

SISÄLLYSLUETTELO

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta esityslista 15.09.2026

Esityslistan kansilehti	1
1 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus / RÅ	2
2 Pöytäkirjan tarkastajien valinta / RÅ	3
3 Asiantuntijoiden selvitykset ja ajankohtaiset asiat / RÅ	4
4 Tiedoksi merkittävät asiat / RÅ	5
5 Kuntalain 92 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet päätökset / RÅ	6
6 Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan selvitys vuoden 2025 arviointikertomukseen / RÅ	7
- Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan selvitykset vuoden 2025 arviointikertomukseen	8
- Arviointikertomus 2025 (kopio)	15
7 Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan vuoden 2026 toinen osavuosisikatsaus 2026 / RÅ	138
- Liite Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan osavuosisikatsaus 2	139
8 Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan esitys vuoden 2027 talousarvioksi ja vuosien 2028–2030 taloussuunnitelmaksi / RÅ	171
- Liite 1 talousarviokirjan 2027 tekstiosuus	173
- Liite 2 Toimialan esitys vuoden 2027 talousarvion ja 2028–2030 taloussuunnitelman käyttötalousosaksi	185
- Liite 3 Toimialan esitys vuoden 2027 talousarvion ja 2028–2030 taloussuunnitelman irtaimen investoinneiksi	187
- Liite 4 Toimialan tunnusluvut vuodelle 2027	188
- Liite 5 Toimialan tulokortti vuodelle 2027	190
- Liite 6 Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi, talouden sopeuttamisen toimenpide-esitys 2027 / RÅ	193
9 Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan toimitilainvestoinnit ja ulkoliikuntapaikkarakentamisen investoinnit vuosille 2027–2036 / RÅ	194
- Toimitilojen investointiohjelma 2027–2036 talousarvioon 2027	196
- Kunnallistekniikan investoinnit 2027-2030	201
10 Järjestötilojen toimintakertomukset ja selvitykset vuodelta 2025 / RÅ	210
11 Taide- ja kulttuuritapahtumien avustusten myöntäminen 3/2026 / RK	213
- Liite: Yksityishenkilö A	216
- Liite: Yksityishenkilö B	217
- Liite: Yksityishenkilö C	218
12 Taide- ja kulttuuritapahtumien vuoden 2026 avustusten käyttöselvitysten hyväksyminen / RK	219
13 Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot 1.11.2026 alkaen / V-MK	221
- Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot 1.11.2026 alkaen	224
- Vantaan kaupungin liikunta-avustusten myöntämisperiaatteet, hyväksytty lautakunnassa 13.5.2024	250
- Vaikutusten ennakkoarviointi_pakollinen lomake_liikunta-avustusehdot	265
- Vaikutusten ennakkoarviointi_täydentävä lomake_liikunta-avustusehdot	267
- Lapsivaikutusten arviointi_liikunta-avustusehdot	274
- Vantaan kaupungin julkilausuma lasten urheilun toimintakulttuurista	288
14 Liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet 1.11.2026 alkaen / V-MK	302

SISÄLLYSLUETTELO

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta esityslista 15.09.2026

- Liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet 1.11.2026 alkaen	304
- Liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet 1.8.2022 alkaen	308
15 Avustuskelpoisuuden myöntäminen liikuntatoimintaan 2026 / V-MK	312
16 Harrasteliikunnan kohdeavustusten vuoden 2025 käyttöselvitysten hyväksyminen / V-MK	314
17 Harrasteliikunnan kohdeavustusten myöntäminen vuodelle 2026 / V-MK	315
18 Harrasteliikunnan kohdeavustusten vuoden 2026 käyttöselvitysten hyväksyminen / V-MK	318
19 Soveltavan liikunnan kohdeavustuksen myöntäminen vuodelle 2026 / V-MK	320
20 Nuorisotoiminnan vuoden 2026 kohdeavustusten käyttöselvitysten hyväksyminen / HH	322
21 Paikallisen kansalaistoiminnan kohdeavustusten myöntäminen vuodelle 2026 / HH	324
22 Paikallisen kansalaistoiminnan vuoden 2026 kohdeavustusten käyttöselvitysten hyväksyminen / HH	326



Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan kokous

Aika 15.9.2026 klo 17:00

Paikka Kaupungintalo, valtuustosalin, Asematie 7, 01300 Vantaa

Kutsutut

Jäsenet		Varajäsenet	
Kaira Lauri, puheenjohtaja	Kutsuttu	Salminen Terhi	
Hall Anu, varapuheenjohtaja	Kutsuttu	Nwosu Hope	
Axberg Jan	Kutsuttu	Heikkinen Pia	
Blomberg Heidi	Kutsuttu	Anttila Heidi	
Dehghan Milad	Kutsuttu	Virta Raija	
Haverinen Soili	Kutsuttu	Silventoinen Emil	
Hosio Asko	Kutsuttu	Huurrekorpi Minna	
Josefsson Helen	Kutsuttu	Louevuo Karri	
Klllokoqi Drilon	Kutsuttu	Huuskonen Sanna	
Kruus Minna	Kutsuttu	Hämäläinen Tatu	
Laitinen Hanna	Kutsuttu	Manninen Tarmo	
Linnakangas Matilda	Kutsuttu	Ilvonen Markku	
Partanen Matti-Jussi	Kutsuttu	Kouvalainen Jaana	
Rautio Pekka	Kutsuttu	Raekumpu Lari	
Snellman Karita	Kutsuttu	Saarikko Olli	
Åstrand Stefan	Kutsuttu	Sederholm Linda	
Kaupunginhallituksen edustaja		Kaupunginhallituksen varaedustaja	
Faysal Abdi	Kutsuttu	Strohm Emily	
Nuorisovaltuuston edustaja		Nuorisovaltuuston varaedustaja	
El Jamaai Nizar	Kutsuttu	Awahnde Brianna-Ann	
Muut osallistujat			
Åstrand Riikka, apulaiskaupunginjohtaja		esittelijä §:t 1–10	Kutsuttu
Karimäki Reeli, va. kulttuurijohtaja		esittelijä §:t 11–12	Kutsuttu
Kallistahti Veli-Matti, liikuntajohtaja		esittelijä §:t 13–19	Kutsuttu
Hänninen Hanna, vs. nuoriso- ja yhteisöpalvelujohtaja		esittelijä §:t 20–22	Kutsuttu
Raasakka Anne, elinikäisen oppimisen palvelualuejohtaja			Kutsuttu
Perämäki Jussi, yhteisten palvelujen päällikkö			Kutsuttu
Tienhaara Helena, vs. viestintäpäällikkö			Kutsuttu
Komi Kaisa, lakimies			Kutsuttu
Sillanpää Päivi, hallintoasiantuntija, pöytäkirjanpitäjä			Kutsuttu
Männistö Saija, talouspäällikkö			Kutsuttu
Ahtiainen Jenni, hallintoasiantuntija		asia 3	Kutsuttu



1 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus / RÅ**

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.



2 Pöytäkirjan tarkastajien valinta / RÅ

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) valita pöytäkirjan tarkastajiksi Helen Josefsson ja Drilon Klllokoqi
- b) tarkastaa pöytäkirja viimeistään perjantaihin 18.9.2026 klo 12.00 mennessä.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.



Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Merkitään seuraavat asiantuntijoiden esittelyt ja kokouksessa ajankohtaisista asioista saatavat selvitykset tiedoksi:

- Hallintoasiantuntija Jenni Ahtiainen: Vaikutusten ennakkoarvioinnin (EVA) esittely
- Liikuntajohtaja Veli-Matti Kallistahti: Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot



4 Tiedoksi merkittävät asiat / RÅ

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä seuraavat asiat tiedoksi:

Toimialalle saapuneet valtuustoaloitteet

- [Mika Niikon ja 50 muun valtuutetun aloite luvallisten mopomiittien ja turvallisen mopoilun edistämiseksi Vantaalla](#)
- [Elina Nykyrin ja 9 muun valtuutetun aloite Vantaalle laadittava köyhyysohjelma ja –opas](#)

Valtuuston hyväksymät toimialan valmistelemat valtuustoaloitteiden vastaukset

- [Kai-Ari Lundellin ja 32 muun valtuutetun aloite Kilterin koulun liikuntaryhmät koulupäivän aikana priorisoitava liikuntatiloja varatessa harrastusryhmien edelle](#)



5 Kuntalain 92 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet päätökset / RÅ

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle on kuntalain 92 §:n mukaista ottomenettelyä varten lähetetty seuraavat päätökset:

Apulaiskaupunginjohtaja Riikka Åstrand

§ 15 Kuusijärven luonto- ja virkistysalueen palvelukokonaisuuden sopimusten jatkaminen (julkaistu 9.9.2026)

Liikuntajohtaja Veli-Matti Kallistahti

- § 145 Maksuvapautuksen myöntäminen Vantaan seudun steinerkoulu yhdistys ry:lle liikunnan palvelu-alueen hallinnoimissa tiloissa lukuvuonna 2026-2027 (julkaistu 25.8.2026)
- § 150 Käytetyn R404A-kylmäkontin vuokraaminen Cervi Oy:lle (julkaistu 2.9.2026)
- § 151 Täydennys hankintapäätökseen koulujen urheilujoukkuetoiminnan valmennuspalvelusta lukuvuodelle 2026–2027 (julkaistu 2.9.2026)
- § 152 Tilapäinen hinnanmuutos Hiekkaharjun golflippuun 04.09.-31.12.2026 (julkaistu 3.9.2026)
- § 153 Käyttövuorojen maksuvapautuksen (4230,78 euroa + alv) myöntäminen Fremantle Finland Oy:lle Vantaan Energia Areenan tiloissa 18.9.2026 (julkaistu 8.9.2026)
- § 154 Maksuvapautuksen (918,16 euroa + alv) myöntäminen Tikkurilan Painonnostokerho ry:lle (julkaistu 8.9.2026)
- § 155 Käyttövuorojen maksuhojennuksen (1704,96 euroa + alv) myöntäminen Idrottsföreningen Helsing Atlas rf:lle Vantaan Energia Areenan tiloissa 12.-13.9.2026 (julkaistu 8.9.2026)
- § 157 Maksuhojennuksen (325,76 euroa + alv) myöntäminen Kylmäoja-Ilola Asukasyhdistys ry:n järjestämän harrastustoiminnan tarvitsemien tilojen käyttövuoromaksuista 10.8.-31.12.2026 välisenä aikana (julkaistu 9.9.2026)
- § 158 Maksuvapautuksen (1 992,90 euroa + alv) myöntäminen Kylmäoja-Ilola Asukasyhdistys ry:n järjestämän lasten ja nuorten avoimen ja maksuttoman iltatoiminnan tarvitsemien tilojen käyttövuoromaksuista 10.8.2026-6.6.2027 välisenä aikana (julkaistu 9.9.2026)

Vs. nuoriso- ja yhteisöpalvelujohtaja Hanna Hänninen

- § 48 Kohtaamispaikka-avustuksen myöntäminen Korson ruokapalvelu ry:lle (julkaistu 26.8.2026)
- § 49 Käyttövuorojen maksuvapautuksen myöntäminen Valmennustalo Luxille Monitoimitila Liidon kuntosalissa 15.9.2026-25.5.2027 (julkaistu 4.9.2026)
- § 51 Kohtaamispaikka-avustusten myöntäminen Mannerheimin lastensuojeluliiton Aviapoliksen yhdistys ry:lle (julkaistu 10.9.2026)

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Päätetään olla ottamatta kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan käsiteltäväksi esittelyosassa mainittuja päätöksiä.



6 **Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan selvitys vuoden 2025
arviointikertomukseen / RÅ**

VD/1468/00.03.00.00/2026

RÅ/JP/LY

Tarkastuslautakunnan laatima Vantaan kaupungin arviointikertomus vuodelta 2025 merkittiin tiedoksi kaupunginvaltuuston kokouksessa 25.5.2026 § 4 ja se lähetettiin kaupunginhallitukselle toimenpiteitä varten. Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 8.6.2026 § 5 lähettää valtuuston päätöksen ao. toimialoille toimenpiteitä varten. Toimialoilta on pyydetty selvitykset niitä koskevista arviointikertomuksen huomioista.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialalta on pyydetty selvitystä segregaatiota, elinikäistä oppimista, hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta ja sisäilma-asioita koskeviin lukuihin. Lisäksi kaikilta toimialoilta on pyydetty soveltuvin osin selvitystä vuoden 2025 sitovia tavoitteita koskeviin johtopäätöksiin liittyen sekä strategisten vuositavoitteiden yhteenvetoon 2022–2025.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Päätetään antaa kaupunginhallitukselle liitteenä oleva kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan selvitys tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomukseen.

Liitteet:

- Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan selvitys arviointikertomukseen 2025
- Arviointikertomus 2025

Täytäntöönpano: Yhteiset palvelut
- ote kaupunginhallitus

Muutoksenhakuohje: Ei muutoksenhakuoikeutta / Kuntalaki 136 §

Lisätiedot:

Jussi Perämäki, 044 722 2313,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan selvitykset vuoden 2025 arviointikertomukseen

VASTAUKSET SITOVIIIN TAVOITTEISIIN

Tarkastuslautakunnan arvioita vuoden 2025 sitovien tavoitteiden toteutumisesta (tiivistelmäkohta 1 sekä luvut 1.1 Vuoden 2025 sitovien tavoitteiden toteutuminen ja 1.2 Strategiakauden 2022–2025 yhteenvetoa)

Sisältökohdat ja huomiot kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan kannalta:

Sitova tavoite 4.1 Kuntalaisten fyysinen aktiivisuus lisääntyy.

Tavoitetta seurattiin kahdella mittarilla:

- Terveysliikuntasuositusten mukaan liikkuvien %-osuus nousee.
- Hyvinvointivalmennukseen osallistuneiden toimintakyky paranee.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota tavoitteen raportointiin. Tarkastuslautakunta arvioi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä vuoden 2025 arviointisuunnitelman mukaisesti erityisesti fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta. Arvioinnin yhteydessä havaittiin, että tilinpäätöksen sitovien tavoitteiden raportoinnissa on ensimmäisen mittarin osalta virheellisesti esitetty kansalliset toteumat Vantaan tietoina. Raportointivirhe ei kuitenkaan vaikuta tavoitteen kokonaistoteuman arviointiin. Terveysliikuntasuositusten mukaan liikkuvien osuus oli hieman kasvanut 8.–9. luokkalaisten ja ammatillisen oppilaitoksen opiskelijoilla, lukiolaisilla osuus oli laskenut. Toisen mittarin osalta tavoitetaso ylittyi. Tarkastuslautakunta katsoo, että sitova tavoite toteutui osittain, mutta korostaa jatkossa raportoinnin oikeellisuuden merkitystä.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala toteaa sitovan tavoitteen 4.1 osalta seuraavaa:

Raportoinnin oikeudellisuuteen kiinnitetään jatkossa huomiota. Tulevina vuosina raportointi ja mittareiden seuranta keskitetään yhdelle henkilölle, joka raportoi liikunnan

palvelualueen tuloksista. Osoitettu vastuu ja selkeä roolitus kokonaiskoordinaatiosta parantaa raportoinnin oikeudellisuutta.

Segregaatioon liittyvät sitovat tavoitteet 9.3, 10.3 ja 12.1.

Tavoitteet ovat yhteydessä toisiinsa ja lähestyvät samaa ongelmaa eri näkökulmista. Joiltakin osin eri tavoitteiden mittareissa esiintyy myös samoja elementtejä. Ilmiön monimuotoisuus edellyttää laajoja selvityksiä ja arviointeja, joita on nyt aloitettu. Kokonaisuutena työ on vielä kesken. Tarkastuslautakunta suosittelee jatkokehittämään mittareita niin, että ne mittaisivat mahdollisimman täsmällisesti segregaatiota ilmiönä ja mahdollistaa pidemmän aikavälin vaikuttavuuden seurannan. Tavoitteen 10.3 toteutumista on vaikea arvioida sen laajuuden takia.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala toteaa segregaatioon liittyvien sitovien tavoitteiden 9.3, 10.3 ja 12.1 osalta seuraavaa:

Segregaatio on ilmiö, jossa monet eri tekijät voivat vaikuttaa kehityskulkuun ja vasta useiden tekijöiden summa itseasiassa yleensä alkaa kiihdyttämään segregaatiota. Muuttoliike yleisesti on ilmiötä eniten kiihdyttävä tekijä, johon taas voi vaikuttaa esimerkiksi turvallisuus, palveluiden saatavuus, rakennetun ympäristön viihtyisyys ja asuntorakenne. Toisaalta taas lapset ja nuoret tutkimusten mukaan kärsivät eniten segregaatiosta, vaikka heidän vaikutusmahdollisuutensa itse ilmiöön ovat varsin pienet. Tämän takia täsmällistä ilmiön ja vaikuttavuuden seurannan mittaria on melkein mahdotonta tehdä. Yleisesti segregaatiota seurataan ns. sosioekonomisella summaindeksillä (niin myös Vantaalla). Se ei kuitenkaan anna oikeastaan muuta tietoa kuin sen, kuinka eriytynyt kaupunginosa on kaupungin keskiarvosta. Jotta löydämme oikeat toimenpiteet, jotka eivät ole välttämättä ollenkaan samat eri kaupunginosissa, pitää ilmiötä seurata laajasti ja tutkia, minkälaiset keinot voisivat toimia missäkin kaupunginosassa. Vantaalla segregaatiota seurataan kolmen eri teeman ja niihin liittyvän datan kautta. Nämä teemat ovat asuminen ja rakennettu ympäristö, koulutus ja työllisyys sekä turvallisuus.

Koska ilmiö kietoo toisiinsa niin voimakkaasti eri kysymyksiä, esim. koulutus, turvallisuus ja asuntorakenne, syntyy vaikuttavuuskin suhteessa segregaatioon vasta useiden tekijöiden kokonaisuudesta. Yksittäisten toimenpiteiden vaikuttavuutta itse segregaatioon on lähes mahdotonta arvioida, mutta vaikuttavuutta voidaan arvioida toimenpiteen vaikutuksista johonkin segregaation osatekijään esimerkiksi alueellisiin

oppimistuloksiin. Työn toimenpiteisiin pyritäänkin liittämään aina tutkimus tai vähintään data-analyysi sen vaikutuksista segregaaation osatekijöihin.

VASTAUKSET LUKUIHIN (JA TIIVISTELMÄKOHTIIN)

Luku 8 Elinikäinen oppiminen (Tiivistelmäkohta 8)

Elinikäisen oppimisen palvelualueen toiminta vahvistaa yhteisöllisyyttä ja osallisuutta kaikissa ikäryhmissä ja auttaa ehkäisemään segregatiota. Aikuisopistolla on tärkeä rooli maahanmuuttajien kotouttamisessa. Maksuttomat palvelut, kuten Harrastusten Vantaa, madaltavat osallistumisen kynnystä, ja Lasten ja nuorten juhlarahaston tuki parantaa pienituloisten perheiden lasten mahdollisuuksia harrastaa. Tukien vaikuttavuutta tulee seurata.

Johtopäätökset:

Elinikäisen oppimisen palvelualue tarjoaa erilaisia ja osittain myös maksuttomia harrastusmahdollisuuksia vantaalaisille lapsille ja nuorille. Aikuisopiston vapaan sivistystyön kurssien kautta aikuisille on tarjolla mahdollisuuksia osallistua erilaiseen harrastustoimintaan ja itsensä kehittämiseen. Aikuisopisto on tiiviisti mukana myös maahanmuuttajien kotouttamisessa tarjoamalla eritasoisia suomen kielen kursseja. Uusi kotouttamislaki ja työllisyyspalvelujen siirto kunnille tiivistää aikuisopiston yhteistyötä työllisyyspalvelujen kanssa entisestään. Palvelualueella tehdään myös vuoden 2025 alusta perustetun Lasten ja nuorten juhlarahaston tukipäätökset. Rahastosta myönnetyllä tuella mahdollistetaan ohjatut ja tavoitteelliset harrastukset myös pienituloisten perheiden lapsille.

Palvelualueen tavoitteena oli kasvattaa asiakasmääriään ja kehittää palveluja niin, että palvelutarjonnassa otetaan entistä paremmin huomioon Vantaan suuralueiden alueelliset tarpeet sekä yleisesti muuttuvat palvelutarpeet. Lisäksi erilaisten palvelujen kehittämistä ja asiakkaan palvelujen hyödyntämistä edistävien palvelu- tai harrastuspolkujen luominen oli tavoitteena. Asiakasmäärät nousivat tavoitellusti ja palvelukokonaisuuden kartoitusten myötä suuralueiden erilaiset palvelutarpeet saadaan otettua paremmin huomioon. Palvelu- ja harrastuspolkujen kehittäminen jatkuu edelleen.

Suositukset:

Tarkastuslautakunta korostaa elinikäisen oppimisen palvelualueen merkitystä yhteisöllisyyden, osallisuuden ja kotoutumisen vahvistajana sekä maksuttomien palvelujen saavutettavuutta. Lautakunta suosittelee palvelujen kehittämisen jatkamista sekä Lasten ja nuorten juhlarahaston tukien vaikuttavuuden seurantaa, erityisesti tuen saajien määrän ja harrastamisen lisääntymisen sekä segregaaation ehkäisyn osalta.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala toteaa, että

Elinikäisen oppimisen palvelualueella jatketaan palvelujen kehittämistä ja saavutettavuuden vahvistamista alueelliset tarpeet huomioiden. Lasten ja nuorten juhlarahaston toimeenpanoa ja tukien vaikuttavuutta seurataan säännöllisesti yhteistyössä SOS-Lapsikylän kanssa kuukausi- ja vuosiraportoinnin avulla. Toimintaa seurataan lisäksi juhlarahaston poliittisessa ohjausryhmässä, ja seurantatietoa hyödynnetään toiminnan ja tukien kehittämisessä.

Luku 9 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta (Tiivistelmäkohta 9)

Vantaalla hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta toteutetaan laajana poikkihallinnollisena yhteistyönä eri toimijoiden kesken. Hyvinvointityön vaikuttavuusseuranta osoittaa, että toimivista prosesseista huolimatta väestörakenteen nopea muutos heikentää tulosten kehittymistä. Tämä korostaa järjestelmällisen seurannan sekä tiiviimmän yhteistyön tarvetta hyvinvointialueen kanssa.

Johtopäätökset:

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toteutuu Vantaalla laajana poikkihallinnollisena yhteistyönä, johon osallistuvat kaupungin toimialat, hyvinvointialue, järjestöt sekä muut kumppanit. Työtä ohjaavat muun muassa hyvinvointisuunnitelma ja liikkumisohjelma, joiden tavoitteena on muun muassa lisätä kaiken ikäisten fyysistä aktiivisuutta ja kaventaa hyvinvointieroja. Viime vuosien toimenpiteet – kuten liikuntaneuvonnan laajentaminen, Move! –prosesseja tukevat toimintamallit ja hyvinvointivalmennuksen vakiinnuttaminen – ovat parantaneet erityisesti aikuisväestön hyvinvointia. Sen sijaan peruskoululaisten ja toisen asteen opiskelijoiden fyysinen aktiivisuus ei ole

kokonaisuutena parantunut, vaikka yksittäisissä ryhmissä on havaittavissa myönteistä kehitystä.

Kokonaisuutena Vantaa tekee laaja-alaista, tavoitteellista ja suunnitelmallista fyysisen aktiivisuuden edistämistyötä, mutta väestörakenteen muutokset ja jatkuva muuttoliike haastavat tulosten näkyväksi tekemistä. Väestön vaihtuvuus tuo mukanaan uusia tuen tarpeita ja voi osittain peittää toteutettujen toimien vaikutuksia.

Suosituks:

Tarkastuslautakunta korostaa tarvetta vahvistaa erityisesti lasten, nuorten ja ikääntyneiden fyysistä toimintakykyä tukevia palveluja, sillä näiden väestöryhmien hyvinvoinnin haasteet ovat lisääntyneet. Toimia tulee kohdentaa erityisesti haavoittuvimmassa asemassa oleviin.

Lisäksi HYTE-työn seuranta ja raportointia on tarpeen vahvistaa, jotta toimenpiteiden vaikutuksia voidaan arvioida luotettavasti nopeasti muuttuvassa väestörakenteessa. Keinovalikoimaan tulee edelleen lisätä laaja-alaisia, vaikuttavaksi todettuja yksilön hyvinvointia edistäviä menetelmiä.

Liikunnallisen elämäntavan edistäminen tulee integroida johdonmukaisesti varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle asti, jotta lasten ja nuorten fyysinen toimintakyky vahvistuu kokonaisvaltaisesti ja pitkäjänteisesti

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala toteaa, että

Valmisteilla olevassa hyvinvointisuunnitelmassa 2026–2030 kuntalaisten fyysisen aktiivisuuden edistäminen on mukana merkittäväällä painotuksella kaikissa ikäryhmissä: lapset, nuoret ja lapsiperheet; nuoret aikuiset ja työikäiset sekä ikääntyneet.

Hyvinvoinnista ja terveydestä raportoidaan valtuutetuille, viranhaltijoille ja kuntalaisille vuosittaisissa hyvinvointikatsauksissa sekä tätäkin tiheämmin hyte-johtoryhmälle.

Hyvinvointisuunnitelman tavoitteena on jalkauttaa sen muutostavoitteet, mukaan lukien fyysisen aktiivisuuden lisääminen, suoraan linjaorganisaatioon toimialoille. Fyysisen aktiivisuuden sekä muiden terveellisten elintapojen lisääminen on tärkeä tavoite myös hyte-kertoimen ja sitä kautta saatavien valtionosuuksien kannalta.

Luku 12 Koulujen ja päiväkotien sisäilmatilanne (Tiivistelmäkohta 12)

Kaupungilla on laadittu sisäilma-asioihin menettelytapaohje, jossa on kuvattu sisäilmaprosessin vaiheet ja eri tahojen vastuut. Sisäilmaongelmien syiden selvittäminen ja hoitaminen edellyttävät moniammatillista yhteistyötä.

Korjattujen tilojen sisäilman laadun lisäksi koettuja terveyshaittoja tulisi seurata. Laajempaa korjausta vaativien kohteiden määrä on viime vuosina vähentynyt. Tiedotusta on edelleen kehitettävä.

Johtopäätökset:

Sisäilma-asioihin liittyvää toimintaa koordinoidaan ja kehitetään kaupungissa kaupunki- ja toimialakohtaisissa ryhmissä. Sisäilma-asioden hoitamiseen on laadittu menettelytapaohje, jossa on kuvattu sisäilmaprosessin menettelytavat sekä eri tahojen tehtävät sisäilmaongelman havaitsemisesta korjausten vaikutusten seurantaan. Sisäilmaprosessi vaatii tiivistä yhteistyötä eri alojen ammattilaisilta. Korjatuissa tiloissa sisäilman laatu ja olosuhteet ovat pääsääntöisesti parantuneet. Prosessin eri vaiheista tiedotetaan kohderyhmille.

Koulu- ja päiväkotitilojen sisäilman aiheuttamia terveydellisiä ongelmia hoidetaan hyvinvointialueella ja työterveyshuollossa.

Korjausten jälkeen tiloihin voidaan asentaa olosuhdeseurantajärjestelmä, joka auttaa myös monen muun huoltokorjauksen onnistumisen todentamisessa. Viime vuosina tilojen käyttäjien kokemuksia olosuhdehaittoihin on kysytty, mutta terveystiedoiksi luokitellut oireet eivät enää ole mukana kyselyssä. Valtaosa kyselyihin vastanneista on pitänyt työpaikan sisäilmaa hyvänä tai neutraalina.

Sisäilmailmoituksia on tehty 2023–2025 noin 50–60 eri kohteesta, joista suurin osa on kouluja ja päiväkoteja. Vuoden 2025 sisäilmakorjauksiin budjetoitiin 3,5 miljoonaa euroa. Korjausmääräraha on tämän hetken korjaustarpeisiin ja niistä vastaaviin resursseihin nähden riittävä. Laajempaa korjausta vaativien kohteiden määrä on viime vuosina vähentynyt.

Kaupungissa tehdään säännöllisesti erilaista tilojen terveydellisiä olosuhteita käsitteleviä tarkastuksia ja selvityksiä, joissa käsitellään myös sisäilma-asioita. Terveysuojeluviranomainen tekee valvontasuunnitelman mukaisia tarkastuksia kaikkiin kouluihin ja päiväkoteihin, ja työterveyshuolto tekee työpaikkaselvitykset kaikkiin työpaikkoihin. Rakennusten sisäilmaolosuhteita on seurattu vuodesta 2021 alkaen jatkuvatoimisten mittauksen avulla. Mittauksissa havaittuihin vikoihin on reagoitu nopeasti ja mittaustulosten kautta on voitu seurata myös korjaustoimen onnistumista.

Vantaan kaupungin suunnittelu- ja rakennusohjeet tukevat hyvin tilojen tarkoituksenmukaisuutta. Tilojen toiminnallisuutta ja muunneltavuutta sekä huollettavuutta toteutetaan erilaisilla ratkaisuilla. Vanhempiin rakennuksiin toteutetaan mahdollisuuksien mukaan korjausten yhteydessä tarkoituksenmukaisuutta parantavia ratkaisuja.

Suosituks:

Lautakunta pitää myönteisenä viestintään panostamista ja kaupungin systemaattista menettelytapaa sisäilmaongelmien selvittämisessä. Myönteistä on lisäksi, että laajempia sisäilmaan liittyviä korjauksia vaativien kohteiden määrä vähenee. Huolestuttavana tarkastuslautakunta näkee kaupungin sisäilmatiimin resurssivajeen, joka pitkittää sisäilmaongelmien selvittämistä.

Sisäilman aiheuttamien terveyshaittojen minimointi on oleellista tilan käyttäjien hyvinvoinnin kannalta. Käyttäjien kokemasta terveyshaitasta tarvitaan ajantasaista tietoa, joten on tärkeää, että toimijoiden välisestä tiedonkulusta huolehditaan.

Tiedottamista on kehitettävä edelleen luottamuksen lujittamiseksi.

Lautakunta korostaa myös, että väistötilojen soveltuvuuteen opetus- tai päiväkotitiloiksi on kiinnitettävä erityistä huomiota.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala toteaa, että

Toimialan sisäilmatyöryhmä on kokoontunut säännöllisesti neljä kertaa vuodessa puheenjohtajanaan toimialan toimitilaverkon kokonaisuudesta vastaava kehittämisspäälikkö. Kokouksiin ovat osallistuneet edustajat kaikilta palvelualueilta, sisäilmatiimistä, toimitilajohtamisesta, tilahallinnasta, VTK Kiinteistöiltä, työsuojelusta ja työterveydenhuollosta. Toimiala kehittää osaltaan viestintää sisäilma-asioissa.



Vantaan kaupunki ARVIOINTIKERTOMUS 2025

Tarkastuslautakunta 6.5.2026

Sisällysluettelo

Tiivistelmä	3
Puheenjohtajan tervehdys	7
1. Tavoitteiden toteutuminen	9
1.1 Vuoden 2025 sitovien tavoitteiden toteutuminen	9
1.2 Strategiakauden 2022–2025 yhteenvetoa	19
1.3 Konserniyhteisöjen tavoitteiden toteutuminen	24
2. Kaupungin ja konsernin talous	28
2.1 Kaupungin talouden ja tunnuslukujen kehitys	29
2.2 Kaupungin investoinnit ja lainakannan kehitys	33
2.3 Ratikkahankkeen talousvaikutukset	36
2.4 Kaupunkikonsernin talous	37
2.5 Suurten kaupunkikonsernien vertailua	40
2.6 Kuntatalouden kestävyys muuttuvassa ja epävarmassa toimintaympäristössä	42
3. Kaupungin rahoitus- ja sijoitustoiminta sekä varallisuuden hoito	45
4. Talouspalvelut	50
5. Henkilöstöjohtaminen ja henkilöstöpalvelut	54
6. Yhdyspinnat ja yhteistyö työ- ja elinkeinopalveluissa	59
7. Ammattiopisto Varia	65
8. Elinikäinen oppiminen	72
9. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta	78
10. Rakennusvalvonta	85
11. Kiinteistöt ja tilat	91
12. Koulujen ja päiväkotien sisäilmatilanne	100
13. VAV-konserni	107
14. Tarkastuslautakunnan tehtävät ja toiminta	115
Lyhenteet ja termit:	120

Tiivistelmä

1. Tarkastuslautakunnan tulkinnan mukaan vuodelle 2025 asetetuista 30 tavoitteesta kymmenen toteutui täysin, kahdeksan osittain ja 12 ei lainkaan. Toteutumatta jäi erityisesti talouteen, työllisyyteen ja rakentamiseen kohdistuneita tavoitteita. Kokonaistoteuma oli hieman edellisvuotta heikompi. Suurten työtyrityhtiöiden tavoitteet toteutuivat pääosin hyvin. Mittareiden tavoitetasot tulisi sovittaa vallitsevaan taloustilanteeseen.
2. Vantaan kaupungin taloudellinen asema jatkoi heikkenemistään vuonna 2025 toista vuotta peräkkäin. Talouskehitystä heikensivät erityisesti verotulojen heikko kehitys, työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu sekä maanmyyntitulojen merkittävä vähentyminen. Samaan aikaan investointitaso pysyi korkeana, minkä seurauksena kaupungin lainakannan ennakoitaan kasvavan tuntuvasti tulevina vuosina. Talouden heikentyminen ulottui myös konsernitallalle. Päätösten ennakkoarvioinnin merkitys korostuu etenkin vaikeassa taloustilanteessa.
3. Rahoitustoiminnan keskeinen tavoite on varmistaa kohtuuhintaisen ja pitkäaikaisen lainarahoituksen saatavuus lähivuosien mittavien investointien rahoittamiseksi. Rahoitusmarkkinoiden epävakaus korostaa ennakoivan varainhankinnan tärkeyttä, jotta rahoitus voidaan järjestää oikea-aikaisesti ja kilpailukykyisin ehdoin.
4. Talouspalveluissa automatisointi on edennyt pitkälle ja tekoälyn hyödyntämistä valmistellaan. Uuteen teknologiaan liittyvät riskit ja riippuvuudet tulee huomioida kaupunkitasoisesti. Sidosyksikkösääntelyn muutosten ei arvioida vaikuttavan suoraan yksikön toimintaan.
5. Kaupungin henkilöstön työhyvinvoinnin varmistamista, ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä ja sairauspoissaolojen hallintaa tulee vahvistaa. Ennakoiviin

toimintamalleihin tulee panostaa, jotta työkykyhaasteisiin voidaan puuttua oikea-aikaisesti. Työyhteisöjen monimuotoisuuden johtamista on tarpeen tukea ja ratkaista erityisesti kielitaitoon liittyviä haasteita.

6. Työllisyyspalvelut aloitti toimintansa vaikeassa työmarkkinatilanteessa. Vuonna 2025 Vantaan työttömyys oli maan keskiarvoa korkeampi ja kasvoi kaikissa seuratuissa ryhmissä. Palvelujen sujuvuutta pyrittiin varmistamaan tiiviillä yhteistyöllä hyvinvointialueen ja pääkaupunkiseudun toimijoiden kanssa, mutta työ- ja toimintakyvyn arviointeihin liittyi paljon haasteita. Kuntien rahoitusvastuun kasvu nosti Vantaan työmarkkinatuen kuntaosuutta huomattavasti. Lautakunta painottaa edunvalvonnan tärkeyttä valtion rahoitusperiaatteen toteutumisen varmistamiseksi.
7. Vantaan ammattiopisto Variassa otettiin vuonna 2025 käyttöön uusi toimipiste Vehkalassa ja tiivistettiin yhteistyötä työllisyyspalvelujen kanssa. Varia valmistautui aktiivisesti tulevaan oppimisen tukea koskevaan lakimuutokseen ja ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin muutokseen. Varia on myös valittu ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun, jota on tarkoitus toteuttaa tiiviissä yhteistyössä työllisyys- ja elinvoimapalveluiden kanssa.
8. Elinikäisen oppimisen palvelualueen toiminta vahvistaa yhteisöllisyyttä ja osallisuutta kaikissa ikäryhmissä ja auttaa ehkäisemään segregatiota. Aikuisopistolla on tärkeä rooli maahanmuuttajien kotouttamisessa. Maksuttomat palvelut, kuten Harrastusten Vantaa, madaltavat osallistumisen kynnystä, ja Lasten ja nuorten juhlarahaston tuki parantaa pienituloisten perheiden lasten mahdollisuuksia harrastaa. Tukien vaikuttavuutta tulee seurata.
9. Vantaalla hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta toteutetaan laajana poikkihallinnollisena yhteistyönä eri toimijoiden kesken. Hyvinvointityön vaikuttavuusseuranta osoittaa, että toimivista prosesseista huolimatta väestörakenteen nopea muutos heikentää tulosten

kehittymistä. Tämä korostaa järjestelmällisen seurannan sekä tiiviimmän yhteistyön tarvetta hyvinvointialueen kanssa.

10. Rakennusvalvonta vastaa Vantaan rakentamisen ohjauksesta ja lupamenetelyistä, ja palvelun laatu on pysynyt hyvänä lainsäädäntömuutoksista ja rakentamisen matalasuhdanteesta huolimatta. Lupamäärien lasku ja suurten hankkeiden vähäisyys ovat heikentäneet rakennusvalvonnan taloutta, ja uudet lakisääteiset velvoitteet lisäävät työmäärää. Osaajapula ja pitkä perehdytysaika korostavat tarvetta varmistaa riittävät resurssit ja henkilöstön pysyvyys, jotta viranomaistehtävät voidaan hoitaa laadukkaasti ja toimintavarmuus turvata myös tulevinä vuosina.
11. Kiinteistöt ja tilat - palvelualueella käynnistyi vuonna 2025 asiakkuuksien kehittämishanke, jolla yhdenmukaistetaan toimintatapoja ja parannetaan asiakaslähtöisyyttä. Palvelualueen taloutta heikensivät tonttikysynnän lasku, epävarma markkinatilanne ja lunastuslain muutoksen tuomat kustannusnousut. Yritysten houkuttelemisen Vantaalle edellyttää riittävää ja tarpeisiin sopivaa tonttitarjontaa, jota on vahvistettava tiiviillä yhteistyöllä asemakaavoituksen, infrarakentamisen ja elinvoimapaalvelujen kanssa.
12. Kaupungilla on laadittu sisäilma-asioihin menettelytapaohje, jossa on kuvattu sisäilmaprosessin vaiheet ja eri tahojen vastuut. Sisäilmaongelmien syiden selvittäminen ja hoitaminen edellyttävät moniammatillista yhteistyötä. Korjattujen tilojen sisäilman laadun lisäksi koettuja terveyshaittoja tulisi seurata. Laajempaa korjausta vaativien kohteiden määrä on viime vuosina vähentynyt. Tiedotusta on edelleen kehitettävä.
13. Kohtuuhintaisten vuokra-asuntojen kysyntä on korkealla tasolla ja jonot VAV:n asuntoihin ovat pitkät. Asuntotuotantoa on hidastanut erityisesti tonttipula. Vuonna 2025 valmistui 174 uutta asuntoa. Jatkossa tuotantoa vähentävät valtion tekemät leikkaukset tuetun asuntotuotannon

korkotukilainavaltuuksiin. Tarkastuslautakunta on huolissaan muutoksen vaikutuksesta segregaatioon ja asunnottomuuteen. Asukkaiden maksuvaikeuksien ja häätöjen lisääntyminen ovat huolestuttava kehityssuunta.

Puheenjohtajan tervehdys

Hyvät kuntalaiset, viranhaltijat, luottamushenkilöt ja muut lukijat. Tarkastuslautakunnan yhtenä tehtävänä on tuottaa kuntalaisille ja päätöksentekijöille tietoa asetettujen tavoitteiden toteutumisesta ja kaupungin toiminnan tuloksellisuudesta. Samalla se tuo kaupungin ylintä päätösvaltaa käyttävälle valtuustolle taustatietoa päätöksenteon tueksi.

Maailmantilanteen epävarmuus sekä Suomen ja Vantaan heikko taloustilanne näkyvät valtuustokauden 2025–2029 tarkastuslautakunnan ensimmäisessä arviointikertomuksessa.

Vuoden 2025 sitovista 30 talousarviotavoitteesta jäivät kokonaan toteutumatta muun muassa talouteen, asuntotuotantoon ja työttömyyden vähentämiseen liittyvät tavoitteet. Koulukiusaamisen vähentämiseen ja lukutaidon kehittymiseen liittyvät tavoitteet etenivät jälleen heikosti. Kaupungin taloudellinen asema jatkoi heikkenemistään vuonna 2025 toista vuotta peräkkäin. Talouskehitystä heikensivät erityisesti verotulojen heikko kehitys, työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu sekä maanmyyntitulojen merkittävä vähentyminen. Samaan aikaan investointitaso pysyi korkeana, minkä seurauksena kaupungin lainakanta kasvoi.

On selvää, että erityisesti vaikeassa taloustilanteessa tarvitaan taloutta tasapainottavia toimia. Päätöksiä tulee tehdä aiempaa tietopohjaisemmin ja tutkittuun tietoon perustuen sekä epävarmaa toimintaympäristöä ennakoiden. Päätöksenteon taustaksi on siksi tarpeen tehdä vaikutusten ennakoarviointia, kulloisenkin päätöksen kannalta tarkoituksenmukaisessa laajuudessa, sekä pyrkiä tunnistamaan erityisesti taloutta tasapainottavien toimien pidemmän aikavälin vaikutuksia.

Tarkastuslautakunta tulee tällä valtuustokaudella kiinnittämään huomiota muun muassa tiedolla johtamisen pitkäjänteiseen kehittämiseen, strategisen ohjauksen vaikuttavuuteen ja talouden tasapainottamisen etenemiseen. Lautakunta tulee lisäksi esimerkiksi tarkastelemaan, miten työllisyys- ja kotoutumispalveluiden vaikuttavuus kehittyy ja miten kaupungin historian suurimman investoinnin, Vantaan ratikan, rakennusvaihe toteutuu.

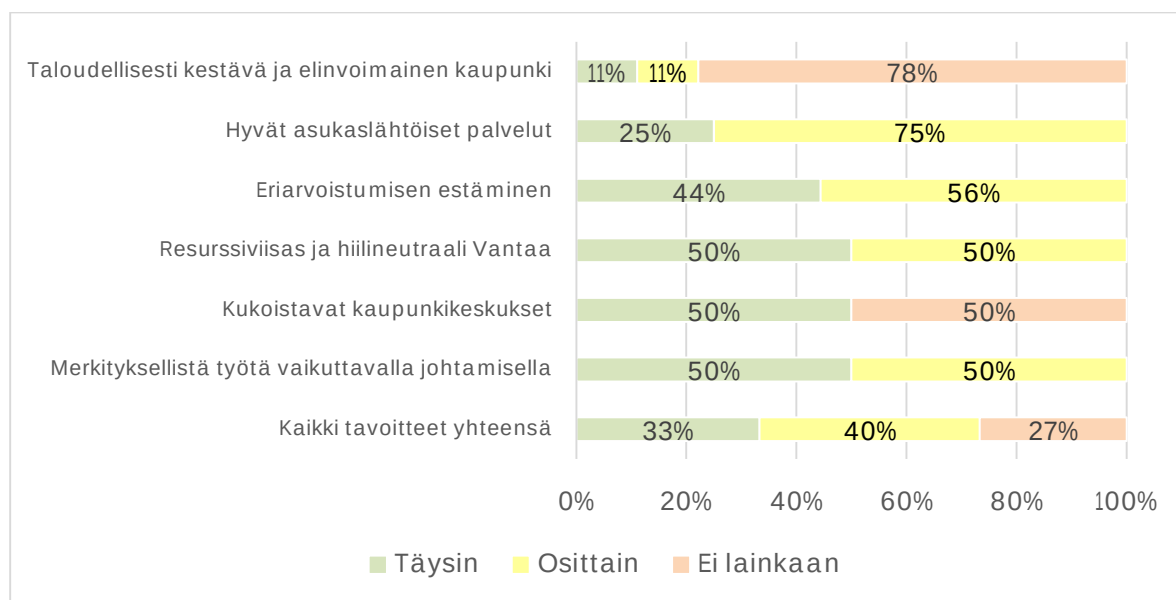
Tia Seppänen, tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

1. Tavoitteiden toteutuminen

1.1 Vuoden 2025 sitovien tavoitteiden toteutuminen

Vuodelle 2025 oli asetettu 30 sitovaa tavoitetta. Alla olevassa kuviossa on esitetty tavoitteiden tilinpäätösraportoinnin mukaiset toteumat painopistealueittain. Lisäksi esitetään kokonaistoteuma.

Kuvio: Sitovien tavoitteiden raportointi vuoden 2025 tilinpäätöksessä.



Tavoitteista kokonaan toteutuneeksi raportoitiin 33 prosenttia, osittain toteutuneeksi 40 prosenttia ja ei lainkaan toteutuneeksi 27 prosenttia. Tavoitteiden toteumatilanne on heikompi kuin vuotta aiemmin.

Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastuslautakunta
1.1 Hallittu käyttötalouden menokehitys	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
1.2 Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot vuodelle 2025 25,4 milj. euroa	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto

1.3 Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
2.1 Työttömyys vähenee taloussuunnitelmakaudella 2024–2027 koronaa edeltävälle vuoden 2019 tasolle	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
2.2 Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä kasvaa	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
3.1 MAL-asuntotavoitteet toteutuvat	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
3.2 Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 400 asuntoa	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Muu havainto
3.3 Tapahtumat lisäävät kaupungin elinvoimaa ja viihtyvyyttä	Tavoite toteutui täysin.	
3.4 Vantaan vetovoima ja pitovoima paranee	Tavoite toteutui osittain.	Ei toteutunut lainkaan.

Toteutumattomat taloustavoitteet (1.1–1.3, 2.1–2.2 ja 3.1–3.2):

Talouteen, työllisyyteen ja rakentamiseen liittyvät tavoitteet jäivät merkittävästi toteutumatta. Tulosten heikkous liittyy laajaan talouden matalasuhdanteeseen sekä rakentamisen poikkeuksellisen voimakkaaseen hiipumiseen. Kaupungin heikko taloudellinen asema johtui erityisesti tulopohjan olennaisesta heikentymisestä. Verotulot jäivät noin 46 miljoonaa euroa talousarviota pienemmiksi ja maanmyyntitulot noin 21 miljoonaa euroa ennakoitua alemmiksi. Rakentamisen pysähtyminen heikensi tonttimarkkinoita. Työttömyys nousi ennätykselliselle tasolle, lähes 15 prosenttiin, ja työmarkkinatuen kuntaosuuden kustannukset kasvoivat noin 20 miljoonalla eurolla. Kokonaisarviona kaupungin talouden tasapainottamisen tarve on erittäin kriittinen. Taloustilannetta arvioidaan laajemmin arvointikertomuksen talousosiossa.

Sitova tavoite 3.4 Vantaan vetovoima ja pitovoima paranee.

Tavoitetta seurattiin kahdella mittarilla:

- Vetovoima: Lähtötaso 3,10, tavoitetaso 3,20 ja toteuma 3,14.
- Pitovoima: Lähtötaso 3,43, tavoitetaso 3,53 ja toteuma 3,37.

Tarkastuslautakunta katsoo, että tavoite ei toteutunut lainkaan. Vetovoima parani hieman lähtötasoon nähden, mutta tavoitetasoa ei saavutettu. Pitovoiman osalta tavoitetasoa ei saavutettu, ja mittarin toteuma heikkeni lähtötasosta. Kummankaan mittarin tavoitetasoa ei saavutettu, ja kehitys jäi kokonaisuutena tavoitteen edellyttämästä.

Hyvät asukaslähtöiset palvelut		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastuslautakunta
4.1 Kuntalaisten fyysinen aktiivisuus lisääntyy	Tavoite toteutui osittain.	Huomio
4.2 Kootaan systemaattinen malli lapsivaikutusten arvioinnin käyttöönottoon	Tavoite toteutui täysin.	
6.1 Perusopetuksen oppilaiden luku- ja matemaattiset taidot paranevat	Tavoite toteutui osittain.	Ei toteutunut lainkaan.
7.1 Tikkurilan osaamiskampushankkeessa yhteiskehitetään asukaslähtöistä palvelukokonaisuutta yritys- ja henkilöasiakkaiden tarpeisiin. Palvelukokonaisuudella on yhteinen palvelukartta ja valmius yhteiseen, organisaatorajat ylittävään asiakasohjaukseen	Tavoite toteutui osittain.	

Sitova tavoite 4.1 Kuntalaisten fyysinen aktiivisuus lisääntyy.

Tavoitetta seurattiin kahdella mittarilla:

- Terveysliikuntasuositusten mukaan liikkuvien %-osuus nousee.
- Hyvinvointivalmennukseen osallistuneiden toimintakyky paranee.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota tavoitteen raportointiin. Tarkastuslautakunta arvioi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä vuoden 2025 arviointisuunnitelman mukaisesti erityisesti fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta. Arvioinnin yhteydessä havaittiin, että tilinpäätöksen sitovien tavoitteiden raportoinnissa on

ensimmäisen mittarin osalta virheellisesti esitetty kansalliset toteumat Vantaan tietoina. Raportointivirhe ei kuitenkaan vaikuta tavoitteen kokonaistoteuman arviointiin. Terveysliikuntasuosituksen mukaan liikkuvien osuus oli hieman kasvanut 8.–9. luokkalaisten ja ammatillisen oppilaitoksen opiskelijoilla, lukiolaisilla osuus oli laskenut. Toisen mittarin osalta tavoitetaso ylittyi. Tarkastuslautakunta katsoo, että sitova tavoite toteutui osittain, mutta korostaa jatkossa raportoinnin oikeellisuuden merkitystä.

Sitova tavoite 6.1 Perusopetuksen oppilaiden luku- ja matemaattiset taidot paranevat.

Tavoitetta seurattiin kahdella mittarilla:

- Lukuseula - testi (2. luokka ja 7. luokka).
- Funä - matemaattisten perustaitojen arviointi (3. luokka ja 7. luokka).

Tarkastuslautakunta katsoo, että tavoite ei toteutunut lainkaan. Lukutaidon osalta tavoitetaso saavutettiin vain 2.-luokkalaisten S2-oppilaiden osalta. Matemaattisten taitojen kehittymistä ei voida arvioida mittarin mukaisesti koska Funä - testi ei ole enää käytössä Vantaalla.

Tarkastuslautakunta toteaa, että tavoiteraportointi on vaikeaselkoinen. Tavoitteen lähtötasoksi on asetettu Kuntaraportin 6/2024 tulokset, jotka on esitetty tavoitteen yhteydessä. Tavoitetasona on, että vuonna 2025 tulokset paranevat 2. ja 7. luokkalaisilla kahdella prosenttiyksiköllä verrattuna Kuntaraportin 6/2024 tuloksiin. Toteumaraportoinnissa vuoden 2025 tuloksia on kuitenkin verrattu elokuun 2024 Kuntaraportin tuloksiin eikä tavoitteessa esitettyyn lähtötasoon. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota raportoinnin vertailukelpoisuuteen ja kehottaa jatkossa panostamaan raportoinnin oikeellisuuteen. Tuloksissa toisen luokan oppilaiden lukutaito on hieman parantunut, mutta seitsemännen luokan oppilaiden lukutaito heikentynyt. Lukutaidon parantamiseen tulee siis jatkossakin panostaa voimakkaasti.

Matemaattisia taitoja koskevassa raportoinnissa on tuotu esiin Vantaan koulujen sijoittumista kansallisen koulutuksen arviointikeskus Karvin toteuttamassa 7. luokkalaisten matemaattisten taitojen arvioinnissa. Tämän mittauksen perusteella matemaattinen osaaminen ei ole parantunut. Kolmannen vuosiluokan osalta mittauksia ei ole tehty vuoden 2023 jälkeen.

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan lukutaidon ja matemaattisten taitojen arviointiin tulisi jatkossa löytää kuvaavat ja pysyvät mittarit, joita käytetään systemaattisesti pidemmän aikasarjan muodostamiseksi toimialan päätöksen tukena.

Eriarvoistumisen estäminen		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastuslautakunta
9.1 Lasten ja nuorten turvallisuuden tunne lisääntyy ja kiusaaminen vähenee.	Tavoite toteutui osittain.	Ei toteutunut lainkaan.
9.2 NEET-nuorten määrän kasvu kääntyy laskuun.	Tavoite toteutui täysin.	
9.3 Rakennetaan kaupungille vaikuttava segregaatiota ehkäisevä ohjelma.	Tavoite toteutui osittain.	Muu havainto.
10.1 Business Vantaa -yrityspalvelut edesauttavat maahanmuuttajataustaisten yrittäjyyttä ja sitä kautta edesauttavat segregaaation torjuntaa	Tavoite toteutui täysin.	
10.2 Vantaan kaupunkikeskusten palvelutaso paranee lasten elinvoimaa ja vähentäen alueellista eriytymistä	Tavoite toteutui osittain.	Ei toteutunut lainkaan.
10.3 Arvioidaan segregaaation purkamisen keinojen vaikuttavuutta Vantaalla ja tehdään kansallista sekä kansainvälistä vertailua. Työn tulee sisältää ainakin kaavoitus- ja asuntopolitiikka, elinkeinopolitiikka, työllisyyspolitiikka, positiivisen erityiskohtelun ohjelman arviointi ja koulujen tasa-arvorahoituksen sekä kotoutumispalveluiden vaikuttavuuden	Tavoite toteutui osittain.	Muu havainto

arviointi. Tavoitteena on löytää vaikuttavimmat keinot asuinalueiden välisen segregaaation purkamiseksi		
12.1 Asuinalueiden eriarvoistuminen vähenee	Tavoite toteutui täysin.	Muu havainto
13.1 Äänestysaktiivisuus kunta- ja aluevaaleissa kasvaa	Tavoite toteutui osittain.	
14.1 Kaupungin palvelut ja toimialat toteuttavat kotoutumista	Tavoite toteutui täysin.	

Sitova tavoite 9.1 Lasten ja nuorten turvallisuuden tunne lisääntyy ja kiusaaminen vähenee.

Tavoitetta seurattiin kahdella mittarilla:

- Viikoittain kiusaamista kokeneet (%) (KTK).
- Kartoitetaan lasten ja nuorten turvattomiksi kokemat paikat ja tilanteet.

Tarkastuslautakunta katsoo, että tavoite ei toteutunut lainkaan. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota mittareiden keskinäiseen painoarvoon. Tavoitteen on tilinpäätöksessä arvioitu toteutuneen osittain. Tarkastuslautakunta kiinnitti käymässään keskustelussa huomiota mittareiden painoarvoon suhteessa toisiinsa. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan ensimmäinen mittari on painoarvoltaan merkittävämpi ja vastaa paremmin suoraan tavoitteeseen. Koska kiusaaminen ei ole vähentynyt tavoitellulla tavalla, vaan on pikemminkin heikentynyt lähtötasosta, lautakunta arvioi tavoitteen jääneen toteutumatta kokonaan. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan jatkossa voisi harkinta, olisiko mittareiden välillä syytä tehdä painotuksia sellaisten tavoitteiden kohdalla, joihin liittyy useita mittareita.

Segregaatioon liittyvät sitovat tavoitteet 9.3, 10.3 ja 12.1.

Tavoitteet ovat yhteydessä toisiinsa ja lähestyvät samaa ongelmaa eri näkökulmista. Joiltakin osin eri tavoitteiden mittareissa esiintyy myös samoja elementtejä. Ilmiön monimuotoisuus edellyttää laajoja selvityksiä ja arviointeja, joita on

nyt aloitettu. Kokonaisuutena työ on vielä kesken. Tarkastuslautakunta suosittelee jatkokehittämään mittareita niin, että ne mittaisivat mahdollisimman täsmällisesti segregatiota ilmiönä ja mahdollistaa pidemmän aikavälin vaikuttavuuden seurannan. Tavoitteen 10.3 toteutumisesta on vaikea arvioida sen laajuuden takia.

Sitova tavoite 10.2 Vantaan kaupunkikeskusten palvelutaso paranee lisäten elinvoimaa ja vähentäen alueellista eriytymistä.

Tavoitetta seurattiin yhdellä mittarilla:

- Keskustojen elinvoimaluku (Vantaan kaikki kaupunkikeskukset): Lähtötaso 1,942, tavoitetaso 2 ja toteuma 1,929.

Keskustojen elinvoimaluvussa ei saavutettu tavoitetasoa, ja toteuma heikkeni myös lähtötasoon verrattuna. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan sitova tavoite ei toteutunut.

Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastuslautakunta
18.1 Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030	Tavoite toteutui osittain.	
20.1 Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla	Tavoite toteutui täysin.	
22.1 Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti.	Tavoite toteutui täysin.	Muu havainto
22.2 Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa	Tavoite toteutui osittain.	

Sitova tavoite 22.1 Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti.

Tavoitetta seurattiin yhdellä mittarilla:

- Vantaan ratikan allianssien rakentamisvaiheen (TAS-vaihe) toteuttamisesta on päätetty.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi ratikan tarkistetun hankesuunnitelman marraskuussa 2025. Tarkistetussa suunnitelmassa Vantaan rahoitusosuus kasvoi noin 90 miljoonalla eurolla aiempaan verrattuna. Kyseessä on Vantaan historian suurin yksittäinen investointi, joka lisää merkittävästi kaupungin lainakantaa sekä pitkän aikavälin rahoitus- ja korkokustannuksia. Hankkeen arvioidaan kuitenkin tuottavan kiinteistötaloudellisia hyötyjä, jotka kattavat suurelta osin ratikan pitkän aikavälin kustannuksia. Tarkastuslautakunta katsoo, että ratikkahankkeen laajuus ja taloudellinen merkitys edellyttävät pitkäjänteistä kustannus- ja tulonmuodostuksen seurantaan sekä valtuuston ajantasaisen tiedonsaannin varmistamista.

Kukoistavat kaupunkikeskukset		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastuslautakunta
24.1 Vantaalaisten tunne asuinalueensa turvallisuudesta paranee	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Huomio
27.1 Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee	Tavoite toteutui täysin.	

Sitova tavoite 24.1 Vantaalaisten tunne asuinalueensa turvallisuudesta paranee.

Tavoitetta seurattiin yhdellä mittarilla:

- Turvallisuuskyselyn kysymys ”kuinka turvalliseksi koet oman naapuruston, oman asuinalueen ja Vantaan kaupungin?” (vastausasteikko 1–5).

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota tavoitteen raportointiin. Vuoden 2025 tavoitteena oli mittarissa tapahtuva myönteinen kehitys. Vuoden 2025 kyselyn perusteella 58 prosenttia vastaajista koki oman naapurustonsa turvalliseksi, 43 prosenttia oman asuinalueensa turvalliseksi ja 20 prosenttia Vantaan kaupungin turvalliseksi asuinympäristöksi. Koska mittarin lähtötasoa ei ole raportoitu, kehityksen suuntaa on vaikea arvioida vertailukelpoisesti. Raportoinnin mukaan turvallisuuden tunne on heikentynyt.

Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella		
Sitova tavoite vuodelle 2025	Tilinpäätöksen raportointi	Tarkastuslautakunta
29.1 Saatavuuden toimenpideohjelmassa (2023–24) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistaminen ja jatkokokehttaminen kaupunkitasoisesti ja toimialoittain	Tavoite toteutui täysin.	
30.1 Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielen-terveysperusteiset poissaolot vähenevät.	Tavoite toteutui osittain.	Muu havainto

Sitova tavoite 30.1 Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät.

Tavoitetta seurattiin yhdellä mittarilla:

- Sairauspoissaoloprosentti: kokonaistilanne ja mielenterveysperusteiset poissaolot.

Tarkastuslautakunta on tavoitteen toteumasta samaa mieltä. Henkilöstökertomuksen mukaan sairauspoissaolot ovat hieman laskeneet kaupunkiympäristön sekä kasvatuksen ja oppimisen toimialalla, mutta nousseet kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialalla sekä konsernijohdon ja elinvoiman toimialalla. Mielenterveysperusteiset sekä tuki- ja liikuntaelinsairauksien aiheuttamat poissaolot ovat vähentyneet edellisvuoteen verrattuna. Mielenterveysperusteiset poissaolot laskivat merkittävästi.

Johtopäätökset:

Tarkastuslautakunta oli tilinpäätösraportoinnin kanssa eri mieltä ja katsoi, etteivät seuraavat sitovat tavoitteet toteutuneet lainkaan:

3.4 Vantaan vetovoima ja pitovoima paranee,

6.1 Perusopetuksen oppilaiden luku- ja matemaattiset taidot paranevat,

9.1 Lasten ja nuorten turvallisuuden tunne lisääntyy ja kiusaaminen vähenee,

10.2 Vantaan kaupunkikeskusten palvelutaso paranee lisäten elinvoimaa ja vähentäen alueellista eriytymistä.

Lisäksi lautakunta esitti kahden tavoitteen osalta huomion raportointiin liittyen. Lautakunta teki myös muita havaintoja 12 tavoitetta koskien.

Vuodelle 2025 asetettujen sitovien tavoitteiden määrää on vähennetty noin kolmanneksella, mitä tarkastuslautakunta pitää myönteisenä kehityssuuntana. Tavoiteasetannassa tulisi jatkossa keskittyä toiminnan kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja panostaa niiden selkeään ja luotettavaan mittarointiin. Lisäksi tavoitetasojaksi olisi syytä suhteuttaa väestönkasvuun niissä mittareissa, joihin väestönkehityksellä on merkittävä vaikutus.

Tavoiteraportoinnin perusteella tarkastuslautakunta on edelleen huolissaan lukutaidon kehityssuunnasta sekä koulukiusaamisen yleisyydestä. Vaikka toisen luokan oppilaiden lukutaito on hieman parantunut, on vastaavasti seitsemännen luokan oppilaiden lukutaito heikentynyt. Samoin koulukiusaamisen osalta kehitys ei ole ollut tavoitellun suuntaista: kiusaaminen ei ole vähentynyt, ja 8.–9.-luokkalaisten osalta se on jopa lisääntynyt panostuksista huolimatta. Lisäksi tarkastuslautakunta esittää huolensa kaupungin taloudellisen aseman heikentymisestä ja sen vaikutuksesta asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen.

Suosituksset:

Lukutaidon ja matemaattisten taitojen arviointiin tulisi löytää kuvaavat ja pysyvät mittarit, joita käytetään systemaattisesti pidemmän aikasarjan muodostamiseksi toimialan päätöksenteon tukena.

Tarkastuslautakunta nostaa harkittavaksi voisiko saman tavoitteen eri tasoille mittareille määritellä painoarvot.

Segregaatiokehityksen hidastaminen ja purkaminen sekä haittavaikutusten torjuminen on tärkeää. On oleellista saada luotua segregaatiokehityksen torjuntaan ja haittavaikutusten hallintaan vaikuttavat ohjauskeinot ja sopivat mittarit.

1.2 Strategiakauden 2022–2025 yhteenvetoa

Strategian valmistelu ja hyväksyminen

Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Vantaan valtuustokauden 2022–2025 strategia valmisteltiin poliittisen- ja virkamiesjohdon tiiviissä yhteistyössä. Lisäksi valmisteluun osallistuivat vaikuttamistoimielimet, yritykset, järjestöt ja kuntalaiset. Myös koko kaupungin henkilöstölle tehtiin strategiaan liittyvä arvokysely keväällä 2021. Vantaan kaupungin strategia 2022–2025 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 31.1.2022.

Strategian sisällöstä ja toteutuksesta

Vantaan strategian keskeisen sisällön muodostivat visio ja arvot sekä kuuteen painopisteeseen jäsennetyt valtuustokauden strategiset tavoitteet ja niille asetetut mittarit. Valtuustokaudelle asetettiin yhteensä 30 strategista tavoitetta.

Strategiaa toteutettiin valtuustotasoisten sitovien vuositavoitteiden sekä toimialojen tavoitteiden ja tulokorttien avulla. Sitovat tavoitteet ovat kuntalain 110 §:n mukaisia toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita. Sitovilla tavoitteilla edistetään valtuustokauden strategisten tavoitteiden toteuttamista. Kaikista strategisista tavoitteista ei aseteta sitovia vuositavoitteita, mutta näitäkin tavoitteita edistetään toimialojen ja palvelualueiden omilla tavoitteilla ja tulokorteilla. Valtuusto seurasi sitovien tavoitteiden edistymistä kolme kertaa vuodessa osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä. Jatkossa tarkastellaan sitovien vuositavoitteiden toteutumista koko strategiakaudella 2022–2025.

Sitovat vuositavoitteet

Sitovia vuositavoitteita asetettiin valtuustokaudella 2022–2025 yhteensä 154.

Oheisessa taulukossa koottuna vuositavoitteiden määrät jaoteltuna strategian painopistealueisiin. Tavoitteiden määrän vaihteluväli oli 30–45.

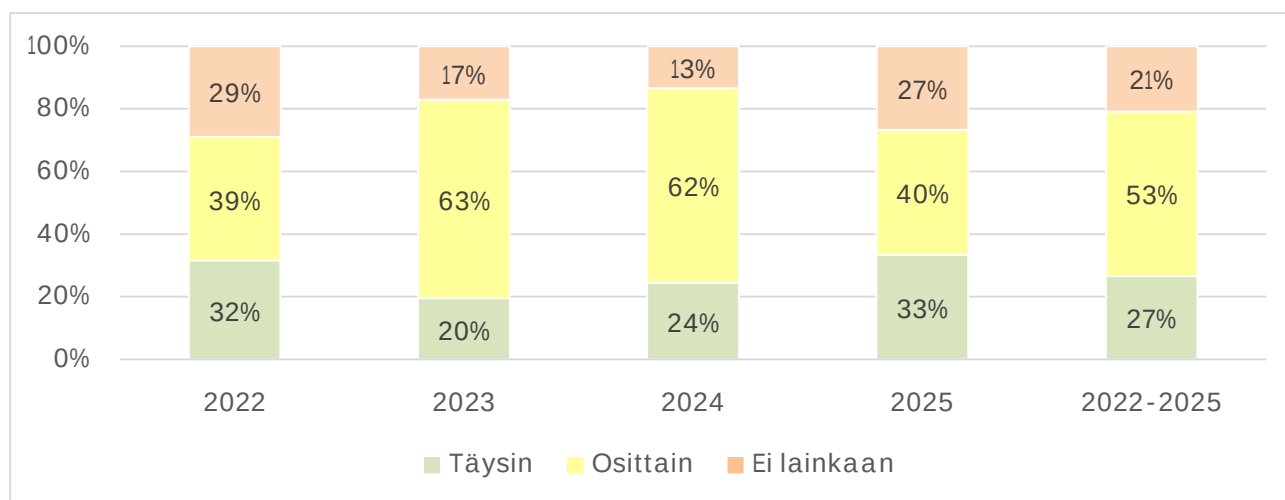
Taulukko: Valtuustokauden 2022–2025 vuositavoitteiden määrä.

Strategian painopistealueet	2022	2023	2024	2025	Painopiste- alue yhteensä
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki	12	16	15	9	52
Hyvät asukaslähtöiset palvelut	8	6	11	4	29
Eriarvoistumisen estäminen	5	6	8	9	28
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa	3	5	4	4	16
Kukoistavat kaupunkikeskukset	5	5	3	2	15
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella	5	3	4	2	14
Kaikki tavoitteet yhteensä	38	41	45	30	154

Eniten vuositavoitteita kohdistui painopisteeseen *Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki* ja vähiten painopisteeseen *Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella*.

Sitovien vuositavoitteiden toteutuminen valtuustokaudella

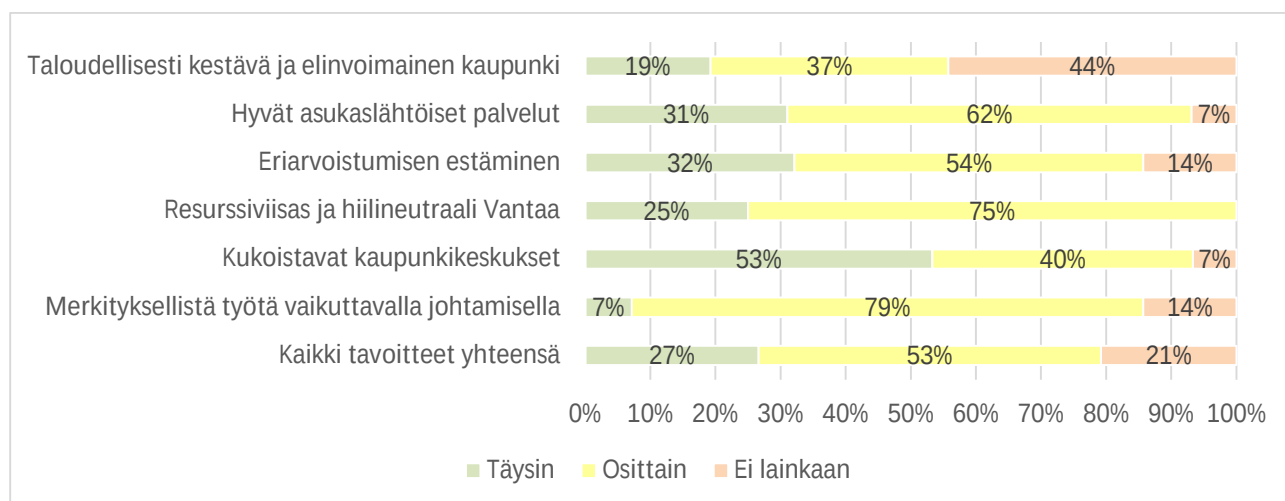
Kaavio: Strategisten vuositavoitteiden toteuma valtuustokaudella.



Valtuustokaudella vuositavoitteista toteutui raportoinnin mukaan kokonaan 27 prosenttia, osittain 53 prosenttia ja 21 prosenttia tavoitteista ei toteutunut lainkaan. Joka vuosi yli 70 prosenttia vuositavoitteista raportoitiin kokonaan tai osittain toteutuneeksi.

Vuositalvoitteiden toteuma painopistealueittain

Kuvio: Strategiakauden 2022–2025 vuositavoitteiden toteuma painopistealueittain.



Parhaiten toteutuivat painopisteen *Kukoistavat kaupunkikeskukset* painopisteen tavoitteet, joista 53 prosenttia raportoitiin kokonaan toteutuneeksi. *Resurssiviisas*

ja hiilineutraali Vantaa oli ainoa kokonaisuus, jossa yhtäkään tavoitetta ei raportoitu kokonaan toteutumattomaksi.

Selvästi heikoiten toteutuivat *Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki* painopisteen tavoitteet, joista 44 prosenttia raportoitiin kokonaan toteutumattomiksi. Koko maan talous- ja työttömyysluvut heikkenivät voimakkaasti etenkin strategiakauden loppupuolella, joka heijastui negatiivisena vaikutuksena kaupungin talouteen ja vaikutti merkittävästi tämän painopistealueen tavoitteiden toteumiin.

Haastavaksi osoittautui myös vuosina 2023–2025 tavoitteena ollut 2. ja 7. luokkalaisten lukutaidon parantaminen (S1 ja S2 oppilaita verrattiin erikseen). Lukutaitotestien tulokset vaihtelivat vuosittain mutta selvää paranemista eri ryhmien lukutaidossa ei saavutettu ja vuonna 2025 tulokset pääosin heikentyivät. Vuosina 2023–2025 tavoitteena oli myös 3. ja 7. luokkalaisten matemaattisten taitojen parantaminen, mutta matemaattisista taidoista ei saatu vuosittaisia Vantaata koskevia vertailutuloksia, vaan vain valtakunnallista vertailua.

Tarkastuslautakunnan arviointi vuositavoitteiden 2022–2025 toteutumisesta

Seuraavassa taulukossa on tavoitemäärät vuosilta 2022–2025, joista tarkastuslautakunta oli eri mieltä toteumasta, ei voinut arvioida tavoitetta, huomautti mitarista tai raportoinnista tai teki jonkun muun havainnon. Suluissa oleva prosenttiluku kertoo, kuinka suureen osaan tavoitteista huomiot kohdistuivat.

	2022	2023	2024	2025	Yhteensä 2022–2025
Eri mieltä toteutumasta	2	2	3	4	11 (7 %)
Ei voi arvioida	0	2	1	0	3 (2 %)
Huomautus mittari tai raportointi	8	5	2	2	17 (11 %)
Muu havainto	4	2	4	12	22 (14 %)
Yhteensä	14	11	10	18	53 (34 %)

Tarkastuslautakunta oli eri mieltä 11 tavoitteen raportoidusta toteumasta. Raportoinnista tai mittaroinnista huomautettiin 17 tavoitetta, joista kolmen osalta lautakunta totesi, että tavoitetta ei puutteellisen mittarin tai raportoinnin perusteella voi arvioida. Raportoinnin huomiot koskivat epätasua tai vajaan jättänyt raportointia, vertailutietojen tai mittarin lähtötason puuttumista. Muissa havainnoissa tarkastuslautakunta esimerkiksi ilmaisi huolensa tavoitteiden toteutuman osoittamasta asian tilasta. Vuonna 2025 lautakunta nosti havainnoissaan taloustavoitteiden toteutumattomuuden yhteydessä esiin kaupungin talouden heikon tilanteen. Strategiakaudella tapahtui raportoinnissa myös positiivista kehitystä. Esimerkiksi raportointia kehitettiin kirjaamalla monta mittaria sisältäviin tavoitteisiin mittarikohtaiset toteumat.

Johtopäätökset:

Vantaan valtuustokauden 2022–2025 kaupunkistrategia valmisteltiin laajassa yhteistyössä. Strategian toteuttamiseen kytkettiin laaja joukko sitovia vuositavoitteita. Toimialojen, palvelualueiden ja palveluyksiköiden tulokorteissa kaupunkitasoiset tavoitteet jaoteltiin oman toimialan, palvelualueen tai palveluyksikön tavoitteiksi. Valtuusto seurasi strategian vuositavoitteiden toteutumista osavuositilauksien ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Suurin osa strategiakaudella asetetuista vuositavoitteista raportoitiin kokonaan tai osittain toteutuneeksi. Parhaiten toteutuivat kaupunkikeskuksen kehittämiseen liittyvät tavoitteet ja heikommin talouteen ja työllisyyteen liittyvät tavoitteet. Talous- ja työllisyystavoitteiden huonoon toteumaan oli pääsyynä valtuustokauden loppua kohti voimakkaasti koko maassa heikentynyt talous- ja työllisyystilanne.

Tarkastuslautakunta korosti vuosittaisissa tavoitearvioinneissaan täsmällisen raportoinnin ja mittarien selkeyden ja ajantasaisuuden merkitystä.

Suosituks:

Tarkastuslautakunta toteaa tavoitteiden mittarien ja raportoinnin kehittämisen olevan jatkuva kehityskohde. Tavoitteet tulisi määritellä täsmällisemmin. Mittareiden tulee olla selkeitä ja aidosti mitata asetettua tavoitetta, ja tavoitetasot on asetettava realistisesti huomioiden vallitseva tilanne.

1.3 Konserniyhteisöjen tavoitteiden toteutuminen

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 18.11.2024 kaupungin talousarvion yhteydessä tytäryhteisöille asetettavat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Näillä tavoitteilla ohjataan tytäryhteisöjen omaa tavoitteenasettelua, ja valtuuston ohjaus on luonteeltaan välillistä, pääomistajan tahdon ilmaisemista.

Suuret tytäryhtiöt

Suurille tytäryhtiöille asetetut tavoitteet on jaoteltu talouteen, toiminnallisuuteen ja laatuun, henkilöstöön sekä vastuullisuuteen. Vastuullisuustavoitteet perustuvat yhtiöiden omiin vastuullisuusohjelmiin, jotka huomioivat kaupungin omistajapolitiittiset linjaukset, resurssiviisauden tiekartan sekä kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen.

Alla olevaan taulukkoon on koottu suurten tytäryhtiöiden vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaiset toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteumat. Taulukkoa seuraavassa tekstissä tavoitteiden toteutumista käsitellään yhtiöittäin.

Taulukko: Suurten tytäryhtiöiden tavoitteiden toteutuminen.

Yhtiö	Toteutui täysin	Toteutui osittain	Ei toteutunut lainkaan	Ei tietoa	Tavoitteita yhteensä
Vantaan Energia	2 (33 %)	2 (33 %)	1 (17 %)	1 (17 %)	6
VAV	8 (73 %)	1 (9 %)	2 (18 %)		11
Vantti	8 (73 %)	2 (18 %)		1 (9 %)	11
VTK	7 (88 %)	1 (12 %)			8
Mercuria	9 (90 %)		1 (10 %)		10
Yhteensä	34 (74 %)	6 (13 %)	4 (9 %)	2 (4 %)	46

Vantaan Energia Oy

Yhtiölle oli asetettu kuusi tavoitetta. Talouteen liittyvä kestävän ja vastuullisen taloudenpidon kokonaistavoite toteutui osittain: liikevoitto jäi tavoitetasosta ja heikkeni edellisvuodesta, mutta pääomatehokkuus, osingonjako ja vakavaraisuus saavutettiin. Henkilöstöön liittyvä tyytyväisyystavoite toteutui ja parani edellisvuodesta. Toiminnallisuuden ja laadun osalta työturvallisuustavoite ei toteutunut; työtapaturmia sattui seitsemän, mikä oli enemmän kuin edellisvuonna. Vastuullisuustavoitteista materiaaltehokkuus toteutui täysin ja ilmastonmuutoksen hillintään liittyvä tavoite osittain. Lämmityksen edullisuustavoite saavutettiin, mutta päästölaskennan tulokset valmistuvat myöhemmin. Energiatoimitukset olivat luotettavia sekä sähkön että lämmön osalta.

VAV Yhtymä Oy

VAV:lle oli asetettu 11 tavoitetta. Taloustavoitteet toteutuivat kokonaan: keski-vuokra alitti markkinavuokran tavoitteen mukaisesti, asuntotuotantotavoite saavutettiin ja kiinteistöjen ylläpitokustannusten kasvu jäi tavoitetta pienemmäksi. Toiminnallisuuden ja laadun osalta asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden

tavoite toteutui osittain, ja asiakastyytyväisyystavoite ei toteutunut. Tulos parani, mutta jäi tavoitetasosta. Henkilöstötavoitteista terveysperusteiset poissaolot toteutuivat, mutta työtyytyväisyys jäi alle tavoitetason ja alle alan vertailuarvojen. Neljä vastuullisuustavoitetta toteutuivat kokonaisuudessaan. VAV oli myös erillisarvioinnin kohteena, ja arvioinnista voi lukea arviointikertomuksen kohdasta 13.

Vantaan tilapalvelut Vantti Oy

Yhtiölle asetettiin 11 tavoitetta. Tilikauden tulos oli positiivinen, mutta jäi tavoitetasosta ja toteutui siten osittain. Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet toteutuivat täysin: asiakastyytyväisyys parani tavoitetta enemmän ja puhtauspalvelujen kustannustehokkuus oli tavoitteen mukainen. Henkilöstötavoitteet toteutuivat kokonaan; työtyytyväisyys saavutti tavoitetason ja sairauspoissaolot alittivat sen. Vastuullisuustavoitteista kolme toteutui täysin ja yksi osittain. Ruokatuotannon hiilijalanjälkimittarin käyttöönotto siirtyi vuoteen 2025, eikä tuloksia ollut vielä tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä saatavilla.

VTK Kiinteistöt Oy

Yhtiölle asetetuista kahdeksasta tavoitteesta taloustavoitteet toteutuivat kokonaan. Omavaraisuusaste, Vivamus Kiinteistöjen tulos ja vuokrausaste ylittivät tavoitetasonsa ja kehittyivät myönteisesti edellisvuoteen verrattuna. Toiminnallisuus- ja laatatavoitteet toteutuivat kokonaan: peruskorjauksiin käytettiin määritetty osuus liikevaihdosta ja asiakastyytyväisyys oli tavoitetason mukainen. Henkilöstön työhyvinvointi oli asetetulla tasolla. Vastuullisuustavoitteista energiatehokkuus toteutui täysin, mutta energiakatselmusten toimenpiteitä ei saatu toteutettua kaikilta osin.

Mercuria kauppaoppilaitos Oy

Yhtiölle asetettiin kymmenen tavoitetta, jotka yhtä lukuun ottamatta toteutuivat täysin. Nettotulos ylitti tavoitetason, ja rakennusten vuosittaiset toimenpiteet toteutettiin hiilineutraalisti ja resurssiviisaasti rakennusten tuleva käyttöikä huomioiden. Opiskelija- ja työelämäpalautteet ylittivät tavoitteet. Tavoitteelliset opiskelijavuodet jäivät hieman alle tavoitteen ja laskivat edellisvuodesta. Henkilöstön

tyytyväisyys saavutti asetetun tason. Vastuullisuustavoitteet toteutuivat kokonaan, mukaan lukien opiskelijoiden tyytyväisyys koulutukseen, tasa-arvon edistäminen ja opiskelijoiden hyvinvoinnin tukeminen. Myös ruokahävikin vähentämistavoite saavutettiin.

Kiinteistöyhtiöiden tavoitteet

Kiinteistöyhtiöille oli asetettu kolme tavoitetta. Ensimmäinen tavoite koski kiinteistöjen ylläpitokustannusten hillitsemistä siten, että kustannusten kasvu ei ylitä yleisen kustannustason nousua. Tilastokeskuksen mukaan kustannukset nousivat vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä 2,2 prosenttia vuoden takaiseen verrattuna, ja nousu johtui erityisesti veden ja jäteveden kustannuksista. Koko vuoden tietoja ei ollut vielä saatavilla. Viimeisimmän tiedon perusteella tavoite ei toteutunut yhdeksässä (64 prosenttia) yhtiössä, toteutui neljässä (29 prosenttia) ja yhdelle yhtiölle ei ollut asetettu tavoitetta. Kokonaisuutena toteuma heikkeni hieman edellisvuodesta.

Toinen tavoite liittyi pitkän tähtäimen suunnitelman (PTS) mukaisten vuosittaisen toimenpiteiden toteuttamiseen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennusten käyttöiän huomioimiseen suunnittelussa. Tavoite toteutui täysin kymmenessä (71 prosenttia) yhtiössä ja osittain neljässä (29 prosenttia).

Kolmantena tavoitteena oli energiankäytön tehostamistoimien kartoittaminen niissä kiinteistöissä, jotka eivät ole elinkaarensa loppuvaiheessa, sekä elinkaaren loppuvaiheessa oleville yhtiöille tarkoituksenmukaisen vastuullisuustavoitteen määrittäminen. Tavoite toteutui 12 yhtiössä (86 prosenttia) ja kahdessa se ei toteutunut. Vastuullisuustavoitteet saattoivat tarkoittaa esimerkiksi kiertotalouden edistämistä purkukohteissa, toimenpiteitä uuden käyttötarkoituksen mahdollistamiseksi tai jäljellä olevan elinkaaren aikaisen PTS:n toteuttamista resurssivisaasti.

Johtopäätökset:

Suurille tytäryhtiöille asetetut tavoitteet toteutuivat kokonaisuutena hyvin. Asetetuista 46 tavoitteesta 34 (74 prosenttia) toteutui täysin, kuusi (13 prosenttia) osittain ja neljä (yhdeksän prosenttia) ei toteutunut. Kahden tavoitteen toteumaa ei voitu arvioida. Kiinteistöyhtiöissä tavoitteiden toteutuminen heikkeni hieman edellisvuodesta, mutta valtaosa (63 prosenttia) toteutui edelleen täysin.

2. Kaupungin ja konsernin talous



Kuva: Joose Zanasi

Vantaan kaupungin taloudellinen tilanne heikkeni vuonna 2025 toista vuotta peräkkäin. Vuosikate ei riittänyt kattamaan poistoja eikä investointeja, ja investoinneista pystyttiin rahoittamaan tulorahoituksella vain pieni osa. Talouden heikkeymiseen vaikuttivat erityisesti verotulojen väheneminen, työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu sekä maanmyyntitulojen merkittävä väheneminen.

Investointitaso pysyi korkeana, minkä seurauksena lainakannan ennakoidaan kasvavan selvästi tulevina vuosina.

Heikko kehitys heijastui myös kaupunkikonsernin talouteen. Konsernin vuosikate jäi riittämättömäksi, velkaantuminen lisääntyi ja taloudellinen liikkumavara ka-ventui. Kuusikkokaupunkien vertailussa Vantaa sijoittui useilla keskeisillä talou-
den tunnusluvuilla vertailuryhmän heikompaan päähän, erityisesti omavarai-
suusasteen, suhteellisen velkaantuneisuuden ja laskennallisen lainanhoitokyvyn
osalta.

Kokonaisuutena kehitys osoittaa tulorahoituksen heikentymistä, investointipai-
neiden kasvua ja velkaantumisen kiihtymistä. Talouden tasapainon saavuttami-
nen ja turvaaminen edellyttävät jatkossa ennakoivia ja pitkäjänteisiä tasapai-
nottamistoimia, selkeitä priorisointeja sekä päätösten taloudellisten ja pitkän ai-
kavälin vaikutusten huolellista arviointia.

2.1 Kaupungin talouden ja tunnuslukujen kehitys

Taloudellinen kehitys ja tulos

Vantaan kaupungin taloudellinen asema heikkeni vuonna 2025 merkittävästi jo
toista vuotta peräkkäin. Tilikauden tulos oli noin 78 miljoonaa euroa alijäämäi-
nen, eikä vuosikate riittänyt kattamaan poistoja. Investoinneista kyettiin rahoitta-
maan tulorahoituksella vain noin 17 prosenttia, mikä osoittaa selkeää epätasa-
painoa kaupungin tulopohjan sekä meno- ja investointitason välillä. Talouden
heikentymiseen vaikuttivat erityisesti työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu, ve-
rotulojen ennakoitua heikompi kehitys sekä asuntorakentamisen hiljentymisestä
seurannut maanmyyntitulojen ja sopimuskorvausten vähentyminen.

Talousarvion toteutuminen ja riskit

Vuoden 2025 talousarvion merkittävimmät poikkeamat johtuivat maanmyyntitulojen alittumisesta (-21 miljoonaa euroa), työmarkkinatuen kuntaosuuden ylittymisestä (+16 miljoonaa euroa) sekä verotulojen alittumisesta (-46 miljoonaa euroa). Valtionosuuksien 18 miljoonan euron kasvu lievensi osittain verotulojen heikkenemisen vaikutuksia. Tilinpäätöksen perusteella keskeisiä taloudellisia riskejä ovat verotulojen kehityksen epävarmuus sekä menojen ennakoitua nopeampi kasvu.

Taulukko: Talousarvion tuloslaskelman toteutumisvertailu (1 000 euroa).

	Alkuperäinen talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Erotus edelliseen vuoteen
Tulot	368 682	341 229	353 449	337 931	15 518
Menot	-1143 855	-1166 879	-1137 943	-1054 371	-83 572
Toimintakate	-775 173	-825 650	-784 494	-716 440	-68 054
Verotulot	615 000	574 000	568 699	585 163	-16 464
Valtionosuudet	220 000	237 000	237 853	179 142	58 711
Rahoitustulot ja -menot	10 278	10 278	12 924	10 972	1 952
Vuosikate	70 105	-4 372	34 982	58 837	-23 855
Poistot ja arvonalentumiset	-118 951	-118 951	-112 643	-114 183	1 540
Satunnaiset erät	0	0	0	-3 446	3 446
Tilikauden tulos	-48 846	-123 323	-77 661	-58 792	-18 869
Varausten ja rahastojen muutos	-1 061	-1 061	-2 073	-2 461	388
Tilikauden yli - /alijäämä	-49 907	-124 384	-79 734	-61 253	-18 481

Vuosikate, investoinnit ja velkaantuminen

Vuosikate kuvaa tulo-rahoituksen riittävyyttä poistojen ja investointien kattamiseen. Vuosina 2020–2023 vuosikate oli vahva ja kattoi poistot sekä lähes kaikki investoinnit. Vuonna 2025 vuosikate kattoi enää noin kolmanneksen poistoista ja vain noin 17 prosenttia investoinneista. Investointipaineet ovat poikkeuksellisen suuret erityisesti ratikkahankkeen sekä vireillä olevien koulu- ja päiväkotihankkeiden vuoksi. Taloussuunnitelmakaudella investointeja joudutaan rahoittamaan yhä enemmän velalla, mikä kasvattaa pitkäaikaista velkaa. Näissä olosuhteissa

vuosikatteen vahvistaminen on keskeistä talouden tasapainon ja kestävyysden turvaamiseksi. Kaupungin tunnuslukujen kehitys ja tulevia vuosia koskevat arviot on esitetty alla olevassa aikasarjataulukossa.

Taulukko: Kaupungin tunnuslukujen kehitys vuosina 2020–2025 sekä arvio tulevasta vuosisista.

Tunnusluku	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
TULOS-LASKELMA										
Toimintatuotot/toimintakulut, %	16,2	21,1	17,0	19,1	17,0	16,1	31,0	31,0	31,0	31,0
Vuosikate/poistot, %	149,1	158,3	111,7	144,8	51,5	31,1	42,0	65,0	88,0	104,0
Vuosikate, euroa/asukas	702,9	696,5	508,9	654,6	234,2	138,1	191,0	299,0	413,0	502,0
Asukasmäärä	237 231	239 206	242 819	247 443	251 269	253 314	257 199	260 955	265 205	269 447
Asukasmäärän kasvu edellisestä vuodesta	3 456	1 975	3 613	4 624	3 826	2 045	3 885	3 756	4 250	4 242
Asukasmäärän kasvu edellisestä vuodesta, %	1,5	0,8	1,5	1,9	1,5	0,8	1,5	1,5	1,6	1,6
RAHOITUS-LASKELMA										
Investointien tulorahoitus, %	116,7	142,9	94,1	99,7	39,9	16,5	14,0	21,0	27,0	65,0
Lainanhoitokate	1,0	2,1	1,7	1,0	0,6	1,0	-	-	-	-
Laskennallinen lainanhoitokate	1,5	1,5	1,2	1,6	0,6	0,4	1,2	1,6	1,2	1,5
Kassan riittävyys, päivää	26,4	28,7	25,6	22,9	19,2	17,7	21,0	21,0	21,0	22,0
TASE										
Omavaraisuusaste, %	46,2	47,9	49,3	52,6	49,4	42,4	-	-	-	-
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	67,2	62,4	57,9	94,2	108,1	126,0	-	-	-	-
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	1 936,0	2 180,7	2 275,9	2 437,6	2 160,7	1 829,0	-	-	-	-
Lainakanta, euroa/asukas	3 820,4	3 721,3	3 324,3	3 199,1	3 427,6	4 183,2	5 474,0	6 479,0	7 303,0	7 166,0
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	6 160,6	6 467,9	6 000,1	4 555,4	5 004,4	6 340,2	-	-	-	-

Lainanhoitokyky

Velkarahoituksen kasvu heijastui myös lainanhoitokykyyn. Vantaan lainanhoitokate oli vuonna 2025 tasolla 1,0 (2024: 0,6), mikä tarkoittaa, että tulorahoitus riitti lainojen hoitoon vain niukasti. Kuntataloudessa lainanhoitokyky on:

- hyvä, kun tunnusluku on yli 2,
- tyydyttävä, kun se sijoittuu välille 1–2 ja
- heikko, kun arvo on alle 1.

Laskennallinen lainanhoitokate oli heikko kahtena peräkkäisenä vuonna (2025: 0,4 ja 2024: 0,6), mikä osoittaa lainanhoidon edellyttäneen lisärahoitusta. Kehitys korostaa tarvetta hillitä velkaantumista ja vahvistaa tulorahoitusta tulevina vuosina.

Verotulot ja valtionosuudet

Heikko talous- ja työllisyystilanne heijastui vuonna 2025 sekä kunnallis- että yhteisöveron kertymään. Kiinteistöverot kasvoivat hieman, mutta kokonaisuutena verotulot laskivat lähes kolme prosenttia edellisvuodesta. Kunnallisveron kertymää heikensivät poikkeukselliset jaksotustekijät, erityisesti vuodelle 2024 aiemmin kohdistetun, perusteettomaksi todetun 150 miljoonan euron ryhmäoikaisun purku vuonna 2025.

Taulukko: Verot ja valtionosuudet (1 000 euroa).

	Alkuperäinen talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Erotus edelliseen vuoteen
Kunnan tulovero	422 000	394 000	387 711	398 766	-11 055
Kiinteistövero	118 000	114 000	113 961	111 625	2 336
Osuus yhteisöveron tuotosta	75 000	66 000	67 027	74 772	-7 745
Verotulot yhteensä	615 000	574 000	568 699	585 163	-16 464
Valtionosuudet	220 000	237 000	237 853	179 142	58 711
Verot ja valtionosuudet yhteensä	835 000	811 000	806 552	764 305	42 247

Valtionosuuksien kehitykseen vaikuttivat merkittävästi hyvinvointialueuudistus sekä rahoitusjärjestelmän muutokset. Uudistuksen on jälkikäteen arvioitu jääneen valtakunnallisesti noin 100 miljoonaa euroa alirahoitetuksi. Vuoden 2025 alussa kunnille siirtyneet TE-palvelut kasvattivat valtionosuuksia laskennallisesti, mutta lisäsivät samanaikaisesti menoja, eivätkä siten vahvistaneet kuntataloutta. Lisäksi ammatillisen koulutuksen ja kotoutumisen rahoitusleikkaukset heikensivät rahoituspohjaa valtakunnallisesti.

Pitkään valmisteltu valtionosuusjärjestelmän uudistus kariutui poliittisiin erimielisyyksiin loppuvuodesta 2025. Uudistukseen liittyvä 75 miljoonan euron vähennys peruspalvelujen valtionosuuteen toteutetaan kuitenkin vuodesta 2027 alkaen.

Nykyisten määräytymisperusteiden arvioidaan olevan voimassa vähintään vuoteen 2030 asti.

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitusjärjestelmän uudistus huomioi aiempaa paremmin oppimisen tuen ja toisen asteen koulutuksen tarpeet, mutta oppilas-kohtainen vaikutus jää vähäiseksi eikä rahoitus kata sivistystoimen kustannusten kasvua erityisesti suurissa kaupungeissa. Tämä heikentää kuntien mahdollisuuksia vastata kasvaviin palvelutarpeisiin ilman lisäpanostuksia omasta rahoituspohjasta. Joukko Suomen suurimpia kaupunkeja luovutti huhtikuussa 2026 kunta- ja alueministerille asiantuntijalausunnon, jossa esitettiin sote-siirtoeriin liittyvien järjestelyjen tarkistamista rahoitusperiaatteen ja alueellisen yhdenvertaisuuden turvaamiseksi. Lausunto, jonka laatimiseen myös Vantaa osallistui, korostaa, että nykyiset rahoitusratkaisut eivät kaikilta osin vastaa kaupunkien tosiasiallista kustannus- ja palveluvastuuta.

2.2 Kaupungin investoinnit ja lainakannan kehitys

Vantaan kaupunki investoi vuonna 2025 lähes 230 miljoonaa euroa. Investointitaso säilyi korkeana, mutta tulorahoituksen osuus jäi noin 17 prosenttiin kokonaisinvestoinneista, mikä osoittaa kaupungin kasvavaa riippuvuutta lainarahoituksesta. Tilinpäätöksen investointiluvut koskevat emokaupungin investointeja eivätkä sisällä tytäryhtiöiden toteuttamia hankkeita.

Tarkastelujaksoa leimaa merkittävä yksittäinen investointi, Vantaan ratikka-hanke, jonka päivitetyn hankesuunnitelman kaupunginvaltuusto hyväksyi syksyllä 2025. Taloussuunnitelmakaudella kaupungin lainakannan ennakoidaan kasvavan noin 870 miljoonalla eurolla, mikä lisää pitkän aikavälin rahoitus- ja korkokustannuksia. Ratikkahankkeeseen liittyvien kiinteistötaloudellisten hyötyjen

toteutuminen on siten keskeistä kaupungin tulevan tulopohjan ja velkakehityksen hallinnan kannalta.

Investointien tulorahoitus

Investointien tulorahoitusprosentti kuvaa, kuinka suuri osa investoinneista voidaan kattaa kaupungin omalla tulorahoituksella. Vuonna 2025 tulorahoituksella katettiin vain noin kuudennes investoinneista, ja valtaosa rahoitettiin velalla tai muilla rahoitusjärjestelyillä. Vuosina 2020–2023 tilanne oli selvästi parempi. Investoinnit pystyttiin rahoittamaan lähes kokonaan tulorahoituksella ja koronavuosina tulorahoitus ylitti investointitarpeen mahdollistaen myös lainakan-

Investointien kohdentuminen ja talousarvion toteutuminen

Vuonna 2025 investoinneista runsaat 40 prosenttia kohdistui rakennusinvestointeihin, kuten koulujen ja päiväkotien perusparannuksiin, korjausrakentamiseen ja sisäilmahankkeisiin. Lähes yhtä suuri osuus suuntautui julkiseen käyttöomaisuuteen, kuten liikenne-, urheilu- ja virkistysalueisiin, puistorakentamiseen sekä valtion kanssa toteutettaviin yhteishankkeisiin, mukaan lukien Vantaan ratikka. Kolmanneksi suurimman kokonaisuuden muodostivat maanhankinnat ja maan käyttöön liittyvät sopimuskorvaukset. Irtaimen ja aineettoman omaisuuden sekä osakkeiden ja osuuksien hankinnat olivat yhteensä noin kahdeksan prosenttia investoinneista.

Talousarvion mukaiset investointimäärärahat alittuivat kaikissa hankeryhmissä. Alitukseen vaikuttivat erityisesti hankkeiden aikataulujen siirtymiset sekä ennakoitua pienemmät kustannukset. Hankeryhmittäiset toteumat ja niiden osuudet kaupungin investointikokonaisuudesta on esitetty alla olevassa taulukossa.

