

Sitovat tavoitteet vuodelle 2017

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Kaupungin talous tasapainossa					
Strateginen päämäärä 1. Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelma toteutetaan					
1.1 Toimintamenojen kasvu	Toimintamenojen kasvu-%	Talousarvion 2017 mukainen	Valtuustokauden strategian ja talousarvion 2017 mukaiset kehittämistoimenpiteet.	Käyttötalousmenojen kasvu edellisvuodesta tilanteessa 31.3.2017 oli -1,1 prosenttia. Talousarviossa 2017 ennakoitiin 0,9 prosentin menokasvua vuoden 2016 tilinpäätökseen nähden.	Tavoite toteutunee täysin. 
1.2 Investointiohjelma toteutetaan kustannustehokkaasti ja innovatiivisesti	Bruttoinvestointien max. euromäärä	Talousarvion 2017 mukainen	Alkuvuosi ollaan edetty työohjelman mukaisesti kuntatekniikan investoinneissa, ainakin toimitilainvestoinneissa muodostunee säästöä hankkeiden aikataulumuutosten johdosta.	Kaupungin, liikelaitosten ja rahastojen vuoden 2017 bruttoinvestoinnit tilanteessa 31.3.2017 olivat 13,4 milj. euroa.	Tavoite toteutunee täysin. 
1.3 Joukkoliikenteen kuntaosuus on alle 50 % (tulot/menot) ilman joukkoliikenteen infrakorvauksia	Joukkoliikenteen kuntaosuus-% ilman infrakorvauksia	Enintään 50 %	Kaupungin edunvalvonta eri HSL-yhteistyöfoorumeissa sekä kustannustietoisuus mm. HSL:n linjastosuunnitelmista ja talousarviosta annettavien lausuntojen yhteydessä.	HSL toimittaa tunnusluvut syksyllä.	Arviointi tehdään vuoden lopussa. 
Strateginen päämäärä 2. Velkaantumiskehitys saadaan hallintaan					
2.1 Lainasalkun optimaalinen hallinnointi	Uusien lainojen keskimääräinen lainamarginaali Korkomenot	Kuntasektorin keskimääräinen lainamarginaali v. 2017 Korkomenot enintään 6,1 milj. euroa tai sen alle v. 2017	Neuvottelut käynnistetty rahoittajien kanssa. Toistaiseksi uutta lainaa ei ole nostettu. Korkoennustetta vuodelle 2017 alennettu 3,9 milj. euroon.	Ks. toimenpiteet.	Tavoite toteutunee täysin. 
Strateginen päämäärä 3. Kaupungin tulopohjaa vahvistetaan					
3.1 Maanmyyntivoittoja vähintään 32 milj. euroa	Maanmyyntivoitot	32 milj. euroa	Myyty kerrostalotontteja 15 kpl, pientalotontteja 5 kpl ja 3 työpaikkatonttia/tontinosaa.	Maanmyyntivoittoa 23,7 milj. euroa.	Tavoite toteutunee täysin. 

