SISÄLLYSLUETTELO

Konsernijaosto esityslista 09.11.2026


Esityslistan kansilehti ... 1

1 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus ... 2

2 Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen ... 3

3 Selostukset kokouksessa ... 4

4 Konserniyhteisöjen yhteisökohtaisten omistajapoliittisten linjausten hyväksyminen 2026 / Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy / PT ... 5

- Vantin omistajapoliittiset linjaukset, päivitys 2026 ... 7

5 VTK Kiinteistöt Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 9.11.2026 / PT ... 12

- Jakautumissuunnitelma julkisine liitteineen ... 14

6 VTK Kiinteistöt Oy:n ja Vivamus Kiinteistöt Oy:n omistajapoliittisten linjausten hyväksyminen / PT ... 26

- VTK Kiinteistöt Oy:n yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset ... 28

- Vivamus Kiinteistöt Oy:n/Vivamus-konsernin yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset ... 30

7 Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän (HSL) yhtymäkokoukset 2026 / Syysyhtymäkokous 24.11.2026 / PT ... 33

8 Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymän (HSY) syysyhtymäyhtymäkokous 20.11.2026 / PT ... 41

9 Omistajaohjauskeskustelut 2026 / Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy 8.10.2026 / PT ... 47

- Yhtiön esitys / Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy, 8.10.2026, julkinen ... 49

10 Omistajaohjauskeskustelut 2026 / Pallastunturintien liikekiinteistö Oy 23.10.2026 / PT ... 63

- Yhtiön esitys, Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy 23.10.2026 ... 65

11 Omistajaohjauskeskustelut 2026 / Kiinteistö Oy Hakucenter 23.10.2026 / PT ... 70

- Yhtiön esitys / Kiinteistö Oy Hakucenter, 23.10.2026 ... 72

12 Omistajaohjauskeskustelut 2026 / Kiinteistö Oy Tiedepuisto 23.10.2026 / PT ... 77

- Omistajaohjauskeskustelu 6.10.2025 KOy Tiedepuisto ... 79

13 Hankintapäätös: Tietoliikenneratkaisun hankinta / PT ... 84

14 Tiedoksi merkittävät asiat 2026 / Konsernijaosto ... 89

- Uudenmaan virkistysalueyhdistys ry:n syyskokous 29.10.2026 ... 90

- Hakopolun Liikekiinteistö Oy:n osakehuoneiston 12 osto ja vuokraus, 22.9.2026, 84/2026. ... 93

**Konsernijaoston kokous**

Aika 9.11.2026, klo 13:00
Paikka Kaupunginhallituksen kokoushuone, Asematie 7, 01300 Vantaa

**Kutsutut**

| **Jäsenet** | | **Varajäsenet** | |
|---|---|---|---|
| Kasonen Mika, puheenjohtaja | | Forsblom-Pirttinen Frida | |
| Eriksson Soile, 1. varapuheenjohtaja | | Koskelin Kia | |
| Valtanen Hanna, 2. varapuheenjohtaja | | Laalo Kari | |
| Aidanjuuri Tanja | | Niikko Mika | |
| Aura Anssi | | Hakala Heli | |
| Karinen Ville | | Demiri Funda | |
| Kiiski Henri | | Räsänen Minna | |
| Laakso Päivi | | Tammi Visa | |
| Strohm Emily | | Abdi Faysal | |
| Vacker Marjo | | Kivimäki Otso | |
| | | | |
| **Lisäjäsen** | | | |
| Jääskeläinen Jouko | | Haukka Tomi | |
| Vanhanen Tuomas | | Jääskeläinen Pietari | |
| | | | |
| **Kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto** | | | |
| Rokkanen Sakari, puheenjohtaja | | | |
| Tamminen Ida, I varapuheenjohtaja | | | |
| Kaimio Tuire, II varapuheenjohtaja | | | |
| | | | |
| **Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto** | | | |
| Kaukola Ulla, puheenjohtaja | | | |
| Rämö Eve, II varapuheenjohtaja | | | |
| | | | |
| **Muut osallistujat** | | | |
| Timonen Pekka, kaupunginjohtaja | | | |
| Kalske Katri, apulaiskaupunginjohtaja | | | |
| Anttila Tero, apulaiskaupunginjohtaja | | | |
| Åstrand Riikka, apulaiskaupunginjohtaja | | | |
| Kiljander-Kiiskinen Riikka, konsernipalvelujohtaja | | | |
| Harju-Kukkula Tiina, henkilöstöjohtaja | | | |
| XXXX, konsernilakimies | | | |
| Eerola Santeri, hallintoasiantuntija, pöytäkirjanpitäjä | | | |

1 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys:**
Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

## 2 Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen

**Konsernijaoston** päätöksen 9.1.2026 § 11 mukaan konsernijaoston kokousten pöytäkirjan tarkastamista varten nimetään kulloinkin kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti kokousta seuraavana maanantaina, ellei jonkin pöytäkirjan tai päätöksen osalta toisin päätetä. Pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä Vantaan kaupungin internet- ja intranetsivuilla tarkastusta seuraavana keskiviikkona, tai mikäli tämä päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, jouluaatto tai juhannusaatto, seuraavana arkipäivänä.

| **Jäsenet** | **Kokous** |
|---|---|
| Kasonen Mika, puheenjohtaja | |
| Eriksson Soile, 1. varapuheenjohtaja | *9.11* |
| Valtanen Hanna, 2. varapuheenjohtaja | *9.11* |
| Aidanjuuri Tanja | |
| Aura Anssi | |
| Karinen Ville | |
| Kiiski Henri | |
| Laakso Päivi | |
| Strohm Emily | |
| Vacker Marjo | |

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys:**
Päätetään nimetä kaksi pöytäkirjantarkastajaa tarkastamaan nyt pidettävän kokouksen pöytäkirja sähköisesti maanantaina 16.11.2026.

## 3 Selostukset kokouksessa

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys**:
Merkitään tiedoksi kokouksessa kuultava selostus:

- **Tuupakan hankekehitys**
  *Juha Jaakola, toimitusjohtaja, VTK-konserni*

## 4 Konserniyhteisöjen yhteisökohtaisten omistajapoliittisten linjausten hyväksyminen 2026 / Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy / PT

VD/6759/00.01.01.01/2026

PT/RK-K

Konserniyhteisöjen omistajapoliittisten linjausten yleisessä osassa linjataan kaupungin yhteisöjä koskevaa omistajapolitiikkaa ja erityisessä osassa määritellään yhteisökohtaisesti yhteisön tarkoitus konsernissa sekä asema kaupungin palvelutuotannossa. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt konserniyhteisöjen omistajapoliittiset linjausten yleisen osan kokouksessaan 19.8.2024 § 13.

Konserniyhteisöjen omistajapoliittisten linjausten yleisen osan hyväksymisen jälkeen kaikille kaupungin tytäryhteisöille vahvistetaan yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset, joissa kuvataan muun muassa yhteisön toiminnan tarkoitus, perusteet kaupungin omistajuudelle, yhteisölle asetettavat pitkän aikavälin tavoitteet. Erityinen osa eli yhteisökohtaiset linjaukset valmistellaan päätöksentekoon yhteisökohtaisesti tai sopivissa yhteisöryhmissä. Yhteisökohtaisia omistajapoliittisia linjauksia voidaan tarkistaa valtuustokausittain.

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy (jäljempänä ”Vantti”) on kaupungin kokonaan omistama hankintalain mukainen sidosyksikkö, joka tuottaa kaupungin tarpeisiin ateria-, puhtaus-, pesula-, kiinteistö- sekä aula- ja turvapalveluita. Yhtiön aiemmat omistajapoliittiset linjaukset on hyväksytty vuonna 2021 ja ne löytyvät konserniohjauksen verkkosivuilta: https://www.vantaa.fi/fi/vantaan-tilapalvelut-vantti-oy-yhteisokohtaiset-omistajapoliittiset-linjaukset.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 56,6 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 972. Liiketoimintakokonaisuuksista ateriapalvelut oli suurin 25,8 miljoonan euron liikevaihdolla. Puhtauspalvelujen liikevaihto oli noin 14,0 miljoonaa euroa ja kiinteistöpalvelujen noin 16,8 miljoonaa euroa.

Vantin tehtävänä on tukea kaupungin omaa palvelutuotantoa sekä tuottaa itsenäisesti palveluita asukkaille. Omistamisen perusteena ovat erityisesti palvelutuotannon kustannustehokkuus ja laatu, riittävän volyymin mahdollistamat synergia- ja skaalaedut sekä kaupungin mahdollisuus mukauttaa ja pilotoida palvelusisältöjä joustavasti. Palvelujen omakustannusperusteinen hinnoittelu, hankinnan, sopimushallinnan ja laadunvalvonnan pienemmät kohdekohtaiset kustannukset sekä investointien tarkoituksenmukainen järjestäminen tukevat kaupungin taloudellisia intressejä. Ateria- ja puhtauspalveluita hankitaan myös ulkopuolisilta palveluntuottajilta, jotta kaupungilla säilyy vertailutieto markkinoiden kustannus- ja laatutasosta.

Vantille asetettavien tavoitteiden päämääränä on tukea kaupunkistrategian tavoitteita. Yhtiön tulee vuosina 2027–2030 kehittää toimintaansa pitkäjänteisesti, ylläpitää hyvää asiakastyytyväisyyttä ja parantaa jatkuvasti kustannustehokkuutta muun muassa uusia teknologioita hyödyntämällä. Palvelutuotannon kustannusten tulee alittaa yleinen kustannustaso omistajan asettamien tavoitteiden mukaisesti, ja hinnoittelussa huomioidaan yhtiön kehitystyön ja investointien kustannukset. Asiakastyytyväisyyttä ja suositteluhalukkuutta kehitetään vuosittain asetettavien tavoitetasojen mukaisesti, ateriapalvelujen loppuasiakkaita osallistetaan kehittämiseen ja Vantti osallistuu kaupungin keittiöverkoston suunnitteluun sekä arvioi aktiivisesti vaihtoehtoisia tuotanto-, hankinta- ja varautumisratkaisuja. Yhtiön strateginen merkitys korostuu varautumisessa ja jatkuvuuden hallinnassa, sillä se tukee kaupungin palveluvelvoitteen toteutumista normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa.

Vantin hallituksen kokoonpanoa ja osaamisvaatimuksia koskevilla linjauksilla varmistetaan palveluliiketoiminnan johtamisen ja kehittämisen, kustannustehokkaan ja vastuullisen palvelutuotannon, asiakastoimintojen, liiketalouden sekä henkilöstöjohtamisen riittävä osaaminen. Yhtiön tulee tukea kaupunkikonsernin ympäristö- ja vastuullisuustavoitteita, pienentää hiilijalanjälkeään ja luontovaikutuksiaan sekä edistää työllisyyttä palvelusopimuksessa sovittujen tavoitteiden mukaisesti. Hallituksessa on kuluvan valtuustokauden loppuun vuonna 2029 saakka 10 jäsentä, joista yhdeksän on luottamushenkilötaustaisia ja yksi asiantuntijataustainen. Seuraavan valtuustokauden alusta esitetään linjauksissa, että hallituksessa on kahdeksan jäsentä, joista kuusi on luottamushenkilötaustaisia ja kaksi asiantuntijataustaisia.

**Konsernijaosto 20.10.2026 § 5**

**Kaupunginjohtajan esitys:**
Päätetään esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi liitteenä olevat Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset vuosille 2027–2030.

**Päätös:**
Päätettiin jättää asia pöydälle seuraavaan kokoukseen.

_____

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys:**
Päätetään esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi liitteenä olevat Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset vuosille 2027–2030.

Liitteet:
- Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset 2027–2030

| | |
|---|---|
| Täytäntöönpano: | Lakiasiat ja päätösvalmistelu, esitys kaupunginhallitukselle ja kaupunginvaltuustolle |
| Muutoksenhakuohje: | 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto |
| Lisätiedot: | Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi) |

## Yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset

### Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

| | |
|---|---|
| Kaupungin omistus | 100 % |
| Yhtiön toimiala | Yhtiön toimialana on kiinteistön- ja maisemanhoito, rakennus- ja korjauspalvelut, siivouspalvelut sekä majoitus- ja ravitsemispalvelut, aula-, turvallisuus- ja vartiointipalvelut sekä posti- ja kuriiritoiminta. www.vantti.fi |

**Taustaa yhtiötä koskeviin linjauksiin**

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy (Vantti) on kaupungin kokonaan omistama yhtiö, joka tuottaa mm. ateria-, puhtaus-, pesula-, kiinteistö- sekä aula- ja turvapalveluita kaupungin tarpeisiin.

Liikevaihdolla mitattuna yhtiön toiminnan laajuus oli 56,6 milj. euroa vuonna 2025. Henkilöstön koko Vantissa oli vuoden lopussa 972 henkilöä. Liiketoiminta-kokonaisuuksista ateriapalvelut oli suurin 25,8 milj. euron liikevaihdolla. Puhtauspalvelut olivat liikevaihdoltaan n. 14,0 milj. euron ja kiinteistöpalvelut n. 16,8 milj. euron laajuisia kokonaisuuksia. Yhtiö on hankintalain mukainen in house -yhtiö.

**Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan tulevaisuudessa**

Yhtiön tehtävänä on tukea kaupungin omaa palvelutuotantoa sekä tuottaa itsenäisesti palveluita asukkaille. Toiminnan keskeisiä mittareita ovat kustannustehokkuus ja laatu.

Kaupungilla on yhtiön omistamiselle vahvat taloudelliset intressit, sillä in house -yhtiössä palvelujen hinnoittelu perustuu omakustannusperiaatteeseen, eikä yhtiöllä ole markkinoilla toimivien yhtiöiden kaltaista tuottovaatimusta. Lisäksi yhtiön eri liiketoiminta-alueista ja toiminnan riittävästä volyymista muodostuvat synergia- ja skaalaedut ovat kaupungin edun mukaisia, sillä nämä realisoituvat kaupungille käytännössä monipuolisempien ja joustavampien palvelujen sekä alempien hintojen muodossa.

Kaupunki voi muuttaa palvelusisältöjä sekä ostaa ja pilotoida tarvittaessa uusia palvelusisältöjä joustavasti Vantilta erilaisiin palvelutarpeisiin. In house -yhtiö toimintamallina mahdollistaa myös sen, että mahdolliset investoinnit voidaan järjestellä yhtiön ja kaupungin välillä rahoituksellisesti ja verotuksellisesti tarkoituksenmukaisimmalla tavalla. Vantti voi toteuttaa tulevaisuudessa myös kalustekunnostukseen ja kierrätykseen liittyviä tehtäviä sekä työllistää näihin tehtäviin heikossa työmarkkina-asemassa olevia.

Palveluiden ostaminen Vantista on kaupungille edullista myös siksi, että palvelujen hankinnasta, sopimushallinnasta ja laadunvalvonnasta koituvat kohdekohtaiset kustannukset jäävät ulkoisen palvelutuotannon hankkimiseen verrattuna pienemmiksi.  Ateria- ja puhtauspalveluita hankintaan Vantin lisäksi myös kaupunkikonsernin ulkopuolisilta palvelutuottajilta, jotta kaupungilla säilyy näkymä ateria- ja puhtauspalveluiden markkinaan sekä kustannus- ja laatutasoon.

Vantin omistamiseen liittyy myös merkittävä strateginen intressi erityisesti varautumisen ja jatkuvuuden hallinnan suhteen, sillä se huolehtii osaltaan myös kaupungin palveluvelvoitteesta normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeustilanteissa. Yhtiö tuntee asiakkaansa tarpeet huomattavan hyvin ja se kykenee myös normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa sopeutumaan nopeasti kaupungin muuttuneisiin palvelutarpeisiin.

Kun asiakassuhde perustuu omistajuuteen, kaupunki voi sopimusohjauksen lisäksi omistajaohjauksella vaikuttaa aidosti niihin palveluihin, joita Vantti tuottaa ja varmistaa, että yhtiön tavoitteet ja toimintatavat ovat linjassa kaupungin strategian tavoitteiden kanssa. Lisäksi omistajaohjauksen keinoin voidaan määrittää yhtiölle laatutavoitteita ja vaikuttaa näin yhtiön kehittämisen painopisteisiin.

**Tavoitteet 2027–2030**

Yhtiön tulee sitoutua pitkäjänteisesti kehittämään toimintaansa omistajan asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Vantin tulee ylläpitää hyvää asiakastyytyväisyyden tasoa ja tavoitella jatkuvasti kustannustehokkuuden parantamista muun muassa uusien teknologioiden hyödyntämisen avulla.

Vantin palvelutuotannon kustannukset alittavat yleisen kustannustason omistajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Palvelujen hinnoittelussa huomioidaan yhtiön kehitystyön ja investointien kustannukset.

Yhtiön tulee kehittää jatkuvasti asiakastyytyväisyyttä ja asiakkaiden suositteluhalukkuutta omistajaohjaustavoitteissa asetettujen tavoitetasojen mukaisesti. Ateriapalveluiden asiakastyytyväisyyden kehittämiseksi on olennaista

osallistaa loppuasiakkaita kehittämistyöhön. Vantti osallistuu kaupungin keittiöverkoston suunnitteluun ja toteutuksiin sekä arvioi ja esittää omistajalleen aktiivisesti erilaisia tuotanto- ja hankintatapoja ml. varautumisen ratkaisut.

Lisäksi yhtiön on toteutettava sille asetettuja kestävyystavoitteita. Yhtiön tulee kehittää aktiivisesti varautumistaan sekä jatkuvuuden hallintaa ja riskienhallintaa.

**Vastuullisuus**

Vantti tukee osaltaan Vantaan kaupunkikonsernin ympäristö- ja vastuullisuustavoitteita. Yhtiö jatkaa hiilijalanjäljen pienentämistä omistajan asettamien tavoitteiden mukaisesti ja vähentää toimintansa luontovaikutuksia osana vastuullisuusohjelmansa toteuttamista.

Sosiaalinen vastuu ja erityisesti työllisyyden edistämisen teema on osa Vantin kestävyystavoitteita. Vantti on sitoutunut palvelusopimuksessa sovittuihin työllistämistavoitteisiin. Yhtiö sitoutuu toimimaan vastuullisesti kaikilla liiketoiminta-alueillaan niin työnantajana kuin palvelujen tarjoajana.



**Erityisvaatimukset hallituksen osaamiseen liittyen ja hallituksen koko**

Hallitusten osaamisvaateet:

- Palveluliiketoiminnan johtamiseen ja kehittämiseen sekä palveluiden tuottamisen kustannustehokkuuteen sekä vastuullisuuteen liittyvä osaaminen
- Asiakastoimintojen tuntemus
- Liiketalouden osaaminen
- Henkilöstöjohtamisen osaaminen

Hallituksen koko ja kokoonpano:

- Kuluvan valtuustokauden loppuun 2029 saakka 10 jäsentä; 9 luottamushenkilötaustaista jäsentä ja 1 asiantuntijataustainen jäsen, seuraavan valtuustokauden alusta 8 jäsentä; 6 luottamushenkilötaustaista jäsentä ja 2 asiantuntijataustaista jäsentä

## 5 VTK Kiinteistöt Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 9.11.2026 / PT

VD/2384/00.01.05.03/2026

PT/RK-K/OL

**VTK Kiinteistöt Oy:n** ylimääräisessä yhtiökokouksessa 9.11.2026 päätetään jakautumisesta sekä siihen liittyen osakkeenomistajan luopuminen oikeudestaan vaatia osakkeidensa lunastamista.

**Konsernijaosto** antoi 15.6.2026 (§ 7) ennakkosuostumuksen VTK-konsernin yritysjärjestelylle, jossa Vivamus Kiinteistöt Oy siirretään kaupungin suoraan omistukseen. Järjestelyssä Vivamus Kiinteistöt Oy ensin sulautuu emoyhtiöönsä ja välittömästi sen jälkeen VTK Kiinteistöt Oy osittaisjakautuu siirtämällä tytäryhtiösulautumisessa vastaanottamansa varat, velat ja vastuut kaupungin perustamalle uudelle osakeyhtiölle. Kaupunginhallitus päätti 22.6.2026 (§ 17) konsernijaoston esityksestä perustaa tarkoitetun uuden yhtiön, Vantaan Kiinteistöjärjestelyt Oy:n, jonka nimi muutetaan jakautumisen jälkeen Vivamus Kiinteistöt Oy:ksi.

Sulautumisesta päättävät VTK Kiinteistöt Oy:n ja Vivamus Kiinteistöt Oy:n hallitukset, jakautumisesta VTK Kiinteistöt Oy:n yhtiökokous ja perustettavan yhtiön (vastaanottava yhtiö) hallitus. Sulautumis- ja jakautumissuunnitelmien laatimisesta, hyväksymisestä ja ilmoittamisesta rekisteröitäväksi ovat vastanneet yhtiöiden hallitukset.

Osakeyhtiölain 17:9.3 §:n mukaan jakautumisesta päättävä yhtiökokous on pidettävä viimeistään kuukautta ennen 6 §:ssä tarkoitettua määräpäivää (30.11.2026), elleivät yhtiön kaikki osakkeenomistajat sekä mahdolliset optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien haltijat ole luopuneet oikeudestaan vaatia osakkeidensa lunastamista.

Yhtiökokoukselle esitetään, että yhtiökokous toteaa VTK Kiinteistöt Oy:n kaikkien osakkeenomistajien sekä mahdollisten optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien haltijoiden luopuneen oikeudestaan vaatia lunastamista, sekä toteaa, ettei jakautumisessa vastaanottavan yhtiön, Vantaan Kiinteistöjärjestelyt Oy:n osakkeet omistava Vantaan kaupunki vaadi vastaanottavan yhtiön osalta asiaa yhtiökokouksen käsiteltäväksi.

VTK Kiinteistöt Oy:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiökokous hyväksyy VTK Kiinteistöt Oy:n jakautumisen 26.6.2026 ja 6.8.2026 allekirjoitetun jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Jakautumissuunnitelma merkittiin kaupparekisteriin 14.8.2026 ja samassa yhteydessä haettiin osakeyhtiölain 17 luvun 6 §:ssä säädettyä kuulutusta VTK Kiinteistöt Oy:n velkojille. Velkojienkuulutuksen määräpäivä on 30.11.2026. Tilintarkastajan 9.7.2026 päivätyn lausunnon mukaan jakautuminen ei ole omiaan vaarantamaan Vantaan Kiinteistöjärjestelyt Oy:n nykyisten velkojen maksua.

Jakautumisessa kymmenen (10) uutta vastaanottavan yhtiön osaketta annetaan jakautuvan yhtiön ainoalle osakkeenomistajalle Vantaan kaupungille jakautumisvastikkeena.

Jakautumisen seurauksena sulautumisessa VTK Kiinteistöt Oy:lle siirtyvät Vivamus Kiinteistöt Oy:n varat, velat, sopimukset ja työntekijät siirtyvät vastaanottavalle yhtiölle (Vantaan Kiinteistöjärjestelyt Oy, jonka nimi myöhemmin muutetaan Vivamus Kiinteistöt Oy:ksi).

Jakautumisen täytäntöönpanon suunniteltu rekisteröintiajankohta on 1.1.2027. Jakautumisen täytäntöönpanoa voidaan kuitenkin pyytää myös muulle päivälle. Jakautumisen täytäntöönpanon tulee joka tapauksessa tapahtua vasta sen jälkeen, kun VTK Kiinteistöt Oy:n ja Vivamus Kiinteistöt Oy:n välisen tytäryhtiösulautumisen täytäntöönpano on rekisteröity kaupparekisteriin.

**Hallintosäännön** 8 luvun 4 §:n 3 momentin 4 ja 5 kohtien mukaan konsernijaosto päättää mm. jäsenten nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen toimielimiin sekä edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys**:
Päätetään
a) valtuuttaa konsernilakimies Otto Lehto tai toinen konserniohjaus ja -valvonta -yksikön lakimies edustamaan Vantaan kaupunkia VTK Kiinteistöt Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 9.11.2026; ja
b) antaa yhtiökokousta varten menettelyohjeeksi, että yhtiökokoukselle tehdyt esitykset hyväksytään sellaisenaan, ja että
c) kaupunki luopuu oikeudestaan vaatia osakkeidensa lunastamista, ja ettei kaupunki Vantaan Kiinteistöjärjestelyt Oy:n osakkeiden omistajana vaadi vastaanottavan yhtiön osalta asiaa yhtiökokouksen käsiteltäväksi.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Liitteet
- Jakautumissuunnitelma julkisine liitteineen
- Jakautumissuunnitelma liitteineen (salassa pidettävä JulkL 24 § 1 mom 20 kohta)

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot: Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

**JAKAUTUMISSUUNNITELMA**

## 1. JAKAUTUMISEEN OSALLISTUVAT YHTIÖT

### 1.1 Jakautuva Yhtiö:

VTK Kiinteistöt Oy
Y-tunnus: 0517745-4
Kotipaikka: Vantaa
Osoite: Kielotie 14 A, 01300 Vantaa

### 1.2 Vastaanottava Yhtiö:

Vantaan Kiinteistöjärjestelyt Oy
Y-tunnus: 3635050-4
Kotipaikka: Vantaa
Osoite: Kielotie 14 A, 01300 Vantaa

Jakautuvaan Yhtiöön ja Vastaanottavaan Yhtiöön viitataan jäljempänä yhdessä termillä "**Osapuolet**" tai "**Yhtiöt**", sekä kumpaankin erikseen kontekstin mukaisesti joko termillä "**Osapuoli**" tai "**Yhtiö**".

## 2. TAUSTA JA SELVITYS JAKAUTUMISEN SYISTÄ

VTK Kiinteistöt Oy:n hallitus 17.6.2026 ja Vantaan Kiinteistöjärjestelyt Oy:n hallitus 25.6.2026 ovat hyväksyneet tämän jakautumissuunnitelman ("**Jakautumissuunnitelma**") ja suunnitelleet, että VTK Kiinteistöt Oy jakautuu selvitysmenettelyttä osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen, ”**OYL**”) 17 luvun säännösten ja elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 52 c §:n mukaisesti siten, että Sulautumisessa (kuten määritelty alla) Jakautuvalle Yhtiölle siirtyvät varat ja velat siirtyvät Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle tässä Jakautumissuunnitelmassa ja sen liitteissä tarkemmin kuvatusti (”**Jakautuminen**”).

Jakautuminen on OYL 17:2.1 §:n 2 kohdassa tarkoitettu osittaisjakautuminen. Jakautuva Yhtiö ei purkaudu Jakautumisen täytäntöönpanon myötä.

Jakautumisen syinä ovat konsernirakenteen yksinkertaistaminen, nykyisten liiketoimintojen helpompi hallittavuus sekä Yhtiöiden hallinnollisten toimintojen yhtenäistäminen ja yksinkertaistaminen. Jakautumisen odotetaan luovan arvoa Yhtiöiden osakkeenomistajalle Yhtiöiden toimintojen yhtenäistämisen ansiosta saavutettavien synergiaetujen sekä yhdenmukaistettujen liiketoimintojen myötä.

Jakautumisen kanssa samanaikaisesti konsernissa on vireillä tytäryhtiösulautuminen, jossa Vivamus Kiinteistöt Oy (y-tunnus 3372284-3) sulautuu sen emoyhtiöön Jakautuvaan Yhtiöön, ja jonka suunniteltu täytäntöönpanopäivä on 31.12.2026 (”**Sulautuminen**”).

Vantaan kaupunki omistaa 100 % sekä Jakautuvan Yhtiön että Vastaanottavan Yhtiön osakkeista.

## 3. MUUTOKSET VASTAANOTTAVAN YHTIÖN YHTIÖJÄRJESTYKSEEN

Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestystä ei ehdoteta muutettavan.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27...
visma sign
www.vismasign.com

## 4. APUTOIMINIMET

Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä Jakautuvalle Yhtiölle Sulautumisen myötä siirtynyt Jakautuvan Yhtiön aputoiminimi "Vivamus Kiinteistöt" (toimiala: liikehuoneistojen vuokraus) siirretään Vastaanottavalle Yhtiölle aputoiminimeksi edellä mainitulla toimialalla.

