

TVO:n selvitysten seuranta

	TVO:n selvitysten seuranta (valmistuneet selvitykset vihreällä)			
<u>Nro</u>	<u>Selvitys</u>	<u>OK 2/2014</u>	<u>Vastuuhenkilö/-henkilöt</u>	<u>Tilanne päivitetty</u>
1	Terveysasemien palveluverkon arviointi - sosiaali- ja terveydenhuollon lainsäädännön muuttuminen ja siihen liittyvät palvelurakenteen muutokset, esim. Länsimäen terveysasema	Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelmassa todetaan, että TVO:aan ei sisälly terveysasemaverkon harventamista. Sen sijaan TVO:ssa todetaan, että mm. Länsimäen terveysaseman tilanne arvioidaan 1.1.2014 voimaan tulleen, yli kuntarajat tapahtuvan vapaan terveysaseman valinnan käynnistyttyä. Suurta siirtymää pääkaupunkiseudulla yli kuntarajojen ei ole tapahtunut. Hakunilan terveysaseman ulkoitus on päätetty siirtää omaksi toiminnaksi 1.1.2015 alkaen. Tarvittavien lääkärin vakanssien tulee olla käytössä 1.1.2015. Länsimäen toiminta jatkuu ennallaan. Vantaan kaupunkitasoinen palveluverkkosuunnitelma vuosille 2014–2023 hyväksyttiin valtuustossa 16.6.2014. Terveysasemien palveluverkko arvioitiin palveluverkkosuunnitelman yhteydessä (18.8.2014 soster-ltk). Palveluverkkosuunnitelmassa luovuttiin kahden suuren terveysaseman rakenteen suunnittelusta sote-uudistuksen vuoksi.	Timo Aronkytö	Valmis 18.8.2014
2	Selvitetään puhe-, toiminta-, ravitsemus- ja jalkaterapian asiakasmaksujen periminen v. 2013	Terapiapalvelujen asiakasmaksujen perimistä selvitetty v. 2012 - 2013. Voimassaolevat päätökset mahdollistavat asiakasmaksujen perimisen mm. aikuisten terapiasarjahoidosta. Asiakasmaksujen periminen päivitettiin 1.1.2014 alkaen sosiaali- ja terveyslautakunnan 17.12.2013 päätösten mukaisesti.	Timo Aronkytö	Valmis
3	Selvitetään ulkoistamisen, palvelujen ostamisen ja kumppanuuksien käytön laajentamisen mahdollisuudet	Hyväksytty kaupungin johtoryhmässä ja merkitty tiedoksi YTR:ssä. Yksittäiset ehdotukset tuodaan päätöksentekoon alkusyksystä 2014 alkaen.	Martti Lipponen	Päivitetty 9.9.2014
4	Selvitetään palvelusetelien käytön laajentaminen	Palveluseteliselvitys on laadittu, hyväksytty ja käsitelty kaupungin johtoryhmässä 28.1.2013. Myös jatkotoimenpiteistä on sovittu.	Pia Ojavuo	Valmis