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Strateginen päämäärä 4. Kumppanuuksien hyödyntäminen					
4.1 Sähköisten itsepalveluiden kehittämisen nopeuttaminen yhdessä yhteistyökuntien kanssa	Palveluiden määrä	Valmiina 12 kpl	Sähköisen asioinnin kokonaisuus etenee suunnitelman mukaisesti.	Valmiina 6 palvelua.	Tavoite toteutunee täysin. 
Kaupunkirakenne eheytyy					
Strateginen päämäärä 5. Kaupunkirakenne ja palvelurakenne tukeutuvat raideliikenteeseen ja joukkoliikenteen laatuikätyviin					
5.1 Kasviuonekaasupäästöt vähenevät 4 % vuodessa	Vantaan kasviuonekaasupäästöjen määrä	Vantaan kasviuonekaasupäästöt vähenevät 4 % vuodessa	Päästöt vähentyneet asumisen, palveluiden ja teollisuuden osalta.	HSY:n päästövähennysselvityksen mukaan vuoden 2016 lopussa päästö 4.7 tonnia CO2-ekv/asukas; alkuvuoden 2017 osalta tietoja ei käytettävissä.	Tavoite toteutunee täysin. 
5.2 Joukkoliikenteen käyttäjämäärä kasvaa 2 % vuodessa	Joukkoliikenteen matkustajamäärät eli Vantaan juna-asemien ja bussipysäkkien nousijamäärät lokakuun arkivuorokauden keskiarvona	Joukkoliikenteen matkustajamäärän kasvattaminen 2 % vuodessa	Kuntatekniikan keskus parantaa pysäkkien ja joukkoliikenneinfran olosuhteita.	HSL toimittaa tunnusluvut syksyllä 2017.	Arviointi tehdään vuoden lopussa. 
5.3 Kaavoitetaan asuntorakentamisen kerrosalaa 265 000 kem/vuosi	Valmistuneiden kaavojen k-m ² /v määrä	265 000 k-m ²	Tavoite edelleen mahdollista saavuttaa, mutta useissa hankkeissa aikatauluongelmia.	Asuntokaavoja (netto) 71 146 k-m2 eli tavoitteesta on saavutettu 27 %.	Tavoite toteutunee osittain. 
5.4 Kehitetään toimintamalli maksulliselle pysäköinnille	Kehitetään toimintamalli maksulliselle pysäköinnille Vantaalla ja asetetaan tavoitteet vuodelle 2017	Keskusta-alueiden maksullinen pysäköinti on käytössä vuonna 2017	Maksullinen pääosin mobiililaitteilla maksettava pysäköinti aloitetaan syksyllä Myyrmäessä, Kivistössä ja Tikkurilassa. Alueet ja yksittäiset paikat on määritelty ja tarvittavat neuvottelut käynnistetty. Aloitettu tiivis vuoropuhelu mobiilimaksamisen operaattoreiden kanssa. Pysäköintiautomaattien (5 kappaletta) hankintaa valmistellaan.	Ks. toimenpiteet.	Tavoite toteutunee täysin. 

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Strateginen päämäärä 6. Keskustat ovat eläviä, uudistuvia ja turvallisia					
6.1 Priorisoidaan keskustoihin sijoittuvia kaavahankkeita	Keskusta-alueiden kaavat	Asumisen kaavahankkeiden kerrosalasta 50 % sijoittuu määritellyille keskusta-alueille	Etenee kaavoitusohjelman mukaan.	Keskusta-alueille kaavoista on sijoittunut 17 % (asunto k-m2).	Tavoite toteutunee osittain. 
Strateginen päämäärä 8. Asuntorakentaminen on laadukasta ja kohtuuhintaista					
8.1 Kaupunki luo edellytykset vähintään 2 400 asunnon laadukkaalle ja monipuoliselle asuntotuotannolle	Valmistuneiden asuntojen määrä	2400	Myyty 15 kerrostalotonttia yhtiömuotoiseen tuotantoon.	Valmistuneita asuntoja 1202 asuntoa: kerrostalot ja muut 1026 asuntoa, erillispientalot 122 asuntoa, rivi- ja ketjutilat 54 asuntoa.	Tavoite toteutunee täysin. 
8.2 Pientaloalueiden tiivistäminen Mapon mukaisesti	Uusi rakennuspaikka	Asemakaavoituksen ja poikkeamispäätösten avulla luodaan 100 rakennuspaikkaa vuosittain	Etenee kaavoitusohjelman mukaan.	Pientaloja on kaavoitettu 1050 k-m2, eli noin 10 rakennuspaikkaa. Poikkeamispäätöksillä on luotu edellytykset noin 30 asunnon rakentamiseen pientaloalueille.	Tavoite toteutunee täysin. 
Kaupungin elinvoima vahvistuu					
Strateginen päämäärä 9. Uudistuva elinkeino- ja työllisyyspolitiikka laskee työttömyyttä ja lisää työpaikkojen määrää Vantaalla.					
9.1 Kaupungin työllisyystilanne kehittyy suhteellisesti parhaiten pääkaupunkiseudulla	Työttömyysasteen muutos prosenttiyksikköinä	Kehitys on suotuisampaa kuin Helsingissä ja Espoossa	TYP:n toimintaa on tehostettu parantamalla prosessia.	Työttömyysaste 3/2017 Vantaa 11 % (-1,6 prosenttiyksikköä) Espoo 9,4 % (-1,5 prosenttiyksikköä) Helsinki 11,3 % (-1,4 prosenttiyksikköä)	Tavoite toteutunee täysin. 
	Kunnan maksaman työmarkkinatuen euromäärän muutos prosentteina (%)	Työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu (%) on hitaampaa kuin Helsingissä ja Espoossa	Asiakasmääriä nostettu. Kuntoutuksen työtoiminnan asiakasmäärät 2017, 1-4 950 asiakasta. Vuonna 2016 824 asiakasta.	Työmarkkinatuen kuntaosuus Q1/2017 (muutos suhteessa Q1/2016) Vantaa 5 097 156 € (+5,5 %) Espoo 5 236 306 € (+13,9 %) Helsinki 15 668 550 € (+7,6 %)	

