

Vanda



# Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2028–2030

**Kaupunkiympäristölautakunta  
15.9.2026**

# Sisällysluettelo

|                                                                |          |
|----------------------------------------------------------------|----------|
| <b>14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ .....</b>                              | <b>3</b> |
| Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....          | 3        |
| Toimialan keskeiset tavoitteet .....                           | 4        |
| <b>14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ .....</b>         | <b>5</b> |
| Toiminnan kuvaus.....                                          | 6        |
| <b>14 10 Kaupunkiympäristölautakunta .....</b>                 | <b>6</b> |
| Toiminnan kuvaus ja keskeiset tavoitteet.....                  | 6        |
| <b>14 20 Yhteiset palvelut .....</b>                           | <b>7</b> |
| Toiminnan kuvaus.....                                          | 7        |
| Yksikön keskeiset tavoitteet.....                              | 8        |
| Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen ..... | 8        |
| <b>14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö .....</b>                | <b>8</b> |
| Toiminnan kuvaus.....                                          | 9        |
| Palvelualueen keskeiset tavoitteet.....                        | 9        |
| Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen ..... | 10       |
| Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut.....       | 12       |

## LIITTEET:

Liite 1: Määräraha- ja tulo- ja meno-aulukko, Kalan käyttötalous 2027

Liite 2: Kaupunkiympäristön toimialan tulokortin tiivistelmä 2027

Liite 3: Kaupunkiympäristön toimialan tulokortti 2027

Liite 4: Kaupunkiympäristön toimialan tasapainotustoimenpiteet 2027

Kansikuva: Håkansbölen avajaiset, Joose Zanas, Vantaan kaupunki 2026

Julkaisija

Vantaan kaupunki

9/2026

Kaupunkiympäristö/Yhteiset palvelut

# 14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

| Määrärahat 1 000 EUR | TP 2025  | KS 2026  | TA 2027  | TS 2028  | TS 2029  | TS 2030  |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| TOIMINTATUOTOT       | 287 125  | 316 660  | 340 395  | 344 427  | 348 509  | 353 298  |
| TOIMINTAKULUT        | -259 514 | -288 468 | -289 650 | -292 547 | -295 472 | -299 313 |
| TOIMINTAKATE         | 27 611   | 28 192   | 50 745   | 51 880   | 53 037   | 53 985   |

| Tuloslaskelma 1000 EUR        | TP 2025         | KS 2026         | TA 2027         |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| MYYNTITUOTOT                  | 20 867          | 18 814          | 19 404          |
| MAKSUTUOTOT                   | 26 611          | 30 245          | 32 395          |
| TUET JA AVUSTUKSET            | 1 619           | 307             | 307             |
| MUUT TOIMINTATUOTOT           | 238 028         | 267 295         | 288 289         |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>287 125</b>  | <b>316 660</b>  | <b>340 395</b>  |
| HENKILÖSTÖKULUT               | -40 098         | -40 279         | -39 994         |
| PALVELUJEN OSTOT              | -107 836        | -122 647        | -124 828        |
| AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT | -24 358         | -28 107         | -27 241         |
| AVUSTUKSET                    | -322            | -80             | -40             |
| MUUT TOIMINTAKULUT            | -86 899         | -97 356         | -97 547         |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-259 514</b> | <b>-288 468</b> | <b>-289 650</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>27 611</b>   | <b>28 192</b>   | <b>50 745</b>   |

## Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristön toimiala vastaa kaupunkiympäristölautakunnalle, sen lupajaostolle sekä kaupunkitilalautakunnalle kuuluvien asioiden valmistelusta ja toimeenpanosta. Toimiala edistää Vantaan kestävästä kasvusta ja kaupunkikehitystä monin tavoin lähtien kaavoituksen, maankäytön, liikenteen ja julkisen kaupunkitilan suunnittelusta sen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan saakka. Toimiala vastaa myös ympäristönsuojelusta ja ympäristöterveydenhuollosta, maanhankinnasta ja luovuttamisesta sekä kaupungin toimitiloista.

Taloussuunnitelmakaudella toimintaympäristöä leimaavat kaupungin kasvun, investointien ja talouden tasapainottamisen yhteensovittaminen sekä uuden kaupunkistrategian toimeenpano.

Vantaan ratikan rakentaminen on käynnissä täysimääräisesti ja se näkyy ja kuuluu kaupungissa. Ratikkareittiä ympäröivän ratikkakaupungin kehittäminen kaavoituksesta tontinluovutukseen, yksityisten investointien mahdollistamiseen ja palveluverkon kehittämiseen saakka jatkavat ratikan rakentamisen rinnalla kaupunkiympäristön toimialan keskeisenä painopisteenä.

Rakentamisen suhdanne näyttää pieniä piristymisen merkkejä viime vuosiin nähden. Tonttivarauksia on jo vuoden 2026 aikana syntynyt ja asuinrakennushankkeita lähtenyt liikkeelle edellisiä vuosia enemmän. Ennustamista tosin edelleen vaikeuttaa globaalisti epävakaa tilanne ja sen vaikutukset. Erilaisista kansainvälisistä kriiseistä ja sodista johtuen myös rakentamisen kustannukset voivat nousta nopeasti ja ennakoimattomasti, mikä vaikuttaa investointien toteutuskustannuksiin.

Samalla toimiala jatkaa Vantaan kasvun ja investointien ohjausmallin (VAKIO) mukaisten kasvun ja investointien ohjauskäytäntöjen vakiinnuttamista. Malli kokoa yhteen maankäytön, asuntotuotannon, väestökehityksen, palveluverkon ja investointien suunnittelun sekä tukee tasapainoista kasvua, kustannustehokkaita investointeja ja toimialojen välistä yhteistyötä.

Toimialan keskeisiä painopisteitä ovat kestävän ja elinvoimaisen kaupunkirakenteen kehittäminen, asuntotarjonnan ja työpaikka-alueiden edellytysten vahvistaminen, ympäristö- ja ilmastotavoitteiden toteuttaminen sekä palveluverkon edellyttämien investointien pitkäjänteinen suunnittelu. Resurssiviisautta, hiilineutraaliutta, luonnon monimuotoisuutta ja vähähiillistä rakentamista edistetään kaikilla palvelualueilla. Samalla kehitetään palvelujen tuottavuutta, tiedolla johtamista, omaisuudenhallintaa ja toimintaprosesseja kiristyvässä taloudellisessa tilanteessa.