TVO:n selvitysten seuranta

<u>Nro</u>	<u>Selvitys</u>	<u>OVK 2/2014</u>	<u>Vastuuhenkilö/-henkilöt</u>	<u>Tilanne päivitetty</u>
5	Selvitetään rutiiniluonteisten tukipalvelujen keskittämismahdollisuudet ja organisointi	Keskushallinnon organisaatiouudistuksessa 1.1.2013 on keskitetty jonkin verran tukipalveluita. Konsernihallinnon ja ent.vapaksen tukipalvelut on yhdistetty konsaksen talous- ja hallintopalveluihin. Samoin tilakeskuksen tukipalveluja on keskitetty maton talous- ja hallintopalvelujen tulosalueelle. Keskittämismahdollisuudet talouspalvelukeskukseen selvitetty. Jatkotyöstö operatiivisesti talous- ja hallintojohtajien yhteistyönä. Kirjoitettu kooste. Ks myös kohta 15.	Hanna Ormio	Valmis
6	Perustetaan maapoliittinen työryhmä valmistelemaan keskeiset linjaukset kaavoitusta ja maanhankintaa koskien	Kaupunginvaltuusto hyväksyi 17.12.2012 kokouksessaan maapoliittiset linjaukset kaavoitusta, maanhankintaa ja maanluovutusta koskien. Kaupunginhallitus hyväksyi 17.6.2013 § 24 ja 25 linjaukset maankäytön suunnittelulle ja maanhankinnalle 2013-2016 sekä hyväksyi maaomaisuuden luovutus- ja varausperiaatteet	Leea Markkula-Heilamo	Valmis. Päivitetty 30.4.2014
7	Käynnistetään yhtiöittämis- ja liikelaitostamisselvitykset	Kuntalain muutosta koskeva esitys HE 32/2013 on jätettiin eduskunnalle 04/2013. Laki tuli voimaan 1.9.2013. Yhtiöittämisvelvollisuus tulee olla täytetty 2014 loppuun mennessä.	Martti Lipponen	Päivitetty 9.9.2014
8	Kaupungin sopimusperusteiset sitoumukset	Selvitys on viety tiedoksi kaupunginhallitukselle vuoden 2012 tilinpäätöskäsittelyn yhteydessä.	Taloussuunnittelu/toimialojen talous- ja hallintojohtajat	Valmis
9	Suurten kaupunkien vertailu tietotekniikan kustannusten osalta	Vertailuraportti toimitettu, selvitys valmistunut. Ks. selvitys nro 16. Selvitys on valmis.	Minna Ulvila	Valmis
10	Työaikatarkaisujen talousvaikutukset selvitetään	Selvitystyö on valmistunut 31.10.2013 ja toimialoilta on toimitettu kartoituksen tulokset. Selvitys on ollut kaupungin joryssa 2.12.2013. Toimialat käynnistävät käytännön toimenpiteitä asioiden korjaamiseksi ja kaupunkitasoinen työaikatyöryhmä käynnistää vuoden 2014 aikana useita kehittämistoimenpiteitä.	Heke/Pia Viskarinen, toimialat	Päivitetty 4.8.2014

TVO:n selvitysten seuranta

<u>Nro</u>	<u>Selvitys</u>	<u>OVK 2/2014</u>	<u>Vastuuhenkilö/-henkilöt</u>	<u>Tilanne päivitetty</u>
11	Henkilöstön uudelleensijoittamiseen luodaan kaupunkitasoinen toimintamalli (myös vajaatyökykyisten uudelleensijoittamisen kaupunkitasoinen koordinointi)	Ohjeluonnos on käsitelty kaupungin joryssa 13.8.2012. Ohje julkaistaan lokakuussa ja sitä ennen toimialojen yhteyshenkilöt on koulutettu 6.10.2012. Marraskuussa asiasta ollut infoa esimieskirjeessä. Toimeksianto toteutettu.	Kirsi-Marja Lievonen	Valmis
12	Kaupungin tytäryhtiöiden fuusioimismahdollisuudet	On tuotu tapauskohtaisesti päätöksentekoon. Ks. selvitys nro 35.	Martti Lipponen	Päivitetty 29.4.2014
13	Vantaan työterveysliikelaitoksen yhtiöittäminen	Selvitys yhtiöittämismahdollisuudesta tehty 8/2011, Kaupunginhallituksen 5.9.2011 § 9 päätöksellä sitovasta tavoitteesta luovuttiin ja asia jätettiin odottamaan kuntalain sisällön julkaistamista. Kuntalain muutosta koskeva esitys HE 32/2013 on hyväksytty ja on astunut voimaan. Yhtiöittämisspätös odottaa SOTE-ratkaisun yksityiskohtien selkiytymistä. SOTE-ratkaisun vuoksi yhtiöittämisvelvoitteesta on luovuttu.	Martti Lipponen	Valmis Päivitetty 9.9.2014
14	Ulkopuolisista vuokratiloista luopuminen	Raportti on valmis. Raportissa on esitetty vuokrattujen tilojen kokonaistilanne ja arvio säästöpotentiaalista. Raportti esitellään toimialan johtoryhmässä ja kaupungin johtoryhmässä, minkä jälkeen se tuodaan kaupunginhallitukseen vuoden 2014 aikana.	Pekka Wallenius	Valmis. Päivitetty 4.9.2014
15	Toimialojen tukipalvelujen keskittäminen	Keskushallinnon organisaatiouudistuksessa 1.1.2013 on keskitetty jonkin verran tukipalveluita. Konsernihallinnon ja ent. vapaksen tukipalvelut on yhdistetty konsaksen talous- ja hallintopalveluihin. Samoin tilakeskuksen tukipalveluja on keskitetty maton talous- ja hallintopalvelujen tulosalueelle. Keskittämismahdollisuudet talouspalvelukeskukseen selvitetty. Jatkotyöstö operatiivisesti talous- ja hallintojohtajien yhteistyönä. Kirjoitettu kooste. Ks myös kohta 5.	Hanna Ormio	Valmis