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
9.2 Joustavilla päivähoitopalveluilla tuetaan työllistymistä	Varhaiskasvatuspaikka järjestetään työllistymistilanteessa kahden viikon kuluessa. Ennalta arvaamattomassa työllistymistilanteessa varhaiskasvatuspaikka pyritään järjestämään jo seuraavana päivänä	2 vkoa, 1 viikossa kerhosta päivähoitoon tai äkillisessä tarpeessa jo seuraavana päivänä	Varhaiskasvatustarpeiden nopea käsittely valintakokouksissa.	Tavoite toteutunee, ei asiakasreklamaatioita.	Tavoite toteutunee täysin.
9.3 Selkeytetään yritysten sijoittumispalvelua Vantaalle	Tunnistetaan ja tuotteistetaan eri osapuolten yrityksille tarjoamat sijoittumispalvelut	Ydinpalvelut koostettu yhteiseen, selkeään BusinessVantaa - käyttöympäristöön	Yritysten sijoittumispalveluiden helpottamiseksi toteutettiin alkuvuodesta BusinessVantaa -sivusto, jossa esitelään yritysalueet, vapaat yritystontit sekä alueelta löytyvät kaupungin, VTK Oy:n, yhteistyötilojen ja toimistohotellien sekä avointen markkinoiden toimitilarjonta koko Vantaan alueelta.	Prosessi toteutunut, sivusto toteutettu ja asetettu tavoite saavutettu.	Tavoite toteutunee täysin.

Strateginen päämäärä 13. Vantaalaisten koulutustaso ja osaaminen vahvistuvat

13.1 Uusi oppimiskäsitys ja uudet pedagogiset toimintatavat käytäntöön	Toiminnallinen oppiminen ja lasten osallisuus toiminnan suunnittelussa ja arvioinnissa on kirjattu varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen toimintasuunnitelmiin Tieto- ja viestintätekniikkaa käytetään pedagogisesti lapsiryhmissä	Suurin osa toimintayksiköistä toteuttaa toiminnallista oppimista ja lasten osallisuus on lisääntynyt toiminnan suunnittelussa ja arvioinnissa Jokaisesta toimintayksiköstä on osallistuttu tieto- ja viestintätekniikan pedagogisen käytön koulutuksiin	Toiminnallinen oppiminen ja lasten osallisuus toiminnan suunnittelussa ja arvioinnissa on kirjattu esiopetuksen toimintasuunnitelmiin. Tieto- ja viestintätekniikan käyttöön on koulutettu tv-tukihenkilöitä viidessä erillisessä koulutuksessa sekä tv:n pedagogisen käytön koulutuskokonaisuudessa ja vertaisoppimiseen perustuvissa työpajoissa.	Toteutuu jo nyt esiopetuksen osalta, ja uusi varhaiskasvatussuunnitelma ohjaa tavoitteen suuntaan. Tieto- ja viestintätekniikan käyttöön on koulutettu a) tv-tukihenkilöitä viidessä erillisessä koulutuksessa, yht. 129 henkilöä sekä b) tv:n pedagogisen käytön koulutuskokonaisuudessa ja vertaisoppimiseen perustuvissa työpajoissa, yht. 160 henkilöä. Osallistujina ovat olleet gurupedagogit, taidepedagogit, keltot, kiekut ja rellot (koulutukset) sekä lto/elto:t (työpajat) päiväkodeista.	Tavoite toteutunee täysin.
--	---	---	---	---	----------------------------

