

# Strategisten päämäärien mittareiden raportti 31.12.2015

| Strateginen päämäärä                                     | Mittari                                                                       | Tavoitetaso 31.12.2017                                                                                                                     | Toimenpiteet vuonna 2015                                                                                                                    | Mittarin tilanne 31.12.2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tilannearvio väreinä<br>Vihreä: kehityssuunta positiivinen<br>Keltainen: arviointi ei vielä mahdollista<br>Punainen: kehityssuunta negatiivinen |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kaupungin talous tasapainossa</b>                     |                                                                               |                                                                                                                                            |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                 |
| 1. Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelma toteutetaan | Vuosikate                                                                     | Vuoden 2017 lopussa vuosikate kattaa nettoinvestoinnit                                                                                     | Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelma ja vuoden 2015 talousarvion tavoitteiden toteuttaminen                                            | Vuonna 2015 vuosikate oli 98,4 milj. euroa ja se kattoi 67 prosenttia kokonaisinvestoinneista ja 88 prosenttia peruskaupungin omista investoinneista (pl. Kehärata ja Kehä III). Peruskaupungin investointiosan neton vuosikate kattoi täysimääräisesti (pl. Kehärata ja Kehä III).                                                                                                                           |                                                                                                                                                 |
|                                                          | Verotulojen kasvu – toimintakatteen ja rahoituskulujen kasvu                  | Verotulojen kasvu kattaa toimintakatteen ja rahoituskulujen kasvun                                                                         | Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelma ja vuoden 2015 talousarvion tavoitteiden toteuttaminen                                            | Verotulot kasvoivat vuonna 2015 edellisvuodesta 1,1 prosenttia ja toimintakate 0,9 prosenttia. Euromääräisesti verotulot kasvoivat 10,6 milj. euroa, toimintakate kasvoi 9,2 milj. euroa ja rahoituskulut alenivat 3,2 milj. euroa. Näin ollen verotulojen kasvu riitti kattamaan toimintakatteen ja rahoituskulujen muutoksen vuonna 2015.                                                                   |                                                                                                                                                 |
|                                                          | Toimintakulujen vertailukelpoinen kasvuprosentti                              | Toimintakulujen kasvu kaupunkitasolla enintään TVO:n mukainen                                                                              | Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelma ja vuoden 2015 talousarvion tavoitteiden toteuttaminen                                            | Kaupunkitasolla talousarvion mukaiset toimintakulut kasvoivat vuonna 2015 vuodesta 2014 vertailukelpoisesti 2,7 prosentilla. Kasvutaso oli sama kuin edellisessä tilinpäätöksessä. Toimintakulut alittivat muutetun talousarvion. Toimintakulujen kasvusta suuri osa johtui lakisääteisistä tehtävistä, mm. erikoissairaanhoidon kustannuksista sekä työmarkkinatuen kuntaosuuden voimakkaasta kasvusta.      |                                                                                                                                                 |
| 2. Velkaantumiskehitys saadaan hallintaan                | Pitkäaikaisen velan määrä                                                     | Tavoitetaso TS 2015-2018:n mukainen                                                                                                        | Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelma ja vuoden 2015 talousarvion tavoitteiden toteuttaminen                                            | Lainamäärä 31.12.2015: 1 078 milj. euroa (ulkoiset lainat). Talousarviossa 2015 ennakoitiin vuoden 2015 lopun lainamääräksi 1 152 milj. euroa.                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                 |
| 3. Kaupungin tulopohjaa vahvistetaan                     | Maanmyyntitulot strategiakaudella kasvavat maapoliittisen ohjelman mukaisesti | Maanmyyntivoitot vuosina 2013–2017 yhteensä vähintään 150 milj. euroa                                                                      | Maapoliittisten linjausten mukainen tulostavoite 30 miljoonaa euroa, talousarviossa 2015 tavoite 32 milj. e                                 | Maanmyyntivoitto vuonna 2015 37,3 milj. euroa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                 |
|                                                          | Elinkeinopoliittiset toimenpiteet tulopohjan vahvistamiseksi                  | Kaupungin yhteisöveron jako-osuus kasvaa joka vuosi strategiakaudella 2013–2017                                                            | Aktiivinen elinkeino- ja työllisyyspolitiikka, elinvoimaohjelman valmistelu                                                                 | Yhteisöveron jako-osuus vuonna 2014 oli 4,8 % ja vuonna 2015 yhteisöverosuus laski 4,6 %:iin, yhteisöveron jako-osuus oli kuitenkin vuoden 2012 lähtötilanteen tasolla. Vuonna 2015 kunnan saamat yhteisöverotulot kasvoivat kunnan oman jako-osuuden laskusta huolimatta johtuen kuntien ryhmäosuuden korotuksesta (työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvattamisen osittainen kompensointi).                     |                                                                                                                                                 |
|                                                          | Asukaskohtaiset kunnallisverotulot vuodessa                                   | Asukaskohtaiset kunnallisverotulot kasvavat nopeimmin pääkaupunkiseudulla strategiakaudella 2013–2017                                      | Aktiivinen elinkeino- ja työllisyyspolitiikka, asuntopolitiikka                                                                             | Asukaskohtaisten kunnallisverotulojen muutos vuonna 2015 oli Vantaalla -1,5 prosenttia, Helsingissä +0,6 prosenttia ja Espoossa +0,7 prosenttia. Vantaan asukaskohtaisten kunnallisverotulojen laskuun vaikutti kaupungin jako-osuuden lasku vantaalaisten verovuoden 2014 heikon ansiotulokehityksen johdosta, lisäksi asukaskohtaisen tunnusluvun kehitykseen vaikutti osaltaan myös voimakas väestönkasvu. |                                                                                                                                                 |
| 4. Kumppanuuksien hyödyntäminen                          | Rakentuminen ja tontinmyynti tehostuvat                                       | Kivistön maanmyyntivoitot 8 milj. euroa/vuosi ja Kivistön keskusta-alueesta Kehäradan pohjoispuolella puolet on rakennettu tai rakenteilla | Kivistön asuntorakentaminen on kumppaneiden toimesta vilkasta ja uuden asuntorakentamisen edistymistä on edistetty ripeällä kaavoituksella. | Maanmyyntivoitto Kivistön alueelta 2015 6,7 milj. euroa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                 |