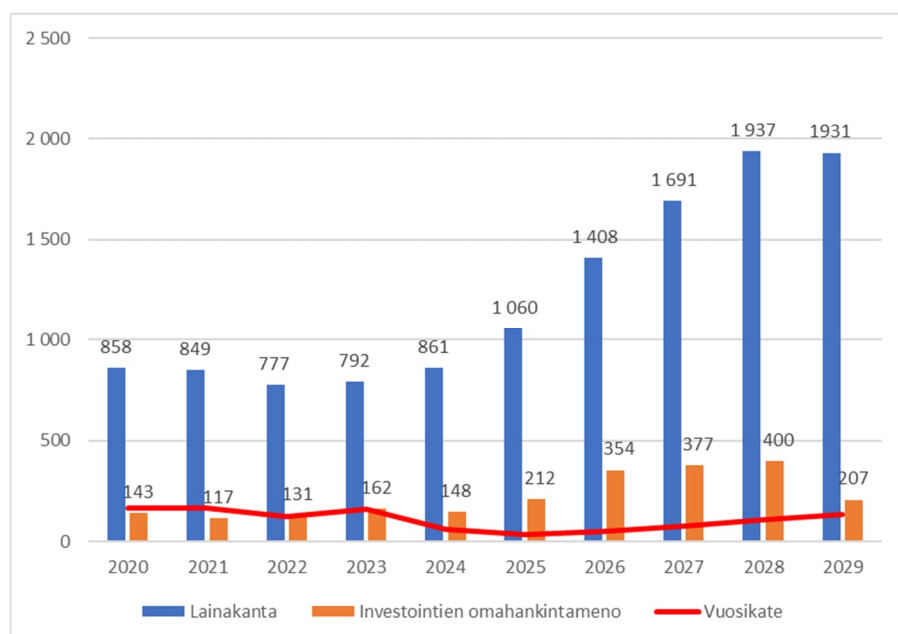
Taulukko: Talousarvion investointiosan toteutumisvertailu (1 000 euroa).

	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Toteuma- prosentti	Osuus investoinneista
Rakentaminen	116 403	116 403	98 657	85 %	43 %
Aineeton omaisuus	7 000	7 000	5 392	77 %	2 %
Julkinen käyttöomaisuus	95 040	100 240	94 987	95 %	41 %
Irtain omaisuus	15 063	15 063	11 338	75 %	5 %
Kiinteä omaisuus	18 000	18 000	17 101	95 %	7 %
Osakkeet ja osuudet	2 100	2 100	1 554	74 %	1 %
Yhteensä	253 606	258 806	229 029	88 %	100 %

Lainakanta

Kaupungin lainakannan ennakoidaan kasvavan taloussuunnitelmakaudella yhteensä noin 870 miljoonalla eurolla. Alla oleva kuvio havainnollistaa investointien, lainakannan ja vuosikatteen kehitystä vuosina 2020–2029. Investoinnit on esitetty omahankintamenona, jossa saadut rahoitusosuudet on huomioitu. Vuosien 2026–2029 lainakantaa koskevat tiedot perustuvat taloussuunnitelmaan.

Kuvio: Kaupungin lainakanta, investointien omahankintameno ja vuosikate vuosina 2020–2029 (miljoonaa euroa).



2.3 Ratikkahankkeen talousvaikutukset

Vantaan ratikan rakentamista koskeva päätös tehtiin keväällä 2023, ja tarkistettu hankesuunnitelma hyväksyttiin marraskuussa 2025. Päivitetyn suunnitelman mukaan hankkeen kokonaisinvestointi on 750 miljoonaa euroa. Päivityksen yhteydessä Vantaan rahoitusosuus kasvoi noin 90 miljoonalla eurolla verrattuna aiempaan suunnitelmaan.

Vuonna 2025 ratikkahankkeeseen käytettiin 53,5 miljoonaa euroa. Hankkeen rahoittamiseksi kaupunki nostaa lainaa yhteensä 541 miljoonaa euroa. Rahoituskustannusten arvioidaan olevan noin 292 miljoonaa euroa 25 vuoden laina-ajalla ja 3,5 prosentin laskennallisella korolla. Hanke kasvattaa merkittävästi kaupungin lainakantaa sekä pitkän aikavälin rahoitus- ja korkokustannuksia.

Tarkistetun hankesuunnitelman mukaan ratikan pitkän aikavälin kustannuksia voidaan kattaa suurelta osin kiinteistötaloudellisilla tuloilla. Lisäksi hankkeen arvioidaan tuottavan välillisiä taloushyötyjä elinvoiman, saavutettavuuden ja maankäytön tehostumisen kautta. Näiden hyötyjen toteutuminen on ratkaisevaa ratikkahankkeen taloudellisen kestävyyskannalta. Alla oleva taulukko kuvaa ratikkahankkeen talousvaikutuksia Vantaan näkökulmasta.

Taulukko: Ratikkahankkeen talousvaikutukset Vantaalle (miljoonaa euroa).

Menot	
Rakentamiskustannus	-540,8
Kunnossapitokustannukset	-144,3
Rahoituskustannukset	-292,0
Tulot	
Kiinteistötaloudelliset tulot	913,5
HSL -talous (liikennöinti, vaunut, varikko)	72,6
Verovaikutukset	51,2
Ratikan talousvaikutukset yhteensä 40 vuoden ajalta	60,2

2.4 Kaupunkikonsernin talous

Vantaan kaupunkikonsernin talous heikkeni vuonna 2025. Konsernin tulos oli negatiivinen, eikä vuosikate enää riittänyt kattamaan poistoja. Investoinneista pystyttiin rahoittamaan tulorahoituksella vain noin neljännes, mikä lisäsi riippuvuutta velkarahoituksesta. Samanaikaisesti lainakanta kasvoi ja suhteellinen velkaantuneisuus nousi tarkastelujakson 2020–2025 korkeimmalle tasolle, mikä heijastaa tulojen riittämättömyyttä suhteessa kasvaviin menoihin ja investointeihin.

Tulorahoituksen heikkeneminen kavensi konsernin taloudellista liikkumavaraa. Konsernin laskennallinen lainanhoitokate heikkeni selvästi ja oli 0,7. Tämä tarkoittaa, että tulorahoitus ei riitä kattamaan vieraan pääoman hoitoa ilman lisärahoitusta. Kun lainanhoitokate jää alle yhden, lainanhoito edellyttää käytännössä lisälainanottoa, omaisuuden myyntiä tai rahavarojen käyttöä.

Samanaikaisesti konsernin suhteellinen velkaantuneisuus kasvoi lainakannan voimakkaan nousun seurauksena. Kehitys viittaa kasvavaan pitkän aikavälin rahoitusriskiin, ja tilanteen jatkumista on syytä seurata tarkasti, jotta velkaantuminen ei muodostu pysyväksi uhaksi kaupungin taloudelliselle kantokyvyille. Alla olevassa taulukossa on esitetty kaupunkikonsernin keskeisten taloudellisten tunnuslukujen kehitys vuosina 2020–2025.

Taulukko: Vantaan kaupunkikonsernin keskeisten tunnuslukujen kehitys vuosina 2020–2025.

Tunnusluku	2020	2021	2022	2023	2024	2025
KONSERNITULOSLASKELMA						
Toimintatuotot/toimintakulut, prosenttia	50,6	53,2	50,0	62,2	59,5	57,4
Vuosikate/poistot, prosenttia	163,9	147,5	117,0	151,0	98,3	88,0
Vuosikate, euroa/asukas	1 514,7	1 344,3	1 064,9	1 335,5	871,6	804,0
KONSERNIRAHOTUSLASKELMA						
Investointien tulorahoitus, prosenttia	80,1	79,0	61,4	79,5	38,0	24,8
Lainanhoitokate	1,5	2,2	1,5	1,3	1,0	1,1
Laskennallinen lainanhoitokate	1,4	1,3	1,0	1,3	0,9	0,7
Kassan riittävyys, päivää	29,9	32,3	33,5	36,6	46,9	36,6
KONSERNITASE						
Omavaraisuusaste, prosenttia	35,7	36,2	35,4	40,0	37,2	34,2
Suhteellinen velkaantuneisuus, prosenttia	105,2	100,8	101,9	145,9	168,8	180,3
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	3 163,2	3 462,1	3 588,4	3 830,2	3 625,5	3 362,1
Lainakanta, euroa/asukas	8 292,2	8 259,4	8 600,2	7 609,8	8 361,6	9 245,7
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	9 960,4	10 091,4	10 353,8	9 138,4	9 622,4	10 378,1

Alla olevassa taulukossa tarkastellaan suurimpien tytäryhtiöiden tunnuslukuja, jotka perustuvat kaupunginhallituksen 23.3.2026 käsittelemään tilinpäätökseen. Maksuvalmiussuhde kuvaa yhtiön kykyä hoitaa lyhytaikaiset velkansa nopeasti realisoitavilla varoilla. Tunnusluvun tulkinnassa on huomioitava toimialakohtaiset erityispiirteet, sillä esimerkiksi energiantuotannossa matala maksuvalmiussuhde ei välttämättä viittaa maksuvaikeuksiin. Yleisen tulkinnan mukaan tunnusluku on hyvä, kun se on yli yhden, tyydyttävä välillä 0,5–1,0 ja heikko alle 0,5.

Taulukko: Suurten tytäryhtiöiden tunnuslukuja vuonna 2025.

Tunnusluku	Vantaan Energia Oy	VAV Yhtymä Oy	VTK Kiinteistöt Oy	Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy	Mercuria kauppaoppi laitos Oy	Keskiarvo
Tilikauden tulos, 1 000 euroa	31 979	4 924	4 653	93	797	8 489
Taseen loppusumma, 1 000 euroa	942 893	763 134	276 903	13 785	24 250	404 193
Bruttoinvestoinnit, 1 000 euroa	119 700	32 071	36 406	585	487	37 850
Maksuvalmiussuhde	0,61	3,00	2,10	1,36	12,00	3,81
Omavaraisuusaste, %	33,9	23,0	27,8	34,0	95,0	42,7
Pitkäaikainen vieras pääoma, 1 000 euroa	440 399	557 662	180 063	0	0	235 625
Leasingvastuut, 1 000 euroa	181 274	0	25 705	1 032	320	41 666
Omistusosuus, %	60,0	100,0	100,0	100,0	95,5	91,1

Kriisikuntakriteerit ja Vantaan tilanne

Kuntalain 118 §:n mukainen arviointimenettely voidaan käynnistää, jos kunta täyttää laissa säädetyt erityisen vaikeaa taloudellista asemaa kuvaavat kriisikuntakriteerit. Kriteerit jakautuvat alijäämään perustuviin sekä rahoituksen riittävyyttä ja vakavaraisuutta kuvaaviin tunnuslukuihin.

Alijäämään perustuvat kriteerit:

Arviointimenettely voidaan käynnistää, jos vähintään yksi alijäämään liittyvistä kriteereistä täyttyy. Näitä ovat:

- kertyneen alijäämän kattamatta jättäminen määräajassa tai
- asukaskohtaisen kertymän ylittäminen säädetyillä raja-arvoilla.

Vantaalla alijäämään perustuvat kriteerit eivät täyty. Kaupungin taseessa oli kertynyttä ylijäämää noin 543 miljoonaa euroa vuonna 2025, ja asukaskohtainen ylijäämä oli 3 362 euroa, mikä antaa kaupungille edelleen vahvan taloudellisen puskurin.

Rahoitusta ja vakavaraisuutta koskevat kriteerit:

Arviointimenettely voidaan käynnistää myös silloin, kun kaikki neljä rahoituksen riittävyttä ja vakavaraisuutta kuvaavaa tunnuslukua alittavat niille asetetut raja - arvot kahtena peräkkäisenä vuotena. Näitä tunnuslukuja ovat:

- konsernin vuosikatteen ja poistojen suhde,
- kunnan tuloveroprosentin taso,
- konsernin lainojen ja vuokravastuiden asukaskohtainen määrä sekä
- konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate.

Rahoituksen riittävyttä ja vakavaraisuutta koskevista neljästä tunnusluvusta kolme pysyivät raja - arvojen sisällä. Konsernin vuosikatteen ja poistojen suhde oli edelleen hyväksyttävällä tasolla, tuloveroprosentti selvästi alle valtakunnallisen keskiarvon, eikä asukaskohtainen velka - ja vuokravastuukuorma ylittänyt sää - dettyä raja - arvoa. Sen sijaan konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoito - kate alitti vuonna 2025 kriisikuntakriteerin raja - arvon (0,8). Arviointimenettelyn käynnistyminen edellyttää kuitenkin, että kaikki neljä tunnuslukukriteeriä alittuvat kahtena peräkkäisenä vuotena. Yhden tunnusluvun alittuminen ei siten vielä johda toimenpiteisiin.

Arvio:

Vaikka Vantaa ei täytä kriisikuntakriteerejä, konsernin lainanhoitokyvyn heikkeneminen on merkittävä varoitussignaali. Tunnuslukujen kehitystä on syytä seurata erityisen tarkasti lähivuosina, kun suuret investoinnit ja kasvava velkaantuminen lisäävät painetta kaupungin taloudelliseen liikkumavaraan ja rahoituskykyyn.

2.5 Suurten kaupunkikonsernien vertailua

Suurten kaupunkikonsernien vertailussa Vantaa sijoittui useilla keskeisillä talouden tunnusluvuilla vertailuryhmän heikompaan päähän. Omavaraisuusaste oli

kuutoskaupunkien toiseksi alhaisin ja suhteellinen velkaantuneisuus toiseksi korkein, mikä heijastaa kohonnutta rahoitus- ja velkariskiä. Myös konsernitaseen asukaskohtainen ylijäämä oli toiseksi pienin, mikä kaventaa taloudellista puskuria suhdanne- ja rahoitusvaihteluille.

Tulorahoituksen riittävyttä kuvaavat tunnusluvut vahvistavat kokonais kuvaa Vantaan heikentyneestä asemasta. Konsernin laskennallinen lainanhoitokate oli vertailukaupungeista toiseksi heikoin, mikä viittaa tulorahoituksen niukkuuteen suhteessa velanhoitomeneihin. Lisäksi Vantaan väestönkasvu oli toiseksi alhaisin, mikä rajoittaa pitkän aikavälin verotulopohjan kasvumahdollisuuksia. Tuloveroprosentti oli kuutoskaupungeista Helsingin ja Espoon jälkeen kolmanneksi alhaisin, mikä tukee verokilpailukykyä, mutta samalla kaventaa mahdollisuuksia vahvistaa tulopohjaa veroratkaisuin.

Alla olevassa taulukossa esitetään kuuden suurimman kaupunkikonsernin keskeiset talouden tunnusluvut vuodelta 2025. Tiedot perustuvat kaupunginhallitusten käsittelemiin vuoden 2025 tilinpäätöksiin.

Taulukko: Kuuden suurimman kaupunkikonsernin talouden tunnuslukuja 2025.

Tunnusluku	Helsinki	Espoo	Tampere	Vantaa	Oulu	Turku	Keskiarvo
KONSERNITULOSLASKELMA							
Toimintatuotot/toimintakulut, prosenttia	56,7	45,9	68,0	57,4	54,4	62,1	57,4
Vuosikate/poistot, prosenttia	142,3	106,7	93,0	88,0	130,4	82,7	107,2
Vuosikate, euroa/asukas	2 112,0	1 271,0	937,0	804,0	1 041,0	597,0	1 127,0
Asukasmäärä	695 526	326 280	263 526	253 314	217 556	209 809	327 669
Asukasmäärän muutos 2025/2024, prosenttia	1,7	1,7	1,2	0,8	0,6	1,8	1,3
KONSERNIRAHOTUSLASKELMA							
Investointien tulorahoitus, prosenttia	66,3	107,4	52,0	24,8	68,3	27,0	57,6
Lainanhoitokate	3,2	1,8	1,7	1,1	2,8	-	2,1
Laskennallinen lainanhoitokate	-	0,9	0,8	0,7	1,7	0,5	0,9
Kassan riittävyys, päivää	42,0	193,0	29,0	36,6	69,0	31,0	66,8
KONSERNITASE							
Omavaraisuusaste, prosenttia	57,3	45,9	35,0	34,2	55,0	33,7	43,5
Suhteellinen velkaantuneisuus, prosenttia	105,5	183,4	176,0	180,3	113,0	162,6	153,5
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	11 896,0	3 941,0	3 744,0	3 362,1	5 704,0	2 429,0	5 179,4
Konsernin lainakanta, euroa/asukas	12 753,0	11 227,0	10 281,0	9 245,7	4 792,0	10 045,0	9 724,0
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	14 801,0	14 203,0	12 606,0	10 378,1	5 713,0	12 392,0	11 682,2
MUUT							
Tuloveroprosentti 2025	5,3	5,3	7,6	6,4	8,1	7,1	6,6

Vakavaraisuutta ja rahoituksen kestävyyttä kuvaavat omavaraisuusaste, suhteellinen velkaantuneisuus ja laskennallinen lainanhoitokate viittaavat siihen, että Vantaan taloudellinen liikkumavara on kaventunut muita suuria kaupunkeja enemmän. Näillä mittareilla Vantaa sijoittui järjestelmällisesti alle kuutoskaupunkien keskiarvon.

Konsernilainojen ja vuokravastuiden asukaskohtainen määrä oli Vantaalla kuutoskaupungeista toiseksi alhaisin, ja sijoitus säilyi ennallaan vertailussa. Tämä ei kuitenkaan muuta kokonaisarviota kaupungin rahoitusaseman heikentymisestä, jota selittävät erityisesti omavaraisuusasteen lasku ja lainanhoitokyvyn heikentyminen.

2.6 Kuntatalouden kestävyys muuttuvassa ja epävarmassa toimintaympäristössä

Työllisyys- ja elinkeinopalvelujen siirto valtiolta kunnille oli vuonna 2025 merkittävinkin yksittäinen kuntatalouteen vaikuttanut uudistus. On todennäköistä, että uudistukseen osoitettu valtionrahoitus jää useilla alueilla todellisia kustannuksia pienemmäksi. Tämän seurauksena nimellinen valtionosuuksien tasokorotus peittää alleen kuntatalouden rahoitusaseman tosiasiallisen heikentymisen, jonka arvioidaan korostuvan tulevinä vuosina.

Uudistus toteutettiin epäedullisessa suhdannetilanteessa, jossa työttömyys oli jatkuvassa kasvussa. Samanaikaiset työllisyysmäärärahojen leikkaukset sekä palkkatuen käytön rajoitukset heikentävät kuntien edellytyksiä vastata kasvavaan palvelutarpeeseen ja edistää työllistymistä.

Lisäksi keväällä 2026 voimaan tullut toimeentulotuen uudistus lisää kuntien kustannusriskiä, kun tuensaajia ohjautuu aiempaa enemmän työllisyyspalvelujen asiakkaiksi ja työttömyysturvan piiriin. Erityisesti pitkään työmarkkinoiden ulkopuolella olleiden henkilöiden kohdalla kuntien kustannusosuus voi kasvaa nopeasti.

Talouden tasapainottaminen edellyttää jatkossa pitkäjänteisiä ja rakenteellisia toimia. Vuonna 2025 käynnistettiin tulojen ja menojen rakennetarkastelu, ja sen seurantaan varten perustettiin luottamushenkilöpohjainen talous- ja strategiatoimikunta. Vuoden 2026 aikana arvioidaan edelleen yleistä talouskehitystä, kuntatalouden näkymiä ja Vantaan oman talouden tilaa ja määrittellään valtuustokauden talouden tasapainotuksen euromääräinen tarve. Lisäksi valtion mahdolliset toimet julkisen talouden tasapainottamiseksi voivat vaikuttaa merkittävästi kuntatalouden edellytyksiin tulevinä vuosina. Myös epävarman maailmantilanteen vaikutuksia tulee pyrkiä ennakoimaan.

Johtopäätökset:

Vantaan kaupungin tilikauden tulos oli vuonna 2025 negatiivinen toista vuotta peräkkäin. Vuosikate ei riittänyt kattamaan poistoja, ja investoinneista kyettiin rahoittamaan tulorahoituksella vain noin 17 prosenttia. Tulosta heikensivät erityisesti työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu, verotulojen heikentyminen sekä asuntorakentamisen hiljenemisestä johtunut maanmyyntitulojen ja sopimuskorvausten väheneminen. Taloussuunnitelmakaudella kaupungin lainakannan ennakoidaan kasvavan noin 870 miljoonalla eurolla, mikä lisää pitkän aikavälin rahoitus- ja korkopaineita. Ratikkahankkeen odotetaan pitkällä aikavälillä tuottavan kiinteistötaloudellisia hyötyjä, joiden toteutuminen on keskeistä talouden tasapainottamisen ja velkamäärän hallinnan kannalta.

Myös kaupunkikonsernin tilikauden tulos jäi negatiiviseksi. Konsernin vuosikate ei enää kattanut poistoja, ja investoinneista pystyttiin rahoittamaan tulorahoituksella vain noin neljännes. Samalla konsernin lainakanta ja suhteellinen velkaantuneisuus kasvoivat edelleen, mikä kavensi taloudellista liikkumavaraa ja lisäsi rahoitusriskejä.

Kuutoskaupunkien vertailussa Vantaan taloudellinen asema oli useilla keskeisillä tunnusluvuilla heikko. Omavaraisuusaste oli toiseksi alhaisin ja suhteellinen velkaantuneisuus toiseksi korkein. Konsernitaseen asukaskohtainen ylijäämä oli toiseksi pienin, ja laskennallinen lainanhoitokate vertailuryhmän toiseksi heikoin. Vantaan väestönkasvu oli toiseksi alhaisinta, mikä rajoittaa pitkän aikavälin verotulopohjan kasvua. Tuloveroprosentti oli sen sijaan kuutoskaupungeista kolmanneksi alhaisin Helsingin ja Espoon jälkeen, mikä tukee verokilpailukykyä, mutta samalla rajaa mahdollisuuksia tulopohjan vahvistamiseen veroratkaisuin.

Suosituks:

Lautakunnan näkemyksen mukaan kaupungin taloutta on tasapainotettava ennakoivasti ja suunnitelmallisesti, jotta kuntalaisten palvelut ja kaupungin taloudellinen kantokyky voidaan turvata myös tulevana vuosina. Kaupungin ottamat taloudelliset riskit on suhteutettava kulloiseenkin kantokykyyn. Vaikutusten ennakkoarviointi on oleellista, jotta vältytään negatiivisilta vaikutuksilta muihin toimintoihin.

Päätöksenteon ennakointia ja vaikutusten arviointia tulee vahvistaa esimerkiksi skenaariotarkasteluin. Taloudelliset, toiminnalliset ja pitkän aikavälin riskit on arvioitava systemaattisesti ennen merkittäviä investointi- ja linjapäätöksiä. Näin varmistetaan, että investoinnit ja talouden tasapainottamistoimet perustuvat kestäväan rahoituspohjaan ja tukevat kaupungin taloudellista vakautta pitkällä aikavälillä.

Tietopohjaisen ja ketterämmän päätöksenteon tukemiseksi on varmistettava, että valtuutetuilla on käytössään ajantasainen ja kattava tilannekuva kaupungin ja kaupunkikonsernin taloudellisesta tilanteesta.

Lautakunta painottaa edunvalvonnan tärkeyttä valtion rahoitusperiaatteen toteutumisen varmistamiseksi.

3. Kaupungin rahoitus- ja sijoitustoiminta sekä varallisuuden hoito

Kaupungin rahoitusyksikkö vastaa kaupunkikonsernin lyhyt- ja pitkäaikaisesta rahoituksesta, sijoitustoiminnasta, likviditeetin hallinnasta sekä rahoitus- ja korkoriskien hallinnasta. Lisäksi yksikkö huolehtii leasingrahoituksesta, rahoittajasuhteista ja vakuutusturvan ylläpidosta.

Rahoitustoiminnan tavoitteet ja toimintaympäristö

Rahoitustoiminnan keskeinen tavoite on varmistaa kaupungin ja konserniyhteisöjen investointien edellyttämä kohtuuhintainen pitkäaikainen rahoitus ja riittävä likviditeetti kaikissa markkinaolosuhteissa. Lähivuosien merkittävä velkaantumisen korostaa ennakoivan varainhankinnan, monipuolisten pankkisuhteiden ja riittävien likviditeettipuskureiden merkitystä. Konsernitasolla painopiste on rahoituksen saatavuuden turvaamisessa sekä korkoriskien hallinnassa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan ohjausperiaatteet

Sijoitus- ja varallisuustoimintaa ohjaavat kaupunginvaltuuston hyväksymät periaatteet ja hallintosääntö. Rahoitustoimintaa ohjaavat talousarvio, hallintosääntö ja kaupunginhallituksen hyväksymä rahoitus- ja korkoriskipolitiikka.

Konserniyhteisöjen toimintaa ohjaavat konserniohje sekä kaupungin sijoitustoiminnan ja rahoituksen periaatteet. Kaikessa toiminnassa noudatetaan EU:n valtiotukisääntelyä ja kansallista lainsäädäntöä. Lyhytaikaista rahoitusta käytetään vain tilapäisesti, ja investoinnit rahoitetaan ensisijaisesti pitkäaikaisella lainalla tai muilla kilpailukykyisillä rahoitusratkaisuilla.

Kaupungin sijoitustoiminta jakautuu kolmeen osa-alueeseen:

1. Toimialasijoittaminen

Sijoitusten tulee tukea palvelutuotantoa, elinkeinopolitiikkaa tai henkilöstön saatavuutta. Tämä arvioidaan jokaisen sijoituspäätöksen yhteydessä erikseen.

2. Kassavarojen sijoittaminen (alle vuoden aikajänne)

Tavoitteena on maksuvalmiuden turvaaminen ja maksuhäiriöriskin vähentäminen. Kassavarat sijoitetaan matalariskisesti ja tuottavasti pääoman säilyttäminen etusijalla. Konsernitili on konsernin (pois lukien Vantaan Energia Oy) ensisijainen sijoitusmuoto.

3. Pitkäaikainen sijoitustoiminta (yli vuoden aikajänne)

Ylimääräiset varat voidaan sijoittaa hajautetusti tuotto-riski-suhdetta arvioiden. Kaupunki noudattaa YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita, huomioiden ympäristö-, sosiaaliset- ja hallinnolliset tekijät sijoituskohteiden ja yhteistyökumppaneiden valinnassa.

Kaupunki ei toimi aktiivisena markkinasijoittajana. Pitkäaikaisia sijoitusvaroja ei ole 2000-luvulla ollut, ja likviditeetin turvaaminen on ollut etusijalla. Konserniyhteisöjen sijoitustoiminta hoidetaan keskitetysti talouden ja strategian palvelualueella tai sen ohjeiden mukaisesti, lukuun ottamatta Vantaan Energia Oy:tä, jolla on omat sijoitusohjeet.

Kaupungin rahoitustoiminta

Rahoitustoiminnan tehtävä on varmistaa maksuvalmius ja tukea kaupungin strategisia tavoitteita. Vuoden 2025 lopussa konsernin pitkäaikainen lainakanta oli noin 2,46 miljardia euroa, josta kaupungin osuus oli 1,02 miljardia euroa.

Rahoituskokonaisuus kattaa sekä kaupungin oman että konserniyhteisöjen, pois lukien Vantaan Energia, lyhyt- ja pitkäaikaisen varainhankinnan ja likviditeetin hallinnan sekä vastapuoli- ja rahoitusriskien hallinnan. Vantaan Energia Oy:n rahoitus hoidetaan yhteistyössä yhtiön kanssa, muut yhteisöt keskitetysti talouden ja strategian palvelualueella. Kaupunginvaltuusto voi myöntää pitkäaikaista lainaa, oman pääoman ehtoista tai välipääomarahoitusta, kuten pääomalainaa. Rahoitusjohtaja voi myöntää konserniyhteisöille lyhytaikaista lainaa, mukaan lukien konsernitilin luottolimiitin. Lainaa tai limiittiä myönnettäessä noudatetaan EU:n valtioneuvoston päätöksiä ja kansallista lainsäädäntöä. Kaupunki ei pääsääntöisesti myönnä lainaa konsernin ulkopuolisille yhteisöille. Konserniyhteisöjen keskinäinen lainananto, omaisuuden panttaus ja takaukset eivät ole sallittuja, lukuun ottamatta alakonsernien sisäisiä järjestelyjä, jotka edellyttävät konsernijaoston ennakkosuostumusta.

Takaukset ja muut vakuudet

Takauksista säädetään EU:n valtioneuvoston päätöksessä ja kansallisessa lainsäädännössä. Takauksia ei myönnetä, jos niihin liittyy merkittävä taloudellinen riski tai ne vaarantavat lakisääteisten tehtävien hoitamista. Takauksia on myönnetty pääosin tytär- ja osakkuusyhteisöihin. Vuoden 2026 alussa valtuusto täsmensi linjauksia siten, että kaupunki voi myöntää takauksen tai muun vakuuden myös markkinoilla toimivalle yhteisölle, jos se edistää kaupungin kulttuuri-, liikunta-, museo, teatteri-, orkesteri- tai nuorisopalveluja tai perustuu hyväksyttyyn tukiohjelmaan.

Rahoitusnäkymät ja varautuminen lainakannan kasvuun

Talousarviossa määritellään talousarviovuoden ja suunnitelmakauden brutto- ja nettolainanotto, mikä ohjaa varainhankintaa ja määrittelee lainakannan kehityksen. Lainojen nostot ajoitetaan pääosin likviditeettitilanteen mukaan. Kaupunki on neuvotellut merkittävän suuruiset rahoituslimitit Euroopan investointipankin (EIB) ja Euroopan neuvoston kehityspankin (CEB) kanssa, minkä lisäksi hyödynnetään muita rahoituskanavia.

Rahoitus- ja korkoriskien hallinta

Rahoitusriskillä tarkoitetaan rahoituksen saatavuuteen tai sen ehtoihin liittyvää poikkeuksellisten markkinaolosuhteiden tai kaupungin oman luottokelpoisuuden mahdollisen heikkenemisen luomaa maksukyvyttömyyden tai lainanhoitomenojen äkillisen kohtuuttoman kasvun uhkaa. Rahoitusriskiä hallinnoidaan välttämällä jälleenrahoitettavaksi tulevien lainojen liiallista keskittymistä ajallisesti tai varainhankintalähteittäin sekä riittävällä likviditeettipuskurilla.

Nollakorkojen aikana kaupungin vaihtuvakorkoisia lainoja muunnettiin kiinteäkorkoisiksi tai uusia lainoja nostettiin suoraan kiinteäkorkoisina. Tämä ei ole tavanomaisissa markkinaolosuhteissa kustannustehokkain tapa suojautua korkoriskeiltä, mutta negatiivisten korkojen aikana korkojohdannaisilla tehty korkosuojaus olisi ollut poikkeuksellisesti kalliimpaa kuin kiinteäkorkoinen laina.

Vantaan kaupungin korkoriskin hallinnan tavoitteena on suojata Vantaan kaupunkikonsernia markkinakoroissa tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta. Näin ollen pyrkimyksenä on valita sellainen lainasalkun korkoasema, joka pitkällä aikavälillä tuottaa mahdollisimman alhaisen korkokustannuksen ilman, että kaupungin korkomenot kasvavat kestävämmällä tavalla korkotason odottamattoman nousun vuoksi. Korkosuojausten tasoa seurataan ja arvioidaan jatkuvasti. Suojausaste laskee ajan kuluessa, jos uusia suojauksia ei tehdä, minkä lisäksi

uudet lainat, jotka nostetaan vaihtuvakorkoisina kiihdyttävät suojausasteen laskua. Kaupungin lainakannan kasvaessa voimakkaasti tulee todennäköisesti tarve jatkaa korkosuojauksia.

Ajantasaisen vakuutusturvan varmistaminen

Vakuutukset kilpailutetaan säännöllisesti, ja ennen kilpailutusta tehdään laaja kartoitus konsernin (pois lukien Vantaan Energia Oy) vakuutustarpeista. Vakuutusturva koostuu lakisääteisistä ja vapaaehtoisista vakuutuksista, ja sen kattavuutta arvioidaan jatkuvasti kustannustehokkuus huomioiden. Kaikkea omaisuutta ei ole taloudellisesti tarkoituksenmukaista vakuuttaa; vakuutustaso suhteutetaan aina omaisuuden arvoon ja riskitasoon.

Johtopäätökset:

Kaupungin varallisuuden hoito ja sijoitustoiminta perustuvat kaupunginvaltuuston hyväksymiin periaatteisiin sekä hallintosääntöön, ja rahoitustoimintaa ohjaavat lisäksi talousarvio sekä kaupunginhallituksen hyväksymä rahoitus- ja korkoriskipolitiikka. Tytäryhteisöjen rahoitus- ja sijoitustoimintaa ohjaavat konserniohje ja kaupungin sijoitustoiminnan ja rahoituksen periaatteet, jotka muodostavat koko konsernia koskevan yhtenäisen ohjausjärjestelmän.

Kaupungilla ja sen yhteisöillä on edessään huomattava velkaantuminen, mikä lisää pitkäaikaisen rahoituksen tarvetta ja korostaa suunnitelmallisen varainhankinnan merkitystä. Rahoitustoiminnan kannalta keskeistä on varmistaa:

- kohtuuhintaiset ja vakaat rahoitusjärjestelyt,
- riittävä likviditeetti,
- laaja rahoittajapohja sekä
- tehokas korkoriskien hallinta.

Rahoitusmarkkinoilla ajoittain tapahtuvat kriisit korostavat vahvojen pankkisuhteiden, ennakoivan suunnittelun ja kattavan riskienhallinnan tärkeyttä.

Valtuuston vuosittain talousarvion yhteydessä tekemä lainamäärän määrittely luo raamit velkaantumisen tasolle ja ohjaa kaupungin rahoitusstrategiaa. Velkamäärän kasvu lisää korkomenoja ja kaventaa taloudellista liikkumavaraa, mikä korostaa tasapainon tarvetta investointien, rahoituskustannusten ja riskienhallinnan välillä. Kasvavien investointitarpeiden myötä myös korkoriskien merkitys kasvaa, ja korkosuojausten jatkuva arviointi on välttämätöntä. Koska suojaustoimet yleensä nostavat rahoituskustannuksia, päätöksenteossa on arvioitava harkiten suojausten laajuus ja tarkoituksenmukaisuus.

Suosituks:

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kaupungin kasvava lainakanta edellyttää huolellista rahoituskulujen hallintaa ja rahoitusjärjestelyjen optimointia. Ennakoiva suunnittelu, hajautettu rahoittajapohja ja monipuoliset pankkisuhteet tukevat rahoitustarpeiden hallintaa ja kaupungin pitkän aikavälin taloudellista kestävyyttä. Takauspäätöksiä tehdessä tulee kertoa läpinäkyvästi olemassa olevien takausten kokonaismäärä ja tehtävän takauspäätöksen vaikutus kokonaismäärään ja riskitasoon.

4. Talouspalvelut

Talouspalveluyksikkö vastaa kaupungin ja kaupunkikonsernin kirjanpidosta, tilinpäätöksestä sekä osto- ja myyntilaskujen käsittelystä. Yksikkö kehittää lisäksi taloushallinnon järjestelmiä ja prosesseja. Konserniyhtiöiden taloushallinnon keskittämistä on tehty vuodesta 2012 alkaen, ja vuonna 2025 yksikön asiakkaina oli 22 tytäryhtiötä.

Toiminnan keskeiset tavoitteet

Tuloskorttiin kirjatut tavoitteet toteutuivat suunnitellusti. TE-uudistuksen talousprosessit on vakiinnutettu ja niiden automaatiota on kehitetty. Talousjärjestelmäuudistuksen valmistelu eteni kustannushyötyanalyysin pohjalta, ja perintäpalvelun sekä sanomavälitysoperaattorin kilpailutusten käyttöönottoprojektit etenivät aikataulun mukaisesti.

Henkilöstön hyvinvointiin liittyvät Kunta10-toimenpiteet edistyivät tuloskortin mukaisesti. Tiimien yhteistyötä on vahvistettu muun muassa uudella perehdytysmateriaalilla ja yhteisillä tilaisuuksilla, ja osaamisen kehittämiseen varatut koulutuspäivät toteutuivat hyvin. Johtoryhmätyötä tukivat erilliset suunnittelupäivät.

Tilinpäätös valmistui suunnitellussa aikataulussa, ja tilintarkastajan suosituksia toteutettiin. Vuoden 2026 talousarvion yhteydessä uudistettiin tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavia tunnuslukuja, mikä parantaa toiminnan tuloksellisuuden seuranta tulevina vuosina.

Henkilöstö

Yksikössä työskentelee 57 henkilöä (vakansseja 59). Automaatio on vähentänyt resurssitarvetta siten, että kahta vakanssia ei ole tarvinnut täyttää. Pitkän aikavälin lähtövaihtuvuus on noin kuusi prosenttia. Lähivuosien eläköityminen on merkittävää: yli 60-vuotiaiden osuus on 28 prosenttia ja henkilöstön keski-ikä 51,4 vuotta.

Työtyytyväisyyttä seurataan kahden vuoden välein toteutettavalla Kunta10-tutkimuksella. Vuoden 2024 kyselyn vastausprosentti oli 91, ja yksikön kokonaissijoitus säilyi hyvällä tasolla. Tulosten pohjalta määritellään kehityskohteet, joita seurataan tuloskortissa ja joista viestitään säännöllisesti myös henkilöstölle. Syksyn 2026 kysely antaa tietoa toimenpiteiden vaikuttavuudesta ja sijoituksen kehitymisestä.

Asiakaspalaute

Asiakastyytyväisyyttä mitataan kaupungin sisäisiltä asiakkailta ja konserniyhtiöiltä. Vuonna 2025 asiakastyytyväisyyskyselyt käynnistettiin uudelleen. Sisäisten asiakkaiden antama keskiarvo oli 4,5 (asteikko 1–6), mikä vastaa edellisen, vuonna 2020 toteutetun kyselyn tasoa. Konserniyhtiöiden antama keskiarvo oli 5,5 (asteikko 1–6), ja tulos on parantunut edelliseen vuonna 2019 toteutettuun kyselyyn verrattuna. Palautetta hyödynnetään toiminnan kehittämisessä. Kaupungin yhteiseksi asiakaspalvelun laatumittariksi on otettu CES, joka otettiin käyttöön syksyllä 2025 asiakaslaskutuksen puhelinpalvelussa.

Sidosyksikkösääntelyn muutosten vaikutukset

Hallitusohjelman tavoite on tehostaa julkisen sektorin toimintaa ja vahvistaa yrittäjyyttä rajaamalla sidosyksiköissä tuotettavia tukipalveluja, joille on toimivat markkinat. Tällaisiin palveluihin kuuluvat myös taloushallinnon palvelut. Sidosyksikkösääntelyn muutokset olivat eduskuntakäsittelyssä helmikuussa 2026, ja lakien on tarkoitus tulla voimaan kevätkaudella 2026 ja laajemmin kesällä 2027. Muutoksilla ei ole suoria vaikutuksia Vantaan talouspalveluyksikköön, sillä palvelut tuotetaan omana toimintana. Välillisiä vaikutuksia voi syntyä esimerkiksi järjestelmäliittymien ja kilpailutusvaatimuksien kautta.

Taloushallinnon automatisaatio

Automatisointi on edennyt erityisesti ostolaskujen reitityksessä ja tiliöinnissä hyödyntäen järjestelmien sisäistä automaatiota ja digitalisointia. Vuonna 2025 ostolaskuista 96 prosenttia oli sähköisiä. Sähköisten myyntilaskujen osuus oli 71 prosenttia, ja asiakkaita ohjataan edelleen sähköisen laskutuksen käyttöön. Hyvinvointialueuudistus on vähentänyt osto- ja myyntilaskujen kokonaismääriä. Seuraavaksi selvitetään tekoälyn hyödyntämismahdollisuuksia automaation laajentamisessa.

Johtopäätökset:

Talouspalveluyksikön kymmenen tulokorttitavoitetta toteutuivat suunnitellusti. Vuoden 2026 talousarvioon uudistetut tuottavuuden ja vaikuttavuuden tunnusluvut tukevat toiminnan tuloksellisuuden aiempaa tarkempaa seurantaa.

Henkilöstön työtyytyväisyys on Kunta10-tulosten perusteella hyvällä tasolla, toimenpiteiden vaikutuksia arvioidaan seuraavassa kyselyssä. Asiakaspalautteen keruu käynnistettiin uudelleen vuonna 2025, ja tulokset vastaavat aiempaa hyvää tasoa sekä sisäisten asiakkaiden että konserniyhtiöiden osalta.

Automatisointi on edennyt järjestelmien sisäisen automaation ja digitalisoinnin avulla, ja tekoälyn mahdollisuudet ovat seuraava kehitysvaihe.

Sidosyksikösääntelyn muutosten ei arvioida vaikuttavan suoraan yksikön toimintaan.

Suosituks:

Tarkastuslautakunta toteaa, että toiminnan tuottavuuden ja vaikuttavuuden kehittämisessä automatisoinnin edistäminen on keskeistä. On myönteistä, että digitalisaatiota hyödynnetään ja tekoälyn käyttöönottoa valmistellaan. Samanaikaisesti tulee huomioida uuteen teknologiaan liittyvät riskit ja riippuvuudet kaikissa kaupungin toiminnoissa.

Lautakunta korostaa asiakaspalautteen säännöllistä keruuta, jotta kehittämistyö perustuu ajantasaiseen ja luotettavaan tietoon.

5. Henkilöstöjohtaminen ja henkilöstöpalvelut



Kuva: Sakari Manninen

Henkilöstöpalvelut toimivat kaupungin henkilöstöjohtamisen strategisena kumppanina. Yksikön keskeisiä tehtäviä ovat palkkaus- ja palkitsemisjärjestelmien kehittäminen, johdon tukeminen palvelussuhdeasioissa ja rekrytoinneissa, työterveyshuollon ohjaaminen sekä Kunta10-kyselyjen koordinointi. Lisäksi yksikkö vastaa työoloihin liittyvästä riskienhallinnasta. Tavoitteena on vahvistaa kaupungin pito- ja vetovoimaa sekä varmistaa osaavan työvoiman saatavuus etenkin aloilla, joilla on rekrytointihaasteita. Tätä tuetaan kehittämällä palkkausta, johtamista, työyhteisöjen toimintaa ja kaupungin työnantajakuva. Vuonna 2025 käyttöön otettiin kumppanuusmalli, jossa jokaiselle toimialalle nimettiin oma HR-yhteyshenkilö tukemaan toimialajohtoa ja varmistamaan henkilöstöpalvelujen koordinaation. Yhteyshenkilöiden taustalla toimii koko HR-verkosto.

Talousarvion sitovat henkilöstötavoitteet

Vuoden 2025 talousarvio sisälsi kaksi sitovaa henkilöstötavoitetta: henkilöstön saatavuuden parantamisen ja sairauspoissaolojen vähentämisen.

Ensimmäinen sitovista tavoitteista koski saatavuuden toimenpideohjelmassa (2023–2024) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistamista ja jatko-kehittämistä kaupunkitasolla ja toimialoittain. Tavoite toteutui täysin. Työnantajamielikuvaa vahvistettiin, nopea rekrytointiprosessi vakiinnutettiin ja oppilaitosyhteistyötä lisättiin. Varhaiskasvatuksessa kelpoisuusasteet paranivat kaikissa henkilöstöryhmissä: opettajista 59 prosenttia (57 prosenttia vuonna 2024), sionomeista 65 prosenttia (42 prosenttia vuonna 2024) ja erityisopettajista 76 prosenttia (67 prosenttia vuonna 2024) täyttivät kelpoisuusvaatimukset.

Toinen sitovista tavoitteista liittyi sairauspoissaolojen ja erityisesti mielenterveys-syistä johtuvien poissaolojen vähentämiseen. Tavoite toteutui osittain. Sairauspoissaoloprosentti oli 5,98 (6,02 prosenttia vuonna 2024) ja mielenterveysperusteisten poissaolojen osalta 0,84 prosenttia (0,97 prosenttia vuonna 2024). Mielenterveyssyistä johtuvien poissaolojen osuus kaikista poissaoloista oli 13,96 prosenttia (16,17 prosenttia vuonna 2024), mikä viittaa kuormituksen kevenemiseen. Molemmat luvut laskivat, mutta sairauspoissaolojen kokonaistavoite 4,3 % ei täysin toteutunut.

Kaupungin henkilöstörakenne

Vantaan kaupungilla työskentelee yli 8 000 henkilöä, joista noin 75 prosenttia on vakituksessa palvelussuhteessa. Henkilöstöstä lähes 80 prosenttia ja esihenkilöistä 69 prosenttia on naisia. Kasvatus ja oppiminen on selkeästi naisvaltaisin toimiala (85 prosenttia naisia), kun taas kaupunkiympäristön toimialalla enemmistö on miehiä (56 prosenttia). Ulkomaalaistaustaisia työntekijöitä on noin kymmenen prosenttia. Kaupunki edistää monimuotoisuutta ja yhdenvertaisuutta pitkäjänteisellä henkilöstöpolitiikalla.

Johtamisen ja työyhteisöjen kehittäminen

Johtamisosaamista vahvistetaan laajalla valmennus- ja koulutustarjonnalla, jota henkilöstöpalvelut koordinoivat yhdessä kumppaneiden kanssa. Tarjontaan kuuluvat muun muassa esihenkilöiden HR-verkkoperehdytys, Esihenkilönä Vantaalla -valmennus sekä erilaiset teemakoulutukset ja työpajat. Johtamista

arvioidaan 360-arvioinnilla ja itsearvioinnilla, jotka kytkeytyvät valmennusohjelmiin. Valtuuston myöntämää kehittämisrahoitusta on kohdennettu yksiköihin, joissa on ollut henkilöstön saatavuushaasteita tai heikkoja työhyvinvointituloksia. Toimenpiteisiin on kuulunut muun muassa työnohjausta, valmennuksia ja sessikehitystä, joiden on koettu parantaneen arjen sujuvuutta.

Henkilöstökokemukset ja palautteet

Henkilöstön työhyvinvointia seurataan Kunta10-tutkimuksella kahden vuoden välein. Kunta10-vastausprosentti nousi vuonna 2024 merkittävästi, 59 prosentista 70 prosenttiin, mikä lisää tulosten luotettavuutta. Tulokset osoittavat työkuormituksen ja stressin vähentyneen, palautumisen parantuneen ja lähijohtamisen onnistuneen. Lisäksi Vantaan työnantajakuva on vahvistunut, ja 81 prosenttia henkilöstöstä suosittelisi Vantaata työnantajana.

Lähtöpalautteen antaa vuosittain noin neljännes lähtijöistä, ja heistä lähes 80 prosenttia olisi valmis palaamaan kaupungin palvelukseen. Palautteissa korostuvat esihenkilösuhteet, työn merkityksellisyys ja myönteinen työyhteisön ilmapiiri. Vuonna 2024 lähtövaihtuvuus oli 8,3 prosenttia ja laski edellisvuosista, mutta erityisesti varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa esiintyi edelleen haasteita henkilöstön saatavuudessa.

Vuonna 2025 kaupunki palkkasi lähes 300 kesätyöntekijää, ja hakemuksia saatiin yli 6 000. Kesätyöntekijöiden palautteissa korostuivat hyvä ilmapiiri, riittävä perehdytys ja työtehtävien monipuolisuus. Kehityskohteiksi nousivat palautteenannon määrä ja tiedonkulku.

Henkilöstön saatavuuden turvaaminen ja vetovoiman vahvistaminen

Henkilöstön saatavuus on heikentynyt sekä julkisella että yksityisellä sektorilla, mihin Vantaa on vastannut toteuttamalla vuosina 2022–2024 henkilöstön saatavuusohjelmaa. Ohjelma sisälsi 11 toimenpidettä, jotka liittyivät muun muassa palkkaukseen ja palkitsemiseen, koulutukseen, johtamiseen, rekrytointiin ja työnantajamielikuvan kehittämiseen. Toimenpiteitä on toteutettu toimialojen ja

henkilöstöpalvelujen yhteistyönä, ja niiden painotus on vaihdellut yksiköittäin. Pitkäjänteiset panostukset työhyvinvointiin ja yhteisöllisyyteen vahvistavat henkilöstön sitoutumista ja parantavat kaupungin vetovoimaa työnantajana.

Rekrytointi ja monimuotoisuuden edistäminen

Monimuotoisuus työelämässä voidaan määrittää seuraavasti: henkilöstön erilaisuus esimerkiksi iän, sukupuolen, etnisen taustan, kielen, uskonnon, terveydentilan, seksuaalisen suuntautumisen tai osaamisen suhteen. Kaupunki edistää yhdenvertaisuutta ja monimuotoisuutta muun muassa anonyymillä rekrytoinnilla, jota käytettiin vuonna 2025 lähes 50 haussa. Menetelmä toimii hyvin monissa tehtävissä, mutta esimerkiksi varhaiskasvatuksessa hakijoihin on oltava yhteydessä nopeasti jo hakuaikana, mikä rajoittaa menetelmän käyttöä. Työelämässä monet yhdenvertaisuuden haasteet liittyvät usein riittävään suomen tai ruotsin kielen taitoon. Työyhteisöjä tuetaan monimuotoisuuden johtamisessa ja kielitaidon kehittämisessä.

Osaajien tavoittamista vahvistetaan näkyvyytyöllä, sujuvilla rekrytointimalleilla ja avoimilla hauilla. Varhaiskasvatuksessa avoin haku ja massarekrytoinnit ovat parantaneet kelpoisuusasteita. Myös pätevöitymiskoulutusten lisääntyminen on tukenut osaajatilannetta. Sosiaalisen median kampanjat, kesätyöntekijöiden ja harjoittelijoiden tarinat sekä opiskelijoille suunnattu avoin harjoitteluhaku vahvistavat työnantajamielikuvaa.

Työhyvinvoinnin ja työkyvyn tukeminen sekä työterveyspalvelut

Henkilöstön hyvinvointia tuetaan monipuolisilla eduilla, kuten 200 euron kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointiedulla, liikuntapalvelujen alennuksilla ja maksuttomalla liikuntaviikolla. Lisäksi tarjolla on sopimushintaisia liikuntapalveluja ja SATS Online -kokeilu. Psyykkistä työkykyä vahvistetaan erilaisilla valmennuksilla.

Varhaisen tuen ja aktiivisen välittämisen mallin vaikuttavuutta seurataan säännöllisesti esimerkiksi sairauspoissaolotilastojen, työkykykeskustelujen ja henkilöstöpalautteen avulla. Seuranta on osa työhyvinvoinnin vuosikelloa, jonka

tavoitteena on työkykyongelmien ennaltaehkäisy. Hyvinvointikyselyissä työn mielekkyyden ja palautumisen koetaan parantuneen, ja työperäinen stressi on vähentynyt. Työkyvyn tueksi on käytössä matalan kynnyksen palveluja, kuten Mielen voimalinja ja työkykyvalmentaja, joita henkilöstö hyödyntää aktiivisesti ja oikea-aikaisesti.

Vuonna 2026 työterveyspalvelut keskitettiin Terveystalolle, mikä mahdollistaa yhdenvertaiset palvelut, toiminnan kehittämisen sekä vahvistaa työkykyjohtamista ja raportointia. Uusia palveluja ovat muun muassa chat-yhteys lääkärille ja hoitajalle, viisi uutta toimipistettä sekä laajennetut digiasioinnin mahdollisuudet.

Johtopäätökset:

Henkilöstöpalveluyksikkö tukee toimialojen strategista henkilöstöjohtamista ja auttaa sen kehittämisessä. Vuonna 2025 käyttöön otettu kumppanuusmalli on vahvistanut palvelujen koordinaatiota, yhtenäisiä toimintatapoja ja toimialojen johtamisen tukea. Talousarvion sitovista tavoitteista henkilöstön saatavuuden parantaminen on toteutunut hyvin, ja erityisesti varhaiskasvatuksen kelpoisuusasteet ovat nousseet. Sairauspoissaolot ja mielenterveysperusteiset poissaolot ovat vähentyneet, vaikka tavoitetasoon ei kaikilta osin vielä päästy.

Työhyvinvoinnissa on nähtävissä selkeä myönteinen kehitys. Kunta10-tulokset osoittavat työkuormituksen keventyneen, palautumisen parantuneen ja työnantajamielikuvan vahvistuneen. Henkilöstöstä 81 prosenttia suosittelee Vantaata työnantajana, mikä kertoo vetovoiman kasvusta. Rekrytoinnissa on otettu käyttöön uusia toimintamalleja, kuten avoin haku ja massarekrytoinnit, ja työnantajakuva on vahvistettu viestinnällä ja opiskelijayhteistyöllä. Monimuotoisuutta edistetään erityisesti anonyymien rekrytoinnin avulla, mutta kielitaitoon liittyvät haasteet edellyttävät edelleen kohdennettua tukea työyhteisöille. Työkyvyn tukemista on vahvistettu monipuolisilla palveluilla ja varhaisen tuen käytännöillä. Työterveyspalvelujen keskittäminen mahdollistaa yhdenvertaiset palvelut, tiiviimmän kumppanuuden ja aiempaa paremman tiedolla johtamisen. Nämä

toimenpiteet kokonaisuutena tukevat henkilöstön työkykyä ja vahvistavat kaupungin asemaa kilpailukykyisenä ja houkuttelevana työnantajana.

Suosituksat:

Tarkastuslautakunta suosittelee, että henkilöstön saatavuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä jatketaan ja kehitetään edelleen yhteistyössä oppilaitosten kanssa.

Työhyvinvoinnin varmistamista, ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä ja sairauspoissaolojen hallintaa tulee vahvistaa. Ennakoiviin toimintamalleihin tulee panostaa, jotta työkykyhaasteisiin voidaan puuttua oikea-aikaisesti. On tärkeää viestiä työntekijöille työterveyssojimuksen sisällöstä.

Työhyvinvointitoimenpiteiden vaikuttavuutta on tärkeää seurata systemaattisesti ja hyödyntää seurantatietoa johtamisen kehittämisessä kaikilla organisaatiotasolla.

Työyhteisöjen monimuotoisuuden johtamista on tarpeen tukea ja ratkaista erityisesti kielitaitoon liittyviä haasteita esimerkiksi kohdennetulla kielikoulutuksella.

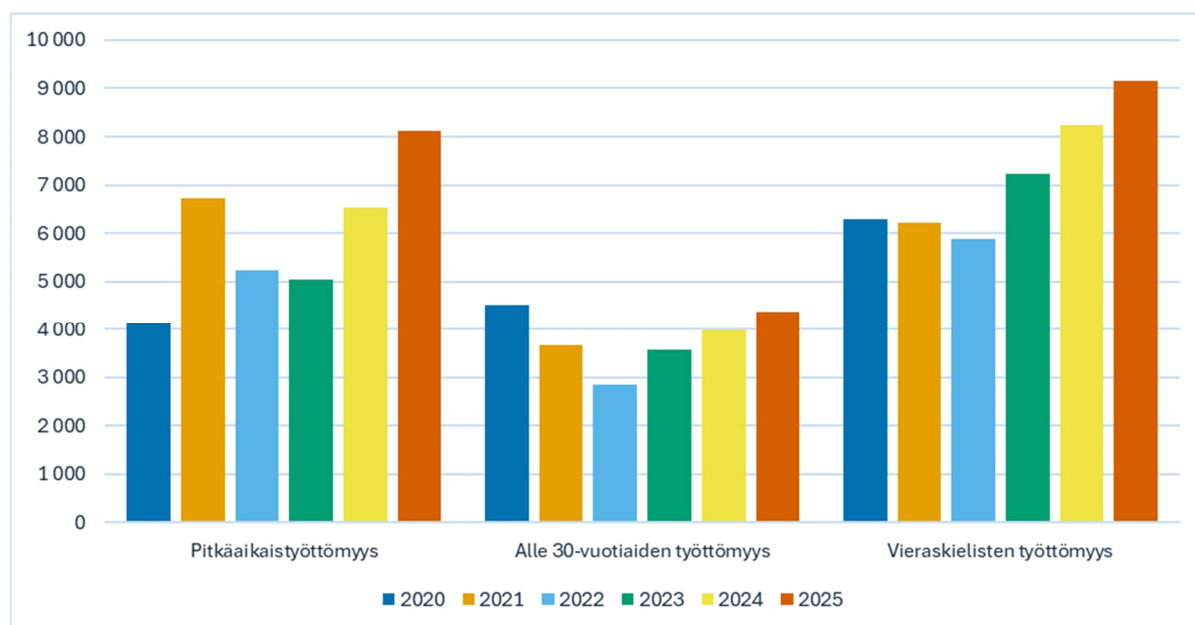
6. Yhdyspinnat ja yhteistyö työ- ja elinkeinopalveluissa

Vuoden 2025 alusta työllisyys- ja kotoutumispalvelut siirtyivät kuntien vastuulle, ja Vantaan työllisyysalueesta tuli työvoiman määrällä mitattuna Suomen kaudenneksi suurin. Siirto toteutui poikkeuksellisen haastavassa työmarkkinatilanteessa, jossa työttömyysluvut olivat korkealla ja avoimia työpaikkoja vähän.

Työttömyyden vähentäminen oli yksi kaupungin talousarvioletavoitteista. Tavoitteen toteutuminen on kuitenkin vaikeutunut, sillä pitkäaikaistyöttömien, alle 30-vuotiaiden ja vieraskielisten työttömien määrä ja osuus ovat kasvaneet.

Joulukuussa 2025 pitkäaikaistyöttömien määrä kasvoi 24,1 prosenttia, alle 30-vuotiaiden 9,9 prosenttia ja vieraskielisten 11,2 prosenttia vuoden takaiseen verrattuna. Vantaan kokonaistyöttömyysaste oli 14,9 prosenttia, mikä on korkeampi kuin Espoossa (11,5 prosenttia) ja Helsingissä (13,8 prosenttia); koko maan työttömyysaste oli 13,0 prosenttia. Joulukuussa työttömyys nousi Vantaalla kuukauden takaiseen verrattuna nopeammin kuin naapurikaupungeissa.

Kuvio: Vantaan työllisyystilanteen kehitys vuosina 2020–2025.



Yhdyspinnat ja yhteistyörakenteet

Laajat toimijaverkostot ja niukat resurssit korostavat sujuvan yhteistyön merkitystä. Vantaa on sopinut hyvinvointialueen kanssa työllisyyden edistämistä koskevasta yhteistyösopimuksesta. Sopimuksen tavoitteena on varmistaa palvelujen yhteensovittaminen erityisesti silloin, kun asiakkaan palvelutarve ylittää organisaatorajat.

Käytännön yhteistyörakenteita on vahvistettu: kaupungin ja hyvinvointialueen yhteinen ohjausryhmä on kokoontunut kevästä 2025 lähtien. Elokuussa 2025 solmittiin TYM-sopimus Kelan, hyvinvointialueen ja Vantaan kaupungin kesken, ja TYM-johtoryhmä aloitti toimintansa lokakuussa 2025. Myös pääkaupunkiseudun

työllisyysalueet tekevät yhteistyötä esimerkiksi palveluhankinnoissa, joilla tavoitellaan kustannussäästöjä ja palvelujen vakaampaa saatavuutta.

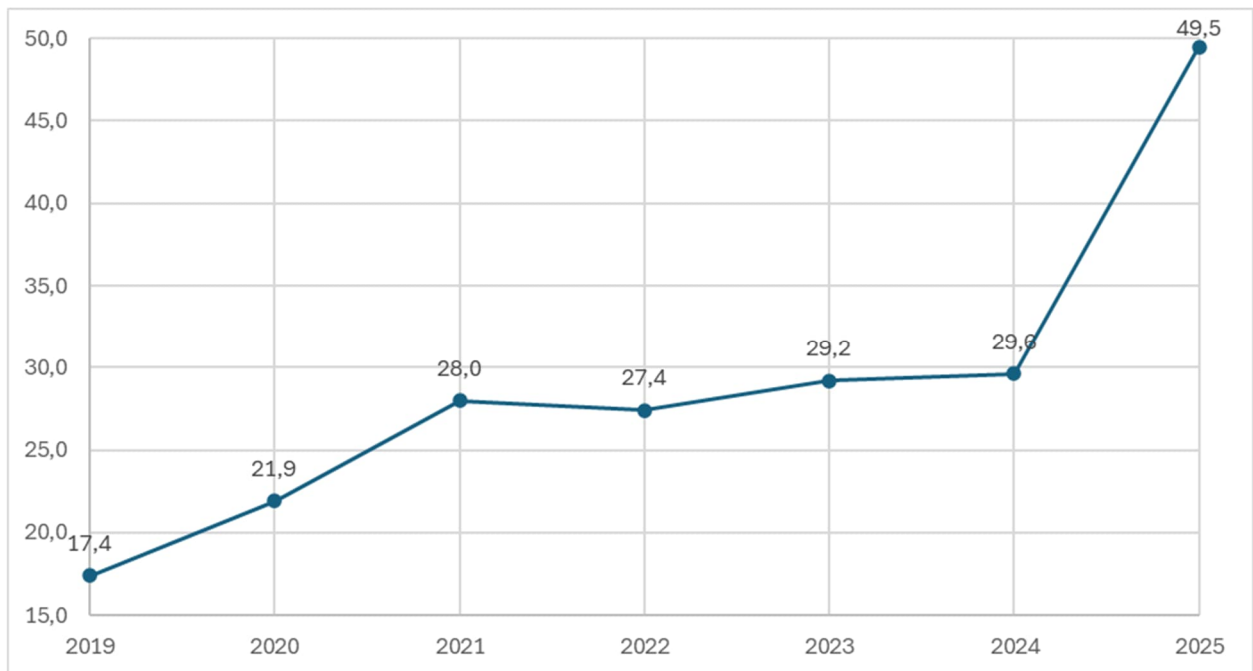
Asiakastyö ja palvelutarpeen arviointi

Asiakastyö on jatkunut keskeytyksettä vuodenvaihteen muutoksista huolimatta. Työttömien terveystarkastusten määrä ylittää valtakunnallisen keskiarvon, ja vuoden 2025 tavoite täyttyi. Asiakasohjausta kehitetään hyvinvointialueen kanssa, jotta asiakkaat ohjautuvat tarkoituksenmukaisiin palveluihin, kuten työkyvyn arviointiin ja kuntoutukseen. Pitkäaikaistyöttömien palvelutarpeet ovat moninaiset, ja moni tarvitsee tuekseen kuntouttavaa työtoimintaa, jonka järjestämisestä vastaa toistaiseksi hyvinvointialue. Haasteena on ollut asiakkaiden ohjautuminen työ- ja toimintakyvyn arviointeihin, ja vain osa arviointia tarvitsevista pääsee palveluun. Vuoden 2026 alussa toimintansa aloittanut työkykytiimi pyrkii sujuvoittamaan palvelupolkuja ja parantamaan arviointeihin pääsyä. Samalla on kuitenkin todettava, ettei kaikkia pitkäaikaistyöttömiä voida kouluttaa tai kuntouttaa työmarkkinoiden nykyisiin vaatimuksiin; arvioinnin tulee olla realistinen ja asiakkaat tulee ohjata viiveettä oikeiden etuuksien ja palvelujen piiriin. Vantaalla valmistellaan kaupungin työllisyysohjelmaa, joka linjaa työllisyyden edistämisen toimenpiteet ja tuodaan päätöksentekoon keväällä 2026.

Kunnan rahoitusvastuu

Vuoden 2025 alusta kuntien rahoitusvastuu laajeni koskemaan työmarkkinatuen lisäksi myös peruspäivärahaa ja ansiopäivärahaa. Rahoitusvastuu alkaa 100 työttömyyspäivän jälkeen ja kasvaa enimmillään 50 prosenttiin. Vantaalla työmarkkinatuen kuntaosuus kasvoi 8,4 miljoonaa euroa yli talousarvion ja nousi yhteensä 49,5 miljoonaan euroon talouden heikkenemisen ja avoimien työpaikkojen vähäisyyden seurauksena. Alla olevassa kuviossa on esitetty työmarkkinatuen kuntaosuuden kehitys Vantaalla vuodesta 2019 alkaen. Eduskunta on hyväksynyt yleistukea koskevan lain, joka korvaa työmarkkinatuen ja peruspäivärahan toukokuusta 2026 alkaen. Ansiopäivärahaa uudistus ei koske.

Kuvio: Vantaan työmarkkinatuen kuntaosuus vuosina 2019–2025 (miljoonaa euroa).



Uusien tehtävien rahoitus

Työvoimapalvelujen järjestämisestä on tullut kunnille uusi valtionosuustehtävä, jonka rahoitus on jo alkuvaiheessa osoittautunut riittäväksi työllisyystilanteen heikentymisen vuoksi. Rahoituksen jakoperusteina käytetään työikäisen väestön määrää (45 prosenttia), työttömien määrää (45 prosenttia) sekä vieras-kielisten määrää (10 prosenttia). Vantaan TE-kriteereihin perustuva valtionosuus vuonna 2025 oli 44,4 miljoonaa euroa, josta 34,2 miljoonaa euroa kohdistui työvoimapalvelujen järjestämiseen ja 10,2 miljoonaa euroa työttömyysetuusmenojen kompensointiin. Valtionosuus on kunnalle yleiskatteista rahoitusta, joten kunta voi itse päättää sen käytöstä ja kohdentamisesta. Kuntien rooli on muuttunut merkittävästi sote-uudistuksen ja sitä seuranneen TE-uudistuksen myötä, minkä vuoksi valtionosuusjärjestelmää uudistetaan vastaamaan kuntien muuttuneita tehtäviä ja vastuuta. Uudistuksen eteneminen on käytännössä siirtynyt seuraavalle hallituskaudelle.

Palkkatuki, starttiraha ja nuorten työllistymisaseteli

Palkkatuella edistetään työnhakijoiden, myös alentuneesti työkykyisten, työllistymistä avoimille työmarkkinoille. Starttiraha tukee uuden yritystoiminnan käynnistämistä. Keväällä 2025 kaupunki sai valtiolta korvauksia tukipäätöksistä, minkä perusteella määrärahoja lisättiin. Rahoitus riitti kattamaan toiminnasta aiheutuneet kustannukset.

Nuorten työllistymisasetelillä tuetaan alle 30-vuotiaiden työllistymistä taloudellista toimintaa harjoittaviin yrityksiin. Tuen tarkoituksena on alentaa työnantajien rekrytointikustannuksia vuosina 2026 ja 2027, sillä yritykselle maksettava avustus kattaa puolet nuoren palkasta puolen vuoden ajan, kuitenkin enintään 1 500 euroa kuukaudessa. Valtion talousarvioon on varattu nuorten työllistämisen tukemiseen 30 miljoonaa euroa, joka jaetaan valtionavustuksina. Tavoitteena on kannustaa työnantajia palkkaamaan nuoria ja erityisesti helpottaa heidän ensimmäisen työpaikkansa saamista.

Kuntouttava työtoiminta

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella toimii viisi kuntouttavan työtoiminnan yksikköä, joista kolme sijaitsee Vantaalla. Toimintaa järjestetään myös työpaikoilla. Vuoden 2026 alussa hyvinvointialueelle perustettu työkyvyn tuen tiimi vastaa osatyökykyisten palvelupolkujen suunnittelusta, ja tarvittaessa asiakkaita ohjataan Helsingin työkykyselvitysyksikköön. Hallituksen linjauksen mukaan kuntouttava työtoiminta siirtyy kunnille ja kehittyy työllistymistä tukevaksi palveluksi. Kuntouttava työtoiminta jatkuu vuoden 2026 alussa kevennetyllä mallilla, mutta palvelu nykyisessä muodossaan on todennäköisesti päätymässä. Uutta korvaavaa mallia valmistellaan, ja hallituksen esitys on tarkoitus antaa syyskuussa 2026. Rahoitusperiaatteen toteutuminen on epävarmaa ja edellyttää aktiivista edunvalvontaa suhteessa valtioon. Rahoitusperiaate edellyttää, että valtio vastaa kunnille säädettyjen uusien tehtävien ja laajennettujen velvoitteiden rahoituksesta, mutta sen toteutuminen käytännössä voi vaihdella.

Johtopäätökset:

Vuoden 2025 alusta työllisyyspalvelujen järjestämisvastuu siirtyi kunnille, ja samalla kuntien rahoitusvastuu työttömyysetuuksista kasvoi. Kyseessä on uusi valtionosuustehtävä, jonka rahoitus on jo alkuvaiheessa osoittautunut riittämättömäksi työllisyystilanteen heikentymisen vuoksi. Vantaalla työmarkkinatuen kuntaosuuden kustannukset olivat vuonna 2025 yhteensä 49,5 miljoonaa euroa, mikä merkitsee noin 20 miljoonan euron kasvua edellisvuoteen verrattuna.

Työttömyyden vähentäminen oli yksi kaupungin talousarviotavoitteista. Tavoitteen toteutumista seurataan erityisesti pitkäaikaistyöttömien, alle 30-vuotiaiden sekä vieraskielisten työttömien määrän ja osuuden avulla. Vuonna 2025 työttömyys kasvoi kaikissa näissä seurantaryhmissä. Kaupungin työllisyyden edistämisen toimenpiteet kokoava työllisyysohjelma on tarkoitus tuoda päätöksentekoon keväällä 2026.

Laajat toimijaverkostot ja niukat resurssit korostavat sujuvan yhteistyön merkitystä. Haasteena on ollut asiakkaiden ohjautuminen työ- ja toimintakyvyn arviointeihin, ja vain osa asiakkaista on päässyt palveluun. Kaupungin ja hyvinvointialueen välisen yhteistyösopimuksen tavoitteena on varmistaa palvelujen yhteensovittaminen erityisesti silloin, kun asiakkaan palvelutarve ylittää organisatorajat. Palveluohjauksen näkökulmasta on myös hyvä huomioida, että riittävä kielitaito tukee työllistymistä. Asiakasohjausta kehitetään, jotta asiakkaat ohjautuvat tarkoituksenmukaisiin palveluihin, kuten työkyvyn arviointiin ja kuntoutukseen. Vuoden 2026 alussa toimintansa aloittaneen työkykytiimin odotetaan sujuvoittavan palvelupolkuja ja parantavan arviointeihin pääsyä.

Hallituksen linjauksen mukaan kuntouttava työtoiminta siirtyy kunnille ja kehittyy työllistymistä tukevaksi palveluksi. Rahoitusperiaatteen toteutuminen on kuitenkin epävarmaa, ja sen varmistaminen edellyttää aktiivista edunvalvontaa sekä tiivistä vuoropuhelua valtion kanssa.

Suositukset:

Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin ja hyvinvointialueen yhdyspintatyö- ja elinkeinopalveluissa on edennyt ja yhteistyörakenteita on vahvistettu.

Työ- ja toimintakyvyn arviointiprosessi on keskeinen kehittämiskohde.

Kuntouttavan työtoiminnan siirto kunnille on mahdollisuus laajentaa ja vahvistaa työllistymistä edistäviä palveluja, mutta samalla lautakunta näkee riskin siirtyvän rahoituksen riittävydessä. Lautakunta korostaa kaupungin aktiivisen edunvalvonnan merkitystä, jotta uusien vastuiden edellyttämä riittävä rahoitus voidaan varmistaa valtion rahoitusperiaatteen mukaisesti.

7. Ammattiopisto Varia

Vantaan ammattiopisto Varia tarjoaa ammatillista koulutusta noin 6 000 opiskelijalle. Varian järjestämislupa kattaa jatkossa lähes kaikki ammattitutkinnot. Varia toimii tiiviissä yhteistyössä alueen yritysten ja työelämän kanssa. Yhteistyö kaupungin sisällä on jatkuvaa, erityisesti työllisyys- ja kotoutumispalvelujen sekä elinvoimapalvelujen kanssa. Varian omissa vuoden 2025 tavoitteissa korostuivat erityisesti yhteistyö työllisyyspalveluiden kanssa ja oppimisen tukea koskevaan lakimuutokseen valmistautuminen. Tavoitteina olivat myös Variaan ohjattujen työelämän ulkopuolella olevien osaamisen ja työllistymisen vahvistaminen sekä monikielisten opiskelijoiden suomen kielen osaamisen vahvistaminen. Kaikki tavoitteet edistyivät. Talouden osalta vuosi 2025 oli Varialle hyvä. Varian toimintakate oli noin -46 miljoonaa euroa eli hieman yli 2 miljoonaa euroa talousarviossa arvioitua parempi.

Yhteistyö työllisyyspalvelujen kanssa

Vuoden 2025 alusta voimaan astuneen työllisyyspalvelujen uudistuksen myötä Varia on edelleen tiivistänyt yhteistyötä Vantaan työllisyyspalvelujen kanssa. Valmistautuminen muutokseen aloitettiin jo ennen uudistuksen käynnistymistä yhdessä Vantaan ja Keravan työllisyyden kuntakokeilun kanssa. Varian työelämäpalveluiden toimintaa kohdennettiin työllisyyden ja työnhakijoille suunnattujen koulutusten edistämiseen sekä työllisyyspalvelujen kanssa tehtävään yhteistyöhön. Kaikkiin Varian opetustiimeihin nimettiin työllisyysvastaava. Työllisyysvastaavan vastuualueita ovat muun muassa vantaalaisille työnhakijoille suunnattujen koulutusten edistäminen opetustiimeissä, opiskelijoiden työllistymispolkujen kehittäminen ja työelämäyhteistyö.

Vantaalaisille työnhakijoille suunnattuja, työllistymistä edistäviä ja maksimissaan kuusi kuukautta kestäviä koulutuksia lähdettiin pilotoimaan vuoden 2025 aikana laajasti eri aloilla. Vantaalaisille työnhakijoille suunniteltiin ja käynnistettiin myös ohjausväylä. Ohjausväylää hyödyntämällä työllisyysasiantuntijat pysyvät ohjaamaan vantaalaisia työnhakijoita Varian koulutuksiin sekä Variassa toteutettavaan alkukartoitukseen. Alkukartoituksissa työnhakijoille etsitään ratkaisuja ensisijaisesti Varian toteuttamista koulutuksista, mutta tarvittaessa myös laajemmin asiakaslähtöisesti. Ohjausväylän kautta tulleita ohjauksia saatiin noin 900. Suoraan työllistymiseen tähtääviin ”Variasta töihin” -lyhytkoulutuksiin osallistui 400 henkilöä vuoden 2025 aikana.

Koulutusten, ohjausväylän sekä alkukartoitusten suunnittelu, toteutus ja kehittäminen on edellyttänyt tiivistä viestintää ja yhteistyömallien rakentamista työllisyyspalvelujen asiantuntijoiden ja Varian välillä. Työllisyyttä edistävää kaupunkitasoista yhteistyötä elinkeinopalveluiden, työllisyyspalvelujen sekä Varian kesken tehdään arjessa päivittäin. Kaupungin sisäisen verkostotyön lisäksi kaikkien toimijoiden jatkuva vuoropuhelu yritysten ja työntantajien kanssa on tärkeää.

Keskeistä yhteistyössä on myös alueen lyhyen ja pitkän aikavälin ennakoititiedon kerääminen, jonka pohjalta voidaan tuottaa oikein kohdennettuja palveluita alueen työvoima- ja osaamistarpeisiin.

Vehkalan toimipiste



Kuva: Sari Hännikäinen

Vehkalan toimipiste on osa laajempaa ammattiopisto Varian toimitilaverkon kehitystä. Vehkalan toimipisteen rakentaminen toteutettiin kaupungin omistaman VTK Kiinteistöt Oy:n hankkeena. Hankkeen suunnittelu alkoi 2022, rakennusvaihe kesäkuussa 2023 ja tilat luovutettiin Varian käyttöön elokuussa 2025. Varian esihenkilöt ja Vehkalaan siirtyneiden alojen avainhenkilöt olivat mukana suunnittelussa jo esiselvitysvaiheessa.

Vehkalan toimipisteen rakennuksen laajuus on noin 23 830 neliömetriä ja tontin koko 56 000 neliömetriä. Oppilaitokseen on rakennettu tilat 2130 opiskelijalle ja 250 työntekijälle. Vehkalassa opiskellaan useita eri aloja, joista varsinkin tekniikan alojen koulutus tarvitsee suuria tiloja. Toimipiste muodostaa monialaisen oppimisyhteisön, jossa tiloja, opettajia ja opetusvälineitä voidaan hyödyntää alakohtaiseen, alojen yhteiseen tai mahdollisten uusien alojen opetukseen ja ohjaukseen. Tilat mahdollistavat myös opiskelijoiden yhteistä toimintaa, tapaamisia ja tukevat yhteisöllisyyttä.

Toiminta uusissa tiloissa on käynnistynyt hyvin. Opiskelijoilta ja opettajilta on tullut pääosin hyvää palautetta ja tilat on koettu turvallisiksi ja toimiviksi. Kritiikkiä tuli aluksi lähinnä siitä, että kalusteiden ja opetusvälineistön asennukset viivyttivät opetuksen ja ohjauksen järjestelyjä.

Oppimisen tuen muutokseen valmistautuminen

Ammatillisen koulutuksen oppimisen tukea koskeva lakimuutos tulee voimaan 1.8.2026. Jatkossa uuden lain mukaisesti jokainen opiskelija on oikeutettu oppimisen tukeen. Oppimisen tuki järjestetään lain mukaan osana tutkintokoulutusta. Oppimisen tuki sisältää sekä opettajan tukiopetusta että opetus- ja ohjaushenkilöstön tarjoamaa tukea ja ohjausta.

Varia on valmistautunut muutokseen olemalla mukana Opetushallituksen oppimisen tuen vahvistaminen Variassa –hankkeessa 2024–2025. Hankkeen aikana kehitettiin oppimisen tuen uusi Variaattori-malli, joka otetaan käyttöön 1.8.2026 alkaen. Variaattori-mallin mukaan keskiviikot varataan erityisesti oppimisen tukeen ja asioiden kertaamiseen ja lisäharjoitteluun. Oppimiseen saa tukea kaikessa opetuksessa ja jatkuvasti kehitetään laadukasta peruspedagogiikkaa, joka perustuu positiiviseen psykologiaan ja vahvuusajatteluun. Tavoitteena on

palvella opiskelijoiden tarpeita oppimisessa ja mahdollistaa jokaiselle yksilöllinen väylä kokoamalla yhteisiä opintoja kaikkien saataville toimipisteittäin. Samalla enemmän tukea tarvitseville mahdollistuu opiskelu pienemmissä ryhmissä, kun osa ryhmän opiskelijoista osallistuu muuhun opetukseen.

Ammatillisen koulutuksen rahoitusmalli muuttuu

Ammatillisen koulutuksen rahoituksen perusteet muuttuvat vuoden 2026 alusta. Ammatillisen koulutuksen rahoituksen painopiste siirtyy opiskelijavuosista suoritettuihin tutkintoihin, tutkinnon osiin, työllistymiseen ja jatko-opintoihin. Varia on ollut aktiivinen rahoitusmallin muutoksen valmistelussa ja esimerkiksi työllistymisen ja jatko-opintoihin siirtymisen varmistamiseen on jo lisätty resursseja. Uudessa rahoitusmallissa on Varian rahoitukseen sekä positiivisesti että negatiivisesti vaikuttavia elementtejä. Opiskelijan aiemman koulutustaustan huomioiminen suosii Variaa, sillä jatkuvassa haussa Varian koulutuksiin hakeutuvien lähtötaso on Vantaalla valtakunnan keskiarvoa matalampi. Toisaalta uudessa rahoitusmallissa painotetaan aiempaa enemmän opiskelijoiden työllistymistä, mikä saattaa pienentää rahoitusta, jos Vantaan heikko työllisyystilanne jatkuu.

Toiminnanohjauksen kokeilu alkaa

Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilun tarkoituksena on selvittää, miten ammatillisen koulutuksen järjestämislupien laajentamisella ja neuvottelumenettelyyn perustuvalla toiminnanohjauksella voidaan vahvistaa ammatillisen koulutuksen laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta. Kokeilu toteutetaan 1.1.2026–31.12.2033. Opetus ja kulttuuriministeriö valitsi kokeiluun 40 järjestäjää Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) tekemän pisteytyksen perusteella. Karvin arvioinnissa Varian vahvuuksia olivat erityisesti laadunhallinta, työelämäyhteistyö sekä koulutuksen järjestämisedellytykset ja uudistamiskyky. Mukana olevat koulutuksen järjestäjät saavat kokeiluluvat, joiden perusteella ne voivat järjestää nykyistä vapaammin lähes kaikkia ammatillisia tutkintoja ja

koulutuksia. Varia tulee toteuttamaan kokeilun tiiviissä yhteistyössä Vantaan elinvoimapaalveluiden sekä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden kanssa.

Johtopäätökset:

Varian toiminnassa keskeisiä asioita olivat yhteistyön tiivistäminen työllisyyspalvelujen kanssa, varautuminen ammatillisen koulutuksen oppimisen tukea koskeviin lakimuutoksiin ja uuden ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin huomioiminen toiminnassa.

Varian ja työllisyyspalvelujen yhteistyössä luotiin erilaisia työllistämistä edistäviä koulutuksia työttömille. Vantaalaisten työnhakijoiden sujuva ohjaus työllisistä koulutukseen ja työhön oli toiminnan kehittämisen keskiössä. Vantaalaisille työnhakijoille suunnattuja, työllistämistä edistäviä ja maksimissaan kuusi kuukautta kestäviä koulutuksia järjestettiin 2025 vuoden aikana eri aloilla. Vantaalaisten työnhakijoiden ohjautumiseen suunniteltiin ja käynnistettiin ohjausväylä, jota hyödyntämällä työllisyysasiantuntijat pystyvät ohjaamaan työnhakijoita Varian koulutuksiin sekä Variassa toteutettavaan alkukartoitukseen.

Varian uusi Vehkalan toimipiste on osa laajempaa Varian toimitilaverkon kehittämistä ja keskittämistä. Tiloissa toimii monta eri opetusala ja tilat on suunniteltu erilaisiin tarpeisiin helposti muunneltaviksi. Tilat mahdollistavat myös opiskelijoiden yhteistä toimintaa ja tukevat yhteisöllisyyttä. Opiskelijoilta ja opettajilta on saatu tiloista hyvää palautetta.

Ammatillisen koulutuksen oppimisen tukea koskevan, 1.8.2026 voimaantulevan, lakimuutoksen mukaisesti jokainen opiskelija on oikeutettu oppimisen tukeen. Varia on valmistautunut muutokseen kehittämällä 1.8.2026 käyttöönotettavan Variaattori-mallin. Mallin mukaan varataan aikaa erityisesti oppimisen tukeen,

asioiden kertaamiseen ja lisäharjoitteluun. Oppimiseen saa tukea kaikessa opetuksessa.

Varia on reagoinut vuoden 2026 alusta voimaan tulleen ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin muutokseen ennakoivasti ja ottanut rahoitusmallin vaikutukset huomioon toiminnassaan. Toiminnan kehittämistavoitteissa on huomioitu uudessa mallissa painottuvat vaikuttavuus- ja laatulementit sekä lisätty resursseja työllistymisen ja jatko-opintoihin siirtymisen varmistamiseen.

Varia on päässyt mukaan Opetus- ja Kulttuuriministeriön järjestämään ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun, joka alkaa vuonna 2026. Kokeiluun päässeet voivat järjestää nykyistä vapaammin lähes kaikkia ammatillisia tutkintoja ja koulutuksia. Varia tulee toteuttamaan kokeilun yhteistyössä Vantaan elinvoimapaalveluiden sekä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden kanssa. Kokeilu lisää Varian mahdollisuuksia kehittää koulutuksiaan vastamaan entistä nopeammin ja joustavammin oman toiminta-alueensa osaamis- ja koulutustarpeisiin.

Suosituks:

Tarkastuslautakunta katsoo, että Varia on valmistautunut tuleviin ammatillisen koulutuksen laki- ja rahoitusmuutoksiin hyvin. Varialla on tärkeä rooli työllistämisen edistämisessä ja rooli korostuu jatkossa yhä enemmän työllisyyspalvelujen kanssa tehtävän tiiviin yhteistyön myötä. Tarkastuslautakunta kannustaakin Variata hyödyntämään rohkeasti ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilulupaa ja aktiivisesti kokeilemaan uusia tapoja tuottaa laadukasta ja työmarkkinoiden tarpeisiin vastaavaa koulutusta.

8. Elinikäinen oppiminen

Elinikäisen oppimisen palvelualue aloitti toimintansa 1.1.2023. Palvelualue vastaa vapaan sivistystyön, aikuisten perusopetuksen, maahanmuuttajakoulutuksen, taiteen perusopetuksen ja Harrastusten Vantaa -toiminnan järjestämisestä ja kehittämisestä. Palvelualue vastaa lisäksi yksityisten taiteen perusopetuksen toimijoiden avustusten valmistelusta sekä Lasten ja nuorten juhlarahaston tukipäätöksistä. Palvelualueeseen kuuluvat Vantaan aikuisopisto, Vantaan musiikkiopisto, Vantaan kuvataidekoulu ja vuoden 2024 alusta Harrastusten Vantaa -toiminta.

Aikuisopisto



Kuva: Pekka Turtiainen

Aikuisopisto tarjoaa laajaa kansalaisopisto -opetusta, aikuisten perusopetusta ja monimuotoista maahanmuuttajien kotoutumista edistävää koulutusta. Kansalaisopistokursseille on paljon kysyntää ja viime vuosina yli 9 000 henkilöä on jäänyt jonopaikoille. Erityisesti taideaineiden kurssit ovat suosittuja. Aikuisopiston vapaan sivistystyön kurssitarjontaa on lisätty ja laajennettu jatkuvasti kysynnän kasvaessa. Jotkut kursseista ovat opintopistekursseja, eli niistä saatuja opintopisteitä voi hyödyntää jatko-opinnoissa.

Aikuisopiston maahanmuuttajien kotoutumista edistävän koulutuksen ytimessä ovat suomen kielen koulutukset. Aikuisopiston suomen kielen koulutustarjonta on laaja ja opisto tarjoaa kielikoulutuksia alkeistasosta aina vaativimpiin tasoihin saakka. Lisäksi tarjolla on kohdennettuja kielikoulutuksia esimerkiksi kotiäideille. Aikuisten perusopetus taas tarjoaa mahdollisuuden yli 17-vuotiaille suorittaa peruskoulun oppimäärä ja saada peruskoulun päättötodistus. Kotouttamiskoulutuksessa tehdään tiivistä yhteistyötä työllisyys- ja kotouttamispalveluiden kanssa.

Taulukko: Aikuisopisto, opetustunnit, kurssit ja opiskelijamäärät vuosina 2024 ja 2025.

	2024	2025
Opetustuntien määrä	56 304	58 308
Kurssien määrä	2 482	2 495
Aikuisopiston opiskelijat (kursseille osallistuneet)	45 331	48 442
Kotouttamiskoulutuksen opiskelijat	2 148	3 347
Aikuisten perusopetuksen opiskelijat	204	282

Musiikkiopisto

Musiikkiopiston kurssit tarjoavat kaikenikäisille mahdollisuuden laajapohjaiseen musiikin harrastukseen ja yksilölliseen soiton ja laulun opetukseen. Opetukseen voivat osallistua kaikki halukkaat ilman pääsykokeita. Opinnot antavat valmiudet hakeutua musiikin ammatillisiin opintoihin ja tarjoavat taitoja, joista on hyötyä laajasti eri aloilla.

Taulukko: Musiikkiopisto, kurssien ja opiskelijoiden määriä vuosina 2024 ja 2025.

	2024	2025
Opetustuntien määrä	48 156	51 072
Taiteen perusopetuksen oppilaat	1 913	1 973

Kuvataidekoulu

Kuvataidekoulu tarjoaa monipuolista kuvataideopetusta eri-ikäisille lapsille ja nuorille. Opetusta tarjotaan 20 ikävuoteen asti ja kuvataidekoulun opetukseen voivat osallistua kaikki halukkaat ilman pääsykokeita. Viime vuosina on lisätty erityisesti lyhytkursseja, kuten viikonloppukursseja perheille eri taidesisällöistä. Opetus valmentaa taidealan ammatillisiin opintoihin ja tarjoaa taitoja, joita voi hyödyntää laajasti eri aloilla, kuten arkkitehtuurissa, muotoilussa, viestinnässä, kasvatuksessa ja kulttuurialoilla.

Taulukko: Kuvataidekoulu opetustunnit ja oppilaat vuosina 2024 ja 2025.

	2024	2025
Opetustuntien määrä	6 750	6 770
Taiteen perusopetuksen oppilaat	742	778

Harrastusten Vantaa -toiminta

Toiminta on osa valtakunnallista Harrastusten Suomi mallia. Harrastusten Vantaa -toiminta tarjoaa peruskouluikäisille lapsille ja nuorille maksutonta harrastustoimintaa koulupäivän yhteydessä. Vuonna 2025 noin 6 800 lasta ja nuorta osallistui Harrastusten Vantaan järjestämiin erilaisiin harrastustoimintoihin. Tarjonta perustuu lasten ja nuorten omiin toiveisiin. Vuodesta 2025 alkaen Vantaalla on rakennettu harrastuspolkua, jossa kuvataan vaiheittain, miten harrastustoiminnan pohjalta voi edetä tavoitteellisiin vaihtoehtoihin.

Lasten ja nuorten juhlarahasto

Rahasto perustettiin kaupunginvaltuuston päätöksellä 1.1.2025. Sen tavoitteena on vähentää eriarvoisuutta mahdollistamalla maksulliset ja tavoitteelliset

harrastukset myös pienituloisten perheiden lapsille. Vantaalaiset 7–17-vuotiaat lapset ja nuoret voivat hakea rahaston tukea harrastusten osallistumismaksuihin. Vuonna 2025 tukea sai 800 lasta ja nuorta yhteensä noin 300 000 euroa. Kaikki hakijat saivat tukea ja kaikki varatut määrärahat käytettiin. Suosituin laji oli kulttuuritaustasta riippumatta jalkapallo, johon kohdistui lähes puolet tuesta. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta nimesi rahaston tueksi lautakunnan jäsenistä koostuvan poliittisen ohjausryhmän. Ryhmä ohjaa ja kehittää tuen jakamista, päättää vuosittain jaettavan rahan määrän, seuraa viranhaltijapäätöksiä sekä vie asioita tarvittaessa lautakunnan käsittelyyn.

Toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminen

Elinikäisen oppimisen palvelualueen tavoitteita vuodelle 2025 olivat asiakasmäärän kasvattaminen ja saada palvelutarjonta vastaamaan entistä paremmin kaupunkilaisten tarpeita määrällisesti ja alueellisesti. Lisäksi lähdettiin kehittämään yksiköiden välistä yhteistyötä ja kuvaamaan ja rakentamaan harrastus- tai palvelupolkuja, joilla kuvataan mahdollisuudet ja vaiheet edetä harrastuksista tavoitteelliseen toimintaan.

Palvelualueen eri yksiköiden osallistujamäärät olivat edelleen kasvussa, joten palvelujen määrätavoite toteutui. Aikuisopistossa kurssien suosio kasvoi voimakkaasti ja kursseille jonottajien määrä (9 000) on viime vuosina ollut poikkeuksellisen suuri. Myös musiikkiopiston opiskelijamäärä kasvoi. Kuvataidekoulun taiteen perusopetuksen oppilasmäärä pysyi lähes ennallaan, mutta kuvataidekoulun lyhytkurssit lisäsivät suosiotaan. Harrastusten Vantaa -toimintamalli tavoitti lähes 6 800 vantaalaista lasta ja nuorta.

Palvelukokonaisuuden sijoittumista suuralueittain kartoitettiin ja palveluja kehitettiin yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Tämän myötä suuralueiden erilaiset palvelutarpeet saadaan otettua paremmin huomioon. Yhteistyö eri yksiköiden, palvelualueiden ja toimialojen kesken sekä eri toimijoiden roolit on nyt määritelty selkeästi keskeisissä yhteistyömuodoissa ja kehitystyötä jatketaan. Palvelu- ja harrastuspolkujen rakentaminen ja kuvaaminen jatkuu edelleen.

Palvelualueen käyttötalouden toteuma oli talousarviossa arvioitua parempi. Palvelualueen menot olivat 14 273 000 euroa, tulot 3 882 000 euroa ja toimintakate 10 391 000 euroa. Toimintakate oli noin 700 000 euroa arvioitua parempi. Elinikäisen oppimisen palveluiden rahoitusrakenne poikkeaa muiden kaupungin palvelujen rahoituksesta siten, että kaupungin rahoitusosuus palveluissa on noin 30 prosenttia. Musiikkiopisto, kuvataidekoulu ja aikuisopisto saavat noin 70 prosenttia rahoituksestaan kurssimaksuista ja valtionosuuksista. Harrastusten Vantaa saa 70 prosenttia rahoituksestaan aluehallintoviraston vuosittain haettavana hankerahoituksena.

Henkilöstö

Palvelualueen yksiköissä on yhteensä 121 vakituista vakanssia ja 477 osa-aikaista vakanssia. Osa-aikaisista vakansseista suurin osa on aikuisopistossa, jossa on paljon osa-aikaisia tuntiopettajia. Vakanssien täyttöaste on noin 90 prosenttia. Henkilöstön saatavuus ja pysyvyys on ollut pääosin hyvällä tasolla. Määräaikaisten ja tuntiopettajien vaihtuvuus on suurempaa. Aikuisten perusopetuksessa palkkataso suhteessa työn vaativuuteen heikentää henkilöstön saatavuutta. Henkilöstön työhyvinvointi on ollut hyvällä tasolla, ja sairauspoissaoloprosentti on ollut kaupungin keskitasoa pienempi.

Toiminnan kehittäminen, tilahankkeet ja lakimuutos

Palvelujen alueellinen kehitystyö sekä palvelujen yleinen kehittäminen vastamaan kysyntää jatkuu, samoin kuin palvelu- ja harrastuspolkujen rakentaminen ja kuvaaminen. Aikuisopiston ja työllisyyspalvelujen yhteistyö tiivistyy jatkossa. Vuoden 2026 alussa aikuisopistossa aloittaa palveluesihenkilö, joka vahvistaa kotouttamistyön koordinoitua ja yhteistyötä työllisyys- ja kotouttamispalveluiden kanssa.

Vantaalla on suunnitteluvaiheessa kolme isoa tilahanketta, jotka valmistuessaan tuovat muutoksia elinikäisen oppimisen palveluverkkoon. Tikkurilan kirjaston peruskorjaus tuo uusia tiloja musiikkiopistolle. Myyrmäen Oivallusten taloon tulee

tiloja aikuisopistolle, musiikkiopistolle ja kuvataidekoululle. Tikkurilan osaamiskampukselle taas tulee tiloja aikuisopistolle ja musiikkiopistolle. Uusiin tiloihin tulee teemallisesti jäsenneltyjä ja yhteiskäyttöisiä tiloja, jotka tukevat asukaslähtöistä ja yhteisöllistä toimintaa. Uudet tilaratkaisut mahdollistavat entistä vaikuttavammat palvelut. Tilahankkeiden valmistuminen ajoittuu suunnitelmien mukaan vuosille 2028–2029.

Vuonna 2027 on tulossa voimaan taiteen perusopetuksen lainsäädäntömuutos, joka selkiyttää koulutuksen järjestämisen vastuita. Taiteen perusopetusta ei voi järjestää ilman Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämää järjestämislupaa. Muutos tulee koskemaan niitä yksityisiä oppilaitoksia, joilla lupaa ei ole. Tästä syystä Vantaalla on tarkasteltava taiteen perusopetuksen kokonaisuutta uudelleen, mikä vaikuttaa myös taiteen perusopetuksen avustuksiin. Lakiehdotuksessa uutena pykälänä tuodaan esille yhteistyö, mikä joustavoittaa opetuksen toteutusta ja helpottaa oppimispolkujen muodostamista.

Johtopäätökset:

Elinikäisen oppimisen palvelualue tarjoaa erilaisia ja osittain myös maksuttomia harrastusmahdollisuuksia vantaalaisille lapsille ja nuorille. Aikuisopiston vapaan sivistystyön kurssien kautta aikuisille on tarjolla mahdollisuuksia osallistua erilaiseen harrastustoimintaan ja itsensä kehittämiseen. Aikuisopisto on tiiviisti mukana myös maahanmuuttajien kotouttamisessa tarjoamalla eritasoisia suomen kielen kursseja. Uusi kotouttamislaki ja työllisyyspalvelujen siirto kunnille tiivistää aikuisopiston yhteistyötä työllisyyspalvelujen kanssa entisestään. Palvelualueella tehdään myös vuoden 2025 alusta perustetun Lasten ja nuorten juhlarahaston tukipäätökset. Rahastosta myönnetyllä tuella mahdollistetaan ohjatut ja tavoitteelliset harrastukset myös pienituloisten perheiden lapsille.

Palvelualueen tavoitteena oli kasvattaa asiakasmääriään ja kehittää palveluja niin, että palvelutarjonnassa otetaan entistä paremmin huomioon Vantaan suuralueiden alueelliset tarpeet sekä yleisesti muuttuvat palvelutarpeet. Lisäksi erilaisten palvelujen kehittämistä ja asiakkaan palvelujen hyödyntämistä

edistävien palvelu- tai harrastuspolkujen luominen oli tavoitteena. Asiakasmäärät nousivat tavoitellusti ja palvelukokonaisuuden kartoitusten myötä suuralueiden erilaiset palvelutarpeet saadaan otettua paremmin huomioon. Palvelu- ja harrastuspolkujen kehittäminen jatkuu edelleen.

Suosituks:

Tarkastuslautakunta korostaa elinikäisen oppimisen palvelualueen merkitystä yhteisöllisyyden, osallisuuden ja kotoutumisen vahvistajana sekä maksuttomien palvelujen saavutettavuutta. Lautakunta suosittelee palvelujen kehittämisen jatkamista sekä Lasten ja nuorten juhlarahaston tukien vaikuttavuuden seuranta, erityisesti tuen saajien määrän ja harrastamisen lisääntymisen sekä segregaat-ion ehkäisyn osalta.

9. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen fyysisen aktiivisuuden näkökulmasta

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan keskeinen tehtävä, jota toteutetaan laajana yhteistyönä kaupungin toimialojen, hyvinvointialueen, seurakuntien, järjestöjen sekä muiden kumppaneiden kanssa. Työ perustuu valtuuston hyväksymään hyvinvointisuunnitelmaan. Hyvinvointi rakentuu useista toisiinsa kytkeytyvistä ulottuvuuksista, kuten terveydestä, yhteisöllisyydestä, elinympäristöstä, oppimisesta sekä työstä ja toimeentulosta. Arvioinnissa painottuvat erityisesti kuntalaisten fyysisen toimintakyvyn vahvistaminen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen.



Kuva: Sakari Manninen, Kuusijärven luonto- ja virkistysalue

Hyvinvoinnin tila Vantaalla

Hyvinvointikertomus kokoaa ajantasaisen tiedon vantaalaisten hyvinvoinnin tilasta sekä arvioi toteutettujen toimenpiteiden vaikuttavuutta. Vantaalle ovat tyypillisiä kulttuurinen ja kielellinen moninaisuus sekä alueellinen eriytyminen, jotka näkyvät hyvinvointieroina. Harrastustoimintaan osallistumiseen vaikuttavat kieli- taidon lisäksi myös kulttuuriset käsitykset vapaa-ajasta ja harrastamisesta. Vaikka elintavoissa on havaittavissa myös myönteistä kehitystä, fyysinen aktiivisuus on monilla edelleen vähäistä. Fyysisen aktiivisuuden ja toimintakyvyn mittareilla Vantaa sijoittuu kuutoskaupunkien vertailussa heikoimpaan päähän.

