

Sitovat tavoitteet vuodelle 2018

Sitova tavoite vuodelle 2018	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2018	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2018	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Turvaamme talouden tasapainon					
1. Hallittu käyttötalouden menokehitys	Toimintamenojen kasvu-%	Talousarvion 2018 mukainen	Valtuustokauden strategian ja talousarvion 2018 mukaiset kehittämistoimenpiteet.	Käyttötalousmenojen kasvu edellisvuodesta tilanteessa 30.4.2018 on 8,2 prosenttia. Talousarviossa 2018 ennakoitiin 6,4 prosentin menokasvua vuoden 2017 tilinpäätökseen nähden. Vuokramallin muutos nostaa kasvuprosentteja edellisiin vuosiin nähden.	Tavoite toteutunee osittain. 
2. Kaupunki saa maanmyyntivoittoja vuonna 2018 vähintään 34 miljoonaa euroa	Maanmyyntivoitot	34,0 M€	Kerrostalotontteja on myyty 6 kpl, rivi- ja pientalotontteja 21 kpl ja työpaikkatontteja/tontinosia 4 kpl. Vuoden 2018 myyntiennusteen perusteella maanmyyntivoittotavoite toteutunee.	7,8 M€	Tavoite toteutunee täysin. 
3. Onnistunut varainhankinta ja rahoitusriskien hallinta	Budjetoidut korkomenot alittuvat, korkoriski duraatiolla mitattuna ei kasva, nettolainanotto budjetin mukainen	Korkomenoennuste 3,9 milj., duraatio 0,751 tai korkeampi	Rahoittajien kanssa on käynnistetty neuvottelut, uutta pitkäaikaista lainaa ei nosteta ennen vuoden 2018 syksyä, sen sijaan kaupunki on maksanut ennenaikaisesti pois nykyisiä lainoja n. 70 milj. euroa.	Korkomenoennuste vuodelle 2018 näyttää, että korkomenot tulevat alittamaan 3 milj. euroa vuonna 2018. Duraatio on edelleen päälle 1.	Tavoite toteutunee täysin. 
4. Tukipalvelujen tuotantotapojen selvittäminen sote- ja maakuntauudistuksen yhteydessä	Selvityksen tekemisen tilanne	Selvitys tehty	Konsas: Tietohallintokokonaisuuden osalta toimenpiteet ovat käynnissä.	Selvitystä tehdään.	Arviointi tehdään vuoden lopussa. 
5. Kaupunkia rakennetaan ensisijaisesti kaupungin maalle	Kaupungin maaomaisuus uudiskaavoituksessa (vahvistuneet kaavat)	35 %	Kaavoitusohjelma suunnitellaan niin, että kaupungin maiden osuus on strategian mukainen.	52 %	Tavoite toteutunee täysin. 

Sitova tavoite vuodelle 2018	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2018	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2018	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien					
6. Asuntokaavoituksen kohdistuminen asemanseuduille ja joukkoliikenteen vyöhykkeelle	Asemakaavoitettu asuntokerrosala (netto) joukkoliikenteen vyöhykkeellä	80 %	Kaavoja on valmistunut ennakoitua vähemmän. Isot asumisen kaavat, jotka tullaan hyväksymään tänä vuonna, sijoittuvat joukkoliikennevyöhykkeelle.	54 %	Tavoite toteutunee täysin. 
7. MAL-tavoitteet toteutuvat	Toteutamme Helsingin seudulla sovitun asuntotuotannon määrän ottaen huomioon perheasuntojen tarve MAL-tavoitteet 1 065 000 k-m2 / 4 vuotta 9 600 asuntoa / 4 vuotta Uudispientaloja luvitetaan 450/vuosi	Keskimäärin: 266 250 k-m2/vuosi ja 2400 asuntoa/vuosi 450	Vuoden loppuun mennessä tulossa 165 000 k-m2 asumisen kaavaa. Pientalolupia on myönnetty 80 kpl.	37 484 k-m2 Valmistuneita asuntoja on yhteensä 847, joista 724 kerrostaloissa, 11 rivijä ketjutaloissa ja 112 pientaloissa. 80 kpl	Tavoite toteutunee osittain. 