Toimialan talouden tasapainotus jatkuu. Vuodelle 2026 tehdyn 8 miljoonan euron tasapainotuksen jatkoksi toimiala tasapainottaa ensi vuonna talouttaan 5,2 miljoonaa euroa pysyvillä tulolisäyksillä ja menovähennyksillä sekä kertaluontoisesti 10 miljoonaa euroa sosiaali- ja terveysalan kiinteistöjen myynneillä.

## Toimialan keskeiset tavoitteet

Kaupunkiympäristön toimialan tulokorttiin on koottu ne tavoitteet, joilla toimiala edistää strategian toteutumista. Tulokortti on laadittu kaupunkistrategian, strategisten ohjelmien ja strategisten vuositavoitteiden pohjalta.

Tulokortin tavoitteet:

- Parannamme asemanseutujen turvallisuutta ja viihtyisyyttä.
- Kehitämme kaupunkikeskuksia työpaikkarakentamista vahvistamalla.
- Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä.
- Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla.

- Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan.
- Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta.
- Osallistumme myönteisen aluekehityksen kohdealueilla tehtäviin toimenpiteisiin.
- Ohjaamme ja rakennamme rakennushankkeita lakisääteistä määräystasoa vähähiilisemmäksi.
- Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontopositiivisuuden saavuttamiseksi.
- Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi.
- Tasapainotamme toimialan taloutta.
- Edistämme koko kaupungin talouden tasapainottamista talousohjelman tavoitteiden mukaisesti.
- Toteutamme kaavoitusta ja investointeja Vantaan kasvun ja investointien ohjausmallin (VAKIO) mukaisesti.
- Päivitämme toimialan johtamisjärjestelmän tukemaan strategisia tavoitteita ja muutosohjelmia.
- Kehitämme yrityksille suunnattujen palvelujemme prosesseja ja palvelukokemusta osana poikkihallinnollista toimintatapaa.

## 14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Vastuuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkiympäristölautakunta

Puheenjohtaja: Sirkka-Liisa Kähärä

| Määrärahat 1 000 EUR | TP 2025 | KS 2026 | TA 2027 | TS 2028 | TS 2029 | TS 2030 |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| TOIMINTATUOTOT       | 4 218   | 6 236   | 6 461   | 6 558   | 6 656   | 6 756   |
| TOIMINTAKULUT        | -16 527 | -17 243 | -17 104 | -17 275 | -17 448 | -17 675 |
| TOIMINTAKATE         | -12 309 | -11 007 | -10 643 | -10 717 | -10 792 | -10 918 |

| Tuloslaskelma 1000 EUR        | TP 2025        | KS 2026        | TA 2027        |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| MYYNITUOTOT                   | 13             | 6              |                |
| MAKSUTUOTOT                   | 3 730          | 5 978          | 6 209          |
| TUET JA AVUSTUKSET            | 472            | 252            | 252            |
| MUUT TOIMINTATUOTOT           | 2              |                |                |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>4 218</b>   | <b>6 236</b>   | <b>6 461</b>   |
| HENKILÖSTÖKULUT               | -13 529        | -14 094        | -13 986        |
| PALVELUJEN OSTOT              | -1 580         | -1 917         | -1 878         |
| AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT | -112           | -226           | -192           |
| AVUSTUKSET                    | -265           |                |                |
| MUUT TOIMINTAKULUT            | -1 040         | -1 006         | -1 048         |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-16 527</b> | <b>-17 243</b> | <b>-17 104</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-12 309</b> | <b>-11 007</b> | <b>-10 643</b> |

## Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristölautakunnan alaiseen toimintaan kuuluvat kaupunkiympäristölautakunta, yhteiset palvelut sekä kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualue. Näiden bruttobudjetoitujen yksiköiden tulot ja menot yhteensä ovat valtuustoon nähden sitovia eriä.

## 14 10 Kaupunkiympäristölautakunta

| Määrärahat 1 000 EUR | TP 2025 | KS 2026 | TA 2027 | TS 2028 | TS 2029 | TS 2030 |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| TOIMINTAKULUT        | -163    | -182    | -172    | -174    | -175    | -178    |
| TOIMINTAKATE         | -163    | -182    | -172    | -174    | -175    | -178    |

| Tuloslaskelma 1000 EUR        | TP 2025     | KS 2026     | TA 2027     |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| HENKILÖSTÖKULUT               | -146        | -172        | -152        |
| PALVELUJEN OSTOT              | -17         | -9          | -18         |
| AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT | -0          | -1          | -1          |
| MUUT TOIMINTAKULUT            | -0          | -0          | -1          |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-163</b> | <b>-182</b> | <b>-172</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-163</b> | <b>-182</b> | <b>-172</b> |

## Toiminnan kuvaus ja keskeiset tavoitteet

Kaupunkiympäristölautakunta vastaa muun muassa kaupunkirakenteen kokonaisvaltaisesta kehittämisestä, asema- ja yleiskaavojen valmistelusta sekä ympäristövastuullisuuden edistämisestä. Lautakunnan alainen lupajaosto toimii kunnallisena lupa- ja valvontaviranomaisena rakennuslupa-asioissa sekä ympäristönsuojelu- ja ympäristöterveydenhuoltoasioissa.

Lisäksi kaupunginhallitus on päättänyt viiden kaupunkikeskusten kehittämissuunnitelmien seurantaryhmän toiminnan jatkamisesta valtuustokaudella 2025–2029.