Liikkumattomuudella on paitsi merkittäviä terveysvaikutuksia myös huomattavia taloudellisia seurauksia. Vantaalla liikkumattomuuden ja paikallaanolon yhteiskustannukset vuositasolla ovat noin 123 miljoonaa euroa. Arvio perustuu UKK-instituutin liikkumattomuuden ja paikallaanolon kustannuslaskuriin.

Lasten ja nuorten kestävyyskunto on heikentynyt ja sukupuolten väliset erot ovat poikkeuksellisen suuria. Erityisesti tyttöjen liikkuminen on vähentynyt digitalisaation ja lisääntyneen ruutuajan myötä. Lukiolaisten vähäinen liikkuminen on ollut pitkään tunnistettu haaste. Sen sijaan työikäisten sekä ammatillisen opiskelijoiden fyysinen aktiivisuus on kehittynyt myönteiseen suuntaan. Ikääntyneen väestön osalta keskeisiä haasteita ovat toimintakyvyn ylläpito ja arjessa selviytyminen, ja merkittävä osa ikääntyneistä alittaa terveystieteiden suositukset. Väestörakenteen muutokset ja jatkuva muuttoliike vaikeuttavat tulosten tulkintaa, sillä Vantaalle muuttaa paljon väestöä, jonka hyvinvointi on keskimääräistä heikompi. Tämä korostaa tarvetta pitkäjänteiselle seurannalle ja kohdennetuille toimenpiteille.

Liikkuminen hyvinvoinnin edistäjänä

Vuonna 2024 hyväksytty liikkumisohjelma tarkastelee fyysistä aktiivisuutta eri ikäryhmissä ja huomioi myös toimintarajoitteiset asukkaat. Ohjelman tavoitteena on lisätä liikkumista ja vähentää liikkumisen esteitä arjessa. Se on valmisteltu laajassa yhteistyössä liikuntaseurojen, yhdistysten, asukkaiden ja päättäjien kanssa, ja sitä toteutetaan vuosina 2024–2027.

Ohjelman toteutumisen seuranta ohjaa seuraavan ohjelmakauden valmistelua. Liikkumista tukevat myös muut kaupungin linjaukset, kuten vuodelle 2025 laadittu vammaispoliittinen ohjelma, jossa on huomioitu soveltavan liikunnan kehittäminen.

HYTE-työn koordinointi on keskitetty kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialalle. Koordinointiin on käytettävissä kahden henkilön työpanos. HYTE-työtä tehdään kaikilla toimialoilla:

- kasvatus ja oppiminen tukee hyvinvointia varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle,
- vapaa-ajan palvelut edistävät liikuntaa ja kulttuuria,
- kaupunkiympäristö vastaa fyysisistä puitteista ja
- elinvoima vastaa työllisyydestä ja kotoutumisesta.

Koordinoinnista vastaavan toimialan mukaan resurssit riittävät lakisääteisten tehtävien hoitamiseen (esimerkiksi liikuntapaikkojen ylläpito), mutta vaikuttavuutta edistävät rakenteellisemmat toimet edellyttäisivät lisäresursseja. Käytännössä tämä tarkoittaa, että liikkumishjelman yksilötason toimenpiteet, kuten hyvinvointimentorointi tai kouluPT-toiminta, saavuttavat täyden potentiaalinsa vasta kytkeytyneinä liikuntapaikkasuunnitelman infrastruktuuri-investointeihin, lähiliikuntapaikkaverkoston tihentämiseen ja kaupunkiympäristön kehittämiseen liikkumismyönteiseksi.

Kuntalaisten fyysisen aktiivisuuden lisääminen

Vuoden 2025 sitovana tavoitteena oli lisätä kuntalaisten fyysistä aktiivisuutta kahden mittarin perusteella:

- terveysliikuntasuositusten mukaisen liikkumisen lisääntyminen 5., 8. ja 9. luokalaisilla sekä toisen asteen opiskelijoilla, ja
- hyvinvointivalmennukseen osallistuneiden toimintakyvyn paraneminen siten, että fyysinen aktiivisuus ja koettu terveys lisääntyvät vähintään puolella osallistujista.

Edistämistoimien kokonaisuus oli laaja: Move your koulu -hanke peruskouluissa, liikuntaneuvonta toisen asteen oppilaitoksissa, ryhmämuotoinen ohjaus unesta, ravitsemuksesta ja fyysisestä aktiivisuudesta sekä mahdollisuus liikuntatilojen käyttöön opetuspäivän aikana. Toimet toteutettiin yhteistyössä hyvinvointialueen opiskeluhoollon kanssa. Terveysliikuntasuositusten mukaan liikkuvien osuus

mainituista luokka -asteista on pysynyt muilta osin ennallaan, lukuun ottamatta lukiolaisia, joiden kohdalla tilanne on heikentynyt.

Mittari	Lähtötaso	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Arvio
Move! -summaindikaattori (5. ja 8 luokka)	40,7 %	Laskee	41,3 % (+0,6 % - yksikköä)	Ennallaan
Yläkoulu (8.-9. luokka, KTK)	28,2 %	Laskee	28,0 % (-0,2 % - yksikköä)	Ennallaan
Ammatilliset (KTK)	34,4 %	Laskee	34,0 % (-0,4 % - yksikköä)	Ennallaan
Lukio (KTK)	28,6 %	Laskee	30,0 % (+1,4 % - yksikköä)	Heikentynyt

Sen sijaan hyvinvointivalmennuksen ja elintapaneuvonnan tulokset olivat selvästi myönteisiä:

- 66 prosenttia asiakkaista koki fyysisen aktiivisuutensa lisääntyneen ja
- 84 prosenttia asiakkaista koki terveydentilansa parantuneen.

Toinen mittari saavutettiin kokonaan.

Vaikka sitovan tavoitteen mittaroinnissa korostuvat lapset ja nuoret, on fyysisen aktiivisuuden edistämisessä huomioitu kaikki ikäryhmät, esimerkiksi ohjatun liikunnan tarjonnasta löytyy vaihtoehtoja kaiken ikäisille. Lisäksi tarjolla on myös maksuttomia, kaikille avoimia virtuaalijumppia, joihin osallistuminen on mahdollista suoraan kotoa. Erityisesti ikääntyneille suunnattu palvelu on sporttikortti, jolla yli 65-vuotiaat pääsevät Vantaan kaupungin uimahalleihin ja kuntosaleille.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kerroin (HYTE-kerroin)

Kuntien hyte-työtä tukee HYTE-kerroin, jonka tarkoituksena on kannustaa kuntia pitkäjänteiseen hyvinvoinnin edistämiseen. HYTE-kerroin muodostuu 21 indikaattorista, jotka jakautuvat kahteen ryhmään:

- Prosessi-indikaattorit (15 kappaletta): kuvaavat kunnan voimavaroja ja toimenpiteitä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi.
- Tulosindikaattorit (6 kappaletta): kuvaavat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tuloksellisuutta väestötasolla. Niissä huomioidaan kahden viimeisimmän vuoden välinen muutos.

Vantaan HYTE-kertoimen tulokset vuosilta 2022–2025 (taulukko alla) osoittavat, että erityisesti prosessi-indikaattorien keskiarvot ovat laskeneet vuoden 2023 jälkeen. Tulosindikaattorit puolestaan paranivat hieman vuonna 2025, mutta väestötason muutokset eivät kokonaisuudessaan vielä vastaa tehtyjä toimenpiteitä. HYTE-kertoimen kautta jaetaan valtakunnallisesti yli 100 miljoonaa euroa vuodessa. Vantaan osuus oli vuonna 2025 noin 5,2 miljoonaa euroa.

Taulukko: Vantaan HYTE-kerroin vuosina 2022–2025.

Indikaattori	2022	2023	2024	2025
Prosessi-indikaattorit	85	85	77	77
Tulosindikaattorit	69	60	53	57
Kokonaiskerroin	77	72	65	67

Johtopäätökset:

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toteutuu Vantaalla laajana poikkihallinnollisena yhteistyönä, johon osallistuvat kaupungin toimialat, hyvinvointialue, järjestöt sekä muut kumppanit. Työtä ohjaavat muun muassa hyvinvointisuunnitelma ja liikkumisohjelma, joiden tavoitteena on muun muassa lisätä kaikenikäisten fyysistä aktiivisuutta ja kaventaa hyvinvointieroja. Viime vuosien

toimenpiteet – kuten liikuntaneuvonnan laajentaminen, Move! -prosesseja tukevat toimintamallit ja hyvinvointivalmennuksen vakiinnuttaminen – ovat parantaneet erityisesti aikuisväestön hyvinvointia. Sen sijaan peruskoululaisten ja toisen asteen opiskelijoiden fyysinen aktiivisuus ei ole kokonaisuutena parantunut, vaikka yksittäisissä ryhmissä on havaittavissa myönteistä kehitystä.

Kokonaisuutena Vantaa tekee laaja-alaista, tavoitteellista ja suunnitelmallista fyysisen aktiivisuuden edistämistyötä, mutta väestörakenteen muutokset ja jatkuva muuttoliike haastavat tulosten näkyväksi tekemistä. Väestön vaihtuvuus tuo mukanaan uusia tuen tarpeita ja voi osittain peittää toteutettujen toimien vaikutuksia.

Suositukset:

Tarkastuslautakunta korostaa tarvetta vahvistaa erityisesti lasten, nuorten ja ikääntyneiden fyysistä toimintakykyä tukevia palveluja, sillä näiden väestöryhmien hyvinvoinnin haasteet ovat lisääntyneet. Toimia tulee kohdentaa erityisesti haavoittuvimmassa asemassa oleviin.

Lisäksi HYTE-työn seuranta ja raportointia on tarpeen vahvistaa, jotta toimenpiteiden vaikutuksia voidaan arvioida luotettavasti nopeasti muuttuvassa väestörakenteessa. Keinovalikoimaan tulee edelleen lisätä laaja-alaisia, vaikuttavaksi todettuja yksilön hyvinvointia edistäviä menetelmiä.

Liikunnallisen elämäntavan edistäminen tulee integroida johdonmukaisesti varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle asti, jotta lasten ja nuorten fyysinen toimintakyky vahvistuu kokonaisvaltaisesti ja pitkäjänteisesti.

10. Rakennusvalvonta



Kuva: Sakari Manninen

Rakennusvalvonta ohjaa ja valvoo Vantaalla tapahtuvaa rakentamista ja siihen liittyviä lupamenettelyjä. Sen tehtävänä on varmistaa terveellinen, turvallinen, ekologisesti kestävä ja kaupunkikuvallisesti laadukas rakennettu ympäristö sekä tukea sujuvaa ja kestävää rakentamista. Rakennusvalvonta osallistuu pientalotuotantoa lisäävien suunnitelmien valmisteluun ja edistää kaupungin resurssivii-
saus- ja Hiilineutraali Vantaa 2030 -tavoitteita sekä yhtenäisten käytäntöjen kehittämistä suurten kaupunkien Topten-verkoston kautta.

Tehtäviin kuuluvat rakentajien neuvonta, rakentamis- ja maisematyölupien käsittely, niihin liittyvät tarkastukset sekä rakennetun ympäristön kunnon ja ylläpidon valvonta. Lisäksi rakennusvalvonta vastaa rakentamisen arkisto- ja

tietopalveluista. Rakentamisen laadusta vastaa hankkeeseen ryhtyvä, kun taas rakennusvalvonta toimii riippumattomana viranomaisena. Toiminta perustuu ensisijaisesti oikeusharkintaan: lupa on myönnettävä, jos lain edellytykset täyttyvät. Tarkoituksenmukaisuusharkintaa sovelletaan erityisesti suunnittelutarvealuiden sijoittamisedellytyksissä ja poikkeamislupien käsittelyssä.

Tuloskortti- ja taloustavoitteet

Vuonna 2025 valmistui 163 pientaloasuntoa, mikä jäi selvästi 400 asunnon tavoitteesta. Uuden lainsäädännön toimeenpano ja prosessien päivitykset etenivät, mutta lupakäsittelyn määräaikatavoitteet eivät toteutuneet kaikilta osin. Vuotta leimasivat myös lausuntotyöt RYTJ-asetuksesta ja alueidenkäyttölain luonnoksesta. Rakennusjärjestyksen uudistaminen on edennyt, ja uudistettu rakennusjärjestys on tulossa voimaan vuoden 2026 aikana.

Kiertotalouden periaatteet on sisällytetty kaavoitukseen, ja uuteen rakennusjärjestykseen valmistellaan määräyksiä niiden edistämiseksi. Kiilan kiertotalousalueen selvitykset valmistuivat, ja merkittävässä kaavoissa ohjataan kiertotalouteen. Henkilöstö- ja johtamisnäkökulmasta Kunta10-tuloksiin perustuvat kehittämistoimet ja yhteisöllisyyttä vahvistavat käytännöt toteutuivat, ja valmentava johtaminen on vahvistunut.

Toimintakate heikkeni vuodesta 2023 vuoteen 2024, jolloin se painui miljoona euroa alijäämäiseksi. Vuonna 2025 toimintakate parani hieman, mutta jäi edelleen selvästi alijäämäiseksi, noin -0,8 miljoonaa euroa.

Tilastot ja resurssit

Seuraaviin taulukoihin on koottu keskeisiä tilastotietoja vuosilta 2023–2025. Vertailutietona on esitetty kymmenen vuoden keskiarvo, joka antaa kokonaiskuvan pidemmän aikavälin tasosta.

Taulukko: Tilastotietoa lupahakemuksista.

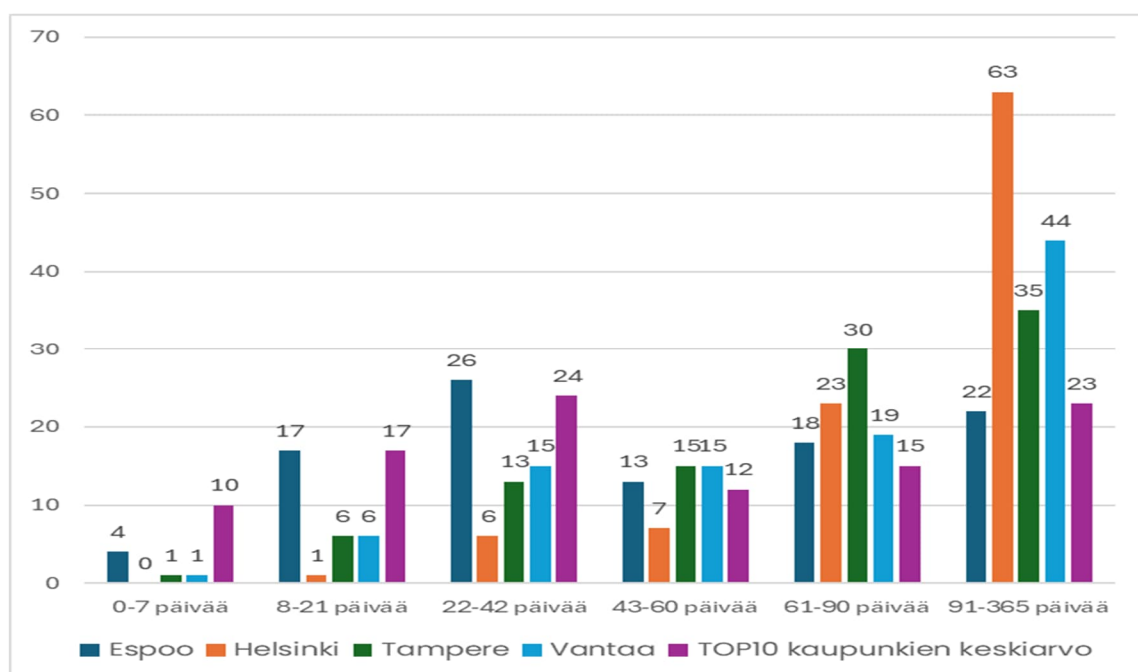
Tilastotietoa lupahakemuksista	2023	2024	2025	10:n vuoden keskiarvo	2025 ero prosentteina keskiarvoon
Erilaisia hakemuksia, joista	821	784	616	949	-35
rakennuslupia	392	342	334	517	-35
muutoslupia tai pidentyksiä	129	139	146	130	12
toimenpidelupia	300	303	136	302	-55

Taulukko: Tilastotietoa myönnettyistä luvista.

Tilastotietoa myönnettyistä luvista	2023	2024	2025	10:n vuoden keskiarvo	2025 ero prosentteina keskiarvoon
Asuntojen lukumäärä, josta	1 128	537	388	2 774	-86
1 huone	212	84	58	951	-94
2 huonetta	394	153	56	880	-94
3 huonetta	314	179	111	592	-81
4 huonetta	170	90	107	264	-59
5 huonetta	33	25	46	68	-32
6 huonetta tai enemmän	5	6	10	19	-47
Pientaloasuntojen lukumäärä yhteensä, josta	270	135	198	429	-54
Omakotitalo-, paritalo- ja erillistaloasuntojen lukumäärä	215	110	154	331	-53
Rivitaloasuntojen lukumäärä	55	25	44	98	-55

Vuonna 2024 uudisrakentamislupien keskimääräiset käsittelyajat olivat Espoossa valittujen vertailukaupunkien lyhyimmät ja Helsingissä pisimmät, ja Vantaa sijoittui tältä osin lähelle Tampereen tasoa. Henkilöresursseihin suhteutettuna Vantaan käsittelyajat vastaavat muiden suurten kaupunkien tasoa. Vuonna 2025 Vantaalla uudis-, korjaus- ja maisematyöluvat ratkaistiin keskimäärin 120 päivässä. Käsittelyaikoihin vaikuttivat hakijoista johtuvat viiveet, kuten puutteelliset suunnitelmat ja täydennysten myöhästyminen. Rakennusvalvonnassa työskentelee Vantaalla 42 henkilöä, joista kolme tehtävää on täyttämättä. Päällikkö-, lupakäsittely- ja valvontatehtävissä toimii 39 asiantuntijaa. Vertailun vuoksi Helsingissä vastaavaa henkilöstöä on 90 ja Espoossa 46, ja Helsingin henkilöstömäärän arvioidaan kasvavan vuoden 2026 aikana vielä 18 henkilöllä. Koska tehtäviin ei ole suoraan pätevöittäviä koulutusohjelmia, toiminnan laatu perustuu pitkälti työssä oppimiseen ja kokeneen henkilöstön pysyvyyteen. Seuraavassa kuviossa esitetään vertailu uudisrakentamislupien keskimääräisistä käsittelyajoista valituissa kaupungeissa vuonna 2024.

Kuvio: Uudisrakentamislupien käsittelyaikavertailu vuodelta 2024 (prosenttia).



Asiakaspalaute

Asiakaspalautetta kerätään automaattisilla kyselyillä rakennusluvan myöntämisen ja katselmusten jälkeen. Vuonna 2025 palautteita saatiin 266, ja tulokset olivat hyviä: kysymysten keskiarvot vaihtelivat välillä 3,7–4,2 asteikolla 1–5 (1=heikoin, 5=paras). Palautteiden erittely hanketyypeittäin (esimerkiksi pientalo, kerrostalo, uudis- tai korjaushanke) ja vastaajaryhmittäin (luvanhakija, suunnittelija, työnjohtaja) tukee toiminnan kehittämistä. Kyselyissä on mahdollisuus myös avoimeen palautteeseen.

Maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistus

Uusi rakentamislaki tuli voimaan vuoden 2025 alussa, ja osa sen säännöksistä astui voimaan vuoden 2026 alussa. Samalla maankäyttö- ja rakentamislaita poistettiin rakentamista koskevat säännökset, ja jäljelle jäävä osa nimettiin alueidenkäyttölaiksi, jonka on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2026 aikana. Lain toimeenpano edellyttää kunnissa muun muassa hallintosäännön ja taksojen päivittämistä sekä uuden rakennusjärjestyksen laatimista 1.1.2027 mennessä. Laki muutti myös luvanvaraisuutta, mikä on vähentänyt lupamääriä ja lisännyt neuvonnan tarvetta. Vuoden 2026 alussa voimaan tulleita uusia vaatimuksia ovat muun muassa:

- rakennuslupahakemusten toimittaminen tietomallina tai muuna koneluettavana tietona
- rakennusten vähähiilisyyttä ja hiilijalanjäljen raja-arvoja koskevat säännökset
- rakentamislupien käsittelyaikatakuu ja siihen liittyvät seuraamukset määräajan ylityksestä.

Rakentamislupa vaaditaan jatkossa kaikille asuinrakennuksille, mutta alle 30 neliömetrin rakennuksille ja alle 50 neliömetrin katoksille lupaa ei edellytetä. Lupamenettelyä on yksinkertaistettu siten, että käytössä on vain rakentamislupa; toimenpidelupa ja ilmoitusmenettely ovat poistuneet. Maisematyö-, purkamis- ja poikkeamisluvat säilyivät ennallaan. Pienten rakennusten lupavaatimuksen poistuminen vähentää rakennusvalvonnan tulokertymää arviolta 3–5 prosenttia, ja

suurten hankkeiden väheneminen vaikuttaa tuloihin tätäkin enemmän. Talouden tasapainottamiseksi kaupunkiympäristölautakunta päätti maltillisista taksankorotuksista tammikuussa 2026, mutta niistä huolimatta tulot eivät riitä kattamaan menoja vuonna 2026.

Vuoden 2026 alussa voimaan tullut käsittelyaikatakuu velvoittaa ratkaisemaan rakentamislupahakemuksen kolmen kuukauden (vaativissa hankkeissa kuuden kuukauden) kuluessa siitä, kun hakemusaineisto on riittävä. Mikäli määräaika ylittyy kunnasta johtuvista syistä, kunnalla on velvollisuus palauttaa 20 prosenttia lupamaksusta jokaiselta viivästyskuukaudelta. Lainsäädäntö lisää rakennusvalvonnan dokumentointitarvetta, sillä viivästysten syyt on pystyttävä osoittamaan selkeästi. Tämä voi johtaa siihen, että lupia myönnetään aiempaa useammin ehdollisina, mikä korostaa prosessien sujuvuuden ja riittävien resurssien merkitystä.

Vantaan uusi rakennusjärjestys

Vantaa uudistaa rakennusjärjestyksensä vastaamaan uutta lainsäädäntöä. Valmistelussa korostuvat vihertehokkuus, puiden säilyttäminen, lintuturvallisuus, vettä läpäisevät materiaalit, työmaiden hule- ja kuivatusvesien hallinta sekä rakennusten muunneltavuus. Rakennusjärjestys tuodaan kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi touko-kesäkuussa 2026.

Johtopäätökset:

Laajat lainsäädäntömuutokset, rakentamisen matalasuhdanne ja talouden heikentyminen ovat muodostaneet merkittäviä haasteita rakennusvalvonnalle.

Näistä paineista huolimatta viranomaistehtävät on hoidettu asianmukaisesti, ja asiakaspalautteen perusteella palvelun laatu on pysynyt hyvällä tasolla.

Tuloskorttitavoitteista erityisesti kiertotalouden edistäminen ja työyhteisöä koskevat kehittämistoimet ovat edenneet suunnitellusti. Sen sijaan pientalotuotannon lisääminen jäi asetetusta tavoitteesta.

Rakennusvalvonnan talous on heikentynyt selvästi viime vuosina. Lupahakemusten vähäisyys, lupakynnyksen nousu ja suurten hankkeiden määrän lasku ovat johtaneet alijäämäiseen toimintakatteeseen. Talouden tasapainottamiseksi on päätetty maltillisista taksankorotuksista. Uusi lainsäädäntö lisää työmäärää muun muassa tietomallivaatimusten ja käsittelyaikatakuun vuoksi, mikä korostaa riittävien resurssien tärkeyttä.

Henkilöstöresurssien osalta keskeinen haaste on osaajapula ja perehdyttämisen pitkä kesto. Koska tehtäviin ei ole suoraan pätevöittäviä koulutusohjelmia, uuden henkilöstön osaamisen kehittyminen vie vuosia. Tämä korostaa kilpailukykyisten työolojen, henkilöstön pysyvyyden ja toiminnan jatkuvuuden merkitystä rakennusvalvonnan laadun turvaamisessa.

Suosituks:

Tarkastuslautakunta toteaa, että rakentamislupahakemusten käsittelyaikatakuu on yksi uuden lainsäädännön keskeisimmistä velvoitteista, ja määräaikojen ylityksistä aiheutuvat taloudelliset seuraamukset voivat olla merkittäviä. Lisäksi viivästysten syihin liittyvä näyttövelvollisuus lisää huomattavasti rakennusvalvonnan dokumentointitarvetta. Lautakunta korostaa tämän vuoksi riittävien resurssien turvaamisen tärkeyttä sekä toiminnan tarkoituksenmukaista organisointia ja tehokkuutta, jotta tehtävät voidaan hoitaa asianmukaisesti ja viivästysriskit minimoiden.

11. Kiinteistöt ja tilat

Kiinteistöt ja tilat palvelualue vastaa Vantaan toimitiloista sekä asumisen, kiinteistöjen ja maanhallinnan palveluista. Palvelualueen sisällä mittaus- ja geopalvelut vastaavat kaupungin kartta- ja paikkatietoaineistoista, niiden ylläpidosta ja katselupalveluista sekä rakennustöiden valvonta- ja maastomittauksista, maaperätutkimuksista ja geoteknisistä asiantuntijapalveluista. Toimitilajohtaminen tuottaa toimialoille tarkoituksenmukaisia toimitilaratkaisuja, vastaa kiinteistöjen

kunnossapidosta ja osallistuu rakentamisen investointiohjelman laatimiseen. Kiinteistöjen operatiivinen hoito on pääosin Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n vastuulla. Kiinteistöhallinta ja asuminen puolestaan vastaa kaupungin maa- ja asuntopolitiikan toteuttamisesta, maanhankinnasta ja -luovutuksesta, kiinteistökehityksestä sekä asunto- ja toimitilavuokrauksesta. Kiinteistöhallinnan ja asuminen yksiköstä tilahallinta ja asuntovuokraus ovat nettobudjetoituja.

Vuoden 2025 tulokorttitavoitteet

Palvelualueen tulokortti sisältää toiminnan kannalta keskeiset tavoitteet, jotka painottuvat sitovien talousarviontavoitteiden toteuttamiseen, strategisten kärkihankkeiden edistämiseen ja johtamisen kehittämiseen. Tavoitteet toteutuivat kokonaisuutena myönteisesti: noin 65 prosenttia tavoitteista toteutui täysin tai osittain. Toteutumatta jääneet tavoitteet liittyivät pääosin talouteen, erityisesti maanmyyntitulojen merkittävään alitukseen ja asuntotuotannon jäämiseen tavoitteesta. Myös pientaloasuntojen valmistumismäärät jäivät selvästi tavoitelusta.

Talouden toteutuminen

Talousarvion toteutumaa tarkastellaan brutto- ja nettoyksiköittäin. Bruttoyksikön sitova taloustavoite asetetaan lautakuntatasolla (kaupunkitilalautakunta), kun taas nettoyksikössä sitova tavoite on toimintakate. Talousvertailut vuosilta 2023–2025 esitetään taulukoissa A ja B.

Taulukko A: Kiinteistöt ja tilat palvelualueen bruttoyksikön talousvertailu (1 000 euroa).

	2023	2024	2025	TA2025
Toimintatulot	18 493	22 115	14 092	34 296
Toimintamenot	-29 773	-29 864	-32 297	-31 483
Toimintakate	-11 280	-7 749	-18 205	2 813

Taulukko B: Kiinteistöt ja tilat palvelualueen nettoyksikön talousvertailu (1 000 euroa).

	2023	2024	2025	TA2025
Toimintatulot	191 256	206 947	216 912	225 258
Toimintamenot	-89 355	-100 385	-103 458	-108 237
Toimintakate	101 901	106 562	113 454	117 021

Alkuperäiseen talousarvioon verrattuna tulot jäivät selvästi odotettua heikomiksi tonttimyynnin vähäisyyden vuoksi: bruttoyksikössä tulot alittuivat 20,2 miljoonaa euroa ja menot ylittyivät 0,8 miljoonaa euroa. Nettoyksikössä tulot alittuivat 8,3 miljoonalla eurolla ja menot 4,8 miljoonalla eurolla, mikä johti 3,5 miljoonaa euroa tavoiteltua heikompaan toimintakatteeseen. Kaupungin taloustilanne edellyttää toimialalta vuodelle 2026 yhteensä kahdeksan miljoonan euron sopeutusta, joka sisältää lisätuloja (hulevesimaksut, taksankorotukset), menoleikkauksia sekä toiminnan priorisointia ja toimintatapojen uudistamista. Tämä vaikuttaa väistämättä myös palvelutasoon.

Keskeisiä tunnuslukuja

Toiminnan tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat keskeiset tunnusluvut vuosilta 2023–2025 on koottu taulukoihin C ja D.

Taulukko C: Toiminnan tunnuslukuja (bruttoyksikkö).

Tunnusluku	2023	2024	2025	TA2025
Valmistuneet asunnot	3 115	901	573	1 010
Valtion tukemia vuokra-asuntoja (sisältyy valmistuneiden asuntojen yhteismäärään)	440	164	174	221
Maanmyyntivoitot, 1 000 euroa	8 790	11 714	3 398	24 500
Maanvuokratulot, 1 000 euroa	7 232	8 458	8 657	8 000
Tonttijaon laadinnan kesto-aika, vuorokautta	55	55	54	50
Uudisrakentaminen ^{*)} , brm ²	7 249	5 477	8 135	9 330

^{*)} Ei sisällä leasing- ja vuokrapaviljonkihankkeita. Tilinpäätökset 2023–2024 eivät sisällä pysäköintirakennuksia ja väistötiloja.

Valmistuneiden asuntojen määrä laski voimakkaasti vuodesta 2023 vuoteen 2025. Valtion tukemien vuokra-asuntojen määrä väheni, mutta niiden suhteellinen osuus valmistuneista kasvoi. Maanmyyntivoitot vaihtelivat voimakkaasti ja laskivat selvästi vuonna 2025. Maanvuokratulot pysyivät vakaalla tasolla. Tonttijaon laadinnan kesto lyheni hieman vuosien 2023–2025 aikana.

Taulukko D: Toiminnan tunnuslukuja (nettoyksikkö).

Tunnusluku	2023	2024	2025	TA2025
Toimitilamäärä, m ²	812 304	818 605	853 205	839 908
Konserniyhtiöiltä vuokrattuja tiloja	139 790	137 829	160 554	155 174
Konsernin ulkopuolelta vuokratut tilat	71 791	81 123	76 555	76 604
Vuokrattavissa olevat tyhjät tilat, m ²	5 909	8 581	10 751	6 628

Toimitilamäärä kasvoi tarkastelukaudella tasaisesti ja tyhjien tilojen lisääntyminen korostaa käyttöasteen seurantaan. Vuokrattujen tilojen määrässä oli vuosittaisia vaihteluita, erityisesti konserniyhtiöiltä vuokratuissa tiloissa.

Henkilöstö

Henkilöstön saatavuus ja pysyvyys ovat parantuneet, vaikka vaihtuvuus on tavanomaisella tasolla. Uudet etätyölinjaukset ja muutto uusiin toimitiloihin ovat lisänneet työhyvinvointia parantuneen sisäilman ja lisääntyneiden kohtaamisen kautta. Samalla vetäytymistilojen puute ja työrauhan heikentyminen ovat aiheuttaneet haasteita. Syksyllä 2026 toteutettava Kunta10-kysely ohjaa tulevia kehittämistoimia.

Maa- ja asuntopoliittiset linjaukset

Kaupunginvaltuuston vuonna 2022 hyväksymät maa- ja asuntopoliittiset linjaukset ohjaavat Vantaan vastuullista ja taloudellisesti kestävästä maankäytöstä sekä asuntotuotantoa. Linjausten tavoitteena on tukea vetovoimaisia asunto- ja työpaikka-alueita sekä varmistaa tasapuolinen ja kilpailua edistävä tontinluovutus. Toimenpiteitä on yhteensä 74, joista vuosina 2020–2024 toteutui kokonaan 76 prosenttia ja osittain 19 prosenttia. Vain viisi prosenttia jäi toteutumatta, pääosin matalasuhdanteen ja heikon markkinatilanteen vuoksi asuntorakentamiseen liittyvissä toimissa. Muut osa-alueet, kuten maapolitiikka, kaavoitus ja tontinluovutus, etenivät pääosin suunnitellusti.

Lunastuslain muutos

1.8.2025 voimaan tullut lunastuslain uudistus nosti lunastuskorvauksia huomattavasti. Markkina-arvon lisäksi maksettava kiinteä 25 prosentin korotus kasvattaa suoraan kaupungin maanhankinnan kustannuksia ja heikentää talousarvion ennustettavuutta. Muutoksella on laajat vaikutukset investointiohjelmiin sekä kaavoituksen ja infrarakentamisen aikatauluihin. Käytännössä kustannusnousu on näkynyt esimerkiksi Vantaan ratikan katualueiden maanhankinnan lisäkuuluina.

Kiinteistöjärjestelyt hyvinvointialueen kanssa

Hyvinvointialueuudistus muutti kaupungin tilatarpeita ja edellyttää laajojen kiinteistöjärjestelyjen toteuttamista. Valmistelu tehdään tiiviissä yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Pitkäaikaisten vuokrasopimusten valmistelu jatkuu, mutta osa sopimuksista viivästyi vuonna 2025. Niiden odotetaan valmistuvan kevään ja kesän 2026 aikana, mikä on edellytys kaupungin kiinteistöjen tehokkaalle myynnille ja parhaiden mahdollisten myyntihintojen saavuttamiselle. Valmistelutyö tuottaa samalla tarkemman kokonaiskuvan hyvinvointialueen palveluverkon tulevista tilatarpeista.

Yhteistyö ja asiakaspalautteen hyödyntäminen

Kiinteistöihin ja tiloihin liittyvä yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on kokonaisuutena vakiintunutta ja toimivaa, vaikka yksittäisillä osa-alueilla on edelleen kehittämistarpeita. Myös rakennuttajien kanssa tehtävä yhteistyö jatkuu heikosta markkinatilanteesta huolimatta, ja sitä kehitetään osapuolten tarpeiden ja toimintaympäristön muutosten mukaisesti.

Kaupungin palautekanavaan saapuu vuosittain yli 10 000 palautetta, joista suuri osa kohdistuu kaupunkiympäristön toimialaan. Palaute tukee päätöksentekoa ja asukasvuoropuhelua, ja sitä täydennetään rakennuttajilta vuosittain kerättävällä palautteella. Palauteaineistoa hyödynnetään suunniteltaessa koulutuksia ja muita kehittämistoimia.

Vuonna 2025 käynnistettiin asiakkuuksien kehittämisprojekti, jossa kartoitettiin sisäisten asiakkaiden ja kumppanuuksien nykytilaa haastattelujen, kyselyjen ja toimialafoorumien avulla. Projektin tavoitteena on vahvistaa asiakasymmärrystä, yhdenmukaistaa yhteistyökäytäntöjä ja luoda asiakaslähtöinen toimintamalli. Kehittämistoimet sisältävät johdon ja esihenkilöiden työpajoja, palvelualuekohtaisia tilaisuuksia sekä toimialafoorumeja. Kiinteistöt ja tilat -palvelualueella on keskeinen rooli kokonaisuuden edistämisessä.

Yritysten houkuttelu Vantaalle

Yritysten houkuttelevuus sijoittumaan Vantaalle on keskeinen osa kaupungin elinvoiman vahvistamista. Tämä edellyttää riittävää ja yritysten tarpeisiin sopivaa tonttitarjontaa. Uusi kaavoitusohjelma tukee tavoitetta avaamalla uusia työpaikka-alueita. Työpaikkatonttien tiedot ovat selkeästi löydettävissä kaupungin verkkosivuilla, ja tonttikyselyihin vastataan nopeasti sekä yritysten tarpeisiin ratkaisuja etsien. Lisäksi varmistetaan asiakaspalvelun riittävät resurssit. Tavoitetta edistetään tiiviissä yhteistyössä asemakaavoituksen, infrarakentamisen ja elinvoimapalvelujen kanssa, ja oma toiminta tukee Vantaan myönteisen imagon vahvistamista.

Digitalisaatio

MATTI-järjestelmä on palvelualueen digitalisaation keskeinen kehittämiskohde. Se yhdistää paikkatiedon ja toiminnanohjauksen, vähentää päällekkäistä työtä ja parantaa prosessien tehokkuutta sekä sidosryhmäviestintää. Järjestelmä tukee myös ajantasaisen tilannekuvan muodostamista ja vahvistaa tiedolla johtamista.

Uusi investointien ohjausmalli

Kaupungin kasvunhallintaa haastavat muun muassa asuntotuotannon hiipuminen, muuttajien sosioekonomisen rakenteen painottuminen alempiin tuloluokkiin sekä investointien jääminen jälkeen väestönkasvusta. Lisäksi yritystontteja kaavoitetaan niukasti ja palveluverkon ohjauksessa on ollut puutteita. Aiemmin investointeja on tarkasteltu toisistaan erillisinä kokonaisuuksina, mikä on johtanut ratkaisuihin, joissa konserniyhtiöitä ja ulkoisia vuokrahankkeita on käytetty investointikattoa kiertävinä vaihtoehtoina.

Uuden investointien ohjausmallin tavoitteena on ohjata kaupungin kasvua aiempaa ennakoivammin ja kestävämmmin sekä lisätä investointien vaikutavuutta ja yhteiskäyttöä. Malli kokoaa yhteen kaupungin omat investoinnit, konserniyhtiöiden hankkeet ja ulkopuoliset vuokravastuut, mikä mahdollistaa kaupunkitasoisen ja läpinäkyvän kokonaiskuvan investointitasosta.

Strategiakaudella 2022–2025 valmisteltu malli on otettu vuoden 2026 osalta laaja-alaisesti yhteistyön pohjaksi. Mallia kehitetään edelleen valtuustokauden 2026–2029 aikana.

Vuosisuunnittelua uudistetaan siten, että rakennushankkeita johdetaan jatkossa yhtenä kokonaisuutena riippumatta toteutusmuodosta. Hankkeet priorisoidaan uuden mallin avulla ja niille valitaan taloudellisesti ja toiminnallisesti tarkoituksenmukaisin toteutustapa. Jatkossa palvelut määrittävät kaupungin kasvun suunnan ja sen reunaehdot. Palveluverkon suunnittelussa korostuvat alueellinen tarkastelu ja tiivis yhteensovittaminen kaavoituksen ja infran suunnittelun kanssa. Hankkeita tarkastellaan aiempaa laajempina kokonaisuuksina, ja tiedolla johtaminen vahvistuu ajantasaisen tilannekuvan avulla.

Johtopäätökset:

Tuloskorttitavoitteista noin 65 prosenttia toteutui täysin tai osittain. Talouden toteumaa heikensivät epävarma markkinatilanne ja tonttikysynnän jyrkkä lasku, mikä vaikutti merkittävästi tulojen kertymiseen. Vuodelle 2026 asetettu kahdeksan miljoonan euron sopeutustarve edellyttää sekä lisätuloja että menoleikkauksia, mikä korostaa toiminnan priorisointia, palvelutason tarkastelua sekä toimintatapojen uudistamista ja työn organisoinnin kehittämisen tarvetta. Hyvinvointialueen kanssa valmistellaan edelleen pitkäaikaisia vuokrasopimuksia, joiden valmistuminen on edellytys kiinteistöjen tehokkaalle myynnille ja parhaiden mahdollisten myyntihintojen saavuttamiselle.

Uudet etätyölinjaukset ja muutto uusiin toimitiloihin ovat lisänneet työhyvinvointia parantuneen sisäilman ja lisääntyneiden kohtaamisten myötä, mutta samalla vetäytymistilojen puute ja työrauhan heikkeneminen ovat tuoneet haasteita. Syksyllä 2026 toteutettava Kunta10-kysely ohjaa tarvittavia jatkotoimia.

Lunastuslain muutos on lisännyt yksityisen maan lunastuskustannuksia ja heikentänyt talousarvion ennustettavuutta, mikä kasvattaa maanhankinnan riskejä ja vaikuttaa investointiohjelmien toteutukseen sekä kaavoituksen ja

infrarakentamisen aikatauluihin. Kustannusten nousu näkyy jo esimerkiksi Vantaan ratikan katualueiden maanhankinnan lisäkuluina.

Vuonna 2025 käynnistettiin asiakkuuksien kehittämisprojekti, jonka tavoitteena on vahvistaa asiakasymmärrystä ja yhdenmukaistaa yhteistyökäytäntöjä. Yritysten houkutteleminen Vantaalle edellyttää riittävää ja yritysten tarpeisiin soveltuvaa tonttitarjontaa. Riittävät asiakaspalveluresurssit sekä tiivis yhteistyö asema-kaavoituksen, infrarakentamisen ja elinvoimapalvelujen kanssa on keskeistä. Lisäksi kaupungin oma toiminta, kuten nopea vastaaminen tonttikyselyihin, tukee myönteisen imagon vahvistamista.

Digitalisaation merkitys kasvaa, ja MATTI-järjestelmä parantaa prosessien tehokkuutta yhdistämällä paikkatiedon ja toiminnanohjauksen. Järjestelmä tuottaa reaaliaikaisen tilannekuvan, joka vahvistaa tiedolla johtamista ja tehostaa sidosryhmäviestintää.

Aiemmin investointeja on tarkasteltu toisistaan erillisinä kokonaisuuksina, mikä on johtanut ratkaisuihin, joissa konserniyhtiöitä ja ulkoisia vuokrahankkeita on käytetty investointikattoa kiertävinä vaihtoehtoina. Uusi investointien ohjausmalli kokoaa yhteen kaupungin omat investoinnit, konserniyhtiöiden hankkeet ja ulkopuoliset vuokravastuut, mikä mahdollistaa kaupunkitasoisen ja läpinäkyvän kokonaiskuvan investointitasosta. Mallia kehitetään edelleen kuluvan valtuustokauden aikana.

Suositukset:

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan talouden sopeutustarve sekä lunnastuslain muutoksesta aiheutuvat kustannusvaikutukset edellyttävät kaupungilta vahvaa taloudenhallintaa ja investointien selkeää priorisointia. Henkilöstön työhyvinvointia tulee tukea suunnitelmallisesti, ja palautetietoa on hyödynnettävä johdonmukaisesti toiminnan kehittämisessä.

Lautakunta korostaa myös digitalisaation, erityisesti MATTI-järjestelmän, laajempaa hyödyntämistä prosessien tehostamiseksi sekä yhteistyön tiivistämistä hyvinvointialueen ja muiden keskeisten kumppaneiden kanssa palvelujen yhteensovittamiseksi.

Lisäksi lautakunta suosittelee varmistamaan yritysten tarpeisiin soveltuvan tontti- ja sujuvat verkko- ja asiakaspalvelut sekä vahvistamaan kaupungin sisäistä yhteistyötä asemakaavoituksen, infrarakentamisen ja elinvoimapaalvelujen välillä, jotta yritysten sijoittumisedellytykset ja kaupungin myönteinen imago vahvistuvat. Kaupungin omistamien tyhjiällä olevien tilojen käyttömahdollisuuksia esimerkiksi pienyritystoiminnassa tulee tarkastella.

12. Koulujen ja päiväkotien sisäilmatilanne

Koulujen ja päiväkotien sisäilmasta huolehtiminen

Kiinteistöjen sisäilma-asioista vastaa Vantaan kaupungilla kiinteistöt ja tilat - palvelualue, joka toimii kaupungin toimitilojen omistajana ja vuokranantajana. Sisäilmaongelmien ratkaisemisesta vastaa erityisesti sisäilmatiimi, johon kuuluu sisäilma-asiantuntijoita sekä LVI-asiantuntija. Yhden vakanssin (LVI-asiantuntija) täyttämättä jääminen on hidastanut reagointiaikoja sisäilmailmoituksiin.

Hyvin monenlaiset asiat vaikuttavat sisäilman laatuun, joten sisäilmaongelmien syiden selvittäminen ja ongelmien hoitaminen vaativat monialaista yhteistyötä. Sen lisäksi on tärkeää, että sisäilman aiheuttamia oireita hoidetaan terveydenhuollossa. Sisäilma-asioihin liittyvää toimintaa koordinoidaan ja kehitetään kaupunki- ja toimialakohtaisissa ryhmissä.

Kaupungin sisäilmaryhmässä on edustajat kaikilta toimialoilta. Ryhmä koordinoi koko kaupungin sisäilmatilannetta, kehittää yhteisiä toimintatapoja ja

prosesseja sisäilma-asioissa sekä vastaa yleisestä tiedottamisesta. *Toimialan sisäilmaseurantaryhmä* koordinoi toimialansa toimitilojen sisäilmatilannetta sekä seuraa korjausten ja muiden toimenpiteiden vaikuttavuutta. Toimialan sisäilmaseurantaryhmä voi päättää *kohdekohtaisen ryhmän* perustamisesta. Näin voidaan tehdä, jos tilanteeseen liittyy voimakas oireilu, poikkeuksellisen laajat vauriot tai olosuhdehaitat tai jos aikataulu tutkimusten, korjausten tai väistötilojen järjestelyn osalta on erityisen pitkä.

Kaupungin sisäilmaprosessi

Tavoitteena on, että kaupungin toimitilat ovat terveellisiä ja turvallisia. Kaupungilla on vuonna 2023 hyväksytty menettelytapaohje sisäilma-asioissa, johon on koottu yhteisesti hyväksytyt menettelytavat. Kaupungin sisäilmaprosessi voidaan jakaa työpaikan, terveydenhuollon ja tilahallinnan vastuulla oleviin osaluokkiin.

Sisäilmaongelmien ehkäisy lähtee *ennakoivista toimista*. Ennakoiviin toimiin kuuluu:

- riskien huomioiminen uudisrakennus- ja korjaussuunnittelussa, materiaali- valinnoissa sekä rakentamisen eri vaiheissa,
- tilojen kuntotarkastukset ja olosuhdeseuranta,
- sisäilmakatselmoinnit kaupungille vuokrattavissa tiloissa,
- käyttäjäpalautteen kerääminen sekä
- huollon ja siivouksen ylläpito ja kehittäminen.

Työpaikalla ilmoitus esihenkilölle käynnistää sisäilmaongelman selvittämisen. Esihenkilö ohjaa oireilevat terveydenhuoltoon ja tekee tarvittaessa kirjaukset työ- turvallisuuden ilmoitusjärjestelmään. Jos ongelma ei ratkea tilojen huoltotoimenpiteillä, tehdään sisäilmailmoitus. Tarvittaessa tehdään henkilö- tai ryhmäkohtaisia tilajärjestelyjä.

Terveydenhuollossa kouluterveydenhuolto seuraa oireilua oppilaitoksittain ja toimii yhteyshenkilönä sisäilmaterveydenhoitajan kautta. Oireilevat ohjataan tarvittaessa terveysasemalle jatkotutkimuksiin. Varhaiskasvatuksessa lapsen sisäilmaoire-epäilyissä huoltajia kehoitetaan ottamaan asia esille terveydenhoidossa lääkärin kanssa ja kertomaan asiasta päiväkodinjohtajalle. Henkilöstön osalta työterveyshuolto arvioi oireiden ja rakennuslöydösten välistä yhteyttä, ohjaa jatkotutkimuksiin ja tukee työjärjestelyissä. Sisäilmaoire-epäilyjä seurataan työpaikkaselvitysten yhteydessä.

Kiinteistöt- ja tilat palvelualueelle tehty sisäilmailmoitus käynnistää toimenpiteet. Ensikartoituksessa arvioidaan riskejä, tarkastellaan ilmanvaihdon toimivuutta ja määritellään tutkimustarve. Reagointiaika sisäilmailmoitukseen on ollut noin kaksi viikkoa mutta syksyllä 2025 sisäilmatilimin henkilöstövaje on aiheuttanut viivästymisiä. Tarvittavat olosuhde- ja rakennetutkimukset tilataan kaupungin kilpailuttamilta sopimuskumppaneilta. Tutkimusten perusteella päätetään kiireellisistä turvaavista toimenpiteistä, jotka usein liittyvät huollon tai pienkorjausten toteuttamiseen. Tutkimukset vievät aikaa 2–12 kuukautta. Laajemmat sisäilmakorjaukset käynnistyvät yleensä 1–5 vuoden kuluessa tutkimuksista, median ollessa noin 20 kuukautta. Korjausten suunnittelussa ja priorisoinnissa hyödynnetään tutkimustuloksia, tietoa vaurioiden laajuudesta sekä työterveyshuollon arvioita oireilijoista. Sisäilmailmoituksia tehdään vuosittain noin 50–60 eri kohteesta. Vuosina 2020–2025 tutkimuksia on aloitettu 38 koulussa ja 60 päiväkodissa. Sisäilmakorjauksiin osoitettu määräraha on vaihdellut 3,25–5 miljoonan euron välillä vuosina 2020–2025. Vuoden 2025 sisäilmakorjauksiin budjetotiin 3,5 miljoonaa euroa. Laajojen korjausten tarve on viime vuosina vähentynyt.

Kaupunki toteuttaa sisäilma-asioissa laajaa ja systemaattista viestintää. Sisäilmaan liittyvien tutkimusten ja korjaustoimenpiteiden eri vaiheista (tutkimusten

aloitus, tulokset, käyttöä turvaavat toimet, korjausten aikataulut ja valmistuminen) laaditaan tiedote. Vuosittain laaditaan 150–200 tiedotetta lähes sataan kohteeseen. Tiedotteet jaetaan henkilöstölle, oppilaille ja huoltajille Wilman kautta tai sähköpostitse. Tiedotteet julkaistaan myöhemmin vanta.fi-sivustolla. Tarvittaessa järjestetään henkilöstöinfoja ja huoltajainfoja. Koulujen ja päiväkotien sisäilmatiedotteet ja raportit ovat luettavissa Vantaan verkkosivulla.

Korjaustoimenpiteiden vaikuttavuus

Korjausten jälkeen tiloihin asennetaan hyvin usein olosuhdeseurantajärjestelmä, jonka avulla voidaan varmistaa korjauksen onnistuminen ja havaita mahdolliset uudet viat. Vuosina 2021 ja 2022 yhteistyössä työterveyshuollon kanssa toteutettiin hankeseurantakyselyt tilojen käyttäjille ennen ja jälkeen sisäilmakorjauksen. Kyselyiden tulosten perusteella sisäilmaan liitetty oireilu ja koetut olosuhdehaitat yleisesti vähenivät. Viime vuosina tilojen käyttäjien kokemuksia olosuhdehaittoihin on kysytty, mutta terveystiedoiksi luokiteltavat oireet eivät enää ole mukana kyselyssä. Kyselyt on kohdistettu vain niihin kohteisiin, jotka ovat olleet kokonaisuudessaan korjauksessa. Valtaosa kyselyihin vastanneista on pitänyt työpaikan sisäilmaa hyvänä tai neutraalina. Kyselyissä on tuotu esille myös yksittäisiä tiloja, joissa vielä koetaan haittoja. Näitä on voitu lähteä selvittämään saadun palautteen perusteella tarkemmin.

Sisäilmakorjausten onnistuminen vaatii huolellisuutta kaikissa vaiheissa tutkimuksista toteutukseen. Pääsääntöisesti sisäilman laatu ja olosuhteet paranevat aina tiloissa, joihin korjaukset ovat kohdistuneet ja merkittävää parannusta on saavutettu, kun toimenpiteet ovat olleet riittävän laajoja.

Sisäilman laadun seuranta

Terveystensuojeluviranomainen tekee kaikkiin kouluihin ja päiväkoteihin muuttaman vuoden välein valvontasuunnitelman mukaisen säännöllisen tarkastuksen.

Tarkastuksessa käsitellään muun muassa tilojen terveydellisiä olosuhteita. Työ-terveyshuolto tekee työpaikkaselvitykset kaikkiin työpaikkoihin ja ohjaa tarvittaessa sisäilmaprosessin käynnistämiseen. Jos tarkastuksissa tulee esille puutteita tai sisäilmaan liittyvää huolta, kiinteistön johtajaa ohjeistetaan tekemään sisäilmailmoitus, jonka jälkeen varsinainen sisäilmaprosessi käynnistyy.

Vuodesta 2021 lähtien rakennusten sisäolosuhteita on seurattu noin sadassa kohteessa, joista pääosa on kouluja ja päiväkoteja. Mittaukset kattavat lämpötilan, suhteellisen kosteuden, hiilidioksidipitoisuuden ja paine-eroa sisä- ja ulkoilman välillä. Havaittuihin vikoihin on reagoitu nopeasti ja mittaustulosten kautta on voitu seurata myös korjaustoimen onnistumista. Sisäilman radonpitoisuutta mitataan Vantaan kaupungilla suunnitelmallisesti, Säteilyturvakeskuksen ohjeistuksen mukaisesti yleensä 5–10 vuoden välein mittaustuloksesta riippuen. Vii-tearvojen ylitykset ovat harvinaisia.

Tilojen tarkoituksenmukaisuus

Arvioinnin yhteydessä sivuttiin myös tilojen tarkoituksenmukaisuuden varmistamista. Vantaan kaupunki huomioi suunnittelu- ja rakennusohjeissaan koulu- ja päiväkotitilojen tarkoituksenmukaisuuteen liittyvät asiat: toiminnallisuuden, muunneltavuuden, teknisen kunnon, ilmanvaihdon, lämmityksen, esteettömyyden ja turvallisuuden. Uusissa rakennuksissa pyritään tilojen muuntojoustavuuteen ja talotekniikka mitoitetaan riittävän väljästi, jotta erilaisia tarpeita voidaan toteuttaa myös jälkikäteen. Vanhemmissa rakennuksissa talotekniikan uudistaminen ja esimerkiksi esteettömyyden huomioiminen on haastavampaa, mutta peruskorjausten yhteydessä vanhempien tilojen toimivuutta parannetaan mahdollisimman kattavasti.

Johtopäätökset:

Sisäilma- asioihin liittyvää toimintaa koordinoidaan ja kehitetään kaupungissa kaupunki- ja toimialakohtaisissa ryhmissä. Sisäilma- asioiden hoitamiseen on laadittu menettelytapaohje, jossa on kuvattu sisäilmaprosessin menettelytavat sekä eri tahojen tehtävät sisäilmaongelman havaitsemisesta korjausten vaikutusten seurantaan. Sisäilmaprosessi vaatii tiivistä yhteistyötä eri alojen ammattilaisilta. Korjatuissa tiloissa sisäilman laatu ja olosuhteet ovat pääsääntöisesti parantuneet. Prosessin eri vaiheista tiedotetaan kohderyhmille.

Koulu- ja päiväkotitilojen sisäilman aiheuttamia terveydellisiä ongelmia hoidetaan hyvinvointialueella ja työterveyshuollossa.

Korjausten jälkeen tiloihin voidaan asentaa olosuhdeseurantajärjestelmä, joka auttaa myös monen muun huoltokorjauksen onnistumisen todentamisessa. Viime vuosina tilojen käyttäjien kokemuksia olosuhdehaittoihin on kysytty, mutta terveystiedoiksi luokitellut oireet eivät enää ole mukana kyselyssä. Valtaosa kyselyihin vastanneista on pitänyt työpaikan sisäilmaa hyvänä tai neutraalina.

Sisäilmailmoituksia on tehty 2023–2025 noin 50–60 eri kohteesta, joista suurin osa on kouluja ja päiväkoteja. Vuoden 2025 sisäilmakorjauksiin budjetoitiin 3,5 miljoonaa euroa. Korjausmääräraha on tämän hetken korjaustarpeisiin ja niistä vastaaviin resursseihin nähden riittävä. Laajempaa korjausta vaativien kohteiden määrä on viime vuosina vähentynyt.

Kaupungissa tehdään säännöllisesti erilaista tilojen terveydellisiä olosuhteita käsitteleviä tarkastuksia ja selvityksiä, joissa käsitellään myös sisäilma- asioita. Terveystiedonsuojeluviranomainen tekee valvontasuunnitelman mukaisia tarkastuksia kaikkiin kouluihin ja päiväkoteihin, ja työterveyshuolto tekee työpaikkaselvitykset kaikkiin työpaikkoihin. Rakennusten sisäilmaolosuhteita on seurattu vuodesta

2021 alkaen jatkuvatoimisten mittausten avulla. Mittauksissa havaittuihin vikoihin on reagoitu nopeasti ja mittaustulosten kautta on voitu seurata myös korjaustöiden onnistumista.

Vantaan kaupungin suunnittelu- ja rakennusohjeet tukevat hyvin tilojen tarkoituksenmukaisuutta. Tilojen toiminnallisuutta ja muunneltavuutta sekä huollettavuutta toteutetaan erilaisilla ratkaisuilla. Vanhempiin rakennuksiin toteutetaan mahdollisuuksien mukaan korjausten yhteydessä tarkoituksenmukaisuutta parantavia ratkaisuja.

Suosituks:

Lautakunta pitää myönteisenä viestintään panostamista ja kaupungin systemaattista menettelytapaa sisäilmaongelmien selvittämisessä. Myönteistä on lisäksi, että laajempia sisäilmaan liittyviä korjauksia vaativien kohteiden määrä vähenee. Huolestuttavana tarkastuslautakunta näkee kaupungin sisäilmatiimin resurssivajeen, joka pitkittää sisäilmaongelmien selvittämistä.

Sisäilman aiheuttamien terveyshaittojen minimointi on oleellista tilan käyttäjien hyvinvoinnin kannalta. Käyttäjien kokemasta terveyshaitasta tarvitaan ajantasaista tietoa, joten on tärkeää, että toimijoiden välisestä tiedonkulusta huolehditaan.

Tiedottamista on kehitettävä edelleen luottamuksen lujittamiseksi.

Lautakunta korostaa myös, että väistötilojen soveltuvuuteen opetus- tai päiväkotitiloiksi on kiinnitettävä erityistä huomiota.

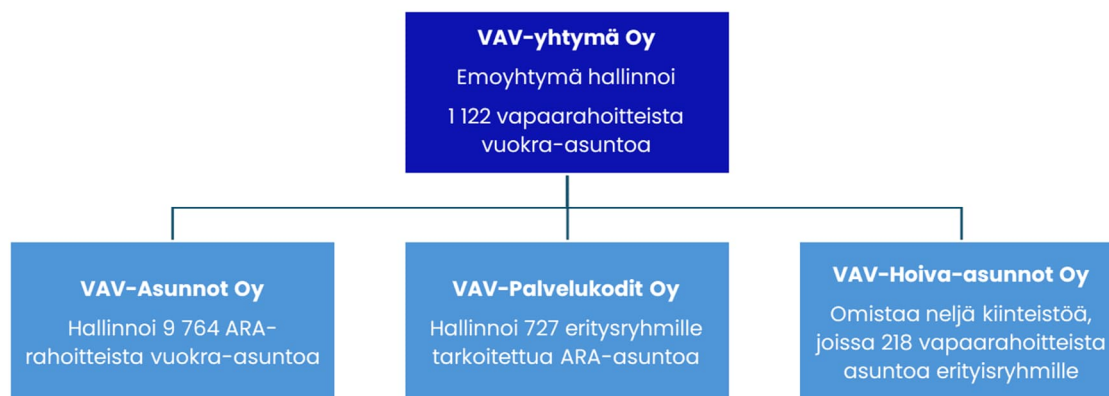
13. VAV-konserni



Kuva: Jyri Huhtala

VAV-konserni koostuu Vantaan kaupungin 100-prosenttisesti omistamasta emoyhtiö VAV Yhtymä Oy:stä sekä kolmesta tytäryhtiöstä: VAV Asunnot Oy, VAV Palvelukodit Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy. VAV Palvelukodit Oy:n ja VAV Hoiva-asunnot Oy:n asunnot on vuokrattu Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle, joka tekee asukasvalinnat kyseisiin kohteisiin.

Oheisessa kuvassa VAV-konsernin rakenne.



Talouden ja toiminnan tavoitteet

VAV-konsernin liikevaihto on viime vuosina ollut tasaisessa kasvussa ja nousi myös vuonna 2025 ollen yli 113 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 VAV-konsernin tulos, 4,9 miljoonaa euroa, oli talousarviossa ennakoitua parempi. Parempaa tulosta selitti yhden suuren peruskorjaushankkeen ja muutaman pitkän tähtäimen korjaussuunnitelmaan kuuluvan korjaushankkeen siirtyminen vuodelle 2026. Rahoitusasemaa kuvaava omavaraisuusaste oli 22,8 prosenttia, tavoitetasona oli 20 prosenttia. Pitkäaikainen lainakanta oli vuoden 2025 lopussa noin 521 miljoonaa euroa. Konsernin lainakanta on suurimmalta osalta valtion korkotukemia lainoja, mikä madaltaa korkoriskiä. Talouden kannalta olennainen asuntojen käyttö/vuokrausaste oli 98,6 prosenttia, joka oli yli tavoitetason. Taloudessa pyritään pitkäjänteisellä taloudenpidolla pitämään kustannustaso tasapainossa, jotta pystytään turvaamaan kohtuuhintaisten vuokra-asuntojen tarjonta.

Vantaan kaupunki asetti vuodelle 2025 VAV-konsernille yksitoista tavoitetta.

Oheiseen taulukkoon on koottuna tavoitteet ja niiden toteumat vuodelta 2025.

Taloustavoitteet				
<i>Tavoite</i>	<i>Mittari</i>	<i>Tavoitetaso</i>	<i>Mittarin toteuma</i>	<i>Toteutuminen</i>
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	VAV Asunnot Oy:n keskivuokrasuhteessa markkinavuokraan Vuokrausaste (%) konserni Omavaraisuusaste (konserni)	Vähintään 30 % alle markkinavuokran 98,50 % 20 %	Keskivuokra oli 30 % alle markkinavuokran 98,6 % 22,8 %	Tavoite toteutui täysin
Asuntotuotanto	Asuntotuotanto vuodessa	174 asuntoa	174	Tavoite toteutui täysin
Ylläpidon hoitokulujen muutos	Ylläpidon hoitokulujen kustannusindeksi (2015=100)	Maksimi indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Kustannustason nousu oli alle indeksin.	Tavoite toteutui täysin
Toiminnallisuuden ja laatuun liittyvät tavoitteet				
<i>Tavoite</i>	<i>Mittari</i>	<i>Tavoitetaso</i>	<i>Mittarin toteuma</i>	<i>Toteutuminen</i>
Asuntokannan arvon ja vuokratavuuden säilyminen (2 mittaria)	PTS:n toteuttaminen. Toteutuneet kustannukset suhteessa budjetoituun % Laajuus asuntoina: toteutuneet suhteessa budjetoituun	95–105 %	Kulujen mukainen toteuma 71 %. Sopimukset tehty kaikista vuodelle 2025 budjetoiduista PTS-töistä 75 %	Tavoite toteutui osittain
Asiakastyytyväisyys	NPS (Net Promoter Score)	39	34,2 %	Tavoite ei toteutunut lainkaan

Henkilöstöön liittyvät tavoitteet				
<i>Tavoite</i>	<i>Mittari</i>	<i>Tavoitetaso</i>	<i>Mittarin toteuma</i>	<i>Toteutuminen</i>
Työtyytyväisyys	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevaikuttajan tutkimus)	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon 3,84	3,57	Tavoite ei toteutunut lainkaan
Terveysperusteiset poissolot	Prosenttia henkilöstöstä	3,5 %	2,3 %	Tavoite toteutui täysin
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet				
<i>Tavoite</i>	<i>Mittari</i>	<i>Tavoitetaso</i>	<i>Mittarin toteuma</i>	<i>Toteutuminen</i>
Segregaation torjuminen tarjoamalla kohtuuhintaista asumista ja tukemalla asumisen haastavissa tilanteissa.	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra suhteessa markkinavuokraan	Vähintään 30 % alle markkinavuokran	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra oli 30 % alle markkinavuokran	Tavoite toteutui täysin
Hiilineutraali VAV	Hiilineutraali VAV 2030	Vuoden aikana tehdään ilmastotiekartta, jossa polkuja kohti hiilineutraaliutta tunnistetaan ja mitaroitetaan.	Ilmastotiekartan päästövähennyspolkuja on tunnistettu ja mitaroitu	Tavoite toteutui täysin
Lämmitysenergian kulutuksen vähentäminen	Lämmitysenergian kulutus kWh/m ³	38,9	37,4	Tavoite toteutui täysin
Vastuulliset hankinnat	VAV kehittää vastuullisia hankintoja yhdessä kumppaniverkostonsa kanssa	Kestävyys ja vastuullisuus teema nostetaan erikseen esiin kaikissa VAV:n markkinavuoropuheluissa.	Kestävyys ja vastuullisuus on nostettu erikseen esiin kaikissa VAV:n markkinavuoropuheluissa	Tavoite toteutui täysin

Asetetuista 11 tavoitteesta talouteen ja vastuullisuuteen liittyvät seitsemän tavoitetta toteutuivat täysin. Henkilöstön sairauspoissaoloihin liittyvä tavoite toteutui, työtyytyväisyyteen liittyvä tavoite ei. Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvistä tavoitteista asiakastyytyväisyys oli parantunut edellisestä mittauksesta, mutta ei saavuttanut asetettua tavoitetasoa. Asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden säilyttämiseen liittyvä tavoite toteutui osittain.

Asuntotuotanto ja kiinteistöjen kunnossapito

VAV:lle valmistui 174 uutta ARA-rahoitteista asuntoa. Vuonna 2025 oli käynnissä urakkakilpailut kolmesta uudiskohteesta, joihin valmistuu sekä ARA-rahoitteisia että vapaarahoitteisia asuntoja. Lisäksi VAV Palvelukodit Oy:llä on rakenteilla Tikurilan vanhustenkeskus, jonka rakentaminen on edennyt aikataulussa. Vanhustenkeskus tulee valmistumaan arvion mukaan alkuvuodesta 2027.

VAV:n uusasuntotuotantotavoitteet ovat tulleet Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) sopimuksista. Vuosina 2017–2024 tavoite on vuosittain ollut 320–350 valtion tukemaa asuntoa ja 50–100 vapaarahoitteista asuntoa. Tavoite on ollut vaativa ja siihen on päästy tällä aikavälillä vain kahdesti. Yhtiön keskimääräinen asuntotuotanto on ollut viimeisenä 15 vuotena noin 180 asuntoa. Vuosien 2024–2035 MAL-sopimus ei enää sisällä ARA-asuntotuotannon vähimmäisosuustavoitetta. Keskeisin hidaste asuntotuotannolle on ollut tonttien saatavuus. Parina viimeisenä vuotena rakennusalan heikentynyt tilanne on hieman suosinut yhtiötä, sillä VAV on saanut urakkatarjouksiinsa enemmän kohtuuhintaisia tarjouksia ja myös onnistunut hankkimaan yksityisiltä omistajilta tontteja.

VAV on varautunut kiinteistöjen kunnossapitoon jokaiselle kiinteistölle laaditulla pitkän tähtäimen korjaussuunnitelmalla (PTS). Pitkän tähtäimen korjaussuunnitelman vuosittaisten korjausmenojen on arvioitu vaihtelevan vuosina 2025–2030 hieman yli 20 miljoonasta hieman yli 25 miljoonaan euroon. Vuonna 2025 suunnitellut korjausmenot jäivät ennustettua alemmaksi, koska kaikkia suunniteltuja korjauksia ei ehditty aloittamaan vuoden 2025 puolella.

Vuokrataso ja asunnonhakijat

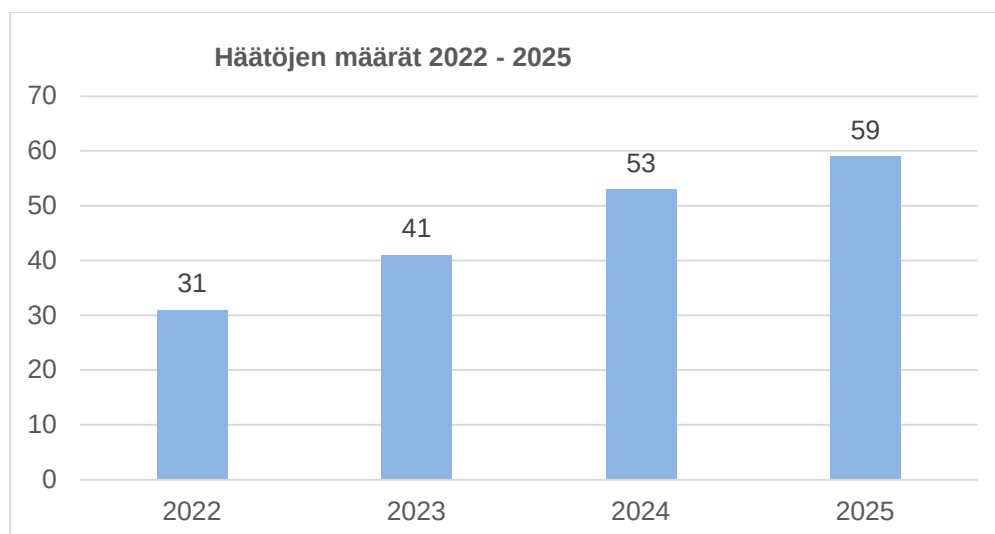
VAV Asunnot Oy:n ARA-rahoitteisten asuntojen vuokria korotettiin vuonna 2025 keskimäärin 3,6 prosenttia vuonna 2025 johtuen huolto- ja korjausmenojen hintojen noususta. Keskimääräinen vuokra yhtiön ARA-asunnoissa vuonna 2025 oli 13,39 euroa/neliömetri.

VAV:n asuntoihin on jatkuvasti hakijajonossa yli 4 000 hakijaa ja uusia hakemuksia tulee yli 1 000 kuukaudessa. Eniten hakemuksia tuli pieniin asuntoihin, yksiöihin ja kaksioihin. Valtio kiristi asumisen tukia vuonna 2024, mutta tämä ei ole juurikaan näkynyt VAV:n asuntojen hakijamäärissä. Myös tulorajat asukasvalinnassa otettiin taas käyttöön vuoden 2025 alusta. Tällä ei ole ollut merkittävää vaikutusta asukasvalintaan, asunnot ovat kohdistuneet jo ennen tulorajojen käyttöönottoaakin oikeille kohderyhmille.

Vuokravelat ja häädöt

Vuokravelkojen ja häätöjen osalta tilanne on vuonna 2025 huonontunut. Poismuuttavien vuokravelat ovat vuoteen 2024 verrattuna tuplaantuneet ja myös muiden asukkaiden vuokravelat ovat kasvussa. Oheisessa kaaviossa on vuosittaiset häätöjen määrät VAV:in asunnoista vuosilta 2022–2025.

Kaavio: VAV:n häätöjen määrät 2022–2025.



Häätöjen määrä kasvoi vuonna 2025 noin 11 prosenttia vuodesta 2024 ja on kasvanut tarkastelujaksolla vuosittain. Häätöön päädytään myös aiempaa nopeammin, sillä lähes 40 prosenttia hädöistä tulee alle vuoden asuneille asukkaille.

VAV hakee jatkuvasti uusia keinoja häätöjen ehkäisemiseksi. Yhtiön asumisneuvojat auttavat asukasta taloudellisen tilanteen selvittämisessä ja auttavat tukien hakemisessa. VAV-vuokravalvonta on helposti tavoitettavissa. Vuokravalvonta yrittää tavoittaa maksuvaikeuksissa olevat asiakkaat mahdollisimman nopeasti ja auttaa etsimään ratkaisua vuokranmaksuongelmiin ennen kuin tilanne paheenee.

VAV tekee yhteistyötä myös Kelan kanssa. Jos asukkaalla on esimerkiksi rästissä kahden kuukauden vuokrat, VAV pyytää vuokranantajana Kelaa maksamaan asumisen tuet suoraan sille. Yhtiö tekee yhteistyötä myös Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa maksuvaikeuksissa olevien asiakkaiden tukemiseksi, jotta asiakkaiden asuminen ja vuokranmaksu voidaan turvata. Jos näyttää siltä, että asuminen on vaarassa päättyä, VAV tekee aina huoli-ilmoituksen sosiaalityöhön.

Omistajaohjaus

Omistajaohjauksella tarkoitetaan niitä periaatteita ja käytäntöjä, joilla kaupunki ohjaa ja valvoo omistamiensa yhtiöiden toimintaa. Vantaan kaupunki on asettanut VAV Yhtymä Oy:n toiminnalle tavoitteet konserniohjeistuksessaan omistajaohjauksen mukaisesti ja niiden pohjalta laaditaan yhtiön hallituksen hyväksymä strategia sekä talous- ja toimintasuunnitelma. Yhtiö raportoi vuosittain kaupungin osavuositarkastusten yhteydessä ja tilinpäätöksessään taloustilanteestaan ja tavoitteiden toteutumisesta. Lisäksi VAV käy vuosittain omistajaohjauskeskustelun kaupungin kanssa. Keskustelussa on tarkoituksena varmistaa omistajanäkökulman välittyminen tytäryhteisön toimintaan osana konserniohjausta ja -valvontaa sekä saavuttaa luottamuksellinen ja keskusteleva yhteys kaupungin ja tytäryhteisön välillä.

Ajankohtaista

Valtion Asumisen rahoitus ja kehittämiskeskus ARA lakkautettiin vuoden 2025 alusta. ARA:n tehtävät siirtyivät Valtion tukeman asuntorahoittamisen keskukselle (Varke). Muutos oli hallinnollinen ja toiminta jatkui keskeytyksettä. Valtion asuntorahasto, josta korkotukilainojen korkotuet on maksettu, lakkautetaan 2026 ja korkotuet lainavaltuusmääreineen siirtyvät valtion budjettitalouteen.

Valtion korkotukilainoihin on tulossa muutoksia. Vireillä olevan lakiesityksen mukaan korkotukilainoihin tulee vuonna 2026 alkava 0,5 prosentin takausmaksu, mikä hieman lisää lainakuluja. Lisäksi vuodesta 2027 lähtien valtion tukeman asuntotuotannon vuotuista korkotukilainavaltuutta ollaan leikkaamassa yli 300 miljoonalla eurolla. Tämä tulee vähentämään selvästi korkotuettujen asuntojen rakentamista.

Johtopäätökset:

VAV-konserni koostuu neljästä yhtiöstä, joista kaksi hallinnoi ja rakennuttaa kohtuuhintaisia tai valtion korkotuella rakennettavia asuntoja. Kaksi yhtiötä hallinnoi palveluasuntoja ja palvelukiinteistöjä. Palveluasunnot ja palvelukiinteistöt on vuokrattu Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle, joka myös tekee niihin asukasvalinnat.

Vantaan kaupungin VAV-konsernille asettamat talouden ja toiminnan tavoitteet vuodelle 2025 toteutuivat suurelta osin. Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) sopimuksissa asetetut asuntotuotannon tavoitteet ovat olleet korkeat ja niihin on päästy vain harvoin. Vuonna 2025 valmistui 174 korkotuettua asuntoa ja alulle on saatu kolme kohdetta, joihin tulee sekä korkotuettuja että vapaarahoitteista asuntoa. Asuntotuotannon suurin hidaste on ollut tonttipula.

VAV Asunnot Oy:n ARA-asuntojen keskivuokrat ovat selvästi alle keskimääräisen markkinavuokran. Yhtiön asuntoihin on pitkät jonot ja vain pieni osa hakijoista saa asunnon. Vuonna 2025 huolestuttavaa on ollut häätöjen ja vuokravelkojen kasvun jatkuminen. VAV on kehittänyt prosessejaan ja lisännyt eri tahojen

kanssa yhteistyötä tukeakseen maksuvaikeuksissa olevia asukkaitaan. Yhtiön asumisneuvojat ja vuokravalvonta auttavat asukkaita taloudellisen tilanteen selvittämisessä ja maksuongelmiin yritetään aina etsiä joustava ratkaisu. VAV tekee myös yhteistyötä Kelan sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa häättöjen ja vuokaravelkaisten asukkaiden tilanteen auttamiseksi. Lautakunta pitää toimenpiteitä hyvinä häättöjen, vuokaravelkojen ja asunnottomuuden kasvun hillinnässä.

Valtion antamaan asuntotuotannon tukeen on tulossa leikkauksia vuoden 2027 alusta. Tämä tulee vähentämään korkotuettujen asuntojen rakentamista. Tarkastuslautakunta on huolissaan muutoksen vaikutuksesta segregaatioon ja asunnottomuuteen.

14. Tarkastuslautakunnan tehtävät ja toiminta

Tehtävät ja kokoonpano

Tarkastuslautakunta on kaupunginvaltuuston alainen lakisääteinen toimielin, jonka tehtävänä on huolehtia Vantaan kaupungin ja kaupunkikonsernin hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä ja kuntalain mukaisen tavoite-, tuloksellisuus- ja tarkoituksenmukaisuusarvioinnin suorittamisesta. Lautakunta valmistelee kaupunginvaltuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä valvoo kuntalaissa määritellyn sidonnaisuusilmoitusvelvollisuuden täyttymistä.

Hallintosäännön mukaan lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja. Muiden lautakunnan jäsenten tulee olla valtuutettuja tai kunkin valtuustoryhmän varalletulojärjestyksessä ensimmäisiä tai toisia varavaltuutettuja.

Kaupunginvaltuusto nimesi 16.6.2025 tarkastuslautakunnan toimikaudeksi 2025–2029. Lautakunnassa on 13 jäsentä ja jokaisella on henkilökohtainen varajäsen.

Jäsen

Seppänen Tia, puheenjohtaja

Suoniemi Juha, varapj.

Borg Patrik

Eklund Tarja

Järä Juha

Kauppinen Sirpa

Kllokoqi Drilon

Kopra Ulla -Maija

Kotiranta Matti

Lehmuskallio Paula

Nykyri Elina

Orpana Anitta

Phull Manav

Varajäsen

Tawasoli Eva

Karhu Suvi

Kaira Lauri

Kiljunen Kimmo

Liukkonen Pasi

Alasuutari Jenni (KV 26.1.2026 asti)

Norrena Vaula (KV 26.1.2026 alkaen)

Kähärä Sirkka -Liisa

Shire Mohamuud

Hynninen Mari

Holmberg Hanna

Eerola Antero

Liutu Topi

Raja-Aho Maarit

Esteellisyyden vuoksi käsittelyyn ja päätöksentekoon eivät ole osallistuneet seuraavat jäsenet ja varajäsenet: Juha Suoniemi Vantaan tilapalvelut Vantti Oy:n, Tarja Eklund, Matti Kotiranta ja Vaula Norrena kaupunkiympäristölautakunnan, Sirpa Kauppinen, Hanna Holmberg, Pasi Liukkonen ja Mohamuud Shire kasvatuksen ja oppimisen lautakunnan, Drilon Kllokoqi kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan, Mari Hynninen kaupunkitilalautakunnan ja Suvi Karhu kaupunkitilalautakunnan ja VAV-yhtymä Oy:n osalta.

Tarkastuslautakunnan toiminta

Arvioinnin suunnittelu ja toteuttaminen

Edellisen kauden tarkastuslautakunnan tehtäväkausi päättyi, kun kaupunginvaltuusto 12.5.2025 merkitsi arviointikertomuksen vuodelta 2024 tiedoksi ja hyväksyi tilinpäätöksen. Uusi tarkastuslautakunta hyväksyi arviointisuunnitelman vuodelle 2025 kokouksessaan 13.8.2024. Vuotuinen arviointisuunnitelma on osa valtuustokauden arviointisuunnitelmaa. Tarkastuslautakunta perehtyy arviointityössään kaupungin eri toimialojen toimintaan ja palvelutuotantoon. Perehtyminen tapahtuu tutustumalla asiakirjoihin, kuulemalla vastuuhenkilöitä, käymällä tutustumiskäynneillä toimialoilla sekä haastatteleamalla virkamiehiä. Tarkoituksena on arvioida sitovien tavoitteiden sekä strategisen ohjauksen toteuttamista. Samalla selvitetään toiminnan tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta.

Arviointi on toiminnan ohjausta ja kehittämistä. Tarkoitus on, että arviointia hyödynnetään osana taloussuunnittelu-, toiminta- ja strategiaprosessia. Tarkastuslautakunta on strategisen ohjauksen, demokratian sekä tilivelvollisuuden toteutumisen väline. Tarkastuslautakunnan arviointisuunnitelma on toteutunut suunnitelman mukaisesti.

Tilintarkastus

Kuntalain mukaan valtuusto valitsee hallinnon ja talouden tarkastamista varten tilintarkastusyhteisön, jonka on määrättävä vastuunalaiseksi tilintarkastajaksi JHT-tilintarkastaja. Kaupungin tytäryhteisöjen tilintarkastajaksi on valittava kaupungin tilintarkastusyhteisö, jollei poikkeamiseen ole perusteltua tarkastuksen järjestämiseen liittyvää syytä. Kaupungin ja konserniin kuuluvien tytäryhteisöjen tilintarkastaja on KPMG Oy Ab ja kaupungin vastuunalaisena tilintarkastajana toimii JHT, KHT Juha Huuskonen.

Sidonnaisuusilmoitukset

Tarkastuslautakunta on valvonut kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattanut ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

Ilmoitusvelvollisuus koskee kunnanhallituksen ja alueidenkäyttölaissa tai rakentamislaisissa tarkoitettuja tehtäviä hoitavan toimielimen jäseniä ja varajäseniä, valtuuston ja lautakunnan puheenjohtajia ja varapuheenjohtajia, kunnanjohtajaa sekä kunnanhallituksen ja lautakunnan esittelijää ja esittelijän sijaista. Jaostojen osalta ilmoitusvelvollisuus määräytyy samoin kuin sen toimielimen, jonka alaisia ne ovat.

Sidonnaisuusilmoitus on tehtävä luottamushenkilön tai viranhaltijan johtotehtävistä sekä luottamustoimista elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä. Lisäksi ilmoitus tehdään merkittävästä varallisuudesta ja muistakin sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- tai virkatehtävien hoitamisessa.

Muu toiminta

Tarkastuslautakunta on jatkanut PKS-kaupunkien Helsingin, Espoon ja Kauniaisten kanssa yhteistyötä koulutuksen merkeissä. Toimintaa koordinoi tarkastuslautakunnan puheenjohtajista koostuva ohjausryhmä. Kaupunkien yhteinen iltapäiväseminaari järjestettiin 30.10.2025 Vantaalla. Vuonna 2025 ei tehty yhteistä arviointia.

Vantaan ja Keravan kaupunkien sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen tarkastuslautakuntien yhteisen iltaseminaarin aiheena 5.11.2025 oli työllisyydenhoidon resurssit ja palvelujen yhdyspinnat.

Tiedotus

Vantaan kaupungin verkkosivuilla osoitteessa [Ulkoinen tarkastus | Vantaa](https://www.vantaa.fi/fi/kaupunki-ja-paatoksenteko/organisaatio/ulkoinen-) (<https://www.vantaa.fi/fi/kaupunki-ja-paatoksenteko/organisaatio/ulkoinen->

tarkastus) esitellään kaupungin tarkastuslautakunta ja ulkoinen tarkastus sekä sen vuosittaiset arviointikertomukset toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

Tarkastuslautakunnan esityslistat ja pöytäkirjat ovat saatavilla osoitteessa www.vantaa.fi/paatoksenteko. Tarkastuslautakunta raportoi ja tiedottaa tehtäviinsä liittyvistä asioista ensisijaisesti kaupunginvaltuustolle. Tiedotuksessa noudatetaan soveltuvin osin kaupunginhallituksen hyväksymiä yleisiä ohjeita kaupungin tiedottamisen periaatteista.

Vantaalla 6.5.2026

Tarkastuslautakunta

Lyhenteet ja termit:

Ansiopäiväraha	Maksetaan työttömälle, joka on työttömyyskassan jäsen. Maksajana toimii työttömyyskassa. Ansiopäiväraha koostuu peruspäivärahan suuruudesta perusosasta ja hakijan palkan mukaan määräytyvästä ansio-osasta.
ARA	Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus
CEB	Euroopan neuvoston kehityspankki
CES	Customer Effort Score eli Kuinka helppoa asiointi on ollut asiakkaalle.
EIB	Euroopan investointipankki
HR	Henkilöstöhallinto
HYTE	Hyvinvointi ja terveys
EU	Euroopan unioni
Funa-testi	Toiminnallisten laskutaitojen arviointi (functional numeracy assessment)
JHT	Julkishallinnon ja -talouden tarkastaja
Karvi	Kansallinen koulutuksen arviointikeskus
Kela	Kansaneläkelaitos
KHT	Keskuskaupakamarin hyväksymä tilintarkastaja
KouluPT	Kouluilla toimiva henkilökohtainen valmentaja (personal trainer)
KTK	Kouluterveyskysely
Kunta10	Työterveyslaitoksen toteuttama valtakunnallinen seurantatutkimus, joka selvittää kunta-alan henkilöstön työhyvinvointia, työoloja ja niissä tapahtuvia muutoksia
Lainanhoitokate	Mittaa tulorahoituksen riittävyyttä velkojen korkoihin ja lyhennyksiin (todellinen kassavirran tilanne)
Laskennallinen	
lainanhoitokate	Lainanhoitokatteeseen verrattuna laskennallinen versio tasoi- taa lyhennysten heilahtelua ja antaa kuvan pitkän aikavälin kestävyydestä
Likviditeetti	Kuvaa kuinka nopeasti varat voidaan muuttaa käteiseksi

Lukuseula	Digitaalinen lukutaidon arviointiväline
LVI	Lämmitys, vesi ja ilmanvaihto
Maksuvalmiussuhde	Kuvaa yrityksen lyhyen aikavälin maksuvalmiutta
MAL	Maankäyttö, asuminen ja liikenne
MATTI	Maankäytön toimintamalli ja tietojärjestelmä
MEK	Myönteisen erityiskohtelun toimintaohjelma
Move	Perusopetuksen 5. ja 8. vuosiluokkien oppilaille tarkoitettu fyysisen toimintakyvyn valtakunnallinen mittaus- ja palautejärjestelmä
NEET	Nuori, joka ei ole työelämässä, opiskele tai suorita ase- tai siviilipalvelusta (Not in Employment, Education or Training)
NPS-luku	Palvelun nettosuosittelemiseksi (net promoter score)
Omahankintameno	Investoinnit vähennettynä saaduilla rahoitusosuuksilla
Omavaraisuusaste	Kuvaa yrityksen vakavaraisuutta
Oy	Osaakeyhtiö
Palkkatuki	Työttömän työnhakijan työllistymisen edistämiseksi tarkoitettu harkinnanvarainen tuki, jonka myöntää ja maksaa työvoimaviranomainen.
Pela	Pelastustoimi
Peruspäiväraha	Maksetaan työttömälle, joka ei ole työttömyyskassan jäsen. Maksajana toimii Kansaneläkelaitos.
PKS	Pääkaupunkiseutu
PTS	Pitkän tähtäimen suunnitelma
RYTJ	Rakennetun ympäristön tietojärjestelmä
S1	Suomi äidinkielenä
S2	Suomi toisena kielenä
Segregaatio	Alueellinen eriytyminen tarkoittaa kaupungin asuinalueiden väestörakenteen demografista, sosioekonomista tai etnistä eriytymistä
Sote	Sosiaali- ja terveystoimi
Starttiraha	Aloittavalle yrittäjälle suunnattu harkinnanvarainen tuki, joka tukee toimeentuloa päätoimisen yritystoiminnan alkuvaiheessa.

Suhteellinen	
velkaantuneisuus	Tunnusluku, joka ilmaisee kunnan velan määrän suhteessa sen toimintatuloihin
TAS-vaihe	Toteutusvaiheen allianssisopimus
TE	Työ- ja elinkeino
Topten-verkosto	Suomen kymmenen suurimman kaupungin muodostama verkosto
TYM	Työllistymistä edistävä monialainen yhteistoimintamalli
Työmarkkinatuki	Työttömän toimeentulon turvaamiseksi tarkoitettu tuki, jolla edistetään tuen saajan työmarkkinoille hakeutumisen tai palautumisen edellytyksiä
UKK-instituutti	Valtakunnallinen terveystieteiden tutkimus- ja asiantuntijakeskus
Vantti	Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy
Varia	Vantaan ammattiopisto Varia
Varke	Valtion tukeman asuntorakentamisen keskus
VAV	Vantaan vuokra-asunnot
VTK	Vantaan teollisuuskiinteistöt
Wilma	Tietojärjestelmä, jota käytetään kodin ja koulun väliseen tiedonvaihtoon
Yleistuki	Uusi, Kelan maksama työttömyysturvaetus, joka korvasi työmarkkinatuen ja peruspäivärahan 1.5.2026 alkaen.



Julkaisija
Vantaan kaupunki
5/2026

Tarkastuslautakunta/Ulkoinen tarkastus

Kannen kuva: Aliisa Alatossava



7

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan vuoden 2026 toinen osavuositarkastus 2026 / RÅ

VD/3242/02.01.02.04/2026

RÅ/SM/JP

Vuoden 2026 toinen osavuositarkastus tehdään ajalta 1.1.–31.8.2026. Osavuositarkastus käsitellään syyskuussa lautakunnissa sekä kaupunginhallituksessa 5.10.2026.

Osavuositarkastuksen tekstiosuus käsittelee talousarvion toteutumista sekä toiminnan kehittämistä ja keskeisiä muutoksia. Talouden toteumaa tarkastellaan elokuun lopun kirjanpidon toteumalukujen ja toimialojen elokuussa tekemän vuositason ennusteen kautta. Lisäksi raportoidaan seuranta sitovien tavoitteiden toteumasta toisella vuosikolmanneksella. Osavuositarkastuksesta laaditaan myös eOVK, joka julkaistaan vantaa.fi -sivuilla.

Osavuositarkastuksen yhteydessä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle raportoidaan toimialan tulostiedon toteuma. Sitovat tavoitteet ovat kuntalain 110 §:n tarkoittamia valtuuston asettamia toiminnallisia vuositavoitteita. Vuonna 2026 niitä on 23 kappaletta, kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan raportointivastuulla näistä on 6 kappaletta. Sitovista tavoitteista raportoidaan 31.8.2026 toteumatilanteen mukaisesti.

Ennustetut poikkeamat talousarviosta 2026 sekä toiminnan kehittäminen ja keskeiset muutokset on selvitetty osavuositarkastuksessa. Tammi-elokuun toteumaan perustuvan ennusteen mukaan toimialan toimintatuotot toteutuvat 0,2 milj. ja menot 0,4 milj. euroa talousarviota pienempinä. Toimintakatteen ennustetaan näin toteutuvan 0,2 milj. euroa talousarviota parempana. Poikkeamat ovat seurausta hanketoiminnan ja tilavuokrien muutoksista.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan vuoden 2026 toinen osavuositarkastus tiedoksi.

Liitteet:

- Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan osavuositarkastus 2/2026

Täytäntöönpano: Talousohjaus

Muutoksenhakuohje: Ei muutoksenhakuoikeutta

Lisätiedot:

Yhteisten palveluiden päällikkö Jussi Perämäki, 044 722 2313, talouspäällikkö Saija Männistö, 050 355 5051 (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



Osavuosikatsaus 2/2026 Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi

Sisällysluettelo

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan 2. osavuosisikatsaus 2026	3
Talousarvion toteutuminen 2026.....	3
Toiminnan kehittäminen ja keskeiset muutokset	3

Liite:

1. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan talouden toteuma 1.1.-31.08.2026
2. Toimialan tulokortin raportointi 1.1.-31.08.2026
3. Sitovien tavoitteiden raportointi 1.1.-31.08.2026

Julkaisija

Vantaan kaupunki

09/2026

Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi

Kansikuvan kuvaaja: Jyri Huhtala

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan 2. osavuosisikatsaus 2026

Talousarvion toteutuminen 2026

Tammi-elokuun toteumaan perustuvan ennusteen mukaan toimintatuotot toteutuvat 0,2 milj. ja menot 0,4 milj. euroa talousarviota pienempinä. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 0,2 milj. euroa talousarviota parempana.

Tulojen poikkeama johtuu pääasiassa hanketulojen muutoksista alkupe-
räiseen talousarvioon nähden. Menojen merkittävin poikkeama liittyy tila-
vuokriin, joiden ennustetaan alittavan talousarvio 0,35 milj. euroa. Nuo-
riso- ja yhteisöpalveluiden sekä kulttuuripalveluiden tilavuokrat ylittävät
budjetin, mutta tätä kompensoi liikuntapalveluiden talousarviota alhai-
sempi vuokrataso. Toimialan talousarvioon sisältyvät säästötoimenpiteet
toteutuvat päätösten mukaisesti lukuun ottamatta nuoriso- ja yhteisöpal-
veluiden tiloista luopumisia, joiden vaikutus näkyy sisäisen vuokran peri-
aatteiden vuoksi vasta ensi vuonna.

Toimialan irtaimen omaisuuden määrärahaan kohdistuu ylityspainetta.
Syynä ovat kirjaston keskuslajittelijan uusiminen suunniteltua aiemmin,
museopalveluiden näyttelytekniikkaan liittyvät hankintatarpeet sekä Kuu-
sijärven talviuintilaituri.

1.1.2025 perustetun Lasten ja nuorten juhlarahaston talous on toteutunut
budjetoidusti.

Toiminnan kehittäminen ja keskeiset muutokset

Yhteisten palveluiden toiminta on jatkunut pääosin suunnitellusti. Kuusi-
järven palvelutuottajan kilpailutuksesta valittiin markkinaoikeuteen,
minkä vuoksi vanha palveluntuottaja jatkaa saunalippujen myyntiä ja
kahvilapalveluita. Kuusijärven sähkösaunojen remontin pitkittymisen,
verkkokaupan käyttöönoton lykkäytymisen ja ennakoitua hieman hei-
komman myynninkehityksen vuoksi tuloissa ei päästä ennustettuun. Hy-
vinvointisuunnitelma on valmisteltu ja odottaa pääsyä luottamushenkilö-
käsittelyyn.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialalla isoimmat asukasvuorovaikutusprosessit ovat Myyrmäen Oivallustentalo ja Tikkurilan kirjastotalon peruskorjaus. Oivallustentalosta on järjestetty asukasilta ja käynnistetty asukasraadin kanssa yhteiskehittäminen. Peruskorjauksessa on tehty asukaskysely, haastateltu asukkaita erilaisissa tapahtumissa ja osallistettu kouluryhmiä suunnitteluun. Poikkitoimialaisessa osallisuustyössä on Voxit-hankeessa järjestetty mm. seitsemän Voxit-keskustelua suuralueiden kehittämisestä asukkaille sekä henkilöstölle keskustelu talouden säästötoimenpiteiden ideointiin. Kaupungin kirjasto ja osallisuuspalvelut ovat olleet mukana Futures for you -hankeessa, joka päättyi elokuun lopussa hyvin tuloksin. Hankkeessa järjestettiin demokratiakasvatus- ja tulevaisuusajattelutyöpajoja nuorille aikuisille, koulutettiin henkilökuntaa ja julkaistiin käytännön läheinen opas menetelmien hyödyntämiseen. Järjestöyhteistyön tiimoilta pidettiin järjestöfoorumi 9.4.2026.

Avustustoiminnan osalta uudet yleiset avustusehdot on otettu käyttöön huhtikuusta alkaen. Avustusta saavien kokemusta avustuksen hakemisesta ja käyttöselvityksen jättämisestä on alettu seuraamaan palautekyselyn avulla. Palautekysely on valmisteltu ja lisätty avustusjärjestelmään. Palautekyselyyn on saatu muutamia vastauksia, joiden avulla voidaan määrittää kokemuksen lähtötaso ja kehittää toimintaa. Uuden avustusjärjestelmän hankinnan osalta kartoitettiin yhdessä kuntakumppaneiden kanssa yhteistä järjestelmäratkaisua. Ratkaisu koettiin liian kalliiksi eikä yhteishankintaa tehdä.

Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden toiminta on toteutunut käyttösuunnitelman mukaisena. Myös henkilöstösuunnitelma toteutuu suunnitellusti. Lukuisat kulttuuritapahtumat ovat tarjonneet monipuolisesti kulttuurielämyksiä kaupunkilaisille ja keränneet paljon yleisöä.

Yhteensä kuusi suur- ja vetovoimatapahtumaa saatiin onnistuneesti maaliin ja jokaisessa yleisömäärä on ollut monituhattapäinen. Ylen toukokuinen kesäfestivaali kokosi Tikkurilan urheilupuistoon kolmen päivän aikana 43 000 kävijää. Festivaalin yhteydessä toteutettiin Vantaan alue yhteistyössä kumppaneiden ja vantaalaisten toimijoiden kanssa. Korson purkutontille keväällä mahdollistettu Korson kylätori on matalan kynnyksen väliaikainen tapahtumapaikka, jossa Vantaan toimijat, kolmannen sektorin toimijat ja muut yhteistyökumppanit järjestivät kesän aikana markkinoita, kulttuuriohjelmaa ja yhteisöllisiä tapahtumia.

Vantaan kaupungin kesälava toteutettiin tänä vuonna kolmella eri tapahtumapaikalla; Kulttuuritalo Martinuksen uudessa tapahtumapuistossa, Tikkurilassa sekä Myyrmäessä. Kesälavat ovat tapansa mukaan tarjonneet monipuolista ja laadukasta kulttuuritarjontaa maksuttomasti pitkin kesää ja ovat yltäneet yleisöennätyksiin.

Lumosalin kevät huipentui oppilaitosten ja taiteen perusopetuksen kevätnäytöksiin ja -juhliin. Esityskauden jälkeen salin kattorakenteita kunnostettiin, ja sali on nyt jälleen esitysteknisesti ja työturvallisuuden osalta täydessä käyttökunnossa. Mosaiikissa Marja-Verkon toiminta vakiintui osaksi tilan toimintaa. Kesäkausi oli vilkas Kino Myyrissä. Elokuun alussa alkaneet leffapiknikit värikkäine oheisohjelmineen keräsivät satoja katsojia vantaalaisiin puistoihin.

Vantaan taidemuseo Artsin suurimman julkisen taiteen hankkeen, Ratikan taidekokonaisuuden toteutus on alkanut portfoliohaulla ja kansainvälisellä taidekilpailulla. Artsi sai museovirastolta avustusta innovatiiviselle hankkeelle Kokoelmapoisto performatiivisena eleenä. Hankkeen toteutusvaihe alkaa elokuussa 2026.

