Vantaa

**Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän (HSL) yhtymäkokoukset 2026 / Syysyhtymäkokous 24.11.2026 / PT**

VD/3142/00.01.05.03/2026

PT/RK-K/OL

**Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän** (HSL) yhtymäkokouksessa 24.11.2026 käsitellään HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma 2027–2029, lausunnon antaminen yhtymäkokoukselle tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksen johdosta, osavuosikatsaus 3/2026, hallintosäännön muutos sekä sidonnaisuusilmoitukset.

| | |
|---|---|
| Jäsenkunnat | Espoo, Helsinki, Kauniainen, Kerava, Kirkkonummi, Sipoo, Vantaa, Siuntio, Tuusula; |
| Yhtymäkokous | Jäsenkunnat valitsevat edustajansa yhtymäkokoukseen. Jäsenkuntien äänivalta jakautuu asukasluvun mukaan, mutta yhden kunnan ääniosuus on enintään 50 %. Ääniosuudet: Helsinki 48,99 %, Espoo 21,83 %, Vantaa 17,69 %, Kirkkonummi 2,99 %, Tuusula 2,89 %, Kerava 2,77 %, Sipoo 1,62 %, Kauniainen 0,76 %, Siuntio 0,46 %; |
| Hallitus | 14 jäsentä ja 14 henkilökohtaista varajäsentä. Toimikausi 4 vuotta. Hallituksen paikkajako määräytyy jäsenkuntien peruspääomaosuuksien mukaan. Vantaalla 3 jäsentä ja 2 varajäsentä. Hallituksen kokoonpanon tulee täyttää kuntalain 58.3 §:n säännös poliittisesta suhteellisuudesta sekä tasa-arvolain säännös; |
| Hallitus 2026–2029 | Vantaan edustajat: kolme jäsentä ja kaksi varajäsentä |
| Asiantuntijajäsen 2026–2029 | Vantaalta: kaupunkiympäristön toimialan apulaiskaupunginjohtaja ja varalla kaupungininsinööri/suunnittelupäällikkö |
| Tarkastuslautakunta | Puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä. Toimikaudella 2026–2029 lautakunnan jäsenistä Helsinki/3 jäsentä ja 3 varajäsentä, Espoo ja Vantaa/1 jäsen ja 1 varajäsen poliittisten voimasuhteiden mukaan |
| Tarkastuslautakunta 2026–2029 | Vantaan edustajat: kaksi jäsentä, joista toinen on varapuheenjohtaja |
| Tilintarkastaja 2026–2029 | BDO Oy |

**Lausunnon antaminen yhtymäkokoukselle tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksen johdosta**

HSL:n yhtymäkokous merkitsi 26.5.2026 § 2 tiedoksi vuoden 2025 arviointikertomuksen. Vuotta 2025 koskevassa arviointikertomuksessa tarkastuslautakunnan arvioinnin kohteena olivat myynnin ja nousujen kehitys, Lipputili-hanke, HSL:n strategian ja tuloskortin toteutuminen vuonna 2025, henkilöstön tyytyväisyys, talousarvion 2025 toteutuminen ja talouden keskeisten tunnuslukujen tulkinta ja seuranta, asiakastyytyväisyyskyselyjen johtopäätökset infrakorvaukset, datan hallinta ja tietosuoja sekä tilinpäätös 2025.

Hallitus esittää syysyhtymäkokoukselle lausunnossaan tehdyt toimenpiteet, joihin tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esitettyjen kehotusten johdosta on ryhdytty.

**Osavuosikatsaus 3/2026**

| M € | TA 2026 | Ennuste OVK 3/2026 |
|---|---|---|
| **Toimintatulot**, joista | 990,1 | 990,4 |
| *lipputulot* | 407,6 | 409,1 |
| *kuntaosuudet* | 556,2 | 556,2 |
| *muut tulot* | 26,2 | 25,1 |
| **Toimintakulut** | -989,9 | -981,4 |
| **Toimintakate** | 0,1 | 9,1 |
| **Investoinnit** | 25,4 | 21,8 |
| **Tilikauden yli-/alijäämä** | -14,6 | -6 |

Matkustajamäärien ja kysynnän myönteinen kehitys, talousarviota parempi lipputulokertymä sekä kaupunkiraideliikenteen ennakoitua alhaisemmat kustannukset ovat kompensoineet erityisesti bussiliikenteeseen kohdistuvaa kustannustason nousua. Toimintaympäristön epävarmuustekijät ja kustannuspaineet ovat edelliseen ennusteeseen verrattuna lieventyneet, mutta edellyttävät edelleen aktiivista seurantaa ja kykyä sopeutua muuttuviin olosuhteisiin.