TVO:n selvitysten seuranta

<u>Nro</u>	<u>Selvitys</u>	<u>OVK 2/2014</u>	<u>Vastuuhenkilö / -henkilöt</u>	<u>Tilanne päivitetty</u>
16	Tietohallinnon tukipalvelujen organisoiminen	Perustietotekniikan palveluiden kilpailutus aloitetaan tietohallinto-ohjelman linjausten mukaisesti keväällä 2014. Alustavat tarjouspyynnöt saatiin 15.8.2014. Lopullinen kilpailutus toteutetaan 09 - 11/2014, jonka yhteydessä toteutetaan liikkeenluovutus perustietotekniikkahenkilöstön osalta.	Tietohallintojohtaja	Päivitetty 9.9.2014
17	Kaupungin logistiikkatoimintojen kokonaisuus	Selvitys valmistunut aikataulussa. Jatkotoimenpiteet aloitettu.	Tiina Ekholm	Valmis
18	Kaupunkitason palveluverkkosuunnittelu taloussuunnittelun tulosalueelle	Esitys uudeksi toimintamalliksi kaupunkitason palveluverkkosuunnittelun suhteen on käsitelty kaupungin johtoryhmässä, valtuustoinfossa sekä johtotoimikunnassa syksyllä 2012. Toimintatapamuutosten edellyttämät johtosääntömuutokset on valmisteltu ja päätetty. Selvitystyön mukainen toimintamalli on otettu käyttöön vuoden 2013 alusta lähtien jatkuvana toimintatapana sisältäen mm. workshop- sekä hankejohtoryhmätyöskentelyn.	Patrik Marjamaa	Valmis
19	Uusiin toimitiloihin hankittavat tilapalvelut	Keväällä (2013) valmistuneeseen ensimmäiseen versioon tulee lisätä vuoden 2013 aikana määritellyt hankinnan kriteerit ja hankintaperusteet. Selvitys viimeistellään syksyn 2014 aikana.	Vesa Urtti	Päivitetty 9.9.2014
20	Tuntipalkkaisten muuttaminen kuukausipalkkaisiksi	Selvitystyötä on tehty yhteistyössä maton ja liikuntapalveluiden osalta. Jatkotyön linjaukset tehtiin kesäkuussa 2013. Mato-toimialalla ei ole edellytyksiä edetä niiden mukaisesti tässä vaiheessa. Hekessä selvitetään muita mahdollisuuksia edetä asiassa.	Heke, toimialat	Päivitetty 4.8.2014
21	Kaupungin johtamisjärjestelmän uudistamisen yhteydessä arvioidaan toimielinten määrä ja niiden jäsenmäärät	Toimielinten määrä ja niiden jäsenmäärät arvioitu. Kaupunginvaltuustossa päätökset tehty 19.11.2012 ja 28.1.2013. Ei suuria muutoksia aiempaan, jonkin verran pienempi jäsenmäärä toimielimissä.	Kaupunginjohtaja	Valmis