## 5. VARAT, VELAT, OMA PÄÄOMA JNE.

### 5.1 Yleistä

Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja oma pääoma per 31.12.2025 on kuvattu liitteessä 1. Varat on arvostettu kirjanpitoarvoon ja niiden arvostamisessa on noudatettu kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen) säännöksiä ja hyvän kirjanpitotavan periaatteita. Varat on arvostettu varovaisuuden periaatetta noudattaen enintään varojen todennäköiseen luovutushintaan.

Arvio Jakautumisen vaikutuksesta Vastaanottavan Yhtiön taseeseen per 31.5.2026 kirjanpitoarvoihin perustuen on liitteessä 2. Arvot muuttuvat Jakautumisen aikana tavanomaisen liiketoiminnan harjoittamisen takia ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä ja Jakautumisen lopulliset vaikutukset määräytyvät Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintihetken mukaisesti.

Jakautumisen seurauksena Sulautumisessa Jakautuvalle Yhtiölle siirtyvät Vivamus Kiinteistöt Oy:n varat ja velat siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle. Liite 3 sisältää kuvauksen Sulautumisessa Jakautuvalle Yhtiölle siirtyvistä eristä.

Vastaanottava Yhtiö kirjaa kirjanpidossa Jakautumisessa sille siirtyvät varat ja velat noudattaen kirjanpidon jatkuvuuden periaatetta eli käyttäen kirjanpitoarvoja. Jakautuvan Yhtiön hallitus ei ole tietoinen mistään erityisestä seikasta, joka vaikuttaisi Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvien varojen, velkojen tai vastuiden arviointiin.

Mikäli tässä Jakautumissuunnitelmassa kuvatut varat, velat ja velvoitteet korvataan muilla varoilla, veloilla tai velvoitteilla, sijaan tulevat varat, velat ja velvoitteet ja niihin liittyvät verot siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle, ellei tässä Jakautumissuunnitelmassa ole nimenomaisesti toisin mainittu.

Edellä tarkoitetut varat, velat ja velvoitteet sisältävät kaikissa tapauksissa niihin liittyvät verovelvoitteet, vakuusoikeudet ja -velvoitteet ja muut vastaavat erät.

### 5.2 Sopimukset

Sulautumisessa Jakautuvalle Yhtiölle siirtyvät sopimukset ja niissä luetellut oikeudet ja velvoitteet siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle.

Mikäli jokin siirtyväksi tarkoitetuista sopimuksista ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa korvataan muilla sopimuksilla, sijaan tulevat sopimukset korvaavat alkuperäiset sopimukset niihin kuuluvine oikeuksineen ja velvoitteineen ja nämä sopimukset siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle.

Muut kuin tässä Jakautumissuunnitelmassa siirtyväksi tarkoitetut sopimukset ja niissä luetellut oikeudet ja velvoitteet jäävät Jakautuvalle Yhtiölle.



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

5.3 **Työntekijät**

Kaikki Sulautumisessa Jakautuvalle Yhtiölle siirtyvät työntekijät siirtyvät Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä Vastaanottavalle Yhtiölle lain nojalla niin sanottuina vanhoina työntekijöinä. Osapuolet suorittavat sovellettavien lakien mukaiset tarvittavat neuvottelut työntekijöiden kanssa.

5.4 **Kiinteistöomaisuus**

Kaikki Sulautumisessa Jakautuvalle Yhtiölle siirtyvä kiinteistöomaisuus (maanvuokraoikeudet, rakennukset ja rakennelmat) siirtyy Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä Vastaanottavalle Yhtiölle.

Kunkin edellä yksilöidyn omaisuuserän siirtymisen yhteydessä siirtyy vastaavasti myös kyseiseen omaisuuserään liittyvät oikeudet ja velvoitteet, kuten esimerkiksi omaisuuseriin liittyvien maanvuokrasopimusten mukaiset vuokralaisen oikeudet ja velvoitteet, tiettyyn kiinteistöön kuuluvat liittymät ja niihin liittyvät sopimukset sekä ylläpito- ja palvelusopimukset ja vakuutussopimukset. Jos jokin Jakautumisessa siirtyväksi tarkoitettu omaisuuserä myydään ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa, tästä saatu vastike ja kaikki kauppaan liittyvät oikeudet ja velvoitteet siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle.

## 6. EHDOTUS JAKAUTUMISVASTIKKEESTA

Kymmenen (10) uutta Vastaanottavan Yhtiön osaketta (”**Osakkeet**”) annetaan Jakautuvan Yhtiön ainoalle osakkeenomistajalle Vantaan kaupungille jakautumisvastikkeena.

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistaja saa jakautumisvastikkeena uudet Osakkeet. Muuta omaisuutta ei anneta jakautumisvastikkeena, kuin edellä mainitut Vastaanottavan Yhtiön uudet Osakkeet. Jakautumisvastikkeena annettavista Osakkeista ei anneta osakekirjoja.

Jakautumisvastike annetaan Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröinnin yhteydessä rekisteröimällä kaupparekisteriin uudet Osakkeet. Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistaja on oikeutettu käyttämään osakkeenomistajan oikeuksia (ml. oikeus osinkoon) uusiin Osakkeisiin, heti kun uudet Osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin.

Yhtiöiden hallitukset ovat todenneet suoritettujen neuvottelujen ja selvitysten perusteella, että jakautumisvastikkeen määrä on oikeutettu ja Yhtiöiden sekä Yhtiöiden osakkeenomistajan kaupallisten etujen mukainen. Yhtiöiden osakkeenomistaja on antanut suostumuksensa siitä, että muuta selvitystä jakautumisvastikkeen määräytymis- ja jakautumisperusteista ei anneta.

## 7. OSAKEPÄÄOMAT JA PÄÄOMALAINAT

Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön osakepääomia ei ehdoteta muutettavan.

Yhtiöillä ei ole sellaisia OYL:n mukaisia pääomalainoja, joiden velkojat voisivat vastustaa Jakautumista.

## 8. OSAKKEET JA VELKOJIENSUOJAMENETTELY

Jakautuva Yhtiö ei omista Vastaanottavan Yhtiön tai sen emoyhtiön osakkeita.

Jakautuva Yhtiö ei omista omia osakkeitaan.



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Vastaanottava Yhtiö ei omista Jakautuvan Yhtiön tai sen emoyhtiön osakkeita.

Yhtiöiden velkojien saatavat turvataan OYL:n 17 luvun 6, 7 ja 15 §:n mukaisen velkojiensuojamenettelyn ja velkojien vastustusoikeuden kautta. Jakautuvan Yhtiön velkojille annetaan kuulutus ja velkojat voivat vastustaa jakautumista velkojien kuulutuksen määräpäivään mennessä.

## 9. SELVITYS YRITYSKIINNITYKSISTÄ

Jakautumissuunnitelman allekirjoituspäivänä Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön omaisuuteen ei kohdistu yrityskiinnityslain (634/1984, muutoksineen) mukaisia yrityskiinnityksiä.

## 10. EHDOTUS YHTIÖIDEN OIKEUDESTA PÄÄTTÄÄ MUISTA KUIN TAVANOMAISEEN LIIKETOIMINTAAN KUULUVISTA JÄRJESTELYISTÄ

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämäärästä lähtien Yhtiöt jatkavat toimintaansa tavanomaisesti ja tavalla, joka on yhtenevä Yhtiön aiempaan toimintaan nähden, elleivät Yhtiöt nimenomaisesti toisin sovi. Yhtiöillä on oikeus päättää myös muista kuin tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvista järjestelyistä Jakautumisprosessin aikana.

## 11. ERITYISET EDUT JA OIKEUDET

Jakautuva Yhtiö ei ole antanut OYL 17:3.2 §:n 7-kohdassa tarkoitettuja optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia.

Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden hallitusten jäsenille, toimitusjohtajalle, tilintarkastajalle tai jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavalle hyväksytylle tilintarkastajalle ei anneta jakautumisen yhteydessä OYL:n 17 luvun 3 §:n 2 momentin 15 kohdassa tarkoitettuja erityisiä etuja tai oikeuksia. Tilintarkastajat ovat oikeutettuja, Yhtiöiden hyväksymien kohtuullisten laskujen mukaisesti, tavanomaiseen palkkioon palveluistaan.

## 12. TÄYTÄNTÖÖNPANON REKISTERÖINTI

Jakautuminen tulee voimaan välittömästi rekisteriviranomaisen rekisteröityä asian kaupparekisteriin.

Jakautumisen täytäntöönpanon suunniteltu rekisteröintiajankohta on 1.1.2027. Jakautumisen täytäntöönpanoa voidaan kuitenkin pyytää myös muulle päivälle.

Jakautumisen täytäntöönpanon tulee joka tapauksessa tapahtua vasta sen jälkeen, kun VTK Kiinteistöt Oy:n (y-tunnus: 0517745-4) ja Vivamus Kiinteistöt Oy:n (y-tunnus: 3372284-3) välisen tytäryhtiösulautumisen täytäntöönpano on rekisteröity kaupparekisteriin.

## 13. HYVÄKSYTTY TILINTARKASTAJA

OYL 17 luvun 4 §:ssä tarkoitettuna hyväksyttynä tillintarkastajana toimii KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Pekka Huuskonen. Lisäksi todettiin, että Yhtiöt hankkivat tai ovat hankkineet niiden ainoan osakkeenomistajan Vantaan kaupungin suostumuksen sille, että tilintarkastaja lausunnossaan Jakautumissuunnitelmasta lausuu vain siitä, onko jakautuminen omiaan vaarantamaan Vastaanottavan Yhtiön velkojen maksun.



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

14. **MUUT ASIAT**

Jakautumiseen osallistuvat Yhtiöt voivat sopia Jakautumisen peruuttamisesta erillisellä sopimuksella.

Jakautumiseen osallistuvat Yhtiöt valtuuttavat Ville Alahuhdan, Elina Kaartisen ja Katariina Leinon Bird & Bird Asianajotoimisto Oy:stä, kunkin yksin tai määräämänsä henkilön yksin, tekemään kaikki kaupparekisterin mahdollisesti vaatimat muutokset tähän Jakautumissuunnitelmaan sekä edustamaan Yhtiöitä kaikissa Jakautumiseen liittyvissä asioissa ja huolehtimaan Jakautumisen edellyttämien kaupparekisteri-ilmoitusten ja muiden tarvittavien asiakirjojen allekirjoittamisesta ja toimittamisesta kaupparekisteriviranomaiselle.

Tämä Jakautumissuunnitelma on allekirjoitettu sähköistä allekirjoitusmenetelmää käyttäen ja Yhtiöille on toimitettu kopio tästä Jakautumissuunnitelmasta.

[*Allekirjoitukset seuraavalla sivulla*]



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

**VAKUUDEKSI**

**VTK KIINTEISTÖT OY**

_____
Victor Johannes Snellman
Hallituksen puheenjohtaja

_____
Tiina Tuulikki Ekholm
Hallituksen jäsen

_____
Veli Viljami Matias Kammonen
Hallituksen jäsen

_____
Riku Lasse Petteri Kärkkäinen
Hallituksen jäsen

_____
Päivi Marjut Laakso
Hallituksen jäsen

_____
Marjo Helena Lipasti
Hallituksen jäsen

_____
Johanna Maria Lätti
Hallituksen jäsen

_____
Tiina-Maaria Wilhelmina Päivinen
Hallituksen jäsen

_____
Pekka Kalervo Virkamäki
Hallituksen jäsen

**VANTAAN KIINTEISTÖJÄRJESTELYT OY**

_____
Juha Johannes Jaakola
Hallituksen puheenjohtaja

_____
Emilia Ida Katariina Yli-Antola
Hallituksen jäsen

_____
Susanne Linnéa Emilia Boström
Hallituksen jäsen



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Liitteet:

| | |
|---|---|
| Liite 1 | Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja oma pääoma |
| Liite 2 | Selvitys Vastaanottavaan Yhtiöön siirtyvästä omaisuudesta, varoista ja veloista sekä arvio Jakautumisen vaikutuksesta Vastaanottavan Yhtiön taseeseen |
| Liite 3 | Sulautumisessa siirtyvät erät |



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27[illegible]
LIITE: Konsernijaosto 09.11.2026 / 5
visma sign
www.vismasign.com

**VTK Kiinteistöt Oy:n jakautumissuunnitelma 31.12.2025 tasearvoilla**

| TASE<br>1000 eur | VTK Kiinteistöt Oy sulautumisen jälkeen 31.12. | Uudelle Vivamukselle siirtyvät erät | VTK Kiinteistöt Oy jakautumisen jälkeen 1.1.2027 |
|---|---|---|---|
| **Ainettomat ja aineelliset hyödykkeet** | **195 680** | **32 419** | **163 261** |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 29 449 | 29 449 | 0 |
| Liittymismaksut | 2 959 | 1 019 | 1 939 |
| Osakkeet ja osuudet | 6 826 | 6 777 | 49 |
| **Sijoitukset** | **39 234** | **37 246** | **1 988** |
| **AINEETTOMAT JA AINEELLISET VASTAAVA** | **234 914** | **69 665** | **165 249** |
| **Lyhytaikaiset saamiset** | **1 914** | **520** | **1 394** |
| Rahoitusarvopaperit | 38 | 38 | 0 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 44 365 | 8 391 | 35 974 |
| **Rahavarat** | **44 403** | **8 429** | **35 974** |
| **VAIHTUVAT VASTAAVAT** | **46 317** | **8 949** | **37 368** |
| **VASTAAVAAA** | **281 231** | **78 614** | **202 617** |
| Osakepääoma | 6 443 | | 6 443 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 21 543 | 44 061 | 21 543 |
| Edellisten tilikausien voitto | 50 445 | | 6 384 |
| Tilikauden voitto/tappio | 5 095 | | 5 095 |
| **OMA PÄÄOMA** | **83 525** | **44 061** | **39 464** |
| Poistoero | 6 283 | 782 | 5 500 |
| **TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ** | **6 283** | **782** | **5 500** |
| **PAKOLLISET VARAUKSET** | **200** | **0** | **200** |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 168 013 | 27 615 | 140 398 |
| **Pitkäaikainen vieras pääoma** | **168 013** | **27 615** | **140 398** |
| Lainat rahoituslaitoksilta, ulkoinen | 12 051 | 3 945 | 8 106 |
| Muut lyhytaikainen vieras po | 11 159 | 2 211 | 8 948 |
| **Lyhytaikainen vieras pääoma** | **23 210** | **6 156** | **17 054** |
| **VIERAS PÄÄOMA** | **191 223** | **33 771** | **157 452** |
| **VASTATTAVAA** | **281 231** | **78 614** | **202 616** |

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27...
visma sign
www.vismasign.com

| Uudelle yhtiölle (Vantaan Kiinteistöjärjestelyt Oy) siirtyvät erät | TASE |
|---|---|
| 31.5.2026 tilanteesta | 31.5.2026 |
| | |
| TASE VASTAAVAA | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | |
| Aineettomat hyödykkeet | |
| Aineettomat oikeudet | |
| 100000 Muut aineettomat oikeudet | 154 071,24 |
| 100900 Aineettomat oikeudet, kertyneet poistot | -109 136,73 |
| Aineettomat oikeudet yhteensä | 44 934,51 |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä | 44 934,51 |
| | |
| Aineelliset hyödykkeet | |
| Maa- ja vesialueet | |
| Omistetut | |
| 110000 Maa- ja vesialueet | 4 398 083,10 |
| 110600 Kiinteistöjen liittymismaksut, ei palau | 75 759,98 |
| Omistetut yhteensä | 4 473 843,08 |
| Maa- ja vesialueet yhteensä | 4 473 843,08 |
| Rakennukset ja rakennelmat | |
| Omistetut | |
| 101800 Vuokra-ja osaket.muutostyöt | 1 558 261,90 |
| 101890 Vuokra-ja osaket.muutostyöt, poistot | -1 008 832,70 |
| 111300 Väestönsuojat | 60 000,00 |
| 111301 Väestönsuojat, poistot | -28 833,33 |
| 112300 Muut rakennukset | 50 777 732,64 |
| 112390 Muut rakennukset, poistot | -31 272 855,50 |
| Omistetut yhteensä | 20 085 473,01 |
| Rakennukset ja rakennelmat yhteensä | 20 085 473,01 |
| Koneet ja kalusto | |
| 116309 Toimistokalusteet | 45 437,09 |
| 116310 Atk-laitteet | 31 072,89 |
| 116312 Muut koneet ja laitteet | 1 174 488,17 |
| 116314 Rakennusten koneet ja laitteet | 8 260 189,78 |
| 116315 Hissit | 406 104,45 |
| 116399 Toimistokalusteet, poistot | -17 434,42 |
| 116990 Atk-laitteet,poistot | -19 283,05 |
| 116992 Muut koneet ja laitteet,poistot | -362 836,29 |
| 116994 Rakennusten koneet ja laitteet, poistot | -4 624 430,70 |
| 116995 Hissit, poistot | -172 702,51 |
| Koneet ja kalusto yhteensä | 4 720 605,41 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | |
| 116316 Asfaltointi | 2 645 938,16 |
| 116996 Asfaltointi, poistot | -1 392 502,03 |
| Muut pitkävaikutteiset menot yhteensä | 1 253 436,13 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | |
| 119510 Keskeneräiset koneet ja kalusto | 89 996,55 |


Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

| Uudelle yhtiölle (Vantaan Kiinteistöjärjestelyt Oy) siirtyvät erät | TASE |
|---|---|
| 31.5.2026 tilanteesta | 31.5.2026 |
| 119520 Keskeneräiset rakennukset | 455 981,92 |
| 119530 Keskeneräiset perusparannukset | 116 627,11 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 662 605,58 |
| yhteensä | |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä | 31 195 963,21 |
| | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | |
| Osuudet tytäryhtiöissä | |
| 120100 Tytäryhtiöosakeet ja -osuudet | 29 448 710,74 |
| Osuudet tytäryhtiöissä yhteensä | 29 448 710,74 |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä | |
| 120500 Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet | 4 154 432,98 |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä yhteensä | 4 154 432,98 |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä yhteensä | 33 603 143,72 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | |
| 124800 Liittymismaksut, palautuskelpoiset | 1 019 472,17 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä | 1 019 472,17 |
| Muut osakkeet ja osuudet | |
| 119580 Keskeneräiset osakkeet ja osuudet | 1 359 600,00 |
| 121040 Muut osakkeet | 2 623 055,31 |
| Muut osakkeet ja osuudet yhteensä | 3 982 655,31 |
| | 38 605 271,20 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 69 846 168,92 |
| | |
| Saamiset | |
| Lyhytaikaiset saamiset | |
| Myyntisaamiset | |
| 174000 Myyntisaamiset muilta, lyhytaikaiset | 67 377,75 |
| 174001 Myyntisaamiset muilta, lyhytaik.pysäköi | 196,00 |
| 174005 Myyntisaamiset, saldot | 0,00 |
| Myyntisaamiset yhteensä | 67 573,75 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | |
| 171000 Myyntisaamiset emoyhtiöltä lyhytaikaise | 0,00 |
| 172000 Myyntisaamiset tytäryhteisöiltä, lyhyta | 0,00 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä | 0,00 |
| Muut saamiset | |
| 180900 Arvonlisäverosaamiset | -435 858,40 |
| Muut saamiset yhteensä | -435 858,40 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | -368 284,65 |
| Saamiset yhteensä | -368 284,65 |
| | |
| Rahoitusarvopaperit | |
| Muut osakkeet ja osuudet | |
| 183010 Osakkeet ja osuudet | 38 360,84 |
| Muut osakkeet ja osuudet yhteensä | 38 360,84 |
| Rahoitusarvopaperit yhteensä | 38 360,84 |


Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27
visma sign
www.vismasign.com

| Uudelle yhtiölle (Vantaan Kiinteistöjärjestelyt Oy) siirtyvät erät | TASE |
|---|---|
| 31.5.2026 tilanteesta | 31.5.2026 |
| | |
| Rahat ja pankkisaamiset | |
| 190031 Pankkitili FI6750000120493779 Vivamus | 9 812 673,57 |
| 190032 Pankkitili FI3481299710044777 Vivamus | 455 814,02 |
| Rahat ja pankkisaamiset yhteensä | 10 268 487,59 |
| | |
| Vastaavaa yhteensä | 9 938 563,78 |
| | |
| Vastaavaa yhteensä | 79 784 732,70 |
| | |
| | |

| | 31.6.2026 |
|---|---|
| TASE VASTATTAVAA | |
| Osakepääoma | |
| 200001 Osakepääoma | 5 000,00 |
| Osakepääoma yhteensä | 5 000,00 |
| | |
| Muut rahastot | |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | |
| 201010 Sijoitetun Vapaan Oman Pääoman Rahasto | 38 814 095,80 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto yhteen | 38 814 095,80 |
| Muut rahastot yhteensä | 38 814 095,80 |
| | |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä | |
| 204000 Edellisten tilikausien yli-/alijäämä | 5 241 486,41 |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä yhteensä | 5 241 486,41 |
| | |
| Tilikauden voitto | |
| Tilikauden voitto (tappio) yhteensä | 2 015 337,20 |
| | |
| | 46 075 919,41 |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ | |
| Poistoero | |
| 210001 Poistoero/evl | 782 363,39 |
| Poistoero yhteensä | 782 363,39 |
| | |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ | 782 363,39 |
| | |
| VIERAS PÄÄOMA | |
| Pitkäaikainen | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | |
| 240305 Lainat Danske | 27 615 000,00 |
| Lainat rahoituslaitoksilta yhteensä | 27 615 000,00 |
| Pitkäaikainen yhteensä | 27 615 000,00 |
| | |


Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

| Uudelle yhtiölle (Vantaan Kiinteistöjärjestelyt Oy) siirtyvät erät | TASE |
|---|---|
| 31.5.2026 tilanteesta | 31.5.2026 |
| Lyhytaikainen | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | |
| 250100 Siirto lyhytaikaisiin lainoihin | 3 945 000,00 |
| Lainat rahoituslaitoksilta yhteensä | 3 945 000,00 |
| Ostovelat | |
| 254900 Ostovelat muille, lyhytaikaiset | 378 335,63 |
| Ostovelat yhteensä | 378 335,63 |
| Velat saman konsernin yrityksille | |
| 254560 Ostovelat konserniyhtiöille, lyhytaikai | 93 210,33 |
| Velat saman konsernin yrityksille yhteensä | 93 210,33 |
| Muut velat | |
| 255710 Ennakonpidätykset, erittelemät | 10 088,35 |
| 255820 Sotu, erittelemättömät | 748,84 |
| 256000 Saadut vuokravakuudet | 254 112,21 |
| Muut velat yhteensä | 264 949,40 |
| Siirtovelat | |
| 255900 Työttömyysvakuutuvelka työntekijä | 687,34 |
| 255950 Työttömyysvakuutusvelka työnantaja | 239,03 |
| 258080 Lomapalkkajaksotus | 65 736,56 |
| 259000 TyEL velka palkansaaja | 2 862,08 |
| 259050 TyEL velka työnantaja | 6 704,37 |
| 259070 Korkovelat | 400 082,39 |
| 259080 Verojaksotus | 153 642,77 |
| Siirtovelat yhteensä | 629 954,54 |
| Lyhytaikainen yhteensä | 5 311 449,90 |
| | |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 32 926 449,90 |
| | |
| Vastattavaa yhteensä | 79 784 732,70 |


Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/abed38db-9a20-4203-a082-27...
visma sign
www.vismasign.com

## 6 VTK Kiinteistöt Oy:n ja Vivamus Kiinteistöt Oy:n omistajapoliittisten linjausten hyväksyminen

VD/7398/00.01.01.01/2026

PT/RK-K/OL

Konserniyhteisöjen omistajapoliittisten linjausten yleisessä osassa linjataan kaupungin yhteisöjä koskevaa omistajapolitiikkaa ja erityisessä osassa määritellään yhteisökohtaisesti yhteisöjen tarkoitus konsernissa sekä asema kaupungin palvelutuotannossa. **Kaupunginvaltuusto** on hyväksynyt konserniyhteisöjen omistajapoliittiset linjausten yleisen osan kokouksessaan 19.8.2024 (§ 13).

Konserniyhteisöjen omistajapoliittisten linjausten yleisen osan hyväksymisen jälkeen kaikille kaupungin tytäryhteisöille vahvistetaan yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset, joissa kuvataan muun muassa yhteisön toiminnan tarkoitus, perusteet kaupungin omistajuudelle ja yhteisölle asetettavat pitkän aikavälin tavoitteet. Yhteisökohtaisia omistajapoliittisia linjauksia voidaan tarkistaa valtuustokausittain.

**Konsernijaosto** antoi 15.6.2026 (§ 7) ennakkosuostumuksen VTK-konsernin yritysjärjestelylle, joka toteutetaan vuodenvaihteessa 2026–2027. Järjestelyn johdosta VTK Kiinteistöt Oy:n omistajapoliittisia linjauksia on päivitettävä ja Vivamus Kiinteistöt Oy:lle tehtävä omat omistajapoliittiset linjauksensa. Nykyiset omistajapoliittiset linjaukset löytyvät konserniyhteisöjen vantaa.fi sivuilta täältä https://www.vantaa.fi/fi/kaupunki-ja-paatoksenteko/organisaatio/konserniyhteisot.

VTK Kiinteistöt Oy (jäljempänä VTK) on kaupungin kokonaan omistama yhtiö ja VTK-konsernin emoyhtiö. Vuodenvaihteessa 2023–2024 toteutettiin yritysjärjestely, jossa VTK:n muu kuin kaupungin peruspalveluihin liittyvä kiinteistöliiketoiminta siirrettiin liiketoimintasiirrolla sen 100-prosenttisesti omistamaan tytäryhtiö Vivamus Kiinteistöt Oy:öön. Järjestelyn myötä VTK Kiinteistöt Oy on toiminut kaupungin sidosyksikkönä, jolta kaupunki vuokraa palveluntuotantonsa käyttöön tarvittavia tiloja. Toisen liiketoimintakokonaisuuden on muodostanut Vivamus Kiinteistöt Oy, joka vastaa yrityksille ja muille toimijoille vuokrattavista toimitiloista, isännöintiliiketoiminnasta sekä muusta markkinoilla tapahtuvasta toiminnasta.

EU-tuomioistuimen muuttuneen sidosyksikön ulosmyyntirajojen arviointia koskevan oikeuskäytännön vuoksi konsernijaosto on antanut 15.6.2026 (§ 7) ennakkosuostumuksen VTK-konsernin yritysjärjestelylle, jonka seurauksena Vivamus siirretään kaupungin suoraan omistukseen.

Vivamus erotetaan VTK Kiinteistöt -konsernista kaupungin suoraan omistukseen järjestelyllä, jonka ensimmäisessä vaiheessa kaupunki on perustanut uuden osakeyhtiön, jonka kaupunki omistaa 100- prosenttisesti. Toisessa vaiheessa Vivamus sulautuu emoyhtiöönsä VTK:hon. Kolmannessa vaiheessa VTK osittaisjakautuu siirtämällä tytäryhtiösulautumisessa vastaanottamansa varat, velat ja vastuut kaupungin perustamalle uudelle osakeyhtiölle. Sulautuminen tapahtuu lähtökohtaisesti 31.12.2026, joka on Vivamuksen ja VTK:n tilikauden viimeinen päivä. Osittaisjakautuminen tapahtuu joko samana päivänä heti sulautumisen jälkeen tai 1.1.2027 kirjanpitokäsittelyyn liittyvien selvitysten lopputuloksesta riippuen.

Järjestelyn myötä VTK-konsernin voimassa olevat omistajapoliittiset linjaukset on tarpeen jakaa erillisiin VTK Kiinteistöt Oy:tä ja Vivamus Kiinteistöt Oy:tä/Vivamus-konsernia koskeviin omistajapoliittisiin linjauksiin, koska Vivamus ja sen tytäryhtiöt eivät järjestelyjen myötä enää kuulu samaan konserniin VTK Kiinteistöt Oy:n kanssa.

Nykyisiin VTK-konsernia koskevien omistajapoliittisiin linjausten VTK:tä ja Vivamusta koskeviin kohtiin ei ole tarpeen tehdä muita muutoksia kuin se, että jatkossa Vivamukselle asetetaan osingonjakoon liittyvä tavoite. VTK Kiinteistöt Oy:n linjauksiin lisätään maininta merkittävistä investointihankkeista, joiden toteutuminen aikataulussa ja budjetissa on kaupungin kannalta erittäin keskeistä.