## 14 20 Yhteiset palvelut

| Määrärahat 1 000 EUR | TP 2025 | KS 2026 | TA 2027 | TS 2028 | TS 2029 | TS 2030 |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| TOIMINTATUOTOT       | 5       |         |         |         |         |         |
| TOIMINTAKULUT        | -2 825  | -3 181  | -3 289  | -3 322  | -3 355  | -3 399  |
| TOIMINTAKATE         | -2 821  | -3 181  | -3 289  | -3 322  | -3 355  | -3 399  |

| Tuloslaskelma 1000 EUR        | TP 2025       | KS 2026       | TA 2027       |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| MYYNITUOTOT                   | 3             |               |               |
| MUUT TOIMINTATUOTOT           | 2             |               |               |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>5</b>      |               |               |
| HENKILÖSTÖKULUT               | -2 107        | -2 399        | -2 254        |
| PALVELUJEN OSTOT              | -264          | -413          | -490          |
| AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT | -27           | -80           | -63           |
| MUUT TOIMINTAKULUT            | -427          | -288          | -482          |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-2 825</b> | <b>-3 181</b> | <b>-3 289</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-2 821</b> | <b>-3 181</b> | <b>-3 289</b> |

### Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristön yhteisiin palveluihin kuuluvat toimialan johto sekä talous- ja hallintopalvelut. Talouspalvelut huolehtivat toimialan aktiivisesta talousohjauksesta sekä kehys-, tulosarvio- ja käyttösuunnitelmavalmistelusta. Viestintä- ja vuorovaikutuspalvelut kehittävät, suunnittelevat ja toteuttavat toimialan viestintää ja osallisuustyötä yhteistyössä johdon ja asiantuntijoiden kanssa. Assistenttipalvelut toimivat toimialan johdon tukena asioiden ja toiminnan valmistelussa. Assistenttipalveluiden keskeisiin tehtäviin kuuluu myös palvelualueiden sisäinen asiakaspalvelu sisältäen tuen järjestelmien käyttöön sekä asiakirjahallintoon. Laki- ja valmistelupalvelut tuottavat toimialalle

oikeudellisia ja hallinnollisia tukipalveluita. Lisäksi talous- ja hallintopalvelut vastaavat toimialatasoisesta kehittämisestä.

## Yksikön keskeiset tavoitteet

Yhteisten palvelujen keskeisenä tavoitteena vuonna 2027 on valtuustokauden strategian toimeenpanon koordinointi sekä strategiaa tukevan osaamisen kehittäminen kaupunkiympäristön toimialalla.

## Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yhteiset palvelut tukee osaltaan toimialan vuosittaisten tavoitteiden suunnittelua ja toteutumista ja on mukana useissa kaupunkitasoisissa hankkeissa. Toimialan johtamisjärjestelmän uudistaminen on yksi vuoden 2027 keskeisistä kehittämishankkeista. Lisäksi yhteiset palvelut vastaa uuden asianhallintajärjestelmä ASKOn käyttöönoton tuesta toimialalla sekä karttapohjaisen, kaupunkitasoisen palautejärjestelmän kehittämisestä yhteistyössä Vantaa-infon sekä mittaus- ja geopalveluiden kanssa.

## 14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö

| Määrärahat 1 000 EUR | TP 2025 | KS 2026 | TA 2027 | TS 2028 | TS 2029 | TS 2030 |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| TOIMINTATUOTOT       | 4 213   | 6 236   | 6 461   | 6 558   | 6 656   | 6 756   |
| TOIMINTAKULUT        | -13 538 | -13 881 | -13 643 | -13 779 | -13 917 | -14 098 |
| TOIMINTAKATE         | -9 325  | -7 645  | -7 182  | -7 222  | -7 261  | -7 342  |

| Tuloslaskelma 1000 EUR        | TP 2025        | KS 2026        | TA 2027        |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| MYYNITUOTOT                   | 11             | 6              |                |
| MAKSUTUOTOT                   | 3 730          | 5 978          | 6 209          |
| TUET JA AVUSTUKSET            | 472            | 252            | 252            |
| MUUT TOIMINTATUOTOT           | 0              |                |                |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>4 213</b>   | <b>6 236</b>   | <b>6 461</b>   |
| HENKILÖSTÖKULUT               | -11 276        | -11 523        | -11 581        |
| PALVELUJEN OSTOT              | -1 299         | -1 495         | -1 369         |
| AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT | -85            | -145           | -128           |
| AVUSTUKSET                    | -265           |                |                |
| MUUT TOIMINTAKULUT            | -613           | -718           | -565           |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-13 538</b> | <b>-13 881</b> | <b>-13 643</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-9 325</b>  | <b>-7 645</b>  | <b>-7 182</b>  |

## Toiminnan kuvaus

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueella on viisi palveluyksikköä, jotka ovat ympäristökeskus, rakennusvalvonta, yleiskaavoitus, asemakaavoitus ja tietopalvelut. Lautakuntarakenteen mukaisesti kaikki palvelualueen toiminta on kaupunkiympäristölautakunnan alaista toimintaa.

## Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualue edistää resurssiviisasta, toimivaa ja elinvoimaista kaupunkia sekä kestävästä rakentamisesta. Vantaan kilpailukykyä vahvistetaan lentokenttäkaupunkina, ja ratikkakaupungin kehittäminen etenee ratikan rakentamisen myötä. Tulevaisuudessa merkittävä osa asuntorakentamisesta sijoittuu ratikan vaikutusalueelle.

Olemme eturintamassa hiilineutraalin ja vihreän kaupunkirakenteen edistäjinä, kestävässä rakentamisessa, asukasysteistyön toteuttajina sekä digitaalisten prosessien edelläkävijänä. Kasvun rinnalla vaalimme ympäristön arvoja ja haemme keinoja vahvistaa vantaalaista pientalojen suurkaupunkia.

Asemakaavoitus varmistaa kasvavan kaupungin maankäytön ja rakentamisen edellytykset. Kaavoituksella edistetään kestävästä kaupunkikehitystä, ratikkakaupungin rakentamista sekä työpaikkojen, palveluiden ja asumisen tasapainoista sijoittumista. Tavoitteena on vetovoimainen ja kestävä liikkumista tukeva kaupunkiympäristö, joka kasvaa hallitusti ja vastaa myös eriytymiskehityksen haasteisiin.

Yleiskaavoituksen tavoitteena on edistää yleiskaava 2020:n toteutumista eri mittakaavoissa siten, että Vantaa kasvaa kestävästi arvojaan vaalien. Yleiskaavoitus laatii yleiskaavoja, osallistuu aktiivisesti seudulliseen maankäytön suunnitteluun ja valmistelee kaupungin lausuntoja seudun hankkeista.

Tietopalvelut vastaa kaavoitustietojen ja asiakirjojen hallinnollisesta päätöskäsittelystä sekä prosessien sujuvuudesta. Digitaaliset toimintatavat tukevat suunnittelua, asukkaiden tiedonsaantia ja vuorovaikutusta. Kaavoitukseen liittyvien paikkatietojen ja seuranta-aineistojen avulla edistetään tiedolla johtamista ja ylläpidetään johtamisessa käytettäviä maankäytön tilannekuvia. Paikkatieto- ja seuranta-aineistot ja maankäytön tilannekuvat tukevat tiedolla johtamista.

Rakennusvalvonta ohjaa rakentamista ja vastaa lupamenettelyistä kaupungin alueella. Ohjauksen, neuvonnan, lupakäsittelyn ja valvonnan avulla edistämme terveellistä, turvallista, kestävästä ja viihtyisää rakennettua ympäristöä sekä hyvää kaupunkikuvaa.

Ympäristökeskus vastaa ympäristönsuojelun ja ympäristöterveydenhuollon lakisääteisistä lupa- ja valvontatehtävistä sekä eläinlääkintä- ja eläinsuojelupalveluista. Lisäksi se edistää luonnonsuojelua, ilmanlaatua, meluntorjuntaa, ilmastotyötä ja kiertotaloutta sekä seuraa ja raportoi Vantaan ympäristön tilaa.

## Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Talouden ja asuntorakentamisen matalasuhdanne heijastuu edelleen vuoteen 2027 hidastaen erityisesti yksityisten asutokaavojen etenemistä, vaikkakin rakentamisen suhdanneympäristössä odotetaan jo asteittaista piristymistä. Myöskään kaupungin asutokaavavarantoa ei ole syytä kasvattaa tietyillä alueilla alueellisen ylitarjonnan ehkäisemiseksi. Monipuolisen asumisen kaavoittamisen ohella painopisteinä ovatkin työpaikkakaavoitus sekä ratikkakaupungin kehittämistä tukevat asemakaavat.

Toimialan uuden investointien ohjausmallin kehittäminen ja käyttöönotto jatkuu integroituen entistä syvemmin asemakaavoituksen ohjelmointiin. Uudet alueelliset tilannekuvat ja kehittämisen painopisteet tukevat asemakaavoituksen ohjelmointia.

Käynnissä ollut digitaalisten toimintamallien ja prosessien kehittäminen jatkuu. Seuranta ja viestintää kehitetään toiminnan tueksi sekä asukkaiden tiedonsaannin ja osallistumisen helpottamiseksi. Suunnittelutyökaluja ja tietojen havainnollistamista monipuolistetaan johtamisen, suunnittelun laadun ja sujuvoittamisen parantamiseksi.

Uudistuva alueidenkäyttölainsäädäntö ja digitaalisten toimintamallien kehittäminen muuttavat kaavoituksen prosesseja, järjestelmiä ja toimintatapoja. Uuden lainsäädännön arvioidaan muun muassa ehdotetun yleiskaavan ja asemakaavan aloiteoikeuden vuoksi lisäävän kaavoituksen työmäärää ja edellyttävän toimintatapojen uudistamista vuoteen 2029 mennessä. Käynnissä on yhä myös valtakunnallinen kumppanihanke, jossa testataan Vantaan aineistojen siirtymistä valtakunnalliseen RYHTI-järjestelmään.

Rakentamislain edellyttämässä rakentamislupien käsittelyaikatakuussa pysyminen ja prosessien edelleen kehittäminen jatkuu rakennusvalvonnassa vuonna 2027. Uudistuneen rakennusjärjestyksen huomioiminen yhdessä muiden säädösmuutosten kanssa edellyttää edelleen aktiivista kouluttautumista ja muutosten toimintaan siirtämistä. Omassa kehittämistyössään rakennusvalvonta hyödyntää verkostoitumista Suomen suurimpien kaupunkien rakennusvalvontojen kanssa (ns. Topten-toiminta). Tavoitteena on yhtenäiset rakentamista koskevien säädösten ja ohjeiden toimintamallit ja tulkinnot koko maassa.

Vantaan kaupunkistrategian mukaisesti pientaloasuntojen määrätavoite (aloitukset) strategiakaudella 2026–2029 on yhteensä 2000 kpl, joiden lupakäsittelyn ja rakentamisen valvonnan ohella rakennusvalvonta ylläpitää toteuman tilastointia. Lisäksi rakennusvalvonta seuraa tilastoinnissaan työpaikkarakentamisen aloitusten kpl- ja kerrosalamäärää. Rakentamislupien yhteydessä rakennusvalvonta ohjaa ja edellyttää myös tonttikohtaisen vihertehokkuuden toteutumista pyrkien 90 % toteumatasoon. Rakennusten vähähiilisyttä seurataan rakennustuoteluettelon ja ilmastaselvityksen avulla.

Yleiskaavoituksen painopisteinä ovat kasvua ja elinvoimaa tukevien alueiden suunnittelu, seudullinen yhteistyö sekä maankäytön pitkän aikavälin ohjaus. Vuonna 2026 käynnistyivät Korson raidehankkeiden vaiheyleiskaava ja Petas-Piispankylä-osayleiskaava. Lisäksi tehdään aktiivista suunnitteluyhteistyötä naapurikuntien kanssa. Tekeillä ovat mm. Östersundomin osayleiskaava Helsingissä ja Espoon koko kaupungin kattava yleiskaava 2060. Yleiskaavoitus osallistuu myös Uudenmaan liiton VISIO-vaihemaakuntakaavan valmisteluun. Yhteistyössä Tuusulan kunnan kanssa edistetään Kiila–Ruotsinkylän kiertotalouteen perustuvan yritysalueen, Kiilan Kiertola, kehittämistä.

Yleiskaava 2020:n toteuttamissuunnitelma ohjaa kaupungin maankäytön, palveluverkon, liikennejärjestelmän ja investointien suunnittelua pitkälle tulevaisuuteen. Siinä määritellään maankäytön painopistealueet vuoteen 2035 asti ja skenaariot vuoteen 2060 asti. Yleiskaavan toteuttamissuunnitelma on ollut yhtenä lähtökohtana Vantaan uuden kasvun ja investointien ohjausmallin (VAKIO) mukaista Vantaan kaupungin palveluiden ja investointien suunnitelmaa 2026–2035 laadittaessa.