Håkansbölen päärakennuksen peruskorjaus valmistui aikataulussa ja museo avattiin toimintasuunnitelman mukaisesti kesäkuun alussa. Kaupunginmuseon kokoelmien muutto on käynnissä. Kaupunginmuseon perusnäyttelyn uudistaminen on toteutusvaiheessa. Museoviraston avustuksella toteutettava hanke ”Osallisuus osaksi museoarkea” on käynnissä.

Kirjastopalveluissa asiointi kirjastoissa säilyi alkuvuonna vakaana. Lasten aineistojen lainaus kasvoi useissa kirjastoissa, kuten Koivukylässä, Lumossa, Hakunilassa, Mosaiikissa ja Martinlaaksossa. Samalla Vantaan ratikan työmaa vaikutti asiakkaiden liikkumiseen, mikä näkyi kävijä- ja lainausmäärien laskuna erityisesti Tikkurilassa.

Tilahankkeet etenivät suunnitellusti. Pointin kirjasto Kartanonkoskella suljettiin toukokuun alussa, ja toiminnan siirtämistä Jumboon valmisteltiin tiiviisti. Jumbon kirjaston tilat luovutettiin kaupungille kesäkuussa, ja kirjaston kalustaminen etenee. Uusi kirjasto avataan lokakuussa 2026. Myös Tikkurilan kirjastotalon uudistamishanke eteni aikataulun mukaisesti, ja palvelut siirtyvät väistötiloihin vuoden 2027 aikana.

Helmet-kirjastojen järjestelmä uudistus eteni uuteen vaiheeseen, kun järjestelmätoimittajaksi valittiin tanskalainen Systematic. Uuden Cicero-järjestelmän käyttöönotto Helmet-kirjastoissa on suunniteltu syksyille 2027.

Lasten ja nuorten kulttuuripalveluiden lastenkulttuurikeskus Pessissä juhlittiin sen olemassaolon 40-vuotispäivää Synttärinäyttelyllä ja siihen liittyvillä tapahtumilla. Pyykkituovassa osallistuttiin Håkansbölen kartanon avajaisiin kesäkuun alussa ja järjestettiin maksutonta ohjelmaa koko kesän ajan. Toteemissa kokeiltiin kesällä tilan käyttöä taiteilijoiden harjoitus- ja työskentelytilana.

Lastenkulttuuri osallistui kevään ja kesän isoihin yleisötapahtumiin mm. Ylen kesäkonsertin, Lastenkulttuurin juhlatuokion ja puistoruokailujen yhteydessä järjestämällä ohjelmaa perheille ja kartoittamalla näiden toiveita uusien tilojen suhteen. Backaksen perhepäivä järjestettiin yhteistyössä ravintola Backaksen kanssa 1.7. ja se keräsi monipuolisella ohjelmallaan 2001 hengen yleisön.

Liikuntapaikkojen ja -palveluiden käyttömäärä on pysynyt vakaana vastaten vuoden 2025 tasoa. Pääsylippu- ja käyttövuoromaksuista saatavat tulot ovat nousseet johtuen hinnankorotuksista.

Kaupungin liikkumisohjelman toimeenpano on hyvässä vauhdissa: kahden vuoden aikana yli puolet toimenpiteistä on toteutettu, ja yhteistyö muiden palvelualueiden kanssa on sujunut hyvin. Vuosina 2026–2027 toteutusta jatketaan ja samalla arvioidaan päivitystarpeita. Liikunnan palvelualue on vastannut muun muassa liikuntapaikkasuunnitelman ja soveltavan liikunnan kehittämissuunnitelman laadinnasta. Liikuntapaikkasuunnitelma linjaa liikuntaolosuhteiden kehittämistarpeet vuosille 2026–2035, ja soveltavan liikunnan suunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet ulottuvat vuoteen 2029.

Taitis-toiminta on jatkunut suunnitellusti osana Liikkuva päiväkotitoimintaa. Toiminta vahvistaa 3–7-vuotiaiden lasten motorisia perustaitoja yhteistyössä varhaiskasvatuksen ja paikallisten voimistelu-seurojen kanssa. Taitikseen sisältyy liikuntatuokioita, henkilöstön osaamisen kehittämistä sekä perheliikuntaa tukevia sisältöjä. Toiminta on saanut

myönteistä palautetta osallistujilta ja tukee kaupungin tavoitteita lasten liikunnallisen elämäntavan edistämisessä. Osallistujia toiminnassa on ollut kevätkaudelle 743 lasta 37 päiväkodista. Syyskaudella ilmoittautuneita on 960 lasta 45 päiväkodista.

Elinvoimaa ja toimintakykyä elintapaohjauksella- ekosysteemistä voimaa –hanke on käynnistynyt. Hankkeessa kehitetään julkisen ja yksityisen sektorin välinen yhteistyömalli, joka vahvistaa elintapaohjauksen palvelupolkua ja parantaa vähän liikkuvien ja elintapasairauksien riskissä olevien työikäisten ohjautumista terveyttä edistäviin liikuntapalveluihin.

Tilavarauspalveluiden uudistamishanke on edennyt alkuvuoden aikana toimintamallin periaatteiden suunnittelusta kohti järjestelmähankintaa. Projektissa määriteltiin kaupunkilaajuisen tilavarauspalvelun keskeiset periaatteet ja tarkennettiin tavoiteltavaa toimintaa, joiden pohjalta on käyty teknistä vuoropuhelua mahdollisten toimittajien kanssa.

Uudet liikunnan avustusehdot ovat lautakunnan päätöksenteossa syyskuussa. Avustusehtoihin sisältyy myös Vantaan kaupungin julkilautsuman lasten urheiluharrastamisesta. Avustusehtojen valmistelussa on ollut mukana lautakunnan nimeämä poliittinen ohjausryhmä. Ehtojen on suunniteltu tulevan voimaan 1.11.2026.

Osana palvelualueen tasapainottamistoimia Sporttikortti muuttui maksulliseksi 1.4.2026. Keskeisimmät muutokset olivat ikärajan lasku 70-vuotiaista 65-vuotiaisiin sekä kortin maksullisuus – puolen vuoden kortti maksaa 25 euroa ja vuoden kortti 50 euroa. Kortin hankinta ei enää edellytä asiointia Vantaa-infossa, vaan sen voi ostaa suoraan uimahallien kassoilta tai verkkokaupasta. Kortteja on myyty 1.4.–6.9.2026 välisenä aikana 2474. Verkkokaupan kautta oli ostettu 5 korttia.

Elmon uimahallin rakentaminen etenee suunnitellusti, ja saman alueen yksityinen jäähallihanke on edennyt hyvässä yhteistyössä kaupunkiorganisaation sisällä. Osallistuvan budjetoinnin ulkokuntosalihankkeet ovat valmistuneet kevään ja kesän aikana ja vahvistavat edelleen Vantaan lähiliikuntapaikkaverkostoa. Leppäkorven liikuntahalli valmistuu vuoden 2026 lopussa.

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden toiminnassa on edetty asetettujen tavoitteiden mukaisesti ja palveluiden kysyntä on pysynyt korkealla. Kesän aikana saatiin päätökseen säästötoimina toteutetut toimitilamuutokset. Alueellisessa nuorisotyössä on tarkasteltu erilaisia nuorisotyön sisältöjä, ja erityisesti niiden saavutettavuutta, yhdenvertaisuutta ja tarvelähtöisyyttä. Lisäksi Alueellisen nuorisotyön toimintasuunnitelmassa on tunnistettu ajankohtaisia ilmiöitä ja tehty toimipistetasoisia toimenpide- ja kehittämissuunnitelmia. Hakunilan ja Myyrmäen nuorisotilat ovat muuttaneet uusiin tiloihin aiempien tilojen sisäilmaongelmien vuoksi. Myös Kolehongan järjestötila muuttaa uuteen tilaan syksyn aikana entisen tilan käyttötarkoituksen muutoksen takia. Havukoskella on aloitettu yhteistyö Me-säätiön kanssa, joka vastaa syksyllä alueelle avautuvan nuorten toimintakeskuksen (HALO) toiminnasta. Yhteistyö Myyrmäellä toimivan Helsinki Mission Getto-Gymin kanssa on vakiintunut, monenlaista yhteistyötä tehdään mm. ohjausresurssien ja säännöllisen yhteistyöverkoston puitteissa. Valtakunnallisen Yhdenvertaisuuden osaamiskeskuksen kanssa on tehty yhteistyötä mm. erilaisten koulutusten tiimoilta ja koulunuorisotyöhön saatiin LVV:ltä rahoitusta erityisesti yhdenvertaisuuden kehittämiseksi.

Nuorten aikuisten palveluissa lisääntyneeseen palvelutarpeeseen on vastattu onnistuneesti. Etsivässä nuorisotyössä sekä nuorten työpajatoiminnassa ja yksilövalmennuksessa ilmoitus- ja asiakasmäärät ovat kasvaneet. Työpajatoiminnassa nuorten poissaolot ovat vähentyneet, ja toiminnan laajentamista tukevien paikkamäärien kasvattamisen valmistelu on käynnistetty. Työllistymisen ja koulutukseen siirtymisen tukea on vahvistettu tiivistämällä yhteistyötä työllisyys- ja kotoutumispalvelujen sekä aikuisten perusopetuksen kanssa. Erityistä huomiota on kiinnitetty vieraskielisten nuorten tavoittamiseen sekä heidän työllistymisensä ja koulutuspolkujensa tukemiseen.

Kohdennetussa katutyössä kohderyhmä on tarkentunut ja toimintamallia kehitetty rikoserityiseksi työksi yhteistyössä keskeisten kumppaneiden kuten RISEn ja poliisin kanssa. Oppilaitosnuorisotyössä ja nuorten aikuisten vapaa-ajan palveluissa on kehitetty vertaistoimintaa sekä vahvistettu matalan kynnyksen yhteisöllistä toimintaa nuorten osallisuuden ja hyvinvoinnin tukemiseksi. NEET-toimenpidesuunnitelmaa on toteutettu kaikissa Nuorten aikuisten palvelujen toimintayksiköissä tiiviissä monialaisessa yhteistyössä. Samalla on kehitetty palvelujen alueellista saavutettavuutta ja

viestintää sekä vahvistettu nuorten asumiseen ja taloudenhallintaan liittyvää tukea. Vantaalla valmistelussa olevassa hyvinvointisuunnitelmassa ikäryhmän Nuoret aikuiset ja työikäiset keskeinen painopiste on 18–30-vuotiaissa nuorissa aikuisissa.

Yhteisöpalveluissa on alkuvuoden aikana panostettu kaupungin vapaaehtoistoiminnan koordinaatioon, yhteisönrakentajakursseihin, työllisyyspolkujen suunnitteluun nuorten aikuisten palvelujen kanssa, valmius- ja varautumissuunnitteluun sekä turvallisuuskoulutuksiin. Asukastilojen osalta tavoitteena on edetä kohti yhteiskäyttöisempiä tiloja. Alkuvuonna on käynnistetty mm. Martinlaakson yhteisötilapilottia, luovuttu Tikkurilan asukastilasta ja siirretty asukastilatoiminta Liitoon. Järjestöjä on avustettu korvaavien tilojen löytämisessä olemassa olevista kaupungin toimipisteistä, luovuttu Rubiinin asukastilasta ja vakinaistettu toimintaa Mosaiikkiin. Koivukylän asukastilalla on yhteistyössä järjestelty perjantait Hyvän arjen rakentajien moninaisen järjestöjoukon käyttöön.

Alueellisten yhteisöjen toimijuutta ja aluemallia on tuettu osallisuustiimin kanssa kehittämällä Myönteisen aluekehitysohjelman asukasvuorovaikutusmalli ja yhteisöbudjetin käyttö aluejohtoryhmille sekä suunniteltu tähän liittyen Syödään yhdessä -illallinen. Martinlaakson yhteisötilan avajaisia vietettiin toukokuussa ja ne keräsivät runsaasti paikallista väkeä ja toimijoita juhlimaan uutta tilaa. Yhteisötilassa kaupungin eri toimijat kuten Aikuisopisto ja kulttuurinen nuorisotyö, kaksi kumppanijärjestöä ja useita muita järjestöjä sekä asukkaat tutustuvat toistensa toimintaan. Sovittelu-toimiston siirtymistä oikeusministeriön hallinnonalalle Oikeuspalveluvirastoon on valmisteltu alkuvuoden aikana.

Yhteisessä pöydässä on hankittu uusia hävikkiruokaa lahjoittavia yrityksiä. Säännöllisesti lahjoittavien yritysten lukumäärä on noussut jo 67:ään, minkä vuoksi hävikkikilot ovat olleet kasvussa alkuvuoden aikana. Ruoka-apuverkoston kehittämistä on jatkettu uudistamalla palautekyselyä, verkostoon liittymisen prosessia ja verkostositoumusta. Verkostolle on suunniteltu kaksi koulutusta yhteisönrakentajakurssin lisäksi: ruoka-apu.fi -alustan käyttökoulutus ja elintarvikehygieniakoulutus ruoka-aputoimijoille. Yhteisöpalveluissa on kehitetty myös uudenlaista kestävän työllistämisen mallia, johon kuuluva uravalmennus aloitettiin Yhteisessä pöydässä. Malli on jo tuottanut ensimmäisen vakituisen työllistymisen.

Vuonna 2025 käynnistynyt Asunto kaikille –hanke yhdessä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa on jatkanut työtään pitkäaikaisasunnottomuuden poistamiseksi. Asunnottomuuden ennaltaehkäisemiseksi jatketaan myös asumisneuvontatyötä Varken rahoituksella. Asumisneuvonnan kustannusvaikuttavuutta on selvitetty yhdessä kuuden muun suuren kaupungin kanssa yhteisellä tutkimushankkeella, jonka lopputuotoksena on sovellettava ja levitettävä malli. Ruoka-avun valtionavustushankkeessa (THL) on raportoitu viime vuosi ja nyt valmistellaan tulevaa kaksivuotiskautta. Sen osana on luotu uusi osatoteuttajahakulomake Vantaan ja Keravan sisäiseen käyttöön. Hankkeeseen on palkattu korkeakouluharjoittelija 8 kuukaudeksi.

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden avustusten ehdot päivitettiin kevään aikana, ja uudet ehdot tulivat voimaan 1.7.2026. Järjestöille järjestetään syksyn aikana koulutusta oman toiminnan vaikutusten kuvaamisesta sekä keskustelu- ja verkostoitumistilaisuus yhteistyön edistämiseksi. Kohtaamispaikkatoiminta-konseptille on luotu tukimalli, ja järjestöt ovat toteuttaneet kohtaamispaikkoja yhtä lukuun ottamatta kaikilla suuralueilla. Palajärven leirikeskus on suljettu, ja kaikki leirit toiminta keskitetty Kukkonotkon leirikeskukseen. Heinäkuussa järjestettiin järjestyksessään toinen kesäleiri ukrainalaisen ystävyyskaupungin Boryspilin lapsille ja nuorille. Nuorisotalon yhdenvertaisuuden osaamiskeskuksen toiminta on ollut erittäin aktiivista ja antirasistista koulutusta sekä materiaaleja tarjotaan ammattilaisille ympäri Suomen. Osaamiskeskuksen toimikautta on pidennetty maaliskuun 2027 loppuun asti.

Elinikäisen oppimisen palvelualueella palveluita on uudistettu ja kehitetty vastaamaan kaupungin kasvun, väestörakenteen muutosten ja koulutuksen tarpeisiin. Palvelualue on toimeenpannut kaupunkistrategiaa ja osallistunut kaupungin muutosohjelmien toteuttamiseen. Kansainvälistä yhteistyötä on jatkettu Unescon Learning Cities -verkostossa, jonka kautta hyödynnetään vertaisoppimista toiminnan ja palveluiden kehittämisessä.

Palvelualue on osallistunut aktiivisesti Oivallusten talon, Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon sekä Osaamiskampuksen suunnitteluun. Hankkeissa on tehty palvelumuotoilua sekä rakennettu uudenlaista toimintakulttuuria, joka perustuu tilojen yhteiskäyttöön, tiiviimpään yhteistyöhön ja asiakaslähtöisiin palvelukokonaisuuksiin.

Vantaan aikuisopiston opiskelijamäärät ovat jatkaneet kasvuaan erityisesti aikuisten perusopetuksessa ja maahanmuuttajataustaisille suunnatuissa koulutuksissa. Vuositasolla aikuisopisto järjestää noin 2400 kurssia lähes 40 toimipisteessä ja tavoittaa noin 47000 osallistujaa. Suomi toisena kielenä -kursseille osallistuu vuosittain yli 7000 henkilöä, ja aikuisten perusopetuksessa opiskelee noin 300 opiskelijaa. Kasvava tarve on näkynyt erityisesti kotoutumista, osaamisen vahvistamista ja työelämävalmiuksia tukevien opintopolkujen kehittämisessä.

Taiteen perusopetuksessa on valmistauduttu uuden lainsäädännön toimeenpanoon käynnistämällä palvelukokonaisuuden, järjestämistapojen ja avustusperiaatteiden uudistaminen. Valmistelua tukee yhdessä Helsingin ja Espoon kanssa toteutettu laatuselvitys, jonka tuloksia hyödynnetään päätöksenteossa ja toiminnan kehittämisessä. Uudistuksen yhteydessä selkiytetään toimijoiden rooleja ja vastuita sekä uudistetaan avustuskokonaisuutta siten, että se tukee nykyistä paremmin toiminnan laatua, yhdenvertaisuutta, alueellista saavutettavuutta ja kaupungin palvelutarjontaa täydentävää toimintaa. Tavoitteena on varmistaa lasten ja nuorten yhdenvertaiset mahdollisuudet osallistua laadukkaaseen taiteen perusopetukseen eri puolilla kaupunkia.

Palvelualueella on vahvistettu tiedolla johtamista kehittämällä yhteistä tietopohjaa toiminnan, talouden ja palveluiden vaikuttavuuden seurantaan. Musiikkiopisto, Kuvataidekoulu ja Harrastusten Vantaa kehittävät toimintaansa painottaen saavutettavuutta, osallisuutta ja pitkäjänteisiä harrastuspolkuja. Vuositasolla Harrastusten Vantaan toimintaan osallistuu yli 7000 lasta ja nuorta noin 300 harrastusryhmässä. Vantaan musiikkiopistossa on vuosittain noin 2000 oppilasta ja Vantaan kuvataidekoulussa noin 850 oppilasta. Kaupunkistrategian harrastamistavoitteen toimeenpanoa tukee laaja tiedonkeruu, jossa on kartoitettu lasten ja nuorten harrastustoiveita sekä harrastamattomuuden syitä. Tuloksia hyödynnetään harrastamisen saavutettavuuden parantamisessa, harrastuspolkujen kehittämisessä sekä palveluiden kohdentamisessa. Harrastamisen kehittäminen tukee kaupungin hyvinvoinnin, kotoutumisen ja myönteisen aluekehityksen tavoitteita.

Lasten ja nuorten juhlarahasto

Lasten ja nuorten juhlarahasto on perustettu 1.1.2025 alkaen kaupunginvaltuuston päätöksellä (KV 16.12.2024 § 11). Rahaston tarkoitus on mahdollistaa harrastustukea perheille, joilla on taloudellisia haasteita ja jotta perheiden 7–17-vuotiailla lapsilla olisi mahdollisuus osallistua ohjattuun vapaa-ajan toimintaan kuten urheiluun, musiikkiin, taiteeseen tai muihin harrastuksiin.

Rahasto koostuu kahdesta erillisestä rahastosta, oman pääoman rahastosta ja toimeksiantojen pääomien rahastosta. Lasten ja nuorten juhlarahaston oman pääoman rahaston alkupääoma muodostuu aiempien tilikausien ylijäämästä siirretystä 1 000 000 euron pääomasta. Vuosien 2025–26 aikana oman pääoman rahastosta ei ole jaettu eikä ennakoida jaettavan tukea, sillä tuen jakamiseen käytetään toimeksiantojen pääomien rahastoa. Toimeksiantojen pääomien rahastossa on varoja tällä hetkellä 968 000 euroa. Rahaston varat ovat kasvaneet korkotuoton lisäksi kaupungille saatujen perintöjen seurauksena. Molempia rahastoja kartutetaan vuonna 2026 pääomalle maksettavalla korkotuotolla.

Toimeksiantojen pääoman rahastosta jaetaan harrastustukea, joka kohdistuu pienituloisten vantaalaisperheiden lasten harrastusten aloittamiseen tai jatkamiseen yhteistyössä kohtaavaa työtä tekevien tahojen ja alueellisten toimijoiden kanssa. Alkuvuoden aikana harrastustukihakemuksia on käsitelty 543 kpl ja tukea on jaettu 216 173 euroa (keskimääräinen tukisumma 380 euroa).

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin talouden toteuma 1.1.-31.8.2026

		Tilinpäätös 2025	Talousarvio yhteensä 2026	Kum. toteuma 1-8/2026	Kum. toteuma % 2026	Ennuste 2026
		* 1 000 EUR	* 1 000 EUR	* 1 000 EUR		* 1 000 EUR
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi toimiala	Toimintatuotot	13 954	14 727	8 879	60	14 499
	Toimintakulut	-95 382	-97 566	-62 874	64	-97 118
	Toimintakate	-81 428	-82 839	-53 995	65	-82 619
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi lautakunta	Toimintakulut	-83	-128	-52	41	-128
	Toimintakate	-83	-128	-52	41	-128
Yhteiset palvelut	Toimintatuotot	1 274	1 685	928	55	1 575
	Toimintakulut	-7 563	-6 163	-3 560	58	-6 203
	Toimintakate	-6 290	-4 479	-2 632	59	-4 629
Kulttuuri- ja kirjastopalvelut	Toimintatuotot	754	903	651	72	886
	Toimintakulut	-22 383	-23 956	-15 551	65	-24 095
	Toimintakate	-21 630	-23 053	-14 900	65	-23 209
Liikunta	Toimintatuotot	5 908	6 271	3 611	58	6 076
	Toimintakulut	-33 710	-33 692	-21 126	63	-32 438
	Toimintakate	-27 803	-27 421	-17 516	64	-26 362
Nuoriso- ja yhteisöpalvelut	Toimintatuotot	2 136	2 125	1 688	79	2 148
	Toimintakulut	-17 368	-18 485	-12 924	70	-18 982
	Toimintakate	-15 232	-16 360	-11 236	69	-16 834
Elinikäinen oppiminen	Toimintatuotot	3 882	3 744	2 001	53	3 814
	Toimintakulut	-14 273	-15 142	-9 661	64	-15 272
	Toimintakate	-10 391	-11 398	-7 660	67	-11 457

Irtain omaisuus

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Talousarvio yhteensä 2026	Kum. toteuma 1-8/2026	Kum. toteuma % 2026	Ennuste 2026
	* 1 000 EUR	* 1 000 EUR	* 1 000 EUR		* 1 000 EUR
Kaupunkikulttuurin irtain omaisuus	-2 768	-2 615	-840	32	-2 719
Kirjaston kalusto	-139	-515	-89	17	-569
Kaupunkikulttuurin yhteinen irtaimisto	-12	-13			-13
Aikuisopisto/irtain omaisuus	-25	-27	-7	25	-30
Kulttuuripalveluiden irtain omaisuus	-826	-1 155	-578	50	-1 194
Liikuntapalveluiden irtain omaisuus	-507	-500			-500
Nuorisopalveluiden irtain omaisuus	-1 213	-323	-161	50	-323
Musiikkiopiston irtain omaisuus	-46	-46	-4	10	-50
Kuvataidekoulun irtain omaisuus		-36	-1	2	-40

Liite 2: Toimialan tulokortti

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
Hyvän elämän Vantaa							
Parannamme lasten ja nuorten fyysistä toimintakykyä	Lasten ja nuorten fyysinen toimintakyky (Move! mittaus), % 5. ja 8. luokan oppilaista, joilla heikko fyysinen toimintakyky	5. luokkalaiset pojat 32 % ja tytöt 39,6 % 8. luokkalaiset pojat 39,3 % ja tytöt 54 %	Toimintakyky paranee, %osuus laskee		Veli-Matti Kallistahti, Anton Ahonen	Niiden oppilaiden osuus, joiden fyysinen toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla, oli 5. luokalla pojilla 34,9 % ja tytöillä 39,3 % sekä 8. luokalla pojilla 42,7 % ja tytöillä 48,7 %. Tyttöjen osuudet laskivat molemmissa ikäryhmissä: 5. luokalla muutos edellisvuodesta oli 0,3 prosenttiyksikköä (39,6 % → 39,3 %) ja 8. luokalla 5,3 prosenttiyksikköä (54,0 % → 48,7 %). Poikien osuudet kasvoivat molemmissa ikäryhmissä: 5. luokalla 2,9 prosenttiyksikköä (32,0 % → 34,9 %) ja 8. luokalla 3,4 prosenttiyksikköä (39,3 % → 42,7 %). Muutoksista vain kahdeksaluokkalaisten	Toteutuu osittain 

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
						tyttöjen paraneminen on suuruudeltaan selvästi vuosivaihtelua suurempi. Viidesluokkalaisten tyttöjen tilanne on käytännössä ennallaan. Poikien heikkeneminen palauttaa osuudet lähelle vuoden 2023 tasoa (34,6 % ja 39,6 %); vuosi 2024 oli pojilla sarjan paras, joten kyse on osin yhden hyvän vuoden jälkeisestä paluusta aiemmalle tasolle. Sukupuolten välinen ero kaventui molemmissa ikäryhmissä, mutta tyttöjen osuus alimmassa tulosluokassa on edelleen poikia suurempi, 8. luokalla kuuden prosenttiyksikön verran. Vantaan kokonaisuus (molemmat luokat yhteensä 41,3 %) on koko maan tasoa (noin 37 %) korkeampi. Kunnan yhden vuoden muutoksia ei tule tulkita yksittäisten toimenpiteiden vaikutuksena: kyse on	

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
						ikäluokan kokonaismittauksesta, jossa muutaman prosenttiyksikön vuosivaihtelu on tavanomaista, ja kahdeksaluokkalaisten tulos kuvaa eri oppilasjoukkoa kuin edellisvuoden viidesluokkalaisten tulos.	
Tuemme vantaalaisia 7-15 -vuotiaita lapsia ja nuoria löytämään oman harrastuksensa ja vahvistamme harrastamisen mahdollisuuksia yhdessä	Osuus peruskoululaisista, jotka harrastavat ohjatusti ja yhdessä muiden kanssa.	Lähtötaso 78 %.	Osuus peruskoululaisista, jotka harrastavat ohjatusti ja yhdessä, kasvaa		Anne Raasakka, Sanna Lesonen	Keväällä 2026 toteutetussa kyselyssä 79,6 % 1.-9.-luokkalaisista-koululaisista ilmoitti harrastavansa ohjatusti.	Toteutuu täysin ■
Parannamme avustusten saajien kokemusta asioinnista kaupungin kanssa	Avustusten saajien kokemus asiainnin sujuvuudesta paranee.	Lähtötasokysely tehdään syksyllä 2025.	Kokemus asioinnista kaupungin kanssa paranee		Jussi Perämäki	Palautekysely on valmisteltu ja lisätty avustusjärjestelmään osaksi avustushakemuksen ja käyttöselvityksen jättämistä. Palautekyselyyn on saatu muutamia vastauksia, joiden avulla päästään asettamaan lähtötaso	Toteutuu täysin ■

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
						asiakaskokemuksen mittaamiselle. Asiakaskokemuksen kehittymistä seurataan jatkossa kaupunkitasoisessa avustustiimissä ja avustusten ohjausryhmässä.	
Vetovoimainen Vantaa							
Lisäämme elinvoimaa tapahtumilla ja ainutlaatuisilla elämyskohteilla	Käytetyn rahan määrä (keskiostos) tapahtumissa	59,48 e/kävijä	Käytetyn rahan määrä kasvaa		Reeli Karimäki, Sami Louekari, Anniina Laitala	Tieto saadaan loppuvuonna 2026	Ei tietoa ☐
	Kävijämäärät elämyskohteissa (Kuusijärvi, Håkansböle, Martinus)	Kuusijärvi 450 000 Håkansböle 15 000 (ulkoalueet) Martinus 35 000	Kuusijärvi 550 000 käyntiä Håkansböle 20 000 käyntiä Martinus 40 000 käyntiä			Kävijämäärät: Kuusijärvi 397 200 käyntiä Håkansböle 28 225 kävijää Martinus 26 000 kävijää	Toteutuu täysin 
	Tulot omista elämyskohteista (Kuusijärvi, Håkansböle, Martinus)	Kuusijärvi 900 000 e Håkansböle 0 e Martinus 107 000 e	Kuusijärvi 1,6 Me Vantaan kaupungille Håkansböle 80 000 euroa			Kuusijärvi 850 000 euroa Håkansböle 31 726 € euroa Martinus 70 000 euroa	Toteutuu osittain 

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
			Martinus 150 000 euroa				
Tasapainoisen kasvun Vantaa							
Edistämme hyviä väestösuhteita lisäämällä väestöryhmien välistä vuorovaikutusta	Väestökyselyyn osallistuvien ihmisten määrä	Määritellään syksyllä 2025.	Tavoitteena on vähintään 500 kyselyyn osallistujaa.	Varmistamme kotoutumisen	Hanna Hänninen, Anna Tonteri	Väestökysely avattiin toukokuussa ja vastauksia oli 31.8.2026 mennessä kertynyt 158 kpl.	Toteutuu täysin
	Kohtaamispaikkatoimintaa järjestävien tahojen määrä	Lähtötaso otetaan marraskuun 2025 tilanteesta.	Marraskuun 2025 tilanteen pohjalta +30 %	Varmistamme kotoutumisen		Tilanne 08/2026 yhteensä 17 kohtaamispaikkaa, 14 eri tahoa ja 11 kaupunginosassa. Kohtaamispaikkojen määrä kasvanut 89% ja tahojen määrä 56%. (Lähtötilanne 11/2025 yhteensä 9 kohtaamispaikkaa, 9 eri tahoa ja 7 eri alueella.)	Toteutuu täysin
Henkilöstö ja menestystekijät							
Henkilöstö tuntee strategian	Strategiakyselyn vastaus%	11% strategiakyselyssä 1/2023	22% strategiakyselyssä 2026		Lauri Majuri	Toimialan kaupunkistrategian toimeenpanosuunnitelma on hyväksytty kesäkuun lautakunnan	Toteutuu täysin

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
						kokouksessa. Työskentelyyn osallistui laaja joukko toimialan johtoa ja asiantuntijoita.	
Lisäämme henkilöstön valmiusosaamista	Henkilöstön arvio omasta valmiusosaamisesta (kysely)	Valmiusosaamisen lähtötaso selvitetään kyselyllä.	Kokemus omasta valmiusosaamisesta paranee		Saija Männistö	Kaupunkitasoinen, kaikille pakollinen perehdytys tuli tarjolle toukokuussa. Toimialalla on tehty lähtötasokysely, työntekijöiden oma arvio osaamistasosta (ka.) 3/5.	Toteutuu osittain 
Vahvistamme tiedollajohtamista	Tiedollajohtamisen kypsyysmittari	Lähtötaso syksyllä 2024: heikko kaikilla osa-alueilla	Tavoitetaso: paranee heikko-tasosta kaikilla osa-alueilla vähintään kehittyvätasolle		Sami Sundell	Datavision sekä ihmiset ja organisaatio kypsyysalueissa ollaan noustu jo kehittyvälle tasolle.	Toteutuu osittain 

Liite 3: Sitovat tavoitteet

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. – 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. – 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
Hyvän elämän Vantaa								
3. Parannamme lasten ja nuorten fyysistä toimintakykyä	Lasten ja nuorten fyysinen toimintakyky (Move! mittaus), % 5. ja 8. luokan oppilaista, joilla heikko fyysinen toimintakyky	5. luokkalaiset pojat 32 % ja tytöt 39,6 % 8. luokkalaiset pojat 39,3 % ja tytöt 54 %	Osuudet laskevat.	Riikka Åstrand KAKU Veli-Matti Kallislanti, Anton Ahonen	KouluPT:t järjestäneet Move! -treenejä 4. luokkalaisille oppilaille. Treeneissä harjoiteltu taitoja, joita mitataan seuraavan vuoden mittauksissa. Treenien myötä luokanopettajat saaneet työkaluja omien liikuntatuntien järjestämiseen. Pilotoitu liikuntaläksymallia tavoitteena aktivoida oppilaita vapaa-ajalla. Move! -treenejä järjestetty 20 koululla yhteensä 67 luokalle. Move-mittausten keskitetyn mallin toteuttamista pilotoitu Myyrmäen suuraluella.	Niiden oppilaiden osuus, joiden fyysinen toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla, oli 5. luokalla pojilla 34,9 % ja tytöillä 39,3 % sekä 8. luokalla pojilla 42,7 % ja tytöillä 48,7 %. Tytöjen osuudet laskivat molemmissa ikäryhmissä: 5. luokalla muutos edellisvuodesta oli 0,3 prosenttiyksikköä	Tavoite toteutunee osittain.	Toteut uu osittai n 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
						(39,6 % → 39,3 %) ja 8. luokalla 5,3 prosenttiyksikköä (54,0 % → 48,7 %). Poikien osuudet kasvoivat molemmissa ikäryhmissä: 5. luokalla 2,9 prosenttiyksikköä (32,0 % → 34,9 %) ja 8. luokalla 3,4 prosenttiyksikköä (39,3 % → 42,7 %). Muutoksista vain kahdeksaluokkalaisten tyttöjen paraneminen on suuruudeltaan selvästi vuosivaihtelua suurempi.		
4. Tuemme vantaalaisia 7-17-vuotiaita lapsia ja nuoria löytämään oman harrastuksensa ja vahvistamme harrastamisen	Osuus peruskoululaisista, jotka harrastavat ohjatusti ja yhdessä muiden kanssa (Vantaan harrastustutkimus)	Määritellään harrastustutkimuksella lokakuussa 2025	Osuus peruskoululaisista, jotka harrastavat ohjatusti ja yhdessä, kasvaa. Tavoitetaso täsmennetään,	Riikka Åstrand KAKU Anne Raasakka, Sanna Lesonen	Vantaan Harrastustoivekysely toteutettiin 03/26 ja vastauksia saatiin 8016 kpl, mikä on noin 1000 vastausta enemmän kuin edelliskeväänä. Kyselyn perusteella harrastavien	Lähtötilanne 2024: 78 % Tilanne 2026: 79,6 %	Tavoite toteutunee täysin.	Toteutuu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
mahdollisuuksia yhdessä			kun käynnissä olevan harrastustutkimu ksen tulokset valmistuvat vuoden loppuun mennessä.		taso on 79,6 %. Tulosten perusteella suunnitellaan maksutonta, seuraavan lukuvuoden harrastustoimintaa kouluille, sekä koulujen mahdollisesti itse toteuttamaa kerhotoimintaa. Lisäksi harrastamattomuuteen keskittyvä lisätiedonkeruu on toteutettu 04/26.			
5. Teemme vaikuttavaa työtä asunnottomuude n ehkäisemiseksi yhteistyössä Vaken kanssa	Kaupunki on yhdessä Vaken kanssa muodostanut realistisen tilannekuvan asunnottomien määrästä ja asunnottomuuden riskitekijöistä Vantaalla.	Asunnottomien määrästä ei ole luotettavaa tilastoa ja tilannekuva ei ole täysin selkeä.	Luotettava arvio asunnottomien määrästä ja tilannekuvasta on luotu.	Riikka Åstrand Raportointi: Tiina Irjala, Hanna Kuisma	Asunto kaikille -hankkeen tuotoksena on valmistunut tilannekuva asunnottomuudesta Vantaalla: kokonaisvaltainen katsaus asunnottomuuteen ja asunnottomuusriskeihin. Asunnottomuuslaskentaa on tarkennettu vuoden 2025 osalta (384 asunnotonta). Kaupungin ja Vaken yhteistä toimintamallia asunnottomuuslaskentaa n on alettu kehittää. Vantaa on kutsunut koolle monialaisen johdon tason verkoston asumisen	Tilannekuva on tehty, asunnottomien määrästä on aiempaa luotettavampi arvio.	Tavoite toteutunee täysin.	Toteut uu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
					turvaamiseksi ja asunnottomuuden poistamiseksi.			
	Häätöjen lisääntyminen pysäytetään vuonna 2026.	Häätöjen määrä on kasvanut 10-30 %:lla joka vuosi vuodesta 2022 alkaen.	Häätöjen määrä ei kasva vuonna 2026.		VAV on jatkanut vuokravalvonnan ja asumisneuvonnan ohjaavaa tukea, monipuolista asukasviestintää, omien prosessiensa kehittämistä sekä kehittävää yhteistyötä hyvinvointialueen sekä kaupungin kanssa. Vantaan asumisneuvonta on sopinut yhteistyön kehittämisestä vapaarahoitteisten vuokranantajayhtiöiden kanssa. Yksityisille vuokranantajille suunnataan viestintää.	Ulosottolaitoksen tietojen perusteella toimitetut häädöt ovat vähentyneet Vantaalla vuonna 2026 (1.1.- 31.8.2026) 14 % verrattuna samaan aikaväliin viime vuonna.		Toteut uu täysin 
Vetovoimainen Vantaa								
9. Teemme lukemisesta säännöllisen osan arkea – lukemisen määrä lisääntyy	Varhaiskasvatus: Kirjapakettien lainausmäärä Digitaalisen kirjapalvelun	Varhaiskasvatus: Kirjapakettien lainausmäärä 80+130, yhteensä 210	Varhaiskasvatus: Kirjapakettien lainauskerrat ovat lisääntyneet.	Katri Kalske	Palvelualue- ja palveluyksikköpäivissä on käyty keskustelua lukemisen tavoitteisiin liittyen. Koulutusta	Varhaiskasvatus: Lainattujen kirjapakettien lukumäärä on kasvanut	Arviointi tehdään tilinpäätöks en yhteydessä.	Ei tietoa 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
	luettujen kirjojen määrä	Digitaalisen kirjapalvelun lähtötaso: Vuonna 2024 lukukertoja on ollut 82 000.	Digitaalisen kirjapalvelun käyttö on lisääntynyt.		lukemiseen liittyen on käynnistetty. Kieli- ja kulttuurikoordinaattorit ovat opastaneet henkilöstöä sanalistojen käyttöön ja vuorovaikutukselliseen sadun lukemiseen.	vuodessa 48 % (yhteensä 129 kirjapakettia kevät 2026). Digitaalisen kirjapalvelun käyttö on lisääntynyt alkuvuodesta. Lukukertoja on ollut n. 10.000 / kk, (+33 %).		
	Perusopetus: Lukudiplomi luokilla 2-6 Yläkoulussa luettujen kirjojen määrä/oppilas	Perusopetus: Systemaattista seurantaa luetun kirjallisuuden määrästä ei ole.	Perusopetus: 80 % oppilaista lukee vähintään viisi kirjaa vuodessa.		Koulut laativat lukuvuoden 2026 - 2027 lukuvuosisuunnitelmat kevään 2026 aikana. Tavoite on käynnistetty kalenterivuoden 2026 alussa. Tilasto kerätään vuoden 2026 lopussa.	Tieto saadaan vuoden lopussa.		Ei tietoa ☐
	Toiseen asteen koulutus: Toiseen asteen oppilaitoksissa luettujen kirjojen määrä/opiskelija	Toiseen asteen koulutus: Lähtötaso ei ole saatavilla.	Toiseen asteen koulutus: Jokainen toiseen asteen opiskelija lukee vuoden aikana vähintään kaksi kirjaa.		Rehtorit ovat laatineet oppilaitoskohtaiset suunnitelmat tavoitteen toteutumisen varmistamiseksi. Huhtikuussa järjestetyissä lukio-opettajien pedagogisessa iltapäivässä ja lukiokohtaisissa työpajoissa teemana oli	Tieto saadaan vuoden lopussa.		Ei tietoa ☐

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö (t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
					lukutaidon vahvistaminen. Marraskuulle on sovittu lukioiden lukukuukauden toteuttamisesta. Ammatillisessa koulutuksessa on kerätty tietopohjaa lukutaitoon liittyen.			
	Lainattujen kirjojen määrä kasvaa	2 276 364 lainaa	2 300 000 lainaa	Riikka Åstrand	Lukutaitotyön kohderyhmänä kouluikäiset lapset, lasten aineistojen lainauksessa paikoin kasvua. Myös e-kirjastoa on markkinoitu ja käyttö on kasvussa.	1 560 428 lainaa 1.1.-31.8.2026. Tavoitteen toteutuminen on todennäköistä.		Toteutuu täysin 
10. Lisäämme elinvoimaa tapahtumilla ja ainutlaatuisilla elämyskohteilla	Käytetyn rahan määrä (keskiostos) tapahtumissa	59,48 e/kävijä	65 euroa per kävijä	Riikka Åstrand Reeli Karimäki	Mittaria ja mittausta kehitetään edelleen. Urheilutapahtumat mukaan seurantaan.	Tieto saadaan loppuvuonna 2026.	Tavoite toteutunee osittain.	Ei tietoa ☐
	Kävijämäärät elämyskohteissa (Kuusijärvi, Håkansböle, Martinus)	Kuusijärvi: 450 000 käyntiä Håkansböle: (ulkonäyttely) 15 000 Martinus: 35 000 kävijää	Kävijämäärät kasvavat kaikissa kohteissa. Kuusijärvi: 550 000 käyntiä Håkansböle: 20 000 kävijää		Håkansbölen avajaiset pidettiin 10.6. Kaikkien kohteiden kaupunkitasoinen markkinointi.	Kuusijärvi: 397 200 käyntiä Håkansböle: 28 225 kävijää Martinus: 26 000 kävijää		Ei tietoa ☐

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
			Martinus: 40 000 kävijää					
	Tulot omista elämyskohteista (Kuusijärvi, Håkansböle, Martinus)	Kuusijärvi: 900 000 e Håkansböle: 0 e Martinus: 107 000 e	Tulot kasvavat kaikissa kohteissa. Kuusijärvi: 1,6 milj. euroa Vantaan kaupungille Håkansböle: 80 000 euroa Martinus: 150 000 euroa		Kuusijärven uuden palvelutuottajan kilpailutus	Kuusijärvi: 850 000 euroa Håkansböle: 31 726 euroa Martinus: 70 000 euroa		Ei tietoa ☐
	Vantaa houkuttelee uusia elämyskohteita ja tapahtumia	3 yli 100 000 kävijän vierailukohdetta (Flamingo Spa, Heureka ja Fazer Experience Vierailukeskus)	1 uusi yli 100 000 kävijää vuodessa tavoittava käyntikohde on vireillä. 2 uutta yli 50 000 kävijän tapahtumaa on vireillä.	Tommo Koivusalo Vantaa houkuttelee uusia elämyskohteita ja tapahtumia: Kaku, Epa	Alkuvuoden 2026 aikana on edistetty valmisteluja yhden yli 100 000 kävijää vuodessa tavoittavan käyntikohteen investoinnin ja rahoitusneuvottelujen etenemisen mahdollistumiseksi.	Kaupungilla on valmistelussa yksi yksityinen, yli 100 000 kävijää vuodessa tavoittava käyntikohde.		Ei tietoa ☐
	Matkailutulo kasvaa	278 milj. euroa (koko matkailutulo)	300 milj. euroa (koko matkailutulo)		VisitVantaa on tehnyt kotimaahan ja valituille kansainvälisille markkinoille kohdentuvaa	Majoitusmyynnin kokonaisarvo on kasvanut 1-7/2026 4,5 %. Kasvu		Toteut uu

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. – 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. – 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
		26 milj. euroa (virkistys- ja muut palvelut)	30 milj. euroa (virkistys- ja muut palvelut)		kuluttajamarkkinointia sekä aktiivista verkostotyötä: osallistuminen kuluttaja- ja ammattilaismessuille (mm. Matka 2026, Kongressi meetings & events), ryhmämyyntitapahtumiin sekä Southeast Finland - yhteistyön kautta toteutettuihin toimenpiteisiin. Vantaata on tuotu esille matkanjärjestäjille suunnatulla tutustumisvierailuilla sekä kahdessa julkaisussa kansainvälisissä ammattilehdissä KOKEMO -hankkeen toimenpiteenä.	kotimaisista matkailijoista on 15 %, mutta ulkomaalaisten matkailijoiden määrä on laskenut 7 %.		osittai n 
Tasapainoisen kasvun Vantaa								
13. Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista koko kaupunkiorganisa	Suuraluekohtaisten tilannekuvien laatiminen	Suuralueittaisia kokonaistarkastelu ja eli tilannekuvia alueiden kaavoituksen, rakentamisen, investointien	Suuralueittaiset tilannekuvat on tehty ja niitä sovelletaan kasvun ja investointien ohjauksessa.	KOJE: Matti Ruusula KATO: Tero Anttila, Antti Kari, Sampo Perttula, Jarno Köykkä	Tilannekuvien pilottiversiot on tehty ja ne toimivat alueellisten kehittämissuunnitelmien valmistelun pohjana. Jatkokehityksenä valmistellaan MATTI-	Tilannekuvien pilottiversiot laadittu. Jatkokehitys MATTI-järjestelmässä on käynnissä.	Tavoite toteutunee osittain.	Toteutuu osittain

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
ation yhteisen tavan toimia.		tilanteesta ja väestömuuttujista ei ole tehty. Kaupungin investoinnit eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana eivätkä asunto- ja asukasrakenteen muutokset ole olleet viime vuosikymmenen aikana kestäväällä pohjalla.		KASO: Katri Kalske, Raakel Tiihonen KAKU: Riikka Åstrand, Jussi Perämäki Raportointi: Investointien ohjausmallin projektiyhmä sekä investointi- ja kaavoitusohjel mien synkronoinnin osalta Marjaana Yläjääski, Pekka Wallenius, Mikko Vanhanen.	pohjaista palveluverkkosuunnitteluty ökalua, joka tarjoaa ajantasaista tietoa suuralueittain palveluverkkosuunnittelun pohjaksi.			
	Uusi kasvun ja investointien ohjausmalli on otettu käyttöön.	Malli tarvitaan, koska kaavoitusta ja investointiohjelmia ei valmistella riittävän synkronoidusti ja toimialarajat ylittäviä hanke- esityksiä palvelukokonaisuu ksista syntyy niukasti.	Vuoden 2027 investointiohjelm at ja kaavoitusohjelm a on valmisteltu uuden mallin mukaisesti (vuoden 2026 aikana).		Vantaan kasvun ja investointien ohjaus toteutuu vuoden 2026 aikana maankäytön toteutuksen ohjausryhmän (MTO) kautta tapahtuvan ohjauksen alla. Yhteistyötä maankäytönsuunnittelun ja investointien yhteensovittamiseksi on tiivistetty ja suuraluekohtaiset kehittämissuunnitelmat on hyväksytty valmistelun	Työ MTO-ryhmän ohjauksessa aloitettu. Suuraluekohtaisia kehittämissuunnit elmia ja investointiohjelmia vuodelle 2027 on valmisteltu yhteistyössä. Vuoden 2026 kaavoitussuunnitel ma hyväksyttiin alkuvuonna ja siinä kokeiltiin		Toteut uu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
					osalta hankejohtoryhmässä ja ovat valmiina päättökäsittelyyn.	ensimmäistä kertaa pilottimaisesti investointimallin mukaista toimintatapaa. Vuoden 2027 kaavoitussuunnitel man valmistelu on käynnissä.		
	Johtamisjärjestelmä n kehittäminen	Kaavoitusta ja investointiohjelmaa ei valmistella riittävän synkronoidusti ja toimialarajat ylittäviä hanke- esityksiä palvelukokonaisuu ksista syntyy niukasti.	Johtamisjärjestel mä tukee mallin mukaista toimintatapaa.		VAKIO-mallin johtamisjärjestelmä on kuvattu ja hyväksytty hankejotossa. Keskeinen kasvun ja investointien ohjausta ja valmistelun synkronointia koordinoiva ryhmä on poikkihallinnollinen MTO, eli maankäytön toteutuksen ohjausryhmä. Tilojen yhteiskäyttöä ja palvelukokonaisuuksien konseptointia valmistellaan Kaku-Kaso - tilojen yhteiskäytön työryhmässä.	Johtamisjärjestel mä on päivitetty ja sen mukainen toiminta on käynnistynyt. Investointien valmistelun ylintä ohjausta käyttää kaupunginjohtaja n vetämä hankejohtoryhmä, jossa aloitettiin investointi- (VAKIO) mallin mukaisen uuden yhteistyön ohjaus heti tammikuussa 2026.		Toteut uu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
16. Edistämme hyviä väestösuhteita lisäämällä väestöryhmien välistä vuorovaikutusta ja alueellinen kattavuus	Väestökyselyyn osallistuvien ihmisten määrä	Määritellään syksyllä 2025.	Kyselyyn osallistuvien määrä minimissään 500 vastaajaa	Riikka Åstrand KAKU Hanna Hänninen, Anna Tonteri	Kysely on avattu, vastauksia kerätty erilaisissa yleisötilaisuuksissa ympäri kaupunkia. Sidosryhmiä kutsuttu mukaan toteutukseen.	Väestökysely avattiin toukokuussa ja vastauksia oli 31.8.2026 mennessä kertynyt 158 kpl.	Tavoite toteutuu täysin.	Toteutuu täysin 
	Kohtaamispaikkatoimintaa järjestävien tahojen määrä	Tahojen määrä: Lähtötaso otetaan marraskuun 2025 tilanteesta. Alueellinen kattavuus: Kohtaamispaikkoja on aiempaa useammassa kaupunginosassa	Tahojen määrä: Marraskuun 2025 tilanteen pohjalta +30 % Alueellinen kattavuus: Kohtaamispaikkoja on aiempaa useammassa kaupunginosassa.		Kohtaamispaikka-avustuksia myönnetään säännöllisesti ja avustusta markkinoidaan aktiivisesti osana yhteisötyötä. Avustusmäärärahoista jaettu 36 %.	Tilanne 08/2026 yhteensä 17 kohtaamispaikkaa, 14 eri tahoa ja 11 kaupunginosassa. Kohtaamispaikkojen määrä kasvanut 89 % ja tahojen määrä 56 %. (Lähtötilanne 11/2025 yhteensä 9 kohtaamispaikkaa, 9 eri tahoa ja 7 eri alueella.)		Toteutuu täysin 



Julkaisija
Vantaan kaupunki
09/2026

Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi



8

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan esitys vuoden 2027 talousarvioksi ja vuosien 2028–2030 taloussuunnitelmaksi / RÅ

VD/6093/02.01.00.00/2026

RÅ/SM/JP

Käyttötalouden ja investointien laadintakehys

Kaupunginhallitus on päättänyt kokouksessaan 1.6.2026 (§ 15) vuoden 2027 talousarvion käyttötalouden ja investointien laadintakehysten. Kaupunginhallituksen hyväksymä kaupunkikulttuurin toimialan tasapainotettu menokehys oli 103,6 miljoonaa euroa, tulotavoite 15,5 miljoonaa euroa ja toimintakate – 88,1 milj. euroa. Irtaimen määrärahan kehikseksi koko kaupungille määriteltiin 9,0 miljoonaa euroa.

Toimialan tasapainotettu talousarviokehys sisältää 1,25 milj. euron lisätasapainotustavoitteen vuodelle 2027. Toimialan esityksessä on huomioitu tavoitteen edellyttämät sopeutustoimet ja niiden eurovaikutukset tuloihin ja menoihin.

Talousarvion suunnitelmavuosien luvut on laadittu talousohjauksen antaman ohjeen mukaisesti (edelliseen vuoteen verrattuna tulot + 1 % ja menot + 1 % vuosina 2028-2029, + 1,3 % vuonna 2030).

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan talousarvioesityksen valmistelu

Talousarvioesityksessä on kehysvaiheen jälkeen otettu huomioon:

- toimialan hanketoiminnan muutosten vaikutukset tuloihin ja menoihin
- tilavuokrien budjetointiin liittyvä oikaisu
- Kuusijärven palveluiden ylläpidon edellyttämät lisäykset toimintamenoihin

Käynnissä olevien yhteistoimintaneuvotteluiden vaikutukset toimialalle huomioidaan talousarviossa, jonka valtuusto hyväksyy joulukuussa 2026.

Valtuustokauden strategia ja sen toteuttaminen

Strategiset vuositavoitteet ovat Kuntalain 110 §:n mukaisia toiminnan ja talouden tavoitteita, joilla edistetään valtuustokauden strategisten päämäärien toteutumista talousarviovuoden aikana. Valtuusto vahvistaa tavoitteet vuodelle 2027 talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

Strategisten vuositavoitteiden lisäksi toimialoilla on valmisteltu toimialan ja palvelualueiden tuloskortit, joiden avulla valtuustokauden strategiaa, vuositavoitteita ja kaupungin ohjelmia edistetään. Liitteenä oleva kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan tuloskortti hyväksytään kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnassa osana talousarviomateriaalia.

Talousarvion käyttötalouso-sassa esitetään tekstinä myös palvelualueiden keskeiset tavoitteet.

Irtaimen omaisuuden esitys



Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan irtaimistohankinnat liittyvät uusien rakennushankkeiden, peruskorjauksiin, laajennuksiin tai muutostöihin liittyviin kalustohankintoihin. Lisäksi irtaimistomäärärahalla hankitaan palvelualueiden yksittäisiä kone- ja laitehankintoja sekä korvaavaa kalustoa.

Vuoden 2027 irtaimen omaisuuden määrärahaesitys (2 737 400 euroa) jakautuu palvelualueittain seuraavasti:

- Kulttuuri- ja kirjastopalvelut 1 433 400 eur
- Liikuntapalvelut 920 000 eur
- Nuoriso- ja yhteisöpalvelut 275 000 eur
- Elinikäisen oppimisen palvelualue 96 000 eur
- Yhteiset palvelut 13 000 eur

Suunnitelmaan sisältyy merkittävimpinä erinä Elmon uimahallin (2027), Osaamiskampuksen, Oivallusten talon sekä Tikkurilan kirjastotalon peruskorjauksen (2028–2029) vaatimat kalustamiset.

Talousarviokehystä ja -valmistelua on käsitelty toimialan yhteistoimintaryhmässä 3.6.2026.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Päätetään hyväksyä esitys kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan talousarvioksi 2027 ja taloussuunnitelmaksi 2028–2030 liitteineen

Liitteet:

- Liite 1: talousarviokirjan 2027 tekstiosuus
- Liite 2: Toimialan esitys vuoden 2027 talousarvion ja 2028–2030 taloussuunnitelman käyttötalousosaksi
- Liite 3: Toimialan esitys vuoden 2027 talousarvion ja 2028–2030 taloussuunnitelman irtaimen investoinneiksi
- Liite 4: Toimialan tunnusluvut vuodelle 2027
- Liite 5: Toimialan tulokortti vuodelle 2027
- Liite 6: Toimialan talouden sopeuttamisen toimenpide-esitys 2027

Täytäntöönpano: Yhteiset palvelut
Talousohjaus

Muutoksenhakuohje: Ei muutoksenhakuoikeutta / Kuntalaki 136 §

Lisätiedot:

Apulaiskaupunginjohtaja Riikka Åstrand, 050 539 4555

Yhteisten palveluiden päällikkö Jussi Perämäki, 044 7222 313

Talouspäällikkö Saija Männistö, 050 355 5051

(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

TA2027 tekstiosa

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan tehtävä on huolehtia kaupungin elinikäisen oppimisen palveluiden, kulttuuri- ja kirjastopalveluiden, liikuntapalveluiden sekä nuoriso- ja yhteisöpalveluiden järjestämisestä. Toimiala valmistelee ja panee täytäntöön kaupunkikulttuurin hyvinvoinnin lautakunnan toimivaltaan kuuluvia asioita.

Keväällä 2026 laadittiin toimialan toimintaympäristöanalyysi suhteessa alkavaan strategiakauteen ja tulevaan toimintavuoteen 2027. Vantaan vahvuuksina tunnistettiin monikulttuurisuuden rikastama kaupunkikulttuuri, yhteisöllisyyden merkitys resilienssiä tuottavana voimavarana ulkoisissa uhkatilanteissa, uusien elämyskohteiden tarjoama potentiaali Vantaan kiinnostavuuden kehittämiseen sekä uuden kaupunkistrategian ja hyvän yhteistyön tarjoama innostus.

Haasteina nähtiin edelleen asukkaiden mielenterveyden ongelmat ja voimakas eriarvoistuminen sekä toimitalaverkon korjaustarpeiden kasvu. Talouden tilanne uhkaa sekä valtiontalouden leikkausten kautta järjestökenttää että asukkaiden luottamusta omaan tulevaisuuteensa. Esiin nousi myös ruudun ääressä vietetty liiallinen aika, mikä haastaa monia asioita, kuten asukkaiden fyysistä liikkumista tai mielenterveyttä. Asunnotomuus on lisääntynyt voimakkaasti valtakunnallisesti ja myös Vantaalla.

Toimintaympäristön haasteisiin toimialalla vastataan panostamalla laadukkaisiin palveluihin, strategisen tason tapahtumatoiminnan kehittämiseen ja uusien elämyskohteiden valjastamiseen vetovoiman valteiksi. Kotoutumista edistetään kehittämällä kaikkien palveluiden saavutettavuutta. Harrastamisen edistämistä jatketaan määrätietoisesti. Uusi kaupunkistrategia ja siitä laadittu Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimeenpanosuunnitelma tarjoavat työlle erinomaisen pohjan.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan roolia tulevan kaupunkistrategian toimeenpanossa on kirkastettu toimialan omalla kaupunkistrategian toimeenpanosuunnitelmalla. Toimiala panostaa strategiakaudella Hyvän elämän Vantaan painopisteessä erityisesti yhteisöllisyyden edistämiseen sekä asukkaiden omaehtoisen tekemisen ja omien vahvuuksien löytämisen mahdollistamiseen. Vetovoimaisen Vantaan osalta panostetaan elämysten ja tapahtumien merkitykseen osana elinvoimaa ja asukkaisiin aktiivisina toimijoina: harrastajina, liikkujina ja oppijoina. Tasapainoisen kasvun Vantaata toimiala edistää kaikille saavutettavien palveluiden ja inspiroivien monimuotoisten oppimisympäristöjen avulla.

Kaupungin talouden tasapainottamisohjelman myötä toimialalle on asetettu talousarviokehyksessä 1,25 miljoonan euron lisäsopeuttamistavoite vuodelle 2027. Toimialan talousarvioesityksessä on huomioitu tavoitteen edellyttämät sopeutustoimet ja niiden eurovaikutukset tuloihin ja menoihin.

Kaupungin vuoden 2027 strategisissa vuositavoitteissa erityisesti kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialaa koskee tavoite tapahtumien roolin kirkastaminen strategisella tasolla ja elinvoiman edistämiseksi, johon vastataan uudenaikaisen tapahtumatoimiston työllä. Samoin pyritään lisäämään kävijöitä kaupungin omissa elämyskohteissa. Koululaisten luku- ja kielitaitoa pyritään vahvistamaan erityisesti kirjaston kouluyhteistyön avulla. Kotoutumisen edistämiseksi vahvistetaan aikuisten perusopetusta laajentamalla sitä ja kehittämällä sitä entistä paremmin opiskelijoiden tarpeisiin vastaavaksi. Havukosken toimintakeskus Halosta kehitetään innostava nuorten toimintakeskus, joka on valtakunnallinen edelläkävijä nuorten vapaa-ajan kentällä.

Ensi vuonna toimialalla panostetaan strategisten vuositavoitteiden lisäksi erityisesti yhteisöllisyyden ja hyvien väestösuhteiden edistämiseen. Vantaasta rakennetaan harrastustoiminnan edelläkävijä, jossa jokaisella lapsella on mieleinen ja laadukas ohjattu harrastus. Vieraskielinen väestö halutaan voimakkaammin palvelujen käyttäjiksi, mikä tarkoittaa kaikkien palveluiden saavutettavuuden kehittämistä. Toimialalla on menossa tilavarauksjärjestelmän uudistusprojekti, minkä myötä kaupungin tilojen vapaa-ajan käyttöä kehitetään myös laajemmin. Tavoitteena on saada kaikki kaupungin tilat käyttöön mahdollisimman laajasti.

Vuoden 2027 keskeisin valmistuva toimitila ja uusi palvelu on Elmon uimahalli. Rakentaminen on käynnissä Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo -hankkeen Oivallustentalon sekä Ojapuiston koulun liikuntahallin osalta. Tikurilan kulttuuri- ja kirjastotalon peruskorjaus käynnistyy alkuvuonna 2027. Myyrmäen uimahallin peruskorjaus- laajennuksesta laaditaan hankesuunnitelma.

Kaupunkitasoinen hyvinvointisuunnitelma valmistellaan päätöksentekoon syksyllä 2026. Ensi vuonna toimeenpannaan laajasti hyvinvointisuunnitelman tavoitteita eri toimialoilla ja palveluissa.

Järjestöyhteistyön ja avustusten osalta viestintää on parannettu muun muassa verkkosivujen sisältöä selkeyttämällä. Syksyn 2026 aikana kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi tuodaan osallisuutta, yhteisöllisyyttä ja järjestöyhteistyötä määrittävät periaatteet ja painopisteet, joiden pohjalta työtä jatketaan valtuustokauden loppuun.

Kaupungin tapahtumallisuuden ja tapahtumatoiminnan kehittäminen keskitetään uuteen tapahtumatiimiin, jonka toiminta käynnistyy vuonna 2026. Tapahtumatiimin myötä kaupunki siirtyy aktiiviseksi tapahtumien mahdollistajaksi, parantaa tapahtumatoiminnan edellytyksiä ja tapahtuma-alan palveluita sekä vahvistaa kumppanuuksia aktiivisella verkostotyöllä.

Lautakunta

Toiminnan kuvaus

Toimialan palvelualueet ja yhteiset palvelut kuuluvat Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan alaisuuteen. Toimialalle on varattu määrärahat lautakunnan menoihin. Lautakunta kokoontuu kuukausittain joko perinteisesti Vantaan kaupungintalolla, tai vaihtelevissa sijainneissa eri puolilla kaupunkia.

Päätettävien asioiden lisäksi lautakunta tutustuu kokouksissaan, seminaareissaan ja matkoillaan kaupungin sisäiseen toimintaan ja eri sidosryhmien toimintaan.

Vuonna 2027 jatketaan uuden lautakunnan perehtymistä toimialan palveluihin ja toimitiloihin.

Yhteiset palvelut

Toiminnan kuvaus

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhteisiin palveluihin kuuluvat toimialan johto sekä yhteiset palvelut. Yhteiset palvelut -yksikkö koostuu asiantuntijoista, jotka vastaavat keskitetyistä talous- ja hallintopalveluista, suunnittelusta ja kehittämisestä sekä viestinnästä ja palvelumarkkinoinnista. Toimialan yhteisten palveluiden erityistehtäviä ovat järjestöyhteistyön ja avustusten valmistelu, koordinointi, järjestötilojen toiminnallinen hallinnointi sekä vaikuttamistoimielinten toiminnan koordinointi.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhteisiin palveluihin sijoittuvat myös kaupunkitasoiset tehtävät hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen, osallisuuden sekä tapahtumien kehittämisen ja koordinoimisen osalta. Toimialan yhteiset palvelut vastaavat Kuusijärven palvelukokonaisuuden hallinnoinnista.

Palveluyksikön keskeiset tavoitteet

Yksikkö tuottaa toimialalle kuuluvat tukipalvelut palvelualueille, kaupungin johdolle ja päätöksentekoon. Yhteiset palvelut kehittää yhteisiä prosesseja ja käytäntöjä toimialalla ja varmistaa yhteistyön ja yhteisten tavoitteiden toteutumisen.

Kaupunkitasoista hyvinvointisuunnitelmaa 2026–2030 toimeenpannaan eri toimialojen vuositavoitteilla. Yhteistyötä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa jatketaan toteuttamalla alueellista hyvinvointisuunnitelmaa ja hyte-neuvotteluissa. Ehkäisevässä päihdetyössä otetaan käyttöön koko valitut ikäryhmät kattavat päihdekasvatustunnit.

Kuusijärven luonto- ja virkistysalueen osalta vakiinnutetaan toiminta uudella kahvila- ja saunalipunmyyntipalveluiden sopimuskaudella. Tavoitteena on edelleen nostaa kävijämääriä verkkokaupan lipunmyynnin avulla.

Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo -hankkeessa jatketaan Oivallustentalon rakennustöitä ja Elämystentalon suunnittelua. Ensi vuonna valmistellaan Oivallustentalon palveluiden ja toiminnan organisoituminen. Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalohankkeessa palvelut muuttavat Tikkurilan kirjastotalolta väistöön tai korvaaviin tiloihin alkuvuodesta 2027. Ensi vuonna valmistellaan päätöksentekoon Myyrmäen uimahallin peruskorjauslaajennuksen hankesuunnitelma.

Toimialan tiedolla johtamisen kehittämistä jatketaan loppuvuonna 2026 valmisteltavan vision mukaisesti. Raportointia kehitetään kaikissa toimialan keskeisissä järjestelmähankkeissa, jotta järjestelmät tuottavat dataa johtamisen tueksi. Kävijätiedon yhtenäistämistä ja käytön kehittämistä jatketaan.

Syksyn 2026 aikana kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi tuodaan osallisuutta, yhteisöllisyyttä ja järjestöyhteistyötä määrittävät periaatteet ja painopisteet, joiden pohjalta työtä jatketaan valtuustokauden loppuun. Tavoitteena on asukkaiden tyytyväisyys osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksiinsa, osallisuuden kokemuksen sekä yhteisöllisyyden vahvistaminen ja yhteiskunnallisen aktiivisuuden lisääminen. Järjestöyhteistyössä keskitytään järjestöjen toimintamahdollisuuksien vahvistamiseen erityisesti tilojen yhteiskäytön kanssa. Henkilökunnan osaamista asukkaiden osallisuuden edistämisessä ja asukaskuulemisen järjestämisessä tuetaan mm. koulutuksin. Syksyllä 2026 aloitetaan toimialojen osallisuussuunnitelmien päivittäminen. Suunnitelmissa tarkennetaan osallisuuden, yhteisöllisyyden ja järjestöyhteistyön tavoitteita niin kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin kuin muidenkin toimialojen osalta.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kuusijärven palveluiden osalta käynnistyy ensimmäinen kokonainen toimintavuosi verkkokaupan kanssa, jolloin pystytään kehittämään ennakoivammin myyntiä ja markkinointia.

Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo -hankkeessa edetään Oivallustentalon rakentamisvaiheeseen. Palvelumuotoilua tehdään osana hanketta ja oppeja käytetään myös Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon peruskorjaus- ja muutoshankkeessa.

Asukasosallisuutta ja yhteisöllisyyttä vahvistetaan yhteisöbudjetoinnin avulla. Uusi toimintamalli korvaa aiemman osallistuvan budjetoinnin, ja sen erityisenä tavoitteena on segregaaion ehkäisy nimetyillä suuralueilla. Kullekin alueelle varataan budjetti, jonka puitteissa voidaan toteuttaa yhteisöllisiä tapahtumia, toimintaa eri kohderyhmille sekä alueen toimintaa tukevia hankintoja. Lisäksi kehitetään Erätauco-dialogien ja digitaalisten alustojen hyödyntämistä, koulutetaan kaupungin henkilökuntaa ja vahvistetaan vaikuttamistoimielinten edustavuutta.

Järjestöjen kanssa tehtävää yhteistyötä tiivistetään ja siihen liittyvää viestintää parannetaan. Sähköisen avustusten hakujärjestelmän kehittäminen jatkuu. Toimialan järjestötilojen hallinnoinnin ja prosessin uudistamisella rakennetaan yhtenäinen, läpinäkyvä ja saavutettava toimintatapa järjestöjen tilatarpeiden tukemiseksi.

Tapahtumatiimi aloittaa työskentelyn kaupungin tapahtumallisuuden kehittämiseksi johtavan tapahtuma-asiantuntijan johdolla.

Kulttuuri- ja kirjastopalvelut

Toiminnan kuvaus

Vantaan Kulttuuri- ja kirjastopalvelut on taiteen, kulttuurin, historian ja lukutaidon asiantuntijaorganisaatio. Se vastaa kulttuuritoiminnoista, joilla edistetään paikallista ja alueellista elinvoimaa, kansainvälistä toimintaa, kulttuurista vuorovaikutusta sekä kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta sekä monipuolista käyttöä. Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden palvelualue ylläpitää ja kehittää vantaalaisten mahdollisuuksia henkiseen ja sisältörikkaaseen hyvinvointiin, sivistykseen ja aktiiviseen kansalaisuuteen sekä asukkaiden omaehtoisen kulttuuritoimijuuden vahvistamiseen.

Vantaan monimuotoistuvan väestön kiivas kasvutahti edellyttää palveluiden lisäämistä. Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden resurssit eivät ole kasvaneet väestön kasvun kanssa samassa suhteessa, kuten ei myöskään henkilöstömäärä. Tästä syystä palveluita ei ole tasaisesti tarjolla kaikilla alueilla eikä kaikille käyttäjärhymille. Tämä johtaa asukkaiden väliseen epätasa-arvoon.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Vantaa on kasvupaineistaan ja vähäisistä julkisista resursseista huolimatta virkeä ja uudistusvoimainen kulttuurikaupunki, jolla on monipuolinen ja rikas historia sekä uniikkeja kulttuurikohteita. Kuvataiteen saralla taidemuseo Artsin ja sen laajan julkisen taiteen kokoelmien ohella muita merkittäviä arjen rikastuttajia ovat Laila Pullisen veistospuisto ja kotimuseo Hakunilan suuralueella ja Risto Vilhusen veistospuisto Sotungissa. Molemmat veistospuistot ovat ainutlaatuisia ja kiehtovia ja henkilöityvät niissä asuneisiin ja työskennelleisiin taiteilijoihin. Vantaan kaupunki haluaa kehittää molempien kohteiden toimintaa avustusten, tiiviin yhteistyön ja ulkopuolisen rahoituksen turvin.

Kaupunkilaisten kulttuurielämää monipuolistaa muiden toimijoiden ja festivaalien ohella kolme ammattimaisesti korkeatasoista esittävän taiteen tahoa - Vantaan Viihdeorkesteri, Tanssiteatteri Raatikko ja Vantaan teatteri - jotka nauttivat kaupungin merkittävien toiminta-avustusten lisäksi myös valtionosuusrahoitusta. Vantaan Viihdeorkesteri, jonka kotisali on Kulttuuritalo Martinuksessa, tunnetaan korkeasta taiteellisesta tasostaan ja yhteistyöstään tunnettujen kotimaisten solistien ja kapellimestarien, mutta myös ulkomaisten artistien kanssa.

Tikkurilassa, Silkkitehtaan tiloissa toimivat Raatikko ja Teatteri Vantaa tarjoavat teatterikokemuksia sekä aikuisille että nuorille ja lapsille. Molemmilla teattereilla on useiden vuosikymmenten mittainen historia, uskollinen yleisö ja ainutlaatuinen asema vantaalaisen kulttuurikentän rikastuttajina.

Yhteistyötä elinvoimapalvelujen (Business Vantaa) ja kaupunkiympäristön toimialan kanssa tiivistetään, jotta kulttuuri- ja kirjastopalvelujen tarjontaa edistetään tulevina vuosina. Kulttuurikohteiden määrä ja aktiivinen taide- ja kulttuuritapahtumatoiminta lisää myös Vantaan veto- ja pitovoimaa uusien ja nykyisen asukkaiden kohdalla.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Tikkurilan kirjastotalon remontti käynnistyy alkuvuodesta 2027. Kirjastopalvelut siirtyvät väistötiloihin Tikkurilan keskustassa, kirjastoautot siirtyvät uusiin pysyviin tiloihin Koivukylään ja kokoelmapalvelut väistötiloihin Hiekkaharjuun. Väistön aikana Tikkurilan tulevan, uudistetun talon toimintojen suunnittelu jatkuu yhteistyössä lastenkulttuurin ja musiikkiopiston kanssa.

Jumbon kirjasto (avattu lokakuussa 2026) vahvistaa Vantaan kirjastoverkon kokonaisuutta. Jumbo tavoittaa uusia asiakkaita kirjastopalvelujen pariin ja vahvistaa Vantaan kaupungin näkyvyyttä.

Lukutaitotyö jatkuu aktiivisena yhteistyössä koulujen, varhaiskasvatuksen ja muiden kumppaneiden kanssa. Vuosina 2026–27 kirjasto keskittyy erityisesti alakouluikäisten lasten ja heidän perheidensä tavoittamiseen. Lisäksi valmistellaan laajassa yhteistyössä suuntaviivat Vantaan lukutaitotyölle.

Pääkaupunkiseudun Helmet-kirjastojen yhteistyö kehittyä edelleen kirjastojärjestelmän uudistamisen myötä. Uuden kirjastojärjestelmän käyttöönotolla tavoitellaan entistäkin parempaa asiakaskokemusta ja kirjastojen toiminnan tehostamista.

Taidemuseo Artsin julkisen taiteen hankkeet, kuten Ratikan, Oivallusten talon, Tikkurilan osaamiskampuksen sekä Tikkurilan kirjastopuiston taidehankkeiden teossuunnittelu etenee ja osa teoksista siirtyy toteutusvaiheeseen. Kesällä 2026 tehtyjen julkisen taiteen kokoelman inventointien pohjalta luodaan konservointisuunnitelma, jota toteutetaan ensimmäistä kertaa vuosien 2026-2027 aikana. Konservointisuunnitelman laatii Artsin elokuussa 2026 työnsä aloittanut julkisen taiteen konservaattori. Vuosien 2026-2027 aikana valmistuvat julkisen taiteen periaatteet ja julkisen taiteen prosessien kehitystyötä jatketaan.

Artsin näyttelytoiminnassa nostetaan vuonna 2027 esille teemoina demokratiaa ja Artsin profiilin mukaisesti performanssia ja esityksellisyyttä. Demokratian teemoja käsittelevä Hauras pinta -näyttely avautuu marraskuussa 2026 ja jatkuu eduskuntavaalien yli toukokuun loppuun 2027. Artsin pitkän tähtäimen kehittämissuunnitelma julkistetaan alkuvuodesta 2027 ja saman vuoden aikana ryhdytään valmistelevaan Artsin kokoelmapoliittisen ohjelman päivytystä. Artsin profiilia tukeva Museoviraston rahoittama hanke kokoelmapolitiikkaa formatiivisena eleenä valmistuu alkuvuodesta 2027.

Kaupunginmuseon toiminta uudistui monella osa-alueella vuoden 2026 aikana. Håkansbölen kartanomuseo avattiin kesäkuussa 2026 peruskorjattuun kartanon päärakennukseen. Kartano ja sen miljöö toimivat ympärivuotisena museokohteena, joka palvelee niin kaupunkilaisten virkistyspaikkana kuin seudullisena matkailukohteena. Vuonna 2027 kartanomuseon toimintaa, tapahtumia, palveluita ja kumppanuuksia kehitetään vuoden 2026 kokemusten pohjalta. Tikkurilan toimipisteessä on esillä uusi pysyvä näyttely Vantaan muuttajat juhluvuoden valtuustopäätöksen mukaisesti. Näyttelyn avajaiset marraskuussa 2026. Vaihtuva näyttely Uskomusten Vantaa avautuu alkuvuodesta 2027. Kaupunginmuseon kokoelmat muuttivat syksyn 2026 aikana Hiekkaharjun koulun kellarikerroksesta Museoviraston kokoelma- ja konservointikeskukseen. Vuonna 2027 viimeistellään muutto ja kokoelmien järjestäminen uusissa kokoelmatiloissa. Museon kokoelmapolitiikka päivitetään vuoden 2027 aikana ja lisäksi toteutetaan kokoelmahallintajärjestelmän kilpailutus.

Vantaalla on kolme lastenkulttuurikeskusta: Toteemi Myyrmäessä, Pessi Tikkurilassa ja Pyykkitupa Hakunilassa. Niissä toteutetaan näyttelyitä, esityksiä, työpajoja, harrastustoimintaa ja tapahtumia. Niiden kautta varmistetaan myös lastenkulttuurin alueellista saavutettavuutta.

Vantaan kulttuurilapset -toimintaa kehitetään edelleen, jotta jokainen Vantaalle syntyvä lapsi vanhempineen pääsee maksuttomien kulttuuripalveluiden piiriin. Toiminnan keskeiset tavoitteet ovat perheiden hyvinvoinnin lisääminen sekä asukkaiden kulttuurisen yhdenvertaisuuden edistäminen. Toimintaan saadaan mukaan vuonna 2027 jo 5. ikäluokka ja se palvelee kaikkia vantaalaisia 0-4-vuotiaita perheineen.

Tempo-orkesteritoiminnan avulla kehitetään saavutettavaa musiikin harrastustoimintaa koulupäivän yhteydessä. Tempo-orkesterit tavoittavat lapsia ja perheitä, joille musiikin harrastaminen ei muuten olisi mahdollista. Orkesterien rinnalla toimivat myös muut Tempo-pedagogiikkaa hyödyntävät toimintamuodot, kuten Tempo-kuorot, Tempo-valinnaisaine ja hankerahoituksella toteutettavat Tempo-työpajat.

Kulttuuritapahtumia kehitetään suunnitelmallisesti yhdessä kaupunkilaisten, kaupungin toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Tiukasta taloustilanteesta huolimatta tavoitteena on tuottaa yhteisöllisiä, monikielisiä ja osallistavia tapahtumia kaikille kaupunkilaisille vähintään vuoden 2026 tasoisesti.

Kulttuuritalo Martinuksen, Lumosalin, Mosaiikkisalin ja Kino Myyrin ohjelmatoimintaa kehitetään siten, että ne huomioivat sekä lähiyhteisön tarpeet matalan kynnyksen tapahtumiin että kaupunkitasoiset tavoitteet tuoda Vantaalle korkeatasoisia kulttuurielämyksiä.

Martinuksen toiminta muuttui uuden tapahtumapuiston myötä ympärivuotiseksi. Tämä mahdollistaa maltillisen tulotavoitteen noston. Lumosalissa hyödynnetään talon uusittua tekniikkaa elokuvien ja valotaiteen esittämisessä ja pyritään tulotavoitteen nostoon ohjelmastrategiaa kehittämällä. Mosaiikkisalin tunnettuutta tapahtumatilana vahvistetaan.

Liikunta

Toiminnan kuvaus

Liikunnan palvelualue vastaa kaupungin liikuntapalveluiden kehittämisestä ja järjestämisestä, liikuntapaikkojen ylläpidosta ja kehittämisestä sekä liikuntajärjestöjen ja urheiluseurojen toiminnan tukemisesta. Palvelualueen perustehtäviin kuuluvat myös työikäisten ja senioreiden ryhmäliikunnan sekä Kortteliliigan ja Senioriliigan järjestäminen, varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja toisen asteen liikunnan kehittäminen, koululaisien uimaopetus, kuntalaisten elintapaneuvontapalvelut sekä erilaiset hankekokonaisuudet.

Liikuntakäyttäytyminen ja terveystottumukset alkavat muotoutua jo varhaisella iällä ja fyysiseen aktiivisuuteen sekä palveluiden käyttöön vaikuttavat tekijät vaihtelevat eri-ikäisillä. Tämän vuoksi liikuntapalveluiden kehittämisessä pyritään hyödyntämään enenevissä määrin ennaltaehkäisyä, elinkaariajattelua sekä fyysisesti passiivisten aktiivista palveluohjausta.

Liikuntaseurojen toimintaa tuetaan jakamalla avustuksia ja osoittamalla liikuntapaikkoja seurojen käyttöön. Liikunnan palvelualueen tilavarausyksikkö hallinnoi palvelualueen tilojen ohella päiväkotien, koulujen ja opilaitosten tilojen vapaa-ajan käyttöä ja hoitaa toimialan keskitettyjä tilavarauspalveluita. Liikunnan palvelualue toimii myös aktiivisena yhteistyökumppanina liikunta- ja urheilutapahtumien järjestäjätahojen kanssa.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Palvelualueen tavoitteena on luoda edellytyksiä fyysisesti aktiiviseen elämäntapaan tarjoamalla liikunnan harrastamisen mahdollisuuksia elämänkaaren kaikissa vaiheissa. Työtä tehdään Liikkumisohjelmassa esitettyjen toimenpiteiden kautta. Työikäisten ja senioreiden ryhmäliikunnan painopisteenä on palvelutarjonnan lisääminen ikääntyneen väestönsosan kasvaessa. Keskeisenä painopisteenä on myös ennaltaehkäisevien elintapaneuvontapalveluiden lisääminen yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Lasten ja nuorten osalta aikaisempina vuosina käynnistettyä yhteistyötä esimerkiksi kasvatuksen ja oppimisen toimialan sekä hyvinvointialueen kanssa jatketaan ja tiivistetään edelleen.

Vahvistamme koko elämänkaaren vaiheet kattavaa palvelukokonaisuutta hyödyntäen osittain hankerahotusta kehitystyössä sekä jalkauttaen toimiviksi osoittautuvia toimintamalleja. Kasvatuksen ja opetuksen kanssa yhteistyössä toteutettuja liikkuvan päiväkodin, koulun ja opiskelun kokonaisuuksia jatkokehitetään. Kehittämishankkeiden ja harrasteliikunnan kohdeavustuksen kautta pyritään synnyttämään uusia matalan kynnyksen harraste- ja perheliikuntamahdollisuuksia. Kaupunki tunnistaa vahvemmin matalankynnyksen harrastustoiminnan erilaiset tarpeet ja kohderyhmät sekä mahdollistaa myös kilpatason ulkopuolisen eli niin sanotun ”höntsä-harrastamisen” tarpeet lapsilla, nuorilla, aikuisilla ja perheillä. Matalan kynnyksen harrastusliikunnan järjestämistä tuetaan tilahuojennoksin ja kohdeavustuksin. Avustusten hakuprosessia sujuvoitetaan uudistamalla palvelualueen avustusperiaatteita.

Liikunnan palveluverkon kehittämisen lähtökohtana on luoda liikunnallista elämäntapaa edistävä arkiympäristö erityisesti liikunnan lähipalveluita ja alueellisia palveluita tuottamalla. Kehittämistä ohjaa liikuntapaikkasuunnitelma, joka on hyväksytty vuosille 2026–2035. Tulevien vuosien liikuntarakentamisen kehittämiskohdeet painottuvat lähiliikuntapuistojen ja -paikkojen rakentamishankkeisiin, koulujen ja päiväkotien pihojen liikuntamahdollisuuksien kehittämiseen, nykyisten liikuntapaikkojen peruskorjauksiin, Tikkurilan urheilupuiston kehittämiseen sekä Elmon ja Kivistön urheilupuistojen suunnitteluun. Liikuntakiinteistöt alkavat olla elinkaareltaan peruskorjauksen tarpeessa ja tämä tuo paineita tulevien vuosien investointitarpeeseen.

Tavoitteena on, että jokaiselta asuinalueelta löytyy monipuolinen ulkoliikuntapaikka, jossa viihtyvät sekä lapset että aikuiset. Leppäkorven liikuntahalli valmistuu vuodenvaihteessa 2026–2027. Elmon uimahalli valmistuu kesän 2027 kynnyksellä. Ojahaan liikuntahallin rakentaminen käynnistyy. Myyrmäen uimahallin peruskorjaus- ja laajennushankkeessa tehdään toteutussuunnittelua. Liikuntaolosuhteiden edistämiseksi selvitetään lisäksi kumppanuushankkeiden toteuttamismahdollisuuksia. Yksityisen Elmon jäähalli avautuu vuoden 2027 aikana.

Liikunnan palvelualue on vuosittain mukana toteuttamassa ja mahdollistamassa olosuhteita luomalla erilaisia liikunta-, kulttuuri- ja muita yleisötapahtumia Vantaalla. Tavoitteena on lisätä kiinnostusta ja myönteisyyttä liikuntaa, vapaa-ajan palveluita ja kaupunkia kohtaan.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupungin kiivas kasvutahti edellyttää palveluiden saavutettavuuden parantamista. Liikuntapalveluiden resurssit eivät ole kasvaneet samassa suhteessa kuin kaupungin asukasmäärä ja tarpeet. Tästä syntynyt jatkuva tehostamisen tarve aiheuttaa kuormittumista ja palveluiden saatavuuden heikkenemistä.

Liikuntapaikkojen palveluverkko laajenee, uusia lähiliikuntapaikkoja rakennetaan ja vanhoja kohteita perusparannetaan. Nykyinen henkilöstöresurssi ei riitä kattamaan hoidettavan kokonaisuuden kunnossapito- ja palvelutarvetta. Vantaalla on kasvava tarve uusille liikuntaolosuhteille ja nämä joudutaan toteuttamaan pääasiassa yksityisinä. Liikuntapalvelut tukee uusien yksityisten liikuntaolosuhteiden syntymistä neuvonnan keinoin. Uudet yksityiset liikuntatilat lisäävät painetta seuroille jaettavan tilojen vuokratuen määrärahan

korottamiselle. Erityisryhmien liikuntamahdollisuuksia parannetaan toteuttamalla soveltavan liikunnan kehittämissuunnitelmassa määritellyjä toimenpiteitä.

Liikkuva opiskelu -toiminnassa keskitytään erityisesti ennaltaehkäisevän elintapaneuvonnan – hyvinvointivalmennuksen – toteuttamiseen ja jatkokehittämiseen. Liikkuva koulu -toiminnassa kehitetään peruskoulun Move!-mittauksien prosessia hyödynnettäväksi yläkoulun liikuntaneuvonnan toteuttamisessa. Tavoitteena on myös välituntiliikunnan kehittäminen sekä harrastustoiminnan ja liikunnan harrastuspolkujen luominen.

Varhaiskasvatuksen opetusryhmille tarjottavaa motoristen perustaitojen kehittymiseen liittyvää Taitis-toimintaa pyritään vakiinnuttamaan ja mahdollisuuksien mukaan laajentamaan.

Elintapaneuvonnan palvelukokonaisuuden osalta käyttöön otetaan soveltuvin osin liikuntaneuvonnan mallit perheille, erityisryhmille (toimintarajoitteiset henkilöt), ikääntyneille sekä tehostetaan kutsuntojen kautta kutsuntaikäisten ohjautumista liikuntaneuvonnan palveluihin.

Lasten uimataidon ja vesipätevyyden kehittämistoimenpiteitä jatketaan parantamalla uinninopetuksen järjestämistä esiopetuksessa ja peruskoulussa sekä tiivistämällä yhteistyötä paikallisten seurojen kanssa lasten vapaa-ajalla tapahtuvan uimataidon oppimisen edellytysten parantamiseksi.

Liikunnan palvelualueen tiedolla johtamista kehitetään ja sähköisen asiointin mahdollisuuksia parannetaan digisuunnitelman mukaisesti. Kaupungin tilavarauspalvelua kehitetään yhteistyössä eri palvelualueiden kanssa ja tilavaraustjärjestelmä kilpailutetaan.

Liikunnan palvelualue vastaa kaupungin liikkumishjelmassa määritettyjen kaupunkitasoisten toimenpiteiden tavoitteiden toimeenpanon koordinoinnista yhteistyössä kaupungin muiden palvelualueiden kanssa.

Nuoriso- ja yhteisöpalvelut

Toiminnan kuvaus

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden tehtävänä on eri keinoin lisätä vantaalaisten hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä, edistää asukkaiden osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä tukea erityisesti nuorten kasvua ja kehitystä. Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden keskeisin työväline on kuntalaisten kohtaamistyö, jota tehdään mm. nuoriso- ja asukastiloilla, oppilaitoksissa ja kouluissa, kaduilla ja ostoskeskuksissa jalkautuen sekä esimerkiksi nuorten työpajoilla ja etsivän nuorisotyön palveluissa. Palvelualue tukee myös eri tavoin vantaalaisia yhteisöjä ja järjestöjä, koordinoi kaupunkitasoisesti vapaaehtoistoimintaa, valmistelee järjestöjen taloudellisia avustuksia sekä kehittää järjestöjen välistä yhteistyötä. Yhteinen pöytä ylläpitää hävikkiterminaalia ja yhteisöllistä ruoka-aputoimintaa laajassa verkostossaan. Lisäksi palvelualue järjestää lakisääteistä rikos- ja riita-asioiden sovittelua.

Nuoriso- ja yhteistyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Toiminta lähtee aina asukkaiden tarpeista ja toiveista käsin ja on pääosin kaikille avointa ja maksutonta. Nuoriso- ja yhteisöpalveluissa on myös kehitetty yksilöllisemmin kohdennettumpaa toimintaa vastaamaan nykyisiin yhteiskunnallisen tilanteen synnyttämiin palvelutarpeisiin. Mm. erityisnuorisotyöllä ja yksilövalmennuksella tavoitellaan erityisesti niitä nuoria, joilla on tarve yksilöllisemmälle ammatilliselle tuelle. Kohdennetussa katutyössä kohderyhmänä taas ovat rikoksilla oireilevat nuoret.

Palvelualueen toimintaympäristöön heijastuu vahvasti yhteiskunnassa tapahtuvat muutokset. Erityisesti työllisyyden ja talouden heikkeneminen näkyy eri ikäisten ihmisten ja perheiden arjessa. Nuorisotiloilla ja asukastiloilla on edelleen paljon kävijöitä ja asukkaiden palvelutarpeiden ennustetaan edelleen kasvavan. Perheiden heikentynyt taloudellinen tilanne näkyy nuorisotyössä mm. nuorten nälkänä ja harrastusten puutteena. Nuorten maksuttomien harrastusten kysyntä on kasvanut. Myös nuorten aikuisten palveluissa palvelutarve on selkeästi kasvanut ja erityisesti työllistymistä tukeviin palveluihin on ajoittain syntynyt jonoja. Työpajoilla ja yksilövalmennuksessa nuorten jatkopolkujen löytäminen on myös vaikeutunut ja nuorten työttömyysjaksot ovat pitkittyneet.

Edelleen Vantaalla huolestuttaa erityisesti työn ja koulutuksen ulkopuolelle jäävien nuorten huomattavan suuri määrä. Työttömyyden lisäksi mielenterveysongelmat ja päihteiden käytöstä aiheutuvat sosiaaliset ongelmat ovat lisääntyneet ja asukkaiden kokemus palveluihin pääsystä on heikentynyt. Järjestöavustusten

heikentyminen on näkynyt järjestöjen arjen toiminnassa ja moni kolmannen sektorin toimija on kertonut toimintamahdollisuuksiensa heikkenemisestä. Järjestöavustustentarve on kasvanut ja kaupungin rooli järjestöjen tukemisessa tulee olemaan tulevina vuosina aiempaa merkittävämpi.

Kaupungin asuinalueiden aluedataan on kuluvin vuoden aikana paneuduttu palvelualueella aiempaa tarkemmin ja asuinalueiden eroavaisuudet näkyvät selkeästi alueiden asukkaiden tilannetta kuvaavissa tiedoissa. Hyvinvointierot ovat kasvaneet ja alueiden eriytymiskehityksestä aiheutuneet seuraukset ovat näkyvissä myös nuoriso- ja yhteisöpalveluiden eri kohderyhmissä. Joillakin alueilla asukastilojen ja nuorisotilojen kävijäkunnassa näkyy enemmän erityisen haastavassa elämäntilanteessa olevia asukkaita. Ihmisten heikko tilanne näkyy mm. kasvaneena nälkänä ja ruoka-avun verkostossa kasvavina kävijämäärinä. Aluejohtoryhmissä on käsitelty monitoimijaisessa verkostossa eri asuinalueiden keskeisimpiä kehittämistavoitteita ja suunniteltu niihin yhdessä toimenpiteitä. Aluejohtoryhmyöskentely on mahdollistanut alueiden tilanteiden kokonaisvaltaisemman tarkastelun ja tiivistänyt yhteistyötä alueen eri toimijoiden kesken. Nuoriso- ja yhteisöpalveluissa aluemalliin ja aluejohtoryhmiin on sitouduttu vahvasti, ja palvelualueen omaa johtamisrakennetta on päivitetty aluemallin tiedonkulun varmistamiseksi.

Kuluvin vuoden aikana on tehty myös muutoksia palvelualueen toimipisteisiin ja lakkautettu mm. Katrinebergin kartanossa toiminut asukastila. Tikkurilan asukastila on siirretty toimimaan Liidon monitoimitaloon 1.kerrokseen samoihin tiloihin nuorisopalveluiden toimintojen kanssa. Etsivä nuorisotyö ja katutyön yksikkö ovat joutuneet muuttamaan uusiin tiloihin sisäilmaongelmien vuoksi. Myös kolme nuorisotilaa on siirtynyt uusiin toimitiloihin, joten tilamuutokset ovat olleet palvelualueella keskeisessä roolissa kuluvin vuoden aikana. Tilamuutokset ovat aiheuttaneet myös järjestöille haasteita löytää toiminnalleen korvaavia tiloja. Uhka- ja väkivaltatilanteet sekä erilaiset järjestyshäiriöt julkisissa tiloissa ovat edelleen olleet yleisiä ja vaikuttaneet myös työntekijöiden työhyvinvointiin. Palvelualueella työntekijöiden sairaspöissaolat ovat myös lisääntyneet.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden tavoitteita on vuodelle 2027 suunnattu ja tarkennettu vahvemmin kaupungin uuden strategian mukaisiksi. Aiemmin valmistunut palvelualueen oma visio tähtää kaupungin yhteisöllisen hyvinvoinnin vahvistamiseen, joten kaupungin uuteen strategiaan on ollut nuoriso- ja yhteisöpalveluissa helppo sitoutua. Keskeisiä teemoja nuoriso- ja yhteisöpalveluissa ovat edelleen yhteisöllisyys, yhdenvertaisuus, palveluiden parempi saavutettavuus sekä työllistymisen tukeminen. Hyvän elämän Vantaa –strategiatavoitteen toteutumiseksi yhteisöllisyyttä vahvistetaan olemalla aktiivisesti mukana asuinalueiden tapahtumissa ja tukemalla kuntalaisia eri tavoin tapahtumien ja omaehtoisen toiminnan järjestämisessä. Nuoriso- ja yhteisöpalveluissa vahvistetaan edelleen yhteisöllisen työn osaamista ja hankeavustuksilla kehitetään mm. uusia yhteistyön toimintamalleja. Kohtaamispaikka –avustuksen kriteereitä on tarpeen vuonna 2027 päivittää, jotta avustuksella voidaan tehokkaammin lisätä alueen asukkaiden yhteisöllisyyttä. Lisäksi järjestöjä halutaan palvella entistä paremmin omaehtoisen toiminnan tukemiseksi mm. neuvomalla kuntalaisia aktiivisesti tilojen ja avustusten hyödyntämisessä. Erityisesti ikäihmisiä halutaan tukea vahvemmin toiminnan järjestämisessä. Lasten ja nuorten harrastamista tuetaan lisäämällä matalan kynnyksen harrastuksia.

Vetovoimainen Vantaa –tavoitteen saavuttamiseksi jatketaan houkuttelevien yhteisöllisten monitoimitilojen kehittämistä eri alueilla. Palvelualue on myös vahvasti mukana kehittämässä uudenlaista järjestötilatukea ja uuden tukimuodon käyttöönottoa. Palvelualueen hallinnassa olevien tilojen monipuolista käyttöä helpotetaan ja tilojen yhteiskäyttöä tehostetaan. Lisäksi palvelualueella valmistaudutaan Oivallustentalon käyttöönottoon olemalla mukana monitoimitilan toimintakäytäntöjen suunnittelussa.

Kestävän kasvun Vantaaseen liittyvät tavoitteet ovat nuoriso- ja yhteisöpalveluiden toiminnassa keskeisiä. Palvelualueella jatketaan vuonna 2027 kaupunkitasoisen aluemallin toteuttamista ja erityisenä tavoitteena on hyödyntää aluemallin kautta syntyvää dataa paremmin palveluiden tiedolla johtamisessa. Aluejohtoryhmien myötä syntyvä monialainen ja monitoimijainen yhteistyö on keskeistä alueellisen eriytymisen pysäyttämiseksi. Kotoutumista edistetään vahvistamalla nuorisotyön ja asukastilojen roolia kotoutumisen palveluprosesseissa ja tuottamalla tietoa palveluista aiempaa saavutettavammin. Lisäksi palvelualue osallistuu hyvien väestösuhteiden edistämiseen väestösuhdekyselystä nousseiden kehittämistarpeiden mukaisesti. Työllistymisen tukemiseksi toteutetaan kestävän työllistämisen mallia erityisesti asukastiloilla sekä Yhteisen pöydän terminaalilla. Nuorten aikuisten palveluissa tavoitteena on lisätä nuorten valmennuspaikkoja sekä työpajoilla että yksilövalmennuksessa. Lisäksi palvelualue osallistuu työelämä- ja yrittäjäkasvatukseen toteuttamiseen osana nuorisotyötä.

Palvelualueen sisäisen johtamismallin kehittämisessä keskeistä on horisontaalinen johtaminen ja palveluyksiköiden välinen työskentely, jotta muutosohjelmista johdetut tavoitteet saadaan vietyä kaikilla tasoilla maaliin. Systemisen johtajuuden tueksi palvelualueen laajan johtoryhmän roolia edelleen vahvistetaan ja erityisesti kiinnitetään huomiota työkykyjohtamisen osaamiseen. Näillä keinoin tuemme myös kaupungin strategisia menestystekijöitä. Talouden tasapainottaminen edellyttää palvelualueen henkilöstöresurssien uudelleen kohdentamista ja henkilöstömitoituksen tarkastelua kaikissa yksiköissä. Palvelualueen tilaverkostoa on myös syytä yhä tarkastella pidemmällä aikavälillä ja pyrkiä löytämään tehokkaampia tilaratkaisuja.