VTK Kiinteistöt Oy:n ja Vivamus Kiinteistöt Oy:n hallitusten kokoonpanoja ja osaamisvaatimuksia koskevilla linjauksilla varmistetaan, että hallituksella on riittävä kokemus, osaaminen ja näkemys yhtiön liiketoiminnasta sekä kykyä itsenäiseen päätöksentekoon ja toimitusjohtajan työskentelyn tukemiseen. Lisäksi edellytetään ajantasaista ymmärrystä liiketoimintaan vaikuttavista tekijöistä, kuten esimerkiksi kestävän ja vastuullisen liiketoiminnan edistämisestä. Vivamuksen hallituksen osaamisvaateisiin on täydennetty kiinteistökehityksen osaaminen. Muilta osin VTK:n tai Vivamuksen osalta ei esitetä omistajapoliittisiin linjauksiin muutoksia osaamisvaateiden, hallituksen koon tai hallituksen kokoonpanon osalta.

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys**:
Päätetään hyväksyä liitteenä olevat VTK Kiinteistöt Oy:n sekä Vivamus Kiinteistöt Oy:n/Vivamus-konsernin yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset ja todeta, että linjaukset tulevat voimaan, kun selostusosassa kuvatut yritysjärjestelyt on saatu päätökseen.

Liitteet:
- VTK Kiinteistöt Oy:n yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset
- Vivamus Kiinteistöt Oy:n/Vivamus-konsernin yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot: Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

# YHTEISÖKOHTAISET OMISTAJAPOLIITTISET LINJAUKSET

# VTK KIINTEISTÖT OY

| | |
|---|---|
| Kaupungin omistus | 100 % |
| Yhtiön toimiala | Yhtiön toimialana on harjoittaa kiinteistöjen ja huoneistojen vuokrausta ja tässä tarkoituksessa omistaa ja hallita kiinteistöjä ja rakennuksia sekä huoneistojen hallintaan oikeuttavia osakkeita ja arvopapereita, toimia rakennuttajana ja kiinteistökehittäjänä sekä harjoittaa arvopaperikauppaa.<br><br>www.vtkoy.fi |

**Taustaa yhtiötä koskeviin linjauksiin**

VTK Kiinteistöt Oy toimii kaupungin suoraan omistamana in house -yhtiönä. Yhtiön toimintaan kuuluvat kaupungin palvelutuotantoa tukevat koulut ja päiväkodit sekä liikuntatilat.

Kaupunki vuokraa yhtiöltä tiloja toimialojen käyttöön. Yhtiö omisti 31.12.2025 yhteensä 21 kiinteistöä ja vuokrattavaa pinta-alaa on yhteensä noin 148 000 $m^2$. Pinta-alasta koulut ja päiväkodit kattavat 65 %, ja liikuntatilat 35 %.

VTK Kiinteistöt-konserniin aiemmin kuulunut markkinaehtoista toimintaa harjoittanut out-house -yhtiö Vivamus Kiinteistöt Oy tytäryhtiöineen siirrettiin sulautumisen ja jakautumisen myötä VTK Kiinteistöt Oy:n omistuksesta kaupungin suoraan omistukseen vuodenvaihteessa 2026–2027.

**Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan tulevaisuudessa**

Kaupunki tarvitsee palvelutuotantonsa käyttöön erilaisia tiloja, joiden tuottamisessa VTK Kiinteistöt Oy:llä on tärkeä asema. VTK Kiinteistöt Oy:n tehtävänä on rakennuttaa ja omistaa toisen asteen koulutilat ja liikuntahallit (pl. uimahallit), kaupungin hankejohtoryhmän muut yhtiön vastuulle linjaamat kohteet sekä huolehtia omistamiensa kiinteistöjen rakennuttamis- ja omistajatehtävistä. VTK Kiinteistöt Oy toimii kaupungin sidosyksikkönä ja on hankintalakia sekä hankintaohjetta noudattava hankintayksikkö.

Toiminnassaan VTK Kiinteistöt Oy huomioi sille kaupunkistrategiassa ja talousarviokausittain asetettavat tavoitteet sekä huolehtii kiinteistöomaisuuden arvon ja käytettävyyden säilymisestä.

**Tavoitteet vuosille 2026–2029**

VTK toteuttaa kuluvan tavoitekauden aikana merkittäviä investointihankkeita, joiden toteutuminen aikataulussa ja budjetissa on kaupungin kannalta erittäin keskeistä.

VTK Kiinteistöt Oy huolehtii kiinteistöjen ylläpidosta taloudellisesti tehokkaalla tavalla, siten että noin 10 %:n osuutta liikevaihdosta vastaava summa käytetään peruskorjauksiin ja samalla varmistaa, että yhtiön omistamat kiinteistöt ovat terveellisiä ja turvallisia käyttää. Yhtiö kehittää kiinteistöjään lisätäkseen kiinteistökannan arvoa mm. parantamalla vuokrattavien tilojen muuntojoustavuutta. Yhtiön omavaraisuusasteen tulee olla yli 20 % tasolla.

**Vastuullisuus**

VTK Kiinteistöt Oy:ssä kestävyyttä edistetään erityisesti varmistamalla ympäristö- ja

sosiaalisen vastuullisuus sekä hyvän hallintotavan noudattaminen.

Yhtiön vastuullisuusohjelman tavoitteet yhdistetään myös YK Agenda 2030 mukaiseen SDG-viitekehykseen. VTK:n tavoitteina on muun muassa taata turvalliset ja kestävät kaupungit, toimia kiireellisesti ilmastonmuutosta ja sen vaikutuksia vastaan sekä varmistaa kulutus- ja tuotantotapojen kestävyys. VTK myötävaikuttaa toiminnallaan seuraaviin SDG-tavoitteisiin strategian, tavoitteiden, toiminnan ja kumppaniensa kautta.




VTK Kiinteistöt Oy:n omistamat rakennukset ja tontit ovat merkittävää varallisuutta, jonka rakennuttamisessa ja ylläpitämisessä yhtiö toimii taloudellisesti vastuullisesti.

Yhtiö huomioi tilojen toteutuksessa ja ylläpidossa terveellisyyden, turvallisuuden ja viihtyisyyden vaatimukset. Tilat toteutetaan käyttäjän tilatarve huomioiden suosimalla muuntojoustavia tilaratkaisuja sekä varmistaen tilojen koko elinkaaren aikaisen kustannustehokkuuden.

Yhtiö sitoutuu kaupungin hiilineutraalisuustavoitteisiin ja kehittää kiinteistöihinsä energiatehokkaita ratkaisuja sekä rakentaa ja peruskorjaa niitä resurssiviisaasti huomioiden myös kiertotalouden mahdollisuudet**.** Yhtiön kiinteistöissä päivitetään kaikki energiakatselmukset ja niiden perusteella suoritetaan energiatehokkuutta kehittäviä korjauksia. Tontilla tuotetun uusiutuvan energian vaihtoehtoja kartoitetaan uudisrakennushankkeissa kuitenkin siten, että kaukolämpöverkon alueella lämmitysmuotona on ensisijaisesti kaukolämpö.

**Erityisvaatimukset hallituksen osaamiseen liittyen ja hallituksen koko**

- Osaaminen kiinteistöliiketoiminta-alalta, kiinteistökannan omaisuudenhallinnasta ja kestävyysnäkökulmista
- Yritystalouden osaaminen
- Rakennusalan osaaminen
- Suurten projektien johtamiskokemus
- Hallintoon liittyvä osaaminen

Hallituksen koko 7, jonka jäsenistä yksi virkamiestaustainen.

# YHTEISÖKOHTAISET OMISTAJAPOLIITTISET LINJAUKSET

# VIVAMUS KIINTEISTÖT OY / VIVAMUS-KONSERNI

| | |
|---|---|
| Kaupungin omistus | 100 % |
| Yhtiön toimiala | Yhtiön toimialana on harjoittaa kiinteistöjen ja huoneistojen vuokrausta ja tässä tarkoituksessa omistaa ja hallita kiinteistöjä ja rakennuksia sekä huoneistojen hallintaan oikeuttavia osakkeita ja arvopapereita sekä toimia rakennuttajana ja kiinteistökehittäjänä. Yhtiö toimii emoyhtiönä konsernissa, jonka tytäryhtiöiden toiminta voi käsittää myös päätoimialasta poikkeavia toimialoja. |

**Taustaa yhtiötä koskeviin linjauksiin**

VTK Kiinteistöt Oy:n liiketoiminta jakautui liiketoimintasiirrolla kahteen eri liiketoimintakokonaisuuteen vuodenvaihteessa 2023–2024, jonka jälkeen VTK-konsernissa markkinaehtoisesta out house -toiminnasta vastasi VTK Kiinteistöt Oy:n tytäryhtiö Vivamus Kiinteistöt Oy.

Vivamus Kiinteistöt Oy tytäryhtiöineen siirtyi sulautumisen ja jakautumisen myötä VTK Kiinteistöt -konsernista kaupungin suoraan omistukseen vuodenvaihteessa 2026–2027.

Vivamus Kiinteistöt Oy:n liiketoiminta muodostuu VTK Kiinteistöt -konsernista erotetusta markkinaehtoisesta liiketoiminnasta. Yhtiön omistaa ja vuokraa liikekiinteistöjä sekä sosiaali- ja terveydenhuollon toimintaa palvelevia toimitiloja. Yhtiöllä on lisäksi markkinaehtoista toimintaa harjoittavia tytäryhtiöitä sekä osakkuusyhtiöitä ja muita pienempiä osakeomistuksia.

Kaupungin omistajapoliittisten linjausten mukaan Vivamus Kiinteistöt Oy on markkinaehtoinen yhtiö.

**Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan tulevaisuudessa**

Vivamus Kiinteistöt Oy tuottaa elinkeinoelämän ja muiden kaupungin ulkopuolisten tahojen käyttöön vuokrattavia kohteita. Lisäksi yhtiö tuottaa isännöintipalveluita kaupungin kokonaan tai osittain omistamille kiinteistöyhtiöille.

Yhtiö toimii markkinaehtoisesti eikä ole kaupungin sidosyksikkö. Yhtiö ei osallistu sellaiseen kiinteistökehitystoimintaan tai rakennuta sellaisia uudishankkeita, joihin liittyy merkittäviä liiketoiminnallisia riskejä. Kaupunki odottaa yhtiöltä ammattimaista, läpinäkyvää ja taloudellisesti kestävää kiinteistöomaisuuden hallintaa.

Lisäksi kaupungilla on omistajana Vivamus-konsernissa sijoittajan intressi, sillä kaupunki odottaa yhtiöltä vakaata ja kasvavaa osinkotuottoa.

Vivamus Kiinteistöt Oy omistaa Kivistön Putkijäte Oy:n äänivaltaisen osakesarjan kokonaisuudessaan. Yhtiön tehtävänä on vastata toimialansa mukaisesti osakkeenomistajiensa jätehuollosta Kivistön ja Lapinkylän uusilla asunto- ja toimitila-alueilla.

Muiden kiinteistöjä omistavien tytäryhtiöiden tehtävänä on huolehtia

kiinteistöjen arvon säilymisestä ja turvata kiinteistön tilojen toimintakunto.

Toiminnassaan VTK-konserni huomioi sille kaupunkistrategiassa ja talousarviokausittain asetettavat tavoitteet sekä huolehtii kiinteistöomaisuuden arvon ja käytettävyyden säilymisestä.

**Tavoitteet vuosille 2026–2029**

Vivamus Kiinteistöt Oy huolehtii kiinteistöjen ylläpidosta taloudellisesti tehokkaalla tavalla, siten että noin 10 %:n osuutta liikevaihdosta vastaava summa käytetään peruskorjauksiin ja samalla varmistaa, että yhtiön omistamat kiinteistöt ovat terveellisiä ja turvallisia käyttää. Yhtiö kehittää kiinteistöjään lisätäkseen kiinteistökannan arvoa mm. parantamalla vuokrattavien tilojen muuntojoustavuutta. Koko konsernille omavaraisuusasteen tulee olla yli 20 % tasolla. Lisäksi koko konsernille asetetaan vuosittain tulostavoite ja omistajan taholta vuosittain osingonjakotavoite.

Tavoitteena on myös yhtiön vuokrakohteiden vuokrausasteen säilyttäminen korkeana, noin 95 % tasolla. Lisäksi kartoitetaan osalle yhtiön ja sen tytäryhteisöjen kiinteistöjä mahdollisuuksia oikea-aikaiseen myyntiin markkinasuhdanteet huomioiden.

Kiinteistökehityksessä ja uudisrakentamisessa vältetään merkittäviä liiketoiminnallisia riskejä ja varmistetaan hankekohtainen kannattavuus.

**Vastuullisuus**

Vivamus-konsernissa kestävyyttä edistetään erityisesti varmistamalla ympäristö- ja sosiaalisen vastuullisuus sekä hyvän hallintotavan noudattaminen.

Vivamuksen tavoitteina on muun muassa taata turvalliset ja kestävät kaupungit, toimia kiireellisesti ilmastonmuutosta ja sen vaikutuksia vastaan sekä varmistaa kulutus- ja tuotantotapojen kestävyys. Vivamus myötävaikuttaa toiminnallaan seuraaviin SDG-tavoitteisiin strategian, tavoitteiden, toiminnan ja kumppaniensa kautta.




Vivamus-konsernin omistamat rakennukset ja tontit ovat merkittävää varallisuutta, jonka rakennuttamisessa ja ylläpitämisessä Vivamus-konserni toimii taloudellisesti vastuullisesti.

Vivamus-konserni huomioi tilojen toteutuksessa ja ylläpidossa terveellisyyden, turvallisuuden ja viihtyisyyden vaatimukset. Tilat toteutetaan käyttäjän tilatarve huomioiden suosimalla muuntojoustavia tilaratkaisuja sekä varmistaen tilojen koko elinkaaren aikaisen kustannustehokkuuden.

Vivamus-konserni sitoutuu kaupungin hiilineutraalisuustavoitteisiin ja kehittää kiinteistöihinsä energiatehokkaita ratkaisuja sekä rakentaa ja peruskorjaa niitä resurssiviisaasti huomioiden myös kiertotalouden mahdollisuudet**.** Vivamus-konsernin kiinteistöissä päivitetään kaikki energiakatselmukset ja niiden perusteella suoritetaan energiatehokkuutta kehittäviä korjauksia. Tontilla tuotetun uusiutuvan energian vaihtoehtoja kartoitetaan uudisrakennushankkeissa kuitenkin siten, että kaukolämpöverkon alueella lämmitysmuotona on ensisijaisesti kaukolämpö.

**Erityisvaatimukset hallituksen osaamiseen liittyen ja hallituksen koko**

- Kiinteistöliiketoiminta-alan ja kiinteistökehityksen osaaminen
- Vuokraustoimintaan, talouteen ja hallintoon liittyvä osaaminen

Hallituksen koko 4. Hallituksen puheenjohtajana VTK Kiinteistöt Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Jäsenenä VTK Kiinteistöt Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja, yksi VTK Kiinteistöt Oy:n hallituksen jäsen ja 1 riippumaton asiantuntijajäsen.

**Tytäryhtiöt:**

- Kiinteistöliiketoiminta-alan osaaminen tai yhtiön muun toimialan osaaminen
- Talouteen ja hallintoon liittyvä osaaminen

Hallituksen koko 3. Hallituksen puheenjohtajana emoyhtiön toimitusjohtaja ja jäseninä Vivamuksen johdon edustajat/virkamiestaustaiset jäsenet.

## 7 Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän (HSL) yhtymäkokoukset 2026 / Syysyhtymäkokous 24.11.2026 / PT

VD/3142/00.01.05.03/2026

PT/RK-K/OL

**Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän** (HSL) yhtymäkokouksessa 24.11.2026 käsitellään HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma 2027–2029, lausunnon antaminen yhtymäkokoukselle tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksen johdosta, osavuosikatsaus 3/2026, hallintosäännön muutos sekä sidonnaisuusilmoitukset.

| | |
|---|---|
| Jäsenkunnat | Espoo, Helsinki, Kauniainen, Kerava, Kirkkonummi, Sipoo, Vantaa, Siuntio, Tuusula; |
| Yhtymäkokous | Jäsenkunnat valitsevat edustajansa yhtymäkokoukseen. Jäsenkuntien ääni-valta jakautuu asukasluvun mukaan, mutta yhden kunnan ääniosuus on enintään 50 %. Ääniosuudet: Helsinki 48,99 %, Espoo 21,83 %, Vantaa 17,69 %, Kirkkonummi 2,99 %, Tuusula 2,89 %, Kerava 2,77 %, Sipoo 1,62 %, Kauniainen 0,76 %, Siuntio 0,46 %; |
| Hallitus | 14 jäsentä ja 14 henkilökohtaista varajäsentä. Toimikausi 4 vuotta. Hallituksen paikkajako määräytyy jäsenkuntien peruspääomaosuuksien mukaan. Vantaalla 3 jäsentä ja 2 varajäsentä. Hallituksen kokoonpanon tulee täyttää kuntalain 58.3 §:n säännös poliittisesta suhteellisuudesta sekä tasa-arvolain säännös; |
| Hallitus 2026–2029 | Vantaan edustajat: kolme jäsentä ja kaksi varajäsentä |
| Asiantuntijajäsen 2026–2029 | Vantaalta: kaupunkiympäristön toimialan apulaiskaupunginjohtaja ja varalla kaupungininsinööri/suunnittelupäällikkö |
| Tarkastuslautakunta | Puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä. Toimikaudella 2026–2029 lautakunnan jäsenistä Helsinki/3 jäsentä ja 3 varajäsentä, Espoo ja Vantaa/1 jäsen ja 1 varajäsen poliittisten voimasuhteiden mukaan |
| Tarkastuslautakunta 2026–2029 | Vantaan edustajat: kaksi jäsentä, joista toinen on varapuheenjohtaja |
| Tilintarkastaja 2026–2029 | BDO Oy |

### Lausunnon antaminen yhtymäkokoukselle tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksen johdosta

HSL:n yhtymäkokous merkitsi 26.5.2026 § 2 tiedoksi vuoden 2025 arviointikertomuksen. Vuotta 2025 koskevassa arviointikertomuksessa tarkastuslautakunnan arvioinnin kohteena olivat myynnin ja nousujen kehitys, Lipputili-hanke, HSL:n strategian ja tuloskortin toteutuminen vuonna 2025, henkilöstön tyytyväisyys, talousarvion 2025 toteutuminen ja talouden keskeisten tunnuslukujen tulkinta ja seuranta, asiakastyytyväisyyskyselyjen johtopäätökset infrakorvaukset, datan hallinta ja tietosuoja sekä tilinpäätös 2025.

Hallitus esittää syysyhtymäkokoukselle lausunnossaan tehdyt toimenpiteet, joihin tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esitettyjen kehotusten johdosta on ryhdytty.

**Osavuosikatsaus 3/2026**

| M € | TA 2026 | Ennuste OVK 3/2026 |
|---|---|---|
| **Toimintatulot**, joista | 990,1 | 990,4 |
| *lipputulot* | 407,6 | 409,1 |
| *kuntaosuudet* | 556,2 | 556,2 |
| *muut tulot* | 26,2 | 25,1 |
| **Toimintakulut** | -989,9 | -981,4 |
| **Toimintakate** | 0,1 | 9,1 |
| **Investoinnit** | 25,4 | 21,8 |
| **Tilikauden yli-/alijäämä** | -14,6 | -6 |

Matkustajamäärien ja kysynnän myönteinen kehitys, talousarviota parempi lipputulokertymä sekä kaupunkiraideliikenteen ennakoitua alhaisemmat kustannukset ovat kompensoineet erityisesti bussiliikenteeseen kohdistuvaa kustannustason nousua. Toimintaympäristön epävarmuustekijät ja kustannuspaineet ovat edelliseen ennusteeseen verrattuna lieventyneet, mutta edellyttävät edelleen aktiivista seurantaa ja kykyä sopeutua muuttuviin olosuhteisiin.

Lipputulojen ennustetaan kuitenkin kasvavan edellisvuodesta +5 % (+19,3 M€) sekä ylittävän talousarvion +0,4 % (+,1,5 M€). Matkustajamäärän ennustetaan kasvavan 396 miljoonaan nousuun (TA 391 milj.). Ennuste on edelleen lähellä vuoden 2019 ennätystasoa (397 milj.). Raitioliikenteen kasvu jatkuu, ja raitioliikenteen kasvua lisäävät uudet raitiolinjat. Junaliikenne on pääosin normalisoitunut kesän ratatöiden jälkeen. Lähijunaliikenteen matkustajamääriä rasittavat silti edelleen poikkeusjärjestelyjen jälkivaikutukset.

Toimintatuottojen yhteensä arvioidaan olevan vuositasolla 990,4 milj. euroa, +0,4 milj. euroa (+0,04 %) talousarviossa arvioitua enemmän. Vuoden 2026 talousarviossa lipputulotavoite asetettiin 407,6 milj. euroon. Ennusteen mukaan lipputulot toteutuvat 409,1 milj. euron suuruisina. Vuoden 2026 lippujen hintoihin tehtiin 3,1 prosentin tasokorotus. Muiden toimintatuottojen arvioidaan jäävän talousarviosta -1,1 milj. eurolla (-0,2 %). Merkittävin poikkeama talousarvioon nähden liittyy mainostuottoihin, joita arvioidaan kertyvän kuluvana vuonna talousarviota vähemmän.

Toimintakulujen arvioidaan olevan 981,4 milj. euroa, mikä alittaa talousarvion -8,6 milj. eurolla (-0,9 %). Joukkoliikenteen operointikustannusten (suorien liikennöintikorvausten) ennustetaan alittavan talousarviossa varattu määräraha -2,6 milj. eurolla (-0,4 %). Bussiliikenteen operointi ylittää ennusteen mukaan talousarvion 5,1 milj. eurolla (1,4 %). Kaupunkiraideliikenteen talousarviota pienemmät kustannukset kompensoivat bussiliikenteen ylityksen ja pitävät kokonaisuuden talousarviota alhaisempana. Muiden toimintakulujen ennustetaan jäävän -5,9 milj. euroa alle talousarvion (-1,7 %) pääosin henkilöstökulujen ja palveluostojen jäädessä alle talousarviossa varatun summan.

Investointimenojen arvioidaan toteutuvan 21,8 milj. euron suuruisena. Investointimenot jäävät siis -3,6 milj. euroa alle talousarvion (-14,2 %). Investointitaso jää talousarviota alemmaksi pääosin johtuen liikennedatan uudistamishankkeen osittaisesta siirtymisestä myöhempään ajankohtaan. Poistojen ennustetaan tässä vaiheessa toteutuvan 19,5 milj. euron suuruisena ja ylittävän talousarvion 0,9 milj. eurolla (4,8 %).

Edellä mainituista syistä tilikauden tuloksen arvioidaan olevan 6,0 milj. euroa alijäämäinen, kun talousarvio oli laadittu 14,6 milj. euron alijäämäiseksi. Tulosennusteen mukaan tulos on talousarviota parempi

vahvan lipputulokehityksen sekä palveluostojen ja henkilöstökulujen talousarviota pienemmän kuluennusteen ansiosta.

## Pääkaupunkiseudun omistajaohjaustavoitteet HSL:lle

Pääkaupunkiseudun kaupungit Helsinki, Espoo, Vantaa ja Kauniainen ovat valmistelleet vuosittain suurille kuntayhtymille, HSL:lle ja HSY:lle yhteiset omistajaohjaustavoitteet. Tavoitteiden valmistelun lähtökohtana on, että ne pysyvät koko tavoitekauden 2027–2029 samoina, mutta tavoitteisiin liittyviä mittareita voidaan täsmentää vuosittain. Tavoitteiden jatkuvuudella tavoitellaan parempaa ennakoitavuutta ja pidemmän aikavälin strategisten tavoitteiden näkyvyyttä kuntayhtymälle. HSL:lle asetetut tavoitteet ja niitä koskevat mittarit on esitetty alla olevassa taulukossa:

**Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän omistajaohjaustavoitteet 2027–2029 sekä mittarit ja tavoitearvot 2027**

| 1. Tuottavuus paranee ja talous on tasapainossa. | 2. Jäsenkuntien vuotuinen subventio-osuus vuoden 2029 loppuun mennessä enintään 55 % seudullisista kokonaiskustannuksista infrakustannusten kanssa ja enintään 40 % seudullisista kokonaiskustannuksista ilman infrakustannuksia. | 3. Kestävyystavoitteet: Joukkoliikenteen operoinnin kasvihuonekaasupäästöt pienenevät, kestävien kulkumuotojen osuus kasvaa ja HSL:n bussiliikenne on sähköistynyt vuoteen 2030 mennessä*. | 4. Joukkoliikenteen asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla. |
|---|---|---|---|
| **A) Kustannukset/matkustajakilometri**<br>-infrakustannusten kanssa: enintään 0,41 €/km<br>-ilman infrakustannuksia: enintään 0,31 €/km<br><br>**B) Kustannukset/nousu**<br>-infrakustannusten kanssa: enintään 2,55 €/nousu<br>-ilman infrakustannuksia: enintään 1,90 €/nousu<br><br>**C) HSL:n muut kuin operointi- ja infrakustannukset**<br>-kustannukset eivät kasva vuoteen 2026 verrattuna | **A) Subventioaste infrakustannusten kanssa**<br>-enintään 59,7 %<br><br>**B) Subventioaste ilman infrakustannuksia**<br>-enintään 45,9 % | **A) Joukkoliikenteen operoinnin kasvihuonekaasupäästöt**<br>-enintään 38 200 $tCO_2$-ekv<br><br>**B) Joukkoliikenteen ja kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuus****<br>-joukkoliikenne vähintään 30 %<br>-kestävät kulkumuodot yhteensä vähintään 60,5 %<br><br>**C) Sähköisen kaluston osuus koko bussikalustosta (%)**<br>-sähköisen bussikaluston suhteellinen osuus kasvaa vuodesta 2026 | **A) Alueittainen asiakastyytyväisyys**<br>-NPS-keskiarvo vähintään 36<br><br>**B) Alueittainen asukastyytyväisyys**<br>-BEST-kokonaistyytyväisyys vähintään 70 |
| **Muut omistajalinjaukset:**<br>- Kuntayhtymän talousarviovalmistelussa otetaan huomioon peruspääomalle maksettava 1,5 %:n korko<br>- Kuntayhtymä tukee työllisyydenhoitoa jäsenkuntien alueella ja raportoin prosenttiosuuden hankinnoistaan, joissa on käytetty työllistämisehtoa<br>- HSL raportoi jäsenkuntien edellyttämällä tavalla: 1) kuluvan vuoden toteuma ja ennuste HSL:n kustannuksista, lipputuloista ja kuntaosuuksista (infrakustannusten kanssa ja ilman) kuntakohtaisesti ja koko HSL:n osalta; 2) vuosittain päivitettävät keskipitkän aikavälin (5–15 vuotta) ennusteet HSL:n kustannuksista, lipputuloista ja kuntaosuuksista (infrakustannusten kanssa ja ilman) kuntakohtaisesti ja koko HSL:n osalta; 3) linjakohtainen käyttöaste ja kannattavuus<br>*Mikäli tavoite osoittautuu täytäntöönpanossa taloudellisesti epärealistiseksi, käytetään muita tehokkaita päästövähennyskeinoja bussiliikenteen kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseksi lähelle nollaa vuoteen 2030 mennessä. Bussien tekninen laatu ei kuitenkaan saa heikentyä. | | | |

**Kestävät kulkumuodot: joukkoliikenne, kävely, pyöräily. Kulkutapaosuus: liukuvalla/jatkuvalla liikkumistutkimuksella mitattuna.

## HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma 2027–2029

Toimintatulot ovat vuonna 2027 yhteensä 1058,0 milj. euroa. Kasvua vuoden 2026 ennusteeseen verrattuna on 67,5 milj. euroa eli 6,8 %. Toimintatuloista 39,0 % muodostuu lipputuloista, 58,5 % kuntaosuuksista ja 2,5 % muista tuloista. Toimintatulojen arvioidaan olevan 1069,4 milj. euroa vuonna 2028 ja 1120,4 milj. euroa vuonna 2029.

