

**Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi****Toimialan tavoitteet**

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Riskitekijät
Hyvän elämän Vantaa						
Avointa ja yhteisöllisyyttä lisäävää toimintaa järjestetään enemmän kaupungin tiloissa ja avustuksella	Varattujen tuntien määrä Avoimet vuorovaikutustilaisuudet yhteisöjen ja asukkaiden kanssa Tilojen ja avustusten hyödyntämisen konseptoinnit	111 682 tuntia Vuorovaikutusta on satunnaisesti eri prosesseissa Konsepteja on jonkin verran olemassa, mutta ei systemaattisesti	Kasvua 2 % Avoimia vuorovaikutustilaisuuksia yhteisöjen ja asukkaiden kanssa on järjestetty, jokaiselle valitulle kohderyhmälle Keskeisimmät uudet konseptit on luotu eri avustumuodoille	1. Parannamme yhteisöllisyyttä	Hanna Hänninen Raportointi: Anna Tonteri	Järjestöjen toimintaedellytysten heikkeneminen. Turvallisuusuhat alueilla haittaavat avoimen toiminnan järjestämistä.
Kaikilla vantaalaisilla lapsilla ja nuorilla on ohjatusti tai yhdessä muiden kanssa toteutettava harrastus	Ohjattuun harrastamiseen osallistuvien osuus % Nuorten harrastamiseen kiinnittymistä vahvistavien uusien toimenpiteiden ja kokeilujen määrä	79 % Ei uusia systemaattisia kokeiluja	81 % Kolme uutta kokeilua tehty	3. Kaikilla lapsilla on harrastus, jossa saa oppia ja tehdä yhdessä muiden kanssa	Riikka Åstrand Raportointi: Sanna Lesonen	Toimintaympäristön ja rahoituksen muutokset sekä nuorten ja perheiden elämäntilanteisiin liittyvät tekijät heikentävät harrastamiseen osallistumisen edellytyksiä.
Kaupungin tilojen käyttö on asiakkaalle helppoa	Tilojen luokittelu valmis	Tilojen luokittelu on hajanaista ja epäselvää. Hinnoittelu vaihtelee	Tilat on luokiteltu tilaluokkiin ja –tyyppeihin, joilla on	5. Parannamme Vantaan viihtyisyyttä	Veli-Matti Kallisolahti	Turvallisuuteen liittyviä uhkia: levottomuus, ilkivalta,

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Riskitekijät
	Itsepalveluna käytettävät tilat	samanlaisissa tiloissa. Itsepalveluna voi käyttää joitain siihen soveltuvista tiloista.	yhtenäinen hinnoitteluperuste Itsepalvelutilat on kartoitettu ja määrä lisääntyy		Raportointi: Ville Miettinen	hygieniariskit. Järjestelmäriskit: yhteistyö toimittajan kanssa, tietoturvariskit.
Vetovoimainen Vantaa						
Lisäämme tapahtumakumppanuuksien määrää (mm. perustamalla tapahtumatoimiston) ja tuottoa kaupungin omissa elämyskohteissa	Tulot kaupungin omista elämys- /tapahtumakohteista (Kuusijärvi, Håkansböle) Tapahtumakumppanuuksien määrä Isojen tapahtumien aluetaloudelliset vaikutukset	1,2 miljoonaa euroa (Kuusijärvi ja Håkansböle) Ei kumppanuuksia 4,5 Meur (sis. Kulttuuritapahtumat)	+ 42 % Vähintään kaksi uutta kumppanuutta + 30 %	6. Vahvistamme Vantaan kiinnostavuutta elämyksellisenä vierailukohteena	Riikka Åstrand Raportointi: Sini Jaatinen	Suomen huono talouskehitys, ostovoiman heikentyminen jatkuu
Tasapainoisen kasvun Vantaa						
Muunkieliset käyttävät enemmän toimialan palveluita	Muunkielisten osuus palvelujen käyttäjästä Tehdyt selvitykset muunkielisten käyttäjien palvelujen käytöstä Asukastilaisuudet muunkielisten asukasryhmien tavoittamiseksi	Ei tiedossa, selvitetään loppuvuoden 2026 aikana Ei ole tehty Satunnaisia ja palvelukohtaisia selvityksiä	Kasvua 2 % Selvitykset muunkielisten palveluiden käytöstä tehty valituista palveluista 4 asukastilaisuutta pidetty	13. Onnistumme kotoutumisessa	Anne Raasakka Raportointi: Jussi Toopakka	Luottamus julkiseen hallintoon romahtaa. Valitut toimenpiteet ovat riittämättömiä asiakasrakenteen muuttamiseksi. Järjestökentän tai valtionosuuksien leikkaukset heikentävät

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Riskitekijät
						mahdollisuuksia kehittämiseen.
Vakaa ja kestävä talous						
Henkilöstö ja menestystekijät						
Koko henkilöstö on mukana uudistuvan organisaation rakentamisessa	Henkilöstön osallistuminen muutokseen Yhteinen mallipohja osallistumiselle henkilöstön kanssa	0 Ei olemassa olevaa yhteistä pohjaa henkilöstöpäivässä	Jokainen henkilöstön jäsen on päässyt osallistumaan Yhteistä pohjaa käytetty kaikilla palvelualueilla	Strategian menestystekijät	Riikka Åstrand Raportointi: Lauri Majuri	Muutoksen jälkeinen uupumus ja kuormitus