TVO:n selvitysten seuranta

<u>Nro</u>	<u>Selvitys</u>	<u>OVK 2/2014</u>	<u>Vastuuhenkilö/-henkilöt</u>	<u>Tilanne päivitetty</u>
22	Selvitetään luopuminen Kaunialan sairaalan käytöstä sosiaali- ja terveystoimen osalta	Selvityksen tietojenkeruu ja haastattelut on toteutettu syksyn 2012 kuluessa. Eri etenemisvaihtoehtoja on selvitetty ja selvitetään sote-uudistus huomioiden.	Kaupunginjohtaja	Päivitetty 9.9.2014
23	Metropolian avustuksesta luopuminen	Ammattikorkeakoulun hallituksen päätös avustuksesta. Asia oli esillä osakaskokouksessa 26.4.2013 ja 27.5.2013, jolloin sovittiin, että avustus maksetaan sopimuksen mukaan.	Elina Lehto-Häggroth	Valmis
24	Kesäyliopiston avustuksesta luopuminen	Tehty esitys Kesäyliopiston avustuksesta luopumisesta pääkaupunkiseudun sivistystoimen johdon yhteistyöryhmän kokouksessa 8.6.2012. Kokouksessa päädyttiin säilyttämään avustus nykytasolla.	Elina Lehto-Häggroth	Valmis
25	Pääkaupunkiseudun lukiosopimuksesta luopuminen	Asiaa käsitelty pääkaupunkiseudun sivistystoimen johdon yhteistyöryhmän kokouksessa 8.6.2012 ja todettu, että asia käsitellään pääkaupunkiseudun kaupunginjohtajien kokouksessa syksyllä 2012. Sopimuksen voimassaoloaika päättyy v. 2012. Pääkaupunkiseudun kaupunginjohtajat käsittelevät lukiosopimuksesta luopumista 13.12.2012 kokouksessaan, jossa päädyttiin, että lukiosopimusta ei enää jatketa.	Paula Ylöstalo-Kuronen	Valmis
26	Siivous-, ruokailu-, vahtimestari- ja vuokratulujen alentaminen tarkemmalla seurannalla siirtämällä em. laskujen hyväksyminen rehtoreille ja päiväkodinjohtajille jne.	Asian selvitys on aloitettu. Laskujen käsittelyn siirtoa päiväkotien ja koulujen johtajille ja rehtoreille selvitetään syksyllä 2013 alkavassa pilotissa. Pilottiin kuuluu 15 yksikköä Länsi-Vantaalta. Perusopetuksen tilasäästöohjelman tiiviin valmistelun vuoksi valmistelu edelleen käynnissä, toteutus siirtyy vuodelle 2014. Toteuksen suunnittelu käynnistynyt 2/2014. Pilotti aloitetaan 1.1.2015 11 päiväkotia- ja kouluyksikössä. Pilotin valmistelu etenee suunnitelman mukaan.	Sito/tulosalue-johtajat	Päivitetty 31.8.2014
27	Ulkoisten ruokailupalvelutuottajien sopimusten muuttaminen syötyjen aterioiden mukaan eikä tilattujen aterioiden perusteella	Tilaaajapalvelut ovat neuvotelleet ulkoisten palvelutuottajien kanssa ja kaikki ovat suostuneet muuttamaan sopimuksia syötyjen aterioiden mukaan, joten selvitys on tehty.	Paula Ylöstalo-Kuronen, Eila Tanninen	Valmis

TVO:n selvitysten seuranta

<u>Nro</u>	<u>Selvitys</u>	<u>OVK 2/2014</u>	<u>Vastuuhenkilö / -henkilöt</u>	<u>Tilanne päivitetty</u>
28	Vapaa-ajan käytön maksuhojennuksista luopuminen ja / tai muuttaminen	Selvitys käsitelty 22.4.2013 opetuslautakunnassa ja 23.4. 2013 vapaa-aikalautakunnassa. Selvitys merkittiin tiedoksi ja käyty lähetekeskustelut em. kokouksissa. Asia käsiteltiin lautakunnassa marraskuussa.	Eila Tanninen, Pirkko Nurmi	Valmis
29	Selvitetään lukiokoulutuksen muuttamista nettobudjettiyksiköksi	Selvitystyö aikataulutettu vuodelle 2013. Lukiokoulutuksen muuttamisesta nettobudjettiyksiköksi selvitys on valmistunut ja se on käsitelty opetuslautakunnassa 2014, jolloin todettiin, että nettobudjetointiin ei tässä vaiheessa siirrytä.	Paula Ylöstalo-Kuronen, Eila Tanninen	Valmis
30	Päiväkotien laitoshuollon kustannukset Espoon kustannusten tasolle	Kaupunginjohtaja on perustanut 12.12.2012 poikkihallinnollisen työryhmän selvittämään puhtauspalvelujen kustannusten alentamista ja kaupungin korjaustoiminnan ja pienkorjaustarpeiden uusia organisaatioratkaisuja. Työryhmän puheenjohtajaksi on nimetty Elina Lehto-Häggroth. Työryhmän loppuraportti valmistui 31.5.2013 mennessä. Raportti luovutettiin kaupunginjohtajalle syyskuussa. Arviodut kustannussäästöt päivähoiton osalta on arvioitu. Puhtauspalvelujen toteuttamiseen työllisyystoimenpitein haetaan hankerahoitusta. Työllisyyspalveluissa edetty jo tilaratkaisun järjestelyihin ja tarkempi kustannuslaskenta on käynnissä.	Elina Lehto-Häggroth, Sole Askola-Vehviläinen	Valmis, päivitetty 30.4.2014
31	Ruotsinkielisen päivähoiton ja koulujen palveluverkon tarkastelu Hakunilassa ja Martinlaaksossa	Investointiesitykseen tehty suunnittelurahan varaamiselle vuodelle 2022 Mårtensdalin laajennuksesta ja toteutukseen määrärahavaraus vuodelle 2023. Selvitys molemmista alueista tehty tilakeskuksen kanssa vuoden 2013 aikana. Ruotsinkielinen jaoston käsittely 9.12.2013, kirjallinen selvitys käsitelty kaupunginhallituksessa tammikuussa 2014.	Berndt-Johan Lindström	Valmis, päivitetty 30.4.2014
32	Selvitetään uuden maanlajitusalueen käyttöönotto	Seepsula Oy on jatkanut teknisen esiselvitystyön laatimista ja maanhankintaa. Sopimusneuvottelut jatkuvat. Kaupunki on tutkinut kohdealueen maaperän.	Heikki Kangas	Päivitetty 4.9.2014