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
	Monialaiset, useimpien oppiaineiden yhteistyössä toteutetut, oppimiskokonaisuudet kouluissa Lukioiden pedagogiset työpajat ja koulutukset (määrä) Varian opiskelijoiden työpaikalla tapahtuva oppiminen	Jokainen vantaalainen oppilas on osallistunut vähintään yhteen monialaiseen oppimiskokonaisuuteen Lukioiden yhteisiä pedagogisia työpajoja, koulutuksia ja muita tilaisuuksia yhteensä vähintään 4 krt/vuosi Kasvaa vuodesta 2015 verrattuna 5 %	Koulut ovat aloittaneet uuden opetussuunnitelman mukaiset käytänteet. Lukioiden pedagogisia työpajoja on järjestetty arvioinnin kehittämisen teemalla. Työpaikalla tapahtuvan oppimisen määrää on lisätty soveltuvien osin.	Perusopetuksen johtoryhmien vertaisauditoinnissa 3/2017 arvioidaan opetussuunnitelmien käyttöönottoa ja vaikutusta toimintakulttuuriin. Opetussuunnitelma itsessään ohjaa monialaisten kokonaisuuksien toteutumiseen. Lukioiden yhteisiä pedagogisia työpajoja on toteutettu 1 krt keväällä 2017. Vertailukelpoinen tieto saadaan kevätlukukauden päättyessä.	
13.2 Toteutetaan koulutustakuuta	Perusopetuksen päättäneiden sijoittuminen jatkokoulutukseen (%-osuus); suoraan tutkintoon johtavaan koulutukseen (%-osuus) Varian keskeyttämisprosentti	99 %; 96 % 13 %	Aloituspaikkoja tarjolla kevään 2017 yhteishaussa: suomenkielisissä lukioissa 1160 ja Variassa 1059. Opetushenkilöstön ja tukipalveluiden henkilöstön yhteistyötä on tehostettu.	Raportointi vuoden lopussa. Eronneiden määrä tammi-maaliskuu: 5,7 %.	Tavoite toteutunee osittain. 

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Palvelut uudistuvat					
Strateginen päämäärä 15. Uudistuvat palvelut vahvistavat asukkaiden hyvinvointia					
15.1 Kehitetään kaupunkitasoinen keskitetty monikanavainen asiakaspalvelumalli (ns. 1. taso)	Keskitettyjen ja kuvattujen asiakaspalveluprosessien määrä	Monikanavaisen asiakaspalvelun ratkaisu on kilpailutettu. Palvelun vaatima asiakaspalvelu on kuvattu ja eri prosessien siirtäminen on mallinnettu. Toiminta alkaa 2018	Yhdentyvään kilpailutukseen liittyvä monikanavainen asiakaspalveluympäristö, joka mahdollistaa tehokkaamman monikanavaisen asiakaspalvelun on kilpailutettu. Asiakaspalvelun kehittämiseen ja keskittämiseen on perustettu ohjausryhmä ja työryhmä ja niiden työskentely on alkanut.	Ks. toimenpiteet.	Tavoite toteutunee osittain. 
15.2 Nykyistä suurempi osa ikääntyneistä pystyy asumaan kotona	Omassa kodissa asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus kasvaa	92,5 %	Toiminnanohjausjärjestelmän käyttö on vakiintunut kaikissa kotihoidon toimintayksiköissä. Kotikuntoutustoiminta on laajentunut erikoissairaanhoidosta ja sairaalapalvelujen osastoilta kotiutuvien tukemiseksi. Myös kotona asuvien kotihoidon asiakkaiden toimintakyvyn tukeminen kuntoutuksen avulla on käynnistynyt. 	Kotona asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus ikäluokasta 92,7 % (31.3.2017).	Tavoite toteutunee täysin. 
15.3 Lapsiperheiden hyvinvointi paranee ennalta ehkäisevällä työllä ja uudistuvilla sosiaalihuoltolain mukaisilla palveluilla	Lastensuojelun suunnitelmallisen sosiaalityön asiakkaiden määrä vähenee toimialojen yhteisellä työllä	Lastensuojelun suunnitelmallisen sosiaalityön asiakkaita alle 3 750 (7,9 % Vantaan 0 – 17-vuotiaista)	Perhepalvelujen tulosalueella toteutetaan kehittämistyötä ja organisaatiomuutosta sosiaalihuoltolain mukaisten veloitteiden ja palvelujen kehittämiseksi. Muutoksen tavoitteena mm. palvelujen painopisteen muuttuminen korjaavista ja kuntouttavista palveluista ennaltaehkäiseviin ja varhaisen tuen palveluihin sekä asiakaslähtöiset palveluprosessit.	Tammi-maaliskuussa 2017 lastensuojelun suunnitelmallisen sosiaalityön asiakkaina on ollut 3 202 eri lasta, mikä on 6,8 % Vantaan 0-17 -vuotiaista. Tilastointiongelman vuoksi tieto ei kuvaa täysin todellisuutta, sillä luku pitää sisällään lapsia, joiden lastensuojelun tarve on selvitetty osana sosiaalihuoltolain mukaista palvelutarpeen arviota. Ongelman selvittämistä jatketaan.	Tavoite toteutunee osittain. 