Lipputulojen ennustetaan kuitenkin kasvavan edellisvuodesta +5 % (+19,3 M€) sekä ylittävän talousarvion +0,4 % (+,1,5 M€). Matkustajamäärän ennustetaan kasvavan 396 miljoonaan nousuun (TA 391 milj.). Ennuste on edelleen lähellä vuoden 2019 ennätystasoa (397 milj.). Raitioliikenteen kasvu jatkuu, ja raitioliikenteen kasvua lisäävät uudet raitiolinjat. Junaliikenne on pääosin normalisoitunut kesän ratatöiden jälkeen. Lähijunaliikenteen matkustajamääriä rasittavat silti edelleen poikkeusjärjestelyjen jälkivaikutukset.

Toimintatuottojen yhteensä arvioidaan olevan vuositasolla 990,4 milj. euroa, +0,4 milj. euroa (+0,04 %) talousarviossa arvioitua enemmän. Vuoden 2026 talousarviossa lipputulotavoite asetettiin 407,6 milj. euroon. Ennusteen mukaan lipputulot toteutuvat 409,1 milj. euron suuruisina. Vuoden 2026 lippujen hintoihin tehtiin 3,1 prosentin tasokorotus. Muiden toimintatuottojen arvioidaan jäävän talousarviosta -1,1 milj. eurolla (-0,2 %). Merkittävin poikkeama talousarvioon nähden liittyy mainostuottoihin, joita arvioidaan kertyvän kuluvana vuonna talousarviota vähemmän.

Toimintakulujen arvioidaan olevan 981,4 milj. euroa, mikä alittaa talousarvion -8,6 milj. eurolla (-0,9 %). Joukkoliikenteen operointikustannusten (suorien liikennöintikorvausten) ennustetaan alittavan talousarviossa varattu määräraha -2,6 milj. eurolla (-0,4 %). Bussiliikenteen operointi ylittää ennusteen mukaan talousarvion 5,1 milj. eurolla (1,4 %). Kaupunkiraideliikenteen talousarviota pienemmät kustannukset kompensoivat bussiliikenteen ylityksen ja pitävät kokonaisuuden talousarviota alhaisempana. Muiden toimintakulujen ennustetaan jäävän -5,9 milj. euroa alle talousarvion (-1,7 %) pääosin henkilöstökulujen ja palveluostojen jäädessä alle talousarviossa varatun summan.

Investointimenojen arvioidaan toteutuvan 21,8 milj. euron suuruisena. Investointimenot jäävät siis -3,6 milj. euroa alle talousarvion (-14,2 %). Investointitaso jää talousarviota alemmaksi pääosin johtuen liikennedatan uudistamishankkeen osittaisesta siirtymisestä myöhempään ajankohtaan. Poistojen ennustetaan tässä vaiheessa toteutuvan 19,5 milj. euron suuruisena ja ylittävän talousarvion 0,9 milj. eurolla (4,8 %).

Edellä mainituista syistä tilikauden tuloksen arvioidaan olevan 6,0 milj. euroa alijäämäinen, kun talousarvio oli laadittu 14,6 milj. euron alijäämäiseksi. Tulosennusteen mukaan tulos on talousarviota parempi

vahvan lipputulokehityksen sekä palveluostojen ja henkilöstökulujen talousarviota pienemmän kuluennusteen ansiosta.

### Pääkaupunkiseudun omistajaohjaustavoitteet HSL:lle

Pääkaupunkiseudun kaupungit Helsinki, Espoo, Vantaa ja Kauniainen ovat valmistelleet vuosittain suurille kuntayhtymille, HSL:lle ja HSY:lle yhteiset omistajaohjaustavoitteet. Tavoitteiden valmistelun lähtökohtana on, että ne pysyvät koko tavoitekauden 2027–2029 samoina, mutta tavoitteisiin liittyviä mittareita voidaan täsmentää vuosittain. Tavoitteiden jatkuvuudella tavoitellaan parempaa ennakoitavuutta ja pidemmän aikavälin strategisten tavoitteiden näkyvyyttä kuntayhtymälle. HSL:lle asetetut tavoitteet ja niitä koskevat mittarit on esitetty alla olevassa taulukossa:

**Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän omistajaohjaustavoitteet 2027–2029 sekä mittarit ja tavoitearvot 2027**

| 1. Tuottavuus paranee ja talous on tasapainossa. | 2. Jäsenkuntien vuotuinen subventio-osuus vuoden 2029 loppuun mennessä enintään 55 % seudullisista kokonaiskustannuksista infrakustannusten kanssa ja enintään 40 % seudullisista kokonaiskustannuksista ilman infrakustannuksia. | 3. Kestävyystavoitteet: Joukkoliikenteen operoinnin kasvihuonekaasupäästöt pienenevät, kestävien kulkumuotojen osuus kasvaa ja HSL:n bussiliikenne on sähköistynyt vuoteen 2030 mennessä*. | 4. Joukkoliikenteen asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla. |
|---|---|---|---|
| **A) Kustannukset/matkustajakilometri**<br>-infrakustannusten kanssa: enintään 0,41 €/km<br>-ilman infrakustannuksia: enintään 0,31 €/km<br><br>**B) Kustannukset/nousu**<br>-infrakustannusten kanssa: enintään 2,55 €/nousu<br>-ilman infrakustannuksia: enintään 1,90 €/nousu<br><br>**C) HSL:n muut kuin operointi- ja infrakustannukset**<br>-kustannukset eivät kasva vuoteen 2026 verrattuna | **A) Subventioaste infrakustannusten kanssa**<br>-enintään 59,7 %<br><br>**B) Subventioaste ilman infrakustannuksia**<br>-enintään 45,9 % | **A) Joukkoliikenteen operoinnin kasvihuonekaasupäästöt**<br>-enintään 38 200 $tCO_2$-ekv<br><br>**B) Joukkoliikenteen ja kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuus****<br>-joukkoliikenne vähintään 30 %<br>-kestävät kulkumuodot yhteensä vähintään 60,5 %<br><br>**C) Sähköisen kaluston osuus koko bussikalustosta (%)**<br>-sähköisen bussikaluston suhteellinen osuus kasvaa vuodesta 2026 | **A) Alueittainen asiakastyytyväisyys**<br>-NPS-keskiarvo vähintään 36<br><br>**B) Alueittainen asukastyytyväisyys**<br>-BEST-kokonaistyytyväisyys vähintään 70 |
| **Muut omistajalinjaukset:**<br>- Kuntayhtymän talousarviovalmistelussa otetaan huomioon peruspääomalle maksettava 1,5 %:n korko<br>- Kuntayhtymä tukee työllisyydenhoitoa jäsenkuntien alueella ja raportoin prosenttiosuuden hankinnoistaan, joissa on käytetty työllistämisehtoa<br>- HSL raportoi jäsenkuntien edellyttämällä tavalla: 1) kuluvan vuoden toteuma ja ennuste HSL:n kustannuksista, lipputuloista ja kuntaosuuksista (infrakustannusten kanssa ja ilman) kuntakohtaisesti ja koko HSL:n osalta; 2) vuosittain päivitettävät keskipitkän aikavälin (5–15 vuotta) ennusteet HSL:n kustannuksista, lipputuloista ja kuntaosuuksista (infrakustannusten kanssa ja ilman) kuntakohtaisesti ja koko HSL:n osalta; 3) linjakohtainen käyttöaste ja kannattavuus<br>*Mikäli tavoite osoittautuu täytäntöönpanossa taloudellisesti epärealistiseksi, käytetään muita tehokkaita päästövähennyskeinoja bussiliikenteen kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseksi lähelle nollaa vuoteen 2030 mennessä. Bussien tekninen laatu ei kuitenkaan saa heikentyä. | | | |

**Kestävät kulkumuodot: joukkoliikenne, kävely, pyöräily. Kulkutapaosuus: liukuvalla/jatkuvalla liikkumistutkimuksella mitattuna.

### HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma 2027–2029

Toimintatulot ovat vuonna 2027 yhteensä 1058,0 milj. euroa. Kasvua vuoden 2026 ennusteeseen verrattuna on 67,5 milj. euroa eli 6,8 %. Toimintatuloista 39,0 % muodostuu lipputuloista, 58,5 % kuntaosuuksista ja 2,5 % muista tuloista. Toimintatulojen arvioidaan olevan 1069,4 milj. euroa vuonna 2028 ja 1120,4 milj. euroa vuonna 2029.

