



Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osakkeiden myyminen /PT

VD/6351/02.05.03.01/2026

PT/RK-K/OL

Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n (Seure) toimialana on harjoittaa pääosaa toiminnastaan sen omistavien hankintayksiköiden, kuntien, kuntayhtymien, hyvinvointialueiden, HUS-yhtymän sekä näiden tytäryhteisöjen ja -säätiöiden kanssa tuottamalla niille tilapäisen työvoiman vuokraukseen ja henkilöstöhankintaan liittyviä palveluita sekä omistaa toimintaansa liittyviä osakkeita ja kiinteistöjä. Yhtiö toimii julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016 mahdollisine muutoksineen, jäljempänä hankintalaki) tarkoittamassa mielessä osakkeenomistajiensa sidosyksikkönä.

Kaupungin omistusosuus Seuresta on tällä hetkellä 13,82 %, ja omistus on jakautunut muuten seuraavasti:

- Helsingin kaupunki 56,40 %
- Espoon kaupunki 12,23 %
- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue 6,58 %
- HUS-yhtymä 5 %
- Vantaan ja Keravan hyvinvointialue 4,98 %
- Kauniaisten kaupunki 0,95 %
- Seuren omat osakkeet 0,04 %

Yhtiön omistajastrategian mukaan yhtiön tarkoituksena on turvata omistaja-asiakkaiden tilapäinen ja määräaikainen työvoiman saatavuus kilpailukykyisesti kaikissa tilanteissa. Tarkoituksensa täyttämiseksi yhtiö muun muassa rekrytoi, välittää ja vuokraa omistaja-asiakkaiden tarvitsemaa työvoimaa sekä ylläpitää työntekijäreserviä. Lisäksi yhtiö kehittää ja tuottaa yhteistyössä omistajiensa kanssa muita palveluja ja toimintamalleja asiakkaiden palvelutarpeiden kustannustehokkaaksi täyttämiseksi tarkoitustaan vaarantamatta.

Vuonna 2025 Seuren liikevaihto oli 107,4 miljoonaa euroa (2024: 144,8 miljoonaa euroa), käyttökate 3,9 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa) ja tilikauden tulos 1,6 miljoonaa euroa (2024: lievästi tappiollinen). Vantaan kaupungin ostot olivat noin 25 miljoonaa euroa eli noin 23 % liikevaihdosta.

Tausta omistusjärjestelyille

Hankintalain muutos edellyttää, että sidosyksikön omistavat hankintayksiköt, jotka käyttävät sidosyksikön palveluja, omistavat siitä vähintään 10 prosenttia viimeistään 30.6.2027. Koska kaikki nykyiset osakkaat Kauniaisten kaupunkia lukuun ottamatta ovat ilmaisseet halukkuutensa jatkaa yhtiön osakkaana ja käyttämään sen palveluja, on kaikkien jatkavien osakkaiden sidosyksikköaseman säilymisen varmistamiseksi tehtävä osakkaiden keskinäisiä omistusjärjestelyjä.

Osakkaiden välisten omistusjärjestelyjen lisäksi Päijät-Hämeen hyvinvointialue on ilmaissut kiinnostuksensa osakkuudesta Yhtiössä. Yhtiölle Päijät-Hämeen hyvinvointialueen osakkuus toisi mukanaan mahdollisuuden kasvattaa liiketoiminnan volyymia, mikä edistää tehokkaammin teknologian skaalautuvuutta sekä tuo näin kustannussäästöjä kaikille omistaja-asiakkaille. Volyymin kasvu laskee omistaja-asiakkaiden hintoja.



Tulevissa omistusjärjestelyissä yhtiön osakkaina jo olevat hyvinvointialueet, HUS-yhtymä sekä Päijät-Hämeen hyvinvointialue hankkivat muilta osakkailta sekä Yhtiöltä osakkeita siten, että kunkin osakkaan ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen omistusosuus Yhtiöstä on vähintään 10 prosenttia. Kauniainen luopuu osakkuudestaan Yhtiössä.

