

**VANTAAN KAUPUNKI
MAANKÄYTÖN, RAKENTAMISEN JA YMPÄRISTÖN
TOIMIALA**

KÄYTTÖSUUNNITELMA 2014 / KALA

	sivu
Toimialan vuoden 2014 tulokortti ja kooste kaupunkitasoisista sitovista tavoitteista v. 2014	2
Tulosalueiden vuoden 2014 tulokortit	4
Toiminnan kuvaus	7
Yhteenvedotaulukko	20
Tulosaluekohtainen määrärahajako	21
Kiinteä omaisuus ja keskusten kehittäminen	23

Tuloskortin tiivistelmä

Mato 2014

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Kaupunki saa maanmyynti-voittoja vähintään 30 milj. euroa vuoden 2014 aikana.
- Investointiohjelmaa toteutetaan kustannustehokkaasti talouden tasapainottamis- ja velka-ohjelman mukaisesti.

Kaupunkirakenne eheytyy

- Kaavoitusohjelmassa priorisoidaan keskustojen ja joukkoliikenne-vyöhykkeiden kaavoittaminen.
- Kaavojen valmistelussa arvioidaan ilmastovaikutukset
- Kaupunki luo edellytykset 2000 asunnon laadukkaalle ja monipuoliselle asuntotuotannolle.
- Kaupunki luovuttaa 65 omakotitalotonttia.

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Vantaa kehittyy oleelliseksi osaksi metropolialueen kaupunkirakennetta
- Edistetään uusiutuvan energian käyttöönottoa
- Keskustojen ja asemanseutujen kehittämiseen ja täydennysrakentamiseen panostetaan
- Kivistön keskustan ja asuntomessualueen rakentaminen on käynnissä tehtyjä investointeja tehokkaasti hyödyntäen
- Aviapoliksen ja Vehkalan työpaikka-alueiden kilpailukykyyn edistäminen
- Aktiivisella ja priorisoidulla maanhankinnalla varmistetaan tulevat maanmyyntivoitot

Palvelut uudistuvat

- Kehäradan ja Kehä III:n rakentuminen
- Tulosalueiden sähköiset palvelut lisääntyvät
- Kuntatekniikan keskuksen ja tilakeskuksen toiminnan synergiaetujen hyödyntäminen

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Hyvällä strategisella johtamisella ja esimiestyöllä toteutetaan muutosta
- Henkilöstön sitoutumisen ja osaavan työvoiman varmistaminen



Maton sitovat tavoitteet vuodelle 2014

- Kaupunki saa maanmyyntivoittoja vähintään 30 milj. euroa vuoden 2014 aikana.
- Kaavoitusohjelmassa priorisoidaan keskustojen ja joukkoliikennevyöhykkeiden kaavoittaminen.
- Ratojen varsien ja joukkoliikennevyöhykkeiden maankäytön tehostamisen kaavallinen tarkastelu valmistuu.
- Investointiohjelmaa toteutetaan kustannustehokkaasti talouden tasapainottamis- ja velkaohjelman mukaisesti.
- Kaupunki luo edellytykset 2000 asunnon laadukkaalle ja monipuoliselle asuntotuotannolle.
- Kaupunki luovuttaa 65 omakotitalotonttia.

6.8.2013

Tuloskortin 2014 tiivistelmä/31.10.2013

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys

MATO / Talous- ja hallintopalvelut



Visio:

Vakavarainen Vantaa on kansainvälinen kestävän kasvun keskus, jossa kaupunkia ja palvelujen laatua kehitetään yhdessä asukkaiden kanssa. Vantaa on asukkaille turvallinen kotikaupunki, yrityksille Suomen paras kumppani ja työntekijöille maan parhaiten johdettu kaupunki.

Palvelut uudistuvat

- Sähköisiä palveluita lisätään ja sähköisen asioinnin käyttöä edistetään
- ASTA:n käyttöä laajennetaan ja koordinoidaan & tuetaan toimialatasolla
- Prosessien kehittämistä jatketaan
- Asiakastyytyväisyys selvitetään
- Verkkosivuista palveluportaali
-> toimialatasoinen koordinointi

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Kehärata ja sen aseman seudut, keskustat, Kivistö, asuntomessut
-> viestinnän keinoin tuetaan tavoitteiden saavuttamista

Kaupungin talous tasapainossa

- Talous- ja velkaohjelman noudattaminen
- Töiden uudelleen järjestäminen ja tuottavuuden nousu

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Osaamista lisätään henkilökohtaisten kehityssuunnitelmien mukaisesti
- Sairauspoissaolot vähenevät
- Sosiaalinen pääoma lisääntyy (Kunta-10 - tutkimus)
- THP:n yksiköitä johdetaan strategisesti

Tuloskortin 2014 tiivistelmä

MATO/Yrityspalvelut

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Kaupunki saa maanmyyntivoittoja vähintään 30 milj. euroa
- Maapoliittisia tavoitteita toteutetaan:
 - maanhankinta tehostuu
 - Vantaan ulkopuolisten maa-alueiden omistus vähenee
 - Tehdään toteuttamissopimuksia
- Haetaan aktiivisesti kaavamuutoksia kaupungin maille

Palvelut uudistuvat

- Kilpailuttamista lisätään maapoliittisten linjausten mukaisesti
- Osallistutaan kohtuuhintaisen asuntotuotannon toimintamallin ja arkkitehtuuristrategian laatimiseen

Kaupunkirakenne eheytyy

- Mal-aiesopimuksen ja asunto-ohjelmantavoitteet toteutuvat:
 - Edellytykset 2000 asunnolle joista 400 ARA-vuokra-asuntoa
 - sosiaalinen eheys lisääntyy
- Kivistön asumista ja kaupunkikeskusta edistetään
- Pientaloalueiden täydennysrakentamista edistetään

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Hyvä strateginen johtaminen ja esimiestyö
- Tehdään henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat
- Luottamus ja sosiaalinen pääoma lisääntyy

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Hyödynnetään Kehäradan ja asemanseutujen mahdollisuudet
- Aviapoliksen ja Vehkalan työpaikka-alueiden kilpailukykyä edistetään
- Yritysalueita on riittävästi yritysten tarpeisiin:
 - Vehkalan esirakentaminen alkaa
 - Nikinmäen pienteollisuusalueen rakentaminen alkaa
- Osallistutaan asuntoalueiden profilointiin
- Luovutettujen pientalotonttien määrä on 65 kpl
- Lisätään Tikkurilan, Myyrmäen ja Korson elinvoimaisuutta

Tuloskortin 2014 tiivistelmä

Toimiala/tulosalue KAUPSU

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

Kaavoitetaan kaupungin omistamaa maata
Parannetaan kaavojen toteuttamiskelpoisuutta
Jatketaan kaavatalouslaskennan kehittämistä
Tarkistetaan kaavoitusmaksut

Kaupunkirakenne eheytyy

Vahvistetaan Kehäradan roolia sekä keskustoja ja joukkoliikennevyöhykettä
Keskustojen kehittämissuunnitelmista
Kivistöä päivitetään, Tikkurila valmistuu, tekeillä Aviapolis, Myyrmäki ja Korso
Luodaan edellytykset 2000 laadukkaan ja kohtuuhintaisen asunnon rakentamiselle vuosittain

Kaupungin elinvoima vahvistuu

Vantaan rooli metropolissa vahvistuu
Aviapoliksen, Akselin ja Vehkalan työpaikka-alueiden kaavoitus etenee
Arkkitehtuuristrategia tukee kilpailukykyä
Valmistellaan kohtuuhintaisen asumisen toimintamalli YPA:n kanssa