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Strateginen päämäärä 17. Vaikuttavat ja kustannustehokkaat palvelut					
17.1 Keskeisten palvelujen kustannustehokkuus on kilpailukykyinen	Keskeisten palvelujen yksikkökustannukset suurten kaupunkien vertailussa	Vantaa on kustannustehokkudeltaan suurten kaupunkien kärkijoukossa	Vantaa osallistuu aktiivisesti suurten kaupunkien talous- ja toimintatietojen vertailutyöhön. TVO-jatkotoimenpiteet on hyväksytty ja niitä toteutetaan.	Soster: Kuntien vakioimattomat nettotoimintamenot 2016, Vantaan sijoittuminen kuuden suurimman kunnan joukossa: - sosiaali- ja terveystoimi yht.: Vantaan kust. 2652€/asukas (Vantaa 2/6) - sosiaalitoimi: 1156 €/asukas (Vantaa 1/6) - terveystoimi yhteensä 1473 €/asukas (Vantaa 2/6) - perusterveydenhuolto 438 €/asukas (Vantaa 1/6) - erikoissairaanhoido 1014 €/as (Vantaa 2/6) Sivi: Suurten kuntien vertailutiedot vuodelta 2016 saatavissa syksyllä 2017.	Arviointi tehdään vuoden lopussa.
17.2 Kotoutumisen onnistuminen Vantaalla varmistetaan kotoutumissuunnitelmien toteutumisen arvioinnilla ja hyvällä monikulttuurisuusohjelmalla	Kotoutumissuunnitelmat laaditaan perheille ja työvoiman ulkopuolella oleville viipymättä ja arvioidaan vuosittain	V. 2016 maahanmuuttajapalvelujen asiakkaaksi tulleista v. 2017 aikana: - osallistuu TE-toimiston suomen kielen koulutukseen 70 % - oma vuokrasopimus 50 %:lla - työllistynyt 10 %	Kotoutumisen onnistumista seurataan pakolaisten ja paluumuuttajien osalta maahanmuuttajapalveluissa luodulla mittarilla. Kotoutumissuunnitelmat on laadittu koto-lain edellyttämässä aikarajassa suunnitelmallisesti. Maahanmuuttajapalvelujen sosiaaliohjauksessa ja sosiaalityössä tuetaan kotoutumistoimia asiakkaiden henkilökohtaisilla tapaamisilla, tsemppari-toiminnan työntekijöiden avulla ja järjestöyhteistyöllä. Asiakaskunnassa korostuu moninaiset pakolaisuudesta johtuvat traumat, jotka asettavat haasteen kotoutumisen onnistumiselle.	Tilanteessa 4/2017 vuonna 2016 maahanmuuttajapalvelujen asiakkaaksi tulleista 54 % on osallistunut TE-toimiston tarjoamalle suomen kielen kurssille. 64 % asuu omassa asunnossa omalla vuokrasopimuksella. Työllistyneitä on 2 %. Lisäksi pakolaisasiakkaista 23 % on ennen TE-toimiston kielikurssia osallistunut Vantaan aikuisopiston järjestämälle starttikurssille.	Tavoite toteutunee osittain.