Yleiskaavoitus edistää resurssiviisauden, luontoposiitivisuuden ja hiilineutraaliuden tavoitteita edistämällä VIVA-kehityskuvan toimenpiteitä. Strategian tavoitteiden mukaisesti lisätään kaupunkivihreää, lähiluonnon saavutettavuutta ja luonnon monimuotoisuutta. Alueellisen viherkertoimen, tonttikohtaisen vihertehokkuuden ja viheralueiden saavutettavuuden laskentaa tehdään ja sen pohjalta pyritään kaavoissa mahdollisimman hyviin ratkaisuihin. Kaavoituksessa hyödynnetään luontoselvityksiä, ja luonnon heikentymistä ehkäistään ensisijaisesti haittoja välttämällä sekä tarvittaessa kompensoimalla. Lisäksi KYLKI-hankkeessa edistetään luontoposiitiivisia ratkaisuja pääkaupunkiseudulla yhteistyössä yritysten kanssa.

Ympäristökeskus koordinoi kaupunkistrategian ympäristöohjelman toteutusta ja sen tavoitteiden seuranta Ympäristövahdissa. Vuonna 2027 keskeisiä painotukset ovat päästövähennystavoitteen edellyttämät lisätoimet, kuluttamisen päästöjen vähentäminen ja kuluttamisen kasvihuonekaasupäästöjä kuvaavan KULMA-laskennan hyödyntäminen, luontoposiitivisuuden edistäminen sekä ympäristömeludirektiivin mukaisen,

meluntorjunnan suunnittelun tueksi laadittavan meluselvityksen valmistuminen. Suunnitteilla on myös Luontoterveys -teemavuosi.

Ympäristöterveydenhuollossa kehitetään valvontakohdepaikkatiedon hyödyntämistä karttasovelluksen avulla, joka tukee esimerkiksi talousveden häiriötilanteissa, valvonnan suunnittelussa ja seurannassa. Valvonnan riskiperusteisuutta kehitetään erityisesti terveydensuojelussa.

## Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

| Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2027                         |                      |                    |                   |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|------------------|
| Kaupunkirakenne ja ympäristö                                                     | TP 2024              | TP 2025            | KS 2026           | TA 2027          |
| Asemakaavoitettu työpaikkakerrosala netto/brutto*                                | -79 530 /<br>270 166 | -7 410 /<br>33 070 | uusi ta-<br>voite | 50 000<br>netto  |
| Aloitettut pientaloasunnot, lukumäärä                                            | 120                  | 145                | uusi ta-<br>voite | 300              |
| Luonnonsuojelualueiden osuus kaupungin maapinta-<br>alasta **                    |                      | 7,17               | 10,27             | 10,70            |
| Rakennusvalvonnan lupien käsittelyaikatakuussa py-<br>syminen, %                 | Ei käy-<br>tössä     | Ei käy-<br>tössä   | 100 %             | 100 %            |
| Ratikkakaupungin vyöhykkeelle kaavoitettu kerros-<br>ala netto/brutto            | 77 206 /<br>364 592  | 16 590 /<br>55 590 | 100 000<br>netto  | 100 000<br>netto |
| Uudesta asuntokerrosalasta kestävän kasvun vyö-<br>hykkeelle sijoittuva osuus, % | 79,5                 | 14,7               | 80                | 80               |
| Ympäristökeskuksen tarkastusten ja valvontatoimen-<br>piteiden määrä yhteensä    | 4 906                | 4 821              | 4 900             | 4 900            |

\* Miinusmerkkinen tarkoittaa vähenemistä nettona.

\*\* Vuonna 2026 perustetut OECM-alueet (2,6 % lisäys) laskettu mukaan suojeltuun pinta-  
alaan.



**Vantaa  
Vanda**

Julkaisija

Vantaan kaupunki

pvm (esim. 01/2026)

Yhteyshenkilö tarvittaessa tai toimialatieto/yksikkö

# Kaupunkiympäristön toimialan tulokortti 2027

## Hyvän elämän Vantaa

- Parannamme asemanseutujen turvallisuutta ja viihtyisyyttä
- Kehitämme kaupunkikeskuksia työpaikkarakentamista vahvistamalla

## Vetovoimainen Vantaa

- Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä
- Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla
- Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan
- Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta

## Tasapainoisen kasvun Vantaa

- Osallistumme myönteisen aluekehityksen kohdealueilla tehtäviin toimenpiteisiin
- Ohjaamme ja rakennamme rakennushankkeita lakisääteistä määräystasoa vähähiilisemmäksi
- Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitiivisuuden saavuttamiseksi
- **Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi**

## Vakaa ja kestävä talous

- Tasapainotamme toimialan taloutta
- Edistämme koko kaupungin talouden tasapainottamista talousohjelman tavoitteiden mukaisesti
- Toteutamme kaavoitusta ja investointeja Vantaan kasvun ja investointien ohjausmallin (VAKIO) mukaisesti

## Henkilöstö ja menestystekijät

- Päivitämme toimialan johtamisjärjestelmän tukemaan strategisia tavoitteita ja muutosohjelmia.
- Kehitämme yrityksille suunnattujen palvelujemme prosesseja ja palvelukokemusta osana poikkihallinnollista toimintatapaa