| Strateginen päämäärä    | Mittari                                                                                            | Tavoitetaso<br>31.12.2017                                                                      | Toimenpiteet vuonna 2015                                               | Mittarin tilanne 31.12.2015                                                                                              | Tilannearvio väreinä<br><b>Vihreä:</b> kehityssuunta<br>positiivinen<br><b>Keltainen:</b> arviointi ei<br>vielä mahdollista<br><b>Punainen:</b><br>kehityssuunta<br>negatiivinen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Kaupunkirakenne eheytyy |                                                                                                    |                                                                                                |                                                                        |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| 5.                      | Kaupunkirakenne ja palvelurakenne tukeutuvat raideliikenteeseen ja joukkoliikenteen laatuikätyihin | Asukasmäärän kehittyminen 1000 metrin vyöhykkeellä asemista/joukkoliikenteen runkovyöhykkeellä | 100 000 /127 000                                                       | Asemakaavojen toteuttaminen                                                                                              | 97 387 /125 020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|                         |                                                                                                    | Kasvihuonekaasupäästöt                                                                         | Vuotuinen väheneminen kokonais- ja asukaskohtaisissa päästöissä jatkuu | Toimialan valtuustokaudelle hyväksytyn ympäristöohjelman toimenpiteet tukevat tavoitteen toteutumista.                   | Asukaskohtaiset päästöt olivat 5,8 t CO2-ekv ja ne vähentyivät vuonna 2014 8 % verrattuna vuoteen 2013 ja kokonaispäästöt vähenivät 7 % (1,223 milj.t CO2-ekv). Vuoden 2015 tiedot ovat käytössä vasta kesällä 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|                         |                                                                                                    | Asemien liityntäpysäköintipaikat                                                               | 2700                                                                   | Kivistössä on käytössä yhteensä 450 liityntäpysäköintipaikkaa ja Vehkalassa noin puolet suunnitelluista 500 paikasta.    | Rakentamisen vuoksi pysäköintipaikkojen määrä vaihtelee jatkuvasti. Valtuustokauden tavoitteen ennustetaan toteutuvan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|                         |                                                                                                    | Kivistön, Leinelän sekä Vehkalan, Aviapoliksen asemaseutujen kaavoittaminen                    | Kaavat hyväksytty                                                      | Kaavat ovat valmistuneet.                                                                                                | Kivistön, Vehkalan ja Leinelän liityntäpysäköintipaikat valmistuneet. Aviapoliksen aseman eteläistä sisäänkäyntiä ympäröivän korttelin asemakaava valmistunut. Asuntomessujen eteläparkkia käytetään liityntäpaikkoihin (1000 ap).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|                         |                                                                                                    | Kehä III ja Kehärata valmistuvat 2015                                                          | Hankkeet valmistuneet                                                  | Kehä III ja Kehärata valmistuivat vuonna 2015                                                                            | Kehärata on valmis ja otettiin käyttöön 7/2015. Kehä III ja Lentoasemantien parantaminen on valmis ja otettiin käyttöön 10/2015. Kehä III välillä Lahdenväylä-Porvoonväylä otettiin vastaan urakoitsijalta liikenneväylien osalta 11/2015. Viimeistelyitä tehdään keväällä 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 6.                      | Keskustat ovat eläviä, uudistuvia ja turvallisia                                                   | Keskustojen valmistuvien kaavojen kerrosala/vuosi                                              | 100 000 k-m2/v                                                         | KV:ssä hyväksytyt kaavat                                                                                                 | 306 485                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|                         |                                                                                                    | Pyöräteiden pituus yhteensä                                                                    | 716 km                                                                 | Kestävä liikkuminen sisältäen laadukkaat pyöräilyrunkoyhteydet otettu huomioon Vantaan liikennepoliittisessa ohjelmassa. | Pyöräteiden pituus yhteensä vuoden 2015 lopussa 708 km.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|                         |                                                                                                    | Arkkitehtuuristrategian päivitys                                                               | Arkkitehtuuristrategian päivitys valmis                                | Päivityksen aloitus ja ohjelmointi                                                                                       | Ks. Toimenpiteet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| 7.                      | Investointiohjelma vahvistaa yhdyskuntarakenteen eheytymistä                                       | Investointiohjelman toteutuminen                                                               | TVO:n taso                                                             | Investointiohjelmat on laadittu TVO-tasoon.                                                                              | Kaupungin (pl. liikelaitokset ja rahastot) investointiosan netto ilman Kehäradan ja Kehä III:n investointimenoja vuonna 2015 oli 98,3 milj. euroa. Kaupungin bruttoinvestoinnit yhteensä olivat 146,1 milj. euroa, ilman Kehärataa ja Kehä III:ea 113,4 milj. euroa. Vuoden 2015 investointimenokirjauksia nostivat Dixin bussiterminaalin 6,8 milj. euron lunastuksen siirtyminen vuodelta 2014 vuodelle 2015 sekä maankäyttösopimuksissa kunnallistekniikan korvauksena vastaanotettujen maa-alueiden kirjanpidolliset investointimenot. Nämä erityisasiat pois lukien asetui vuoden 2015 investointien perustaso myös bruttomääräisesti tavoitellun investointikaton mukaiseksi. |  |
|                         |                                                                                                    | Kaupungin toimitilamäärä, m2                                                                   | Toimitilamäärä kasvaa enintään 0,5 prosenttia vuodessa                 | Toimitilamäärä on noussut noin 14 % vuodesta 2014.                                                                       | Toimitilojen määrä 2015: 980 086 m2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
| 8.                      | Asuntorakentaminen on laadukasta ja kohtuuhintaista                                                | Asuntojen määrä (MAL-sopimus)                                                                  | Sopimusten mukainen                                                    | Tavoite sopimuksen mukaisesti 2000 asuntoa.                                                                              | Toteutui 2 689 asuntoa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |

| Strateginen päämäärä                                                                                        | Mittari                                        | Tavoitetaso<br>31.12.2017                                      | Toimenpiteet vuonna 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mittarin tilanne 31.12.2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tilannearvio väreinä<br><b>Vihreä:</b> kehityssuunta<br>positiivinen<br><b>Keltainen:</b> arviointi ei<br>vielä mahdollista<br><b>Punainen:</b><br>kehityssuunta<br>negatiivinen |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kaupungin elinvoima vahvistuu</b>                                                                        |                                                |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                  |