Palvelut uudistuvat

Sähköisiä osallisuusmenetelmiä kehitetään
Internet-sivusto vastaa asukkaiden tarpeita
ASTAn peruskäyttö hallitaan

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

Esimiestyötä vahvistetaan
Henkilökohtaiset kehittämissuunnitelmat jokaiselle
Kaupsun johtamisjärjestelmä selkiytyy

Toimialan/tulosalueen muut tavoitteet

Ostari selvitys hyväksytään
Keskustojen profiilit valmistuvat
Länsimäen kehittämissuunnitelma tuetaan
Valmistellaan Kuusijärven kehittämissuunnitelma
Östersundomin yhteinen yleiskaava nähtävillä
Siirtolapuutarhaselvitys valmistuu

YLEISJOHDANTO

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialan tehtävänä on kaupunkisuunnittelulautakunnan alaisten toimintojen osalta kaupunkirakenteen, liikenteen, yhdyskuntatekniikan ja eri toimialojen tarvitsemien toimintojen kokonaisvaltainen kehittäminen, hallinta ja hoito sekä kaupungin strategisten tavoitteiden mukaisen elinkeino-, asunto- ja maapolitiikan kehittäminen ja toteuttaminen.

Yhteisesti sitovina bruttobudjetoituina yksikköinä toimivat kaupunkisuunnittelulautakunta, toimialahallinto (johto sekä talous- ja hallintopalvelut), yrityspalvelut ja kaupunkisuunnittelu).

Toimialan kannalta keskeiset toimintaympäristön muutokset ovat:

- Kehäradan hyödyntäminen ja kestävä liikenneverkon mahdollisuus
- Keskustojen vetovoimaisuus vs. hieno viheralueverkosto
- Suunnittelun moniarvoisuus ja nopeus
- Hiljaisen tiedon katoaminen vs. pätevän henkilöstön rekrytointi
- Toimintatapojen avoimuus ja päätösten läheisyys
- Kilpailu hyvistä asukkaista
- Paikallisten toimijoiden roolit
- Pietarin läheisyys

Tuloskortin keskeiset tavoitteet

Toimialan tuloskortti on laadittu valtuustokauden strategian, kaupungin tuloskorttiluonnoksen ja kehyksen, talouden tasapainottamis- ja velkaohjelman (TVO) sekä toimialan toiminnan muiden keskeisten tavoitteiden pohjalta. Tuloskortti käsittää tavoitteet ja niiden mittarit lähtö- ja tavoitetasoineen.

Toimialan tuloskortti tukee Vantaan kaupungin valtuustokauden 2013-2016 strategiaa erityisesti seuraavilla painopistealueilla: 1) Kaupungin talous tasapainossa ja 2) Kaupunkirakenne eheytyy

Kaupunkitason sitovat tavoitteet on sisällytetty toimialan tuloskorttiin vastuutuksen mukaisesti.

Toimialan tavoitteiden toteutumisen suurin riski on yleinen taloudellinen kehitys ja sen mahdolliset seurauksena vaikutukset. Tämä vaikuttaa laajasti toimintaan ja erityisesti suuriin maanmyyntitavoitteisiin ja sitä kautta myös mm. asuntotuotantoon. Energian hinnan nousu edellyttää kaikkien panostusta energiansäästötoimien saavuttamiseksi.

Valtuustokauden strategisten päämäärien toteuttamisen edistäminen vuonna 2014

Toimiala on laatinut tavoitteita ja toimenpiteitä, jotka edistävät kaupungin strategisten päämäärien toteutumista vuonna 2014 sekä tulosalueiden keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudelle ja vuodelle 2014 (liitteet 2 ja 3).

Toimiala tukee ja edistää aktiivisesti Vantaan kaupungin valtuustokauden 2013-2016 strategian päämäärien toteutumista seuraavassa esitetyillä tavoilla.

Painopistealue: Kaupungin talous tasapainossa

Tällä painopistealueella toimiala tukee seuraavien strategisten päämäärien toteutumista esimerkiksi maapolitiittisen ohjelman tehokkaalla toteuttamisella:

- Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelma toteutetaan
- Velkaantumiskehitys saadaan hallintaan

- Kaupungin tulopohjaa vahvistetaan
- Kumppanuuksien hyödyntäminen

Painopistealue: Kaupunkirakenne eheytyy

Tällä painopistealueella toimiala edistää seuraavien strategisten päämäärien toteutumista mm. maankäytön, asumisen, liikenteen ja elinkeinojen yhteensovittamisella:

- Kaupunkirakenne ja palvelurakenne tukeutuvat raideliikenteeseen ja joukkoliikenteen laatuikätyviin
- Keskustat ovat eläviä, uudistuvia ja turvallisia
- Investointiohjelma vahvistaa yhdyskuntarakenteen eheytymistä
- Asuntorakentaminen on laadukasta ja kohtuuhintaista

Merkittäviä ja haasteellisia hankkeita, jotka vaikuttavat kaupunkirakenteen kehittymiseen ovat mm. Kivistön ja asuntomessualueen rakentuminen sekä keskustojen kehittäminen.

Painopistealue: Kaupungin elinvoima vahvistuu

- kehitetään korjaustarpeessa olevia päiväkotien ja koulujen tontteja asumiseen
- keskustojen ja asemanseutujen kehittämiseen panostetaan
- Kivistön ja asuntomessualueen toteuttaminen
- Vehkalan työpaikka-alueen käynnistäminen
- aktiivinen maapolitiikka

Painopistealue: Palvelut uudistuvat

- Kehäradan ja Kehä III:n rakentuminen
- tulosalueiden sähköiset palvelut lisääntyvät
- Kuntatekniikan keskuksen ja tilakeskuksen toiminnan synergiahyötyjen hyödyntäminen

Painopistealue: Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- hyvällä strategisella johtamisella ja esimiestyöllä toteutetaan muutosta (tavoitteet Kunta 10- kyselystä)
- henkilöstön sitoutumisen ja osaavan työvoiman varmistaminen (tavoitteet Kunta 10- kyselystä)

Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelman toteuttamisen edistäminen vuonna 2014

Toimialan TVO- ohjelmassa on esitetty vuosia 2013-2016 koskevia toimenpiteitä, joiden avulla käyttötalouden menokehitystä hillitään ja investointitasoa lasketaan. Lisäksi ohjelmassa on esitetty pidemmällä aikavälillä vaikuttavia kehittämislinjauksia ja aloitettavia selvityksiä, joiden avulla kaupungin kilpailukykyisyys pyritään varmistamaan myös pidemmällä tähtäyksellä tulopohjan vahvistamisen ja toiminnan kustannustehokkuuden varmistamisen kautta. Toimiala toteuttaa sitoutuneesti TVO- ohjelmaa ja etsi jatkuvasti uusia keinoja toiminnan tuloksellisuuden lisäämiseksi.