Vuoden 2027 lipputulotavoite on 412,5 milj. euroa. Tavoite perustuu keskimääräiseen 1,8 prosentin hinnankorotukseen sekä strategisiin kasvutoimenpiteisiin. Lipputulojen arvioidaan kasvavan 439,2 milj. euroon vuonna 2028 ja 462,9 milj. euroon vuonna 2029. Tavoitteiden toteutumiseen liittyy epävarmuutta erityisesti työmaiden ja liikennekatkojen, hinnanmuutosten kysyntävaikutusten sekä kuluttaja- ja yritysmyynnin kasvutoimenpiteiden tuloksellisuuden vuoksi. Muita kuin lippu- ja kuntaosuustuloja arvioidaan kertyvän 27,0 milj. euroa vuonna 2027. Näihin sisältyvät muun muassa valtion tuet, tarkastusmaksutuotot, mainostuotot, vuokratulot sekä muut palvelumaksut ja yhteistyökorvaukset. Strategiakauden merkittävin yksittäinen riski kohdistuu vuoteen 2027, jolloin Junatien metrosillan uusiminen aiheuttaa noin seitsemän kuukauden metrokatkon Herttoniemen ja Hakaniemen välisellä osuudella. Korvaavista liikennejärjestelyistä huolimatta hankkeen arvioidaan heikentävän asiakaskokemusta, lisäävän

operointikustannuksia noin 15 miljoonalla eurolla sekä vähentävän lipputuloja vastaavalla summalla. Samanaikaisesti käynnissä olevat hankkeet, kuten Kruunusillat, Espoon kaupunkirata ja Vantaan ratikka, ylläpitävät kustannuspaineita koko strategiakauden ajan.

Kuntaosuudet jäsenkunnilta ovat vuonna 2027 yhteensä 618,5 milj. euroa. Kuntaosuuksilla katetaan keskimäärin 58,8 % jäsenkunnille kohdistetuista kustannuksista. Ilman infrakustannuksia keskimääräinen jäsenkuntien subventioaste on 45,5 % vuonna 2027, 41,4 % vuonna 2028 ja 40,0 % vuonna 2029. HSL:n tavoitteena on alentaa subventioaste ilman infrakustannuksia noin 40 prosentin tasolle kuluvan strategiakauden loppuun mennessä. Vuoden 2026 ennusteen mukaan jäsenkuntien aiemmilta vuosilta kertyneiden yli- ja alijäämien nettomäärän arvioidaan olevan vuoden 2026 lopussa 15,9 milj. euroa ylijäämäinen. Ylijäämäkertymä esitetään otettavaksi huomioon perussopimuksen 24 §:n mukaisesti vuosien 2027 –2029 laskutettavia kuntaosuuksia vähentävänä eränä tasaisesti, noin 5,3 milj. euroa vuodessa.

Toimintamenot ovat vuonna 2027 yhteensä 1044,7 milj. euroa, vuonna 2028 yhteensä 1055,6 milj. euroa ja vuonna 2029 yhteensä 1106,5 milj. euroa. Vuoden 2027 toimintamenoista 66,3 % muodostuu liikenteen operointikustannuksista, 24,8 % infrakorvauksista ja 8,9 % muista toimintamenoista.

HSL:n henkilöstömenot ovat vuonna 2027 yhteensä 31,5 milj. euroa eli 3,0 % toimintamenoista. Muiden palvelujen ostoihin on varattu 50,3 milj. euroa vuonna 2027 ja muihin kuluihin 10,6 milj. euroa.

Liikennöitsijöille maksetaan joukkoliikenteen operoinnista vuonna 2027 yhteensä 693 milj. euroa. Kustannuksia kasvattavat erityisesti indeksikorotukset, laajat työmaat ja poikkeusliikennejärjestelyt sekä raideliikenteen palvelumuutokset. Infrakustannusten arvioidaan olevan 259,3 milj. euroa vuonna 2027 ja kasvavan suunnitelmakaudella uusien joukkoliikenneinvestointien vuoksi.

Bussiliikenteen kustannusten arvioidaan olevan 391,4 milj. euroa vuonna 2027. Operointikustannusten ennuste sisältää varauksia työmaihin ja poikkeusjärjestelyihin yhteensä +20,0 milj. euroa, josta merkittävin on junatien metrokatkon vaikutus (+10,4 milj. euroa). Kasvu vuoteen 2026 verrattuna johtuu pääosin indeksikorotuksista (+19,6 milj. euroa) sekä laajoista työmaista ja niiden aiheuttamista poikkeusliikennejärjestelyistä (+4,7 milj. euroa).

Metroliikenteen kustannusten arvioidaan olevan 62,2 milj. euroa vuonna 2027. Kustannustason arvioidaan nousevan linjatuntien osalta keskimäärin +3,2 %, junapäivien yksikköhintojen osalta keskimäärin +4,9 % ja linjakilometrien yksikköhintojen osalta keskimäärin +1,3 % vuonna 2027 verrattuna nykytasoon.

Raitioliikenteen kustannusten arvioidaan vuonna 2027 olevan 91,5 milj. euroa. Kustannustason arvioidaan nousevan linjatuntien osalta keskimäärin +4,2 % ja linjakilometrien yksikköhintojen osalta keskimäärin +1,6 % vuonna 2027 verrattuna nykytasoon.

Pikaraitioliikenteen kustannusten arvioidaan vuonna 2027 olevan 26,2 milj. euroa. Kustannukset nousevat arviolta +23,4 % suhteessa vuoden 2026 ennustearvioon nähden sekä +9,7 % 2026 talousarvioon nähden. Kustannuksia kasvattaa pikaraitiovaunujen huoltosopimus, jonka kustannus kasvaa +3,2 milj. euroa vuoden 2026 talousarvioon nähden.

Lauttaliikenteen operointikustannusten arvioidaan vuonna 2027 olevan 6,9 milj. euroa, vuonna 2028 6,8 milj. euroa ja vuonna 2029 8,3 milj. euroa. Lauttaliikenteen kustannustasoa nostaa erityisesti polttoaineen hinnan nousu.

Junaliikenteen kustannusten arvioidaan olevan vuonna 2027 yhteensä 114,8 milj. euroa. Summa sisältää Junakalustoyhtiön vuokrat Sm5-kalustosta ja korvaukset lippuyhteistyöstä.

Vuonna 2027 joukkoliikenneinfran käyttökorvauksia maksetaan yhteensä 259,3 milj. euroa. Kuntien HSL:ltä laskuttamat infrakustannukset ovat seuraavat: Helsinki 144,3 milj. euroa, Espoo 101,3 milj. euroa, Vantaa 12,2 milj. euroa, Kirkkonummi 0,3 milj. euroa ja Kauniainen 0,2 milj. euroa. Lisäksi HSL hankkii ostopalveluna Helsingissä ja Vantaalla sijaitsevien sähköbussien latausinfran kokonaiskustannuksiltaan 0,9 milj. euroa vuonna 2027. Infrakustannukset ovat suunnitelmavuosina 2028–2029 vuosittain keskimääräisesti noin 288,2 milj. euron luokkaa.

HSL rahoittaa investointinsa tarvittaessa lainanotolla rahoituslaitoksilta. Toiminta- ja taloussuunnitelma 2027–2029 sisältää vuonna 2020 nostetun 50,0 milj. euron talousarviolainan lyhennykset rahoituslaskelmassa ja korkokulut tuloslaskelmassa. Lainaa on vuoden 2026 lopussa jäljellä 18,4 milj. euroa, ja sitä lyhennetään 5,3 milj. eurolla vuosittain. Suunnitelman mukaisilla laskelmilla kassan riittävyys laskee vuonna 2027 noin 14 päivään, kun se tilinpäätöksessä 2025 oli vielä 22 päivää. Rahoituslaskelmassa on tämän vuoksi varauduttu noin 30 milj. euron uuteen talousarviolainaan vuonna 2028. Rahoituksen nettotuotoiksi arvioidaan 0,5 milj. euroa vuosina 2027–2029. Suunnitelmapoistot ovat taloussuunnitelmassa yhteensä 19 milj. euroa vuonna 2027.

Investointimenot ovat 24,0 milj. euroa vuonna 2027, 22,0 milj. euroa vuonna 2028 ja 20,0 milj. euroa vuonna 2029. Investoinnit painottuvat asiakaspalvelujen digitalisointiin ja personointiin, lippu- ja maksamisratkaisujen kehittämiseen, liikenne- ja matkustajatiedon hyödyntämiseen sekä toiminnan ohjauksen ja tiedolla johtamisen kyvykkyyksiin.