Alueellisessa nuorisotyössä yksikkörakenteita kehitetään niin, että työntekijäresurssien käyttöä eri nuorisotiloissa voidaan tehostaa. Tavoitteena on myös organisoida kohdennettu nuorisotyö uudelleen työmuodon tehostamiseksi. Pakkalan alueelle kehitetään kesäksi 2027 koko perheille kohdentuvaa toimintaa yhdessä palvelualueen muiden yksiköiden kanssa. NEET –toimenpidesuunnitelmaa edistetään edelleen eri toimijoiden välisenä yhteistyönä, ja työn ja koulutuksen ulkopuolella olevin nuorten palvelupolkuja tehostetaan. Yhteisöpalveluissa tarkastellaan vuoden 2027 aikana asukastilaverkostoa erityisesti henkilöstöresurssien riittävyyden näkökulmasta. Martinlaakson yhteisötilan vakiinnuttaminen on myös ratkaistava vuoden 2027 aikana. Sovittelutoimisto siirtyy vuoden 2027 alusta oikeusministeriön hallinnonalalle Oikeuspalveluvirastoon, mikä aiheuttanee joitakin muutoksia toiminnan organisoinnille.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Palvelualueella ei ole tiedossa merkittäviä toimintaan vaikuttavia muutoksia vuoden 2027 aikana. Keskeisimmät muutokset tulevat liittymään lähinnä talouden tasapainottamiseen ja sen edellyttämiin muutoksiin organisaatiossa tai palveluiden järjestämisessä. Uusia palveluavauksia ja toimintoja käynnistellään vain mahdollisten hankerahoitusten turvin. Erityisesti Hakunilan alueella olisi toiveena käynnistää uusi nuorten työllistymiseen tähtäävä ESR –projekti, mikäli rahoitus saadaan varmistumaan. Myyrmäessä nuoriso- ja yhteisöpalvelut osallistuvat yhdessä Helsingin Diakonissalaitoksen kanssa Claim Back the streets –kokonaisuuden toteuttamiseen. Havukoskella syksyllä 2026 käynnistyvän nuorten toimintakeskuksen kanssa aloitetaan yhteistyötä ja erityisesti tavoitteena on saada Havukoskelle uudenlaista asukasvirtaa muista kaupunginosista. Nuorisoalan osaamiskeskus jatkaa toimintaansa vielä maaliskuulle 2027.

Nuorten työpajatoiminnan kehittämisessä keskeisenä tavoitteena on vuoden 2026 - 2027 hankekaudella edelleen erityisesti vieraskielisten nuorten tavoittaminen ja työllistymisen tukeminen. Nuorten työpajatoiminnassa valmistaudutaan mahdolliseen lakimuutokseen liittyen kuntouttavan työtoiminnan järjestämisvastuuseen. Työpajoilla on valmius tuottaa uudenlaista kuntouttavaa palvelua, mikäli lakimuutokset antavat tähän mahdollisuuden. Koulunuorisotyössä kehitetään yhdenvertaisuutta tukevia toimintamalleja LVV:n rahoituksella jo syksyllä 2026 alkaneessa hankkeessa. Oppilaitosnuorisotyössä jatkuu edelleen opiskelijoiden vapaa-ajantoiminnan tukeminen ja siihen liittyvän vertaistoiminnan kehittäminen. Vuonna 2025 käynnistynyt Asunto kaikille –hanke yhdessä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa jatkaa työtä pitkäaikaisasunnottomuuden poistamiseksi vielä vuoden 2027 aikana. Hankkeessa käynnistetty asunnottomuuden vähentämiseksi koottu strategisen tason verkosto aloittelee toimintaansa vuoden 2027 aikana. Asunnottomuuden ennaltaehkäisemiseksi jatketaan myös asumisneuvontatyötä Varken rahoituksella. Asumisneuvonnan vakiinnuttaminen tulee ratkaistavaksi vuoden 2027 aikana.

Kehittämishankkeet vuonna 2027:

- Nuorten työpajatoiminnan kehittäminen (LVV)
- Ala-asteella tapahtuvan koulunuorisotyön kehittämishanke (LVV)
- Oppilaitosnuorisotyön vertaistointihanke (LVV)
- Etsivä nuorisotyö Vantaalla (LVV)
- Wau mikä mahis! (LVV)
- Asumisneuvonta (Varke)
- Pitkäaikaisasunnottomuuden poistamiseen liittyvä Asunto kaikille -hanke yhteistyössä HVA:n kanssa (YM)
- Ruoka-avun valtionavustushanke (THL)
- Yhdenvertaisuuden nuorisoalan osaamiskeskus (OKM)

Elinikäinen oppiminen

Toiminnan kuvaus

Elinikäisen oppimisen palvelualue vastaa Vantaalla vapaan sivistystyön, aikuisten perusopetuksen, maahanmuuttajakoulutuksen, taiteen perusopetuksen sekä harrastusten Suomen mallin toiminnan järjestämisestä ja kehittämisestä. Palvelukokonaisuus tukee lasten ja nuorten tavoitteellista taide- ja kulttuurikasvatusta sekä tarjoaa perusopetuksen oppilaille maksuttomia harrastusmahdollisuuksia koulupäivän jälkeen.

Lisäksi palvelualue vastaa taiteen perusopetuksen avustusvalmistelusta sekä Lasten ja nuorten juhlarahaston kautta jaettavasta harrastustuesta. Harrastustuen tavoitteena on turvata yhdenvertaiset mahdollisuudet osallistua harrastustoimintaan sekä edistää lasten ja nuorten hyvinvointia, osallisuutta ja kotoutumista. Tuen avulla ehkäistään eriytymistä ja mahdollistetaan pitkäjänteinen harrastaminen myös silloin, kun perheen taloudellinen tilanne voisi muutoin rajoittaa osallistumista.

Vantaan aikuisopisto on yksi Suomen suurimmista kansalaisopistoista. Se järjestää vuosittain noin 2 400 kurssia lähes 40 toimipisteessä eri puolilla Vantaata noin 47 000 osallistujalle. Kurssitarjontaa tukee kaupunkilaisten osaamista, hyvinvointia ja elinikäistä oppimista. Aikuisopisto tarjoaa mahdollisuuksia itsensä kehittämiseen, yhteisöllisyyteen ja laadukkaisiin kohtaamisiin. Opistossa työskentelee noin 40 vakituista työntekijää ja 400 tuntiopettajaa vuosittain. Kurssitarjontaa kehitetään asiakaspalautteen perusteella, ja sähköisiä palveluita parannetaan jatkuvasti. Vapaan sivistystyön opetuksessa jatketaan opintopistekurssien kehittämistä. Näiden kurssien kautta hankittu osaaminen voidaan kirjata valtakunnalliseen KOSKI-tietovarantoon, jolloin opiskelija voi hyödyntää suorituksia myös tutkintoon johtavassa koulutuksessa. Tämä sujuvoittaa ja joustavoittaa yksilöllisiä opintopolkuja.

Maahanmuuttajakoulutus ja aikuisten perusopetus edistävät kotoutumista ja koulutuksellista tasa-arvoa. Aikuisopiston suomi toisena kielenä -kursseille osallistuu vuosittain yli 7 000 henkilöä, ja opetusta tarjotaan eri tasoilla, myös etänä. Opisto järjestää myös yleisten kielitutkintojen mukaisia kielikokeita ja kehittää toimintaa Opetushallituksen ja Opetus- ja kulttuuriministeriön tukemien hankkeiden avulla.

Aikuisten perusopetus tarjoaa noin 300 opiskelijalle mahdollisuuden suorittaa peruskoulu ja jatkaa toiselle asteelle. Koulutuksen tarve kasvaa Vantaalla. 1.8.2025 alkaen koko kaupungin aikuisten perusopetus keskitettiin Aikuisopistolle, mikä tukee palveluiden yhtenäisyyttä. Toimintaa kehitetään yhteistyössä eri toimialojen ja sidosryhmien kanssa, mm. aloittamalla aikuisten perusopetus Vantaan vankilassa.

Taiteen perusopetus tarjoaa tavoitteellista ja tasolta toiselle etenevää opetusta Opetushallituksen opetussuunnitelmien perusteiden mukaisesti. Opetus antaa valmiuksia itseilmaisuun sekä taiteen alan jatko-opintoihin hakeutumiseen.

Vantaan musiikkiopisto antaa musiikin laajan ja yleisen oppimäärän mukaista opetusta pääasiassa lapsille ja nuorille. Vuosittain opetuksessa on noin 2 000 oppilasta, ja opetustunteja kertyy yli 50 000. Opisto järjestää vuositasolla noin 300 konserttia ja tapahtumaa, jotka tavoittavat lähes 16 000 kävijää. Soiton- ja laulunopiskelijoita on noin 1 200 ja varhaisiän musiikkikasvatuksessa noin 700 lasta. Avoimella osastolla järjestetään maksupalveluperusteista opetusta noin 1 600 tuntia vuodessa. Opisto toimii 15 toimipisteessä. Opetusta annetaan myös ruotsin kielellä.

Vantaan kuvataidekoulu tarjoaa laajan oppimäärän mukaista kuvataiteen opetusta viidessä toimipisteessä eri puolilla kaupunkia. Oppilaita on noin 850 ja opetustunteja noin 6 600 vuodessa. Lisäksi järjestetään noin 40 viikonloppukurssia, joihin voivat osallistua myös perheet. Kuvataidekoulu on oppilasmäärältään Suomen toiseksi suurin ja tarjoaa matalan kynnyksen osallistumismahdollisuuksia.

Oppilaaksi taiteen perusopetukseen pääsee matalalla kynnyksellä ja tavoitteena on tarjota oppilaspaikka kaikille hakemuksen lähettäneille. Myös vapaaoppilaspaikkoja on mahdollista hakea.

Harrastusten Vantaa koordinoi ja kehittää lasten ja nuorten harrastamisen kokonaisuutta Vantaalla. Kokonaisuus sisältää koulupäivän yhteydessä toteutettavan maksuttoman harrastustoiminnan, harrastamisen jatkuvuutta tukevat palvelut sekä yhteistyön kaupungin, järjestöjen, seurojen, oppilaitosten, kulttuuritoimijoiden ja muiden harrastustoimintaa järjestävien tahojen kanssa. Toimintaan osallistuu vuosittain lähes 7000 lasta

ja nuorta noin 300 harrastusryhmässä. Harrastusten Vantaa toimii osana valtakunnallista Harrastamisen Suomen mallia sekä kaupungin laajempaa harrastamisen ekosysteemiä.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Elinikäisen oppimisen palvelualueen vuoden 2027 keskeisiä tavoitteita ovat kotoutumista ja osaamisen vahvistamista tukevien koulutuspolkujen kehittäminen, taiteen perusopetuksen uudistukseen valmistautuminen ja sen toimeenpanon käynnistäminen, harrastamisen saavutettavuuden ja jatkuvuuden vahvistaminen sekä palvelualueen tiedolla johtamisen kehittäminen. Tavoitteet toteuttavat kaupungin strategisia muutosohjelmia vahvistamalla hyvinvointia, osallisuutta, kotoutumista ja elinikäistä oppimista sekä ehkäisemällä eriytymistä.

Palvelualueen tehtävä on tukea vantaalaisten oppimista, osallisuutta, hyvinvointia ja kotoutumista eri elämänvaiheissa.

Uusi kotoutumislaki lisää kuntien vastuuta kotoutumista tukevien koulutusten järjestämisessä. Vantaan aikuisopisto kehittää suomi toisena kielenä -opetusta, yhteiskuntaorientaatiokoulutuksia sekä muita joustavia opintopolkuja yhteistyössä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden kanssa. Aikuisten perusopetuksen tarve kasvaa, ja koulutusta kehitetään edelleen yhteistyössä kaupungin toimialojen ja muiden sidosryhmien kanssa. Tavoitteena on vahvistaa maahanmuuttajien koulutus- ja työllistymispolkuja sekä edistää osallisuutta ja yhteiskuntaan kiinnittymistä.

Taiteen perusopetuksen lainsäädäntö uudistuu vuonna 2027. Vantaa päivittää taiteen perusopetuksen ja taidekasvatuksen avustus- ja toimintamalleja sekä täydentää omaa palvelutuotantoaan kilpailutettavilla koulutuspalveluilla. Tavoitteena on muodostaa lasten ja nuorten kannalta yhtenäinen palvelukokonaisuus, jossa kaupungin omat oppilaitokset, hankittavat palvelut, avustettava toiminta ja taidekasvatuksen harrastustoiminta täydentävät toisiaan. Uudistuksella vahvistetaan palvelujen laatua, saavutettavuutta ja lainmukaisuutta sekä tuetaan siirtymiä matalan kynnyksen harrastustoiminnan ja tavoitteellisen taiteen perusopetuksen välillä.

Harrastusten Vantaata kehitetään osana kaupungin laajempaa harrastamisen kokonaisuutta. Tavoitteena on vahvistaa lasten ja nuorten mahdollisuuksia löytää harrastus, aloittaa harrastaminen ja jatkaa sitä pitkäjänteisesti. Erityistä huomiota kiinnitetään niihin lapsiin ja nuoriin, joiden osallistuminen harrastustoimintaan on vähäistä tai joilla on taloudellisia, kielellisiä, alueellisia tai muita osallistumisen esteitä. Taloudellisia harrastamisen esteitä vähennetään Lasten ja nuorten juhlarahastosta myönnettävällä harrastustuella. Kehittämällä tuetaan kaupungin strategista tavoitetta lisätä lasten ja nuorten hyvinvointia, osallisuutta ja yhdenvertaisia mahdollisuuksia harrastaa.

Palvelualueen tiedolla johtamista kehitetään kokoamalla yhteen tietoa palvelutarjonnasta, osallistumisesta, saavutettavuudesta ja asiakastarpeista. Tietoa hyödynnetään palveluiden kohdentamisessa, päätöksenteon tukena sekä kaupungin strategisten tavoitteiden seurannassa. Tiedolla johtamisen avulla vahvistetaan palveluiden vaikuttavuutta, saavutettavuutta ja resurssien tarkoituksenmukaista kohdentamista.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Palvelualueen keskeiset muutokset liittyvät toimintakulttuurin uudistamiseen, tilahankkeisiin sekä palveluiden ja henkilöstörakenteen sopeuttamiseen. Useat samanaikaiset toimitilahankkeet muuttavat tapaa, jolla palveluita tuotetaan ja henkilöstö työskentelee.

Aikuisopisto valmistautuu vuonna 2029 toteutuvaan muuttoon Osaamiskampukselle. Samalla rakennetaan uudenlaista toimintakulttuuria, joka perustuu toimialat ylittävään yhteistyöhön, tilojen yhteiskäyttöön sekä joustaviin palveluratkaisuihin. Vastaava muutos koskee myös muita käynnissä olevia tilahankkeita, Myyrmäen Oivallusten taloa sekä Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon peruskorjausta. Uusissa toimintaympäristöissä siirrytään yhteiskäyttöisiin tiloihin, mikä edellyttää henkilöstöltä uudenlaista yhteistyötä, osaamisen kehittämistä ja toimintatapojen uudistamista. Muutoksen tavoitteena on parantaa tilojen käyttöastetta, lisätä eri toimijoiden välistä yhteistyötä sekä vahvistaa kuntalaisille tarjottavia palvelukokonaisuuksia.

Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon peruskorjauksen valmistelu jatkuu. Vuonna 2027 alkavan peruskorjauksen ajaksi Musiikkiopisto ja Aikuisopiston taideopetus siirtyvät väistötiloihin Tikkurilaan. Tilaratkaisuissa painotetaan toimivuutta ja kustannustehokkuutta sekä mahdollisimman joustavaa tilojen käyttöä.

Harrastusten kokonaisuutta kehitetään hyödyntämällä laajaa tiedonkeruuta, tutkimus- ja kehittämistoimintaa sekä kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä. Kehittämisen painopisteitä ovat lasten ja nuorten harrastuspolut, harrastamisen saavutettavuus ja jatkuvuus sekä harrastamisen esteiden tunnistaminen ja vähentäminen. Harrastamisen edistämiseksi tuetaan lasten ja nuorten hyvinvointia, osallisuutta, kotoutumista ja myönteistä aluekehitystä. Samalla vahvistetaan kaupungin tavoitetta rakentaa eri toimijoiden yhteistyöhön perustuvaa harrastamisen ekosysteemiä.

Aikuisopiston koulutustarjontaa kehitetään vastaamaan kasvavaan ja muuttuvaan kysyntään. Erityisesti kotoutumiseen, osaamisen kehittämiseen ja työelämävalmiuksiin liittyviä koulutuspolkuja vahvistetaan. Aikuisen perusopetuksen toiminnan kehittäminen jatkuu yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Palveluiden kehittämistä tuetaan myös kansallisen ja kansainvälisen hankerahoituksen avulla. Hankkeissa kehitetään muun muassa kotoutumista tukevia koulutuspolkuja, harrastamisen saavutettavuutta sekä taiteen perusopetuksen ja kulttuurikasvatuksen toimintamalleja.

Taiteen perusopetuksessa jatketaan uuden lainsäädännön edellyttämien muutosten valmistelua sekä opetuksen saavutettavuuden, laadun ja toimintamallien kehittämistä. Samalla palveluita ja henkilöstörakennetta sopeutetaan toimintaympäristön muutoksiin, taloudellisiin reunaehtoihin ja muuttuvaan palvelutarpeeseen. Vapautuvia tehtäviä tarkastellaan kokonaisuutena, ja resursseja kohdennetaan uudelleen toiminnan tulevien tarpeiden mukaisesti. Tavoitteena on turvata laadukkaat palvelut sekä vahvistaa palvelujen kustannusvaikuttavuutta ja taloudellista kestävyyttä.

Lasten ja nuorten juhlarahasto (oman pääoman rahasto)

Lasten ja nuorten juhlarahaston tarkoituksena on mahdollistaa harrastustukea perheille, joilla on taloudellisia haasteita, jotta perheiden 7–17-vuotiailla lapsilla olisi mahdollisuus osallistua ohjattuun vapaa-ajan toimintaan, kuten urheiluun, musiikkiin, taiteeseen tai muihin harrastuksiin.

Lasten ja nuorten juhlarahastokokonaisuus koostuu kirjanpidollisista syistä kahdesta erillisestä rahastosta, oman pääoman rahastosta sekä toimeksiantojen pääomien rahastosta. Talousarvio esitetään vain oman pääoman rahaston osalta. Toimeksiantojen pääomien rahastoa seurataan oman tasetilin kautta.

Rahasto on perustettu 1.2.2025. Harrastustukea myönnetään harkinnanvaraisesti ja osittaisena tukena yhteen lapsen tai nuoren maksulliseen, ohjattuun harrastukseen. Tukea haetaan sähköisen palvelun kautta, ja sen myöntämisessä huomioidaan perheen taloudellinen tilanne ja kokonaistilanne sekä harrastuksesta aiheutuvat kustannukset. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala vastaa rahaston toiminnasta ja raportoinnista. Tukea tullaan jakamaan vuonna 2027 suunnitelman mukaisesti ja tukisumma pysyy aiemmalla tasolla.

Lasten ja nuorten juhlarahaston oman pääoman rahaston alkupääoma muodostuu aiempien tilikausien ylijäämästä siirretystä 1 000 000 euron pääomasta. Vuoden 2027 aikana oman pääoman rahastosta ei ennakoida jaettavan tukea, sillä tuen jakamiseen käytetään toimeksiantojen pääomien rahastoa. Rahastoa kartutetaan vuonna 2027 sen pääomalle maksettavalla korkotuotolla.

Liite 2: Toimialan esitys vuoden 2027 talousarvion ja 2028–2030 taloussuunnitelman käyttötalousosaksi

1000 eur		TA2026	Talousarvio- esitys 2027	TS2028	TS2029	TS2030
KAUPUNKIKULTTUURI JA	MYYNITUOTOT	2 524	2 679			
HYVINVOINTI	MAKSUTUOTOT	8 229	8 899			
TOIMIALA YHTEENSÄ	TUET JA AVUSTUKSET	3 483	2 979			
	MUUT TOIMINTATUOTOT	491	541			
	TOIMINTATUOTOT	14 727	15 098	15 325	15 555	15 788
	HENKILÖSTÖKULUT	- 43 461	- 42 983			
	PALVELUJEN OSTOT	- 12 116	- 13 862			
	AINEET, TARVIKKEET J	- 4 082	- 3 881			
	AVUSTUKSET	- 5 321	- 5 430			
	MUUT TOIMINTAKULUT	- 32 586	- 38 235			
	TOIMINTAKULUT	- 97 566	- 104 391	- 105 435	- 106 489	- 107 873
	TOIMINTAKATE	- 82 839	- 89 293	- 90 110	- 90 934	- 92 085
Kaupunkikulttuurin	HENKILÖSTÖKULUT	- 83	- 82			
ja hyvinvoinnin lautakunta	PALVELUJEN OSTOT	- 45	- 45			
	TOIMINTAKULUT	- 128	- 127	- 128	- 130	- 131
	TOIMINTAKATE	- 128	- 127	-128	-128	-128
Yhteiset palvelut	MYYNITUOTOT	1 640	1 740			
	MUUT TOIMINTATUOTOT	45	45			
	TOIMINTATUOTOT	1 685	1 785	1 811	1 838	1 866
	HENKILÖSTÖKULUT	- 2 544	- 2 530			
	PALVELUJEN OSTOT	- 1 615	- 1 854			
	AINEET, TARVIKKEET J	- 65	- 65			
	AVUSTUKSET	-	-			
	MUUT TOIMINTAKULUT	- 1 939	- 1 921			
	TOIMINTAKULUT	- 6 163	- 6 370	- 6 434	- 6 498	- 6 582
	TOIMINTAKATE	- 4 479	- 4 585	- 4 622	- 4 660	- 4 716
Kulttuuri- ja kirjastopalvelut	MYYNITUOTOT	91	91			
	MAKSUTUOTOT	259	329			
	TUET JA AVUSTUKSET	350	208			
	MUUT TOIMINTATUOTOT	202	202			
	TOIMINTATUOTOT	903	831	843	856	868
	HENKILÖSTÖKULUT	- 10 443	- 10 233			
	PALVELUJEN OSTOT	- 3 944	- 4 230			
	AINEET, TARVIKKEET J	- 1 959	- 1 959			
	AVUSTUKSET	- 1 420	- 1 452			
	MUUT TOIMINTAKULUT	- 6 190	- 6 680			
	TOIMINTAKULUT	- 23 956	- 24 554	- 24 800	- 25 048	- 25 374
	TOIMINTAKATE	- 23 053	- 23 724	- 23 957	- 24 192	- 24 505
Liikunta	MAKSUTUOTOT	5 184	5 714			
	TUET JA AVUSTUKSET	858	193			
	MUUT TOIMINTATUOTOT	229	229			
	TOIMINTATUOTOT	6 271	6 136	6 228	6 321	6 416
	HENKILÖSTÖKULUT	- 9 491	- 9 108			
	PALVELUJEN OSTOT	- 3 466	- 3 948			
	AINEET, TARVIKKEET J	- 1 137	- 1 138			
	AVUSTUKSET	- 1 636	- 1 761			
	MUUT TOIMINTAKULUT	- 17 963	- 21 851			
	TOIMINTAKULUT	- 33 692	- 37 805	- 38 183	- 38 564	- 39 066
	TOIMINTAKATE	- 27 421	- 31 669	- 31 955	- 32 243	- 32 650

Nuoriso- ja yhteisöpalvelut	MYYNITUOTOT	634	689			
	MAKSUTUOTOT	34	34			
	TUET JA AVUSTUKSET	1 452	1 629			
	MUUT TOIMINTATUOTOT	5	5			
	TOIMINTATUOTOT	2 125	2 357	2 392	2 428	2 464
	HENKILÖSTÖKULUT	- 10 265	- 10 536			
	PALVELUJEN OSTOT	- 1 717	- 1 920			
	AINEET, TARVIKKEET J	- 390	- 377			
	AVUSTUKSET	- 1 946	- 1 898			
	MUUT TOIMINTAKULUT	- 4 168	- 5 352			
	TOIMINTAKULUT	- 18 485	- 20 083	- 20 284	- 20 487	- 20 753
	TOIMINTAKATE	- 16 360	- 17 726	- 17 892	- 18 059	- 18 289
Elinikäinen oppiminen	MYYNITUOTOT	159	159			
	MAKSUTUOTOT	2 753	2 823			
	TUET JA AVUSTUKSET	823	949			
	MUUT TOIMINTATUOTOT	10	60			
	TOIMINTATUOTOT	3 744	3 991	4 051	4 111	4 173
	HENKILÖSTÖKULUT	- 10 636	- 10 493			
	PALVELUJEN OSTOT	- 1 329	- 1 866			
	AINEET, TARVIKKEET J	- 531	- 342			
	AVUSTUKSET	- 320	- 320			
	MUUT TOIMINTAKULUT	- 2 327	- 2 431			
	TOIMINTAKULUT	- 15 142	- 15 452	- 15 606	- 15 762	- 15 967
	TOIMINTAKATE	- 11 398	- 11 461	- 11 556	- 11 651	- 11 794

Liite 3: Toimialan esitys vuoden 2027 talousarvion ja 2028–2030 taloussuunnitelman irtaimen investoinneiksi

	TA2026	Talousarvioesitys 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Kaupunkikulttuurin irtain omaisuus	- 2 615 000	- 2 737 400	- 4 923 000	- 4 834 000	- 2 452 000
Kirjaston kalusto	- 515 000	- 436 400	- 270 000	- 2 459 000	- 290 000
Kaupunkikulttuurin yhteinen irtaimisto	- 13 000	- 13 000	- 13 000	- 13 000	- 13 000
Aikuisopisto/irtain omaisuus	- 27 000	- 30 000	- 1 500 000	- 20 000	- 30 000
Kulttuuripalveluiden irtain omaisuus	- 1 155 000	- 997 000	- 1 539 000	- 1 411 000	- 1 383 000
Liikuntapalveluiden irtain omaisuus	- 500 000	- 920 000	- 500 000	- 500 000	- 500 000
Nuorisopalveluiden irtain omaisuus	- 323 000	- 275 000	- 965 000	- 185 000	- 170 000
Musiikkiopiston irtain omaisuus	- 46 000	- 46 000	- 116 000	- 226 000	- 46 000
Kuvataidekoulun irtain omaisuus	- 36 000	- 20 000	- 20 000	- 20 000	- 20 000

Liite 4: Toimialan tunnusluvut vuodelle 2027

KAUPUNKIKULTTUURIN JA HYVINVOINNIN TOIMIALA

Yhteiset palvelut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP2025	TA2026	TA2027
Kaupunkikulttuurin yhteisten palvelujen henkilöstö/ toimialan henkilöstö %	3,9	4,1	4,1
Tulot Kuusijärven saunapalveluista		1 640 000	1 740 000
Kuusijärven saunojen kävijämäärät		190 000	170 000
Kuusijärven alueen käyntimäärä *		550 000	550 000

* Kävijälaskurin mukaan

Kirjastopalvelut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP2025	TA2026	TA2027
kävijät	1 847 544	1 900 000	1 900 000
aineistolainojen määrä	2 898 664	2 900 000	2 900 000
aineistolainaus/asukas	11,37	11	11
aineistomääräraha euroa/asukas	5,54	5,58	5,46
toimintamenot/ asukas	43,74	45,84	48,07

Kulttuuripalvelut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP2025	TA2026	TA2027
Kaikkien kulttuuritapahtumien yleisömäärä *)	433 808	360 000	380 000
Kulttuuripalveluiden bruttoyksiköiden tulot (euroa) / asukas	1,98	1,18	2,39
Avustukset, euroa/asukas	5,57	5,53	5,56
Kävijämäärä kaupunginmuseossa **)	38 435	23 500	27 000
Kävijämäärä taidemuseossa + Galleria K	17 616	15 000	16 000
Käyttömenot euroa/asukas	43,93	44,66	46,02

*) v 2025 alkaen myös kirjaston tapahtumat

**) Luku sisältää Håkansbölen kartanon kävijämäärän 10.6.2026 lähtien

Liikuntapalvelut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP2025	TA2026	TA2027
Kokonaiskulut, euroa/as.	132,23	128,84	146,65
Toimintatuotot, euroa/as.	23,17	23,98	26,06
Avustukset, euroa/as.	6,53	6,25	6,75
– avustettava jäsenmäärä, % asukkaista	22 %	23 %	20 %
Uimahallikäynnin (sis. myös kuntosalikäynnit) kustannus, euroa/käynti	8,56	8	9
– uimahallien verorahoitusosuus, %	81 %	78 %	78 %
Toimitilaneliöt, m ²	91 954	91 954	101 650
Sisäliikuntatilojen varausaste, %	61 %	63 %	63 %

Nuoriso- ja yhteisöpalvelut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP2025	TA2026	TA2027
Nuorisotyössä kohdatut nuoret *		190 000	200 000
Nuorisotilojen ulkopuoliset käyttäjät *		45 000	45 000
Majoitusvuorokaudet leirialueilla (Kukkonotko ja Palajärvi)	6 492	7 000	4 400
Nuorten työpajavalmennukseen (yksilö- ja ryhmävalmennus) osallistuneet *		1000/ 400	450
Etsivään nuorisotyöhön tulleet ilmoitukset/aktiiviset asiakkuudet *		1 000	1 000/ 600
Muut nuorten aikuisten palveluissa kohdatut nuoret *		60 000	60 000
Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden avustusta saaneiden tahojen määrä *		155	155
Nuoriso- ja yhteisöpalvelujen avustukset €/asukas	6,9	6,9	6,8
Asukastilojen kävijämäärä vuodessa yhteensä *		170 000	130 000
Yhteisen pöydän ruoka-avun verkoston tavoittamat ihmiset/vko *		5 000	5 500
Yhteisen pöydän käsittelemä ruokahävikki kiloina/vuosi *		700 000	600 000

* uusi tunnusluku 2026 alkaen

Aikuisopisto

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP2025	TA2026	TA2027
aikuisopiston opiskelijat (kursseille osallistuneet)	48 442	44 000	47 000
opetustuntien kokonaismäärä	58 308	54 000	55 000
kurssien määrä	2 495	2 400	2 400
Maahanmuuttajakoulutuksen opiskelijat		2 100	2 100
aikuisten perusopetuksen opiskelijat	282	230	240
Valtion tuntiperusteisen avustuksen osuus budjetista %		53 %	56 %
oman maksutulon osuus budjetista %	26 %	23 %	23 %

Musiikkiopisto

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP2025	TA2026	TA2027
Taiteen perusopetuksen oppilaat, musiikkiopisto	1 973	1 900	1 970
Taiteen perusopetuksen tulot (euroa) / asukas, musiikkiopisto	4,17	3,85	3,90
Taiteen perusopetus euroa/asukas, musiikkiopisto	18,53	18,37	19,23
Opetustuntien määrä	51 072	50400	51 000
Oman maksutulon osuus budjetista %	22	21	20
Valtion tuntiperusteisen avustuksen osuus budjetista %	46 %	46 %	46 %
Tapahtumien kävijämäärä	18 000	16 000	16 000

Kuvataidekoulu

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP2025	TA2026	TA2027
Taiteen perusopetuksen oppilaat, kuvataidekoulu	778	750	750
Taiteen perusopetuksen tulot (euroa) / asukas, kuvataidekoulu	1,34	1,23	1,27
Taiteen perusopetus euroa/asukas, kuvataidekoulu	4,73	4,57	4,69
Opetustuntien määrä	6770	6750	6750
Oman maksutulon osuus budjetista %	28 %	27 %	27 %
Valtion tuntiperusteisen avustuksen osuus budjetista %	29 %	29 %	30 %

**Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi****Toimialan tavoitteet**

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Riskitekijät
Hyvän elämän Vantaa						
Avointa ja yhteisöllisyyttä lisäävää toimintaa järjestetään enemmän kaupungin tiloissa ja avustuksella	Varattujen tuntien määrä Avoimet vuorovaikutustilaisuudet yhteisöjen ja asukkaiden kanssa Tilojen ja avustusten hyödyntämisen konseptoinnit	111 682 tuntia Vuorovaikutusta on satunnaisesti eri prosesseissa Konsepteja on jonkin verran olemassa, mutta ei systemaattisesti	Kasvua 2 % Avoimia vuorovaikutustilaisuuksia yhteisöjen ja asukkaiden kanssa on järjestetty, jokaiselle valitulle kohderyhmälle Keskeisimmät uudet konseptit on luotu eri avustumuodoille	1. Parannamme yhteisöllisyyttä	Hanna Hänninen Raportointi: Anna Tonteri	Järjestöjen toimintaedellytysten heikkeneminen. Turvallisuusuhat alueilla haittaavat avoimen toiminnan järjestämistä.
Kaikilla vantaalaisilla lapsilla ja nuorilla on ohjatusti tai yhdessä muiden kanssa toteutettava harrastus	Ohjattuun harrastamiseen osallistuvien osuus % Nuorten harrastamiseen kiinnittymistä vahvistavien uusien toimenpiteiden ja kokeilujen määrä	79 % Ei uusia systemaattisia kokeiluja	81 % Kolme uutta kokeilua tehty	3. Kaikilla lapsilla on harrastus, jossa saa oppia ja tehdä yhdessä muiden kanssa	Riikka Åstrand Raportointi: Sanna Lesonen	Toimintaympäristön ja rahoituksen muutokset sekä nuorten ja perheiden elämäntilanteisiin liittyvät tekijät heikentävät harrastamiseen osallistumisen edellytyksiä.
Kaupungin tilojen käyttö on asiakkaalle helppoa	Tilojen luokittelu valmis	Tilojen luokittelu on hajanaista ja epäselvää. Hinnoittelu vaihtelee	Tilat on luokiteltu tilaluokkiin ja –tyyppeihin, joilla on	5. Parannamme Vantaan viihtyisyyttä	Veli-Matti Kallistahti	Turvallisuuteen liittyviä uhkia: levottomuus, ilkivalta,

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Riskitekijät
	Itsepalveluna käytettävät tilat	samanlaisissa tiloissa. Itsepalveluna voi käyttää joitain siihen soveltuvista tiloista.	yhtenäinen hinnoitteluperuste Itsepalvelutilat on kartoitettu ja määrä lisääntyy		Raportointi: Ville Miettinen	hygieniariskit. Järjestelmäriskit: yhteistyö toimittajan kanssa, tietoturvariskit.
Vetovoimainen Vantaa						
Lisäämme tapahtumakumppanuuksien määrää (mm. perustamalla tapahtumatoimiston) ja tuottoa kaupungin omissa elämyskohteissa	Tulot kaupungin omista elämys- /tapahtumakohteista (Kuusijärvi, Håkansböle) Tapahtumakumppanuuksien määrä Isojen tapahtumien aluetaloudelliset vaikutukset	1,2 miljoonaa euroa (Kuusijärvi ja Håkansböle) Ei kumppanuuksia 4,5 Meur (sis. Kulttuuritapahtumat)	+ 42 % Vähintään kaksi uutta kumppanuutta + 30 %	6. Vahvistamme Vantaan kiinnostavuutta elämyksellisenä vierailukohteena	Riikka Åstrand Raportointi: Sini Jaatinen	Suomen huono talouskehitys, ostovoiman heikentyminen jatkuu
Tasapainoisen kasvun Vantaa						
Muunkieliset käyttävät enemmän toimialan palveluita	Muunkielisten osuus palvelujen käyttäjistä Tehdyt selvitykset muunkielisten käyttäjien palvelujen käytöstä Asukastilaisuudet muunkielisten asukasryhmien tavoittamiseksi	Ei tiedossa, selvitetään loppuvuoden 2026 aikana Ei ole tehty Satunnaisia ja palvelukohtaisia selvityksiä	Kasvua 2 % Selvitykset muunkielisten palveluiden käytöstä tehty valituista palveluista 4 asukastilaisuutta pidetty	13. Onnistumme kotoutumisessa	Anne Raasakka Raportointi: Jussi Toopakka	Luottamus julkiseen hallintoon romahtaa. Valitut toimenpiteet ovat riittämättömiä asiakasrakenteen muuttamiseksi. Järjestökentän tai valtionosuuksien leikkaukset heikentävät

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Riskitekijät
						mahdollisuuksia kehittämiseen.
Vakaa ja kestävä talous						
Henkilöstö ja menestystekijät						
Koko henkilöstö on mukana uudistuvan organisaation rakentamisessa	Henkilöstön osallistuminen muutokseen Yhteinen mallipohja osallistumiselle henkilöstön kanssa	0 Ei olemassa olevaa yhteistä pohjaa henkilöstöpäivässä	Jokainen henkilöstön jäsen on päässyt osallistumaan Yhteistä pohjaa käytetty kaikilla palvelualueilla	Strategian menestystekijät	Riikka Åstrand Raportointi: Lauri Majuri	Muutoksen jälkeinen uupumus ja kuormitus

Talousarviopäätöksen liite: Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi, talouden sopeuttamisen toimenpide-esitys 2027

Menojen pienentämiseen tähtäävät toimenpiteet		
Toimenpide	Palvelualue	Vaikutus v. 2027
Toiminnan tehostaminen		
Säästö hallinnon kuluista	toimiala yhteinen	95 000
Säästöt rekrytoinneissa (mm. viivästäminen)	toimiala yhteinen	30 000
Järjestötilakokonaisuuden uudistaminen	Yhteiset palvelut	50 000
Liikunnan toiminnallisten palveluiden uudelleenjärjestely (hankerahoituksella järjestetty toiminta)	Liikuntapalvelut	200 000
Tapahtumat ja toiminta		
Vantaan päivän konsertin tuotantokulujen karsiminen	Kulttuuri- ja kirjastopalvelut	25 000
Kesälavoista säästäminen (Tikkurila, Myyrmäki). Toteutetaan pienempimuotoisena.	Kulttuuri- ja kirjastopalvelut	20 000
Tiedolla johtaminen		
TerveSuomi -aineistoa ei hankita vuosina 2027-28	yhteiset palvelut	60 000
Palveluverkon uudistaminen		
Korson koulujen liikuntasaleista luopuminen	Liikuntapalvelut	200 000
Korson uimahallista luopuminen	Liikuntapalvelu	120 000
Tuomelan koulun liikuntasalista luopuminen	Liikuntapalvelut	10 000
Yhteensä		810 000

Tulojen nostamiseen tähtäävät toimenpiteet		
Toimenpide	Palvelualue	Vaikutus v. 2027
Kansalaisopiston kurssihintojen korotus	Elinikäinen oppiminen	70 000
Kuusijärven myynnin kasvattaminen (kävijämäärän kasvattaminen, saunalippujen hinnan tarkistus)	Yhteiset palvelut	100 000
Harrastusryhmien tuottaminen omana toimintana Harrastusten Vantaa -toimintaan	Elinikäinen oppiminen	50 000
Yhteensä		220 000



9

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan toimitilainvestoinnit ja ulkoliikuntapaikkarakentamisen investoinnit vuosille 2027–2036 / RÅ

VD/6093/02.01.00.00/2026

RÅ/LM/HR

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan toimitilojen investointiohjelma perustuu vuosittain tarkennettuihin investointiesityksiin. Esitysten taustalla on palvelukohtainen sekä palvelualueiden ja toimialojen välinen palveluverkko- ja kokonaistaloudellinen tarkastelu, joissa tilatarpeet syntyvät ja muuttuvat palvelu- ja väestörakenteiden muuttuessa. Investointisuunnitelma vuosille 2027–2030 on sovitettu kaupunginhallituksen 1.6.2026 hyväksymän investointikehyksen mukaiseksi. Voimassa olevia investointiohjelmia sekä uusia hanke-esityksiä on tarkasteltu ja priorisoitu talousohjauksen johdolla toimialojen yhteisissä workshop-työpajoissa ja kaupunkitasoisessa hankejohtoryhmässä.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan investoinnit perustuvat palvelutarpeeseen sekä siihen, että vanhoista toimitiloista joudutaan luopumaan tai tiloja joudutaan peruskorjaamaan, jotta palveluja voidaan tarjota terveellisissä ja turvallisissa tiloissa.

Taloussuunnitelmakaudella 2027–2030 valmistuvia uudisrakennushankkeita ovat vuonna 2027 valmistuva Elmon uimahalli ja vuonna 2028 valmistuvat Ojapuiston koulun liikuntahalli, Vantaan Aikuisopiston ja aikuisten perusopetuksen uudet tilat Tikkurilan osaamiskampuksen oppilaitoskortteliin sekä Myyrmäen Oivallusten talo, johon sijoittuvat Länsi-Vantaan Aikuisopisto, Musiikkiopisto, Kuvataidekoulu ja Nuoriso- ja asukastilat. Vuonna 2029 valmistuu Kuusijärven huoltorakennus ja vuonna 2030 valmistuvat Elmon urheilupuiston huoltorakennus ja Myyrmäen urheilutalon uimahallin laajennus.

Myöhempinä suunnitelmavuosina 2031–2036 on investointiohjelmassa suunniteltu valmistuvaksi vuonna 2031 Koillis-Vantaan liikuntahalli 2, Kiinteä jalkapallohalli Tikkurilan urheilupuistoon, Tikkurilan urheilupuiston kenttien katsomo ja huoltotilat ja Aviapoliksen/Kivistön uimahalli. Vuonna 2032 on suunniteltu valmistuvaksi Myyrmäen Elämysten talo, Keimolanmäen koulun liikuntahalli ja lähiliikuntapaikka sekä Hakunilan/Kaskelan liikuntahalli. Vuonna 2033 on suunniteltu valmistuvaksi Muuran yhtenäiskoulun liikuntahalli. Hakunilan urheilupuiston tapahtuma- ja varastotilan ja Tikkurilan liikuntahallin hankkeiden ajankohdat tarkentuvat myöhemmin.

Korjausrakentamishankkeista valmistuu vuonna 2027 Myyrmäen palloiluhallin korjaukset, vuonna 2028 Tikkurilan jäähallin peruskorjaus ja vuonna 2029 Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon muutokset ja perusparannus. Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotaloon tulevat sijoittumaan kirjastopalvelut, Musiikkiopisto sekä Lastenkulttuurikeskus. Vuonna 2030 valmistuu Myyrmäen urheilutalon uimahallin peruskorjaus.

Julkisen käyttöomaisuuden investointeihin varataan vuosittain määrärahaa urheilualueiden rakentamiseen. Taloussuunnitelmakaudella 2027–2030 ulkoliikuntapaikkojen uudisrakentamiseen varataan määrärahaa seuraaviin hankkeisiin: Kaivokselan kenttä ja kuntoportaat, Kivistön urheilupuisto, Lipunkantajan lähiliikuntapaikka, Aerolan kenttä, Hiekkaharjun kentän ulkokuntosali, Tikkurilan urheilupuisto, Elmon urheilupuisto, Simonkylänpuiston reitit, Korpikontion kenttä ja Mikkolan kenttä sekä Länsimäen skeittipaikka ja lähiliikuntapaikka.

Ulkoliikuntapaikkojen korjausrakentamiseen varataan taloussuunnitelmakaudella 2027–2030 määrärahaa seuraaviin kohteisiin: Martinlaakson urheilupuiston tekojää, Myyrmäen skeittipaikan



peruskorjaus, Kartanonkosken tekojäähkontti ja ulkokuntosali, Hiekkaharjun liikuntapuiston LED-valot ja yleisurheilukentän perusparannus, Tikkurilan skeittipuisto, Jokivarren kentän p-paikka ja LED-valot, Korson tekojäähkontti sekä Rajakylän kentän ja Vaaralan LED-valot.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Päätetään esittää kaupunginhallitukselle, että kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan toimitilojen ja ulkoliikuntapaikkojen rakentamisen investoinnit sisällytetään vuoden 2027 talousarvioesitykseen ja vuosien 2027–2036 investointiohjelmaan.

Liitteet:

- Toimitilojen investointiohjelma 2027–2036
- Kunnallistekniikan investointiohjelma 2027–2030

Täytäntöönpano: Yhteiset palvelut
- ote kaupunginhallitus
- tiedoksi kiinteistöt ja tilat

Muutoksenhakuohje: Ei muutoksenhakuoikeutta / Kuntalaki 136 §

Lisätiedot:

Kehittämispäällikkö Lauri Majuri, 040 4825480
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

Investointiohjelma 2027 - 2036

Ryhmä / Asiakas / Projekti	Suuralue	Alue	Kustannusarvio	Toteuma	2026 Budjetti	2027 Budjetti	2028 Budjetti	2029 Budjetti	2030 Budjetti	2031 Budjetti	2032 Budjetti	2033 Budjetti	2034 Budjetti	2035 Budjetti	2036 Budjetti
YHT-Kaikki yhteensä			1 780 689 000	162 734 774	110 200 000	104 365 000	71 080 000	83 820 000	89 410 000	147 840 000	169 690 000	152 090 000	115 610 000	43 760 000	49 910 000
KR-			548 340 000	52 252 589	45 420 000	49 720 000	37 440 000	38 690 000	36 960 000	27 990 000	39 090 000	49 640 000	41 890 000	18 790 000	15 490 000
KR01-PK			370 660 000	49 624 983	29 030 000	34 480 000	21 400 000	22 650 000	21 470 000	12 500 000	23 600 000	34 150 000	26 400 000	3 300 000	0
5003.1-KASO KOULUT			301 720 000	35 399 768	24 400 000	24 780 000	8 600 000	13 000 000	15 950 000	12 400 000	23 600 000	34 000 000	25 450 000	2 400 000	0
Veromäen koulun peruskorjaus ja muutostyöt	Aviapolis	Aviapolis	23 700 000	71 114	0	0	0	0	0	100 000	1 450 000	4 700 000	15 050 000	2 300 000	0
Itä-Hakkilan koulun peruskorjaus	Hakunila	Itä-Hakkila	8 600 000	2 547 746	9 000 000	4 650 000	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Sotungin peruskoulun peruskorjaus	Hakunila	Hakunila	26 400 000	0	0	0	0	0	800 000	1 100 000	1 600 000	12 600 000	10 200 000	100 000	0
Ilolan koulun peruskorjaus ja korvaava uudisrakennus	Koivukylä	Ilola	18 000 000	80 484	300 000	550 000	750 000	9 200 000	7 250 000	100 000	0	0	0	0	0
Koivukylän koulun muuttaminen alakouluksi	Koivukylä	Koivukylä	8 200 000	0	0	0	0	0	0	2 700 000	2 800 000	2 700 000	0	0	0
Kytöpuiston koulun muutos- ja korjaustyöt	Koivukylä	Havukoski	9 820 000	8 531 187	700 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VARIA/Talvikkitien tp. Perusparannus	Koivukylä	Koivukylä	9 400 000	118 864	0	0	550 000	1 100 000	4 600 000	3 000 000	50 000	0	0	0	0
Kulomäen koulun tilamuutos- ja korjaustoita	Korso	Korso	2 700 000	3 708	50 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lumon lukio peruskorjaus (VTK)	Korso	Korso	40 800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Askiston koulun ja lisärakennuksen peruskorjaus	Myyrmäki	Askisto	3 200 000	41 140	0	50 000	400 000	2 550 000	150 000	0	0	0	0	0	0
Kaivokselan koulu, muutos- ja korjaustyöt	Myyrmäki	Kaivoksela	14 900 000	898 200	250 000	7 950 000	5 500 000	50 000	0	0	0	0	0	0	0
Kivimäen koulu, peruskorjaus, vaihe 2	Myyrmäki	Martinlaakso	12 440 000	10 276 887	8 000 000	200 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Martinlaakson koulun peruskorjaus ja tilamuutokset	Myyrmäki	Myyrmäki	2 500 000	8 921	0	0	0	0	1 250 000	1 250 000	0	0	0	0	0
Pähkinärinteen koulun korjaukset	Myyrmäki	Myyrmäki	700 000	0	0	50 000	650 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Uomarinteen koulun peruskorjaus ja tilamuutokset	Myyrmäki	Myyrmäki	2 700 000	0	0	0	0	0	0	0	0	2 700 000	0	0	0
Simonkallion koulu: korjaus ja muutostöitä	Tikkurila	Simonkylä	10 560 000	11 353 470	1 600 000	30 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan lukion peruskorjaus ja tilamuutokset	Tikkurila	Tikkurila	35 350 000	989	0	0	0	100 000	1 900 000	4 150 000	17 700 000	11 300 000	200 000	0	0
VARIA Hiekkaharju peruskorjaus (VTK)	Tikkurila	Jokiniemi	54 650 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Viertolan koulun peruskorjaus	Tikkurila	Viertola	17 100 000	1 467 058	4 500 000	11 300 000	650 000	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.2-KASO PÄIVÄKODIT			5 200 000	582 195	2 000 000	1 600 000	0	0	0	0	0	150 000	950 000	900 000	0
Metsolanmäen päiväkodin tilamuutokset	Korso	Korso	2 000 000	4 389	0	0	0	0	0	0	0	150 000	950 000	900 000	0
Kaivokselan päiväkodin peruskorjaus	Myyrmäki	Kaivoksela	1 400 000	2 812	0	800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kimaran päiväkodin osittainen peruskorjaus	Myyrmäki	Askisto	800 000	541 627	2 000 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dickursby förskolanin peruskorjaus	Tikkurila	Jokiniemi	1 000 000	33 367	0	800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5006-KAKU			63 740 000	13 643 019	2 630 000	8 100 000	12 800 000	9 650 000	5 520 000	100 000	0	0	0	0	0
Häkansbölen kartano, päärakennuksen peruskorjaus	Hakunila	Hakunila	3 800 000	3 706 828	150 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rajakylän tenniskeskuksen peruskorjaus, tarveselvitys	Hakunila	Rajakylä	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Myyrmäen urheilutalo, uimahallin peruskorjaus	Myyrmäki	Myyrmäki	16 200 000	196 935	1 150 000	600 000	2 150 000	7 550 000	5 520 000	100 000	0	0	0	0	0
Kulttuuritehdas Vernissa, peruskorjaus	Tikkurila	Jokiniemi	9 440 000	9 408 580	30 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan jäähallin peruskorjaus (VTK)	Tikkurila	Tikkurila	12 600 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalo muutokset ja perusparannus	Tikkurila	Tikkurila	21 700 000	330 677	1 300 000	7 500 000	10 650 000	2 100 000	0	0	0	0	0	0	0
KR03-Muutos			800 000	1 680	1 700 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.1-KASO KOULUT			800 000	1 680	1 700 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rajakylän koulun tilamuutokset	Hakunila	Hakunila	800 000	1 680	1 700 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5005-KATO Kipa			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ratikka- ja linja-autonkuljettajien taukotila Dixin lähistölle	Tikkurila	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KR04-Sisäilma			38 500 000	0	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000
5005-KATO Kipa			38 500 000	0	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000
Toti, sisäilmaongelmien määrärahavaraus	0	0	38 500 000	0	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000
KR05-Vaippa			11 300 000	292 917	1 200 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000
5003.1-KASO KOULUT			900 000	292 917	800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mikkolan koulu Vega, julkisivut	Korso	Korso	900 000	292 917	800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5005-KATO Kipa			7 400 000	0	400 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000
Toti, määrärahavaraus (ulkovaippa, asunnot, keittiöt yms)	0	0	7 400 000	0	400 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000	700 000
5006-KAKU			3 000 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä			1 780 689 000 EUR	162 734 774 EUR	110 200 000 EUR	104 365 000 EUR	71 080 000 EUR	83 820 000 EUR	89 410 000 EUR	147 840 000 EUR	169 690 000 EUR	152 090 000 EUR	115 610 000 EUR	43 760 000 EUR	49 910 000 EUR

Ryhmä / Asiakas / Projekti	Suuralue	Alue	Kustannusarvio	Toteuma	2026 Budjetti	2027 Budjetti	2028 Budjetti	2029 Budjetti	2030 Budjetti	2031 Budjetti	2032 Budjetti	2033 Budjetti	2034 Budjetti	2035 Budjetti	2036 Budjetti
Myyrmäen palloiluhallin vesikaton ja sisätilojen korjaukset(VTK)	Myyrmäki	Myyrmäki	3 000 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KR06-TT			5 000 000	0	1 000 000	1 250 000	1 250 000	1 250 000	0	0	0	0	0	0	0
5004-KATO			1 000 000	0	0	250 000	250 000	250 000	0	0	0	0	0	0	0
Sähköautojen latausasemien rakentaminen	0	0	1 000 000	0	0	250 000	250 000	250 000	0	0	0	0	0	0	0
5009-ERITTELEMÄTTÖMÄT			4 000 000	0	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	0	0	0	0	0	0	0
Varavoima rakentamisen varaus	0	0	4 000 000	0	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	0	0	0	0	0	0	0
KR07-Pienk.			94 430 000	2 333 010	6 840 000	6 890 000	7 690 000	7 690 000	8 890 000	8 890 000	8 890 000	8 890 000	8 890 000	8 890 000	8 890 000
5001-KAJO			550 000	0	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Koje, määrärahavaraus	0	0	550 000	0	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
5002-SOTE			3 920 000	0	720 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000
Soster, määrärahavaraus	0	0	3 920 000	0	720 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000	320 000
5003.1-KASO KOULUT			19 940 000	2 251 144	1 650 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000
Kaso koulut, määrärahavaraus	0	0	11 000 000	0	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Kaso koulut, määrärahavaraus	0	0	6 600 000	0	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
Kanniston koulun tilamuutokset	Kivistö	Kivistö	2 340 000	2 251 144	50 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.2-KASO PÄIVÄKODIT			58 900 000	0	2 500 000	4 000 000	4 800 000	4 800 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000
Kaso päiväkodit, määrärahavaraus	0	0	58 900 000	0	2 500 000	4 000 000	4 800 000	4 800 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000
5004-KATO			1 320 000	0	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000
Kato, määrärahavaraus	0	0	1 320 000	0	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000
5006-KAKU			9 800 000	81 866	1 800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000
Kaku, määrärahavaraus	0	0	9 150 000	0	1 150 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000
Hakunilan uimahallin harjoitusaltaan korjaus	Hakunila	Hakunila	500 000	62 100	500 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Havukosken nuorisotilan tilamuutokset ja korjaukset	Koivukylä	Havukoski	150 000	19 766	150 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KR08-Pihat			16 850 000	0	850 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000
5003.1-KASO KOULUT			10 500 000	0	500 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Kaso koulut, pihakorjausten määrärahavaraus	0	0	9 850 000	0	500 000	350 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Viertolan koulun Jokirannan toimipisteen hiekkakentän laajennus	Tikkurila	Tikkurila	650 000	0	0	650 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.2-KASO PÄIVÄKODIT			6 350 000	0	350 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
Kaso päiväkodit, pihakorjausten määrärahavaraus	0	0	6 350 000	0	350 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
KR10-Keittiö			3 300 000	0	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
5005-KATO Kipa			3 300 000	0	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
Toti, määrärahavaraus (ulkovaippa, asunnot, keittiöt yms)	0	0	3 300 000	0	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
KR11-Energia			7 500 000	0	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
5005-KATO Kipa			7 500 000	0	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
Kehys ylläpidettävien rakennusten energiatehokkuustoimenpiteille	0	0	7 500 000	0	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
UR-			1 217 729 000	110 482 185	63 460 000	53 225 000	32 320 000	43 810 000	51 130 000	118 530 000	129 280 000	101 130 000	72 400 000	23 650 000	33 100 000
5003.1-KASO KOULUT			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Perusopetuksen oppimisympäristöjen suunnitteluohjeen päivitys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kivistön kouluverkko selvitys	Kivistö	Kivistö	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Luistelukenttä	Kivistö	Kivistö	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Keimolanmäkeen			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Korso-Koivukylän kouluverkko selvitys	Korso	Korso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väritehtaan koulu	Tikkurila	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.2-KASO PÄIVÄKODIT			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Korso-Koivukylän päiväkotiverkko selvitys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Päiväkotisuunnitteluohjeen päivitys	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aviapoliksen päiväkotiverkko selvitys	Aviapolis	Aviapolis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hakunilan päiväkotiverkko selvitys	Hakunila	Hakunila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kivistön päiväkotiverkko selvitys	Kivistö	Kivistö	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Myyrmäen suuralueen päiväkotiverkko selvitys	Myyrmäki	Myyrmäki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä			1 780 689 000 EUR	162 734 774 EUR	110 200 000 EUR	104 365 000 EUR	71 080 000 EUR	83 820 000 EUR	89 410 000 EUR	147 840 000 EUR	169 690 000 EUR	152 090 000 EUR	115 610 000 EUR	43 760 000 EUR	49 910 000 EUR

Ryhmä / Asiakas / Projekti	Suuralue	Alue	Kustannusarvio	Toteuma	2026 Budjetti	2027 Budjetti	2028 Budjetti	2029 Budjetti	2030 Budjetti	2031 Budjetti	2032 Budjetti	2033 Budjetti	2034 Budjetti	2035 Budjetti	2036 Budjetti
Tikkurilan suuralueen päiväkotiverkkoselvitys 2026	Tikkurila	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UR01-Omat			898 270 000	109 528 637	62 260 000	53 170 000	32 320 000	43 810 000	51 130 000	118 530 000	129 280 000	101 130 000	72 400 000	23 650 000	33 100 000
5001-KAJO			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ojapuiston koulu aluekeittiöksi	Myyrmäki	Myyrmäki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.1-KASO KOULUT			427 750 000	25 351 354	13 880 000	28 920 000	19 470 000	18 280 000	22 850 000	64 250 000	69 400 000	79 550 000	46 800 000	5 250 000	23 900 000
Kaso / koulut, siirtyneet rakentamisvelvollisuudet	0	0	1 500 000	0	0	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aviapoliksen päiväkotit ja koulu sekä nuorisotilaa (Atomi)	Aviapolis	Veromies	47 200 000	11 736	0	0	0	0	0	0	0	0	2 800 000	4 500 000	23 900 000
Muuran yhtenäiskoulu (ent. Aviapoliksen yhtenäiskoulu)	Aviapolis	Veromies	47 500 000	714 682	2 400 000	0	0	90 000	2 350 000	8 700 000	23 350 000	12 050 000	250 000	0	0
Havu-rakennuksen korvaava laajennus ja Kaarna(Lehtikuusen koulu)	Hakunila	Hakunila	30 000 000	0	0	1 850 000	3 700 000	14 800 000	9 500 000	150 000	0	0	0	0	0
Itä-Hakkilan koulun uudisosa	Hakunila	Itä-Hakkila	5 400 000	1 053 579	0	3 100 000	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Kanniston koulun laajennus	Kivistö	Kivistö	18 880 000	18 029 533	50 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Keimolanmäen koulu ja päiväkotit	Kivistö	Keimola	19 150 000	18 866	800 000	0	0	1 150 000	2 350 000	9 500 000	6 050 000	100 000	0	0	0
Seutulan koulun uudistaminen	Kivistö	Kivistö	16 700 000	0	0	0	0	100 000	1 500 000	10 000 000	5 000 000	100 000	0	0	0
Kytöpuiston koulun laajennus muutos- ja korjaustöiden yht.	Koivukylä	Havukoski	1 540 000	1 342 361	80 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rekolanmäen koulun laajentaminen yhtenäiskouluksi	Koivukylä	Koivukylä	20 000 000	0	0	0	0	1 700 000	2 000 000	9 900 000	6 350 000	100 000	0	0	0
Mikkolan päiväkotit- ja koulukampus (korvaa viereiset päiväkodit)	Korso	Korso	68 250 000	0	0	0	0	0	0	20 000 000	20 000 000	20 000 000	8 250 000	0	0
Nikinmäen koulun laajennus ja tilamuutokset	Korso	Korso	9 350 000	0	0	0	400 000	250 000	5 100 000	3 550 000	50 000	0	0	0	0
Hämeenkylässä koulun väistötila	Myyrmäki	Martinlaakso	230 000	752 737	0	230 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ojapuiston peruskoulu (toinen vaihe)	Myyrmäki	Myyrmäki	17 800 000	0	0	0	0	0	50 000	1 100 000	2 100 000	8 800 000	5 650 000	100 000	0
Ojapuiston yhtenäiskoulu (ent. Ojahaan peruskoulu 1. vaihe)	Myyrmäki	Myyrmäki	33 100 000	1 631 831	6 750 000	14 190 000	14 720 000	190 000	0	0	0	0	0	0	0
Peltolan koulun laajennus yhtenäiskouluksi	Tikkurila	Tikkurila	66 750 000	0	0	0	0	0	0	750 000	5 300 000	33 400 000	26 700 000	600 000	0
Uudisrakennus/ laajennusvaraus Tikkurilaan	Tikkurila	Tikkurila	10 000 000	0	0	0	0	0	0	600 000	1 200 000	5 000 000	3 150 000	50 000	0
Viertolan koulun laajennus	Tikkurila	Viertola	14 400 000	1 796 027	3 800 000	9 450 000	550 000	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.2-KASO PÄIVÄKODIT			248 870 000	40 661 631	29 150 000	16 710 000	7 410 000	14 140 000	16 750 000	21 000 000	14 950 000	10 950 000	25 450 000	18 300 000	9 100 000
Kaso / päiväkodit, siirtyneet rakentamisvelvollisuudet	0	0	4 500 000	0	0	2 380 000	1 300 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Lentolan päiväkotit (ent. Aviapoliksen päiväkotit II)	Aviapolis	Veromies	8 120 000	7 934 743	300 000	30 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muuran päiväkotit (ent. Aviapoliksen päiväkotit III)	Aviapolis	Veromies	10 150 000	161 868	600 000	0	0	40 000	600 000	1 850 000	4 900 000	2 550 000	50 000	0	0
Kaskela III päiväkotit	Hakunila	Hakunila	11 850 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	350 000	1 500 000	8 850 000
Päiväkotit Silva (ent. Kaskelan II ja Itä-Vantaan ruotsink. pvk)	Hakunila	Hakunila	11 150 000	1 964 547	6 600 000	5 600 000	50 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Kivistön päiväkotit IV *	Kivistö	Kivistö	9 800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kivistön V päiväkotit *	Kivistö	Kivistö	9 800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruutulipun päiväkotit (ent. Kivistö II)	Kivistö	Keimola	11 850 000	1 830	0	350 000	450 000	6 200 000	4 800 000	50 000	0	0	0	0	0
Hansin uusi päiväkotit *	Koivukylä	Koivukylä	11 850 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Koivukylän päiväkotit II	Koivukylä	Koivukylä	11 850 000	0	0	0	0	1 000 000	5 350 000	5 450 000	50 000	0	0	0	0
Konttiapuiston päiväkotit (ent. Leppäkorven uusi päiväkotit)	Korso	Metsola	8 400 000	1 590 464	3 800 000	3 800 000	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Metsolanmäen päiväkodin laajennus	Korso	Metsola	7 950 000	55 475	0	0	0	0	0	0	0	650 000	3 550 000	3 650 000	50 000
Metsänhaltijan päiväkotit (ent. Matarin pvk)	Korso	Matarit	7 050 000	8 689 926	3 500 000	50 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nikinmäen päiväkotit *	Korso	Korso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jönsaksen uusi päiväkotit	Myyrmäki	Myyrmäki	9 800 000	0	0	0	0	0	300 000	4 900 000	4 500 000	100 000	0	0	0
Karhunkierroksen päiväkotit (Hämeenkylässä/Pätkinärin teet)	Myyrmäki	Hämeenkylä	10 820 000	9 912 480	4 900 000	50 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kivivuoren päiväkotit	Myyrmäki	Myyrmäki	11 650 000	242 375	800 000	100 000	4 650 000	6 050 000	50 000	0	0	0	0	0	0
Laajavuoren päiväkotit	Myyrmäki	Martinlaakso	9 800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	850 000	5 000 000	3 900 000	50 000
Lounaniityn päiväkotit (ent. Vantaanlaakson päiväkotit)	Myyrmäki	Vantaanlaakso	11 850 000	0	0	0	0	0	0	0	50 000	1 000 000	6 050 000	4 700 000	50 000
Myyrmäen alueen päiväkotit, Sporttikorttelit *	Myyrmäki	Myyrmäki	9 800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ojapuiston yhtenäiskoulun esiopetusikäiset	Myyrmäki	Myyrmäki	1 810 000	72 310	0	800 000	810 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Sammakkolammen päiväkotit (ent. Viherpuiston pvk)	Myyrmäki	Martinlaakso	6 750 000	294 516	3 450 000	3 500 000	50 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Uomarinteiden päiväkotit	Myyrmäki	Myyrmäki	10 100 000	277 008	0	0	0	0	0	0	0	300 000	4 900 000	4 500 000	100 000
Kielotien vuokrat päiväkotit ja leikkipiha puistoon	Tikkurila	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	350 000	0	0	0	0	0	0
Kuusikon uusi päiväkotit	Tikkurila	Tikkurila	11 850 000	0	0	0	0	0	0	0	850 000	5 400 000	5 550 000	50 000	0
Puutarhien päiväkotit (ent. Tikkurilan pvk II)	Tikkurila	Tikkurila	10 370 000	9 464 089	5 200 000	50 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väritehdas 1/ Gjutarsinkadun pvk (ent. Tikkurilan III pvk)	Tikkurila	Tikkurila	9 800 000	0	0	0	0	850 000	5 000 000	3 900 000	50 000	0	0	0	0
Väritehdas 2/ Fastbölen pvk (ent. Tikkurilan alueen pvk III)	Tikkurila	Tikkurila	9 800 000	0	0	0	0	0	300 000	4 850 000	4 550 000	100 000	0	0	0
5004-KATO			230 000	0	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	0	0	0
Ytv:lle vuokr. Linja-autoliik. Wc-tilat	0	0	230 000	0	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	0	0	0
5005-KATO Kipa			1 100 000	2 553	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Uudisrak / budjetti	0	0	1 100 000	2 553	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
5006-KAKU			220 320 000	43 513 100	19 100 000	7 410 000	5 310 000	11 260 000	11 400 000	33 150 000	44 800 000	10 500 000	50 000	0	0
Kulttuurin saliselvitys (esiselvitys)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muuran yhtenäiskoulun liikuntahalli	Aviapolis	Veromies	10 000 000	154 108	600 000	0	0	0	500 000	1 850 000	4 900 000	2 550 000	50 000	0	0
Hakunilan urheilupuiston tapahtuma- ja varastotila *	Hakunila	Hakunila	3 400 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kuusijärven huoltorakennus	Hakunila	Kuninkaanmäki	570 000	0	0	0	0	570 000	0	0	0	0	0	0	0
Aviapoliksen / Kivistön uimahalli *	Kivistö	Kivistö	43 100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä			1 780 689 000 EUR	162 734 774 EUR	110 200 000 EUR	104 365 000 EUR	71 080 000 EUR	83 820 000 EUR	89 410 000 EUR	147 840 000 EUR	169 690 000 EUR	152 090 000 EUR	115 610 000 EUR	43 760 000 EUR	49 910 000 EUR

Ryhmä / Asiakas / Projekti	Suuralue	Alue	Kustannusarvio	Toteuma	2026 Budjetti	2027 Budjetti	2028 Budjetti	2029 Budjetti	2030 Budjetti	2031 Budjetti	2032 Budjetti	2033 Budjetti	2034 Budjetti	2035 Budjetti	2036 Budjetti
Keimolanmäen koulun lähiliikuntapaikka	Kivistö	Keimola	350 000	0	0	0	0	0	50 000	200 000	100 000	0	0	0	0
Elmon uimahalli	Koivukylä	Asola	52 550 000	42 864 730	16 000 000	3 800 000	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Elmon urheilupuiston huoltorakennus	Koivukylä	Asola	3 150 000	0	0	0	0	250 000	2 600 000	300 000	0	0	0	0	0
Koivukylän keskustan kulttuuri- ja kirjastopalv. tilatarve *	Koivukylä	Havukoski	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Myyrmäen Elämystentalo (ent. Myyrmäen	Myyrmäki	Myyrmäki	82 800 000	186 057	0	0	310 000	4 100 000	2 500 000	27 950 000	39 800 000	7 950 000	0	0	0
kaupunkikulttuuritalo)	Myyrmäki	Myyrmäki	13 000 000	0	950 000	500 000	1 800 000	6 100 000	4 450 000	50 000	0	0	0	0	0
Myyrmäen urheilutalo, uimahallin laajennus	Myyrmäki	Myyrmäki	7 150 000	308 205	1 400 000	3 110 000	3 100 000	90 000	0	0	0	0	0	0	0
Ojapuiston yhtenäiskoulun liikuntahalli															
Tikkurilan urheilupuiston kenttien katsomo ja huoltotilat	Tikkurila	Tikkurila	4 250 000	0	150 000	0	0	150 000	1 300 000	2 800 000	0	0	0	0	0
Vantaan Opistotalon tulevaisuusselvitys (esiselvitys)	Tikkurila	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UR02-Konserni			272 490 000	824 567	1 200 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UR02.1-VAV			600 000	0	600 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.2-KASO PÄIVÄKODIT			600 000	0	600 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lentolan pysäköintilaitos, päiväkodille 12 paikkaa	Aviapolis	Veromies	600 000	0	600 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UR02.2-VTK			260 150 000	821 312	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.1-KASO KOULUT			183 450 000	390 539	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aviapoliksen uusi lukio (VTK)	Aviapolis	Aviapolis	35 600 000	88 735	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sotungin lukion uudisrakennus (VTK)	Hakunila	Hakunila	44 500 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan oppilaitoskampus (VTK) (ent. Tikkurilan osaamiskampus)	Tikkurila	Jokiniemi	97 410 000	301 804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan oppilaitoskorttelin pysäköintipaikat (Vanpark)	Tikkurila	Jokiniemi	5 940 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5006-KAKU			76 700 000	430 773	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hakunilan / Kaskelan liikuntahalli (VTK)	Hakunila	Hakunila	5 850 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Keimolanmäen koulun liikuntahalli (VTK)	Kivistö	Keimola	4 400 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Koillis-Vantaan liikuntahalli 2 (VTK)	Koivukylä	Koivukylä	5 850 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aikuisten perusopetuksen laajentumistarpeen tilat (VTK)	Myyrmäki	Myyrmäki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Myyrmäen Oivallustentalo (VTK) (ent. Myyrmäen Opistotalo)	Myyrmäki	Myyrmäki	54 750 000	430 773	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aikuisten perusopetuksen tilat (VTK)	Tikkurila	Jokiniemi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kiinteä jalkapallohalli	Tikkurila	Viertola	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan urheilupuiston (VTK)															
Tikkurilan liikuntahalli (VTK)	Tikkurila	Viertola	5 850 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UR02.3-Muut			11 740 000	3 255	600 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5001-KAJO			1 300 000	3 255	600 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asukastupa Leinelä (Konsas hanke)	Koivukylä	Koivukylä	1 300 000	3 255	600 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003-KASO			1 200 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Annefred Eteläinen pysäköintilaitos, kaupungille n. 40 paikkaa	Aviapolis	Aviapolis	1 200 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.2-KASO PÄIVÄKODIT			390 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Puukivistön pysäköintilaitos, kaupungille n. 13 paikkaa	Kivistö	Kivistö	390 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5005-KATO Kipa			1 050 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hakunilan bussivarikon itäinen pysäköintilaitos, n. 35 paikkaa	Hakunila	Hakunila	1 050 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5006-KAKU			7 800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väritehtaan alueen pysäköintilaitos, kaup. n. 190-270 paikkaa	Tikkurila	Tikkurila	7 800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UR03-Vuokra			46 214 000	128 981	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5001-KAJO			24 514 000	21 986	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Koivukylän asukastoiminnan vuokratilat väylävirastolta	Koivukylä	Havukoski	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elinvoimapaalveluiden tilat oppimiskampuksessa	Tikkurila	Jokiniemi	16 430 000	21 986	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elinvoimapaalvelujen lisätilat osaamiskampukselle kortteli 62003	Tikkurila	Jokiniemi	8 084 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.1-KASO KOULUT			1 100 000	96 317	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Siirettävä moduulirakennus Keimolanmäen koululle	Kivistö	Kivistö	1 000 000	4 608	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Varia Koivukylän osakorjaukset tai korvaava väistötilaratkaisu	Koivukylä	Koivukylä	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nikinmäen uusi paviljonki	Korso	Korso	100 000	91 709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Robokeskus ja cave-tila Osaamiskampukseen	Tikkurila	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.2-KASO PÄIVÄKODIT			19 600 000	10 677	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä			1 780 689 000 EUR	162 734 774 EUR	110 200 000 EUR	104 365 000 EUR	71 080 000 EUR	83 820 000 EUR	89 410 000 EUR	147 840 000 EUR	169 690 000 EUR	152 090 000 EUR	115 610 000 EUR	43 760 000 EUR	49 910 000 EUR

Ryhmä / Asiakas / Projekti	Suuralue	Alue	Kustannusarvio	Toteuma	2026 Budjetti	2027 Budjetti	2028 Budjetti	2029 Budjetti	2030 Budjetti	2031 Budjetti	2032 Budjetti	2033 Budjetti	2034 Budjetti	2035 Budjetti	2036 Budjetti
Kivenkolan päiväkoti (ent. Kivistön päiväkoti III a)	Kivistö	Kivistö	9 800 000	10 677	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kielojen vuokrattavat päiväkotitilat	Tikkurila	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Simontien pvk (ent. Tikkurilan alueen pvk)	Tikkurila	Tikkurila	9 800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5006-KAKU			1 000 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vantaan kirjastoautopalvelujen uudet tilat	0	0	1 000 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aviapoliksen asukastilat	Aviapolis	Aviapolis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aviapoliksen uusi nuorisotila	Aviapolis	Veromies	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jumbon kirjasto	Aviapolis	Pakkala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hakunilan kirjasto-, nuoriso- ja kulttuuritilat	Hakunila	Hakunila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Martinlaakson uusi lähikirjasto	Myyrmäki	Martinlaakso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan kirjaston aineiston ja logistiikan väistötilat	Tikkurila	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan kirjastotalon taideopetustilojen väistötilat	Tikkurila	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UR04-Lunastus			755 000	0	0	55 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5003.1-KASO KOULUT			700 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Puhdastila-paviljonki, lunastaminen omaksi	Tikkurila	Tikkurila	700 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5006-KAKU			55 000	0	0	55 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sanomalan tilapäisen liikuntahallin sosiaalitalan lunastus	Myyrmäki	Myyrmäki	55 000	0	0	55 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VO-			14 620 000	0	1 320 000	1 420 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000
VO03-Muutos			100 000	0	0	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5006-KAKU			100 000	0	0	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan kirjastopalvelujen väistötilat	Tikkurila	Tikkurila	100 000	0	0	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VO04-Sisäilma			2 200 000	0	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
5005-KATO Kipa			2 200 000	0	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
VO-tilojen sisäilmakorjausten määrärahavaraus	0	0	2 200 000	0	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
VO07-Pienk.			12 320 000	0	1 120 000	1 120 000	1 120 000	1 120 000	1 120 000	1 120 000	1 120 000	1 120 000	1 120 000	1 120 000	1 120 000
5001-KAJO			1 100 000	0	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Koje, VO-tilojen määrärahavaraus	0	0	1 100 000	0	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
5003.1-KASO KOULUT			1 320 000	0	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000
Kaso koulut, VO-tilojen määrärahavaraus	0	0	1 320 000	0	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000
5003.2-KASO PÄIVÄKODIT			6 380 000	0	580 000	580 000	580 000	580 000	580 000	580 000	580 000	580 000	580 000	580 000	580 000
Kaso päiväkodit, VO-tilojen määrärahavaraus	0	0	3 850 000	0	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000
Kaso päiväkodit, VO-tilojen pihakorjausten määrärahavaraus	0	0	2 530 000	0	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000
5004-KATO			330 000	0	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Kato, VO-tilojen määrärahavaraus	0	0	330 000	0	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
5005-KATO Kipa			550 000	0	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
VO-tilojen keittiöiden ja keittiölaitteiden määrärahavaraus	0	0	550 000	0	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
5006-KAKU			2 640 000	0	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000
Kaku, VO-tilojen määrärahavaraus	0	0	2 640 000	0	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000
Yhteensä			1 780 689 000 EUR	162 734 774 EUR	110 200 000 EUR	104 365 000 EUR	71 080 000 EUR	83 820 000 EUR	89 410 000 EUR	147 840 000 EUR	169 690 000 EUR	152 090 000 EUR	115 610 000 EUR	43 760 000 EUR	49 910 000 EUR

Lukuohje: Vihreillä soluilla on merkitty hankkeiden tavoitteelliset toteutusvuodet tarveselvitysvaiheesta kohteen valmistumiseen. Vuosibudjeteissa ainoastaan kaupungin omat investoinnit.

RAKENTAMISOHJELMA KR=korjausrakentaminen UR=uudisrakentaminen	2027				2028				2029				2030			
	rakentamin		en	vh	yhteensä	rakentamin		en	vh	yhteensä	rakentamin		en	vh	yhteensä	yhteensä
21.8.2026	suunnittelu					suunnittelu					suunnittelu					
KOKO KAUPUNKI					3250					2690					3290	2735
Liikennealueet KR					1130					1140					1240	1435
Liikennevalojen perusparantaminen		130			130		140			140		140			140	140
Ulkovaistutusverkon parantaminen		1000			1000		1000			1000		1100			1100	1295
Liikennealueet UR					2120					1550					2050	1300
Joukkoliikenteen kehittäminen		500			500		500			500		500			500	500
Kehä III:n yhteydessä toteutettava viitoitus					0					0		655			655	0
Keskeneräisten katujen loppuunsaattaminen		400	100		500		400	100		500		400	100		500	600
Liikenneturvallisuuden kehittäminen		200			200		200			200		200			200	200
Ratikan taide, vuorovaikutus	160				160	70	70			140	70	70				0
Ratikan taide, väliaikaiset taideteokset					0	55	55			110	25	25				0
Ratikan taiteen koordinoinnin ja kuratoinnin asiantuntijapalvelut	100				100	100				100	100				100	0
Vantaan ratikan yhteydessä toteutettava viitoitus		660			660					0					0	0
Urheilualueet KR					0					0					0	0
					0					0					0	0
Urheilualueet UR					0					0					0	0
					0					0					0	0
Virkistysalueet KR					0					0					0	0
					0					0					0	0
Virkistysalueet UR					0					0					0	0
					0					0					0	0
Ympäristörakentaminen KR					0					0					0	0
					0					0					0	0
Ympäristörakentaminen UR					0					0					0	0
					0					0					0	0
MYYRMÄKI					5725					5965					8840	11225
Liikennealueet KR					1440					750					2305	950
Artsinpolku		300			300					0					0	0
Askiston ylikulkukäytävä U-1489		150			150					0					0	0
Kivivuorentie Kukinpolun ykk U-8046		325			325					0					0	0
Luolapolku		150			150					0					0	0
Martinkyläntien risteysilta U-1406					0					0				950		950
Rajatorpantie Hämeenkylläntien kiertoliittymä	190				190					0	2200	5			2205	0
Talttakuja-Raspitie-Vuolatie (tontinluovutus)		100	200		300					0					0	0
Tiilipojanpolku Kehä III Sarkatien ykk U-8010					0		750			750					0	0
Vaskivuorentie ylikulkusillat U-8021 ja U-8022					0					0	100				100	0
Vihertie, Viherkuja		25			25					0					0	0
Liikennealueet UR					1835					3465					4815	6165
Autioniitty 002470					0	50				50					0	200
Etelä-Koivurinne 002483	200				200	1000	500			1500					0	0
Halkotie 002491					0					0				100		100
Jönsäksentie Rajatorpantie Korutie LIVA		100			100					0					0	0
Karhunkierros 3 ja 5 002523	100				100	100				100	500				500	0
Karhunkierros 4 ja 6 002433					0					0	500	100			600	500

Kivivuorenpolku	50	50	100	100	0	0
Kivivuorentie 4-6 002599		0	50	50	0	100
Kukinpolun vesihuolto		0	20	125	145	0
Lehtokuja (tontinluovutus)		0		0	0	365
Liesikuja 7 002639		0	75	75	150	150
Linnainen		0		0	800	240
Lounaniityn päiväkotikatu 002478		0	60	60	0	0
Martinkyläntien tennishallin pysäköintialue		0		0	0	430
Martinlaakson keskusta-asuminen 002413	100	100		0	0	500
Muuripolku		0		0	10	50
Myyrämäen kaupunkikulttuuritalo 002525	500	500		0	0	0
Myyrämäen keskustan kadut		0		0	405	405
Myyrämäen keskustan taide, Toija, Viimeisellä rannalla -teos	100	100	100	100	100	100
Ojahaanrinne 4 002502		0		0	150	150
Ojahaka (Varia) 002366		0		0	100	100
Paalutori		0		0	660	660
Palotie kaava-alue 161900		0		0	50	50
Pähkinärinteentie Lammassammantie LIVA		0	10	100	110	0
Ruukkutori		0		500	500	0
Smeds, Kauppalaivurintie 5 002650	100	100		0	200	100
Ulkoniitty 002499	225	40	265	0	0	0
Vaakapuisto 002398		100	30	130	0	0
Vanhan Kaarelantien oikaisu	50	50		0	0	470
Vapaalantie 10		0	80	165	245	0
Variston Sortti 002583		0	80	80	300	300
Vaskivuorentie Hämeenlinnanväylä ramppiliittymä		0	50	50	0	200
Vaskivuorentie Ojahaantie LIVA		0	100	100	0	0
Viputien vesihuolto (tontinluovutus)		90	90	0	0	0
Virtatie vl Virtakuja-Myyrämäentie		0		0	0	500
Voimalantien jatke Sanomatielle		0	100	100	0	200
Övre Månsas 171300	50	50	100	100	300	100
Urheilualueet KR		1060		1500	0	0
Martinlaakson urheilupuiston tekojää	1000	1000	1500	1500	0	0
Myyrämäen skeittipaikan peruskorjaus	60	60		0	0	0
Urheilualueet UR		400		0	0	0
Kaivoksen kenttä ja kuntoportaat	400	400		0	0	0
Virkistysalueet KR		0		0	0	0
		0		0	0	0
Virkistysalueet UR		0		0	0	0
		0		0	0	0
Ympäristörakentaminen KR		410		250	1540	2510
Jokiuomanpuisto		0		0	1000	1000
Jokiuomanpuisto itäosa	55	55		0	90	90
Jokiuomanpuisto hulevesialtaan ruoppaus		0		0	450	450
Laajavuori alueleikkipaikka	305	305		0	0	0
Lounaniitty koiraitaus		0		0	0	10
Vantaankosken kunnostus	50	50	250	250	0	0
Ympäristörakentaminen UR		580		0	180	1600
Liesipuisto		0		0	80	80
Vapaalanmetsä ja Raappavuori	580	580		0	0	0

Viikatepuisto		0		0	100	100		600	600	
KIVISTÖ		2055		620		1735			7635	
Liikennealueet KR		550		60		390			200	
Erätorpantie		0		0	285	105	390		0	
Piispankyläntie-Tikkurilantie alikulku		0	50	10	60		0		0	
Punakiventie v. Keimolantie - Punakivenpuisto		0		0		0		200	200	
Rauhalankaari	470	80	550		0		0		0	
Liikennealueet UR		425		300		995			6375	
Kaalimaankuja 330500	100	100	50	50		0			0	
Katriinan kylä 330400		0	100	100	100	100		520	200	720
Keimolantie vl. Kivipellontie-Kylänpääntie		0		0		0	50		50	
Kivistön asemakorttelit 233100		0		0	100	100	100		100	
Kivistön Kivenkolo 233600		0		0	50	50		300	300	
Kivistön Maitokvartsi 233400		0		0		0	100		100	
Kivistön Mestarintie 002265	50	50		0		0			0	
Kivistön Onnenkivi 232600		0		0		0		1000	1000	
Kivistön Turkoosikehä 232900		0		0		0	50		50	
Kivistön Ruusupuut 002614		0		0		0	50		50	
Koivupääntie vl Riipiläntie-Kantotie		0		0		0		100	100	
Lapinniityn siirtolapuutarha 002624		0		0		0	100		100	
Rauhalanlaakson kaavarunko 021700		0		0	50	50	100		100	
Sandkullan aurinkopuisto 320200		0	50	50		0			0	
Tapahumakuja	100	100		0		0			0	
Vantaanjänne 5 251900		0	50	50		0			0	
Vehkalan Härkälenkki 251600		0	50	50		0			0	
Vehkalan Kinkerit 251400	25	25		0		0			0	
Vehkalan länsipuoli 2 251500	150	150		0	695	695		2305	1400	3705
Urheilualueet KR		0		0		0			0	
		0		0		0			0	
Urheilualueet UR		50		250		0			100	
Kivistön urheilupuisto		0		0		0	100		100	
Lipunkantajan lähiliikuntapaikka		0	250	250		0			0	
Petikon sähköt	50	50		0		0			0	
Virkistysalueet KR		0		0		0			0	
		0		0		0			0	
Virkistysalueet UR		50		0		0			100	
Petikon ulkoilualue	50	50		0		0	100		100	
Ympäristörakentaminen KR		550		10		350			10	
Kannistonpuisto leikkipaikka		0		0		0	10		10	
Reuna leikkipaikka		0	10	10	350	350			0	
Tapolan kvl-kaarisilta U-8063	550	550		0		0			0	
Ympäristörakentaminen UR		430		0		0			850	
Opaalipuisto	430	430		0		0			0	
Ruutulipunpuisto		0		0		0	850		850	
AVIAPOLIS		7350		4000		2770			4065	
Liikennealueet KR		0		1500		100			780	
Ilmakehän portaali	50	50		0		0			0	
Pakkalantie jk-pp -tie vl Virkatie-Tikkurilantie		0		0	100	100		500	500	
Pakkalantie liittymä		0		0		0		180	180	
RATIKKA Rälssitien peruskorjaus		0	1500	1500		0			0	

Voudintie Viinikkalan risteysilta U-1578		0		0		0		100	100	
Liikennealueet UR		4230		2250		1020			3285	
Annefred eteläisen taide, Ervasti, Pajupesä-teos		0	25	25		25			0	
Annefred eteläisen taide, Häiväoja, Tiu Tau Tilhi -taideteos		0	65	65		0			0	
Annefred pohjoinen 002514		0		0		0		100	100	
Asumista Rälssitien ja Äyritien risteykseen 002571		0		0		0		100	100	
Avia-aukion taide, Saksa, Koskettaa-teoskokonaisuuden kiviosat		0		0	20	20			0	
Avia-aukion taide, Saksa, Koskettaa-taideteoskokonaisuus, valokuvateos pyö	40	40	40	40	40	40			0	
Harkkokuja 2 002521	40	40	150	150		0			0	
Huberila/ Robert Huberin tie 7 002570		0		0		0		150	150	
Huberila/ Rälssitie 6 002586		0		0	60	60		1000	100	1100
Karhumäenkuja ja Virinpolku		0		0	100	100		200	100	300
Karhumäentie vl Aviabulevardi-Karhumäenkuja	110	110		0		0				0
Karhuniityntie	50	50		0		0				0
Lukio ja Ilmailumuseo Aviabulevardin varrelle 002534	315	315		0		0				0
Muuran alueen kadut vaihe 1	1115	445	1560		0	0				0
Muuran alueen kadut vaihe 2	1180	1180		0		0				0
Perintötie		0		0		0		100		100
Puolukkasuontie	100	100	1600	1600		0				0
Ratikan taide, Rälssitien Jumbon pysäkin taideteos	35	35	70	70	70		0			0
Ratikan taide, Rälssitien Kehä III alitus taideteos	15	15	30		20		0			0
Ratikan taide, Tietotien taideteos	65		65	40	40	80	35	35		0
Rälssipuistonpolku eteläinen		0		0		0		135		135
Smedsinmäen pientaloalue 403600		0		0	60	60				0
Tammiston kauppatie 13 liittymä LIVA		0		0		100	100			0
Tammiston kauppatie Tammistonkuja LIVA		0		0		100	100			0
Tammiston kauppatie Tammistontie LIVA		0		0		100	100			0
Tammiston kauppatie Voimakuja LIVA		0		0		100	100			0
Teknobulevardi 7 ja 9 002565		0		0		0		200		200
Tikkurilantie 129 002519 vaihe 1	500	500		0		0				0
Turbiinitie		0		0	100	100		1100		1100
Varpukalliontie 002616	50	50		0	180	180				0
Viinikkalan länsiosa 412100	120	120	200	200		0				0
Urheilualueet KR		100		150		0				0
Kartononkosken tekojääkontti		0	150	150		0				0
Kartanonkosken ulkokuntosali	100	100		0		0				0
Urheilualueet UR		1500		0		0				0
Aerolankenttä	1500	1500		0		0				0
Aurtuapuisto		0		0		0				0
Virkistysalueet KR		0		0		0				0
		0		0		0				0
Virkistysalueet UR		1300		100		0				0
Krakanpuiston luonnonsuojelualueen reitit		0	100	100		0				0
Silvolanmäen reitti vl Kahluniitynsilta-Jokitie	1300	1300		0		0				0
Ympäristörakentaminen KR		0		0		0				0
Käräjäpuisto		0		0		0				0
Ympäristörakentaminen UR		220		0		1650				0
Baana vl Jokitie-Padisenpuisto	150	150		0	1000	1000				0
Isomännynpuisto	70	70		0		0				0
Mehiläisten paviljonki taideteos		0		0	350	350				0

Silvolanmetsän koira-aitaus			0		0		300	300		0	
TIKKURILA			16710		12965			11090		10210	
Liikennealueet KR			10335		6500			6675		1860	
RATIKKA Jokiniemenkadun peruskorjaus			0		2000	2000	1000	1000		0	
RATIKKA Kielotien peruskorjaus			0		2000	2000	1000	1000		0	
Kuninkaantien Keravajoen silta U-6389	100		100		0			0		0	
Kuusikkotie jkpp vl. Markkulantie-Sammaltie			0		0			0	860	100	960
Kuusikon risteysilta U-2235			0		0			0	900		900
RATIKKA Kyytitien kaasuputken siirto		2800	2800		0			0			0
RATIKKA Kyytitien peruskorjaus			1950	1950		0	2000	2000			0
RATIKKA Osuustien peruskorjaus			750	750		0		0			0
Tikkuraitti			805	805		0		0			0
RATIKKA Tikkurilantien peruskorjaus ja kunnallistekniikan uusinta			1000	1000	2500	2500	2500	2500			0
Tikkurilantie-Ratatie kiertoliittymä ja Neilikkatien vesihuolto			2400	2400		0		0			0
Unikkotie vl Kielotie-Ratatie			0			0	160	15	175		0
Urheilutie vl Edvard Blomqvistin polku-Ohratie		200	330	530		0					0
Liikennealueet UR			3005		4245			2205			4800
Ailakkipolku jkpp (002354)		50	50		0			0			0
Asematien alku ja Lauri Lairalan aukio			0		0			0	340		340
Edelfeltin aukion taide, Isorättyä, Aseman kellot -taideaita	25		25		0			0			0
Edelfeltin aukion taide, Isorättyä, Juna, jolla lähdin, ei voi tuoda minua takaisin -ääniteos			0	30		30		0			0
Erikoiskuljetusreitit siirtosuunnitelma Hakkilassa			0		0		300	300			0
Hanhiniitty osa 1 621300	100		100		0			0			0
Hanhiniityn alueen katuverkoston kehittäminen 063100			0		0			0	1500		1500
Heidehofintie vl Markusaksenpuisto-Kyytitie			0		0			0	120		120
Heidehofintien baana vl Markusaksenpuisto-Kyytitie	60		60		0		100	100	220	190	410
Kielotie vl Virnatie-Helsingin raja 002555			0		0			0	100		100
Lummetie 30-32 002549			0		0		50	50	100		100
Malmiintienpolku			0		0			0	100		100
Meiramitie vl Koivuhaantie-Läntinen Valkoisenlähteentie			0	60		60		0	255		255
Osaamiskampuksen huoltoajoyhteys Lauri Korpisen kadun kautta	100		100		0			0			0
Osmankäämintie vl Koisotie-Läntinen Valkoisenlähteentie			0		0			0	450		450
Porttipuistontien liittymä Vanhalle Porvoontielle	200		200		0			0			0
Puutarhatie 47 002552			0	30		30		0			0
Ratatie 4, Unikkotie 2 002550			0		0		50	50	120		120
Ratatie vl Lummetie-Unikkotie			0		0		200	200			0
Ratikan taide, Jokiniemen taideteos	25	25	50		40	40		0			0
Ratikan taide, Juurinen, Viertolan koulun meluesteen taideteos	25	25	50		10	10		0			0
Ratikan taide, pienet taideteokset pysäkeille	100		100	55	55	110	25	25			0
Ratikan taide, Tikkurilan aseman taideteos	110		110	60	60	120	30	30			0
Simonkylän elinkaariasuminen ja päiväkoti 002422	120		120		400	100	500	0			0
Talvikkitie Neilikkatie LIVA			0		150	150		0			0
Tikkuraitin taide			0		120	120		0			0
Tikkurilan osaamiskampus	100		100		1045	1045	1350	1350	955		955
Tikkurilan osaamiskampus, Kampusaukion taide	100		100		0		100	100			0
Virnakortteli 002555			0		0			0	100		100
Väritehdas 1 002494		1590	250	1840	2030	2030		0			0
Väritehdas 2 002573			0		0			0	250		250
Urheilualueet KR			1300		0			400			0
Hiekkaharjun liikuntapuisto tekojääkontti		150	150		0			0			0

Hiekkaharjun liikuntapuisto LED-valot	150	150	0	0	0
Hiekkaharjun liikuntapuiston yleisurheilukentän perusparannus	1000	1000	0	0	0
Tikkurilan skeittipuisto	0	0	400	400	0
Urheilualueet UR	50	1000	1000	2000	2000
Hiekkaharjun kentän ulkokuntosali	0	150	150	0	0
Tikkurilan urheilupuisto	50	50	850	1000	2000
Virkistysalueet KR	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
Virkistysalueet UR	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
Ympäristörakentaminen KR	0	220	0	550	550
Elopelto 2	0	220	220	0	0
Lindmaninkorpi	0	0	0	200	200
Tikkurilan Veteraanipuisto ja Hertaksenpuisto	0	0	0	350	350
Ympäristörakentaminen UR	2020	1000	810	1000	1000
Apilapuisto	0	1000	1000	0	0
Grönbergipuisto	0	0	600	200	800
Kirjastopuiston pohjoisosa	0	0	0	1000	1000
Kuusikon meluvalli	510	510	0	0	0
Ratikan luontokompensatio keski 1	5	5	0	5	0
Ratikan luontokompensatio keski 2	5	5	0	5	0
Tikkurilanranta itäosa	1500	1500	0	0	0
KOIVUKYLÄ	2285	7705	6710	5890	5890
Liikennealueet KR	5	200	300	2770	2770
Koivukylänväylä Hanalan akk U-8087	0	25	25	0	0
Asolanväylä-Koivukylänväylä	0	100	100	300	300
Hanabölientie Karjopolun akk U-8098	0	25	25	0	0
Karpaattientie	0	0	0	540	230
Koivukylänväylä pääradan ylikulkusilta U-8083	0	0	0	2000	2000
Norkkokuja ajoradan kaventaminen	5	5	0	0	0
Paimenenkadun ylikulkukäytävä U-8097	0	25	25	0	0
Tarhakuja Koulun akk U-8099	0	25	25	0	0
Liikennealueet UR	700	7050	4910	1010	1010
Asolantie vl. Asolanpolku-Sydäntie	0	0	0	350	350
Hanabölientie jkpp vl Koivukylänväylä-Piippilakinkuja	0	0	20	200	200
Hosantie 621500	100	500	600	6180	10
Koivukylänväylä Peltoniemenkuja LIVA	0	10	100	110	0
Lassenkuja vl Tuulantie-Laurantie	0	50	50	0	0
Louhikkotie vl. Mäkirinne-Louhikkopolku, Pikkumäenkuja	0	0	0	285	285
Mielikintie	0	0	0	175	175
Piippilakki 002545	100	100	100	500	600
Rekolan keskus 002316	0	100	100	640	640
Urheilualueet KR	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
Urheilualueet UR	150	100	1500	1200	1200
Elmon urheilupuisto	0	100	100	1500	1500
Simonkylänpuiston reitit	150	150	0	0	0
Virkistysalueet KR	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
Virkistysalueet UR	0	0	0	0	0

		0		0		0		0	
Ympäristörakentaminen KR		1430		355		0		910	
Asolanpuisto		0		0		0	10	10	
Ester Koskelaisen puisto	950	950		0		0		0	
Kytöpuiston koira-aitaus		0	320	320		0		0	
Mielikinpuisto		0	35	35		0	250	250	
Peijaksentien Keravanjoen kvl-kaarisilta U-8150	400	400		0		0		0	
Peltoniemenpuisto ja kenttä	80	80		0		0	500	500	
Poppelipuisto		0		0		0	60	60	
Päivättärenpuisto		0		0		0	30	30	
Taikapuisto		0		0		0	60	60	
Ympäristörakentaminen UR		0		0		0		0	
		0		0		0		0	
KORSO		660		1000		1050		1860	
Liikennealueet KR		0		0		0		75	
Naakkarinne		0		0		0	75	75	
Liikennealueet UR		110		200		100		1235	
Harmaahylkeentien pohjoisosan jkpp		0		0		0	175	60	235
Korson keskustakorttelit 002637	100	100	150	150		0		0	
Korsontie 60 002518	10	10	30	30		0		0	
Lehmustontie 3. vaihe		0		0	100	100	1000	1000	
Urpiaisentie-Korsontie		0	20	20		0		0	
Urheilualueet KR		80		0		150		0	
Jokivarren kentän p-paikka	50	50		0		0		0	
Jokivarsi LED-valot	30	30		0		0		0	
Korson tekojäakontti		0		0	150	150		0	
Urheilualueet UR		120		0		50		300	
Korpikontionkenttä		0		0	50	50	300	300	
Mikkolan kenttä	120	120		0		0		0	
Virkistysalueet KR		0		0		0		0	
		0		0		0		0	
Virkistysalueet UR		340		0		0		0	
Tussinkosken reitit	340	340		0		0		0	
Ympäristörakentaminen KR		10		800		750		250	
Kulomäen kentän leikkipaikka		0	200	200		0		0	
Marsinpuisto		0	600	600		0		0	
Matarinojan perkaus	10	10		0		0		0	
Ristirajan asukaspuisto		0		0	750	750		0	
Tervahaudan metsän leikkialue		0		0		0	250	250	
Ympäristörakentaminen UR		0		0		0		0	
HAKUNILA		6665		9730		8765		1380	
Liikennealueet KR		5175		4900		6500		80	
RATIKKA Fazerintien peruskorjaus, kunnallistekniikka ja valaistuksen uusinta		0	2000	2000		0		0	
Hakunilanraitin aukio		0		0		0	80	80	
Hakunilantie Hevoshaantie akk U-9409	25	25		0		0		0	
RATIKKA Hakunilantien peruskorjaus	1000	1000	500	500	2000	2000		0	
Hakunilantie Sotungintien akk U-9410	25	25		0		0		0	
Harjunreunan ylikulkukäytävä U-1774		0		0	1500	1500		0	
Kaskelan risteysilta U-1196		0	400	400		0		0	
Kuussillantie vl. Hakunilantie-Rajatie	100	100		0		0		0	

Kuussillantie vl. Hopeakuja-Kuussillankuja	100	100	0	0	0
RATIKKA Länsimäentien peruskorjaus, kunnallistekniikka ja valaistuksen uusinta	1500	1500	2000	2000	3000
Rajakuja vi Tunturitie-Rajasillantie	10	140	200	350	0
RATIKKA Silta S7 Kehä III	1000	1000	0	0	0
RATIKKA Silta S8 Porvoonväylä	1000	1000	0	0	0
Riimukujan akk U-9412	25	25	0	0	0
Saagapolun akk U-9411	25	25	0	0	0
Suitsikujan akk U-9408	25	25	0	0	0
Liikennealueet UR	1070	1750	2200	0	
Hevoshaantie 15 -17 002510	0	50	50	0	0
Kolohongankuja	50	100	150	0	0
Lahdentie Pitkäsentien akk	0	0	850	850	0
Länsimäentie vl. Fazerintie-Kehä III ramppi	0	50	50	0	0
Maratontie 4-6 002543	0	0	50	50	0
Pitkäsentie 6-8 002617	50	400	450	0	0
Pitkäsuontie 10 (VECCS) 920600	100	100	1000	100	1100
Ratikan taide, Fazerilan ratikkapysäkin taideteos	50	50	25	25	50
Ratikan taide, Länsimäen ratikkapysäkin taideteos	70	70	0	0	0
Ratikan taide, Ravuripolun taideteos	250	250	250	250	500
Urheilualueet KR	80	0	0	0	0
Rajakylän kentän LED-valot	30	30	0	0	0
Vaarala LED-valot	50	50	0	0	0
Urheilualueet UR	0	0	0	0	400
Länsimäen skeittipaikka ja lähiliikuntapaikka	0	0	0	0	400
Virkistysalueet KR	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
Virkistysalueet UR	230	190	0	0	0
Vaaranlammet ja Slätmossen	10	190	30	230	150
Ympäristörakentaminen KR	10	800	55	400	400
Kiripuiston ojan siirto ja eroosiosuojaus	10	10	0	0	0
Nissbackanpuisto	0	800	800	0	0
Vaunukallio	0	0	55	55	400
Ympäristörakentaminen UR	100	2090	10	500	
Itä-Hakkilanpuisto	10	10	450	450	0
Paalupuisto	10	10	0	0	500
Ratikan luontokompensatio itä 1	5	5	0	5	5
Ratikan luontokompensatio itä 2	5	5	0	5	5
Ulkoilureitti välillä Hakunilan urheilupuisto-Sipoonkorven kansallispuisto	0	1600	40	1640	0
Vaaranlammet raitisilta	70	70	0	0	0
YHTEISHANKKEET VALTION KANSSA	300	325	750	0	
KR	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
UR	300	325	750	0	
Kehä III Ala-Tikkurila-Kalkkikallio meluste	0	225	225	0	0
Mt 152 vi Vt 3 Hämeenlinnanväylä - Kt 45 Tuusulanväylä (Kehä 4)	300	300	100	100	0
Raskaanliikenteen palvelualue Vt3 320100	0	0	750	750	0

	2027	2028	2029	2030
Korjausrakentaminen	23665	19135	20755	12780
Uudisrakentaminen	21335	25865	24245	32220

Yhteensä	45000	45000	45000	45000
93 Julkinen käyttöomaisuus	2027	2028	2029	2030
931 Liikennealueet	32130	35860	35805	32320
932 Urheilualueet	4890	3000	3100	4000
933 Virkistysalueet	1920	290	0	100
934 Ympäristörakentaminen	5760	5525	5345	8580
935 Yhteishankkeet	300	325	750	0
Yhteensä 931-935 (93 VOK)	45000	45000	45000	45000



VD/3964/02.03.01.03/2026

RÅ/LM/HR

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta vastaa kuntalaisten osallisuuden sekä yhteisöjen, järjestöjen ja vapaaehtoistoiminnan tukemisesta. Hallintosäännön 5 luvun 3 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhteiset palvelut vastaavat järjestötilojen toiminnallisesta hallinnoinnista.