**Kaupunkiympäristö****Toimialan tulokortti 2027**

| Tavoite                                                                   | Mittari                                                                                                                                            | Lähtötaso v:n 2025 loppu                                                                                                              | Tavoitetaso 2027                                                                                                     | Liittyy tavoitteeseen                                                                                                                                                                                                                   | Riskitekijät                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hyvän elämän Vantaa</b>                                                |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                       |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                          |
| Parannamme asemanseutujen turvallisuutta ja viihtyisyyttä                 | Koivukylän asemanseudun kunnostaminen v. 2027                                                                                                      | Koivukylän asemanseutua ei ole tavoitteellisesti kunnostettu.                                                                         | Koivukylän asemanseudun kunnostustyöt on toteutettu.                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Strateginen vuosita-voite-esitys.</li><li>• Kaupunkistrategian tavoitteet: Parannamme vantaalaisten turvallisuutta ja parannamme Vantaan viihtyisyyttä.</li><li>• Turvallisuusohjelma</li></ul> | Aseman ympäristöjen kehittäminen edellyttää riittävää investointivarausta.                                                                                                                               |
| Kehitämme kaupunkikeskuksia työpaikkarakentamista vahvistamalla           | Työpaikkarakentamisen (toimisto-, toimitila-, liike ja palvelurakentaminen) määrän kehitys kaupunkikeskustoissa (kem2)                             | Työpaikkarakentamisen määrää kaupunkikeskustoissa kem2 ei ole eritelty. Lähtötaso lasketaan ja seuranta kehitetty vuoden 2026 alussa. | Rakennetun työpaikkarakentamisen kerrosal määrä kaupunkikeskustoissa ei vähene eli kem2 -muutos > 0.                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Strateginen vuosita-voite-esitys.</li><li>• Kaupunkistrategian tavoite: Parannamme kaupunkikeskusten elinvoimaa.</li><li>• Elinvoima- ja työllisysohjelma</li></ul>                             | Uutta asuntorakentamista syntyy keskustoihin työpaikkojen kustannuksella. Olemassa olevan toimistorakentamisen määrä vähenee purkavan saneerauksen hankkeissa liikerakentamisen korvauksessa toimistoja. |
| <b>Vetovoimainen Vantaa</b>                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                       |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                          |
| Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ratikan rakentamisen tavoiteaikataulu ja tavoitekustannus</li><li>• Ratikan kaavarungon alueelle</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ratikan toteutusvaihe alkanut, kustannuskertymä 48 M€.</li></ul>                              | <ul style="list-style-type: none"><li>• 2027 lopulla toteutuksen valmiusaste 70 %, kustannuskertymä 505 M€</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Strateginen vuosita-voite-esitys.</li><li>• Kaupunkistrategian tavoite: Vantaan ratikka valmistuu</li></ul>                                                                                     | Rakentamisessa tulee eteen yllättäviä, kustannuksia nostavia tekijöitä.                                                                                                                                  |

| Tavoite                                                               | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                               | Lähtötaso v:n 2025 loppu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tavoitetaso 2027                                                                                                                                                                                                           | Liittyy tavoitteeseen                                                                                                                                             | Riskitekijät                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       | kaavoitettu kerrosala (kem2)<br>• Ratikan kaavarun-<br>gon alueelta saata-<br>vat maankäytön tu-<br>lot (maanmyyntivoi-<br>tot, maanvuokratulot<br>ja maankäyttösopi-<br>muskorvaukset yh-<br>teenlaskettuna)                                                         | • Kaavoitettu: 16<br>590/55 590 k-m2<br>(netto/brutto)<br>• Ratikan kaavarun-<br>gon alueelta saatuja<br>maankäyttötuloja<br>on seurattu vuo-<br>desta 2023 alkaen.<br>Tulot vuosilta 2023–<br>2025 ovat yhteensä<br>n. 54 M€. (54 086<br>090 €) sisältäen<br>maanmyyntivoitot,<br>maankäyttösopi-<br>muskorvaukset ra-<br>hana ja maana,<br>maanvuokra- ja<br>maankäyttölupien<br>tulot. | • Kaavoitettu: 100<br>000/100 000 k-m2<br>(netto/brutto)<br>• 40 milj. euroa valtuus-<br>tokauden 2026–2029<br>aikana eli keskimäärin<br>10 milj. euroa vuonna<br>2027.                                                    | vuonna 2029 ja ratik-<br>kakaupunki sen ym-<br>päriä kehittyä.<br>• Strateginen hanke.                                                                            | Rakentamisen suhdanne ei<br>piristy, eikä ratikan kaavarun-<br>gon alueelle kohdistu riittä-<br>västi kiinteistökehittämisen<br>kysyntää. |
| Lisäämme työllistävien<br>yritysten ja yhteisöjen<br>määrää Vantaalla | • Uuden työpaikkaker-<br>rosalan määrä hy-<br>väksytyissä kaa-<br>voissa (netto k-m²)<br>• Työpaikkarakenta-<br>misen hankkeiden<br>aloitukset, kpl. (liike-<br>rakennukset, toimis-<br>torakennukset, teolli-<br>suusrakennukset,<br>varastorakennukset<br>yhteensä) | • Työpaikkakerrosalan<br>lähtötaso -7 410 k-<br>m² (netto)<br>• Työpaikkarakenta-<br>misen hankkeiden<br>aloituksia yhteensä<br>16 kpl vuonna 2025,<br>10 vuoden keskiar-<br>von ollessa 24,5 kpl.<br>• Luovutettuja työ-<br>paikkatontteja 9 kpl.                                                                                                                                        | • Työpaikkakerrosalan<br>tavoitetaso 50 000 k-<br>m² (netto)<br>• Työpaikkarakenta-<br>misen hankkeiden aloi-<br>tuksia 20 kpl (+25 %<br>vuoden 2025 tasoon<br>nähdessä.)<br>• Luovutettuja työpaik-<br>katontteja 12 kpl. | • Strateginen vuosita-<br>voite-esitys<br>• Kaupunkistrategian<br>tavoite: Työllistävien<br>yritysten määrä kas-<br>vaa<br>• Elinvoima- ja työlli-<br>syysohjelma | Keskustojen kehittäminen ja<br>uusien asuinalueiden raken-<br>taminen pienentää kokonais-<br>työpaikkavarantoa.                           |

| Tavoite                                                                       | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Lähtötaso v:n 2025 loppu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tavoitetaso 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Liittyy tavoitteeseen                                                                                                                                                                                                                                         | Riskitekijät                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Luovutetut työpaikatontit, kpl.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan | <ul style="list-style-type: none"> <li>Omistus- ja osa-omistusasuntojen osuus asuntotuotannosta (%)</li> <li>Pientaloasuntojen ja valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannosta (aloitukset, kpl:t)</li> <li>Uudesta asuntokerrosalasta kestävän kasvun vyöhykkeelle sijoittuva osuus (%)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Valmistuneita omistusasuntoja 199 kpl (yhteensä 544 valmistunutta asuntoa) eli 37 %.</li> <li>Pientaloasuntoja alkaneesta asuntotuotannosta 152 kpl.</li> <li>Valtion pitkän korkotuen vuokra-asuntojen aloituksia ei ollut vuonna 2025.</li> <li>Kestävän kasvun vyöhykkeelle sijoittunut 14,7 % uudesta asuntokerrosalasta.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Omistusasuntojen osuus alkaneesta asuntotuotannosta: 50 %. (Osaomistusasuntoja ei ole rakenteilla.)</li> <li>Pientaloasuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista: 300 kpl.</li> <li>Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista: 25 %.</li> <li>Uudesta asuntokerrosalasta 80 % sijoittuu kestävän kasvun vyöhykkeelle.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Strateginen vuositaivoite-esitys</li> <li>Kaupunkistrategian tavoite: Monipuolistamme asuntotarjontaa ja omistusmuotoja</li> <li>Elinvoima- ja työliisyysohjelma</li> <li>Myönteisen aluekehityksen ohjelma</li> </ul> | Talouden epävarmuus jarruttaa asuntotuotantoa. Uudet osaomistusmallit etenevät hitaasti ja valtion tuen riittävyys sekä kustannuskilpailukyky haastavat. Sijainniltaan syrjäisempi pientalokaavoitus vähentää kestävän kasvun vyöhykkeelle sijoittuvan kerrosalan prosenttiosuutta. |
| Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasojen toteutuminen asemakaavoissa ja rakentamisluvissa (%)</li> <li>Viheralueiden mitoitus- ja</li> </ul>                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Alueellisen vihertehokkuuden laskuri, alueellinen viherkerroin, valmistui ARVO-hankkeessa. Laskentaa on tehty pilottialueilla. Asemakaavoissa on määritelty vuodesta 2020 alkaen</li> </ul>                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Alueellisen vihertehokkuuden arviointi on käytössä. Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasot toteutuvat asemakaavoissa 100 % ja rakentamisluvissa 90 %. Yksittäisissä kohteissa voi olla perusteltu syy raja-arvosta poikkeamiselle.</li> </ul>                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Strateginen vuositaivoite-esitys</li> <li>Kaupunkistrategian tavoite: Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta</li> <li>Ympäristöohjelma</li> </ul>                                                    | Alueellisen vihertehokkuuden laskenta on aikaa vievää ja vaatii osaamista. Riski on, että minimiarvot eivät täyty, jos muut maankäyttötarpeet priorisoidaan korkeammalle.                                                                                                           |

| Tavoite                                                                               | Mittari                                                                                                                                                                                           | Lähtötaso v:n 2025 loppu                                                                                                                                                        | Tavoitetaso 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Liittyy tavoitteeseen                                                                                                                                                                                           | Riskitekijät                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       | saavutettavuustarkastelujen (SAAVU) tulokset                                                                                                                                                      | <p>tonttikohtainen vihertehokkuus.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuusohjetta on käynnistetty vuodesta 2023 alkaen.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Lähiluonto on helposti saavutettavissa kaikista asuinnoista. Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuuden ohjeen (SAAVU) mukaiset minimiarvot täyttyvät niissä kaavarungoissa ja asemakaavoissa, jotka muuttavat merkittävästi viheralueverkostoa.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                        |
| <b>Tasapainoisen kasvun Vantaa</b>                                                    |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                        |
| Osallistumme myönteisen aluekehityksen kohdealueilla tehtäviin toimenpiteisiin        | Koivukylän ostarin kehityssuunnitelman laatiminen ja yhteistyö Myyrmäen ja Hakunilan strategisesti merkittävässä toimenpiteessä (v. 2027 Hakunilan Suomi Areena ja Myyrmäen kadunvaltausprojekti) | Uudet toimenpiteet, jotka ei vielä käynnissä 2025.                                                                                                                              | Strategisesti merkittävät toimenpiteet ovat käynnissä tai toteutettu.                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Strateginen vuositaavoite-esitys</li> <li>Kaupunkistrategian tavoite: Pysäytämme alueellisen segregaatiokehityksen</li> <li>Myönteisen aluekehityksen ohjelma</li> </ul> | Rahoituksen toteutuminen, operatiiviset haasteet toimenpiteiden toteutuksessa                                                                                          |
| Ohjaamme ja rakennamme rakennushankkeita lakisäätöistä määräystäsoa vähähiilisemmäksi | Ohjausta toteutettu asuinrakennustaloja sisältävissä asemakaavoissa ja tontinluovutuksessa sekä päiväkotijärjestelmän rakentamisessa.                                                             | Ohjausta ei ole aloitettu.                                                                                                                                                      | Ohjausta toteutettu ja vaikutuksia arvioitu asuinrakennustalo-, päiväkotijärjestelmän ja koulurakentamisessa.                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Strateginen vuositaavoite-esitys</li> <li>Kaupunkistrategian tavoite: Vähennämme kasvihuonekaasupäästöjä</li> </ul>                                                      | Puutteellinen tiedonkulku. Resurssit eivät riitä kattavaan seurantaan. Vähähiilisistä ratkaisuista tinkiminen säästösyistä, josta seurauksena kalliimpi lainarahoitus. |

| Tavoite                                                                    | Mittari                                                                                                                                                                                          | Lähtötaso v:n 2025 loppu                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tavoitetaso 2027                                                                                                                                                                           | Liittyy tavoitteeseen                                                                                                                                                                              | Riskitekijät                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                            |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ympäristöohjelma</li> </ul>                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luonto-positiivisuuden saavuttamiseksi   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Luonnonsuojelualueiden lisääminen (kpl)</li> <li>Luonnon heikentymättömyyden toteutuminen luontoarvohehtaareilla mitattuna luontotilinpidossa.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>55 kpl</li> <li>Kerätään laajempaa lähtötason tietoa. Asemakaavatasolla lähtötasot tiedossa. Luontotilipitoa kehitetään.</li> </ul>                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>5 kpl uusia luonnon-suojelualueita</li> <li>Kaupunkitasoinen lähtötaso tarkentunut. Luontotilipito otettu käyttöön, kehittäminen jatkuu.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Strateginen vuosita-voite-esitys</li> <li>Kaupunkistrategin ta-voite: Olemme luonto-positiivinen vuoteen 2030 mennessä</li> <li>Ympäristöohjelma</li> </ul> | <p>Valtaosa kaupungin omistamalla maalla sijaitsevista luonnonsuojelualuevarauksista on jo rauhoitettu. Yksityisten maanomistajien suojeluhaluus tai se saako kaupunki hankittua näitä alueita omistukseensa, vaikuttaa jatkossa.</p> <p>Hyvitysalueita ei löydy riittävästi tai hyvitysmarkkinat ei synny. Kaupungin kasvun alueiden riittävyys pidemmällä tulevaisuudessa.</p> |
| Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiili-neutraalisuuden saavuttamiseksi | CO <sub>2</sub> -päästöt (alueperustaiset ja tuotesidonnaiset päästöt)                                                                                                                           | <p>Alueelliset kokonais-päästöt (HSY:n laskenta) 2025: 747,4 kt CO<sub>2</sub>-ekv. (-31 % (1990–2025))</p> <p>Alueelliset asukaskohtaiset (HSY:n laskenta) 2025: 3,0 t CO<sub>2</sub>-ekv./asukas (- 58 % (1990–2025))</p> <p>Kuluttamisen (KULMA-laskenta) 2024: 8,34 t CO<sub>2</sub>-ekv./asukas</p> | <p>Alueelliset kokonaispäästöt 2027: 629,4 kt CO<sub>2</sub>- ekv.</p> <p>Tuotesidonnaiset päästöt laskevat.</p>                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaupunkistrategian tavoite: Vähennämme kasvihuonekaasu-päästöjä</li> <li>Ympäristöohjelma</li> </ul>                                                        | Kaupunki ei voi vaikuttaa kaikkiin päästöihin (erit. liikenne). Kaukolämmön päästöjen kehitys riippuu Vantaan Energian investoinneista.                                                                                                                                                                                                                                          |