Itsearviointin tulokset

Toimialan toiminnan ja tulosten itsearviointin tärkeimmät kehittämisteemat vuonna 2011 koko toimialalla suoritettuna CAF- arvioinnin perusteella ovat:

- o toiminnassa tärkeimmät kehittämisalueet ovat toimintaympäristön äkillisten muutosten hallinta ja riittävä vuorovaikutus johdon ja henkilöstön kesken
- o tulostavoitteiden saavuttamisessa keskeiset kehittämisalueet ovat ennakoinnin tehostaminen sekä moninaisten ja osin ristiriitaisten tavoitteiden yhteen sovittaminen

CAF -kysymysten pohjalta tehdyt toiminnan kuvaukset ja itsearvioinnit tehdään valtuustokaudella 2013-2016 kolmessa eri vaiheessa:

- o vuoden 2014 aikana kuvataan ja arvioidaan kumppanuudet ja resurssit, prosessit sekä yhteiskunnalliset tulokset.
- o vuoden 2015 aikana kuvataan ja arvioidaan johtaminen, henkilöstö ja henkilöstötulokset
- o vuoden 2016 aikana kuvataan ja arvioidaan strategiat ja toiminnan suunnittelu, asiakas- ja kuntalaistulokset sekä keskeiset suorituskykytulokset

Toimiala tulee organisoimaan itsearvioinnin kolmivuotissyklin vuosien 2014 – 2016 aikana seuraavalla tavalla:

Arviointi toteutetaan toimialan johtoryhmän syksyllä 2013 hyväksymän aikataulun ja organisoinnin mukaisesti kolmessa vaiheessa toimiala-, tulosalue- ja tulosityksikkötasolla. Näiden arviointien tulokset kootaan yhteen ja niiden perusteella laaditaan seuraavien vuosien kehittämisohjelmat. Kutakin arviointia seuraavana vuonna toimialan lautakuntien talousarvioesityksiin tuodaan se, mitä johtopäätöksiä arvioinnin perusteella on nostettu strategiaan ja toiminnan kehittämiseen ja mitä seuraavana vuonna itsearvioinnissa tullaan tekemään.

Maankäytön henkilöstösuunnitelma

Henkilöstösuunnitelma	TP2012	TA2013	KS2014	2015	2016	2017
Vakituisen henkilöstön lkm	111	122	119	120	118	118
Määräaikaisen henkilöstön lkm	6	7	7	5	0	0
Henkilöstön kokonaismäärä	117	129	126	125	118	118

KAUPUNKISUUNNITTELULAUTAKUNTA

Toiminnan kuvaus

Kaupunkisuunnittelulautakunta (17 jäsentä) huolehtii toiminnan tuloksellisuudesta asemakaavoituksessa ja yleiskaavoituksessa, maa- ja vesialueiden hankinnasta ja luovutuksesta, alueiden rakentumista edistävien sopimusten ja muiden toimenpiteiden valmistelusta, kaupungin rakentamattoman kiinteistöomaisuuden kehittämisestä, kaupungille kuuluvien asuntoasioiden hoidosta sekä yhteistyöstä muiden viranomaisten kanssa siltä osin kuin toisin ei ole määrätty.

Toiminnan tavoitteet ja keskeiset päämäärät

Kaupunkisuunnittelulautakunta kokoontuu vuonna 2014 noin 15 kertaa.
Vuoden 2014 talousarvioesitys perustuu vuoden 2013 toiminnalliseen tasoon.

TOIMIALAHALLINTO

Toiminnan kuvaus

Talousarviokohta sisältää maankäytön ja ympäristön toimialan johdon sekä talous- ja hallintopalvelujen määrärahat.

Talous- ja hallintopalvelut -tulosalue hoitaa keskitetysti toimialan talouteen, yleishallintoon, toimialatasoi-
seen kehittämiseen, henkilöstöhallintoon ja lakiasioihin liittyviä tehtäviä sekä tarjoaa tukipalveluita toimialan
muille tulosalueille.

Talous- ja hallintopalvelut hoitaa myös kunnalliseen pysäköinninvalvontaan kuuluvat viranomaistehtävät.

Pysäköinninvalvonnan haasteellisuutta lisää lainsäädännöllinen tilanne koskien yksityisen pysäköinninval-
vonnan toimintaedellytyksiä.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2014 - 2017

- Huolehditaan toiminnan kehittämisestä
- Huolehditaan taloussuunnittelusta ja resurssiallokoinnista
- Noudatetaan avointa ja aktiivista viestintäpolitiikkaa.
- Turvataan viranomaistehtävien (pysäköinninvalvonta) hoito
- Tarjotaan laadukkaat ja kilpailukykyiset tukipalvelut.

Talous- ja hallintopalvelujen tulosalueen visiona on olla jatkuvasti kehittyvä työyhteisö, joka vastaa asiak-
kaidensa odotuksiin.

Strategisista päämääristä johdetut tulosalueen tavoitteet ja toimenpiteet 2014

Strateginen päämäärä	Tehtäväalueen tavoite	Toimenpiteet 2014
Kaupungin talous on tasa- painossa	Toimialan taloussuunnittelun ja TVO:n	Aktiivinen resurssiallokointi ja toiminnan tuki
	toteuttamisen tuki	
	Tulosalueen tulokertymän edis- tämisen	Pysäköinninvalvonnan toiminta- son ylläpito
		ja lainsäädäntömuutosten täy- täntöönpano
Muutosta toteutetaan joh- tamisen kautta	Johtamis- ja esimiestyön tuke- minen	Aktiivinen hr-tarjonta johdolle ja esimiehille
	Osaamiskartoituksen kehittämi- nen	Thp:n osaamiskartoitusmallin käytön
		laajentaminen muille tulosalu- eille

Toiminnan keskeiset muutokset ja palveluiden kehittäminen vuonna 2014

Yksityistä pysäköinninvalvontaa koskeva lainsäädäntövalmistelu ja muutokset vaikuttavat kunnallisen pysä-
köinninvalvonnan toimintaan. On todennäköistä, että vuonna 2014 on tulossa lakimuutoksia, joihin on rea-
goitava, kun ne ovat tiedossa.

Henkilöstösuunnitelma

Toimialahallinnon menoista n. 68 % on henkilöstömenoja.

Henkilöstösuunnitelma	TP2012	TA2013	KS2014	2015	2016	2017
Vakituisen henkilöstön lkm	35	41	39	39	37	37
Määräaikaisen henkilöstön lkm	4	1	1	1		
Henkilöstön kokonaismäärä	39	42	40	40	37	37

Tunnusluvut

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Henkilöstö*/ toimialan henkilöstö	2.6	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4
Pysäköinti- virhe- maksut/kpl	35000	35500	36000	36500	37000	37500

* = ei sisällä pysäköinninvalvontaa

YRITYSPALVELUT

Toiminnan kuvaus

Yrityspalvelut kehittää ja toteuttaa kaupungin strategisten tavoitteiden mukaista asunto- ja maapolitiikkaa, toteuttaa kaupungin strategisten tavoitteiden mukaista elinkeinopolitiikkaa maankäytön toimenpitein, vastaa kaupungin rakentamattoman kiinteistö omaisuuden, muun kuin kaupungin omassa käytössä olevan rakennetun kiinteistöomaisuuden ja muun kaupunginhallituksen päättämän kiinteistöomaisuuden kehittämisestä sekä edistää strategian mukaisten työpaikka- ja asuntoalueiden toteutumista.

Asumisoikeusasioita koskevien viranomaistehtävien hoidosta vastaa ostopalveluna Helsingin kaupunki.

Yrityspalvelut noudattaa osaltaan tuloksellisen elinkeinopolitiikan linjauksia koordinoimalla työpaikkarakentamista valituilla painopistealueilla.

Asuntopolitiikallaan tulosalue luo osaltaan edellytyksiä kaupungin sitovien tavoitteiden sekä seudullisten tavoitteiden (MAL) ja asunto-ohjelman mukaisten asuntojen toteutumiselle, asunnottomuuden vähenemiselle sekä asumisolojen kehittymiselle.