Järjestötilat ovat yhdistysten nimikkokäyttöön vuokrattuja tiloja, joiden vuokran maksua toimiala tukee maksamalla tilan vuokran joko kokonaan tai osittain sisäisen vuokran laskentaperiaatteiden mukaisesti. Vuodesta 2011 alkaen järjestötilojen tukeminen on kuulunut toimialan tehtäviin (järjestötilojen toiminnallinen hallinnointi). Järjestötilojen vuokratukipäätöksiä (myöh. järjestötilatuki) ovat aiempina vuosina tehneet myös kaupunginhallituksen yleisjaosto sekä vapaa-ajan lautakunta. Järjestötilatukia uusittaessa on päätetty velvoittaa järjestöjä antamaan vuosittain toimintakertomus tai selvitys tilojen käytöstä järjestötilojen tehokkaan ja käyttötarkoituksen mukaisen käytön seuraamiseksi.

Ruusupaviljonki ry:n, Inkun Ideapajan Ystävät ry:n (yhdistyksen toiminta Ruusupaviljongissa on päättynyt 31.3.2025) ja **Vantaan Näkövammaiset ry:n** toimintaa on tuettu Yleisjaoston (8.12.2014 § 8) päätöksellä osoittaa Ruusuvuoren koulun paviljonkirakennus (Kisatie 21) järjestökäyttöön ja solmimalla tilaan vuokrasopimukset järjestöjen kanssa (VD/9273/10.04.02.00/2014). Ruusupaviljonki ry:n jäsenyhdistyksiä ovat edellä mainittujen lisäksi Korson Eläkkeensaajat ry, Korson Kaiku ry, Korson Kunto ry, Korson mieslaulajat ry, Korson Palloseura ry, Korson Työväen Näyttämö ry ja Korson Veto ry.

Ruusupaviljonki ry:n toimintakertomus ja yhteisvastuulliset selvitykset Ruusuvuoren paviljongin järjestötilan käytöstä vuodelta 2025 on saapunut 28.12.2025.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan (9.6.2025 § 8) päätöksellä Ruusupaviljonki ry:n ja Vantaan Näkövammaiset ry:n järjestötilatuki on lakkautettu ja Ruusuvuoren koulun ent. paviljonkirakennukseen on perustettu paviljongin uuden hallintomallin mukainen Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhteisöpalvelujen hallinnoima tila. Vuodelta 2025 toimitetut selvitykset kattavat Ruusupaviljongin viimeisen järjestötilatoiminnan toimintavuoden. Ruusupaviljonki ry:n toiminta on päättynyt vuoden 2025 loppuun.

Påkas ry:n toimintaa tuetaan Yleisjaoston (18.1.2016 § 11) päätöksellä osoittaa Kotiseututalo Påkas (Vanha Kuninkaalantie 2) järjestötilaksi yhdistyksen ja sen jäsenyhdistysten käyttöön (VD/10048/10.04.02.00/2015). Kotiseututalo Påkas on Vantaan kaupungin omistama kulttuuri- ja kotiseututalo, jonka yhteiskäyttötilojen vuokraustoimintaa Påkas ry hoitaa. Talossa toimii lisäksi kuusi Påkas ry:n jäsenyhdistystä: Vantaa-Seura ry, Vantaan Kotiseutuliitto ry, Vantaan kansanpelimannit ry, Vantaan kansanperinteen ystävät ry, Vantaan Kansantanssijat ry sekä Helsingin pitäjän tanhuujat ja spelarit ry.

Kotiseututalo Påkas ry:n toimintakertomus ja selvitykset kotiseututalo Påkaksen käytöstä vuodelta 2025 on saapunut 25.5.2026.

Talon vuokraustoiminta kokous- ja juhlaikäyttöön on ollut suurempaa kuin pienten yhdistysten oma käyttö ja yhdistysten järjestämät yleisötilaisuudet. Påkas on hyvin suosittu erilaisiin yksityisiin juhlatilaisuuksiin sekä myös yritysten kokouksiin ja koulutustilaisuuksiin. Myös Tikkurilan Teatteri ry on



merkittävä Påkaksen käyttäjä. Påkas ry on maksanut jäsenyhdistyksilleen korvausta vuokraustoiminnan aiheuttamasta haitasta yhdistysten toiminnalle.

Korson Työttömät ry:n ja Vantaan Työnhakijat ry:n toimintaa tuetaan Yleisjaoston (14.3.2016 § 4) päätöksellä osoittaa työttömien yhdistysten käyttöön järjestötilat (VD/2002/10.04.02.00/2016).

Korson Työttömät ry:n käyttöön on vuokrattu osoitteessa Nousutie 1 sijaitseva kaupungin omistama toimitila ja Vantaan Työnhakijat ry (ent. Vantaan Työttömät ry) käyttöön on vuokrattu osoitteessa Leinikkitie 22 sijaitseva vuokratila.

Korson Työttömät ry:n toimintakertomus järjestötilan (Nousutie 1) käytöstä vuodelta 2025 on saapunut 25.8.2026. Vantaan Työnhakijat ry:n toimintakertomus järjestötilan (Leinikkitie 22) käytöstä vuodelta 2025 on saapunut 25.3.2026.

Toimintakertomusten perusteella yhdistysten toiminta järjestötiloissa on ollut järjestötilatukipäätöksen mukaista. Vantaan työnhakijat ry:n toimintakertomuksessa korostuu yhdistyksen harjoittaman ruoka-aputoiminnan määrä ja tarve alueella. Järjestötilasta on jaettu 14 499 ruokakassia vuoden 2025 aikana.

Vantaan Mielenterveysyhdistys Hyvät Tuulet ry:n toimintaa on tuettu Yleisjaoston (14.3.2016 § 5) päätöksellä osoittaa yhdistyksen käyttöön osoitteessa Lammaslammentie 17 sijaitseva kaupungin omistama toimitila (VD/2018/10.04.02.00/2016).

Vantaan Mielenterveysyhdistys Hyvät Tuulet ry:n toimintakertomus järjestötilan (Lammaslammentie 17) käytöstä vuodelta 2025 on saapunut 20.5.2026.

Vantaan Mielenterveysyhdistys Hyvät Tuulet ry joutui lopettamaan toimintansa Lammaslammentie 17 järjestötilassa sisäilmaongelmien takia 15.5.2025. Yhdistyksen toiminta Länsi-Vantaalla on siirtynyt Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhteisöpalvelujen hallinnassa olevaan Martinlaakson yhteisötilaan. Vuodelta 2025 toimitetut selvitykset kattavat Lammaslammentie 17 järjestötilan viimeisen toimintavuoden ja järjestötilatuki yhdistykselle on näin päättynyt.

Nicehearts ry:n toimintaa tuetaan Yleisjaoston (19.11.2018 § 8) päätöksellä osoittaa yhdistyksen käyttöön osoitteessa Lummetie 2b sijaitseva vuokratila (VD/9201/10.03.02.06/2018). Päätöksen mukaisesti Nicehearts ry maksaa omavastuusuutena puolet toimitilan vuokrasta.

Nicehearts ry Vantaan toimintakertomus järjestötilan (Lummetie 2b) käytöstä vuodelta 2025 on saapunut 15.4.2026.

Nicehearts ry Vantaa tarjoaa järjestötilassa matalan kynnyksen kohtaamispaikan tukemaan tyttöjen ja naisten kokonaisvaltaista hyvinvointia ja osallisuutta ympäröivän yhteiskuntaan. Vuonna 2025 yhdistys toteutti vakiintuneita Vantaan Tyttöjen Tila, WahvaNainen ja Naapuriäidit toimintamuotojaan. Lisäksi yhdistys on järjestänyt mm. Vantaan kaupungin kohtaamispaikka-avustuksen tuella avoimen kielikahvilan.

Ylästön kotiseutuyhdistys ry:n toimintaa tuetaan vapaa-ajan lautakunnan (17.8.2021 § 7) päätöksellä osoittaa yhdistyksen käyttöön osoitteessa Sienestäjänkuja 5 sijaitsevan Ylästön kotiseututalon tilat (VD/5586/10.04.02.00/2021). Ylästön kotiseututalo on kaupungin omistama entinen koulurakennus, joka on ollut järjestö- ja asukaskäytössä 1990-luvulta alkaen.



Ylästön kotiseutuyhdistys ry:n toimintakertomus ja selvitykset Ylästön kotiseututalon käytöstä vuodelta 2025 on saapunut 29.3.2026.

Ylästön kotiseutuyhdistys ry järjestää kylätapahtumia kotiseututalolla sekä alueella yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Kotiseututalon tiloja ovat vuoden 2025 aikana käyttäneet veloituksetta kotiseutuyhdistyksen lisäksi Ylästön Martat, Ylästön Seniorit, Ylästön Urheilijat ja MLL:n Aviapoliksen osasto sekä Ylästön koulun vanhempainyhdistys ja Ylästön koulun luokkatoimikunnat. Lisäksi kotiseututaloa on vuokrattu juhla- ja kokouskäyttöön.

Vantaan A-kilta ry:tä tuetaan Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan (9.6.2025 § 7) päätöksellä osoittaa yhdistyksen käyttöön järjestötilaksi liikehuoneisto osoitteessa Peltolantie 2 B (VD/4244/10.04.02.00/2025). Peltolantien tila korvaa yhdistyksen käytössä vuodesta 1991 asti olleen Villa Grönbergin rakennuksen, jonka Vantaa kaupunki on ottanut omaan käyttöönsä.

Vantaan A-kilta ry:n toimintakertomus ja selvitys Peltolantie 2 B järjestötilan käytöstä vuodelta 2025 on saapunut 26.6.2026.

Yhdistys on aloittanut toiminnan uudessa tilassa lokakuussa 2025. Selvitysten perusteella uuden tilan keskeinen sijainti on parantanut palvelujen saavutettavuutta, ja toiminta on tavoittanut uusia kävijöitä. Tiloissa toimii viitenä päivänä viikossa avoin matalan kynnyksen kohtaamispaikka, johon kuuluu arjen perustoimintoja tukevia kerhoja, yhteisöllinen lounas sekä vertaistukiryhmät.

Toimitettujen selvitysten ja toimintakertomusten perusteella Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan apulaiskaupunginjohtaja toteaa edellä kerrottujen seikkojen ohella näiden kahdeksan järjestötilan käytön olleen toimintavuonna 2025 järjestötilatukipäätösten edellyttämällä tavalla tehokasta ja käyttötarkoituksen mukaista.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi saapuneet järjestötilojen toimintakertomukset ja selvitykset vuodelta 2025.

Päätös:

Liitteet: Yhdistyksien toimittamat selvitykset ja toimintakertomukset vuodelta 2025 ovat nähtävillä lautakunnan extranetissä

Täytäntöönpano: Yhteiset palvelut
- ote yhdistyksille

Muutoksenhakuohje: Ei muutoksenhakuoikeutta / Kuntalaki 136 §

Lisätiedot:

Riikka Åstrand, 050 539 4555, Lauri Majuri, 040 482 5480
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



11

Taide- ja kulttuuritapahtumien avustusten myöntäminen 3/2026 / RK

VD/14/02.03.01.03/2026

RK/SL

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää tehtäväalueellaan avustusten ja apurahojen myöntämisperiaatteista ja mainittujen avustusten ja apurahojen myöntämisestä. Avustusten myöntämisessä noudatetaan avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita sekä avustuslajikohtaisia tarkempia ohjeita.

Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden taide- ja kulttuuritapahtumien avustusta myönnetään Vantaalla toteutettaviin kaikille avoimiin tapahtumiin ja tilaisuuksiin. Erityisestä syystä avustus voidaan myöntää tapahtuman tai tilaisuuden toteuttamiseen myös kaupungin alueen ulkopuolella. Vain poikkeustapauksessa avustus myönnetään yhteisölle, jolle on myönnetty myös toiminta-avustus.

Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden vuoden 2026 talousarviossa taide- ja kulttuuritapahtuma-avustuksiin on varattu koko vuodelle 132 145 euroa. Tapahtuma-avustushakemukset tulee jättää viimeistään 21 vuorokautta ennen avustettavan toiminnan aloittamista ja 21 vuorokautta ennen sitä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan kokousta, jossa hakemus halutaan käsiteltäväksi. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta käsittelee tapahtuma-avustushakemukset tammikuun, huhtikuun ja syyskuun kokouksissa.

Avustushakemuksia jätettiin 19 kpl ja hakemusten yhteissumma oli 45 233 euroa.

Avustusta hakivat seuraavat yhdistykset:

- Itä-Hakkilan Eläkkeensaajat ry, 720 euroa Vanhustenviikon musiikkitilaisuus 9.10.2026.
- Kaikuluotain työryhmä, 900 euroa Musiikkimuistoja vantaalaisten ikäihmisten iloksi palvelutaloissa Vantaalla 1.10.-31.12.2026.
- Kulttuuriyhdistys Naava ry, 1 000 euroa Lasten capoeira työpaja 17.10.2026.
- Lepopäivä työryhmä, 1 400 euroa *Lepopäivä* paikkasidonnainen nykysirkusteos ja esitysinstallaatio, jossa sirkustaiteilijat tuovat levon näkyväksi vilkkaassa kauppakeskusympäristössä 1.12.2026 Kauppakeskus Jumbossa.
- Liikkeellisen Esittävän Taiteen ry, 7 000 euroa Firm Actions -esityksen julkisten tilojen esityskiertue Vantaalla 12.10.2026-28.2.2027.
- Mimmien taidepiiri työryhmä, 2 500 euroa Yhteinen maisema - yhteisötaideprojekti Vantaalla 14.9.-4.10.2026.
- Musiikki-improvisaatioteatteri Sointi ry, 1 500 euroa Satu & Sointu - improvisoitu monitaiteinen satu hetki Tikkurilan kirjaston Laguuni ja Mosaiikkisali 6.11.-30.12.2026.
- Myyrmäen Lobbyn tuki ry, 3 000 euroa Äänimaisematapahtumat Vantaan taidemuseo Artsissa 24.9.-3.12.2026.
- Nukketeatteri Sampon kannatusyhdistys r.y., 5 000 euroa Sampo festivaalin maksuttomat ulkoilmatapahtumat 26.-30.8.2026.
- Piilometsän tarinayhtye, 3 000 euroa Piilometsän tarinayhtyeen lastenkonsertit 1.9.-30.10.2026.
- Suomi-Espanja Seura, Föreningen Finland-Spanien, Sociedad Finlandia-Espana ry, 753 euroa espanjalaisen elokuvan viikko Kino Myyrissä: 8.10 ja 10.10.2026.
- Tikkurilan Seudun Eläkkeensaajat ry, 500 euroa Kajauttajat-kuoron esiintymiset eri tilaisuuksissa 10.9.-18.12.2026.
- Trio Zorbas ja Zorbas-orkesteri, 1 600 euroa Konserttisarja vantaalaisissa kirjastoissa



1.10.2026-30.4.2027.

- Vantaan Jazzyhdistys ry, 3 000 euroa Elojazzit 21.8.2026 Kulttuuritehdas Vernissassa.
- Vantaan reserviläisjärjestöjen ja maanpuolustusjärjestöjen yhteistyötoimikunta (YTT), 2 000 euroa Itsenäisyysjuhlaan 6.12.2026 Martinlaakson koululla.
- Vantaan Vasemmistoliitto, 2 000 euroa Itsenäisyyspäivän juhlaan 6.12.2026.
- Yksityishenkilö A, 6 850 euroa Yksin vai yhdessä – Ensam eller tillsammans -monitaiteellisen esityksen kiertue Vantaalla julkisissa tiloissa 1.10.2026-28.2.2027.
- Yksityishenkilö B, 2 000 euroa Karjalan joulun perintö-joulukonsertteihin 1.-23.12.2026.
- Yksityishenkilö C, 1 500 euroa kreikkalaisen musiikin historiaa esiteltynä kertomuksin ja musiikkiesityksin, Konserttisarja 1.10.2026 vantaalaisissa senioritaloissa.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Va. kulttuurijohtajan esitys:

Päätetään

- a) myöntää taide- ja kulttuuritapahtuma-avustusta seuraaville yhdistyksille:
- Itä-Hakkilan Eläkkeensaajat ry, 500 euroa
 - Lepopäivä työryhmä, 1 100 euroa
 - Liikkeellisen Esittävän Taiteen ry, 4 200 euroa
 - Mimmien taidepiiri työryhmä, 1 800 euroa
 - Musiikki-improvisaatioteatteri Sointi ry, 800 euroa
 - Nukketeatteri Sampon kannatusyhdistys r.y., 2 500 euroa
 - Vantaan Jazzyhdistys ry, 1 500 euroa
 - Suomi-Espanja Seura, Föreningen Finland-Spanien, Sociedad Finlandia-Espana ry, 500 euroa
 - Tikkurilan Seudun Eläkkeensaajat ry, 500 euroa
 - Vantaan reserviläisjärjestöjen ja maanpuolustusjärjestöjen yhteistyötoimikunta (YTT), 1 500 euroa
 - Vantaan Vasemmistoliitto, 1 500 euroa
 - Yksityishenkilö A, 3 000 euroa
 - Yksityishenkilö B, 1 000 euroa
- b) olla myöntämättä
- Kaikuluotain työryhmä (Toiminta ei laajenna merkittävästi palvelutarjontaa: ei uusia kohderyhmiä, sisältöjä tai alueita)
 - Kulttuuriyhdistys Naava ry (Toiminta ei laajenna merkittävästi palvelutarjontaa)
 - Myyrmäen Lobbyn tuki ry (Hakijaa on jo merkittävästi tuettu tänä vuonna musiikkitapahtuman järjestämiseen)
 - Piilometsän tarinayhtye (Toiminta ei laajenna merkittävästi palvelutarjontaa)
 - Trio Zorbas ja Zorbas-orkesteri (Hakijaa avustettu toisesta avustuslajista)
 - Yksityishenkilö C (Toiminta ei laajenna merkittävästi palvelutarjontaa: ei uusia kohderyhmiä, sisältöjä tai alueita)
- c) että käyttöselvitys tulee toimittaa kahden kuukauden kuluessa hankkeen tai tapahtuman päättymisestä. Mikäli päätös avustuksen myöntämisestä on tehty tapahtuman jälkeen, käyttöselvityksen määräaika lasketaan päätöksen tiedoksisaannista.
- d) ilmoittaa avustusta saaneille yhteisöille, että myönnetystä avustuksesta voidaan sitoumusta vastaan maksaa ennakoon enintään 75 % ja käyttöselvityksen jälkeen loput ennen käyttöselvityksen hyväksymistä lautakunnassa,
- e) edellyttää avustusta saaneilta yhteisöiltä, että yhteisö julkistaa Vantaan kaupungin myöntäneen yhteisölle avustusta.



Liitteet:

- Yksityishenkilön nimi A (sisältää henkilötietoja, liite poistetaan oikaisuvaatimusajan jälkeen)
- Yksityishenkilön nimi B (sisältää henkilötietoja, liite poistetaan oikaisuvaatimusajan jälkeen)
- Yksityishenkilön nimi C (sisältää henkilötietoja, liite poistetaan oikaisuvaatimusajan jälkeen)

Täytäntöönpano: Kulttuuri- ja kirjastopalvelut
- ote hakijoille

Muutoksenhakuohje: Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle

Lisätiedot:

Palvelukoordinaattori Sirpa Laine, 040 8482099,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



Henkilötiedot

VD/14/02.03.01.03/2026

Yksityishenkilö A:n nimi on viulisti Teija Kivinen ja tanssitaiteilija Katriina Kantola työryhmä



Liite: Yksityishenkilö B

VD/14/02.03.01.03/2026

Yksityishenkilö B:n nimi on Sanna Matinniemi työryhmä



Henkilötiedot

VD/14/02.03.01.03/2026

Yksityishenkilö C:n nimi on Kari Vannemaa työryhmä



12

Taide- ja kulttuuritapahtumien vuoden 2026 avustusten käyttöselvitysten hyväksyminen / RK

VD/13/02.03.01.03/2026

RK/SL

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää tehtäväalueellaan avustusten ja apurahojen myöntämisperiaatteista ja mainittujen avustusten ja apurahojen myöntämisestä. Avustusten myöntämisessä noudatetaan avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita sekä avustuslajikohtaisia tarkempia ohjeita.

Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden avustusten myöntämisperiaatteiden mukaan taide- ja kulttuuritapahtumien avustusta myönnetään ensisijaisesti tapahtumiin, hankkeisiin, produktioihin, näyttelyihin, projekteihin, kursseihin, leireihin ja retkiin. Avustusta myönnetään ainoastaan avustushakemuksessa kuvattuun avustettavaan toimintaan liittyviin kuluihin. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta myöntää hakemuksesta avustuksia yhteisöille ja ryhmille taide- ja kulttuuritapahtumien järjestämiseen Vantaalla.

Avustuksesta tulee tehdä käyttöselvitys kaksi kuukautta tapahtuman ja /tai tilaisuuden päättymisestä. Mikäli avustuspäätös on tehty tapahtuman jälkeen, tilityksen määräaika lasketaan päätöksen tiedoksi saannista. Mikäli tilitystä tai selvitystä ei tehdä määräaikaan mennessä, avustusta ei makseta.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta on kokouksessaan **19.1.2026 § 8** myöntänyt seuraavat taide- ja kulttuuritapahtumien avustukset:

- Pähkinärinne-Seura ry, 8 000 euroa LammasRock -tapahtuma 13.6.2026 Lammaspuistossa Pähkinärin-teessä.
- Vanda Teaterförening rf, 1 000 euroa Sommarteaterpjäsen Traktor Alban i Lantbruksmuseet Emil 2.6.-17.6.2026.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta on kokouksessaan **21.4.2026 § 9** myöntänyt seuraavan taide- ja kulttuuritapahtumien avustuksen:

- Vantaan Lastenliitto ry, 2 000 euroa Vantaa pride: Kamun sateenkaarikemut Vantaan puistoruokailupaikat ja Heureka puisto sekä Vantaa pride -kulkuereitti 9.-13.6.2026.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Va. kulttuurijohtajan esitys:

Päätetään hyväksyä seuraavat yhdistyksien vuoden 2026 taide- ja kulttuuritapahtuma-avustuksen käyttöselvitykset:

- Pähkinärinne-Seura ry, 8 000 euroa
- Vanda Teaterförening rf, 1 000 euroa
- Vantaan Lastenliitto ry, 2 000 euroa

Täytäntöönpano:

Kulttuuri- ja kirjastopalvelut

- ote yhdistyksille

Muutoksenhakuohje:

Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle



Lisätiedot:

Palvelukoordinaattori Sirpa Laine, 040 848 2099,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



13

Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot 1.11.2026 alkaen / V-MK

VD/6103/02.03.01.03/2026

V-MK/AA/HT/KW

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää tehtäväalueellaan avustusten ja apurahojen myöntämisehdoista ja mainittujen avustusten ja apurahojen myöntämisestä. Avustusten myöntämisessä noudatetaan avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisehtoja sekä palvelualakohtaisia avustusehtoja.

Voimassa olevat Vantaan kaupungin liikunta-avustusten myöntämisperiaatteet (liitteessä) on hyväksytty kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnassa 14.2.2023 § 17. Myöntämisperiaatteiden osalta on hyväksytty tekninen muutos vuokratukeen liittyen 13.5.2024 § 22.

Liikuntayhdistysten ja -järjestöjen toimintakenttä on kokenut suuria yhteiskunnallisia muutoksia viimeimpien vuosien aikana, minkä takia on katsottu tarpeelliseksi uudistaa liikunta-avustusehtoja vastamaan ja palvelemaan paremmin nykyistä toimintaympäristöä ja sen toimijoita.

Vantaan kaupungin liikunta-avustusehtojen uudistustyötä on tehty vuodesta 2024 alkaen. Uudistuksen tarkoituksena on selkeyttää liikunta-avustusten kokonaisuutta, sekä yksinkertaistaa ja helpottaa avustusten hakemista ja käytön selvittämistä. Avustusuudistuksen seurauksena liikuntaan liittyvät avustuslajit on jaettavissa selkeämmin kolmeen erilliseen kokonaisuuteen:

- Avustukset urheiluseuran perustoimintaan,
- Avustukset harrasteliikuntaan ja
- Avustukset kilpa- ja huippu-urheiluun

Avustukset urheiluseuran perustoimintaan kattavat tuetun tilahinnoittelun, toiminta-avustuksen urheiluseuralle, sekä vuokra-avustuksen. Näillä em. avustuksilla kaupungin tavoitteena on turvata vantaalaisten urheiluseurojen ja liikuntayhdistysten toimintaedellytykset sekä vahvistaa järjestäytynyttä seuratoimintaa. Tuettu tilahinnoittelu, toiminta-avustus urheiluseuralle ja vuokra-avustus muodostavat kokonaisuuden, joka edistää taloudellisesti ja toiminnallisesti kestävästä seuratoiminnan edellytyksiä.

Harrasteliikunnan osalta on ensimmäistä kertaa kirjattuna avustusehtoihin, mitä Vantaa kaupunki tarkoittaa harrasteliikunnalla ja millaista harrasteliikuntaa kaupunki priorisoi ja tukee jatkossa. Harrasteliikunnan avustukset ovat jaettavissa harrasteliikunnan yleisavustukseen ja harrasteliikuntakerhojen avustukseen. Uudistuksen jälkeen soveltavan liikunnan harrastetoiminta tulee olemaan osa harrasteliikuntakerhojen avustusta. Soveltava liikunta tulee olemaan yksi harrasteliikunnan prioriteeteista, yhdessä perheliikunnan sekä lasten ja nuorten harrasteliikunnan kanssa. Näiden em. ryhmien osalta taloudellisen tuen määrää kasvaa aikaisemmasta. Samoin senioreille kohdennetun harrasteliikunnan järjestämisen taloudellisen tuen korvaus kasvaa aikaisemmasta. Aikuisten harrasteliikuntaryhmiä ei jatkossa enää tueta taloudellisesti. Aikuisryhmille kohdennetaan ainoastaan huojennettu tai maksuton käyttövuoro, mikäli toimita täyttää muutoin harrasteliikuntakerhon kriteerit.

Kilpa- ja huippu-urheilun avustuksilla, joita ovat urheilutapahtuma-avustus, huippu-urheilun moniammatillisen valmennuksen avustus, urheilija-apuraha ja edustusjoukkueen kilpaurheiluavustus, vahvistetaan Vantaan asemaa urheilun toimintaympäristönä, jossa on mahdollista toimia tavoitteellisesti urheilijapolun eri vaiheissa. Kilpa- ja huippu-urheilun avustukset kohdistuvat yksilöurheilijoille, joukkueille,



merkittäville urheilutapahtumille sekä toimijoille, jotka tarjoavat vantaalaisille urheilijoille valmennus- ja tukipalveluja. Kaikkien em. avustuslajien osalta vaatimustasoa ja kriteeristöä on tarkennettu.

Liikunta-avustusehtojen uudistuksessa on tehty avustuslajeihin sisällöllisiä tarkennuksia, jotka on kirjattu ehtoihin aikaisempaa tarkemmin. Valmistelussa on tavoiteltu selkeyttä, vaikka avustuslajeja on edelleen useampia, yhteensä yhdeksän. Tavoitteena on ollut, että liikunta-avustusten hakeminen ja käyttöselvittäminen on jatkossa hakijan näkökulmasta yksinkertaisempaa. Uudistuksen seurauksena haku- ja käyttöselvityslomakkeet selkeytyvät, lisäksi kaikki lomakkeet siirtyvät sähköiseen avustusjärjestelmään. Lomakkeiden liitteiden osalta siirrytään pääsääntöisesti pistotarkastuksiin. Jatkossa eri tasoisia pistotarkastuksia tehdään säännöllisesti. Lähtökohtaisesti hakijoiden ei tarvitse toimittaa kaikkia yhdistyksen hallintoon liittyviä liitteitä. Jokaiselta avustuksen saajalta yhdistysten sääntöjen ja yhdistyslain vaatimat dokumentit tulee kuitenkin löytyä ja aika-ajoin ne tarkastetaan kaikilta pistotarkastuksin.

Avustuslajien hakuajat muuttuvat kiinteiksi, pl. tuetun tilahinnoittelun ja urheilutapahtuma-avustuksen hakuajat, jotka ovat jatkuvia. Hakuajat myös lyhenevät, sillä pitkäaikaisseurannassa on huomattu, että avustuksiin liittyvät dokumentit pääsääntöisesti palautetaan hakuajan viimeisen viiden vuorokauden kuluessa. Liikunta-avustusuudistuksen jälkeen kiinteät hakuajat ovat aina kestoaltaan 15 vuorokautta.

Kiinteän hakuajan liikunta-avustukset ovat haettavissa kerran vuodessa, pl. harrasteliikuntakerhojen avustus, joka on haettavissa neljä kertaa vuodessa. Harrasteliikuntakerhojen avustuksen kiinteät hakuajat mahdollistavat samassa hakuikkunassa tulleiden hakemusten vertailun ja liikunta-avustusehtojen mukaisen priorisoinnin toteuttamisen. Samalla mahdollistetaan avustuksen tarkempi kohdentaminen, jotta harrasteliikuntakerhojen avustusta voidaan ohjata entistä paremmin myös tunnistetuille harrasteliikunnan katvealueille. Harrasteliikuntakerhojen avustuksen osalta myönnetystä avustuksesta ei jatkossa enää makseta ennakkoa, vaan avustus maksetaan ainoastaan käyttöselvityksen hyväksymisen jälkeen.

Liikunta-avustusehtojen uudistustyössä laajin valmisteluvastuu on ollut liikunnan palvelualueen viranhaltijoilla ja asiantuntijoilla. Uudistuksen valmistelussa on kokonaisvaltaisesti tarkasteltu, arvioitu ja huomioitu liikunta-avustusten kokonaisvaikuttavuutta. Liikunnan palvelualue on käynyt vahvaa vuoropuhelua uudistuksesta myös Helsingin ja Espoon liikunta-avustuksista vastaavien päälliköiden ja asiantuntijoiden kanssa. Vantaan kaupungin liikunta-avustusehtojen uudistuksen valmistelussa on ollut mukana myös poliittinen ohjausryhmä syksystä 2025 alkaen ja valmistelun etenemistä on heidän kanssaan käsitelty yhteensä seitsemän kertaa.

Liikunta-avustusehtojen uudistaminen on ollut pitkä prosessi, joka on mahdollistanut myös valmistelun esittelemisen vantaalaisille liikunta- ja urheilutoimijoille. Valmistelun aikana on järjestetty useita tapamisia vantaalaisten liikunta- ja urheiluseurojen kanssa. Lisäksi on järjestetty kohdennettuja, avustuslajikohtaisia tapaamisia liikunta-avustuksia saaneiden toimijoiden kanssa. Avustusehtojen päivitetty luonnos on ollut nähtävillä liikunta-avustusten nettisivuilla koko prosessin ajan ja lisäksi siihen liittyen on ollut avoin kysely, jossa suunniteltuja muutoksia on voinut kommentoida. Liikunta-avustusehtojen uudistuksesta on valmisteltu päätöksenteon tueksi dokumentit ennakkovaikutusten ja lapsivaikutusten arvioinnista, jotka ovat liitteenä.

Liikunta-avustusehtojen liitteeksi on lisätty myös Vantaan kaupungin julkilausuma lasten urheilun toimintakulttuurista. Vantaan kaupunki tunnistaa vastuunsa olla mukana kehittämässä lasten urheilun uutta suuntaa Suomessa, jota Olympiakomitea valmistelee yhdessä lajiliittojen kanssa. Yhteisenä tavoitteena on lisätä lasten monipuolista, fyysistä aktiivisuutta, poistaa esteitä usean lajin samanaikaisesta harrastamisesta, hillitä harrastamisen kustannuksia ja kehittää lasten urheilun monipuolista valmennusosaamista ja sen arvostusta. Vantaan kaupunki ottaa omalla julkilausumallaan kantaa lasten urheilua



järjestävien toimijoiden toimintakulttuurin muutokseen. Lasten urheilun toimintakulttuurin muutoksella on tarkoitus ohjata toimintaympäristön urheilutoiminnan kehittymistä, varmistaa lasten oikeuksien toteutuminen, sekä edistää turvallista, tasa-arvoista ja kehittävää liikuntakulttuuria.

Vantaan kaupungin uusien liikunta-avustusehtojen on tarkoitus tulla voimaan 1.11.2026 alkaen.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Liikuntajohtajan esitys:

Päätetään

- a) hyväksyä liitteen mukaiset Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot 1.11.2026 alkaen
- b) todeta, että uudet Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot korvaavat aikaisemmat Vantaan kaupungin liikunta-avustusten myöntämisperiaatteet

Liitteet:

- Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot 1.11.2026 alkaen
- Vantaan kaupungin liikunta-avustusten myöntämisperiaatteet, hyväksytty lautakunnassa 13.5.2024
- Vaikutusten ennakkoarvointi pakollinen lomake liikunta-avustusehdot
- Vaikutusten ennakkoarvointi täydentävä lomake liikunta-avustusehdot
- Lapsivaikutusten arviointi liikunta-avustusehdot
- Vantaan kaupungin julkilausuma lasten urheilun toimintakulttuurista

Täytäntöönpano: Liikunnan palvelualue

Muutoksenhakuohje: Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle

Lisätiedot:

Veli-Matti Kallisolahti, 050 511 8636, Jani Raivio, 040 840 1945, Henna Torpo, 040 353 4663, Krista Wellström, 040 523 6491, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot

Voimassa 01.11.2026 alkaen

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta
15.9.2026

Sisällysluettelo

1. YLEISTÄ LIIKUNTA-AVUSTUKSISTA	1
Yleisiä käytäntöjä liikunta-avustuksista	2
Yleishyödyllisyys	4
2. AVUSTUKSET URHEILUSEURAN PERUSTOIMINTAAN	5
TUETTU TILAHINNOITTELU	5
Hakeminen	6
TOIMINTA-AVUSTUS URHEILUSEURALLE	6
Hakeminen	7
Käyttöselvityksen antaminen	7
Maksaminen	8
VUOKRA-AVUSTUS	8
Hakeminen	9
Käyttöselvityksen antaminen	9
Maksaminen	9
3. AVUSTUKSET HARRASTELIIKUNTAAN	10
HARRASTELIIKUNNAN YLEISAVUSTUS	10
Hakeminen	11
Väliraportti	11
Käyttöselvityksen antaminen	12
Maksaminen	12
HARRASTELIIKUNTAKERHOJEN AVUSTUS	13
Hakeminen	15
Käyttöselvityksen antaminen	16
Maksaminen	16
4. AVUSTUKSET KILPA- JA HUIPPU-URHEILUUN	17
URHEILUTAPAHTUMA-AVUSTUS	17
Hakeminen	18
Käyttöselvityksen antaminen	18
Maksaminen	18
HUIPPU-URHEILUN MONIAMMATILLISEN VALMENNUKSEN AVUSTUS	19

URHEILIJA-APURAHA.....	20
Hakeminen	21
Käytöselvityksen antaminen.....	21
Maksaminen.....	21
EDUSTUSJOUKKUEEN KILPAURHEILUAVUSTUS	22
Hakeminen	23
Käytöselvityksen antaminen.....	23
Maksaminen.....	23

1. YLEISTÄ LIIKUNTA-AVUSTUKSISTA

Vantaan kaupunki edistää paikallista liikuntaa ja liikkumista liikuntalain ([390/2015](#)) 5 §:n mukaisesti. Kaupunki tukee asukkaiden liikkumista ja kansalaistoimintaa jakamalla liikunta-avustuksia. Kaupunginvaltuusto päättää vuosittain avustusrahan määrästä, ja kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta jakaa avustukset liikuntajohtajan esityksestä. Edustusjoukkueen kilpaurheiluavustuksesta päätetään liikuntajohtajan viranhaltijapäätöksellä.

Liikunta-avustuksilla on tarkoitus edistää:

1. eri väestöryhmien mahdollisuuksia liikkua ja harrastaa liikuntaa,
2. kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä,
3. fyysisen toimintakyvyn ylläpitämistä ja kehittämistä,
4. lasten ja nuorten kasvua ja kehitystä,
5. liikunnan kansalaistoimintaa,
6. huippu-urheilua,
7. liikunnan ja huippu-urheilun rehellisyyttä ja eettisiä periaatteita,
8. eriarvoisuuden vähentämistä liikunnassa sekä
9. kestävää kehitystä liikunnassa ja huippu-urheilussa.

Tavoitteen toteuttamisessa lähtökohtina ovat tasa-arvo, yhdenvertaisuus, yhteisöllisyys, monikulttuurisuus, terveet elämäntavat, turvallinen toimintaympäristö sekä ympäristön kunnioittaminen.

Liikunta-avustusehdot täydentävät [Vantaan kaupungin yleisiä avustusehtoja](#).

Vantaan kaupungin liikunta-avustukset jaetaan kolmeen kokonaisuuteen, joita ovat:

Avustukset urheiluseuran perustoimintaan

- Tuettu tilahinnoittelu
- Toiminta-avustus urheiluseuralle
- Vuokra-avustus

Avustukset harrasteliikuntaan

- Harrasteliikunnan yleisavustus
- Harrasteliikuntakerhojen avustus

Avustukset kilpa- ja huippu-urheiluun

- Urheilutapahtuma-avustus
- Huippu-urheilun moniammatillisen valmennuksen avustus
- Urheilija-apuraha
- Edustusjoukkueen kilpaurheiluavustus

Yleisiä käytäntöjä liikunta-avustuksista

Liikunta-avustuksia voidaan myöntää toimintaan, joka noudattaa ja toteuttaa liikunta-avustusten yleisiä käytäntöjä ja avustusehtoja.

Liikunta-avustuksia haetaan ja niiden käyttö selvitetään sähköisessä asiointipalvelussa. Hakemukset ja käyttöselvitykset on jätettävä määräaikaan mennessä. Määräajat ja tarvittavat liitteet ilmoitetaan avustuslajikohtaisesti. Liitteiden tarkemmat sisällöt on kuvattu liikunta-avustusten kotisivuilla sekä avustusjärjestelmän sähköisillä lomakkeilla. Avustushakemukset käsitellään saapumisjärjestyksessä ja päätös annetaan tiedoksi viimeistään kuuden kuukauden kuluessa. Yksittäisen avustuspäätöksen tiedoksiantoon liitetään aina muutoksenhakuohjaus.

Avustuskäsittelyssä voidaan pyytää tarkentavia tietoja ja asiakirjoja, vaikka niitä ei olisi mainittu avustuslajikohtaisesti. Avustusten käyttöä voidaan tarkastaa myös jälkikäteen ja mahdollisen käytöselvityksen hyväksymisen saatua jo lainvoiman. Kaupunki voi käyttää myös muiden viranomaisien, esimerkiksi Patentti- ja rekisterihallituksen, rekisteritietoja avustuskäsittelyssä. Avustuksen myöntäjällä on oikeus arvioida yhdistyksen taloudellista tilannetta sekä muita saatuja avustuksia, jotka voivat vaikuttaa avustuksen myöntämiseen.

Tarvittaessa kaupunki voi pyytää nähtäväksi aineistoja, joissa on henkilötietoja, kuten jäsen- tai osallistujaluetteloita. Henkilötietoja käsitellään vain siinä laajuudessa kuin se on välttämätöntä. Avustuskäsittelyssä noudatetaan tietosuojalainsäädäntöä sekä Vantaan kaupungin tietosuojaohjeistuksia.

Avustus maksetaan vain suomalaiselle pankkitilille (IBAN FI-maatunnus tilinumeron alussa), ja tilin omistajan on oltava sama kuin avustuksen hakija. Hakijan on todennettava tilin omistajuus.

Liikunta-avustuksista ei makseta ennakkoa. Avustusten maksamiseen liittyvät lisätiedot on ilmoitettu avustuslajikohtaisesti. Jos hakijalla on kaupungille maksamattomia saatavia, kaupunki voi vähentää ne myönnetystä avustuksesta.

Avustus pitää käyttää sen vuoden toimintojen kuluihin, johon se on myönnetty. Erityisissä poikkeustapauksissa avustusta voidaan hakea siirrettäväksi.

Mikäli avustuksen saajan toiminnassa havaitaan Maailman ja Suomen antidopingsäännösten mukainen dopingrikkomus tai rikoslaissa tarkoitettu dopingrikos, kaupunki arvioi seuraamukset suhteellisuusperiaatteen mukaisesti ottaen huomioon erityisesti, miten avustuksen saaja on toiminut antidopingtyössä ennaltaehkäisevästi ja miten se reagoi havaittuun rikkomukseen. Pelkkä yksittäinen rikkomus ei automaattisesti johda seuraamukseen, mikäli avustuksen saaja on toiminut huolellisesti antidopingtyössään. Mikäli seuran toiminta on edistänyt tai mahdollistanut rikkomuksen, avustus voidaan evätä tai periä takaisin osittain tai kokonaan.

Liikunta-avustuksia voivat saada vain hakijat, jotka noudattavat kaikessa toiminnassaan Suomen lainsäädäntöä ja hyvää tapaa, hyvää hallintotapaa ja taloushallintoa, liikuntalaissa määriteltyjä tavoitteita ja niiden toteuttamisen lähtökohtia, urheiluyhteisön eettisiä periaatteita, kaupungin turvallisemman tilan periaatteita, YK:n lapsen oikeuksien sopimuksen periaatteita sekä Maailman ja Suomen antidopingsäännöstöjä.

Jos avustuksen saaja harjoittaa taloudellista toimintaa, avustus ja tilaetuuden laskennallinen arvo myönnetään komission asetuksen (EU) 2023/2831 mukaisena vähämerkityksisenä tukena. Hakijan on ilmoitettava saamansa vähämerkityksiset tuet kolmen viimeksi kuluneen vuoden aikana, ja päätökseen merkitään tuen luonne ja laskennallinen arvo.

Vantaan kaupunki pitää tärkeänä, että seurasiirtoihin, sitoutumisvelvoitteisiin ja taloudellisiin vastuisiin liittyvät ehdot eivät uhkaa lapsen oikeuksien toteutumista. Vantaan kaupunki edellyttää avustusta saavilta urheiluseuroilta, että lapsen harrastamisen vapautta rajoittavista käytänteistä, kuten seurasiirtorajoituksista, informoidaan huoltajia selkeästi (esim. seuran informaatiomateriaalit, vanhempainillat, seuran nettisivut).

Myönnetty avustus ja myönnettyjen tilojen maksuton tai huojennettu käyttövuoro raukeavat, mikäli avustettava toiminta on edellä mainittujen yleisten käytäntöjen tai liikunta-avustusehtojen vastaista tai mikäli avustuksen saaja antaa tahallisesti vääriä tietoja tai ei toimita käytöselvitystä määräajassa. Tässä tapauksessa käyttövuorot laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti. Ristiriitatilanteessa noudatetaan näitä liikunta-avustusehtoja siltä osin kuin ne poikkeavat yleisistä avustusehdoista. Avustusehtojen rikkomukset ja virheellisten tietojen antaminen voivat vaikuttaa tuleviin avustuspäätöksiin.

Linkit:

[Yhdistysten hyvä hallintotapa](#)

[Liikuntalaki 390/2015](#)

[Reilu Peli – Urheiluyhteisön eettiset periaatteet](#)

[Liikuntapaikkojen turvallisemman tilan periaatteet](#)

[YK:n lapsen oikeuksien sopimus](#)

[Maailman antidopingsäännöstö](#)

[Suomen antidopingsäännöstö](#)

Yleishyödyllisyys

Avustuslajikohtaisesti voidaan vaatia hakijan yleishyödyllisyyttä. Yhdistyksen tai säätiön yleishyödyllisyys arvioidaan sääntöjen ja tosiasiallisen toiminnan perusteella. Kaupunki arvioi yleishyödyllisyyden itsenäisesti tämän asiakirjan kriteerien perusteella. Verohallinnon yhdistykselle antama yleishyödyllisyyspäättös on yksi arvioinnissa huomioitava seikka, mutta ei sido kaupunkia. Vastaavasti kaupungin päätös avustuksesta ei muodosta ennakkoratkaisua yhdistyksen verotuksellisesta asemasta. Jos yhdistystä ei pidetä yleishyödyllisenä, myöskään sen harjoittamaa sinänsä hyödyllistä yksittäistä toimintaa ei voida pitää yleishyödyllisenä.

Yhdistys tai säätiö voi olla yleishyödyllinen vain, jos kaikki seuraavat tekijät toteutuvat:

- Yhdistys tai säätiö toimii yksinomaan ja välittömäksi yleiseksi hyväksi.
- Toiminta ei kohdistu vain rajoitettuun henkilöpiiriin vaan se on kaikille avointa tai kohdistuu muutoin laajaan joukkoon.
- Toimintaan osallisille ei anneta taloudellista etua, esimerkiksi osinkoa, voittoa tai kohtuullista suurempaa palkkaa. Taloudellista etua on esimerkiksi se, että toiminnan pääasiallisena tarkoituksena on pienentää rajatun tai suljetun jäsenjoukon kustannuksia. Yleishyödyllisen liikuntaharrastustoiminnan tavanomaisten kustannusten kattamista ja osallistumismaksujen pitämistä kohtuullisina ei pidetä kiellettynä taloudellisena etuna.

Yhdistys tai säätiö **ei ole** yleishyödyllinen, jos yksikin seuraavista tekijöistä toteutuu:

- Yhdistys tai säätiö toimii yksityiseksi hyväksi tai edistää yksityisiä taloudellisia tarkoituksia.
- Jäsenmäärä on pieni tai rajattu eikä uusia jäseniä ole tarkoitukseen hankkia.
- Toiminnan kohteena on vain tietty perhe, pieni yritys tai muu suljettu joukko: toiminta ei siis suuntaudu niin laajasti ulospäin, että se edistäisi yleistä hyvää.
- Yhdistys tai säätiö käyttää varoja perustajan tai hänen läheistensä hyväksi.
- Yleishyödyllinen toiminta on jäänyt vähäiseksi verrattuna yhdistyksen muuhun toimintaan, esimerkiksi elinkeinotoimintaan.
- Yhdistys on rekisteröimätön.
- Yhdistyksen tai säätiön purkautumisen yhteydessä varallisuus jaetaan jäsenille tai muille toimintaan osallisille tai varat menevät muuhun kuin yleishyödylliseen tarkoitukseen.

Lisätietoa yhteisön yleishyödyllisyydestä löytyy Verohallinnon syventävistä vero-ohjeista: [Verotus-ohje yleishyödyllisille yhteisöille](#) (diaarinumero VH/856/00.01.00/2026)

2. AVUSTUKSET URHEILUSEURAN PERUSTOIMINTAAN

Urheiluseurojen perustoiminnan avustuksilla on tarkoituksena turvata vantaalaisten urheiluseurojen ja liikuntayhdistysten toimintaedellytykset sekä vahvistaa järjestäytyneen seuratoiminnan mahdollisuuksia paikallisen liikuntatoiminnan perustana. Avustuksilla edistetään turvallista, yhdenvertaista ja lasten oikeudet huomioivaa vantaalaista liikuntaympäristöä, joka tarjoaa edellytyksiä liikunnan harrastamiseen, monipuolisten liikuntataitojen oppimiseen ja yhteisöllisyyden vahvistamiseen.

Avustukset tukevat sitä toimintarakennetta, jonka varaan suomalainen liikuntakulttuuri on muodostunut. Ne vahvistavat kansalaistoimintaa, vapaaehtoisuutta ja paikallista sitoutumista liikunnan harrastamiseen. Avustusmuodoilla edistetään kokonaisvaltaista hyvinvointia sekä ehkäistään eriarvoisuutta liikunnan saavutettavuudessa.

Tuettu tilahinnoittelu, toiminta-avustus urheiluseuralle ja vuokra-avustus muodostavat kokonaisuuden, joka edistää taloudellisesti ja toiminnallisesti kestäväen seuratoiminnan edellytyksiä. Avustusten avulla seurat voivat kohdentaa resurssejaan esimerkiksi laadukkaaseen ohjaukseen ja liikuntatoimintaan, joka tukee lasten ja nuorten kasvua ja liikuntamyönteisiä elintapoja.

TUETTU TILAHINNOITTELU

Vantaalle rekisteröidyt urheiluseurat ja liikuntayhdistykset voivat hakea tuettua tilahinnoittelua, jolloin liikunnan palvelualueen hallinnoimien sekä kaupungin koulujen, oppilaitosten ja päiväkotien liikuntatilojen käyttövuoroista laskutetaan huojennetun maksuluokan mukaisesti.

Tuettua tilahinnoittelua haetaan kerran. Oikeutta myönnettyyn tuettuun tilahinnoitteluun valvotaan toiminta-avustuksen hakemisen tai erillisen tarkastuksen yhteydessä säännöllisin väliajoin.

Tuettu tilahinnoittelu edellyttää:

- Toimija on Vantaalle rekisteröity yhdistys, jonka sääntöjen mukainen toiminnan päätarkoitus on vantaalaisille suunnattu yleishyödyllinen urheiluseuratoiminta tai yleishyödyllisen liikuntatoiminnan järjestäminen.

Hakeminen

Tuettua tilahinnoittelua haetaan ilman erillistä hakuaikaa.

Hakemuksen liitteenä on toimitettava yhdistyksen voimassa olevat säännöt.

TOIMINTA-AVUSTUS URHEILUSEURALLE

Toiminta-avustus urheiluseuralle on vantaalaisten urheiluseurojen ja liikuntayhdistysten liikuntatoimintaan suunnattu avustus, jolla tuetaan toimijan sääntöjen mukaista perustoimintaa. Toiminta-avustuksen määrä perustuu laskentakaavaan, jossa hyödynnetään tietoja edelliseltä kokonaiselta tilikaudelta.

Toiminta-avustus urheiluseuralle edellyttää:

- toimija on Vantaalle rekisteröity yhdistys, jonka sääntöjen mukainen toiminnan päätarkoitus on vantaalaisille suunnattu yleishyödyllisen urheiluseura- tai liikuntatoiminnan järjestäminen.
- hakuhetkellä on vähintään 30 jäsenmaksun maksanutta jäsentä,
- toimintaa on ollut vähintään yhden tilikauden.

Avustusta ei myönnetä, mikäli yhdistykselle on jo myönnetty Vantaan kaupungilta muuta toiminta-avustusta kyseiselle vuodelle.

Toiminta-avustuksen myöntämisen laskentakaava:

$$\frac{\text{Määräraha}}{\text{Aktiiviharrastajien kokonaismäärä}} \times \text{hakijan aktiiviharrastajat} = \text{avustussumma}$$

Määräraha = toiminta-avustuksen kokonaismääräraha

Aktiiviharrastajien kokonaismäärä = kaikkien toiminta-avustusta hakevien yhdistysten aktiiviharrastajien määrä

Hakijan aktiiviharrastajat = hakijan aktiiviharrastajien määrä edellisellä kokonaisella tilikaudella

Aktiiviharrastajaksi luetaan yhdistyksen jäsenmaksun maksanut harrastaja, joka osallistuu säännöllisesti yhdistyksen ryhmämuotoiseen toimintaan. Säännölliseksi toiminnaksi lasketaan pääsääntöisesti viikoittainen, vähintään kolmen kuukauden yhtäjaksoinen ryhmätoiminta samassa ryhmässä.

Henkilö voidaan ilmoittaa seuran aktiiviharrastajana laskentaan vain kerran, vaikka sama henkilö osallistuisi tilikauden aikana useiden harjoitusryhmien toimintaan.

Ryhmätoiminnalla tarkoitetaan esimerkiksi säännöllistä joukkuemuotoista tai harjoitusryhmässä tapahtuvaa toimintaa. Toiminnan tulee olla seuran omaa yleishyödyllistä toimintaa eikä siihen lueta seuran elinkeinotoiminnassa tai seuran jäsenten ulkopuolisille tuottamia palveluita. Ryhmällä on nimetty ohjaaja ja hän on aktiivisesti läsnä ryhmän toiminnassa. Ryhmässä on vähintään kaksi harrastajaa, jotka harrastavat säännöllisesti viikoittain ja yhtäjaksoisesti vähintään kolmen kuukauden ajan.

Toiminta-avustusta voidaan käyttää seuran yleishyödyllisen toiminnan kulujen kattamiseen. Avustuksen osuus saa olla korkeintaan 30 % yhdistyksen edellisen kokonaisen tilikauden yleishyödyllisistä kuluista. Avustusta saa käyttää kaikkiin yhdistyksen perustoiminnasta aiheutuviin kuluihin, paitsi lainojen lyhennyksiin, korkoihin, poistoihin, arvonalennuksiin, varauksiin ja muihin laskennallisiin eriin, jotka eivät perustu jo toteutuneisiin menoihin.

Pienin jaettava toiminta-avustus on 500 euroa ja suurin 20 000 euroa. Mikäli osuus jää rajojen jälkeen alle 500 euron, avustusta ei myönnetä. Jakamatta jäävä määräraha jaetaan uudella kierroksella samalla kaavalla niille hakijoille, joiden osuutta rajat eivät leikkaa, kunnes määräraha on jaettu tai kaikki ovat saavuttaneet enimmäismääränsä.

Hakeminen

Toiminta-avustusta haetaan vuosittain 1.–15.2.

Hakemuksen liitteenä on toimitettava yhdistyksen voimassa olevat säännöt.

Uusien hakijoiden ja mahdollisesti muuttuneiden tilitietojen osalta liitteenä tulee toimittaa tieto tilinomistajasta.

Käyttöselvityksen antaminen

Käyttöselvityksen jättöaika on 1.–15.2.

Käyttöselvitys annetaan seuraavan vuoden toiminta-avustuksen hakemisen yhteydessä. Käyttöselvitys on annettava, vaikka uutta toiminta-avustusta ei haettaisi.

Mikäli käyttöselvitystä ei tehdä määräajassa tai sitä ei hyväksytä, avustus peritään takaisin.

Maksaminen

Toiminta-avustus maksetaan, kun lautakunnan myöntämispäätös on lainvoimainen ja mahdollinen edellisen vuoden toiminta-avustuksen käyttöselvitys on hyväksytty.

VUOKRA-AVUSTUS

Vuokra-avustusta myönnetään vantaalaisille urheiluseuroille ja liikuntayhdistyksille vuokratiloihin, jotka ovat aiheutuneet muista kuin kaupungin tai kaupungin omistamien yhtiöiden hallinnoimista liikuntatiloista.

Vuokra-avustus edellyttää:

- toimija on Vantaalle rekisteröity yhdistys, jonka sääntöjen mukainen toiminnan päätarkoitus on vantaalaisille suunnattu yleishyödyllinen urheiluseura- tai liikuntatoiminnan järjestäminen
- liikuntatila ei ole kaupungin tai kaupungin omistamien yhtiöiden hallinnoima
- liikuntatila sijaitsee Vantaalla
- tilaa käytetään ohjattuun liikuntatoimintaan
- tilasta on maksettu tilavuokraa

Avustusta myönnetään myös Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhea-säätiö sr:n Urhea-hallin liikuntatilojen käytöstä aiheutuneisiin kustannuksiin.

Vuokra-avustusta myönnetään edellisen vuoden aikana syntyneisiin todellisiin kustannuksiin perustuen. Avustusta myönnetään vain niiden vuokratilojen osalta, jotka kohdistuvat yhdistyksen omaan toimintaan. Yhdistyksen itsensä hallinnoimassa liikuntatilassa käyttötuntihinta lasketaan jakamalla maksettujen tilavuokrien ja muille käyttäjille myydyistä vuoroista saatujen tulojen erotus yhdistyksen oman ohjatun toiminnan käyttötuntien määrällä. Vuokra-avustus on enintään pienempi seuraavista: 50 euroa käyttötuntia kohden tai 50 % yhteenlasketuista vuokratilatuista.

Kustannuksissa ei huomioida viivästysmaksuja, laskutuslisää, liikuntaolosuhteen erilliseen ylläpitoon liittyviä kustannuksia tai palveluita eikä hankintoja tai autopaikkojen, varasto-, säilytys- tai toimistotilojen kustannuksia.

Vuokra-avustusta myönnetään myös suunnistuskarttojen tekemiseen. Suunnistuskarttojen tekemiseen myönnetään avustusta enintään 50 prosenttia hyväksytyistä suunnittelu- ja toteutuskustannuksista. Suunnittelukustannuksia ovat esim. maastotyöt sekä matkakulut ja toteutuskustannuksia

ovat esim. kartan piirtäminen, tulostus- ja painokulut. Tähän avustukseen ei sovelleta edellä lueteltuja tilaa koskevia edellytyksiä.

Erityisissä poikkeustapauksissa vuokra-avustusta voidaan myöntää harkinnanvaraisesti perustuen arvioon toteutuvista kuluista.

Hakeminen

Vuokra-avustusta haetaan vuosittain 1.–15.2.

Hakemuksen liitteenä tulee toimittaa yhdistyksen voimassa olevat säännöt, vuokra-avustukseen hyväksyttävien vuokratulujen laskut ja todisteet maksetuista vuokrista.

Uusien hakijoiden ja mahdollisesti muuttuneiden tilitietojen osalta liitteenä tulee toimittaa tieto tilinomistajasta.

Käyttöselvityksen antaminen

Vuokra-avustuksesta ei anneta käyttöselvitystä.

Poikkeuksena vuokra-avustus, joka on myönnetty perustuen arvioon toteutuvista kuluista. Tällöin käyttöselvitys tehdään erillisen ohjeen mukaisesti.

Maksaminen

Vuokra-avustus maksetaan, kun lautakunnan myöntämispäätös on lainvoimainen.

3. AVUSTUKSET HARRASTELIIKUNTAAN

Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdoissa harrasteliikunnalla tarkoitetaan kaikille avointa, matalan kynnyksen säännöllistä liikuntatoimintaa, jota harrastetaan omaksi iloksi, hyvinvoinnin edistämiseksi ja ylläpitämiseksi ilman kilpailutoimintaan tähtäävää tavoitetta. Harrasteliikuntatoiminnassa on keskeistä, että siihen voi osallistua kuka tahansa taitotasosta riippumatta. Toiminnan tavoitteena on liikkumisen ilo, leikkimielisyys ja rento pelillisyyys, sekä osallistujilla on mahdollisuus vaikuttaa myös itse toiminnan sisältöön ja sen suunnitteluun. Toiminnassa korostuu siten myös osallistaminen, sosiaalinen yhdessäolo sekä viihtyvyys.

Harrasteliikunnan avustuksilla tuetaan vantaalaisten mahdollisuuksia osallistua edellä määritellyn mukaiseen toimintaan. Avustuksilla edistetään erityisesti toimintoja, jotka täydentävät Vantaalla olevia harrastamisen katveita ja tarjoavat monipuolisia vaihtoehtoja erityisesti niille kuntalaisille, jotka eivät osallistu perinteiseen urheiluseuratoimintaan. Harrasteliikunnan avustuksilla on keskeinen merkitys liikkumisen tasa-arvoisen saavutettavuuden ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämässä sekä yhteisöllisyyden vahvistamisessa. Samalla vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia, terveyttä ja toimintakykyä sekä lisätään liikkumisen tasa-arvoa ja osallistumisen mahdollisuuksia eri väestöryhmien välillä eri kaupunginosissa.

Harrasteliikunnan yleisavustus tukee pitkäjänteisesti ja laaja-alaisesti toimivia, monilajisia harrasteliikuntatoimijoita, kun taas harrasteliikuntakerhojen avustuksella mahdollistetaan yksittäisiä harrasteliikuntaryhmiä erityisesti lapsiperheille, lapsille ja nuorille, senioreille sekä erityisryhmille.

HARRASTELIIKUNNAN YLEISAVUSTUS

Harrasteliikunnan yleisavustusta myönnetään laaja-alaista harrasteliikuntaa järjestävien toimijoiden perustoimintaan. Avustuksella tuetaan Vantaalla tapahtuvaa toimintaa, jonka katsotaan edistävän vantaalaisten fyysistä aktiivisuutta, hyvinvointia ja kansanterveyttä. Avustuksella mahdollistetaan toimijan pitkäjänteinen suunnittelu ja toiminnan kehittäminen.

Avustuksella tuetaan ainoastaan toimijoita, jotka järjestävät laaja-alaisesti ja alueellisesti koko kaupungin kattavaa harrasteliikuntatoimintaa, ja joiden toiminta täydentää merkittävästi kaupungissa olevaa harrasteliikuntatarjontaa tai edistää keskeisesti kaupungin liikuntapoliittisten linjausten päämääriä.

Avustus on harkinnanvarainen ja se myönnetään kriteerit täyttävän perustoiminnan tukemiseen. Yleisavustukseen sisältyvän toiminnan osalta liikunnan palvelualueen hallinnoimien sekä kaupungin koulujen, oppilaitosten ja päiväkotien liikuntatilojen käyttövuorot ovat maksuttomia.

Harrasteliikunnan yleisavustus edellyttää:

- toimija on yhdistys tai säätiö, jonka toiminta on yleishyödyllistä
- yhdistyksellä tai säätiöllä on ollut toimintaa vähintään yhden tilikauden ajan
- toiminta täyttää kaupungin harrasteliikunnan määritelmän
- toimintaan osallistuminen saa maksaa osallistujalle enintään 10 € kuukaudessa
- toimintaan osallistuu useita eri väestö- ja ikäryhmiä tai se kattaa erittäin laajasti yhden väestöryhmän
- toiminta kattaa maantieteellisesti koko Vantaan ja kohdistuu vantaalaisiin
- viikoittaista toimintaa järjestetään vähintään 10 eri liikuntalajissa
- vuoden aikana toiminnassa on mukana vähintään 500 harrastajaa. Yksi harrastaja voidaan ilmoittaa laskentaan vain kerran.
- toimijalla on aktiivista liikuntatoimintaa vähintään kahdeksan (8) kuukautta vuodessa
- viikoittainen toiminta muodostuu vähintään 30 ryhmästä, joista kunkin vähimmäiskesto on kolme (3) kuukautta
- toimija ei saa samalle vuodelle Vantaan kaupungin myöntämää toiminta-avustusta tai harrasteliikuntakerhojen avustusta

Avustuskäsittelyssä arvioidaan:

- millaisella laajuudella toimija täydentää kaupungissa olevaa harrasteliikuntatarjontaa
- vaikuttavuutta esimerkiksi osallistujamäärän ja väestöryhmien moninaisuuden kautta
- toimijan pitkäjänteisyys, sitoutuminen ja järjestäytyminen harrasteliikunnassa
- paikallisen yhteistoimintaverkoston laajuus toiminnan toteuttamisessa

Hakeminen

Harrasteliikunnan yleisavustusta haetaan vuosittain 1.–15.11. tulevan vuoden toimintaan. Hakemuksen liitteenä tulee toimittaa suunnitelma ryhmistä.

Uusien hakijoiden ja mahdollisesti muuttuneiden tilitietojen osalta liitteenä tulee toimittaa tieto tilinomistajasta.

Väliraportti

Väliraportti on toimitettava avustusvuonna 1.–15.6. ja sen liitteenä tulee toimittaa listaus toteutuneesta toiminnasta.

Käyttöselvityksen antaminen

Avustuksesta annetaan käyttöselvitys avustusvuotta seuraavana vuonna 1.–15.1. ja sen liitteenä tulee toimittaa listaus toteutuneesta toiminnasta.

Mikäli käyttöselvitystä ei tehdä määräajassa tai sitä ei hyväksytä, avustus ja myönnettyjen tilojen maksuttomat käyttövuorot raukeavat. Tässä tapauksessa käyttövuorot laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti.

Maksaminen

Harrasteliikunnan yleisavustus maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä maksetaan, kun lautakunnan myöntämispäätös on lainvoimainen. Toinen erä maksetaan, kun väliraportti on käsitelty.

HARRASTELIIKUNTAKERHOJEN AVUSTUS

Harrasteliikuntakerhojen avustuksella tuetaan kaikille avoimia, matalan kynnyksen harrasteliikuntakerhoja ja -ryhmiä, joiden toiminta järjestetään Vantaalla. Harrasteliikuntakerhojen avustuksella tuetaan myös soveltavia liikuntaryhmiä. Soveltavan liikuntaryhmän toiminnan tulee kohdistua henkilöihin, joilla on toimintakykyyn tai terveydentilaan liittyviä erityistarpeita, joiden vuoksi on vaikea osallistua yleisesti tarjolla oleviin liikuntaryhmiin. Soveltavassa liikunnassa korostuu turvallisuus, saavutettavuus ja toiminnan soveltaminen osallistujien tarpeisiin.

Harrasteliikuntakerhon toiminnassa korostuu liikkumisen ilo, leikkimielisyys sekä rento pelillisuus. Toimintaan voi osallistua kuka tahansa kyseisen harrasteliikuntakerhon kohderyhmään kuuluva taitotasosta riippumatta. Avustuksen myöntämisessä voidaan huomioida myös harrasteliikuntatoiminnan vaikutuksia kansanterveydellisestä näkökulmasta.

Harrasteliikuntakerhojen avustusta voivat hakea rekisteröidyt yhdistykset, yhteisöt ja yhtymät. Yritykset eivät voi hakea avustusta. Avustusta myönnetään vain tulevaan toimintaan.

Harrasteliikuntakerhojen avustus voi olla taloudellista tukea ja/tai liikuntatilojen huojennettu tai maksuton käyttövuoro. Huojennetut ja maksuttomat käyttövuorot koskevat ainoastaan liikunnan palvelualueen hallinnoimia sekä kaupungin koulujen, oppilaitosten ja päiväkotien liikuntatiloja.

Myönnettävä avustussumma on harkinnanvarainen ja perustuu laskentaan. Laskentaan vaikuttavat mm. kohderyhmä, alueellinen sijainti, toiminnan sisältö, toimintakertojen määrä ja yksittäisen kerran kesto. Avustusta saa käyttää kuluihin, jotka mahdollistavat avustuksella tuetun toiminnan järjestämisen.

Avustuksen saajan vastuulla on ilmoittaa avustuksen myöntäjälle, mikäli toiminnassa tapahtuu muutoksia ja toiminta siten poikkeaa avustushakemuksessa ilmoitetuista tiedoista. Mikäli muutoksista ei ole ilmoitettu ja toiminta ei vastaa avustuksen myöntämispäätöstä, avustus ja myönnettyjen tilojen maksuton tai huojennettu käyttövuoro raukeavat. Tässä tapauksessa käyttövuorot laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti.

Harrasteliikuntakerhojen avustus edellyttää:

- järjestettävä toiminta on yleishyödyllistä
- toiminta kohdistuu vantaalaisiin ja se järjestetään Vantaalla
- toiminnalle on oltava tila vahvistettuna jo hakuvaiheessa, jos kyseessä on liikunnan palvelualueen hallinnoima liikuntatila, kaupungin koulujen oppilaitosten tai päiväkotien liikuntatila. Tästä ainoana poikkeuksena ovat tekonurmet ja kesäajan jäähallivauraukset, mikäli näistä hakijalla ei ole käytettävissä hakuvaiheessa vahvistettua tilavaurautietoa
- toiminnalla on nimetty vastuuohjaaja
- toiminta on kohderyhmälle avointa harrasteliikuntatoimintaa, ei lajiliittojen kilpailutoimintaan tähtäävää. Tästä poikkeuksena on soveltava liikunta, jossa harrastajanvaraisesti voidaan hyväksyä myös pienimuotoista kilpailutoimintaa.
- osallistujan taitotaso ja osaaminen eivät saa rajata osallistumista
- toimintaan osallistuminen saa maksaa osallistujalle enintään 10 € kuukaudessa. Poikkeuksena on soveltava harrasteliikuntatoiminta, jossa maksua ei ole määriteltä, mutta sen tulee olla kohtuullisella tasolla. Mahdollinen jäsenmaksu, vakuutus ja lajiliiton lisenssimaksu tulee sisältyä hintaan.
- toiminta on ensisijaisesti viikoittaista ja toimintakauden kesto on vähintään 3 kuukautta eli 90 päivää
- harjoitusmäärä saa olla korkeintaan 3 tuntia viikossa
- ryhmässä tulee olla vähintään 5 kohderyhmään kuuluvaa osallistujaa

Avustuksen kohderyhmät:

1. **Perheliikunta:** liikuntaa, jossa perheen aikuinen ja lapsi (0–12 v.) liikkuvat yhdessä. Toiminnassa lapsella tulee olla aikuinen mukana.
2. **Lapset ja nuoret:** 3–17-vuotiaat
3. **Aikuiset:** 18–64-vuotiaat
4. **Seniorit:** 65-vuotiaat ja vanhemmat
5. **Soveltava liikunta:** liikuntaa, jossa vamman, sairauden tai muun toimintakyvyn heikentymisen vuoksi tarvitaan soveltamista ja / tai erityisiä toimenpiteitä ja henkilöiden on vaikea osallistua yleisesti tarjolla olevaan ohjattuun liikuntaan.

TAULUKKO 1. Kohderyhmien avustusmuodot

Kohderyhmä	Avustusmuoto	Soveltavan liikunnan ryhmät
Perheliikunta aikuinen + lapsi 0–12 v.	maks. 70 €/h ja/tai maksuton käyttövuoro	maks. 140 €/h ja/tai maksuton käyttövuoro
Lapset ja nuoret 3–17-vuotiaat	maks. 70 €/h ja/tai maksuton käyttövuoro	maks. 140 €/h ja/tai maksuton käyttövuoro
Aikuiset 18–64-vuotiaat	0 €/h ja/tai huojennettu tai maksuton käyttövuoro	maks. 140 €/h ja/tai huojennettu tai maksuton käyttövuoro
Seniorit 65-vuotiaat ja vanhemmat	maks. 35 €/h ja/tai maksuton käyttövuoro	maks. 140 €/h ja/tai maksuton käyttövuoro

Ryhmää, jolle avustus on myönnetty, on markkinoitava Vantaan Harrastuskalenterissa. Soveltavan liikunnan osalta markkinoinnissa tulee käydä ilmi, että kohderyhmänä ovat erityisryhmiin kuuluvat kuntalaiset tai sovellettu liikuntatoiminta. Kaupunki voi halutessaan tiedottaa avustetusta toiminnasta omissa tiedotuskanavissaan.

Avustettavasta toiminnasta on toimitettava väliraportti pyydettyäessä.

Hakeminen

Harrasteliikuntakerhojen avustusta myönnetään tulevaan toimintaan ja se on haettavissa neljä kertaa vuodessa. Avustusta haetaan ryhmäkohtaisesti ja korkeintaan kalenterivuodeksi kerrallaan.

Avustuksen hakuajat ovat:

1. Hakuaika: 1.-15.11., toiminta alkaa aikaisintaan 1.1.
2. Hakuaika: 1.-15.3., toiminta alkaa aikaisintaan 1.5.
3. Hakuaika: 1.-15.5., toiminta alkaa aikaisintaan 1.8.
4. Hakuaika: 1.-15.8., toiminta alkaa aikaisintaan 1.9.

Uusien hakijoiden ja mahdollisesti muuttuneiden tilitietojen osalta liitteenä tulee toimittaa tieto tilinomistajasta.

Käyttöselvityksen antaminen

Harrasteliikuntakerhojen avustuksesta annetaan käyttöselvitys avustuksella tuetun toiminnan päättymisestä seuraavan kalenterikuukauden loppuun mennessä. Avustuksella tuettu toimintakausi ilmoitetaan avustuksen myöntämispäätöksessä.

Mikäli käyttöselvitystä ei tehdä määräajassa tai sitä ei hyväksytä, avustus ja myönnettyjen tilojen maksuton tai huojennettu käyttövuoro raukeavat. Tässä tapauksessa käyttövuorot laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti.

Maksaminen

Myönnetty harrasteliikuntakerhojen avustus maksetaan, kun lautakunnan käyttöselvityksen hyväksymispäätös päätös on lainvoimainen.

4. AVUSTUKSET KILPA- JA HUIPPU-URHEILUUN

Kilpa- ja huippu-urheilun avustukset vahvistavat Vantaan asemaa urheilun toimintaympäristönä, jossa on mahdollista toimia tavoitteellisesti urheilijan urapolun eri vaiheissa. Avustuksilla tuetaan korkeatasoista valmennusta, urheilijan hyvinvointia ja eettisesti kestäväää kilpa- ja huippu-urheilun toimintakulttuuria, joka on linjassa kansallisten ja kansainvälisten urheiluperiaatteiden kanssa.

Avustuksen kohderyhmänä ovat sekä yleishyödylliset yhteisöt, jotka tarjoavat valmennus- ja tukipalveluja vantaalaisille urheilijoille, että yksilöurheilijat ja edustusjoukkueet, joiden toiminta täyttää ammattimaisen kilpailutoiminnan tunnuspiirteet. Urheilutapahtuma-avustus kohdennetaan Vantaalla järjestettävälle merkittävälle urheilutapahtumille, jotka lisäävät kaupungin näkyvyyttä, elinvoimaa ja urheilun kokemuksellista saavutettavuutta kaupungin asukkaille.

Kilpa- ja huippu-urheilun avustuksilla vahvistetaan liikuntakulttuurin jatkuvuutta ja elinvoimaisuutta. Kun kaupunki tukee laadukasta ja vastuullista kilpa- ja huippu-urheilutoimintaa, se samalla edistää liikunnan arvostusta, paikallista identiteettiä sekä urheilijoidensa mahdollisuuksia kehityä ja menestyä myös kansainvälisesti.

URHEILUTAPAHTUMA-AVUSTUS

Urheilutapahtuma-avustusta myönnetään Vantaalla järjestettävälle, kansallisesti tai kansainvälisesti merkittävälle urheilutapahtumalle. Urheilutapahtuma-avustus on harkinnanvarainen ja avustukseen sisältyy maksuttomat käyttövuorot liikunnan palvelualueen hallinnoimissa liikuntatiloissa. Avustus on tarkoitettu käytettäväksi tapahtuman järjestämisestä aiheutuneisiin kuluihin.

Urheilutapahtuma-avustusta voivat hakea kaikki yhdistykset, yhteisöt ja yritykset.

Urheilutapahtuma-avustusta myönnettäessä arvioidaan:

- tapahtuman kilpaurheilullinen taso
- kansallinen ja kansainvälinen medianäkyvyys
- tapahtuman laajuus sekä merkitys kaupungin imagolle ja elinvoimaisuudelle
- kuinka tapahtuma edistää osallisuutta, yhteisöllisyyttä ja kestäväää kehitystä
- hakijan taloudellinen tilanne, tapahtumasta saatavat tulot ja muu ulkopuolinen rahoitus

Tapahtumajärjestäjän tulee viestinnässään ilmoittaa, mikäli tapahtuma saa tukea Vantaan kaupungilta. Tapahtumajärjestäjän on lisättävä tapahtuman tiedot Vantaan Tapahtumakalenteriin. Tapahtumajärjestäjän on yhteistyössä Vantaan kaupungin viestinnän kanssa varmistettava Vantaa-brändin näkyvyys tapahtumassa.

Hakeminen

Urheilutapahtuma-avustusta haetaan jatkuvalla haulla. Avustusta tulee hakea viimeistään 4 kk ennen tapahtumaa.

Käyttöselvityksen antaminen

Urheilutapahtuma-avustuksesta annetaan käyttöselvitys 4 kuukauden kuluessa tapahtuman päätymisestä.

Mikäli käyttöselvitystä ei tehdä määräajassa tai sitä ei hyväksytä, avustus ja myönnettyjen tilojen maksuttomat käyttövuorot raukeavat. Tässä tapauksessa käyttövuorot laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti.

Maksaminen

Urheilutapahtuma-avustus maksetaan, kun lautakunnan myöntämispäätös on lainvoimainen.

HUIPPU-URHEILUN MONIAMMATILLISEN VALMENNUKSEN AVUSTUS

Huippu-urheilun moniammatillisen valmennuksen avustuksella on tarkoitus tukea huippu-urheilun edellyttämää valmennusta, laadukkaita harjoitusolosuhteita sekä urheilijan kokonaisvaltaista tukemista. Avustusta voivat saada rekisteröidyt yleishyödylliset yhteisöt (esim. lajiliittojen alueelliset yksiköt, urheiluakatemit), jotka toimivat pääkaupunkiseudulla, tarjoavat palveluita vantaalaisille urheilijoille ja joiden ensisijaisena tehtävänä on huippu-urheilun vaatiman valmennustason, olosuhteiden ja urheilijan tukipalveluiden järjestäminen.

Avustuksella voidaan tukea kokonaisuutta, joka:

- mahdollistaa huippu-urheiluun tähtäävän ammattimaisen valmennustoiminnan,
- järjestää vantaalaisten urheilijoiden käyttöön korkeatasoisia harjoitteluolosuhteita,
- tarjoaa urheilijauraa tukevia palveluita, kuten asiantuntijapalveluita (esim. urheilupsykologia, urheiluravitsemus, urheilufysioterapia, intensiivinen vammojen kuntoutus, laaja-alaiset lääkäri- ja terveydenhuoltopalvelut sekä opiskelu- ja uraohjaus),
- tukee vantaalaisten kilpa- ja huippu-urheilijoiden kansallisia ja kansainvälisiä urheilu-uran tavoitteita.

Avustusta ei myönnetä harrastustoimintaan, urheiluseuratoimintaan tai yksittäisten urheilijoiden henkilökohtaisiin kuluihin. Avustusta ei voida käyttää kilpailumatkojen matka- tai majoituskuluihin eikä välinehankintoihin.

Avustuksen hakijalta edellytetään:

- selkeää toimintasuunnitelmaa ja budjettia, josta käy ilmi vantaalaisten urheilijoiden osuus toiminnan kohderyhmänä,
- näyttöä yhteisön osaamisesta huippu-urheiluun tähtäävässä toiminnassa,
- yhteistyötä Vantaan kaupungin ja muiden alueellisten toimijoiden kanssa urheilijapolun tukemiseksi

Hakeminen

Huippu-urheilun moniammatillisen valmennuksen avustusta haetaan 1.–15.11. Avustus myönnetään seuraavalle vuodelle.

Hakemuksen liitteenä tulee toimittaa:

- toimintasuunnitelma avustusvuodelle
- talousarvio avustusvuodelle

Käyttöselvityksen antaminen

Avustuksesta annetaan käyttöselvitys avustusvuotta seuraavana vuonna aikavälillä 1.–31.1. Mikäli käyttöselvitystä ei tehdä määräajassa tai sitä ei hyväksytä, avustus peritään takaisin.

Maksaminen

Huippu-urheilun moniammatillisen valmennuksen avustus maksetaan, kun lautakunnan myöntämispäätös on lainvoimainen.

URHEILIJA-APURAHA

Urheilija-apurahan tavoitteena on tukea yksilöurheilijan valmentautumista. Vantaan kaupunki haluaa osaltaan olla mahdollistamassa yksilöurheilijalle ammattimaista valmentautumista ja siten olla mukana rakentamassa kansainvälistä menestyspolkua. Urheilija-apurahaa voidaan myöntää olympialajien, paralympialajien ja ei-olympialajien yksilöurheilijalle, jolla on osoittaa kilpailullista menestystä aikuisten tai yleisessä sarjassa. Urheilija-apurahaa voidaan myöntää myös nuorelle urheilijalle, joka täyttää hakuvuonna vähintään 15 vuotta.

Urheilija-apuraha on harkinnanvarainen ja siihen vaikuttavat erityisesti mm. kansainvälinen kilpailumenestys ja hakijan medianäkyvyys. Urheilija-apurahaa myönnettäessä huomioidaan vuotuisen määrärahan suuruus.

Urheilija-apuraha on korkeintaan 10 000 euroa, nuorten sarjasta osoitettu kansainvälinen kilpailumenestys oikeuttaa korkeintaan 1 000 euron apurahaan.

Urheilija-apurahan edellytykset ovat:

- hakija on olympia-, paralympia- tai ei-olympialajien yksilöurheilija,
- hakijan kotikunta on Vantaa tai hän asuu Vantaalla
- hakijalla on osoittaa kilpailumenestystä hakuun vaikuttavalta ajanjaksolta, joka on hakuvuosi hakuajankohtaan asti sekä hakuvuotta edeltävät kaksi kalenterivuotta.
- hakijalla on osoittaa kilpailullista menestystä jossain seuraavista:
 - aikuisten / yleisen sarjan SM-, PM-, EM- tai MM-kilpailuissa, olympialaisissa, GP-kilpailuissa tai vastaavissa kansainvälisissä kilpailuissa
 - paraurheilijoiden sarjassa SM-, PM-, EM-, tai MM-kilpailuissa, paralympialaisissa, GP-kilpailuissa tai vastaavissa kansainvälisissä kilpailuissa
 - nuorten sarjassa PM-, EM-, MM-, Youth Olympics- tai vastaavissa kansainvälisissä kilpailuissa

Mikäli arvokisan asema on epäselvä, kaupunki tekee asiasta tapauskohtaisen ratkaisun ennen avustuspäätöstä.

Kilpaurheilullisen menestyksen ja hakijan medianäkyvyyden lisäksi urheilija-apurahan myöntämiseen vaikuttavia tekijöitä ovat hakijan tulostaso, valmentautumisen tavoitteellisuus, systemaattisuus ja laatu. Lisäksi arvioinnissa huomioidaan lajin kansallinen ja kansainvälinen arvostus sekä laajuus, kilpaurheilullinen taso ja lajin kilpailuihin osallistuvien maiden ja urheilijoiden määrä.

Apurahan saaja on velvollinen ilmoittamaan mahdollisista asuinpaikkamuutoksista avustuksen myöntäjälle. Avustuksen myöntäjällä on oikeus periä avustus takaisin siltä osin, kun avustusehto vantaalaisuudesta ei täyty avustusvuonna.

Hakeminen

Apurahaa haetaan 1.–15.12. Apuraha myönnetään seuraavalle vuodelle.

Hakemuksen liitteenä tulee toimittaa:

- Asuinpaikkatodistus, josta ilmenee hakijan vakituinen osoite, kotikunta ja mahdollinen tilapäinen osoite

Käyttöselvityksen antaminen

Urheilija-apurahan käyttöselvitys annetaan seuraavan vuoden urheilija-apurahan hakemisen yhteydessä. Käyttöselvityksen jättöaika on 1.–15.12.

Käyttöselvitys on annettava, vaikka uutta urheilija-apurahaa ei haettaisi.

Mikäli käyttöselvitystä ei tehdä määräajassa tai sitä ei hyväksytä, avustuksen myöntäjällä on oikeus periä myönnetty avustus täysimääräisenä takaisin.

Maksaminen

Urheilija-apuraha maksetaan, kun lautakunnan myöntämispäätös on lainvoimainen.

EDUSTUSJOUKKUEEN KILPAURHEILUAVUSTUS

Edustusjoukkueen kilpaurheiluavustus on tarkoitettu vantaalaisille, aikuisten sarjan edustusjoukkueille, jotka kilpailevat vähintään lajiliiton kansallisella pääsarjatasolla ja joiden toimintatavat ja -ympäristö arvioidaan ammattimaiseksi. Edustusjoukkueen kilpaurheiluavustuksen hakijana voi olla yhdistys, yhteisö tai yritys.

Edustusjoukkueen kilpaurheiluavustus voidaan myöntää joukkue- ja yksilölajien joukkueille. Joukkueen kokoonpanoon on kuuluttava koko kauden ajan vähintään yksi urheilijan tapaturma- ja eläketurvalain ([276/2009](#)) mukaisesti vakuutettu ammattiurheilija. Kilpaurheiluavustuksen edellytyksenä on kansallisesti huomattava medianäkyvyys.

Edustusjoukkueen kilpaurheiluavustus on harkinnanvarainen. Edustusjoukkueen kilpaurheiluavustus jakautuu taloudelliseen tukeen ja edustusjoukkueen osalta maksuttomiin käyttövuoroihin liikunnan palvelualueen hallinnoimissa liikuntatiloissa arkipäivisin kello 8.00–16.30 välisenä aikana. Muina aikoina tapahtuvasta tilojen käytöstä peritään huojennettu käyttövuoromaksu.

Avustuksen kokonaismääräraha määräytyy kaupungin tekemien mainossopimusten perusteella. Määrärahasta jaetaan 25 % tasaosuuksina ja loppuosa määrärahasta (75 %) jaetaan medianäkyvysarvosta ja tunnettuudesta muodostuvaan kaksiporaiseen indeksointimalliin perustuen. Kokonaismääräraha jaetaan puoliksi kevätkaudelle ja syyskaudelle, huomioiden kokonaismäärärahään vaikuttavien mainossopimusten varmistuminen. Tasaosuudet ja indeksiosuus lasketaan kunkin kauden osuudesta erikseen sen kauden hyväksytyjen hakijoiden kesken.

	%-osuus
Tasaosuudet joukkueiden kesken	25
INDEKSI	
Medianäkyvyysindeksi - TV-kontaktit (katsojaluvut), painokerroin 2,5 - TV-media-aika (sekuntia), painokerroin 1 - TV esiintymiset (lukumäärä), painokerroin 1,5 - Lehtikuvat kärkimediaklusterissa (lukumäärä), painokerroin 2,5 - Web-kuvat kärkimediaklusterissa (lukumäärä), painokerroin 2,5	55
Tunnettuusindeksi - Tunnettuus pääkaupunkiseudulla, painokerroin 7 - Tunnettuus yli 15-vuotiaiden suomalaisten keskuudessa, painokerroin 3	20

Hakeminen

Edustusjoukkueen kilpaurheiluavustusta haetaan kaksi kertaa vuodessa.

- 1.–15.12., jolloin avustusta haetaan seuraavan vuoden kevätkaudelle (1.1.–30.6.)
- 1.–15.6., jolloin avustusta haetaan syyskaudelle (1.7.–31.12.)

Hakemuksen liitteenä tulee toimittaa:

- voimassaoleva vakuutustodistus (urheilijan tapaturma- ja eläketurvalaki [276/2009](#)), josta ilmenee vakuutettava edustusjoukkueeseen kuuluva ammattiurheilija

Käyttöselvityksen antaminen

Edustusjoukkueen kilpaurheiluavustuksesta annetaan käyttöselvitys erikseen kevät- ja syyskaudesta. Käyttöselvitys annetaan avustuksella tuetun toiminnan päättymisestä seuraavan kalenterikuukauden loppuun mennessä. Avustuksella tuettu toimintakausi ilmoitetaan avustuksen myöntämispäätöksessä.

Mikäli käyttöselvitystä ei tehdä määräajassa tai sitä ei hyväksytä, avustus ja myönnettyjen tilojen maksuttomat käyttövuorot raukeavat. Tässä tapauksessa käyttövuorot laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti.

Maksaminen

Myönnetty edustusjoukkueen kilpaurheiluavustus maksetaan, kun liikuntajohtajan viranhaltijapäätös on lainvoimainen.



Vantaan kaupungin liikunta-avustusten myöntämisperiaatteet

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta
13.5.2024

Sisällysluettelo

1. YLEISTÄ LIIKUNTA-AVUSTUKSISTA	2
2. AVUSTUSKELPOISUUS	3
2.1. Liikuntajärjestöjen avustuskelpoisuus	3
2.2. Erityisliikunnan avustuskelpoisuus	4
2.3. Harrasteliikunnan avustuskelpoisuus	4
2.4. Avustuskelpoisuuden hakeminen	5
3. TOIMINTA-AVUSTUS LIIKUNTAJÄRJESTÖILLE	5
3.1. Avustuksen hakeminen	6
3.2. Avustuksen maksaminen	6
3.3. Avustuksen käyttöselvitys	7
4. HARRASTELIIKUNNAN KOHDEAVUSTUS	7
4.1. Avustuksen hakeminen	8
4.3. Avustuksen käyttöselvitys ja maksaminen	8
5. SOVELTAVAN LIIKUNNAN KOHDEAVUSTUS	9
5.1. Avustuksen hakeminen	10
5.3. Avustuksen käyttöselvitys ja maksaminen	10
6. MUUT TUET	11
6.1. Vuokratuki	11
6.2. Vantaan markkinointituki liikuntaan	12
6.3. Kilpa- ja huippu-urheilutuki edustusjoukkueille	13
7. MUUT MÄÄRÄYKSET	14

1. YLEISTÄ LIIKUNTA-AVUSTUKSISTA

Nämä myöntämisperiaatteet täydentävät kaupunginhallituksen 13.12.2021 hyväksymiä Vantaan kaupungin avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita.

Vantaan kaupunginvaltuusto myöntää kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle vuosittain määrärahan käytettäväksi vantaalaisen liikuntatoiminnan tukemiseen. Liikuntalain määritelmän mukaan liikuntatoiminnan tarkoituksena on edistää eri väestöryhmien mahdollisuuksia liikkua ja harrastaa, edistää kilpa- ja huippu-urheilua sekä niihin liittyvää kansalaistoimintaa, edistää väestön hyvinvointia ja terveyttä sekä tukea lasten ja nuorten kasvua ja kehitystä liikunnan avulla. Tarkoituksena on myös edistää liikunnan avulla tasa-arvoa, suvaitsevaisuutta ja eriarvoisuuden vähentämistä sekä tukea kulttuurien moninaisuutta ja ympäristöä kunnioittavaa kestävä kehitystä.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää vuosittain avustusmäärärahan jakamisesta eri avustusmuotojen kesken. Liikuntatoimintaan tarkoitetut avustukset jakaantuvat seuraaviin avustusmuotoihin:

1. Toiminta-avustus liikuntajärjestöille
2. Harrasteliikunnan kohdeavustus
3. Soveltavan liikunnan kohdeavustus
4. Vuokratuki
5. Vantaan markkinointituki liikuntaan
6. Kilpa- ja huippu-urheilutuki edustusjoukkueille

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää liikunta-avustuksista liikuntajohtajan esityksestä. Myönnetty avustus on käytettävä myöntämisvuoden aikana.

Jos kaupungilla on järjestöltä saatavana maksuja, ne voidaan periä avustuksista.

Jos avustusta saanutta järjestöä edustava urheilija tai valmentaja jää kiinni doping-rikkeestä, järjestön saamat avustukset voidaan evätä osittain tai kokonaan. Seuraamuksesta päättää kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta.

2. AVUSTUSKELPOISUUS

Osa liikunta-avustuksista edellyttää avustuskelpoisuuden hakemista. Avustuskelpoisuutta haetaan kerran, minkä jälkeen se vahvistetaan vuosittain toiminta-avustuksen hakemisen yhteydessä tai määrävuosittain suoritettavan auditoinnin avulla. Avustuskelpoisuutta voi hakea vantaalainen rekisteröity yhdistys tai muu vantaalaisia palveleva toimija.

Avustuskelpoisuuden yleiset ehdot

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta myöntää avustuskelpoisuuden edellyttäen, että hakija täyttää avustuskelpoisuudelle asetetut yleiset ehdot:

- hallinnointi ja taloudenpito on vastuullista,
- vastuuhenkilöt on nimetty,
- toiminta on liikuntalain ja kaupungin arvojen mukaista,
- toimija sitoutuu yhteistyöhön kaupungin kanssa ja
- toimija sitoutuu säännölliseen raportointiin ja arviointiin.

2.1. Liikuntajärjestöjen avustuskelpoisuus

Liikuntajärjestöjen avustuskelpoisuus mahdollistaa

- liikuntajärjestöjen toiminta-avustuksen,
- harrasteliikunnan kohdeavustuksen,
- soveltavan liikunnan kohdeavustuksen,
- vuokratuen,
- tuetun tilahinnoittelun (hinnaston ”Seurat”-maksuluokka),
- perusliikuntapaikkojen maksuttoman käytön alle 18-vuotiaiden säännöllisessä toiminnassa ja
- maksuttomien käyttövuorojen hakemisen alle 18-vuotiaiden ja perheiden matalan kynnyksen liikuntatoimintaan.

Avustuskelpoisuuden saadakseen hakijan tulee täyttää yleisten ehtojen lisäksi seuraavat lisäehdot:

- Toimija on Vantaalle rekisteröity yhdistys tai säätiö, jonka toiminnan päätarkoitus on liikunnan järjestäminen tai muu liikunnan edistäminen.
- Yhdistys tai säätiö on ollut toiminnassa vähintään 12 kuukautta.
- Perustoiminnan piirissä on aktiivisesti vähintään 50 yhdistyksen tai säätiön toimintaan osallistuvaa vantaalaista harrastajaa.

Yhdistyksen tai säätiön tulee pystyä osoittamaan perustoimintaan aktiivisesti osallistuvien harrastajien määrän esimerkiksi osallistujaseurannan tai -tilastoinnin avulla.

Yhdistysten yhdistyessä ja muodostaessa uuden rekisteröidyn yhdistyksen tai toiminnan erkaantuessa vanhasta yhdistyksestä, uuden yhdistyksen kohdalla lisäehdoista voidaan poiketa tai ne voidaan jättää huomioimatta.

2.2. Erityisliikunnan avustuskelpoisuus

Erityisliikunnan avustuskelpoisuus mahdollistaa

- soveltavan liikunnan kohdeavustuksen,
- harrasteliikunnan kohdeavustuksen,
- tuetun tilahinnoittelun (hinnaston "Seurat"-maksuluokka) ja
- maksuttomien käyttövuorojen hakemisen alle 18-vuotiaiden ja perheiden matalan kynnyksen liikuntatoimintaan.

Erityisryhmien liikunnalla (soveltava liikunta, erityisliikunta) tarkoitetaan sellaisten henkilöiden liikuntaa, joilla on vamman, sairauden tai muun toimintakyvyn heikentymisen vuoksi vaikea osallistua yleisesti tarjolla olevaan liikuntaan ja joiden liikunta vaatii soveltamista ja erityisosaamista.

Avustuskelpoisuuden saadakseen hakijan tulee täyttää yleisten ehtojen lisäksi seuraavat lisäehdot:

- Yhdistys tai säätiö edistää vantaalaisten erityisryhmiin kuuluvien henkilöiden liikuntaa.
- Yhdistys tai säätiö on ollut toiminnassa vähintään 12 kuukauden ajan.

2.3. Harrasteliikunnan avustuskelpoisuus

Harrasteliikunnan avustuskelpoisuus mahdollistaa

- harrasteliikunnan kohdeavustuksen,
- soveltavan liikunnan kohdeavustuksen ja
- maksuttomien käyttövuorojen hakemisen alle 18-vuotiaiden ja perheiden matalan kynnyksen liikuntatoimintaan.

Avustuskelpoisuuden saadakseen hakijan tulee täyttää yleisten ehtojen lisäksi seuraava lisäehto:

- Toimijan tulee edistää toiminnallaan vantaalaisten harrasteliikuntaa ja fyysistä aktiivisuutta.

2.4. Avustuskelpoisuuden hakeminen

Avustuskelpoisuutta haetaan ilman erillistä hakuaikaa sähköisessä asiointipalvelussa.

Hakemuksen liitteenä tulee toimittaa:

- yhdistyksen säännöt,
- pankin varmistama tieto tilin omistajasta (uudet hakijat sekä muuttuneet tiedot),
- hyväksytty toimintakertomus ja
- hyväksytty tilinpäätös ja tilintarkastajan lausunto edelliseltä tilikaudelta.

