



Vantaan valtuustokauden 2013-2016 strategian väliarviointi

VD/4232/02.01.02.04/2015
KN/PM/PO/CS-K/HY-L

Valtuustokauden 2013–2016 strategia hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 17.6.2013. Hyväksymisen yhteydessä päätettiin, että strategiaa seurataan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Strategian väliarviointi tehdään valtuustokauden puolivälissä vuodenvaihteen 2014/2015 tilanteesta. Strategian kokonaisarviointi tehdään valtuustokauden päättyessä.

Uuden kuntalain (410/2015) 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee määritellä sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Vantaan valtuustokauden 2013–2016 strategian väliarvioinnin tarkoituksena on ollut strategian etenemisen seuranta sekä oleellisista toimintaympäristön muutoksista johtuvien päivitysten tekeminen.

Väliarvioinnin eteneminen

Joulukuussa 2014 muodostettiin strategian väliarviointia valmistelemaan viisi painopistealueittaista, poikkihallinnollista työryhmää, joissa oli edustus kaikilta toimialoilta. Jokainen työryhmä arvioi oman painopistealueensa osalta strategian edistymistä ja päivitystarpeita. Työn tuloksena syntyivät painopistealueittaiset arvioinnit strategian toteutumisen tilanteesta sekä toimintaympäristöstä johtuvat muutosesitykset strategia-asiakirjaan. Lisäksi vuodenvaihteen 2014/2015 tilanteesta kerättiin Excel-muotoinen tilanneraportti strategisten päämäärien edistymisestä, joka on esityslistan liitteenä. Raportti sisältää myös valtuustokauden strategiaan sisältyvien ohjelmien edistymisen.

Strategian väliarviointia on valmisteltu edelleen kaupungin ylimmän johdon valmennuspäivässä 5.3.2015, ja kaupungin johtoryhmä on käsitellyt väliarviointia kokouksissaan huhtikuussa ja toukokuussa 2015. Kaupunginvaltuuston iltakoulussa 26.3.2015 esiteltiin valtuustolle toimintaympäristön muutokset sekä strategian väliarvioinnin alustavia tuloksia. Väliarvioinnin valmistelua jatkettiin ryhmitöinä kaupunginvaltuuston seminaarissa 21.-22.5.2015, jonka ryhmätöiden tulokset on huomioitu jatkovalmistelussa.

Keskeiset strategiaan tehdyt muutokset ja päivitykset

Strategian tavoitteissa on pääosin edetty päämäärien suuntaisesti. Kaupungin omien investointien investointimenot ovat pysyneet jo useamman vuoden alennetulla 90–100 milj. euron tasolla (pl. Kehärata ja Kehä III). Kaupunkirakenteen eheytyksen tavoitteet ovat edistyneet. Nuorisotyöttömyyden kasvu on ollut suurten kaupunkien vertailussa maltillista. Kunta10-henkilöstökyselyn tulokset ovat Vantaan osalta olleet hyviä.

Toimintaympäristö strategiakaudella on ollut haastava: kansantalous on ollut taantumassa kolme viime vuotta, ja näin ollen myös työttömyys on jatkanut kasvuaan. Päämääriä, joissa ei ole edetty toivottuun suuntaan ovat kaupungin työllisyystilanteen paraneminen, myönteisen ja neutraalin julkisuuden osuus kokonaisjulkisuudesta sekä sairauspoissaolojen määrän väheneminen.

Strategiaan on tehty valmisteluun perustuen muuttuneesta toimintaympäristöstä johtuvat päivitykset. Strategian mittarien tavoitetasot on päivitetty tarvittavilta osin vuoden 2017 lopun tilanteeseen. Työttömyyttä koskevia tavoitetasoja on muutettu realistisempaan suuntaan toimintaympäristön kehitys huomioiden. Päämäärän *Uudistuva elinkeino- ja työllisyyspolitiikka laskee työttömyyttä ja lisää työpaikkojen määrää Vantaalla* mittariksi on lisätty *Elinvoimaohjelman toimenpiteiden toteuttaminen*. Henkilöstön sairauspoissaoloja koskevan mittarin tavoitetasoa on muutettu huomioiden strategiakauden alkupuoliskon toteutunut kehitys.