| 9. Uudistuva elinkeino- ja työllisyyspolitiikka laskee työttömyyttä ja lisää työpaikkojen määrää Vantaalla. | Elinvoimaohjelman toimenpiteiden toteuttaminen | Ohjelman toimenpiteet toteutettu vuosisuunnitelmien mukaisesti | Vantaan elinvoimaohjelmaa 2014 - 2016 on toteutettu nyt noin kahden ja puolen vuoden ajan, jona aikana valtaosa ohjelman 45 konkreettisesta toimenpiteestä on saatu liikkeelle tai kokonaan jo toteutetuiksi. Osaa toimenpiteistä jatketaan alkuperäisen suunnitelman mukaisesti vielä vuoden 2016 aikana.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Tähän mennessä toteutetuista toimenpiteistä voidaan mainita muun muassa pienhankintatyökalun käyttöönotto, yritys- ja toimitilarekisterien ajantasaistaminen, yrityskiihdyttämön perustaminen, kauppakeskusakatiemian toteuttaminen, kaupungin brändiuudistuksen toteuttaminen, työpaikka-alueiden profilointitöiden toteuttaminen, Vantaan asumismahdollisuuksien markkinointikokonaisuus, matkailukärkien tuoteistaminen, Kuusijärven kehittämissuunnitelman toteuttaminen, Kehäradan tunnetuksi tekeminen, Asuntomessujen markkinoinnin toteuttaminen sekä yhden luukun rakennusvalvonnan toteuttaminen. Lisäksi elinvoimaohjelman puitteissa on toteutettu suuri joukko kaupungin työllisyys- ja maankäyttöpolitiikkaan liittyviä konkreettisia toimenpiteitä. |                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                             | Työttömyysaste                                 | 10,5 %                                                         | Vuonna 2015 kuntouttavaan työtoimintaan osallistui 1 222 henkilöä, asiakasmäärä kasvoi 10,1 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.<br><br>Pitkäaikaistyöttömyyden työllisyyden hoidon kuntakokeiluhanke Työraiteessa oli vuonna 2015 noin 1 000 asiakasta, joista 662 uutta asiakasta.<br><br>Alle 25-vuotiaille työttömille suunnattu Petra-projekti jatkui kaupungin omana määräraikaisena hankkeena, asiakkaita oli 1181.<br><br>Työvalmennustaloissa Reelissä, Vantaan Valossa ja Koutsissa oli yhteensä 760 asiakasta vuonna 2015.<br><br>Kunnalle palkkatukityöllistettyjä oli 394. Oppisopimuskoulutuksessa oli 122 henkilöä.<br><br>Joulukuun 2015 lopussa TYP:ssä oli asiakkaana 1758 henkilöä. | Joulukuussa 2015 Vantaan työttömyysaste oli 12,6 %.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                             | Työllisyysaste (15-64 v)                       | Vuosikeskiarvo 74,0 %                                          | Työllisyyspalveluiden kaikkia toimintoja ja palveluja kehitettiin aktiivisesti ja tiivistettiin yritysysteistä, jotta entistä useampi asiakas työllistyisi avoimille työmarkkinoille.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3/2015 työllisyysaste 72,9 %<br>4/2014 työllisyysaste 73,3 %<br>4/2013 työllisyysaste 72,4 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                             | Vieraskielisten työllisyysaste (15-64 v)       | 60,0 %                                                         | Kuntouttavassa työtoiminnassa on maahanmuuttajille omia työhönvalmentajia ja ryhmätoimintoja, ostopalveluina tuotettavaa kielikoulutusta on lisätty.<br>Töihin Suomessa -hankeessa työttömillä maahanmuuttajilla oli työllistymisen edistämiseksi mahdollisuus osallistua työkokeiluun ja työhönvalmennukseen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 56,2 % v. 2013, lähde: Tilastokeskus (uudempaa tietoa ei ole saatavilla)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                             | Alle 25-vuotiaiden työttömien määrä            | Alle 25-vuotiaita työttömiä enintään 1100 hlöä                 | Vuonna 2015 Petra-hankkeessa oli 1 118 asiakasta, heistä 39 prosenttia siirtyi avoimille työmarkkinoille.<br><br>Työllisyyspalvelut osallistuu VM:n nuorisotakuun kuntakokeiluun, jossa kehitetään erityisesti NT-typpi -tietojärjestelmää.<br><br>Monialainen matalan kynnyksen palvelu Ohjaamo avattiin kesäkuussa 2015. Ensimmäisenä syksynä Ohjaamossa oli 639 asiakaskäyntiä.<br><br>Vuonna 2015 rahoitettiin 97 opiskelijalle kesätyöpaikka; toimeentulotuen sijasta myönnettiin 352 kesätyöseteliä 15-18-vuotiaiden nuorten kesätyöllistymisen tukemiseksi.                                                                                                                                      | Joulukuun 2015 lopussa Vantaalla oli 1 456 alle 25-vuotiaasta työtöntä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                  |

| Strateginen päämäärä |                                                                                                                           | Mittari                                                                                                                                | Tavoitetaso<br>31.12.2017                                | Toimenpiteet vuonna 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Mittarin tilanne 31.12.2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tilannearvio väreinä<br><b>Vihreä:</b> kehityssuunta<br>positiivinen<br><b>Keltainen:</b> arviointi ei<br>vielä mahdollista<br><b>Punainen:</b><br>kehityssuunta<br>negatiivinen |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                                                           | Yli 50-vuotiaiden työttömien määrä                                                                                                     | Yli 50-v. työttömiä enintään 4 200 hlöä                  | Työllisyyspalvelut oli yhteistyökumppanina Edupolin Kokemus esiin 50 + -hankkeessa, joka päättyi 30.6.2015. Työllisyyspalvelut on kumppanina syksyllä 2015 aloitetussa Edupolin AURA – koulutuksen kautta työhön 50+ -hankkeessa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Joulukuussa 2015 yli 50-vuotiaita työttömiä 4 835                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |
|                      |                                                                                                                           | Pitkäaikaistyöttömien määrä                                                                                                            | Pitkäaikaistyöttömiä enintään 3 600 hlöä                 | Työllisyyden kuntakokeiluhanke Työraide jatkoi tuloksekasta toimintaansa. Työraiteen toiminta-aikana pitkäaikaistyöttömyyden nousu Vantaalla on ollut selvästi maltillisempaa kuin muualla pääkaupunkiseudulla. Työraide päättyi vuoden 2015 lopussa. Toimintamallit vakinaistetaan työllisyyspalveluiden toimintaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Vantaalla oli vuoden 2015 lopussa 5002 pitkäaikaistyötöntä.                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                  |
|                      |                                                                                                                           | Työelämää tukevat joustavat päivähoitopalvelut                                                                                         | Päivähoitopaikka työllistymistilanteessa 2 vkon kuluessa | Kun lapsen huoltaja hakee päivähoitopaikkaa työllistymisen vuoksi, se järjestetään kahden viikon kuluessa kuunnellen mahdollisuuksien mukaan perheen toiveita hoitopaikan sijainnista. Ensisijaista hoitopaikkatoivetta ei kaikilta osin voi toteuttaa kesken toimintavuoden, mutta päivähoitopaikka pyritään järjestämään perheen kulkuyhteydet ja kuljetusmahdollisuudet huomioon ottaen.                                                                                                                                                                                                                          | Tavoitetaso toteutui.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                  |