8. Joukkoliikenteen käyttö kasvaa	Kasvu vähintään 2,5 %	113 300 nousua arkivuorokaudessa	Vantaa edistää runkolinjojen käyttöönottoa, suunnittelee Raide-Jokeri 3:a, kehittää joukkoliikenneinfraa ja liikennevaloetuksia sekä edistää pyöräilyn ja joukkoliikenteen yhteenkytkentää.	HSL toimittaa luvut loppusyksystä.	Arviointi tehdään vuoden lopussa. 
9. Pysäköinti uudistuu	Kadunvarsipysäköinnin uudistaminen, pysäköintiyhtiön selvittäminen	kadunvarsipysäköinnin tulot: 300 000 €, yhtiö aloittanut toimintansa	Kadunvarsipysäköinnin maksullisuus aloitettiin 2.1.2018. Pysäköinnin toimivuutta ja sille asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan tiiviisti. Pysäköintiyhtiön perustamisen mahdollisuuksia selvitetään ja suunnitellaan.	Pysäköintitulot 40 000 euroa.	Tavoite toteutunee osittain. 
10. Ekologiset viheryhteydet säilyvät	Tärkeimmät ekologiset yhteydet selvitetään	Selvitys tehty	Selvitys valmistuu toukokuun loppuun mennessä. Ratkaisut tehdään yleiskaavassa.	Selvitys on valmisteilla.	Tavoite toteutunee täysin. 
11. Vantaa on hiilineutraali kaupunki vuonna 2030	Hiilineutraalin Vantaan tiekartta laaditaan vuoden 2018 aikana	Suunnitelma laadittu ja hyväksytty, toimenpiteet käynnistetty	Valmisteltu resurssiviisauden tiekarttaa ja esitelty ympäristölautakunnalle. Tiekartta lausuntokierroksella 24.4. saakka.	Tiekarttaa muokataan saatujen lausuntojen pohjalta.	Tavoite toteutunee täysin. 

Sitova tavoite vuodelle 2018	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2018	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2018	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Lisäämme kaupungin elinvoimaa ja vetovoimaa					
12. Kaupungin työllisyystilanne kehittyy parhaiten pääkaupunkiseudulla	Vantaan työttömyysaste laskee	Työttömyysaste on alle 10 %	Kuntouttavan asiakasmäärä on noussut, yritysohjaamo on tiivistänyt yritysysteistyötä, TYP:n ja Ohjaamon asiakkaille tarjotaan monipuolisesti mm. uravalmennusta, cv-pajoja ja muuta työnhakukoulutusta.	9,1 %	Tavoite toteutunee täysin.
	Työttömyysasteen muutos vuodessa prosenttiyksikköinä verrattuna Helsinkiin ja Espooseen	Työttömyysasteen lasku prosenttiyksikköinä on suurempi kuin Helsingissä ja Espoossa	Ks. edellä.	Työttömyysaste 31.3.2018 (ero lähtötasoon) Vantaa 9,1 % (-3,1 %-yksikköä) Espoo 8,1 % (-2,2 %-yksikköä) Helsinki 9,6 % (-2,8 %-yksikköä)	
	Kunnan maksaman työmarkkinatuen euromäärän muutos vuodessa prosentteina (%) verrattuna Helsinkiin ja Espooseen	Kehitys on myönteisempää kuin Espoossa ja Helsingissä	1-3/2018 kuntouttavaan työtoimintaan osallistui 1 077 hlöä, mikä on 22 % enemmän kuin vastaavaan aikaan viime vuonna.	1-3/2018 (ero 1-3/2017) Vantaa 4 758 824 (-6,6 %) Espoo 5 077 933 (-3,0 %) Helsinki 15 989 215 (+2,0 %)	
	Puolitetaan nuorisotyöttömyys TS-kauden aikana	1 272	Ohjaamon henkilöstö rekrytoitu, toimintakonsepti uudistettu.	Tilanne 31.3.2018: 1 122	
13. Vantaa on pääkaupunkiseudun nopeimmin kasvava yritys ympäristö	Yritysten, kansainvälisten yritysten ja työpaikkojen määrä	Yritysten lukumäärän kasvu 1,5 %, kansainvälisten yritysten määrän kasvu 2 %, työpaikkojen määrän lisäys 1,5 %	Raportointi on mahdollista vasta vuoden lopussa, kun Tilastokeskuksen uusimmat ko. tilastot ovat käytettävissä.	Ks. ed.	Arviointi tehdään vuoden lopussa.