Osana omistusjärjestelyjä Seuren osakassopimusta päivitetään. Osakassopimuksen päivittämistä on vuoden 2026 aikana valmisteltu yhteistyössä kaikkien nykyisten osakkaiden (pl. Kauniainen) sekä yhtiön kesken. Osakassopimuksen päivittämisessä on myös huomioitava Seuren sidosyksikköaseman varmentaminen suhteessa sen omistajina oleviin hankintayksiköihin. Tähän vaikuttaa hankintalain sidosyksikköjä koskeva muutos sekä sidosyksikköasemaan liittyvä viimeisin oikeuskäytäntö.

Konsernijaosto päätti 29.9.2026 (§ 10) hyväksyä Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osakassopimuksen päivittämisen.

Tulevissa omistusjärjestelyissä yhtiön osakkaina jo olevat hyvinvointialueet, HUS-yhtymä sekä Päijät-Hämeen hyvinvointialue hankkivat muilta osakkailta sekä Seurelta yhtiön osakkeita siten, että kunkin nykyisen osakkaan ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen omistusosuus Seuresta on vähintään 10 %. Kauniainen luopuu osakkuudestaan Seuressa. Käytännössä omistusjärjestely tarkoittaa, että Helsingin, Espoon, Kauniaisten ja Vantaan kaupungit myyvät osakkeitaan siten, että osakekauppojen jälkeiset omistusosuudet em. osakkailla ovat vähintään seuraavat: Helsinki 40 % sekä Espoo ja Vantaa kumpikin 10 %. Edelleen samassa yhteydessä Seure myy omassa hallussaan olevat osakkeet, mikä edellyttää yhtiökokouksessa hallituksen valtuuttamista päättämään yhtiön hallitussa olevien osakkeiden suunnatusta luovuttamisesta.

Tavoitteena on ollut toteuttaa osakekaupat syksyn 2026 aikana, mutta ainakin HUS-yhtymän päätöksenteko sidosyksikköaseman edellyttämistä osakeostoista siirtyy keväälle 2027. Lähtökohtana on, että jokaisella osakkaalla on kesästä 2027 lähtien vähintään 10 % omistus, ja jos tämä ei toteudu, osakas luopuu alle 10 % omistuksestaan. Päätösesityksessä ei mainita tarkasti myyjä- ja ostajatahoja, jotta mahdollistetaan osakejärjestelyn joustava toteuttaminen eri tilanteissa ja aikataulussa.

Osakkeen käyvästä arvosta on pyydetty ulkopuolisen asiantuntijan riippumaton lausunto, jonka mukaan yhden osakkeen käypä arvo on 639 euroa. Omistusjärjestelyt ovat perusteltuja Seuren toiminnan ja talouden tasapainon kannalta ja Vantaan kaupungin on tarkoituksenmukaista myydä 676 Seuren osaketta (3,82 % Seuren kaikista osakkeista) myöhemmin omistusjärjestelyiden edetessä täsmentyväille ostajalle kappalehinnalla 639 euroa (yhteensä 431 964 euroa).

Hallintosäännön 8 luvun 1 §:n 5 momentin 12 kohdan mukaan kaupunginhallitus päättää muun muassa yksityisoikeudellisen yhteisön osakkeiden myymisestä, kun kyseessä ei ole kaupungin tytäryhteisö.

Kaupunginhallitus 5.10.2026

Vs. kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) myydä selostusosassa kuvatun järjestelyn mukaisesti enintään 676 kpl Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osaketta 639 euron kappalehinnalla liitteenä olevan kauppakirjaluonnoksen mukaisilla ehdoilla, sekä
- b) valtuuttaa konsernipalvelujohtaja allekirjoittamaan osakemyynteihin liittyvät kauppakirjat ja tekemään niihin tarvittaessa teknisluonteisia tai muuten vähäisiä muutoksia, ja



- c) että päätöksen täytäntöönpanon edellytyksenä on, että yhtiössä osakkeenomistajina jatkavat osakkaat sekä Päijät-Hämeen hyvinvointialue ovat allekirjoittaneet Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n päivitetyn osakassopimuksen konsernijaoston päätöksen mukaisesti.

Liitteet:

- Kauppakirjaluonnos

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)