Valtuustokauden strategian kokonaisarviointi tehdään valtuustokauden päättyessä. Uuden, 1.5.2015 voimaan tulleen kuntalain mukaisesti seuraavat kuntavaalit pidetään keväällä 2017 ja uusi valtuusto aloittaa työnsä 1.6.2017. Seuraavan strategian valmistelu tehdään valtuustossa syksyllä 2017 ja se



koskee vuosia 2018–2021. Näin ollen esitetään nykyisen strategian voimassaolon jatkamista vuoden 2017 loppuun.

Kaupunginhallitus 8.6.2015 § 9

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) esittää kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi strategian väliarvioinnissa valtuustokauden strategiaan esitetyt muutokset, ja
- b) esittää kaupunginvaltuustolle, että kuluvan kaupunginvaltuuston valtuustokauden vuodelle 2017 jatkamisen johdosta jatketaan päivitetyn valtuustokauden strategian voimassaoloa vuoden 2017 loppuun asti.

Käsittely:

Merkittiin, että kaupunginhallitus teki yksimielisesti seuraavat lisäykset 'Valtuustokauden 2013 - 2016 strategian väliarviointi, kooste muutoksista 1.6.2015' -asiakirjaan:

Sivulle 9, Painopistealue: Kaupungin elinvoima vahvistuu, 2. kappaleen loppuun lisättiin seuraava lause: "Vantaan monipuoliselle elinkeinotoiminnalle luodaan jatkossakin hyvät toimintaedellytykset."

Sivulle 10, "... Vantaalla laaditaan selvitys." -päättävän kappaleen jälkeen lisättiin seuraava lause: "Uuden tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuslain muutosten mukaiset päivitykset tehdään tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmiin ja jalkautetaan toimialoille." (päivitettyssä liitteessä sivulla 9)

Sivulle 13, Painopistealue: Palvelut uudistuvat, 2. kappaleen "... Vantaata ja alueen elinkeinoelämää." -loppuvan lauseen perään lisätään seuraava lause:

"Vaihtoehtojen tuottamistapojen käyttöön ottaminen ei saa lisätä kuntalaisten keskinäistä eriarvoisuutta eikä terveyseroja. Vantaan kaupungin järjestämien palvelujen yhtäläinen saatavuus ja laatu tulee edelleen taata kaikille vantaalaisille." (päivitettyssä liitteessä sivulla 12)

Päätös:

Hyväksyttiin muutettu esitys.

Kaupunginvaltuusto 15.6.2015 § 11

Kaupunginhallituksen esitys:

Päätetään

- a) hyväksyä strategian väliarvioinnissa valtuustokauden strategiaan esitetyt muutokset, ja että
- b) kuluvan kaupunginvaltuuston valtuustokauden vuodelle 2017 jatkamisen johdosta jatketaan päivitetyn valtuustokauden strategian voimassaoloa vuoden 2017 loppuun asti.

Käsittely:

Asian käsittelyn aikana valtuutettu Vaula Norrena teki seuraavat muutosesitykset 'Valtuustokauden 2013 - 2016 strategian väliarviointi, kooste muutoksista 1.6.2015' -asiakirjaan:

- Palveluille laaditaan myös laatumittarit (Esim. lääkärille odotusajan pituus tai kotihoidon työntekijän käyttämä minuuttimäärä hoidettavan vanhuksen luona)
- Vantaalaisten koulutustason paranemiselle mittari: oppimistulosten paraneminen (Esim. valtakunnalliset ALLU- ja Makeko- testit tehdään peruskoulussa joka tapauksessa ja ne ovat myös vertailukelpoiset suhteessa aikaisempiin vuosiin ja muiden kuntien tuloksiin)
- TVO-säästötoimien kustannusvaikutukset arvioidaan myös toimialojen välisesti.

Puheenjohtaja totesi, että muutosesitykset raukesivat kannattamattomina.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- Valtuustokauden 2013–2016 strategian väliarviointi, arviointiasiakirja
- Valtuustokauden 2013–2016 strategisten päämäärien mittarien sekä strategiaan sisältyvien ohjelmien raportointi



- Valtuustokauden 2013–2016 strategian väliarviointi, kooste muutoksista, KH 8.6.2015

Muutoksenhakuohje: 1. Valitusosoitus

Lisätiedot:

talousarviopäällikkö Pia Ojavuo, puh. 043 824 9254, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

strategia-asiantuntija Christa Salovaara-Karstu, puh. 050 318 1585, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi