Vantaa

Konserniyhteisöjen yhteisökohtaisten omistajapoliittisten linjausten hyväksyminen 2026 / Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy / PT (kvalt)

VD/6759/00.01.01.01/2026

PT/RK-K/SE/JK

Konserniyhteisöjen omistajapoliittisten linjausten yleisessä osassa linjataan kaupungin yhteisöjä koskevaa omistajapolitiikkaa ja erityisessä osassa määritellään yhteisökohtaisesti yhteisön tarkoitus konsernissa sekä asema kaupungin palvelutuotannossa. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt konserniyhteisöjen omistajapoliittiset linjausten yleisen osan kokouksessaan 19.8.2024 § 13.

Konserniyhteisöjen omistajapoliittisten linjausten yleisen osan hyväksymisen jälkeen kaikille kaupungin tytäryhteisöille vahvistetaan yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset, joissa kuvataan muun muassa yhteisön toiminnan tarkoitus, perusteet kaupungin omistajuudelle, yhteisölle asetettavat pitkän aikavälin tavoitteet. Erityinen osa eli yhteisökohtaiset linjaukset valmistellaan päätöksentekoon yhteisökohtaisesti tai sopivissa yhteisöryhmissä. Yhteisökohtaisia omistajapoliittisia linjauksia voidaan tarkistaa valtuustokausittain.

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy (jäljempänä ”Vantti”) on kaupungin kokonaan omistama hankintalain mukainen sidosyksikkö, joka tuottaa kaupungin tarpeisiin ateria-, puhtaus-, pesula-, kiinteistö- sekä aula- ja turvapalveluita. Yhtiön aiemmat omistajapoliittiset linjaukset on hyväksytty vuonna 2021 ja ne löytyvät konserniohjauksen verkkosivuilta: https://www.vantaa.fi/fi/vantaan-tilapalvelut-vantti-oy-yhteisokohtaiset-omistajapoliittiset-linjaukset.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 56,6 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 972. Liiketoimintakokonaisuuksista ateriapalvelut oli suurin 25,8 miljoonan euron liikevaihdolla. Puhtauspalvelujen liikevaihto oli noin 14,0 miljoonaa euroa ja kiinteistöpalvelujen noin 16,8 miljoonaa euroa.

Vantin tehtävänä on tukea kaupungin omaa palvelutuotantoa sekä tuottaa itsenäisesti palveluita asukkaille. Omistamisen perusteena ovat erityisesti palvelutuotannon kustannustehokkuus ja laatu, riittävän volyymin mahdollistamat synergia- ja skaalaedut sekä kaupungin mahdollisuus mukauttaa ja pilotoida palvelusisältöjä joustavasti. Palvelujen omakustannusperusteinen hinnoittelu, hankinnan, sopimushallinnan ja laadunvalvonnan pienemmät kohdekohtaiset kustannukset sekä investointien tarkoituksenmukainen järjestäminen tukevat kaupungin taloudellisia intressejä. Ateria- ja puhtauspalveluita hankitaan myös ulkopuolisilta palveluntuottajilta, jotta kaupungilla säilyy vertailutieto markkinoiden kustannus- ja laatutasosta.

Vantille asetettavien tavoitteiden päämääränä on tukea kaupunkistrategian tavoitteita. Yhtiön tulee vuosina 2027–2030 kehittää toimintaansa pitkäjänteisesti, ylläpitää hyvää asiakastyytyväisyyttä ja parantaa jatkuvasti kustannustehokkuutta muun muassa uusia teknologioita hyödyntämällä. Palvelutuotannon kustannusten tulee alittaa yleinen kustannustaso omistajan asettamien tavoitteiden mukaisesti, ja hinnoittelussa huomioidaan yhtiön kehitystyön ja investointien kustannukset. Asiakastyytyväisyyttä ja suositteluhalukkuutta kehitetään vuosittain asetettavien tavoitetasojen mukaisesti, ateriapalvelujen loppuasiakkaita osallistetaan kehittämiseen ja Vantti osallistuu kaupungin keittiöverkoston suunnitteluun sekä arvioi aktiivisesti vaihtoehtoisia tuotanto-, hankinta- ja varautumisratkaisuja. Yhtiön strateginen merkitys korostuu varautumisessa ja jatkuvuuden hallinnassa, sillä se tukee kaupungin palveluvelvoitteen toteutumista normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa.

Vantin hallituksen kokoonpanoa ja osaamisvaatimuksia koskevilla linjauksilla varmistetaan palveluliiketoiminnan johtamisen ja kehittämisen, kustannustehokkaan ja vastuullisen palvelutuotannon, asiakastoimintojen, liiketalouden sekä henkilöstöjohtamisen riittävä osaaminen. Yhtiön tulee tukea kaupunkikonsernin ympäristö- ja vastuullisuustavoitteita, pienentää hiilijalanjälkeään ja luontovaikutuksiaan sekä edistää työllisyyttä palvelusopimuksessa sovittujen tavoitteiden mukaisesti. Hallituksessa on kuluvan valtuustokauden loppuun vuonna 2029 saakka 10 jäsentä, joista yhdeksän on luottamushenkilötaustaisia ja yksi asiantuntijataustainen. Seuraavan valtuustokauden alusta esitetään linjauksissa, että hallituksessa on kahdeksan jäsentä, joista kuusi on luottamushenkilötaustaisia ja kaksi asiantuntijataustaisia.

Konsernijaosto 20.10.2026 § 5

Kaupunginjohtajan esitys:
Päätetään esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi liitteenä olevat Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset vuosille 2027–2030.

Päätös:
Päätettiin jättää asia pöydälle seuraavaan kokoukseen.

_____

Konsernijaosto 9.11.2026 § 4

Kaupunginjohtajan esitys:
Päätetään esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi liitteenä olevat Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset vuosille 2027–2030.

Käsittely:
Merkittiin, että kaupunginvaltuuston I varapuheenjohtaja jäsen Ida Tamminen poistui osallisuusjäävinä kokoushuoneesta tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Asian käsittelyn aikana kaupunginjohtaja täydensi esityksen liitettä seuraavasti:

- liitteen sivulla 3 kohdassa "Tavoitteet 2027–2030" olevan kolmannen kappaleen loppuun lisätään seuraava teksti:

”Yhtiön kustannustehokkuutta ja palveluiden laatua verrataan säännöllisesti markkinoilla toimivien palveluntuottajien vastaaviin palveluihin. Omistaja asettaa yhtiölle vuosittain mitattavat tuottavuus- ja kustannustehokkuustavoitteet. Tavoitteiden toteutumisesta sekä markkinavertailujen tuloksista raportoidaan säännöllisesti konsernijaostolle.”

Päätös:
Hyväksyttiin täydennetty esitys.

_____

Vantaa

Kaupunginhallitus 1.12.2026

Kaupunginjohtajan esitys:
Päätetään esittää kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi liitteenä olevat Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset vuosille 2027–2030.

Liitteet:

- Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset 2027–2030

Täytäntöönpano:	Lakiasiat ja päätösvalmistelu, esitys kaupunginvaltuustolle
Muutoksenhakuohje:	3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto
Lisätiedot:	Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)