TVO:n selvitysten seuranta

<u>Nro</u>	<u>Selvitys</u>	<u>OVK 2/2014</u>	<u>Vastuuhenkilö / -henkilöt</u>	<u>Tilanne päivitetty</u>
33	Selvitetään romuajoneuvotoiminnan ulkoistaminen	Selvitystyö on valmis, ja se hyväksyttiin kaupunkisuunnittelulautakunnassa 21.1.2013 ja kaupunginhallituksessa 18.3.2013. Romuajoneuvotoiminnan ulkoistaminen on kilpailutettu, ja päätös mahdollisesta ulkoistamisesta tehdään toukokuun 2014 aikana.	Henry Westlin	Valmis Päivitetty 5.5.2014
34	Kaupungin varikkotoiminnan ulkoistaminen	Selvitystyö on valmis, se hyväksyttiin kaupunkisuunnittelulautakunnassa 21.1.2013 ja kaupunginhallituksessa 18.3.2013. Varsinaisten varikkotoimintojen osalta jatketaan nykyistä käytäntöä ja seurataan jo tehtyjen kehittämistoimenpiteiden vaikutuksia.	Henry Westlin	Valmis
35	Liikuntayhtiöiden aseman ja hallinnon tarkastelu konsernissa	Yleisjaosto päätti 20.1.2014 käynnistää yritysjärjestelyn, jonka tavoitteena on Kiinteistö Oy Tikkurilan Urheilutalon, Länsi-Vantaan Liikuntalaitokset -konsernin ja Rajakylän Tenniskeskus Oy:n kiinteistötoimintojen siirtäminen VTK Kiinteistöt Oy:öön sekä jatkaa selvitystä operointiyhtiön tarpeellisuudesta sekä liikuntatoimen ja operointiyhtiön keskinäisestä suhteesta ja rooleista erillisessä työryhmässä. Työryhmän esitys on valmis viimeistään 15.5.2014 ja se käsitellään yleisjaoston kokouksessa 2.6.2014. Kiinteistöjen osalta yritysjärjestely on valmis 31.12.2014.	Martti Lipponen	Valmis
36	Helsingin seudun asioimistulkkikeskuksen yhtiöittäminen	Kuntalain muutosta koskeva esitys HE 32/2013 on jätetty eduskunnalle 04/2013. Yhtiöittämisselvitys etenee kuntalain esityksen pohjalta. Neuvottelut muiden pääkaupungiseudun kuntien kanssa tulkkikeskuksen jatkosta ovat päättyneet tuloksettomina. Neuvotteluja on jatkettu muiden potentiaalisten ostajien kanssa.	Heidi Nygren	Päivitetty 9.9.2014