| Tavoite                                                                                                 | Mittari                                                                                                                           | Lähtötaso v:n 2025 loppu                                                                                                                                                     | Tavoitetaso 2027                                                                                                                  | Liittyy tavoitteeseen                                                                                                                                                     | Riskitekijät                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vakaa ja kestävä talous</b>                                                                          |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                 |
| Tasapainotamme toimialan taloutta                                                                       | Toimialan talouteen kohdistuvat talouden tasapainottamistoimet                                                                    | Ei tasapainotustoimia vuonna 2025.                                                                                                                                           | Toimialalle asetettu talouden tasapainotustavoite 15,2 milj. euroa vuodelle 2027 toteutuu                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaupunkistrategian tavoite: Käyttötalous tasapainotetaan stratiakauden aikana</li> <li>Talousohjelma</li> </ul>                    | Lisääntyvät velvoitteet, palvelutarpeen kasvu, taloudellisen toimintaympäristön heikkinen.                      |
| Edistämme koko kaupungin talouden tasapainotamista talousohjelman tavoitteiden mukaisesti               | Toimialan tuottavuusohjelma                                                                                                       | Tuottavuus- ja tuotantotapa-analyysia ei ole systemaattisesti tehty. Tavoitteita tuottavuuden kehittämiseksi ei ole asetettu.                                                | Talousohjelman mukainen tuottavuusohjelma kaupunkiympäristön toimialalla on valmis maaliskuun 2027 loppuun mennessä.              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Strateginen vuositaavoite-esitys</li> <li>Kaupunkistrategian tavoite: Käyttötalous tasapainotetaan stratiakauden aikana</li> </ul> | Lisääntyvät velvoitteet, palvelutarpeen kasvu, taloudellisen toimintaympäristön heikkinen.                      |
| Toteutamme kaavoitusta ja investointeja Vantaan kasvun ja investointien ohjausmallin (VAKIO) mukaisesti | Kaavoitussuunnitelma ja investointiohjelmat valmistellaan uuden mallin mukaisesti alueellisten kehittämissuunnitelmien ohjaamina. | Suuralueisia kokonais-suunnitelmia alueiden kaavoituksen, rakentamisen ja investointien ohjaamisesta ei ole tehty. Projektiryhmä perustettu työstämään uutta toimintamallia. | Kaavoitussuunnitelma ja investointiohjelmat valmistellaan uuden mallin mukaisesti alueellisten kehittämissuunnitelmien ohjaamina. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaupunkistrategia: Toimitilainvestointeja priorisoidaan</li> <li>Talousohjelma</li> </ul>                                          | Yllättävät investointitarpeet tai rakentamisen kustannusten nousu vaikeuttavat talouden kehityksessä pysymistä. |
| <b>Henkilöstö ja menestystekijät</b>                                                                    |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                 |
| Päivitämme toimialan johtamisjärjestelmän tukemaan strategisia tavoitteita ja muutosohjelmia.           | Uudistettu toimialan johtamisjärjestelmä                                                                                          | Toimialan johtamisjärjestelmää ei ole päivitetty tukemaan strategisia tavoitteita ja muutosohjelmia.                                                                         | Toimialan johtamisjärjestelmä on uudistettu ja käytössä.                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Strateginen vuositaavoite-esitys</li> <li>Kaupunkistrategian menestystekijä: Toimimme systemaattisesti</li> </ul>                  | Johtamisjärjestelmä ei tue arjen johtamista ja systemaattista toimintatapaa.                                    |

| Tavoite                                                                                                                 | Mittari                                                                                                                                                                              | Lähtötaso v:n 2025 loppu                                                                                                                                                                                                                                 | Tavoitetaso 2027                                                                                                                                                                                 | Liittyy tavoitteeseen                                                                                                                                                                                                                                                            | Riskitekijät                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kehitämme yrityksille suunnattujen palvelujemme prosesseja ja palvelukokemusta osana poikkihallinnollista toimintatapaa | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaupunkitasoisen asiakkuushallintajärjestelmän (CRM) käyttöönotto asiakassuhteiden ylläpidossa.</li> <li>Asiakastyön valmennukset.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaupunkitasoinen CRM on kehitteillä, ei vielä käytössä.</li> <li>Sisäistä yhteistyötä ja asiakkuusajattelua on kehitetty töpajoissa. Konkreettisia asiakastyöhön pureutuvia valmennuksia ei ole tehty.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaupunkitasoinen CRM on systemaattisesti käytössä kaupunkiympäristön toimialalla.</li> <li>Asiakastyön kohdenetut valmennukset on järjestetty.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaupunkistrategian menestystekijä: Toimimme systeemisesti.</li> <li>Elinvoima- ja työllisyysohjelman tavoite: sujuvoitetaan yritysten sijoittumista tukevia prosesseja ja siihen liittyvää poikkihallinnollista toimintatapaa.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>CRM ei vakiinnu arjen työkaluksi.</li> <li>Asiakastyön valmennuksissa kehitetyt toimintatavat ja periaatteet eivät periydy asiakaskohtamisiin.</li> </ul> |