Vuoden 2027 lipputulotavoite on 412,5 milj. euroa. Tavoite perustuu keskimääräiseen 1,8 prosentin hinnankorotukseen sekä strategisiin kasvutoimenpiteisiin. Lipputulojen arvioidaan kasvavan 439,2 milj. euroon vuonna 2028 ja 462,9 milj. euroon vuonna 2029. Tavoitteiden toteutumiseen liittyy epävarmuutta erityisesti työmaiden ja liikennekatkojen, hinnanmuutosten kysyntävaikutusten sekä kuluttaja- ja yritysmyynnin kasvutoimenpiteiden tuloksellisuuden vuoksi. Muita kuin lippu- ja kuntaosuustuloja arvioidaan kertyvän 27,0 milj. euroa vuonna 2027. Näihin sisältyvät muun muassa valtion tuet, tarkastusmaksutuotot, mainostuotot, vuokratulot sekä muut palvelumaksut ja yhteistyökorvaukset. Strategiakauden merkittävin yksittäinen riski kohdistuu vuoteen 2027, jolloin Junatien metrosillan uusiminen aiheuttaa noin seitsemän kuukauden metrokatkon Herttoniemen ja Hakaniemen välisellä osuudella. Korvaavista liikennejärjestelyistä huolimatta hankkeen arvioidaan heikentävän asiakaskokemusta, lisäävän

operointikustannuksia noin 15 miljoonalla eurolla sekä vähentävän lipputuloja vastaavalla summalla. Samanaikaisesti käynnissä olevat hankkeet, kuten Kruunusillat, Espoon kaupunkirata ja Vantaan ratikka, ylläpitävät kustannuspaineita koko strategiakauden ajan.

Kuntaosuudet jäsenkunnilta ovat vuonna 2027 yhteensä 618,5 milj. euroa. Kuntaosuuksilla katetaan keskimäärin 58,8 % jäsenkunnille kohdistetuista kustannuksista. Ilman infrakustannuksia keskimääräinen jäsenkuntien subventioaste on 45,5 % vuonna 2027, 41,4 % vuonna 2028 ja 40,0 % vuonna 2029. HSL:n tavoitteena on alentaa subventioaste ilman infrakustannuksia noin 40 prosentin tasolle kuluvan strategiakauden loppuun mennessä. Vuoden 2026 ennusteen mukaan jäsenkuntien aiemmilta vuosilta kertyneiden yli- ja alijäämien nettomäärän arvioidaan olevan vuoden 2026 lopussa 15,9 milj. euroa ylijäämäinen. Ylijäämäkertymä esitetään otettavaksi huomioon perussopimuksen 24 §:n mukaisesti vuosien 2027 –2029 laskutettavia kuntaosuuksia vähentävänä eränä tasaisesti, noin 5,3 milj. euroa vuodessa.

Toimintamenot ovat vuonna 2027 yhteensä 1044,7 milj. euroa, vuonna 2028 yhteensä 1055,6 milj. euroa ja vuonna 2029 yhteensä 1106,5 milj. euroa. Vuoden 2027 toimintamenoista 66,3 % muodostuu liikenteen operointikustannuksista, 24,8 % infrakorvauksista ja 8,9 % muista toimintamenoista.

HSL:n henkilöstömenot ovat vuonna 2027 yhteensä 31,5 milj. euroa eli 3,0 % toimintamenoista. Muiden palvelujen ostoihin on varattu 50,3 milj. euroa vuonna 2027 ja muihin kuluihin 10,6 milj. euroa.

Liikennöitsijöille maksetaan joukkoliikenteen operoinnista vuonna 2027 yhteensä 693 milj. euroa. Kustannuksia kasvattavat erityisesti indeksikorotukset, laajat työmaat ja poikkeusliikennejärjestelyt sekä raideliikenteen palvelumuutokset. Infrakustannusten arvioidaan olevan 259,3 milj. euroa vuonna 2027 ja kasvavan suunnitelmakaudella uusien joukkoliikenneinvestointien vuoksi.

Bussiliikenteen kustannusten arvioidaan olevan 391,4 milj. euroa vuonna 2027. Operointikustannusten ennuste sisältää varauksia työmaihin ja poikkeusjärjestelyihin yhteensä +20,0 milj. euroa, josta merkittävin on junatien metrokatkon vaikutus (+10,4 milj. euroa). Kasvu vuoteen 2026 verrattuna johtuu pääosin indeksikorotuksista (+19,6 milj. euroa) sekä laajoista työmaista ja niiden aiheuttamista poikkeusliikennejärjestelyistä (+4,7 milj. euroa).

Metroliikenteen kustannusten arvioidaan olevan 62,2 milj. euroa vuonna 2027. Kustannustason arvioidaan nousevan linjatuntien osalta keskimäärin +3,2 %, junapäivien yksikköhintojen osalta keskimäärin +4,9 % ja linjakilometrien yksikköhintojen osalta keskimäärin +1,3 % vuonna 2027 verrattuna nykytasoon.

Raitioliikenteen kustannusten arvioidaan vuonna 2027 olevan 91,5 milj. euroa. Kustannustason arvioidaan nousevan linjatuntien osalta keskimäärin +4,2 % ja linjakilometrien yksikköhintojen osalta keskimäärin +1,6 % vuonna 2027 verrattuna nykytasoon.

Pikaraitioliikenteen kustannusten arvioidaan vuonna 2027 olevan 26,2 milj. euroa. Kustannukset nousevat arviolta +23,4 % suhteessa vuoden 2026 ennustearvioon nähden sekä +9,7 % 2026 talousarvioon nähden. Kustannuksia kasvattaa pikaraitiovaunujen huoltosopimus, jonka kustannus kasvaa +3,2 milj. euroa vuoden 2026 talousarvioon nähden.

Lauttaliikenteen operointikustannusten arvioidaan vuonna 2027 olevan 6,9 milj. euroa, vuonna 2028 6,8 milj. euroa ja vuonna 2029 8,3 milj. euroa. Lauttaliikenteen kustannustasoa nostaa erityisesti polttoaineen hinnan nousu.

Junaliikenteen kustannusten arvioidaan olevan vuonna 2027 yhteensä 114,8 milj. euroa. Summa sisältää Junakalustoyhtiön vuokrat Sm5-kalustosta ja korvaukset lippuyhteistyöstä.

Vuonna 2027 joukkoliikenneinfran käyttökorvauksia maksetaan yhteensä 259,3 milj. euroa. Kuntien HSL:ltä laskuttamat infrakustannukset ovat seuraavat: Helsinki 144,3 milj. euroa, Espoo 101,3 milj. euroa, Vantaa 12,2 milj. euroa, Kirkkonummi 0,3 milj. euroa ja Kauniainen 0,2 milj. euroa. Lisäksi HSL hankkii ostopalveluna Helsingissä ja Vantaalla sijaitsevien sähköbussien latausinfran kokonaiskustannuksiltaan 0,9 milj. euroa vuonna 2027. Infrakustannukset ovat suunnitelmavuosina 2028–2029 vuosittain keskimääräisesti noin 288,2 milj. euron luokkaa.

HSL rahoittaa investointinsa tarvittaessa lainanotolla rahoituslaitoksilta. Toiminta- ja taloussuunnitelma 2027–2029 sisältää vuonna 2020 nostetun 50,0 milj. euron talousarviolainan lyhennykset rahoituslaskelmassa ja korkokulut tuloslaskelmassa. Lainaa on vuoden 2026 lopussa jäljellä 18,4 milj. euroa, ja sitä lyhennetään 5,3 milj. eurolla vuosittain. Suunnitelman mukaisilla laskelmilla kassan riittävyys laskee vuonna 2027 noin 14 päivään, kun se tilinpäätöksessä 2025 oli vielä 22 päivää. Rahoituslaskelmassa on tämän vuoksi varauduttu noin 30 milj. euron uuteen talousarviolainaan vuonna 2028. Rahoituksen nettotuotoiksi arvioidaan 0,5 milj. euroa vuosina 2027–2029. Suunnitelmapoistot ovat taloussuunnitelmassa yhteensä 19 milj. euroa vuonna 2027.

Investointimenot ovat 24,0 milj. euroa vuonna 2027, 22,0 milj. euroa vuonna 2028 ja 20,0 milj. euroa vuonna 2029. Investoinnit painottuvat asiakaspalvelujen digitalisointiin ja personointiin, lippu- ja maksamisratkaisujen kehittämiseen, liikenne- ja matkustajatiedon hyödyntämiseen sekä toiminnan ohjauksen ja tiedolla johtamisen kyvykkyyksiin.

Tilikauden alijäämäksi vuonna 2027 arvioidaan 5,3 milj. euroa ja alijäämä katetaan aikaisempina vuosina kertyneistä ylijäämistä.

Talousarvion sitoviksi määrärahoiksi esitetään kuntayhtymän toimintamenot ja investointimenot sekä sitovaksi tuloarvioksi laskutettavat kuntaosuudet. Talousarvion muuttamisesta päättää yhtymäkokous.

| Sitova erä | TA 2027 |
|---|---|
| Toimintamenot | 1 044 743 000 euroa |
| Investointimenot | 24 000 000 euroa |
| Kuntaosuudet | 618 460 000 euroa |

Vantaan osalta on tarkoituksenmukaista edellyttää, että kertynyt ylijäämä 2,9 milj. euroa käytetään kokonaisuudessaan vähentämään HSL:n Vantaan kuntaosuutta vuonna 2027 edellyttäen, ettei HSL maksuvalmius vaarannu. Kuntaosuuksien sitovaa määrärahaa esitetään alennettavaksi tätä vastaavasti.

PKS-kaupungit ovat linjanneet, että talousarviovalmistelussa otetaan huomioon peruspääomalle maksettava 1,5 %:n korko. Tämän vuoksi yhtymäkokoukselle esitetään, että peruspääomalle maksetaan talousarviovuonna 1,5 % korkoa.

**Hallintosäännön päivitys**

HSL:n voimassa oleva hallintosääntö on tullut voimaan 1.8.2025. Hallintosäännön päivittämistä on valmisteltu keväällä 2026 voimaan tulleen uuden perussopimuksen johdosta sekä hallintosääntöä koskevan lainsäädännön muutosten huomioon ottamiseksi. Samalla hallintosäännön rakennetta,

toimivaltamääräyksiä sekä kokous- ja päätöksentekomenettelyä koskevia määräyksiä on tarkasteltu kokonaisuutena. Keskeiset muutokset ovat:

- Johtamisjärjestelmää ja toimivaltaa koskevat määräykset

Hallituksen tehtäväluettelo päivitetään vastaamaan uutta perussopimusta. Henkilöstöasioissa toimivaltaa jaetaan nykyistä enemmän toimitusjohtajalta muille johtaville viranhaltijoille siten, että palvelussuhteeseen ottamisesta päättää pääsääntöisesti henkilön lähin ylempi johtava viranhaltija. Toimitusjohtajan ja muiden johtavien viranhaltijoiden osalta toimivalta säilyy hallituksella. Hallintosääntöön lisätään määräys toimivallasta poikkeamisesta poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteissa.

- Valvonta, tiedonhallinta ja tietoturvallisuus

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevaa sääntelyä selkeytetään erottamalla sisäinen valvonta, riskienhallinta sekä johtavien viranhaltijoiden vastuut omiksi pykälikseen. Hallintosääntöön lisätään uusi tiedonhallintaa ja asiakirjahallintoa koskeva luku. Lisäksi hallintosääntöön lisätään määräykset automaattisen ratkaisumenettelyn käyttöönottoa koskevasta toimivallasta sekä tietoturvallisuutta ja tietosuojaa koskevista vastuista.

- Kokous- ja päätöksentekomenettely

Hallintosääntöön lisätään erilliset määräykset kokouksessa tehtävien ehdotusten käsittelystä, asian pöydällepanosta ja palauttamisesta valmisteluun sekä vastaehdotuksista ja äänestysjärjestyksestä. Esteellisyyttä, esittelyä, kokouskutsua ja otto-oikeuden käyttämistä koskevia määräyksiä täsmennetään.

- Luottamushenkilöiden palkkiot ja kustannusten korvaukset

Kokouspalkkioiden ja vuosipalkkioiden euromäärät säilyvät ennallaan. Palkkioiden maksamisen edellytyksiä kuitenkin täsmennetään muun muassa kokoukseen osallistumisen vähimmäisajan, saman päivän aikana pidettävien kokousten, varsinaisen jäsenen ja varajäsenen osallistumisen sekä puheenjohtajan palkkion osalta. Ansionmenetyksen, matkakustannusten ja muiden kustannusten korvaamista koskevia määräyksiä täsmennetään. Hallintosääntöön lisätään lisäksi uusi määräys vammaiselle tai liikuntarajoitteiselle luottamushenkilölle avustajan käytöstä sekä taksi- tai invataksimatkoista aiheutuvien kustannusten korvaamisesta.

- Muut muutokset

Taloudenhoitoa koskevista määräyksistä poistetaan uuden perussopimuksen kanssa päällekkäistä sääntelyä. Tilinpäätöksen laatimisen määräaika muutetaan perussopimuksen mukaisesti maaliskuun 15. päivään. Poistosuunnitelmaa koskevaa toimivaltaa muutetaan siten, että suunnitelman mukaisten poistojen laskentaperusteet hyväksyy yhtymäkokous. Aloiteoikeutta ja aloitteiden käsittelyä koskevat määräykset päivitetään vastaamaan voimassa olevaa kuntalakia. Lisäksi hallintosääntöön tehdään teknisiä, rakenteellisia ja kielellisiä täsmennyksiä.

**Sidonnaisuusilmoitukset**

Yhtymäkokous päättää merkitä sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi.

**PKS kaupunkien valmistelu yhtymäkokoukseen liittyen**

Pääkaupunkiseudulta saadun alustavan valmistelutiedon mukaan yhtymäkokoukselle saatetaan tehdä muutosesityksiä kuntakohtaisen ylijäämän käytön aikatauluun, peruspääoman koron maksuaikatauluun ja HSL:n strategian 2026–2029 tavoitearvojen päivittämiseen liittyen. Muutosesitykset näiden osalta tulisivat alustavan tiedon mukaan olemaan:

1) esitys siitä, että ennen toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksymistä yhtymäkokouksessa käsitellään omana asianaan strategian 2026–2029 päivittäminen puuttuvien tai muutettavien tavoitearvojen 2029 osalta ja että toiminta- ja taloussuunnitelmassa 2027–2029 vuoden 2029 tavoitearvojen tulee vastata yhtymäkokouksen strategian yhteydessä päättämiä tavoitearvoja [Strategiasta päättäessään HSL:n yhtymäkokous päätti 25.11.2025 § 15, että HSL:n strategian 2026–2029 mitattaviin tavoitteisiin kuuluvien subventioasteiden (infrakulujen kanssa ja ilman) osalta tavoitearvoista vuodesta 2027 eteenpäin päätetään vasta syysyhtymäkokouksessa 2026];

2) esitys siitä, että strategian 2026–2029 päivittämisen yhteydessä subventioasteita koskevat tavoitteet asetetaan vuodelle 2029 PKS-omistajaohjaustavoitteiden mukaisesti: 40 % (ilman infrakustannuksia) ja 55 % (infrakustannusten kanssa);

3) esittää talousarvion 2027 muuttamista siten, että Espoon kertynyt 7,1 miljoonan euron ylijäämä käytetään kokonaisuudessaan vuoden 2027 laskutettavan kuntaosuuden alentamiseen ja että kuntaosuuksien sitovaa määrärahaa alennetaan tätä vastaavasti;

6) esittää, että HSL maksaa jäsenkunnille 1,5 % korkoa peruspääomasta PKS-omistajaohjauksen linjauksen mukaisesti talousarviovuodelta 2027 ja että korko maksetaan jäsenkunnille viimeistään kesäkuussa 2028.

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys**:
Päätetään

a) valtuuttaa konsernilakimies Otto Lehto, varalla konsernilakimies Samuli Vartiainen edustamaan Vantaan kaupunkia Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän yhtymäkokouksessa 24.11.2026;

b) antaa menettelyohjeeksi
- esittää talousarvion 2027 muuttamista siten, että Vantaan kertynyt 2,9 milj. miljoonan euron ylijäämä käytetään kokonaisuudessaan vuoden 2027 laskutettavan kuntaosuuden alentamiseen ja että kuntaosuuksien sitovaa määrärahaa alennetaan tätä vastaavasti edellyttäen, ettei HSL maksuvalmius vaarannu;
- mikäli nämä selostusosassa kuvatut PKS kaupunkien muutosesitykset tehdään yhtymäkokouksessa eikä ylijäämän käyttö kuntaosuuden alentamiseen vaaranna HSL maksuvalmiutta, kannattaa selostusosassa yksilöityjä muutosesityksiä; ja
- kannattaa muilta osin hallituksen esityksiä yhtymäkokoukselle.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot: Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

## 8 Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymän (HSY) syysyhtymäyhtymäkokous 20.11.2026 / PT

VD/8502/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/SV

**Helsingin seudun ympäristöpalvelut -**kuntayhtymän (HSY) syysyhtymäkokouksessa 20.11.2026 käsitellään talousarvio ja toiminta- ja taloussuunnitelma 2027–2029, vesihuollon ja jätehuollon investointiohjelmat, selvitys yhtymäkokoukselle tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksen johdosta sekä sidonnaisuuksien ilmoittaminen.

| | |
|---|---|
| Jäsenkunnat | Helsinki, Espoo Vantaa ja Kauniainen; |
| Yhtymäkokous | HSY:n perussopimuksen mukaan jokaisella jäsenkunnalla on yhtymäkokouksessa yksi edustaja, joka käyttää jäsenkunnan äänivaltaa. Jäsenkuntien äänimäärä jakaantuu seuraavasti Helsinki 50 %, Espoo 28 %, Vantaa 21 % ja Kauniainen 1 %; |
| Hallitus | Hallituksessa enintään 14 jäsentä ja henkilökohtaista varajäsentä, toimikausi 4 vuotta. Yhtymäkokous valitsee jäsenet ja varajäsenet, jotka edustavat jäsenkuntia virallisen asukasluvun suhteessa kuitenkin siten, että kuntaryhmää, jonka muodostavat muut jäsenkunnat kuin Helsinki, Espoo ja Vantaa, edustaa vähintään yksi varsinainen jäsen. Samaa kuntaa edustavilla jäsenillä ei kuitenkaan voi olla enempää kuin puolet äänivallasta (7 jäsentä ja 7 varajäsentä) ja jokaista jäsenkuntaa tulee edustaa vähintään yksi jäsen tai varajäsen. Hallituksen puheenjohtajaksi valitaan jäsen, joka edustaa suurinta jäsenkuntaa. Hallituksen kokoonpano tarkistetaan uuden jäsenkunnan hyväksymisen johdosta seuraavan toimikauden alusta lukien; |
| Hallitus 2025–2029 | Kolme Vantaan nimeämää jäsentä ja heidän varajäsenensä; |
| Hallituksen asiantuntijajäsen 2025–2029 | Vantaalta kaupungininsinööri, varajäsenenään ympäristöpalveluiden päällikkö; |
| Tarkastuslautakunta | Tarkastuslautakunnassa puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja enintään 5 jäsentä sekä jokaisella henkilökohtainen varajäsen siten, että jokaisesta jäsenkunnasta on vähintään yksi jäsen tai varajäsen lautakunnassa. |
| Tarkastuslautakunta 2025–2029 | Kaksi Vantaan nimeämää jäsentä ja varajäsenet; |
| Tilintarkastaja 2025 | KPMG Julkistarkastus Oy |

**Talousarvio ja -suunnitelma 2027–2029**

| *1 000 euroa* | **TA 2027** | **TS 2028** | **TS 2029** |
|---|---|---|---|
| **Toimintatulot** | 559 823 | 581 638 | 599 408 |
| **Toimintamenot** | -233 097 | -236 210 | -237 956 |
| **Toimintakate** | 330 178 | 348 879 | 364 904 |
| **Vuosikate** | 243 864 | 262 938 | 282 417 |
| **Tilikauden tulos** | 62 075 | 75 963 | 89 542 |
| **Tilikauden yli-/alijäämä** | 59 505 | 72 785 | 85 483 |

HSY:n talousarvion- ja -suunnitelman tavoiteasetanta ja budjetointi perustuvat HSY:n hallituksen esittämään strategiaan 2035 ja jäsenkuntien omistajaohjaustavoitteisiin. Taloussuunnittelussa tuottavuustavoitteena on keskimääräinen 1,5 prosentin vuotuinen tuottavuuden paraneminen.

Käyttötalous

HSY:n toimintatuotot vuonna 2027 ovat 559,8 milj. euroa eli 29,3 milj. (5,2 %) euroa enemmän vuoden 2026 ennusteeseen verrattuna. Myyntituottojen budjetointi pohjautuu toimintavolyymien ja toiminnan muutoksiin sekä vesihuollon ja jätehuollon hintamuutoksiin.

TTS-kaudella ennustetaan laskutetun veden kasvun olevan vuosittain noin 0,3 %. Käyttömaksuihin esitetään talousarviovuodelle kokonaiskorotusta 5 % ja suunnitelmavuosille 2028 4 % ja 2029 3 %. Vesihuollon maksujen painotuksia on strategiatavoitteiden mukaisesti tarkistettu vastaamaan paremmin aiheuttamisperiaatetta. Muutokset tehdään vaiheittain, ja perusmaksuihin esitetään korotuksia talousarviovuodelle 8 % ja suunnitelmavuosille 2028 ja 2029 6 % vuosittain.

Liittymismaksukertymän ennuste on aikaisempaa hieman positiivisempi. Liittymismaksun yksikköhintaa korotetaan TTS-kaudella 2027–2029 siten, että vuonna 2027 kerrostalojen ja muiden kiinteistötyyppien liittymismaksun korotus on 2 % ja kerrosalaltaan alle 350 m2 pientalojen korotus on 7 %. Tavoitteena on TTS-kaudella edelleen kehittää liittymismaksujen kustannusvastaavuutta suhteessa aluerakentamisen kustannuksiin. Kaupunkien maksama korvaus yleisten alueiden hulevesistä tarkistettiin vuonna 2025. Sopimuksen puitteissa veloitus vuonna 2027 on yhteensä noin 9 milj. euroa.

Jätehuollon toimintatuottojen arvioidaan kasvavan TTS-kaudella. Tulokertymää lisäävät erityisesti hinnankorotukset astiantyhjennysmäärien pysyessä lähes ennallaan. Hinnoissa on laskettu keskimäärin 2,6 % korotus vuodelle 2027, ja talousarviovuonna tuotot lisääntyvät 2,4 % vuoden 2026 ennusteeseen verrattuna.

Kuntayhtymän perussopimuksen mukaisesti HSY perii jäsenkunniltaan maksuosuudet muista kuin vesihuollon ja jätehuollon tehtävistä. Kuntaosuuksilla katetaan se osuus seutu- ja ympäristötiedon tehtävien hoidosta aiheutuvista kustannuksista, jota ei voida kattaa tulosalueen muilla myyntituotoilla tai ulkopuolisella hankerahoituksella. Talousarvion mukaan jäsenkunnilta perittävät kuntaosuudet vuonna 2027 ovat yhteensä 4,3 miljoonaa euroa. Vantaan kaupungin osuus on 921 tuhatta euroa.

HSY:n toimintamenot vuonna 2027 ovat 233,1 milj. euroa, mikä on 12,1 milj. (5,5 %) euroa enemmän kuin vuoden 2026 ennusteessa. Toimintamenojen budjetoinnissa on huomioitu toiminnan muutokset ja merkittävimmät tiedossa olevat kustannusmuutokset. Vuonna 2027 suurimmat toimintakulujen erät ovat palveluiden ostot (52 %) ja henkilöstökulut (26 %). Henkilöstökuluihin sisältyy palkkaratkaisun vaikutukset; 3,9 % vuodelle 2027, vuodelle 2028 2,1 % ja vuodelle 2029 2,1 %.

Toimintakate talousarviovuonna 2027 on 330,2 milj. (59,0 %) euroa, kun sen vuonna 2026 ennustetaan olevan 312,9 milj. (59,0 %) euroa. Ero johtuu suurelta osin myyntituottojen arvioidusta kasvusta vuonna 2027. Hintamuutokset vaikuttavat myyntituottoihin positiivisesti suunnitelmakaudella. Suunnitelmavuonna 2028 toimintakate paranee ja on 348,9 milj. (60,0 %) euroa ja vuonna 2029 364,9 milj. (60,9 %) euroa

Nettorahoituskulut vuonna 2027 ovat 86,3 milj. euroa. Korkokuluista 57,8 milj. euroa on jäsenkunnille perustamislainoista maksettavia korkoja. Peruspääoman korko, jota jäsenkunnat alkoivat periä vuodesta 2021, oli vuosina 2023–2024 1,0 % ja vuodesta 2025 alkaen 1,5 %. Rahoitustuottoihin on budjetoitu 200

000 euron osinkotuotot Uudenmaan Woima Oy:ltä vuosille 2027–2029. Suunnitelmakauden aikana nettorahoituskulut kääntyvät pieneen laskuun ollen vuonna 2029 82,5 milj. euroa

Talousarviovuoden 2027 tilikauden ylijäämä on vuosikatteesta vähennettävien pysyvien vastaavien (käyttöomaisuus) poistojen, varausten muutosten ja tuloverojen jälkeen 59,5 milj. euroa ylijäämäinen, vuonna 2028 72,8 milj. euroa ylijäämäinen ja vuonna 2029 85,5 milj. euroa ylijäämäinen.

Investoinnit

Suunnitelmakaudella vesihuollon ja jätehuollon investoinnit pohjautuvat HSY:n keväällä 2026 laatimaan 20 vuoden investointiohjelmaan. Vuonna 2027 investoinnit ovat yhteensä 216,7 milj. euroa, josta 196,9 milj. on vesihuollon investointeja, 17,5 milj. euroa jätehuollon investointeja ja 2,3 milj. euroa muita investointeja.

Merkittävimmistä HSY-lähtöisistä hankkeista voidaan todeta Esplanadin alueen vesihuollon rakentaminen, joka on käynnistynyt vuonna 2025 vesihuoltotunnelin rakentamisella, Vuosaaren aluesaneeraus sekä Söderskog-Lassila vesihuoltotunnelin suunnitteluttamisvaihe. Yhtenä merkittävänä HSY-lähtöisenä hankkeena käynnistymässä loppusyksyn 2026 aikana myös Ilmalan vesitorni 2:n toimisto-osien saneeraushanke. Jäsenkuntien osalta on käynnissä monia merkittäviä hankkeita; Vantaan ratikka ja Helsingin infraohjelma näistä suurimpina.

Rahoitus

Vuoden 2026 lopussa perustamislainoista HSY:n jäsenkunnilta on jäljellä pitkäaikaista lainaa yhteensä 990 miljoonaa euroa. Lisäksi HSY:llä on ulkopuolisilta rahoituslaitoksilta nostettua pitkäaikaista lainaa vuoden 2026 lopussa ennusteen mukaan noin 802 milj. euroa, mikäli vuoden 2026 tulorahoitus ja investoinnit toteutuvat vuosiennusteen mukaisesti.

Toiminnan ja investointien rahavirta pysyy positiivisena vuosina 2027–2029. Tulorahoitus ei kuitenkaan riitä kattamaan täysin nykyisten lainojen lyhennyksiä ja investointeja, joten TTS-kaudella joudutaan nostamaan edelleen uutta ulkopuolista lainaa yhteensä noin 284 milj. euroa riippuen toteutuvasta investointitasosta.

Ulkopuolisilta rahoituslaitoksilta nostetun pitkäaikaisen velan yhteismäärä suunnitelmakauden lopulla on noin 778 milj. euroa.

Suunnitelmakaudella omavaraisuusaste vahvistuu strategisten tavoitteiden mukaisesti. Omavaraisuusaste oli vuoden 2025 tilinpäätöksessä 27,6 %, ja sen ennustetaan nousevan 31,2 %:iin vuonna 2027 sekä 35 %:iin vuoden 2029 loppuun mennessä.

