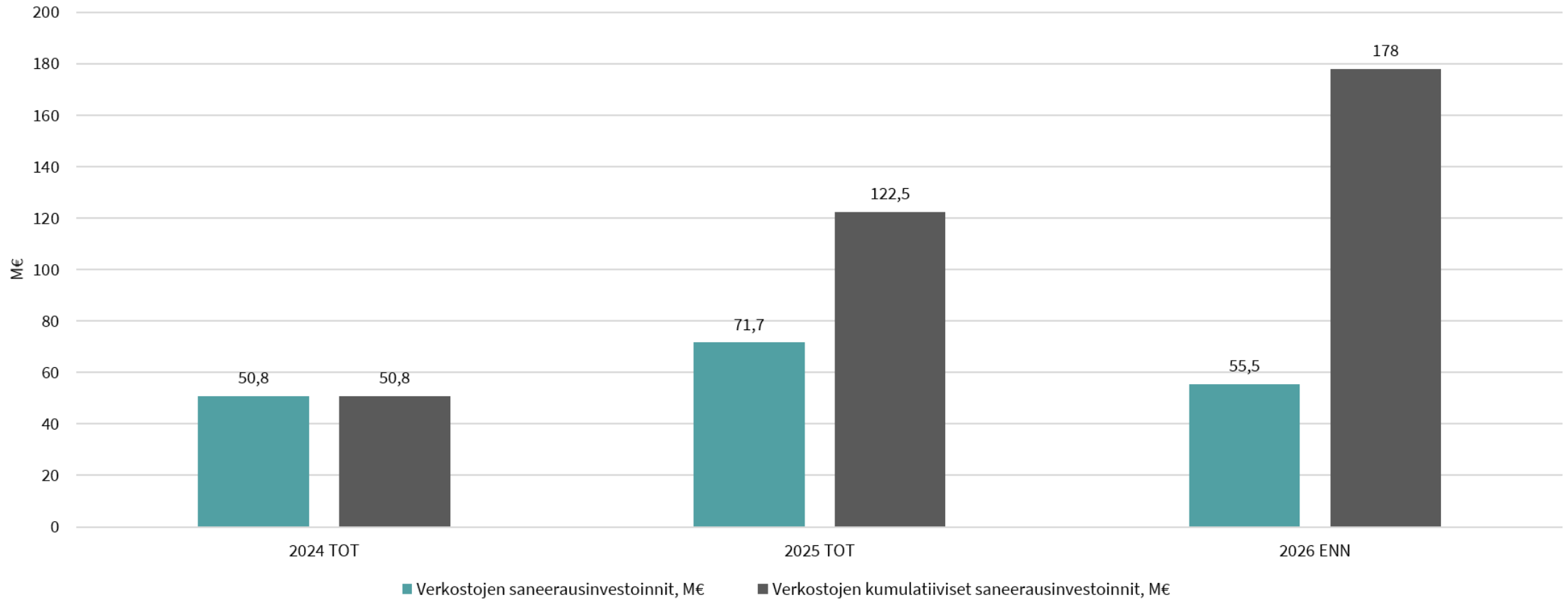


*Toimintamenot/asukas esitetty vuoden 2021 rahassa, merkittävät kertaluonteiset erät ja inflaation vaikutus eliminoitu

Verkostojen saneerausinvestoinnit vuodesta 2024



Verkostojen saneerausinvestoinnit, M€





Omistajaohjausraportoinnista vastaa vuonna 2026 Espoon kaupunki.

Lisätietoja: konserniohjaus@espoo.fi