Yrityspalvelut hoitaa kaupungin maapoliittisten linjausten mukaista aktiivista maapolitiikkaa sekä hallitsee ja kehittää kaupungin maaomaisuutta. Maata hankitaan aktiivisesti strategisilta paikoilta maapoliittisten linjausten mukaisesti. Tulosalue myy maapoliittisten linjausten ja sen täytäntöönpano-ohjeiden mukaisesti kaupungin omistamia maita yrityksille ja asuntotontteja sekä tuottajamuotoiseen että omatoimiseen asuntorakentamiseen. Lisäksi tulosalue kehittää/jatkojalostaa ja myy kaupunginhallituksen ohjeiden mukaisesti kaupungin palvelukäytöstä poistunutta kiinteistö-omaisuutta, jota ei voida jalostaa rakennuksena.

Yrityspalvelut toimii yhdessä sisäisten ja ulkoisten strategisten kumppaneidensa kanssa korostaen kaupungin kilpailukyvyyn/elinvoiman vahvistamista, yhdyskuntarakenteen hallintaa, asuntopoliittisia päämääriä sekä seutuyhteistyötä.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2014 -2017

Yrityspalveluiden tavoitteena on

- varmistaa maanmyyntivoittojen (30 miljoonaa euroa) toteutuminen,
- toteuttaa kaupunginvaltuuston maapoliittisia linjauksia
- osaltaan varmistaa valtion ja seudun kuntien välisen maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) aiesopimuksen mukaisia asuntotuotantoedellytyksiä
- toteuttaa kaupunginhallituksen hyväksymää asunto-ohjelmaa
- varmistaa yritysten sijoittumisedellytykset maapoliittisin keinoin.

Strategisista päämääristä johdetut tehtäväalueen tavoitteet ja toimenpiteet 2014

Strateginen päämäärä	Tehtäväalueen tavoite	Toimenpiteet 2014
maapolittisten linjausten toteuttaminen	Maanhankinta tehostuu	10 neuvottelua maanhankintaa koskien käynnissä
	Kilpailuttaminen lisääntyy	käynnissä vähintään 3 kilpailua
	Vantaan ulkopuolisista maiden omistus vähenee	myydään 2 ulkopuolista maa-aluetta
	luovutettujen pientalotonttien määrää lisääntyy	Myydään 65 pientalotonttia
MAL-sopimuksen toteuttaminen	MAL-sopimuksen tavoitteisiin päästään	edellykset 2000 asunnolle, joista
		400 on vuokra-asuntoa, ovat olemassa
Asunto-ohjelman toteuttaminen	sosiaalinen eheys lisääntyy	sekoitetaan rahoitus- ja hallintamuotoja
Yritysten toimintaedellytysten tukeminen	Yritysalueita on riittävästi yritysten tarpeisiin	Vehkalan esirakentaminen aloitetaan
		Nikinmäen pienteollisuusalue rakentuminen alkaa
Maanmyynnin tulostavoite saavutetaan	30 miljoonaa euroa maanmyyntivoittoa	varmistetaan maanmyyntivoitto panostamalla erityisesti Kivistön maanmyyntiin
		haetaan aktiivisesti kaavamutoksia kaupungin maille

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2014

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 2012 lopussa maapoliittiset linjaukset kaavoitusta, maanhankintaa ja maanluovutusta koskien. Vuoden 2013 keväällä maapoliittisten linjausten täytäntöönpanon poliittinen ohjausryhmä hyväksyi kaavoituksessa, maanhankinnassa ja luovutuksessa noudatettavat periaatteet. Periaatteiden on tarkoitus lisätä maanluovutuksen läpinäkyvyyttä, toiminnan avoimuutta sekä nostaa kaupungin imagoa mm. kilpailuttamalla entistä suurempi osa kaupungin luovuttamasta tonttimaasta. Lisäksi ohjausryhmä linjasi kaupungin maanhankintaa ja edellytti, että yrityspalvelut ryhtyy aktiiviseen maanhankintaan priorisoiduilla alueilla.

Maapoliittiset linjaukset ja niiden täytäntöönpano lisäävät yrityspalveluiden tehtäviä erityisesti maanhankinnan sekä kilpailuttamisen saralla. Tämä vaatii henkilökunnan panostamista ko. tehtäviin sekä myös jossain määrin ulkopuolisen konsulttityövoiman käyttöä mm. käyvän arvon määrittelyssä sekä Vantaan ulkopuolisten maiden myymisen osalta paikallisten kiinteistövälittäjien palveluiden ostamista.

Osaamista tullaan vahvistamaan palkkaamalla tulosalueelle kaksi harjoittelijaa osana Vantaan kaupungin Tekniikan Huiput –mallilla. Mallilla varmistetaan systemaattinen oppilaitosyhteistyö Aalto-yliopiston ja seudun ammattikorkeakoulujen kanssa.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstösuunnitelma	TP2012	TA2013	KS2014	2015	2016	2017
Vakituisen henkilöstön lkm	27	22	21	22	22	22
Määräaikaisen henkilöstön lkm	0	1	2	2	0	0
Henkilöstön kokonaismäärä	27	23	23	24	22	22

Tunnusluvut

Isoja maanhankineuvotteluja käynnissä

TP2012	TA2013	TAE2014	TS2015	TS2016	TS2017
5	10	10	10	10	10

Käynnissä olevat luovutuskilpailut

TP2012	TA2013	TAE2014	TS2015	TS2016	TS2017
1	3	3	5	5	5

Vehkalan esirakentamisen tilanne

TP2012	TA2013	TAE2014	TS2015	TS2016	TS2017
kaava vireillä	lupaprosessi vireillä	esirak. aloitettu	esirak. käynnissä	esirak. käynnissä	esirak. käynnissä

Nikinmäen pienteollisuustontteja luovutettu

TP2012	TA2013	TAE2014	TS2015	TS2016	TS2017
0	0	5	5	3	2

Haetut asemakaavamuutokset

TP2012	TA2013	TAE2014	TS2015	TS2016	TS2017
5	7	10	10	10	10

Luovutettujen tonttien rakennusoikeus (k-m2)

TP2012	TA2013	TAE2014	TS2015	TS2016	TS2017
96 726	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000

Luovutetut pientalotontit

TP2012	TA2013	TAE2014	TS2015	TS2016	TS2017
49	75	65	80	80	100

Valmistuneet asunnot

TP2012	TA2013	TAE2014	TS2015	TS2016	TS2017
1 355	2000	2000	2000	2000	2000

Valmistuneet vuokra-asunnot

TP2012	TA2013	TAE2014	TS2015	TS2016	TS2017
195	400	400	400	400	400

Maanmyynti- ja vuokratulot

TP2012	TA2013	TAE2014	TS2015	TS2016	TS2017
30 887	33 096	31 096	32 096	33 096	34 096

KAUPUNKISUUNNITTELU

Toiminnan kuvaus

Kaupunkisuunnittelun tulosalueen tavoitteena on aito ja kestävä kaupunkiympäristö.

Kaupunkisuunnittelu vastaa edellytysten luomisesta Vantaan strategian mukaiselle asumisen, työnteon ja vapaa-ajan ympäristölle, tehokkaalle liikennejärjestelmälle ja palvelurakenteelle sekä kestäväälle kehitykselle. Kaupunkisuunnittelu vastaa Vantaan maankäytön strategiasta ja laatii maankäyttö- ja rakennuslain mukaisia yleis- ja asemakaavoja sekä niihin liittyviä suunnitelmia ja selvityksiä. Työ tehdään yhdessä kaupungin viranomaisten, sidosryhmien ja asukkaiden sekä metropolialueen kuntien ja valtion viranomaisten kanssa. Onnistuminen tukee Vantaan vetovoimaisuutta ja kilpailukykyä ja asukkaiden hyvinvointia sekä tehokasta ja taloudellista hallintoa. Kaupunkisuunnittelun tehtäväkentällä on keskeisiä vaikutuksia useille kaupungin strategisille painopistealueille ja kaavojen kautta luodaan merkittävää varallisuutta.