TVO:n selvitysten seuranta

<u>Nro</u>	<u>Selvitys</u>	<u>OVK 2/2014</u>	<u>Vastuuhenkilö/-henkilöt</u>	<u>Tilanne päivitetty</u>
37	Musiikkiopiston ja kuvataidekoulun toimintamallit	Tutkija, MuM. Leena Marsio on tehnyt selvityksen Vantaan Musiikkiopiston ja Kuvataidekoulun hallintomallista. Työ valmistui joulukuun 2012 puolivälissä ja on käsitelty Vapaa-ajan lautakunnassa 26.2.2013. KH 15.4.2013: Päätetään kehittää Vantaan Musiikkiopiston ja Kuvataidekoulun toimintaa nykyiseen hallintomalliin perustuen TVO:n velvoitteiden mukaisesti taloudelliset reunaehdot huomioiden ja toiminnan tehostamismahdollisuudet aktiivisesti hyödyntäen.	Annukka Larkio	Valmis
38	Tietojärjestelmien kokonaisarkkitehtuurin läpikäynti yhdessä toimialojen kanssa	Sähköisen asioinnin viitearkkitehtuuri luotu 05/2014 ja ratkaisuar kitehtuuri ja teknologiavalinnat tehty 06/2014. Lähtökohdaksi valittiin avoimen lähdekoodin ratkaisut.	Tietohallintojohtaja	Päivitetty 9.9.2014
39	Keskushallinnon tulosalueiden tukipalvelut yhteistarkasteluun (vrt. kaupungintalon käyttöönotto) henkilöstöresurssien käytön optimoimiseksi	Keskushallinnon organisaatiouudistuksessa 1.1.2013 on keskitetty jonkin verran tukipalveluita. Konsernihallinnon ja ent.vapaksen tukipalvelut on yhdistetty konsaksen talous- ja hallintopalveluihin. Kaupungintalon tukipalveluiden yhtestarkastelu saatettu loppuun, mm. graafikkopalvelut ja laskujen käsittelyä keskitetty. Kirjoitettu kooste.	Hanna Ormio	Valmis
40	Selvitetään palveluverkon maankäytölliset edellytykset	Palveluverkon maankäytöllisten edellytysten selvittämisen aktiivinen vaihe on valmis. Valmistunut Y-tonttiselvitys esiteltiin 19.5.2014 kaupunkisuunnittelulautakunnalle, joka päätti merkitä sen tiedoksi. Maankäytön toteuttamisen ohjelmointityölle on luotu uusi rakenne sekä paikkatietopohjainen työtila. Työn aikana kehitetyt menetelmät ovat vakiintumassa osaksi maankäytön ja palveluverkkosuunnittelun arkea. Palveluverkon maankäytöllisten edellytysten selvittämisen tuloksia hyödynnettiin kokonaisuudessaan kaupunkitasoisen palveluverkkosuunnitelman laatimisessa, joka hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 16.6.2014.	Mato Tarja Laine, Sakari Jäppinen	Valmis Päivitetty 4.9.2014

TVO:n selvitysten seuranta

<u>Nro</u>	<u>Selvitys</u>	<u>OVK 2/2014</u>	<u>Vastuuhenkilö/-henkilöt</u>	<u>Tilanne päivitetty</u>
41	Valmistellaan elinkeino- ja työllisyyspoliittinen ohjelma (Elinvoimaohjelma)	Elinkeino- ja työllisyyspoliittisen ohjelman valmistelua varten perustettu työryhmä aloitti toimintansa helmikuussa 2013. Ohjelma on nimetty Vantaan elinvoimaohjelmaksi 2014-2016. Kaupunginhallituksen nimeämä poliittinen ohjausryhmä on osaltaan hyväksynyt ohjelman. Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 10.2.2014 esittää ohjelman kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi. Elinvoimaohjelma jakautuu kaikkiaan kahdeksaan painopisteeseen, joista jokaiselle on määriteltä tavoitteet, toimenpiteet, joilla tavoitteisiin pyritään, vastuutahot sekä toteuttamisaikataulu. Tämän lisäksi jokaisella painopisteellä on oma elinvoimalupauksensa.	Elinkeinopalvelut/elinkeinojohtaja	Valmis
42	Selvitetään energian-, veden- ja paperinkulutuksen vähentämisen sekä jätteiden tehokkaamman lajittelun mahdollistamat säästöt	Säästöselvitys on hyväksytty kaupunginhallituksessa 17.3.2014.	Marita Tamminen, Leena Maidell-Münster	Valmis