Tilikauden alijäämäksi vuonna 2027 arvioidaan 5,3 milj. euroa ja alijäämä katetaan aikaisempina vuosina kertyneistä ylijäämistä.

Talousarvion sitoviksi määrärahoiksi esitetään kuntayhtymän toimintamenot ja investointimenot sekä sitovaksi tuloarvioksi laskutettavat kuntaosuudet. Talousarvion muuttamisesta päättää yhtymäkokous.

| Sitova erä | TA 2027 |
|---|---|
| Toimintamenot | 1 044 743 000 euroa |
| Investointimenot | 24 000 000 euroa |
| Kuntaosuudet | 618 460 000 euroa |

Vantaan osalta on tarkoituksenmukaista edellyttää, että kertynyt ylijäämä 2,9 milj. euroa käytetään kokonaisuudessaan vähentämään HSL:n Vantaan kuntaosuutta vuonna 2027 edellyttäen, ettei HSL maksuvalmius vaarannu. Kuntaosuuksien sitovaa määrärahaa esitetään alennettavaksi tätä vastaavasti.

PKS-kaupungit ovat linjanneet, että talousarviovalmistelussa otetaan huomioon peruspääomalle maksettava 1,5 %:n korko. Tämän vuoksi yhtymäkokoukselle esitetään, että peruspääomalle maksetaan talousarviovuonna 1,5 % korkoa.

**Hallintosäännön päivitys**

HSL:n voimassa oleva hallintosääntö on tullut voimaan 1.8.2025. Hallintosäännön päivittämistä on valmisteltu keväällä 2026 voimaan tulleen uuden perussopimuksen johdosta sekä hallintosääntöä koskevan lainsäädännön muutosten huomioon ottamiseksi. Samalla hallintosäännön rakennetta,

toimivaltamääräyksiä sekä kokous- ja päätöksentekomenettelyä koskevia määräyksiä on tarkasteltu kokonaisuutena. Keskeiset muutokset ovat:

- Johtamisjärjestelmää ja toimivaltaa koskevat määräykset

Hallituksen tehtäväluettelo päivitetään vastaamaan uutta perussopimusta. Henkilöstöasioissa toimivaltaa jaetaan nykyistä enemmän toimitusjohtajalta muille johtaville viranhaltijoille siten, että palvelussuhteeseen ottamisesta päättää pääsääntöisesti henkilön lähin ylempi johtava viranhaltija. Toimitusjohtajan ja muiden johtavien viranhaltijoiden osalta toimivalta säilyy hallituksella. Hallintosääntöön lisätään määräys toimivallasta poikkeamisesta poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteissa.

- Valvonta, tiedonhallinta ja tietoturvallisuus

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevaa sääntelyä selkeytetään erottamalla sisäinen valvonta, riskienhallinta sekä johtavien viranhaltijoiden vastuut omiksi pykälikseen. Hallintosääntöön lisätään uusi tiedonhallintaa ja asiakirjahallintoa koskeva luku. Lisäksi hallintosääntöön lisätään määräykset automaattisen ratkaisumenettelyn käyttöönottoa koskevasta toimivallasta sekä tietoturvallisuutta ja tietosuojaa koskevista vastuista.

- Kokous- ja päätöksentekomenettely

Hallintosääntöön lisätään erilliset määräykset kokouksessa tehtävien ehdotusten käsittelystä, asian pöydällepanosta ja palauttamisesta valmisteluun sekä vastaehdotuksista ja äänestysjärjestyksestä. Esteellisyyttä, esittelyä, kokouskutsua ja otto-oikeuden käyttämistä koskevia määräyksiä täsmennetään.

- Luottamushenkilöiden palkkiot ja kustannusten korvaukset

Kokouspalkkioiden ja vuosipalkkioiden euromäärät säilyvät ennallaan. Palkkioiden maksamisen edellytyksiä kuitenkin täsmennetään muun muassa kokoukseen osallistumisen vähimmäisajan, saman päivän aikana pidettävien kokousten, varsinaisen jäsenen ja varajäsenen osallistumisen sekä puheenjohtajan palkkion osalta. Ansionmenetyksen, matkakustannusten ja muiden kustannusten korvaamista koskevia määräyksiä täsmennetään. Hallintosääntöön lisätään lisäksi uusi määräys vammaiselle tai liikuntarajoitteiselle luottamushenkilölle avustajan käytöstä sekä taksi- tai invataksimatkoista aiheutuvien kustannusten korvaamisesta.

- Muut muutokset

Taloudenhoitoa koskevista määräyksistä poistetaan uuden perussopimuksen kanssa päällekkäistä sääntelyä. Tilinpäätöksen laatimisen määräaika muutetaan perussopimuksen mukaisesti maaliskuun 15. päivään. Poistosuunnitelmaa koskevaa toimivaltaa muutetaan siten, että suunnitelman mukaisten poistojen laskentaperusteet hyväksyy yhtymäkokous. Aloiteoikeutta ja aloitteiden käsittelyä koskevat määräykset päivitetään vastaamaan voimassa olevaa kuntalakia. Lisäksi hallintosääntöön tehdään teknisiä, rakenteellisia ja kielellisiä täsmennyksiä.

**Sidonnaisuusilmoitukset**

Yhtymäkokous päättää merkitä sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi.

**PKS kaupunkien valmistelu yhtymäkokoukseen liittyen**

Pääkaupunkiseudulta saadun alustavan valmistelutiedon mukaan yhtymäkokoukselle saatetaan tehdä muutosesityksiä kuntakohtaisen ylijäämän käytön aikatauluun, peruspääoman koron maksuaikatauluun ja HSL:n strategian 2026–2029 tavoitearvojen päivittämiseen liittyen. Muutosesitykset näiden osalta tulisivat alustavan tiedon mukaan olemaan:

1) esitys siitä, että ennen toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksymistä yhtymäkokouksessa käsitellään omana asianaan strategian 2026–2029 päivittäminen puuttuvien tai muutettavien tavoitearvojen 2029 osalta ja että toiminta- ja taloussuunnitelmassa 2027–2029 vuoden 2029 tavoitearvojen tulee vastata yhtymäkokouksen strategian yhteydessä päättämiä tavoitearvoja [Strategiasta päättäessään HSL:n yhtymäkokous päätti 25.11.2025 § 15, että HSL:n strategian 2026–2029 mitattaviin tavoitteisiin kuuluvien subventioasteiden (infrakulujen kanssa ja ilman) osalta tavoitearvoista vuodesta 2027 eteenpäin päätetään vasta syysyhtymäkokouksessa 2026];

2) esitys siitä, että strategian 2026–2029 päivittämisen yhteydessä subventioasteita koskevat tavoitteet asetetaan vuodelle 2029 PKS-omistajaohjaustavoitteiden mukaisesti: 40 % (ilman infrakustannuksia) ja 55 % (infrakustannusten kanssa);

3) esittää talousarvion 2027 muuttamista siten, että Espoon kertynyt 7,1 miljoonan euron ylijäämä käytetään kokonaisuudessaan vuoden 2027 laskutettavan kuntaosuuden alentamiseen ja että kuntaosuuksien sitovaa määrärahaa alennetaan tätä vastaavasti;

6) esittää, että HSL maksaa jäsenkunnille 1,5 % korkoa peruspääomasta PKS-omistajaohjauksen linjauksen mukaisesti talousarviovuodelta 2027 ja että korko maksetaan jäsenkunnille viimeistään kesäkuussa 2028.

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys**:
Päätetään

a) valtuuttaa konsernilakimies Otto Lehto, varalla konsernilakimies Samuli Vartiainen edustamaan Vantaan kaupunkia Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän yhtymäkokouksessa 24.11.2026;

b) antaa menettelyohjeeksi
- esittää talousarvion 2027 muuttamista siten, että Vantaan kertynyt 2,9 milj. miljoonan euron ylijäämä käytetään kokonaisuudessaan vuoden 2027 laskutettavan kuntaosuuden alentamiseen ja että kuntaosuuksien sitovaa määrärahaa alennetaan tätä vastaavasti edellyttäen, ettei HSL maksuvalmius vaarannu;
- mikäli nämä selostusosassa kuvatut PKS kaupunkien muutosesitykset tehdään yhtymäkokouksessa eikä ylijäämän käyttö kuntaosuuden alentamiseen vaaranna HSL maksuvalmiutta, kannattaa selostusosassa yksilöityjä muutosesityksiä; ja
- kannattaa muilta osin hallituksen esityksiä yhtymäkokoukselle.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Vantaa

| | |
|---|---|
| Muutoksenhakuohje: | 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle |
| Lisätiedot: | Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi) |