|                      |                                                                                                                           | Korkean jalostusarvon työpaikkojen sijoittuminen Vantaalle (keskeiset uudet Vantaalle sijoittuneet uudet yritykset työpaikkamäärineen) | 300 uutta KIBS-työpaikkaa vuoden 2017 loppuun mennessä   | Elinvoimaohjelmaa on toimeenpantu aktiivisesti tavoitteen saavuttamiseksi. Keskeisimmät toimenpiteet ovat kohdistuneet Aviapoliksen Vantaankosken ja Vehkalan työpaikkaalueiden kehittämiseen. Toimenpiteet jatkuvat vuoden 2016 aikana. Tavoitteen osalta ei ole ollut käytettävissä luotettavaa arviota mittarin lähtö- ja toteumatasosta.                                                                                                                                                                                                                                                                         | Elinvoimaohjelman toimeenpano käynnistyi.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                  |
|                      |                                                                                                                           | Työpaikkaomavaraisuus.                                                                                                                 | Työpaikkaomavaraisuus 107,0 %                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 105 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                  |
| 10.                  | Kaupungin vetovoimaisuus asuinpaikkana paranee ja asukkaat tuntevat oman kylänsä ja sitä kautta Vantaan kotikaupungikseen | Kaupunkipalvelututkimuksen asuinkuntaindeksi                                                                                           | Vähintään 3,7                                            | Valtuustokauden strategian ja sen sisältämien ohjelmien toteuttaminen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Kaupunkipalvelututkimus toteutetaan seuraavan kerran vuonna 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |
| 11.                  | Asukkaiden turvallisuus vahvistuu                                                                                         | Onnettomuuksien ja väkivallan vuoksi sairaalahoitoon joutuneiden vantaalaisten määrä 10 000 asukasta kohti                             | Alle 140 hlöä                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 130 henkilöä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                  |
|                      |                                                                                                                           | Aikuisten alkoholin liikakäyttö (Audit-C –mittari)                                                                                     | Aikuisten alkoholin liikakäyttö vähenee                  | Sosiaali- ja terveystoimessa on edistetty tavoitteen saavuttamista mm. seuraavin toimin:<br>- Kuntalaiselle suunnattu sähköinen terveystarkastus- ja valmennusohjelma sisältää myös alkoholin käytön vähentämistä tukevan osion.<br>- Mielenterveys- ja päihdepalvelujen toiminnallinen integraatio HUS psykiatrian kanssa valmisteltiin.<br>- Päihteiden käytön kokemusasiantuntijatoimintaa laajennettiin kolmelle terveysasemalle.<br>- Ehkäisevän päihdetyön yksikkö piti mm. Montako päivää ilman - tapahtuman Vantaa infossa Dixissä sekä järjesti Ethän välitä tupakkaa tai alkoholia alaikäiselle -kampanjan | Alkoholin mahdollinen riskikäyttö oli lähtötasosta laskenut sekä miehillä (35,4 %) että naisilla (19,7 %) THL:n v. 2015 toteuttaman kansallisen ATH-kyselytutkimuksen mukaan (Audit-C-mittari) ( <a href="http://www.terveytemme.fi/ath/2012/notes/ath_alco_cr.htm">http://www.terveytemme.fi/ath/2012/notes/ath_alco_cr.htm</a> ) |                                                                                                                                                                                  |

| Strateginen päämäärä |                                                                                      | Mittari                                                                    | Tavoitetaso<br>31.12.2017                                                                                                                                               | Toimenpiteet vuonna 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Mittarin tilanne 31.12.2015                                                                                                                                                                                                                                         | Tilannearvio väreinä<br>Vihreä: kehityssuunta<br>positiivinen<br>Keltainen: arviointi ei<br>vielä mahdollista<br>Punainen:<br>kehityssuunta<br>negatiivinen |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                      | Asuinalueiden koettu turvallisuus (ATH/THL)                                | Asuinalueen turvallisuuteen tyytyväisten osuus kasvaa                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Toimiala osallistuu kaupungin Hyry-ryhmiin, jossa ratkotaan alueen ongelmia monialaisessa yhteistyöryhmässä.</li> <li>- Perhepalveluissa turvallisuutta lisätään välillisesti mm. asunnottomuutta vähentämällä ja työskentelemällä kadulla näkyvien ongelmien vähentämiseksi (esim. päihde- ja mielenterveyshaasteet).</li> <li>- Toimialan edustajat osallistuvat alueellisiin asukastilaisuuksiin, joissa asukkailla mahdollisuus kysyä ja keskustella alueen haasteista</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 88,4 % (M), 86,6 % (N). Kyselyn perusteella vuoden 2012 lähtötasoon verrattuna v. 2015 entistä useammat miehet ja naiset kokevat asuinalueensa turvalliseksi. Naisista asuinalueensa turvalliseksi kokemien osuus oli kuitenkin laskenut prosentilla vuodesta 2013. |                                                                                                                                                             |
| 12.                  | Vantaan tulevaisuutta rakennetaan yhdessä asukkaiden, yhteisöjen ja yritysten kanssa | Osallisuusmalli ja osallistavien prosessien määrä                          | Osallisuusmallin mukaisia osallistumisen prosesseja on löydetty ja otettu käyttöön ja niiden toteutumista seurataan.                                                    | Osallisuustyössä ja kuntalaisvaikuttamisessa keskityttiin osallisuusverkoston toiminnan kehittämiseen ja toimialojen kanssa yhdessä toteutettuihin asukastilaisuuksiin. Kuntalaispalveluiden aluetoiminta osallistui yli kahdenkymmenen erilaisen osallistavan tilaisuuden järjestämiseen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Osallisuusmallin mukaiset osallistumisen prosessit on otettu käyttöön ja niiden toteutumista seurataan.                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                             |
|                      |                                                                                      | Kuntavaalien äänestysprosentti                                             | Äänestysprosentti kuntavaaleissa 2017 nousee                                                                                                                            | Vuonna 2015 ei ollut kuntavaaleja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
| 13.                  | Vantaalaisten koulutustaso ja osaaminen vahvistuvat                                  | Korkeakoulututkinnon suorittaneiden %-osuus.                               | 21,0 %                                                                                                                                                                  | Koulutustarjonta ja kaupungin vetovoimaisuus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus oli vuoden 2015 alun tilanteessa 21,3 prosenttia.                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                             |