14. Valmistellaan valtuustokauden mittaiset yrittäjyyttä edistävät toimenpiteet yhteistyössä elinkeinopalveluiden, sivistystoimen, koulujen ja oppilaitosten ja kumppanuusorganisaatioiden kanssa	Toimenpiteet laadittu ja otettu käyttöön	Toimenpiteet laadittu ja valmiit käyttöön otettavaksi	Tavoitteet on kirjattu osaksi uuden elinvoimaohjelman toteuttamista ja 6Aika -ohjelman mukaista "Kasvun ekosysteemit"-hanketta.	Työ on käynnissä.	Tavoite toteutunee täysin.

Sitova tavoite vuodelle 2018	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2018	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2018	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
15. Kootaan vantaalaisista yrityksistä, oppilaitoksista sekä kaupungin elinkeinokehittäjistä paikallisia, toimialakohtaisia kehittämisklustereita yritysten liiketoiminnan, keskinäisen vuoropuhelun ja alueellisen kasvun vauhdittamiseksi	Kehittämisklusterit toiminnassa	Kehittämisklustereiden yhteistyö aloitettu ja toiminta lisännyt oppilaitosten ja yritysten kiinnostavuutta	Tavoitteet on kirjattu osaksi uuden elinvoimaohjelman toteuttamista ja 6Aika - ohjelman mukaista "Kasvun ekosysteemit"-hanketta.	Työ on käynnissä.	Tavoite toteutunee täysin.
Edistämme asukkaiden hyvinvointia					
16. Ikääntyneet pystyvät asumaan turvallisesti kotonaan	Omassa kodissa asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus kasvaa Ikääntyneiden oikea-aikainen ja vanhuspalvelulain mukainen palvelutarpeen arviointi ja palvelun piiriin pääsy	Omassa kodissa asuu 93,0 % Vantaan 75 vuotta täyttäneistä Ikääntyneiden määrän kasvusta huolimatta odotusajat palveluihin eivät kasva vuoden 2016 lähtötasosta	Tehokuntoutuksen paikkoja lisätty, kuntouttavan päiväsairaalan ja geriatrisen vastaanoton yhteisen poliklinikkamallin kehittäminen aloitettu. Asumispalveluihin ohjautumisen prosessin kehittäminen on aloitettu. Geropsykiatrisen toiminnan kehittäminen jatkuu HUS:n kanssa. Psykogeriatrisen yhteisosaston sairaansijamäärä kasvoi viidestä seitsemään. Kotikuntoutustoimintaa ja vanhusten päivätoiminnan osapäiväryhmätoimintaa on kehitetty edelleen.	93,0 % Alkuvuoden raportti ei valmistu ennen palautusajankohtaa. Viimeisin tilastotieto on 2017 loppuvuodesta, jolloin odotusaikojen mediaani palvelutarpeen arvioon oli 6 vrk, eikä pitkäaikaiseen ympärivuorokautiseen hoivaan yli 3kk odottaneita ollut yhtään. Tammi-huhtikuussa ei palveluissa ole havaittu poikkeamaa edellisvuoteen.	Tavoite toteutunee täysin.

Sitova tavoite vuodelle 2018	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2018	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2018	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
17. Lapsiperheiden hyvinvointi paranee ennalta ehkäisevällä työllä ja uudistuvilla sosiaalihuoltolain mukaisilla palveluilla	Huostaanottojen tarve vähenee	Huostaanotettuna vähemmän kuin mittarin lähtötaso vuoden 2016 lopussa	Perhepalvelujen tulosalueella on jatkettu edelleen sosiaalihuoltolain mukaisten palvelujen kehittämistä sekä vakiinnutettu 2017 tehtyä palvelurakenneuudistusta. Tavoitteena on muuttaa painopiste korjaavista palveluista varhaisen tuen palveluihin sekä vahvistaa asiakaslähtöisyyttä palveluprosesseissa. Lapsiperheiden varhaisen tuen yksikön toiminta on käynnistynyt suunnitellusti. Sosiaalihuoltolain mukaista palvelutoimintaa on laajennettu ja asiakasmäärät ovat kasvussa. LAPE -hankkeen laaja-alaisessa yhteistyössä on koko toimialalla kehitetty perhekeskustoimintaa. Lastensuojelun vaikuttavuuden kehittämiseksi tulossyksikössä on aloittanut systemisen sosiaalityön tiimi, joka pilotoi uudenlaista suhdeperustaista asiakastyön mallia.	Maaliskuun 2018 loppuun mennessä oli vuoden aikana huostaanotettu 28 lasta, joka oli 0,06 % Vantaan 0-17 -vuotiaista.	Tavoite toteutunee täysin.
18. Lisätään vuorovaikutusta ja osallisuutta ottamalla käyttöön uusia menetelmiä sekä kehittämällä seurantaa ja arviointia	Sähköisten ja kasvokkaisten osallistavien menetelmien ja prosessien kokeilu ja käyttöönotto Seurantamenetelmien kehittäminen, jotka mahdollistavat myös vertailun muiden kuntien välillä	Sähköisten ja kasvokkaisten osallistavien menetelmien ja prosessien lukumäärä ja raportointi Mittarit ovat käytössä	2018 osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien kartoitus toimialoilta: kyselyn laatiminen ja lähettäminen. Kyselyssä raportoidaan sähköiset ja kasvokkaiset osallistavat menetelmät ja prosessit sekä osallistujamäärä. Toimialoilta lähetetyssä kartoituksessa kysytään miten osallistavia prosesseja nyt arvioidaan ja palautetta kerätään. Kaupunkitasoisissa osallisuusprosesseissa kysytään asukkaiden tyytyväisyyttä vaikutusmahdollisuuteen. Tiedusteltu muiden kuntien tilannetta. Henkilöstön osallisuuskoulutuksissa osallisuusprosessin suunnittelu ja arviointi. Sähköisen osallisuusympäristön kilpailutusta alettu valmistelemaan.	Kartoitus on käynnissä. Selvitystyö aloitettu, osassa myös osallistumisen laadun mittaus.	Tavoite toteutunee osittain.

Sitova tavoite vuodelle 2018	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2018	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2018	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä					
22. Uusien asiakas- ja potilastietojärjestelmien onnistunut käyttöönotto	Uusien asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotto toteutuu suunnitellusti	Käyttöönotto toteutunut suunnitelluissa toiminnoissa	Varhaiskasvatuksen ohjausjärjestelmä: markkinaoikeuden käsittelyssä. Apotti: Apotin käyttöönoton valmistelu on jatkettu Apotti-hanketoimistossa. Valmisteluun ja kehittämistyöhön on osallistuttu aktiivisesti koko toimialalla. Apotti oy:n kanssa on sovittu sisällön katselmointiaikataulu sekä neuvoteltu hyväksymismenettelyistä. Merkittävä toimenpid kokonaisuus käyttöönotossa on koulutuksen suunnittelu, joka valmistuu keväällä.	Varhaiskasvatuksen ohjausjärjestelmä: Tavoite ei toteudu. Apotti: Järjestelmän käyttöönottoa valmistellaan edelleen.	Tavoite toteutunee osittain.
23. Sote- ja maakuntauudistuksen valmistelu vantaalaisten laadukkaat palvelut varmistaen	Uudistuksen valmistelu lainsäädännön edellyttämällä tavalla vantaalaisten etu turvaten	Uudistus valmisteltu lainsäädännön edellyttämällä tavalla	Työryhmät jatkaneet toimintaansa ja toimittaneet maakunnasta pyydettyjä tietoja. Lainsäädännön seuranta. Tilannekatsaukset edunvalvontatoimikunnassa, kaupungin YTR:sä, valtuuston iltakoulussa, kh:n iltakoulussa. Organisointi yhdistetty huhtikuussa 2018 organisaatiouudistuksen yhteyteen.	Lainsäädäntöä ei vielä ole hyväksytty. Maakunnan kyselyihin on vastattu pyyntöjen mukaisesti.	Arviointi tehdään vuoden lopussa.

Sitova tavoite vuodelle 2018	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2018	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2018	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
24. Uuden oppimisen toimintatapojen eteneminen	Robotiikan oppimiskeskus aktiivisessa toiminnassa Esiopetus ja kirjasto sitoutuvat tavoitteelliseen pedagogiseen yhteistyöhön: Yhteistyössä on aloitettu vähintään yhden kirjaston valitseman oppimiskokonaisuuden osa-alueen käyttö. Malli on tuotettu Kumous-kokeilussa Kehittävän palautteen mallin arviointitiedon hyödyntäminen varhaiskasvatuksen kehittämisessä.	Esiopetuksessa olevat lapset ovat saaneet leikillisiä kokemuksia tutustuessaan koodaamiseen ja robotiikkaan päiväkodissa tai Robotiikan oppimiskeskuksessa. Varhaiskasvatuksen gurupedagogit ovat saaneet koulututusta Robotiikan oppimiskeskuksessa. Ryhmät vähintään 2/3 kouluista ja oppilaitoksista on vieraillut robotiikkakeskuksessa Eskari Loves Kirjasto -malli käytössä ja osana kirjaston ja esiopetuksen vakiintunutta toimintaa Arvioititietoa hyödynnetään varhaiskasvatuksen kehittämisessä	Robotiikan oppimiskeskus on toiminnassa. Esiopetustyhmät ovat kirjanneet toimintasuunnitelmiinsa kirjastovierailun ja osa on jo ehtinyt toteuttaa vierailun. Ensimmäiset tiedot on saatu ja esitelty johtoryhmässä ja tulosaluepäivässä.	Gurupedagogit ovat saaneet koulutusta Robotiikan oppimiskeskuksessa. Esiopetuksessa olevat lapset saavat kokemuksia leikillisestä koodaamisesta ja robotiikasta. Esiopetuksen ja kirjaston yhteistyö on käynnistynyt. Mittaukset (kysely ja kävijätilastot) toteutetaan suunnitelman mukaisesti 6/2018 ja 1/2019. Tietoa ei ole vielä hyödynnetty varhaiskasvatuksen kehittämisessä.	Tavoite toteutunee täysin.

Sitova tavoite vuodelle 2018	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2018	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2018	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutuu: - täysin - osittain - ei lainkaan
	Vuoden 2018 aikana toteutettavien arviointien tulokset (digitaalisen oppimisen seurantatutkimus, PKS-arviointi, opetussuunnitelmien vaikuttavuuden arvioinnit, perusopetuksen ja lukiokoulutuksen oppilas- ja opiskelija-arviointi)	Arviointien tulokset osoittavat opetus- ja arviointimenetelmien kehittyneen opetussuunnitelmien mukaisesti. Toimintaa on kehitetty tutkimustuloksia hyödyntäen	Vaka: Tablet-tutkimus Lukiokoulutus: Digitaalisen oppimisen seurantatutkimuksen loppuraportin mukaan opetusta on kehitetty siihen suuntaan, että se tukee opiskelijoiden digivalmiuksia ja valmistautumista sähköiseen ylioppilaskokeeseen. Lukiokoulutuksen opiskelija-arviointi toteutettiin helmikuussa kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (KARVI) toimesta otantana yhdessä Vantaan lukiossa.	Vaka: Tablet- tutkimus edelleen käynnissä Lukiokoulutus: Digitaalisen oppimisen seurantatutkimuksen tulokset osoittavat opetusmenetelmien kehittyneen.	