3. TOIMINTA-AVUSTUS LIIKUNTAJÄRJESTÖILLE

Toiminta-avustusta myönnetään liikuntajärjestöjen avustuskelpoisuuden saaneille. Toiminta-avustuksen myöntämisessä otetaan huomioon hakijan toiminnan laajuus ja laatu. Avustusta myönnetään käytettävissä olevan määrärahan puitteissa.

Toiminta-avustusta myönnetään hakemisvuotta edeltävän kokonaisen tilikauden aikana toteutuneen toiminnan perusteella. Toiminta-avustus määräytyy seuraavaan matemaattiseen malliin perustuen:

	%-osuus määrärahasta
Säännöllisesti toimintaan osallistuvien määrä	10
Toimintaryhmien lukumäärä - alle 12-vuotiaiden ryhmien painokerroin 2 - 12–20-vuotiaiden ryhmien painokerroin 3 - aikuisten (yli 20-vuotiaat) ryhmien painokerroin 1 - sekaryhmät (ryhmässä eri ikäisiä) painokerroin 2	50
Aktiivisesti seurassa työskentelevien ohjaajien ja valmentajien lukumäärä - koulutetut valmentajat ja ohjaajat painokerroin 2 - muut valmentajat ja ohjaajat painokerroin 1	30
Hyväksytyt toimintamenot	10

Säännöllisesti toimintaan osallistuvien määrä lasketaan toimintaryhmiin osallistuvista, joiksi laske-
taan seuran järjestämään toimintaan säännöllisesti viikoittain vähintään kolmen (3) kuukauden ajan
osallistuvat harrastajat.

Toimintaryhmällä tarkoitetaan esimerkiksi yhtä joukkuetta tai ikäluokkaa, jolle järjestetään sään-
nöllistä ohjattua toimintaa. Ryhmällä on nimetty ohjaaja, siinä on vähintään kymmenen (10) harras-
tajaa ja se toimii säännöllisesti viikoittain vähintään kolmen (3) kuukauden ajan. Ryhmien iänmukai-
sessa luokittelussa ryhmä kirjataan siihen ikäluokkaan, johon sen jäsenistä kuuluu vähintään 2/3.

Sekaryhmässä on jäseniä tasaisesti useammasta ikäluokasta.

Koulutettu valmentaja tai ohjaaja on suorittanut vähintään lajiliiton tai aluejärjestön alimman tason
koulutuksen tai jolla on liikunta-alan tutkinto.

Muut valmentajat ja ohjaajat ovat ryhmään nimettyjä ja toimintaan säännöllisesti osallistuvia val-
mentajia ja ohjaajia.

Hyväksyttyjä toimintamenoja ovat valmentaja- ja ohjaajapalkkiot, koulutuskustannukset sekä va-
rustehankinnat.

Pienin jaettava toiminta-avustus on suuruudeltaan 500 euroa ja suurin mahdollinen toiminta-avus-
tus on 25 000 euroa. Myönnettävä toiminta-avustus ei voi olla suurempi kuin hakijan hyväksytyt
toimintamenot.

3.1. Avustuksen hakeminen

Toiminta-avustuksen hakuaika alkaa 1. helmikuuta ja päättyy helmikuun viimeisenä arkipäivänä.
Avustusta haetaan sähköisen asiointipalvelun kautta. Avustusta voidaan myöntää ainoastaan haki-
joille, joiden hakemus liitteineen on jätetty määräaikaan mennessä. Hakuajan ulkopuolella jätettyjä
hakemuksia ei käsitellä.

Hakemuksen liitteenä tulee toimittaa toimintasuunnitelma ja talousarvio.

3.2. Avustuksen maksaminen

Toiminta-avustus maksetaan, kun lautakunnan myöntämispäätös ja mahdollisen edellisen vuoden
toiminta-avustuksen käyttöselvityksen hyväksyntä ovat saaneet lainvoiman.

Toiminta-avustus voidaan maksaa myös ennakkomaksuna lautakunnan päätöksen jälkeen. Ennakkomaksua haetaan erillisellä hakemuksella.

3.3. Avustuksen käyttöselvitys

Toiminta-avustuksesta on annettava käyttöselvitys avustusta seuraavana keväänä. Käyttöselvityksen jättöaika alkaa 1. tammikuuta ja päättyy huhtikuun viimeisenä arkipäivänä. Käyttöselvitys tehdään sähköisessä asiointipalvelussa.

Käyttöselvityksen liitteenä tulee toimittaa:

- hyväksytty toimintakertomus,
- hyväksytty tilinpäätös ja
- tilin- tai toiminnantarkastajien lausunto edelliseltä tilikaudelta.

Toiminta-avustuksen käytössä hyväksyttäviä menoja ovat yhdistyksen tai säätiön perustoiminnasta aiheutuneet kulut.

4. HARRASTELIIKUNNAN KOHDEAVUSTUS

Harrasteliikunnan kohdeavustusta voidaan myöntää toimijoille, jotka ovat saaneet liikuntajärjestöjen, erityisliikunnan tai harrasteliikunnan avustuskelpoisuuden.

Harrasteliikunnan kohdeavustusta myönnetään vantaalaisiin kohdistuvan harrasteliikuntatoiminnan järjestämiseen. Avustuksella tuetaan rahallisesti toiminnasta koituvia ohjaajakuluja sekä mahdollistetaan maksuttomat käyttövuorot avustusta saaneen toiminnan järjestämiseen. Tukea voidaan myöntää säännölliseen harrasteliikuntatoimintaan, harrasteliikuntatapahtumiin sekä liikuntaleireille. Avustusta myönnettäessä otetaan huomioon käytettävissä oleva määräraha.

Harrasteliikunnan kohdeavustusta myönnetään ohjaajakorvauksiin 25–38 euroa/ohjaaja/60 minuuttia. Tuntikorvauksen suuruuteen vaikuttaa ohjauksen vaativuustaso. Harrasteliikunnan kohdeavustus oikeuttaa tuetun toiminnan osalta liikuntatilojen maksuttomiin käyttövuoroihin liikunnan palvelualueen myöntämällä käyttövuoroilla. Harkinnan mukaan tuki voidaan myöntää maksuttomana käyttövuorona ilman rahallista tukea.

Avustuksella tuettavan toiminnan tulee täyttää seuraavat kriteerit:

- Toiminta on kaikille avointa ja luokittelematonta, ei lajiliittojen kilpailutoimintaan tähtäävää toimintaa. Osallistujan taitotaso ja osaaminen eivät rajaa osallistumista. Ryhmän toiminta perustuu harrastustoimintaan, ei kilpailutoimintaan.
- Osallistuminen liikuntatoimintaan voi maksaa osallistujalle enintään kymmenen (10) euroa kuukaudessa, sisältäen mahdollisen toimijan edellyttämän jäsenmaksun ja lajiliiton edellyttämän lisenssimaksun. Toiminnan järjestäjä voi tarjota vapaaehtoisena lisäpalveluna esim. vakuutusta, välipalaa, välineitä ja varusteita. Osallistujaa ei voida kuitenkaan velvoittaa hankkimaan lisäpalvelua, eikä sillä voi rajata osallistujaa pois toiminnasta tai heikentää osallistumisen mahdollisuutta.
- Leiri voi maksaa enintään kymmenen (10) euroa päivässä. Leirin tulee kestää vähintään kolme (3) päivää. Leiripäivän tulee kestää vähintään neljä (4) tuntia. Leirimaksun tulee sisältää mahdolliset ruuat.
- Toiminta on ohjattua.
- Toimija sitoutuu markkinoimaan toimintaa käyttäen omia sekä kaupungin osoittamia tiedotuskanavia.
- Toimija sitoutuu raportointeihin ja ilmoittamaan mahdollisista toimintaa koskevista muutoksista välittömästi.

Hakemuksia käsiteltäessä etusijalla on lasten- ja nuorten toiminta. Laajuudeltaan merkittävää ja kaupungin palvelutarjontaa täydentävää harrasteliikuntatoimintaa järjestäviä toimijoita on mahdollista tukea sopimusperusteisesti erikseen määriteltävien sopimusehtojen mukaisesti.

4.1. Avustuksen hakeminen

Harrasteliikunnan kohdeavustusta on haettava sähköisessä asiointipalvelussa viimeistään 21 vuorokautta ennen avustettavan toiminnan aloittamista.

Tukea myönnetään enintään avustusvuodeksi kerrallaan. Mikäli avustus on myönnetty vuodeksi kerrallaan, toiminnasta tulee antaa väliraportti pyydettyä.

4.3. Avustuksen käytöselvitys ja maksaminen

Harrasteliikunnan kohdeavustuksesta on annettava käytöselvitys sähköisessä asiointipalvelussa viimeistään yhden (1) kuukauden kuluessa tuetun toiminnan päättymisestä. Käytöselvityksen yhteydessä toimitetaan tositteet maksetuista ohjaajapalkkioista.

Mikäli päätös avustuksen myöntämisestä on tehty toiminnan päättymisen jälkeen, käyttöselvityksen määräaika lasketaan päätöksen tiedoksisaannista. Ellei käyttöselvitystä tehdä määräajassa, avustus ja mahdollisen tilan maksuttomuus raukeavat.

Avustus maksetaan käyttöselvityksessä ilmoitetun toteutuneen toiminnan ja kustannusten perusteella. Lautakunta hyväksyy käyttöselvityksen ja avustus maksetaan päätöksen saatua lainvoiman.

Avustuksesta voidaan maksaa ennakkona 75 % lautakunnan päätöksen jälkeen. Ennakkomaksua tulee hakea erillisellä hakemuksella.

5. SOVELTAVAN LIIKUNNAN KOHDEAVUSTUS

Soveltavan liikunnan kohdeavustusta voidaan myöntää toimijoille, jotka ovat saaneet liikuntajärjestöjen, erityisliikunnan tai harrasteliikunnan avustuskelpoisuuden.

Soveltavalla liikunnalla tarkoitetaan sellaisten henkilöiden liikuntaa, joilla on vamman, sairauden tai muun toimintakyvyn heikentymisen vuoksi vaikea osallistua yleisesti tarjolla olevaan ohjattuun liikuntaan ja toiminnan järjestäminen edellyttää soveltamista ja erityisiä toimenpiteitä.

Soveltavan liikunnan kohdeavustusta myönnetään Vantaalla järjestettävän ja vantaalaisiin kohdistuvan, terveyttä ja toimintakykyä edistävän, soveltavan liikuntatoiminnan järjestämisestä aiheutuviin kustannuksiin. Erityisestä syystä avustusta voidaan myöntää myös Vantaan ulkopuolella järjestettävään toimintaan, mikäli se kohdistuu vantaalaisiin ja toiminta täydentää Vantaalla tapahtuvaa palvelutarjontaa. Harkinnanvaraista avustusta myönnettäessä otetaan huomioon käytettävissä oleva määräraha.

Tukea voidaan myöntää säännölliseen harrasteliikuntatoimintaan, harrasteliikuntatapahtumiin ja liikuntaleireille. Avustuksella tuetaan ensisijaisesti viikoittaista, vähintään kolmen (3) kuukauden ajan toteutettavaa liikuntatoimintaa painopisteen ollessa lasten ja nuorten toiminnassa.

Suurin myönnettävä avustus on 2 000 euroa/ryhmä/vuosi. Toimintatunnin (60 min) korvaus on enintään 40 euroa. Mikäli ryhmä kokoontuu useamman kerran viikossa, avustusta myönnettäessä huomioidaan vain yksi (1) viikoittainen kokoontumiskerta. Ilmoitetuista korvaussummista voidaan poiketa perustelluista syistä.

Soveltavan liikunnan kohdeavustus oikeuttaa tuetun toiminnan osalta liikuntatilojen maksuttomiin käyttövuoroihin liikunnan palvelualueen myöntämällä käyttövuoroilla. Harkinnan mukaan tuki voidaan myöntää maksuttomana käyttövuorona ilman rahallista tukea.

Kohdeavustuksen käytössä hyväksyttäviä menoja ovat ohjaaja-, vuokra-, viestintä- ja markkinointikulut tai muut toiminnan järjestämisestä aiheutuneet kulut. Vuokratuloja ei huomioida Vantaan ulkopuolella toteutettavassa toiminnassa. Avustusta ei myönnetä matkakuluihin, kilpailutoimintaan eikä toimintaan, joka tuottaa voittoa tai jonka keskeinen tarkoitus on varainhankinta. Avustusta ei pääsääntöisesti myönnetä virtuaalisesti toteutettuun toimintaan.

Avustuksella tuettavan toiminnan tulee täyttää seuraavat kriteerit:

- Toimintaan tulee voida osallistua ilman kilpaurheilullisia tavoitteita.
- Toiminta on ohjattua.
- Toimintaryhmässä tulee olla vähintään viisi (5) vantaalaista osallistujaa.
- Toiminnasta ja sen tavoitteista on selkeät suunnitelmat ja kuvaukset.
- Leirin tulee kestää vähintään kolme (3) päivää ja yhden leiripäivän tulee kestää vähintään neljä (4) tuntia.
- Toimija sitoutuu markkinoimaan toimintaa käyttäen omia sekä kaupungin osoittamia tiedotuskanavia. Toiminnan kuvauksesta tulee käydä ilmi, että kohderyhmänä ovat erityisryhmiin kuuluvat kuntalaiset tai sovellettu liikuntatoiminta.
- Tuen saamisen myötä yhdistys antaa kaupungille suostumuksen avustetun toiminnan tiedottamisesta kaupungin tiedotuskanavissa.
- Toimija sitoutuu raportointeihin ja ilmoittamaan mahdollisista toimintaa koskevista muutoksista välittömästi.

5.1. Avustuksen hakeminen

Soveltavan liikunnan kohdeavustusta on haettava sähköisessä asiointipalvelussa viimeistään 21 vuorokautta ennen avustettavan toiminnan aloittamista.

Tukea voidaan myöntää enintään avustusvuodeksi kerrallaan. Mikäli avustus on myönnetty vuodeksi kerrallaan, toiminnasta tulee antaa väliraportti pyydettyäessä.

5.3. Avustuksen käyttöselvitys ja maksaminen

Soveltavan liikunnan kohdeavustuksesta on annettava käyttöselvitys sähköisessä asiointipalvelussa viimeistään yhden (1) kuukauden kuluessa tuetun toiminnan päättymisestä. Käyttöselvityksen yhteydessä toimitetaan tositteet maksetuista kuluista.

Mikäli päätös avustuksen myöntämisestä on tehty toiminnan päättymisen jälkeen, käyttöselvityksen määräaika lasketaan päätöksen tiedoksisaannista. Ellei käyttöselvitystä tehdä määräajassa, avustus ja mahdollisen tilan maksuttomuus raukeavat.

Avustus maksetaan käyttöselvityksessä ilmoitetun toteutuneen toiminnan ja kustannusten perusteella. Lautakunta hyväksyy käyttöselvityksen ja avustus maksetaan päätöksen saatua lainvoiman.

Avustuksesta voidaan maksaa ennakkona 75 % lautakunnan päätöksen jälkeen. Ennakkomaksua tulee hakea erillisellä hakemuksella.

6. MUUT TUET

6.1. VUOKRATUKI

Vuokratukea voidaan myöntää liikuntajärjestöjen avustuskelpoisuuden saaneille toimijoille. Vuokratukea voidaan myöntää säännölliseen liikuntatoimintaan, jota järjestetään Vantaalla jossakin muussa kuin kaupungin tai kaupungin omistamien yhtiöiden hallinnoimassa liikuntatilassa. Tukea voidaan myöntää myös Urhea sr:n Urhea-hallin liikuntatilojen käytöstä koituneisiin kustannuksiin.

Vuokratukea myönnetään määrärahan puitteissa edellisen vuoden aikana syntyneisiin todellisiin kustannuksiin perustuen. Järjestön itsensä hallinnoimassa liikuntatilassa käyttötuntihinta määritellään maksettujen tilavuokrien ja muille käyttäjille myytyjen vuorojen erotuksesta. Vuokratuki voi olla korkeintaan 35 euroa käyttötuntia kohden tai 35 % yhteenlasketuista vuokratukuluista.

Vuokratuen hakuaika alkaa 1. helmikuuta ja päättyy helmikuun viimeisenä arkipäivänä. Avustusta haetaan sähköisen asiointipalvelun kautta. Vuokratukea haettaessa on toimitettava hakemuksen liitteenä pankkitositteet maksetuista vuokrista. Vuokratuki maksetaan lautakunnan päätöksen saatua lainvoiman.

6.2. VANTAAN MARKKINOINTITUKI LIIKUNTAAN

Markkinointitukea myönnetään käytettävissä olevan määrärahan puitteissa harkinnanvaraisesti. Teemavuodet ja erilaiset painotukset ovat mahdollisia.

Markkinointitukea myönnetään seuraaviin tarkoituksiin:

1. **Markkinointituki yksilöurheilijalle** – kansainvälisesti tai kansallisesti huomattava ja näkyvä arvokisatason urheilija, joka on kilpaillut aikuisten sarjassa olympialaisissa, paralympialaisissa tai MM- tai EM- kisoissa. Kumppaniurheilijasopimus tehdään määräajaksi erikseen määriteltävien sopimusehtojen mukaisesti. Avustusta ei myönnetä joukkuelajin urheilijoille.
2. **Markkinointituki joukkueelle** – joukkue edustaa vantaalaista seuraa, joka tarjoaa urheilijoilleen edellytykset kehittyä lajinsa huipulle. Joukkue kilpailee ylimmillä valtakunnallisilla sarjatasoilla tai arvokisatasolla, sopimus tehdään sarja- tai kilpailukauden ajaksi erikseen määriteltävien sopimusehtojen mukaisesti.
3. **Markkinointituki tapahtumille** – Vantaalla järjestettävän huomattavan kansainvälisen tai kansallisen urheilu- ja liikuntatapahtuman järjestävän tahon kanssa, sopimus tehdään kerta-luonteisena korkeintaan kolmeksi perättäiseksi vuodeksi erikseen määriteltävien sopimusehtojen mukaisesti.

6.2.1. Tuen hakeminen ja maksaminen

Markkinointitukea yksilöurheilijalle ja joukkueelle haetaan marras-joulukuussa. Tapahtumien markkinointitukea voi hakea jatkuvalla haulla viimeistään kaksi (2) kuukautta ennen tapahtumaa. Kaikkia markkinointituen muotoja haetaan sähköisen asiointipalvelun kautta.

Markkinointituki maksetaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan päätöksen saatua lainvoiman sekä sopimuksen allekirjoittamisen jälkeen.

6.2.2. Tuen käytöselvitys

Urheilijalle ja joukkueelle myönnetystä markkinointituesta tehdään käytöselvitys avustusvuoden loppuun mennessä.

Tapahtumien markkinointituesta tulee tehdä käytöselvitys yhden (1) kuukauden kuluttua tapahtuman päättymisestä.

Käytöselvitykset tehdään sähköisen asiointipalvelun kautta.

6.3. KILPA- JA HUIPPU-URHEILUTUKI EDUSTUSJOUKKUEILLE

Kilpa- ja huippu-urheilutukeen ovat oikeutettuja ammattimaisesti toimivat vantaalaisia seuroja edustavat pääsarjatasojen aikuisjoukkueet, jotka pelaavat ottelunsa Vantaalla. Joukkueen kokoonpanoon on kuuluttava koko kauden ajan vähintään yksi (1) urheilijan tapaturma- ja eläketurvalain ([276/2009](#)) mukaisesti vakuutettu ammattiurheilija.

Kilpa- ja huippu-urheilutuki jakautuu sekä rahalliseen tukeen että tilojen käytön tukeen. Tilojen käytön tuki mahdollistaa tilojen osoittamisen maksutta edustustason joukkueiden käyttöön arkipäivisin (maanantai–perjantai) kello 8.00–16.30 välisenä aikana. Muina aikoina tapahtuvasta tilojen käytöstä veloitetaan hinnaston mukainen Seurat –maksuluokan hinta.

Kilpa- ja huippu-urheilutukea edustusjoukkueille haetaan sähköisen asiointipalvelun kautta joulukuussa kevätkaudelle (1.1.–30.6) ja kesäkuussa syyskaudelle (1.7.–31.12.). Tukeen oikeutetut joukkueet päätetään harkinnanvaraisesti puolivuositain liikuntajohtajan viranhaltijapäätöksellä.

Määrärahan suuruus määräytyy areenoiden nimimyyntin, areenoiden ja muiden nimettävien mainospaikkojen kokonaismyyntituotoista. Areenoiksi määriteltäviä liikuntapaikkoja ovat: Monitoimikeskus Lumo, Energia Areena, Myyrmäen jalkapallostadion, Myyrmäki-halli, Tikkurilan Areena ja Tikkurilan urheilutalo.

Kilpa- ja huippu-urheilutukea saavat joukkueet eivät ole oikeutettuja Vantaan markkinointitukeen.

Määrärahasta jaetaan 50 % tasaosuuksina siihen oikeutettujen joukkueiden kesken ja toinen 50 % jaetaan medianäkyvyysarvosta ja tunnettuudesta koostuvaan kaksiporaiseen indeksointimalliin perustuen.

	%-osuus
Tasaosuudet joukkueiden kesken	50
INDEKSI	
Medianäkyvyysindeksi	37,5
- TV-kontaktit (katsojaluvut), painokerroin 2,5	
- TV-media-aika (sekuntia), painokerroin 1	
- TV esiintymiset (lukumäärä), painokerroin 1,5	
- Lehtikuvat kärkimediaklusterissa (lukumäärä), painokerroin 2,5	
- Web-kuvat kärkimediaklusterissa (lukumäärä), painokerroin 2,5	
Tunnettuusindeksi	12,5
- Tunnettuus pääkaupunkiseudulla, painokerroin 7	
- Tunnettuus yli 15-vuotiaiden suomalaisten keskuudessa, painokerroin 3	



7. MUUT MÄÄRÄYKSET

Enintään 500 euron tuet voidaan myöntää kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan delegointipäätöksen nojalla liikuntajohtajan viranhaltijapäätöksellä.

Päätös: Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot

Esittelijä: Veli-Matti Kallistahti

Valmistelija/valmistelijat: Anton Ahonen, Henna Torpo, Krista Wellström, Mari Soralahti, Anne Pakarinen, Ville Miettinen, Anu Jokela

VAIKUTUSTEN ENNAKKOARVIOINTI **PAKOLLINENLOMAKE**

Taloudellinen

1. Onko päätöksellä vaikutuksia kaupungin elinvoimaisuuteen? ⓘ	Positiivisia vaikutuksia
2. Onko päätöksellä vaikutuksia alueen yrityksiin?	Ei vaikutuksia
3. Onko päätöksellä vaikutuksia alueen työpaikkojen määrään?	Positiivisia vaikutuksia
4. Onko päätöksellä vaikutuksia mielikuvaan Vantaasta?	Positiivisia vaikutuksia
5. Onko päätöksellä vaikutuksia Vantaan vetovoimaan?	Positiivisia vaikutuksia
6. Onko päätöksellä vaikutuksia Vantaan pitovoimaan?	Positiivisia vaikutuksia
7. Syntyykö päätöksellä kaupungille menoja? ⓘ	Ei vaikutuksia, alle 10 000 €
8. Tuottaako päätös tuloja? ⓘ	Ei vaikutuksia, alle 10 000 €
9. Mitkä vaikutukset päätöksellä on henkilöstöresursseihin? ⓘ	Neutraali (alle 1 henkilötyövuosi)
10. Vaatiiko päätös hankintoja? ⓘ	Ei

Ekologinen

1. Onko päätöksellä vaikutuksia luontoon? ⓘ	Ei vaikutuksia
2. Onko päätöksellä vaikutuksia rakennetun ympäristön viihtyisyyteen? ⓘ	Positiivisia vaikutuksia
3. Onko päätöksellä vaikutuksia ilmastoon? ⓘ	Positiivisia vaikutuksia
4. Onko päätöksellä vaikutuksia kestävään liikkumiseen? ⓘ	Positiivisia vaikutuksia

25.8.2026

Sosiaalinen ja kulttuurinen

1. Onko valmistelussa osallistuttu kuntalaisia tai sidosryhmiä?	Kyllä
2. Onko päätöksen vaikutukset asukkaiden hyvinvointiin? ⓘ	Merkittäviä positiivisia vaikutuksia
3. Onko päätöksellä vaikutuksia asukkaiden työllisyyteen tai ammatilliseen kehittymiseen? ⓘ	Ei vaikutuksia
4. Onko asialla vaikutuksia alle 18-vuotiaiden lasten hyvinvointiin tai lapsen oikeuksien toteutumiseen? ⓘ	Merkittäviä positiivisia vaikutuksia
5. Onko päätöksellä vaikutuksia alueelliseen eriarvoisuuskehitykseen? ⓘ	Merkittäviä positiivisia vaikutuksia
6. Onko asialla vaikutuksia kaikkien ihmisten yhdenvertaisuuden ja sukupuolten tasa-arvon toteutumiseen? ⓘ	Merkittäviä positiivisia vaikutuksia
7. Onko päätöksellä vaikutuksia kulttuuritoiminnan tai tapahtumien mahdollisuuksiin? ⓘ	Positiivisia vaikutuksia
8. Onko päätöksellä vaikutuksia Vantaan kaupungin henkilöstön hyvinvointiin? ⓘ	Positiivisia vaikutuksia

Lisätietoja:

Sosiaalisen ja kulttuurisen kärjen merkittäviä vaikutuksia on tarkasteltu vaikutusten arvioinnin täydentävässä lomakkeessa

Päätös:	Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot
Päätöksentekevä toimielin:	Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta
Valmistelijat:	Veli-Matti Kallisolahti, Anton Ahonen, Henna Torpo, Krista Wellström, Mari Soralahti, Anne Pakarinen, Ville Miettinen, Anu Jokela
Esittelijä:	Veli-Matti Kallisolahti

SOSIAALINEN JA KULTTUURINEN

1. Onko valmistelussa osallistettu kuntalaisia tai sidosryhmiä?

- Miten kuntalaisia ja/tai sidosryhmiä on osallistettu valmistelussa?
- Keitä kuntalaisia ja/tai sidosryhmiä on osallistettu?
- Kenellä oli mahdollisuus osallistua?
- Millä menetelmillä kuntalaisia osallistetaan?

Kyllä

Tietoa vaikutusten arviointiin on kerätty useista eri lähteistä, jotta kokonaiskuva liikunta-avustusten uudistamisen vaikutuksista olisi mahdollisimman kattava ja luotettava. Keskeisiä tietolähteitä ovat olleet Vantaan kaupungin väestö- ja alueelliset tilastot sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma, jotka tarjoavat ajankohtaista tietoa alueen väestörakenteesta, hyvinvoinnin tilasta ja palvelujen saavutettavuudesta. Lisäksi on hyödynnetty liikunnan palvelualueen avustus- ja käyttövuororekisterien tietoja sekä kansallista tutkimustietoa lasten ja nuorten liikkumisesta, kuten LIITU-tutkimusta ja Kouluterveyskyselyä.

Osallistaminen toteutettiin useassa muodossa vuosien 2025 ja 2026 aikana:

- Seurafoorumi kahdesti vuodessa (kevät ja syksy). Foorumiin kutsutaan kaikki seuratoimijat uutiskirjeellä ja sosiaalisen median kautta. Konsepti ja säännöllisyys ovat toimijoille tuttuja.
- Toiminnanjohtajien tapaamiset kahdesti vuodessa (kevät ja syksy).
- Avoin verkkokysely liikunta-avustusten verkkosivuilla. Kyselyssä jokainen avustustyyppi oli erikseen eriteltynä ja kommentoitavissa, ja palautetta sai antaa mistä tahansa uudistuksen osasta. Kyselyä markkinoitiin seurafoorumeissa, uutiskirjeessä ja verkkosivuilla.

- Kolme kohdennettua toimijatapaamista avustuskokonaisuuksittain: urheiluseurat, harrasteliikuntatoimijat sekä kumppaniurheilijat. Osallistujille toimitettiin heitä koskeva avustuskokonaisuus etukäteen luottamuksellisesti nähtäväksi, ja tapaamisissa he saivat nostaa esiin kipupisteitä, huolia ja hyviä puolia. Nämä tapaamiset olivat osallistamisen kannalta keskeisimmät.
- Poliittinen ohjausryhmä on ollut valmistelussa mukana syksystä 2025 alkaen.
- Avustusehtojen luonnosversiot päivityksineen ovat olleet koko valmistelun ajan julkisesti nähtävillä liikunta-avustusten verkkosivuilla luonnoksiksi merkittyinä, eli kenen tahansa luettavissa ja kommentoitavissa.

Osallistettuja ryhmiä olivat vantaalaiset urheiluseurat ja liikuntayhdistykset, harrasteliikuntaa järjestävät toimijat, soveltavan liikunnan toimijat sekä kaupungin kumppaniurheilijat. Mahdollisuus osallistua verkkokyselyyn ja tutustua julkisesti nähtävillä olleisiin luonnoksiin oli kaikilla kuntalaisilla. Kohdennettuihin tapaamisiin kutsuttiin kunkin avustuskokonaisuuden toimijat.

Olennaisena osana uudistustyötä ovat olleet liikunnan palvelualueen asiantuntijat. Avustusten uudistamista on toteutettu tiiviissä yhteistyössä eri yksiköiden välillä, jotta kehittämisessä on voitu huomioida sekä järjestelmän toiminnalliset tarpeet että avustettavien toimijoiden erilaiset näkökulmat ja käytännön tarpeet.

Vaikutusten arviointi edellytti ajantasaista tietoa väestön rakenteesta, hyvinvoinnin eroista ja palveluiden saavutettavuudesta. Lisäksi erittäin merkittävää oli kuulla avustuksen saajia eli seuroja, yhdistyksiä ja kumppaniurheilijoita heidän kokemuksistaan ja näkemyksistään. Osallistaminen vahvisti ymmärrystä paikallisista tarpeista ja siitä, miten uudistukset vaikuttavat toimijoiden käytännön työhön.

Uudistustyöhön osallistetut toimijat olivat pääasiassa hyvin tyytyväisiä suunniteltuihin uudistuksiin. Etenkin liikuntajärjestöiltä saatu palaute heitä koskevista avustuslajeista – tuetusta tilahinnoittelusta, toiminta-avustuksesta ja vuokra-avustuksesta – oli erittäin positiivista. Palaute painottui hakemisen keventymiseen ja kriteerien selkeytymiseen.

Osallistamisen rajauksena on syytä todeta, ettei lapsia ja nuoria kuultu suoraan tämän päätöksen valmistelussa. Heidän näkemyksensä välittyvät välillisesti toimintaa järjestävien yhdistysten ja seurojen kautta. Asia on käsitelty tarkemmin erillisessä lapsivaikutusten arvioinnissa.

2. Onko päätöksen vaikutukset asukkaiden hyvinvointiin?

- a) Mitä vaikutuksia päätöksellä on asukkaiden fyysiseen hyvinvointiin?
- b) Mitä vaikutuksia päätöksellä on asukkaiden psyykkiseen hyvinvointiin?
- c) Mitä vaikutuksia päätöksellä on asukkaiden sosiaaliseen hyvinvointiin?
- d) Mitä vaikutuksia päätöksellä on asukkaiden aktiivisuuden mahdollisuuksiin?
- e) Mitä vaikutuksia päätöksellä on hyvien väestösuhteiden syntymiseen?
- f) Mitä vaikutuksia päätöksellä on asukkaiden harrastusmahdollisuuksiin?
- g) Mitä vaikutuksia päätöksellä on asukkaiden yhteisöllisyyden tunteeseen?
- h) Mitä vaikutuksia päätöksellä on asukkaiden turvallisuuden tunteeseen?

Kyllä, merkittäviä positiivisia vaikutuksia

Uudistuksella on merkittäviä vaikutuksia kuntalaisten terveyteen ja hyvinvointiin, sillä liikunnan lisääntyminen parantaa niin fyysistä, psyykkistä kuin sosiaalistakin hyvinvointia. Vaikutukset syntyvät ennen kaikkea harrasteliikunnan saavutettavuuden kautta.

Harrasteliikuntakerhojen avustuksessa ryhmän vähimmäiskoko laskee kymmenestä viiteen osallistujaan, avustuksen taloudellista tukea nostetaan huomattavasti ja avustuksen hakukertoja on neljä aiemman jatkuvan haun sijaan. Uudistuksilla pyritään madaltamaan kynnystä perustaa uusi ryhmä, minkä odotetaan lisäävän tarjolla olevan harrasteliikuntatoiminnan määrää ja lajivalikoimaa. Pienempi ryhmäkoko mahdollistaa myös lajit, joissa kymmenen hengen ryhmää ei voida turvallisesti ohjata. Vaikutus on myönteinen ja se näkyy jo lyhyellä aikavälillä.

Soveltavan liikunnan tuki paranee selvästi. Erillinen soveltavan liikunnan kohdeavustus sulautuu harrasteliikuntakerhojen avustukseen, jolloin enimmäistuntikorvaus nousee 40 eurosta 140 euroon eikä ryhmäkohtaista 2 000 euron vuosikattoa enää sovelleta. Muutoksen on laskettu parantavan tukea ja kannustavan järjestämään soveltavan liikunnan toimintaa aiempaa enemmän.

Harrasteliikunnan määritelmä kirjataan avustusehtoihin ensimmäistä kertaa. Siinä korostuvat liikkumisen ilo, leikkimielisyys, rento pelillisyyys, osallistujien mahdollisuus vaikuttaa toiminnan sisältöön sekä sosiaalinen yhdessäolo. Määritelmä tukee erityisesti psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia sekä yhteisöllisyyden tunnetta. Turvallisemman tilan periaatteiden kirjaaminen avustuksen ehdoksi vahvistaa osallistujien turvallisuuden tunnetta.

Uudistus vaikuttaa kaupunginlaajuisesti palvelujen tasoon ja kattavuuteen. Koska harrasteliikuntakerhojen avustuksella on neljä kiinteää hakuaikaa, hakemukset voidaan

asettaa keskinäiseen järjestykseen, jolloin mm. maantieteelliset erot palveluiden saatavuudessa voidaan ottaa huomioon.

Kielteisiä vaikutuksia on kolme. Leirejä ja harrasteliikuntatapahtumia ei enää tueta, mikä kaventaa tarjontaa erityisesti loma-aikoina. Tälle perusteena on pitkäkestoisemman säännöllisen harrastustoiminnan priorisointi. Aikuisten (18–64-vuotiaat) harrasteliikuntaan ei myönnetä rahallista tukea lainkaan, vaan tuki osoitetaan huojennettuna tai maksuttomana käyttövuorona.

3. Onko asialla merkittäviä vaikutuksia alle 18-vuotiaiden lasten hyvinvointiin tai lapsen oikeuksien toteutumiseen?

Kyllä. Lapsivaikutusten arviointi on tehty erilliselle lapsivaikutusten arvioinnin lomakkeelle.

Arvioinnin keskeinen johtopäätös on, että päätösesitys on lasten kannalta nykytilaa parempi. Merkittävimmät myönteiset vaikutukset ovat harrasteliikunnan kynnysten madaltuminen, soveltavan liikunnan tuen paraneminen ja osallistumismaksun katon säilyminen. Tunnistettuja kielteisiä tai epävarmoja vaikutuksia ovat ikäpainotusten ja koulutettujen valmentajien painotuksen poistuminen toiminta-avustuksen laskennasta, leirien ja tapahtumien jääminen tuen ulkopuolelle sekä lasten ja nuorten toiminnan sanallisen etusijan poistuminen avustusehdoista.

4. Onko päätöksellä vaikutuksia alueelliseen eriarvoisuuskehitykseen?

- a) Onko päätöksellä vaikutuksia eri alueiden välisiin hyvinvointi- ja palvelueroihin?
- b) Mitä vaikutuksia päätöksellä on palvelujen, työpaikkojen ja mahdollisuuksien saatavuuteen eri alueilla?
- c) Kohdistuvatko päätöksen hyödyt tai haitat erityisesti joillekin alueille tai asukasryhmille?
- d) Miten päätöksessä on huomioitu alueellisen eriarvoisuuden vähentäminen?

Kyllä, merkittäviä positiivisia vaikutuksia

Vantaan kaupunginosien välillä on selviä eroja hyvinvoinnissa, sosioekonomisessa rakenteessa ja liikuntapalvelujen saatavuudessa. Uudistus pyrkii kaventamaan näitä eroja ensisijaisesti harrasteliikunnan avustusten kautta.

Harrasteliikuntakerhojen avustusten myönnössä otetaan nimenomaisesti huomioon toiminnan alueellinen sijainti. Koska avustuksella on neljä kiinteää hakuaikaa, hakemukset voidaan asettaa keskinäiseen järjestykseen ja kohdentaa tukea niille alueille, joilla vastaavaa toimintaa ei ole lainkaan tai sitä on hyvin vähän. Tämä on uudistuksen keskeisin keino vähentää alueellista eriarvoisuutta. Harrasteliikunnan yleisavustus puolestaan edellyttää, että toiminta kattaa maantieteellisesti koko Vantaan, jolloin tuki ei keskity vain yhteen kaupunginosaan.

Kynnysten madaltuminen tukee samaa tavoitetta. Ryhmän vähimmäiskoon lasku kymmenestä viiteen tekee toiminnan järjestämisen mahdolliseksi myös pienemmillä asuinalueilla, joilla osallistujia ei välttämättä kerry kymmene. Vaatimus siitä, että kaksi kolmasosaa osallistujista on vantaalaisia, poistuu ja samoin harrasteliikunnan yleisavustuksessa vaatimus toimijan rekisteröitymisestä Vantaalle. Nämä muutokset on tehty erityisesti siksi, että Vantaalle saataisiin lisää soveltavan liikunnan toimintaa, jota vantaalaiset toimijat eivät ole järjestäneet riittävästi.

Vuokra-avustuksen paraneminen 35 eurosta 50 euroon tunnilta ja 35 prosentista 50 prosenttiin tukee toimintaa niillä alueilla, joilla ei ole toimintaan sopivia kaupungin hallinnoimia liikuntatiloja ja joilla seurat joutuvat vuokraamaan tilaa muualta.

5. Onko asialla vaikutuksia sukupuolten tasa-arvon ja kaikkien ihmisten yhdenvertaisuuden toteutumiseen?

- a) Mitä vaikutuksia päätöksellä on kuntalaisten yhdenvertaisuuteen?
- b) Mitä vaikutuksia päätöksellä on sukupuolten tasa-arvoon?
- c) Mihin ihmisryhmään erityisesti päätös vaikuttaa?
- d) Vaikuttaako päätös esimerkiksi
- e) Miten tämä ihmisryhmä on huomioitu päätöksessä?
- f) Onko päätöksellä eriarvoisuusvaikutuksia?
- g) Miten nämä vaikutukset on huomioitu?

Kyllä, merkittäviä positiivisia vaikutuksia

Vantaa on nuori ja monikulttuurinen kaupunki, jossa väestörakenne ja sosioekonomiset erot vaihtelevat alueittain. Hyvinvoinnin ja terveyden erot näkyvät selvästi eri kaupunginosissa, ja avustusuudistus mahdollistaa näiden erityispiirteiden huomioimisen aiempaa paremmin.

Yhdenvertaisuus

Uudistus lisää kuntalaisten mahdollisuuksia osallistua ohjattuun liikuntaan. Matalan kynnyksen harrastustoiminta laajenee, kun ryhmäkoko laskee viiteen ja taloudellisen tuen määrä kasvaa. Osallistumismaksun 10 euron kuukausikatto pitää harrastamisen saavutettavana pienituloisille perheille.

Erityisesti tukea tarvitsevien ryhmien asema paranee: soveltavan liikunnan enimmäistuntikorvaus nousee 40 eurosta 140 euroon eikä ryhmäkohtaista vuosikattoa enää sovelleta. Soveltavassa liikunnassa voidaan myös harkinnanvaraisesti hyväksyä pienimuotoinen kilpailutoiminta. Osallistumismaksun on oltava kohtuullinen, mikä pitää harrastamisen saavutettavana pienituloisille perheille.

Vantaalaisuusvaatimuksen ja Vantaalle rekisteröitymistä koskevan vaatimuksen poistuminen mahdollistaa uusien toimijoiden tulon kaupunkiin, minkä odotetaan lisäävän tarjontaa erityisesti soveltavassa liikunnassa. Vastaavasti soveltavaa liikuntaa ei enää tueta Vantaan ulkopuolella järjestettävänä; tämä on tietoinen valinta, jolla toimintaa halutaan kaupunkiin sisään.

Avustusehdoissa priorisoidaan Vantaan liikuntapoliittisten linjausten mukaisesti perheliikuntaa, lapsia ja nuoria sekä soveltavaa liikuntaa. Tämä näkyy kohderyhmien tukitasoissa: perheliikunnalle sekä lapsille ja nuorille enintään 70 €/h, senioreille enintään 35 €/h, soveltavalle liikunnalle enintään 140 €/h ja aikuisten ryhmille ei rahallista tukea lainkaan. Aikuisten rajausta on tietoinen priorisointi.

Sukupuolten tasa-arvo

Harrasteliikuntakerhojen avustuksen harkinnanvaraisuus ja hakuaikoihin perustuva priorisointijärjestys mahdollistavat tuen kohdentamisen esimerkiksi tytöille ja naisille suunnattuihin ryhmiin, jos tarjonnassa havaitaan epäsuhtaa. Kuten alueellisessa priorisoinnissa, tämäkään ei perustu avustusehtojen kirjaukseen vaan sisäiseen ohjeistukseen ja valmistelijan harkintaan hakemusten käsittelyssä.

Edustusjoukkueen kilpaurheiluavustuksessa jakoperuste muuttuu olennaisesti. Tasaosuuksina jaettava osuus laskee 50 prosentista 25 prosenttiin, jolloin medianäkyvyysindeksin ja tunnettuusindeksin yhteispaino nousee 50 prosentista 75 prosenttiin. Muutos on tehty tietoisesti: avustuksen määräraha muodostuu kaupungin mainossopimuksista ja areenoiden nimimyynnistä, jolloin avustusta voidaan pitää myös kaupungin markkinointina, ja korkeampi medianäkyvyyden osuus kannustaa avustuksen saajia näkymään enemmän mediassa. Peruste on johdonmukainen avustuksen rahoituspohjan kanssa.

Eriarvoisuusvaikutukset ja niiden huomioiminen

Kokonaisuutena uudistus vähentää eriarvoisuutta liikunnan saavutettavuudessa: harrastamisen kustannukset pysyvät matalina, ryhmiä syntyy lisää, soveltavan liikunnan tuki paranee ja alueellista kohdentamista voidaan tehdä hakuajien kautta.

6. Muut huomiot

Liikunta-avustusten uudistaminen vaikuttaa monin tavoin kuntalaisten hyvinvointiin, yhdenvertaisuuteen ja palveluiden saavutettavuuteen. Uuden avustusjärjestelmän tavoitteena on tehostaa prosesseja, parantaa avustusten kohdentumista ja lisätä liikunnan mahdollisuuksia eri väestöryhmille.

Erillisestä avustuskelpoisuuden hakemisesta luovutaan ja kelpoisuus arvioidaan avustuslajikohtaisesti. Hakemusten liitevaatimukset kevenevät ja avustuslajit ryhmitellään kolmeen selkeään kokonaisuuteen. Avustusehtoihin kirjataan myös käsittelyaika, tietosuoja koskevat periaatteet sekä yleishyödyllisyyden arviointikriteerit, mikä lisää hakijoiden oikeusturvaa ja päätöksenteon läpinäkyvyyttä. Muutos vähentää yhdistysten hallinnollista työtä ja vapauttaa vapaaehtoisten aikaa itse toimintaan.

Avustusehdot tulevat voimaan 1.11.2026 ja ensimmäiset hakuajat alkavat samana päivänä. Toimijoille jää siten vähän aikaa sopeutua uusiin kriteereihin. Vaikutusta lieventää se, että uudistuksesta on tiedotettu jo vuoden ajan, luonnokset ovat olleet julkisesti nähtävillä ja viestintään panostetaan erityisesti syksyllä 2026 ja muutoksen voimaantulon jälkeen.

Päätöksen liitteenä on Vantaan kaupungin julkilausuma lasten urheilun toimintakulttuurista. Julkilausuma ei sisällä velvoittavia avustusehtoja. Sen yksityiskohtaiset toimenpiteet valmistellaan vuoden 2027 aikana ja ne tulevat voimaan vuoden 2029 alusta. Toimenpiteiden vaikutukset arvioidaan erikseen niiden valmistuttua.

Avustusten toteutumista seurataan jatkuvasti osana avustusprosessia ja järjestöjen säännöllisissä tapaamisissa. Uudistuksen vaikutuksia tarkastellaan erikseen ensimmäisen täyden hakukierroksen jälkeen vuoden 2027 aikana, jolloin seurataan muun muassa avustettujen ryhmien määrää ja jakautumista kohderyhmittäin ja alueittain, soveltavan liikunnan ryhmien kehitystä sekä toiminta-avustuksen jakautumista.

LAPSIVAIKUTUSTEN ARVIONNIN (LAVA) -LOMAKE

Päätösasian esittelijä	Veli-Matti Kallistahti, liikuntajohtaja
Asian valmistelija ja mahdollisen arviointiryhmän jäsenet	Krista Wellström ja Henna Torpo, liikunnan palvelualue
Päätösasian Asta-numero	
Päätöksentekoeelin ja päätöksentekoaikataulu	Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

1. Lapsivaikutusten arvioinnin valmisteluajataulu ja etenemisprosessi

Liikunta-avustusten kokonaisuudistuksen valmistelu käynnistyi vuonna 2024 liikunnan palvelualueella. Poliittinen ohjausryhmä on ollut valmistelussa mukana syksystä 2025 alkaen. Toimijoiden kuulemiset toteutettiin vuosien 2025 ja 2026 aikana, ja avustusehtojen luonnosversiot ovat olleet julkisesti nähtävillä liikunta-avustusten verkkosivuilla koko valmistelun ajan.

Lapsivaikutusten arviointi laadittiin elo–syyskuussa 2026 osana päätöksen valmistelua, kun avustusehtojen sisältö oli vakiintunut. Arviointi käsitellään yhdessä päätösesityksen kanssa kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnassa 15.9.2026. Uudet liikunta-avustusehdot tulevat voimaan 1.11.2026.

Päätöksen liitteenä oleva julkilausuma lasten urheilun toimintakulttuurista etenee omalla aikataulullaan: yksityiskohtaiset toimenpiteet valmistellaan vuoden 2027 aikana ja ne tulevat voimaan vuoden 2029 alusta. Toimenpiteistä laaditaan oma lapsivaikutusten arviointinsa, kun ne ovat valmiit.

2. Kuvaus lapsivaikutusten arvioinnin tarpeesta ja laajuudesta

Liikunta-avustusehdot ohjaavat merkittävää osaa vantaalaisten lasten ja nuorten järjestetystä liikunnasta. Kyseessä on kokonaisuudistus, jossa avustuslajit, niiden kriteerit, kohderyhmät ja laskentaperusteet muuttuvat samanaikaisesti. Muutokset vaikuttavat siihen, millaista lasten liikuntatoimintaa Vantaalla on tarjolla, kenelle se kohdentuu ja mitä osallistuminen maksaa perheille. Tämän vuoksi lapsivaikutusten arviointi on tarpeen.

Arviointi on tehty suppeana. Se ei sisällä lasten ja nuorten suoraa kuulemistä, vaan perustuu olemassa olevaan tutkimus- ja tilastotietoon, liikunnan palvelualueen asiantuntijatiетoon sekä avustuksia saavien yhdistysten ja seurojen kuulemiseen. Valmistelussa on arvioitu, että lasten näkemykset välittyvät toimintaa järjestävien yhdistysten kautta. Rajausta on syytä ottaa huomioon arvioinnin tulosten tulkinnassa: lasten oma näkökulma perustuu välilliseen tietoon.

Asia koskee erityisesti seuraavia lapsia ja nuoria:

- 3–17-vuotiaat harrasteliikuntakerhojen osallistujat
- 0–12-vuotiaat lapset perheliikunnassa yhdessä huoltajan tai muun aikuisen kanssa

- urheiluseurojen ja liikuntayhdistysten junioritoimintaan osallistuvat lapset ja nuoret
- soveltavan liikunnan ryhmiin osallistuvat lapset ja nuoret
- 15 vuotta täyttävät nuoret urheilijat, jotka voivat jatkossa hakea urheilija-apurahaa

Esitetyt muutokset koskevat erityisesti haavoittuvassa asemassa olevia lapsia, kuten:

- pienituloisten perheiden lapsia, joille harrastamisen hinta on osallistumisen este
- vammaisia ja pitkäaikaissairaita lapsia sekä muut soveltavaa liikuntaa tarvitsevat
- lapsia niissä kaupunginosissa, joissa harrasteliikunnan tarjontaa on vähän
- maahanmuuttajataustaisia lapsia ja perheitä, joille seuratoiminta ei ole tuttua
- lapsia, joiden huoltajalla ei ole mahdollisuutta osallistua toimintaan mukana

3. Kuvaus tiedonkeruusta ja kuulemisista ml. lasten kuuleminen ja lasten näkemykset Lasten ja nuorten oma näkökulma

Lapsia ja nuoria ei ole kuultu suoraan tämän päätöksen valmistelussa. Heidän näkemyksensä välittyvät välillisesti toimintaa järjestävien yhdistysten ja seurojen kautta, joita on kuultu laajasti. Arvioinnissa on hyödynnetty kansallista tutkimustietoa lasten ja nuorten liikkumisesta ja harrastamisesta, erityisesti Vantaan ja Keravan hyvinvointikertomusta sekä Kouluterveyskyselyn liikuntaa ja vapaa-aikaa koskevia osioita.

Päätöksen liitteenä olevan julkilausuman taustalla on erikseen laadittu semi-systemaattinen kirjallisuuskatsaus, jossa on hyödynnetty kansainvälisiä tieteellisiä julkaisuja lasten urheilun toimintakulttuurista, varhaisesta erikoistumisesta ja harrastuksen lopettamisesta.

Aikuisten lapsinäkökulma

Arvioinnissa on hyödynnetty Vantaan kaupungin väestö- ja aluetilastoja, Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen hyvinvointikertomusta ja -suunnitelmaa sekä liikunnan palvelualueen avustus- ja käyttövuororekisterien tietoja. Lisäksi on hyödynnetty liikunnan palvelualueen ja kaupungin muiden yksiköiden asiantuntijatietoa.

Kuulemiset

Toimijoita on kuultu valmistelun aikana seuraavasti:

- Seurafoorumi kahdesti vuodessa (kevät ja syksy), johon kutsutaan kaikki seuratoimijat uutiskirjeellä ja sosiaalisen median kautta.
- Toiminnanjohtajien tapaamiset kahdesti vuodessa.
- Avoin verkkokysely liikunta-avustusten sivuilla. Kyselyssä jokainen avustustyyppi oli erikseen kommentoitavissa. Kyselyä markkinoitiin foorumeissa, uutiskirjeessä ja verkkosivuilla.
- Kolme kohdennettua toimijatapaamista avustuskokonaisuuksittain: urheiluseurat, harrasteliikuntatoimijat sekä kumppaniurheilijat. Osallistujille toimitettiin heitä koskeva kokonaisuus etukäteen nähtäväksi, ja tapaamisissa käsiteltiin huolia, kipupisteitä ja hyviä puolia. Nämä olivat osallistamisen kannalta keskeisimmät tilaisuudet.
- Poliittinen ohjausryhmä on ollut mukana valmistelussa syksystä 2025 alkaen.
- Avustusehtojen luonnosversiot ovat olleet julkisesti nähtävillä liikunta-avustusten verkkosivuilla luonnoksiksi merkittyinä.

Keskeiset huomiot

Kuullut toimijat suhtautuivat uudistukseen pääosin myönteisesti. Erityisen myönteistä palautetta saivat urheiluseurojen perustoiminnan avustukset eli tuettu tilahinnoittelu, toiminta-avustus ja vuokra-avustus. Palaute painottui hakemisen keventymiseen ja kriteerien selkeytymiseen.

4. Nykytilan kuvaus ja päätösvaihtoehtojen esittely

Vaihtoehto	Kuvaus
Nykytila	Voimassa olevat Vantaan kaupungin liikunta-avustusten myöntämisperiaatteet (kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 13.5.2024, VD/3678/02.03.01.03/2024). Avustuslajeja on kuusi: toiminta-avustus liikuntajärjestöille, harrasteliikunnan kohdeavustus, soveltavan liikunnan kohdeavustus, vuokratuki, Vantaan markkinointituki liikuntaan sekä kilpa- ja huippu-urheilutuki edustusjoukkueille. Osa avustuksista edellyttää erikseen haettavaa avustuskelpoisuutta, jota on kolmea lajia (liikuntajärjestöt, erityisliikunta, harrasteliikunta). Lasten kannalta keskeistä nykytilassa: Toiminta-avustuksen laskentakaavassa alle 12-vuotiaiden ryhmillä on painokerroin 2 ja 12–20-vuotiaiden ryhmillä 3, ja koulutetuilla valmentajilla painokerroin 2 (osuus 30 % määrärahasta). Harrasteliikunnan ja soveltavan liikunnan kohdeavustuksissa lasten ja nuorten toiminta on nimenomaisesti etusijalla. Tuettaviin sisältyvät myös leirit (enintään 10 €/päivä) ja harrasteliikuntatapahtumat. Avustuksista voidaan maksaa ennakkoa.
Vaihtoehto 1	Uudet Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot, voimaan 1.11.2026. Päätösesityksen mukainen vaihtoehto. Avustuslajit järjestetään kolmeen kokonaisuuteen: avustukset urheiluseuran perustoimintaan (tuettu tilahinnoittelu, toiminta-avustus, vuokra-avustus), avustukset harrasteliikuntaan (harrasteliikunnan yleisavustus, harrasteliikuntakerhojen avustus) sekä avustukset kilpa- ja huippu-urheiluun (urheilutapahtuma-avustus, urheilija-apuraha, huippu-urheilun moniammatillisen valmennuksen avustus, edustusjoukkueen kilpaurheiluavustus). Erillisestä avustuskelpoisuudesta luovutaan ja kelpoisuus arvioidaan avustuslajikohtaisesti. Lasten kannalta keskeiset muutokset: harrasteliikuntakerhojen taloudellisen tuen suuruus kasvaa huomattavasti, avustusta saa hyödyntää kaikkeen kerhon järjestämisestä muodostuviin kuluihin, pelkkien ohjaajakulujen sijaan ja hakukertoja on neljä aiemman jatkuvan hau sijaan; soveltavan liikunnan tuki paranee, kun taloudellisen tuen enimmäistuntikorvaus nousee 40 eurosta 140 euroon eikä ryhmäkohtaista 2 000 euron vuosikattoa enää ole; osallistumismaksun 10 euron kuukausikatto säilyy; perustetaan uusi harrasteliikunnan yleisavustus, jonka kautta laajasti harrasteliikuntaa tarjoavia toimijoita avustetaan; vuokra-avustus paranee 35 eurosta 50 euroon tunnilta ja 35 prosentista 50 prosenttiin. Samalla toiminta-avustuksen laskennasta poistuvat ikäpainotukset ja koulutettujen valmentajien painotus, toiminta-avustuksen yläraja laskee 25 000 eurosta 20 000 euroon, leirejä ja tapahtumia ei enää tueta, ennakkomaksuista

	luovutaan ja kirjaus lasten ja nuorten toiminnan etusijasta hakukäsittelyssä poistuu. Päätöksen liitteenä on Vantaan kaupungin julkilausuma lasten urheilun toimintakulttuurista. Julkilausuma ei sisällä velvoittavia avustusehtoja, vaan sen yksityiskohtaiset toimenpiteet valmistellaan vuonna 2027 ja ne tulevat voimaan vuoden 2029 alusta.
Vaihtoehto 2	Erillistä vaihtoehtoista päätösesitystä ei ole laadittu. Valmistelussa on punnittu laajasti erilaisia ratkaisuja avustuslajeittain, muun muassa toiminta-avustuksen laskentaperustetta, avustusten ylä- ja alarajoja, harrasteliikunnan ryhmäkokoja ja hakuaikoja sekä edustusjoukkueiden jakoperustetta. Punnitut vaihtoehdot on käsitelty valmistelun aikana toimijatapaamisissa ja poliittisessa ohjausryhmässä, ja niistä on muodostettu yksi kokonaisuus, joka muodostaa vaihtoehdon 1. Arviointi on siten tehty pääasiassa nykytilaa vasten.

5. Päätösvaihtoehtojen lapsivaikutusten arviointi

LAPSEN HYVINVOINTI, VAPAA-AIKA JA ARKI



Miten päätös vaikuttaa lasten tasapainoiseen kasvuun ja kehitykseen?

☐ Pudotusvalikko ☒ On vaikutuksia

Uudistus vaikuttaa lasten kasvuun ja kehitykseen ennen kaikkea harrasteliikunnan kautta. Harrasteliikuntakerhojen avustuksessa ryhmän vähimmäiskoko laskee kymmenestä viiteen osallistujaan, avustuksen taloudellista tukea nostetaan huomattavasti ja avustuksen hakukertoja on neljä aiemman jatkuvan haun sijaan. Uudistuksilla pyritään madaltamaan kynnystä perustaa uusi ryhmä, mikä lisää tarjolla olevan lasten liikuntatoiminnan määrää ja lajivalikoimaa. Pienempi ryhmäkoko mahdollistaa myös lajit, joissa kymmenen hengen ryhmää ei voida turvallisesti ohjata. Vaikutus on myönteinen ja se näkyy jo lyhyellä aikavälillä.

Kohderyhmien tukitasot pitävät lapset painopisteessä: perheliikunnan sekä lasten ja nuorten (3–17 v.) ryhmien tuki on enintään 70 €/h, kun aikuisten ryhmille ei myönnetä rahallista tukea lainkaan. Soveltavan liikunnan ryhmässä tuki on enintään 140 €/h kaikissa ikäryhmissä.

Kielteisenä vaikutuksena toiminta-avustuksen laskentakaavasta poistuu ikäpainotus. Nykyisin alle 12-vuotiaiden ryhmillä on painokerroin 2 ja 12–20-vuotiaiden ryhmillä 3, ja tämä osuus muodostaa puolet määrärahasta. Uudessa mallissa avustus määräytyy yksinomaan

aktiiviharrastajien lukumäärän perusteella riippumatta iästä. Lasten asema seuratoiminnan tuen jakoperusteena siis heikkenee. Valmistelun mukaan kyseessä on tietoinen valinta: hakemista kevennetään yhdistysten kannalta, ja lasten tukemisen pääpaino siirtyy matalan kynnyksen avoimeen toimintaan, johon useampi lapsi pystyy osallistumaan. Samoja yhdistyksiä tuetaan edelleen myös toiminta-avustuksen kautta.

Vaikutuksen kokonaissuunta riippuu siitä, miten määräraha jaetaan avustuslajien kesken. Kokonaismääräraha pysyy ennallaan, joten lasten tuen tosiasiallinen taso ratkeaa vasta avustuslajikohtaisessa jakopäätöksessä.

Miten päätös vaikuttaa lasten oikeuteen leikkiin, vapaa-aikaan, harrastuksiin, liikuntaan ja lepoon?

Pudotusvalikko On vaikutuksia

Tämä on uudistuksen keskeisin vaikutuskohde. Harrasteliikuntakerhojen avustuksen kynnysten madaltuminen (ryhmäkoko 10 → 5) ja taloudellisen tuen lisääminen kannustaa toimijoita tuottamaan toimintaa, mikä lisää lasten harrastusmahdollisuuksia Vantaalla. Vaatimus siitä, että kaksi kolmasosaa osallistujista on vantaalaisia, poistuu, samoin harrasteliikunnan yleisavustuksessa vaatimus toimijan rekisteröitymisestä Vantaalle. Tavoitteena on saada Vantaalle lisää toimintaa, erityisesti soveltavaa liikuntaa, jota vantaalaiset toimijat eivät ole tähän mennessä järjestäneet riittävästi.

Osallistumismaksun 10 euron kuukausikatto säilyy ja laajenee koskemaan myös harrasteliikunnan yleisavustusta. Katto pitää harrastamisen hinnan matalana, kun hinnan tullee kattaa myös jäsenmaksu, vakuutus ja lajiliiton lisenssimaksu.

Harrasteliikunnan määritelmä kirjataan avustusehtoihin ensimmäistä kertaa. Siinä korostetaan liikkumisen iloa, leikkimielisyyttä ja rentoa pelillisyyttä sekä sitä, että osallistua voi taitotasosta riippumatta. Määritelmä tukee lapsen oikeutta leikkiin ja vapaa-aikaan myös laadullisesti, ei vain määrällisesti.

Kielteisiä vaikutuksia on kaksi. Ensinnäkin leirejä ja harrasteliikuntatapahtumia ei enää tueta. Nykyisin leiritoimintaa voidaan tukea hinnaltaan säänneltynä (enintään 10 €/päivä, vähintään kolme päivää, leiripäivä vähintään neljä tuntia). Leirit ovat olleet lapsille loma-aikojen matalan kynnyksen liikuntaa, ja niiden poistuminen kaventaa tarjontaa erityisesti koulujen loma-aikoina. Valmistelun perusteena on pitkäkestoisemman harrastustoiminnan priorisointi. Toiseksi jatkuva haku korvautuu neljällä kiinteällä hakuajalla, mikä vähentää joustavuutta reagoida uusiin toimintaideoihin kesken kauden.

Vantaan Kortteliliiga-avustus poistuu avustuslajina. Vuonna 2026 sitä ei ole myönnetty lainkaan, ja kortteliliigatoiminta jatkuu kaupungin omana palvelutuotantona, joten lapsille suunnattu maksuton matalan kynnyksen toiminta ei tältä osin pääty eikä kustannus siirry perheille.

Miten päätös vaikuttaa lasten mahdollisuuksiin liikkua paikasta toiseen (turvallinen ja itsenäinen liikkuminen ikätason mukaisesti, liikkumisen sujuvuus)?

Pudotusvalikko On vaikutuksia

Vaikutukset ovat vähäisiä mutta suunnaltaan myönteisiä. Harrasteliikuntakerhojen avustussumman laskennassa otetaan huomioon toiminnan alueellinen sijainti, ja hakuaikojen ansiosta hakemukset voidaan asettaa keskinäiseen järjestykseen ja priorisoida niitä alueita, joilla toimintaa ei ole lainkaan. Lähellä kotia sijaitseva harrastus lyhentää lapsen matkoja ja lisää mahdollisuutta kulkea harrastukseen itsenäisesti tai kevyen liikenteen väylillä ilman huoltajan kyyditystä.

Miten päätös vaikuttaa lasten riittävään elintasoon ja toimeentuloon ja/tai perheiden taloudelliseen tilanteeseen?

Pudotusvalikko On vaikutuksia

Myönteistä on, että osallistumismaksun 10 euron kuukausikatto säilyy. Katto sisältää myös mahdollisen jäsenmaksun, vakuutuksen ja lisenssimaksun, joten perheelle ei synny piilokustannuksia. Soveltavassa liikunnassa tuki paranee, mikä helpottaa erityistä tukea tarvitsevien lasten perheiden asemaa. Vuokra-avustuksen paraneminen 35 eurosta 50 euroon tunnilta ja 35 prosentista 50 prosenttiin keventää seurojen kustannuspainetta niissä tiloissa, jotka eivät ole kaupungin hallinnoimia, ja tämä voi välillisesti hillitä harrastusmaksujen nousua.

Ennakkomaksuista luovutaan kokonaan. Nykyisin kohdeavustuksista voidaan maksaa ennakkona 75 prosenttia. Muutos siirtää toiminnan rahoitusvastuun väliaikaisesti yhdistykselle ja voi olla kynnys pienille toimijoille. Vaikutusta lieventää se, että harrasteliikuntakerhojen avustusta voi hakea erikseen kevät-, kesä- ja syyskaudelle, jolloin maksut jakautuvat tasaisemmin vuoden ajalle.

Toiminta-avustuksen yläraja laskee 25 000 eurosta 20 000 euroon. Muutoksen tarkoitus on, että mahdollisimman moni myös pienempi seura saa avustusta. Suurimpien seurojen tuki voi vastaavasti pienentyä.

HUOLENPITO, SUOJAAMINEN JA TURVALLISUUS



Miten päätös vaikuttaa lasten kasvu- ja toimintaympäristöön?

Pudotusvalikko On vaikutuksia

Avustusten ehdoksi kirjataan aiempaa laajempi joukko toimintakulttuuria ohjaavia periaatteita. Avustusta voivat saada vain hakijat, jotka noudattavat liikuntalaissa määriteltyjä tavoitteita, urheiluyhteisön eettisiä periaatteita, kaupungin turvallisemman tilan periaatteita, YK:n lapsen oikeuksien sopimuksen periaatteita sekä antidopingsäännöstöjä. Turvallisemman tilan periaatteet ovat uusi lisäys. Ehtojen vastainen toiminta voi johtaa avustuksen ja maksuttomien käyttövuorojen raukeamiseen sekä tulevien avustusmyöntöjen harkintaan.

Avustusehtoihin kirjataan nimenomaisesti, että kaupunki pitää tärkeänä, etteivät seurasiiroihin, sitoutumisvelvoitteisiin ja taloudellisiin vastuisiin liittyvät ehdot uhkaa lapsen oikeuksien

toteutumista. Avustusta saavilta seuroilta edellytetään, että lapsen harrastamisen vapautta rajoittavista käytänteistä informoidaan huoltajia selkeästi.

Päätöksen liitteenä oleva julkilausuma lasten urheilun toimintakulttuurista viitoittaa kasvuympäristön kehittämistä pidemmällä aikavälillä. Se korostaa monipuolista liikkumista, myöhempiä lajiin erikoistumista, liikkumisen iloa ja tasavertaisia mahdollisuuksia. Julkilausuma ei tässä vaiheessa velvoita seuroja, ja sen toimenpiteiden vaikutukset arvioidaan erikseen niiden valmistuttua.

Kokonaisuutena uudistus tukee liikunnalliseen elämäntapaan kasvamista: matalan kynnyksen ryhmien lisääntyminen, hinnan pysyminen matalana ja toiminnan avoimuus taitotasosta riippumatta vahvistavat edellytyksiä sille, että liikunta jatkuu osana lapsen arkea myös nuoruudessa ja aikuisuudessa.

Miten päätös vaikuttaa lasten turvallisuuteen ja turvallisuuden tunteeseen (fyysinen, psyykkinen ja sosiaalinen)?

☐ Pudotusvalikko ☒ On vaikutuksia

Turvallisemman tilan periaatteiden kirjaaminen avustuksen ehdoksi vahvistaa lasten psyykkistä ja sosiaalista turvallisuutta harrastusympäristössä. Sama koskee urheiluyhteisön eettisiä periaatteita ja YK:n lapsen oikeuksien sopimusta, joiden noudattaminen on avustuksen saamisen edellytys.

Harrasteliikuntakerhojen avustus edellyttää, että toiminnalla on nimetty vastuuhjaaja. Aikuisen vastuuhenkilön nimeäminen on lapsen turvallisuuden kannalta olennaista. Ehto, jonka mukaan osallistujan taitotaso tai osaaminen ei saa rajata osallistumista, vähentää lapsen kokemusta arvioiduksi tai karsituksi tulemisesta ja tekee ryhmästä turvallisemman paikan kokea sekä onnistumisia että pettymyksiä.

Julkilausumassa psyykkinen ja emotionaalinen turvallisuus, vastuunjako, matalan kynnyksen ilmoituskanavat ja valmentajien osaamisen vahvistaminen on nostettu omaksi kokonaisuudekseen. Nämä eivät kuitenkaan vielä ole velvoittavia ehtoja.

Miten päätös vaikuttaa lapsen yksityisyyteen ja yksityisyyden suojaan?

☐ Pudotusvalikko ☒ On vaikutuksia

Avustusehtoihin kirjataan ensimmäistä kertaa henkilötietojen käsittelyä koskeva kohta. Sen mukaan kaupunki voi tarvittaessa pyytää nähtäväksi aineistoja, joissa on henkilötietoja, kuten jäsen- tai osallistujaluetteloita, ja että henkilötietoja käsitellään vain siinä laajuudessa kuin on välttämätöntä. Käsittelyssä noudatetaan tietosuojalainsäädäntöä ja kaupungin tietosuojaohjeistuksia. Nykyisissä myöntämisperiaatteissa vastaavaa kirjausta ei ole, vaikka osallistujamääriä on jouduttu todentamaan.

Vaikutus on ensisijaisesti myönteinen: alaikäisten harrastajien tietojen käsittelylle syntyy läpinäkyvä ja rajattu perusta. Samalla kirjaus tekee näkyväksi, että kaupunki voi tarkastella lapsia koskevia luetteloita, mikä edellyttää käytännön tasolla huolellisuutta ja tietojen minimointia.

Miten päätös vaikuttaa tarpeeseen suojella lasta väkivallalta?

Pudotusvalikko On vaikutuksia

Päätös vahvistaa välillisesti lapsen suojelua. Urheiluyhteisön eettiset periaatteet, kaupungin turvallisemman tilan periaatteet ja YK:n lapsen oikeuksien sopimus ovat avustuksen saamisen edellytyksiä, ja niiden vastainen toiminta voi johtaa avustuksen raukeamiseen tai takaisinperintään. Kaupungille syntyy näin taloudellinen keino puuttua epäasialliseen kohteluun ja väkivaltaan harrastustoiminnassa.

Avustusehdot eivät sisällä vaatimusta lasten kanssa toimivien rikostaustan selvittämisestä eivätkä muusta ennakollisesta menettelystä. Suojaava vaikutus perustuu siten periaatteisiin sitoutumiseen ja jälkikäteiseen puuttumiseen.

IHMISSUHTEET, IDENTITEETTI JA HAAVOITTUVA ASEMA



Miten päätös vaikuttaa lasten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksiin?

Pudotusvalikko On vaikutuksia

Harrasteliikunnan määritelmään kirjataan, että osallistujilla on mahdollisuus vaikuttaa itse toiminnan sisältöön ja sen suunnitteluun ja että toiminnassa korostuu osallistaminen. Tämä on uusi kirjaus, joka tukee lapsen oikeutta tulla kuulluksi omassa harrastuksessaan.

Julkilausumassa lapsen osallistaminen ja kuuleminen on nostettu omaksi periaatteekseen: lasta kuullaan ja hänellä on mahdollisuus vaikuttaa omaan harrastamiseensa. Tämä ohjaa seuratoiminnan kehittämistä, mutta velvoittavaksi se tulee vasta jatkovalmistelun kautta.

Kielteisenä huomiona lapsia ja nuoria ei kuultu tämän päätöksen valmistelussa, vaikka päätös vaikuttaa suoraan heidän harrastusmahdollisuuksiinsa. Osallistaminen kohdistui yhdistyksiin ja seuroihin. Vastaavissa uudistuksissa jatkossa lasten suora kuuleminen vahvistaisi arvioinnin tietopohjaa.

Miten päätös vaikuttaa lasten ihmissuhteisiin ja niiden turvaamiseen (ihmissuhteiden jatkuvuus, aikuisten tuki ja yhdessäolon mahdollistaminen, vertais- ja kaverisuhteet)?

Pudotusvalikko On vaikutuksia

Harrastusryhmä on lapselle keskeinen ympäristö vertais- ja kaverisuhteiden muodostumiselle sekä turvallisten aikuissuhteiden syntymiselle. Uudistus vaikuttaa näihin suhteisiin kahdella tavalla.

Myönteisesti: ryhmien määrän kasvu ja kynnysten madaltuminen lisäävät mahdollisuuksia löytää itselle sopiva ryhmä ja pysyä siinä. Vaatimus nimetystä vastuuhjaajasta ja toiminnan

vähintään kolmen kuukauden kestosta tukevat suhteiden jatkuvuutta. Perheliikunnan tukeminen vahvistaa lapsen ja huoltajan yhteistä tekemistä.

Kielteisesti: leiritoiminnan poistuminen tuettavista vähentää tilanteita, joissa lapsi viettää harrastusryhmän kanssa pidempiä yhtäjaksoisia jaksoja. Leirit ovat tyypillisesti tiivistäneet ryhmän sisäisiä suhteita tavalla, johon viikoittainen tunti ei yllä.

Miten päätös vaikuttaa eri ryhmiin, erityisesti haavoittuvassa asemassa oleviin lapsiin?

Pudotusvalikko On vaikutuksia

Vaikutukset haavoittuvassa asemassa oleviin lapsiin ovat kokonaisuutena myönteisiä ja muodostavat uudistuksen selkeimmän lapsivaikutuksen.

Soveltava liikunta vahvistuu selvästi. Erillinen soveltavan liikunnan kohdeavustus sulautuu harrasteliikuntakerhojen avustukseen, jolloin enimmäistuntikorvaus nousee 40 eurosta 140 euroon eikä ryhmäkohtaista 2 000 euron vuosikattoa enää sovelleta. Valmistelussa on laskettu, että tuki paranee ja kannustaa järjestämään soveltavan liikunnan toimintaa aiempaa enemmän. Soveltavan liikunnan ryhmissä hyväksytään harkinnanvaraisesti myös pienimuotoinen kilpailutoiminta, mikä laajentaa tuen piiriä. Osallistumismaksua ei ole soveltavassa liikunnassa rajattu euromäärällä, mutta sen on oltava kohtuullinen.

Vaatus siitä, että kaksi kolmasosaa osallistujista on vantaalaisia, poistuu, eikä harrasteliikunnan yleisavustus edellytä toimijan rekisteröitymistä Vantaalle. Nämä muutokset on tehty nimenomaan siksi, että soveltavaa liikuntaa saataisiin Vantaalle lisää, kun vantaalaiset toimijat eivät ole sitä riittävästi järjestäneet.

Osallistumismaksun 10 euron kuukausikatto ja ryhmäkoon lasku viiteen parantavat pienituloisten perheiden lasten ja pienten erityisryhmien mahdollisuuksia. Perheliikunnan tuki (enintään 70 €/h) tukee erityisesti niitä perheitä, joissa lapsen itsenäinen harrastaminen ei vielä onnistu tai se ei ole tarkoituksenmukaista.

Kaksi rajausta on syytä tunnistaa. Soveltavaa liikuntaa ei enää voida tukea Vantaan ulkopuolella järjestettävänä toimintana, vaikka se kohdistuisi vantaalaisiin; tämä on tietoinen valinta, jolla toimintaa halutaan kaupunkiin lisää. Lisäksi soveltavan liikunnan määritelmästä poistuu potilasjärjestöjen vertaistukeen perustuvan ryhmätoiminnan nimenomainen maininta. Valmistelun mukaan avustus arvioidaan toiminnan sisällön eikä yhdistyksen nimen tai muodon perusteella, joten vertaistukiryhmät voivat edelleen kuulua tuen piiriin, jos toiminta täyttää kriteerit.

Miten päätös vaikuttaa lasten yhdenvertaisuuteen ja syrjimättömyyteen? Vaikuttaako asia eri tavoin eri alueilla asuviin lapsiin?

Pudotusvalikko On vaikutuksia

Harrasteliikuntakerhojen avustussumman laskennassa otetaan huomioon toiminnan alueellinen sijainti. Koska avustuksella on neljä kiinteää hakuaikaa, hakemukset voidaan asettaa keskinäiseen järjestykseen ja kohdentaa tukea niille alueille, joilla toimintaa ei ole lainkaan tai sitä on hyvin vähän. Tämä on uudistuksen keskeinen keino kaventaa kaupunginosien välisiä

eroja lasten harrastusmahdollisuuksissa. Harrasteliikunnan yleisavustus puolestaan edellyttää, että toiminta kattaa maantieteellisesti koko Vantaan.

Alueellista priorisointia ei ole kirjattu avustusehtoihin. Se perustuu sisäiseen ohjeistukseen ja valmistelijan vastuuseen esittää avustukset kohdennettaviksi tasa-arvoisesti, ja asiasta on kerrottu toimijoille useissa tapaamisissa. Yhdenvertaisuusvaikutuksen toteutuminen riippuu siten soveltamiskäytännöstä. Kirjaaminen ehtoihin tekisi vaikutuksesta ennakoitavamman ja läpinäkyvämmän.

Kielteisenä muutoksena avustusehdoista poistuu nykyinen nimenomainen kirjaus siitä, että hakemuksia käsiteltäessä lasten ja nuorten toiminta on etusijalla. Poisto on tehty tarkoituksella, koska myös perheliikunta ja soveltava liikunta ovat priorisoitavia kohderyhmiä eikä yhtä ryhmää haluta asettaa muiden edelle. Lasten priorisointi näkyy jatkossa kohderyhmien euromääräisissä tukitasoissa, ei sanallisena etusijana.

Miten päätös vaikuttaa eri sukupuoliin? Pudotusvalikko On vaikutuksia

Vaikutukset eri sukupuoliin ovat kaksisuuntaiset.

Harrasteliikuntakerhojen avustuskäsittelyn harkinnanvaraisuus ja hakuaikoihin perustuva priorisointijärjestys mahdollistavat sen, että tukea voidaan kohdentaa esimerkiksi tytöille suunnattuihin ryhmiin, jos tarjonnassa havaitaan epäsuhtaa. Tämäkään priorisointi ei kuitenkaan perustu avustusehtojen kirjaukseen vaan sisäiseen ohjeistukseen ja valmistelijan harkintaan.

Miten päätös vaikuttaa perheiden aikuisiin (terveys, toimeentulo, parisuhde ja työtilanne)?

Pudotusvalikko On vaikutuksia

Perheliikunnan tukeminen (enintään 70 €/h) vaikuttaa myönteisesti myös perheen aikuisiin, jotka liikkuvat lapsen kanssa. Matalan kynnyksen ja hinnaltaan säännellyn toiminnan lisääntyminen vähentää harrastamisen taloudellista kuormaa perheessä, mikä on merkityksellistä erityisesti pienituloisille ja yhden huoltajan perheille.

Aikuisten omaan harrasteliikuntaan (18–64-vuotiaat) ei myönnetä rahallista tukea lainkaan, vaan tuki on huojennettu tai maksuton käyttövuoro. Kyseessä on tietoinen priorisointi, joka perustuu Vantaan liikuntapoliittisiin linjauksiin: painopiste on perheliikunnassa, lapsissa ja nuorissa sekä soveltavassa liikunnassa. Valinta on lasten kannalta myönteinen, mutta se rajaa työikäisten omia ohjattuja harrastusmahdollisuuksia. Soveltavassa liikunnassa myös aikuisten ryhmiä tuetaan enintään 140 eurolla tunnilta.

Perheliikunnan määritelmä edellyttää, että lapsella on aikuinen mukana. Ehto ei rajaa niiden lasten osallistumista, joiden huoltaja tekee vuorotyötä tai ei muusta syystä pääse mukaan, koska perheen aikuisena voi toimia myös toinen läheinen aikuinen.

TERVEYS



Miten päätös vaikuttaa lasten fyysiseen ja psyykkiseen terveyteen tai mahdollisuuteen saada terveydenhoitoa (liikkuminen, ruoka, uni, tilojen terveellisyys, ilmanpuhtaus, terveyspalvelut, tuki ja ohjaus)?

☐ Pudotusvalikko ☒ On vaikutuksia

Päätöksellä on suora yhteys lasten fyysiseen ja psyykkiseen terveyteen. Ohjatun, hinnaltaan matalan harrasteliikunnan tarjonnan lisääntyminen kasvattaa lasten fyysistä aktiivisuutta, jolla on hyvin vahva tutkimusnäyttöön perustuva yhteys fyysiseen terveyteen, mielenterveyteen ja koettuun hyvinvointiin.

Kansallisten LIITU-tulosten mukaan vain vähemmistö suomalaislapsista ja -nuorista liikkuu suositusten mukaisesti, ja fyysinen aktiivisuus vähenee jyrkästi iän myötä. Uudistuksen keinot, kuten vähimmäisryhmäkoon lasku ja taloudellisen tuen nosto, kohdistuvat juuri niihin tekijöihin, jotka tutkimustiedon perusteella rajaavat osallistumista: tarjonnan puute, hinta ja toiminnan soveltumattomuus.

Julkilausumassa nostetaan esiin huoli liikuntaharrastuksen varhaisesta lopettamisesta seuratoiminnassa. Harrasteliikunnan vahvistaminen kilpailullisen seuratoiminnan rinnalla antaa vaihtoehdon niille lapsille, joille kilpailullinen toiminta ei sovi, ja tukee liikunnan jatkumista harrastuksen päättymisen jälkeen.

Miten päätös vaikuttaa lasten sairastumis-, onnettomuus- tai tapaturmariskeihin?

☐ Pudotusvalikko ☒ On vaikutuksia

Harrasteliikuntakerhojen avustuksessa harjoitusmäärä saa olla enintään kolme tuntia viikossa. Rajausta pitää kuormituksen kohtuullisena ja vähentää liialliseen harjoitteluun liittyvää rasitusvammariskiä avustetussa toiminnassa. Toiminnan avoimuus taitotasosta riippumatta vähentää painetta suorittaa oman kehitystason ylittävällä teholla.

Julkilausumassa terveys, kuormitus ja vammojen ennaltaehkäisy on nostettu omaksi periaatteekseen: monipuolinen harjoittelu, riittävä palautuminen ja vammojen ennaltaehkäisy pienentävät rasitusvammojen ja loppuunpalamisen riskiä. Tämä on linjassa varhaista lajiin erikoistumista koskevan tutkimusnäytön kanssa. Julkilausuman toimenpiteet eivät kuitenkaan ole vielä velvoittavia.

Tunnistettu jännite: toiminta-avustuksen laskentakaavasta poistuu koulutettujen valmentajien ja ohjaajien painotus. Nykyisin ohjaajien ja valmentajien lukumäärä muodostaa 30 prosenttia laskennasta ja koulutetuilla on painokerroin 2, mikä on ollut taloudellinen kannustin kouluttaa ohjaajia. Uudessa mallissa avustus perustuu yksinomaan aktiiviharrastajien määrään. Ohjaajien osaaminen vaikuttaa suoraan siihen, miten turvallisesti ja ikätasoisesti harjoittelu

toteutetaan, joten kannustimen poistuminen on jännitteessä julkilausuman tavoitteen kanssa lisätä lasten urheilun valmennusosaamista ja sen arvostusta. Valmistelun perusteena poistolle on hakemisen keventäminen yhdistysten kannalta sekä se, että asiaan otetaan kantaa julkilausuman pohjalta muodostettaviin uusiin seuratoimintaa koskeviin ehtoihin.

MUUT NÄKÖKULMAT JA HUOMIOT

Voimaantulon aikataulu.

Avustusehdot tulevat voimaan 1.11.2026 ja ensimmäiset hakuajat alkavat 1.11.2026. Toimijoille jää siten vähän aikaa sopeutua uusiin kriteereihin. Vaikutusta lieventää se, että uudistuksesta on tiedotettu jo vuoden ajan, luonnokset ovat olleet julkisesti nähtävillä ja viestintään panostetaan erityisesti syksyllä 2026 ja muutoksen voimaantulon jälkeen.

Urheilija-apuraha ja alaikäiset.

Urheilija-apuraha laajenee koskemaan nuoria, jotka täyttävät hakuvuonna vähintään 15 vuotta. Nuorten sarjasta osoitettu kansainvälinen kilpailumenestys oikeuttaa enintään 1 000 euron apurahaan. Avustusehdoissa hakijan medianäkyvyys mainitaan yhtenä apurahan myöntämiseen vaikuttavana tekijänä. Valmistelun mukaan medianäkyvyyttä ei sovelleta nuoriin urheilijoihin samalla tavalla kuin aikuisiin ja apuraha on harkinnanvarainen.

Hallinnollinen keventyminen.

Erillisestä avustuskelpoisuuden hakemisesta luovutaan ja kelpoisuus arvioidaan avustuslajikohtaisesti. Hakemusten liitevaatimukset kevenevät. Muutos vähentää yhdistysten hallinnollista työtä ja vapauttaa vapaaehtoisten aikaa itse toimintaan, mikä hyödyttää välillisesti lapsia.

6. Yhteenvedo ja johtopäätökset arvioiduista vaihtoehtoista

Kokonaisarvio on, että päätösesitys (vaihtoehto 1) on lasten kannalta nykytilaa parempi. Myönteiset vaikutukset ovat konkreettisia ja kohdistuvat erityisesti niihin lapsiin, jotka jäävät perinteisen seuratoiminnan ulkopuolelle.

Keskeiset myönteiset vaikutukset

- Harrasteliikuntakerhojen kynnys madaltuu merkittävästi: ryhmäkoko laskee kymmenestä viiteen ja taloudellista tukea nostetaan. Tarjolla olevien lasten ryhmien määrän ja lajivalikoiman voidaan odottaa kasvavan.
- Soveltavan liikunnan tuki paranee selvästi, kun enimmäistuntikorvaus nousee 40 eurosta 140 euroon eikä ryhmäkohtaista vuosikattoa enää sovelleta. Tämä on uudistuksen vahvin yksittäinen vaikutus haavoittuvassa asemassa oleviin lapsiin.
- Osallistumismaksun 10 euron kuukausikatto säilyy, mikä pitää harrastamisen saavutettavana pienituloisille perheille.
- Turvallisemman tilan periaatteet, eettiset periaatteet ja YK:n lapsen oikeuksien sopimus kirjataan avustuksen ehdoiksi, ja harrasteliikunnan määritelmään kirjataan lasten mahdollisuus vaikuttaa toiminnan sisältöön.
- Vuokra-avustuksen paraneminen ja hallinnon keventyminen vapauttavat seurojen resursseja itse toimintaan.

Myönteisiä vaikutuksia voidaan vahvistaa kohdentamalla määrärahan jaossa harrasteliikuntakerhoihin riittävä osuus.

Keskeiset kielteiset tai epävarmat vaikutukset

- Toiminta-avustuksen laskennasta poistuvat ikäpainotukset ja koulutettujen valmentajien painotus. Lasten asema seuratoiminnan tuen jakoperusteena heikkenee, ja valmennusosaamisen taloudellinen kannustin poistuu.
- Leirejä ja harrasteliikuntatapahtumia ei enää tueta, mikä kaventaa lasten tarjontaa erityisesti koulujen loma-aikoina.
- Ennakkomaksuista luopuminen voi olla kynnys pienille yhdistyksille, vaikka hakemisen jaksottaminen lieventää vaikutusta.

Kielteisiä vaikutuksia voidaan lieventää seuraamalla erikseen lasten toiminnan tilakustannuksia ja seuratoiminnan avustustasoa ensimmäisen hakukierroksen jälkeen.

Kokonaispunninnassa lasten edun kannalta ratkaisevin tekijä on harrasteliikunnan saavutettavuuden paraneminen: se koskee suurta ja osin haavoittuvassa asemassa olevaa lapsijoukkoa, kun taas kielteiset vaikutukset kohdistuvat kapeammin tai ovat lievennettävissä. Vaihtoehto 1 toteuttaa lapsen etua nykytilaa paremmin.

7. Päätösehdotus ja suositus päätöksentekoa varten

Lapsivaikutusten arvioinnin perusteella suositellaan, että kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta hyväksyy esitetyt Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdot. Arvioinnin perusteella päätösesitys edistää lapsen etua nykytilaa paremmin erityisesti harrasteliikunnan saavutettavuuden, soveltavan liikunnan tuen ja harrastamisen kustannusten hallinnan osalta.

Arvioinnissa nousi esiin kolme kohtaa, joiden osalta suositellaan täsmennystä tai seurantaa:

- Alaikäisiä koskeva raja usurheilija-apurahan medianäkyvyyskriteerissä suositellaan kirjattavaksi näkyviin avustusehtoihin.
- Alueellinen ja kohderyhmäkohtainen priorisointi suositellaan kirjattavaksi julkiseen soveltamisohjeeseen, jotta yhdenvertaisuusvaikutus on hakijoille ennakoitava.
- Valmennusosaamisen tukemiseen suositellaan etsittäväksi korvaava keino, kun koulutettujen valmentajien painotus poistuu toiminta-avustuksen laskennasta.

Julkilausuman lasten urheilun toimintakulttuurista sisältämien toimenpiteiden vaikutukset arvioidaan erikseen, kun toimenpiteet on valmisteltu vuoden 2027 aikana.

8. Päätöksen seuranta- ja arviointisuunnitelma

Liikunta-avustusten toteutumista seurataan jatkuvasti osana avustusprosessia. Avustushakemuksia ja käyttöselvityksiä käsitellään ympäri vuoden, ja järjestöjä tavataan säännöllisesti seurafoorumeissa, toiminnanjohtajien tapaamisissa ja muissa yleisissä tapahtumissa, joissa saadaan palautetta uudistuksen toimivuudesta.

Uudistuksen lapsivaikutuksia tarkastellaan ensimmäisen täyden hakukierroksen jälkeen vuoden 2027 aikana. Tarkastelussa seurataan erityisesti seuraavia asioita:

- harrasteliikuntakerhojen avustusta saaneiden ryhmien lukumäärä ja jakautuminen kohderyhmittäin (perheliikunta, lapset ja nuoret, soveltava liikunta)
- lasten ja nuorten ryhmien alueellinen jakautuminen kaupunginosittain
- soveltavan liikunnan ryhmien määrän kehitys ja uusien toimijoiden mukaantulo

- toiminta-avustuksen jakautuminen ja se, miten juniorivaltaisten seurojen avustustaso on muuttunut toiminta-avustusten ikäpainotusten poistuttua
- leiritoiminnan ja loma-aikojen tarjonnan kehitys

9. Muita mahdollisia huomioita

Arviointi on tehty suppeana eikä se sisällä lasten ja nuorten suoraa kuulemistä. Vastaavissa avustusuudistuksissa lasten kuuleminen esimerkiksi nuorisovaltuuston, oppilaskuntien tai harrastusryhmien kautta vahvistaisi arvioinnin tietopohjaa.

Arviointia on tehty vertaamalla päätösesitystä 13.5.2024 hyväksytyihin voimassa oleviin liikunta-avustusten myöntämisperiaatteisiin (VD/3678/02.03.01.03/2024).

Julkilausuma lasten urheilun toimintakulttuurista on päätöksen liite. Sen sisältämät periaatteet eivät tässä vaiheessa velvoita avustuksen saajia. Julkilausumaan perustuvat yksityiskohtaiset toimenpiteet valmistellaan vuonna 2027 ja ne tulevat voimaan vuoden 2029 alusta, ja niistä laaditaan oma lapsivaikutusten arviointinsa.

Vantaan kaupungin julkilausuma lasten urheilun toimintakulttuurista

Vantaan kaupunki tunnistaa vastuunsa olla mukana kehittämässä lasten urheilun uutta suuntaa Suomessa, jota valmistelee Olympiakomitea yhdessä lajiliittojen kanssa. Yhteisenä tavoitteena on lisätä lasten monipuolista, fyysistä aktiivisuutta, poistaa esteitä usean lajin samanaikaisesta harrastamisesta, hillitä harrastamisen kustannuksia ja kehittää lasten urheilun monipuolista valmennusosaamista ja sen arvostusta.

Vantaan kaupunki ottaa omalla julkilausumallaan kantaa lasten urheilua järjestävien toimijoiden toimintakulttuurin muutokseen. Lasten urheilun toimintakulttuurin muutoksella on tarkoitus ohjata toimintaympäristön urheilutoiminnan kehittymistä, varmistaa lasten oikeuksien toteutuminen, edistää turvallista, tasa-arvoista ja kehittävää liikuntakulttuuria. Tavoitteena on lisäksi minimoida lapsiin kohdistuvaa, aikuisten aiheuttamaa, ulkoista kilpailupainetta.

Julkilausuman valmistelun taustana on mm. huoli lasten ja nuorten liian vähäisestä fyysisestä aktiivisuudesta, liian yksipuolisesta harjoittelusta sekä liikuntaharrastuksen varhaisesta lopettamisesta seuratoiminnassa (drop out –ilmiö). Seurauksena lapselle ei muodostu liikunnallista elämäntapaa, joka tutkitusti rakentaa kestävämpää pohjaa sekä kansanterveydelle että tulevaisuuden huippu-urheilulle. Julkilausuman taustalla on laaja semi-systemaattinen kirjallisuuskatsaus, jossa on hyödynnetty kansainvälisiä tieteellisiä julkaisuja.

Julkilausuma ottaa kantaa alle 13-vuotiaiden urheiluun, jossa tavoitteena tulee olla monipuoliseen liikkumiseen innostaminen, taitojen kehittäminen, elämysten ja kokemusten saaminen sekä osallisuuden ylläpitäminen tai lisääminen.

Tulevaisuudessa Vantaan kaupunki suuntaa liikunta-avustuksia ja resurssien ohjausta yhä vahvemmin toimintaa, joka toteuttaa seuraavia, lapsen etua ja kehitystä edistäviä päämääriä. Vuoden 2027 aikana laaditaan yksityiskohtaiset toimenpiteet, joiden noudattamista tullaan jatkossa siirtymäajan jälkeen edellyttämään ja valvomaan lasten urheilun toimintaa järjestäviltä toimijoilta, jotka saavat toimintaansa Vantaan kaupungin avustuksia. Lasten urheiluun liittyvät, yksityiskohtaiset toimenpiteet, joilla arvioidaan lapsen edun ja lapsen kehitystä edistävien päämäärien toteutumista, tulevat voimaan vuoden 2029 alusta.

1. Turvallinen ja terveellinen toimintaympäristö

Psyykkinen ja emotionaalinen turvallisuus. Jokaisella lapsella on oikeus osallistua toimintaan, joka on fyysisesti, psyykkisesti ja emotionaalisesti turvallista. Toiminta vahvistaa myönteistä liikuntasuhdetta ja ehkäisee epäasiallista kohtelua sekä ulkopuolelle jäämistä.

Vastuunjako, ilmoituskanavat ja koulutus. Vastuut, roolit ja puuttumisen käytännöt on määritelty selkeästi, ja huoliin reagoidaan varhain ja johdonmukaisesti. Matalan kynnyksen ilmoituskanavat ja valmentajien osaamisen vahvistaminen ovat turvallisen toimintakulttuurin perusta.

Lapsen osallistaminen ja kuuleminen. Lasta kuullaan ja hänellä on mahdollisuus vaikuttaa omaan harrastamiseensa, mikä vahvistaa motivaatiota, sitoutumista ja merkityksellisyyden tunnetta. Lapsen näkökulman huomioiminen auttaa tunnistamaan tilanteet, joissa kuormitus tai odotukset eivät ole lapsen edun mukaisia.

Terveys, kuormitus ja vammojen ennaltaehkäisy. Tavoitteena on kestävän liikuntasuhteen muodostuminen, jossa kehittyminen, ilo, turvallisuus ja hyvinvointi vahvistavat toisiaan. Monipuolinen harjoittelu ja riittävä palautuminen ennaltaehkäisevät vammoja ja pienentävät loppuunpalamisen riskiä.

2. Lapsen oikeus liikkua monipuolisesti

Vapaa-ajan liikkuminen

Lapsen liikkuminen koostuu sekä ohjatusta että omaehtoisesta liikkumisesta, jotka molemmat tukevat aikuisiän fyysistä aktiivisuutta. Seuratoiminta tukee ja kannustaa omaehtoiseen liikkumiseen, leikkimiseen ja kisailuun.

Monilajinen seuraharrastaminen

Kannustetaan lajien monipuoliseen harrastamiseen ja myöhäistetään yhteen lajiin erikoistumista. Monilajinen harrastuspolku lapsena on tutkimusten mukaan yhteydessä myös aikuisiän urheilumenestykseen.

Monilajisuuden polut

Monilajisuus voi toteutua usean lajin rinnakkaisena harrastamisena, lajien vaihtamisena tai lajin sisäisenä monipuolisuutena. Olennaista on antaa lapselle tilaa löytää oma polkunsä liikkua ja harrastaa.

Oma taitotaso

Jokaisella lapsella on oikeus liikkua ja kehittyä omalla, sen hetkellä taitotasollaan. Joustavat ja muokattavissa olevat ryhmäjaot ja harjoitteet tukevat jokaisen yksilöllistä edistymistä ja mahdollistavat lapselle oppimiskokemuksia. Näin myös ylläpidetään pätevyyden ja osallisuuden kokemuksia.

3. Liikkumisen ilo

Onnistumisen elämykset

Onnistumisen elämykset ovat kestävän ja positiivisen liikuntasuhteen perusta. Kokemukset liikuntaharrastuksissa ja lasten välisissä kilpailutilanteissa antavat lapselle tilaisuuden oppia käsittelemään onnistumisia ja epäonnistumisia turvallisesti.

Sisäinen motivaatio

Liikkumisen ilo syntyy lapsen sisäisestä motivaatiosta, jota tukevat autonomian ja pätevyyden kokemukset, toiminnasta nauttiminen ja vahvat sosiaaliset suhteet. Sisäinen motivaatio asetetaan aina ulkoisen paineen edelle.

Myönteinen ja kannustava toimintaympäristö rakentuu yhdessä valmentajien, vertaisten ja vanhempien kanssa. Tällä on vahva yhteys yhteenkuuluvuuden kokemukseen ja harrastamisen jatkuvuuteen.

4. Tasavertaiset mahdollisuudet

Kustannusten hallinta ja paikallisuus

Tavoitteena on kohtuullisin kustannuksin toteutettava, paikallinen toiminta, joka mahdollistaa osallistumisen mahdollisimman monelle perheen taustasta ja tilanteesta riippumatta. Paikallisuus vähentää perheiden kuormitusta ja kustannuksia, sekä tukee harrastuksen yhdenvertaista saavutettavuutta.

Biologinen kypsyys ja varhaisen karsinnan välttäminen

Toiminnassa huomioidaan lasten erilainen biologinen kypsyminen ja vältetään varhaista karsintaa, sillä varhainen karsinta ei huomioi riittävästi myöhemmin kehittyviä lapsia. Näin varmistetaan yhdenvertaisuuden toteutumien lasten urheilussa.

Lahjakkuuden moninainen kehityspolku

Lahjakkuuden kehittyminen on dynaaminen ja moninainen prosessi, jota ei voida luotettavasti ennustaa varhain. Laajan osallistumispohjan mahdollistaminen ja ylläpitäminen sekä erilaisten kehityspolkujen hyväksyminen vähentää lasten drop out- ilmiötä, joka osaltaan mahdollistaa lahjakkuuden havaitsemisen myöhemmin. Tämä luo vahvan pohjan liikunnallisen elämäntavan juurruttamiselle ja tutkimusten mukaan myös vakaan pohjan aikuisiän urheilumenestykselle.