|                      |                                                                                      | Perusopetuksen jälkeiseen jatkokoulutukseen sijoittuneiden %-osuus.        | Perusopetuksen jälkeiseen jatkokoulutukseen sijoittuneiden osuus on 99 prosenttia. Jokaiselle perusopetuksen päättävälle nuorelle mahdollistetaan jatkokoulutuspaiikka. | Aloituspaiikkojen määrän seuranta suhteessa perusopetuksen päättävien ikäluokan kokoon. On haettu ja saatu järjestämislupa ammatilliseen peruskoulutukseen valmentavan koulutuksen järjestämiseen. Yhteishaun tulosten kesäkuun julkistamispäivän tiedon mukaan jatkokoulutukseen pääsi 95 % perusopetuksen keväällä 2015 päättäneistä. Ilman paikkaa jääneistä sai heinä-elokuun aikana jatkokoulutuspaiikan siten, että 98,5 % perusopetuksen päättäneistä sijoittui syksyllä lukiokoulutukseen, ammatilliseen koulutukseen tai valmistaviin koulutuksiin. Noin 15 nuorella eli 0,7 % perusopetuksen päättäneistä on jokin muu kiinnekohta (on työelämässä, äitiyslomalla tai lähtenyt ulkomaille töihin/opiskelemaan). Elokuun lopussa ilman paikkaa oli noin 20 nuorta eli 0,9 % perusopetuksen keväällä 2015 päättäneistä. | 98,5 % perusopetuksen päättäneistä sijoittui jatkokoulutukseen syyslukukauden 2015 alkuun mennessä.                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                             |
|                      |                                                                                      | Perusopetuksen jälkeisen tutkinnon suorittaneiden %-osuus 20-29 vuotiaista | 79 %:lla on perusopetuksen jälkeinen tutkinto                                                                                                                           | Variassa käynnistyi ilman ammatillista koulutusta tai tutkintoa olevien 20–29-vuotiaiden nuorten aikuisten osaamisohjelma syksyllä 2013. Syksyllä 2015 osaamisohjelmassa aloitti 68 uutta opiskelijaa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 74,6 % (vuoden 2014 tieto)                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |
| 14.                  | Vantaan kilpailukyky vahvistuu osana metropolialuetta                                | Metropolialueen toimiva kuntarakenne ja metropolihallinto Vantaan kannalta | Metropolialuetta koskevat ratkaisut tehty Vantaalla valtakunnallisesti määriteltyjen aikataulujen mukaisesti                                                            | <p>Valtion käynnistämän metropolialueen erityisen kuntajakoselvityksen selvittäjien ehdotus viiden kunnan yhdistämisestä valmistui joulukuussa 2014. KV otti siihen kantaa vuoden 2015 alkupuolella.</p> <p>Metropolihallintoa valmistelevan työryhmän lakiesitys valmistui ja valtiovarainministeriö pyysi joulukuussa metropolialueen kunnilta lausuntoa hallituksen esityksestä metropolihallintoa koskevaksi lainsäädännöksi. Vantaan KV antoi lakiluonnoksesta lausunnon tammikuussa 2015.</p> <p>Valtion käynnistämä metropolihallintolain valmistelu keskeytyi keväällä 2015.</p>                                                                                                                                                                                                                                        | Ks. Toimenpiteet.                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |

| Strateginen päämäärä                                        | Mittari                                                                | Tavoitetaso<br>31.12.2017                                                              | Toimenpiteet vuonna 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Mittarin tilanne 31.12.2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tilannearvio väreinä<br><b>Vihreä:</b> kehityssuunta<br>positiivinen<br><b>Keltainen:</b> arviointi ei<br>vielä mahdollista<br><b>Punainen:</b><br>kehityssuunta<br>negatiivinen |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Palvelut uudistuvat                                         |                                                                        |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                  |
| 15. Uudistuvat palvelut vahvistavat asukkaiden hyvinvointia | Kelan sairastavuusindeksi                                              | Vantaalaisten Kelan sairastavuusindeksillä mitattu sairastavuus vähenee vuosittain     | Sosiaali- ja terveystoimen palvelukokonaisuuden tavoitteena on väestön terveyden ja hyvinvoinnin tukeminen. Tapoja auttaa väestöä elintapamuutoksissa, hyvinvoinnin ylläpitämisessä ja omahoidon toteuttamisessa kehitetään jatkuvasti. V. 2014 otettiin käyttöön väestön omahoitoa tukeva sähköinen portaali. Sähköistä maksutonta terveystarkastusta ja -valmennusta on markkinoitu ja terveystarkastuslomake otettu käyttöön henkilökunnan työterveyshuoltokäynteihin sekä terveysasemilla pitkäaikaissairaiden potilaiden vuositarkastuksiin. Sähköisen terveystarkastus- ja valmennusohjelmaan rekisteröityneitä käyttäjiä oli Vantaalla v. 2015 yhteensä 1 495 henkilöä ja heistä terveystarkastuksen oli suorittanut loppuun saakka 1020 henkilöä. | Vantaalaisten sairastavuus hieman väheni edellisvuosista sairastavuusindeksin ollessa v. 2014 88,4. Tilanne sairastavuuden osalta on edelleen maan keskiarvoa (indeksi=100) parempi. Vuoden 2015 tiedot eivät ole kansallisesti vielä saatavissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |
|                                                             | Vantaalaisten hyvinvoinnin kehitys hyvinvointiraportoinnin perusteella | Vantaalaisten hyvinvointi edistyy keskeisillä hv-indikaattoreilla mitattuna vuosittain | Sosiaali- ja terveystoimen palvelukokonaisuuden jatkuva kehittäminen väestön tarpeisiin vastaamiseksi ja ennakoidumiseksi, rakenteiden tarkoituksenmukainen uudistaminen ja ehkäisevän työnteon painottaminen mm. kaupunkitasoisessa ohjelmatyössä tukevat osaltaan väestön hyvinvoinnin edistämistä.<br><br>Vantaan hyvinvointikatsaus 2015 laadittiin ja se käsiteltiin kaupunginvaltuustossa 25.1.2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Valtuustossa 25.1.2016 käsitellyn hyvinvointikatsauksen 2015 tulosten perusteella:<br>- Vantaalla on nuori väestö ja huoltosuhde on suurten kaupunkien parhaimmistoa<br>- Valtaosa vantaalaisista voi hyvin<br>- Ikäihmisistä valtaosa asuu kotona<br>- Vantaalaisten tulot ovat muita suuria kaupunkeja pienempiä<br>Haasteita hyvinvointityölle on:<br>- Työttömyys, erityisesti pitkäaikaistyöttömyys<br>- Toimeentulotukea saavien suuri määrä<br>- Vieraskielisten kotoutuminen<br>- Yksinäiseksi itsensä tuntevien vantaalaisten osuus on kasvanut<br>- Vantaalla tupakointi on koko maata yleisempää |                                                                                                                                                                                  |

| Strateginen päämäärä                                                                 | Mittari                                                                                                    | Tavoitetaso<br>31.12.2017                                            | Toimenpiteet vuonna 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Mittarin tilanne 31.12.2015 | Tilannearvio väreinä<br><b>Vihreä:</b> kehityssuunta<br>positiivinen<br><b>Keltainen:</b> arviointi ei<br>vielä mahdollista<br><b>Punainen:</b><br>kehityssuunta<br>negatiivinen |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16. Kuntalaisten osallisuus ja yhteissuunnittelu palvelujen kehittämisessä lisääntyy | Asukkaiden ja palvelujen käyttäjien kanssa kehitetyt palvelut ja niiden järjestämistavat (palvelumuotoilu) | Uudet asiakkaiden ja palvelujen käyttäjien kanssa kehitetyt palvelut | <p>Soster: Hyvin toimivaa päihdetyön kokemusasiantuntijatoimintaa terveysasemilla laajennettiin useammille terveysasemille. Mm. on kehitetty hoitotarvikejakelun toimintaa haastatteleamalla potilaita. Tupakoinnin vähentämiseen liittyviä toimenpiteitä kehitettiin sosiaalisen markkinoinnin ja palvelumuotoilun keinoin Tupakatta paras amiksessa -hankkeessa Variassa. Perhepalveluissa on kehitetty palveluja yhteistyössä kuntalaisten kanssa esim. eroauttamispalvelujen kehittämissuunnitelmassa, lastensuojelussa sekä päihdepalveluissa. Hoivalla on lisätty omaisten kanssa tehtävää yhteistyötä, ja omaisia ja asukkaita on otettu enemmän mukaan kehittämis- ja suunnittelutyöhön. Vanhusten avopalveluissa on pidetty mm. omais- ja asiakastilaisuuksia palvelutaloissa, päivätoimintakeskuksissa ja kotihoidon kentällä.