Kaupunkisuunnittelu vastaa eräistä viranomaistehtävistä, kuten ajantasa-asemakaavan ja useiden rekisterien ylläpidosta sekä poikkeamispäätösten ja suunnittelutarvratkaisujen valmistelusta ja tekemisestä. Kaupunkisuunnittelussa valmistellaan lisäksi nimistöasiat.

Kaupunkisuunnittelu toimii kansainvälisessä toimintaympäristössä ja kehittää Vantaata eurooppalaisittain kilpailukykyisenä kaupunkina.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2014 -2017

Kaupunkisuunnittelu vastaa Vantaan kaupunkirakenteen tasapainoisesta kehittämisestä. Maankäytön suunnitelmia ja kaavoja tehdään koko kaupungin alueelle ja samalla huolehditaan siitä, että kaikki alueet voivat kehittyä ja uudistua omaleimaisina kokonaisuuksina. Tehokas yhteistyö ja koordinointi kaupungin eri toimialojen kanssa ja erityisesti MATOssa on lähtökohtana kaikelle suunnittelulle.

Metropolialueen yhteistyö on viime vuosina tiivistynyt ja kuntien maankäytön suunnitelmia sovitetaan yhteen ja kehitetään usean kunnan kesken. Merkittävin hanke on Helsingin seudun maankäytön suunnitelma, jonka valmistelussa yleiskaavayksiköllä on keskeinen rooli. Suunnitelma valmistuu 2015. Östersundin yhteinen yleiskaava valmistuu 2014 ja tavoitteena on, että se saa lainvoiman suunnittelukaudella. Nämä tukevat Vantaan kilpailukykyyn vahvistumista (strategiset päämäärät 5, 14).

Vantaan kaupunkirakenteen kehittämisen kannalta tärkein selvitys on **yleiskaavan ajantasaisuuden tarkistus**, jossa keskitytään Kehäradan, muiden asemanseutujen ja keskustojen ja joukkoliikenteen kehityskäytävien rakentamispotentiaalin arvioimiseen ja kehittämiseen (strateginen päämäärä 5). Työ tukee myös tulevaisuuden joukkoliikenteen kannattavuutta ja tehokkuutta. Selvityksen pohjalta ohjelmoidaan ja priorisoidaan tulevia kaavahankkeita. Tarkistusta tukevat mm. Vantaan viheralue selvitys sekä yleiskaavatasoinen brändityö.

Suunnittelukaudella priorisoidaan erityisesti **keskusten kehittämistä** (strateginen päämäärä 6). Kivistön rakentamisen varmistamiseksi keskeisten asemakaavojen tulee valmistua vuoteen 2016 mennessä. Avainasemassa on Kivistön kaupunkikeskuksen kaavoitus sekä kerrostalokortteleiden kaavat (strateginen päämäärä 4). Aviapoliksen kehittymisen tueksi valmistellaan alueen yleiskaavatasoiset suunnittelulinjaukset ja hyödynnetään kumppanuusyhteistyötä. Tikkurilan kaavoitusta jatketaan syksyllä 2013 valmistuvien yleiskaavatasoisten suunnittelulinjausten ja Tikkurilan kehityskuvan pohjalta. Myös muut Vantaan keskukset, Leinelä, Korso, Koivukylä, Martinlaakso, Myyrmäki ja Hakunila kehittyvät ja rakentuvat. Vehkalan työpaikka-alue alkaa toteutua 2014 lainvoiman saavan kaavan pohjalta. Muita tärkeitä työpaikka-alueita ovat Jokiniemi ja Vantaan Akseli. Rakennetun ympäristön ja rakentamisen laatu turvataan yhteisellä arkkitehtuuristrategialla. Kaavoissa varmistetaan keskustojen turvallisuus, riittävä liityntäpysäköinti sekä pyörätiet. Rakennetun ympäristön laatu turvataan arkkitehtuuristrategian linjauksilla. Keskustojen kehittäminen tukee lisäksi mm. strategisten päämäärien 7, 8, 10, 11, 14 ja 17 toteutumista.

Vantaan **asuntorakentaminen** on laadukasta ja kohtuuhintaista (strateginen päämäärä 8). Kaavoituksella varmistetaan toteuttamiskelpoisten kaavojen varanto (noin milj. k-m²). MAL-sopimuksen mukaan kaupungin tulee luoda toteuttamisedellytykset vuosittain 2 000 asunnolle (vajaat 200 000 k-m²). Pientalorakentamisen osuus varmistetaan ja täydennysrakentamisen prosesseja sujuvoitetaan. Asuntorakentamisen laatua tuetaan arkkitehtuuristrategian avulla.

Suunnittelukauden aikana valmistuu koko Vantaan kattava kulttuuriperinnön tietokanta, jota tehdään yhdessä kaupungin museon ja rakennusvalvonnan kanssa.

Kaupunkisuunnittelu osallistuu aktiivisesti kuntalaisten osallisuuden vahvistamiseen kaikissa suunnitelmissa sekä sähköisen asioinnin kehittämiseen (strategiset päämäärät 16 ja 19). Erityisesti nuorten osallistamiseen kiinnitetään huomiota.

Kaikissa töissä varmistetaan Vantaan strategioiden ja ohjelmien toteutumisedellytykset. Keskeisiä tavoitteita ovat maapoliittiset linjaukset ja kaupungin tulopohjan vahvistaminen maankäytön myyntituloilla. Kaavoissa hyödynnetään kumppanuutta ja asukas-yhteistyötä sekä uusia sähköisiä työvälineitä. Kaupunkirakenteen kehitys tukee kustannustehokkaiden palveluiden järjestämistä (mm. strategiset päämäärät 3, 4, 12, 16 ja 17).

Kaupunkisuunnittelu seuraa kansainvälisiä arkkitehtuurin ja kaupunkisuunnittelun trendejä ja hyödyntää kansainvälisiä kokemuksia kaupungin kehittämisessä ja kaupunkimarkkinoinnissa. Kaupunkisuunnittelu edustaa Vantaata Euroopan uusien kaupunkien yhteistyöverkossa (ENTP) ja Euroopan lentokenttäkaupunkien yhteistyöverkossa (ARC) sekä osallistuu EU-projekteihin.

Strategisista päämääristä johdetut tehtäväalueen tavoitteet ja toimenpiteet 2014

Strateginen päämäärä	Tehtäväalueen tavoite	Toimenpiteet 2014
Kivistön rakentaminen edistyy	Kaavoitusohjelman mukaiset kaavat valmistuvat	Kaavat valmistuvat
Tehostetaan ratojen varsien ja joukkoliikennevyöhykkeen maankäyttöä	Selvitetään maankäytön kehittämisen edellytyksiä yleiskaavatasoisesti	Selvitys valmistuu
Kaupunki luo edellytykset 2000 asunnon laadukkaalle ja monipuoliselle asuntotuotannolle	Kaavoitetaan riittävästi asunto-kaavoja kaavoitusohjelman mukaisesti (200 000 k-m ²)	Kaavat valmistuvat
Kaupunkikeskusten arkkitehtuuri ja kaupunkikuva on korkeatasoista	Kaupunkikeskusten laatu turvataan arkkitehtuuristrategialla yhteistyössä	Arkkitehtuuristrategian päivitys valmistuu
Uudistetaan palveluita	Sähköisiä osallistumismenetelmiä kokeillaan	Sähköisiä kyselyitä tehdään kaavoitusohjelman mukaisesti

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2014

Metropolialueen yhteistyön kehittyminen, ilmastotavoitteet ja talouden murros, kansainvälinen toimintaympäristö sekä digitalisoitumisen hyödyntäminen vaikuttavat merkittävästi kaupunkisuunnittelun tehtäviin. Tavoitteet muuttuvat ja suunnitelmat vanhenevat nopeasti, yhteistyö laajenee ja kaavoituksessa ratkaistavien asioiden määrä kasvaa. Osaamisen tarve muuttuu ja viestinnän/ vuorovaikutuksen tarve lisääntyy.