HSY:n hallituksen esitys

HSY:n hallitus esittää yhtymäkokoukselle, että se toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksymisen lisäksi

- päättää valtuuttaa hallituksen ottamaan uutta pitkäaikaista lainaa vuoden 2027 talousarvion puitteissa enintään 115 000 000 euroa,
- päättää talousarviovuoden sitovat määrärahat seuraavasti;
  - -Vesihuollon toimintamenot 134 980 000 euroa,
  - -Vesihuollon investointimenot (netto) 196 877 000 euroa,
  - -Jätehuollon toimintamenot 95 944 000 euroa,

-Jätehuollon investointimenot (netto) 17 535 000 euroa.

Omistajaohjaustavoitteet

Pääkaupunkiseudun kaupungit Helsinki, Espoo, Vantaa ja Kauniainen ovat valmistelleet vuosittain suurille kuntayhtymille HSL:lle ja HSY:lle yhteiset omistajaohjaustavoitteet. Tavoitteiden valmistelun lähtökohtana on se, että tavoitteet pysyvät koko tavoitekauden samoina, mutta tavoitteisiin liittyviä mittareita voidaan täsmentää vuosittain. Tällä tavoitellaan parempaa jatkuvuutta ja ennakoitavuutta kuntayhtymän näkökulmasta. Kaudelle 2027–2029 asetetut omistajaohjaustavoitteet ovat alla taulukossa

**Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymälle (HSY) asetettavat omistajaohjaustavoitteet 2027–2029 sekä mittarit ja tavoitearvot 2027**

| 1. Tuottavuus paranee ja talous on tasapainossa | 2. Kestävyystavoitteet***: Ympäristövaikutukset vähenevät siten, että kasvihuonekaasupäästöt ($tCO_2$-ekv) vähenevät merkittävästi vuoteen 2030 mennessä | 3. Vesihuollon toimivuus paranee | 4. Asiakastyytyväisyys on hyvällä tasolla |
|---|---|---|---|
| **A) Käyttömenojen tuottavuusindeksi*** <br>-tulos paranee 0,5 % vuodesta 2026 <br><br> **B) Toimintamenot, €/asukas** <br>-enintään 141 €/asukas <br><br> **C) Omavaraisuusaste**** <br>-vähintään 30 % | **A) Sekajätteen määrä / asukas** <br>-enintään 117 kg/asukas/vuosi <br><br> **B) HSY:n kasvihuonekaasupäästöt** <br>-enintään 84 000 $tCO_2$-ekv <br><br> **C) Ympäristövaikutusten vähentämisen lisätoimenpiteiden (typpioksiduulipäästöjen vähentäminen) käyttöönotto ja uusien toimenpiteiden kartoittaminen** <br>-typpioksiduuli ($N_2O$) -päästöjen määrä vähenee vuodesta 2026 <br>-uusien tunnistettujen toimenpiteiden arvioitu vaikutus vuoteen 2030 mennessä | **A) Verkostojen saneerausinvestointien toteuma** <br>-vuoden 2027 toteuma vähintään 60 miljoonaa euroa <br><br> **B) Verkostojen saneerausinvestointien kumulatiivinen toteuma vuodesta 2021 lähtien** <br>-kumulatiivisen vuosikohtaisen toteuman keskiarvo paranee vuodesta 2026 | **A) Vesihuollon asiakastyytyväisyys** <br>-vähintään 4,0/5 <br><br> **B) Jätehuollon asiakastyytyväisyys** <br>-vähintään 4,0/5 |
| **Muut omistajalinjaukset:** <br>- Kuntayhtymän talousarviovalmistelussa otetaan huomioon peruspääomalle maksettava 1,5 %:n korko <br>- Kuntayhtymä tukee työllisyydenhoitoa jäsenkuntien alueella ja raportoi prosenttiosuuden hankinnoistaan, joissa on käytetty työllistämisehtoa <br>*Raportointiin tulee sisältyä tuottavuusindeksin kehittyminen (edellisten vuosien tiedot). Tuottavuusindeksi 2021 = 100 <br>**Omavaraisuusasteen tulee olla vuoden 2030 loppuun mennessä vähintään 35 %, ja pidemmällä aikavälillä vähintään 40 % <br>***HSY seuraa tämän tavoitteen ja sen mittareiden lisäksi myös kierrätysastetta ja raportoi sen kehityksestä jäsenkunnille vuosittain | | | |

## HSY:n strategia 2035

Vantaan kaupunginhallituksen konsernijaosto on lausunut HSY:n strategialuonnoksesta alustavasta taloussuunnitelmasta annetun lausunnon yhteydessä (25.08.2026 § 6). Konsernijaosto on lausunnossaan katsonut, että kokonaisuutena strategia muodostaa tasapainoisen kokonaisuuden, jossa ympäristövastuu, talous, palvelut sekä organisaation uudistuminen tukevat toisiaan ja ohjaavat HSY:n toimintaa pitkällä aikavälillä. Konsernijaoston mukaan myös HSY:n strategia 2035 ja PKS omistajaohjaustavoitteet ovat sisällöllisesti pääosin linjassa keskenään.

HSY:n yhteenvedon mukaan jäsenkaupungit ovat pääosin tyytyväisiä strategiaan. Sen katsotaan olevan linjassa omistajaohjaustavoitteiden kanssa ja tukevan omistajakaupunkien tavoitteita.

## Jäte- ja vesihuollon investointiohjelmat 2027–2046

HSY:n vesihuollon investointiohjelman 2027–2046 kokonaisuus kattaa investointeja yhteensä 4 770 milj. euroa. Keskimääräinen vuotuinen investointisumma kasvaa 187 milj. eurosta 238,5 milj. euroon, mikä on noin 28 prosenttia suurempi kuin edellisen ohjelmakauden (2025–2044) aikana.

Investointiohjelman taloudellista kokonaisraamia on kasvatettu aiempiin ohjelmiin verrattuna lähes 30 %. Lisäksi verkostosaneerausten määrä on tuplattu edelliseen ohjelmaan verrattuna. Investointiohjelman mukaisella investointitasolla saneerausvelan kasvu pyritään saamaan hallintaan säilyttäen nykyinen vesihuollon taso.

Investointiohjelmassa vesihuollon käyttömaksujen korotukseksi on mallinnettu 5 prosenttia vuodelle 2027, 4 prosenttia vuodelle 2028 ja 3 prosenttia vuodelle 2029. Perusmaksujen vastaavat korotukset ovat 8 prosenttia vuonna 2027 ja 6 prosenttia vuosina 2028 ja 2029. Talousmallinnuksen mukaan tällä investointi- ja maksutasolla vesihuollon velkaantuminen saadaan taittumaan strategiakauden aikana.

Jätehuollon investointiohjelman kokonaisinvestoinnit vuosina 2027–2046 ovat noin 329,2 miljoonaa euroa. Investointitaso kasvaa noin 10 prosenttia edelliseen investointiohjelmaan nähden.

Selvitys tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen HSY:n vuoden 2025 toiminnasta ja taloudesta

HSY esittää yhtymäkokoukselle selvityksen arviointikertomuksen huomioihin ja suosituksiin:

1. Strategisten tavoitteiden toteutuminen, rahoitus:

   Tarkastuslautakunta katsoo, että rahoitusvaihtoehtojen tarkastelu on perusteltua ja tärkeää myös HSY:n strategisten tavoitteiden, pitkän aikavälin taloudellisen kestävyyden ja investointikyvyn näkökulmasta.

   HSY on jatkanut rahoitusrakenteensa ja jäsenkuntalainojen kustannusvaikutusten arviointia osana pitkän aikavälin taloussuunnittelua. Jäsenkuntalainojen korot ovat merkittävästi korkeammat kuin muiden HSY:n lainojen korot. Jäsenkuntalainojen nopeutettua takaisinmaksua ja uudelleenrahoittamista matalammalla markkinakorolla on käsitelty omistajakaupunkien rahoitusjohdon kanssa keväästä 2025 alkaen. Vantaa ilmaisi, että asiaa voitaisiin jatkoselvittää, mutta laajemmin asia ei ole saanut kannatusta.

2. Strategisten tavoitteiden toteutuminen, kärkihankkeet

   Tarkastuslautakunta suosittaa, että omaisuudenhallintaan kiinnitetään jatkossakin erityistä huomiota, jotta omaisuusmassan kunnossapito ja investointien toteutus voidaan varmistaa oikea-aikaisesti ja oikeassa suhteessa.

   HSY on vahvistanut omaisuudenhallinnan johtamista ja toimintamalleja OMAR hankkeen avulla. Kehittämistyö perustuu ISO 55001 -standardin mukaisiin periaatteisiin, joiden tavoitteena on yhtenäistää omaisuudenhallinnan käytäntöjä, parantaa tiedolla johtamista sekä tukea investointien ja kunnossapitotoimenpiteiden vaikuttavaa kohdentamista. Omaisuudenhallinnan kehittämistä jatketaan osana HSY:n strategian toimeenpanoa. Vesihuollon investointiohjelmassa on varauduttu verkostojen saneerausmäärien asteittaiseen kasvattamiseen sekä toimintavarmuuden kannalta keskeisten laitosten ja verkostojen uudistamiseen.

3. Strategisten tavoitteiden toteutuminen, henkilöstöhallinto ja varautuminen

Tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomiota seuraaviin seikkoihin:

- HSY:ltä puuttuu yhteinen tapa tarkastella laajoja häiriöitä ja kriisejä kokonaisuuksina,
- HSY tarvitsee yhtenäisen varautumisen ja häiriöjohtamisen mallin, parempaa sisäistä tiedonkulkua sekä johdonmukaista henkilöstöjohtamisen vahvistamista,
- HSY koulutuspanostukset kasvavat, mutta samalla henkilöstörakenne ikääntyy ja työterveyden kustannukset nousevat nopeasti

Tarkastuslautakunnan havainnot vastaavat HSY:n omaa näkemystä varautumisen ja häiriöjohtamisen kehittämistarpeista. Vaikka häiriötilanteiden hallintaa on viime vuosina vahvistettu, toimintamallien, tilannekuvan muodostamisen ja viestinnän yhtenäistämistä jatketaan koko organisaation tasolla. HSY on vahvistanut kokonaisvaltaista turvallisuuden johtamista hyväksymällä turvallisuuspolitiikan sekä sitä tukevat varautumisen, riskienhallinnan ja häiriöjohtamisen periaatteet ja ohjeistukset. Lisäksi HSY kehittää sisäistä tiedonkulkua, johtamisrakenteita ja henkilöstön osaamista osana varautumisen kokonaisuutta. Tarkastuslautakunnan koulutuspanoksiin ja henkilöstörakenteeseen liittyvät havainnot on tunnistettu. Näihin tarpeisiin panostetaan mm. Sähköisen oppimisalustan koulutuksilla, jotka ovat pakollisia koko henkilöstölle. Työterveyshuollon kustannusten kasvua selittää muukin kuin ikääntyvä henkilöstö.

Kokouksessa käsitellään myös sidonnaisuuksien ilmoittaminen.

**Hallintosäännön** 8 luvun 4 §:n 3 momentin 4- ja 5-kohtien mukaan konsernijaosto päättää mm. edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta kuntayhtymien yhtymäkokouksiin sekä jäsenten ja nimeämisestä kuntayhtymien johtaviin toimielimiin, kun kaupungilla on siihen oikeus.

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys**:
Päätetään

a) valtuuttaa konsernilakimies Samuli Vartiainen tai toinen konserniohjaus ja -valvonta yksikön lakimies, edustamaan Vantaan kaupunkia Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymän yhtymäkokouksessa 20.11.2026;
b) antaa menettelyohjeeksi kannattaa hallituksen esityksiä yhtymäkokoukselle; ja
c) ettei muilta osin ole tarpeen antaa yhtymäkokoukseen menettelyohjeita.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot: Konsernilakimies Samuli Vartiainen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

## 9 Omistajaohjauskeskustelut 2026 / Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy 8.10.2026 / PT

VD/7302/02.01.02.02/2026

PT/RK-K/OL

Konserniohjaus kävi Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy:n kanssa 8.10.2026 omistajaohjauskeskustelun, jonka tarkoituksena oli varmistaa omistajanäkökulman välittyminen tytäryhteisön toimintaan osana konserniohjausta ja -valvontaa. Omistajaohjauskeskustelujen tavoitteena on myös saavuttaa luottamuksellinen ja keskusteleva yhteys kaupungin ja tytäryhteisön välillä. Keskustelussa olivat läsnä kaupungin puolesta konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen ja konsernilakimies Otto Lehto sekä yhtiön puolesta hallituksen puheenjohtaja Hannes Oksanen ja toimitusjohtaja Jani Jokinen.

Yhtiön toimialana on osana Vantaan kaupunkikonsernia pysäköintiyhtiöomistusten hallinnointi, pysäköintitoimintaan ja pysäköinnin järjestämiseen liittyvien asiantuntijapalveluiden tarjoaminen sekä pysäköintipaikkojen vuokraaminen kaupungille. Yhtiö toimii pysäköintikonsernin emoyhtiönä. Sen tytäryhtiö VanPark Oy harjoittaa pysäköintiliiketoimintaa ja hallinnoi Tikkuparkki-pysäköintilaitosta.

Emoyhtiön liikevaihto oli tammi-heinäkuussa 2026 nolla euroa, koska pysäköintiasiantuntijapalveluita ei ollut vielä tuotettu kaupunkiympäristön toimialalle. Loppuvuodelle ennakoidaan noin 12 000 euron liikevaihtoa Myyrmäen urheilupuiston pysäköintitarveselvitykseen ja pysäköintiratkaisujen tutkimiseen liittyvistä palveluista. Tammi-heinäkuun tappio oli noin 43 940 euroa. Yhtiön kannattavuuden arvioidaan paranevan vuonna 2027 toiminnan ja kaupungille tuotettavien palveluiden kasvaessa.

Emoyhtiön taseen loppusumma oli heinäkuun 2026 lopussa noin 9,398 miljoonaa euroa. Oma pääoma oli noin 9,394 miljoonaa euroa ja rahat sekä pankkisaamiset noin 1,021 miljoonaa euroa. Yhtiöllä oli vain vähäinen määrä lyhytaikaista vierasta pääomaa.

VanPark Oy:n liikevaihtotavoite vuodelle 2026 on 475 tuhatta euroa ja ennuste 357 tuhatta euroa. Tilikauden tulosennuste on 170 tuhatta euroa tappiollinen, mutta ilman Tikkuparkin 299 tuhannen euron poistoja tuloksen ennustetaan olevan 134 tuhatta euroa voitollinen. Tikkuparkin vuokrausaste on laskenut 135 prosentista 116 prosenttiin, mutta kassavirta on säilynyt positiivisena. Ennakoimattomien korjausten arvioidaan ylittävän budjetin.

Yhtiölle asetetut omistajapoliittiset tavoitteet ovat toteutuneet vuonna 2026. Yhtiö on ottanut käyttöön pysäköintilaitosten konseptointiaineiston, käynnistänyt muiden osapuolten ohjeistuksen laatimisen sekä hankkinut päivittäisen yritystoiminnan operatiivisia ja pysäköintiasiantuntijapalveluita Welado Oy:ltä. Pysäköintilaitos- ja aluehankkeiden etenemistä on seurattu ja pysäköintiasiantuntijapalveluita on tuotettu muun muassa kaavoitukselle ja kaupunkiympäristön toimialalle.

Yhtiön ja kaupunkiympäristön toimialan välisen puitesopimuksen valmistelua jatketaan tarvittaessa syksyn 2026 ja kevään 2027 aikana pysäköintikonsernin mahdollisten uudelleenjärjestelyjen perusteella. Yhtiö kasvattaa hallitusti toimintaansa ja pysäköintiasiantuntijapalveluiden tuottamista kaupungille. Alkuvaiheen keskeinen haaste on riittävien tuottojen muodostuminen. Tämä yhtiön on varmistettava jatkossa.

Vuosille 2027–2030 yhtiö tavoittelee pysäköintipaikkojen rakennuttamiseen ja pysäköinnin järjestämiseen liittyvän erityisosaamisen vahvistamista, pysäköintilaitosten kustannustehokasta toteuttamista aluekehityksen edellyttämässä aikataulussa sekä proaktiivista yhteistyötä kaupunkiympäristön toimialan

kanssa. Yhtiön tulee toimia taloudellisesti tehokkaasti siten, että kaupungin rahoitusta tarvitaan vain poikkeustapauksissa. VanPark Oy:n osalta tavoitteena on varmistaa riittävä käyttöaste ja positiivinen kassavirta.

VanPark Oy:n liikevaihtotavoitteet ovat 360 tuhatta euroa vuonna 2027, 390 tuhatta euroa vuonna 2028, 405 tuhatta euroa vuonna 2029 ja 700 tuhatta euroa vuonna 2030. Tulostavoitteet ilman Tikkuparkin poistoja ovat vastaavasti 150, 175, 180 ja 300 tuhatta euroa voitolliset. Tavoitteena on liiketoiminnan hallittu kasvu ja voitollinen tulos suunnittelukauden loppuun mennessä.

Investointi- ja rahoitussuunnitelma laaditaan pysäköintilaitoksia ja -alueita koskevien investointi- ja toteutuspäätösten yhteydessä.

Hallitustyöskentelyn arvioinnissa Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy:n hallituksen vahvuuksina pidettiin pysäköintikonsernin muutoksen läpivientiä, resursoinnin edistämistä sekä strategian, viestinnän ja hallitustyöskentelyn menettelytapojen kehittämistä. Hallituksen tulee jatkossa varmistaa kollektiivinen ymmärrys vireillä olevista hankkeista. Kokousasioiden esittämistä tulee tiivistää ja ratkaisuvaihtoehtoja tuoda selkeämmin esiin. Sisäisen valvonnan kyselyssä ei tunnistettu kehittämiskohteita eikä yhtiöllä ole tunnistettu merkittäviä riskejä.

**Konsernijaosto 9.11.2026**

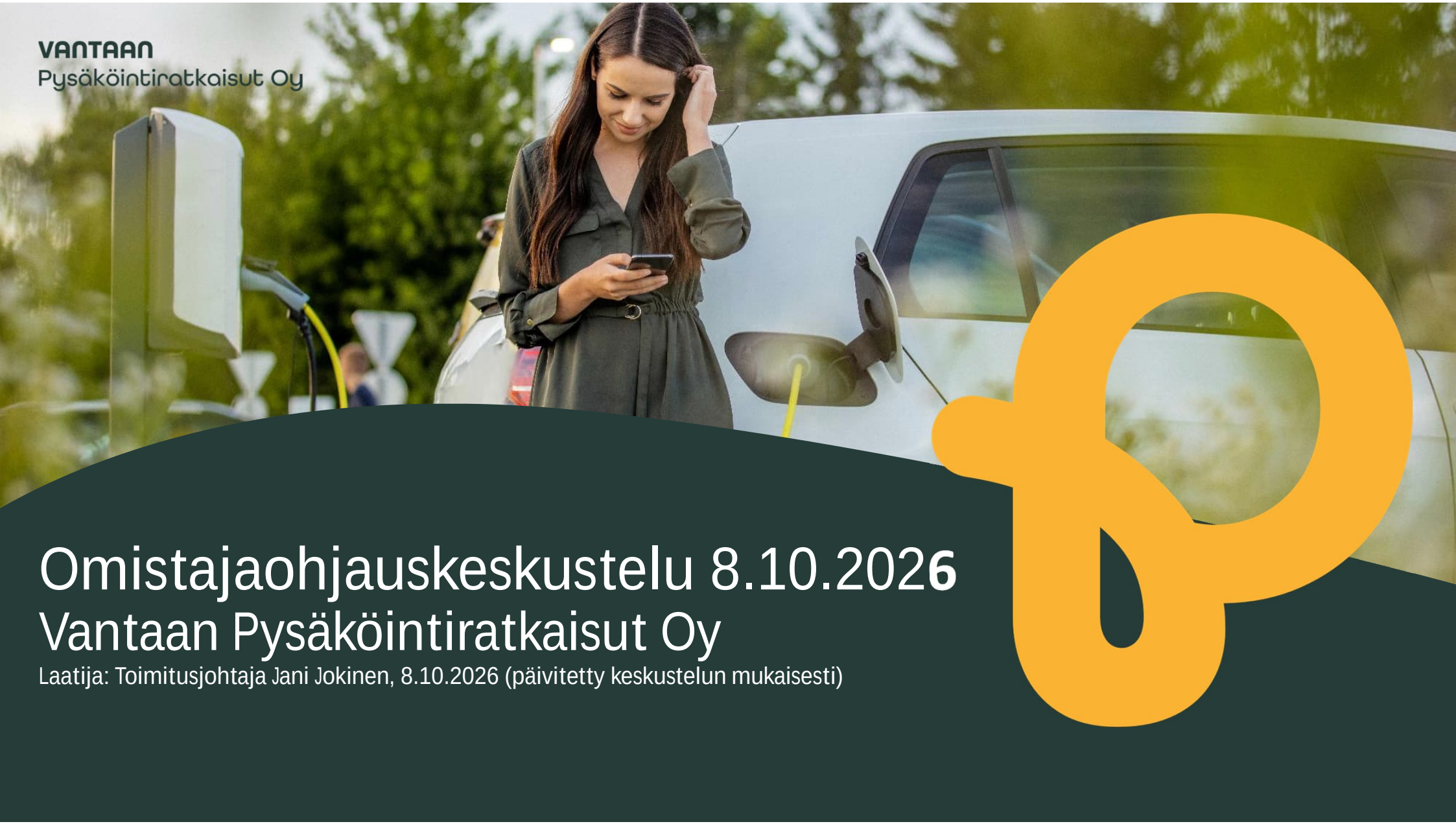
**Kaupunginjohtajan esitys:**
Päätetään merkitä pidetty omistajaohjauskeskustelu tiedoksi.

Liitteet:
- Yhtiön esitys / Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy, 8.10.2026
- Yhtiön esitys / Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy, 8.10.2026 (salassa pidettävä JulkL 24.1 § 20 kohta)

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot: Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)




# Omistajaohjauskeskustelu 8.10.2026

## Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy

Laatija: Toimitusjohtaja Jani Jokinen, 8.10.2026 (päivitetty keskustelun mukaisesti)

# SISÄLLYSLUETTELO


1. Yhtiön yleisesittely
    - Yhtiön tunnusluvut
    - Omistajaohjauksen tavoitteiden toteutuminen
    - Tulevaisuuden näkymät
2. Kaupungin omistajapoliittiset linjaukset yhtiön osalta
    - Linjausten heijastuminen yhtiön toimintaan ja niiden ajantasaisuus
    - Vastuullisuusteemojen tunnistaminen yhtiön toiminnassa
3. Yhtiön ehdotukset sille esitettävistä tavoitteista seuraavalle kaupungin talousarvio- ja suunnitelmakaudelle 2027-2030
4. Investointi- ja rahoitussuunnitelma kolmelle seuraavalle vuodelle
5. Hallitustyöskentelyn arviointi ja kehittäminen
6. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen
    - Kehittämistoimenpiteet, jotka nousseet esiin sisäisen valvonnan kyselyssä
7. Yhdessä sovitut toimenpiteet




# 1. Tunnusluvut - Tuloslaskelma

- Yhtiön liikevaihto 01-07/2026 oli 0,00 euroa. Ei muutoksia edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihtoa ei ole ollut, koska pysäköintiasiantuntijapalveluita ei ole tuotettu kaupunkiympäristön toimialalle. Loppuvuodesta palveluita tuotetaan Myyrmäen urheilupuiston pysäköintitarveselvityksen ja –ratkaisujen tutkimista koskien, arviolta noin 12 000 eurolla, joka muodostaa loppuvuoden liikevaihtoennusteen. Tulevina vuosina yhtiössä pyritään parantamaan liiketoiminnan kasvua ja kannattavuutta.

- Yhtiön materiaali- ja palveluhankintojen 01-07/2026 määrä oli 30 052,20 euroa ja se laski 9 114,76 euroa edellisen vuoden ko. ajankohtaan verrattuna, mikä selittyy asiantuntijapalvelukulujen laskusta.

- Yhtiön liiketoiminnan muiden kulujen 01-07/2026 määrä oli -13 887,62 euroa ja se nousi 4 337,66 euroa edellisen vuoden ko. ajankohtaan verrattuna, mikä selittyy internetsivujen laatimisesta ja käyttöönotosta.

- Yhtiön tappio 01-07/2026 oli 43 939,82 euroa, pienentyen edellisen vuoden ko. ajankohtaan verrattuna 860,37 euroa. Tappiota muodostaa ennen kaikkea yhtiön tulolähteiden puuttuminen ja palveluntuottamisesta saatavien tuottojen siirtyminen loppuvuodelle. Rahoitustuotto 01-07/2026 oli 12 397,33 euroa ja se laski 1 718,79 euroa edellisen vuoden ko. ajankohtaan verrattuna. Yhtiön kannattavuuden odotetaan parantuvan tilikaudella 2027, koska yhtiön toiminta kasvaa ja samoin konserniyhtiöiden palveluiden tuottaminen Vantaan kaupungille.

Tuloslaskelma 01-07/2026 tiivistettynä:

| | Toteuma 1-7/2026 | Toteuma 1-7/2025 |
|---|---|---|
| **Liiketoiminnan muut tuotot** | **0,00** | **3 916,73** |
| **Henkilöstökulut** | **-9 980,96** | **-8 250,96** |
| Laitehankinnat | 0,00 | 0,00 |
| Ulkoiset palvelut | -20 071,24 | -30 916,00 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -13 887,62 | -9 549,96 |
| **Kiinteistön hoitokulut yhteensä** | **-33 958,86** | **-40 465,96** |
| **LIIKEVOITTO** | **-43 939,82** | **-44 800,19** |
| **Rahoituserät** | **12 397,33** | **14 116,12** |
| **TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA** | **-31 542,49** | **-30 684,07** |
| **TILIKAUDEN TULOS** | **-31 542,49** | **-30 684,07** |

# 1. Tunnusluvut - Tase

| | Toteuma 1-7/2026 | Toteuma 1-7/2025 |
|---|---|---|
| TASE | | |
| Pysyvät vastaavat | | |
| Aineelliset hyödykkeet | 0,00 | 0,00 |
| Sijoitukset | 8 375 446,86 | 8 375 446,86 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | 8 375 446,86 | 8 375 446,86 |
| Vaihtuvat vastaavat | | |
| Lyhytaikaiset saaamiset | | |
| Lyhytaikaiset saaamiset | 613,28 | -2 333,35 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 1 021 450,83 | 1 094 621,08 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | 1 022 064,11 | 1 092 287,73 |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 9 397 510,97 | 9 467 734,59 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| VASTATTAVAA | | | |
| Oma pääoma | | | |
| | Osakepääoma | 8 000,00 | 8 000,00 |
| | SVOP | 11 181 939,05 | 11 181 939,05 |
| | Edellisten tilikausien tappio | -1 764 168,71 | -1 692 070,79 |
| | Tilikauden voitto/tappio | -31 542,49 | -30 684,07 |
| Oma pääoma yhteensä | | 9 394 227,85 | 9 467 184,19 |
| Vieras pääoma | | | |
| | Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 3 283,12 | 550,40 |
| Vieras pääoma yhteensä | | 3 283,12 | 550,40 |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ | | 9 397 510,97 | 9 467 734,59 |

# 1. Tunnusluvut - Avainluvut

**VANTAAN PYSÄKÖINTIRATKAISUT OY, OSAVUOSIKATSAUS**

**AVAINLUVUT**
**1 000 €**

| Kiinteistöyhtiö ja kaupungin omistus% | Laajuus m2 | Tase 2025 | Oma pääoma 2025 | Tuotot 1-7/2026 | %-osuus tuotot budjetoidusta | Hoitokulut 1-7/2026 | %-osuus hoitokulut budjetoidust | Arvioidut poistot 2026 | Ennustettu tilikauden tulos 2026 | Kassa 31.7.2026 | Quick Ratio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy 100 % | | 9 462 | 9 426 | 0 | 0 % | -34 | 26 % | 0 | -109 | 1 021 | 311 |

Vanpark Oy, osavuosikatsaus

**AVAINLUVUT**
**1 000 €**

| Kiinteistöyhtiö ja kaupungin omistus% | Laajuus m2 | Tase 2025 | Oma pääoma 2025 | Tuotot 1-7/2026 | %-osuus tuotot budjetoidusta | Hoitokulut 1-7/2026 | %-osuus hoitokulut budjetoidusta | Arvio Poistot 2026 | Ennuste Tilikauden tulos 2026 | Kassa 31.7.2026 | Quick Ratio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| VanPark Oy 100 % | 13 530 | 8270 | 8222 | 236 | 55 % | -136 | 50 % | -299 | -170 | 558 | 66,8 |

# Omistajaohjauksen tavoitteiden toteutuminen

Yhteisökohtaisen omistajapoliittisten linjausten mukaiset tavoitteet vuosille 2024–2027

1. Yhtiön tehtävänä on kerryttää pysäköintipaikkojen rakennuttamiseen ja pysäköinnin järjestämiseen liittyvää osaamista

2. Yhtiön tehtävänä on varmistaa pysäköintilaitosten rakentuminen aluekehityksen edellyttämässä aikataulussa kustannustehokkaasti ja kaupunkirakenteeseen liittyvät tavoitteet sekä alueiden pysäköijien tarpeet huomioiden.