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
	Uusittu monikulttuurisuusohjelma valmis	Uudistettu monikulttuurisuusohjelma viedään päätöksentekoon vuoden 2017 aikana	Uuden monikulttuurisuusohjelman valmistelu on aloitettu.	Valmisteluprosessi on aloitettu.	
	Maahanmuuttajien ammatillista koulutusta ja kieliopintoja laajennetaan määrärahojen puitteissa	Rakennetaan toimiva yhteistyömalli maahanmuuttajien ammatilliseen koulutukseen ja kieliopintoihin	Varian ja aikuisopiston yhteistyönä tullaan järjestämään lupakorttikoulutuksia, kurkkakursseja sekä kehittämään opintojen ohjausta.	Etenee aikataulussa.	
Strateginen päämäärä 19. Lisätään sähköistä asiointia ja itsepalveluja					
19.1 Uusien sähköisten työviestinnän välineiden käyttö vakiintuu kaikilla tulosalueilla	Pikaviestintä (käytyjen keskustelujen määrä) Lync-kokousten määrä OneDriven käytön määrä Pilvipalveluiden soveltaminen (sähköpostin liitetiedostojen määrä)	Pikaviestintä: lisääntyy 20 % Lync-kokoukset: lisääntyvät 20 % OnDrive: käytön määrä lisääntyy 20 % Pilvipalveluiden soveltaminen: sähköpostin liitetiedostojen määrä vähenee 20 %	Henkilöstöä varten muodostettu merkittävä koulutusohjelma pilvipalveluiden käyttöönottoa varten.	Sähköisten viestintävälineiden käyttö on kasvanut raportointikaudella 200 - 700% (Pikaviestintä +493%, Lync-kokoukset +693%, OneDrive + 210%).	Tavoite toteutunee täysin.
19.2 Uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmän (Apotti-hanke) onnistunut käyttöönoton valmistelu ja kustannusohjaus	Uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönotto etenee aikataulun mukaisesti ja vahvistetun kustannusarvion mukaisesti.	Valmistelu edennyt vahvistetun suunnitelman aikataulussa, Vantaan maksuosuus kustannusarvion mukainen (kokonaiskustannusarviossa pysyminen)	Vantaan Apotti-hanketoimistoa laajennettiin alkuvuonna 2017, ja toimisto siirtyi uusiin tiloihin. Hanke koostuu kolmesta pääprojektista: toiminnallisuus,- teknologia- ja käyttöönottoprojektit. Uusi asiakas- ja potilastietojärjestelmä Epic otetaan käyttöön yhteistyökumppaneista ensimmäisenä Vantaalla 11/2018.	Hanke on edennyt aikataulussa ja budjetissa. Hankkeen kokonaisaikatauluun liittyy kuitenkin riskejä mm. maakuntaudistukseen liittyen.	Tavoite toteutunee täysin.

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
19.3 Kaupungin uudisrakentamis- ja peruskorjauskohteisiin, joissa toteutetaan kunnan palveluita, toteutetaan langaton nettiyhteys	Jokaisen peruskorjaus- ja uudisrakennuskohteen yleisissä sisätiloissa on käyttötarkoituksen mukaisesti joko avoin langaton verkko kuntalaisille ja/tai hallinnon ja opetuksen langaton verkko	1–3:ssa (max . 60 tukiasemaa) peruskorjaus- ja uudisrakennuskohteena olevassa koulussa on avoin langaton verkko kuntalaisille ja hallinnon sekä opetuksen langaton verkko	Raportointikaudelle ei ole ajoittunut wlan-verkon rakentamistöitä.	Wlan-verkon rakentaminen toteutetaan tavoitteen mukaisesti.	Tavoite toteutunee täysin.
Muutosta toteutetaan johtamisen kautta					
Strateginen päämäärä 20. Hyvällä strategisella johtamisella ja esimiestyöllä toteutetaan muutosta					
20.1 Sairauspoissaoloja ennaltaehkäistään	Sairauspoissaolo-%, välittämisen keskustelujen kattavuus	4,00 % ja 100 % (keskustelujen kattavuus)	Esimiehet terveys- ja turvallisuusjohtamisen työllään ennaltaehkäisevät poissaoloja ja tekevät aktiivisesti työtä poissaolojen pitkittymisen estämiseksi. Tuunatun työn aktiivista käyttöönottoa ja käyttöä jatketaan.	Välittämisen keskustelujen kattavuus 1.1.-28.2. on 89 %. Sairauspoissaolotietoja ei saada vielä.	Tavoite toteutunee osittain.
Strateginen päämäärä 21. Henkilöstön sitoutumisen ja osaavan työvoiman varmistaminen					
21.1 Osaamisen kehittämisen toimintamalli vakiintuu kaikilla tulosalueilla	oppimistyöpäivät	30 000	Koulutusten hallintavälineen Osuman käytön ohjeistus, valmennukset.	Tilanne 30.4. toteutunut 4223 koulutuspäivää.	Tavoite toteutunee osittain.