</p> <p>Sivi: Lukiokoulutuksessa on kehitetty uusia oppimistiloja ja työelämälähtöisyyttä yhteistyössä opiskelijoiden ja opettajien kanssa, esim. Digi-luokka ja Työelämälähtöisyys lukiokoulutuksessa -hankkeet. Perusopetuksessa oppilaiden ja huoltajien osallistuminen kouluyhteisön hyvinvointiin on lisääntynyt, esim. oppilaiden ehdotuksia on kuultu luokissa ja YHR:ssä. Lisäksi oppilaita ja huoltajia on kuultu sähköisillä kyselyillä oppimiseen ja oppimisentukeen liittyen.</p> <p>Mato: Asukkaat on otettu mukaan eri tavoin maankäytön suunnitteluun. Erityisenä painopisteenä ovat olleet lapset ja nuoret. Maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimiala ja sivistystoimen toimiala ovat sopineet Lapset ja nuoret asuinympäristönsä rakentajina - yhteistyömallista. Mallin toiminta käynnistyi toukokuussa. Kaupunkisuunnittelussa asukkaita on osallistettu mm. Aviapoliksen kaavarunkotyöhön, Kivistön ja Backaksen kartanon alueiden suunnitteluun sekä Kuusijärven kehittämissuunnitelmatyöhön. Kaupunkisuunnittelu on myös järjestänyt loppukesästä asuntomessujen yhteydessä Kaupunki kaupunkilaisille -näyttelyn Galleria K:ssa sekä yhteistyössä kulttuuri- ja nuorisopalvelujen kanssa 8.-15.8. Mun Mikkola -tapahtuman OurHouse-festivaalin yhteydessä. Tapahtumassa kerättiin tietoa asukkaita Mikkolan alueesta. Kaupunkisuunnittelu ja viheralueyksikkö ovat lisäksi yhteistyössä osallistaneet asukkaita mm. Martinlaaksonpolun, Topaasiaukion ja Tikkurilan jokirannan suunnitteluun. Asukkaita on otettu mukaan myös puistojen suunnitteluun. Myös päiväkotien ja koulujen pihojen on kehitetty yhdessä asukkaiden kanssa. Toimialalla on osallistuttu erilaisten hyvinvointiohjelmien toteuttamiseen. Osallisuus on kirjattu vahvasti myös päivitettyyn arkkitehtuuriohjelma Apoliin.</p> <p>Konsas: Kuntalaispalveluissa palvelumuotoilumenetelmiä on käytetty yhteisen asiakaspalvelun, lähidemokratiamallin ja Yhteisen pöydän logistiikan suunnittelussa. Uusien asukastilojen toimintoja (Leinikki ja Rubiini) on ideoitu yhdessä yhdistysten ja asukkaiden kanssa. Yhdessä toimialojen kanssa palvelumuotoilumenetelmiä on käytetty mm. Ohjaamo -työpajassa nuorille, Martinlaakson kirjaston Digilukutoukka -hankkeessa, ruotsinkielisen päivähoidon järjestämisen suunnittelussa Aviapoliksen alueella, Myyrmäen Vantaa-infon suunnittelussa, sähköisen asiainnin kehittämisen työpajassa sekä Martinlaakson polun aukoiden suunnittelussa.</p> | Ks. Toimenpiteet.           |                                                                                                                                                                                  |

| Strateginen päämäärä                           | Mittari                                                                        | Tavoitetaso<br>31.12.2017                                 | Toimenpiteet vuonna 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mittarin tilanne 31.12.2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Tilannearvio väreinä<br><b>Vihreä:</b> kehityssuunta<br>positiivinen<br><b>Keltainen:</b> arviointi ei<br>vielä mahdollista<br><b>Punainen:</b><br>kehityssuunta<br>negatiivinen |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 17. Vaikuttavat ja kustannustehokkaat palvelut | Toimialojen asiakastytyväisyyskyselyt                                          | Asiakastytyväisyys paranee                                | <p>Soster: Sosiaali- ja terveystoimen laaja asiakastytyväisyyskysely toteutetaan kahden vuoden välein. V. 2015 valmisteltiin helmikuussa 2016 toteutettavaa asiakastytyväisyyskyselyä.</p> <p>Sivi: Pääkaupunkiseudun yhteinen asiakastytyväisyyskysely toteutetaan varhaiskasvatuksessa kolmen vuoden välein, viimeksi vuonna 2014, ja seuraavan kerran vuonna 2017.</p> <p>Mato: Toimialalla ei ole vuoden 2015 aikana tehty asiaskastytyväisyyskyselyjä ulkoisille asiakkaille. Rakennusvalvonnan asiakastytyväisyyskysely järjestetään joka toinen vuosi, ja seuraavan kerran vuonna 2016.</p> | <p>Soster: Sosiaali- ja terveystoimen v. 2014 toteutetun asiakastytyväisyyskyselyn kouluarvosanojen keskiarvo oli 8,80. Asiakastytyväisyys parani edelleen vuodesta 2012 (8,72).</p> <p>Sivi: Varhaiskasvatuksen asiakastytyväisyyskyselyssä 2014 päivähoidon yleisarvosana nousi edellisestä 2011 kyselystä 4.1 -&gt; 4.4 (asteikko 1-5).</p> <p>Mato: Rakennusteollisuus RT toteutti keväällä 2015 kyselyn, jonka mukaan Vantaa on Suomen rakentamisystävällisin kaupunki.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |
|                                                | Asukastytyväisyyskyselyt ja palvelukyky                                        | Asukastytyväisyys paranee                                 | Valtuustokauden strategian ja sen sisältämien ohjelmien toteuttaminen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kaupunkipalvelututkimus tehdään kerran valtuustokaudessa, seuraavan kerran 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |
|                                                | Asukaskohtainen toimintakatteen muutos%                                        | Alle yleisen hintakehityksen                              | Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Vuonna 2015 kaupungin asukaskohtainen toimintakate aleni muutoksen oltua - 0,9 prosenttia. Näin ollen asukaskohtainen toimintakate alitti vuoden 2015 nollaa lähellä olleen inflaatiotason. Vuonna 2014 asukaskohtaisen toimintakatteen vertailukelpoinen muutosprosentti oli +1,3 prosenttia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                  |
|                                                | Palvelukustannukset Kuusikkokuntien ja Kuntaliiton suurten kuntien vertailussa | Vantaa on kustannustehokkain keskeisten palvelujen osalta | Vantaa osallistuu aktiivisesti suurten kaupunkien talous- ja toimintatietojen vertailutyöhön. TVO-jatkotoimenpiteet on hyväksytty ja niitä toteutetaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>Vuoden 2015 lopussa käytössä v. 2014 tilinpäätöstiedot.</p> <p>- Lastensuojelu: Vantaan kokonaiskust. 908 e/0 - 20 v. asukas (Kuusikon ka. 868 e). Vantaa sijoitus vertailussa 4/6. (Kuuden suurimman kunnan Kuusikkovertailu 2014)</p> <p>- Vanhuspalvelut: Vantaan 75 vuotta täyttäneiden asiakkaiden sosiaali- ja terveyspalvelujen ikävakioidut kokonaiskustannukset 11 004 e/vastaavanikäinen väestö (Kuusikko 12 398 e). Vantaan sijoitus vertailussa 2/6. (Kuuden suurimman kunnan Kuusikkovertailu 2014)</p> <p>- Vammaispalvelulain mukaiset palvelut: Vantaan deflatoidut kokonaiskustannukset asiakasta kohden nousivat edellisvuodesta 2,1 % (Kuusikon ka. 6,3 %). Vantaan sijoitus vertailussa 2/6. (Kuuden suurimman kunnan Kuusikkovertailu 2014)</p> <p>- Terveystoimen kustannukset (sis. kotipalvelun ja ymp. vrk-hoidon kustannuksia): Vantaan ikävakioidut kokonaiskustannukset 2185 e/asukas (suurten kaupunkien keskiarvo 2275 e/asukas). Vantaan sijoitus 3/11. (Kuntaliiton suurten kaupunkien th-vertailu 2014)</p> <p>- Vuoden 2014 osalta Vantaa oli toiseksi kustannustehokkain Kuusikkokunta varhaiskasvatuksessa.</p> <p>- Perusopetus: opetuksen kokonaiskust. Vantaa 4500 e/oppilas (Kouluikkunan ka 4832 e/oppilas, yli 100 000 asukkaan kunnissa ka. oli 4843 e/oppilas)</p> <p>- Lukiokoulutus: opetuksen kokonaiskust. Vantaa 3900 e/opiskelija (Kouluikkunan ka. 4847 e/opiskelija, yli 100 000 asukkaan kunnissa ka. oli 4 513 e/opiskelija).</p> |                                                                                                                                                                                  |

| Strateginen päämäärä                                                             | Mittari                                                                             | Tavoitetaso<br>31.12.2017                                                                                                         | Toimenpiteet vuonna 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Mittarin tilanne 31.12.2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tilannearvio väreinä<br><b>Vihreä:</b> kehityssuunta<br>positiivinen<br><b>Keltainen:</b> arviointi ei<br>vielä mahdollista<br><b>Punainen:</b><br>kehityssuunta<br>negatiivinen |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18. Vaihtoehtoiset palvelujen tuottamistavat lisäävät asiakkaan valinnanvapautta | Vaihtoehtoiset palvelujen tuottamistavat toimialojen palvelutuotannossa lisääntyvät | Asiakkaan valinnanvapautta lisäävien vaihtoehtoisten palvelujen tuottamistapojen käyttö palvelutuotannossa lisääntyy              | <p>Soster: Sosiaali- ja terveydenhuollon palveluja toteutetaan yhteistyössä yksityisen sektorin, kuntayhtymien ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Vuoden 2015 lopussa toimialalla oli käytössä neljä palveluseteliratkaisua. Vuonna 2015 tehtiin päätös ja valmisteltiin sähköisen palveluseteliratkaisun käyttöönottoa Vantaalla. Järjestelmä mahdollistaa asiakkaiden valinnanvapautta lisäävien palvelusetelivaihtoehtojen lisäämisen.</p> <p>Sivi: Varhaiskasvatuksessa avoimen varhaiskasvatuksen palveluja lisätään ja kehitetään yhteistyössä seurakunnan ja muiden toimijoiden kanssa. Lisäksi on tehty yhteistyötä yksityisten palveluntuottajien kanssa siten, että lähiaikoina käynnistyy kolmen uuden päiväkodin rakentaminen yksityisten palveluntuottajan toimesta.</p> <p>Konsas: Vantaa-infon kaupungin yhteiseen asiakaspalveluun on keskitetty kaupungin yhteistä asiakaspalvelua entistä enemmän. Lisäksi kolmannen sektorin toimijoille tarjotaan mahdollisuutta hyödyntää tiloja omaan toimintaansa ja sen esittelyyn.</p> <p>Mato: Toimialalla ei ole palvelutuotantoa, jossa asiakkaan valinnanvapautta voisi lisätä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ks. Toimenpiteet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                  |
| 19. Lisätään sähköistä asiointia ja itsepalveluja                                | Toimialojen tarjoamat sähköiset asiointi- ja itsepalvelut                           | Sähköinen asiointi kasvaa olemassa olevien palveluiden käytön lisäämisen sekä uusien kehitettävien sähköisten palveluiden kautta. | <p>Soster: Vantaalla on käynnissä kolmivuotinen hanke (2014-2017), jossa on tavoitteena kehittää kaupunkitasoinen yhtenäinen kuntalaisten sähköinen asiointipalvelukokonaisuus. Hankeessa yhtenä osaprojektina on äitiys- ja lastenneuvoloiden sähköisen asiointin kehittäminen, jota on valmisteltu ketterän kehittämisen menetelmällä vuonna 2015. Äitiysneuvolan sähköinen yhteydenottopyyntö esitetiineen sekä viestintätoiminnallisuus on valmistumassa ja käyttöönotto on alkuvuodesta 2016. Lastenneuvolapolku ja 4-vuotistarkastukset sekä isyyden tunnustaminen neuvolassa sähköisen asiointin toiminnallisuutta hyödyntäen ovat suunnitteluvaiheessa. Vantaa osallistuu myös Apotti-hankkeen sähköisten palvelujen yhteistyöryhmään. Terveyspalveluissa sähköistä aiotia on lisätty kaikkiin toimintayksiköihin. Perhepalveluissa markkinointia sähköisen asiointi mahdollisuuksista on lisätty. Sähköisen palveluseteliratkaisun käyttöönottoa on valmisteltu.</p> <p>Sivi: Perhepäivähoidossa mobiilipalvelu otettiin käyttöön ja lisäksi sen käyttöönottoa päiväkodeissa valmisteltiin. Siinä lasten läsnäolon sekä perhepäivähoidon työntekijöiden työajan seuranta siirtyvät mobiilipalveluun. Varhaiskasvatuksen toimintayksiköt käyttävät aktiivisesti sähköpostia viestinnässä vanhempien kanssa. Myös sosiaalisen median käyttö on lisääntynyt. OPS:n uusia sähköisiä mahdollisuuksia kartoitetaan.</p> <p>Mato: Rakennusvalvonnan yhden luukun periaate -hanke on toteutettu.</p> <p>Konsas: Vantaa-info neuvoo ja tukee kuntalaisia julkishallinnon sähköisessä asiointissa. Nettikaveri-toiminta on tarkoitettu seniori-ikäisille kuntalaisille ja se on osoittautunut tarpeelliseksi toiminnaksi. Muu sähköisen asiointin tukeminen siirtyy enenevässä määrin Vantaa-infon hoidettavaksi. Palvelun mallintaminen on aloitettu yhteistyössä sähköisen asiointin kehittäjätiimin kanssa. Käynnistettiin talous- ja velkaneuvonnan sähköistämisen kehittämisspilotti DigiTave.</p> | <p>Soster: Sosiaali- ja terveystoimessa oli vuoden 2015 lopulla käytössä mm:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- terveydenhuollon sähköinen ajanvaraus useissa toiminnoissa, mm. ehkäisevä terveydenhuolto, lastenlääkäri, Keski-Vantaan omalääkärivastaanotot, psykiatristen sairaanhoitajien vastaanotot, perhesuunnitteluneuvolat, joitakin kuntoutusyksikön toimintoja, diabeteshoitajan vastaanotto</li> <li>- eResepti ja eReseptin uusiminen</li> <li>- etähoito videoyhteydellä vammaispalveluissa</li> <li>- toimeentulotuen sähköinen hakeminen</li> <li>- sosiaalihuollon sähköinen ajanvaraus päihdepalveluissa, perheasiainyksikössä, vammaispalveluissa,</li> <li>- sähköinen terveystarkastus ja -valmennus.</li> <li>- Kanta-arkisto, josta voi katsoa omia potilastietoja</li> <li>- Päätös sähköisen palvelusetelijärjestelmän käyttöönotosta tehty</li> </ul> <p>Sivi: Perhepäivähoidon mobiilipalvelu on otettu käyttöön. OPS:n uusia sähköisiä malleja kartoitetaan vuoden 2015-2016 vaihteessa.</p> <p>Mato: Yhden luukun -periaate ja täysin sähköinen hakeminen ja käsittely otettiin käyttöön kaikessa luvituksessa marraskuussa 2015.</p> <p>Konsas: Ks. toimenpiteet.</p> |                                                                                                                                                                                  |

| Strateginen päämäärä                   | Mittari                                                                  | Tavoitetaso<br>31.12.2017                          | Toimenpiteet vuonna 2015                    | Mittarin tilanne 31.12.2015                                                                                                                        | Tilannearvio väreinä<br>Vihreä: kehityssuunta<br>positiivinen<br>Keltainen: arviointi ei<br>vielä mahdollista<br>Punainen:<br>kehityssuunta<br>negatiivinen                                 |  |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Muutosta toteutetaan johtamisen kautta |                                                                          |                                                    |                                             |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                             |  |
| 20.                                    | Hyvällä strategisella johtamisella ja esimiestyöllä toteutetaan muutosta | Huonot vaikutusmahdollisuudet muutoksiin (Kunta10) | 28 %                                        |                                                                                                                                                    | Henkilöstökysely (Kunta 10) toteutetaan syksyllä 2016.                                                                                                                                      |  |
|                                        |                                                                          | Päätöksenteon oikeudenmukaisuus (Kunta10)          | 3,3                                         |                                                                                                                                                    | Henkilöstökysely (Kunta 10) toteutetaan syksyllä 2016.                                                                                                                                      |  |
| 21.                                    | Henkilöstön sitoutumisen ja osaavan työvoiman varmistaminen              | Sosiaalinen pääoma (Kunta10)                       | 3,8 %                                       |                                                                                                                                                    | Henkilöstökysely (Kunta 10) toteutetaan syksyllä 2016.                                                                                                                                      |  |