3. Yhtiö toimii taloudellisesti tehokkaasti siten, että lukuun ottamatta kaupungin omien hankkeiden pysäköintipaikkojen rakentamiskustannusten rahoittamista, kaupungin ei tarvitsisi osallistua yhtiön toiminnan rahoittamiseen kuin vain poikkeustapauksissa.

4. VanPark Oy:n toiminnan kannalta keskeistä on varmistaa riittävän korkea käyttöaste pysäköintilaitoksissa positiivisen kassavirran säilyttämiseksi.

Tavoitteiden toteutuminen 2026

1.Toteutunut täysin / Yhtiö otti käyttöön pysäköintilaitos-konseptointiaineiston ja muille osapuolille tarkoitettujen ohjeiden laadinta käynnissä. Yhtiö on hankkinut päivittäisen yritystoiminnan operatiivisen ja pysäköintiasiantuntijapalveluita tuottavan Welado Oy:n, toiminta käynnissä ja laajenemassa.

2. Toteutunut täysin / Konseptointi palveluntuotannossa käynnissä. Pysäköintikonserniyhtiölle potentiaalisia pysäköintilaitos- ja –aluehankkeiden aikataulujen etenemistä seurattu, konkreettisia aluepysäköintiyhtiö- hankkeita ei ole tällä hetkellä. Tuotettu pysäköintiasiantuntijapalveluja mm. kaavoitukselle ja Kaupunkiympäristön toimialalle.

3. Toteutunut täysin / Yhtiön taloudellisesti tehokas toiminta käynnissä pysäköintiasiantuntijapalveluissa. Palvelutuotot kasvamassa.

4. Toteutunut täysin / VanPark Oy varmistettu käyttöaste on laskenut. Samoin vuokrausaste on laskenut 135 => 116 %:iin, mutta kassavirta on säilynyt positiivisena.

# Pysäköintikonsernin eri yhtiöiden organisaatio



# Tavoitteet 2026 ja näiden toteutuminen (konsernille tavoite)

| Tavoite | Mittari | Toteuma 2025 | Tavoitetaso 2026 | Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026 | Tila |
|---|---|---|---|---|---|
| Talouteen ja tuottavuuteen liittyvät tavoitteet | | | | | |
| Tulos ilman poistoja positiivinen | (kyllä / ei) | | 100 % | Kyllä | Toteutuu täysin |

# Tulevaisuuden näkymät

1. Yhtiön ja Kaupunkiympäristön toimialan välisen puitesopimuksen viimeistely on keskeytetty ja se on tarkoitus käynnistää tarvittaessa uudelleen pysäköintikonserniyhtiöihin syksyllä 2026-keväällä 2027 (aikatauluarvio) tulevien yhtiöjärjestelyiden perusteella.
2. Yhtiön tavoitteet 2027 – 2030 Targetor Prohon on määritetty, tavoitteet asetettu myös operatiiviselle tasolle (tytäryhtiöille) ja nämä on jalkautettu yhtiön organisaatiolle ja tämän henkilöstölle.
3. Yhtiön toimintaa ja pysäköintiasiantuntijapalvelujen tuottamista Vantaan kaupungille kasvatetaan hallitusti.
4. Riskikartoitus- ja -analyysitehtäviä toteutetaan tarpeen mukaan pysäköintikonserniemoyhtiön riskienhallintasuunnitelmaa varten. Ei tunnistettuja merkittäviä riskejä.
5. Yhtiön palveluntarjontaa mm. konseptointia kehitetään ja laajennetaan suunnitelmallisesti tukemaan ja edistämään Vantaan kaupungin alue- ja hankekehitystä, sekä näihin sisältyvien pysäköintiratkaisujen toteuttamiseksi.
6. Pysäköintikonserniyhtiön palvelut ja yhteistoiminta Kaupunkiympäristön toimialan ja muiden kaupungin organisaatioiden kanssa kasvavat loppuvuodesta ja seuraavana vuonna.
7. Yhtiön toiminta saadaan lähivuosina taloudellisesti toimimaan tehokkaasti. Haasteita nähdään alussa tuottojen saamisessa emoyhtiön osalta.

# 2. Kaupungin omistajapoliittiset linjaukset yhtiön osalta

Linjausten heijastuminen yhtiön toimintaan ja niiden ajantasaisuus

- Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy:n tehtävänä on **kerryttänyt ja kerryttää** pysäköintipaikkojen rakennuttamiseen ja pysäköinnin järjestämiseen liittyvää **osaamista** sekä **varmistaa** pysäköintilaitosten rakentuminen **aluekehityksen** edellyttämässä aikataulussa **kustannustehokkaasti** ja **kaupunkirakenteeseen** liittyvät tavoitteet sekä alueiden pysäköijien tarpeet huomioiden.
- Yhtiö toimii taloudellisesti tehokkaasti ja siten, että lukuun ottamatta kaupungin omien hankkeiden pysäköintipaikkojen rakentamiskustannusten rahoittamista, kaupungin ei tarvitsisi osallistua yhtiön toiminnan rahoittamiseen kuin vain poikkeustapauksissa.
- VanPark Oy:n toiminnan kannalta keskeistä on **varmistanut ja varmistaa** riittävän korkea käyttöaste pysäköintilaitoksissa positiivisen kassavirran säilyttämiseksi.
- Nämä linjaukset on huomioitu sekä emoyhtiön että tytäryhtiön toiminnassa toteuttamalla mm seuraavia asioita:
    - FIRA yhteistyö ja konseptikehitys (= kustannustehokkuus); pysäköintilaitoskonseptointi on **toteutettu ja käyttöönotettu, jatkokehitetään ja sisältyy** asiantuntijapalveluihin Vantaan kaupungille mm. KATO:lle.
    - Welado/Mundi yhteistyö (= osaamisen kerryttäminen); päivittäisen yritystoiminnan operatiivinen ja pysäköintiasiantuntijaorganisaatio on hankittu ja toiminta **käynnistetty ja toimintaa kehitetään**
    - Vantaan kaupungin KATO:n kanssa on tehty yhteistyötä (=aluekehitys ja kaupunkirakenne); on käynnistetty ja yhteistoimintaa laajennetaan ja tehostetaan hallitusti

Vastuullisuusteemojen tunnistaminen yhtiön toiminnassa

- Pysäköintikonsernin yhtiöt huomioivat kaikissa toiminnoissaan, strategioissaan ja tavoitteiden asetteluissa omistajan asettamat vastuullisuusvaatimukset ja -näkökulmat mm. kestävän kehityksen tavoitteiden määrittelyssä ja täyttämisessä.

# 3. Yhtiön ehdotukset sille esitettävistä tavoitteista seuraavalle kaupungin talousarvio- ja suunnitelmakaudelle 2027-2030

**Kiinteistö- ja pysäköintiyhtiöt**

1. Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. (pl. K Oy Tiedepuisto: rakennukseen liittyvä ylläpito kuuluu vuokralaiselle)

   Pysäköintiyhtiöiden Ratakujan Pysäköinti Oy:n ja Vantaan Pysäköintiratkaisut -konsernin lisätavoitteet:
   1.1 Ratakujan Pysäköinti Oy:n vuokrausaste suurempi kuin 110 %:ia (sisältäen lyhytaikaisen vuokrauksen)
   1.2 Vantaan Pysäköintiratkaisut -konsernin tulos ilman poistoja positiivinen
   K Oy Tiedepuistoa koskevat varsinaisen liiketoiminnan tulostavoitteet
   1.3. Tulos ilman poistoja positiivinen
   1.4. Peruskorjauksissa ja investoinneissa saavutetaan vähintään kustannusarviot

2. PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä

3. Energiankäytön tehostamistoimien kartoituksessa havaittujen toimenpiteiden suorittaminen (ei elinkaaren loppuvaiheessa olevat)

   3.1. Elinkaaren loppuvaiheessa olevien kiinteistöyhtiöiden vastuullisuustavoitteet (yhtiö valitsee itselleen sopivan tavoitteen seuraavista)
   3.1.1 Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavamuutoksen tai kiinteistökehityksen kautta
   3.1.2 Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla

# 3. Tytäryhtiö VanParkin ehdotukset sille esitettävistä tavoitteista seuraavalle kaupungin talousarvio- ja suunnitelmakaudelle 2027-2030

| Kiinteistö- ja pysäköintiyhtiöille asetettavat tavoitteet | Koy Tiedepuisto | Ratakuja Pysäköinti Oy | *Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy | VanPark Oy |
|---|---|---|---|---|
| **Talouteen ja tuottavuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | |
| Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä | ☐ | ☑ | ☐ | ☑ |
| Peruskorjauksissa ja investoinneissa pysytään kustannusarvioissa | ☑ | ☐ | ☐ | ☐ |
| Tulos ilman poistoja positiivinen | ☑ | ☑ | ☐ | ☑ |
| Vuokrausaste suurempi kuin 100 %:ia (sisältäen lyhytaikaisen vuokrauksen) | ☐ | ☑ | ☐ | ☑ |
| **Toiminnallisuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | |
| PTS laadittu huomioiden rakennuksen käyttöikä ja käyttö. Toimenpiteissä huomioitava resurssiviisas ja hiilineutraali toteutustapa | ☑ | ☑ | ☐ | ☐ |
| **Hiilineutraalisuuteen / vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | |
| Energiankäytön tehostamistoimien kartoituksen mukaiset toimenpiteet | ☑ | ☑ | ☐ | ☑ |
| Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavamuutoksen tai kiinteistökehityksen kautta | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |

*Merkki: ☑ = tavoite asetettu / koskee yhtiötä, ☐ = ei koske tai ei valittu.*

** Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy:lle ei aseteta tavoitteita, koska yhtiön varsinainen toiminta ei ole vielä käynnistynyt ja konsernirakennetta selvitetään*

# 4. Investointi- ja rahoitussuunnitelma kolmelle seuraavalle vuodelle

- Suunnitelma laaditaan pysäköintilaitos- ja alueiden investointi- ja toteutuspäätöksien perusteella ja näiden yhteydessä.

# 6. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

- Kehittämistoimenpiteet, jotka nousseet esiin sisäisen valvonnan kyselyssä. Ei tunnistettuja kehityskohteita ja kyselyyn annettu palaute.

## 10 Omistajaohjauskeskustelut 2026 / Pallastunturintien liikekiinteistö Oy 23.10.2026

VD/7268/02.01.02.02/2026

PT/RK-K

Konserniohjaus kävi Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy:n kanssa 23.10.2026 omistajaohjauskeskustelun, jonka tarkoituksena oli varmistaa omistajanäkökulman välittyminen tytäryhteisön toimintaan osana konserniohjausta ja -valvontaa. Omistajaohjauskeskustelujen tavoitteena on myös saavuttaa luottamuksellinen ja keskusteleva yhteys kaupungin ja tytäryhteisön välillä. Keskustelussa olivat läsnä konsernipalvelu-johtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen, konsernilakimies Otto Lehto sekä yhtiön toimitusjohtaja Marko Hämäläinen ja hallituksen puheenjohtaja Matti Lampo.

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Vantaan kaupungissa tonttia n:o 1 korttelissa 91203 sekä tonttia n:o 1 korttelissa 91205 ja omistaa sekä hallita korttelissa 91203 tontilla n:o 1 olevaa liikerakennusta. Toinen yhtiön tonteista toimii parkkialueena. Vantaan kaupunki omistaa yhtiön osakkeista 52,4 %. Loput omistavat Lastentautien tutkimussäätiö (40,9 %) ja Vantaan seurakuntayhtymä (6,7 %). Kaupungin tiloissa toimii Länsimäen kirjasto sekä nuorisotila. Yhtiö on hakeutunut arvonlisäverovelvolliseksi kiinteistön käyttöoikeuden luovuttamisesta kaupungin omistamien tilojen osalta.

Yhtiö huomioi toiminnassaan kaupunkistrategiset päämäärät ja tavoitteet, erityisesti rakennuksen toimintakunnon varmistamisen sekä sen arvon säilyttämisen. Koska rakennus on valmistunut vuonna 1977, rakennuksen käyttäminen edellyttää laajempia korjauksia, joita toteutetaan tarpeen mukaan. Yhtiö seuraa aktiivisesti aluekehitystä ja sen vaikutuksia yhtiön omistamaan kiinteistöön.

Kuluvalla tilikaudella ei ole tehty merkittäviä korjauksia. Yhtiö on päättänyt käynnistää alakerran ilmanvaihdon saneerauksen hankesuunnittelun, mutta hanke ei ole vielä edennyt. Yläkerran ilmanvaihto on uusittu aiemmin. Yhtiössä on tehty kuntoselvitys vuonna 2023 ja putkiston kuntotutkimus vuonna 2024. Putkiston kuntotutkimuksen tulokset olivat odotettua paremmat, mutta putkiston saneeraukseen on silti varauduttava.

Yhtiön taloudellinen tilanne on vakaalla pohjalla. Vuonna 2025 liikevaihto oli 140 180 euroa. Vuoden 2026 talousarvio ja liikevaihtoennuste ovat niin ikään 140 180 euroa, ja toteuma tammi–syyskuulta 2026 oli 104 343 euroa. Kiinteistön hoitokulut olivat vuonna 2025 yhteensä 104 254 euroa. Vuoden 2026 talousarviossa hoitokulut ovat 131 708 euroa, tammi–syyskuun toteuma oli 69 221 euroa ja koko vuoden ennuste on 97 460 euroa. Tilikauden tulos vuonna 2025 oli nolla euroa. Vuoden 2026 talousarviossa tulos on 2 990 euroa alijäämäinen, mutta tammi–syyskuun toteuma oli 41 901 euroa ylijäämäinen ja koko vuoden tulosennuste on 44 678 euroa ylijäämäinen. Esityksen mukaan tammi–syyskuun 12 528 euron rahoitustuotot ja -kulut sisältävät rahastoitavan osuuden. Lainanlyhennykset rahastoidaan vuosittain. Yhtiön maksuvalmius, omavaraisuus ja vakavaraisuus ovat hyvät. Syyskuun 2026 lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat 119 347 euroa, oma pääoma 1 515 156 euroa ja taseen loppusumma 1 519 618 euroa. Pitkäaikaista vierasta pääomaa ei ollut, ja lyhytaikainen vieras pääoma oli 4 462 euroa. Lainan viimeinen erä maksettiin keväällä 2026. Vuosille 2027–2030 esitetyssä rahoitussuunnitelmassa ei ole lainoja. Vuodelle 2027 on suunniteltu sähköjärjestelmän pää- ja kiinteistökeskusten uusiminen, jonka kustannusarvio on 35 000 euroa. Alakerran ilmanvaihdon uusimisen alustava ajankohta on vuosi 2027 ja kylmien käyttövesiputkien uusimisen vuosi 2030; näiden hankkeiden kustannusarvioita ei vielä ole. Ilmanvaihdon uusiminen on tarkoitus kirjata taseeseen perusparannuksena, ja sen kustannukset voivat olla merkittävät.

Lisäksi yhtiön on varauduttava vesi- ja viemärisaneeraukseen vuosikymmenen taitteessa. Aiemmat pienet investoinnit on kirjattu suoraan kuluksi.

Tammi–syyskuun 2026 seurannan perusteella ylläpitokustannusten kehitystavoitteen arvioidaan toteutuvan täysin. PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä toteutuvat osittain, ja toteutumisaste on 75 prosenttia. Myös energiankäytön tehostamistoimien kartoitus on toteutunut osittain.

Vuosien 2027–2030 esitettynä tavoitteena on, että ylläpitokustannusten nousu jää Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksin positiivista muutosta pienemmäksi. PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttamisasteen tavoite on jokaisena vuonna 100 prosenttia, ja toimenpiteissä huomioidaan hiilineutraalisuus, resurssiviisaus ja rakennuksen käyttöikä. Energiankäytön tehostamisessa tavoitteena ovat kartoituksen perusteella mahdollisesti tarvittavat toimenpiteet.

Yhtiö on arvioinut Länsimäen kehitystä ratikkahankkeen ja palveluverkon muutosten näkökulmasta; vuoden 2022 palveluverkkoselvityksessä päivittäistavarakaupan vaihtoehtoinen ja ensisijainen sijainti sijoittuvat aivan yhtiön tontin läheisyyteen. Länsimäen kaavarunko 2045 korostaa alueen kasvua tiivis-tyvässä raidekaupungissa, mikä mahdollistaa runsaasti uutta asuntorakentamista ja palveluja. Kaavarun-gon mukaan Pallastunturintien nykyinen hybridirakennus, jossa toimivat kauppa ja kirjasto, on tarkoitus säilyttää, mutta alueen tehostuessa rakennuksen uudistaminen voi tulla harkittavaksi. Länsimäentien vieressä kulkeva sähköverkon runkolinja haastaa ja viivästyttää kuitenkin alueen kiinteistöjen kehittä-mistä. Länsimäen koulun viereen on suunniteltu myös väistötilakoulun tiloja, joiden sijoittuminen saattaisi edellyttää, myös yhtiön pysäköintialueena toimivan tontin hyödyntämistä. Sovittiin, että yhtiön hallitus keskustelee säännöllisesti kaupunkiympäristön toimialan kanssa alueen kehittämiseen liittyen.

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys**:
Päätetään merkitä pidetty omistajaohjauskeskustelu tiedoksi.

Liitteet:
- Yhtiön esitys / Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy, 23.10.2026

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus ja valituskielto

Lisätiedot: Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

# Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy

## Omistajaohjauskeskustelu




**Matti Lampo, hallituksen puheenjohtaja**
**Marko Hämäläinen, toimitusjohtaja**
**23.10.2026**

# Yhtiön yleisesittely

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Vantaan kaupungissa tonttia n:o 1 korttelissa 91203 sekä tonttia n:o 1 korttelissa 91205 ja omistaa sekä hallita korttelissa 91203 tontilla n:o 1 olevaa liikerakennusta osoitteessa Suunnistajankuja 2. Yhtiön omistama liikerakennus on valmistunut vuonna 1977 ja laajennus 2016 (63 m2). Rakennuksen huoneistojen yhteispinta-ala on 1 606 m² ja tilavuus 6 495 m³.

Omistus: Vantaan kaupunki 52,4 %, Lastentautien tutkimussäätiö (40,9 %) ja Vantaan seurakuntayhtymä (6,7 %). Yhtiö hakeutunut arvonlisäverolliseksi Vantaan kaupungin tiloista.

Hallitus: Matti Lampo (pj), Pasi Simola, Armi Vähä-Piikkiö, Taija Saarema ja Timo Kraufvelin. Toimitusjohtaja Marko Hämäläinen.

| Tulos | Tot 2025 | Budj 2026 | Tot 1-9/2026 | Enn 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Liikevaihto | 140 180 | 140 180 | 104 343 | 140 180 |
| Henkilöstökulut | -5 780 | -9 060 | -5 750 | -10 570 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -30 360 | 0 | 0 | 0 |
| Kiinteistön hoitokulut yhteensä | -104 254 | -131 708 | -69 221 | -97 460 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 214 | -2401 | 12 528* | 12 528 |
| Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 0 | -2 990 | 41 901 | 44 678 |
| Tuloverot | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **TILIKAUDEN TULOS** | 0 | -2 990 | 41 901 | 44 678 |

| Tase | Tot 2025 | Tot 1-9/2026 |
|---|---|---|
| Pysyvät vastaavat | 1 401 394 | 1 401 394 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 1 092 | -1 123 |
| Rahat ja pankkisaamiset yhteensä | 99 705 | 119 347 |
| **VASTAAVAA YHTEENSÄ** | 1 502 191 | 1 519 618 |
| Oma pääoma | 1 473 256 | 1 515 156 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 0 | 0 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 28 935 | 4 462 |
| **VASTATTAVAA YHTEENSÄ** | 1 502 191 | 1 519 618 |

## Tavoitteiden toteutuminen 2026

| | 2025 | 1-9/2026 | |
|---|---|---|---|
| Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä | 91 t€ | 61 t€ | Toteutuu täysin |
| PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä 100% | 75 % | 75 % | Toteutuu osittain |
| Energiankäytön tehostamistoimien kartoitus | Osin | Osin | Toteutuu osittain |

* Toteumassa 1-9/2026 rahoitustuotot sisältävät rahastoitavan osuuden. Lainan lyhennykset rahastoidaan vuosittain (lainan viimeinen erä maksettu keväällä 2026).

Ylläpitokustannusten arvioidaan pysyvän samalla tasolla kuin viime vuonna, kuluvalla tilikaudella ei ole suoritettu merkittäviä korjauksia.
Yhtiö on päättänyt aloittaa alakerran ilmanvaihdon saneerauksen hankesuunnittelun, mutta hanke ei ole vielä edennyt. Yläkerran ilmanvaihto on uusittu aiemmin.

Yhtiössä on tehty kuntoselvitys talvella 2023 ja putkiston kuntotutkimus 2024. Putkiston kuntotutkimuksen tulokset olivat odotettua paremmat, mutta silti putkiston saneerauksen tulee varautua.




## Tulevaisuus

Yhtiö sijaitsee rakentuvan ratikkalinjan vaikutusalueella.

Kaupan palveluverkkoselvityksessä vuonna 2022 vaihtoehtoinen päivittäistavarakaupan sijainti on merkitty yhtiön tontin välittömään läheisyyteen. Myös ensisijainen sijainti on lähellä.

Länsimäen kaavarungossa tarkastellaan alueen kehitystä vuoteen 2045 asti ja todetaan Länsimäen valtiksi sijainti kehittyvässä raidekaupungissa. Kaavarunko mahdollistaa runsaasti asuntorakentamista ja sitä kautta syntyy tarvetta uusille palveluille.

Kaavarungon selostuksessa todetaan:

*Keskustatoimintojen alueen pohjoispäädyssä Pallastunturintien varrella sijaitsee nykyään pienempi hybridirakennus, jossa sijaitsee kauppa ja kirjasto. Kyseiset toiminnot on ajateltu säilytettävän sijainnissaan. Kirjasto on peruskorjattu vähän aikaa sitten. Alueen tehostuessa pohdintaan voi kuitenkin tulla rakennuksen uusiminen.*

# Kaupungin omistajapoliittiset linjaukset

Kaupungin omistuksen perusteena on varmistaa kaupungin palveluiden alueellinen tuottaminen pitkällä aikavälillä kustannustehokkaasti ja tarkoituksenmukaisesti.

Yhtiö huomioi toiminnassaan kaupunkistrategiset päämäärät ja tavoitteet huolehtimalla rakennuksen arvon säilymisestä. Lisäksi yhtiö turvaa kiinteistön tilojen toimintakunnossa pysymisen ilman keskeytyksiä. Yhtiö seuraa aktiivisesti aluekehitystä ja sen vaikutuksia yhtiön omistamaan kiinteistöön.

Yhtiö toimii taloudellisesti tehokkaasti. Tavoitteena on, että yhtiön ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleistä kustannustason kehitystä. Pitkän tähtäimen suunnitelmaa suunnitellaan tarkoituksenmukaisesti ja korjaukset suoritetaan PTS:n mukaisesti. Yhtiö huomioi toiminnassaan myös ympäristövastuun ja pyrkii korjauksia tehdessään energiatehokkuuden parantamiseen

- **Linjausten heijastuminen yhtiön toimintaan ja niiden ajantasaisuus**

  Yhtiön näkemyksen mukaan omistajapoliittiset linjaukset on huomioitu yhtiön toiminnassa.

- **Vastuullisuusteemojen tunnistaminen yhtiön toiminnassa**

  Yhtiö on toteuttaa perus- ja ylläpitokorjaustoimet hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla.  Yhtiö huomioi toiminnassaan ympäristövastuun ja pyrkii korjauksia tehdessään energiatehokkuuden parantamiseen.

  Yhtiö noudattaa hankintatoimessaan hankintalainsäädäntöä, Vantaan kaupungin hankintaohjeita ja osallistuu kaupungin järjestämiin kilpailutuksiin mahdollisimman laajasti. Hankinnoissa huomioidaan energiatehokkuus, vähäpäästöisyys, ympäristömerkki ja kierrätettä Kaikessa sopimustoiminnassa noudatetaan tilaajavastuulakia.



# Tavoitteet 2027-2030

| Tavoite | Mittari | Toteuma 2025 | Ennuste 2026 | Tavoitetaso 2027 | Tavoitetaso 2028 | Tavoitetaso 2029 | Tavoitetaso 2030 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Talouteen ja tuottavuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | | | | |
| Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. | Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi (vrt. edellisen tilikauden toteuma kuluvaan tilikauteen). | 91 t€ | 120 t€ | Ylläpitokustannusten nousu on pienempi kuin vertailuindeksin positiivinen muutos. | Ylläpitokustannusten nousu on pienempi kuin vertailuindeksin positiivinen muutos. | Ylläpitokustannusten nousu on pienempi kuin vertailuindeksin positiivinen muutos. | Ylläpitokustannusten nousu on pienempi kuin vertailuindeksin positiivinen muutos |
| **Toiminnallisuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | | | | |
| PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä | Vuodelle asetettuien Toimenpidetavoitteiden toteuttamisaste % | 75 % | 100 % | 100 | 100 | 100 | 100 |
| **Hiilineutraalisuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | | | | |
| Energian käytön tehostamistoimien kartoitus. | Tehostaminen kartoitettu (kyllä /ei) | Osin | Kyllä | Mahdolliset kartoituksen mukaiset toimenpiteet | Mahdolliset kartoituksen mukaiset toimenpiteet | Mahdolliset kartoituksen mukaiset toimenpiteet | Mahdolliset kartoituksen mukaiset toimenpiteet |

# Investointi- ja rahoitussuunnitelma 2027-2030

| Vuosi | Investointi | Kustannus |
|---|---|---|
| 2027 | Sähkö: Pää- ja kiinteistökeskusten uusiminen | 35 000 |
| 2027 ? | Ilmanvaihto alakerta | Kustannusarviota ei vielä ole |
| 2030 ? | Kylmät käyttövesiputket | Kustannusarviota ei vielä ole |

| Lainat | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Investoinnit ovat olleet pieniä ja menneet tulokseen. Jatkossa on taseen puolelle kirjattava perusparannus, 1. kerroksen ilmanvaihdon uusimien, jonka kustannukset voivat olla merkittävät. Yhtiössä on varauduttava myös vesi- ja viemärisaneeraukseen vuosikymmenen taitteessa.

## 11 Omistajaohjauskeskustelut 2026 / Kiinteistö Oy Hakucenter 23.10.2026 / PT

VD/7301/02.01.02.02/2026

PT/RK-K/OL

Konserniohjaus kävi 23.10.2026 omistajaohjauskeskustelun Kiinteistö Oy Hakucenterin kanssa. Tavoitteena oli varmistaa omistajanäkökulman välittyminen yhtiön toimintaan sekä ylläpitää luottamuksellista ja vuorovaikutteista yhteyttä kaupungin ja yhtiön välillä. Keskustelussa olivat läsnä kaupungilta konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen ja konsernilakimies Otto Lehto. Yhtiötä edustivat hallituksen puheenjohtaja Heini Nyman ja toimitusjohtaja Marko Hämäläinen. Keskustelussa oli läsnä myös Vivamus Kiinteistöt Oy:n controller Hanna Laine.