Suunnittelukaudella kehitetään tehokkaaseen koordinoointiin, yhteistyöhön, sähköisiin järjestelmiin ja sujuvuuteen perustuvia työtapoja. Asukas-yhteistyötä, kumppanuuskaavoitusta ja kumppaneiden osaamisen hyödyntämistä vahvistetaan. Osaamisessa pidetään erityisesti huoli arkkitehtuurin laadusta kaupunkiympäristössä lisääntyneiden paineiden keskellä. Omien resurssien riittävyyttä vahvistetaan käyttämällä konsultti-palveluita.

Henkilöstösuunnitelma

Tulosalueen menoista n. 89 % on henkilöstömenoja. Marja-Vantaa – projekti lakkautettiin ja henkilöstö liitettiin kaupunkisuunnitteluun vuoden 2013 alusta, henkilömäärä lisääntyi 10:llä. Kivistön määräaikaisten asiantuntijajäsenien vakinaistetaan.

Suunnittelukauden aikana eläkkeelle siirtyy arviolta 13 asiantuntijaa. Rekrytointia kehitetään ja uusia rekrytointia tehdään osaamistarpeen mukaisesti.

Osaamisen kehittämisen keskeinen työväline on jokaisen henkilökohtainen kehityssuunnitelma. Toimintaympäristöanalyysien, osaamiskartoitusten ja koulutuksen räätälöinnin avulla pidetään huoli osaamisen kohdistumisesta Vantaan strategian ja laadukkaan kaupunkiympäristön kannalta keskeisiin asioihin.

Henkilöstösuunnitelma	TP2012	TA2013	KS2014	2015	2016	2017
Vakituisen henkilöstön lkm	49	59	59	59	59	59
Määräaikaisten henkilöstön lkm	2	5	4	2	0	0
Henkilöstön kokonaismäärä	51	64	63	61	59	59

Tunnusluvut

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Hyväksytyt asemakaavat kpl	28	35	35	35	35	35

Uusi asuntokerrosala k-m2	213 873	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Uusi toimitilakerrosala k-m2	343 745	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Asemakaavan muutosaloitteet yht.	179	140	135	135	135	135
Vuoden kaavoitushakemukset	28	45	45	45	45	45
Poikkeamispäätökset	68	95	80	80	80	80

ASUNTOMESSUT

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2014 - 2017

Asuntomessualueen asemakaava ja liito-oravien vuoksi tehty asemakaavan muutos tulivat lainvoimaisiksi vuodenvaihteessa 2012-2013. Asuntomessualueen erillispientalotontit on varattu asuntomessurakentajille mukaan lukien kerrostalokohteiden tontit. Alueen kunnallisteknisten töiden rakentaminen on käynnissä ja työt valmistuvat pintarakenteita lukuun ottamatta keväällä 2014. Asuntomessualueen talonrakennushankkeiden rakentaminen alkaa keväällä 2014. Kesän 2015 asuntomessutapahtuman ennakkomarkkinointityö on käynnissä.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palveluiden kehittäminen vuonna 2014

Marja-Vantaa-projekti-organisaation lakkauttamisen jälkeen rahastosta rahoitetaan henkilökuluina vain asuntomessuorganisaation palkkakulut.

Asuntomessutoimistossa työskentelee määräaikaisesti projektipäällikön lisäksi 4 henkilöä sekä kesällä 2014 muutama kesätyöntekijä ennakkomarkkinointitehtävissä. Projektiorganisaatiota vahvistetaan 1-2 toimistotyöntekijällä sekä kesätyöntekijöillä keväällä ja kesällä 2015.

Taloussuunnitelmassa on varattu resursseja myös uuden alueen suunnittelussa välttämättömiin asiantuntijapalveluihin. Kivistön keskusta-alueen ja Vehkalan työpaikka-alueen suunnitteluun kuuluviin muihin asiantuntijapalveluihin ja tarvittaviin selvityksiin määrärahasta on varattu noin 0,2 milj. euroa.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstösuunnitelma	TP2012	KS2013	2014	2015	2016	2017
Vakituisen henkilöstön lkm						
Määräaikaisen henkilöstön lkm						
Henkilöstön kokonaismäärä	2	4	4	4		

ASUNTOLAINARAHASTO

Toiminnan kuvaus

Vantaan kaupungin asuntolainarahaston tarkoituksena on edistää asunto- ja elinkeinopoliittisesti tarkoitukseenmukaista asumista Vantaalla. Asumisen edistämiseen voidaan rahastosta myöntää lainoja ja avustuksia. Asuntojen lisäksi rahastosta voidaan lainoittaa asuinrakennuksiin kaupungin tarpeita varten toteutettavien palvelutilojen rakentamista ja hankkimista. Asunto- ja palvelurakentamiseen voidaan myöntää lainoja myös sellaisille osakeyhtiöille ja asunto-osakeyhtiöille, joissa kaupunki on osakkaana tai joille lainan myöntäminen kaupungin asunto- tai elinkeinopoliittikan kannalta on muuten tarkoituksenmukaista. Laina- ja avustuslajittaiset enimmäiskiintiöt sisältävän rahaston vuosittaisen käyttösuunnitelman vahvistaa kaupunkisuunnittelulautakunta.

Vuokratalolainat

Kaupungin osuus vuokra-asuntotuotannon rahoituksesta voi tapahtua asuntolainarahaston kautta. Kiintiötä voidaan käyttää VAV Asunnot Oy:n vuokratalotuotannon lainoitukseen.

Korjaus- ja perusparannuslainat

Lainoja voidaan myöntää yhtiöille, joissa kaupunki on osakkaana.

As. oy korjauslainat

Lainoja voidaan myöntää asunto-osakeyhtiöiden korjaustoimintaan.

Erityislainat

Erityislainoja voidaan myöntää kaupungin korkotukikohteiden erääntyvien pääomalainojen hoitamiseen.

Hissiavustukset

Hissien rakentamiseen, peruskorjaukseen ja suunnitteluun myönnetään rahastosta avustuksia.

Palvelurakentaminen

Palvelutilan hankkijalle tai rakentajalle voidaan myöntää lainoja asuinrakennusten yhteyteen tulevien palvelutilojen toteuttamiseen kaupungin tarpeisiin sekä yhtiöille, joille laina myöntäminen on kaupungin asunto- tai elinkeinopolitiikan kannalta muuten tarkoituksenmukaista.

Kiintiöimätön osuus

Kiintiöimätöntä osuutta voidaan käyttää vastuullisen lautakunnan päätösten perusteella lisätarpeen mukaan eri kiintiöihin sekä luottotappioiden kattamiseen ja ko. lautakunnan erillispäätösten perusteella myös kaupungin asunto- ja elinkeinopolitiikan kannalta tarkoituksen mukaisiin asuntotuotantohankkeisiin.

KIINTEÄ OMAISUUS

Perustelut

Maanmyyntiä hoidetaan niin tehokkaasti kuin se yleisen taloudellisen tilanteen huomioon ottaen on mahdollista. Kaupunginvaltuuston vuonna 2012 hyväksymien maapoliittisten linjausten mukaisesti maata hankitaan alueilta, jotka tukevat yhdyskuntarakenteen eheyttämistä sekä kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja maanhankinnassa käytetään kaikkia lain sallimia keinoja - vapaaehtoisia kauppvoja, etuosto-oikeutta ja lunastusta.

Kun maata vastaanotetaan kunnaristekniikan korvauksena, tulisi talousarviossa olla myös maanarvoa vastaavat ostomäärärahat. Ostomäärärahoja ei kuitenkaan ole varattu talousarvioon 2014, vaan talousarviovuoden aikana toteutuvien luovutusten yhteydessä tehdään tarvittavat talousarviomuutokset toteutuman mukaisesti (arvio 7,5 milj. euroa).

Kiinteän omaisuuden osto

Määrärahasta maksetaan ohjelmoidun ja muun raakamaan hankinnat, tontinosien lunastukset ja muiden rakennustonttien hankinnat sekä välttämättömät maanhankinnat kuten katualue- ja viheralueostoja sekä yleisten alueiden lunastuksia. Määrärahaa tulee myös varata mahdollisten kaupungin etuosto-oikeuskauppojen toteuttamiseksi.

Maapoliittisten linjausten mukaisesti ja KH:n 17.6.2013 päätöksen perusteella kaupunki on käynnistänyt useita isoja maanhankintaneuvotteluja. Yrityspalvelut neuvottelevat ja hankkivat aktiivisesti maata KH:n päätöksessä mainituin perustein valittavista kohteista, joiden arvioitu kauppahinta tulee olemaan noin 3,5 milj. euroa. Maanhankintaneuvottelut kohdistuvat yhteispinta-alaltaan on noin 40 ha alueisiin.

MAPOn linjausten mukaisesti kaupunki on valmistellut kaavahankkeisiin liittyviä sopimuksia, joissa on sovittu ulkoisen kunnallistekniikan korvauksena vastaanotettavan maata. Kunnallistekniikan korvauksena vuonna 2014 vastaanotettavan maan arvo tulee olemaan noin 7,5 milj. euroa, joka ei sisälly TA 2014 kiinteän omaisuuden ostomäärärahaan (8,5 milj. euroa).

Määrärahalla voidaan ostaa myös sellaisten asunto- tai kiinteistöyhtiöiden, joiden pääasiallinen omaisuus on rakennustontti, hallintaan tai omistukseen oikeuttavia osakkeita.

MARJA-VANTAAN JA KESKUTEN KEHITTÄMISRAHASTO

Toiminnan kuvaus

Kehäradan varren Kivistön ja Vehkalan (entinen Marja-Vantaa) ympäristön rakentaminen on lähivuosisikymmenien suurimpia haasteita. Marja-Vantaan osayleiskaava vahvistui kesällä 2008 ja työ on jatkunut alueen yksityiskohtaisemmalla suunnittelulla.

Kaupunginvaltuusto päätti 23.5.2011 § 10 muuttaa Marja-Vantaa -rahaston nimi Marja-Vantaan ja keskusten kehittämisrahastoksi sekä hyväksyi rahaston muutetut säännöt. Samalla korotettiin rahaston peruspääomaa 20 milj. eurolla ja vahvistettiin rahaston peruspääomaksi 23,9 milj. euroa.

Apulaiskaupunginjohtaja Nikulainen päätti 14.12.2012 lakkauttaa Marja-Vantaa-projektin 1.1.2013 alkaen ja sijoittaa toiminnat ja projektissa työskennelleet henkilöt toimialan olemassa oleviin organisaatioihin. Entinen Marja-Vantaa-projektin suunnitteluorganisaatio toimii pääosin kaupunkisuunnittelussa Kivistön asemakaavayksikössä vastaten alueen suunnittelusta.

Kaupunginhallitus päätti 15.4.2013 § 25, että Kivistön keskustan Safiiriaukion kannen rakentaminen aloitetaan vuonna 2013, ja kustannukset maksetaan Marja-Vantaan ja keskusten kehittämisrahastosta. Kannen rakentamisen kustannusarvio on 6,3 M€.

Keskusta-alueiden kehittäminen ja uudistaminen on kaupungin strateginen tavoite, joka myös tähtää kilpailukyyn parantamiseen. Vantaan kilpailukyyn kannalta keskeinen tekijä on keskustojen ja erityisesti asemakeskusten elinvoimaisuus asumisen sekä liike-elämän kannalta. Nykyiset keskukset ovat pysyneet pääsääntöisesti muuttumattomina rakentamisensa jälkeen (mm. Tikkurila, Koivukylä, Korso, Hakunila, Myyrmäki). Kaikissa Vantaan keskustoissa on meneillään merkittäviä eri vaiheissa olevia kehittämishankkeita, joissa tarvitaan myös kaupungin panostusta. Tyypillisesti tällaisia hankkeita ovat pysäköinnin järjestäminen sekä julkisten sisä- ja ulkotilojen kohentaminen nykyvaatimusten mukaisiksi.

Toiminnalliset tavoitteet ja keskeiset päämäärät

Maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialan maankäytön linjausten 2014–2017 ja vuoden 2014 sitovien tavoitteiden mukaisesti Marja-Vantaan ja keskusten kehittämisrahastoa koskevia toiminnan tavoitteita ja keskeisiä päämääriä ovat mm. seuraavat:

Kivistön keskustan ja asuntomessualueen rakentaminen on käynnissä tehtyjä investointeja tehokkaasti hyödyntäen. Kehäradan Kivistön aseman käyttöönotto luo edellytykset laajamittaisen asuntotuotannon aloittamiselle. Alueen välittömässä läheisyydessä sijaitsevan Keimolanmäen asuntojen rakentaminen käynnistyy vuonna 2014. Keväällä 2011 Osuuskunta Suomen Asuntomessut hyväksyi kaupungin hankemuksen asuntomessujen järjestämiseksi Kivistössä vuonna 2015. Asuntomessualueen asemakaavat ovat vahvistuneet liito-oravien pesäpuiden aiheuttaminen muutoksien jälkeen. Asuntomessualueen talojen rakentaminen alkaa vuonna 2014. Ensimmäinen aloituskortteiden asemakaava tuli voimaan alkuvuonna 2013. Kivistön keskustan asuntorakentaminen käynnistyy loppuvuodesta 2013.

Vehkalan työpaikka-alueen esirakentamisen on käynnissä. Vehkalan yritysalueen käynnistää esirakentaminen, sieltä varataan sijoittumisedellytykset myös pk-yrityksille. Alueen yleissuunnitelma valmistui alkukesästä 2012, ensimmäinen asemakaavaehdotus on päätöskäsittelyssä loppuvuodesta 2013. Ensimmäisen kaavan tullessa lainvoimaiseksi esirakentamisen käynnistyy.

Kivistön kauppakeskuksen kaavoitus mahdollistaa rakentamisen aloittamisen. Kivistön kaupunkikeskuksen toteuttajakumppanien valinta saatiin päätöksen alkuvuodesta 2013, jonka jälkeen käynnistyi alustava suunnittelu ja kaavoitus.

Keskustojen ja asemaseutujen kehittämiseen panostetaan. Olemassa olevissa keskustoissa on käynnissä useita hankkeita, jotka lisäävät ja uudistavat keskustojen asuin- ja liikerakennuksia.