Lähteet

- Agergaard, S., Redelius, K. & Strandbu, Å. (2024). Children's rights to and in sport: A comparative analysis of organizational policies in the Scandinavian countries. *Social Sciences*.
<https://doi.org/10.3390/socsci13040216>
- Aine, A., Muhonen, J. & Toivonen, V.-M. (2022). Children's right to play sports in a safe and healthy environment. *The International Sports Law Journal*. <https://doi.org/10.1007/s40318-022-00217-2>
- Andersen, P. L. & Bakken, A. (2018). Social class differences in youths' participation in organized sports: What are the mechanisms? *International Review for the Sociology of Sport*.
<https://doi.org/10.1177/1012690218764626>
- Atkinson, O. & Goodway, J. D. (2021). Investigating the common myths leading parents to enroll their children in early sport specialization. *Physical Educator*. <https://doi.org/10.18666/tpe-2021-v78-i6-10499>
- Back, J., Johnson, U., Svedberg, P., McCall, A. & Ivarsson, A. (2022). Drop-out from team sport among adolescents: A systematic review and meta-analysis of prospective studies. *Psychology of Sport and Exercise*. <https://doi.org/10.1016/j.psychsport.2022.102205>
- Baker, J. (2003). Early specialization in youth sport: A requirement for adult expertise? *High Ability Studies*. <https://doi.org/10.1080/13598130304091>
- Barnes, K. (2026). Why exercise as punishment doesn't work in educational athletics. *JOPERD: The Journal of Physical Education, Recreation & Dance*.
<https://doi.org/10.1080/07303084.2026.2619970>
- Barth, M. & Güllich, A. (2021). Non-linear association of efficiency of practice of adult elite athletes with their youth multi-sport practice. *Journal of Sports Sciences*.
<https://doi.org/10.1080/02640414.2020.1851900>
- Barth, M., Güllich, A., Macnamara, B. N. & Hambrick, D. Z. (2022). Predictors of junior versus senior elite performance are opposite: A systematic review and meta-analysis of participation patterns. *Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1007/s40279-021-01625-4>
- Battaglia, A. & Kerr, G. (2022). Exploring sport stakeholders' interpretations of the term dropout from youth sport. *Journal of Applied Sport Psychology*.
<https://doi.org/10.1080/10413200.2019.1707727>
- Battaglia, A., Kerr, G. & Tamminen, K. (2024). The dropout from youth sport crisis: Not as simple as it appears. *Kinesiology Review*. <https://doi.org/10.1123/kr.2023-0024>
- Bean, C., Shaikh, M., Kramers, S. & Forneris, T. (2021). Does context matter? Unpacking differences in program quality and developmental experiences across competitive and recreational youth sport. *International Journal of Sports Science & Coaching*.
<https://doi.org/10.1177/174795412111001879>

- Bell, D. R., Post, E. G., Biese, K. M., Bay, C. & Valovich McLeod, T. C. (2018). Sport specialization and risk of overuse injuries: A systematic review with meta-analysis. *Pediatrics*.
<https://doi.org/10.1542/peds.2018-0657>
- Bell, D. R., Snedden, T. R., Biese, K. M., Nelson, E. O., Watson, A., Brooks, A. S., McGuine, T. A., Brown, R. & Kliethermes, S. (2021). Consensus definition of sport specialization in youth athletes using a Delphi approach. *Journal of Athletic Training*. <https://doi.org/10.4085/1062-6050-0725.20>
- Bergeron, M. F., Mountjoy, M., Armstrong, N., Chia, M., Côté, J., Emery, C. A., Faigenbaum, A. D., Hall, G., Kriemler, S., Léglise, M. ym. (2015). International Olympic Committee consensus statement on youth athletic development. *British Journal of Sports Medicine*.
<https://doi.org/10.1136/bjsports-2015-094962>
- Biese, K. M., Godejohn, A., Ament, K., Luedke, L., Schmidt, W. D., Wallace, B. & Sipes, R. C. (2024). High school girls' volleyball athletes' self-reported management of pain, intentions to report overuse injuries, and intentions to adhere to medical advice for treating overuse injuries. *Journal of Sport Rehabilitation*. <https://doi.org/10.1123/jsr.2024-0007>
- Bjørndal, C. T. & Ronglan, L. T. (2019). Engaging with uncertainty in athlete development – orchestrating talent development through incremental leadership. *Sport, Education and Society*.
<https://doi.org/10.1080/13573322.2019.1695198>
- Bjørndal, C. T., Ronglan, L. T. & Andersen, S. S. (2015). Talent development as an ecology of games: A case study of Norwegian handball. *Sport, Education and Society*.
<https://doi.org/10.1080/13573322.2015.1087398>
- Bjørndal, C. T., Luteberget, L. S., Till, K. & Holm, S. (2018). The relative age effect in selection to international team matches in Norwegian handball. *PLoS ONE*.
<https://doi.org/10.1371/journal.pone.0209288>
- Boelens, M., Smit, M. S., Raat, H., Bramer, W. M. & Jansen, W. (2021). Impact of organized activities on mental health in children and adolescents: An umbrella review. *Preventive Medicine Reports*. <https://doi.org/10.1016/j.pmedr.2021.101687>
- Brenner, J. S. (2007). Overuse injuries, overtraining, and burnout in child and adolescent athletes. *Pediatrics*. <https://doi.org/10.1542/peds.2007-0887>
- Brown, D. M. Y., Cairney, J., Azimi, S., Vandenborn, E., Bruner, M. W., Tamminen, K. A. & Kwan, M. (2023). Towards the development of a quality youth sport experience measure: Understanding participant and stakeholder perspectives. *PLoS ONE*.
<https://doi.org/10.1371/journal.pone.0287387>
- Bruner, M. W., McLaren, C. D., Sutcliffe, J., Gardner, L. A., Lubans, D. R., Smith, J. & Vella, S. A. (2021). The effect of sport-based interventions on positive youth development: A systematic review and meta-analysis. *International Review of Sport and Exercise Psychology*.
<https://doi.org/10.1080/1750984x.2021.1875496>
- Carr, B. (2025). Challenges to civilising sport through child rights. *Child Abuse Review*.
<https://doi.org/10.1002/car.70058>

- Chundi, G., Dawar, A., Fuller, Z., Jones, T., Lingam, S. & Galdi, B. (2026). The association between early sport specialization and injury and career outcomes among National Football League athletes. *European Journal of Sport Science*. <https://doi.org/10.1002/ejsc.70120>
- Contreras-García, J. M., Courel-Ibáñez, J., Piñar-López, M. I. & Ibáñez, S. J. (2024). Early specialization in formative basketball: A machine learning analysis of shooting patterns in U14 and professional players. *Journal of Sports Sciences*. <https://doi.org/10.1080/02640414.2024.2436809>
- Côté, J. (1999). The influence of the family in the development of talent in sport. *The Sport Psychologist*. <https://doi.org/10.1123/tsp.13.4.395>
- Côté, J. & Hancock, D. J. (2016). Evidence-based policies for youth sport programmes. *International Journal of Sport Policy and Politics*. <https://doi.org/10.1080/19406940.2014.919338>
- Côté, J., Lidor, R. & Hackfort, D. (2009). ISSP position stand: To sample or to specialize? Seven postulates about youth sport activities that lead to continued participation and elite performance. *International Journal of Sport and Exercise Psychology*. <https://doi.org/10.1080/1612197x.2009.9671889>
- Coutinho, P., Mesquita, I. & Fonseca, A. M. (2016). Talent development in sport: A critical review of pathways to expert performance. *International Journal of Sports Science & Coaching*. <https://doi.org/10.1177/1747954116637499>
- de Almeida, L., Dias, T. S., Côrte-Real, N., Menezes, I. & Fonseca, A. M. (2023). Positive youth development through sport and physical education: A systematic review of empirical research conducted with grade 5 to 12 children and youth. *Physical Education and Sport Pedagogy*. <https://doi.org/10.1080/17408989.2023.2230208>
- Deci, E. L. & Ryan, R. M. (2000). The “what” and “why” of goal pursuits: Human needs and the self-determination of behavior. *Psychological Inquiry* 11 (4), 227–268. https://doi.org/10.1207/S15327965PLI1104_01
- Delorme, N., Boiche, J. & Raspaud, M. (2010). Relative age effect in female sport: A diachronic examination of soccer players. *Scandinavian Journal of Medicine & Science in Sports*. <https://doi.org/10.1111/j.1600-0838.2009.00979.x>
- DiCesare, C. A., Montalvo, A. M., Barber Foss, K. D., Thomas, S., Hewett, T. E., Jayanthi, N. & Myer, G. D. (2019). Sport specialization and coordination differences in multisport adolescent female basketball, soccer, and volleyball athletes. *Journal of Athletic Training*. <https://doi.org/10.4085/1062-6050-407-18>
- DiFiori, J. P., Benjamin, H. J., Brenner, J. S., Gregory, A., Jayanthi, N., Landry, G. L. & Luke, A. (2013). Overuse injuries and burnout in youth sports. *Clinical Journal of Sport Medicine*. <https://doi.org/10.1097/jsm.0000000000000060>
- DiFiori, J. P., Benjamin, H. J., Brenner, J. S., Gregory, A., Jayanthi, N., Landry, G. & Luke, A. (2014). Overuse injuries and burnout in youth sports: A position statement from the American Medical Society for Sports Medicine. *British Journal of Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1136/bjsports-2013-093299>

DiFiori, J. P., Güllich, A., Brenner, J. S., Côté, J., Hainline, B., Ryan, E. J. & Malina, R. M. (2018). The NBA and youth basketball: Recommendations for promoting a healthy and positive experience. *Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1007/s40279-018-0950-0>

Dowling, F. (2025). "Adults know what's best for children!": A critical narrative analysis of children's participation rights in sports. *International Review for the Sociology of Sport*. <https://doi.org/10.1177/10126902251391784>

Dowling, F. (2026). Children's rights discourses in sport: Serving the rights of children and/or upholding the values of sport? *Sport, Education and Society*. <https://doi.org/10.1080/13573322.2024.2434052>

Dunn, C. R., Dorsch, T. E., King, M. & Rothlisberger, K. J. (2016). The impact of family financial investment on perceived parent pressure and child enjoyment and commitment in organized youth sport. *Family Relations*. <https://doi.org/10.1111/fare.12193>

Eime, R. M., Harvey, J. T. & Charity, M. J. (2019). Sport drop-out during adolescence: Is it real, or an artefact of sampling behaviour? *International Journal of Sport Policy and Politics*. <https://doi.org/10.1080/19406940.2019.1630468>

Eliasson, I. (2017). The gap between formalised children's rights and children's real lives in sport. *International Review for the Sociology of Sport*. <https://doi.org/10.1177/1012690215608516>

Ellingsen, J. E. & Danielsen, A. G. (2017). Norwegian children's rights in sport and coaches' understanding of talent. *The International Journal of Children's Rights*. <https://doi.org/10.1163/15718182-02502006>

Ericsson, K. A., Krampe, R. T. & Tesch-Römer, C. (1993). The role of deliberate practice in the acquisition of expert performance. *Psychological Review* 100 (3), 363–406. <https://doi.org/10.1037/0033-295X.100.3.363>

Espedalen, L. E. & Seippel, Ø. (2022). Dropout and social inequality: Young people's reasons for leaving organized sports. *Annals of Leisure Research*. <https://doi.org/10.1080/11745398.2022.2070512>

Feeley, B. T., Agel, J. & LaPrade, R. F. (2015). When is it too early for single sport specialization? *The American Journal of Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1177/0363546515576899>

Fenton, S. A. M., Duda, J. L., Appleton, P. R. & Barrett, T. (2016). Empowering youth sport environments: Implications for daily moderate-to-vigorous physical activity and adiposity. *Journal of Sport and Health Science*. <https://doi.org/10.1016/j.jshs.2016.03.006>

Furusa, M. G., Knight, C. J. & Hill, D. M. (2020). Parental involvement and children's enjoyment in sport. *Qualitative Research in Sport, Exercise and Health*. <https://doi.org/10.1080/2159676x.2020.1803393>

Gardner, L. A., Magee, C. & Vella, S. A. (2017). Enjoyment and behavioral intention predict organized youth sport participation and dropout. *Journal of Physical Activity and Health*. <https://doi.org/10.1123/jpah.2016-0572>

- Giulianotti, R., Itkonen, H., Nevala, A. & Salmikangas, A.-K. (2017). Sport and civil society in the Nordic region. *Sport in Society*. <https://doi.org/10.1080/17430437.2017.1390906>
- Guddal, M. H., Stensland, S. Ø., Småstuen, M. C., Johnsen, M. B., Zwart, J.-A. & Storheim, K. (2017). Physical activity level and sport participation in relation to musculoskeletal pain in a population-based study of adolescents. *Orthopaedic Journal of Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1177/2325967116685543>
- Günalp, S. S. (2026). Reactive justice: How FIFA and CAS co-construct child protection in football. *The International Sports Law Journal*. <https://doi.org/10.1007/s40318-026-00338-y>
- Güllich, A., Macnamara, B. N. & Hambrick, D. Z. (2021). What makes a champion? Early multidisciplinary practice, not early specialization, predicts world-class performance. *Perspectives on Psychological Science*. <https://doi.org/10.1177/1745691620974772>
- Güllich, A., Barth, M., Hambrick, D. Z. & Macnamara, B. N. (2023). Participation patterns in talent development in youth sports. *Frontiers in Sports and Active Living*. <https://doi.org/10.3389/fspor.2023.1175718>
- Hall, R., Barber Foss, K., Hewett, T. E. & Myer, G. D. (2014). Sport specialization's association with an increased risk of developing anterior knee pain in adolescent female athletes. *Journal of Sport Rehabilitation*. <https://doi.org/10.1123/jsr.2013-0101>
- Hartill, M., Rulofs, B., Allroggen, M., Demarbaix, S., Dikettmüller, R., Lang, M., Martín, M., Nanu, I., Sage, D., Stativă, E. ym. (2023). Prevalence of interpersonal violence against children in sport in six European countries. *Child Abuse & Neglect*. <https://doi.org/10.1016/j.chiabu.2023.106513>
- Hill, A. P., Mallinson-Howard, S. H. & Jowett, G. E. (2018). Multidimensional perfectionism in sport: A meta-analytical review. *Sport, Exercise, and Performance Psychology*. <https://doi.org/10.1037/spy0000125>
- Holt, N. L., Neely, K. C., Slater, L., Camiré, M., Côté, J., Fraser-Thomas, J., MacDonald, D. J., Strachan, L. & Tamminen, K. A. (2016). A grounded theory of positive youth development through sport based on results from a qualitative meta-study. *International Review of Sport and Exercise Psychology*. <https://doi.org/10.1080/1750984x.2016.1180704>
- Huhtanen, K., Salmikangas, A. & Itkonen, H. (2024). Governing hybrid organisations: Lessons from the provision of local sports facility services in 2020s Finland. *Australian Journal of Public Administration*. <https://doi.org/10.1111/1467-8500.12641>
- Jaakkola, T., Yli-Piipari, S., Barkoukis, V. & Liukkonen, J. (2015). Relationships among perceived motivational climate, motivational regulations, enjoyment, and PA participation among Finnish physical education students. *International Journal of Sport and Exercise Psychology*. <https://doi.org/10.1080/1612197x.2015.1100209>
- Jayanthi, N., Post, E. G., Laury, T. C. & Fabricant, P. D. (2019). Health consequences of youth sport specialization. *Journal of Athletic Training*. <https://doi.org/10.4085/1062-6050-380-18>

- Johansen, B. T., Østrem, K., Sæther, S. A. & Erikstad, M. K. (2022). Relative age and perceptions of soccer specific skills among elite youth players in Norway. *Current Issues in Sport Science*. https://doi.org/10.15203/ciss_2019.006
- Jørgensen, T. M., Gjesdal, S. & Abrahamsen, F. E. (2024). Understanding enjoyment within the context of the children-to-youth sport transition in Norwegian soccer: A mixed methods study. *Psychology of Sport and Exercise*. <https://doi.org/10.1016/j.psychsport.2024.102723>
- Karlsson, J., Kilger, M., Bäckström, Å. & Redelius, K. (2022). Selling youth sport: The production and promotion of immaterial values in commercialised child and youth sport. *Sport, Education and Society*. <https://doi.org/10.1080/13573322.2022.2057462>
- Kay, J., Elliott, S. & Côté, J. (2024). (Re)defining youth sport participation. *International Journal of Sport Policy and Politics*. <https://doi.org/10.1080/19406940.2024.2377543>
- Lang, M. (2022). Advancing children's rights in sport: Coaching, childhood agency and the participatory agenda. *Sports Coaching Review*. <https://doi.org/10.1080/21640629.2021.1990655>
- LaPrade, R. F., Agel, J., Baker, J., Brenner, J. S., Cordasco, F. A., Côté, J., Engebretsen, L., Feeley, B. T., Gould, D., Hainline, B. ym. (2016). AOSSM early sport specialization consensus statement. *Orthopaedic Journal of Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1177/2325967116644241>
- Lara-Bercial, S., Jowett, G. E., Gledhill, A., McKenna, J., Hill, M. & Sargent Megicks, B. (2025). Part I: Why do children and young people drop out of sport? Development and initial validation of the Youth Sport Dropout Questionnaire. *Youth*. <https://doi.org/10.3390/youth5020050>
- Larkin, P. & Reeves, M. J. (2018). Junior-elite football: Time to re-position talent identification? *Soccer and Society*. <https://doi.org/10.1080/14660970.2018.1432389>
- Lear, A., Zeller, A. M., McNulty, S., Bentley, B. & Post, E. (2024). Results of a national survey on sport specialization behavior and throwing arm injury in youth softball players. *Sports Health: A Multidisciplinary Approach*. <https://doi.org/10.1177/19417381231171356>
- Lee Ludvigsen, J. A. & Byrne, S. (2026). Towards a children's rights-based approach to EU sports policy: Further room for development? *Sport in Society*. <https://doi.org/10.1080/17430437.2025.2457089>
- Lemez, S., Baker, J., Horton, S., Wattie, N. & Weir, P. (2013). Examining the relationship between relative age, competition level, and dropout rates in male youth ice-hockey players. *Scandinavian Journal of Medicine & Science in Sports*. <https://doi.org/10.1111/sms.12127>
- Liikuntalaki 390/2015. Finlex. <https://www.finlex.fi/fi/laki/alkup/2015/20150390>
- Lloyd, R. S., Oliver, J. L., Faigenbaum, A. D., Howard, R., De Ste Croix, M. B. A., Williams, C. A., Best, T. M., Alvar, B. A., Micheli, L. J., Thomas, D. P. ym. (2014). Long-term athletic development – Part 1. *The Journal of Strength and Conditioning Research*. <https://doi.org/10.1519/jsc.0000000000000756>
- Logan, K., Cuff, S., LaBella, C. R., Brooks, M. A., Canty, G., Diamond, A. B., Hennrikus, W., Moffatt, K., Nemeth, B. A., Pengel, K. B. ym. (2019). Organized sports for children, preadolescents, and adolescents. *Pediatrics*. <https://doi.org/10.1542/peds.2019-0997>

- Malina, R. M. (2010). Early sport specialization. *Current Sports Medicine Reports*.
<https://doi.org/10.1249/jsr.0b013e3181fe3166>
- Malina, R. M., Rogol, A. D., Cumming, S. P., Coelho-e-Silva, M. J. & Figueiredo, A. J. (2015). Biological maturation of youth athletes: Assessment and implications. *British Journal of Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1136/bjsports-2015-094623>
- Mandic, R., Veskovic, A., Jakovljevic, S., Majstorovic, N., Ranisavljev, I. & Mrdakovic, V. (2025). Parental perspectives on mental skill development and sport-school balance in youth athletes: A cross-cultural study. *Journal of Physical Education and Sport*.
<https://doi.org/10.7752/jpes.2025.08188>
- Mathisen, F. K. S., Kokko, S., Tynjälä, J., Torsheim, T. & Wold, B. (2019). Leisure-time physical activity and participation in organized sports: Changes from 1985 to 2014 in Finland and Norway. *Scandinavian Journal of Medicine and Science in Sports*. <https://doi.org/10.1111/sms.13431>
- Matthews, C. R., Barker-Ruchti, N., Coates, E., Lang, M. & Hardwicke, J. (2026). Children's rights, human development and play – rejecting performance-orientated youth sport. *Sport, Education and Society*. <https://doi.org/10.1080/13573322.2024.2385556>
- Merkel, D. L. (2013). Youth sport: Positive and negative impact on young athletes. *Open Access Journal of Sports Medicine*. <https://doi.org/10.2147/oajsm.s33556>
- Mikkonen, M., Korsberg, M., Lehtonen, K. & Stenvall, J. (2022). Sport policy in Finland. *International Journal of Sport Policy and Politics*. <https://doi.org/10.1080/19406940.2022.2127837>
- Moseid, C. H., Myklebust, G., Fagerland, M. W., Clarsen, B. & Bahr, R. (2017). The prevalence and severity of health problems in youth elite sports: A 6-month prospective cohort study of 320 athletes. *Scandinavian Journal of Medicine and Science in Sports*.
<https://doi.org/10.1111/sms.13047>
- Mosher, A., Till, K., Fraser-Thomas, J. & Baker, J. (2022). Revisiting early sport specialization: What's the problem? *Sports Health: A Multidisciplinary Approach*.
<https://doi.org/10.1177/19417381211049773>
- Moulds, K., Abbott, S., Pion, J., Brophy-Williams, C., Heathcote, M. & Cobley, S. (2020). Sink or swim? A survival analysis of sport dropout in Australian youth swimmers. *Scandinavian Journal of Medicine and Science in Sports*. <https://doi.org/10.1111/sms.13771>
- Moulds, K., Galloway, S., Abbott, S. & Cobley, S. P. (2024). Youth sport dropout according to the Process-Person-Context-Time model: A systematic review. *International Review of Sport and Exercise Psychology*. <https://doi.org/10.1080/1750984x.2021.2012817>
- Mountjoy, M., Rhind, D., Tiivas, A. & Léglise, M. (2015). Safeguarding the child athlete in sport: A review, a framework and recommendations for the IOC youth athlete development model. *British Journal of Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1136/bjsports-2015-094619>
- Mountjoy, M., Brackenridge, C., Arrington, M., Blauwet, C., Carska-Sheppard, A., Fasting, K., Kirby, S., Leahy, T., Marks, S., Martin, K. ym. (2016). International Olympic Committee consensus

statement: Harassment and abuse (non-accidental violence) in sport. *British Journal of Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1136/bjsports-2016-096121>

Myer, G. D., Jayanthi, N., DiFiori, J. P., Faigenbaum, A. D., Kiefer, A. W., Logerstedt, D. & Micheli, L. J. (2015). Sport specialization, Part I. *Sports Health: A Multidisciplinary Approach*. <https://doi.org/10.1177/1941738115598747>

Nakaichi, N., Sugimoto, D., Numa, D., Kotani, R., Nakamura, H., Akiyama, K. & Hirose, N. (2025). Associations of sport participation and training volume with overuse injuries in Japanese male youth soccer players: Implications for early sport specialization. *Sports Health: A Multidisciplinary Approach*. <https://doi.org/10.1177/19417381241275658>

Nielsen, G., Wikman, J. M., Appleton, P. R., Bentsen, P. & Elsborg, P. (2024). Predicting adolescents' continuation in club sports: A prospective cohort study of the importance of personal and contextual motivational factors in five sports in Denmark. *Scandinavian Journal of Medicine & Science in Sports*. <https://doi.org/10.1111/sms.14616>

Ntalachani, K., Dania, A., Karteroliotis, K. & Stavrou, N. (2024). Parental beliefs concerning the factors that shape the coaching climate in youth sport: A qualitative study. *Research in Physical Education, Sport and Health*. <https://doi.org/10.46733/pesh2413289n>

O'Donoghue, P., Maute, M. M., Jóhannsson, K. V., Þorgeirsson, S., Kristjánsdóttir, H., Saavedra, J. M. & Oddsson, H. R. (2025). Transferring between sports: The case of Icelandic youth sport. *International Journal of Computer Science in Sport*. <https://doi.org/10.2478/ijcss-2025-0010>

Opetus- ja kulttuuriministeriö. (2025). Seuratoiminnan kehittämistuki (seuratuki): avustusehdot. <https://okm.fi/-/seuratoiminnan-kehittamistuki-seuratuki>

Palomäki, S., Hirvensalo, M., Smith, K., Raitakari, O., Männistö, S., Hutri-Kähönen, N. & Tammelin, T. (2018). Does organized sport participation during youth predict healthy habits in adulthood? A 28-year longitudinal study. *Scandinavian Journal of Medicine & Science in Sports*. <https://doi.org/10.1111/sms.13205>

Pavlogiannis, G. (2026). Examining coaches' perceived compliance with the UN Convention on the Rights of the Child: The role of coaches' knowledge, awareness, and value of the convention. *International Review for the Sociology of Sport*. <https://doi.org/10.1177/10126902251331632>

Pavlogiannis, G., Eliasson, I. & Söderström, T. (2024). Exploring the landscape of children's rights in sports: A scoping review of research topics and approaches in social sciences. *Young*. <https://doi.org/10.1177/11033088241226556>

Perreault, M. E. & Gonzalez, S. P. (2021). Generalize over specialize: Examining the Long-Term Athlete Development model to optimize youth athlete development. *Strategies*. <https://doi.org/10.1080/08924562.2021.1896914>

Pisaniello, A., Figus, A., Digennaro, S. & Spulber, D. (2024). Determining factors of sports dropout of young scholars: A cross-sectional analysis in the 8–13 year age group. *Frontiers in Sports and Active Living*. <https://doi.org/10.3389/fspor.2024.1330346>

- Pitas, N., Powers, S., McCabe, M., Barrett, A., Morrissey, T. & Palladino, D. (2024). An evaluation of the Youth Sports and Play Grant Program. *Journal of Park and Recreation Administration*.
<https://doi.org/10.18666/jpra-2023-11927>
- Plassche, G. C., Miller, D. J., Christian, R. A., Trofa, D. P., Redler, L. H., Levine, W. N., Ahmad, C. S. & Popkin, C. A. (2025). The preparticipation evaluation of the young athlete – an update to what the orthopedic surgeon needs to know. *Frontiers in Sports and Active Living*.
<https://doi.org/10.3389/fspor.2025.1650463>
- Post, E. G., Trigsted, S. M., Riekema, J. W., Hetzel, S., McGuine, T. A., Brooks, M. A. & Bell, D. R. (2017). The association of sport specialization and training volume with injury history in youth athletes. *The American Journal of Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1177/0363546517690848>
- Ramsay, G., Mosher, A. & Baker, J. (2023). Is there just one type of multisport pathway? A scoping review of multisport engagement in early athlete development. *Sports Medicine – Open*.
<https://doi.org/10.1186/s40798-023-00644-x>
- Reardon, C. L., Hainline, B., Aron, C. M., Baron, D., Baum, A., Bindra, A., Budgett, R., Campriani, N., Castaldelli-Maia, J. M., Currie, A. ym. (2019). Mental health in elite athletes: International Olympic Committee consensus statement (2019). *British Journal of Sports Medicine*.
<https://doi.org/10.1136/bjsports-2019-100715>
- Rees, T., Hardy, L., Güllich, A., Abernethy, B., Côté, J., Woodman, T., Montgomery, H., Laing, S. J. & Warr, C. (2016). The Great British Medalists Project: A review of current knowledge on the development of the world's best sporting talent. *Sports Medicine*.
<https://doi.org/10.1007/s40279-016-0476-2>
- Renner, M. N., Keefe, M. W., Srygler, E. C., Adler, S. N., Bentley, T. S. & Bell, D. R. (2025). Youth sport specialization and overuse injury risk: A critically appraised topic. *International Journal of Athletic Therapy and Training*. <https://doi.org/10.1123/ijatt.2024-0117>
- Rinta-Antila, K., Koski, P., Aira, T., Kokko, S., Kärmeniemi, M. & Vasankari, T. (2023). Sports-related factors predicting maintained participation and dropout in organized sports in emerging adulthood: A four-year follow-up study. *Scandinavian Journal of Medicine & Science in Sports*.
<https://doi.org/10.1111/sms.14523>
- Romann, M. & Cobley, S. (2015). Relative age effects in athletic sprinting and corrective adjustments as a solution for their removal. *PLoS ONE*.
<https://doi.org/10.1371/journal.pone.0122988>
- Rugg, C. M., Coughlan, M. J., Li, J. N., Hame, S. L. & Feeley, B. T. (2021). Early sport specialization among former National Collegiate Athletic Association athletes: Trends, scholarship attainment, injury, and attrition. *The American Journal of Sports Medicine*.
<https://doi.org/10.1177/0363546520988727>
- Schaillée, H., Theeboom, M. & Van Cauwenberg, J. (2017). Peer- and coach-created motivational climates in youth sport: Implications for positive youth development of disadvantaged girls. *Social Inclusion*. <https://doi.org/10.17645/si.v5i2.870>

Seippel, Ø. (2019). Professionalization of voluntary sport organizations – a study of the Quality Club Programme of the Norwegian Football Association. *European Sport Management Quarterly*. <https://doi.org/10.1080/16184742.2019.1579240>

Sentie, W. A., Chekle, B. & Asgedom, T. (2025). The role of parental support and pressure on athletic success: An exploratory study on youth athletes' development. *Retos*. <https://doi.org/10.47197/retos.v70.115289>

Sieghartsleitner, R., Zuber, C., Zibung, M. & Conzelmann, A. (2018). "The early specialised bird catches the worm!" – A specialised sampling model in the development of football talents. *Frontiers in Psychology*. <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2018.00188>

Skille, E. Å., Strittmatter, A.-M., Stenling, C. & Fahlén, J. (2024). The professionalization of the role of the coach: Transforming the last bastion of the Scandinavian welfare-sport model. *Sport in Society*. <https://doi.org/10.1080/17430437.2024.2411779>

Smith, K. L., Bélanger, M., Chittle, L., Dixon, J. C., Horton, S. & Weir, P. L. (2022). Does relative age influence organized sport and unorganized physical activity participation in a cohort of adolescents? *Sports*. <https://doi.org/10.3390/sports10070097>

Soares, A. L. A., Kós, L. D., Paes, R. R., Nascimento, J. V., Collins, D., Gonçalves, C. E. & Carvalho, H. M. (2020). Determinants of drop-out in youth basketball: An interdisciplinary approach. *Research in Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1080/15438627.2019.1586708>

Soligard, T., Schwellnus, M., Alonso, J. M., Bahr, R., Clarsen, B., Dijkstra, H. P., Gabbett, T. J., Gleeson, M., Häggglund, M., Hutchinson, M. R. ym. (2016). How much is too much? (Part 1) International Olympic Committee consensus statement on load in sport and risk of injury. *British Journal of Sports Medicine*. <https://doi.org/10.1136/bjsports-2016-096581>

Somerset, S. & Hoare, D. J. (2018). Barriers to voluntary participation in sport for children: A systematic review. *BMC Pediatrics*. <https://doi.org/10.1186/s12887-018-1014-1>

Storm, L. K., Ronglan, L. T., Henriksen, K. & Christensen, M. K. (2021). Organisational cultures of two successful Scandinavian handball talent development environments: A comparative case study. *Sports Coaching Review*. <https://doi.org/10.1080/21640629.2021.1990652>

Suomen Olympiakomitea. (2024). Lasten urheilun uusi suunta -prosessi ja 36 lajiliiton vetoomus lasten urheiluun. <https://www.olympiakomitea.fi/ajankohtaista/uutiset/>

Suomen Olympiakomitea, Suomen Palloliitto, Suomen Jääkiekkoliitto, Suomen Koripalloliitto, Suomen Lentopalloliitto & Suomen Salibandyliitto. (2025). Joukkuepelien lasten urheilun viitekehys 2025.

te Velde, S. J., Lankhorst, K., Zwinkels, M., Verschuren, O., Takken, T. & de Groot, J. (2018). Associations of sport participation with self-perception, exercise self-efficacy and quality of life among children and adolescents with a physical disability or chronic disease – a cross-sectional study. *Sports Medicine – Open*. <https://doi.org/10.1186/s40798-018-0152-1>

Temple, V. A. & Crane, J. R. (2016). A systematic review of drop-out from organized soccer among children and adolescents. *Soccer & Society*. <https://doi.org/10.1080/14660970.2015.1100901>

- Thurber, L., Kantrowitz, D. E., Wang, K. C., Jayanthi, N. & Colvin, A. (2026). Early sport specialization and intense training in junior tennis players: A sport-specific review. *Sports Health: A Multidisciplinary Approach*. <https://doi.org/10.1177/19417381251393642>
- Till, K. & Baker, J. (2020). Challenges and [possible] solutions to optimizing talent identification and development in sport. *Frontiers in Psychology*. <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2020.00664>
- Turkeri-Bozkurt, H. & Bulgu, N. (2020). Is injury part of sports? A children's rights perspective. *International Review for the Sociology of Sport*. <https://doi.org/10.1177/1012690218778536>
- Upenieks, L., Ryan, B. & Knoester, C. (2025). Better to have played than not played? Childhood sport participation, dropout frequencies and reasons, and mental health in adulthood. *Sociology of Sport Journal*. <https://doi.org/10.1123/ssj.2023-0165>
- Valtioneuvosto. (2021). Kansallinen lapsistrategia. Valtioneuvoston julkaisu 2021:8. <https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/>
- Vassilyadi, M., Macartney, G., Barrowman, N., Anderson, P. J. & Dube, K. (2015). Symptom experience and quality of life in children after sport-related head injuries: A cross-sectional study. *Pediatric Neurosurgery*. <https://doi.org/10.1159/000431232>
- Waldahl, R. H. & Skille, E. Å. (2014). Youth co-determination in Norwegian sport. *International Journal of Sport Policy and Politics*. <https://doi.org/10.1080/19406940.2014.937736>
- Waldron, S., DeFreese, J. D., Register-Mihalik, J., Pietrosimone, B. & Barczak, N. (2020). The costs and benefits of early sport specialization: A critical review of literature. *Quest*. <https://doi.org/10.1080/00336297.2019.1580205>
- Wall, M. & Côté, J. (2007). Developmental activities that lead to dropout and investment in sport. *Physical Education and Sport Pedagogy*. <https://doi.org/10.1080/17408980601060358>
- Wiersma, L. D. (2000). Risks and benefits of youth sport specialization: Perspectives and recommendations. *Pediatric Exercise Science*. <https://doi.org/10.1123/pes.12.1.13>
- Wilkins, S. J., Bell, D. R., Kahanov, L., Martin, M. & Post, E. G. (2023). Early sport specialization and long-term throwing arm health in college baseball players. *Sports Health: A Multidisciplinary Approach*. <https://doi.org/10.1177/19417381221125719>
- Williams, R. E., Blanton, J. E., Pacewicz, C. E. & Habeeb, C. (2026). Relationships among mattering, self-esteem, and well-being in youth athletes. *Journal of Clinical Sport Psychology*. <https://doi.org/10.1123/jcsp.2025-0056>
- Witt, P. (2018). Why children/youth drop out of sports. *Journal of Park and Recreation Administration*. <https://doi.org/10.18666/jpra-2018-v36-i3-8618>
- Zampieri, G. (2024). Early sport specialization in the sphere of long-term athlete development: The responsibility of parents and soccer coaches involved in this process. *Strategies*. <https://doi.org/10.1080/08924562.2023.2301088>



VD/6186/02.03.01.03/2026

V-MK/VM/LV/AA

Liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet ohjaavat toimialan tilojen käyttövuorojen ja -lupien myöntämistä, käyttöehtojen asettamista ja käytöstä perittävien maksujen määräytymistä. Nykyiset, voimassa olevat liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet on käsitelty Vapaa-ajan lautakunnassa 17.8.2021 § 15. Kaupunginhallitus on otto-oikeudella ottanut asian käsiteltäväkseen 6.9.2021 § 4. Kaupunginhallitus on hyväksynyt kokouksessaan 13.12.2021 § 20 liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet (liitteessä), jotka ovat tulleet voimaan 1.8.2022 alkaen.

Liikuntayhdistysten ja -järjestöjen toimintakenttä on kokenut suuria yhteiskunnallisia muutoksia viimeisimpien vuosien aikana, mistä johtuen on katsottu tarpeelliseksi uudistaa vuonna 2022 voimaan tulleita liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteita. Lisäksi liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet on päivitettävä vastaamaan uudistuvia liikunta-avustusehtoja. Liikunta-avustusehtoja on valmisteltu vuodesta 2024 alkaen ja tämän työskentelyn yhteydessä on käyty tiivistä vuoropuhelua muuttuvien avustusehtojen vaikutuksista liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteisiin.

Valmistelun seurauksena liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteisiin kirjataan lisäys perusliikuntapaikkoihin liittyen. Kaikilla toimijoilla, ml. yksityishenkilöt, on oikeus varata ja käyttää perusliikuntapaikkoja maksutta, mikäli liikuntapaikassa järjestettävä toiminta kohdistuu vantaalaisiin ja toiminta on kaikille avointa sekä maksutonta. Aikaisemmin perusliikuntapaikan maksuton käyttö on ollut sallittua liikuntajärjestöjen avustuskelpoisuuden saaneiden liikuntaseurojen ja säätiöiden alle 18-vuotiaiden säännöllisessä toiminnassa. Perusliikuntapaikoiksi on määritelty päiväkotien ja koulujen 250 m²:n ja sitä pienemmät liikuntasalit, hiekkakentät, luonnonjääkentät, kuntoradat ja ulkoilureitit.

Muilta osin liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteisiin tehdyt muutokset ovat teknisiä päivityksiä.

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta tehtäväalueellaan päättää lautakunnan hallinnassa olevien tilojen, alueiden, rakennusten, laitosten, laitteiden ja näihin rinnastettavien käyttö- ja vuokrasopimusten yleisistä periaatteista sekä tilojen vapaa-ajan käytön asiakas- ja muiden maksujen ja korvausten perusteista myös niiltä osin, kun vapaa-ajan käyttö tapahtuu kasvatuksen ja oppimisen toimialan hallinnassa olevissa tiloissa.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Liikuntajohtajan esitys:

Päätetään

- a) hyväksyä liitteen mukaiset liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet 1.11.2026 alkaen liikunnan palvelualueen hallinnoimien tilojen osalta
- b) todeta, että uudet liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet 1.11.2026 alkaen korvaavat aikaisemmat liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet
- c) esittää kasvatuksen ja oppimisen lautakunnalle, että se hyväksyy liitteen mukaiset liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet kasvatuksen ja oppimisen toimialan tilojen osalta.



Liitteet:

- Liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet 1.11.2026 alkaen
- Liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet 1.8.2022 alkaen

Täytäntöönpano: Liikunnan palvelualue

Muutoksenhakuohje: Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle

Lisätiedot:

Veli-Matti Kallisolahti, 050 511 8636,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

Liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet 1.11.2026 alkaen

Liikunnan palvelualueen sekä kaupungin koulujen, oppilaitosten ja päiväkotien liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet ohjaavat käyttövuorojen ja -lupien myöntämistä, käyttöehtojen asettamista ja käytöstä perittävien maksujen määräytymistä.

Käyttövuorojen ja -lupien myöntäminen

Käyttövuorojen ja -lupien myöntämisessä noudatetaan seuraavia ohjeita:

- Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin sekä kasvatuksen ja oppimisen toimialojen yksiköihin kiinteästi liittyvä toiminta on etusijalla tilojen käytössä.
- Koulujen ja oppilaitosten tilat ovat kello 8–16 ja päiväkotien tilat kello 6–18 ovat varattu ensisijaisesti yksiköiden perustoimintaa varten.
- Liikunnan palvelualueen tiloista varataan ensisijaisesti palvelualueen omaan toimintaan tarvittavat tilat. Lisäksi tiloja voidaan varata kello 6–16 koulujen, oppilaitosten ja päiväkotien käyttöön, illat ja viikonloput ovat ensisijaisesti urheiluseurojen ja liikuntayhdistysten käyttöön.
- Tiloihin myönnetään käyttövuoroja ensisijaisesti liikuntatoimintaan. Tiloja voidaan käyttää myös muuhun toimintaan niiden soveltuvuuden mukaan.
- Käyttövuoroja jaetaan vakituiseen ja tilapäiseen käyttöön.
- Käyttövuorot myönnetään hakemuksen perusteella, ja niistä peritään voimassa olevan hinnaston mukaiset maksut.
- Käyttövuoroja haetaan hakuajana ja myöhästyneet hakemukset hylätään.
- Liikunnan palvelualueen hallinnassa olevien tilojen vakituisten käyttövuorojen jako tehdään yhdessä koulujen, oppilaitosten ja päiväkotien liikuntatilojen käyttövuorojen jaon kanssa ja ne vaikuttavat toisiinsa.
- Kaikille käyttövuoroa hakuajana hakeneille Vantaalle rekisteröidyille urheiluseuroille ja liikuntayhdistyksille pyritään myöntämään vähintään yksi käyttövuoro liikunnan palvelualueen tai koulujen, oppilaitosten tai päiväkotien liikuntatiloista.
- Lasten ja nuorten toiminta sijoitetaan arkisin alkuillan tunteihin ja aikuisten toiminta loppuillan.
- Tiloissa varataan aikaa myös vapaaseen kuntalaistoimintaan (esim. uimahallit, kuntosalit).
- Otteluita, kilpailuja ja muita tapahtumia varten voidaan tiloista varata erillisiä aikoja vakituksia käyttövuoroja jaettaessa.
- Vakituiset käyttövuorot voidaan peruuttaa merkittävien otteluiden, kilpailujen ja tapahtumien vuoksi.
- Käyttövuoroja ei myönnetä tai jo myönnetty käyttövuorot voidaan perua, jos hakijalla on maksamattomia käyttövuoromaksuja. Käyttövuorot voidaan peruuttaa myös käytössä ilmenevien epäkohtien tai tilan vajaakäytön vuoksi.
- Käyttövuorojen jaosta voidaan pitää jakokokouksia käyttövuorojen hakijoiden kanssa.
- Tiloissa aiheutetun vahingon korvaukset määritellään vahingon aiheuttajalle täysimääräisinä.
- Tilojen käyttövuoroja voivat saada vain hakijat, jotka noudattavat kaikessa toiminnassaan Suomen lainsäädäntöä ja hyvää tapaa, hyvää hallintotapaa ja taloushallintoa, liikuntalaissa määriteltyjä tavoitteita ja niiden toteuttamisen lähtökohtia, urheiluyhteisön eettisiä periaatteita, kaupungin turvallisemman tilan periaatteita, YK:n lapsen oikeuksien sopimuksen periaatteita sekä Maailman ja Suomen antidopingsäännöstöjä. Yllä mainittujen periaatteiden vastaisesta toiminnasta huojennetut / maksuttomat käyttövuorot voidaan evätä ja/tai takaisinperiä osittain tai kokonaan.
- Käyttövuorot jaetaan kokonaisharkinnan perusteella. Käyttövuoroja jaettaessa voidaan huomioida esimerkiksi:
 - Hakijoiden toiminnan luonne, laajuus, laatu ja määrä sekä lasten ja nuorten että aikuisten kilpailu- ja harrastustoiminnassa.
 - Liikuntalajien ja -muotojen sekä kilpailutoiminnan eri tasojen olosuhdevaatimukset.
 - Liikunnanharrastamisen olosuhdetarpeet.

Käyttövuorojaolla varmistetaan ensisijaisesti vantaalaisten urheiluseurojen ja liikuntayhdistysten pitkään jatkunut, vakiintunut toiminta ja sen edellyttämä tilojen käyttö. Tämän jälkeen kokonaisharkintaa käyttäen käyttövuoroja osoitetaan seuraava järjestys huomioiden:

1. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin sekä kasvatuksen ja oppimisen toimialojen yksiköihin kiinteästi liittyvä toiminta
2. Kaupungin muu toiminta
3. Vantaalle rekisteröityjen urheiluseurojen ja liikuntayhdistysten toiminta sekä soveltavaa liikuntaa järjestävien yhdistysten toiminta. Lisäksi taiteen perusopetus koulujen, oppilaitosten ja päiväkotien sekä Lumon tiloissa
4. Muiden vantaalaisten yhdistysten ja yhteisöjen toiminta
5. Muiden kuin vantaalaisten yhdistysten ja yhteisöjen toiminta

Maksujärjestelmä

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin sekä kasvatuksen ja oppimisen toimialojen tilojen vapaa-ajan käytöstä peritään käyttövuoromaksuja. Maksut määräytyvät kulloinkin voimassa olevan hinnaston mukaan. Hinnastosta päättää apulaiskaupunginjohtaja tai hänen määräämänsä viranhaltija (hallintosääntö, 2 luku 8 § kohta 4).

Maksujärjestelmä on kolmiportainen:

1. Maksuton käyttö
2. Huojennettu maksuluokka
3. Perusmaksuluokka

Maksuton käyttö

Tilojen käyttö on maksutonta perusliikuntapaikoissa, kun toiminta on avointa ja maksutonta harrasteliikuntaa ja se kohdistuu vantaalaisiin. Osallistujan taitotaso ja osaaminen eivät saa rajata osallistumista. Toimintaa on markkinoitava Vantaan Harrastuskalenterissa, ja toiminnalla tulee olla vastuuhenkilö. Perusliikuntapaikkoja ovat päiväkotien ja koulujen 250 m²:n ja sitä pienemmät liikuntasalit, hiekkakentät, luonnonjääkentät, kuntosadat ja ulkoilureitit.

Maksuttomaan käyttöön oikeutettuja liikuntatiloissa ovat:

- Rintamamies- ja sotaveteraanien toiminta
- kaupungin oma kuntalaisille järjestämä palvelutoiminta
- Vantaalla toimivien koulujen ja oppilaitosten oppivelvollisuuslain mukaiseen opetukseen kuuluvat ryhmät
- Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta
- Kaupungin järjestämä varhaiskasvatus ja esiopetus kaupungin toimipisteissä
- Palvelusetelipäiväkotien järjestämä varhaiskasvatus ja esiopetus
- Yksityisen hoidon tuella toimivat yksityiset päiväkodit ja ryhmäperhepäiväkodit
- Yksityisen hoidon tuella toimivat yksityiset perhepäivähoitajat

Lisäksi maksuttomaan käyttöön oikeutettuja koulujen, oppilaitosten ja päiväkotien yhteydessä olevissa liikuntatiloissa ovat:

- Päiväkotien ja koulujen vanhempainyhdistykset ja -toimikunnat, liittyen kodin ja päiväkodin/koulun väliseen yhteistyöhön
- Erikseen nimetyt Vantaalla taiteen perusopetusta antavat oppilaitokset
- Vantaalaisten erityisryhmien liikuntatoiminta
- Vantaalaisten eläkeläisyhdistysten liikuntatoiminta

Käyttövuoro voi olla maksuton, jos toiminnalle on myönnetty harrasteliikuntakerhojen avustus. Avustusta voi hakea ainoastaan, kun käyttövuoro toiminnalle on myönnetty. Poikkeuksena esimerkiksi

tekonurmikentät, joiden osalta avustusta voi hakea ennen myönnettyä käyttövuoroa. Tällöin hakijan tulee toimittaa avustuspäätös tilavaraustiimille (liikuntapalvelut@vantaa.fi), jolloin käyttövuoro muutetaan maksuttomaksi. Avustettavaa toimintaa koskevat ehdot on esitelty Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdoissa.

Mikäli liikunta-avustusehdot eivät täyty, myönnettyjen tilojen maksuttomuus raukeaa ja käyttövuorot laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti. Käyttövuoroon liittyvät lisäpalvelut (hälytysten siirrot, läsiivoukset ym.) laskutetaan aina.

Huojennettu maksuluokka

Huojennettu maksu peritään seuraavilta tahoilta:

- Yhdistykset, joille on myönnetty liikunnan avustusehtojen mukainen tuettu tilahinnoittelu
- Liikunnan ja urheilun lajiliitot

Huojennettuun maksuluokkaan kuuluvan organisaation edellytetään tiedottavan jäsenilleen kaupungin tilasta veloittamat kustannukset.

Käyttövuoromaksu voi olla huojennettu, jos toiminnalle on myönnetty harrasteliikuntakerhojen avustus. Avustusta voi hakea ainoastaan, kun käyttövuoro toiminnalle on myönnetty. Poikkeuksena esimerkiksi tekonurmikentät, joiden osalta avustusta voi hakea ennen myönnettyä käyttövuoroa. Tällöin hakijan tulee toimittaa avustuspäätös tilavaraustiimille (liikuntapalvelut@vantaa.fi), jolloin käyttövuoromaksu muutetaan huojennetuksi. Avustettavaa toimintaa koskevat ehdot on esitelty Vantaan kaupungin liikunta-avustusehdoissa.

Mikäli liikunta-avustusehdot eivät täyty, myönnettyjen tilojen huojennettu käyttövuoromaksu raukeaa ja käyttövuorot laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti. Käyttövuoroon liittyvät lisäpalvelut (hälytysten siirrot, läsiivoukset ym.) laskutetaan aina.

Perusmaksuluokka

Perusmaksu peritään seuraavilta:

- Toimijat, joille ei ole myönnetty tuettua tilahinnoittelua, avustukseen liittyvää maksutonta käyttövuoroa tai huojennettua käyttövuoromaksua
- Yhdistysten ja muiden yhteisöjen kaupallinen toiminta
- Yritystoiminta
- Yksityishenkilöt

Lisäpalvelut

Tilojen käyttöön liittyvät lisäpalvelut laskutetaan aina. Lisäpalveluita ovat esim.

- Henkilöstö, esim. Vahtimestaripalvelut, henkilöstön ylityökustannukset
- Kalusto, esim. katsomot, tekninen kalusto, äänentoistolaitteet
- Normaalikäyttöä korkeammat energiakustannukset
- Ulkopuolinen työ ja palvelu, esim. siivous, jäteastoiden tyhjennys, hälytysaikojen siirrot, lumen auraus
- Yöpyminen

Siivouksesta peritään maksu myös, mikäli tila jää epäsiistiin kuntoon tai tilaan jätetään roskaa.

Maksuhuojennuksen hakeminen

Käyttövuoroille voidaan myöntää maksuhuojennusta tai -vapautusta hakemuksen perusteella harkinnan mukaan erityisen perustellusta syystä. Myöntämisessä noudatetaan kaupungin hallintosäännön määräyksiä. Hakemus tulee toimittaa kaupungin kirjaamoon 14 vuorokautta ennen tilojen käyttöä.

Tapahtumien hinnoittelussa voidaan noudattaa erikseen neuvoteltavaa sopimushinnoittelua.

Peruutusehdot

Käyttövuoron voi peruuttaa maksutta 28 vuorokautta ennen vuoron alkua. Tilojen toimintaohjeessa voidaan määritellä tarvittaessa poikkeuksia tähän ehtoon (esim. vakiovuoroista luopuminen koko kauden osalta, tapahtumien peruutusehdot).

Muut ehdot

Maksuista vapautetuilta voidaan kuitenkin periä käyttövuoromaksu, jos tilaa ei käytetä, toiminta ei ole myönnetyn käyttötarkoituksen mukaista tai käyttövuoroa ei peruuteta hyvissä ajoin.

Tilojen käyttöehdot täydentävät näitä käyttö- ja maksuperusteita ja ohjaavat tilojen käyttöä.

Liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet 1.8.2022 alkaen

Liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet ohjaavat käyttövuorojen ja -lupien myöntämistä, käyttöehtojen asettamista ja käytöstä perittävien maksujen määräytymistä.

Käyttövuorojen ja -lupien myöntäminen

Käyttövuorojen ja -lupien myöntämisessä noudatetaan seuraavia ohjeita:

- Kaupunkikulttuurin sekä kasvatuksen ja oppimisen toimialojen oma palvelutoiminta on etusijalla tilojen käytössä
- Koulujen ja oppilaitosten tilat ovat kello 8–16 ja päiväkotien tilat kello 6–18 varattu ensisijaisesti yksiköiden perustoimintaa varten
- Liikunnan palvelualueen tiloista varataan ensisijaisina palvelualueen omaan toimintaan tarvittavat tilat. Lisäksi tiloja voidaan varata kello 6-16 koulujen, oppilaitosten ja päiväkotien käyttöön, illat ja viikonloput ovat ensisijaisesti liikuntayhdistysten käytössä.
- Tiloihin myönnetään käyttövuoroja ensisijaisesti liikuntatoimintaan. Tiloja voidaan käyttää myös muuhun kuin liikuntatoimintaan tilojen soveltuvuuden mukaan
- Käyttövuoroja jaetaan sekä vakituiseen että tilapäiseen käyttöön
- Käyttövuorot myönnetään hakemuksen perusteella ja niistä peritään voimassa olevan hinnaston mukaiset maksut
- Käyttövuoroja haetaan hakuajana ja myöhästyneet hakemukset hylätään
- Liikunnan palvelualueen hallinnassa olevien tilojen vakituisten käyttövuorojen jako tehdään yhdessä koulujen, oppilaitosten ja päiväkotien liikuntatilojen käyttövuorojen jaon kanssa ja ne vaikuttavat toisiinsa
- Kaikille käyttövuoroa hakuajana hakeneille vantaalaisille rekisteröityneille liikuntayhdistyksille pyritään myöntämään vähintään yksi käyttövuoro liikunnan palvelualueen tai koulujen, oppilaitosten tai päiväkotien liikuntatiloista
- Lasten ja nuorten toiminta sijoitetaan arkisin alkuillan tunteihin ja aikuisten toiminta loppuillan
- Tiloissa varataan aikaa myös vapaaseen kuntalaistoimintaan (esim. uimahallit, kuntosalit)
- Otteluita, kilpailuja ja muita tapahtumia varten varataan tiloista erillisiä aikoja vakituksia käyttövuoroja jaettaessa
- Vakituksiset käyttövuorot voidaan peruuttaa merkittävien otteluiden, kilpailujen ja tapahtumien vuoksi
- Käyttövuoroja ei myönnetä tai jo myönnetty käyttövuorot voidaan perua, jos hakijalla on maksamattomia käyttövuoromaksuja. Vuorot voidaan peruuttaa myös käytössä ilmenevien epäkohtien tai tilan vajaakäytön vuoksi
- Käyttövuorojen jaosta pidetään tarvittaessa jakokokouksia käyttövuorojen hakijoiden kanssa
- Tiloissa aiheutetun vahingon korvaukset määritellään vahingon aiheuttajalle täysimääräisinä
- Tiloja myönnetään toimintaan, joka tukee kaupungin strategisia tavoitteita
- Käyttövuoroja jaettaessa otetaan huomioon
 - hakijoiden toiminnan luonne ja laajuus, laatu ja määrä sekä lasten ja nuorten että aikuisten kilpailu- ja harrastustoiminnassa
 - liikuntalajien ja -muotojen sekä kilpailutoiminnan eri tasojen olosuhdevaatimukset
 - liikunnan harrastamisen olosuhdetarpeet otetaan huomioon kokonaisvaltaisesti

Käyttövuorot myönnetään seuraavassa järjestyksessä

1. Kaupunkikulttuurin sekä kasvatuksen ja oppimisen toimialojen yksiköihin kiinteästi liittyvä toiminta
2. Kaupungin muu toiminta
3. Vantaalaisten rekisteröityneiden liikuntayhdistysten toiminta ja taiteen perusopetus
4. Muiden vantaalaisten yhdistysten ja yhteisöjen toiminta

5. Muiden kuin vantaalaisten yhdistysten ja yhteisöjen toiminta

Maksujärjestelmä

Kaupunkikulttuurin sekä kasvatuksen ja oppimisen toimialojen tilojen vapaa-ajan käytöstä peritään käyttäjiltä käyttövuoromaksuja. Tilojen käytön korvauksissa noudatetaan kulloinkin voimassa olevaa hinnastoa. Hinnastosta päättää apulaiskaupunginjohtaja tai määräämänsä (hallintosääntö, 2 luku 7 § kohta 4).

Maksujärjestelmä on kolmiportainen:

1. Maksuton käyttö
2. Huojennettu maksuluokka
3. Perusmaksuluokka

Maksuton käyttö

Tilojen käyttö on maksutonta perusliikuntapaikoissa. Maksuttomuus koskee liikuntajärjestöjen avustuskelpoisuuden saaneiden liikuntaseurojen ja säätiöiden käyttövuoroja alle 18-vuotiaiden säännöllisessä toiminnassa. Perusliikuntapaikkoja ovat päiväkotien ja koulujen 200 m²:n ja sitä pienemmät liikuntasalit, hiekkakentät, luonnonjääkentät, kuntoradat ja ulkoilureitit.

Tilojen käyttö voi olla maksutonta kaikissa kaupungin hallinnoimissa liikuntatiloissa, jos toiminta on kaikille avointa ja edullista matalan kynnyksen harrastustoimintaa. Tilojen käyttö on maksutonta rintamamies- ja sotaveteraanien toimintaa ja kaupungin omaa toimintaa varten.

Maksuttomaan käyttöön oikeutettuja koulujen, oppilaitosten ja päiväkotien yhteydessä olevissa liikuntatiloissa ovat lisäksi:

- Päiväkotien ja koulujen vanhempainyhdistykset ja toimikunnat kodin ja päiväkodin ja kodin ja koulun väliseen yhteistyöhön liittyvässä toiminnassa
- Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta
- Vantaalaisten taiteen perusopetusta antavien laitosten ja yhteisöjen toiminta
- Vantaalaisten erityisryhmien liikuntatoiminta
- Vantaalaisten eläkeläisyhdistysten liikuntatoiminta

Matalan kynnyksen harrastustoiminnan kriteerit:

- Toiminta on kaikille avointa ja luokittelematonta. Osallistujan taitotaso ja osaaminen eivät rajaa osallistumista. Ryhmän toiminta perustuu harrastustoimintaan, ei kilpailutoimintaan. Toiminta on esim. pelaamista ja harjoittelua ilman kilpaurheilullista tavoitetta
- Toiminta on ohjattua ja se toteutuu vähintään kerran viikossa minimissään kolmen kuukauden ajan. Toiminnan tavoite on, että osallistujat kokevat sen mukavaksi ja liikunnan iloa tuottavaksi. Toiminta on säännöllistä ja viikoittaista lapsille ja nuorille suunnattua toimintaa (ml. perheliikunta). Toiminta järjestetään ensisijaisesti koulupäivän jälkeen ilta- ja iltapäivisin ja iltaisin lähellä kotia ja koulua
- Toiminta on ensisijaisesti maksutonta tai siitä voidaan veloittaa maksimissaan 10 euroa / kuukausi. Maksu sisältää ohjatun liikuntatoiminnan. Maksun tulee sisältää mahdollinen yhdistyksen edellyttämä jäsenmaksu ja lajiliiton edellyttämä lisenssimaksu. Tämän lisäksi toiminnan järjestäjä voi tarjota vapaaehtoisena lisäpalveluna esim. vakuutusta, välipalaa, välineitä ja varusteita. Osallistujaa ei voida kuitenkaan velvoittaa hankkimaan lisäpalvelua, eikä sillä voi rajata osallistujaa pois toiminnasta tai heikentää osallistumisen mahdollisuutta
- Toiminnan järjestäjän ei tarvitse tarjota vakuutusta. Toiminnan järjestäjän on kuitenkin tunnettava vastuunsa ja viestittävä selkeästi asiasta toimintaan osallistuville (mm. ryhmän osallistuja, ryhmän ohjaaja)

- Toiminnan järjestäjä markkinoi toimintaansa aktiivisesti omissa viestintäkanavissaan ja kaupungin osoittamissa kanavissa, mm. Hobihobi.fi
- Toiminta koskee liikuntatiloissa järjestettyä toimintaa, kun sen järjestää liikuntajärjestöjen avustuskelpoisuuden saanut liikuntaseura tai säätiö, erityisliikunnan avustuskelpoisuuden saanut toimija tai harrasteliikunnan avustuskelpoisuuden saanut toimija. Uudelle alkavalle toiminnalle voidaan myöntää tilojen maksuton käyttö edellisten lisäksi viranhaltijan harkinnan perusteella
- Toimintaa varten voi hakea harrasteliikunnan ohjaajatukea

Matalan kynnyksen harrastustoiminnan edellyttämät käyttövuorot haetaan tilojen normaaleina käyttövuorojen hakuaikoina. Tilat myönnetään maksullisina, maksuttomuus myönnetään erikseen hakemuksesta. Hakemus tulee tehdä ennen tilojen käyttöä. Vuorajakopäätöksen jälkeen toiminnan järjestäjä ilmoittaa, mihin vuoroja käytetään. Tilojen maksu määritellään käyttötarkoituksen mukaan harkinnan perusteella.

Maksuton käyttö voidaan peruuttaa ja laskuttaa taannehtivasti, jos maksuttomuuden kriteerit eivät täyty. Tilojen käyttöön liittyvät lisäpalvelut laskutetaan erikseen ja ne laskutetaan erikseen myös maksuista vapautetuilta.

Huojennettu maksuluokka

Huojennettu maksu peritään seuraavilta tahoilta:

- Yhdistykset, joille on myönnetty liikuntajärjestöjen tai erityisliikunnan avustuskelpoisuus
- Liikunnan ja urheilun lajiliitot

Perusmaksuluokka

Perusmaksu peritään seuraavilta tahoilta:

- Yhdistykset, joille ei ole myönnetty liikuntajärjestöjen tai erityisliikunnan avustuskelpoisuus
- Yritystoiminta
- Yhdistysten ja muiden yhteisöjen kaupallinen toiminta
- Yksityishenkilöt

Lisäpalvelut

Tilojen käyttöön liittyvät lisäpalvelut laskutetaan erikseen ja ne laskutetaan erikseen myös maksuista vapautetuilta. Lisäpalveluita ovat esim.

- Henkilöstö, esim. vahtimestaripalvelut
- Kalusto, esim. katsomot, tekninen kalusto, äänentoistolaitteet
- Normaalikäyttöä korkeammat energiakustannukset
- Ulkopuolinen työ ja palvelu, esim. siivous, jäteastioiden tyhjennys, hälytysaikojen siirrot, lumen auraus
- Yöpyminen

Maksuhuojennuksen hakeminen

Käyttäjät voivat hakea sekä tilan vakio- että tilapäiskäytöstä perittävään maksuun huojennusta tai vapautusta erityisen perustellusta syystä. Maksuhuojennusta tai -vapautusta tulee hakea ennen tilojen käyttöä. Maksuhuojennuksen ja -vapautuksen myöntämisessä noudatetaan kaupungin hallintosäännön määräyksiä.

Peruutusehdot

Käyttövuoron peruutuksen voi tehdä maksutta 28 vuorokautta ennen vuoron alkua. Tilojen toimintaohjeessa voidaan määritellä tarvittaessa poikkeuksia tähän ehtoon (esim. vakiovuoroista luopuminen koko kauden osalta, tapahtumien peruutusehdot).

Muut ehdot

Maksuista vapautetuilta voidaan kuitenkin periä käyttövuoromaksu, jos tilaa ei käytetä, toiminta ei ole myönnetyn käyttötarkoituksen mukaista tai käyttövuoroa ei peruuteta hyvissä ajoin. Tilojen toimintaohjeet täydentävät käyttö- ja maksuperusteita ja ohjaavat tilojen käyttöä.



15

Avustuskelpoisuuden myöntäminen liikuntatoimintaan 2026 / V-MK

VD/24/02.03.01.03/2026

V-MK/JR/HT/KW

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää tehtäväalueellaan avustusten ja apurahojen myöntämisperiaatteista ja mainittujen avustusten ja apurahojen myöntämisestä. Avustusten myöntämisessä noudatetaan avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita sekä avustuslajikohtaisia tarkempia ohjeita.

Osa liikunta-avustuksista edellyttää avustuskelpoisuuden saamista. Avustuskelpoisuutta voi hakea vantaalainen rekisteröity yhdistys tai muu vantaalaisia palveleva toimija. Avustuskelpoisuutta haetaan ilman erillistä hakuaikaa sähköisessä asiointipalvelussa. Avustuskelpoisuutta haettaessa kaupungille on toimitettava hakemuksen liitteenä toimijan säännöt, pankin varmistama tieto tilinomistajasta sekä hyväksytty toimintakertomus ja hyväksytty tilinpäätös ja tilintarkastajan lausunto edelliseltä tilikaudelta. Avustuskelpoisuutta haetaan kerran, minkä jälkeen se vahvistetaan vuosittain toiminta-avustuksen hakemisen yhteydessä tai määrävuosittain suoritettavan auditoinnin yhteydessä.

Avustuskelpoisuuden muodot ovat:

1. Liikuntajärjestöjen avustuskelpoisuus - mahdollistaa liikuntajärjestöjen toiminta-avustuksen, vuokratuen, harrasteliikunnan ohjaajatuen, tuetun tilahinnoittelun (hinnaston "Seurat" -maksuluokka), perusliikuntapaikkojen maksuttoman käytön alle 18-vuotiaiden säännöllisessä toiminnassa ja maksuttomien käyttövuorojen hakemisen alle 18-vuotiaiden ja perheiden matalan kynnyksen liikuntatoimintaan
2. Erityisliikunnan avustuskelpoisuus - mahdollistaa toiminta-avustuksen erityisryhmien liikuntaan, harrasteliikunnan ohjaajatuen, tuetun tilahinnoittelun (hinnaston "Seurat" -maksuluokka) ja maksuttomien käyttövuorojen hakemisen alle 18-vuotiaiden ja perheiden matalan kynnyksen liikuntatoimintaan
3. Harrasteliikunnan avustuskelpoisuus - mahdollistaa harrasteliikunnan ohjaajatuen ja maksuttomien käyttövuorojen hakemisen alle 18-vuotiaiden ja perheiden matalan kynnyksen liikuntatoimintaan

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Liikuntajohtajan esitys:

Päätetään

- a) myöntää avustuskelpoisuus:
 - Vantaa Yhdessä ry (entiseltä nimeltään Somfin Yhteisö ry), harrasteliikunnan avustuskelpoisuus
- b) olla myöntämättä avustuskelpoisuutta:
 - AFG United ry, lisätietopyyntöön ei vastattu
 - Uusimaa Sporting Club, lisätietopyyntöön ei vastattu
 - Vantaa Hockey Club ry, lisätietopyyntöön ei vastattu
 - Vantaan Moottorikerho ry, lisätietopyyntöön ei vastattu



Täytäntöönpano: Liikunnan palvelualue
- ote hakijoille

Muutoksenhakuohje: Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle

Lisätiedot:

Henna Torpo, 040 353 4663, Krista Wellström 040 523 6491,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



16

Harrasteliikunnan kohdeavustusten vuoden 2025 käyttöselvitysten hyväksyminen / V-MK

VD/8/02.03.01.03/2025

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää tehtäväalueellaan avustusten ja apurahojen myöntämisperiaatteista ja mainittujen avustusten ja apurahojen myöntämisestä sekä myöntämiensä avustusten käytön valvonnasta talousarvion täytäntöönpanomääräysten mukaisesti. Avustusten myöntämisessä noudatetaan avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita sekä avustuslajikohtaisia tarkempia ohjeita.

Liikunnan avustusten myöntämisperiaatteiden mukaan harrasteliikunnan kohdeavustusta myönnetään vantaalaisiin kohdistuvan harrasteliikuntatoiminnan järjestämiseen. Harrasteliikunnan kohdeavustus maksetaan toteutuneen toiminnan perusteella annettua käyttöselvitystä vastaan. Käyttöselvitys tulee tehdä sähköisessä asiointipalvelussa viimeistään yhden kuukauden kuluessa tuetun toiminnan päättymisestä. Mikäli harrasteliikunnan kohdeavustuspäätös on tehty toiminnan päättymisen jälkeen, käyttöselvityksen määräaika lasketaan päätöksen tiedoksisaannista. Lautakunta hyväksyy käyttöselvityksen ja tuki maksetaan päätöksen saatua lainvoiman.

Mikäli käyttöselvitystä ei tehdä määräajassa tai sitä ei hyväksytä, avustus ja myönnettyjen tilojen maksuttomuus raukeavat. Tässä tapauksessa maksuttomiksi määriteltujen tilojen käyttövuoromaksut laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti ja mahdollinen ennakko peritään takaisin.

Harrasteliikunnan kohdeavustuksen myöntämisestä päätettiin kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan kokouksessa 20.1.2025 § 18.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Liikuntajohtajan esitys:

Päätetään hyväksyä vuoden 2025 harrasteliikunnan kohdeavustuksen käyttöselvitys:

- Sporttia Kaikille ry, 161 047,34 euroa ja maksuton tilankäyttö, Sporttia Kaikille liikuntaryhmät, (myönnetty avustus 175 000 euroa ja maksuton tilankäyttö)

Täytäntöönpano: Liikunnan palvelualue
- ote yhdistyksille

Muutoksenhakuohje: Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle

Lisätiedot:

liikuntapäällikkö Anton Ahonen, 040 620 2897, liikuntapalvelukoordinaattori Henna Torpo, 040 353 4664, liikuntapalvelukoordinaattori Mari Soralahhti, 050 304 5813, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



VD/27/02.03.01.03/2026

V-MK/JR/HT/KW

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää tehtäväalueellaan avustusten ja apurahojen myöntämisperiaatteista ja mainittujen avustusten ja apurahojen myöntämisestä. Avustusten myöntämisessä noudatetaan avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita sekä avustuslajikohtaisia tarkempia ohjeita.

Liikunnan avustusten myöntämisperiaatteiden mukaan harrasteliikunnan kohdeavustusta myönnetään vantaalaisiin kohdistuvan harrasteliikuntatoiminnan järjestämiseen. Harrasteliikunnan kohdeavustus oikeuttaa tuetun toiminnan osalta liikuntatilojen maksuttomiin käyttövuoroihin liikunnan palvelualueen myöntämillä käyttövuoroilla. Avustusta myönnettäessä otetaan huomioon menokohdalla oleva määräraha ja ennakoitu tarpeen määrä.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Liikuntajohtajan esitys:

Päätetään

- a) myöntää harrasteliikunnan kohdeavustusta (€) ja maksuton tilankäyttö ryhmän toimintaan liikunnan palvelualueen hallinnoimissa tiloissa:
- Askel kohti tulevaa ry, 5 600 euroa, Askel kohti tulevaa matalan kynnyksen urheilu 30.9.-30.12.2026, (haettu avustus 12 950 euroa ja maksuton tilankäyttö)
 - Korson Kaiku ry, 1 200 euroa, Karate juniorit 10.9.-21.12.2026, (haettu avustus 1 200 euroa ja maksuton tilankäyttö)
 - Maakulta ry, 600 euroa, Tyttöjen ja naisten juoksukuntoilu Hakunilan kalliosuojassa 5.9.-19.12.2026, (haettu avustus 600 euroa ja maksuton tilankäyttö)
 - Onkod Nuoriso ry, 1 710 euroa, Lasten ja vanhemmat lajikokeilu 18.9.-31.12.2026, (haettu avustus 2 115 euroa ja maksuton tilankäyttö)
 - Onkod Nuoriso ry, 855 euroa, Futsal ryhmä 2 19.9.-31.12.2026, (haettu avustus 1 372,50 euroa ja maksuton tilankäyttö)
 - Salibandyseura Vantaa ry, 1 360 euroa, Monikulttuurinen salibandykoulu 7–10-vuotiaille 31.8.-14.12.2026, (haettu avustus 1 780 euroa ja maksuton tilankäyttö)
 - Tikkurila-seura ry, 150 euroa, Perhekoripallo 4.10.-13.12.2026, (haettu avustus 150 euroa ja maksuton tilankäyttö)
 - Vantaa Yhdessä ry, 1 000 euroa, Rajakylän liikuntakerho 14.8.-25.12.2026, (haettu avustus 1 000 euroa ja maksuton tilankäyttö)
 - Vantaa Yhdessä ry, 4 000 euroa, Futsal Lehtikuusen koulussa 14.8.-27.12.2026, (haettu avustus 4 000 euroa ja maksuton tilankäyttö)
 - Vantaa Yhdessä ry, 4 000 euroa, Kilterin koulun futsal-ryhmä 14.8.-31.12.2026, (haettu avustus 4 000 euroa ja maksuton tilankäyttö)
 - Vantaa Yhdessä ry, 5 500 euroa, Futsal Länsimäessä 12.8.-30.12.2026, (haettu avustus 5 500 euroa ja maksuton tilankäyttö)
 - Vantaa Yhdessä ry, 6 000 euroa, Pähkinärinteen koulu 14.8.-27.12.2026, (haettu avustus 6 000 euroa ja maksuton tilankäyttö)



- Vantaan Jalkapalloseura ry, 160 euroa, VJS U6-7 Tyttöjen Futiskerho 4.9.-7.10.2026, (haettu avustus 160 euroa ja maksuton tilankäyttö)
- b) myöntää harrasteliikunnan kohdeavustusta maksuttomana tilankäyttönä ryhmän toimintaan liikunnan palvelualueen hallinnoimissa tiloissa:
 - AC HAKI ry, maksuton tilankäyttö, Harrastesalibandy 3.–4.-luokkalaisille 10.9.-17.12.2026, (haettu avustus maksuton tilankäyttö)
 - AC HAKI ry, maksuton tilankäyttö, Nuorten harrasteliikuntakerho 14.9.-26.10.2026, (haettu avustus maksuton tilankäyttö)
 - Hauskaa Vahva Hyödyllinen ry, maksuton tilankäyttö, Sulkapallo perheille 6.9.-27.12.2026, (haettu avustus maksuton tilankäyttö)
 - Onkod Nuoriso ry, maksuton tilankäyttö, Koripallo ryhmä 18 18.9.-31.12.2026, (haettu avustus maksuton tilankäyttö)
- c) ilmoittaa avustuksen saajalle, että avustuksen saaminen edellyttää harrasteliikunnan kohdeavustuksen käyttöselvityksen tekemistä viimeistään yhden (1) kuukauden kuluessa päätöksessä määritetyn toiminnan ajankohdan päättymisestä. Mikäli harrasteliikunnan kohdeavustuksen päätös on tehty toiminnan päättymisen jälkeen, käyttöselvityksen määräaika lasketaan päätöksen tiedoksisaannista. Ellei käyttöselvitystä tehdä määräajassa tai sitä ei hyväksytä, avustus ja myönnettyjen tilojen maksuttomuus raukeavat. Tässä tapauksessa maksuttomiksi määriteltujen tilojen käyttövuoromaksut laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti ja mahdollinen ennakko peritään takaisin.
- d) ilmoittaa avustuksen saajille, että mikäli päätös sisältää oikeuden maksuttomiin käyttövuoroihin, tulee hakijan toimittaa avustuspäätös tilavarausyksikön (liikuntapalvelut@vantaa.fi) tietoon uusia käyttövuoroja varatessa sekä jo myönnettyjen vuorojen muuttamiseksi maksuttomiksi
- e) ilmoittaa avustuksen saajalle, että avustuksella tuettu harrastustoiminta tulee kirjata Vantaan harrastuskalenteri-verkkopalveluun (<https://harrastukset.vantaa.fi>) ja avustuksella tuetut yksittäiset tapahtumat ja leirit Vantaan tapahtumakalenteriin (<https://tapahtumat.vantaa.fi>). Tarkemmat ohjeet pakollisiin ilmoitettaviin tietoihin löytyy liikunnan palvelualueen nettisivuilta (<https://www.vantaa.fi/fi/kaupunki-ja-paatoksenteke/talous-ja-strategia/avustukset-ja-apurahat/liikunta-avustukset>)
- f) ilmoittaa avustuksen saajalle, että avustuksen saaja sitoutuu ilmoittamaan välittömästi mahdollisista toimintaa koskevista muutoksista avustuksen myöntäjälle
- g) ilmoittaa avustuksen saajalle, että avustuksen saaja sitoutuu raportointeihin
- h) ilmoittaa avustuksen saajalle, että myönnetystä harrasteliikunnan kohdeavustuksesta korkeintaan 75 % voidaan maksaa enakkona sitoumusta vastaan

Täytäntöönpano: Liikunnan palvelualue
- ote hakijoille

Muutoksenhakuohje: Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle



Lisätiedot:

liikuntapäällikkö Jani Raivio, 040 840 1945, liikuntapalvelukoordinaattori Henna Torpo, 040 353 4663, koordinaattori Krista Wellström 040 523 6491,
([etunimi.sukunimi\[at\]vantaa.fi](mailto:etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi))



18

Harrasteliikunnan kohdeavustusten vuoden 2026 käyttöselvitysten hyväksyminen / V-MK

VD/27/02.03.01.03/2026

V-MK/JR/HT

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää tehtäväalueellaan avustusten ja apurahojen myöntämisperiaatteista ja mainittujen avustusten ja apurahojen myöntämisestä sekä myöntämiensä avustusten käytön valvonnasta talousarvion täytöntöönpanomääräysten mukaisesti. Avustusten myöntämisessä noudatetaan avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita sekä avustuslajikohtaisia tarkempia ohjeita.

Liikunnan avustusten myöntämisperiaatteiden mukaan harrasteliikunnan kohdeavustusta myönnetään vantaalaisiin kohdistuvan harrasteliikuntatoiminnan järjestämiseen. Harrasteliikunnan kohdeavustus maksetaan toteutuneen toiminnan perusteella annettua käyttöselvitystä vastaan. Käyttöselvitys tulee tehdä sähköisessä asiointipalvelussa viimeistään yhden kuukauden kuluessa tuetun toiminnan päättymisestä. Mikäli harrasteliikunnan kohdeavustuspäätös on tehty toiminnan päättymisen jälkeen, käyttöselvityksen määräaika lasketaan päätöksen tiedoksisaannista. Lautakunta hyväksyy käyttöselvityksen ja tuki maksetaan päätöksen saatua lainvoiman.

Mikäli käyttöselvitystä ei tehdä määräajassa tai sitä ei hyväksytä, avustus ja myönnettyjen tilojen maksuttomuus raukeavat. Tässä tapauksessa maksuttomiksi määriteltujen tilojen käyttövuoromaksut laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti ja mahdollinen ennakko peritään takaisin.

Harrasteliikunnan kohdeavustuksen myöntämisestä päätettiin kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan kokouksessa 19.1.2026 § 13 ja 17.8.2026 § 29.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Liikuntajohtajan esitys:

Päätetään hyväksyä vuoden 2026 harrasteliikunnan kohdeavustuksen käyttöselvitykset:

- Onkod Nuoriso ry, 825 euroa, Onkod ulkoliikunta 2 Kivistön alue, (myönnetty avustus 825 euroa)
- Onkod Nuoriso ry, 825 euroa, Onkod ulkoliikunta 3 Pähkinärinteen alue, (myönnetty avustus 825 euroa)
- Onkod Nuoriso ry, 825 euroa, Onkod ulkoliikunta 4 Myyrmäen suuralue, (myönnetty avustus 825 euroa)
- Onkod Nuoriso ry, 825 euroa, Onkod ulkoliikunta Myyrmäen suuralue, (myönnetty avustus 825 euroa)
- Tikkurila-seura ry, 2 500 euroa, Koulujen ja päiväkotien koripallon lajitutustuminen, (myönnetty avustus 2 500 euroa)
- Vantaa yhdessä ry (ent. Somfin yhteisö ry), 1 100 euroa, Futsal - Pähkinärinteen, (myönnetty avustus 1 100 euroa ja maksuton tilankäyttö)
- Vantaa yhdessä ry (ent. Somfin yhteisö ry), 1 100 euroa, Kilterin koulun futsal-ryhmä, (myönnetty avustus 1 100 euroa ja maksuton tilankäyttö)
- Vantaa yhdessä ry (ent. Somfin yhteisö ry), 475 euroa, Rajakylän liikuntakerho, (myönnetty avustus 475 euroa ja maksuton tilankäyttö)



- Vantaa yhdessä ry (ent. Somfin yhteisö ry), 950 euroa, Futsal Lehtikuusen koulussa, (myönnetty avustus 950 euroa ja maksuton tilankäyttö)
- Vantaa yhdessä ry (ent. Somfin yhteisö ry), 950 euroa, Futsal Länsimäessä, (myönnetty avustus 950 euroa ja maksuton tilankäyttö)

Täytäntöönpano: Liikunnan palvelualue
- ote yhdistyksille

Muutoksenhakuohje: Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle

Lisätiedot:

liikuntapäällikkö Jani Raivio, 040 840 1945, liikuntapalvelukoordinaattori Henna Torpo, 040 353 4664, koordinaattori Krista Wellström 040 523 6491, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



VD/28/02.03.01.03/2026

V-MK/JR/HT/KW

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää tehtäväalueellaan avustusten ja apurahojen myöntämisperiaatteista ja mainittujen avustusten ja apurahojen myöntämisestä. Avustusten myöntämisessä noudatetaan avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita sekä avustuslajikohtaisia tarkempia ohjeita.

Soveltavalla liikunnalla tarkoitetaan sellaisten henkilöiden liikuntaa, joilla on vamman, sairauden tai toimintakyvyn heikentymisen vuoksi vaikea osallistua yleisesti tarjolla olevaan ohjattuun liikuntaan ja toiminnan järjestäminen edellyttää soveltamista ja erityisiä toimenpiteitä. Liikunta-avustusten myöntämisperiaatteiden mukaan soveltavan liikunnan kohdeavustusta myönnetään vantaalaisiin kohdistuvan soveltavan liikunnan harrasteliikuntatoiminnan järjestämiseen. Soveltavan liikunnan kohdeavustus oikeuttaa tuetun toiminnan osalta liikuntatilojen maksuttomiin käyttövuoroihin liikunnan palvelualueen myöntämällä käyttövuoroilla.

Soveltavan liikunnan kohdeavustusta myönnetään erillisen hakemuksen perusteella. Tukea on haettava viimeistään 21 vrk ennen toiminnan aloittamista avustusten sähköisen asiointipalvelun kautta.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Liikuntajohtajan esitys:

Päätetään

- a) myöntää soveltavan liikunnan kohdeavustusta (€) ja maksuton tilankäyttö ryhmän toimintaan liikunnan palvelualueen hallinnoimissa tiloissa:
 - Salibandyseura Vantaa ry, 2 000 euroa, Salibandyn erityisryhmä 31.8.-21.12.2026, (haettu avustus 2 000 euroa ja maksuton tilankäyttö)
- b) ilmoittaa avustuksen saajalle, että avustuksen saaminen edellyttää soveltavan liikunnan kohdeavustuksen käyttöselvityksen tekemistä viimeistään yhden (1) kuukauden kuluessa toiminnan päättymisestä. Mikäli päätös on tehty toiminnan jälkeen, käyttöselvityksen määräaika lasketaan päätöksen tiedoksisaannista. Ellei käyttöselvitystä tehdä määräajassa tai sitä ei hyväksytä, avustus ja myönnettyjen tilojen maksuttomuus raukeavat. Tässä tapauksessa maksuttomiksi määriteltujen tilojen käyttövuoromaksut laskutetaan jälkikäteen hinnaston mukaisesti ja mahdollinen ennakko peritään takaisin.
- c) ilmoittaa avustuksen saajille, että mikäli päätös sisältää oikeuden maksuttomiin käyttövuoroihin, tulee hakijan toimittaa avustuspäätös tilavarausyksikön (liikuntapalvelut@vantaa.fi) tietoon uusia käyttövuoroja varatessa sekä jo myönnettyjen vuorojen muuttamiseksi maksuttomiksi
- d) ilmoittaa avustuksen saajalle, että avustuksella tuettu harrastustoiminta tulee kirjata Vantaan harrastuskalenteri-verkkopalveluun (<https://harrastukset.vantaa.fi>) ja avustuksella tuetut yksittäiset tapahtumat Vantaan tapahtumakalenteriin (<https://tapahtumat.vantaa.fi>). Tarkemmat ohjeet pakollisiin ilmoitettaviin tietoihin löytyy



liikunnan palvelualueen nettisivuilta (<https://www.vantaa.fi/fi/kaupunki-ja-paatoksenteko/talous-ja-strategia/avustukset-ja-apurahat/liikunta-avustukset>).

- e) ilmoittaa avustuksen saajalle, että avustuksen saaja sitoutuu ilmoittamaan välittömästi mahdollisista toimintaa koskevista muutoksista avustuksen myöntäjälle
- f) ilmoittaa avustuksen saajalle, että avustuksen saaja sitoutuu raportointeihin
- g) ilmoittaa avustuksen saajalle, että myönnetystä kohdeavustuksesta korkeintaan 75 % voidaan maksaa ennakkona sitoumusta vastaan

Täytäntöönpano: Liikunnan palvelualue
- ote hakijoille

Muutoksenhakuohje: Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle

Lisätiedot:

Veli-Matti Kallisolahti, 050 511 8636, Jani Raivio, 040 840 1945, Henna Torpo, 040 353 4663, Krista Wellström, 040 523 6491, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



20

Nuorisotoiminnan vuoden 2026 kohdeavustusten käyttöselvitysten hyväksyminen / HH

VD/8/02.03.01.03/2026

HH/AT/TP/JP

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää tehtäväalueellaan avustusten ja apurahojen myöntämisperiaatteista ja mainittujen avustusten ja apurahojen myöntämisestä sekä myöntämiensä avustusten käytön valvonnasta talousarvion täytännönpanomääräysten mukaisesti. Avustusten myöntämisessä noudatetaan Vantaan kaupungin yleisiä avustusehtoja sekä avustuslajikohtaisia tarkempia ohjeita.

Nuorisotoiminnan avustusehtojen mukaan kohdeavustusta myönnetään pääsääntöisesti kertaluonteiseen toimintaan kuten projekteihin, tapahtumiin, leireihin ja retkiin sekä uusien toimintamuotojen keiluun. Myönnetystä avustuksesta on annettava käyttöselvitys viimeistään kaksi kuukautta tapahtuman päättymisestä tai kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan määräämään ajankohtaan mennessä. Mikäli avustuspäätös on tehty tapahtuman jälkeen, käyttöselvityksen määräaika lasketaan päätöksen tiedoksiannosta. Mikäli käyttöselvitystä ei palauteta määräaikaan mennessä, avustusta ei makseta tai jo maksettu ennakkoavustus voidaan periä takaisin.

Vantaan Nuorten Miesten Kristillinen Yhdistys ry:lle on myönnetty 1 050 euroa kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnassa 17.3.2026 § 32 perjantaisin järjestettäviin Kolisiltoihin ajalle 7.3.2026–9.5.2026. Osallistujia oli 36. Käyttövuoroselvityksessä raportoituja toimintatunteja oli vähemmän kuin oli suunniteltu. Yhdistykselle maksetaan 910 euroa käyttövuoroselvityksessä raportoitujen toimintatuntien perusteella. Yhdistys on toimittanut hyväksyttävän käyttövuoroselvityksen ja käyttöselvityksen.

Myyrpartio r.y.:lle on myönnetty 1 575 euroa kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnassa 17.3.2026 § 32 Lemmus 26 -juhlaleirin järjestämiseen Saariselällä ajalle 24.7.2026–2.8.2026. Toiminta sujui suunnitelmien mukaisesti. Osallistujia oli 30. Tapahtuman kokonaiskustannukset olivat 6 964,06 euroa ja tapahtuman tuotot 5 400 euroa. Hyväksyttäviä kustannuksia oli 1 564,06 euroa. Yhdistys on toimittanut hyväksyttävän käyttöselvityksen.

Myyrpartio r.y.:lle on myönnetty 300 euroa kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnassa 19.1.2026 § 26 Ensiapukurssin järjestämiseen 9.1.2026–11.1.2026. Ensiapukurssin ajankohta siirtyi, ja se järjestettiin 21.8.2026–23.8.2026. Toiminta toteutui suunnitellusti, mutta osallistujamäärä jäi arvioitua pienemmäksi. Osallistujia oli 10. Yhdistys on toimittanut hyväksyttävän käyttöselvityksen.

Asolan Vapaaehtoinen Palokunta ry:lle on myönnetty 840 euroa kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnassa 10.2.2026 § 21 HÄLY 2026 – palokuntanuorten kansainvälisen koulutusleirin kuluihin ajalle 11.7.2026–17.7.2026. Toiminta sujui suunnitelmien mukaisesti. Osallistujia oli 11. Yhdistys on toimittanut hyväksyttävän käyttöselvityksen.

Kylmäoja-Ilola Asukasyhdistys ry:lle on myönnetty 3 000 euroa Ilolan kesäkerhon järjestämiseen ajalle 1.6.2026–26.6.2026. Toiminta sujui suunnitelmien mukaisesti. Osallistujia oli 80. Yhdistys ei palauttanut käyttöselvitystä määräaikaan mennessä, jonka takia avustusta ei makseta.

Huvimaania ry:lle on myönnetty 800 euroa kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnassa 9.6.2026 § 16 päiväleirin järjestämiseen Peremajassa Varistossa ajalle 15.6.2026–18.6.2026. Toiminta sujui



suunnitellusti, mutta osallistujamäärä jäi arvioitua pienemmäksi. Osallistujia oli 16. Yhdistys ei palauttanut käyttöselvitystä määräaikaan mennessä, jonka takia avustusta ei makseta.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Vs. nuoriso- ja yhteisöpalvelujohtajan esitys:

Päätetään

- a) hyväksyä seuraavien yhdistysten vuoden 2026 nuorisotoiminnan kohdeavustusten käyttöselvitykset:
 - Vantaan Nuorten Miesten Kristillinen Yhdistys ry 910 euroa,
 - Myyrpartio r.y., Lemmus-juhlaleiri, 1 564,06 euroa,
 - Myyrpartio ry, Ensiapukurssi, 300 euroa,
 - Asolan Vapaaehtoinen Palokunta ry 840 euroa,
- b) hylätä seuraavien yhdistysten vuoden 2026 nuorisotoiminnan kohdeavustuksen käyttöselvitykset:
 - Kylmäoja-Ilola Asukasyhdistys ry 3 000 euroa,
 - Huvimaania ry 800 euroa sekä
- c) periä takaisin Kylmäoja-Ilola Asukasyhdistys ry:lle maksettu ennakkoavustus 2 250 euroa, koska käyttöselvitystä ei palautettu määräajassa.

Täytäntöönpano: Nuoriso- ja yhteisöpalvelut
- ote hakijalle

Muutoksenhakuohje: Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle

Lisätiedot:

Vs. nuoriso- ja yhteisöpalvelujohtaja Hanna Hänninen, 040 779 5648, suunnittelija Jenni Passoja, 040 523 4744 (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi, nypa.avustukset[at]vantaa.fi)



21

Paikallisen kansalaistoiminnan kohdeavustusten myöntäminen vuodelle 2026 / HH

VD/4/02.03.01.03/2026

HH/AT/TP/JP

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää tehtäväalueellaan avustusten ja apurahojen myöntämisperiaatteista ja mainittujen avustusten ja apurahojen myöntämisestä. Avustusten myöntämisessä noudatetaan avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita sekä avustuslajikohtaisia tarkempia ohjeita.

Paikallisen kansalaistoiminnan avustuksilla tuetaan asukkaiden, järjestöjen ja toimintaryhmien järjestämää toimintaa, joka edistää yhteisöllisyyttä ja osallisuutta paikallisesti tai alueellisesti. Avustuksella halutaan kannustaa luomaan uutta, yhteisöjä elävöittävää toimintaa eri puolilla kaupunkia. Paikallisen kansalaistoiminnan kohdeavustuksella tuetaan asukkaiden järjestämiä paikallisia tapahtumia, kuten kyläjuhlia, festivaaleja ja talkoita sekä uudenlaisia alueellista yhteisöllisyyttä edistäviä projekteja Vantaalla. Avustettavan toiminnan tulee olla kaikille avointa.

Paikallisen kansalaistoiminnan kohdeavustusta voi hakea jatkuvasti. Hakemus tulee jättää viimeistään 21 vuorokautta ennen avustettavan toiminnan aloittamista ja 21 vuorokautta ennen sitä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan kokousta, jossa hakemus halutaan käsiteltäväksi.

Mikkolan koulun Vanhemmat ry hakee 5 070 euroa Mikkola päivän järjestämiseen 19.9.2026 Mikkolan koulun hiekkakentällä ja sitä ympäröivällä alueella. Tapahtuma on kaiken ikäisille. Ohjelmassa on erilaisia musiikkiesityksiä ja toimintapisteitä, kuten hyppynarukokeilua, poniratsastusta ja keppihevosrata. Tapahtuma on järjestetty vuosittain erilaisilla teemoilla. Tapahtumassa Mikkolan koulu tarjoaa koululaisille lounaan ja Mikkolan koulun vanhemmat ry tarjoaa muille osallistujille lounaan n. 450 henkilöä. Tapahtuman kustannukset koostuvat esiintymispalkkioista 2 500 euroa, toimintakuluista 170 euroa, tarjoilukuluista 50 euroa, tiedotuskuluista 50 euroa ja muista kuluista 2 300 euroa, joita ovat soppatykki, ensiapupiste, poniratsastus, keppihevosrata ja jätehuolto. Arvioitu osallistujamäärä 1 500. Avustusta esitetään 5 000 euroa.

Håkansbölen kartanon kummit ry hakee 1 200 euroa Haamut liikkeellä! -tapahtuman järjestämiseen 14.10.2026-18.10.2026 Håkansbölen kartanolla. Yhdistys on järjestänyt aiempina vuosina päärakennuksessa Haamukartano-elämysnäytelmiä. Nyt yhdistys tuo Håkansbölen kartanon haamut kartanopuistoon tuomaan jännitystä pimenevään vuoden aikaan. Esiintyjät puvustetaan, valaistaan ja maskeerataan. Avustusta haetaan uudenlaisen konseptin rakentamiseen, käsikirjoitukseen, ohjaukseen ja harjoituksiin sekä puvustukseen ja maskeeraukseen. Tapahtuman kokonaiskustannukset koostuvat toimintakuluista 100 euroa ja muista kuluista 1 900 euroa, joita ovat konseptointi, käsikirjoitus ja ohjaus 800 euroa, puvustus 600 euroa ja maskeeraus 500 euroa. Arvioitu osallistujamäärä 1 000. Avustusta esitetään 1 200 euroa.

Tammenlehvän Vantaan perinnetoimikunta hakee 1 000 euroa Tixibandin soitannollisen iltapäiväkonsertin järjestämiseen 17.10.2026 Tikkurilan kirkolla. Tapahtumassa Tixiband esittää sota-ajan lauluja ja uudempaa orkesterimusiikkia. Tapahtumassa on yhteislaulua. Tapahtuman kustannukset koostuvat esiintymispalkkioista 1 100 euroa, tarjoilukuluista 600 euroa ja muista kuluista 200 euroa, joita ovat mahdolliset somistuskulut sekä tarvikkeet. Arvioitu osallistujamäärä 160. Avustusta esitetään 1 000 euroa.



Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Vs. nuoriso- ja yhteisöpalvelujohtajan esitys:

Päätetään

- a) myöntää seuraavat paikallisen kansalaistoiminnan kohdeavustukset:
- Mikkolan koulun Vanhemmat ry 5 000 euroa,
 - Håkansbölen kartanon kummit ry 1 200 euroa,
 - Tammenlehvän Vantaan perinnetoimikunta 1 000 euroa ja
- b) edellyttää, että avustusten saaja toimittaa avustuksen käytöstä tositteisiin perustuvan käyttöselvityksen viimeistään kahden kuukauden kuluessa tapahtumasta. Mikäli kohdeavustuspäätös on tehty tapahtuman jälkeen, käyttöselvityksen määräaika lasketaan päätöksen tiedoksi saannista. Ellei selvitystä tehdä määräajassa, kohdeavustusta ei makseta tai jo maksettu ennakkoavustus peritään takaisin.

Täytäntöönpano: Nuoriso- ja yhteisöpalvelut
- ote hakijoille

Muutoksenhakuohje: Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle

Lisätiedot:

Vs. nuoriso- ja yhteisöpalvelujohtaja Hanna Hänninen, 040 779 5648, suunnittelija Jenni Passoja, 040 523 4744, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi, nypa.avustukset[at]vantaa.fi)



22

Paikallisen kansalaistoiminnan vuoden 2026 kohdeavustusten käyttöselvitysten hyväksyminen / HH

VD/4/02.03.01.03/2026

HH/AT/TP/JP

Vantaan kaupungin hallintosäännön 9 luvun 8 §:n mukaan kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta päättää tehtäväalueellaan avustusten ja apurahojen myöntämisperiaatteista ja mainittujen avustusten ja apurahojen myöntämisestä. Avustusten myöntämisessä noudatetaan avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita sekä avustuslajikohtaisia tarkempia ohjeita.

Paikallisen kansalaistoiminnan avustuksilla tuetaan asukkaiden, järjestöjen ja toimintaryhmien järjestämää toimintaa, joka edistää yhteisöllisyyttä ja osallisuutta paikallisesti tai alueellisesti Vantaalla. Myönnetystä avustuksesta on annettava käyttöselvitys viimeistään kaksi kuukautta tapahtuman päättymisestä tai kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan määräämään ajankohtaan mennessä. Mikäli avustuspäätös on tehty tapahtuman jälkeen, käyttöselvityksen määräaika lasketaan päätöksen tiedoksiannosta. Mikäli käyttöselvitystä ei palauteta määräaikaan mennessä, avustusta ei makseta tai jo maksettu ennakkoavustus voidaan periä takaisin. Avustus maksetaan tositteisiin perustuvaa käyttöselvitystä vastaan.

Huvimaania ry:lle on myönnetty 400 euroa kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnassa 17.8.2026 § 38 Yhdessä Uuteen Kouluvuoteen – Koko Perheen tapahtuman järjestämiseen 15.8.2026. Tapahtuma sujui suunnitellusti ja osallistujamäärä oli arvioitua suurempi. Osallistujia oli 300. Tapahtuman kokonaiskustannukset olivat 512,95 euroa, joista hyväksyttäviä kuluja oli 452,95.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 15.9.2026

Vs. nuoriso- ja yhteisöpalvelujohtajan esitys:

Päätetään hyväksyä Huvimaania ry:n vuoden 2026 paikallisen kansalaistoiminnan kohdeavustuksen käyttöselvitys 400 euroa.

Täytäntöönpano: Nuoriso- ja yhteisöpalvelut
- ote hakijalle

Muutoksenhakuohje: Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle

Lisätiedot:

Vs. nuoriso- ja yhteisöpalvelujohtaja Hanna Hänninen, 040 779 5648, suunnittelija Jenni Passoja, 040 523 4744 (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi, nypa.avustukset[at]vantaa.fi)