|                                        |                                                                          | Työnantajan suositteleminen (Kunta10)              | 79,2 %                                      |                                                                                                                                                    | Henkilöstökysely (Kunta 10) toteutetaan syksyllä 2016.                                                                                                                                      |  |
|                                        |                                                                          | Sairauspoissaoloprosentti                          | 3,9                                         | Vuoden 2015 toteutuma oli 4,52. Esimiesten tukea parannettiin ja HR-järjestelmää esimiesten tueksi määriteltiin. Järjestelmä tuli käyttöön 3/2015. | 31.12.2015: 4,52                                                                                                                                                                            |  |
|                                        |                                                                          | Oppilaitosyhteistyön malli                         | Merkittävillä ammattialoilla systemaattista | Henkilöstösuunnitelmissa on ensi kertaa vuonna 2016 ennakoitu harjoittelijoiden määrään ja niiden toteutumista seurataan vuoden aikana.            | Kolmen ammattialan osalta oppilaistosityhteistyö on pääosin systemaattista. Muilla ammattialoilla yhteistyömuodot ovat pitkälti vakiintuneina, mutta käytännöt vaihtelevat tulosalueittain. |  |

**Valtuustokauden 2013 - 2017 strategiaan sisältyvien ohjelmien raportointi**

|     | Ohjelma                                                           | Ohjelman tilanne 31.12.2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Elinkeino- ja työllisyyspoliittinen ohjelma, eli elinvoimaohjelma | Ohjelma käynnissä. Toteutetaan vuoden 2017 nykyisen valtuustokauden loppuun asti. Evon jatkosta keskusteltiin kh:n itakoulussa 8.2.2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.  | Kaupunkitasoiset palvelulinjaukset                                | Kaupunkitasoiset linjausten valmistelu keskeytettiin mm. sote-ratkaisun mahdollisten vaikutusten johdosta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.  | Tietohallinto-ohjelma                                             | Kaupunginhallitus hyväksyi tietohallinto-ohjelma 2014 - 2017 18.11.2013 kokouksessa. Tietohallinto-ohjelman toteutus etenee aikataulun mukaisesti. Toteutunut 95 %.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4.  | Monikulttuurisuusohjelma                                          | Ohjelman valmistuminen siirtyi vuodelle 2014 ja ohjelman voimassaolo vuosiksi 2014-2017. Ohjelma hyväksyttiin valtuustossa 12.5.2014. Vuoden 2015 aikana ohjelman toimenpiteitä on toteutettu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5.  | Kaupungin ympäristöohjelma valtuustokaudelle 2013 - 2016          | Kaupunginvaltuusto hyväksynyt 7.10.2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.  | Turvallisuussuunnitelma                                           | Vantaan turvallisuussuunnitelma 2013-2016 on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 7.10.2013 § 9.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7.  | Vantaan kasvat- ja koulutuspoliittinen ohjelma 2017 - 2020        | Ohjelma päivitetään 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 8.  | Arkkitehtuuripoliittinen ohjelma                                  | Arkkitehtuuripoliittinen ohjelma hyväksytty kaupunginvaltuustossa 11.5.2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 9.  | Lasten ja nuorten Vantaa II                                       | Ohjelmanumero 9 Lasten ja nuorten Vantaa: Valtuusto 23.4.2013. Käsittely KH:ssa 10-6.2013 ja Valassa 23.4.2014. Ohjelman perustana on Nuorisolaki 8§/2006, nuorten osallisuudesta ja kuulemisesta heitä koskeissa asioissa. Hankkeen tukena on ollut ESR_hanke, joka päättyi 31.12.2014. Toimintaohjelma jalkautetaan suunnitellusti 2015-2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 10. | Vammaispoliittinen ohjelma WAMPO - Tilaa kaikille 2012 - 2016     | Wampon toimenpiteitä toteutetaan ja työssä on edetty. Wampo sisältää 49 toimenpidettä pienistä konkreettisista uudistuksista myönteisen asenneilmapiirin luomiseen. Ohjelman toteutumisesta vastaa kukin toimiala omalta osaltaan. Vuosi 2015 oli Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma HYVIKSEN ja Wampon yhteinen teemavuosi teemalla Lasten, nuorten ja perheiden osallisuus. Teeman puitteissa järjestettiin kolme tapahtumaa verkostoyhteistyössä eri toimijoiden ja kuntalaisten kanssa.                                                                                                                                     |
| 11. | Maapoliittiset linjaukset                                         | Kaupunginvaltuusto hyväksynyt 17.12.2012. Noudatetaan kattavasti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 12. | Asunto-ohjelma                                                    | Kaupunginhallitus 2.3.2009. Noudatetaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 13. | HYVIS (Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma)                  | Vantaan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2013–2016 (HYVIS) hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 26.8.2013. Suunnitelma sisältää viisi hyvää tekoa, jotka edistävät lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvää arkea, painopisteenään yhteinen työ ja varhainen tuki. Suunnitelma on tehty ja sitä toteutetaan yhteistyössä kaupungin toimialojen, kumppaneiden ja kuntalaisten kanssa. Työtä ohjaa Hyvinvointityöryhmä (Hyry). HYVIKSEN vuoden 2013 ja 2014 hyvien tekojen toteutuminen on arvioitu ja raportoitu toimialojen johtoryhmille ja Hyrylle. Vuoden 2015 hyvien tekojen toteutuminen arvioidaan tammi-helmikuussa 2016. |

| Ohjelma                                   | Ohjelman tilanne 31.12.2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14. VIKSU (Ikäntymispoliittinen ohjelma)  | Kaupunginvaltuusto hyväksyi 16.12.2013 olleessa kokouksessaan Vantaan ikääntymispoliittisen ohjelman Viksun vuosille 2010-2015. Viksu-ohjelma auditointiin syksyllä 2014 ja auditoinnin tulokset julkaistiin maaliskuussa 2015. Vuoden 2015 aikana Viksun ohjelmaa ei enää systemaattisesti toteutettu, mutta monisektorista yhteistyötä kehitettiin edelleen. Syksyllä 2015 aloitettiin vanhuspalvelulain (1.7.2013) edellyttämän ikääntyneen väestön hyvinvointisuunnitelman laatiminen vuosille 2016 - 2017. |
| 15. AHVO (Työikäisten hyvinvointiohjelma) | Vantaan työikäisten hyvinvointiohjelma 2013-2016 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 26.8.2013 11§. Ohjelman toimeenpano tapahtuu olemassa olevissa rakenteissa ja kukin toimiala vastaa omalta osaltaan ohjelman toteuttamisesta. Kaupungin hyvinvointityöryhmä seuraa ohjelman toteutumista ja raportoi tuloksista kaupungin johtoryhmälle.                                                                                                                                                                    |
| 16. Vantaan kaupungin osallisuusmalli     | Osallisuustyössä ja kuntalaisvaikuttamisessa keskityttiin osallisuusverkoston toiminnan kehittämiseen, verkoston jäsenten kouluttamiseen ja toimialojen kanssa yhdessä toteutettuihin asukastilaisuuksiin. Verkosto kokoontui vuonna 2015 neljä kertaa.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 17. Kaksikielisyysohjelma                 | Kaksikielisyysohjelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 28.1.2013 § 8. Työryhmä koordinoi kaupungin ruotsinkielistä palvelua kaupunkitasoisesti, käsittelee ohjelman esittämiä toimenpiteitä teemoittain ja raportoi vuosittain toiminnastaan kaupunginhallitukselle. Työryhmän raportti käsitellään kaupunginhallituksessa maaliskuussa 2016.                                                                                                                                                                |