Tikkurilan keskustassa on v. 2013 otettu käyttöön maanalainen pysäköintilaitos. Lisäksi v. 2013 on aloi-

tettu maanpäällisen pysäköintitalon rakentaminen, laitos valmistuu v. 2014. Ydinkeskustassa on meneillään kolmen kerrostalon rakennustyöt, seuraavan kerrostalon rakentaminen oletetaan alkavan v. 2014. Tikkurilan toimisto- ja liikekeskus Dixin I-vaiheen rakennustyöt ovat meneillään ja se valmistuu v. 2014 lopussa. II-rakentamisvaihe on tarkoitus alkaa v. 2015. Torimyynti alkaa kaupungintalon vieressä v. 2014. Tikkurila muuttuu viihtyisäksi ja vetovoimaiseksi kävelykeskustaksi sen jälkeen kun Asematie on rakennettu kävelykaduksi, uusi puisto valmistuu keskusta ja rakenteilla oleva pysäköintitalo on valmistunut. Lisäksi Tikkurilassa on vireillä useita asuntorakentamiseen tähtääviä kaavamuutoksia.

Myyrmäen keskustan liike- ja asuntorakentamisen asemakaavamuutos on ollut nähtävillä vuoden 2013 alussa. Keskusta on tarkoitus rakentaa kauppakeskus Myyrmannin laajennus, asuinkerrostaloja ja uusi tori. Samoin varaudutaan vanhusten palvelukeskuksen rakentamiseen. Liikerakentamisesta on annettu tonttivaraus Citycon Oyj:lle.

Martinlaaksossa Laajavuoren koulun tontin suunnittelu asumiselle jatkuu. Koulutontin vieressä sijaitsevan Martinkeskuksen ostoskeskuksen omistajat ovat hakeneet tontilleen kaavamuutosta, tarkoitukseen rakentaa tontille asuntoja ja liiketilaa.

Koivukylän vanhan ostoskeskuksen laajennuksen asemakaavamuutos on ollut nähtävillä syksyllä 2013. Myymäläpinta-ala on tarkoitus moninkertaistaa. Tavoitteena on myös saada asuntorakentamista aseman viereen.

Korsoon on laadittu v. 2010 "Korson keskustan toiminnallinen ja kaupunkikuvallinen viitesuunnitelma". Keskustan elinvoimaisuutta pyritään lisäämään liike- ja asuntorakentamisella viitesuunnitelman ideoiden pohjalta. Keskustelut alueen kiinteistönomistajien kanssa ovat käynnissä.

Hakunilan uuden kauppakeskuksen toteuttamiselle pyritään luomaan edellytykset löytämällä nykyiselle linja-autovarikolle uusi sijaintipaikka. Hakunilan vanhan ostoskeskuksen elinvoima pyritään säilyttämään myös silloin kun uusi ostoskeskus valmistuu. Tähän päästään mm. lisärakentamisella ja ostoskeskuksen tilojen uudelleen järjestelyllä.

KÄYTTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2014 / 1000 EUROA

		Ltk 2014	Muutos	KS 2014
		* 1.000 EUR	* 1.000 EUR	* 1.000 EUR
Kala / 14 10	TOIMINTAKULUT	-116	0	-116
	Toimintakate	-116	0	-116
Toimialahallinto / 14 20 10-23	TOIMINTATUOTOT	1 600	0	1 600
	TOIMINTAKULUT	-3 041	-7	-3 048
	Toimintakate	-1 441	-7	-1 448
Yrityspalvelut / 14 30	TOIMINTATUOTOT	33 172	0	33 172
	TOIMINTAKULUT	-1 952	-4	-1 956
	Toimintakate	31 220	-4	31 216
Kaupunkisuunnittelu / 14 40	TOIMINTATUOTOT	189	0	189
	TOIMINTAKULUT	-4 045	-10	-4 055
	Toimintakate	-3 856	-10	-3 866
KALA yhteensä	TOIMINTATUOTOT	34 961	0	34 961
	TOIMINTAKULUT	-9 154	-21	-9 175
	Toimintakate	25 807	-21	25 786
Asuntomessut / 31 00 10 100	TOIMINTAKULUT	-348	-1	-349
	Toimintakate	-348	-1	-349

TULOSALUEKOHTAINEN MÄÄRÄRAHAN JAKO

14 10 KAUPUNKISUUNNITTELULAUTAKUNTA

		TP 2012	KS 2013	KS 2014
	HENKILÖSTÖKULUT	-69	-73	-75
	PALVELUJEN OSTOT	-22	-39	-37
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-3	-3	-4
	MUUT TOIMINTAKULUT	-0	-0	-0
	TOIMINTAKULUT	-94	-115	-116
	Toimintakate	-94	-115	-116
	14 20 TOIMIALAHALLINTO			
	MYYNITUOTOT	30	0	
	MAKSUTUOTOT	0	0	
	MUUT TOIMINTATUOTOT	1 640	1 300	1 600
	TOIMINTATUOTOT	1 670	1 300	1 600
	HENKILÖSTÖKULUT	-1 877	-1 898	-2 069
	PALVELUJEN OSTOT	-228	-763	-719
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-31	-38	-63
	AVUSTUKSET	0	0	0
	MUUT TOIMINTAKULUT	-183	-189	-197
	TOIMINTAKULUT	-2 319	-2 888	-3 048
	Toimintakate	-649	-1 588	-1 448
	14 30 YRITYSPALVELUT			
	MAKSUTUOTOT	37	13	13
	MUUT TOIMINTATUOTOT	30 850	33 083	33 159
	TOIMINTATUOTOT	30 887	33 096	33 172
	HENKILÖSTÖKULUT	-1 455	-1 240	-1 246
	PALVELUJEN OSTOT	-378	-406	-434
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-10	-32	-23
	AVUSTUKSET	-51	-50	-52
	MUUT TOIMINTAKULUT	-236	-238	-201
	TOIMINTAKULUT	-2 130	-1 966	-1 956
	Toimintakate	28 757	31 130	31 216

	14 40 KAUPUNKISUUNNITTELU			
	MYYNITUOTOT	12	26	26
	MAKSUTUOTOT	161	159	163
	TUET JA AVUSTUKSET	27	0	0
	TOIMINTATUOTOT	200	185	189
	HENKILÖSTÖKULUT	-2 694	-2 737	-3 602
	PALVELUJEN OSTOT	-174	-229	-268
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-19	-43	-42
	MUUT TOIMINTAKULUT	-145	-145	-143
	TOIMINTAKULUT	-3 032	-3 154	-4 055
	Toimintakate	-2 832	-2 969	-3 866
	31 00 10 100 ASUNTOMESSUT			
	HENKILÖSTÖKULUT	-139	-253	-211
	PALVELUJEN OSTOT	-87	-58	-123
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25	-4	-4
	MUUT TOIMINTAKULUT	-11	-12	-11
	TOIMINTAKULUT	-262	-327	-349
	Toimintakate	-262	-327	-349

Kiinteän omaisuuden osto ja myynti

	TA 2013	TA 2014	TA 2014	TA 2014	TA 2014
		LTK	KJ	KH	KV
MENOT	-4 300	-16 300	-8 500	-8 500	-8 500
TULOT	4 000	3 500	3 500	3 500	3 500

Keskusten kehittäminen

	TA 2013	TA 2014	TA 2014	TA 2014	TA 2014
		LTK	KJ	KH	KV
Julkinen käyttöomaisuus ostot	-2 500	-6 250	-6 250	-6 250	-6 250
Osakkeiden osto	-4 000	-3 150	-3 150	-3 150	-3 150
Yhteensä	-6 500	-9 400	-9 400	-9 400	-9 400