25. Uuden oppimisen edellyttämien verkkojen ja konekannan uusiminen turvataan	Uusitun laitekannan määrä	Laitekannan uusiminen aloitetaan vuoden 2017 loppupuolella ja hankintoja täydennetään seuraavina vuosina	Työasemia on toimitettu ja käyttöön otettu.	13 500 työasemaa lisää olemassa olevan laitekannan päälle.	Tavoite toteutuu täysin.
26. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusnäkökulmaa vahvistetaan	Sukupuolittetun budjetoinnin pilotti	Sukupuolittetun budjetoinnin pilotti on toteutettu	Toteuttamissuunnitelma on tehty. Toiminta on käynnistynyt suunnitelman mukaisesti.	Etenee toteuttamissuunnitelman mukaisesti.	Tavoite toteutuu täysin.
Johdamme uudistuen ja osallistuen					
27. Tikkurilan toimitilahanke etenee	Hanke edistyy suunnitellusti	Hankkeen suunnitelmat hyväksytty ja asemakaavaluonnos valmis	Tarveselvitys/hankesuunnitelma on hyväksytty kh:ssa 11.12.2017. Yleisjaosto päätti 12.3.2018 toimintaohjeet Kiinteistö Oy Vantaan kauppалantaloa ja VTK Kiinteistöt Oy:tä koskien. Kiinteistö Oy Vantaan kauppалantalo on tehnyt hankintapäätöksen ja valitun rakennuttajakonsultin kanssa on allekirjoitettu sopimus. Kaavavalmistelun yhteydessä on järjestetty 3 vuorovaikutustilaisuutta, asukkaille, luottamushenkilöille ja henkilöstölle.	Hankkeen suunnitelmat ovat edenneet ja asemakaavaluonnosten valmistelu on käynnissä.	Tavoite toteutuu täysin.

Sitova tavoite vuodelle 2018	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2018	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2018	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
28. Hallittu sote- ja maakuntauudistuksesta aiheutuva muutos Vantaalla	Kunta 10: Päätöksenteon oikeudenmukaisuus ja sosiaalinen pääoma	3,32 ja 3,82	Muutosjohtamisen ja muutuskäyvyyden tukea on tarjolla. Oikea-aikainen viestintä.	Raportointi on mahdollista vasta vuoden lopussa, koska Kunta 10 - kysely toteutetaan loppuvuodesta.	Arviointi tehdään vuoden lopussa.
29. Osaamisen johtaminen on systemaattista	Oppimistyöpäivät	28 000	Osuman aktiivinen käyttö ja ohjaus.	9373	Arviointi tehdään vuoden lopussa.
30. Henkilöstön itsenjohtamistaidot kasvavat	Kunta 10: työyhteisötaidot / tavoitteellisuus	3,95	Taitojen valmentamista osana esimiesvalmennuksia ja työyhteisövalmennuksia ja arviointia osana tulos- ja kehityskeskusteluja.	Raportointi on mahdollista vasta vuoden lopussa, koska Kunta 10 - kysely toteutetaan loppuvuodesta. Kyselyssä uusi kysymys teemaan liittyen.	Arviointi tehdään vuoden lopussa.
31. Sairauspoissaoloja ennaltaehkäistään	Sairauspoissaolo-% eVälke-keskusteluja käyty	4,4 90 %	Työterveyshuollon ja työhyvinvointiasiantuntijoiden toimenpiteet pitkittyvien poissaolojen hallinnassa.	Sairauspoissaoloraportti alkuvuoden osalta ei ole saatavilla Kompassi-raportointiportaaliin olevien sisältövirheiden vuoksi. 89 %	Arviointi tehdään osavuosisikatsauksessa 2/2018.