Yhtiö omistaa Vantaan 94. kaupunginosan korttelissa 94019 sijaitsevan tontin 25 sekä vuonna 1986 valmistuneen, noin 4 840 neliömetrin liikerakennuksen. Vantaan kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 47 prosenttia ja Vivamus Kiinteistöt Oy:n omistusosuus 18,2 prosenttia.

Yhtiön taloudellinen tilanne on säilynyt vakaana. Tilikaudella 2025 liikevaihto oli 485 tuhatta euroa ja tulos 11 tuhatta euroa. Vuoden 2026 liikevaihdon ennustetaan olevan noin 507 tuhatta euroa. Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja on ennusteen mukaan noin 102 tuhatta euroa. Yhtiön hallitus päätti vuoden 2025 lopulla laatia poistosuunnitelman siten, että poistot tehdään neljän vuoden aikana tilikaudesta 2026 alkaen. Vuodelle 2026 ennustetun noin 985 tuhannen euron poiston vuoksi tilikauden tuloksen ennustetaan olevan noin 883 tuhatta euroa tappiollinen.

Yhtiön taseen loppusumma oli vuoden 2025 lopussa 5,036 miljoonaa euroa ja syyskuun 2026 lopussa 5,093 miljoonaa euroa. Oma pääoma oli syyskuun lopussa 5,070 miljoonaa euroa. Yhtiöllä ei ole pitkäaikaista vierasta pääomaa.

Ylläpitokustannusten arvioidaan jäävän edellisen vuoden kustannuksia pienemmiksi. Yhtiö oli varautunut suurempiin korjaustarpeisiin. Alkuvuonna 2026 neuvolan tiloissa tehtiin sisäilman laatua parantavia pienimuotoisia tiivistyskorjauksia.

Vuoden 2026 tavoitteista ylläpitokustannusten kehitystä koskeva tavoite sekä kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistämistä koskeva tavoite toteutuvat täysin. PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttamisaste on 75 prosenttia, joten tavoite toteutuu osittain.

Yhtiön näkemyksen mukaan voimassa olevat omistajapoliittiset linjaukset on huomioitu yhtiön toiminnassa. Hakunilan ostoskeskus sijaitsee Vantaan Ratikan linjauksen varrella. Hakunila on tärkeä täydennysrakentamisen alue Vantaalla tulevaisuudessa. Ostoskeskus muodostuu kahdesta yhtiöstä: Kiinteistö Oy Hakucenter Oy:stä ja Hakunilan Keskus Oy:stä. Kaupungilla on omistusta molemmissa yhtiöissä. Yhtiöiden omistus liittyy Hakunilan kehittämissuunnitelmien edistämiseen, sillä ostoskeskuksen kehittäminen on avainasemassa aluekehityksen osalta. Kaupunki pyrkii kasvattamaan omistusosuuttaan yhtiössä ja pääomistajana edistämään alueelle suunnittelemien kehityshankkeiden toteutusta. Kaupunki voi olla väliaikaisesti omistamassa omia tilatarpeitaan laajemmin yhtiötä kiinteistökehityksen edistämiseksi. Lopputilanteessa kaupungin omistuksen tulisi vastata omia tilatarpeita.

Yhtiö huomioi toiminnassaan kaupunkistrategiset tavoitteet ja päämäärät sekä sen, että yhtiö osaltaan myötävaikuttaa kaupungin aluekehittämisen tavoitteiden toteutumiseen Hakunilassa. Samoin yhtiö

huolehtii kiinteistön toimintakunnossa pysymisestä ja turvallisuudesta kiinteistön elinkaaren loppuaikana. Yhtiö huomioi kaupungin sille asettamat elinkaaren loppuvaiheessa olevan kiinteistöyhtiön tavoitteet. Rakennuksen elinkaaren loppuajan pitkän tähtäimen suunnitelmaa toteutetaan resurssiviisaasti toteuttaen vain kiinteistön käytössä säilymisen sekä terveellisyyden ja turvallisuuden varmistamiseksi välttämättömät korjaukset. Yhtiössä on käytössä DB Monitorin energian- ja vedenkulutuksen kuukausiraportointi.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti vuonna 2026 hallituksen ja toimitusjohtajan hakemaan yhtiön tontille asemakaavamuutosta. Hanke etenee yhdessä Hakunilan Keskus Oy:n kanssa pääomistajien vetämänä. Kaavamuutoshakemus jätettiin lokakuussa 2026. Vuosien 2027–2030 tavoitteisiin kuuluvat asemakaavamuutoksen edistäminen ja ostoskeskuksen kiinteistöyhtiöiden sulautumisen tutkiminen. Yhtiöiden sulautuminen tuodaan tarvittaessa ennakkosuostumusasiana konsernijaoston päätettäväksi. Investointeja tai lainoja ei ole suunnitteilla.

Yhtiö pyrkii yhdessä kaupungin ja paikallisten yhdistysten kanssa elävöittämään ostoskeskuksen aluetta. Alueen viihtyisyyttä on parannettu lisäämällä vartiointipalveluita ja tehostamalla siivousta.

Vantaan Ratikka vaikuttaa yhtiön ja koko ostoskeskuksen toimintaan. Ostoskeskukseen kuuluva erillinen kaupungin omistama rakennus on purettu ja pysäköintialueen käyttöä on rajattu. Ratikkahankkeen yhteydessä ostoskeskukselle johtavat jalankulkusillat puretaan, mikä vaikuttaa asiakkaiden kulkuyhteyksiin.

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys**:
Päätetään merkitä pidetty omistajaohjauskeskustelu tiedoksi.

Liitteet:
- Yhtiön esitys / Kiinteistö Oy Hakucenter, 23.10.2026

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus ja valituskielto

Lisätiedot: Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

# Kiinteistö Oy Hakucenter

## Omistajaohjauskeskustelu
## 23.10.2026



**Heini Nyman, hallituksen puheenjohtaja**
**Marko Hämäläinen, toimitusjohtaja**

# Yhtiön yleisesittely

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Vantaan kaupungin 94. kaupunginosan korttelissa 94019 sijaitsevaa tonttia nro 25 sekä sillä olevaa liikerakennusta. Rakennus on valmistunut 1986, laajuus 4 840 m$^2$. Kaupungin omistus 46,99 % ja Vivamus Kiinteistöt Oy:n omistus 18,16 %.

Hallitus: Heini Nyman (pj), Jari Mattila, Erja Nurmisto, Juha Jaakola, Markku Reinivuo, Ville Reunanen
Toimitusjohtaja: Marko Hämäläinen

| Tulos | Tot 2025 | Budj 2026 | Tot 1-9/2026 | Enn 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Liikevaihto | 484 527 | 506 656 | 377 845 | 506 656 |
| Henkilöstökulut | -6 290 | -7 550 | -4 240 | -7 550 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -48 249 | 0 | 0 | -984 995 * |
| Kiinteistön hoitokulut yhteensä | -419 684 | -466 662 | -299 052 | -398 000 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 453 | 400 | 164 | 400 |
| Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 10 757 | 32 844 | 74 716 | 101 506 |
| Tuloverot | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **TILIKAUDEN TULOS** | 10 757 | 32844 | 74 716 | -883 489 |

| Tase | Tot 2025 | Tot 1-9/2026 |
|---|---|---|
| Pysyvät vastaavat | 4 842 501 | 4 842 501 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 6 764 | 11 988 |
| Rahat ja pankkisaamiset yhteensä | 186 601 | 238 244 |
| **VASTAAVAA YHTEENSÄ** | 5 035 867 | 5 092 733 |
| Oma pääoma | 4 995 047 | 5 069 763 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 0 | 0 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 40 820 | 22 971 |
| **VASTATTAVAA YHTEENSÄ** | 5 035 867 | 5 092 733 |

## Tavoitteiden toteutuminen 2026

| | 2025 | 1-9/2026 | |
|---|---|---|---|
| Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä | 396 t€ | 279 t€ | Toteutuu täysin |
| PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä 100% | 75 % | 75 % | Toteutuu osittain |
| Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta | - | 100% | Toteutuu täysin |

Ylläpitokustannusten arvioidaan jäävän edellisen vuoden kustannuksia pienemmäksi. Yhtiö varautui suurempiin korjaustarpeista aiheutuviin kustannuksiin.

* Yhtiön hallitus on käsitellyt vuoden 2025 lopulla poistosuunnitelman laatimista ja päättänyt, että poistosuunnitelma laaditaan siten, että poistot tehdään neljän vuoden aikana tilikaudesta 2026 alkaen.

Korjaukset 2026: Rakennukseen on tehty alkuvuodesta 2026 sisäilman laatua parantavia pienimuotoisia tiivistyskorjauksia (neuvolan tilat).

## Kaupungin omistajapoliittiset linjaukset

Hakunilan ostoskeskus sijaitsee Vantaan Ratikan linjauksen varrella. Hakunila on tärkeä täydennysrakentamisen alue Vantaalla tulevaisuudessa. Ostoskeskus muodostuu kahdesta yhtiöstä: Kiinteistö Oy Hakucenter Oy:stä ja Hakunilan Keskus Oy:stä. Kaupungilla on omistusta molemmissa yhtiöissä. Yhtiöiden omistus liittyy Hakunilan kehittämissuunnitelmien edistämiseen, sillä ostoskeskuksen kehittäminen on avainasemassa aluekehityksen osalta. Kaupunki pyrkii kasvattamaan omistusosuuttaan yhtiössä ja pääomistajana edistämään alueelle suunnittelemien kehityshankkeiden toteutusta. Kaupunki voi olla väliaikaisesti omistamassa omia tilatarpeitaan laajemmin yhtiötä kiinteistökehityksen edistämiseksi. Lopputilanteessa kaupungin omistuksen tulisi vastata omia tilatarpeita.

Yhtiö huomioi toiminnassaan kaupunkistrategiset tavoitteet ja päämäärät sekä sen, että yhtiö osaltaan myötävaikuttaa kaupungin aluekehittämisen tavoitteiden toteutumiseen Hakunilassa. Samoin yhtiö huolehtii kiinteistön toimintakunnossa pysymisestä ja turvallisuudesta kiinteistön elinkaaren loppuaikana.  Yhtiö huomioi kaupungin sille asettamat elinkaaren loppuvaiheessa olevan kiinteistöyhtiön tavoitteet. Rakennuksen elinkaaren loppuajan pitkän tähtäimen suunnitelmaa toteutetaan resurssiviisaasti toteuttaen vain kiinteistön käytössä säilymisen sekä terveellisyyden ja turvallisuuden varmistamiseksi välttämättömät korjaukset.

- **Linjausten heijastuminen yhtiön toimintaan ja niiden ajantasaisuus**

  - Yhtiön näkemyksen mukaan voimassa olevat omistajapoliittiset linjaukset on huomioitu yhtiön toiminnassa.

- **Vastuullisuusteemojen tunnistaminen yhtiön toiminnassa**

  - Vastuullisuus on huomioitu yhtiössä. Yhtiössä on käytössä DB Monitorin energian ja veden kulutukseen liittyvä kuukausiraportointi



# Yhtiön ehdotukset sille asetettavista tavoitteista seuraavalle kaupungin talousarvio- ja suunnitelmakaudelle 2027-2030

| Tavoite | Mittari | Toteuma 2025 | Ennuste 2026 | Tavoitetaso 2027 | Tavoitetaso 2028 | Tavoitetaso 2029 | Tavoitetaso 2030 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Talouteen ja tuottavuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | | | | |
| **Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.** | Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi (vrt. edellisen tilikauden toteuma kuluvaan tilikauteen). | 396 t€ | 442 t€ | Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. | Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. | Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. | Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. |
| **Toiminnallisuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | | | | |
| **PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä** | Vuodelle asetettuien Toimenpidetavoitteiden toteuttamisaste % | 75 % | 75 % | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| **Hiilineutraalisuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | | | | |
| **Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta.** | | Kyllä | Kyllä * | Asemakaava-muutoksen hakeminen ja ostarin kiinteistöyhtiöiden sulautumisen Tutkiminen * | Asemakaava-muutoksen edistäminen ja ostarin kiinteistöyhtiöiden sulautumisen tutkiminen | | |

- Ylläpitokustannusten arvioidaan jäävän viime vuotta pienemmiksi, eli pienemmäksi kuin tavoite-ehdotuksen laadintavaiheessa arvioitiin.
- Varsinainen yhtiökokous 2026 valtuutti hallituksen ja toimitusjohtajan hakemaan yhtiön tontille asemakaavamuutosta. Asemakaavamuutoksen hakeminen etenee yhdessä ostarin toisen yhtiön, Hakunilan Keskus Oy:n kanssa. Kehityshanketta viedään eteenpäin yhtiön pääomistajien vetämänä. Kaavamuutoshakemusta on valtuutettu hoitamaan Realidea.
- * Asemakaavamuutoshakemus on jätetty lokakuussa 2026.

**Investointi- ja rahoitussuunnitelma 2027-2030**

- Ei investointeja
- Ei lainoja

## Yhtiön tulevaisuus, kehityshanke ja kaavamuutos

Varsinainen yhtiökokous 2026 valtuutti hallituksen ja toimitusjohtajan hakemaan yhtiön tontille asemakaavamuutosta. Asemakaavamuutoksen hakeminen etenee yhdessä ostarin toisen yhtiön, Hakunilan Keskus Oy:n kanssa. Kehityshanketta viedään eteenpäin yhtiön pääomistajien vetämänä. Kaavamuutoshakemusta on valtuutettu hoitamaan Realidea ja kaavamuutoshakemus on jätetty lokakuussa 2026.

## Ostarin alueen elävöittäminen

Yhtiö pyrkii elävöittämään ostoskeskuksen aluetta yhdessä kaupungin ja paikallisten yhdistysten kanssa. Lisäksi ostarin viihtyisyyden parantamiseksi on mm. lisätty vartiointipalveluita ja tehostettu siivousta.

## Ratikka-hankkeen vaikutukset

Hakunilan ostoskeskus on ratikkareitin varrella. Ratikkahanke vaikuttaa yhtiön ja koko ostarin toimintaan. Ostariin kuuluva erillinen kaupungin omistama rakennus on purettu ja pysäköintialueen käyttöä rajattu. Ratikkahankkeen yhteydessä ostoskeskukselle menevät jalankulkusillat puretaan, mikä vaikuttaa ostoskeskuksen asiakkaisiin.

## 12 Omistajaohjauskeskustelut 2026 / Kiinteistö Oy Tiedepuisto 23.10.2026 / PT

VD/7300/02.01.02.02/2026

PT/RK-K/OL

Konserniohjaus kävi Kiinteistö Oy Tiedepuiston kanssa 23.10.2026 omistajaohjauskeskustelun. Keskustelun tarkoituksena oli varmistaa omistajanäkökulman välittyminen tytäryhteisön toimintaan osana konserniohjausta ja -valvontaa sekä ylläpitää luottamuksellista ja keskustelevaa yhteyttä kaupungin ja yhtiön välillä. Keskustelussa olivat läsnä kaupungilta konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen ja konsernilakimies Otto Lehto. Yhtiötä edustivat hallituksen puheenjohtaja Perttu Koistinen ja toimitusjohtaja Marko Hämäläinen. Keskustelussa oli läsnä myös Vivamus Kiinteistöt Oy:n controller Hanna Laine.

Kiinteistö Oy Tiedepuiston toimialana on osana Vantaan kaupunkikonsernia omistaa ja hallita Vantaan kaupungilta vuokratulla tontilla olevia rakennuksia, rakennelmia ja laitteita. Yhtiö omistaa vuonna 1988 valmistuneen tiedekeskusrakennuksen piha-alueineen. Rakennus on vuokrattu Tiedekeskussäätiölle, ja kiinteistöllä toimii Tiedekeskus Heureka. Vantaan kaupunki omistaa yhtiön koko osakekannan.

Yhtiön ja Tiedekeskussäätiön välinen 12.4.2012 solmittu vuokrasopimus on pääomavuokrasopimus. Vuokralainen vastaa kiinteistönhuolto-, lämmitys-, vesi- ja sähkökustannuksista sekä piha- ja viheralueiden hoitokustannuksista. Vuokranantaja vastaa peruskorjauksista. Yhtiön tehtävänä on varmistaa, että vuokralainen suorittaa sovitut ylläpitotoimet ajallaan.

Yhtiön vuoden 2026 tavoitteet ovat toteutumassa täysin. Tulos ilman poistoja on positiivinen, peruskorjauksissa ja investoinneissa saavutetaan vähintään kustannusarviot, PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttamisaste on 100 prosenttia ja energiankäytön tehostamistoimet on kartoitettu. Tilikauden 2025 liikevaihto oli 1,831 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 376 tuhatta euroa. Vuoden 2026 budjetissa liikevaihto on 1,850 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 381 tuhatta euroa. Tammi-syyskuussa 2026 liikevaihto oli 1,388 miljoonaa euroa ja tulos 313 tuhatta euroa.

Yhtiön taseen loppusumma oli vuoden 2025 lopussa 16,279 miljoonaa euroa ja syyskuun 2026 lopussa 15,992 miljoonaa euroa. Oma pääoma oli syyskuun 2026 lopussa 13,084 miljoonaa euroa ja pitkäaikainen vieras pääoma 2,907 miljoonaa euroa.

Vuonna 2026 valmistui asennustason sähkösaneeraus. Yhtiö valmistautuu vesikaton uusimiseen: suunnittelu on valmis, hankkeella on rakentamislupa ja remontti on tarkoitus toteuttaa vuonna 2027. Kattorakenteen uusimisella parannetaan energiatehokkuutta, ja remontti mahdollistaa aurinkopaneelien lisäämisen Heurekan katolle. Energiakustannukset kuuluvat vuokralaiselle, joten energiansäästö hyödyttää vuokralaista.

Yhtiön näkemyksen mukaan kaupungin omistajapoliittiset linjaukset on huomioitu yhtiön toiminnassa. Omistuksen perusteena on turvata tiedekeskustoiminnan pysyminen Vantaalla kokonaistaloudellisesti kustannustehokkaalla tavalla. Yhtiön tulee varmistaa rakennuksen arvon säilyminen ja tiedekeskustoiminnan jatkuvuus, toteuttaa korjaukset PTS:n mukaisesti sekä huomioida investoinneissa resurssiviisaus, vastuullisuus ja kaupungin hiilineutraalisuustavoite.

Vuosille 2027–2030 esitetyt tavoitteet jatkavat vuoden 2026 tavoitekokonaisuutta. Tavoitteina ovat positiivinen tulos ilman poistoja, peruskorjausten ja investointien toteuttaminen vähintään

kustannusarvioiden mukaisesti, PTS:n vuosittaisten toimenpiteiden 100 prosentin toteutuminen sekä energiankäytön tehostamistoimissa havaittujen toimenpiteiden suorittaminen.

Yhtiössä teetettiin vuoden 2025 lopulla kuntoarvio ja laadittiin PTS. Lisäksi yhtiö on kartoittanut sprinklerijärjestelmän kuntoa ja teettää selvityksen näyttelyhallin kantavien rakenteiden kunnosta. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan keskeisiä kysymyksiä ovat rakennuksen ikääntyminen, tulevat peruskorjaukset sekä vuokralaisen vastuulla olevien huoltotöiden oikea-aikainen toteutus ja seuranta. Huoltokirjan toteutumista seurataan sähköisen järjestelmän avulla.

Yhtiö seuraa aktiivisesti naapurikiinteistön jokirantaan suunnitellun Tikkurilan Sauna -hankkeen etenemistä. Yhtiö on jättänyt hankkeeseen liittyvän kaavamuutoksen osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta mielipiteen yhdessä Tiedekeskussäätiön kanssa.

Yhtiö käsittelee ja päivittää vuosittain riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan selonteon. Keskusteluissa on yleisesti noussut esille rakennuksen ikääntyminen ja peruskorjausten tulevaisuus. Lisäksi huolena on ollut mm. vuokralaisen vastuulla olevien huoltotöiden oikea-aikainen toteutus ja seuranta. Näiden pohjalta on teetetty vuoden 2025 lopulla kuntoarvio ja päätetty selvittää putkistojen ja sprinkleriverkoston kuntoa. Yhtiön vuokralainen on ottanut käyttöön sähköisen järjestelmän, josta huoltokirjan toteutumista pystytään seuraamaan.

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys**:
Päätetään merkitä pidetty omistajaohjauskeskustelu tiedoksi.

Liitteet:
- Yhtiön esitys / Kiinteistö Oy Tiedepuisto, 23.10.2026
- Yhtiön esitys / Kiinteistö Oy Tiedepuisto, 23.10.2026 (salassa pidettävä JulkL 24 § 20 kohta)

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus ja valituskielto

Lisätiedot: Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

# Kiinteistö Oy Tiedepuisto

## Omistajaohjauskeskustelu



Kuva: Heureka


**Perttu Koistinen, puheenjohtaja**
**Johannes Nieminen, toimitusjohtaja**


**6.10.2025**

# Yhtiön yleisesittely

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Vantaan kaupungilta vuokratulla tontilla nro 1 korttelissa 61137, Vantaan kaupungin Tikkurilan kaupunginosassa, olevia ja rakennettavia rakennuksia, rakennelmia ja laitteita. Yhtiön omistama vuonna 1988 valmistunut tiedekeskusrakennus piha-alueineen on vuokrattu Tiedekeskussäätiölle ja kiinteistöllä toimii Tiedekeskus Heureka. Voimassa oleva yhtiön ja säätiön välinen vuokrasopimus on solmittu 12.4.2012 ja se on pääomavuokrasopimus siten, että vuokralainen vastaa kaikista kiinteistönhuolto-, lämmitys-, vesi- ja sähkökustannuksista sekä piha- ja viheralueiden hoitokustannuksista. Vuokranantaja vastaa peruskorjauksista. Vantaan kaupunki omistaa yhtiön koko osakekannan.

Hallitus: Perttu Koistinen (pj), Olavi Lehtonen (vpj), Leila Gharajeh Daghi, Suve Pääsukene, Mirva Pajanne ja Eero Vainionpää.
Toimitusjohtaja: Johannes Nieminen

| Tulos | Tot 2024 | Budj 2025 | Tot 1-8/2025 |
|---|---|---|---|
| Liikevaihto | 1 901 494 | 1 830 997 | 1 220 666 |
| Ylläpitokulut | 0 | -15 000 | 0 |
| Kiinteät kulut | -157 855 | -158 349 | -158 059 |
| Henkilöstökulut | -15 190 | -18 160 | -9 431 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -1 151 666 | -1 219 729 | -724 296 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -31 136 | -35 000 | -18 126 |
| Rahoituserät | -165 354 | -138 000 | -63 037 |
| Tulos ennen satunnaisia eriä | 380 332 | 246 759 | -218 203 |
| Tuloverot | -76 547 | -49 352 | -57 240 |
| **TILIKAUDEN TULOS** | 303 785 | 197 407 | 190 476 |

| Tase | Tot 2024 | Tot 1-8/2025 |
|---|---|---|
| Pysyvät vastaavat | 15 614 618 | 15 380 399 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 0 | 351 671 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 947 272 | 443 509 |
| **VASTAAVAA YHTEENSÄ** | 16 561 891 | 16 175 579 |
| Oma pääoma | 12 395 440 | 12 585 916 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 3 435 725 | 3 435 725 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 730 726 | 153 938 |
| **VASTATTAVAA YHTEENSÄ** | 16 820 804 | 16 175 579 |

## Tavoitteiden toteutuminen 2025

| | 2024 | 1-8/2025 | |
|---|---|---|---|
| PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä 100% | 100 % | 100 % | Toteutuu täysin |
| Energian käytön tehostamistoimien kartoitus | - | 100 % | Toteutuu täysin |

Energian käytön kustannukset kuuluvat vuokralaiselle. Energian käytön tehostamistoimissa merkittävin huomio on vanhan kattorakenteen uudistamisessa nykyaikaisemmilla eristeillä. Yhtiö on aiemmin teettänyt ilmanvaihdon uudistamisen, joka jo toi huomattavan muutokset energiankäyttöön.

Peruskorjaukset 2025: Planetaarion uudistamiseen kuuluvat yhtiön osuudet ja asennustilan sähkösaneeraus. Yhtiö valmistautuu katon uusimiseen, jonka pääasialliset kustannukset tulevat vuodelle 2026. Kattoremonttiin liittyvä rakenne- ja lvi-suunnittelu on aloitettu.

# Kaupungin omistajapoliittiset linjaukset

- **Linjausten heijastuminen yhtiön toimintaan ja niiden ajantasaisuus**

Yhtiö vuokraa omistamaansa rakennusta pääomavuokramallilla Tiedekeskussäätiölle. Tiedekeskussäätiö vastaa rakennuksen ylläpidosta, ja yhtiön on varmistettava, että vuokralainen suorittaa sovitut ylläpitotoimet ajallaan. Omistuksen perusteena on turvata tiedekeskustoiminnan pysyminen Vantaalla kokonaistaloudellisesti kustannustehokkaalla tavalla.

Yhtiön on varmistettava rakennuksen arvon säilyminen ja turvattava edellytykset tiedekeskustoiminnalle ilman keskeytyksiä laajoilla aukioloajoilla. Kiinteistön pitkän tähtäimen suunnitelmaa suunnitellaan tarkoituksenmukaisesti ja korjaukset suoritetaan PTS:n mukaisesti. Yhtiö huomioi toiminnassaan vastuullisuuden ja toteuttaa investoinnit kaupungin hiilineutraalisuustavoite huomioiden. Yhtiö huolehtii, että sen rahoitusvastuulla toteutetaan vuokrasopimuksen mukaan yhtiölle kuuluvat investoinnit. Vuokralainen vastaa vuokralaisen toiminnan kehittämiseksi tehtävistä investoinneista. Yhtiö osallistuu aktiivisesti joenrannan alueen kehittämiseen kiinteistön haltijana.

***Yhtiön näkemyksen mukaan omistajapoliittisten linjaukset on huomioitu yhtiön toiminnassa.***

- **Vastuullisuusteemojen tunnistaminen yhtiön toiminnassa**

Yhtiö huomioi kaikessa toiminnassaan yhteiskunnallisesti merkittävät tai omistajan erikseen asettamat tavoitteet kuten esim. investointien hiilineutraaliuden. Ensi vuonna yhtiössä tulee vastaan mm. laajempi kattoremontti, jossa pyritään merkittävään energiansäästöön. Lisäksi kattoremontti mahdollistaa aurinkopaneelien lisäämisen Heurekan katolle. Aiemmin yhtiö on teettänyt laajamittaisen ilmanvaihdon saneerauksen, joka tuotti huomattavia säästäjä energiankulutukseen. Yhtiö ei maksa energiakustannuksia, joten remontti tuotti säästöjä vuokralaiselle.

# Tavoitteet 2026-2029

| Tavoite | Mittari | Toteuma 2024 | Ennuste 2025 | Tavoitetaso 2026 | Tavoitetaso 2027 | Tavoitetaso 2028 | Tavoitetaso 2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Talouteen ja tuottavuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | | | | |
| **Tulos ilman poistoja positiivinen** | | Toteutui<br>1 455 451 € | Toteutuu | Toteutuu | Toteutuu | Toteutuu | Toteutuu |
| **Peruskorjauksissa ja investoinneissa saavutetaan vähintään kustannusarviot** | | | | Toteutuu | Toteutuu | Toteutuu | Toteutuu |
| **Toiminnallisuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | | | | |
| **PTS laadittu huomioiden rakennuksen käyttöikä ja käyttö. Toimenpiteissä huomioitava resurssiviisas ja hiilineutraali toteutustapa** | PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttamisaste, % | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| **Hiilineutraalisuuteen liittyvät tavoitteet** | | | | | | | |
| **Energiankäytön tehostamistoimissa havaittujen toimenpiteiden suorittaminen** | | Eri tavoite | Kartoitus | Mahdolliset kartoituksen mukaiset toimenpiteet | Mahdolliset kartoituksen mukaiset toimenpiteet | Mahdolliset kartoituksen mukaiset toimenpiteet | Mahdolliset kartoituksen mukaiset toimenpiteet |

Yhtiö ei ole vielä käsitellyt konsernijaostossa olleita tavoitteita, mutta tuloksen voi odottaa pysyvän positiivisena.
Yhtiö on tilannut kuntoarvion, joka sisältää esityksen teknisestä 10 vuoden PTS:sta. Lisäksi yhtiö tulee kartoittamaan vesijohtojen, viemäreiden ja sprinklerien kunnon.
Energiakäytön tehostamistoimissa ennakkotiedon mukaan aikataulullisesti merkittävin toimenpide on bitumikaton uusiminen.

## Hallitustyöskentelyn arviointi ja kehittäminen

Yhtiö on aiempina vuosina osallistunut konserniohjauksen kautta tehtyyn  hallitustyöskentelyn arviointiin. Tänä vuonna arviointikyselyä ei tehty, mutta yhtiö pyrkii koko ajan kehittämään toimintaansa.

Aiemmin onnistumisina pidettiin mm. hallitustyöskentelyn kehittymistä (huomioitu järjestetty koulutus), päätöksenteon ammattitaitoisuutta, toimitusjohtajan ”kivutonta” vaihtumista. Tärkeänä tavoitteena pidetään peruskorjausten hallittua ja kustannustehokasta läpivientiä.

Yhtiön hallitus on juuri vaihtunut ja tarkoitus on kiinnittää huomiota yhtiöön perehdyttämiseen.

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Yhtiö on käsitellyt vuosittain riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan selonteon ja osallistunut vuosittain kyselyihin. Keskusteluissa on yleisesti noussut esille rakennuksen ikääntyminen ja peruskorjausten tulevaisuus. Lisäksi huolena on ollut mm. vuokralaisen vastuulla olevien huoltotöiden oikea-aikainen toteutus ja seuranta.

Näiden pohjalta on tilattu kuntoarvio ja muiden arvioiden pohjalta on todettu olevan tarve selvittää putkistojen ja sprikleriverkoston kuntoa. Yhtiön vuokralainen on ottanut käyttöön sähköisen järjestelmän, josta huoltokirjan toteutumista pystytään seuraamaan.

## 13 Hankintapäätös: Hankintapäätös: Tietoliikenneratkaisun hankinta / PT

PT/ML/AA

VD/5965/02.08.00.00/2026

**Hankinnan kohde**

Hankinnan kohteena on Vantaan kaupungin (jäljempänä: ”Hankintayksikkö”) tietoliikenneinfrastruktuurin ja laitekapasiteetin hankinta sekä niiden kehittäminen, valvonta ja ylläpitopalvelut tarjouspyynnön ja sen liitteiden mukaisesti. Sopimuskumppaniksi valitaan (1) toimittaja.

**Hankinnan jakamattomuus osiin**

Hankintaa ei ole jaettu osiin, koska se ei ole hankinnan luonteen, toteuttamistavan eikä kokonaisvastuun kannalta mahdollista. Hankinnan kohteena olevat palvelut muodostavat teknisesti ja toiminnallisesti kokonaisuuden, joka tulee rakentaa yhdenmukaiseksi. Hankinnan jakaminen usean toimittajan vastuulle lisäisi toimittajien välisiä rajapintoja, hajauttaisi palvelukokonaisuutta koskevia vastuita sekä lisäisi Hankintayksikölle palvelujen yhteensovittamisesta, koordinoinnista ja vastuunjaon hallinnasta aiheutuvaa hallinnollista työtä ja kustannuksia.

**Markkinakartoitus**

Hankinnan valmistelun yhteydessä toteutettiin markkinakartoitus tietoliikenneratkaisun hankintaa varten. Osana markkinakartoitusta julkaistiin tietopyyntö, johon vastasi yhdeksän toimittajaa. Lisäksi markkinakartoituksen yhteydessä järjestettiin toimittajatapaamisia. Markkinakartoituksessa saatuja tietoja hyödynnettiin hankinnan valmistelussa.

**Hankintamenettely**

Hankinnassa noudatetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annettua lakia (1397/2016, hankintalaki). Hankintamenettelynä on hankintalain 32 §:n mukainen avoin menettely, johon kaikki halukkaat tarjoajat voivat osallistua. Kyseessä on EU-kynnysarvon ylittävä hankinta.

Hankintayksikkö on julkaissut 28.8.2026 EU-hankintailmoituksen HILMA-portaalissa, Internetosoitteessa www.hankintailmoitukset.fi, sekä Euroopan unionin virallisen lehden täydennysosan sähköisessä TED-portaalissa.

Hankintayksikkö on julkaissut hankintaa koskevat korjausilmoitukset 24.9.2026, 1.10.2026 ja 7.10.2026. Korjausilmoituksilla on korjattu hankinta-asiakirjoihin sisältyneitä kirjoistusvirheitä ja 7.10.2026 korjausilmoituksella jatkettu tarjousten jättämiselle asetettua määräpäivää.

**Hankintasopimus ja sopimuksen ennakoitu arvo**

Hankinnasta tehdään toistaiseksi voimassa oleva sopimus.

Sopimuksen ennakoitu arvo neljän (4) vuoden ajalle on noin 14 000 000 euroa (alv 0 %).

Sitova sopimus ei synny vielä hankintapäätöksen tiedoksi antamisella, vaan vasta myöhemmin tehtävällä erillisellä kirjallisella sopimuksella. EU-kynnysarvot ylittävissä hankinnoissa hankintasopimus voidaan tehdä ja panna täytäntöön aikaisintaan 14 päivän kuluttua siitä, kun ehdokkaat tai tarjoajat ovat saaneet tai heidän katsotaan saaneen päätöksen ja muutoksenhakuosoituksen tiedoksi.

**Kysymykset ja vastaukset**

Hankintaa koskevat kysymykset tuli esittää 17.9.2026 klo 16:00 mennessä. Hankintayksikkö on vastannut tarjouspyynnöstä esitettyihin lisätietokysymyksiin Tarjouspalvelu.fi- portaalissa 24.9.2026.

**Tarjoukset**

Tarjousten jättämistä koskevaan määräaikaan 19.10.2026 kello 12.00 mennessä saapuivat seuraavat tarjoukset:

- DNA Oyj (0592509–6)
- Elisa Oyj (0116510–6)
- Telia Finland Oyj (1475607–9)

**Tarjoajien soveltuvuus**

Hankintayksikkö on tarkastanut tarjoajien antamat vastaukset tarjouspyynnössä tarjoajalle asetettujen soveltuvuusvaatimusten täyttymisestä.

Tarjoajat ovat antaneet asianmukaiset vakuutukset soveltuvuusvaatimusten täyttymisestä ja täyttävät tarjouspyynnössä asetetut soveltuvuusvaatimukset.

Ennen hankintasopimuksen allekirjoittamista Hankintayksikkö tulee hankintalain 79 §:n 2 momentin mukaisesti tarkistamaan tarjouskilpailun voittaneelta tarjoajalta ajantasaiset todistukset ja selvitykset sen varmistamiseksi, ettei tarjoajaa rasita pakollinen tai harkinnanvarainen poissulkemisperuste, ja että tarjoaja täyttää muut Hankintayksikön asettamat soveltuvuusvaatimukset.

**Tarjousten tarjouspyynnön mukaisuus**

Hankintayksikkö on tarkastanut tarjousten tarjouspyynnön mukaisuuden.

Hankintayksikkö on hankintalain 96 §:n mukaisesti tehnyt Telia Finland Oy:lle selvityksen poikkeuksellisen alhaisesta tarjoushinnasta. Telia Finland Oy on toimittanut Hankintayksikölle selvityksen asetettuun määräaikaan mennessä. Hankintayksikkö hyväksyi tarjoajan selvityksen.

Kaikkien tarjoajien tarjoukset todettiin tarjouspyynnön mukaisiksi.

**Tarjousten valintaperusteet**

Tarjouksen valintaperusteena on kokonaistaloudellinen edullisuus. Kokonaistaloudellisesti edullisimpana pidetään tarjousta, joka on hinta-laatusuhteeltaan paras.

Tarjousten vertailuperusteet ovat seuraavat:

**Hinta:** painoarvo 800 pistettä
**Laatu:** painoarvo 200 pistettä

*Hintavertailu (painoarvo 800 pistettä)*

Hinnat arvioidaan tarjouksen vertailuhinnan perusteella. Tarjoajien vertailuhinnat lasketaan siten, että edullisimman vertailuhinnan saanut tarjoaja saa enimmäispistemäärän 800 pistettä. Muut tarjoukset suhteutetaan edullisimpaan tarjoukseen kaavalla:

Hintapisteet=(Halvin vertailuhinta)/(Vertailtava vertailuhinta)*enimmäispisteet (800p.)

*Laatuvertailu (painoarvo 200 pistettä)*

Tarjousvertailussa laatupisteiden maksimipistemäärä on 200 pistettä, joka lasketaan seuraavien laadun osa-alueiden perusteella:

*Asiantuntijoiden kokemus*

Tarjoaja voi saada laatupisteitä tarjouspyynnön liitteen 2 välilehtien 8A, 8B ja 8C mukaisesti. Yhteenlaskettu maksimipistemäärä edellä mainittujen välilehtien osalta on enintään 40 pistettä. Näitä pisteitä ei skaalata toiseen pistemäärään, kuten laatupisteytettävissä kohdissa pisteytettävät selvitykset ja laadulliset referenssitoteutukset / -toimitukset.

*Pisteytettävät selvitykset*

Tarjoaja voi saada laatupisteitä tarjouspyynnön liitteen 2 välilehden ”Selvitykset” mukaisesti. Pisteytettävät selvitykset on merkitty tunnuksella ”SP” kyseiselle välilehdelle. Tarjoaja voi saada enintään 600 pistettä (100 pistettä enintään per pisteytettävä selvityskohta), joka skaalataan 120 pisteeseen kaavalla: tarjoajan saama pistemäärä selvityksistä yhteensä / eniten pisteitä selvityksistä saaneen tarjoajan pistemäärä yhteensä * 120. Skaalattua pistemäärää (120) käytetään vertailussa.

*Laadulliset referenssitoteutukset / -toimitukset*

Tarjoaja voi saada laatupisteitä tarjouspyynnön liitteen 2.1 välilehden ”Laatu ja kokemus” mukaisesti. Tarjoaja voi saada enintään 200 pistettä (40 pistettä enintään per pisteytettävä referenssi), joka skaalataan 40 pisteeseen kaavalla: tarjoajan saama pistemäärä referensseistä yhteensä / eniten pisteitä referensseistä saaneen tarjoajan pistemäärä yhteensä * 40. Skaalattua pistemäärää (40) käytetään vertailussa.

*Vertailun lopputulos ja toimittajavalinta*

Lopuksi painotetut hinta- ja laatupisteet lasketaan yhteen. Maksimipistemäärä on yhteensä 1000 pistettä.

Suurimman yhteenlasketun pistemäärän saanut tarjoaja valitaan sopimustoimittajaksi.

**Tarjousten vertailu**

Tarjousten vertailussa tarjoajat sijoittuivat seuraavasti:

| Tarjoaja | Vertailuhinta ja hintapisteet | Asiantunti-joiden koke-mus | Pisteytettävät selvitykset | Laadulliset referenssitoi-mitukset | Yhteensä |
|---|---|---|---|---|---|
| Telia Finland Oyj | 8 499 528,73 € 800 pistettä | 40 pistettä | 116,31 pistettä | 38,4 pistettä | 994,71 pistettä |
| Elisa Oyj | 12 928 614,52 € 525,94 pistettä | 40 pistettä | 120 pistettä | 38,4 pistettä | 724,34 pistettä |
| DNA Oyj | 13 232 551,14 € 513,86 pistettä | 40 pistettä | 108,35 pistettä | 40 pistettä | 702,21 pistettä |

**Toimivalta**

Kaupunginvaltuuston 16.12.2024 hyväksymän Vantaan kaupungin hallintosäännön (viimeisin päivitys 22.6.2026 § 5) 13 luvun 2 §:n mukaan kaupunginhallituksen jaostot päättävät tehtäväalueillaan yli 1 000 000 euron tavara- ja palveluhankinnoista.

Konsernijaoston tehtäväalueena on henkilöstöpalveluiden, konsernipalveluiden, kuntademokratian sekä talouden ja strategian palvelualueet sekä viestinnän ja sisäisen tarkastuksen palveluyksiköt.

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys**:
Päätetään
a) valita toimittajaksi Telia Finland Oyj;
b) valtuuttaa tietohallintojohtajan allekirjoittamaan hankintasopimus ja mahdolliset sopimus-kauden aikaiset muutossopimukset; ja
c) valtuuttaa tietohallintojohtajan päättämään optioiden käyttöönotosta.

Tämä päätös on ehdollinen siihen saakka, kun ylemmällä toimielimellä on mahdollisuus käyttää kunta-lain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan.

Asiakohdan tausta-aineisto on konsernijaoston jäsenten nähtävillä pyydettäessä kaupungintalolla.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Liitteet:
- Tarjoajakohtaiset perustelut pisteytettävistä selvityksistä (salassa pidettävä Julkisuuslaki 24 § 1 mom. 20 k.)

Täytäntöönpano: Hankintayksikkö

Muutoksenhakuohje: 4. hankintaoikaisuohje ja valitusosoitus

Lisätiedot: tietohallintojohtaja Matti Lampo
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

14 **Tiedoksi merkittävät asiat 2026 / Konsernijaosto**

PT/OL

Hallintosäännön 2 luvun 7 §:n 3 mom. kohdan 2 mukaan kaupunginjohtaja tai 3 luvun 5 §:n 2 mom. kohdan 1 mukaan konsernipalvelujohtaja päättää kiireellisissä tapauksissa hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 4 ja 5-kohtien mukaisista asioista, joita ovat

- 4. jäsenten ja tilintarkastajien nimeäminen kuntayhtymien, yksityisoikeudellisiin yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden johtaviin toimielimiin, kun kaupungilla on siihen oikeus, ellei toisin ole määrätty; ja
- 5. edustajien nimeäminen ja menettelyohjeiden antaminen kuntayhtymien, yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden yhtiökokouksiin ja muihin kokouksiin, toimituksiin ja tilaisuuksiin, joissa kaupungin etua on valvottava, ellei toisin ole määrätty, samoin kuin osakkeenomistajalle tai muulle omistajalle kuuluvan päätösvallan käyttäminen, kun päätös tehdään yhtiökokousta tai muuta kokousta pitämättä.

**Konsernipalvelujohtaja** on em. perusteella tehnyt seuraavan viranhaltijapäätöksen:

- Uudenmaan virkistysalueyhdistys ry:n syyskokous 29.10.2026 1/2026

Hallintosäännön 6 luvun 12 § 24. kohdan mukaan kiinteistöjohtaja tai hänen määräämänsä päättää johtamansa palvelualueen hallinnassa olevien ja hallintaan tulevien toimi-, varasto- ja huonetilojen vuokralle ottamisesta ja antamisesta, kun toistaiseksi voimassa olevan vuokrasopimuksen arvo on 48 kuukauden ajanjaksolla enintään 600 000 euroa (alv 0%) tai määräaikaisen vuokrasopimuksen yhteenlaskettu arvo on enintään 600 000 euroa (alv 0%) ja määräaikainen vuokrasopimus laaditaan enintään 10 vuoden ajaksi. Kiinteistöjohtaja on 21.6.2023 päätöksellään 39/2023 delegoinut päätösvallan toimitilapäällikölle kohdan 24 osalta.

Kaupunkiympäristön toimialan **toimitilapäällikkö** on tehnyt seuraavan päätöksen:

- Hakopolun Liikekiinteistö Oy:n osakehuoneiston 12 osto ja vuokraus, 22.9.2026, 84/2026.

**Konsernijaosto 9.11.2026**

**Kaupunginjohtajan esitys:**
Päätetään merkitä tiedoksi pidetyt kokoukset ja niitä koskevat viranhaltijapäätökset.

Liitteet:

- Konsernipalvelujohtajan päätös 29.10.2026 1/2026
- Toimitilapäällikön päätös 22.9.2026, 84/2026

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot: Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

Konsernijohto ja Elinvoima
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

20.10.2026

VD/2737/00.01.05.03/2026

# Uudenmaan virkistysalueyhdistys ry:n syyskokous 29.10.2026

**Lisätietoja antaa** Konsernilakimies Samuli Vartiainen

Uudenmaan virkistysalueyhdistys ry:n (jäljempänä "Uuvi") valtuuskunnan kokouksessa 29.10.2026 käsitellään yhdistyksen liittymismaksun, palvelumaksun ja investointimaksun sekä tukijäsenen jäsenmaksun vahvistaminen vuodelle 2027, vuoden 2027 toimintasuunnitelman hyväksyminen sekä vuoden 2027 talousarvion vahvistaminen.

| | |
|---|---|
| Jäsenet | 19 Uudenmaan kuntaa, 5 tukijäsentä, mm. Uudenmaan liitto; |
| Toiminnan tarkoitus | Yhdistyksen toiminnan päätavoitteena on tarjota jäsenkuntien asukkaille mahdollisuuksia ulkoiluun, luontoliikuntaan ja luonnossa virkistäytymiseen. Tavoitteiden toteuttamiseksi yhdistyksellä on hallinnassaan 39 virkistysaluetta sekä vesialueita, joiden palveluiden toteutuksesta ja hoidosta se huolehtii; |
| Henkilöstö | 5, virkistysalueiden hoito ja ylläpito pääasiassa ostopalveluina paikallisilta yrittäjiltä; |
| Valtuuskunta | Valtuuskunnassa 36 kuntaedustajaa ja 5 tukijäsenjärjestöedustajaa; |
| Valtuuskunta 2025–2029 | Vantaan nimeäminä kolme jäsentä ja heidän varajäsenensä; |
| Hallitus | Valtuuskunta valitsee hallituksen, jossa 16 varsinaista jäsentä sekä 2 asiantuntijajäsentä tukijärjestöistä; |
| Hallitus 2025–2029 | Vantaalta kaksi jäsentä sekä heidän varajäsenensä; |
| Tilintarkastus | Yksi tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja kulloinkin valtuuskunnan toimikauden (valtuustokausi) ensimmäisessä kokouksessa valtuuskunnan toimikaudeksi; |
| Tilintarkastaja | Tilintarkastusrengas Oy |

Yhdistyksen toimintasuunnitelman mukaan vuoden 2026 ennakkotietojen mukaan kohteiden käyntimäärät näyttävät asettuvan edellisen vuoden tasolle, ja tänä vuonna avatut Helsingin saunasaaret ja R2-reitti ovat olleet erittäin suosittuja. Käyntimäärien maltillinen kasvu on pitkän aikavälin trendi ja se muodostaa lähtökohdan käytön ja hoidon suunnittelulle. Toimintasuunnitelman laadintaa ovat raamittaneet valtuuskunnan hyväksymä taloussuunnitelma, vuodelle 2027 annetut talouden suuntaviivat sekä yhdistyksen strategia.

Hallitus esittää kuntajäsenen palvelumaksuksi vuodelle 2027 0,58 €/asukas (0,57 €/asukas 2026) ja investointimaksuksi 0,07 €/asukas (0,06 €/asukas 2026). Vantaan osalta palvelumaksu olisi 146 714,48 euroa ja investointimaksu 17 706,92 euroa. Kuntajäsenen liittymismaksu esitetään pidettävän nykyisellään 6,10 €/asukas ja samoin tukijäsenen jäsenmaksu pysyisi entisellään 250 €/jäsenjärjestö.

Ehdotus vuoden 2027 talousarvioksi on laadittu vuosien 2027-2031 ohjeellisen taloussuunnitelman sekä valtuuskunnan antamien vuoden 2027 taloudellisten suuntaviivojen pohjalta. Talousarviossa tilikauden 2027 tulokseksi esitetään 0-tulosta.

| | **TA-esitys 2027** | **TA 2026** | **TP 2025** |
|---|---|---|---|
| Tuotot yhteensä, joista | 1 121 500 | 1 091 500 | 993 8664 |
| *Palvelumaksut kunnilta* | *1 006 000* | 979 000 | *931 7783* |
| Toiminnan kulut yhteensä, joista | -1 136 500 | -1 104 500 | -1 051 844 |
| *Tukitoiminnot* | -68 500 | -76 000 | -72 385 |
| *Alue- ja reittiverkoston hallinta* | -187 000 | -192 000 | -191 868 |
| *Luottamushenkilöhallinto* | -25 500 | -25 500 | -20 596 |
| *Palvelutuotanto* | -855 500 | -811 000 | -766 995 |
| Rahoitustuotot/kulut | 15 000 | 13 000 | 128 796 |
| Investoinnit | 235 000 | 270 000 | |
| Investointimaksut kunnilta | 121 000 | 103 000 | 101 000 |

**Hallintosäännön** 3 luvun 5 §:n 2 momentin mukaan konsernipalvelujohtaja päättää kiireellisissä tapauksissa 8 luvun 4 §:n 2 momentin 4 ja 5 kohdan mukaisista asioista (edustajan nimeäminen ja menettelyohjeiden antaminen). Seuraava konsernijaoston kokous pidetään 9.11.2026.

**Päätös / Konsernipalvelujohtaja**

Päätän, että Uudenmaan virkistysalueyhdistys ry:n valtuuskunnan kokousta 29.10.2026 varten ei ole tarpeen antaan menettelyohjeita.

Vantaa 20.10.2026

Kiljander-Kiiskinen Riikka
Konsernipalvelujohtaja

Allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä.

**Täytäntöönpano** Konsernipalvelut

**Tiedoksianto asianosaiselle**

Jos olet tyytymätön tähän päätökseen, voit vaatia siihen oikaisua **toimielimeltä** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

**MUUTOKSENHAKUOHJEET**

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai
tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuksiisi tai etuihisi.

**Oikaisuvaatimuksen toimittaminen**

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopulle tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena. Ilmoita siinä päätös, johon haet oikaisua, sekä mahdollinen diaarinumero. Kerro mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä myös ne mukaan oikaisuvaatimukseen. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

**Vantaan kaupungin yhteystiedot:**

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki
Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa
(Tarkista aukioloajat soittamalla tai osoitteesta https://www.vantaa.fi/vantaa-info)
Puhelin: (09) 83911 (vaihde)
Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi
Asiointipalvelun osoite: https://asiointi-vantaa.digiloikka.fi/prod/eservices/available/start/Oikaisuvaatimus-paatokselle

Kaupunkiympäristön toimiala / Kiinteistöt ja tilat / Kiinteistöhallinta ja asuminen / Tilahallinta
Toimitilapäällikkö Louhikoski Tiina

22.9.2026

VD/5367/02.05.03.01/2024

# Hakopolun Liikekiinteistö Oy:n osakehuoneiston 12 osto ja vuokraus

Vantaan kaupunki omistaa noin 89,57 prosenttia Koivukylässä sijaitsevasta Hakopolun Liikekiinteistö Oy:stä. Vantaan kaupunki ostajana ja Hakopolun Liikekiinteistö Oy:n liiketilan 12 omistaja myyjänä ovat neuvotelleet kaupasta koskien Hakopolun Liikekiinteistö Oy:n (y-tunnus 0362198-8) osakkeita nro 323926-326725, jotka oikeuttavat yhtiöjärjestyksen mukaan 28 m²:n suuruisen liiketilan hallintaan. Kaupanteon yhteydessä myyjä vuokraa ostettavat tilat kaupungilta.

Kaupan yhteydessä vuokrasopimuksesta neuvotellut pääehdot:
-myyjä vuokraa ostettavat tilat kahden vuoden määräaikaisella vuokrasopimuksella
-vuokralaisella on oikeus tämän jälkeen vuokrata tila vielä yhdeksi vuodeksi samoin ehdoin
-vuokran määräksi vuokrasopimuksen alkaessa on sovittu 420 €/kk + alv
-vuokra sidotaan elinkustannusindeksiin
-vuokralainen tekee oman sähkösopimuksen
-vuokravakuus on 1 260 €
-vuokralaisella on oikeus luovuttaa osa huoneistosta enintään kahden ammatinharjoittajan käyttöön

Ostaja maksaa varainsiirtoveron, joka on 1,5 % velattomasta kauppahinnasta.

Kaupan kohteena olevat osakkeet muodostavat noin 0,76 prosentin osuuden Hakopolun Liikekiinteistö Oy -nimisen yhtiön koko osakekannasta. Kaupan jälkeen kaupungin omistusosuus Hakopolun Liikekiinteistö Oy:stä on noin 90,33 prosenttia.

Vantaan kaupungin hallintosäännön 6 luvun 12 § 10. kohdan mukaan kiinteistöjohtaja tai hänen määräämänsä päättää palvelualueensa hallinnassa olevien osakkeiden ja osuuksien myymisestä ja vaihtamisesta 400 000 euroon saakka (alv 0%). Kiinteistöjohtaja on 21.6.2023 päätöksellään 39/2023 delegoinut päätösvallan toimitilapäällikölle kohdan 10 mukaisesta palvelutiiminsä hallintaan hankittavien osakkeiden ja osuuksien ostamisesta ja merkitsemisestä sekä palvelutiiminsä hallinnassa olevien osakkeiden ja osuuksien myymisestä ja vaihtamisesta 250 000 euroon saakka.

Vantaan kaupungin hallintosäännön 6 luvun 12 § 24. kohdan mukaan kiinteistöjohtaja tai hänen määräämänsä päättää johtamansa palvelualueen hallinnassa olevien ja hallintaan tulevien toimi-, varasto- ja huonetilojen vuokralle ottamisesta ja antamisesta, kun toistaiseksi voimassa olevan vuokrasopimuksen arvo on 48 kuukauden ajanjaksolla enintään 600 000 euroa (alv 0%) tai määräaikaisen vuokrasopimuksen yhteenlaskettu arvo on enintään 600 000 euroa (alv 0%) ja määräaikainen vuokrasopimus laaditaan enintään 10 vuoden ajaksi. Kiinteistöjohtaja on 21.6.2023 päätöksellään 39/2023 delegoinut päätösvallan toimitilapäällikölle kohdan 24 osalta.

Päätös sisältää salassa pidettävää perustelutietoa.

**Päätös / Toimitilapäällikkö**

Päätän
a) ostaa Hakopolun Liikekiinteistö Oy -nimisen yhtiön (y-tunnus 0362198 8) osakkeet nro 323926-326725 neuvotellulla velattomalla kauppahinnalla,
b) vuokrata ostettavat tilat myyjälle edellä kuvatuin ehdoin ja
c) että, lopulliset sopimukset syntyvät kauppakirjan ja vuokrasopimuksen allekirjoituksin.

Kaupunkiympäristön toimiala / Kiinteistöt ja tilat / Kiinteistöhallinta ja asuminen / Tilahallinta
Toimitilapäällikkö Louhikoski Tiina

22.9.2026

VD/5367/02.05.03.01/2024

Vantaa 22.9.2026

Louhikoski Tiina
Toimitilapäällikkö

Allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä.

**Täytäntöönpano** Kiinteistöhallinta ja asuminen/ tilahallinta

**Päätös on yleisesti nähtävänä**

**Aika** 23.9.2026

**Paikka** Vantaan kaupungin internetsivulla paatokset.vantaa.fi

**Tiedoksianto asianosaiselle**

☑ Annettu tiedoksi sähköisesti
Pvm: 22.9.2026
Vastaanottajat: Asianosaiset

Jos olet tyytymätön tähän päätökseen, voit vaatia siihen oikaisua kaupunkitilalautakunnalta eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Kaupunkiympäristön toimiala / Kiinteistöt ja tilat / Kiinteistöhallinta ja asuminen / Tilahallinta
Toimitilapäällikkö Louhikoski Tiina

22.9.2026

VD/5367/02.05.03.01/2024

**MUUTOKSENHAKUOHJEET**

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai
tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuksiisi tai etuihisi.

**Oikaisuvaatimuksen toimittaminen**

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopulle tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena. Ilmoita siinä päätös, johon haet oikaisua, sekä mahdollinen diaarinumero. Kerro mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä myös ne mukaan oikaisuvaatimukseen. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

**Vantaan kaupungin yhteystiedot:**

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki
Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa
(Tarkista aukioloajat soittamalla tai osoitteesta https://www.vantaa.fi/vantaa-info)
Puhelin: (09) 83911 (vaihde)
Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi
Asiointipalvelun osoite: https://asiointi-vantaa.digiloikka.fi/prod/eservices/available/start/Oikaisuvaatimus-paatokselle